



# **2020 ANNUAL รายงานประจำปี 2563 REPORT**

**Yggdrazil Group Public Company Limited**

348 Soi Ladprao 94 (Punjamitr), Phlapphla,  
Wangthonglang, Bangkok, Thailand 10310

## สารบัญ

รายงานประจำปี 2563	หน้า
สารบัญจากคณะกรรมการบริษัทฯ	1
รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ	3
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
1.1 การจัดตั้งบริษัท	4
1.2 วิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	4
1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญ	4
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
2.1 โครงสร้างรายได้	9
2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ	9
2.3 การตลาดและการแข่งขัน	16
3. ปัจจัยความเสี่ยง	34
3.1 ด้านบุคลากร	34
3.2 ด้านการประกอบธุรกิจ	36
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและสัญญาต่าง ๆ	41
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	48
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	48
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	50
7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ	50
7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	50
7.3 สัญญาหรือข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	53
7.4 นโยบายการจ่ายปันผล	53
8. โครงสร้างการจัดการ	54
8.1 โครงสร้างการจัดการ	54
8.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	58
8.3 บุคลากร	60
9. การกำกับดูแลกิจการ	62
9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	62
9.2 คณะกรรมการชุดย่อย	67
9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	77
9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	85
9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	87
9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	88

## สารบัญ

รายงานประจำปี 2563	หน้า
9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	88
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	89
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	93
12. รายการระหว่างกัน	95
13. ข้อมูลการเงินที่สำคัญและงบการเงิน	100
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	106
14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินปี 2563	106
14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	106
14.3 วิเคราะห์ฐานะการเงิน	109
14.4 วิเคราะห์โครงสร้างทางการเงิน	113
14.5 วิเคราะห์สภาพคล่อง	113
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	115
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	116
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ บริษัทย่อย	128
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	129
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	130
เอกสารแนบ 5 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	131

## สาส์นจากคณะกรรมการบริษัทฯ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

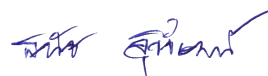
ในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและธุรกิจทั่วโลก หลายๆ ธุรกิจเกิดผลกระทบอย่างร้ายแรงจนทำให้บางธุรกิจต้องปิดตัวลง ในบางธุรกิจต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำธุรกิจเพื่อให้อยู่รอดได้ แต่อย่างไรก็ตามสถานการณ์ Covid-19 นั้นได้ส่งผลกระทบและสร้างโอกาสให้กับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและดิจิทัล เนื่องจากผู้บริโภคได้ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมอยู่กับบ้านมากขึ้น ทำให้ผู้บริโภคใช้เวลาไปกับสื่อ คอนเทนต์ และเอ็นเตอร์เทนเมนต์มากขึ้น โดยผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะโทรศัพท์มือถือซึ่งมีบทบาทต่อการดำเนินชีวิตอย่างมากในปัจจุบัน

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้นำอุตสาหกรรม digital content ในระดับเอเชียที่มีความเชี่ยวชาญในการรับผลิตคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานโฆษณา ภาพยนตร์ แอนิเมชัน และเกมที่มีมาตรฐานระดับพรีเมียมซึ่งอยู่ในแนวโน้มธุรกิจที่เป็น S-curve สามารถเติบโตขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ได้เพิ่มขึ้น จากความของบริษัทฯ ที่สามารถรองรับรูปแบบคอนเทนต์ได้หลากหลายตามความต้องการของลูกค้าในระดับโลก ด้วยคุณภาพของผลงานที่เทียบเท่ามาตรฐานสากล และยังสามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าได้ ส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตและมีชื่อเสียง มากขึ้นในระดับโลกได้อย่างรวดเร็ว

ในปี 2563 ผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯมีกำไรสุทธิ 56.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16 และบริษัทฯมีรายได้ 226.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 30.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16 โดยสาเหตุการเพิ่มขึ้นของกำไรมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในอัตราส่วนเดียวกัน มาจากส่วนงานโฆษณาและภาพยนตร์ ซึ่งในปีนี้ได้เติบโตในอัตราร้อยละ 100 โดยบริษัทฯได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ด้วยผลงานของบริษัทที่เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศจีน ญี่ปุ่น ทำให้มีการจ้างงานอย่างต่อเนื่องและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง

สำหรับปี 2564 บริษัทฯมีแผนขยายฐานลูกค้าโดยการรับงานระยะยาวจากต่างประเทศมากขึ้นตามกระแสความต้องการคอนเทนต์ที่เพิ่มขึ้นจากทุกช่องทาง จากแพลตฟอร์มต่างๆ และมีแผนในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์กับธุรกิจ รวมทั้งสร้างภาพลักษณ์ความน่าเชื่อถือและเป็นชื่อเสียงให้กับบริษัทคนไทยในเวที คู่ค้าระดับโลก ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทฯได้วางแผนเปิดตัวเกม Home Sweet Home Survive ซึ่งเป็นเกมแบบ Multiplayer survival โดยบริษัทฯจะเปิดในแพลตฟอร์ม PC และ มือถือ เพื่อให้ผู้เล่นสามารถเล่นได้ทั่วโลก เกมนี้เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯที่ผลิตและคิดค้นและพัฒนาด้วยบุคลากรของบริษัทเอง บริษัทฯคาดหวังจะได้ผลตอบแทนที่ดีจากทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ และบริษัทฯตั้งเป้าหมายให้เกมนี้พัฒนาเป็นอีสปอร์ตในประเทศไทย และในระดับสากลต่อไป

ในนามของคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานบริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้าพันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี และมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้บริษัทเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน ขอให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเชื่อมั่นว่า บริษัทฯจะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นความภูมิใจของประเทศไทย เราจะยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



คณะกรรมการบริษัท

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

คณะกรรมการบริษัท อัคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ 3 ท่านเป็นกรรมการตรวจสอบ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและดูแลกรณีที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำงานระหว่างบริษัทฯกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2563 คณะกรรมการได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายโดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท อัคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในการพิจารณางบการเงินดังกล่าว ซึ่งมีการถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการ บัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ความเพียงพอถูกต้องและครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องและครบถ้วนนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทางและแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชี
2. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2563 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้สอบบัญชีนั้นมีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่ในการเป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทฯ
3. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยประเมินทีมงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบในการทำงานแต่ละส่วนของบริษัทฯ ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
4. พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐาน กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
5. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและได้สรุปและนำเสนอประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

6. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความระมัดระวังรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอ ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



นาย สุวินัย ต่อศิริสุข  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท:

1. นางสาววิไลลักษณ์	อัญมณีรัตน์	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่ง/กรรมการอิสระ
2. นายสุวินัย	ต่อศิริสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่ง/กรรมการอิสระ
3. นางสาวชญานันท์	ดิยะตระกูลชัย	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่ง/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4. นายธนัช	จุวิวัฒน์	กรรมการบริษัท
5. นายศรุต	ทับลอย	กรรมการบริษัท
6. นายศรันย์	สุตันตวิรุณ	กรรมการบริษัท

บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

---

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### 1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2552 โดยมีผู้ก่อตั้งหลักคือ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย โดยบริษัทฯ ริเริ่มดำเนินธุรกิจจากการเป็นผู้ให้บริการตัดแต่งภาพโฆษณา ตัดแต่งภาพเคลื่อนไหว งานโฆษณาและภาพยนตร์ (Visual Effects: “VFX”) และได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่งานที่ใช้ทักษะและความสร้างสรรค์ยิ่งขึ้น ทั้งการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานภาพยนตร์ แอนิเมชัน และเกม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกในประเทศไทย โดยมีผลงานที่มีมาตรฐานในระดับสากลมากมาย และได้รับการยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ จีน สิงคโปร์ฮ่องกง และเวียดนาม เป็นต้น

#### 1.2 วิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานภาพยนตร์ แอนิเมชัน และเกม สัญชาติไทย ที่ได้ทำงานในเวทีระดับโลกตามมาตรฐานระดับสากล โดยมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และสรรหาแนวทางการสร้างสรรค์ผลงานผลงานนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้เกิดชิ้นงานที่มีคุณภาพ ตลอดจนใส่ใจในรายละเอียดเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งขยายการให้บริการเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้บริษัทฯ เน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ของบุคลากรภายในองค์กร รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร เพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพ สำหรับลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและปฏิบัติตามเสมอมา นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นที่มาของการให้บริการอย่างมีคุณภาพในระดับสากลและการเติบโตของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปีที่ผ่านมา

#### 1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2549 - บริษัท อีคราซิล วิซวล เอฟเฟกต์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2549 โดยมีผู้ก่อตั้งหลักได้แก่ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1,000,000 บาท ซึ่งประกอบกิจการให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก งานโฆษณา ภาพยนตร์ อันเป็นจุดเริ่มต้นของการทำงานด้านคอมพิวเตอร์กราฟิกของบริษัทฯ ซึ่งต่อมาผู้ก่อตั้งหลักทั้ง 2 ท่านได้จัดตั้งบริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด ขึ้นในปี 2552 เพื่อขอรับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอุตสาหกรรมนี้ ทั้งนี้ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท อีคราซิล วิซวล เอฟเฟกต์ จำกัด เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561
- ปี 2552 - บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในนามบริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด โดยมีผู้ก่อตั้งหลักคือ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกเกี่ยวกับงานโฆษณา เป็นหลัก โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ ซอยสุวรรณหิมนิ ถนนประชาอุทิศ จังหวัดกรุงเทพมหานคร



- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 1,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 500,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ
- ปี 2553 - ธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และได้ตัดสินใจเพิ่มจำนวนบุคลากรเพื่อขยายกำลังการผลิต และย้ายสำนักงานใหญ่จากเดิมที่ ซอยสุวรรณมณี ถนนประชาอุทิศ มาที่ ย่านทาวน์อินทาวน์ วังทองหลาง อำเภอบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพมหานคร
- ปี 2557 - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,500,000 บาท เป็น 40,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 385,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 38,500,000 บาท ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ รองรับการขายตัวของธุรกิจงานโฆษณาและภาพยนตร์
- ปี 2558 - ได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น (Prime Minister's Export Award) ประจำปี 2558 ประเภทรางวัลธุรกิจบริการยอดเยี่ยม สาขาจิตตอลคอนเทนท์และซอฟต์แวร์ ทั้งนี้รางวัลดังกล่าว กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศจัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและให้ความสำคัญแก่ผู้ส่งออกสินค้าและบริการที่มีผลงานดีเด่น มีการริเริ่มและบุกเบิกตลาดต่างประเทศภายใต้ชื่อทางการค้าของตนเอง รวมทั้งมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ของตนเองจนเป็นที่ยอมรับในตลาดโลก
- ได้รับรางวัล Bangkok International Digital Content Award เป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ประกอบการด้านดิจิทัลคอนเทนต์ในประเทศไทย ประจำปี 2558 ซึ่งจัดโดยภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ จำนวน 2 สาขา ได้แก่ วิชวลเอฟเฟกโฆษณาโทรทัศน์ยอดเยี่ยม (Best VFX TV Commercial) และ การออกแบบวิชวลเอฟเฟกโฆษณาโทรทัศน์ยอดเยี่ยม (Best VFX Design TV Commercial)
- ปี 2559 - วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 66.47 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินทั้งหมด จำนวน 26,586,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ววันที่ 22 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นเงิน 10,000,000 บาท ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการทั้งในเรื่องของบุคลากรและเทคโนโลยี โดยอุตสาหกรรมสื่อและโฆษณามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการทำสื่อและโฆษณาส่วนต้องการความคิดสร้างสรรค์และความทันสมัยในการดึงดูดความสนใจของผู้บริโภค ดังนั้น เทคโนโลยีหรือการใช้คอมพิวเตอร์กราฟฟิกและแอนิเมชัน จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลงานสื่อและโฆษณาที่มีคุณภาพ
- วันที่ 13 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5/2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเพิ่มเติม ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 25.03 บาทต่อหุ้นรวมเป็น

- เงินทั้งหมด จำนวน 12,514,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
- ปี 2560
- วันที่ 18 มกราคม 2560 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 27.52 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินทั้งหมด จำนวน 13,760,331 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว
  - จากผลงานที่โดดเด่นของบริษัท ส่งผลให้กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรวเท อควิตี้ ทรัสต์ ฟินด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 (“กองทรัสต์ฯ”) ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนธุรกิจเอสเอ็มอีที่มีศักยภาพสูงและมีนวัตกรรม ทางธุรกิจ หรือสินค้า และมีศักยภาพในการเติบโตสูง ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 เพื่อร่วมลงทุนในบริษัทฯ โดย วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4,945,100 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 54,945,100 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 49,451 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และส่วนเกินมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 911.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50,000,000,000 บาท ส่งผลให้หลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กองทรัสต์ฯได้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมดเพิ่มเป็นร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนรวม
  - ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯ ได้นำเกม Home Sweet Home ซึ่งเป็นเกมในระบบคอมพิวเตอร์ (Personal Computer) ที่ผลิตโดยบริษัทฯวางจำหน่ายผ่านเครือข่าย online ต่างๆ อาทิเช่น Steam โดยเกม Home Sweet Home ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และถือว่าเป็นเกมที่ผลิตโดยคนไทยกลุ่มแรกๆที่ได้รับการยอมรับจากผู้เล่นและนักวิจารณ์เกมในระดับสากล
  - เกม Home Sweet Home ของบริษัทฯได้รับรางวัลเกมไทยยอดเยี่ยมแห่งปี (Thai Game Of The Year) ประจำปี 2560 ในงาน Thailand Game Show Big Festival 2560 จัดโดยผู้เชี่ยวชาญในวงการเกมคือ บริษัท ทรูมีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด และบริษัท โซวไรซ์ จำกัด
  - บริษัทฯ ปรับทิศทางในการประกอบธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการที่หลากหลายขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากอุตสาหกรรมงานโฆษณาเพียงด้านเดียว จึงเริ่มขยายการให้บริการไปยังบริการด้านภาพยนตร์แอนิเมชันในระดับสากล (Animation Movie) รวมทั้งงานรับจ้างผลิตเกม (Game Production) ซึ่งมีการเติบโตสูง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ
- ปี 2561
- วันที่ 17 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 35.50 บาทต่อหุ้นรวมเป็นเงินทั้งหมด จำนวน 19,505,490 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
  - บริษัทฯ ได้วางจำหน่ายที่มีความเชี่ยวชาญในการแปลงระบบเกมและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม ในการแปลงระบบเกม Home Sweet Home เพื่อให้รองรับ การใช้งานในระบบของเครื่องเล่นวิดีโอเกมหลักได้แก่ Playstation 4 และ Playstation VR รวมถึง Xbox One โดยได้วางจำหน่ายแล้วในเดือนธันวาคม 2561
  - ได้รับรางวัลมาตรฐาน SME แห่งชาติ ครั้งที่ 10 จาก สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(สสว.) ซึ่งผู้ประกอบการที่ได้รางวัลดังกล่าวล้วนแต่เป็น SME ระดับแนวหน้าที่มีศักยภาพสูง

- ได้รับรางวัล BIC Awards ประจำปี 2561 จำนวน 1 สาขา ได้แก่ สาขาวิช่วลเอฟเฟคโฆษณาโทรทัศน์ยอดเยี่ยม (Best VFX TV Commercial)
  - ยื่นจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาประเทศไทยในฐานะเจ้าของลิขสิทธิ์งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน รวมถึงตัวละครในเกม Home Sweet Home
- ปี 2562
- วันที่ 20 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้
    - บริษัทฯ จ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 22.85 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งหมดจำนวน 12,554,900 บาท
    - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 เพื่อเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
    - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมมูลค่า 100.00 บาทต่อหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว เพิ่มขึ้นจำนวน 109,340,749 หุ้น เพิ่มขึ้นจากเดิม 549,451 หุ้น เป็นจำนวน 109,890,200 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วยังคงเดิม ซึ่งได้มีการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562
    - เพิ่มทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ จำนวน 35,054,900 บาท ที่มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 54,945,100 บาท เป็น 90,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ดังนี้
      - เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ละรายถืออยู่ (Right offering) จำนวน 12,554,900 บาท ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 25,109,800 หุ้น ซึ่งหุ้นทั้งหมดได้ชำระมูลค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว
      - เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวน 22,500,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จำนวน 45,000,000 หุ้น
    - อนุมัติการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)
    - วันที่ 9 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.19 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งหมดจำนวน 25,000,000 บาท
    - บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ให้แก่ประชาชนครั้งแรก (IPO) ในวันที่ 25 -27 ธันวาคม 2562

- ปี 2563
- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (“MAI”) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563
  - มีการแพร่ระบาดของ Covid-19 ทำให้พนักงานของบริษัทฯ ต้องทำการ Work from home ในช่วงเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม แต่อย่างไรก็ตามการแพร่ระบาดของ Covid-19 ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ
- ในเดือนธันวาคม 2563 เกิดคราฟต์ไทย เนื่องจากที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ E-Sport ได้
- โพสต์ผ่านบัญชีทวิตเตอร์ส่วนตัวว่า เกม Home Sweet Home จะเอาทำรายได้ต่างๆ ใส่เข้าไปในเกม แต่กระทรวงวัฒนธรรมห้าม เพราะอาจจะทำให้คนกลัวการร่ำรวย ประกอบกับและเหตุผลอื่นๆ ทางผู้ผลิตจึงคิดทำรายได้ใหม่เองหมด โดยนาย สรุต ทับลอย ผู้พัฒนาเกมได้ออกมาชี้แจงผ่านทวิตเตอร์ส่วนตัวว่า ก่อนหน้านี้ได้ขอความร่วมมือไปยังกระทรวงวัฒนธรรม เพื่อขอใช้ภาพประกอบที่เกี่ยวข้องกับนาฏศิลป์ ทั้งส่วนของเครื่องดนตรีไทย และรูปแบบท่ารำต่างๆ แต่โดนปฏิเสธ เนื่องจากทางกระทรวงฯ มองว่าตัวเกมอาจจะทำร้ายศิลปะวัฒนธรรมได้ และหากทีมทำนางรำออกมาในรูปแบบผี คนจะกลัว ซึ่งตอนนั้นเหตุผลนี้ก็ทำให้เกมหยุดพัฒนาไปสักพัก ก่อนทางทีมจะตัดสินใจสร้างตัวนางรำขึ้นมาใหม่หมดเลยเพื่อแก้ปัญหา
  - YGG เป็นหุ้นที่มีผลตอบแทน IPO ดีที่สุดประจำปี 2563 โดยมีราคาปิดวันแรกที่ 5.35 บาท และมีราคาปิดตอนสิ้นปีที่ 17.79 บาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงเป็นบวกที่ 230.84%

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการของบริษัทฯ มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2563 ดังแสดงในตารางด้านล่างต่อไปนี้

ตารางที่ 2-1: โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2561 ถึงปี 2563

รายได้จากกิจการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX)	57.57	34%	53.55	27%	109.7	48.1
งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation)	57.51	34%	94.20	48%	99.9	43.8
งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game)	55.66	33%	47.93	25%	17.0	7.5
รวมรายได้	170.74	100%	195.68	100%	226.6	100%

### 2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้บริการจัดทำและตกแต่งงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิก โดยครอบคลุมงานตกแต่งภาพ แสง สี เสียง และภาพเคลื่อนไหว โดยบริษัทฯ จำแนกการให้บริการออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### 2.2.1 งานโฆษณาและภาพยนตร์

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในงานออกแบบและสร้างสรรค์งานตัดแต่งภาพเคลื่อนไหว รวมถึงเทคนิคพิเศษในประเทศไทย โดยให้บริการครอบคลุมงานภาพทางด้านโฆษณา รวมถึงงานภาพในภาพยนตร์

##### ขั้นตอนหลักในการจัดทำงานโฆษณาหรืองานภาพยนตร์

##### - งานก่อนการถ่ายทำ (Pre-Production Process)

ขั้นตอนในการทำงานในช่วงเริ่มแรก เพื่อกำหนดทิศทาง เนื้อเรื่อง รวมถึงข้อความในงานโฆษณา และงานภาพยนตร์ต่างๆ โดยรวบรวมการทำงานที่สำคัญเช่น การรวบรวมข้อมูล การออกแบบเนื้อเรื่อง การออกแบบตัวละคร การเขียนสตอรี่บอร์ด การคัดเลือกนักแสดง รวมถึงการเตรียมการอื่นๆ เพื่อการเตรียมความพร้อมก่อนการถ่ายทำจริง เป็นต้น

##### - งานถ่ายทำ (Production Process / Shooting)

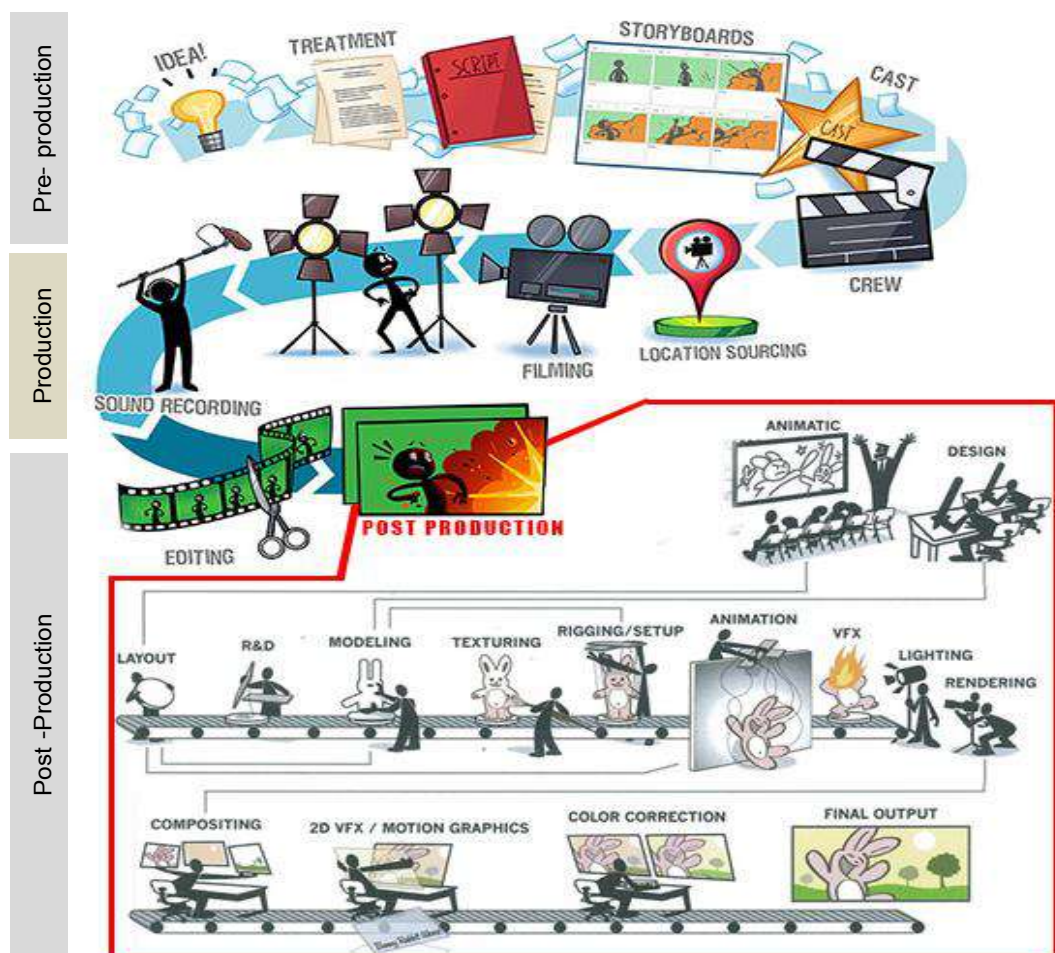
การถ่ายทำโฆษณาหรือภาพยนตร์ ตามสถานที่ต่างๆ ที่ถูกกำหนดไว้ตามบท และสตอรี่บอร์ด ซึ่งการถ่ายทำส่วนใหญ่จะดำเนินไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ทั้งหมด

- งานหลังการถ่ายทำ (Post-Production Process)

การนำผลงานที่ได้ถ่ายทำไว้มาดำเนินการตัดต่อ และเรียบเรียงให้เป็นเนื้อเรื่อง โดยในขั้นตอนดังกล่าวอาจรวมถึงการใช้เทคนิคเพื่อสร้างภาพแบบวิชวลเอฟเฟค (Visual Effect : VFX) ซึ่งเป็นการสร้างภาพเหตุการณ์ที่มีลักษณะพิเศษ ภาพตัวละครจำลอง หรือภาพที่ไม่สามารถถ่ายทำได้จริงโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้งานหลังการถ่ายทำยังรวมถึง การปรับแต่งสี การแต่งแสง การใส่เสียงต่างๆ เป็นต้น

ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่งานหลังการถ่ายทำ (Post-Production Process) ของการทำงานโฆษณาหรืองานภาพยนตร์โดยทั่วไป ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการสร้างสรรค์ภาพ ตัวละคร รวมถึงงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิกเป็นหลัก

แผนภาพแสดงถึงขั้นตอนโดยรวมในการทำงานคอมพิวเตอร์กราฟิกในงานโฆษณาหรืองานภาพยนตร์มีดังนี้



บริการ  
ด้าน  
VFX

แหล่งที่มา: บริษัทฯ และ [www.rjdm.com/media/1620/film-process-website-rjdm.jpg](http://www.rjdm.com/media/1620/film-process-website-rjdm.jpg)

บริษัทฯ มีรายละเอียดขอบเขตการทำงานที่สำคัญ ดังนี้

**1) การออกแบบภาพรวม (Concept Art / Design)**

การออกแบบในเชิงของภาพรวมตามเนื้อหาและทิศทางที่ได้ตกลงกับทางลูกค้า

**2) การสร้างรูปร่าง 3 มิติ (3D Modeling)**

การนำตัวละครและวัตถุมาสร้างเป็นรูปร่างแบบ 3 มิติ (Model) ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยใส่รายละเอียดปลีกย่อยต่างๆ เช่น พื้นผิว สี สัน รูปทรง รวมถึงรายละเอียดอื่นๆ ให้พร้อมสำหรับการนำ Model ไปใช้ในขั้นตอนถัดไป

**3) การสร้างเครื่องมือกำหนดการเคลื่อนไหว (Rigging & Shape defrom)**

ขั้นตอนการนำเอา Model มาปรับแต่งและนำโปรแกรมกำหนดการเคลื่อนไหวมาประกอบกับตัวละครที่สร้างขึ้นมา เช่น การจำลองกระดูก (Rigging) ซึ่งจะทำให้ตัวละครดังกล่าวสามารถเคลื่อนไหวตามที่กำหนดได้

**4) การจำลองการเคลื่อนไหวของกล้อง ตัวละคร และวัตถุ (Layout)**

ขั้นตอนการจำลองการเคลื่อนไหวที่รวมถึงการเคลื่อนไหวของตัวละคร วัตถุ รวมถึงองค์ประกอบต่างๆ โดยมุ่งเน้นภาพรวม ทิศทางการเคลื่อนที่ และระยะการเคลื่อนไหวให้สัมพันธ์กับเวลา เพื่อสร้างมุมมองที่น่าสนใจในการเล่าเรื่อง ทั้งนี้ ขั้นตอนการจำลองการเคลื่อนไหวสามารถดำเนินการไปพร้อมกับการออกแบบและสร้างรูปร่าง 3 มิติได้ โดยนำวัตถุรูปทรงพื้นฐานเช่น รูปทรงสี่เหลี่ยมหรือวงกลม มาใช้แทนตัวละคร วัตถุ และฉากได้

**5) การสร้างการเคลื่อนไหว (Animation)**

การนำ Model ที่มีเครื่องมือในการเคลื่อนไหว มากำหนดการเคลื่อนไหวจริงตามแบบแผนที่ได้จำลองไว้ รวมถึงปรับแต่งและแก้ไขรายละเอียดการเคลื่อนไหวปลีกย่อยที่สำคัญ เช่น สีหน้าตัวละคร ท่าทาง รวมถึงการแสดงออกทางอารมณ์ ให้มีความสมจริง เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนดไว้ตั้งแต่ต้น

**6) การสร้างเทคนิคพิเศษ (Special Effect)**

ขั้นตอนในการสร้างเทคนิคพิเศษ เป็นกระบวนการในการสร้างสรรค์ภาพที่มีอยู่เดิมให้มีรายละเอียดใหม่เพิ่มเติมขึ้นมา ซึ่งไม่ได้เกิดจากการถ่ายทำจริง โดยการสร้างเทคนิคพิเศษ

**7) การจำลองการเคลื่อนไหวเครื่องแต่งกาย (Cloth Simulation)**

ขั้นตอนในการจำลองการเคลื่อนไหวของเครื่องแต่งกาย เครื่องประดับ รวมถึงส่วนประกอบอื่นๆ ที่อยู่บนพื้นผิวของตัวละคร เช่น เส้นผม และขน เป็นต้น การจำลองการเคลื่อนไหวของสิ่งดังกล่าวมีความจำเป็นเป็นอย่างมาก เนื่องจากการเคลื่อนไหวของทั้ง เสื้อผ้า รอยริ้วที่เกิดขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนทิศทางการปลิวของเส้นผม หรือเครื่องประดับต่างๆ นับเป็นรายละเอียดที่สำคัญในการสร้างสรรค์ภาพเคลื่อนไหวให้เป็นธรรมชาติ สมจริงมากยิ่งขึ้น

**8) การจัดแสงและประมวลผลออกมาเป็นภาพ (Lighting & Rendering)**

ขั้นตอนหลังการได้ภาพเคลื่อนไหวที่มีรายละเอียดครบถ้วนแล้ว ซึ่งแบ่งเป็น 2 ขั้นตอนย่อย ได้แก่

- การจัดแสง (Lighting)

การนำเอาภาพเคลื่อนไหวมากำหนดทิศทางและความสว่างของแสง รวมถึงการตกกระทบของเงา แสงสะท้อน เพื่อความสมจริงของชิ้นงาน

- การประมวลผลออกมาเป็นภาพ (Rendering)

การนำภาพเคลื่อนไหวที่ได้ทำการจัดแสงแล้ว มาประมวลผลให้ออกมาเป็นไฟล์ภาพที่สมบูรณ์ โดยในบางกรณีการประมวลผลอาจมีกระบวนการในการจำแนกส่วนของภาพให้ออกมาเป็นชั้นๆ (Layer) เช่น ชั้นของแสง ชั้นของเงา ชั้นของฉาก ชั้นของตัวละคร หรือชั้นของส่วนประกอบอื่นๆ เพื่อให้สามารถนำไปปรับแต่งรายละเอียดของภาพในแต่ละชั้นได้ในกระบวนการถัดไป

**9) การประกอบและตกแต่งภาพ (Compositing)**

ขั้นตอนในการปรับแต่ง และตัดต่อ รายละเอียดต่างๆ ในไฟล์ภาพเคลื่อนไหว ให้มีความสมจริง รวมถึงการใส่รายละเอียดปลีกย่อยอื่นๆ ให้ชิ้นงานมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

**2.2.2 งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation Movie)**

บริษัทฯ ให้บริการในการจัดทำงานภาพยนตร์แอนิเมชัน โดยสามารถให้บริการครอบคลุมขอบเขตการทำงานในส่วนของการผลิตแอนิเมชัน (Production Process) และงานประกอบและตกแต่งภาพ (Post Production Process / Compositing Process) ในส่วนของงานภาพยนตร์แอนิเมชันบริษัทฯ สามารถสร้างสรรคงานภาพยนตร์แอนิเมชันทั้งแบบภาพยนตร์สั้นและยาว ขึ้นอยู่กับรูปแบบการว่าจ้างจากลูกค้า ทั้งนี้ ขั้นตอนในการจัดทำงานภาพยนตร์แอนิเมชันมีขั้นตอนการทำงานเช่นเดียวกันกับการจัดทำงานโฆษณาและงานภาพยนตร์ปกติ ยกเว้นขั้นตอนในการถ่ายทำ (Production) ซึ่งอาจมีความแตกต่างกัน เนื่องจากในงานภาพยนตร์แอนิเมชันอาจไม่ได้นำเสนอภาพลักษณ์ของนักแสดงจริงที่ถ่ายทำ แต่จะนำเสนอภาพเคลื่อนไหวของตัวละครจำลองที่พัฒนาผ่านโปรแกรมคอมพิวเตอร์ขึ้นมาแทน

บริษัทฯ สามารถให้บริการงานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชัน ได้เกือบทุกขั้นตอน ซึ่งครอบคลุมทั้งงานในส่วนของการออกแบบภาพรวม (Concept Art) แต่งเรื่องราว (Story) จัดทำ Story Board งานสร้างรูปร่าง 3 มิติ (3D Modeling) การทำภาพเคลื่อนไหว (Animate) งานเทคนิคพิเศษ (Special Effect) ตลอดจนงานในส่วนอื่นๆ

**ขั้นตอนหลักในการจัดทำงานแอนิเมชันและภาพยนตร์แอนิเมชัน**

- งานก่อนการผลิต (Pre-Production Process)

ขั้นตอนในการทำงานเริ่มแรก ซึ่งกำหนดทิศทาง เนื้อเรื่อง รวมถึงข้อความในงานภาพยนตร์แอนิเมชัน โดยรวบรวมการทำงานที่สำคัญเช่น การรวบรวมข้อมูล การออกแบบองค์ประกอบศิลป์ การออกแบบเนื้อเรื่อง การออกแบบตัวละคร การเขียนสตอรี่บอร์ด รวมถึงการเตรียมการอื่นๆ เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการเริ่มจัดทำตัวละครและวัตถุอื่นๆ เป็นต้น



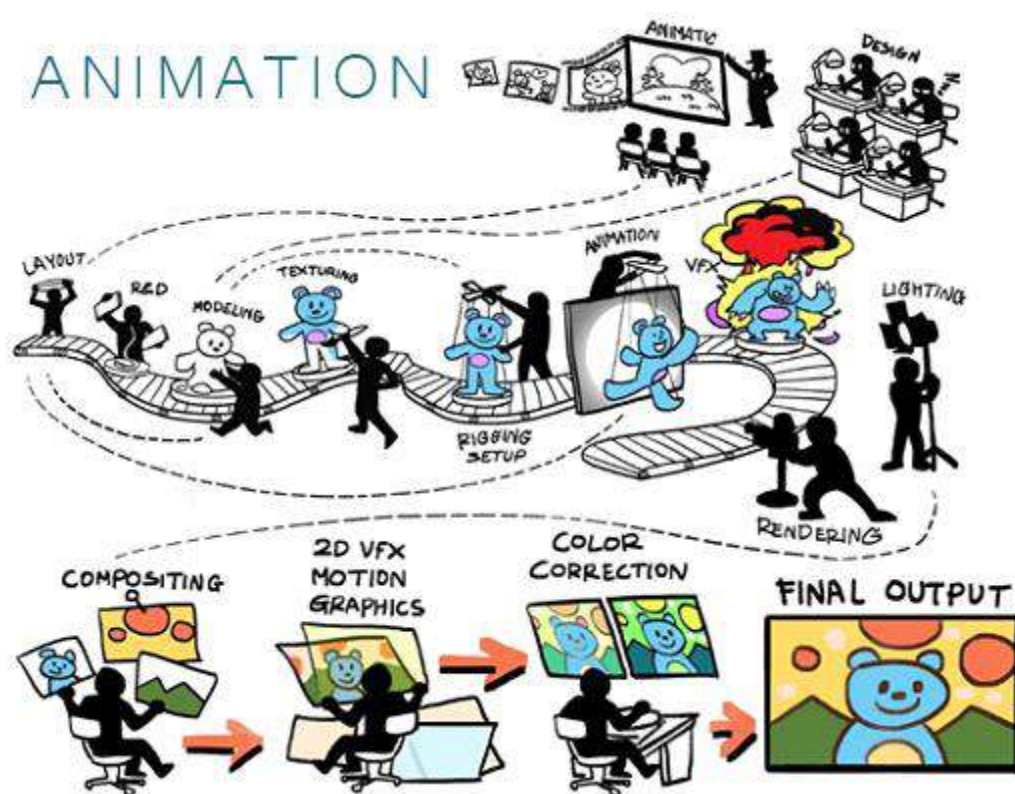
- งานผลิตแอนิเมชัน (Production Process)

ขั้นตอนในการเริ่มสร้างตัวละครแบบ 3 มิติ ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดสำคัญต่างๆ เช่น รูปร่าง องค์ประกอบ พื้นผิว สี สัน เป็นต้น นอกจากนี้ ในขั้นตอนการผลิตแอนิเมชันยังครอบคลุมการกำหนดการเคลื่อนไหวตัวละคร รวมถึงการสร้างภาพเทคนิคพิเศษ อีกด้วย

- งานประกอบและตกแต่งภาพ (Post Production Process / Compositing Process)

การนำภาพที่ผ่านการประมวลผลและจัดแสงแล้วมาประกอบ ตกแต่ง และปรับแต่งองค์ประกอบบางส่วนให้มีความสวยงาม กลมกลืน และอาจมีการใส่รายละเอียดอื่นๆ เช่น การเคลื่อนไหวของ Motion Graphic จนถึงขั้นตอนในการปรับแต่งสี เป็นต้น

แผนภาพแสดงถึงขั้นตอนโดยรวมในการทำงานแอนิเมชัน



แหล่งที่มา: บริษัทฯ



บริการด้าน  
Animation

ขั้นตอนการทำงานที่สำคัญซึ่งเริ่มต้นด้วย การออกแบบภาพรวม (Concept Art / Design) ไปจนถึงกระบวนการปรับแต่งสี (Color Correction) ซึ่งมีรายละเอียดการทำงานเช่นเดียวกันกับขอบเขตการทำงานคอมพิวเตอร์กราฟิกในงานโฆษณาและภาพยนตร์ เว้นแต่ งานภาพยนตร์แอนิเมชันจะมุ่งเน้นการแสดงผลของตัวละคร อารมณ์ และกิริยาท่าทางของตัวละครเป็นหลัก เพื่อให้สามารถส่งข้อความแก่ผู้ดูได้อย่างมีประสิทธิภาพ แตกต่างกับงานโฆษณาและภาพยนตร์ซึ่งการทำงานจะมุ่งเน้นที่ความสมจริง ความเป็นธรรมชาติ และความแนบเนียนของภาพ

### 2.2.3 งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game & Production)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเกมที่มีทรัพย์สินทางปัญญาของตนเอง และรับจ้างผลิตเกม ในระบบต่างๆ เช่น เกมคอมพิวเตอร์ (Personal Computer) เกมมือถือ รวมถึงเกมในระบบสภาพแวดล้อมเสมือนจริง (Virtual reality: VR) เป็นต้น โดยส่วนมากเกมจะจำหน่ายได้สูงสุด ในช่วง 3 เดือนแรกของการวางจำหน่าย จากนั้นยอดจำหน่ายจะเริ่มลดลง ทั้งนี้ หากเกมได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค ผู้ผลิตเกมแต่ละเกมก็จะเข้าสู่การสร้างความต้องการให้เกมของตนเองด้วยการสร้างภาคต่อของเกม ตลอดจนสร้างตัวละคร อาวุธ หรือชุดของตัวละครใหม่ๆ ให้ผู้เล่นได้สนุกไปกับเกม เพื่อให้กระแสความนิยมมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยเพิ่มอายุของเกม (Shelf Life) ให้อยู่ในกระแสการตอบรับของผู้บริโภคเป็นระยะเวลานานยิ่งขึ้น

ในขั้นตอนในการผลิตและสร้างสรรค์เกมในปัจจุบันมีความคล้ายคลึงกับขั้นตอนในการทำภาพยนตร์แอนิเมชันเป็นอย่างมาก โดยในการผลิตเกมจะมีขั้นตอนในการวางระบบการเล่นเกมเพิ่มเติมขึ้นมา ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร โดยสามารถให้บริการผลิตเกมได้ในทุกขอบเขตในกระบวนการผลิต ครอบคลุมขอบเขตที่สำคัญ ได้แก่

#### 1) การออกแบบภาพรวมของเกม (Game Concept & Game play Design)

ขั้นตอนในการออกแบบและกำหนดภาพรวมของเกม ทั้งเนื้อเรื่อง ตัวละคร รูปแบบการเล่น รวมถึงระบบการเล่นต่างๆ ซึ่งจำแนกเป็นขั้นตอนย่อย ดังนี้

- การออกแบบเนื้อเรื่อง (Create Story)

ขั้นตอนในการแต่งเนื้อเรื่องของเกม ซึ่งกำหนดทิศทาง การเดินเรื่อง รวมถึงรูปแบบการเล่น ระยะเวลาการเล่นโดยประมาณ ตัวละครหลัก และตัวละครประกอบที่จะมีบทบาทในเนื้อเรื่อง รวมถึงฉากและสถานที่ในแต่ละช่วงเวลา

- การออกแบบงานศิลป์ (Create Art)

การนำเอาเนื้อเรื่องและส่วนประกอบต่างๆ ที่สำคัญ มาออกแบบและร่างให้เห็นเป็นภาพ ทั้งในส่วนของตัวละครต่างๆ วัตถุ ฉาก จนถึงรายละเอียดของภาพในมุมมองต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่างานภาพสามารถสะท้อนเนื้อเรื่องของเกมได้อย่างถูกต้อง

- การออกแบบระบบการเล่น (Programing)

การเขียนโปรแกรมและระบบการเล่นให้เป็นไปตามรูปแบบที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการออกแบบและสร้างปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ในเงื่อนไขต่างๆ เพื่อเพิ่มความซับซ้อนในการเล่น

- การสร้างแบบจำลองการเล่น (Prototype / Level Concept)

การนำระบบการเล่นที่ได้ออกแบบไว้มาจัดทำเป็นแบบจำลองในด้านต่างๆ โดยในแบบจำลองดังกล่าวผู้จัดทำสามารถทดลองเล่น และทดสอบระบบเกมในแต่ละด้านได้ ซึ่งองค์ประกอบในแบบจำลองต่างๆ เช่น ตัวละคร วัตถุ และฉาก จะเป็นแบบจำลองที่ยังไม่มีรายละเอียดใดๆ

**2) การสร้างรูปร่าง 3 มิติ (3D Modeling)**

การสร้างตัวละครและวัตถุตามแบบที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นรูปร่างสามมิติ มีรายละเอียดปลีกย่อยที่สำคัญ เช่น พื้นผิว สี สัน รวมถึงการใส่เครื่องมือกำหนดการเคลื่อนไหว เพื่อให้ตัวละครและวัตถุที่สร้างสามารถเคลื่อนไหวได้ตามที่กำหนด

**3) การออกแบบและสร้างรูปแบบการเล่นของด่านต่างๆ (Level Design)**

การนำแบบจำลองการเล่นในด่านต่างๆ มาขยายขอบเขตและสร้างระบบการเล่นในด่านต่างๆ ให้สมบูรณ์ มีรายละเอียดในการเล่นที่ครบถ้วน สามารถทดลองเล่นจริงได้

**4) การประกอบภาพรวมของเกมและรายละเอียดส่วนเพิ่มที่สำคัญ (Implementation)**

การนำตัวละคร วัตถุ ฉาก และพื้นหลังที่ได้จัดทำไว้ มาประกอบกับระบบเกมในแต่ละด่านให้เกิดความสวยงาม สมจริง รวมถึงการใส่เพิ่มเทคนิคพิเศษ (Special Effect) การใส่การเคลื่อนไหวของเครื่องแต่งกาย (Cloth Simulation) และการใส่เสียง และบทสนทนาลงไปในงานให้มีความสมบูรณ์

**5) การทดสอบและแก้ไขข้อบกพร่อง (Bug Testing)**

การทดสอบระบบการเล่นรวมถึงงานภาพในส่วนต่างๆ เพื่อหาข้อบกพร่องที่อาจเกิดขึ้น และแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวให้หมดไป

**6) การแปลงข้อมูลและออกจำหน่าย (Decode & Release)**

การนำข้อมูลของเกมที่สมบูรณ์แล้วมาแปลงค่า (Decode) ให้เป็นระบบปฏิบัติการที่ต้องการ เพื่อเตรียมความพร้อมในการออกจำหน่ายสู่ตลาดต่อไป

บริษัทฯ ได้ผลิตเกม Home Sweet Home1 และออกจำหน่ายผ่านเครือข่ายต่างๆ มาแล้วตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งทางบริษัทฯ เป็นผู้คิดค้นและพัฒนาเกมดังกล่าวเองมาตั้งแต่ต้น ทั้งนี้เกม Home Sweet Home1 เป็นเกมในระบบคอมพิวเตอร์ (Personal Computer) ในรูปแบบออฟไลน์ (Offline game) แนวสยองขวัญ กึ่งแอคชั่นและผจญภัย (Horror - Action – Adventure) ซึ่งนำเสนอการเล่นผ่านตัวละครในมุมมองบุคคลที่หนึ่ง (First –Person Point of view ) ซึ่งผู้เล่นจะเห็นภาพผ่านมุมมองเสมือนจริง โดยผู้เล่นจะเห็นตัวละครที่บังคับเพียงแค่มือและแขนในการหยิบจับสิ่งต่างๆ เกม Home Sweet Home เป็นเกมที่ผู้เล่นจะบังคับตัวละครหลักที่หลงอยู่ในสถานที่จำลองที่มีรายละเอียดของฉากและสถานที่ที่มีความสมจริง โดยผู้เล่นจะต้องเอาตัวรอดกับสถานการณ์และสิ่งเร้นลับ รวมถึงสืบหาความจริงตามเนื้อเรื่อง โดยเกมจะใช้ระยะเวลาในการเล่นเฉลี่ยที่ 6-8 ชั่วโมง ขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้เล่น

เกม Home Sweet Home 1 นับเป็นหนึ่งในเกม เต็มรูปแบบในระบบเกมคอมพิวเตอร์เกมแรกๆ ที่ถูกพัฒนาโดย บริษัทไทย โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการจำหน่ายเกม Home Sweet Home ในระบบปฏิบัติการอื่นๆ อาทิ เกมประเภทคอนโซล บริษัทฯ จึงได้จ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในการแปลงระบบเกมและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินการแปลงเกม Home Sweet Homeให้รองรับ การใช้งานในระบบของเครื่อง Playstation 4 และ Playstation VR รวมถึง Xbox One โดยได้ออกจำหน่ายแล้วในปลายปี 2561

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดซื้ออุปกรณ์ Motion Capture ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการตรวจจับการเคลื่อนไหวของจุดสำคัญต่าง ๆ บนตัวละคร โดยที่นักแสดงจะใส่ชุดแนบเนื้อ โดยมีเซ็นเซอร์ ติดไว้ตามตำแหน่งต่างๆ โดยเน้นไว้ในจุดที่ต้องการจับการเคลื่อนไหว โดยเฉพาะข้อต่อของร่างกาย เช่น ศีรษะ ออก หัวไหล่ ข้อศอก ข้อมือ มือ สะโพก เข่า ข้อเท้า ทั้งนี้ การใช้เทคนิค Motion Capture ดังกล่าวจะส่งผลให้การเคลื่อนไหวของตัวละครในเกมมีความสมจริงมากขึ้น

นอกจากการนำเทคโนโลยี Motion Capture มาช่วยในการผลิตเกมแล้ว เทคโนโลยีดังกล่าวสามารถนำไปช่วยในการสร้างการเคลื่อนไหวของตัวละครในภาพยนตร์แอนิเมชันได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ จะสามารถผลิตงานภาพยนตร์แอนิเมชันที่มีคุณภาพและความสมจริงเพิ่มมากขึ้น

ในส่วนของการรับจ้างทำงานงานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation Movie) และงานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game & Production) เพื่อให้งานที่บริษัทฯ รับจ้างผลิตนั้นมีคุณภาพที่ดี บริษัทฯ จะเลือกจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) เฉพาะส่วนงานที่บริษัทฯ ไม่ได้มีทีมงานเฉพาะกับส่วนงานนั้นๆ เท่านั้น เช่น การออกแบบเสียง (Sound Effect) ต่างๆ โดยบริษัทฯ จะมีรายชื่อของบุคคลภายนอกที่เคยร่วมงานกันซึ่งสามารถไว้วางใจในความสามารถในการทำงาน รวมถึงความแน่นอนของการส่งงานได้ หรือในบางกรณีลูกค้าอาจจะมีการระบุตัวบุคคลภายนอก ได้แก่ ศิลปินที่ต้องการใช้แบบเฉพาะเจาะจง ในการกำกับเรื่องแสง สี เสียง ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า เป็นต้น ทั้งนี้หลังจากผู้ควบคุมงานของบริษัทฯ คัดเลือกจากรายชื่อเหล่านั้นแล้วจะดำเนินการให้ฝ่ายจัดซื้อทำกระบวนการจัดจ้างต่อไป โดยบริษัทฯ มีระบบการตรวจรับมอบงานของบุคคลภายนอกเพื่อให้เป็นไปตามคุณภาพและความต้องการของลูกค้า จากนั้นส่งให้ลูกค้าพิจารณา หากมีการแก้ไขตามความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินการให้บุคคลภายนอกแก้ไข และจะตรวจสอบคุณภาพของงานให้ได้คุณภาพตามที่ตกลงกันกับผู้ว่าจ้าง โดยในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ มีการจ้างงานบุคคลภายนอกประมาณร้อยละ 9.2 และร้อยละ 18 จากค่าใช้จ่ายต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ตามลำดับ

## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

ในความเห็นของผู้บริหารของบริษัทฯ บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพใกล้เคียงกับบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมนี้ มีอยู่ประมาณ 5 ราย ได้แก่ บริษัท เดอะ โพสท์ บางกอก จำกัด บริษัท เดอะมังก์ สตูดิโอ จำกัด บริษัท เอ็มทู แอนิเมชัน สตูดิโอ จำกัด บริษัท เซลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเม้นท์ จำกัด และบริษัท แอนิเมทีด สตอรี่บอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด โดยจากข้อมูลรายได้รวมประจำปี 2562 มีดังนี้ โดยบริษัทฯ มีรายได้ในปี 2562 จำนวน 195.68 ล้านบาท ซึ่งมีรายได้สูงที่สุดถ้าเทียบกับคู่แข่ง 5 รายนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	รายได้รวมปี 2562
1.	บริษัท เอ็มทู แอนิเมชัน สตูดิโอ จำกัด	189.53 ล้านบาท
2.	บริษัท เดอะมังก์ สตูดิโอ จำกัด	140.68 ล้านบาท
3.	บริษัท แอนิเมทีด สตอรี่บอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด	140.05 ล้านบาท
4.	บริษัท เซลล์ฮัท เอ็นเทอร์เทนเม้นท์ จำกัด	124.89 ล้านบาท
5.	บริษัท เดอะ โพสท์ บางกอก จำกัด	121.13 ล้านบาท

ที่มา : BOL Corpus

### 2.3.1 นโยบายการตลาดที่สำคัญ

- การออกแบบและพัฒนาผลงานที่สร้างสรรค์ สวยงาม ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- การออกแบบนับเป็นขั้นตอนแรกเริ่มที่สำคัญในการสร้างสรรค์ผลงาน และเป็นพื้นฐานของงานในภาพรวมทั้งหมด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการติดต่อและประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เข้าใจลูกค้าและโจทย์ของงานอย่างครบถ้วน เพื่อนำมาออกแบบผลงานให้มีความสวยงาม มีความแตกต่าง สร้างสรรค์ และสามารถนำเสนอผลงานให้มีความโดดเด่น ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้
- ผลงานมีคุณภาพสูงและมีมาตรฐานในระดับสากล
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานและคุณภาพของงาน ให้ตรงตามรายละเอียดในแบบงาน โดยบริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้ควบคุมงาน (Producer) เข้ามาควบคุมงานอย่างใกล้ชิด โดยมุ่งเน้นให้มาตรฐานของงานอยู่ในระดับที่สูงอยู่เสมอ จนกระทั่งการผลิตดำเนินไปจนเสร็จสิ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์ผลงานที่มีมาตรฐานระดับสากลโดยตลอด

### 2.3.2 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาในการให้บริการจาก ต้นทุนการให้บริการ บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Profit Margin) ในอัตราที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับคู่แข่งในระดับเดียวกัน และอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ โดยอัตรากำไรส่วนเพิ่มดังกล่าวจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความซับซ้อนในการดำเนินงาน ความยากง่ายในการทำงาน ความสมจริงในการผลิตผลงาน และระยะเวลาในการทำงาน เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายทางการตลาดระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการพิจารณาราคา และอัตรากำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่เหมาะสมซึ่งอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลูกค้าในแต่ละราย โดยมีจุดมุ่งหมายในการสร้างสัมพันธ์อันดี และโอกาสในการรับงานต่อเนื่องในอนาคต

### 2.3.3 ลักษณะลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าทุกขนาดที่เป็นผู้ผลิตงานในอุตสาหกรรมแอนิเมชัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าขนาดใหญ่ที่มีการผลิตงานโฆษณาและภาพยนตร์อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ซึ่งมีความต้องการในการใช้บริการคอมพิวเตอร์กราฟิกอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้ดังนี้

- ลูกค้าจากธุรกิจงานโฆษณาและภาพยนตร์

#### ผู้ผลิตงานโฆษณาและภาพยนตร์ (Production House)

ในการผลิตหนังโฆษณานั้น จะมีกลุ่มผู้เกี่ยวข้องประกอบไปด้วยบริษัท 3 กลุ่มใหญ่ได้แก่ 1) ลูกค้าหรือเจ้าของสินค้า 2) ผู้คิดโฆษณาหรือภาพยนตร์ (“Agency”) 3) ผู้ผลิตโฆษณาหรือภาพยนตร์ (“Production House”) โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในกลุ่ม Production House ซึ่งมีหน้าที่หลักในการรับเอาแนวคิด (Idea) ของสิ่งที่ Agency และเจ้าของสินค้า ที่ต้องการสื่อสารถึงผู้บริโภค มาสร้างเป็นเรื่องราว ในรูปของงานโฆษณาหรือภาพยนตร์ต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้า Production House ที่มีขนาดใหญ่และมีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับงานต่อจาก Agency ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทฯ จะมีโอกาสในการรับงาน คอมพิวเตอร์กราฟิกอย่างต่อเนื่อง

- **ลูกค้าจากธุรกิจงานภาพยนตร์แอนิเมชัน**

ลูกค้าในธุรกิจงานภาพยนตร์แอนิเมชันของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- **บริษัทผู้ผลิตงานแอนิเมชัน (Animation House)**

บริษัทที่มุ่งเน้นการผลิตงานภาพยนตร์แอนิเมชันเป็นหลัก ซึ่งรวมถึงภาพยนตร์แอนิเมชันแบบสั้นและแบบยาว โดยบริษัทฯ ดังกล่าวจะเป็นผู้ประสานงานกับผู้ประกอบการที่ต้องการงานภาพยนตร์แอนิเมชัน โดยบริษัทฯ จะได้รับสิทธิ์ในการสร้างและควบคุมงานผลิตในภาพรวม ก่อนจะกระจายงานผลิตให้กับบริษัทฯ หรือผู้ผลิตงานรายย่อยรายอื่นต่อไป

- **ผู้ประกอบการทั่วไป**

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตงานคอมพิวเตอร์กราฟิก และงานแอนิเมชันที่มีชื่อเสียงในระดับต้นๆ ของประเทศ สามารถให้บริการงานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชันได้อย่างครบวงจร ซึ่งในบางกรณี ผู้ประกอบการบางรายที่ต้องการงานภาพยนตร์แอนิเมชัน อาจมีความไว้วางใจและติดต่อว่าจ้างงานกับบริษัทฯ โดยตรงโดยไม่ผ่านการจ้างผ่านบริษัทผู้ผลิตงานแอนิเมชัน (Animation House) ต่างๆ

- **ลูกค้าจากธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตเกม**

บริษัทฯ ถึงแม้จะเป็นผู้ผลิตเกม แต่ไม่ได้เป็นผู้ที่จำหน่ายเกมที่พัฒนาขึ้นมาโดยตรง ทั้งนี้ ลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเกมสามารถจำแนกได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) ลูกค้าที่เป็นผู้จ้างบริษัทฯ ในการผลิตเกม โดยลูกค้าจะเป็นผู้นำเกมไปผ่านกระบวนการจัดจำหน่ายเอง ในขณะที่บริษัทฯ จะรับค่าบริการเป็นค่าจ้างทำของเป็นรายๆ ไป
- 2) ผู้ใช้งานหรือผู้เล่นรายย่อย ซึ่งซื้อและเล่นเกมของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การซื้อผ่านแอปพลิเคชัน Steam หรือ ระบบ App store อื่นๆ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ตามงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 รายละเอียดดังนี้

รายได้จากกิจการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ลูกค้าในประเทศ	97.94	57%	63.37	32%	108.60	48%
ลูกค้าต่างประเทศ	72.80	43%	132.31	68%	117.96	52%
รวม	170.74	100%	195.68	100%	226.56	100%

ลูกค้าในประเทศ มีการเติบโตสูงในปี 2563 เกิดจากส่วนงานโฆษณาและภาพยนตร์ในประเทศไทย ที่บริษัทฯ ได้มีการขยายฐานลูกค้า

ลูกค้าต่างประเทศ ในปี 2561 ถึงปี 2563 ตามลำดับ มีสัดส่วน 43% 68% โดยลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่จะว่าจ้างงานประเภทภาพยนตร์เคลื่อนไหวแอนิเมชัน เป็นหลัก ซึ่งมีมูลค่าโครงการสูงกว่าโครงการจากลูกค้าในประเทศ

#### 2.3.4 ช่องทางการให้บริการ

บริษัทฯ สามารถจัดหางานได้จากทั้งลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ได้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีวิธีการดังต่อไปนี้

##### 1) ความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าเดิม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการด้วยงานที่มีคุณภาพระดับสูง ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ จึงทำให้กลุ่มลูกค้าส่วนมากกลับมาใช้บริการกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นกลุ่มผู้ผลิตงานที่มีชื่อเสียง ส่งผลให้มีการควบคุมคุณภาพของงานจากคอมพิวเตอร์กราฟิกอย่างเข้มข้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตรงต่อความคาดหวังของลูกค้าได้

##### 2) การเข้าร่วมงานนิทรรศการร่วมกับหน่วยงานราชการหรืองานนิทรรศการที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมดิจิทัล

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจจัดทำและตกแต่งงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิกที่มีชื่อเสียง และได้รับโอกาสเข้าร่วมกับหน่วยงานราชการในการเข้าร่วมงานนิทรรศการต่างๆ ที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและสร้างโอกาสในการพบปะกับผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในธุรกิจดิจิทัลอยู่เป็นประจำ โดยบริษัทฯ จะได้รับโอกาสในการประชาสัมพันธ์ รวมถึงนำเสนอผลงานให้แก่ลูกค้าที่มีศักยภาพรายใหม่ๆ ได้อย่างต่อเนื่อง

##### 3) การแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิม

จากการที่บริษัทฯ ให้บริการลูกค้าด้วยงานออกแบบที่สวยงาม สมจริง มีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ จึงมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ให้เข้ามาใช้บริการกับบริษัทฯ อยู่เสมอ

##### 4) การเสนอผลงานให้ลูกค้าคัดเลือก

บริษัทฯ จะนำเสนอแบบงาน รูปแบบ รวมถึงงบประมาณในการจัดทำให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาและคัดเลือก โดยที่บริษัทฯ จะมีเจ้าหน้าที่การตลาดคอยรับหน้าที่ในการติดตามตารางการโฆษณา ตารางแผนการตลาด การประชาสัมพันธ์ หรือแผนการดำเนินงานของผู้ผลิตงานโฆษณาหรือผู้ผลิตภาพยนตร์เป้าหมาย เพื่อคาดการณ์ถึงโอกาสในการรับงาน

#### 2.3.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

##### ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 63-64

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ปี 62-63 ก่อนการระบาดของ Covid-19 มีการเติบโตต่ำกว่าโดยเติบโตเพียงแค่ 2.4% เนื่องจากภาวะการส่งออกที่ชะลอตัวจากเศรษฐกิจโลกต่อมาในปี 2563 การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยจากมาตรการล็อกดาวน์และมาตรการรับมือการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ระงับกลไกการ

เติบโตทางเศรษฐกิจและทำให้ภาคธุรกิจขาดสภาพคล่อง ทำให้การผลิตและรายได้ลดลง เกิดภาวะการว่างงานมากขึ้น การระบาดของCovid-19 ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจตลอดทั้งปี 63 อยู่ที่ลบ 6% เกิดภาวะว่างงานเพิ่มขึ้นกว่า 7 แสนคน รวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มขึ้นจาก 75% เป็น 84% GDP สร้างแรงกดดันให้กับเสถียรภาพทางการเงินของประเทศ นอกจากนี้ระดับหนี้สาธารณะที่เพิ่มขึ้นจากการออก พรก. กู้เงินฉุกเฉินของรัฐยังทำให้เกิดความกังวลต่อระดับหนี้สาธารณะและฐานะการคลังของไทยอีกด้วย

คาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 64 พื้นตัวดีขึ้น ส่งออกขยายตัว ท่องเที่ยวเริ่มกลับมาทิศทางเศรษฐกิจไทยในปี 64 นักเศรษฐศาสตร์คาดการณ์การว่าเศรษฐกิจจะฟื้นตัวที่ 3.5-4.5% โดยเป็นผลมาจากการปรับตัวดีขึ้นของการบริโภคและการลงทุนในประเทศจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในช่วงครึ่งหลังปี 63 และความสามารถในการควบคุมการระบาดในระลอกของรัฐบาลการขยายตัวของการส่งออก ตามภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวในกลุ่มสินค้าประเภทยาเวชภัณฑ์เครื่องมือแพทย์ อุปกรณ์ยาง และกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ที่ได้ประโยชน์จากสถานการณ์โควิดและการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานไป work from home การใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ ซึ่งจะเป็ปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนและกระตุ้นเศรษฐกิจประเทศในปีหน้า ช่วงครึ่งปีหลังของปี 64 การท่องเที่ยวซึ่งเป็นตัวแปรสำคัญของทิศทางเศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัวและสามารถเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวได้มากขึ้นหลังจากที่คนในประเทศเริ่มได้รับวัคซีนเป็นวงกว้างมากขึ้น โดยคาดว่าตัวเลขนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2564 จะอยู่ที่ประมาณ 5.5 ล้านคนและการท่องเที่ยวไทยจะกลับมาฟื้นตัวอย่างเต็มที่อีกครั้งในปี 2565 ซึ่งคาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมาเที่ยวได้มากถึง 23 ล้านคน อย่างไรก็ตามแม้ทิศทางทางเศรษฐกิจของปี 64 และ 65 จะมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้นแต่การขยายตัวทางเศรษฐกิจนี้เป็นแค่การฟื้นตัว เพื่อชดเชยเศรษฐกิจที่ติดลบไปในช่วงของการระบาดเท่านั้น ซึ่งประเทศไทยจะต้องใช้เวลาจนถึง 2 ปีเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจให้สามารถกลับมาเติบโตได้ในระดับเดียวกับช่วงก่อนที่จะเกิดการระบาดของ Covid-19

แม้เศรษฐกิจในปี 64-65 จะมีแนวโน้มการฟื้นตัวที่ดีขึ้นจนคาดว่าจะกลับมาเติบโตได้เท่ากับช่วงก่อนการระบาดภายใน 2 ปี แต่หากมองย้อนกลับไปในช่วงก่อนการระบาดของ Covid-19 เศรษฐกิจของประเทศก็ค่อนข้างอ่อนแอจากปัญหาเชิงโครงสร้างทางเศรษฐกิจทั้งในแง่การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและด้านทักษะความสามารถของแรงงาน อัตราการว่างงานตามธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 10 ที่ผ่านมาสะท้อนถึงศักยภาพการผลิตและศักยภาพของแรงงานที่ต่ำลง โดยเฉพาะความสามารถในการผลิตสินค้ามูลค่าสูงและสินค้าประเภทนวัตกรรมที่เป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งส่งผลต่อการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าแรงในตลาดแรงงาน

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ทิศทางการดำเนินนโยบายรัฐบาลหลังการระบาดของCovid-19 มีดังนี้

- พัฒนาทุนมนุษย์และทักษะแรงงาน โดยการเพิ่มคุณภาพการศึกษาและทักษะฝีมือแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการ โดยเฉพาะการพัฒนาทักษะดิจิทัล
- พัฒนาเทคโนโลยีด้านการชำระเงิน ให้เป็น cashless society มากขึ้นเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มศักยภาพในการออกมาตรการให้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นจากฐานข้อมูลการใช้เงิน
- ลงทุนด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานใหม่ๆ ที่ก่อให้เกิดการเติบโตอย่างจริงจังเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเชื่อมั่น และดึงดูดนักลงทุนต่างชาติให้เข้ามาลงทุนเพิ่มขึ้น



ที่มา: สรุปจากงานเสวนาออนไลน์เรื่อง ‘จับตาเศรษฐกิจไทย ปี 2564’ เศรษฐกิจไทย ปี 64 พื้นตัว 3.5% คาดใช้เวลา 2 ปีจะกลับมาเติบโตเท่าก่อน Covid-19 (brandinside.asia)

### ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 63-64

ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 จนมาถึงกลางปี 2563 โลกประสบความไม่แน่นอนต่าง ๆ ได้แก่ การแพร่ระบาดของ Covid-19 และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ-จีน เป็นต้น สถานการณ์เหล่านี้ส่งผลให้เศรษฐกิจผันผวน จนเศรษฐกิจระดับภูมิภาคในพื้นที่ต่าง ๆ ก็พลอยผันผวนชะลอตัวไปด้วย ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการลงทุนทั่วโลก

รายงานของ IMF ชี้ว่าการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกจะต้องใช้เวลานานขึ้น ทั้งยังฟื้นตัวไม่ทั่วถึง และเต็มไปด้วยความไม่แน่นอน โดยจีนจะฟื้นได้ก่อน หลังจากนั้นประเทศพัฒนาแล้วจะทยอยฟื้นตัว ขณะที่ประเทศกำลังพัฒนายังจะต้องใช้เวลานานเพื่อฟื้นกลับสู่ระดับก่อน Covid-19 ระบาด ทั้งนี้เศรษฐกิจโลกจะเผชิญกับความไม่แน่นอนมากขึ้นจาก (i) การทดสอบวัคซีนต้าน Covid-19 ที่ยังไม่คืบหน้าโดยผู้ผลิตบางรายประกาศระงับการทดลองหลังจากผู้เข้าร่วมโครงการทดสอบล้มป่วยโดยไม่ทราบสาเหตุ (ii) การระบาดระลอกใหม่อาจเร่งตัวขึ้นในช่วงหน้าหนาว บางประเทศจะต้องกลับมาใช้มาตรการเข้มงวดอีกครั้ง และ (iii) มาตรการช่วยเหลือด้านการคลังเพื่อเยียวยาผลกระทบทางเศรษฐกิจอาจทยอยลดลง รวมทั้งอาจไม่เพียงพอที่จะรับมือกับปัญหาที่ยืดเยื้อ การฟื้นตัวระยะต่อไปจึงยังมีความยากลำบากยิ่งขึ้น

### IMF Growth Projection for 2020-2021

(%)	2019	Previous Projection		Revised Projection	
		2020F	2021F	2020F	2021F
<b>World</b>	<b>2.8</b>	<b>-4.9</b>	<b>5.4</b>	<b>-4.4</b>	<b>5.2</b>
<b>Advanced Economies</b>	<b>1.7</b>	<b>-8.0</b>	<b>4.8</b>	<b>-5.8</b>	<b>3.9</b>
US	2.2	-8.0	4.5	-4.3	3.1
Euro area	1.3	-10.2	6.0	-8.3	5.2
Japan	0.7	-5.8	2.4	-5.3	2.3
<b>Emerging and Developing Asia</b>	<b>5.5</b>	<b>-0.8</b>	<b>7.4</b>	<b>-1.7</b>	<b>8.0</b>
China	6.1	1.0	8.2	1.9	8.2
India	4.2	-4.5	6.0	-10.3	8.8
ASEAN-5	4.9	-2.0	6.2	-3.4	6.2
Indonesia	5.0	-0.3	6.1	-1.5	6.1
Thailand	2.4	-7.7	5.0	-7.1	4.0
Malaysia	4.3	-3.8	6.3	-6.0	7.8
Philippines	6.0	-3.6	6.8	-8.3	7.4

Source: IMF (October 2020)

ที่มา บทวิเคราะห์เศรษฐกิจประจำสัปดาห์ | 20 ตุลาคม 2563 (krungsri.com)

### 2.3.5.1 ภาวะอุตสาหกรรมโฆษณาในประเทศ

บริษัท เอเจนซีโฆษณาชื่อดัง “มายด์แชร์” ได้เปิดเผยเม็ดเงินโฆษณา ปี 2563 อยู่ที่ 104,234.6 ล้านบาท คิดลบ 14.5% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยสัดส่วนใหญ่คิดลบ ยกเว้น ‘สื่อดิจิทัล’ ที่เติบโต ส่วนปี 2564 คาดการณ์มีเม็ดเงินโฆษณา 107,400 ล้านบาท โต 3% โดยเป็นการคาดการณ์ในกรณีที่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของ Covid-19 รอบใหม่ได้ในช่วง ม.ค.-ก.พ. 2564 แต่หากควบคุมไม่ได้ยังมีจำนวนเคสเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ตลาดโฆษณาอาจติดลบ

แนวโน้มภาพรวมอุตสาหกรรมโฆษณาในปี 2564 ว่า คาดว่าอุตสาหกรรมโฆษณาจะกลับมาบวก 3% หรือประมาณ 107,400 ล้านบาท จากปัจจัยบวกในเรื่องของวัคซีน Covid-19 ที่คาดว่าจะเข้ามาในประเทศไทยในช่วงเดือนมีนาคม-พฤษภาคมนี้ ประกอบกับความพร้อมของภาครัฐกิจต่าง ๆ ในการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ จากปี 2563 ที่ผ่านมา ที่อุตสาหกรรมโฆษณาในภาพรวมมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 104,234.5 ล้านบาท คิดลบ 14.5% หรือประมาณ 17,676 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562

โดยคาดว่าสื่อที่จะมีการเติบโตต่อเนื่องหลัก ๆ จะเป็นสื่อทีวี และสื่อดิจิทัล หลังจากปีที่ผ่านมา สื่อทีวีดิจิทัลเติบโต 14.4% และสื่อดิจิทัลบวก 0.3% โดยมีปัจจัยเอื้อมาจากการล็อกดาวน์ และการทำงานที่บ้าน หรือ work from home ซึ่งในปีนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน จากการระบาดของ Covid-19 ระลอกใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการหรือภาคธุรกิจหันมาจับสื่ออินโฮมหรือสื่อในบ้านมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะรายการข่าวในช่องทีวีต่าง ๆ ซึ่งมีแนวโน้มผู้รับชมสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคหันมาติดตามสถานการณ์ข่าวสารมากยิ่งขึ้น ขณะที่สื่อดิจิทัลหรือออนไลน์ เป็นสื่อที่เข้าถึงคนได้ทุกที่ ทุกเวลา และคาดว่าปีนี้สื่อดิจิทัลจะทำเม็ดเงินได้กว่า 21,000 ล้านบาท หรือบวก 7.1%

ที่ผ่านมาแม้ธุรกิจหลายประเภทจะจ่ายเงินในสื่อโฆษณาน้อยลง จากมาตรการประหยัดค่าใช้จ่าย แต่ธุรกิจกลุ่มสุขภาพและสุขภาพยังเป็นกลุ่มที่มีการใช้โฆษณาอย่างต่อเนื่อง อาทิ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดภายในบ้าน วิตามินและอาหารเสริมต่าง ๆ ซึ่งได้ปรับตัวสูงขึ้น 7.4-14.9% จากผลกระทบเชิงบวก Covid-19 และกระแสการดูแลสุขภาพมาแรง นอกจากนี้ อีคอมเมิร์ซจะเป็นอีกเทรนด์ที่จะเติบโตได้ดีในปีนี้อีกจากกระแสไวรัลมอลล์ รวมไปถึงการเติบโตของอินเทอร์เน็ตที่เข้าถึง หรือซื้อ-ขายได้ทุกที่ ทุกเวลา

### Reds across on offline media..Digital being able to hold off

Media	2020 Jan - Dec		2019 Jan-Dec		% Change 2020 vs 2019
	Million Baht	%	Million Baht	%	
Total TV	61,329.6	58.8	68,953.1	56.6	-11.1
Analog TV/Incumbent	28,018.7	26.9	38,850.7	37.3	-27.9
Digital TV	32,065.6	30.8	28,027.9	26.9	14.4
Cable / Satellite	1,245.3	1.2	2,074.5	2.0	-40.0
Radio	3,576.5	3.4	4,684.3	3.8	-23.6
Newspaper	3,088.8	3.0	4,602.5	3.8	-32.9
Magazine	703.8	0.7	1,028.3	0.8	-31.6
Cinema	4,312.1	4.1	8,757.3	7.2	-50.8
Outdoor	6,100.1	5.9	6,867.0	5.6	-11.2
Transit	4,850.8	4.7	6,456.3	5.3	-24.9
In-store	662.9	0.6	1,010.7	0.8	-34.4
Internet (DAAT)	19,610.0	18.8	19,551.0	16.0	0.3
Grand Total	104,234.6	100	121,910.5	100	-14.5

## 2021 Forecast will be dependent to which scenarios happens. This is the cautious optimistic view

Media	2021 Forecast		2020		% Change 2021 vs 2020
	Million Baht	%	Million Baht	%	
Total TV	63,600.0	59.2	61,329.6	58.8	3.7
Analog TV/Incumbent	28,500.0	26.5	28,018.7	26.1	1.7
Digital TV	34,000.0	31.7	32,065.6	29.9	6.0
Cable / Satellite	1,100.0	1.0	1,245.3	1.2	-11.7
Radio	3,300.0	3.1	3,576.5	3.4	-7.7
Newspaper	2,800.0	2.6	3,088.8	3.0	-9.3
Magazine	600.0	0.6	703.8	0.7	-14.7
Cinema	4,000.0	3.7	4,312.1	4.1	-7.2
Outdoor	6,400.0	6.0	6,100.1	5.9	4.9
Transit	5,000.0	4.7	4,850.8	4.7	3.1
In-store	700.0	0.7	662.9	0.6	5.6
Internet (DAAT)	21,000.0	19.6	19,610.0	18.8	7.1
Grand Total	107,400.0	100	104,234.6	100	3.0

\*Excluded sections = CD's/VDO & Musical, Classified, House ad, Internet

16 SOURCE: Nielsen Monitored Media Research.



ที่มา สรุปอุตสาหกรรม ‘โฆษณา’ ปี 63 เป็นอย่างไร และคาดการณ์ทิศทางในปี 64 ยังมีหวังหรือไม่ (marketingoops.com)  
อุตสาหกรรมด้านวัคซีนโควิดหลุดตลาดพื้น (prachachat.net)

### 2.3.5.2 ภาพอุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ในประเทศไทย

สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับ สถาบันไอเอ็มซี ชีปี 2563 อุตสาหกรรมบริการดิจิทัลมีอัตราการเติบโตสูงที่สุด ปัจจัยหนุนหลักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ที่ทำให้คนไทยยอมรับปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเร็วขึ้น เร่งให้ไทยก้าวสู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

#### ประมาณการมูลค่าตลาดดิจิทัลไทย ปี 2563-2565

– อุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ ปี 2563 จะมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 133,199 ล้านบาท หดตัวเฉลี่ย 1.2% โดยมีสาเหตุมาจากวิกฤต Covid-19 แม้จะมีการนำซอฟต์แวร์บางด้านมาประยุกต์ใช้ เนื่องจากการทำงานแบบリモート อาทิ การประชุมผ่านระบบออนไลน์ CRM และ Document แต่ซอฟต์แวร์ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากต่างประเทศ จึงไม่มีข้อมูลแสดงรายได้ในประเทศ

– อุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์อัจฉริยะ คาดว่าจะมีมูลค่า 268,989 ล้านบาท เติบโตลดลง 10.1% โดยได้รับผลกระทบจาก Covid-19 เช่นกัน ส่งผลให้มีการนำเข้าฮาร์ดแวร์ลดลงอย่างมาก แต่คาดว่าทั้งสองอุตสาหกรรมจะกลับมาขยายตัวตามปกติ โดยเฉพาะสินค้ากลุ่ม IoT ที่จะขยายตัวเด่นกว่ากลุ่มอื่นในปี 2564-2565 ปัจจัยบวกที่จะช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมฮาร์ดแวร์และสมาร์ตทีวีไทย คือการเข้ามาของ AI ทำให้เกิดระบบอัตโนมัติมากขึ้น ยังมีการลงทุน 4G ต่อเนื่องก่อนการประมูล 5G ซึ่งรองรับความต้องการใช้งานของผู้บริโภค และภาครัฐที่ลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ขณะที่ปัจจัยลบคือการขาดผลิตภัณฑ์ที่กระตุ้นความต้องการซื้อ การผันผวนของค่าเงิน ปัญหาเศรษฐกิจ และสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐฯ

– อุตสาหกรรมบริการดิจิทัล ปี 2563 จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 20.5% ซึ่งเป็นสัดส่วนสูงที่สุดในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่ทำรายการ โดยจะมีมูลค่ารวมอยู่ที่ 204,240 ล้านบาท คาดว่าได้รับแรงหนุนจากวิกฤตการณ์การแพร่

ระบาดของ Covid-19 ที่ทำให้สังคมปรับตัวสู่การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเร็วขึ้น และมีการใช้บริการดิจิทัลมากขึ้น โดยประเมินว่ามูลค่าตลาดดังกล่าวจะขยายตัวสูงกว่า 258,470 ล้านบาทในปี 2565

– อุตสาหกรรมดิจิทัลคอนเทนต์ จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 10.1% ในปี 2563 คิดเป็นมูลค่ารวม 34,229 ล้านบาท เนื่องจากตลาดเกมและมัลติมีเดียมีอัตราการขยายตัวสอดคล้องกับตลาดโลก ขณะที่ตลาดแอนิเมชันเติบโตลดลง จาก Covid-19 ทำให้อุตสาหกรรมผลิตลดลง และมูลค่าค่าแรกเดอรัลลดลง ผลจากสตูดิโอออนไลน์ที่เริ่มถึงจุดอิ่มตัว

– อุตสาหกรรมมัลติมีเดีย ปี 2563 คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตสูงรองลงมาจากอุตสาหกรรมบริการดิจิทัล โดยเติบโต 13.2% และมูลค่าตลาดจะขยับสู่ 16,871 ล้านบาทในปี 2564 จากแรงหนุนที่ทุกภาคส่วนเล็งเห็นประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบกับการมีทางเลือกให้ใช้บริการแบบเช่าใช้ ซึ่งง่ายต่อการตัดสินใจลงทุน มูลค่ารวมอุตสาหกรรมจะเพิ่มขึ้นเป็น 18,558 ล้านบาทในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจและการระบาดของ Covid-19 จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

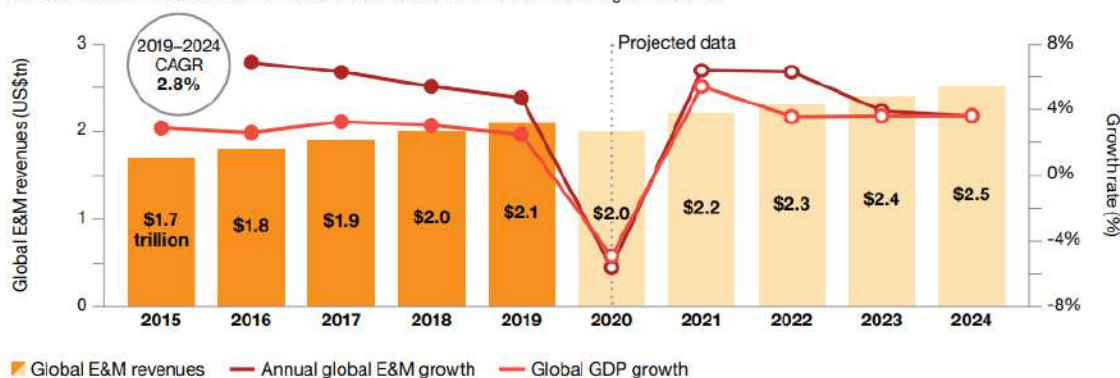
อุตสาหกรรมดิจิทัลได้สร้างงานในหลายอาชีพทั้งแรงงานด้านไอทีและพนักงานทั่วไป โดยเฉพาะงานทางด้านอุตสาหกรรมบริการดิจิทัลที่เริ่มมีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยพบว่าปี 62 จำนวนบุคลากรบริการดิจิทัลเพิ่มขึ้น 455% เป็น 71,054 ราย อันมีผลจากการเติบโตของบริการด้านธุรกรรม (e-Transaction) ที่อาจมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นพนักงานประจำเข้าสู่ระบบมากขึ้น จากเดิมที่เป็นการ Outsource

ที่มา ‘คิปป้า’ เผยผลสำรวจอุตสาหกรรมดิจิทัล ปี 2563 โควิดหนุนตลาด - ข่าวสด (khaosod.co.th)

### 2.3.5.3 ภาวะอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อโลก

#### Powering ahead

Global E&M revenues recover from a 2020 decline and resume their historic growth trend.



Note: 2019 is the latest available data. 2020-2024 values are forecasts.

Source: PwC Global Entertainment & Media Outlook 2020-2024 ([www.pwc.com/outlook](http://www.pwc.com/outlook)), Omdia, World Bank, IMF

รายงาน Global Entertainment & Media Outlook 2020-2024 ของ PwC เผยให้เห็นว่า โควิด-19 ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งยังก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยในปี 2563 คาดว่าอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อ จะมีรายได้ลดลง 5.6% จากปี 2562 หรือกว่า 120,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (3.7 ล้านล้านบาท) ซึ่งต่ำกว่าตอนที่เกิดภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยในปี 2552 โดยในปีนั้นการใช้จ่ายในอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อทั่วโลกลดลงเพียง 3.0% แต่คาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อ จะกลับมาเติบโตยิ่งกว่าเดิมหลังผ่านพ้นความท้าทายในปี 2563 โดยคาดว่าในปี 2564 การใช้จ่ายในอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อจะเติบโต 6.4%

ส่วนในระยะเวลา 5 ปีระหว่างปี 2562-2567 คาดว่ารายได้รวมของอุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อ จะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่ระดับ 2.8%

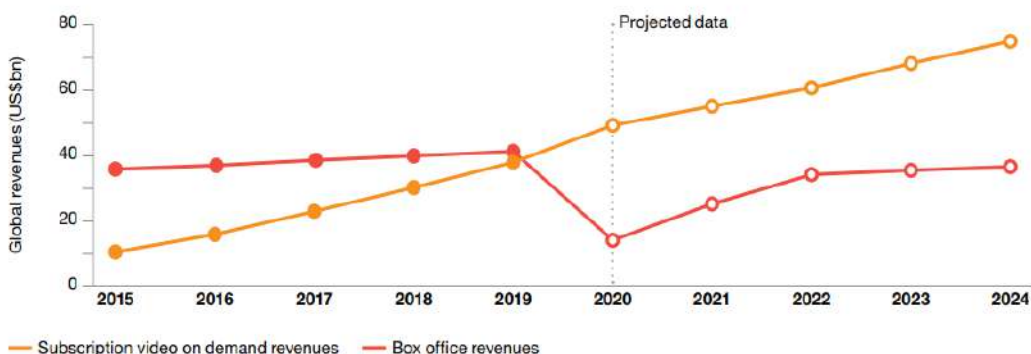
โรคระบาดทำให้อุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อได้รับผลกระทบไม่เท่ากัน โดยที่กระทบหนักสุดคือ ธุรกิจที่ต้องปิดตัวเพราะ Covid-19 เช่น การจัดอีเวนต์ ไม่ว่าจะเป็นการแสดงดนตรีสด การฉายภาพยนตร์ หรือการจัดแสดงสินค้า ซึ่งคาดว่าเม็ดเงินโฆษณาจะลดลงราว 13.4% ขณะเดียวกัน การเปลี่ยนผ่านของธุรกิจหนังสือพิมพ์จากสื่อสิ่งพิมพ์ ไปสู่สื่อดิจิทัลก็เกิดเร็วขึ้นกว่าเดิมหลายปี ส่งผลให้รายได้ของสื่อสิ่งพิมพ์ลดลง ผลที่ตามมาคือ อุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อมีการพลิกโฉมเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างมาก

เช่น ธุรกิจโรงภาพยนตร์ เทียบกับ บริการรับชมแบบเรียกเก็บค่าสมาชิก (SVOD) โดยในปี 2558 ธุรกิจโรงภาพยนตร์มีรายได้สูงกว่า SVOD ถึงสามเท่า แต่คาดว่า SVOD จะมีรายได้แซงหน้าโรงภาพยนตร์ในปี 2563 และจะมีรายได้มากกว่าโรงภาพยนตร์ถึง 2 เท่าภายในปี 2567



**Surging demand for on-demand**

Subscription video on demand revenues double box office revenues by 2024.



Note: 2019 is the latest available data. 2020–2024 values are forecasts.

Source: PwC Global Entertainment &amp; Media Outlook 2020–2024 (www.pwc.com/outlook), Omdia

ที่มา Global Entertainment and media outlook 2020 – 2024, PwC

ธุรกิจให้บริการคอนเทนต์ออนไลน์ (OTT) ทั่วโลกจะมีรายได้เพิ่มขึ้นถึง 26.0% ในปี 2563 และคาดว่าจะโตเกือบ 2 เท่าจาก 46,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1.4 ล้านล้านบาท) ในปี 2562 สู่ระดับ 86,800 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2.7 ล้านล้านบาท) ในปี 2567

ดังนั้น การเปิดตัวบริการสตรีม Disney+ เมื่อปลายปี 2562 จึงถูกเวลาที่สุด จากตอนแรกทีคาดว่าจะมีผู้สมัครสมาชิกราว 60-90 ล้านรายภายในปี 2567 กลายเป็นว่า Disney+ มีผู้สมัครสมาชิกสูงถึง 60.5 ล้านรายตั้งแต่ต้นเดือนสิงหาคม 2563 เมื่อมีธุรกิจที่ได้รับประโยชน์ ก็ต้องมีธุรกิจที่ได้รับผลกระทบเช่นกัน โรงภาพยนตร์หลายแห่งต้องปิดตัวลง และการฉายภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์หลายเรื่องต้องเลื่อนออกไป

ซึ่งคาดการณ์ว่ารายได้ของธุรกิจโรงภาพยนตร์ทั่วโลกจะร่วงลงเกือบ 66% ในปีนี้ และอาจยังไม่สามารถฟื้นตัวได้ โดยคาดว่าจะรายได้ของโรงภาพยนตร์ในปี 2567 จะต่ำกว่ารายได้ในปี 2562

ส่วนอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบหนักคือ ธุรกิจหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ซึ่งทรุดตัวลงอย่างรวดเร็วในปี 2563 ด้วยรายได้รวมที่คาดว่าจะร่วงลงกว่า 14% นอกจากนี้ยังมีอีกหลายภาคส่วนที่ต้องคืนรถกลับมาเติบโดอีกครั้ง เช่น ธุรกิจโฆษณาทั่วโลกที่คาดว่าจะหดตัวลง 13.4% ในปี 2563 สู่ระดับ 559,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (17.5 ล้านล้านบาท) และไม่น่าจะฟื้นตัวกลับมาสู่ระดับเดียวกับปี 2562 ได้จนกว่าจะถึงปี 2565

อย่างไรก็ตาม มีธุรกิจบางส่วนที่สวนทางตลาดสื่อ “ดั้งเดิม” บางส่วนสามารถอยู่รอดแม้ได้รับผลกระทบจาก Covid-19 และการก้าวสู่ความเป็นดิจิทัลที่เกิดขึ้น โดยหนังสือมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในช่วงล็อกดาวน์ และคาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้นราว 1.4% ต่อปีในช่วงปี 2562-2567 สู่ระดับ 64,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2 ล้านล้านบาท) นอกจากนี้ เทคโนโลยียังมีบทบาทสำคัญ โดยการใช้สมาร์ตโฟนและลำโพงอัจฉริยะที่เพิ่มมากขึ้นได้ช่วยกระตุ้นยอดขายออดิโอบุ๊ก ซึ่งผู้บริโภคสามารถรับฟังได้ในระหว่างเดินทาง

ธุรกิจจัดอีเวนต์สด เป็นอีกหนึ่งภาคส่วนที่ต้องมองหาสู่ทางการปรับตัวในโลกดิจิทัลเนื่องจากสถานที่จัดคอนเสิร์ต ศูนย์แสดงสินค้า และสนามกีฬาต่างปิดให้บริการเป็นส่วนใหญ่ในปี

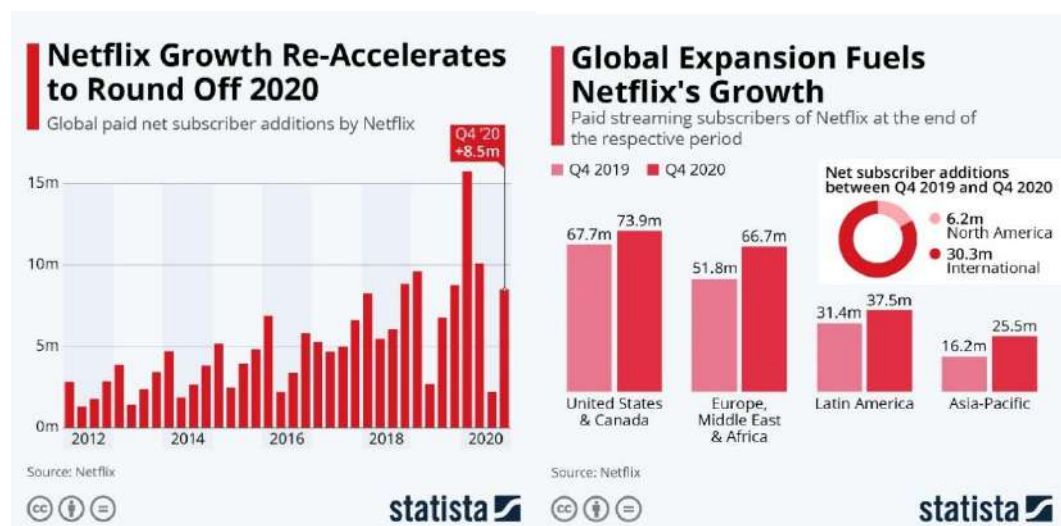
อีเวนต์สดบางส่วนจึงหันมาใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลในการเข้าถึงผู้บริโภค ยกตัวอย่างเช่น เทศกาลดนตรี Wireless Festival ในกรุงลอนดอนของอังกฤษ ได้จับมือกับบริษัทเทคโนโลยี MelodyVR ในช่วงกลางปี 2563 เพื่อไลฟ์สดการแสดงออนไลน์ของศิลปินหลายคน เช่น Cardi B, Travis Scott และ Migos โดยมีผู้ชมกว่า 130,000 คน จาก 34 ประเทศ ที่มา: อุตสาหกรรมบันเทิงและสื่อ กำลังเจอความท้าทาย (marketthink.co)

### 2.3.5.4 ภาวะอุตสาหกรรมแอนิเมชันโลก

ภาพยนตร์ที่ทำรายได้สูงสุดห้าอันดับแรกของปี 2019 มีสิ่งหนึ่งที่เหมือนกันคือพวกเขาทั้งหมดพึ่งพาเอฟเฟกต์ภาพและแอนิเมชัน 3 มิติเป็นอย่างมาก ภาพยนตร์ห้าอันดับแรก - เวนเจอร์ส: Endgame, The Lion King, Toy Story 4, Captain Marvel, Frozen II ล้วนใช้ความล้ำสมัยของสิ่งที่ยกถ่ายด้วยคอมพิวเตอร์

ในอดีตที่ผ่านมาผู้จัดหาซีรีส์อนิเมชันหลัก ได้แก่ การ์ตูนเน็ตเวิร์ค, ฟ็อกซ์และ Comedy Central พัฒนา IP ที่มีอยู่และนำไปฉายในโรงภาพยนตร์ ต่อมาเกิดการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และเมื่อเกิดวิกฤต Covid-19 ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมอย่างรวดเร็วจากการรับชมภาพยนตร์ที่โรงภาพยนตร์มาเป็นรับชมที่บ้านแทน ดังนั้นผู้ให้บริการสตรีมมิ่งเช่น Netflix และ Amazon จึงมีการสร้างซีรีส์มากขึ้นกว่าเดิมเพื่อเพิ่มและรักษฐานผู้บริโภค โดยมีคู่แข่งใหม่มาอย่างต่อเนื่องเช่น Hulu, TBS, Apple, Disney +, HBO Max และ Quibi ซึ่งเปิดให้บริการสตรีมมิ่งเช่นเดียวกัน

การเติบโตของ Netflix ในช่วงโควิด-19



ปรากฏการณ์ดังกล่าวทำให้ความต้องการในงานแอนิเมชันมีเพิ่มมากขึ้น ทั้งจากการนำไปประกอบสื่อโฆษณา ภาพยนตร์ต่างๆ จนถึงการผลิตเกม ซึ่งล้วนแต่มีงานแอนิเมชันเป็นส่วนประกอบสำคัญทั้งสิ้น

จากข้อมูลของ Expertmarketresearch.com อุตสาหกรรมแอนิเมชันทั่วโลกในปี 2020 มีมูลค่ากว่า 16.8 พันล้านดอลลาร์ ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ขับเคลื่อนให้อุตสาหกรรมแอนิเมชันเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วได้แก่ เทคโนโลยีในการผลิตงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างก้าวกระโดด ส่งผลให้งานแอนิเมชันมีความสมจริง และสามารถนำไปใช้ประกอบกับงานภาพเคลื่อนไหวอื่นๆ ได้โดยง่าย

ในส่วนของภาพยนตร์แอนิเมชัน ความต้องการในภาพยนตร์แอนิเมชันในปัจจุบัน มีความเปลี่ยนแปลงไปจากอดีตเป็นอย่างมาก โดยในอดีตภาพยนตร์แอนิเมชันมักมีฐานผู้ชมเป็นเยาวชนอายุต่ำกว่า 10 ปี ซึ่งแตกต่างจากปัจจุบัน ซึ่งงานภาพยนตร์แอนิเมชัน มักมีฐานผู้ชมครอบคลุมทุกวัย ทั้งผู้ชมที่เป็นวัยรุ่น วัยทำงาน และสมาชิกทุกคนในครอบครัว เนื่องจาก งานภาพยนตร์แอนิเมชันในปัจจุบันมักมีความสมจริงสูง และสามารถผลิตงานที่มีความซับซ้อนได้ในหลายรูปแบบ ซึ่งสามารถออกแบบงานให้เหมาะสมกับผู้ชมในทุกเพศทุกวัยได้

ที่มา: 3D Animation Industry Size, Share, Price, Growth, Report 2021-2026 (expertmarketresearch.com)

## ภาวะอุตสาหกรรมเกม

### • ภาวะอุตสาหกรรมเกมในประเทศไทย

บริษัทจัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตงานเกมโดยมีทรัพย์สินทางปัญญาของตนเอง และผู้รับจ้างผลิตงานเกมซึ่งมีเพียงกลุ่มผู้ผลิตในประเทศไทยเพียงส่วนน้อยที่มีความสามารถดังกล่าว โดยผู้ประกอบการส่วนใหญ่เน้นการให้บริการเป็นผู้จำหน่าย นำเข้า และตัวแทนจำหน่ายเกมจากต่างประเทศ ซึ่งมีสัดส่วนสูงถึงประมาณร้อยละ 96 ซึ่งเกมส่วนใหญ่ที่อยู่ในตลาดไทยล้วนแต่เป็นเกมที่ได้รับการนำเข้ามาจากต่างประเทศทั้งสิ้น

โดยอุตสาหกรรมเกมในประเทศไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมาโดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ในปี 2558-2562 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 12.6 โดยในปี 2562 มูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเกมคาดว่าจะอยู่ที่ 22,885 ล้านบาท เติบโตจากปีก่อนหน้าประมาณ 1,958 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.4 เมื่อพูดถึงจำนวนผู้เล่นเกมก็เติบโตเช่นกัน ปัจจุบันประชากรไทยทั้งหมด 69.3 ล้านคน มีจำนวน คนเล่นเกมอยู่ที่ 27.8 ล้านคน (คิดเป็น 41% ของประชากรทั้งหมด) โดยในปี 2020 AIS E-Sports ได้คาดการณ์ว่ามูลค่าตลาดเกมในไทยจะเติบโตไปแตะ 2.7 หมื่นล้านบาทซึ่งเติบโต 15.8% เมื่อเทียบกับปี 2019 ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนออกเป็น

- เกมบนมือถือและแท็บเล็ต 71%
- เกมบนพีซี 22%
- เกมบนเครื่องเล่นวิดีโอเกม 7%

หากจำแนกมูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเกมตามประเภท จะพบว่าเกมจากโทรศัพท์มือถือมีส่วนสูงที่สุดที่ร้อยละ 71 ของมูลค่าอุตสาหกรรม ซึ่งสะท้อนถึงค่านิยมของประชาชนในประเทศไทยที่ชอบเล่นเกมจากอุปกรณ์มือถือเป็นหลัก ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลสัดส่วนประเภทเกมของโลกที่เกมจากโทรศัพท์มือถือมีมูลค่ามากกว่าครึ่งหนึ่ง รองลงมาได้แก่ เกมคอนโซล และ PC โดยการที่อุตสาหกรรมเกมในไทยเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องนั้น มาจาก 4 ปัจจัยหลัก

1. การเข้าถึงอินเทอร์เน็ตนั้นง่ายขึ้นมาก สมัยก่อน เราจะต้องใช้ โมเด็ม (Modem) ในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตเข้ากับสายโทรศัพท์ และส่งต่อสัญญาณ ผ่านสายแลน (LAN) เพื่อเชื่อมต่อกับคอมพิวเตอร์ อีกทั้งสัญญาณอินเทอร์เน็ตในยุคนั้นก็ไม่มีเสถียรใดใด คัดภาพมาที่ปัจจุบัน เรามีสัญญาณอินเทอร์เน็ตแบบไร้สาย ที่ทำให้เข้าถึงได้ง่ายขึ้น และมีสัญญาณที่แรง เร็วมากขึ้น ทั้งสัญญาณ 4G และ Wi-Fi ทำให้ทุกวันนี้เราท่องโลกอินเทอร์เน็ต และเล่นเกมออนไลน์ได้ทุกที่
2. การพัฒนาของสมาร์ทโฟน (Smartphone) ปัจจุบัน มีหลาย ๆ แปรณณ์ ผลิตสมาร์ทโฟน มาหลากหลายรุ่น หลายสเปก และราคาที่เข้าถึงง่ายขึ้น ทำให้ยอดผู้เล่นเกมผ่านมือถือ (mobile gaming) มีมากขึ้นเช่นกัน ยืนยันจากรายงานของ Newzoo ที่พบว่าตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia :SEA) นั้น รายได้ 2 ใน 3 ของอุตสาหกรรมเกม มาจาก ตลาดเกมมือถือ (Mobile Game)
3. อีสปอร์ต (eSports) ถูกยอมรับอย่างกว้างขวางมากขึ้น เนื่องจากอีสปอร์ตเป็น กีฬาที่ต่อยอดมาจาก เกมออนไลน์ และสามารถตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ ของคนในยุคนี้ได้อย่างดี โดยวงการอีสปอร์ตของไทย มีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่ผู้เล่นเกมที่แออัดอยู่ในทุกแพลตฟอร์ม และมูลค่าตลาด โดยรายงานจาก



PWC ได้ระบุว่า ไทย ติดอันดับ 5 ประเทศแรกที่มีการรับชมไลฟ์สดการเล่นเกมนบนเฟชบุ๊กมากที่สุด แสดงให้เห็นถึงกระแสนิยม และการตอบรับที่ดีต่อกีฬาอีสปอร์ต

- สนับสนุนจากรัฐบาลที่มีมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการจดทะเบียน และจัดตั้งสมาคมกีฬาอีสปอร์ตแห่งประเทศไทย (Thailand e-Sports Federation หรือ TESF) ในช่วงเดือน ธันวาคม 2017 ซึ่งได้รับการเห็นชอบ และการลงนามอย่างเป็นทางการ จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา เป็นจุดเปลี่ยนของอุตสาหกรรมเกมไทย จากการเล่นเกมที่ถูกมองว่าเป็นเรื่องไร้สาระสู่หนึ่งกีฬาในการแข่งขันชิงแชมป์ ระดับมืออาชีพ

การเติบโตของวงการเกม ก็ยังช่วยเปิดโอกาสให้ธุรกิจต่างอุตสาหกรรม ให้ได้รับโอกาสในการเติบโตด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะในแง่การตลาดด้วยฐานผู้เล่นที่ใหญ่ขึ้นทำให้แบรนด์ต่าง ๆ ต้องจับตามองไม่การตลาด เข้ามาช่วยดึงดูดผู้คนทั้งในรูปแบบคอนเทนต์ สื่อโฆษณา งานอีเว้นท์ รวมถึง การโปรโมทกิจกรรมต่าง ๆ เกี่ยวกับเกม ทำให้ส่งผลต่อธุรกิจใกล้เคียง ได้โตขึ้นด้วยเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจประเภท Event organizer โดยเฉพาะ บริษัท Organizer ด้านเกม Marketing agency ซึ่งในไทยตอนนี้ ก็มีบริษัท ที่ช่วยดูแล การทำการตลาดให้ธุรกิจเกม อย่างครบวงจร ( Gaming Agency) อย่าง Shin-A เป็นต้น

และนอกจากช่วยผลักดันอุตสาหกรรมอื่นแล้ว การเติบโตของวงการเกม ก็ยังช่วยสร้างอาชีพใหม่มากมาย เช่น eSports Coach, Game caster และ Live streamer ที่ปัจจุบันตัวเลขผู้รับชม และผู้ที่สนใจมาทำอาชีพด้านนี้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ที่มา อุตสาหกรรม "เกมไทย" 2020 - PeerPower

- **ภาวะอุตสาหกรรมเกมในต่างประเทศ**

ช่วงเวลาที่ Covid-19 ระบาด ในขณะที่ธุรกิจส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบอย่างหนัก เพราะมาตรการปิดเมือง (Lockdown) ที่ทำให้คนต้องกักตัว และใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้น กลับเป็นโอกาสของธุรกิจเกมได้เติบโต อย่างกรณีของเกม Animal Crossing ที่คนหันมาเล่นในช่วง Covid-19 จนทำให้ยอดขายเครื่องเล่นเกม Nintendo Switch สูงขึ้น รวมถึงราคา

ขายบนตลาดออนไลน์ที่ขึ้นเป็นเท่าตัว จาก 10,000 บาท พุ่งไป 22,000 บาท หรือแม้กระทั่งอุปกรณ์เสริมอย่าง Ring Fit Adventure ที่ขายดิบขายดีจนขาดตลาดเช่นกัน

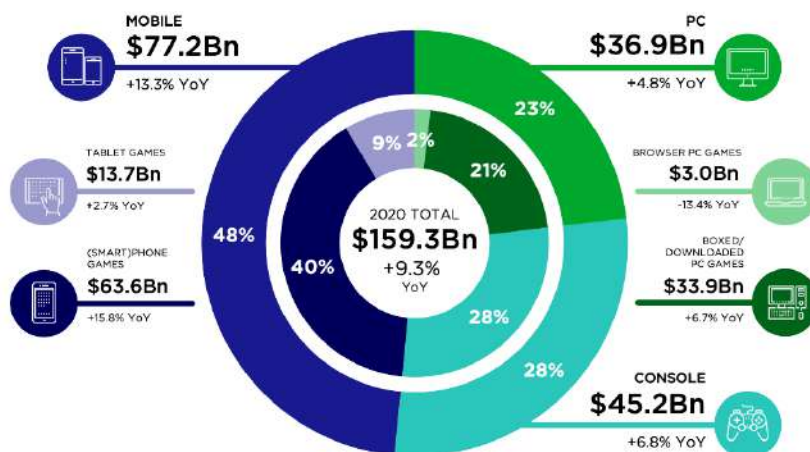
ทางด้านเกมมือถือก็มียอดขายขึ้น โหลดสูงขึ้น ประมาณ 20% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (ข้อมูลจาก App Annie) ซึ่งยอดขายโหลดเกมมือถือทั่วโลกสูงถึง 1.3 หมื่นล้านครั้งเลยทีเดียว หรือแม้กระทั่ง ยอดชมเกมสตรีมมิ่งจากสถิติของแอป Twitch แอปสตรีมมิ่งชื่อดัง ที่มียอดผู้ชมเพิ่มขึ้นเป็น 2.8 ล้านคนในปีนี้ (จาก 1.1 ล้านคน ในช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว) อย่างไรก็ตาม ถ้าพูดถึงผลกระทบในเชิงลบ ที่กระทบต่อธุรกิจเกม ก็มีเช่นกัน เพราะการเกิดโรคระบาดดังกล่าว ก็ทำให้ งาน Event และการแข่งขัน eSports ถูกยกเลิก หรือเลื่อนออกไป เพื่อความปลอดภัยของสุขภาพทุกคน

จากรายงานของ Newzoo ได้รายงานอุตสาหกรรมเกมไว้ว่าในปี 2020 ตลาดเกมทั่วโลกสามารถสร้างรายได้สูงถึง 159 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยตลาดที่ครองส่วนแบ่งสูงสุดคือ Asia-Pac ซึ่งครองส่วนแบ่ง 84.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ เติบโต YoY ที่ 17.5% โดยประเทศที่มีผู้บริโภคใช้จ่ายมากที่สุดคือประเทศจีน โดยมีจำนวน 44 พันล้านเหรียญสหรัฐ และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีจำนวน 41 พันล้านเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้แพลตฟอร์มที่เติบโตมากที่สุดคือมือถือ แบ่งเป็นเกมที่เล่นผ่านโทรศัพท์มือถือทั้งในส่วนของสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต โดยครองสัดส่วนสูงสุดที่ร้อยละ 48 ของมูลค่ารวมในตลาดเกมทั่วโลก คิดเป็นมูลค่าประมาณ 77.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่รองลงมาได้แก่ เกมคอนโซล มีสัดส่วนที่ร้อยละ 28 ของมูลค่าตลาด หรือคิดเป็นมูลค่า 45.2 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ และลำดับสุดท้ายได้แก่ เกมคอมพิวเตอร์ (PC) มีสัดส่วนที่ร้อยละ 23 ของมูลค่าตลาด หรือคิดเป็นมูลค่า 36.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ



## 2020 Global Games Market

Per Device & Segment With Year-on-Year Growth Rates



**\$77.2Bn**

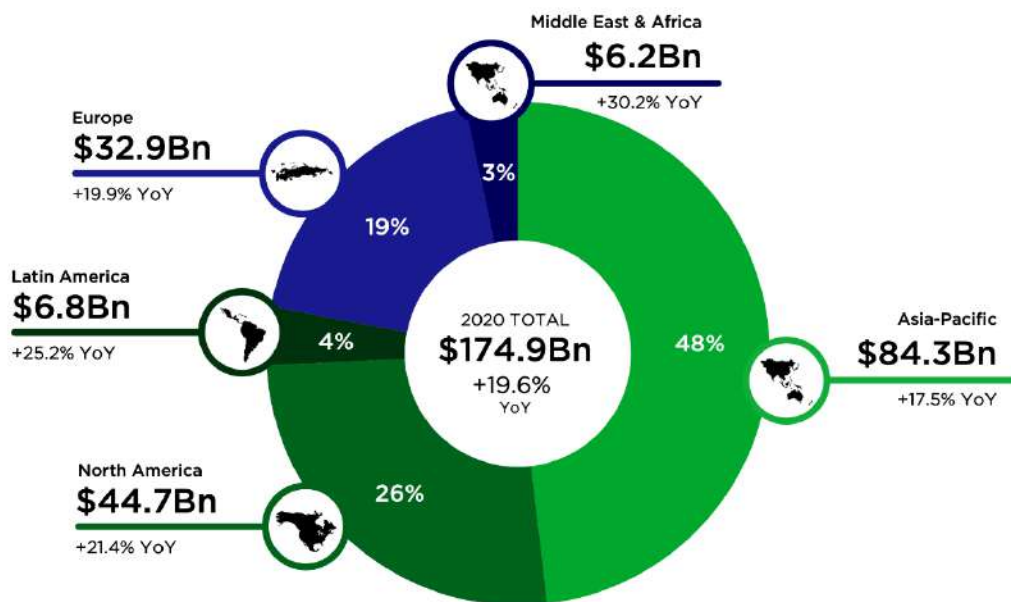
Mobile game revenues in 2020 will account for 48% of the global market

Source: ©Newzoo | 2020 Global Games Market Report | April Update  
newzoo.com/globalgamesreport



## 2020 Global Games Market

Per Region With Year-on-Year Growth Rates



Source: ©Newzoo | 2020 Global Games Market Report | October Update  
newzoo.com/globalgamesreport

ที่มา: Global game market report : Newzoo

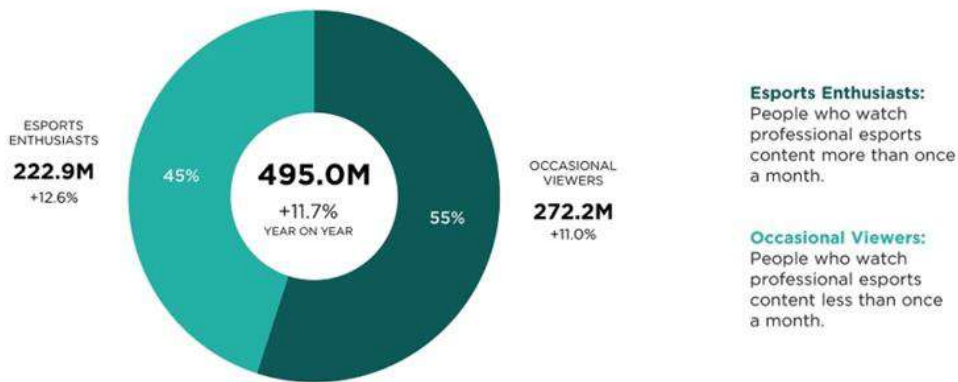
โดยมีอุตสาหกรรมที่น่าจับตามองอีกอุตสาหกรรมคือ Esports ซึ่งนับเป็นกีฬาชนิดหนึ่งที่มีความนิยมอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน และได้รับปัจจัยสนับสนุนอย่างมากจากเทคโนโลยีการเล่นเกมที่พัฒนาขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อของอินเทอร์เน็ต ระบบในการถ่ายทอดสด รวมถึงตัวของเกมที่สามารถแสดงผลได้อย่างสมจริงและสวยงาม มูลค่าอุตสาหกรรม Esports ในปี 2020 มีมูลค่าโดยรวมอยู่ที่ 1.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตต่อปีที่ร้อยละ 15.7 (YoY)

อุตสาหกรรม Esports มีปัจจัยในการเติบโตขับเคลื่อนโดยผู้ชมและผู้ติดตาม ซึ่งสนใจและรับชมถ่ายทอดสดผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Youtube แอปพลิเคชัน Twitch รวมถึงช่องทางอื่นๆ โดยในปี 2020 มีผู้ชม Esports ทั่วโลกประมาณ 495 ล้านคน คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 11.7 (YoY) โดยแบ่งเป็นผู้ติดตามประจำกว่า 223 ล้านคนและผู้ชมทั่วไป 272 ล้านคน ทั้งนี้ ด้วยจำนวนผู้ชมจำนวนมาก ส่งผลให้งานแข่งขัน Esports ในแต่ละทัวร์นาเมนต์ของเกมที่มีความนิยม จะมีจำนวนเงินรางวัลรวมเพิ่มสูงขึ้นเทียบเท่ากับงานทัวร์นาเมนต์ชั้นนำของกีฬาอื่นๆ อาทิ งานแข่งขันเกม The International (งานแข่งขันเกม Dota 2 ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี) จัดโดยบริษัท Valve Corporation บริษัทพัฒนาเกมชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา ซึ่งงานแข่งขันเกมดังกล่าวมีเงินรางวัลรวมกว่า 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ



## 2020 GLOBAL ESPORTS AUDIENCE

INCLUDING YEAR-ON-YEAR GROWTH



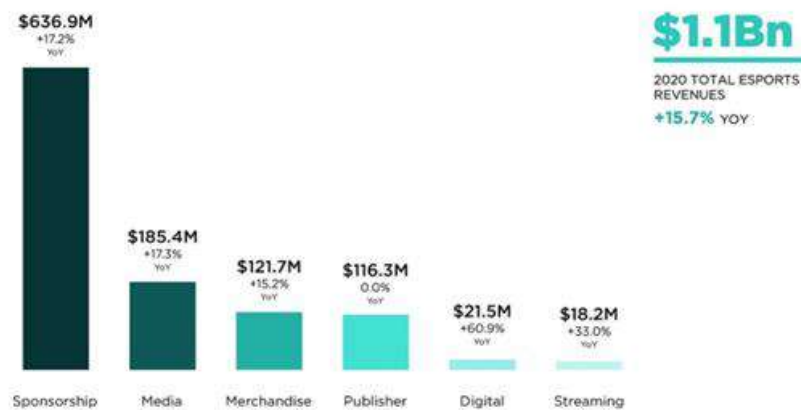
Due to rounding, Esports Enthusiasts and Occasional Viewers do not add up to the total audience.

©Newzoo | 2020 Global Esports Market Report  
newzoo.com/esportsreport



## 2020 ESPORTS REVENUE STREAMS | GLOBAL

INCLUDING YEAR-ON-YEAR GROWTH



Newzoo's esports revenue figures always exclude revenues from betting, fantasy leagues, and similar cash-payout concepts, as well as revenues generated within games.  
©Newzoo | 2020 Global Esports Market Report

ที่มา: Global game market report : Newzoo

### แนวโน้มอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจุบัน ธุรกิจจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกมีการแข่งขันในระดับสูง มีจำนวนผู้ผลิตงานจำนวนมาก ตั้งแต่ผู้ประกอบการรายใหญ่ ไปจนถึงผู้ผลิตงานรายย่อย ถึงแม้ว่าผู้ผลิตงานคอมพิวเตอร์กราฟิกจะมีจำนวนมาก แต่คู่แข่งทางตรงของบริษัทฯ มีเพียงผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น บริษัท เคอะมิ่งส์ สตูดิโอ จำกัด บริษัท เคอะ โพสท์ บางกอก จำกัด บริษัท เอ็มทู แอนิเมชั่น สตูดิโอ จำกัด เป็นต้น ซึ่งเป็นผู้ประกอบการจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้ให้บริการรายใหญ่มักมีข้อได้เปรียบเนื่องจากมีความพร้อมทางด้านบุคลากรและเทคโนโลยี ส่งผลให้สามารถสร้างสรรค์และส่งมอบงานที่มีมาตรฐานสูงได้ดี

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการผลิตและสร้างสรรงานที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นผลงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสูง ในราคาที่เหมาะสม อีกทั้งยังสามารถรองรับงานตั้งแต่ขนาดใหญ่จนถึงขนาดเล็กได้จำนวนมากในระยะเวลาเดียวกัน และสามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามสัญญาและความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ตัวอย่างผลงานภายในอดีตรวมถึงชื่อเสียงที่สะสมมาของบริษัทฯ นับเป็นข้อได้เปรียบสำคัญในการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก เนื่องจากงานคอมพิวเตอร์กราฟิก เป็นงานเฉพาะทางซึ่งอาจมีความจำเป็นในการพึ่งพาความสามารถเฉพาะบุคคล รวมถึงความสามารถทางด้านศิลป์ เป็นอย่างมาก ซึ่งผู้ว่าจ้างอาจใช้ผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในข้อพิจารณาเลือกใช้งานบริษัทฯ ในการสร้างสรรงานให้กับผู้ว่าจ้าง

## 2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก สร้างสรรค์งานภาพต่างๆ ในภาพยนตร์แอนิเมชันรวมถึงการผลิตเกม ซึ่งการประกอบธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยปัจจัยสำคัญ 2 ปัจจัย ได้แก่ การพึ่งพิงความสามารถของบุคลากร และการใช้งานเทคโนโลยีในการผลิตงานคอมพิวเตอร์กราฟิก

### การจัดหาบุคลากรที่มีความสามารถ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากร โดยพิจารณาจากความสามารถเป็นสำคัญ โดย บริษัทฯ มีบุคลากรรวมกว่า 200 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับของบุคลากรที่มีความสามารถรองลงมา รวมถึงบุคลากรรุ่นใหม่ ซึ่งอาจเป็นกำลังสำคัญให้แก่บริษัทฯ ได้ในอนาคต โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เล็งเห็นถึงช่องทางการติดต่อกับบุคลากรดังกล่าว จึงได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันทางการศึกษาที่มีชื่อเสียง รวมถึงออกไปเป็นวิทยากรในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานทางด้านคอมพิวเตอร์กราฟิก เพื่อสร้างชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ ในการดึงดูดบุคลากรรุ่นใหม่เข้าในอนาคต

### การจัดหาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการลงทุนและจัดหาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่เหมาะสม ซึ่งจะคัดเลือกผู้ผลิตและผู้จำหน่าย โดยคำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า ความน่าเชื่อถือ การบริการ การจัดส่ง ราคาสินค้า และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) อีกทั้งการเปรียบเทียบราคากับ Supplier รายอื่นๆ ก่อนทำการอนุมัติสั่งซื้อสินค้าอยู่เสมอเพื่อให้ได้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม

## 2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบและยังไม่ได้รับรู้รายได้จำนวน 41 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบไปด้วยงานจากธุรกิจงานงานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) จำนวน 12 โครงการ (2562: 6 งาน) งานภาพยนตร์แอนิเมชัน 4 งาน (2562: 3 งาน) และงานเกม และอินโนเวชัน 2 งาน (2562: 3 งาน) ซึ่งบริษัทฯ มีกำหนดการในการส่งมอบงานจนถึง ไตรมาส 2 ปี 2564

หมายเหตุ : ตามธุรกิจปกติ งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) ส่วนใหญ่จะเป็นงานระยะสั้น และมูลค่างาน VFX ที่ยังไม่ส่งมอบมีมูลค่าน้อย ขณะที่งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation) เป็นงานระยะยาว ซึ่งงานที่ยังไม่ส่งมอบมีมูลค่าสูง ขณะที่งานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game) ส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาและมูลค่าปานกลาง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้จากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่รายงานในเอกสารนี้ อนึ่ง ปัจจัยความเสี่ยงต่อไปนี้อาจมิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ หากแต่เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้ประเมินไว้ตามสถานการณ์และข้อมูลที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ดังนั้น อาจยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ มีทราบในขณะนี้ ซึ่งอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือราคาหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นายธนัช จิววัฒน์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และนายศรุต ทับลอย ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการและทั้ง 2 ท่านเป็นผู้ก่อตั้งของบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตและการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นผู้รับผิดชอบในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เป็นผู้ควบคุมการทำงานให้มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากลและตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวยังเป็นผู้กำหนดทิศทางในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้ความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการรักษากลุ่มผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้อยู่กับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวคนใดคนหนึ่งโดยมิสามารถหาผู้บริหารที่เหมาะสมมาทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพึ่งพิงผู้บริหารหลักทั้ง 2 ท่าน ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคคลใดบุคคลหนึ่งมากเกินไป บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่ให้มีการกระจายอำนาจ ไม่พึ่งพิงการตัดสินใจของผู้บริหารหลักทั้ง 2 ท่าน โดยจะมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหาร และทีมผู้บริหาร เข้ามามีส่วนรวมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารหลักทั้ง 2 รายดังกล่าว ในส่วนของการรับผิดชอบในด้านของการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีทีมการตลาด ที่เป็นที่รู้จักและมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน จากการไปเข้าร่วมงานแสดงผลงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าที่สนใจในผลงานของบริษัทฯ สามารถติดต่อผ่านทีมการตลาด ซึ่งจะช่วยลดภาระการติดต่อประสานงานผ่านผู้บริหารทั้ง 2 ท่าน อันเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ การพัฒนาบุคลากร และลดการพึ่งพิงผู้บริหารด้วย

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีฝีมือ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน รวมถึงมีความเข้าใจในด้านเทคโนโลยีบางประเภท เช่น นักออกแบบ ผู้ทำแอนิเมชัน นักตัดต่อ และผู้ทำคอมพิวเตอร์กราฟิกต่างๆ ซึ่งบุคลากรดังกล่าวเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะรักษามาตรฐานของผลงานให้อยู่ในระดับสากลรวมถึงข้อได้เปรียบในการแข่งขันได้ ขึ้นอยู่กับการสรรหาและการอบรมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ให้มาทำงานกับบริษัทฯ รวมถึงการรักษาและกระตุ้นให้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเดิมให้ทำงานกับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เนื่องจากงานให้บริการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานที่มีข้อจำกัดทางด้านเวลาและเป็นการดำเนินงานเป็นรายโครงการ (Project-based) ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุข้อผูกพันตามสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้า หรืออาจส่งผลให้ไม่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญดังกล่าวข้างต้น อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านและความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจในระยะยาว โดยเพิ่มกำลังคนจาก 50 คน ในปี 2559 เป็นประมาณ 200 คน ในปีปัจจุบันเพื่อรองรับธุรกิจ VFX และการขยายตัวไปยังธุรกิจใหม่ในส่วนของธุรกิจแอนิเมชันและเกม รวมถึงได้มีการจัดตั้งแผนกทรัพยากรบุคคล เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพัฒนาทักษะของบุคลากร ฝึกฝนและอบรมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการรักษาดูแลค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม จูงใจ และเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม นอกจากนี้ เนื่องจากผู้ก่อตั้งของบริษัทฯ ได้แก่ นายธนัช จูวิวัฒน์ และ นายศรุต ทับลอย ล้วนเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และชื่อเสียงในวงการคอมพิวเตอร์กราฟิกและแอนิเมชันในเมืองไทยมาอย่างยาวนาน เป็นที่รู้จักแก่บุคลากรในอุตสาหกรรมเป็นอย่างดี ประกอบกับผลงานที่มีชื่อเสียงที่ผ่านมาของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และสามารถดึงดูดบุคลากรใหม่ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ ให้ต้องการเข้าร่วมงานในบริษัทฯ ได้

### ความเสี่ยงจากการว่าจ้างบุคลากรจากภายนอก (Sub-Contracts)

แม้ว่าบริษัทฯ มีทีมงานคอมพิวเตอร์กราฟิกและทีมแอนิเมชันเป็นของบริษัทฯ เอง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปริมาณงานในแต่ละปีที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก และอาจต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการทำงานเฉพาะด้านที่แตกต่างกัน เช่น งานด้านการถ่ายทำ (Shooting) หรือ งานพื้นฐานด้านต่างๆ ที่บริษัทฯ สามารถว่าจ้างบุคลากรจากภายนอกในการดำเนินการแทนได้ บริษัทฯ จึงอาจว่าจ้างบุคลากรจากภายนอกเพื่อมอบหมายงานที่ไม่มีความซับซ้อน ให้ดำเนินการแทน หรือกรณีที่ถือว่าจ้างทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกที่ลูกค้าของบริษัทฯ ต้องการให้เข้าร่วมทำงานด้วย ทั้งนี้ การว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก อาจก่อให้เกิดปัจจัยความเสี่ยง จากการส่งมอบงานช้า หรือส่งมอบงานที่ไม่ได้มาตรฐานหรือไม่ตรงตามความต้องการที่บริษัทฯ จะต้องนำมาปรับปรุงหรือดำเนินงานต่อ ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้การทำงานต่อจากผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเกิดการหยุดชะงัก เป็นเหตุให้บริษัทฯ ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าไม่ทันเวลา หรือมีต้นทุนในการปรับปรุงและแก้ไขเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ก่อนการว่าจ้างบุคลากรจากภายนอก บริษัทฯ มีขั้นตอนการคัดเลือกบุคลากรหรือทีมงานที่เหมาะสมต่อการทำงาน และมีการตรวจสอบคุณภาพการทำงานของบุคลากรจากภายนอกที่บริษัทฯ ได้มอบหมายงานให้ โดยละเอียดทุกขั้นตอน จึงทำให้งานมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบตรงเวลา โดยบริษัทฯ มีระบบการตรวจรับมอบงานของบุคลากรภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามคุณภาพและความต้องการของลูกค้า จากนั้นส่งให้ลูกค้าพิจารณา หากมีการ

แก้ไขตามความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินการให้บุคคลภายนอกแก้ไข และจะตรวจสอบคุณภาพของงานให้ได้คุณภาพตามที่ตกลงกันกับผู้ว่าจ้าง

### 3.2 ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงจากรายได้ค่าบริการตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้

ตามปกติของธุรกิจ บริษัทฯ จะเริ่มทำงานเมื่อลูกค้าว่าจ้างงาน และจะออกใบแจ้งหนี้เมื่อส่งมอบงาน หรือ ตามระยะเวลาที่กำหนดในเอกสารการว่าจ้าง ขณะที่บริษัทฯ มีการบันทึกบัญชีเพื่อรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวในงบการเงินตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้น กับประมาณการต้นทุนทั้งหมด (Cost to Cost Method) ซึ่งประเมินโดยหัวหน้างานที่มีประสบการณ์ในการทำงานกับบริษัทฯ มานานกว่า 3 ปี ดังนั้น งานที่บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการไปแล้วจะได้รับการประเมิน และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดในงบกำไรขาดทุนตามนโยบายบัญชีในการรับรู้รายได้ พร้อมกับการบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน จนกว่าบริษัทฯ จะดำเนินการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้าตามงวดที่ระบุในเอกสารการจ้างงาน พร้อมกับดำเนินการกลับรายการสินทรัพย์ตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เป็นลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงิน โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์ตามสัญญาที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้สุทธิจำนวน 56.47 ล้านบาทและจำนวน 56.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.7 และ 28.7 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2563 และใน ปี 2562 ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้าดังกล่าวอาจไม่ชำระเงิน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้า ประกอบการตัดสินใจในการรับงาน โดยจะตรวจสอบข้อมูลของลูกค้ารายใหม่ทุกราย และสำหรับลูกค้ารายเก่า บริษัทฯ จะทำการสอบทานทุกปี โดยจะเลือกลูกค้าที่ไม่ได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ นานเกินกว่า 2 ปี มาทำการสอบทาน โดยทำการตรวจสอบเอกสารสำคัญและข้อมูลต่างๆ ของลูกค้า เช่น หนังสือรับรอง งบการเงิน หรือประวัติการทำงาน รวมถึงการตรวจสอบหลักฐานแวดล้อม เช่น ข่าวต่างๆ จากสื่อออนไลน์ เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

#### ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่อง

โครงการมีมูลค่าสูง ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาการส่งงาน และการชำระเงินที่ชัดเจน โดยการชำระเงินจะแบ่งเป็นหลายงวด อีกทั้งบางโครงการอาจมีการชำระเงินภายหลังการส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทฯ อาจมีขั้นตอนในการตรวจรับงานและการจัดทำเอกสารหลายขั้นตอน ซึ่งอาจทำให้การรับงานและการชำระเงินไม่เป็นไปตามแผน ทำให้บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างและสินทรัพย์ตามสัญญาเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในช่วงที่บริษัทฯ ยังไม่ได้รับการชำระเงินจากลูกค้า บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่องที่จะต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมให้เพียงพอต่อการประกอบธุรกิจ โดยในปี 2563 และใน ปี 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างและสินทรัพย์ตามสัญญา จำนวน 72.48 ล้านบาทและจำนวน 97.07 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้วจำนวน 22.6 ล้านบาทในงบแสดงฐานะทางการเงินแล้วตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS 9

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดรอบการชำระเงินเป็นงวดๆ เพื่อเสริมสภาพคล่อง รวมทั้งดำเนินการหารือกับลูกค้าเกี่ยวกับรายละเอียดการทำงานการส่งงาน และระยะเวลาชำระเงินให้ชัดเจน เพื่อให้การดำเนินการส่งงานและเก็บเงินเป็นไปอย่างรวดเร็ว อีกทั้งหากบริษัทฯ พบว่าลูกหนี้รายใดมีปัญหาการชำระเงินหรือมีข้อค้างชำระสะสมค้างนาน เกินกว่า 120 วัน บริษัทฯ จะติดตามทวงถามเป็นระยะๆ และอาจจะลดการทำงานขั้นดังกล่าวไว้จนกว่าลูกค้าจะชำระเงินที่สะสมค้างไว้ก่อน



### ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก เกี่ยวกับโฆษณา งานภาพยนตร์แอนิเมชัน และเกม รายได้จากธุรกิจดังกล่าวจึงขึ้นอยู่กับแผนการโฆษณาและผลิตผลงานดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งความสามารถในการรับงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้หากกลุ่มลูกค้าปัจจุบันไม่มีแผนการผลิตผลงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการชะลอการว่าจ้างงานหรือการที่ลูกค้าขอยกเลิกงาน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯมีแผนในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการขยายฐานการให้บริการไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มลูกค้าในประเทศฮ่องกง สิงคโปร์ เวียดนาม เป็นต้น เพื่อช่วยให้บริษัทฯมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และมีรายได้ที่สม่ำเสมอมากขึ้น นอกจากนี้ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจของบริษัทฯ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯและลูกค้าปัจจุบัน บริษัทฯจึงมั่นใจว่าจะได้รับงานจากลูกค้าปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 54 จากยอดขายได้รวม (พ.ศ. 2562 : มีจำนวน 3 ราย อัตราร้อยละ 50 จากยอดขายได้รวม)

บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่นี้ ซึ่งหากลูกค้าดังกล่าวไม่มีแผนการว่าจ้างบริษัทฯเพื่อผลิตผลงานอย่างต่อเนื่องในอนาคตหรือปฏิเสธไม่รับงานที่ดำเนินการไปแล้วของบริษัทฯ หรือมีการชำระเงินค่าให้บริการล่าช้า อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

**ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในโครงการที่มีระยะเวลายาวขึ้นและลูกค้าอาจไม่ชำระเงินตามข้อตกลงการจ้างงาน**

เดิมบริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการในงานปรับแต่งภาพเคลื่อนไหว รวมถึงเทคนิคพิเศษ ในงานโฆษณาและภาพยนตร์เป็นหลัก ซึ่งงานประเภทดังกล่าวส่วนมากจะใช้ระยะเวลาในการทำงานไม่เกิน 3 เดือน อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ให้บริการจัดทำงานภาพยนตร์แอนิเมชัน รวมถึงการสร้างสคริปต์เกมมากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาในการทำงานที่เพิ่มขึ้น โดยในบางโครงการอาจใช้ระยะเวลาในการทำงานมากกว่า 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการเรียกเก็บค่าบริการที่มีเงื่อนไขในการเรียกชำระยาวนานขึ้น รวมทั้งบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ตรงเวลาหรือลูกค้าไม่ชำระเงินตามข้อตกลงในบางงวดหรือทั้งหมด ประกอบกับบริษัทฯ อยู่ในช่วงสะสมประสบการณ์ในการทำงาน โครงการระยะยาว ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนระหว่างการทำงาน และอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการออกใบแจ้งหนี้เงินที่มีเงื่อนไขการชำระเงินที่ยาวขึ้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการกำหนดรอบการชำระเงินเป็นงวดๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดชำระหนี้ของลูกค้า และทำการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อความต่อเนื่องในการทำงาน รักษาการทำงานให้ไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้ผลงานที่ออกมามีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ มีประสบการณ์การทำงานในงานปรับแต่งภาพเคลื่อนไหว รวมถึงเทคนิคพิเศษมาอย่างยาวนาน มีบุคลากรที่มีความสามารถซึ่งพร้อมที่จะสร้างสรรค์งานที่มีความยากและซับซ้อนขึ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับงานภาพยนตร์แอนิเมชันระยะสั้น มาอย่างหลากหลายและสามารถส่งมอบงานดังกล่าวได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ ในช่วง

เวลาเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีโอกาสในการให้บริการผลิตเกมสักระยะยาวซึ่งใช้เวลาในการผลิตกว่า 1 ปี ซึ่งบริษัทฯ สามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพและส่งมอบงานได้อย่างราบรื่น บริษัทฯ เชื่อว่าผู้บริหารระดับสูง รวมถึงบุคลากรของบริษัทฯ มีศักยภาพและความพร้อมในการรับงานที่มีความหลากหลายและใช้เวลาในการทำงานนานขึ้นได้ และสามารถควบคุมทั้งคุณภาพของชิ้นงาน และต้นทุนในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าต่างประเทศอาจไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงจากการจ้างงาน

บริษัทฯ มีนโยบายในการรับจ้างงาน โดยมีเอกสารสัญญาจ้างงาน หรือเอกสารอื่นๆทดแทนสัญญาจ้างงาน เช่น ใบสั่งซื้อ (Purchase Order) จากทางลูกค้า หรือ ใบเสนอราคามาตรฐาน (Standard Quotation) ที่ผ่านการตรวจสอบและร่างโดยที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งระบุเงื่อนไขสำคัญในการรับจ้างงานอย่างเป็นมาตรฐาน อย่างไรก็ตาม ในการรับจ้างงานจากลูกค้าต่างประเทศบางราย ที่มีขนาดรายการไม่สูงนัก บริษัทฯ อาจไม่ได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญในกฎหมายต่างประเทศ มาทำการตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับเอกสารจ้างงานดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบเอกสารการจ้างงานดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ ในกรณีที่เอกสารจ้างงานดังกล่าวมีความไม่สมบูรณ์ หรือมีช่องโหว่ทางกฎหมายในแต่ละประเทศ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ลูกค้าต่างประเทศอาจไม่ทำตามข้อตกลงในการจ้างงาน ส่งผลให้ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบต่อกระแสเงินสดฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จึงมีนโยบายในการจัดทำสัญญามาตรฐาน เพื่อใช้กับโครงการที่มีมูลค่าสูงกว่า 5 ล้านบาทขึ้นไป รวมถึงใบเสนอราคามาตรฐานสำหรับลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งผ่านการร่างและตรวจสอบจากที่ปรึกษากฎหมายแล้ว โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเจรจาในการใช้เอกสารดังกล่าวในการจ้างงานก่อน ทั้งนี้ในการทำสัญญาจริงอาจจะขึ้นอยู่กับผลการเจรจาของลูกค้าแต่ละราย ที่ใช้ในการระบุเงื่อนไขการจ้างงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเอกสารการจ้างงานความเหมาะสมและรัดกุม เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้าต่างประเทศ ประกอบการตัดสินใจในการรับงาน โดยทำการตรวจสอบเอกสารหรือข้อมูลสำคัญของลูกค้า เช่น หนังสือจัดตั้งบริษัท ประวัติการทำงาน รวมถึงชื่อเสียงในวงการอุตสาหกรรม เป็นต้น

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีแผนธุรกิจที่จะรับงานจากลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งการพิสูจน์ความมีตัวตน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงินของลูกค้าต่างประเทศอาจมีข้อมูลจำกัด

บริษัทฯ มีแผนธุรกิจที่จะรับงานจากลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งการพิสูจน์ความมีตัวตน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงินของลูกค้าต่างประเทศอาจมีข้อมูลจำกัด ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ลูกค้าอาจไม่สามารถชำระค่าจ้างค่าบริการให้กับบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญกับการพิสูจน์ความมีตัวตน ความน่าเชื่อถือ และสถานะทางการเงินของลูกค้าต่างประเทศ โดยจะมีการจัดทำข้อมูลของลูกค้าแต่ละราย (KYC) โดยจะรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ทั้งในรูปแบบเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะวิเคราะห์ความมีตัวตนของลูกค้าจากเอกสารหลักฐานเบื้องต้นที่น่าเชื่อถือที่สำคัญ เช่น เอกสารการจัดตั้งบริษัท เอกสารที่ระบุรายชื่อกรรมการ รายชื่อผู้ถือหุ้น สำเนาบัตรประชาชน สำเนา passport นามบัตรของผู้ที่ติดต่อกับงาน งบการเงิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะขอข้อมูลดังกล่าวจากลูกค้า รวมทั้งการค้นหาข้อมูลจากสื่อสาธารณะ เช่น การค้นหาข้อมูลผ่านทางกูเกิล หรือเว็บไซต์ของลูกค้าที่ว่าจ้างบริษัทฯ รวมทั้งสอบถามข้อมูลแวดล้อมจากนายหน้า (Agency) ต่างๆ ที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ เพื่อตรวจสอบแนวทางการทำงาน และ ประวัติการชำระเงินกับคู่ค้ารายอื่นๆ เป็นต้น เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และจัดเก็บเอกสาร KYC ให้เป็นระบบ เป็นต้น เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นก่อนการรับงานจากลูกค้า

### ความเสี่ยงจากการประเมินต้นทุนงานต่ำเกินไป หรือจากต้นทุนงานสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ (Cost Overrun)

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นรายโครงการ โดยมีการกำหนดราคาในการให้บริการในอัตราคงที่ของแต่ละโครงการ ดังนั้น บริษัทฯ ต้องมีการประเมินต้นทุนงานให้ถูกต้องก่อนที่จะเสนอราคาแก่ลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับอัตรากำไรตามที่ได้คาดการณ์ไว้หลังโครงการแล้วเสร็จ โดยในการประเมินต้นทุนงานดังกล่าว บริษัทฯ มีการประมาณการต้นทุนการทำงาน ซึ่งมีการพิจารณาถึงชั่วโมงการทำงานของบุคลากร รวมถึงต้นทุนการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ ต้นทุนโปรแกรมต่างๆ และต้นทุนอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน บริษัทฯ อาจไม่สามารถประมาณต้นทุนงานให้ถูกต้องแม่นยำได้ เนื่องจากลูกค้าอาจขอแก้ไข ปรับรูปแบบ อาจทำให้ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ (Cost Overrun)

ดังนั้นการที่บริษัทฯ มีต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ จะทำให้อัตรากำไรของโครงการลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการหารือและประสานงานกับลูกค้าเกี่ยวกับผลงานที่ต้องการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น รวมทั้งจัดทำประมาณการต้นทุนการทำงานที่ละเอียด มีการพิจารณาค่าเผื่อของต้นทุนก่อนการเสนอราคาแก่ลูกค้า และมีระบบการบริหารจัดการต้นทุนโดยหัวหน้าโครงการจะมีการประเมินต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงระหว่างการทำงานเป็นระยะ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการที่มีต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ได้

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

โดยทั่วไปแล้วธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจรับจ้างทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิคในงานโฆษณาและภาพยนตร์ งานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชันล้วนแต่เป็นธุรกิจที่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเป็นรายโครงการ โดยบริษัทฯ อาจต้องเข้าร่วมเสนอราคางานร่วมกับบริษัทคู่แข่งอยู่เป็นประจำ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าไม่ว่าจะเป็นลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากแบบงานที่เสนอไปไม่เป็นที่พอใจของลูกค้า หรือการแข่งขันทางด้านราคาจากบริษัทคู่แข่ง เป็นต้น การที่บริษัทฯ ไม่ได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าบ่อยครั้ง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีทีมงานและบุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ สามารถสร้างสรรค์ผลงานได้ตรงตามแบบและสนองความต้องการของลูกค้าได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า และส่งมอบงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการมุ่งเน้นการให้บริการที่มีความเป็นกันเองและยืดหยุ่น บริษัทฯ จึงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขัน สามารถทำการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมได้

### ความเสี่ยงจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ของผลิตภัณฑ์เกม

ปัจจุบันปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเกมทั่วโลก ซึ่งผู้พัฒนาและจำหน่ายเกมในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น เกมคอมพิวเตอร์ เกมคอนโซล เกมพกพา หรือเกมในรูปแบบอื่นๆ ล้วนประสบปัญหาการละเมิดลิขสิทธิ์จากการลักลอบนำแผ่นเกมที่ถูกเพิ่มจำนวนขึ้น(Copy)ไปจำหน่ายในราคาที่ถูก หรือการลักลอบใช้งานโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายด้วยการถอดรหัสเกม(Crack) ซึ่งทำให้ผู้พัฒนาเกม ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ต้องเสียโอกาสจากการดำเนินธุรกิจได้ โดยผู้พัฒนาเกมจะทำการปรับปรุง (Update) เกมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การคัดลอกไม่สามารถตามผลงานได้ทัน อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องให้กับธุรกิจอีกด้วย

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศที่ใช้บริการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นงาน รับจ้างทำคอมพิวเตอร์กราฟิกในงานโฆษณาและภาพยนตร์ งานผลิตภาพยนตร์แอนิเมชัน รวมถึงงานผลิตและรับจ้างผลิตเกมส์ โดยในปี 2563 และในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศร้อยละ 47 และ 68 ของรายได้จากการให้บริการรวมตามลำดับ โดยรายได้ดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ ในปี 2563 และในปี 2562 บริษัทฯ มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.5 ล้านบาท และ 2.6 ล้านบาท ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกำหนดราคาในการให้บริการแก่ลูกค้าต่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้รวมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนไว้ในกำหน้อตรากำไรส่วนเพิ่ม (profit margin) ในระดับหนึ่งไว้ด้วย ปัจจุบัน บริษัทฯ มิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว แต่อาจพิจารณาใช้ตราสารดังกล่าวตามความเหมาะสมในอนาคต

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถ หรืออาจเลือกที่จะไม่จ่ายเงินปันผล

ความสามารถของบริษัทฯ ในการจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นของบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวก็ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจของ บริษัทฯ ตลอดจนปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ รวมถึงลดจนปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยด้านอื่นๆ รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป ซึ่งหลายปัจจัยดังกล่าวอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมีข้อเสนอแนะที่จะให้ลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งก็ได้ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

ประกอบกับ ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ แม้ว่าในปีนั้นบริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิก็ตาม อีกทั้งในปีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งนั้นไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจจะไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคต

### ความเสี่ยงจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้ กลุ่มนายธนัช จูวิวัฒน์ และนายสรุต ทับลอย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันมากกว่าร้อยละ 50.0 ของทุนชำระแล้ว จึงทำให้สามารถควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นมติพิเศษที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ดังนั้น อาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่สามารถรวบรวมคะแนนเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและสัญญาต่างๆ

##### 4.1 ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และซอฟต์แวร์

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สำนักงานของบริษัทฯ อยู่ในรูปของสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคาร โดยสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ เครื่องคอมพิวเตอร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆที่ใช้ในการผลิตงาน เป็นจำนวน 75.72 ล้านบาท มีรายละเอียดแสดงดังตารางดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าที่ใช้เป็นอาคารสำนักงาน	13.3	อยู่ภายใต้สัญญาเช่า *	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน	1.8	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	49.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	11.22	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	75.72		

หมายเหตุ : \* รายละเอียดตามหัวข้อ 5.3 สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

##### 4.2 บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ซอฟต์แวร์ ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE และ DIGITAL CONTENT จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0048-1-01-2-0 วันที่ 18 มกราคม 2560 ให้ได้รับสิทธิ และประโยชน์โดยสรุปดังนี้

- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกำหนดเวลา 7 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวจะหมดลงตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566
- ในกรณีที่บริษัทฯ ขาดทุนในระหว่างระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่พ้นกำหนดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม ทั้งนี้ สามารถเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่ง หรือหลายปีก็ได้
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

หมายเหตุ : โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 ข้อ 16.7.3 การหมดสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ 16 พ.ค. 2566

#### 4.3 สัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ

##### 4.3.1 สัญญาเช่าสินทรัพย์

บริษัทฯ มีสัญญาเช่าเช่า/เช่าช่วงที่ดินพร้อมอาคาร รวมถึงสัญญาเช่า/เช่าช่วงอุปกรณ์ และทรัพย์สินที่สำคัญ ดังนี้

คู่สัญญา	รายละเอียดทรัพย์สินที่เช่า	อายุสัญญา	ค่าเช่า	เงื่อนไขการต่ออายุ
บริษัท พี.เอส.เจนเนอเรชั่น จำกัด (ผู้ให้เช่า)	ที่ดินจำนวน 1 แปลง อาคาร 5 ชั้น พร้อมอุปกรณ์จำนวน 1 หลัง เลขที่ 348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564	110,000 บาท ต่อเดือน	ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี และคู่สัญญาตกลงปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มร้อยละ 10
บริษัท รัตน แมเนจเม้นท์ จำกัด (ผู้ให้เช่าช่วง)	เช่าช่วงที่ดินจำนวน 1 แปลง อาคาร 5 ชั้น พร้อมอุปกรณ์จำนวน 1 หลัง เลขที่ 346 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2564	132,000 บาท ต่อเดือน	ผู้เช่าช่วงสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี และคู่สัญญาตกลงปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มร้อยละ 10

##### 4.3.2 สัญญาสินเชื่อกับสถาบันทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระหนี้คงค้างจำนวน 2.97 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การอ้างอิง	วงเงินบาท	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย
			พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท		
วงเงินที่ 1	5,000,000	ทั่วไป	-	1,685,632	ปีที่ 1 : 5 ต่อปี ปีที่ 2 - 5 : MLR ต่อปี	จำนวน 60 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 2	12,000,000	เพื่อซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	7,428,679	MLR ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 3	5,000,000	ทั่วไป	2,796,910	3,518,894	ปีที่ 1 - 3 : 3 ต่อปี ปีที่ 4 - 7 : MLR ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 4	15,000,000	เพื่อซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	12,238,625	4 ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
			2,796,910	24,871,830		

วงเงินที่ 1 - กู้เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นผู้ค้ำประกันตามที่ผู้ให้กู้กำหนด บริษัทเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน ในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวน

วงเงินที่ 2 - กู้เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงินรวมไม่น้อยกว่า 8.5 ล้านบาท กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ หลักประกันเงินกู้คือเงินฝากธนาคารจำนวน 3.5 ล้านบาทที่มีกับธนาคารผู้ให้กู้ ในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวน

วงเงินที่ 3 - กู้เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันวงเงินกู้บริษัทเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ และกรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ในปีที่ 1 - 3 รัฐบาลจะชดเชยรายได้ดอกเบี้ยให้อัตราร้อยละ 2 ต่อปี

วงเงินที่ 4 - กู้เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงินรวมไม่น้อยกว่า 6.4 ล้านบาท กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ หลักประกันเงินกู้คือเงินฝากธนาคารจำนวน 8.6 ล้านบาทที่มีกับธนาคารผู้ให้กู้ ในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวน

#### 4.4 การประกันภัย

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยความเสียหายทรัพย์สิน สำหรับทรัพย์สิน โดยมีจำนวนเงินเอาประกันภัยรวมทั้งสิ้น 67.67 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ให้สัญญา	บริษัท ไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลาเอาประกัน กรมธรรม์ที่ 1	1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 20 มีนาคม 2564
จำนวนเงินเอาประกัน รวม	67.67 ล้านบาท
รายละเอียดทรัพย์สินที่ เอาประกันภัย	เฟอร์นิเจอร์ สิ่งตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้ต่าง ๆ ส่วนตกแต่งปรับปรุง รวมถึงเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องคอมพิวเตอร์รวมอุปกรณ์
สถานที่ตั้งสินทรัพย์	310, 346 และ 348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ
ความคุ้มครอง	คุ้มครองความสูญเสีย หรือเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเนื่องมาจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยลมพายุ ภัยจากยานพาหนะ ภัยจากควัน ภัยจากอากาศยาน ภัยน้ำท่วม ภัยเนื่องจากน้ำ ภัยแผ่นดินไหว หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยระเบิด ภัยจากการนัดหยุด

	งาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยลูกเห็บ รวมถึงอุบัติเหตุสาเหตุปัจจัยภายนอก และเกิดขึ้นอย่างฉับพลัน โดยไม่ได้คาดคิดมาก่อน ซึ่งไม่ได้ระบุไว้เป็นข้อยกเว้นของกรรมธรรม์ ทั้งนี้ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงคุ้มครอง และข้อยกเว้นของกรรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
--	---

#### 4.5 สัญญาการให้บริการ

- สัญญาว่าจ้างการให้บริการ : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการแก่บุคคลภายนอก โดยสัญญาส่วนใหญ่จะมีการระบุเนื้อมหาดังต่อไปนี้

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้างบริการ (ผู้ซื้อ) และ บริษัทฯ (ผู้ขาย)
ลักษณะของสัญญา	ว่าจ้างบริการ เพื่อให้ได้ผลงานตามที่ผู้ซื้อต้องการ
ราคาซื้อขาย	ราคาส่งซื้อขายกำหนดตามที่ตกลงกัน โดยอาจจะอยู่ในรูปสกุลเงินบาท หรือ เงินสกุลต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์ เป็นต้น โดยผู้ซื้อจะชำระเงินค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายตามระยะเวลาที่ตกลงกัน
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญามีอายุตามที่ตกลงกัน โดยมีอายุประมาณ 1-2 ปี
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อตกลงการซื้อขาย ประกอบด้วย รายละเอียดความต้องการในผลงานที่ผู้ซื้อต้องการ</li> <li>- การส่งมอบสินค้าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลง เช่น ระยะเวลาที่ส่งมอบ รายละเอียดของงานที่ส่งมอบ</li> <li>- กรณีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะเลิกสัญญา จะต้องแจ้งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิได้รับชำระค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการให้บริการก่อนวันที่มีผลเป็นการเลิกสัญญา</li> <li>- บริษัทฯ ตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของผู้ซื้อแก่บุคคลภายนอก หากไม่ได้รับการอนุญาต เว้นแต่จะเปิดเผยแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐบาล สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้สอบบัญชี หรือที่ปรึกษาอื่นใดที่มีความจำเป็น</li> <li>- ทรัพย์สินทางปัญญา เช่น ลิขสิทธิ์ บทประพันธ์ บทนำ บทภาพยนตร์ ตัวละครสองมิติ ตัวละครสามมิติ ภาพพื้นหลัง เสียง ภาพยนตร์ เป็นต้น เป็นของลูกค้า หรือ บริษัทฯ ตามที่ตกลงกัน</li> </ul>

- สัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้า : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้าผ่านระบบของคู่สัญญา ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยสัญญาส่วนใหญ่จะมีการระบุเนื้อมหาดังต่อไปนี้



คู่สัญญา	บริษัทฯ และ ผู้ให้บริการ
ลักษณะของสัญญา	ให้สิทธิคู่สัญญาในการใช้และจำหน่ายเกม Home Sweet Home 1 ของบริษัทฯ ผ่านระบบของคู่สัญญา
ค่าตอบแทน	ส่วนแบ่งรายได้ตามที่ตกลงกัน โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนประมาณร้อยละ 70 ของรายได้สุทธิ โดยจะอยู่ในรูปสกุลเงินสกุลต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์ เป็นต้น โดยผู้ให้บริการจะชำระเงินค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ตกลงกัน
ระยะเวลาของสัญญา	สัญญามีอายุตามที่ตกลงกัน โดยสามารถต่ออายุได้ตามที่กำหนดในสัญญา
สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้โดยบอกกล่าวให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดคำรับรองข้อกำหนดหรือเงื่อนไขในสาระสำคัญและไม่สามารถแก้ไขเหตุดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>- บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับ เว้นแต่เป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา เช่น เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย หรือให้แก่พนักงาน เป็นต้น</li> <li>- สิทธิ กรรมสิทธิ์ ผลประโยชน์ทั้งหมด และเครื่องหมายบริษัทฯ เป็นของ บริษัทฯ สำหรับสิทธิ กรรมสิทธิ์ผลประโยชน์ และเครื่องหมายทั้งหมดของคู่สัญญา เป็นของคู่สัญญา</li> </ul>

- สัญญาให้สิทธิเปลี่ยนแปลงและจำหน่ายสินค้า : บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้สิทธิเปลี่ยนแปลงและจำหน่ายสินค้าผ่านระบบของคู่สัญญา ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยมีการระบุเนื้อหาเบื้องต้นดังต่อไปนี้

คู่สัญญา	บริษัทฯ (“ผู้พัฒนา”) และ ผู้ให้บริการ (“ผู้ผลิต”)
ลักษณะของสัญญา	ให้สิทธิในการดัดแปลงผลิตภัณฑ์เกมส์ Home Sweet Home 1 เพื่อสามารถใช้กับระบบเกมส์อื่นๆ เช่น PlayStation Xbox และ Switch รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในช่องทางการจำหน่ายที่ผู้ผลิตกำหนด
ค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่วนแบ่งรายได้ตามที่ตกลงกัน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนประมาณร้อยละ 35-55 ของรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายตามที่กำหนด โดยจะอยู่ในรูปสกุลเงินสกุลต่างประเทศ เช่น สกุลเงินดอลลาร์ เป็นต้น โดยผู้ผลิตจะชำระเงินค่าตอบแทนให้แก่ผู้ขายตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ตกลงกัน</li> <li>- ผู้ผลิตอาจหักลบค่าสิทธิจากเงินประกันขั้นต่ำ และ ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้กับระบบเกมส์อื่นๆ ประมาณ 165,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งผู้ผลิตได้หักค่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้ว</li> </ul>
ระยะเวลาของสัญญา	5 ปี นับแต่วันที่วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดัดแปลงครั้งแรก เว้นแต่จะได้มีการขยายระยะเวลาออกไป

สาระสำคัญของสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ผลิตได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวทั่วโลก ในการดำเนินการดัดแปลงผลิตภัณฑ์เกมส์ Home Sweet Home 1 เพื่อสามารถใช้กับระบบเกมส์อื่นๆ เช่น PlayStation Xbox และ Switch รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในช่องทางการจำหน่ายที่กำหนด รวมทั้งจำหน่ายเพลงประกอบผลิตภัณฑ์ (Soundtrack)</li> <li>- ผู้พัฒนาเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ รวมถึงเครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์ในชื่อ ตัวละคร ศิลปะ และดนตรี</li> <li>- ผู้ผลิตเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในรหัสโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ผู้ผลิตได้พัฒนาขึ้น</li> </ul>
-------------------	--

#### 4.6 ทรัพย์สินทางปัญญา

ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ประเภทงานศิลปกรรม ซึ่งยื่นจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาประเทศไทย ดังนี้

ผู้สร้างสรรค์	กรรมสิทธิ์	รายละเอียด	ปีที่บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์ผลงาน	วันที่รับคำขอ	เลขคำขอ
บริษัทฯ	บริษัทฯ	งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน รวมถึงตัวละครในเกม Home Sweet Home	2559	3 เมษายน 2561	364779-364794
		งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน Dragon Knight Cross	2558	3 พฤศจิกายน 2558	332254
		งานสร้างสรรค์ในรูปแบบคาแรคเตอร์หรือตัวละคร ตัวการ์ตูน Bangruck	2553	19 ตุลาคม 2553	245169

ทั้งนี้ ลิขสิทธิ์ตามรายการข้างต้นมีอายุ 50 ปีนับแต่ที่บริษัทฯ ได้สร้างสรรค์ขึ้น แต่ถ้าได้มีการโฆษณางานนั้นในระหว่างระยะเวลาดังกล่าว ลิขสิทธิ์จะมีอายุ 50 ปี นับแต่ได้มีการโฆษณาเป็นครั้งแรก

#### 4.7 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องมีการกำกับ

ดูแลที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ โดยต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมดังกล่าว รวมทั้งจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบความคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า การดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อย และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอื่นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อีกทั้งต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลโดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อย มีการจัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ตลอดจนติดตามถึงผลประโยชน์และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอื่นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 6.1.1 บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	YGGDRAZIL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
ประเภทธุรกิจ	ออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิคเกี่ยวกับงานโฆษณา เพลง ภาพยนตร์ และเกม
เลขทะเบียนบริษัท	0107562000076
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	02-934-4364
โทรสาร	02-934-4560
Homepage	<a href="http://www.ygg-cg.com">http://www.ygg-cg.com</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	นายพงศกร บุญวรเมธี

#### 6.1.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	02-229-2800
โทรสาร	02-359-1259

## 6.1.3 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	179/74-80 อาคารบางกอกซี้ด ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	02-844-1000
โทรสาร	02-286-5050

## 6.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	73/290-294 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบล บางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	02-526-6100

## 6.1.5 ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้นที่ 16 ห้องเลขที่ 1609-1610 อาคารปาร์กเวนเซอร์ อีโกเพล็กซ์ 57 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
โทรศัพท์	02-108-2344
โทรสาร	02-108-2303

## 6.1.6 ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท	บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	02-009-8888
โทรสาร	02-009-8889

**7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น****7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) และมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) โดยภายหลังการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯจะมีทุนชำระแล้วเพิ่มเป็น 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 มีมติเห็นชอบให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์) เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)

	ก่อนวันที่ 20 มีนาคม 2562	ก่อนวันที่ 24 ธันวาคม 2562 (ก่อนการเสนอขาย หุ้นสามัญแก่ประชาชน)	ภายหลังการเสนอขาย หุ้นสามัญแก่ประชาชน
ทุนจดทะเบียน	54,945,100 บาท (549,451 หุ้น)	90,000,000 บาท (180,000,000 หุ้น)	90,000,000 บาท (180,000,000 หุ้น)
ทุนจดทะเบียน เรียกชำระแล้ว	54,945,100 บาท (549,451 หุ้น)	67,500,000 บาท (135,000,000 หุ้น)	90,000,000 บาท (180,000,000 หุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100.00 บาท	0.50 บาท	0.50 บาท

**7.2 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ**

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1	นาย ธนัช จูวิวัฒน์	103,512,500	54.60
2	นาย ศรุต ทับลอย	24,570,000	13.65
3	กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรวาท อีควิตี้ ทรัสต์ฟണ്ട് โดยธนาคารออมสิน กองที่ 1	12,150,100	6.75
4	น.ส. หทัยรัตน์ ถาวรพานิชกิจ	6,948,700	3.86
5	นาง หวานเมือง สี	3,329,200	1.85
6	นาย ชวลิต จรัสโชติพิณิต	2,000,000	1.11
7	นาย ไมตรี เหล่าธนกิจไพศาล	1,306,000	0.73
8	น.ส. ทิพจุฑาประภาวีกร	1,074,000	0.60
9	น.ส. ญาดา มงคลนุรักษ์	1,001,000	0.56
11	อื่นๆ	24,108,500	13.39
รวมทั้งหมด		180,000,000	100.00

กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรวาท อีควิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 (“กองทรัสต์ฯ”) ซึ่งก่อตั้งขึ้นเพื่อให้การสนับสนุนธุรกิจเอสเอ็มอีที่มีศักยภาพสูงและมีนวัตกรรมทางธุรกิจ หรือสินค้า และมีศักยภาพในการเติบโตสูง ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน ลงวันที่ 10 มกราคม 2560 เพื่อร่วมลงทุนในบริษัทฯ โดยวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 4,945,100 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 54,945,100 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 49,451 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และส่วนเกินมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 911.10 บาท บาท รวมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 50,000,000,000 บาท ส่งผลให้หลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว กองทรัสต์ได้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งหมดเพิ่มเป็นร้อยละ 6.75 ของทุนจดทะเบียนรวม โดยมีรายละเอียดสรุปดังนี้

รายละเอียดสำคัญของกองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรวาท อีควิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1	
ชื่อโครงการ	เอสเอ็มอี ไพรวาท อีควิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 ซึ่งเป็นทรัสต์เพื่อประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนตามพระราชบัญญัติทรัสต์เพื่อธุรกรรมในตลาดทุน พ.ศ. 2550 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และได้จดทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558
จำนวนเงินลงทุน	ไม่เกิน 500 ล้านบาท
อายุโครงการ	ไม่เกิน 10 ปี หมดอายุวันที่ 28 ธันวาคม 2568 โดยประมาณ รายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระยะเวลาลงทุน คือ 4 ปีแรก อาจขยายได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 1 ปี</li> <li>- ระยะเวลาคืนเงินต้น คือ 4 ปีหลัง อาจขยายได้ 1 ครั้ง ครั้งละ 1 ปี</li> </ul>
ทรัสต์	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ดูแลหลักทรัพย์ตลอดจนผลประโยชน์ของกองทรัสต์ให้เป็นไปตามกฎหมายทรัสต์
ผู้จัดการกองทรัสต์	บริษัท เอ็น-เวสต์ เวเนเจอร์ จำกัด มีหน้าที่ดูแลควบคุมการนำเงินร่วมลงทุนที่ SMEs ได้รับไปใช้อย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์

รายละเอียดสำคัญของสัญญาร่วมทุน	
วันที่ทำสัญญา	10 มกราคม 2560
คู่สัญญา	กองทรัสต์ เอสเอ็มอี ไพรวาท อีควิตี้ ทรัสต์ ฟันด์ โดย ธนาคารออมสิน กองที่ 1 และ บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด นาย ธนัช จิววัฒน์ นาย ศรุต ทับลอย
สรุปสัญญา	ผู้ถือหุ้นเดิมในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะดำเนินการให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 54,945,100 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 49,451 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ กองทรัสต์ฯ จำนวน 49,451 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1,011.10189 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมด 50,000,000 บาท โดยผู้ถือหุ้นเดิมขอไม่ใช้สิทธิในการจองหุ้นดังกล่าวเพื่อให้กองทรัสต์ฯสามารถจองซื้อหุ้นดังกล่าวทั้งหมดได้แต่เพียงผู้เดียว

- การแต่งตั้งคณะกรรมการ	คณะกรรมการของบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ผู้ถือหุ้นเดิม มีสิทธิที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ จำนวน 2 คน และ กองทรัสต์ฯ มีสิทธิที่จะชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ จำนวน 1 คน ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทอาจจะประกอบด้วยจำนวนกรรมการมากกว่า 3 คนก็ได้ โดยผู้ถือหุ้นเดิม และ กองทรัสต์ฯ มีสิทธิที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอย่างน้อย 1 คน เสมอ
- การไม่แข่งขัน	<p>ในระหว่างที่มีส่วนได้เสียทางผลประโยชน์ในหุ้นของบริษัทฯ หรือสำหรับระยะเวลา 2 ปี หลังจากวันที่มิได้มีส่วนได้เสียทางผลประโยชน์ในหุ้นใดๆ ผู้ถือหุ้นเดิมจะไม่กระทำหรือยอมให้มีการกระทำดังต่อไปนี้ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ในนามของหรือโดยผ่านบุคคล สมาชิกครอบครัว กิจการ หรือบริษัทใดๆ โดยมีได้รับคำยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากกองทรัสต์ฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าร่วม หรือเกี่ยวข้องกับ หรือมีผลประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อม ไม่ว่าในฐานะผู้ถือหุ้น กรรมการ ลูกจ้าง หุ้นส่วน ที่ปรึกษา ตัวแทน ผู้แทน หรือจัดหาบริการใดๆ สำหรับหรืออื่นๆ ในการประกอบกิจการอันเป็นการแข่งขันกับ หรืออาจจะเป็นการแข่งขันกับกิจการที่ประกอบกิจการโดยบริษัทฯ ภายในประเทศไทย</li> <li>- ขอมรับ ชักชวน เชิญชวน ล่อลวง หรือพยายามที่จะชักชวน เชิญชวน หรือล่อลวงที่ไม่เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติของบุคคล กิจการ บริษัท หรือองค์กรใดๆ ที่จะเป็นลูกค้า ลูกความ ผู้ที่อาจจะเป็นลูกค้าหรือลูกความที่จับได้ ผู้แทน ตัวแทน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ณ เวลาใดๆ หรือด้วยวิธีการจัดการกับบุคคลดังกล่าวอันเกี่ยวเนื่องกับกิจการของบริษัทฯ ภายในประเทศไทย</li> <li>- ชักชวนหรือพยายามชักชวนลูกจ้างใดๆ ของบริษัทฯ ให้ลาออกจากบริษัทฯ</li> <li>- ช่วยบุคคลอื่นใดให้กระทำการใดๆ ที่กล่าวมาแล้วข้างต้น</li> </ul>
- การเลิกสัญญา	<p>สัญญานี้จะถูกยกเลิก จากเหตุการณ์หลักดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้ทำการยื่นแบบ filing แก่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- คู่สัญญาทุกฝ่ายตกลงยกเลิกสัญญานี้</li> </ul>



- 7.3 สัญญาหรือข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรืออาจมีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยที่สัญญาหรือข้อตกลงดังกล่าวนั้นบริษัทฯ รับทราบและร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

#### 7.4 นโยบายการจ่ายปันผล

##### 7.4.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

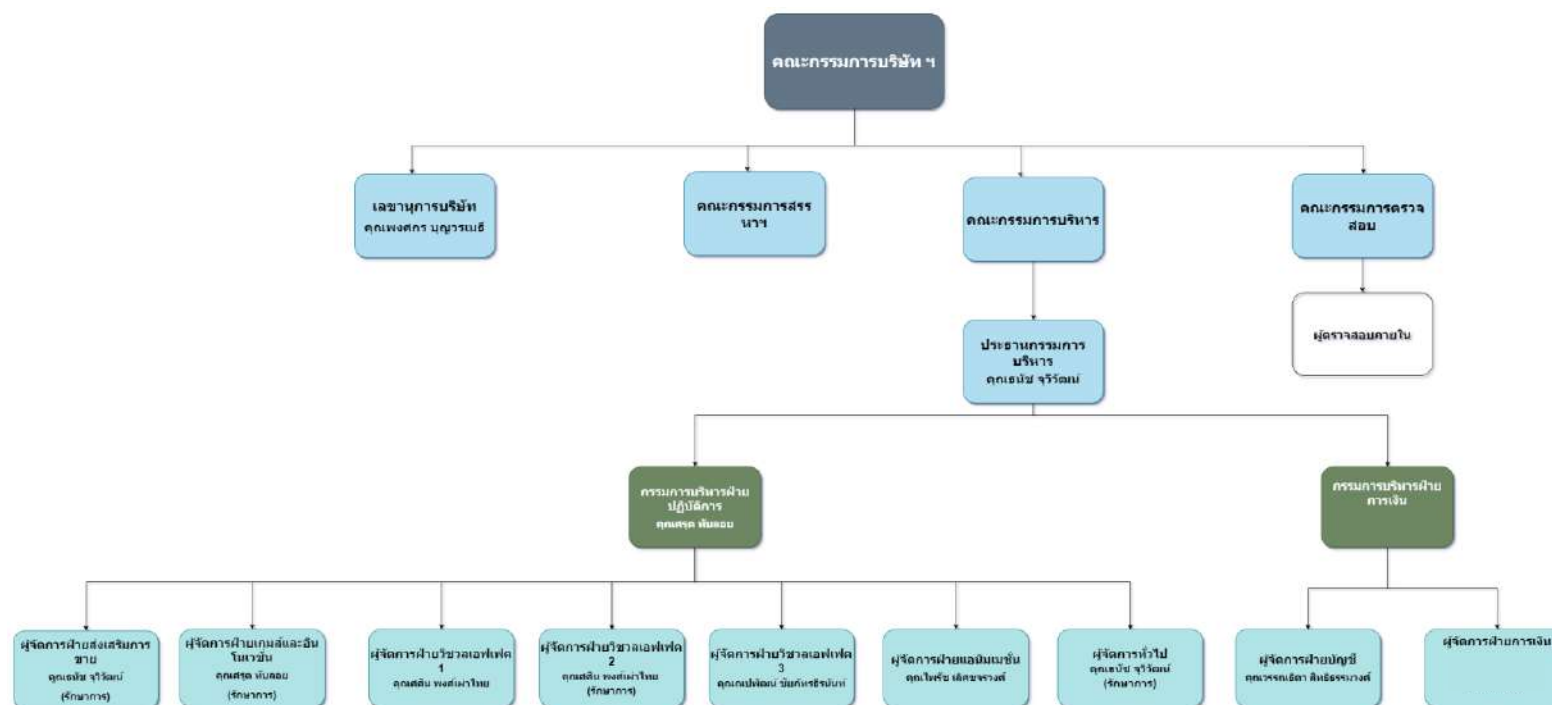
#### การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงปี 2560 – 2563

รายการ		ปี2560	ปี2561	ปี2562	ปี2563
กำไรสุทธิประจำปี	(ล้านบาท)	14.02	21.09	48.63	56.57
เงินปันผลจ่าย	(ล้านบาท)	13.86	18.20	46.96	54.00
อัตราการจ่ายปันผล	(%)	98.86%	86.27%	96.56%	95.46%

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ดังนี้



หมายเหตุ: ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นองค์กรจากภายนอก (Outsourcing) คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2559) โดยได้รับการว่าจ้างให้ทำการตรวจสอบประจำปี 2563 (สัญญาจ้างทำเป็นรายปีต่อรายปี)

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

#### 8.1.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
2. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นาย ธนัช จูวิวัฒน์	กรรมการ
5. นาย ศรุต ทับลอย	กรรมการ
6. นาย ศรัณย์ สุตันติวรคุณ	กรรมการ

โดยมีนายพงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามเอกสารแนบ 1

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นาย ธนัช จูวิวัฒน์ หรือ นาย ศรุต ทับลอย หรือ นาย ศรัณย์ สุตันติวรคุณ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

#### 8.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมี นาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 2562 และ 2561 บริษัทฯมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง 6 ครั้ง และ 5 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านตามตารางด้านล่าง

**8.1.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด จำนวน 3 คน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(หน่วย: ครั้ง)

รายชื่อ	ปี 2562			ปี 2563		
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ
1. น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	6/6	4/4	1/1	5/5	4/4	1/1
2. นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	6/6	4/4	1/1	4/5	3/4	-/1
3. น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	6/6	4/4	1/1	5/5	4/4	1/1
4. นาย ธนัช จูวิวัฒน์	6/6	-		5/5	-	
5. นาย ศรุต ทับลอย	6/6	-		5/5	-	
6. นาย ศรัณย์ สุตันศิริคุณ	6/6	-		5/5	-	

**หมายเหตุ :**

- การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 วันที่ 2 เมษายน 2563 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) คณะกรรมการขอไม่รับค่าเบี้ยประชุม เนื่องจากเป็นการประชุมพิเศษเพื่อเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคของ Covid-19

**8.1.5 คณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร ทั้งหมด จำนวน 3 คน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ธนัช จูวิวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นาย ศรุต ทับลอย	กรรมการบริหาร
3. นาย ณพพัฒน์ ชัยภัทรธีรนนท์	กรรมการบริหาร

โดยมี นาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร และนางวรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์ เป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**8.1.6 ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นาย ธนัช จูวัฒน์	ประธานกรรมการบริหาร (CEO) / ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย / รักษาการผู้จัดการทั่วไป
2. นาย ศรุต ทับลอย	กรรมการบริหาร (COO) / รักษาการผู้จัดการฝ่ายเกมส์และอิน โนเวชั่น
3. นายณปวัฒน์ ชัยภัทรธีรนนท์	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการฝ่ายวิซวลเอฟเฟค 3
4. นายศศิน พงศ์เผ่าไทย	ผู้จัดการฝ่ายวิซวลเอฟเฟค 1 / รักษาการผู้จัดการฝ่ายวิซวลเอฟเฟค 2
5. นายไพรัช เลิศขจรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายแอนิเมชัน
6. นางสาววรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**8.1.7 เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายพงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 2) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารให้แก่ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการในข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนด กฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

- 7) คู่มือกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเรื่องอื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
  - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

#### 8.1.8 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

เนื่องจาก นายชัยพัทธ์ อาสาธนา ได้ลาออกเมื่อ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ จึงให้นางวรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์เป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ที่มีการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 5 ปี ซึ่งรับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินงวดล่าสุด ซึ่งสามารถนำเสนอส่งงบการเงินได้ถูกต้องตามกำหนดเวลา ช่วยดูแลเป็นการชั่วคราว

## 8.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.2.1 กรรมการ

#### 8.2.1.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

โดยปี 2562 และงวด ปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ จำนวน 0.50 ล้านบาท และ 0.45 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ดังนี้

#### 1) ค่าเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000
กรรมการ	15,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000
กรรมการตรวจสอบ	15,000
ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	20,000
กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	15,000

โดยในงวด ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ ชำระค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ปี 2562			ปี 2563		
	คณะกรรมการ บริษัท <sup>1</sup>	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ
1 นาย ธนัช จูวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-
2 นาย ศรุต ทับลอย	-	-	-	-	-	-
3 นาย ศรัณย์ สุตันดิศวรคุณ	-	-	-	-	-	-
4 น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณิรัตน์	100,000	75,000	-	80,000	60,000	15,000
5 นาย สุวินัย ต่อศิริสุข	75,000	100,000	-	45,000	60,000	-
6 น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย	75,000	75,000	-	60,000	65,000	20,000

หมายเหตุ : <sup>1</sup> บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งกรรมการที่เป็นตัวแทนของเอสเอ็มอี ไพรวาท อีคิวดี ทรัสต์ จำกัด โดยธนาคารออมสิน กองที่ 1 ได้แก่ นาย ธนัช จูวิวัฒน์ นาย ศรุต ทับลอย และนาย ศรัณย์ สุตันดิศวรคุณ

<sup>2</sup> ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 น.ส. ชญานันท์ ดิยะตระกูลชัย ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายสุวินัย ต่อศิริสุข

#### 8.2.1.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลงเช่น ค่าเลี้ยงรับรอง และค่าเดินทาง เป็นต้น โดยปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่กรรมการ

#### 8.2.2 ผู้บริหาร

##### 8.2.2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

ปี 2561 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าตำแหน่ง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น รวมทั้งสิ้น 10.81 ล้านบาท และ 15.09 ล้านบาท ตามลำดับ

เวลา	จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
ปี 2561	8 <sup>1</sup>	10.81
ปี 2562	9 <sup>2</sup>	15.09
ปี 2562	6	10.56

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นายชัยพัทธ์ อาสาสะนา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารฝ่ายการเงิน วันที่ 1 กันยายน 2561

<sup>2</sup> นายไพรัช เลิศขจรวงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายแอนิเมชันวันที่ 1 มกราคม 2562

##### 8.2.2.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ เช่น ค่าอบรม ค่าเดินทาง ค่าที่พักสัมมนา ค่าอาหาร และค่าพยาบาล เป็นต้น โดยปี 2561 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร จำนวน 0.27 ล้านบาท 0.03 ล้านบาท และ 0 ล้านบาท ตามลำดับ

**8.3 บุคลากร****8.3.1 จำนวนบุคลากร**

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 200 คน 203 คน และ 192 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

	หน่วยงาน	วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน (คน)	วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน (คน)	วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน (คน)
1	ฝ่ายภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation)	73	76	82
2	ฝ่ายโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX)	44	46	43
3	ฝ่ายผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game)	38	34	30
4	ฝ่ายจัดการด้านสินทรัพย์ (Asset)*	19	21	15
5	อื่นๆ **	26	26	22
	<b>รวม</b>	<b>200</b>	<b>203</b>	<b>192</b>

หมายเหตุ: \* ฝ่ายจัดการด้านสินทรัพย์ (Asset) สร้างโครงสร้างแบบ (model) คน สัตว์ สิ่งของ รวมถึงการพัฒนาตัวละครต่างๆ ที่สามารถนำไปใช้ในงานแอนิเมชัน (Animation) โฆษณาและภาพยนตร์(VFX) และ/ หรือ ฝ่ายเกม เป็นต้น

\*\* ฝ่ายอื่นๆ คือหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) ได้แก่ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายบัญชีและฝ่ายการเงิน เป็นต้น

**8.3.2 ค่าตอบแทนพนักงาน**

ใน ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานในรูปของ เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเท่ากับ 89.68 ล้านบาท 94.40 ล้านบาท และ 90.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทน* (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือน	80.87	87.26	82.34
โบนัส	0.48	0.64	0.24
ค่าตำแหน่ง	3.96	2.68	4.72
เงินสมทบประกันสังคม	1.67	1.81	1.10
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.16	1.04	1.49
อื่นๆ	1.55	0.97	0.28
<b>รวม</b>	<b>89.68</b>	<b>94.40</b>	<b>90.18</b>

หมายเหตุ: \* ไม่รวมค่าตอบแทนผลประโยชน์พนักงาน

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ อาหารกลางวัน หรืองานเลี้ยงประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทฯต่อไปในอนาคต



### 8.3.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) เมื่อปี 2559 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรธน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ 3-7 (ขึ้นอยู่กับอายุงาน) ของฐานเงินเดือนของพนักงานและพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของฐานเงินเดือน

### 8.3.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 8.3.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการ และบริหารจัดการที่ดีมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดในกฎบัตรคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ประโยชน์ และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ อยู่เสมอ โดยยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้มีการกำหนดหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และจะทำการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต พร้อมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ มติที่ประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ในด้านการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ มีหน่วยงาน Research and Innovation (R&I) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกเกม ในการทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร ผ่านสื่อออนไลน์ หรือช่องทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี หรืออุปกรณ์ใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นที่วัตถุประสงค์หลักคือ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีเพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ประหยัดเวลา และลดต้นทุน ในการทำงาน ตัวอย่างเช่น ชุด Motion Capture ที่ใช้ในการสวมใส่ และจำลองการเคลื่อนไหวของนักแสดงลงในระบบคอมพิวเตอร์ได้ ซึ่งช่วยลดเวลาการเขียนโปรแกรมการเคลื่อนไหวของคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

## **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการมีการกำหนดกลยุทธ์ แผนงานประจำปี พร้อม ติดตามและประเมินทั้งโอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ อีกทั้งคณะกรรมการจะกำหนดรูปแบบธุรกิจที่สามารถสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ โดยมุ่งเน้นการเป็นทีมงานที่ใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีในการบริหารจัดการธุรกิจ โดยตั้งใจสร้างสรรค์ผลงาน ตลอดจนทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เพื่อแสดงศักยภาพของผลงานที่ผลิตโดยบริษัทฯ สัญชาติไทยที่สามารถแข่งขันในระดับประเทศได้ ซึ่งช่วยในการต่อยอดทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการผลักดันอุตสาหกรรม งานโฆษณาและภาพยนตร์ (VFX) งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation) และงานผลิตและรับจ้างผลิตเกม (Game) ที่บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของทั้ง 3 อุตสาหกรรมนี้ ให้มีการเติบโตขึ้น เช่น เกม Home Sweet Home ที่สร้างชื่อให้บริษัทฯ จนทำให้เป็นที่รู้จักในต่างประเทศ ในฐานะผู้ผลิตเกมฝีมือคนไทย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมควบคู่กันไปโดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ สภาพแวดล้อม คู่แข่ง และการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ รวมทั้ง ความต้องการของกลุ่มลูกค้าและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร ให้สะท้อนเป็นขนบธรรมเนียมในการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับ นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (unethical conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

## **หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ**

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความรู้คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการอิสระ 3 คน เพื่อถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม ตลอดจนแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยคณะกรรมการจัดการตามขอบเขตที่ระบุในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งท่านเพื่อร่วมพิจารณา

กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุน คณะกรรมการในการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วยกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน พร้อมพิจารณา ค่าตอบแทนที่เหมาะสมก่อนเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจ และความรับผิดชอบในการ ปฏิบัติหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมถึงจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม ตลอดจนจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและรายงานผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของ คณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ตลอดจนดูแลจัดการเกี่ยวกับการประชุม คณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น

#### **หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อที่สามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการสรรหา กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินงาน และปฏิบัติ ตามแผนธุรกิจและแนวทางการ เตรียมพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ตามความเหมาะสม

ในการดำเนินการดังกล่าว คณะกรรมการได้มีการกำหนดโครงสร้างการตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการประเมินผลที่เหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบของหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทนช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายด้านการบริหารบุคคลและพัฒนาองค์กร และ มติของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็น เบี้ยประชุม ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนเป็นเงินเดือน และโบนัสประจำปี ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทฯ อื่นในอุตสาหกรรมได้

ด้านการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถจัดการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนสามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

#### **หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ พร้อมทั้งมีการ พัฒนาระบบสารสนเทศ และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการทำงาน การผลิตชิ้นงาน รวมถึงการ ตรวจสอบความสำเร็จในกระบวนการทำงาน เพื่อผลประโยชน์ของทั้งทางทีมงานในบริษัทฯ รวมถึงลูกค้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้าง คุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงประกอบ ธุรกิจโดยแข่งขันอย่างเป็นธรรม เปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

- (ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด
- (ข) ลูกค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่ และรับผิดชอบต่อกู้ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
- (ค) คู่ค้า : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
- (ง) คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- (จ) พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- (ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ ต่อสังคมตามความเหมาะสม
- (ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

#### **หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี และมีมูลค่าเพิ่มต่อองค์กรในที่สุด โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน และจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ดังนี้

- 1) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 2) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- 3) นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ การรักษาความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศ และการจัดลำดับชั้นข้อมูลของบริษัทฯ
- 4) นโยบายด้านผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการขัดแย้งของผลประโยชน์
- 5) นโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง
- 6) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 7) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistle Blower Policy)
- 8) นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
- 9) อำนาจอนุมัติของกลุ่มบริษัทฯ (Delegation of Authority)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติ โดยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

#### **หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงแผนการแก้ไขในกรณีหากประสบปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ จัดอันดับความน่าเชื่อถือ พร้อมทั้งช่วยดูแลการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแบบแสดงรายการข้อมูลรายการประจำปี และรายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

#### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

- โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- 2) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
  - 3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - 4) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
  - 5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
  - 6) บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน
  - 7) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
  - 8) บริษัทฯ จะเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
  - 9) บริษัทฯ จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เป็นดังนี้

- (1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (2) ติดตามดูแลให้มีการรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล
- (3) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัทฯ เช่น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาความลับ และการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) โดยมีกรอบทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณบริษัทฯ เป็นประจำปี
- (4) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และติดตามประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เช่น The Committee of Sponsoring Organization (COSO) โดยเปิดเผยความเพียงพอของการควบคุมภายในและรายงานสอบทานไว้ในรายงานประจำปี
- (5) กำหนดนโยบายความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยเปิดเผยความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- (6) กำหนดนโยบายการบริหารการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับได้ในอุตสาหกรรม และมีการติดตามทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- (7) ส่งเสริมให้มีการสร้างและน่านวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการของบริษัทฯ คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสังคม
- (8) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงทางด้านการเงินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- (9) ดูแลให้มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสะท้อนผลประกอบการและฐานะทางการเงิน ตามมาตรฐานทางการบัญชีที่ถูกกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการบัญชี รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (10) กำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม โดยคณะกรรมการมีการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเป็นตัวแทนบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง
- (11) พิจารณานุมัติแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ ที่มีความโปร่งใสและชัดเจน ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามดูแลให้มีกระบวนการเตรียมบุคลากรเพื่อทดแทนหรือสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี
- (12) วางโครงสร้างองค์กร และกำหนดตำแหน่งหน้าที่ (Organization Chart) ของบริษัทฯ รวมทั้งปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม



- (13) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (14) พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (15) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
- (16) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- (17) พิจารณาและอนุมัติเรื่องอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้
- (18) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือกรรมการย่อย หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรือมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่กรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (19) เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (20) เรื่องต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทฯ เอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ

- การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎ ประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอยู่เป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
- รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
  - รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- (9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้ว ว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ปัญหาดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้
- (10) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯรับทราบเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า ให้รายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (11) พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่ด้วย

- (12) พิจารณาสอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นต้น และมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นผู้รับผิดชอบทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยง และการติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดในอนาคต และนำเสนอความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงมาตรการรองรับความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (13) มีอำนาจเชิญกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าหารือหรือตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (14) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (15) มีอำนาจปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ รายงานและบทการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นดังนี้

##### 1.ด้านการสรรหา

- (1) กำหนด หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ เช่น หลักเกณฑ์การพิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หลักเกณฑ์การประกาศรับสมัครตำแหน่งกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการบริษัท หลักเกณฑ์การใช้บริษัทฯภายนอกสรรหา หลักเกณฑ์การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือ หลักเกณฑ์การให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น และเปิดเผยนโยบาย หลักเกณฑ์วิธีการให้ทราบเพื่อความโปร่งใส
- (2) กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด ประเภท และความเหมาะสมของบริษัทฯ ในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

- (3) คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับ หลักเกณฑ์ วิธีการที่กำหนดเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร เพื่อเสนอต่อประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (4) จัดทำ ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## 2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- (1) พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินอย่างเหมาะสมสำหรับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร ด้วยความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้สามารถพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัทฯ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (2) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (3) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร ตามสถานะแวดล้อมและสถานการณ์ของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (4) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ
- (5) รับผิดชอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบ
- (6) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยหลักการและเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (7) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร
- (9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนั้น ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลข้อพิจารณาต่าง ๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับหรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป นอกจากนั้นให้มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) วางแผน จัดทำ และนำเสนอ นโยบาย ทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) ควบคุม กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้และอำนาจบริหารต่าง ๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯภายในวงเงินหรือการมอบอำนาจที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นในเรื่องที่เกินกว่าวงเงินหรือการมอบอำนาจที่ได้กำหนดไว้ต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการลงทุน การจัดซื้อ จัดจ้าง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกระทำความดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ด. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- (5) พิจารณาและอนุมัติ รวมทั้งแก้ไข เปลี่ยนแปลง ในระเบียบงาน คำสั่ง ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การควบคุม และการบริหารงานในทุกสายงาน
- (6) พิจารณาลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย และแผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคราวถัดไป
- (7) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (8) พิจารณาและรายงานเรื่องต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้
- ก) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - ข) เหตุการณ์ทุจริต การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และการกระทำที่ผิดปกตินอื่น โดยคณะกรรมการบริหารจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยทันที เมื่อตรวจพบหรือมีเหตุให้สงสัย
  - ค) รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- (9) พิจารณาทบทวนตารางอำนาจอนุมัติเป็นประจำทุกปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการแก้ไข (ถ้ามี)
- (10) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ความเห็น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- (11) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณา
- (12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (13) มอบอำนาจและหน้าที่ช่วงให้ประธานคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร
- (14) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไป
- 2) ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร

- 3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งแต่ตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารลง ไป
- 4) พิจารณออนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมาย ไว้
- 5) พิจารณออนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการ บริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
- 6) ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ ขององค์กร
- 7) มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯตามปกติ และอันจำเป็นแก่การบริหาร กิจการของบริษัทฯเป็นการทั่วไป ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
- 8) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 9) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 10) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป
- 12) อำนาจอนุมัติอื่นๆ ที่นอกเหนือจากนี้ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติและการสั่งการในระดับ ต่างๆ (Level of Authorization) ที่ได้รับการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม

การอนุมัติเพื่อดำเนินการ ตลอดจนการมอบหมายจากประธานกรรมการบริหารให้ตัวแทน หรือผู้รับมอบหมาย ให้ดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการที่ทำให้ประธาน กรรมการบริหาร หรือตัวแทน หรือผู้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริหารสามารถดำเนินการอนุมัติเพื่อเข้าทำ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติดำเนินการเพื่อเข้าทำรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ และสอบทานรายการดังกล่าวโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อบังคับ ของบริษัทฯและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### **อำนาจอนุมัติและดำเนินการ**

นอกเหนือจาก ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริหารข้างต้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 (ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2562 มีมติกำหนดอำนาจดำเนินการ (Authority Limits) มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้



รายการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธาน กรรมการบริหาร
1. การลงนามในสัญญาทางธุรกิจ	ตั้งแต่ 30 ล้านบาทขึ้นไป	5-30 ล้านบาท	ไม่เกิน 5 ล้านบาท
2. การกู้ยืมเงิน	ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	-
3. งบประมาณประจำปี	✓	-	-
4. ค่าใช้จ่ายในการค้าปลีกที่อยู่ นอกเหนืองบประมาณที่ได้รับการ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท	มากกว่า 20% ของ งบประมาณ	น้อยกว่า 20% ของ งบประมาณ	-
5. การจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร / อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป	1-5 ล้านบาท	ไม่เกิน 1 ล้านบาท
6. การจัดจ้างงานเหมา งานบริการ งานซ่อมบำรุง	ตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป	0.5-2 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท
7. การจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์สำนักงาน	ตั้งแต่ 2 ล้านบาทขึ้นไป	0.5-2 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท
8. อำนาจผู้ลงนามสั่งจ่ายเช็ค	ประธานกรรมการบริหาร (CEO) กรรมการบริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO) หรือ กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน (CFO) จำนวน 2 ใน 3 ท่านลงนาม ร่วมกัน		

### 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### องค์ประกอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน หรือตามจำนวนที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ โดยควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารแต่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ และกรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการ โดยประธานคณะกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทก็ได้ และอาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

- (3) ประชานกรรมการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงานและให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน

#### คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามหรือลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดและบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
- (2) คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาของหลักทรัพย์
- (3) คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดีและที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความทุ่มเทและสามารถอุทิศเวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ
- (4) คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยกรรมการแต่ละท่านมีหน้าที่และความเป็นอิสระที่จะตั้งคำถามแสดงความคิดเห็น วิสัยทัศน์ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความขัดแย้ง เพื่อบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนและเป็นผู้นำทางธุรกิจอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสีย
- (5) กรรมการบริษัทไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ
- ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- (1.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- (1.2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

- (1.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อ 1.1.2 และข้อ 1.2.3 เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- (4) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งแยกออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลาก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- (5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง

#### การพ้นจากตำแหน่ง

- (1) กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- เสียชีวิต
  - ลาออก
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (2) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งลาออกดังกล่าวสามารถแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทรับทราบ
- (3) ในกรณีที่บริษัทนำหุ้นของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) แล้ว กรณีกรรมการบริษัทลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 3 วันทำการ โดยกรรมการบริษัทที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยได้ ทั้งนี้ บริษัทฯต้องจัดส่งข้อมูลดังกล่าวให้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามความเป็นจริงด้วย

**การสรรหากรรมการตรวจสอบ****องค์ประกอบ**

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- (2) คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และอาจจะแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระและเอกสารสำหรับการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

**การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่ง**

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอรายชื่อ
- (2) เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุทำให้กรรมการตรวจสอบไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้จนครบกำหนดวาระอันมีผลให้จำนวนกรรมการตรวจสอบเหลือน้อยกว่า 3 คน คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่ว่างลงภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณี กรรมการตรวจสอบที่เข้าทดแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนเข้ามาแทน
- (3) กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อกรรมการตรวจสอบคนใดดำรงตำแหน่งครบตามกำหนดวาระแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร อย่างไรก็ตาม กรรมการตรวจสอบจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

**การพ้นจากตำแหน่ง**

- (1) กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ครบกำหนดตามวาระ
  - (ข) พ้นจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ
  - (ค) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
  - (ง) ลาออก
  - (จ) เสียชีวิต
  - (ฉ) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - (ช) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- (2) กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระให้ยื่นหนังสือลาออกต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออก
- (3) ในกรณีที่บริษัทนำหุ้นของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว กรณีกรรมการตรวจสอบลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบทันที โดยกรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยได้ ทั้งนี้ บริษัทฯต้องจัดส่งข้อมูลดังกล่าวให้กับ สำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามความเป็นจริงด้วย

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 2) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และสามารถใช้อุปินาของตนได้อย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการจัดการด้านการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อย่างน้อย 1 คน
- 4) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้อำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 5) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

หมายเหตุ: ทั้งนี้ น.ส. วิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมี นาย พงศกร บุญวรเมธี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### การสรรหากรรมการอิสระ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบันจะมีการปรึกษาร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการบริษัททั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ความสัมพันธ์ตามที่กล่าวข้างต้นรวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองทำร่วมกัน ซึ่งเป็นผลทำให้ บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้

- รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
  - (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
  - (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
  - (10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - (11) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจะแจ้งพร้อมกับการรายงานข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี สำหรับการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

#### **การสรรหากรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

- (1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- (2) กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเห็นสมควร
- (3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำหนดให้มีวาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในการประชุมดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เป็นการพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ครบวาระดำรงตำแหน่งต่อไป หรือแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอรายชื่อมาดำรงตำแหน่งแทนที่
- (4) เมื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลทำให้จำนวนสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนน้อยจนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทดแทนให้ครบถ้วนภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วนเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เข้ามาแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเดิม

นอกจากกรณีออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่ตนเข้ามาแทน

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- (1) ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน (ถ้ามี) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน (ถ้ามี) เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (4) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของคนหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### **การสรรหาคณะกรรมการบริหาร**

- (1) คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอรายชื่อ โดยจะต้องพิจารณาจากประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ
- (2) กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเห็นสมควร
- (3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรกภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำหนดให้มีวาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ในการประชุมดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เป็นการพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารที่ครบวาระดำรงตำแหน่งต่อไป หรือแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอรายชื่อมาดำรงตำแหน่งแทนที่

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร**

- (1) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง



- (2) กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- (3) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

#### การสรรหาประธานกรรมการบริหาร (CEO) หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่า

เมื่อตำแหน่งในระดับประธานกรรมการบริหาร (CEO) หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บุคคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง โดยต้องเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณา และเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเหล่านั้นด้วย
2. ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
  - ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้และให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น
  - ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นกำหนด
  - พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีก่อนการดำเนินการ

- การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป (ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และที่แก้ไขเพิ่มเติม)
- การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
  - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
  - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
  - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
  - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
  - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินการอื่นใดที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าทอดใดๆ ลดลงตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือ ลดลงจนถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

3. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. คณะกรรมการของบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบความคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อย และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทอย่างครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาการดำเนินงาน และปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบ หรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ พร้อมนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
6. บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิด ถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอื่นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย หรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่าง

น้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

#### 9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท บริษัทฯ ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลรวมทั้งสิ้น 2.6 ล้านบาท (ไม่รวมค่าล่วงเวลาและค่าเดินทาง) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาส และค่าสอบบัญชีรายปี และค่าสอบบัญชีที่เกี่ยวกับการอ่าน และพิจารณาข้อมูลอื่น ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) มีค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการเพิ่มเติมสำหรับ IPO อีก 4.9 ล้านบาท

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดเป็นค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ บริษัท บริษัทฯ ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาลรวมทั้งสิ้น 2.72 ล้านบาท (ไม่รวมค่าล่วงเวลาและค่าเดินทาง) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีรายไตรมาส และค่าสอบบัญชีรายปี และค่าสอบบัญชีที่เกี่ยวกับการอ่าน และพิจารณาข้อมูลอื่น

#### 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corporate Social Responsibilities and Anti-Corruption) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท หรือขัดต่อกฎหมาย โดยมีหลักการในการดำเนินธุรกิจดังนี้ คือ

- ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงการค้า หรือเงื่อนไขทางการค้า
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
- รักษาความลับหรือสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- บริษัทฯ ต่อด้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ ได้แก่ การรวมกันกำหนดราคา การกำหนดราคาจำหน่ายเพื่อกำจัดคู่แข่ง โดยการกำหนดราคาของบริษัทฯ จะมาจากการพิจารณาภาวะตลาด ความต้องการซื้อ ตลอดจนต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรืออาจกล่าวได้ว่า เป็นการกำหนดราคาสินค้าตามต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ / นโยบายการจัดซื้อของบริษัทฯ มีการกำหนด วิธีการจัดหา ขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยมีจุดรับเรื่องร้องเรียนดังกล่าวที่บริษัทฯ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (ตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ของบริษัทฯ)
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ
- ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาพทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม โดยไม่มีเงื่อนไขใดที่จะทำให้ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติต่อพนักงานโดยไม่เท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน บริษัทฯ มีระบบการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ) ดังนี้

- บริษัทฯ จะดูแลผลตอบแทนให้พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยพนักงานไม่จำเป็นต้องเรียกรับ
- บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติ ในขณะเดียวกันจะปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน
- ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะหาทางยุติโดยเร็วและเป็นธรรม เพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด เป็นไปตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน โดยถือว่าข้อปฏิบัติในคู่มือจริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบและข้อบังคับพนักงาน” ที่พนักงานพึงปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ และได้เน้นย้ำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน

#### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังต่อไปนี้

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ไว้วางใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยถือเป็นการกิจหลักอย่างหนึ่งของบริษัทฯ โดยให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและรักษาสิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้กระดาษในการทำงาน โดยใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทดแทน เช่น Email / line เป็นต้น การรณรงค์ให้ใช้พลังงานน้ำและไฟตามความจำเป็น เช่นการปิดไฟในช่วงเวลาพักทานอาหาร เป็นต้น และการรณรงค์การใช้งานพลาสติกต่างๆ อย่างคุ้มค่า (รีไซเคิล) การร่วมปลูกต้นไม้ในบริเวณบริษัทฯ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณชุมชนใกล้เคียงหรือให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด รวมถึงมีนโยบายการจัดกิจกรรมหรือสนับสนุนการจัดกิจกรรมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันเป็นกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์และการบริการสังคมอย่างต่อเนื่อง

#### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงานและลูกจ้าง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานและลูกจ้างทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานและลูกจ้างเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่มีส่วนส่งเสริมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยบริษัทฯ มีนโยบายมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสุขภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นในชุมชนที่บริษัทฯ อาศัยอยู่ อีกทั้งบริษัทฯ จัดให้มีการรณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานและลูกจ้างในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากร และพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ

**8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม  
สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสนับสนุนในการสร้างนวัตกรรมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงาน ทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาปรับเปลี่ยนให้ดียิ่งขึ้นเพื่อเสริมสร้างผลิตผลและมูลค่าเพิ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่วัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงาน Research and Innovation (R&I) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกเกม ในการทำหน้าที่ติดตามข่าวสาร ผ่านสื่อออนไลน์ หรือช่องทางอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี หรืออุปกรณ์ใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นที่วัตถุประสงค์หลักคือ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการสร้างสรรค์ผลงานที่ดีเพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ประหยัดเวลา และลดต้นทุน ในการทำงาน ตัวอย่างเช่น ชุด Motion Capture ที่ใช้ในการสวมใส่และจำลองการเคลื่อนไหวของนักแสดง ลงในระบบคอมพิวเตอร์ได้ ซึ่งช่วยลดเวลาการเขียนโปรแกรมการเคลื่อนไหวของคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนในการประกอบธุรกิจ



## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายในจากคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สรุปได้ว่าการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ตามแนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในขององค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ อันเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอได้ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เอกสารแนบ 4 - แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน)

สำหรับปี 2563 แผนการเข้าตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ประจำปี 2563 รวมจำนวน 2 ครั้งๆ ละ 1 กระบวนการ ดังนี้

1. ระบบวงจรรายจ่าย เข้าตรวจในช่วงกลางปี 2563
2. ระบบวงจรรายได้ เข้าตรวจในช่วงปลาย 2563

ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เข้าตรวจสอบระบบวงจรรายจ่าย ในช่วงกลางปี 2563 และระบบวงจรรายได้ ในช่วงปลายปี 2563 ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องจากการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้ง 2 ระบบนี้ที่มีสาระสำคัญ

### 11.2 ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้ทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตการตรวจสอบดังนี้

(1) การควบคุมภายในระดับองค์กร ตรวจสอบในด้านต่างๆ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมควบคุม การสื่อสาร และการติดตามผลการปฏิบัติ

(2) การควบคุมภายในระดับกิจกรรม ตรวจสอบระบบการควบคุมรายจ่าย และวงจรรายได้

โดยบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอต่อการดำเนินงาน ข้อสังเกตบางประการที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบเป็นไปเพื่อให้ระบบการควบคุมภายในรัดกุมและดียิ่งขึ้น ซึ่งไม่ใช่ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ครั้งที่ 1/2563 ได้แต่งตั้งบริษัท บริษัท พี แอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออคิด จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ คุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา พร้อมทั้ง ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานและทีมงานตรวจสอบภายในปรากฏใน เอกสารแนบ 3

**12. รายการระหว่างกัน**

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563 และ 2562 ระหว่าง บริษัทฯ กับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

**12.1 สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับ บริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 นายธนัช จูวิวัฒน์	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 54.60</li> <li>- ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ</li> </ul>
2 นายศรุต ทับลอย	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 13.65</li> <li>- ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ กรรมการบริหารฝ่ายปฏิบัติการของบริษัทฯ</li> </ul>

## 12.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2563 และ 2562

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2563	ปี 2562	
-ไม่มี-				

## 12.3 การค้ำประกัน / ให้หลักประกัน แก่เงินสินเชื่อ

การรับการสนับสนุนการค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน : บริษัทฯ มีวงเงินกู้กับสถาบันการเงิน โดยได้รับการสนับสนุนการค้ำประกันมีรายละเอียดดังนี้

บุคคล / นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2563	ปี 2562	
นายธนาช จูวิวัฒน์	ค้ำประกันสัญญาเงินกู้กับสถาบันทางการเงิน 5 ล้านบาท	ไม่มี คำตอบแทน	ไม่มี คำตอบแทน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันจนกว่าจะสิ้นสุดอายุสัญญาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
นายสรุต ทับลอย	ค้ำประกันสัญญาเงินกู้กับสถาบันทางการเงิน 5 ล้านบาท	ไม่มี คำตอบแทน	ไม่มี คำตอบแทน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันจนกว่าจะสิ้นสุดอายุสัญญาเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบริษัทฯ ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยให้มีแนวทางดังนี้

- การทำรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป : คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปหากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่จะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในหลักการจากที่เคยขออนุมัติไว้ ฝ่ายจัดการจะนำหลักการใหม่เสนอให้ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในหลักการใหม่อีกครั้งก่อนที่จะมีการทำรายการระหว่างกัน
- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ ได้แก่ รายการเช่าอาคาร และรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การกู้ยืม การค้าประกัน เป็นต้น บริษัทฯ มีนโยบายให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของการทำรายการก่อนทำรายการนั้นๆ และจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) และการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

### นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นจะต้องผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ รวมทั้งตรวจสอบราคาและเงื่อนไขการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะที่สามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอก

กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้น และกรรมการจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำธุรกรรมกับบริษัทฯ

สำหรับแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น จะยังคงมีอยู่ในส่วนที่เป็นการดำเนินการทางธุรกิจปกติของบริษัทฯ ได้แก่การที่กรรมการค้าประกันวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จะดำเนินการทำรายการข้างต้นด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

# บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

---

## ส่วนที่ 3

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและงบการเงิน

#### ตารางสรุปงบการเงินสำหรับปี 2561 - 2563

##### งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.94	4.2	231.07	54.6	80.49	20.4
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	76.75	19.4
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	60.58	15.3
เงินลงทุนระยะสั้น	5.55	3.4	0.55	0.1	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	48.30	29.3	43.02	10.2	16.00	4.1
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7.83	4.7	56.06	13.2	56.48	14.3
สินค้าคงเหลือ	-	-	0.22	0.1	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.63	0.4	4.51	1.1	0.58	0.1
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>69.25</b>	<b>42.0</b>	<b>335.42</b>	<b>79.3</b>	<b>290.88</b>	<b>73.6</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากประจำคิดการค่าประกัน	20.31	12.3	20.84	4.9	4.32	1.1
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	59.08	35.8	50.79	12.0	64.52	16.3
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	10.24	2.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10.39	6.3	10.45	2.5	18.99	4.8
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	5.03	3.0	4.68	1.1	5.46	1.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.90	0.5	0.96	0.2	0.91	0.2
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>95.71</b>	<b>58.0</b>	<b>87.72</b>	<b>20.7</b>	<b>104.44</b>	<b>26.4</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>164.97</b>	<b>100.0</b>	<b>423.15</b>	<b>100.0</b>	<b>395.32</b>	<b>100.0</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	7.20	1.7	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5.11	3.1	17.74	4.2	10.98	2.8
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1.64	1.0	3.84	0.9	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.44	3.3	5.77	1.4	0.65	0.2
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2.54	0.6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.55	2.1	3.30	0.8	4.67	1.2
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>15.74</b>	<b>9.5</b>	<b>37.86</b>	<b>8.9</b>	<b>18.84</b>	<b>4.8</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	24.88	15.1	19.10	4.5	2.14	0.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	8.10	2.1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.10	2.5	5.52	1.3	4.33	1.1
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>28.97</b>	<b>17.6</b>	<b>24.62</b>	<b>5.8</b>	<b>14.57</b>	<b>3.7</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>44.71</b>	<b>27.1</b>	<b>62.49</b>	<b>14.8</b>	<b>33.41</b>	<b>8.5</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระเต็มแล้ว						
2562-2563 : หุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท						
2561: หุ้นสามัญจำนวน 549,451 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	54.95	33.3	90.00	21.3	90.00	22.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	45.05	27.3	239.33	56.6	239.3	60.5
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	5.49	3.3	9.00	2.1	9.00	2.28
ยังไม่ได้จัดสรร	14.70	8.9	22.28	5.3	21.81	5.5
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.05	0.0	0.05	0.0	1.82	0.5
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>120.25</b>	<b>72.9</b>	<b>360.66</b>	<b>85.2</b>	<b>361.89</b>	<b>91.54</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>164.97</b>	<b>100.0</b>	<b>423.15</b>	<b>100.0</b>	<b>395.34</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	170.74	100	195.68	100	226.6	100
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ	(105.58)	61.8	(114.22)	58.4	(134.0)	59.1
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>65.16</b>	<b>38.2</b>	<b>81.46</b>	<b>41.6</b>	<b>92.6</b>	<b>40.9</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
รายได้อื่น	2.80	1.6	0.92	0.5	1.51	0.7
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1.91)	1.1	(2.52)	1.3	(3.36)	1.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(47.39)	27.3	(26.89)	13.7	(31.76)	14.0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.09)	0.0	(2.63)	1.3	(1.48)	0.7
<b>กำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษี</b>	<b>18.66</b>	<b>10.8</b>	<b>50.33</b>	<b>25.6</b>	<b>57.44</b>	<b>25.3</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(1.06)	0.6	(1.46)	0.7	(1.16)	0.5
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>17.60</b>	<b>10.1</b>	<b>48.87</b>	<b>24.9</b>	<b>56.28</b>	<b>24.8</b>
ภาษีเงินได้	(3.49)	(2.0)	0.24	0.1	0.29	0.1
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>21.09</b>	<b>12.2</b>	<b>48.63</b>	<b>24.7</b>	<b>56.57</b>	<b>24.9</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	(0.08)	(0.0)	0.01	0.0	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.02	0.0	(0.00)	(0.0)	-	-
<b>รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(0.06)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>0.01</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราน	(0.26)	(0.1)	(0.00)	(0.0)	2.2	1.0
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.05	0.0	0.00	0.0	(0.4)	(0.2)
<b>รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(0.21)</b>	<b>(0.1)</b>	<b>(0.00)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>1.8</b>	<b>0.8</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(0.27)</b>	<b>(2.1)</b>	<b>(0.00)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>1.8</b>	<b>0.8</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>20.82</b>	<b>12.1</b>	<b>48.63</b>	<b>24.7</b>	<b>58.4</b>	<b>25.7</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.19		0.38		0.31	

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	17.60	48.87	56.28
รายการปรับปรุง:			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14.18	15.78	18.27
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	20.85	(2.46)	3.74
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ			0.21
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงจากการปรับลดค่าเช่า	-	-	0.05
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	0.16
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถขอคืนได้	-	-	3.28
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1.62	1.42	1.06
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	(0.25)	-	(0.02)
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสัญญาอนุพันธ์	-	-	(0.08)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.00)	(0.00)	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.26)	(0.26)	(1.16)
ดอกเบี้ยจ่าย	1.06	1.46	1.16
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>54.80</b>	<b>64.81</b>	<b>82.96</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(17.43)	7.74	23.54
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(4.78)	(48.22)	(3.03)
สินค้าคงเหลือ	-	(0.22)	0.8
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.13)	(0.87)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.16)	(0.06)	0.05
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.54	5.99	0.16
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1.64	2.20	(3.84)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.03	(0.24)	1.36
<b>เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>35.51</b>	<b>31.12</b>	<b>101.96</b>
รับดอกเบี้ย	0.18	0.27	1.10
จ่ายดอกเบี้ย	(0.88)	(1.37)	(0.97)
จ่ายภาษีเงินได้	(1.30)	(2.89)	(0.57)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>33.51</b>	<b>27.12</b>	<b>101.51</b>

งบกระแสเงินสด	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	30.00	5.00	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	(116.2)
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน	(25.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(18.84)	(6.08)	(27.9)
เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2.00)	(1.69)	(2.4)
เงินสดจ่ายค่าต้นทุนพัฒนาเกมส์	-	-	(7.8)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.02	0.01	0.01
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากประจำคิดภาระค่าประกัน	(8.72)	(0.53)	(4.00)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(24.54)</b>	<b>(3.29)</b>	<b>(158.3)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินปันผลจ่าย	(19.51)	(37.55)	(55.26)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	237.55	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	-	(1.35)	(6.9)
รับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	7.20	-
รับเงินกู้ยืม	15.00	-	-
จ่ายชำระค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	(0.23)	-	-
จ่ายชำระเงินกู้	(4.05)	(5.55)	(22.3)
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	(2.1)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(8.79)</b>	<b>200.30</b>	<b>(93.76)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>0.18</b>	<b>224.13</b>	<b>(150.58)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6.75	6.94	231.07
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>6.94</b>	<b>231.07</b>	<b>80.49</b>

## ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.40	8.86	15.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	4.21	7.20	15.43
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	2.55	1.01	5.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.76	2.06	5.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	130.64	174.62	69.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	171.89	503.35	697.82
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	2.09	0.72	0.52
วงจรเงินสด	วัน	128.55	173.90	68.57
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	38.16	41.63	40.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	9.29	25.25	25.35
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	211.34	54.89	179.45
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	12.15	24.74	24.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	17.64	20.23	15.63
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	13.47	16.54	14.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	61.05	114.29	222.35
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.11	0.67	0.55
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.37	0.17	0.09
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	17.64	34.47	49.52
อัตราการจ่ายปันผล	ร้อยละ	86.27	96.56	95.46

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินปี 2563

บริษัท อีคราซิด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) หนึ่งในผู้นำการให้บริการออกแบบและจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิกในประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟิก เกี่ยวกับงานโฆษณา มิวสิควิดีโอ และภาพยนตร์ รวมถึงการจัดทำแอนิเมชัน และเกม ภายใต้ชื่อ “อีคราซิด กรุ๊ป” โดยบริษัทแบ่งบริการเป็น 3 กลุ่มหลัก คือ

- 1.งานโฆษณาและภาพยนตร์ (Visual Effects)
- 2.งานภาพยนตร์แอนิเมชัน (Animation Movie)
- 3.งานเกมและอินโนเวชัน (Game & Innovation)

ผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯมีกำไรสุทธิ 56.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16 และบริษัทฯมีรายได้ 226.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 30.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16 โดยสาเหตุการเพิ่มขึ้นของกำไรมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในอัตราส่วนเดียวกัน โดยมาจากส่วนงานโฆษณาและภาพยนตร์ ซึ่งในปีนี้ได้เติบโตในอัตราร้อยละ 100 โดยบริษัทฯได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ และเพิ่มการรับงานจากลูกค้ารายเดิม

ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์รวม 395 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 27.8 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ลดลง 27 ล้านบาทเนื่องจากได้รับชำระหนี้ภายในปี และบริษัทฯมีหนี้สินรวม 33 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 29 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารประมาณ 22 ล้านบาท และบริษัทฯมีส่วนของเจ้าของรวม 362 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้เปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญไปจากปีก่อน

### 14.2 วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการขายหรือให้บริการ

บริษัทฯแบ่งรายได้จากการขายหรือให้บริการ ออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ งาน VFX งาน Animation งาน Game โดยมีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

#### รายได้จำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มธุรกิจ	2563		2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้จากการขายหรือบริการ					
1. โฆษณาและภาพยนตร์	109.7	48.4	53.6	27.4	56.1
2. ภาพยนตร์แอนิเมชัน	99.9	44.1	94.2	48.1	5.7
3. เกมและอินโนเวชัน	17.0	7.5	47.9	24.5	(30.9)
รวม	226.6	100	195.7	100	30.9

รายได้จากส่วนงานโฆษณาและภาพยนตร์ในปี 2563 มีจำนวน 109.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 56.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 100 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ และเพิ่มการรับงานจากลูกค้ารายเดิม โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือ บริษัทรับทำโฆษณาและภาพยนตร์

รายได้จากส่วนงานภาพยนตร์แอนิเมชันในปี 2563 มีจำนวน 99.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 5.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6 เนื่องจากบริษัทได้ผลิตภาพยนตร์แอนิเมชันจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นลูกค้าต่างประเทศ

รายได้จากส่วนงานเกมส์และอินโนเวชันในปี 2563 มีจำนวน 17 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 30.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 64.5 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีออกเกมส์ใหม่ โดยบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาเกมส์ใหม่คือ Home Sweet Home Survive ซึ่งจะเปิดให้ผู้เล่นได้ใช้งานและจะสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ ในต้นปี 2564

### รายได้จำแนกตามภูมิศาสตร์

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562		ปี 2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
จำแนกตามภูมิศาสตร์				
- ไทย	63.37	32.4	108.60	47.9
- จีน	42.07	21.5	56.57	25.0
- อเมริกา	6.25	3.2	6.62	2.9
- ญี่ปุ่น	15.84	8.1	15.82	7.0
- เวียดนาม	1.25	0.6	0.67	0.3
- สิงคโปร์	66.66	34.1	29.86	13.2
- เกาหลี	-	-	6.4	2.8
- อื่นๆ	0.26	0.1	8.46	0.93
รวม	195.7	100.0	226.6	100.0

รายได้จากประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากส่วนงานภาพยนตร์และโฆษณาจากการขยายฐานลูกค้าและรับงานโฆษณาจากลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ ส่วนจากรายได้ในต่างประเทศเติบโตในประเทศจีนและประเทศเกาหลี เนื่องจากบริษัทขยายฐานลูกค้าผ่านการรับงานให้แก่ผู้ว่าจ้าง โปรดักชั่นเฮาส์ บริษัทผู้สร้างภาพยนตร์ เป็นต้น

### ต้นทุนการขายหรือให้บริการและกำไรขั้นต้น

#### อัตรากำไรขั้นต้น

	2563	2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
รายได้จากการขายหรือบริการ	226.6	195.7	30.9
ต้นทุนในการขายหรือบริการ	(134.0)	(114.2)	(19.8)
กำไรขั้นต้น	92.6	81.5	11.1
อัตรากำไรขั้นต้น	40.9	41.6	(0.7)



ต้นทุนขายหรือการให้บริการประกอบด้วย 1) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน 2) ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 3) ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์ 4) ค่าจ้างบุคคลภายนอกในช่วงงานกระจุยตัวเพื่อทดแทนกำลังคน 5) ค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าเน็ตเวิร์ค ทั้งนี้ต้นทุนบริการหลักกว่าร้อยละ 75 เป็น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน โดยต้นทุนบริการได้เพิ่มขึ้นจาก 114.22 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 134.0 ล้านบาทในปี 2563 ตามสัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 40.9 ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อน

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	2563	2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	3.4	2.5	0.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31.8	26.9	4.9

ค่าใช้จ่ายในการขายหลัก ได้แก่ ค่าโฆษณา ซึ่งบริษัทฯจ่ายค่าโฆษณาให้แก่ตัวแทนจำหน่ายเกมรายใหญ่ ซึ่งอยู่ในรูปแบบแพลตฟอร์มออนไลน์ อาทิเช่น Steam หรือ Green Man Gaming เป็นต้น โดยการขายเกมที่เล่นบนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (PC : Personal Computer) สามารถขายผ่านช่องทางออนไลน์ได้โดยเสียค่าโฆษณาเป็นส่วนแบ่งรายได้ ตามเงื่อนไขข้อตกลงของแพลตฟอร์มแต่ละรายปี 2563 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขาย 3.4 ล้านบาท ในปี 2562 จำนวน 2.5 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์ ค่าจ้างบุคคลภายนอก ค่าบริการวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายอื่นเป็นต้น สำหรับปี 2563 และ 2562 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 31.8 ล้านบาท และ 26.9 ล้านบาทตามลำดับ โดยสาเหตุหลักมาจาก การตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตตาม TFRS 9 ยอดเงินประมาณ 4 ล้านบาท

#### ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากเงินบาทแข็งค่าในปีที่ต่อเนื่อง

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงินปี 2563 บริษัทฯมีต้นทุนทางการเงิน 1.2 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อน 1.5 ล้านบาท ซึ่งยอดไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

#### ภาษีเงินได้

ในปี 2563 บริษัทฯรายได้ทางภาษีจำนวน 0.3 ล้านบาท และในปี 2562บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายทางภาษี 0.2 ล้านบาท ทั้งนี้จากการบันทึกบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**14.3 วิเคราะห์ฐานะการเงิน****สินทรัพย์**

สินทรัพย์ของบริษัทฯแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ได้แก่ เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์ถาวรได้รื้อการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 395.32 ล้านบาท และ 423.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าสินทรัพย์ลดลงจากการลดลงของลูกหนี้การค้าเนื่องจากได้รับชำระเงินในระหว่างปี

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 80.49 ล้านบาท และ 231.07 ล้านบาท ตามลำดับ ขอดลดลงจากการนำไปลงทุนสินทรัพย์ทางการเงินประเภทต่างๆ

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย**

31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 76.75 ล้านบาท คือเงินฝากประจำในธนาคารต่างๆ เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนประเภทเงินสดมาลงทุน

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 60.58 ล้านบาท คือเงินลงทุนในกองทุนเปิดที่ลงทุนในตราสารหนี้ และเงินลงทุนในสลากออมสิน โดยเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนประเภทเงินสดมาลงทุน

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 43.02 ล้านบาท และ 48.30 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	31-ธ.ค.-62		31-ธ.ค.-63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า - ยอดรวม	45.42	105.5	20.17	126
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4.41)	(10.2)	(6.64)	(41.5)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	41.01	95.3	13.53	84.6
ลูกหนี้อื่น	0.14	0.3	0.16	1
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1.85	4.3	2.31	14.4
รวม	43.02	100	16.00	100

**ลูกหนี้การค้า - สุทธิ**

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 แยกรายละเอียดตามอายุการค้างชำระแสดงตามตารางดังนี้

ลูกหนี้การค้า	31-ธ.ค.-62		31-ธ.ค.-63	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12.35	27.2	11.44	56.7
ไม่เกิน 3 เดือน	24.77	54.5	0.57	2.8
3 - 6 เดือน	5.55	12.2	-	-
6 - 12 เดือน	0.01	0.0	2.99	14.8
เกินกว่า 12 เดือน	2.74	6.0	5.17	25.7
<b>รวม</b>	<b>45.42</b>	<b>100.0</b>	<b>20.17</b>	<b>100.0</b>
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4.41)	(9.7)	(6.64)	(32.9)
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>41.01</b>	<b>90.3</b>	<b>13.53</b>	<b>67.1</b>

ลูกหนี้การค้าที่อายุไม่เกิน 3 เดือนส่วนมาจากลูกค้าโครงการระยะยาวซึ่งทางบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระภายในไตรมาส 1 ของปีถัดไป ส่วนลูกหนี้การค้าที่ค้างเกินกว่า 12 เดือน บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยค่าเครดิตตาม TFRS 9 แล้ว

**สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจำนวน 56.48 ล้านบาท และ 56.06 ล้านบาท ตามลำดับสินทรัพย์ที่เกิดสัญญาได้แก่ งานระหว่างทำซึ่งทยอยรับรู้รายได้ในงวดบางส่วน และยังไม่ได้ออกเอกสารเรียกเก็บเงินจากลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	31-ธ.ค.-62		31-ธ.ค.-63	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ยอดรวม	69.56	100	72.57	100
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(13.50)	(19.4)	(16.09)	(28.5)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-สุทธิ	56.06	80.6	56.48	71.5

บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 16 ล้านบาท โดยเป็นการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้ผลขาดทุนด้วยค่าด้านเครดิตตาม TFRS 9

**สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือ ได้แก่ รหัสสำหรับเล่นเกม Home Sweet Home 2 เพื่อรองรับการทำกิจกรรมการตลาดและประชาสัมพันธ์เกม Home Sweet Home 2 ในประเทศไทยจากผู้ว่าจ้างผลิตเกม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 0.22 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองผลขาดทุนแล้ว 100%

### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น โดยหลักประกอบด้วย เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า ภาษีซื้อ ภาษีหัก ณ ที่จ่าย และเงินทดรองจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่จำนวน 0.5 ล้านบาท และ 4.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยยอดลดลงจาก บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่าย รายการภาษีหัก ณ ที่จ่ายในอดีต จากการรับชำระเงินจากต่างประเทศ เนื่องจากไม่สามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีได้แล้วในปัจจุบัน

### เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน

บริษัทมีเงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่จำนวน 4.32 ล้านบาท และ 20.84 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดลดลงจากบริษัทฯ ไปปลดภาระค้ำประกัน เนื่องจากบริษัทฯ คืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารภายในปี

### ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 64.52 ล้านบาท และ 50.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากสาเหตุหลักเนื่องจาก ได้มีการซื้ออุปกรณ์ราวๆ 28 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และมีค่าเสื่อมราคาในปีประมาณ 14 ล้านบาท

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 10.24 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากการบันทึกตาม TFRS 16 สัญญาเช่า เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน อาคารสำนักงานของบริษัทฯ

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่จำนวน 18.99 ล้านบาทและ 10.45 ล้านบาท ตามลำดับโดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น เนื่องจาก ดันทุ่นพัฒนาเกมส์ประมาณ 7.8 ล้านบาทเป็นงาน Home sweet home survive ซึ่งเป็นเกมที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นมาเอง

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มียอดคงเหลือวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่จำนวน 5.46 ล้านบาท และ 4.68 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดเพิ่มขึ้นจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการบันทึก ค่าเผื่อด้อยค่าด้านเครดิต

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่จำนวน 0.91 ล้านบาท และ 0.96 ล้านบาท ตามลำดับ โดย สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหลัก ได้แก่ เงินประกันค่าเช่าตึกและอุปกรณ์ รวมถึงเงินประกันกับการไฟฟ้า

## หนี้สิน

หนี้สินหลักของบริษัทฯแบ่งออกเป็น หนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 18.85 ล้านบาท และ 37.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนลดลง เมื่อเทียบกับปี 2562 ปัจจัยหลักเนื่องจาก บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนเบิกเกินบัญชีธนาคาร และจ่ายชำระคืนเงินกู้

สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 14.59 ล้านบาท และ 24.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหลัก ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาว และ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยยอดลดลงเนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว

## เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีการจ่ายชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 7.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯมีสภาพคล่องเพิ่มเติมจากเงินเพิ่มทุน IPO

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่จำนวน 10.98 ล้านบาท และ 17.74 ล้านบาท ตามลำดับ รายการหลักได้แก่ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งหลักๆประกอบด้วย ค่าสอบบัญชี ค้างจ่าย ค่าซอฟต์แวร์เกม ค่าที่ปรึกษา ค้างจ่าย เป็นต้น โดยยอดลดลงจากค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เกี่ยวกับค่าธรรมเนียมของที่ปรึกษาทางการเงินที่จ่ายไปในปี 2563

## หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงค้างเกิดจากการรับเงินล่วงหน้าจากลูกค้าก่อนการเริ่มงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มียอดคงเหลือ

## ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2.79 ล้านบาท และ 24.87 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดคงเหลือลดลงเนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด

## ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทฯมีหนี้สินตามสัญญาเช่า (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และส่วนที่เกินกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10.65 ล้านบาท จากการบันทึกบัญชีตาม TFRS 16 สัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานอาคารสำนักงานบริษัทฯ

**หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

หนี้สินหมุนเวียนอื่น รายการหลักประกอบด้วย ภาษีที่ค้างจ่ายสรรพากร เช่น ภาษีขาย เจ้าหนี้สรรพากร ซึ่งยอดจะชำระหมดไปในเดือนถัดไป โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 4.67 ล้านบาท และ 3.30 ล้านบาท ตามลำดับ

**ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานบริษัทฯ เป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 4.34 ล้านบาท และ 5.52 ล้านบาท ตามลำดับ

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีส่วนของผู้ถือหุ้น 361.9 ล้านบาท และ 360.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 56.6 ล้าน หักด้วย การจ่ายเงินปันผล 55.3 ล้านบาท

**14.4 วิเคราะห์โครงสร้างทางการเงิน**

อัตราส่วนนโยบายการเงินหลักของบริษัทฯ ข้อมูลดังแสดงต่อไปนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 0.09 และ 0.17 เท่า ตามลำดับ โดยระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 49.52 เท่า และ 34.47 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากกำไรที่สูงขึ้นทำให้มีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดีขึ้น

**14.5 วิเคราะห์สภาพคล่อง****กระแสเงินสด**

รายละเอียดแหล่งที่มาและแหล่งใช้ไปของกระแสเงินสดแยกตามประเภท สรุปตามตาราง ดังต่อไปนี้

กระแสเงินสดจากงบการเงิน	ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรม</b>		
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการดำเนินงาน	27.12	101.51
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมการลงทุน	-3.29	-158.34
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	200.30	-93.76
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>224.13</b>	<b>-150.59</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	6.94	231.07
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>231.07</b>	<b>80.48</b>

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานปี 2563 และ 2562 อยู่ที่ 101.51 ล้านบาท และ 27.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น ปัจจัยหลักเนื่องจาก สินทรัพย์จากสัญญาและการรับเงินจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนปี 2563 และ 2562 อยู่ที่ 158.34 ล้านบาท 3.29 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยหลักเนื่องจาก ในปีนี้บริษัทฯมีการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินประเภทต่างๆ

เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงินปี 2563 และ 2562 อยู่ที่ (93.76) ล้านบาท และ 200.30 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2563 มีปัจจัยสำคัญคือการจ่ายเงินปันผล 55 ล้านบาทและการจ่ายเงินกู้ระยะยาว 22 ล้านบาท ส่วนในปี 2562 มีการรับเงินจำนวน 200 ล้านบาท จากการได้รับเงินจากการระดมครั้งแรก

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ในระดับ 15.43 เท่า และ 8.86 เท่า ตามลำดับ เนื่องจาก บริษัทฯมีสภาพคล่องสูงขึ้น เนื่องจากหนี้สินลดลงจากการจ่ายชำระคืน หนี้สินเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว

#### วงจรเงินสด

วงจรเงินสดเฉลี่ยของบริษัทฯปี 2563 และ 2562 อยู่ที่ 68 วัน และ 174 วัน ตามลำดับ โดยวงจรเงินสดดังกล่าว ลดลง เนื่องจาก ลูกหนี้การค้าลดลงจากทำให้ระยะเวลาชำระหนี้เงินลดลง โดยวงจรเงินสดของบริษัทฯลดลงแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯมีสภาพคล่องที่สูงขึ้น

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

---

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญนอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายธนัช จูวิวัฒน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธนัช จูวิวัฒน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่า ไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธนัช จูวิวัฒน์	กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	_____

2. นายสรุต ทับลอย	กรรมการและกรรมการบริหารฝ่ายปฏิบัติการ	_____
-------------------	---------------------------------------	-------

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายธนัช จูวิวัฒน์ ผู้รับมอบอำนาจ	กรรมการและประธานกรรมการฝ่ายบริหาร	_____

# บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

---

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทฯ

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
1. นางสาววิไลลักษณ์ อัญมรินทร์ ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	71	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-	-	2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116/2015 Thai Institute of Directors (IOD)			2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาลเอกชน
		- Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 25/2017 Thai Institute of Directors (IOD)			2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท		
		- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 8/2019 Thai Institute of Directors (IOD)			2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ		
					2558 - 2561	ประธานกรรมการบริษัท		
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ		
					2559 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการนโยบายการเงิน	สำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริม สุขภาพ (สสส.)	หน่วยงานของรัฐ
					2555 - 2559	กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	มหาวิทยาลัย
					2554 - 2558	อนุกรรมการตรวจสอบ	องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อ การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน(องค์การมหาชน)	หน่วยงานของรัฐ
					2554 - 2556	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย	สมาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
					2553 - 2554	กรรมการ	คณะวินัยทางงบประมาณและการคลัง สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	หน่วยงานของรัฐ
					2553	กรรมการ	คณะพิจารณางบประมาณและติดตามการ ใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2553 (สำนักงานคณะกรรมการกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ)	หน่วยงานของรัฐ
					2551	รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน	หน่วยงานของรัฐ
2. นายสุวินัย ต่อศิริสุข กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	62	- Master of Science (Industrial Engineering and Management Science), Northwestern University, U.S.A.  - Master of Business Administration (Marketing and International Business), Indiana University- Bloomington, U.S.A.  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร บัณฑิต (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2558 - 2563	กรรมการ	บริษัท แอลอีดี ไลท์ติ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟ ประหยัดพลังงาน
					2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสถาบันบ่มเพาะธุรกิจ และอาจารย์ประจำ	คณะกรรมการสร้างเจ้าของธุรกิจและการบริหาร กิจการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัย
					2561 - 2562	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ	กระทรวงอุตสาหกรรม	หน่วยงานของรัฐ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	ส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 111/2014 Thai Institute of Directors (IOD)			2559 - 2560	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ	กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	หน่วยงานของรัฐ
		- วิทยากรผู้ฝึกสอน GE Money University, “Branch Sales Force Effectiveness” Certified Trainer			2549 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
		- วิทยากรผู้ฝึกสอน GE Money University, “Leader of People” Certified Trainer			2543 - 2545	ผู้อำนวยการงานวัดกรรมธุรกิจและพัฒนาธุรกิจ	บริษัท โอสดสภาโฮลดิ้ง จำกัด	บริการทางการเงิน
		- วิทยากรผู้ฝึกสอน GE Money University, “Account Manager Excellence” Certified Trainer			2540 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป และอาหารกึ่งสำเร็จรูป
					2534 - 2540	กรรมการบริหาร	เครือบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์
					2532 - 2534	รองคณบดี (ฝ่ายวางแผน)	คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	มหาวิทยาลัย
					2528 - 2534	อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
3. นางสาวชญาณันท์ ดิยะตระกูลชัย กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศิ นทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
		- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			2559 - 2561	คณบดีคณะการส้างเจ้าของ ธุรกิจและการบริหารกิจการ	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัย
		- ปริญญาปรัชญาคุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหาร SMC University			2556 – ปัจจุบัน	VP – SEA	Cambridge Global Partner (UK)	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ
		- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการ บริหารงานภาครัฐและกฎหมาย สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล บิสิเนส อิน โนเวชั่น จำกัด	ที่ปรึกษาทางธุรกิจ
		- ใบอนุญาตวิชาชีพนักวางแผน การเงิน (CFP) สมาคมนัก วางแผนการเงินไทย			2546 - 2556	Marketing Director	Sanofi Pharmaceutical Company (France/Thailand)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อการดูแลรักษาสุขภาพ
		- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมือง การปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนัก บริหารระดับสูง - ปปร.รุ่น 20			2546	SVP – Marketing	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายและจัดหา/ ผลิตหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ และให้บริการโฆษณาและ ข้อมูลข่าวสาร ผ่านสื่อ ประเภทต่างๆ
					2543 – 2545	Business Manager	บริษัท ไบเออร์สตอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ผลิตสินค้าความงามและ ดูแลบำรุงผิว

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ๑ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 144/2018 Thai Institute of Directors (IOD) - Director Certification Program (DCP) รุ่น 276/2019 (IOD)			2542 - 2543	Marketing Manager	บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	บริษัทด้านพลังงานและปิโตรเคมี
4. นายณัฏฐ จูวิวัฒน์ (เดิมชื่อ “ประวิติ จูวิวัฒน์”) กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติบุคคล) / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหาร / ผู้จัดการ ฝ่ายส่งเสริมการขาย (รักษาการ)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	42	- ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 144/2018 Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร EDP: Executive Development Program 2016 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร LTP6: Thammasat Leadership Program 6 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน	54.60	-	2560 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน  2561 - ปัจจุบัน  2559 - ปัจจุบัน  2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร (Executive Committee) / ผู้จัดการ ฝ่ายส่งเสริมการขาย (รักษาการ)  กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร (CEO)  กรรมการร่างหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาแอนิเมชันและวิชวลเอฟเฟกต์  ที่ปรึกษาหลักสูตรคอมพิวเตอร์อาร์ต  ที่ปรึกษา	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)    มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  มหาวิทยาลัยรังสิต  สมาคมผู้ประกอบการแอนิเมชันและคอมพิวเตอร์กราฟิกส์ไทย (TACGA)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและตกแต่งงานคอมพิวเตอร์กราฟิก แอนิเมชัน เกมส์   มหาวิทยาลัย  มหาวิทยาลัย  สมาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
					2558 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคนบดี คณะดิจิทัล มีเดียและศิลปภาพยนตร์	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	มหาวิทยาลัย
					2558 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคนบดี คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร	มหาวิทยาลัยศิลปากร	มหาวิทยาลัย
					2555 – 2558	คณะกรรมการ	สมาคมผู้ประกอบการแอนิเมชันและ คอมพิวเตอร์กราฟิกส์ไทย (TACGA) สมาคมดิจิทัลคอนเทนต์ไทย (DCAT) สมาคมซิกกราฟ (SIGGRAPH)	สมาคม



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ๑ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
5. นายสรุต ทับลอย กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติ บุคคล) / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้จัดการ ฝ่ายเกมส์ และอินโนเวชั่น (รักษาการ) ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	42	- ปริญญาตรี คณะสถาปัตยกรรม ศาสตร์ ภาควิชาศิลปะสถาปัตย์ สาขาภาพยนตร์และวีดิโอ สถาบันเทคโนโลยีพระจอม เกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 144/2018 Thai Institute of Directors (IOD)	13.65	-	2549 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ (COO)  กรรมการบริหาร (Executive Committee) / ผู้จัดการ ฝ่ายเกมส์ และ อินโนเวชั่น (รักษาการ)	บริษัท อีก็ดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ๑ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
6. นายสรณ์ย์ สุคันติวรคุณ กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนามแทนนิติ บุคคล)  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	35	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	-	-	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์  ขายส่งสินค้าทั่วไปและ ค่าตอบแทนตามสัญญา ว่าจ้าง  ธนาคารพาณิชย์
		- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ University of California, Irvine, USA			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และหุ้นส่วนบริหาร	บริษัท เอ็น-เวส เว็นเจอร์ จำกัด	
		- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 145/2018 Thai Institute of Directors (IOD)			2557 - 2559	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกพาณิชย์	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	
7. นายณปวัฒน์ ชัยภัทรธีรนนท์ (เดิมชื่อ “คำณบ ฉายทิพากร”) กรรมการบริหาร / ผู้จัดการ ฝ่ายควบคุมการผลิต  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2553	42	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ปริญญาตรี ศิลปะบัณฑิต สาขา Visual Communication Arts มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2553 - 2562 2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายวิชาการแฟ้ม กรรมการบริหาร (Executive Committee)	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
8. นายศศิน พงศ์เผ่าไทย ผู้จัดการ ฝ่ายวิซวลเอฟเฟค  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	32	- ปริญญาโท สาขาออกแบบการสื่อสาร มหาวิทยาลัยเซาธัมป์ตัน ประเทศอังกฤษ  - ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายวิซวลเอฟเฟค	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2558 - 2559	Look Development	Moving Picture Company Limited	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานทางด้าน คอมพิวเตอร์กราฟฟิก
					2555 - 2557	Lighting Artist	The Post Bangkok Co.,Ltd.	ตัดต่อภาพโฆษณา รับจ้าง โฆษณา ตัดต่อวิดีโอ
9. นายไพรัช เลิศจรวงศ์ ผู้จัดการ ฝ่ายแอนิเมชัน  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2559	35	- ปริญญาตรี สาขาจิตรศิลป์ เอกศิลปะคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรังสิต	-	-	2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายแอนิเมชัน	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชัน เกมส์
					2561	Mid-Animator	Moving Picture Company Limited	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานทางด้าน คอมพิวเตอร์กราฟฟิก
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทรีพี เค็นทัล จำกัด	กิจกรรมทางทันตกรรม
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค็นทัล สตอรี่ จำกัด	กิจกรรมทางทันตกรรม
					2556 - 2558	Animation Supervisor	The Monk Studios	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
					2555 – 2556	Senior Animator	Original Force (China)	ให้บริการเกี่ยวกับการตัดต่อ ภาพยนตร์ และการบริการ ทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก แอนิเมชั่น
					2554 - 2555	Senior Animator	Picture This Studio	ผลิตดิจิทัลคอนเทนต์ด้าน บันเทิง
					2552 - 2554	Animator	The Monk Studios	ให้บริการจัดทำแอนิเมชั่น รูปตัวการ์ตูน สร้าง ภาพยนตร์แอนิเมชั่นด้วย ระบบคอมพิวเตอร์
					2551 - 2552	CG Generalist	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับการตัดต่อ ภาพยนตร์ และการบริการ ทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก แอ นิเมชั่น
								ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิก แอนิเมชั่น เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ๑ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
10. นายพงศกร บุญวรเมธี เลขานุการบริษัท / ผู้จัดการทั่วไป  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2560	32	- ปริญญาโท คณะธุรกิจและ เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงิน มหาลัยแห่งชาติออสเตรเลีย  - ปริญญาตรี คณะธุรกิจ สาขาการเงินการบัญชี มหาลัยเวสต์เทิร์นออสเตรเลีย หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (CSP) รุ่น 83/2017 โดย Thai Institute of Directors (IOD)	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2560-2563 2558  2562 - ปัจจุบัน  2559  2557	เลขานุการบริษัท ผู้จัดการทั่วไป ผู้ช่วยผู้จัดการ  กรรมการ  ผู้ช่วยผู้จัดการแผนการเงิน  นักวิเคราะห์สถิติ	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)    บริษัท จินฉี แอนด์ แฟมิลี่ จำกัด  บริษัท เทสโก้ คาร์ด เซอร์วิสเชส จำกัด  บริษัท เอฟ พี เอ็ม เซอร์ทิฟิเคด จำกัด	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิค แอนิเมชั่น เกมส์  ค้าเครื่องประดับทุกชนิดจาก ทอง นาก เงิน เพชร พลอย  ให้สินเชื่อบัตรเครดิต/ สินเชื่อส่วนบุคคล  ให้คำปรึกษาและบริการ ทางการเงินการบัญชี และ ภาษีอากร
11. นางสาววรรณธิดา สิทธิธรรมวงศ์ ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี  ปีที่เริ่มดำรงตำแหน่ง ปี พ.ศ. 2554	49	- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัย รามคำแหง  - ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัย ราชภัฏ สวนสุนันทา  - ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ (สาขาการจัดการทั่วไป เอกบัญชี) สถาบัน	-	-	2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายบัญชี	บริษัท อีคราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจให้บริการจัดทำและ ตกแต่งงานคอมพิวเตอร์ กราฟฟิค แอนิเมชั่น เกมส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ เลขที่บัตรประจำตัวประชาชน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท ฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	
		ราชภัฏธนบุรี - หลักสูตรผู้สอบบัญชีภาษีอากร ครั้งที่ 30 โดยกรมสรรพากร						

บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

---

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี-



บริษัท อัคราชิธ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
น.ส.มนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน (วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 กันยายน 2559)	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บัณฑิตบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์</li> <li>- อบรม Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)</li> <li>- อบรม Pre-CIA course จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- อบรม Training Analysis Fundamental Information in Financial market and stock market จากศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)</li> <li>- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (IACP)</li> </ul>	-	-	2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน	บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด	ให้บริการตรวจสอบการบริหารภายใน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานตรวจสอบ การบริหารภายใน
					2548 – 2549	Marketing Officer	บริษัท และหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในธุรกิจหลักทรัพย์ โดยบริษัทหลักทรัพย์ เคทีซิมิโก้ จำกัด
					2546 – 2547	Assistant Teacher	มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ (คณะบัญชี)	การศึกษา
					2541 – 2546	Accountant staff	โครงการพลังงานยั่งยืน ภายใต้สมาคมเทคโนโลยีที่เหมาะสม	-

บริษัท อิกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

---

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

## รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

บริษัท อีกัตราซิส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญาบริการ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและนำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้จากสัญญาบริการ</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ก) (ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ) และข้อ 9 (ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน) บริษัทมีรายได้จากสัญญาบริการที่รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งได้แก่ การให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก เกมส์ และภาพยนตร์ เป็นต้น ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 217 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 96 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการรวม</p> <p>บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการเหล่านี้ตามขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดเมื่อสิ้นสุดสัญญา</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการเหล่านี้ เนื่องจากมูลค่าของรายได้ดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และการรับรู้รายได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา ซึ่งมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้โดยมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 อาจทำให้งานหยุดชะงักและจำเป็นต้องมีการปรับประมาณการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้สูงเกินไป</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการของผู้บริหารรวมถึง</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งรวมถึงการประมาณการต้นทุนทั้งสิ้นของสัญญา</li> <li>2) ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนและขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบผลต่างระหว่างต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการต้นทุนที่เคยประมาณไว้ รวมถึงสอบถามการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้เสร็จตามสัญญา และพิจารณาความสมเหตุสมผลของคำอธิบายจากผู้บริหารเกี่ยวกับผลแตกต่างหรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อการปรับปรุงรายได้ที่เหมาะสม</li> <li>3) ประเมินผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ต่อการประมาณการต้นทุนและขั้นความสำเร็จของงานที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>4) ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานและรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</li> <li>5) สุ่มทดสอบรายละเอียดของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและรายได้กับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องและสัญญา</li> </ol> <p>ข้าพเจ้าพบว่าการรับรู้รายได้จากสัญญาบริการและการประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้อง ตามขอบเขตที่ข้าพเจ้าทดสอบ มีความสมเหตุสมผลตามเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</p>



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงิน

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

สฤตนา แยมสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564


บริษัท อีกดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	80,485,416	231,070,505
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	14	76,754,997	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14	60,576,013	-
เงินลงทุนระยะสั้น	14	-	553,326
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	11,14	82,952	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	16,004,709	43,015,300
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	13	56,478,837	56,058,142
สินค้างเหลือ		-	216,784
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15	506,238	4,509,637
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>290,889,162</b>	<b>335,423,694</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน	14	4,323,742	20,842,680
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์	16	64,518,608	50,790,694
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	10,237,349	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	18,999,203	10,448,057
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	5,460,006	4,684,130
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		910,800	958,800
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>104,449,708</b>	<b>87,724,361</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>395,338,870</b>	<b>423,148,055</b>

กรรมการ



(นายณัช จูวิวัฒน์)



กรรมการ



(นายสรุต ทับลอย)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21	-	7,204,820
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	10,980,964	17,742,968
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	13	-	3,840,572
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	21	653,890	5,772,229
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,547,372	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,671,765	3,302,195
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>18,853,991</b>	<b>37,862,784</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	2,143,020	19,099,601
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	8,103,855	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	4,339,835	5,522,816
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>14,586,710</b>	<b>24,622,417</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>33,440,701</b>	<b>62,485,201</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	23		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท		90,000,000	90,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท		90,000,000	90,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		239,257,445	239,333,545
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	9,000,000	9,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,811,174	22,277,291
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,829,550	52,018
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>361,898,169</b>	<b>360,662,854</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>395,338,870</b>	<b>423,148,055</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	ตามที่ปรับปรุงใหม่	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	31	226,556,028	195,682,451
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ		(134,016,971)	(114,218,269)
กำไรขั้นต้น		92,539,057	81,464,182
รายได้อื่น	31	1,508,326	917,624
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(3,363,366)	(2,522,861)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.2	(31,764,835)	(26,893,147)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4.2	(1,480,771)	(2,633,309)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		57,438,411	50,332,489
ต้นทุนทางการเงิน		(1,158,657)	(1,463,281)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		56,279,754	48,869,208
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	26	289,821	(235,119)
กำไรสำหรับปี		<u>56,569,575</u>	<u>48,634,089</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		-	7,914
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(1,583)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	6,331
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน		2,239,501	(9,666)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19	(447,900)	1,933
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ			
ขาดทุนในภายหลัง		1,791,601	(7,733)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		<u>1,791,601</u>	<u>(1,402)</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>58,361,176</u>	<u>48,632,687</u>
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	0.31	0.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีกราคาซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสมที่ยัง ไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่น			รวม
					ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
					มูลค่าสุทธิรวมของ เงินลงทุนเมื่อขาย	การวัดมูลค่าใหม่ของ การผูกพัน	บาท	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ขอยกมาตั้งแต่ปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	54,945,100	45,054,900	5,494,510	14,703,592	7,738	45,682	120,251,522	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	23	35,054,900	-	-	-	-	229,333,545	
สำรองตามกฎหมาย	24	-	3,505,490	(3,505,490)	-	-	-	
เงินปันผล	28	-	-	(37,554,900)	-	-	(37,554,900)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	48,634,089	6,331	(7,733)	48,632,687	
ขอยกมาตั้งแต่ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		90,000,000	9,000,000	22,277,291	14,069	37,949	360,662,854	
ขอยกมาตั้งแต่ปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		90,000,000	9,000,000	22,277,291	14,069	37,949	360,662,854	
ผลกระทบของการนำมาตรฐาน								
การรายงานทางการเงินใหม่ถือปฏิบัติ	4.1	-	-	(1,775,692)	(14,069)	-	(1,789,761)	
ขอยกมาตั้งแต่ปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		90,000,000	9,000,000	20,501,599	-	37,949	358,873,093	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น								
ต้นทุนการออกหุ้นสามัญ	23	-	-	-	-	-	(76,100)	
เงินปันผล	28	-	-	(55,260,000)	-	-	(55,260,000)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	56,569,575	-	1,791,601	58,361,176	
ขอยกมาตั้งแต่ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		90,000,000	9,000,000	21,811,174	-	1,829,550	361,898,169	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



## บริษัท อีกราดราซิล กรุป จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		56,279,754	48,869,208
<b>รายการปรับปรุง :</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25	18,268,125	15,783,428
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	25	3,747,238	(2,461,512)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ		216,784	-
ค่าใช้จ่ายปรับปรุงจากการปรับลดค่าเช่า		53,457	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		160,045	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่ไม่สามารถขอคืนได้		3,288,430	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	1,056,520	1,416,251
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน		(22,687)	-
กำไรจากการปรับปรุงมูลค่าสุทธิของสัญญาอนุพันธ์		(82,952)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(1,444)	(2,639)
ดอกเบี้ยรับ		(1,166,487)	(259,850)
ดอกเบี้ยจ่าย		1,158,657	1,463,281
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		82,955,440	64,808,167
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		23,542,613	7,739,713
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(3,030,887)	(48,223,886)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		799,308	(871,478)
สินค้าคงเหลือ		-	(216,784)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		48,000	(56,000)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		116,763	5,989,159
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(3,840,572)	2,196,755
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,369,570	(243,141)
<b>เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน</b>		<b>101,960,235</b>	<b>31,122,505</b>
รับดอกเบี้ย		1,100,172	267,128
จ่ายดอกเบี้ย		(977,878)	(1,371,433)
จ่ายภาษีเงินได้		(570,853)	(2,893,997)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		<b>101,511,676</b>	<b>27,124,203</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	หมายเหตุ	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		-	5,000,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน		(116,232,317)	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์		(27,881,050)	(6,076,235)
เงินสดจ่ายซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	18	(2,440,000)	(1,688,612)
เงินสดจ่ายค่าต้นทุนพัฒนาเกมส์	18	(7,779,926)	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		1,500	6,555
เงินสดจ่ายสำหรับเงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน		(4,003,742)	(531,139)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(158,335,535)</b>	<b>(3,289,431)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินปันผลจ่าย	28	(55,260,000)	(37,554,900)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	23	-	237,554,900
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนการออกหุ้น		(6,945,022)	(1,352,433)
รับเงินเบิกเกินบัญชี		-	7,204,820
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21	(7,204,820)	-
จ่ายชำระเงินกู้	21	(22,293,744)	(5,554,791)
จ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	17	(2,057,644)	-
<b>เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(93,761,230)</b>	<b>200,297,596</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		<b>(150,585,089)</b>	<b>224,132,368</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>231,070,505</b>	<b>6,938,137</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		<b>80,485,416</b>	<b>231,070,505</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	10,237,349	-
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และคอมพิวเตอร์		28,200	100,700
โอนเปลี่ยนประเภทจากรายการเงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน			
เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน	14	20,522,680	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญค้างจ่าย		-	6,868,922

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

---

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

348 ซอย ลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

บริษัทดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดทำคอมพิวเตอร์กราฟฟิก เกี่ยวกับงานโฆษณา มีสคิวิตีโอ และภาพยนตร์ การจัดทำอนิเมชัน รวมถึงการให้บริการจัดทำและขายเกมส์

บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2562 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นผลให้บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2. บทบาทและหน้าที่ของงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุข้อ 8

งบการเงินภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถึงปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี  
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่องบการเงิน

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการ  
จัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการจัดรายการสินทรัพย์  
และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกบริษัทในการเลือกถือปฏิบัติบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลด  
ผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือ  
ป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้นำปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภท  
เครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยบริษัทว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ  
เครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น บริษัทต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดล  
ธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการ  
เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการ  
สินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการต่อจ่ายของสินทรัพย์  
ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งบริษัทจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ  
เกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือ  
ทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว  
ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1.1

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1.2

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการการลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น บริษัทจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

จ) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
- หากบริษัทสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน บริษัทต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
- บริษัทต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินในข้อ 3.1(ค) ถึง 3.1(จ) มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีนัยสำคัญ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อบริษัท

ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินเพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของบริษัท ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้บริษัทให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า

เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยการผ่อนปรนดังกล่าวต้องนำมาถือปฏิบัติกับงบการเงินประจำปี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ บริษัทสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ บริษัทเลือกที่จะไม่นำการผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปีปัจจุบัน

ผู้บริหารกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อบริษัท

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อบริษัท

ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เช่าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ผู้บริหารกำลังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานดังกล่าวต่อบริษัท

4 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก  
 ในลักษณะดัดแปลงรายการเปรียบเทียบ

4.1 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุอธิบายถึงผลกระทบจากการที่บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง และการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ก็นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1.1 และ 4.1.2

บริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่ต้องบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้

		31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TAS 32 และ TFRS 9	TFRS 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ก	-	553,326	-	553,326
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	553,326	(553,326)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ข	43,015,300	(1,993,959)	-	41,021,341
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ข	56,058,142	(243,243)	-	55,814,899
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ค	-	-	13,000,852	13,000,852
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ข	4,684,130	447,441	-	5,131,571
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง		104,310,898	(1,789,761)	13,000,852	115,521,989

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TAS 32 และ TFRS 9	TFRS 16	1 มกราคม พ.ศ. 2563
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ก	-	-	2,349,624	2,349,624
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ก	-	-	10,651,228	10,651,228
รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง		-	-	13,000,852	13,000,852

ส่วนของเจ้าของ

กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ก, ข	22,277,291	(1,775,692)	-	20,501,599
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	ก	52,018	(14,069)	-	37,949
รวมรายการส่วนของเจ้าของที่ปรับปรุง		22,329,309	(1,789,761)	-	20,539,548

หมายเหตุ

- ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ (หมายเหตุข้อ 4.1.1)  
 ข) ปรับปรุงการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 4.1.1)  
 ค) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 (หมายเหตุข้อ 4.1.2)

4.1.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมของของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	บาท
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		22,277,291
การจัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้นใหม่จากประเภทถือไว้เพื่อขาย		
เป็นเงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	ก	14,069
รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	ข	(2,237,202)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากรายการปรับปรุงข้างต้น	ข	447,441
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		
หลังปรับปรุงผลกระทบจาก TFRS 9		20,501,599

บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบต้องประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	มูลค่า ยุติธรรมของเงิน ลงทุนเพื่อขาย	การวัดมูลค่าใหม่ของ ภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน	รวม
	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	14,069	37,949	52,018
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็น เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	(14,069)	-	(14,069)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	37,949	37,949
หลังปรับปรุงผลกระทบจาก TFRS 9	-	37,949	37,949

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	231,070,505
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	553,326	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	41,021,341
เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน	-	20,842,680
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	958,800
553,326	293,893,326	294,446,652

ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
บาท	บาท
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>	
เงินเบิกเกินบัญชี	7,204,820
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17,742,968
เงินกู้ยืมระยะยาว	24,871,830
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,000,852
62,820,470	62,820,470



- (ก) การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเมื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้นในกองทุนรวมใหม่ จากเงินลงทุนเมื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน จำนวน 553,326 บาท เนื่องจากกระแสเงินสดตามสัญญาไม่เข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI)

กำไรจากมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัท จำนวน 14,069 บาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้ถูกโอนจากสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายไปยังกำไรสะสม

- (ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน และ
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 และได้รับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนวิธีการพิจารณาผลขาดทุนของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จำนวน 1,993,959 บาท และ 243,243 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำติดภาระค้ำประกัน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นถูกพิจารณาว่าไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

#### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ผู้บริหารได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1,993,959 บาท และ ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 1,399,963 บาท และมีหนี้สูญที่ตัดจำหน่ายระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ เป็นจำนวนเงิน 1,163,131 บาท

บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ บาท	ไม่เกิน 3 เดือน บาท	3 - 6 เดือน บาท	6 - 12 เดือน บาท	เกินกว่า 12 เดือน บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ลูกหนี้การค้า	12,353,265	24,772,394	5,547,794	5,763	2,744,550	45,423,766
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(543,140)	(1,107,605)	(2,007,444)	(3,423)	(2,744,550)	(6,406,162)
	11,810,125	23,664,789	3,540,350	2,340	-	39,017,604
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ลูกหนี้การค้า	11,436,430	567,518	1,758	2,994,039	5,174,459	20,174,204
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(228,728)	(11,321)	(439)	(1,228,047)	(5,174,459)	(6,642,994)
	11,207,702	556,197	1,319	1,765,992	-	13,531,210

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ผู้บริหารได้จัดกลุ่มสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ และใช้อัตราผลขาดทุนเดียวกันกับลูกหนี้การค้าสำหรับงานที่ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เนื่องจากลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้ สำหรับงานโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ผู้บริหารจะพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตจากสถานะปัจจุบันของลูกค้าและงานโครงการเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าอาจมีผลขาดทุนเกิดขึ้น

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 243,243 บาทและ ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 2,347,275 บาท

ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท	1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	72,572,578	69,561,365
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(16,093,741)	(13,746,466)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสุทธิ	56,478,837	55,814,899

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	สินทรัพย์ที่เกิด	
	ลูกหนี้การค้า	จากสัญญา
	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 - ค่าหมวดตาม TAS 101	(4,412,203)	(13,503,223)
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	(1,993,959)	(243,243)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ค่าหมวดตาม TFRS 9	(6,406,162)	(13,746,466)
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(1,399,963)	(2,347,275)
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	1,163,131	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(6,642,994)	(16,093,741)

#### 4.1.2 สัญญาเช่า

บริษัทได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่า อาคารและอุปกรณ์ ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าวคือ ร้อยละ 4.65 ต่อปี

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เป็นการเช่าอาคารและอุปกรณ์เสมือนหนึ่งว่าบริษัทได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่าขึ้น ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	4,950,000
หัก: ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำใช้เป็นครั้งแรก	(1,532,348)
บวก: รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการต่อสัญญาและการยกเลิกสัญญาเช่า	9,583,200
หนี้สินตามสัญญาเช่า วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	13,000,852
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	2,349,624
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10,651,228

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่บริษัทเลือกใช้ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่บริษัทมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล และ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น

#### 4.2 การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปีบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการในงบการเงิน สำหรับรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยแสดงแยกออกจากรายการค่าใช้จ่ายอื่น ซึ่งตัวเลขเปรียบเทียบจึงมีการปรับใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในปัจจุบัน ต้องบ่งชี้ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีดังนี้

	ตามที่เคย รายงานไว้ บาท	การจัดประเภท รายการใหม่ บาท	ปรับใหม่ บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,633,309	(2,633,309)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	2,633,309	2,633,309

#### 5.1 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

##### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ  
 งบการเงินของบริษัท

##### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน  
 ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการ  
 แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
 องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย  
 ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของ  
 อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าหรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 60 - 90 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.1.1(ข)

## 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าหักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้ำสมัยเท่าที่จำเป็น

## 5.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำการรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำการรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำการรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - บริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในรายได้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทประเมินประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI โดยใช้การคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบการพิจารณา การประเมินการด้อยค่าดังกล่าวจะพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้ การด้อยค่าที่รับรู้ตามวิธีดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1.1(ข)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก)

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ มูลค่าเงินตามเวลา ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสิทธิภาพในอดีต และสภาพการณ์ในปัจจุบัน

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเผื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเผื่อขายนั้นออกไป

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นรวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของ จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

## 5.6 ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	12 - 20 ปี
เครื่องตัดตัง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

#### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การวิจัยและพัฒนา/สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทพัฒนาขึ้นเอง

รายจ่ายเพื่อการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากโครงการพัฒนาเกมส์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อบริษัทแสดงให้เห็นว่าเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- รายจ่ายที่เกี่ยวข้องระหว่างการพัฒนาสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ
- บริษัทมีความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค่าและด้านทรัพยากร และ
- บริษัทมีความตั้งใจและความสามารถที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาเกมส์ที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาเกมส์ที่บริษัทบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมขาย ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าว

## 5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง จำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไปบริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

## 5.9 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ ประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทได้รับการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่าจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 บริษัทเลือกที่จะไม่ปฏิบัติตาม TFRS 16 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุก สัญญาที่ได้รับการลด ค่าเช่า แต่เลือกที่จะนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่าง วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยการปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบ กำหนดตามสัดส่วนที่ได้รับส่วนลดตลอดช่วงเวลาที่ได้รับการลดค่าเช่า และกลับรายการค่าเสื่อมราคาจาก สินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในระหว่างปีตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง จำนวน 345,438 บาท และ 71,019 บาท ตามลำดับ โดยรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจำนวน 53,457 บาท เป็นรายการ ค่าใช้จ่ายอื่น แทนการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่าใหม่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือ ขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### 5.10 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

##### ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับบริษัทอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น  
เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน  
ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัทจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตาม  
แล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้  
โอนให้กับบริษัทอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ใน  
กำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็น  
เวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 5.11 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้  
จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือ  
รายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้  
ก่อนหน้านั้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษี  
เป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษี  
ที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้จะรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

#### 5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

##### (ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัสที่รับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### (ข) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

บริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

### 5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 5.14 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

#### 5.15 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆที่บริษัทได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

รายได้จากการขายหรือการให้บริการจะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า

บริษัทใช้วิธีป้อนปัจจัยนำเข้า (input method) ในการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นให้สมบูรณ์ นอกจากนี้บริษัทวัดมูลค่ารายได้จากสัญญาที่ลูกค้าตกลงจ่ายชำระเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่ไม่ใช่เงินสดด้วยมูลค่ายุติธรรม หากบริษัทไม่สามารถประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสิ่งที่ตอบแทนที่ไม่ใช่เงินสดได้อย่างสมเหตุสมผล บริษัทวัดมูลค่าสิ่งที่ตอบแทนดังกล่าวโดยอ้างอิงถึงราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้กับลูกค้านั้น

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อบริษัทรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

บริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่บริษัทจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

บริษัทจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่กำกับลูกค้า

#### 5.16 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



## 5.17 อนุพันธ์

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

## 6 การวัดมูลค่าตามความเสี่ยงทางการเงิน

### 6.1 บัญชีความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการทำธุรกรรมกับลูกค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากวันที่ตกลงมูลค่ากันจนถึงวันที่เรียกชำระเงินดำเนินงานระหว่างประเทศ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

##### ความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
	ดอลลาร์			ดอลลาร์	
	สหรัฐ	หยวน	ยูโร	สหรัฐ	หยวน
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,478,034	-	-	31,498,786	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	39,007,746	380,980	205,987	52,794,065	1,599,382
	47,485,780	380,980	205,987	84,292,851	1,599,382

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางแสดงความอ่อนไหวของกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินบาทต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
<b>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(474,857)	(842,929)
หยวน	(3,810)	(15,994)
ยูโร	(2,060)	-
	(480,727)	(858,923)
<b>ลดลงร้อยละ 1</b>		
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	474,857	842,929
หยวน	3,810	15,994
ยูโร	2,060	-
	480,727	858,923

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นสาระสำคัญ

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากความเสี่ยงของลูกค้าหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการคัดกรองลูกค้าเพื่อที่จะมั่นใจว่าลูกค้ามีฐานะทางการเงินที่เหมาะสมและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมโดยพิจารณาจากหลักฐานสนับสนุนทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ เช่น งบการเงิน ทุนจดทะเบียน และข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติของลูกค้า กรรมการของบริษัท

บริษัทมีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสินเชื่อสำหรับลูกค้าบางรายเนื่องจากมูลค่าของโครงการดังกล่าวสะท้อนถึงรายได้ที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ความเสี่ยงดังกล่าวถูกคาดว่าจะมีขนาดลดลงจากการมีลูกค้าที่หลากหลาย บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงของยอดลูกหนี้ที่คงค้าง โดยให้ที่ปรึกษาด้านกฎหมายตรวจสอบสัญญา นอกจากนี้บริษัทได้มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 6 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือนก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากข้อมูลเหล่านี้

บริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ หรือไม่มีการชำระเงินตามสัญญา

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไป จะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

สำหรับปี พ.ศ. 2562 บริษัทได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีการผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือมีการค้างชำระไม่เกิน 90 วัน เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่รับรู้ในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดนั้นพิจารณาจากอันดับด้านเครดิตที่อยู่ในระดับลงทุน (investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งหน่วยงาน ตราสารอื่นๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

#### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 80,485,416 บาท (พ.ศ. 2562: 231,070,505 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสด และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
หมดอายุภายในหนึ่งปี		
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	4,270,000	5,065,180
	4,270,000	5,065,180

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,980,964	-	10,980,964
เงินกู้ยืมระยะยาว	670,989	2,162,364	2,833,353
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,989,800	8,639,400	11,629,200
รวมหนี้สินทางการเงิน	14,641,753	10,801,764	25,443,517
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,204,820	-	7,204,820
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17,742,968	-	17,742,968
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,863,188	19,263,909	25,127,097
รวมหนี้สินทางการเงิน	30,810,976	19,263,909	50,074,885

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

บริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
หนี้สินสุทธิ	33,440,701	62,485,201
ส่วนของเจ้าของ	361,898,169	360,662,854
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.09	0.17

### 7 มูลค่าตามบัญชี

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	ราคาทุนตัด จำหน่าย บาท	รวมราคา ตามบัญชี บาท	มูลค่ายุติธรรม บาท
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,796,910	2,796,910	2,856,028
	2,796,910	2,796,910	2,856,028
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินกู้ยืมระยะยาว	24,871,830	24,871,830	24,002,097
	24,871,830	24,871,830	24,002,097

คู่สัญญาของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัททั้งหมดมาจากสถาบันการเงิน

บริษัท อีกราคิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่าตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวมมูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	30,576,013	-	-	-	30,576,013	-
เงินลงทุนในสลากออมสิน	-	-	30,000,000	-	-	-	30,000,000	-
ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	82,952	-	-	-	82,952	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	553,326	-	-	-	553,326
รวมสินทรัพย์	-	-	60,658,965	553,326	-	-	60,658,965	553,326

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน/ราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ซึ่งอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทจัดการลงทุน

เงินลงทุนในสลากออมสินแสดงด้วยราคาทุน ซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอ้างอิงจากราคาที่บริษัทสามารถไถ่ถอน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

อนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินกู้ยืมระยะยาว

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



28. นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ถาวร

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) การรับรู้รายได้

บริษัทใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมด หากสัดส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดเพิ่มขึ้นจากที่ผู้บริหารประมาณการไว้จะทำให้รายได้ที่รับรู้ในงวดเพิ่มขึ้น หรือลดลงในกรณีที่สัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจนถึงปัจจุบันเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดลดลง

ข) อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของต้นทุนการพัฒนาเกมสืโดยพิจารณาจากระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ดังกล่าว

ค) การระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการระบุต้นทุนผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 22

ง) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

บริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่าในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า บริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอาคารและอุปกรณ์ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

จ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่ใช้การจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละบริษัทที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า และหลักประกัน

ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) งบกำไรขาดทุนรวม

ประธานกรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาผลประกอบการของบริษัทตามกลุ่มของผลิตภัณฑ์และเขตภูมิศาสตร์ และได้ระบุส่วนงานที่รายงานของธุรกิจของบริษัท

ผู้บริหารวัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อมูลทางการเงินของส่วนงานของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
	คอมพิวเตอร์			
	กราฟฟิก	เกมส์	ภาพยนตร์	รวมส่วนงาน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	109,656	16,966	99,934	226,556
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ				
ต้นทุนทางตรงของการขายหรือการให้บริการ	(55,060)	(9,363)	(43,557)	(107,980)
ต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงของการขายหรือการให้บริการ	(10,518)	(2,069)	(13,450)	(26,037)
รวมต้นทุนขายหรือการให้บริการ	(65,578)	(11,432)	(57,007)	(134,017)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	44,078	5,534	42,927	92,539
รายได้อื่น				1,508
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(3,363)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(31,765)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				(1,481)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,159)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				56,279
รายได้ภาษีเงินได้				290
กำไรสุทธิสำหรับปี				56,569
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	-	9,315	-	9,315
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	109,656	7,651	99,934	217,241
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	109,656	16,966	99,934	226,556

บริษัท อีกตราซึล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
	คอมพิวเตอร์			
	กราฟฟิก พันบาท	เกมส์ พันบาท	ภาพยนตร์ พันบาท	รวมส่วนงาน พันบาท
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	53,549	47,933	94,200	195,682
ต้นทุนขายหรือการให้บริการ				
ต้นทุนทางตรงของการขายหรือการให้บริการ	(28,455)	(19,861)	(47,015)	(95,331)
ต้นทุนที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงของการขายหรือ การให้บริการ	(6,975)	(3,863)	(8,049)	(18,887)
ต้นทุนขายหรือการให้บริการสุทธิ	(35,430)	(23,724)	(55,064)	(114,218)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	18,119	24,209	39,136	81,464
รายได้อื่น				917
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(2,523)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(26,893)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				(2,633)
ต้นทุนทางการเงิน				(1,463)
กำไรก่อนภาษีเงินได้				48,869
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(235)
กำไรสุทธิสำหรับปี				48,634
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	204	18,752	-	18,956
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	53,346	29,180	94,200	176,726
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	53,550	47,932	94,200	195,682

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยบันส่วน  
ต้นทุนขายหรือการให้บริการที่ไม่ได้ถูกบันส่วนในการรายงานครั้งก่อนเข้าไปในแต่ละส่วนงานเพื่อแสดงให้เหมาะสมยิ่งขึ้น  
นอกจากนี้บริษัทจึงปรับการแสดงผลข้อมูลย้อนหลังของส่วนงานที่นำมาเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในงวดปัจจุบัน

บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย ซึ่งคิดเป็น อัตราร้อยละ 53 จากยอดขายได้รวม (พ.ศ. 2562 : อัตราร้อยละ 50 จากยอดขายได้รวม)

สัดส่วนของรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 จำแนกตามภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ
ประเทศไทย	48	32
สาธารณรัฐประชาชนจีน	24	21
ประเทศสิงคโปร์	13	34
อื่นๆ	15	13
รวม	100	100

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
เงินสดในมือ	15,410	27,559
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	79,931,718	231,042,946
เงินลงทุนระยะสั้นอายุไม่เกินสามเดือน	538,288	-
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	80,485,416	231,070,505

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.22 ถึง 0.40 ต่อปี)

เงินลงทุนระยะสั้นอายุไม่เกินสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงร้อยละ 0.95 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : บริษัทไม่มีเงินลงทุนระยะสั้นอายุไม่เกินสามเดือน)

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

11. สินทรัพย์เปลี่ยนไปอย่างถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีไว้เพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับลูกหนี้การค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราสกุลเงินตราต่างประเทศ ที่คำนวณโดยธนาคารคู่สัญญาเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ย้อนพันธุ์ทางการเงิน	82,952	-
รวม	82,952	-

เงื่อนไขและจำนวนเงินที่จะต้องชำระตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
จำนวนเงินในสกุลเงินต่างประเทศ (เหรียญสหรัฐอเมริกา)	195,738	-
จำนวนเงินในสกุลเงินท้องถิ่น (บาท)	5,961,298	-

คู่สัญญาของสินทรัพย์ย้อนพันธุ์ทางการเงินของบริษัททั้งหมดมาจากสถาบันการเงิน โดยมีหลักประกันคือเงินฝากธนาคารจำนวน 4.0 ล้านบาท

12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	20,174,204	45,423,766
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(6,642,994)	(4,412,203)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	13,531,210	41,011,563
ลูกหนี้อื่น	164,275	138,835
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,309,224	1,864,902
รวม	16,004,709	43,015,300

13 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการก่อร่างสร้างตัว

13.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	72,572,578	69,561,365
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (พ.ศ. 2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(16,093,741)	(13,503,223)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสุทธิ	56,478,837	56,058,142

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 3,011,213 บาท เนื่องจากบริษัทมีการให้บริการล่วงหน้าก่อนกำหนดเวลาชำระเงินตามสัญญา

13.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	3,840,572
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	3,840,572

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในปีที่รายงานที่ได้โดยรวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาคำนวณ

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้ - จากยอดขายของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,840,572	1,643,817

บริษัท อีกราดิซ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

14. เงินลงทุนในตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	
	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	80,485,416	80,485,416
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	76,754,997	76,754,997
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	60,576,013	-	60,576,013
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	82,952	-	82,952
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		16,004,709	16,004,709
เงินฝากประจำติดภาระค่าประกัน	-	4,323,742	4,323,742
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	910,800	910,800
		<b>ราคาทุน</b>	<b>รวม</b>
		<b>ตัดจำหน่าย</b>	<b>บาท</b>
		<b>บาท</b>	<b>บาท</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		10,980,964	10,980,964
เงินกู้ยืมระยะยาว		2,796,910	2,796,910
หนี้สินตามสัญญาเช่า		10,651,227	10,651,227

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินฝากประจำที่มีอายุครบกำหนดระหว่าง 6 เดือน ถึง 1 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละ 0.40 ถึง 0.80 ต่อปี



บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายในระหว่างปี มีดังนี้

	พ.ศ. 2563
	บาท
ราคาตามบัญชี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-
โอนเปลี่ยนแปลงรายการเงินฝากประจำติดภาระค่าประกันเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน	20,522,680
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	56,232,317
ราคาตามบัญชี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	76,754,997

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงิน และสลากออมสิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี มีดังนี้

	พ.ศ. 2563
	บาท
ราคาตามบัญชี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	553,326
ซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	60,000,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	22,687
ราคาตามบัญชี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	60,576,013

รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท
กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้		
(พ.ศ. 2562: จากเงินลงทุนเพื่อขาย)	22,687	7,914

บริษัท อีกราดิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15. ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	84,339	3,288,430
ภาษีที่ยังไม่ถึงกำหนด	244,833	837,213
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	177,066	383,994
รวม	506,238	4,509,637

16. ส่วนปรับปรุงราคาขายปลีกสินค้าคงมือ

	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	21,893,304	11,303,329	66,330,847	99,527,480
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,273,577)	(6,635,545)	(27,540,543)	(40,449,665)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	15,619,727	4,667,784	38,790,304	59,077,815
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	15,619,727	4,667,784	38,790,304	59,077,815
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	512,119	478,538	4,876,778	5,867,435
ค่าเสื่อมราคา	(1,375,148)	(2,037,113)	(10,738,379)	(14,150,640)
การจำหน่ายออกไปสุทธิ	-	(42)	(3,874)	(3,916)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	14,756,698	3,109,167	32,924,829	50,790,694
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	22,405,423	11,274,101	70,878,280	104,557,804
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,648,725)	(8,164,934)	(37,953,451)	(53,767,110)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	14,756,698	3,109,167	32,924,829	50,790,694
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	14,756,698	3,109,167	32,924,829	50,790,694
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	451,620	27,457,630	27,909,250
ค่าเสื่อมราคา	(1,421,143)	(1,743,734)	(11,016,403)	(14,181,280)
การจำหน่ายออกไปสุทธิ	-	-	(56)	(56)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	13,335,555	1,817,053	49,366,000	64,518,608
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	22,405,423	11,725,721	97,736,522	131,867,666
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,069,868)	(9,908,668)	(48,370,552)	(67,349,088)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	13,335,555	1,817,053	49,366,000	64,518,608

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

17. งบกำไรขาดทุนสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาทุน	13,000,852	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,763,503)	-
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,237,349	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคารและอุปกรณ์	2,418,065	-
รวม	2,418,065	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า		
จ่ายดอกเบี้ย	483,356	-
จ่ายเงินต้นของสัญญาเช่า	2,057,644	-
รวม	2,541,000	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น และ		
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	892,106	-

บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบกำไรขาดทุนสุทธิ

	โปรแกรม			
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	ต้นทุนการ พัฒนาเกมส์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	15,175,263	-	-	15,175,263
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,783,030)	-	-	(4,783,030)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,392,233	-	-	10,392,233
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	10,392,233	-	-	10,392,233
เพิ่มขึ้น	1,688,612	-	-	1,688,612
ค่าตัดจำหน่าย	(1,632,788)	-	-	(1,632,788)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,448,057	-	-	10,448,057
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	16,863,875	-	-	16,863,875
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,415,818)	-	-	(6,415,818)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	10,448,057	-	-	10,448,057
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	10,448,057	-	-	10,448,057
เพิ่มขึ้น	-	2,440,000	7,779,926	10,219,926
ค่าตัดจำหน่าย	(1,668,780)	-	-	(1,668,780)
ราคาตามบัญชีสิ้นปีสุทธิ	8,779,277	2,440,000	7,779,926	18,999,203
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	16,862,875	2,440,000	7,779,926	27,083,801
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,084,598)	-	-	(8,084,598)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	8,779,277	2,440,000	7,779,926	18,999,203

บริษัท อีก็ตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

9 งบกำไรขาดทุนสุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ภายใน 12 เดือน	74,959	3,583,085
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้เกินกว่า 12 เดือน	5,387,332	1,104,563
	5,462,291	4,687,648

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ภายใน 12 เดือน	2,285	3,518
	2,285	3,518

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	5,460,006	4,684,130
-------------------------------	-----------	-----------

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,684,130	5,029,103
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	447,441	-
เพิ่ม(ลด)ในงบกำไรขาดทุน	776,335	(345,323)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(447,900)	350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,460,006	4,684,130

บริษัท อิกตราซิส กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

	สินทรัพย์				
	ค่าเผื่อผล ขาดทุน บาท	สิทธิการใช้ และ หนี้สินตาม สัญญาเช่า บาท	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน บาท	ค่าเสื่อมราคา บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	3,583,085	-	1,104,563	-	4,687,648
รายการปรับปรุงจากการนำมาตราฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	447,441	-	-	-	447,441
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	516,821	7,674	211,304	39,303	775,102
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(447,900)	-	(447,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	4,547,347	7,674	867,967	39,903	5,462,291
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	4,211,658	-	819,380	-	5,031,038
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(628,573)	-	283,250	-	(345,323)
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	1,933	-	1,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,583,085	-	1,104,563	-	4,687,648
	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากเงินลงทุน บาท		สินทรัพย์อนุพันธ์ ทางการเงิน บาท		รวม บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		3,518		-	3,518
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน		(2,771)		1,538	(1,233)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		747		1,538	2,285
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		1,935		-	1,935
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		1,583		-	1,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		3,518		-	3,518

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	77,575	107,749
เจ้าหนี้อื่น	284,180	298,704
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,619,209	17,336,515
รวม	10,980,964	17,742,968

21. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	7,204,820
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	653,890	5,772,229
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,547,372	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมหมุนเวียน	3,201,262	12,977,049
รายการไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,143,020	19,099,601
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,103,855	-
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	10,246,875	19,099,601
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม	13,448,137	32,076,650

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ซึ่งมีเงินฝากธนาคารเป็นหลักประกันจำนวน 8.0 ล้านบาท

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังนี้

การอ้างอิง	วงเงินบาท	วัตถุประสงค์	มูลค่าตามบัญชี		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	กำหนดผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย
			พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท		
วงเงินที่ 1	5,000,000	ทั่วไป	-	1,685,632	ปีที่ 1 : 5 ต่อปี ปีที่ 2 - 5 : MLR ต่อปี	จำนวน 60 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 2	12,000,000	เพื่อซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	7,428,679	MLR ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 3	5,000,000	ทั่วไป	2,796,910	3,518,894	ปีที่ 1 - 3 : 3 ต่อปี ปีที่ 4 - 7 : MLR ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
วงเงินที่ 4	15,000,000	เพื่อซื้ออุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	12,238,625	4 ต่อปี	จำนวน 84 งวด (ทุกงวดราย 1 เดือน)
			2,796,910	24,871,830		

วงเงินที่ 1 - กู้เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นผู้ค้ำประกันตามที่ผู้ให้กู้กำหนด บริษัทเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวนในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวน

วงเงินที่ 2 - กู้เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงินรวมไม่น้อยกว่า 8.5 ล้านบาท กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ หลักประกันเงินกู้คือเงินฝากธนาคารจำนวน 3.5 ล้านบาทที่มีกับธนาคารผู้ให้กู้ ในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวน

วงเงินที่ 3 - กู้เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันวงเงินกู้ บริษัทเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ และกรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ ในปีที่ 1 - 3 รัฐบาลจะชดเชยรายได้ดอกเบี้ยให้อัตราร้อยละ 2 ต่อปี

วงเงินที่ 4 - กู้เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทค้ำประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันในวงเงินรวมไม่น้อยกว่า 6.4 ล้านบาท กรรมการของบริษัทค้ำประกันวงเงินกู้เต็มจำนวน นอกจากนี้ หลักประกันเงินกู้คือเงินฝากธนาคารจำนวน 8.6 ล้านบาทที่มีกับธนาคารผู้ให้กู้ ในระหว่างปีบริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้เต็มจำนวน



บริษัท อีกราชิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	ร้อยละ 4.76	ร้อยละ 4.52 ถึง 6.54

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม ในระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	24,871,830	30,320,297
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(22,293,744)	(5,554,791)
จัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืม	218,824	106,324
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,796,910	24,871,830

หนี้สินจากสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	พ.ศ. 2563 บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า	
ภายในไม่เกิน 1 ปี	2,989,800
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8,639,400
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า	(977,973)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,651,227
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	
ภายในไม่เกิน 1 ปี	2,547,372
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8,103,855
	10,651,227

บริษัท อีกราดราซิล กรุป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22- การวัดมูลค่าเงินฝากและเงินลงทุน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,339,835	5,522,816
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,339,835	5,522,816

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,522,816	4,096,899
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	982,577	1,288,018
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	73,943	128,233
	6,579,336	5,513,150
การวัดมูลค่าใหม่ :		
ขาดทุน(กำไร)ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	827	(219,704)
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	16,768	217,454
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(2,257,096)	11,916
ราคาตามบัญชีปลายปี	4,339,835	5,522,816

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	982,577	1,288,018
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	73,943	128,233
รวม	1,056,520	1,416,251

บริษัท อัคราฮิล ทรัสต์ จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.77	ร้อยละ 1.80
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 5.00	ร้อยละ 5.00
อัตราการลาออก	ร้อยละ 20.96	ร้อยละ 20.96
อายุเกษียณ	55 ปี	55 ปี
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ. 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย :

ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้						
การเปลี่ยนแปลงใน						
	ข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน		การลดลงของสมมติฐาน	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	(519,726)	(593,603)	616,333	700,674
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	589,636	670,607	(509,470)	(582,022)
อัตราการลาออก	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	(807,707)	(904,395)	1,126,911	1,231,394
อัตราการเสียชีวิต	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	(44,835)	(53,556)	45,392	54,228

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานคือ 17 ปี (พ.ศ. 2562 : 16 ปี)

บริษัท อีตราวิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด :

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ระหว่าง 1-2 ปี	210,000	1,114,330
ระหว่าง 2-5 ปี	455,843	158,339
มากกว่า 5 ปี	22,791,953	26,972,405
รวม	23,457,796	28,245,074

23. งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนสุทธิ

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	รวม
		บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	180,000,000	90,000,000	239,333,545	329,333,545
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	-	-	(76,100)	(76,100)
ราคาตามบัญชีปลายปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	180,000,000	90,000,000	239,257,445	329,257,445
ราคาตามบัญชีต้นปี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	549,451	54,945,100	45,054,900	100,000,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ	109,340,749	-	-	-
	109,890,200	54,945,100	45,054,900	100,000,000
การออกหุ้น	70,109,800	35,054,900	202,500,000	237,554,900
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	-	-	(8,221,355)	(8,221,355)
ราคาตามบัญชีปลายปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	180,000,000	90,000,000	239,333,545	329,333,545

ในระหว่างปี บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 76,100 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนมูลค่าหุ้นสามัญ

บริษัท อีตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในการประชุมสามัญประจำปี เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นจดทะเบียนและจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 109,340,749 หุ้น โดยเพิ่มขึ้นจาก 549,451 หุ้น เป็น 109,890,200 หุ้น ทั้งนี้ จำนวนหุ้นจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทยังคงเท่าเดิม บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2562
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 109,890,200 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มจำนวน 25,109,800 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินตามมูลค่าที่ตราไว้ 12,554,900 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562

ระหว่างวันที่ 25-27 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 45,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 225,000,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นจำนวน 8,221,355 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563

#### 24. งบกำไรขาดทุนสุทธิ

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,000,000	5,494,510
จัดสรรระหว่างปี	-	3,505,490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,000,000	9,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 25. ค่าใช้จ่ายตามกำไรสุทธิ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,268,125	15,783,428
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	3,747,238	(2,461,512)
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์	892,106	4,192,234
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	91,282,819	95,854,784
ค่าใช้จ่ายอื่น	54,954,884	30,265,343
รวม	169,145,172	143,634,277

บริษัท อีกราดราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

16. ภาษีเงินได้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	486,514	127,910
การปรับปรุงจากงวดก่อน	-	(238,114)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 19)	(776,335)	345,323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	(289,821)	235,119

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีดูกับอัตราภาษีของประเทศที่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	56,279,754	48,869,208
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	11,255,951	9,773,842
ผลกระทบทางภาษีของ :		
รายได้ที่ไม่ต้องนำมารวมคำนวณภาษี	(41,110,857)	(33,496,635)
ค่าใช้จ่ายซึ่งไม่สามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	29,565,085	24,196,026
การปรับปรุงจากงวดก่อน	-	(238,114)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)	(289,821)	235,119

17. กำไรต่อหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	56,569,575	48,634,089
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี (หุ้น)	180,000,000	129,261,500
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.31	0.38

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

28 เงินปันผลต่อหุ้น

พ.ศ. 2563

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ได้เห็นชอบการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี พ.ศ. 2562 รวมเป็นเงินจำนวน 46,960,000 บาท โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วจำนวน 25,000,000 บาท (0.19 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 135 ล้านหุ้น) คงเหลือจ่ายจำนวน 21,960,000 บาท (0.12 บาทต่อหุ้น โดยคำนวณจากจำนวนหุ้นทั้งหมด 180 ล้านหุ้น) ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติการอนุมัติจ่ายเงินปันผลของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2563 จึงมีมติเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.12 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21,960,000 ล้านบาท แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีที่เคยจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา หุ้นละ 0.06 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,800,000 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.125 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22,500,000 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563

พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 22.85 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12,554,900 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.19 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,000,000 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2562

บริษัท อิกตราซิล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

29. สัญญาเช่า

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวที่ไม่สามารถยกเลิกได้ในการเช่าอาคารจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงาน มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	720,000	2,904,000
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	2,046,000
รวม	720,000	4,950,000

30. ความเกี่ยวข้องแบบต่อเนื่องหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกิจการ หรือถูกควบคุมโดยกิจการ หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกิจการ รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกิจการตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถือหุ้นโดยคุณธนัช จุวิวัฒน์ และคุณศรุต ทับลอย ในสัดส่วนร้อยละ 57.51 และร้อยละ 13.65 ตามลำดับ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 54.60 และร้อยละ 13.65 ตามลำดับ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญของบริษัทสำหรับปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	12,448,754	14,254,275
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	772,856	699,595
รวม	13,221,610	14,953,870



บริษัท อีคอนราชีล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

31 สิทธิประโยชน์ภายใต้การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ ประเภท Digital Content ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 60-0048-1-01-2-0 เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2560 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

- ก) การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ข) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีรายได้จากกิจการที่ได้รับและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2563		
	รายได้ที่ได้รับ	รายได้ที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	บาท	บาท	
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	205,554,284	21,001,744	226,556,028
รายได้อื่น	-	1,508,326	1,508,326
รวม	205,554,284	22,510,070	228,064,354
	พ.ศ. 2562		
	รายได้ที่ได้รับ	รายได้ที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
	บาท	บาท	
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	167,425,905	28,256,546	195,682,451
รายได้อื่น	57,267	860,357	917,624
รวม	167,483,172	29,116,903	196,600,075

32 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี พ.ศ. 2563 ในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 54,000,000 บาท โดยในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.185 บาทต่อหุ้น หรือเป็นจำนวนเงิน 33,300,000 บาท คงเหลือจ่ายเพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 0.115 บาทต่อหุ้นหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 20,700,000 บาท โดยจะนำมตินี้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

# YGGDRAZIL GROUP



ภาพตัวอย่างบางโปรเจกต์ของลูกค้าที่ให้ความเชื่อมั่นในตัวบริษัทเข้าเป็นส่วนร่วมในทีมงานสร้างสรรค์

348 ซอยลาดพร้าว 94 (ปทุมมิตร) แขวงพลับพลา  
เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทร : 02-934-4364, โทรสาร : 02-934-4560

348 SOI LADPRAO 94 (PUNJAMITR), PHLAPPHLA,  
WANGTHONGLANG, BANGKOK, THAILAND 10310  
โทร : 02-934-4364, โทรสาร : 02-934-4560



**02-934-4364**  
**WWW.YGG-CG.COM**