



บริษัท ไมโครลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
Micro Leasing Public Company Limited

ไมโครลีสซิ่ง ขวัญใจสิบล้อ



2563

รายงาน
ประจำปี

วิสัยทัศน์ พันธกิจ



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำบริการ
ด้านสินเชื่อบรรทุกมือสอง
ของประเทศ



- พันธกิจต่อลูกค้าและคู่ค้า สร้างความมั่นใจ และเชื่อมั่น ในบริการที่เป็นเลิศ บริการที่รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจ ให้เป็นขวัญใจของลูกค้า และคู่ค้า
- พันธกิจต่อพนักงาน สร้างทีมงานที่มีคุณภาพ ความชำนาญ เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เป็นธรรม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีมีคุณภาพของผู้ร่วมงาน
- พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน ด้วยความโปร่งใส เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- พันธกิจต่อสังคม ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยระบบธรรมาภิบาล เติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับองค์กร ทั้งลูกค้า และคู่ค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ให้มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

พันธกิจ

ค่านิยมของบริษัท

กตัญญู ชยัน ซื่อสัตย์ อดทน
แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	002
สารจากประธานกรรมการบริหาร	003
สารจากประธานผู้ก่อตั้ง	004
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	005
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	007
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	008
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	009
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	010
คณะกรรมการและคณะผู้บริหาร	012
ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร	015
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	025
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	036
ปัจจัยความเสี่ยง	068
การวิจัยและการพัฒนา	075
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	076
โครงการในอนาคต	084
ข้อพิพาททางกฎหมาย	085
ข้อมูลสำคัญอื่น	086
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	088
โครงสร้างการจัดการ	089
การกำกับดูแลกิจการ	101
ความรับผิดชอบต่อสังคม	124
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	130
รายการระหว่างกัน	132
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	142
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	148
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	169
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	175





ปี 2563 ที่ผ่านมามีถือว่าเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของบริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ที่สามารถเข้ามาในตลาดทุน โดยบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ด้วยบริษัทยึดมั่นในเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกมือสองของประเทศบนพื้นฐานของความเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และโปร่งใส ภายใต้สโลแกน “ไมโครลิซซิ่ง ขวัญใจสิบล้อ”

บริษัทยังคงตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ตลอดจนมีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพองค์กร ทั้งทางด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาการกำกับดูแล ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนามาตรฐานการให้บริการที่ประทับใจและมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า สถาบันทางการเงิน ผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มีส่วนร่วมในการทำให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างดียิ่งมา ณ ที่นี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าทุกท่านจะช่วยกันขับเคลื่อนบริษัทให้เดินหน้าต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

(นายกริช อัมโกษณ์)

ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ



ปี 2563 ถือว่าเป็นปีที่มีความสำคัญและเป็นปีที่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงพัฒนาขึ้นไปอีกระดับหนึ่งนั่นคือ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ทางทีมผู้บริหารพร้อมจะทำหน้าที่บริหารงานอย่างมุ่งมั่นตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน แม้เผชิญกับความท้าทายสำคัญจากผลกระทบของการแพร่ระบาด COVID-19 และความไม่แน่นอนจากปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของไทยและต่างประเทศในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 และเริ่มกลับมาฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี แต่บริษัทก็สามารถดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายพอร์ตลินเชื่อโตตามที่วางไว้

การที่บริษัทก้าวมาถึงจุดนี้ได้ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากพนักงานทุกระดับโดยต้องผ่านกระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบด้วยความอดทนจนได้ผลงานเป็นที่ยอมรับซึ่งได้ผ่านกระบวนการตรวจสอบจากหน่วยงานภายนอกที่มีมาตรฐานในระดับประเทศและระดับสากลจึงขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน ซึ่งเปรียบเสมือนเพื่อนร่วมงานของเราที่ได้ร่วมมือร่วมใจและเห็นความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้ ซึ่งเชื่อมั่นว่าบริษัทของเราจะเติบโตก้าวหน้าต่อไปให้สมกับคำขวัญที่ว่า “ไม่โครลิสซึ่งขวัญใจลิบล้อ” อย่างแน่นอน

(นายวิศาลก์ บุณยสันติกุล)

ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ



ตลอดระยะเวลากว่า 26 ปีนับแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกมือสองของประเทศตามวิสัยทัศน์ของบริษัท “เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกมือสองของประเทศ” ด้วยประสบการณ์และความชำนาญในการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานานประกอบกับบริษัทมีทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ และความเข้าใจในการทำตลาดสินเชื่อรถบรรทุกมือสองและมีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบสภาพและประเมินราคาของรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน และเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี และยังคงมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจ โดยยังคงเดินหน้าขยายสาขาให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าบนพื้นฐานของความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่ได้มุ่งมั่น พยายาม ร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลัง ความสามารถให้บริษัทฯ เจริญเติบโตด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นายธรรมศักดิ์ อัจฉรวาทิน)

ประธานผู้ก่อตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์ และ นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทาง และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีรายนามดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	8/8
2. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	8/8
3. นายเวทย์ นุชเจริญ	3/3

หมายเหตุ : นายเวทย์ นุชเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

• การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการจัดทำงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี รวมถึงข้อมูลรายงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน เช่น รายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ตลอดจนได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน

• การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) และได้หารือกับผู้สอบภายในและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับข้อสังเกตในรายงาน ตลอดจนสอบทานผลการตรวจติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอนี้ในรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยมุ่งให้มีการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง ได้มีการหารือกับผู้จัดการเกี่ยวกับความเหมาะสมของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับอิเล็กทรอนิกส์ เช่น การเข้าถึงข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล เป็นต้น และปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกระบวนการเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing) โดยได้ให้ข้อเสนอนี้ในการปรับปรุงกระบวนการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทาน และประเมินความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน อีกทั้ง มีการประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือกันอย่างอิสระในเรื่องต่างๆ เช่น ความเหมาะสม และเพียงพอของ

ทรัพยากรด้านการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญสำหรับงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น อีกทั้ง เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

- **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกโดยได้สอบถาม และหารือกับฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท กระบวนการติดตาม และปัญหาอุปสรรค เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยพิจารณาถึงมูลค่ารายการ เหตุผล และความจำเป็นของการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ เพื่อให้การทำรายการเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี อีกทั้งได้มีการประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีในทุกๆ ไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นหรือข้อสงสัยที่ผู้สอบบัญชีพบจากการสอบทานงบการเงินในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยเสนอให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างพอเพียงในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุด และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท



(นายอลอง เหลืองประสิทธิ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปที่ได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินที่น่าเชื่อถือ และมีข้อมูลเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายใน ของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อถือได้ว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิศาลก์ บุณยสุติกุล)

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการ



(นายกริช อัมโภชน)

ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

- | | | | |
|----|--------------------------|-------------|--------------------------------------|
| 1. | นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. | นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 3. | นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์ | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้ นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง เพื่อให้มีกรรมการเพียงพอ และสอดคล้องกับการเติบโตของบริษัท
2. พิจารณากลั่นกรองและเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
4. พิจารณาทบทวนโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด รวมถึงทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่อง
5. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2563 เพื่อนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัททราบ พร้อมนำผลการประเมินลงในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบเต็มความสามารถ และเป็นอิสระตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาใช้หลักความเสมอภาค ยุติธรรม และโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ



(นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัท ไมโครลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนัก และให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการบริหารความเสี่ยง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ขององค์กร และกำหนดให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการงานประจำวัน ซึ่งนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมถึงป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ภายใต้สภาพแวดล้อม และความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง จำนวน 7 ท่าน ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นรวม 3 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง สรุปผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายพิทักษ์ จันทร์โรจน์	3/3
2. นายเกียรติพงษ์ เดิมคุณานนท์	3/3
3. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	3/3
4. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	3/3
5. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	3/3
6. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	3/3
7. นายปรีดา ไธรมณีนรัตน์	3/3

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และอนุมัติ พร้อมมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางที่วางไว้
- พิจารณาและให้ความเห็นในการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงจากบริบทองค์กร และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และแผนบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร
- พิจารณา และให้ความเห็นต่อการบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยได้ติดตามงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมในการทบทวน และทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ บริษัทจะสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจภายในระยะเวลาที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ทบทวน และปรับปรุงระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง และมีการประเมินผล และติดตามการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส
- ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง รวมทั้งสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อเพิ่มการติดตามความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อองค์กร
- รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

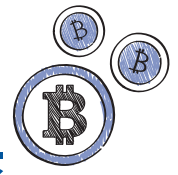
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยการทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงได้ถูกกำหนดเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ อันจะส่งผลโดยตรงต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทตั้งไว้



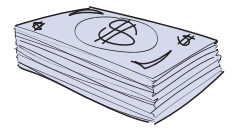
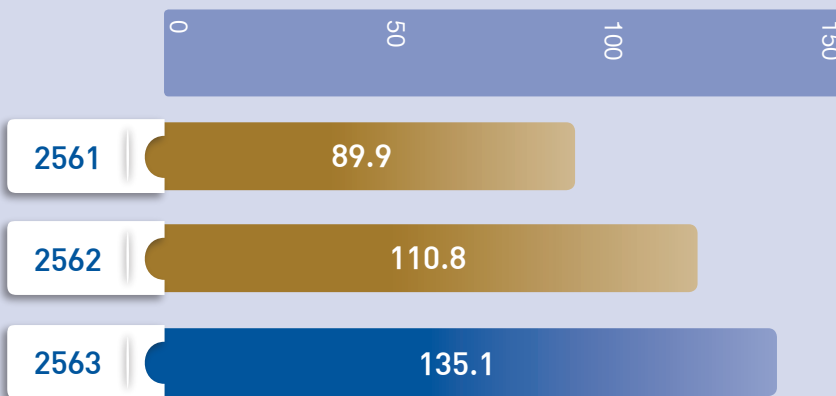
(นายพิทักษ์ จันทร์โรจน์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

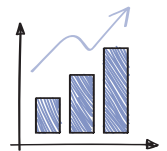
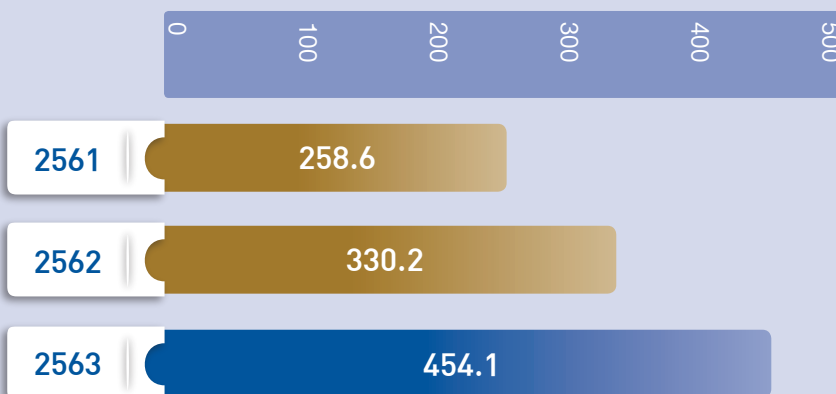
	2561	2562	2563
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ล้านบาท)			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	225.3	282.2	355.6
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	29.4	40.6	77.9
รายได้อื่น	3.9	7.4	20.5
รวมรายได้	258.6	330.2	454.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	94.6	129.4	152.7
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	36.3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	8.7	29.6	40.9
รวมค่าใช้จ่าย	114.7	152.4	229.9
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	143.9	177.8	224.1
กำไรสุทธิสำหรับงวด	89.9	110.8	135.1
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	1,536.8	2,118.3	2,755.1
หนี้สินรวม	567.9	1,038.6	932.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	968.9	1,079.7	1,823.0
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	16.28	15.95	15.53
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Spread) (ร้อยละ)	11.30	10.79	10.18
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับ (Net Interest Margin) (ร้อยละ)	14.28	13.75	13.44
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	34.78	33.55	29.75
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.92	10.82	9.31
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.32	6.06	5.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.59	0.96	0.51



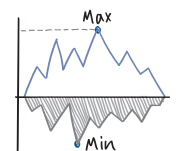
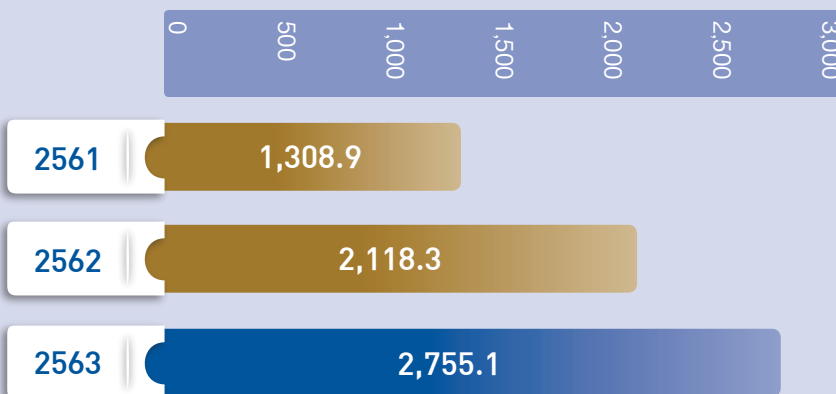
กำไรสุทธิ



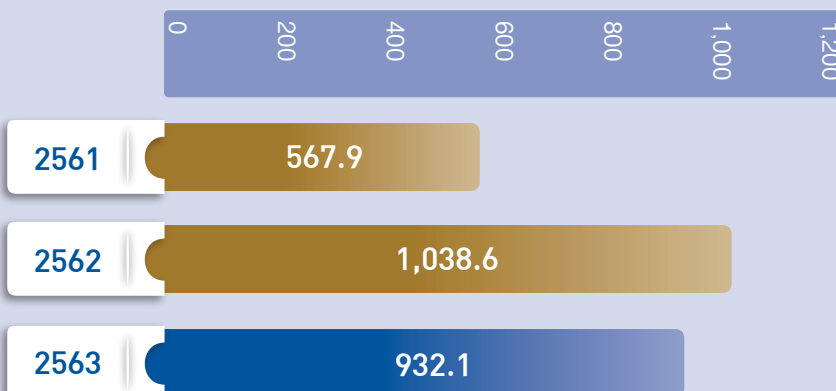
รายได้รวม



สินทรัพย์รวม



หนี้สินรวม



ก

คณะกรรมการบริษัท

01

นายกริช อัมโภชน์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

03

นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์

- กรรมการ

05

นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์

- กรรมการ

02

นายวิศาลก์ บุณยสันติกุล

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

04

นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์

- กรรมการ

Board of



02

04

01

05

03

06

นายธนิชกร อัญญาวัฒน์

- กรรมการ

07

นายเจษฎา อัญญาวัฒน์

- กรรมการ

08

นายกฤษฏา อัญญาวัฒน์

- กรรมการ

09

นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

10

นายเวทย์ นุชเจริญ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

11

นายพิทักษ์ จันทร์วิโรจน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

Committee



Executive



นายวิศาลก์ บุรณสันติกุล
กรรมการผู้จัดการ
และประธานกรรมการบริหาร



นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
รองประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธัญกร อัครวัฒน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านปฏิบัติการสินเชื่อ
กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเจษฎา อัครวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการด้านปฏิบัติการสินเชื่อ
กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายปรีดา ไธรมณิรัตน์
รองกรรมการผู้จัดการด้านทรัพยากร
และการลงทุน กรรมการบริหารและ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายกันตัตถ์ ชลสุวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน
และเลขานุการบริษัท กรรมการบริหาร
และกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิสารท์ เวกยานุกุล
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีและการเงิน
และกรรมการบริหาร



นายกฤษ ัมโกชน์

อายุ 80 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 เมษายน 2563

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- M.S.B.A Indiana University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Strategic Human Resource Management, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม

- หลักสูตร IOD Chartered Director
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 3/2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|
| ปี 2563 - ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | • กรรมการ |
| | • กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอียร์สูร์ตัน |
| ปี 2543 - ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| | • กรรมการอิสระ บมจ. ทีบีเอสพี |
| ปี 2543 - ปัจจุบัน | • วิทยากรประจำสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



นายวิศาลท์ บุณสันติกุล

อายุ	61 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	24 ธันวาคม 2563

การศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร รัฐประศาสนศาสตร์ (บริหารองค์กร)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (ภาคบัณฑิต) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2563 - ปัจจุบัน	• กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2562 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา บจก. อะเซฟทิด แพค (ประเทศไทย)
ปี 2556 - 2562	• รองกรรมการผู้จัดการ บจก. กรุงเทพฯธุรกิจลิซซิ่ง
ปี 2555 - 2556	• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย
ปี 2548 - 2555	• กรรมการผู้จัดการ บจก. เซ็นเตอร์ ออโต้ ลิซ บริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงิน ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
ปี 2542 - 2548	• ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการธนาคาร บมจ. ธนาคารไทยธนาคาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์

อายุ	66 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	2 สิงหาคม 2562
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	23 ธันวาคม 2563

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) วิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
- การอบรมระยะสั้น การบริหารธุรกิจ (Micro MBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 254/2561
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2561

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| ปี 2563 - ปัจจุบัน | • กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2537 - ปัจจุบัน | • กรรมการ และกรรมการผู้มิอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	22.9
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	เป็นบิดาของ นายธันยกร อัญญาวัฒน์
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	นายเจษฎา อัญญาวัฒน์ นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์



นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์

อายุ	62 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มิอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 มกราคม 2547
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	21 กันยายน 2561
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กุมภาพันธ์ 2564

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 262/2561

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน | • รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | • กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2547 - ปัจจุบัน | • กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มิอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2547 - ก.พ. 2564 | • รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1.58
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	เป็นภรรยาของนายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	



นายธนิกร อชันวาทน์

อายุ 42 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 มกราคม 2543
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 กันยายน 2561

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยสยาม

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 254/2561

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2561 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2543 - ปัจจุบัน

- กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

5.68

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

เป็นบุตรของนายธรรมศักดิ์ อชันวาทน์ และเป็นพี่ของนายเจษฎา อชันวาทน์ นายกฤษฎา อชันวาทน์

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



นายเจษฎา อชันวาทน์

อายุ 40 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 มกราคม 2550
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 กันยายน 2561
ตำแหน่งปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2564

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 259/2561
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144/2561

ประสบการณ์ทำงาน

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2561 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2550 - ก.พ. 2564

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

13.17

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

เป็นบุตรของนายธรรมศักดิ์ อชันวาทน์ และเป็นพี่น้องของนายธนิกร อชันวาทน์ นายกฤษฎา อชันวาทน์

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



นายกฤษฎา อัจฉาวัฒน์

อายุ 35 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 สิงหาคม 2562

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 262/2561
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144/2561

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2550 - ก.พ. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 13.77

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว เป็นบุตรของนายธรรมศักดิ์ อัจฉาวัฒน์ และเป็นน้อง
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ของนายธัญกร อัจฉาวัฒน์ นายเจษฎา อัจฉาวัฒน์



นายเกียรติพงษ์ เต็มคุนบอนท์

อายุ 43 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 กันยายน 2561

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 259/2561
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144/2561

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2558 - ก.พ. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ปี 2540 - ปัจจุบัน ผู้จัดการภาคสนาม บจก. แอล.ซี. ทรานสปอร์ต และการพาณิชย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 3.29

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



นายอลอง เหลืองประสิทธิ์

อายุ	57 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	21 กันยายน 2561
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	23 ธันวาคม 2563

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2563 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บจก. บ้านจรุงกลีน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -



นายเวทย์ นุชเรีณ

อายุ 67 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2563

การศึกษา

- ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์เกษตร) คณะเศรษฐศาสตร์
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2558
- หลักสูตร วทท 18/2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 31/2556
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 3/2553
- หลักสูตร การบริหารความมั่นคงระดับสูง วปอ.มส รุ่น ที่ 9/2560
- หลักสูตร Credit Skills Assessment จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร โครงการสัมมนาผู้บริหาร สถาบันการเงิน รุ่นที่ 14/2549

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร บมจ. สหการประมูล |
| ปี 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิ ศูนย์ที่ปรึกษาทางการเงิน (บสย FA Center) |
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บจก. อินชิตส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. สยามราชธานี |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. ไทยเทคโนโกลาส |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. สยามเทคนิคคอนกรีต |
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา
บมจ. ดับบลิวเอชเอ ยูติลิตี้ แอนด์พาวเวอร์ |
| ปี 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการปฏิรูป สถาบันวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย |
| ปี 2560 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา บมจ. ทิพยประกันภัย |
| ปี 2558 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิ/ที่ปรึกษา
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย |
| ปี 2557 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยฟู้ดส์ กรุ๊ป |
| ปี 2561 - 2562 | กรรมการ บมจ. ศรีสวัสดิ์เงินทุน |
| ปี 2560 - 2562 | กรรมการ บมจ. ไรมอน แลนด์ |
| ปี 2558 - 2562 | กรรมการ บมจ. ศรีสวัสดิ์พาวเวอร์ |
| ปี 2559 - 2561 | กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค |
| ปี 2559 - 2561 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ MAI |
| ปี 2558 - 2561 | กรรมการ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย |
| ปี 2558 - 2561 | กรรมการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ |
| ปี 2558 - 2560 | กรรมการ บมจ. ทิพยประกันภัย |
| ปี 2558 - 2560 | กรรมการ มูลนิธิธัมมาชีพ |
| ปี 2558 - 2559 | กรรมการ บจก. เหมราช คลีนวอเตอร์ |
| ปี 2555 - 2557 | ประธานกรรมการ บจก. กรุงไทยธุรกิจลิซซิ่ง |
| ปี 2556 - 2558 | กรรมการ บจก. กรุงไทย-แอกซ่าประกันชีวิต |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร



นายพิทักษ์ จันทวีโรจน์

อายุ	51 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	21 กันยายน 2561
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	18 ตุลาคม 2562

การศึกษา

- ปริญญาเอก สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต (กำลังศึกษา)
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ - บัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 270/2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2552

ประสบการณ์ทำงาน

ปี 2562 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2554 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค.พี.เจ.การบัญชี จำกัด
ปี 2534 - ปัจจุบัน	• อาจารย์ประจำ ภาควิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสยาม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.05
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -



นายปริกา ออมนิรัตน์

อายุ	47 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	1 พฤศจิกายน 2561
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กุมภาพันธ์ 2564

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- โครงการ มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 270/2562

ประสบการณ์ทำงาน

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	• รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2558 - 2562	• ที่ปรึกษาทางเทคนิค บริษัท Duco Technology Limited (Hong Kong) Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.24
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นคู่สมรสของบุตรนางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์



นายกานต์กนิย ชลสุวัฒน์

อายุ	34 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	25 กุมภาพันธ์ 2564
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	21 กันยายน 2561
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	17 กรกฎาคม 2563

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 168/2563
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 22
- หลักสูตร Orientation Program (CFO) รุ่นที่ 5
- หลักสูตร Corporate Finance รุ่นที่ 1/62
- หลักสูตร Financial Model 1
- หลักสูตร Fundamentals of Finance รุ่นที่ 1/62
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting Class รุ่น 2/2563

ประสบการณ์ทำงาน

ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • รองกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2563 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2561 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริหาร บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2560 - ก.พ. 2564	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2559 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จัดการฝ่าย IT บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2551 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ช่วยผู้จัดการสาขา บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.32
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานของนายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์



นายวิสารท์ เวชยานุกุล

อายุ 36 ปี
ตำแหน่งปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีและการเงิน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2564

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2563
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 22
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2562
- หลักสูตร Orientation Program (CFO) รุ่นที่ 8

ประสบการณ์ทำงาน

- | | |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน | • ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2563 - ก.พ. 2564 | • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2561 - ก.พ. 2564 | • เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2560 - 2561 | • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บจก. มายซิมเบิลโลท์ |
| ปี 2559 - 2560 | • ผู้จัดการแผนกบัญชี บจก. วี.เอส.เคม 1970 |
| ปี 2558 - 2559 | • ผู้จัดการทั่วไป บจก. อุดรเฟรนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.02
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ที่มีความประสงค์จะซื้อรถที่ใช้งานแล้วเพื่อการพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ รถบรรทุก 10 ล้อ และรถพ่วงมือสอง สำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถเชิงพาณิชย์ขนาดใหญ่ประเภทอื่น เช่น รถหัวลาก และรถบรรทุกเฉพาะกิจต่างๆ เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น บริษัทมุ่งเน้นให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองเฉพาะรุ่นและยี่ห้อที่มีตลาดซื้อขายรองรับ เช่น อิซูซุ (ISUZU) ฮีโน่ (HINO) และฟูโซ (FUSO) เป็นต้น โดยมีระยะของสัญญาเช่าซื้อระหว่าง 12 - 60 เดือน นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการทางการเงินหรือสินเชื่อในรูปแบบอื่นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินของลูกค้า เช่น สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง ซึ่งเป็นสินเชื่อที่มีทะเบียนรถบรรทุกแบบโอนเล่มเป็นหลักประกัน เพื่อย่อยลดจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อรีไฟแนนซ์ (Refinance) สำหรับลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการผ่อนชำระดี ที่มีความต้องการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน

ภาพรวมการให้บริการสินเชื่อของบริษัท



บริษัทยังให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท เช่น บริการประสานงานเพื่อจัดทำประกันภัยและประกันคุ้มครองวงเงินสินเชื่อ และบริการต่ออายุประกันภัยและพ.ร.บ. (การประกันภัยรถยนต์ภาคบังคับ) เป็นต้น

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของยอดขายจัดสินเชื่อทั้งหมดในแต่ละปี โดยบริษัทมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าระดับล่างที่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการซื้อรถบรรทุกมือสองเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น การรับจ้างขนส่งสินค้า หรือการขนส่งสินค้าภายในกิจการ โดยในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทซึ่งเป็นผู้ให้เช่าซื้อจะยังคงความเป็นเจ้าของรถบรรทุกคันดังกล่าวจนกว่าลูกค้าหรือผู้เช่าซื้อได้ผ่อนชำระค่างวดครบถ้วนตามจำนวนที่กำหนดในสัญญา แล้วจึงโอนกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกคันดังกล่าวให้แก่ผู้เช่าซื้อ ทั้งนี้ ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) ของบริษัทจะแตกต่างจากธุรกิจลิสซิ่ง (Leasing) เนื่องจากสัญญาลิสซิ่งจะสามารถเลือกต่อสัญญาเช่าหรือส่งคืนสินค้าให้แก่ผู้ให้เช่าเมื่อผ่อนชำระครบตามสัญญา

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทจะได้รับดอกเบี้ยรับและค่าธรรมเนียมต่างๆ เป็นค่าตอบแทนจากการให้บริการสินเชื่อ สำหรับอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาเช่าซื้อจะเป็นแบบอัตราคงที่ (Flat Rate) ระหว่างร้อยละ 8 - 15 ต่อปี ซึ่งจะคำนวณดอกเบี้ยจากเงินต้นเต็มจำนวนตลอดอายุสัญญา หรือเทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอก (Effective Interest Rate หรือ EIR) ที่ร้อยละ



รายชื่อสาขาของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- | | |
|----------------------------|----------------------|
| 1. สำนักงานใหญ่/สาขานครปฐม | 7. สาขาขอนแก่น |
| 2. สาขาราชบุรี | 8. สาขาพิษณุโลก |
| 3. สาขากาญจนบุรี | 9. สาขาสระบุรี |
| 4. สาขาสุพรรณบุรี | 10. สาขาอุบลราชธานี |
| 5. สาขานครราชสีมา | 11. สาขานครสวรรค์ |
| 6. สาขาชลบุรี | 12. สาขาสุราษฎร์ธานี |

15 - 25 ต่อปี โดยสำหรับพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทในปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) มีอัตราดอกเบี้ยแบบ EIR เฉลี่ยที่ประมาณร้อยละ 18 ต่อปี ทั้งนี้ สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะมีอายุสัญญาระหว่าง 4 - 5 ปี และมียอดจัดสินเชื่อที่ประมาณร้อยละ 70 - 85 ของราคาประเมินรถบรรทุกที่จะทำการเช่าซื้อ โดยบริษัทมีนโยบายกำหนดวงเงินสินเชื่อสูงสุด (เมื่อรวมค่าเบี้ยประกันภัยและประกันคุ้มครองวงเงินสินเชื่อ) ที่ไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาซื้อขายรถบรรทุก หรือไม่เกินร้อยละ 120 ของราคาประเมินหลักประกัน (แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า) (โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ หัวข้อ 2.3.3 ขั้นตอนการประเมินมูลค่าหลักประกันและการกำหนดวงเงินสินเชื่อ) ดังนั้น ผู้ขอสินเชื่อจะต้องจ่ายเงินสดส่วนต่าง (เงินดาวน์) อย่างน้อยร้อยละ 10 ของราคาซื้อขายรถบรรทุกให้กับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถบรรทุกเดิม จึงสามารถรับรถเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานต่อไป

บริษัทมีฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ฝ่ายการตลาด และฝ่ายประเมินหลักประกัน ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการทำตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง โดยฝ่ายการตลาดและเจ้าหน้าที่สาขาจะทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาลูกค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองซึ่งเป็นช่องทางการจัดหาลูกค้าที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและผ่านการตรวจสอบประวัติ คุณสมบัติ และความน่าเชื่อถือ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทีมงานมีอาชีพรวมจำนวน 180 คน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานสาขาจำนวน 82 คน พนักงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ รวมถึงผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบและประเมินสภาพรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน จำนวน 8 คน พนักงานฝ่ายเรอรัดและติดตามจำนวน 16 คน และพนักงานฝ่ายสนับสนุนด้านอื่นๆ เช่น ฝ่ายการตลาด ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 74 คน ตามลำดับ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทสามารถพิจารณาอนุมัติสินเชื่อได้ในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถให้บริการเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในจังหวัดนครปฐม และมีสาขาจำนวนทั้งสิ้น 12 สาขากระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ เช่น จังหวัดนครราชสีมา อุบลราชธานี สุราษฎร์ธานี ขอนแก่น และชลบุรี เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบัญชีลูกหนี้จำนวนทั้งหมด 4,534 สัญญา และมียอดลูกหนี้เช่าซื้อคงเหลือ (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) จำนวน 2,542.0 ล้านบาท

1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2537 โดยนายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ และผู้ถือหุ้นท่านอื่นๆ อีก 30 ราย โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ต่อมาบริษัทได้หันมามุ่งเน้นสินเชื่อรถยนต์เชิงพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ และ 12 ล้อ เป็นหลัก โดยนายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ และครอบครัว ซึ่งเป็นแกนนำหลักในการก่อตั้งบริษัท มีความรู้และประสบการณ์ด้านการค้าอะไหล่รถยนต์และรถบรรทุกมานานกว่า 20 ปี ก่อนเข้าสู่ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นท่านอื่นๆ ยังมีความรู้และประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ รถบรรทุก อะไหล่รถยนต์ และอะไหล่รถบรรทุก อีกทั้งยังเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ ทำให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญในการตรวจสอบรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกันในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อได้เป็นอย่างดี

ในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกมือสองในจังหวัดนครปฐมเป็นหลัก ต่อมาผู้บริหารได้เล็งเห็นโอกาสการเติบโตทางธุรกิจจากความต้องการเงินทุนของกลุ่มลูกค้ารายย่อยและกลุ่มผู้ประกอบการขนาดเล็กที่ยังมีอยู่มาก จึงเริ่มขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองไปยังจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ

บริษัทมุ่งเน้นให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ซึ่งยังเป็นตลาดสินเชื่อที่มีผู้ประกอบการจำนวนน้อยราย ทำให้การแข่งขันในภาพรวมไม่รุนแรงนัก ทั้งนี้ แม้ว่าธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองจะมีความเสี่ยงสูงกว่าสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือหนึ่งและมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นตามอายุของหลักประกัน แต่บริษัทก็กำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อที่สูงกว่าเพื่อชดเชยความเสี่ยงอย่างเหมาะสม อีกทั้ง รถบรรทุกที่ทำการเช่าซื้อโดยส่วนใหญ่ เป็นรถที่ใช้ในการให้บริการภาคขนส่ง โดยมีการนำสินทรัพย์ดังกล่าวไปสร้างรายได้ ทำให้มีกระแสเงินสดกลับมาชำระดอกเบี้ยและเงินต้นแก่บริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแก่ลูกค้ารายย่อยทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล โดยมีช่องทางการจัดหาลูกค้าผ่านผู้ประกอบการเดินทรารถบรรทุกมือสองเป็นหลัก ต่อมาบริษัทได้ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ โดยเริ่มให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เชิงพาณิชย์ประเภทอื่นเพิ่มขึ้น เช่น รถหัวลากและรถบรรทุกเฉพาะกิจต่างๆ เช่น รถบรรทุกอาหารสัตว์ (ไซโล) หรือรถอู่ขนทราย เป็นต้น ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง ส่งผลให้บริษัทมียอดจัดสินเชื่อโดยเฉลี่ยต่อสัญญาที่สูงขึ้น และมียอดปล่อยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ ต่อมาบริษัทได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ทางการเงินประเภทอื่น เช่น สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง และสินเชื่อรีไฟแนนซ์ เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินสำหรับลูกค้าที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนอย่างครบวงจร



2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2537 ก่อตั้งบริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2537 โดยครอบครัวอัญญาวัฒน์ และผู้ถือหุ้นอื่นๆ อีก 30 ราย ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1 ล้านบาท บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก 6 ล้อ และ 10 ล้อ มือสอง เป็นหลัก ซึ่งให้บริการแก่ลูกค้าในจังหวัดนครปฐมและจังหวัดใกล้เคียง โดยมีสำนักงานทำการแห่งแรกเป็นอาคารพาณิชย์ 1 คูหา บริเวณถนนทรงพล อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม

ปี 2543 เริ่มขยายฐานลูกค้าออกไปยังจังหวัดอื่นๆ ในเขตพื้นที่ภาคกลาง โดยการเปิดสาขาเพิ่มในจังหวัดราชบุรี (ปี 2543) จังหวัดกาญจนบุรี (ปี 2545) และจังหวัดสุพรรณบุรี (ปี 2551) ตามลำดับ

ปี 2545 ก่อสร้างอาคารสำนักงาน 3 ชั้น บนที่ดิน 1 ไร่ บนถนนเพชรเกษม อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ของบริษัท

- ปี 2552** ขยายการให้บริการสินเชื่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยการเปิดสาขาในจังหวัดนครราชสีมา
- ปี 2557** ขยายการให้บริการสินเชื่อไปยังภาคตะวันออก โดยการเปิดสาขาในจังหวัดชลบุรี
- ปี 2558** เพิ่มทุนชำระแล้วเป็น 500 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อนำเงินทุนไปใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อ

ขยายสาขาในภูมิภาคต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการลูกค้าในจังหวัดต่างๆ โดยการเปิดสาขาเพิ่มจำนวน 4 สาขา ได้แก่ สาขาขอนแก่น พิษณุโลก สระบุรี และอุบลราชธานี เพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อกับลูกค้าในโซนภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- ปี 2559** เปิดสาขาเพิ่มจำนวน 1 สาขา ในจังหวัดนครสวรรค์ เพื่อรองรับความต้องการสินเชื่อเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้น โดย ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีเงินให้สินเชื่อ-สุทธิรวมกว่า 1,000 ล้านบาท
- ปี 2560** ขยายการให้บริการสินเชื่อไปยังภาคใต้ โดยการเปิดสาขาในจังหวัดสุราษฎร์ธานี
- ปี 2561** จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมจำนวน 200 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ส่งผลให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 500 ล้านบาท เป็น 700 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอื่นๆ ดังนี้

- เข้าเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau หรือ “NCB”) เพื่อรับทราบข้อมูลเครดิตของลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ เพื่อคัดกรองลูกค้าที่อาจมีความเสี่ยงสูงในการชำระคืนหนี้ให้แก่บริษัท
- เริ่มใช้ระบบ Bill Payment และการสแกนบาร์โค้ด (Barcode) สำหรับการรับชำระค่างวดเช่าซื้อแทนการรับชำระด้วยเงินสดที่หน้าสาขา เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าและลดความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงาน
- พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ และเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

- ปี 2562** แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด เป็น “บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 935 ล้านบาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 235 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจะจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอื่นๆ ดังนี้

- เข้าเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อรับทราบข่าวสารและความเคลื่อนไหวในอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- เพิ่มช่องทางการรับชำระค่างวดผ่านทางเคาน์เตอร์เซอร์วิส (Counter Service) เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระเงินให้แก่ลูกค้า
- พัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นใหม่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ และสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญสำหรับการขอสินเชื่อเบื้องต้น เช่น อัตราค่าธรรมเนียมและค่าบริการในการขอสินเชื่อ ตลอดจนข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์บริษัท

- ปี 2563** การพัฒนาระบบการให้บริการสินเชื่อโดยใช้ Mobile Application เพื่อช่วยพนักงานสินเชื่อในการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้า (Data Integrity) และช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น (Credit Analysis) โดยจะเริ่มใช้ตั้งแต่ต้นปี 2564 เป็นต้นไป

บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกมือสองของประเทศ

พันธกิจ

- ต่อลูกค้าและคู่ค้า : สร้างความมั่นใจและความเชื่อมั่นในบริการที่เป็นเลิศ บริการที่รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจ ให้เป็นขวัญใจของลูกค้าและคู่ค้า
- ต่อพนักงาน : สร้างทีมงานที่มีคุณภาพ ความชำนาญ เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เป็นธรรม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีมีคุณภาพของผู้ร่วมงาน
- ต่อผู้ถือหุ้น : ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน ด้วยความโปร่งใส เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- ต่อสังคม : ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยระบบธรรมาภิบาล เติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกับองค์กร ทั้งลูกค้าและคู่ค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ค่านิยมองค์กร

บริษัทได้กำหนดค่านิยมองค์กร “M I C R O” เพื่อให้พนักงานยึดมั่นและใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน ดังนี้

กตัญญู ซื่อสัตย์ ขยัน อดทน แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

4 เป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อรถบรรทุกมือสองของประเทศ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มฐานลูกค้าสินเชื่อผ่านการขยายสาขาให้ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บริษัทสามารถให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าบนพื้นฐานของความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

สำหรับแผนธุรกิจระยะสั้นของบริษัทในช่วง 3 - 5 ปีข้างหน้า บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองเป็นหลัก เพื่อบริการรับความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการที่ต้องการซื้อรถบรรทุกมือสองเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งคาดว่าจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และภาวะการแข่งขันในตลาดดังกล่าวยังไม่รุนแรงนัก นอกจากนี้ การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองสามารถให้ผลตอบแทนด้านรายได้ดอกเบี้ยและอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือหนึ่ง อีกทั้งยังมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่าสินเชื่อรถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากโดยปกติเมื่อบริษัททำการขายทอดตลาดรถบรรทุก บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้คงเหลือ หรือไม่มีผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ การมุ่งเน้นธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถบรรทุกใหม่กับสถาบันการเงินขนาดใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำกว่า

ทั้งนี้ ในช่วง 3 - 5 ปีข้างหน้า บริษัทตั้งเป้าหมายในการรักษาอัตราการเติบโตการพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ต่อปี โดยการมุ่งเน้นรักษาฐานลูกค้าเดิมและการขยายฐานลูกค้าใหม่ ผ่านการขยายฐานลูกค้าผู้ประกอบการรถบรรทุกมือสอง การเพิ่มจำนวนพนักงาน และการเพิ่มจำนวนสาขาในภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของบริษัทครอบคลุมทุกพื้นที่และสามารถเข้าถึงลูกค้าได้ทั่วประเทศ โดยบริษัทมีแผนจะเปิดสาขาเพิ่มเติมอีก 8 สาขาในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางฝั่งตะวันตก และภาคกลางฝั่งตะวันออก ซึ่งจะทำให้บริษัทมีสาขารวมจำนวนทั้งสิ้น 20 สาขา เพื่อบริการรับเป้าหมายในการขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อให้เติบโตเป็น 5,000 ล้านบาท ภายในปี 2565 โดยคาดว่าจะมีแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองที่ประมาณร้อยละ 95.0 ขณะที่สินเชื่อประเภทอื่น ซึ่งได้แก่ สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องและสินเชื่อรีไฟแนนซ์ คาดว่าจะมีสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 5.0 ของยอดจัดสินเชื่อทั้งหมดของบริษัท

5 จุดเด่นของบริษัท



1) เป็นหนึ่งในผู้นำตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน บริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ด้วยประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางในการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 25 ปี ประกอบกับบริษัทมีทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถบรรทุกมือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ผ่านการให้บริการทางสาขา ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวน 12 สาขาทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดหาลูกค้าผ่านผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองและนายหน้าซึ่งเป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทมีผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองในระบบเกือบ 390 ราย และนายหน้าอีกกว่า 120 ราย กระจายอยู่ตามจังหวัดต่างๆ ที่พร้อมจะแนะนำบริการสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทให้แก่ลูกค้าที่สนใจจะเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองสำหรับการประกอบธุรกิจ ทำให้ในปัจจุบัน พอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจาก 1,500.9 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2,542.0 ล้านบาท ณ ปี 2563 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตกว่าร้อยละ 26 ต่อปี

2) การให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็ว เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อโดยเน้นการอนุมัติที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการเงินทุนของลูกค้าบนพื้นฐานของความรอบคอบและระมัดระวัง เนื่องจากความรวดเร็วในการให้บริการ เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองแนะนำให้ลูกค้าเลือกใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท โดยการพิจารณานุมัติสินเชื่อของบริษัทจะเป็นการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างเจ้าหน้าที่สาขาและสำนักงานใหญ่ เพื่อให้การตรวจสอบและการอนุมัติสินเชื่อสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อโอกาสทางธุรกิจของลูกค้า โดยบริษัทกำหนดกระบวนการอนุมัติสินเชื่อตั้งแต่ในระดับเขต ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้จัดการเขตต่างๆ ซึ่งมีประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกกับบริษัทมาอย่างยาวนาน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและรวดเร็ว แต่ยังคงไว้ซึ่งความรอบคอบและรัดกุม โดยในปัจจุบันบริษัทสามารถอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้าได้ภายใน 3 - 5 วัน หลังจากได้รับเอกสารประกอบการขอสินเชื่อจากลูกค้าครบถ้วนแล้ว

3) การให้บริการสินเชื่อที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการเงินทุนของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการสนับสนุนแหล่งเงินทุนให้กับผู้ประกอบการรายย่อยหรือผู้ประกอบการขนาดเล็กที่ต้องการซื้อรถบรรทุกเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยภาครัฐสนับสนุนแหล่งเงินทุน เพื่อเสริมสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยที่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินขนาดใหญ่ โดยนอกเหนือจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง บริษัทยังให้บริการสินเชื่อประเภทอื่นเพิ่มเติม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางการเงินที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยในปัจจุบัน บริษัทมีบริการสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องและสินเชื่อรีไฟแนนซ์ เพื่อให้ลูกค้ามีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างคล่องตัว รวมถึงเพื่อเพิ่มสภาพคล่องของการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

4) ระบบการตรวจสอบสินเชื่อที่เป็นมาตรฐานในการคัดกรองลูกค้า เช่นเดียวกับผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรายใหญ่อื่นๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการพิจารณาสินเชื่อเป็นอันดับหนึ่ง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเครื่องมือสำหรับใช้ในการพิจารณาและคัดกรองลูกค้าชั้นดีที่ผ่านเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของบริษัท ภายใต้กรอบนโยบายการควบคุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ผ่านการอนุมัติและการสอบทานอย่างสม่ำเสมอจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมุ่งเน้นการปรับปรุงนโยบายด้านสินเชื่อให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้มีความรอบคอบและรัดกุม เพื่อควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้อยู่ในระดับที่ดีและเหมาะสม โดยบริษัทได้พัฒนาเครื่องมือต่างๆ เพื่อเป็นมาตรฐานในการตรวจสอบและคัดกรองลูกค้าสินเชื่อ ในลักษณะเดียวกับผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรายใหญ่อื่นๆ ในอุตสาหกรรม โดยในปัจจุบันเครื่องมือที่สำคัญที่บริษัทใช้ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ได้แก่ การตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของเอกสารแสดงตน การตรวจสอบแหล่งที่มาของรายได้และภูมิสำเนาที่อยู่เป็นหลักแหล่ง การตรวจสอบความสามารถในการชำระหนี้ผ่านการวิเคราะห์สัดส่วนภาระหนี้ต่อรายได้ รวมถึงการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้จากเครดิตบูโร และการตรวจสอบประวัติการล้มละลาย เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิต (Credit Scoring Model) โดยลูกค้าที่สามารถขอสินเชื่อกับบริษัทจะต้องมีคะแนนเครดิตผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำที่บริษัทกำหนด

ระบบการตรวจสอบสินเชื่อที่รัดกุมและเป็นมาตรฐานดังกล่าว เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan หรือลูกหนี้ NPL) ลดลงอย่างต่อเนื่อง จนในปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) สัดส่วนลูกหนี้ NPL ของบริษัทเท่ากับร้อยละ 3.8 ซึ่งใกล้เคียงบริษัทเทียบเคียงในอุตสาหกรรมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

5) ทีมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมากด้วยประสบการณ์ในธุรกิจเช่าซื้อและการตรวจสอบสภาพรถบรรทุกมือสอง

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกใหม่ เนื่องจากความเสี่ยงในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองจะขึ้นอยู่กับคุณภาพของลูกหนี้และคุณภาพรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน โดยรถบรรทุกมือสองที่มีอายุการใช้งานนานมักจะมีการเสื่อมสภาพลงอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากราคาขายต่อหลักประกันที่อาจไม่คุ้มกับมูลหนี้ที่เหลืออยู่ แต่ขณะเดียวกัน บริษัทก็สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อที่สูงขึ้น เพื่อชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของหลักประกันดังกล่าวได้

บริษัทจึงมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างรอบคอบก่อนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยการกำหนดนโยบายให้สินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะรถบรรทุกมือสองที่มีอายุไม่เกิน 25 ปี และกำหนดวงเงินสินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to Value) ไม่เกินเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและความชำนาญเฉพาะทางเกี่ยวกับรถบรรทุกมือสอง จากการที่ผู้บริหารของบริษัทมีประสบการณ์ด้านการค้าอะไหล่รถยนต์และรถบรรทุกมานานกว่า 20 ปีก่อนเข้าสู่ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ อีกทั้ง บริษัทยังมีทีมบุคลากรซึ่งมีประสบการณ์สูงในการตรวจสอบสภาพการใช้งานของรถบรรทุกมือสอง ตรวจสอบการติดต่อโครงสร้างตัวถังหรือแชสซี (Chassis) และตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถ อีกทั้งยังมีความรู้เกี่ยวกับราคากลางของรถบรรทุกมือสองเป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทสามารถกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมและไม่เกินมูลค่ารถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน จึงช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทจากการขาดทุนจากการปล่อยสินเชื่ออย่างมีนัยสำคัญ

6) เครือข่ายคู่ค้าผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองและนายหน้าจากทั่วประเทศรวมกว่า 440 ราย

บริษัทจัดหาลูกค้าสินเชื่อผ่านช่องทางการแนะนำของผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองกว่าร้อยละ 80 ของยอดปล่อยสินเชื่อทั้งหมดในแต่ละปี (อีกร้อยละ 20 ผ่านช่องทางการ Walk-in และการแนะนำโดยเจ้าหน้าที่สาขาของบริษัท) ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองจึงถือเป็นคู่ค้าที่มีความสำคัญในการแนะนำลูกค้าให้กับบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีคู่ค้าที่เป็นผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศรวมทั้งสิ้นเกือบ 390 ราย โดยเป็นคู่ค้าประจำประมาณ 200 ราย ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายรถบรรทุกมือสองที่ตั้งอยู่ในเขตปริมณฑลและต่างจังหวัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีคู่ค้าซึ่งเป็นนายหน้าที่ช่วยในการจัดหาลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้กับบริษัทอีกกว่า 120 ราย โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและเจ้าหน้าที่สาขามีหน้าที่รับผิดชอบ ติดต่อ และดูแลความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการเหล่านี้

ในอนาคต บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าสินเชื่อผ่านการขยายฐานลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองเป็นหลัก โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดี และการให้บริการแก่ผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่กับการให้บริการลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าผู้ขอสินเชื่อ ซึ่งเป็นลูกค้าของทั้งบริษัทและผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสอง โดยเจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะคอยให้บริการและติดต่อประสานงานกับผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การบริการสินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองในรูปแบบต่างๆ เช่น การบริการโอนรถที่กรมขนส่ง อีกทั้ง บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระค่ารถให้แก่ผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองอย่างรวดเร็วและตรงต่อเวลา

จากประสบการณ์และความชำนาญในธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อมากกว่า 26 ปี ทำให้ในปัจจุบันบริษัทมีฐานลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองและนายหน้าจัดหาลูกค้ารวมเกือบ 440 รายทั่วประเทศ บริษัทจะใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ผ่านการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองและนายหน้าซึ่งเป็นผู้แนะนำลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้กับบริษัท เช่น การตอบแทนด้วยค่านำพา โดยบริษัทจะจ่ายค่านำพาให้แก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าสินเชื่อที่ลูกค้าแนะนำมา เข้าทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีรางวัลส่งเสริมการขายสำหรับลูกค้าที่สามารถทำผลงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งการขยายความสัมพันธ์กับลูกค้าเหล่านี้ให้แน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น จะทำให้บริษัทสามารถเพิ่มโอกาสและช่องทางในการขยายธุรกิจได้ในอนาคต

7) ระบบการติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ที่ช่วยส่งเสริมให้จำนวนลูกหนี้ NPL ลดลงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้ โดยการเพิ่มความเข้มงวดและพัฒนาเครื่องมือต่างๆ สำหรับใช้ในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ระบบการติดตามและทวงถามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดจำนวนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan หรือ “NPL”) ให้อยู่ในระดับต่ำหรือไม่เกินกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม (ประมาณร้อยละ 3.0 ของสินเชื่อทั้งหมด) โดยในปัจจุบันกระบวนการติดตามและทวงถามหนี้ อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายเร่งรัดและติดตามของสำนักงานใหญ่ ซึ่งจะทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับเจ้าหน้าที่สาขา อีกทั้งบริษัทยังมีการว่าจ้างทีมติดตามจากภายนอก (Outsource) เพื่อให้สามารถติดตามและทวงถามหนี้จากลูกหนี้ในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทได้กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในการติดตามและทวงถามหนี้ที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรมภายใต้กรอบที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดความเสี่ยงจากข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทวงถามหนี้ที่ไม่เป็นธรรม โดยลูกหนี้จะรับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับค่าปรับล่าช้าและค่าติดตาม ผ่านทางโทรศัพท์และจดหมายแจ้งเตือนระหว่างที่บริษัทดำเนินการติดตาม

นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่รัดกุม และการติดตามทวงถามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หรือลูกหนี้ NPL ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้ NPL หรือลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 90 วันเท่ากับร้อยละ 3.8 ของลูกหนี้เช่าซื้อทั้งหมด

8) ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นโดยเฉพาะบริษัท ที่มีความทันสมัยและปลอดภัยสูง

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อเชื่อมโยงการติดต่อสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาต่างๆ เพื่อให้สำนักงานใหญ่และสาขาสามารถรับส่งข้อมูลกันได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย ทำให้การอนุมัติสินเชื่อสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า โดยระบบสารสนเทศที่บริษัทพัฒนาขึ้นนี้ได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับธุรกิจเช่าซื้อของบริษัท โดยบริษัทใช้ระบบสารสนเทศนี้ในการจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าที่เคยใช้บริการสินเชื่อ โดยเก็บรวบรวมข้อมูลประวัติและอาชีพของลูกค้า รวมถึงประวัติการชำระเงินของลูกค้า เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์สินเชื่อ รวมถึงการวางแผนการตลาดเพื่อรักษาฐานลูกค้าเก่าและขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยระบบดังกล่าวมีการรักษาความปลอดภัย เช่น การให้สิทธิเฉพาะบุคคลที่มีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูล รวมถึงการมีเข้ารหัสก่อนส่งข้อมูล เป็นต้น ซึ่งระบบดังกล่าวได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมทั้งในด้านระบบการปฏิบัติการ

สินเชื่อ ระบบติดตามและเร่งรัดหนี้ และระบบการจัดทำรายงานสำหรับผู้บริหาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการให้บริการสินเชื่อผ่านทาง Mobile Application เพื่อช่วยในการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้า (Data Integrity) และช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น (Credit Analysis) โดยเริ่มให้บริการต้นปี 2564

9) ฐานทุนที่แข็งแกร่ง แสดงถึงศักยภาพในการขยายธุรกิจสินเชื่อในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,823.0 ล้านบาท ประกอบด้วย ทุนชำระแล้วจำนวน 935 ล้านบาท สำรองตามกฎหมายจำนวน 12.4 ล้านบาท และกำไรสะสมจำนวน 503.8 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 932.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.51 เท่า

10) ความสามารถในการทำกำไรในระดับที่ดี

ในปี 2561 - 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 258.6 ล้านบาท 330.2 ล้านบาท และ 454.1 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 89.9 ล้านบาท 110.8 ล้านบาท และ 135.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ (CAGR) ที่สูงถึงร้อยละ 30.5 ต่อปี

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากความสามารถในการขยายพอร์ตสินเชื่อและความสามารถในการรักษ้อัตราร้อยได้สูงอย่างต่อเนื่องได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านลูกหนี้โดยใช้นโยบายอนุมัติสินเชื่อที่รัดกุม ร่วมกับการติดตามและทวงถามหนี้ได้อย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม ปี 2563 อัตรากำไรสุทธิของบริษัทปรับตัวลดลง อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

6 กลยุทธ์การแข่งขัน

ตามแผนธุรกิจในช่วง 3 - 5 ปีข้างหน้า บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างอัตรากำไรได้สูงกว่าสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือหนึ่ง อีกทั้งในปัจจุบันยังมีผู้ประกอบการในตลาดดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความชำนาญในการตรวจสอบสภาพรถบรรทุกมือสองซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อ บริษัทจึงกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งในตลาดดังกล่าว โดยอาศัยความเชี่ยวชาญและความชำนาญเฉพาะทางของบริษัทเกี่ยวกับรถบรรทุกมือสองเป็นหลักในการขยายธุรกิจ เพื่อสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต ดังนี้

กลยุทธ์ด้านการตลาด

- เพิ่มยอดสินเชื่อและรายได้ดอกเบี้ยจากการเช่าซื้อ โดยการขยายฐานลูกค้าสินเชื่อรถบรรทุกมือสองอย่างต่อเนื่องผ่านการขยายสาขาเพิ่มเติมให้ครอบคลุมพื้นที่ที่มีการเติบโตของของตลาดรถบรรทุกมือสองสูง โดยบริษัทมีแผนจะเปิดสาขาเพิ่มเติมอีก 8 สาขา ภายในปี 2565 ในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางฝั่งตะวันตก และภาคกลางฝั่งตะวันออก โดยมุ่งเน้นการตั้งสาขาในจังหวัดที่มีการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมสูง หรือในพื้นที่ที่มีจำนวนผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหนาแน่น มีทำเลติดถนนใหญ่และสามารถเดินทางเชื่อมต่อกับจังหวัดอื่นๆ ได้โดยสะดวก
- ขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อให้เติบโตเป็น 5,000 ล้านบาท ภายในปี 2565 โดยเน้นการแข่งขันเชิงรุกเพื่อแย่งส่วนแบ่งตลาดจากผู้ประกอบการรายย่อยในพื้นที่ (Local Entrepreneurs) ซึ่งส่วนใหญ่มักจะเสนออัตรากำไรที่สูงกว่าบริษัท เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า โดยบริษัทจะเพิ่มพื้นที่ในการทำการตลาดและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อของบริษัท ผ่านการเพิ่มจำนวนสาขาดังที่กล่าวข้างต้น และการเพิ่มจำนวนพนักงานฝ่ายการตลาดและฝ่ายสินเชื่อ
- รักษาฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยเน้นกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ SME มากขึ้น เนื่องจากเป็นกลุ่มที่ต้องการใช้รถบรรทุกจำนวนมากเพื่อการประกอบธุรกิจ โดยมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจรับจ้างขนส่งสินค้าอุปโภคและบริโภคเป็นหลัก เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของรายได้ของลูกค้าผู้ขอสินเชื่อ อย่างเช่น กลุ่มลูกค้าเกษตรกร ซึ่งมีรายได้เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อภาคการเกษตร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 ของลูกหนี้เช่าซื้อทั้งหมด

- ปรับพอร์ตสินเชื่อด้วยการเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนสูง เช่น สินเชื่อเช่าซื้อรถหัวลาก เนื่องจากโดยส่วนใหญ่รถหัวลากจะมียอดจัดสินเชื่อต่อสัญญาที่มีมูลค่าสูงและเป็นรถที่มีอายุการใช้งานน้อย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านคุณภาพของหลักประกันลดลง
- เน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่มีคุณภาพ และให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่จะเข้ามาเป็นคู่ค้าของบริษัท เช่น จำหน่ายรถบรรทุกมือสองที่ตรงตามสภาพ ไม่มีประวัติการสวมทะเบียนรถ หรือไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า เป็นต้น
- มุ่งเน้นประชาสัมพันธ์บริษัทและบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจ เช่น ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสอง ผ่านการจัดโปรโมชั่นและการจัดโครงการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เช่น การแจกแถมของสมนาคุณหรือของรางวัล และการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงการอำนวยความสะดวกในรูปแบบต่างๆ เช่น การดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์รถ หรือการโอนเงินชำระค่ารถอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่คู่ค้า

กลยุทธ์ด้านการปฏิบัติการ

- พัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบเครดิตของลูกค้า เพื่อให้การบริการสินเชื่อเป็นไปอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ เช่น การปรับปรุงและพัฒนา Credit Scoring Model ให้เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละประเภทและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการอนุมัติสินเชื่อให้มีความรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า เช่น การใช้ระบบ Mobile Application ในการให้บริการสินเชื่อ เพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันและสามารถรองรับการขยายธุรกิจสินเชื่อประเภทอื่นเพิ่มเติมได้ในอนาคต และการปรับปรุงเว็บไซต์ระบบปฏิบัติการและฐานข้อมูล เพื่อสร้างเสถียรภาพของการให้บริการ

กลยุทธ์ด้านการเงิน

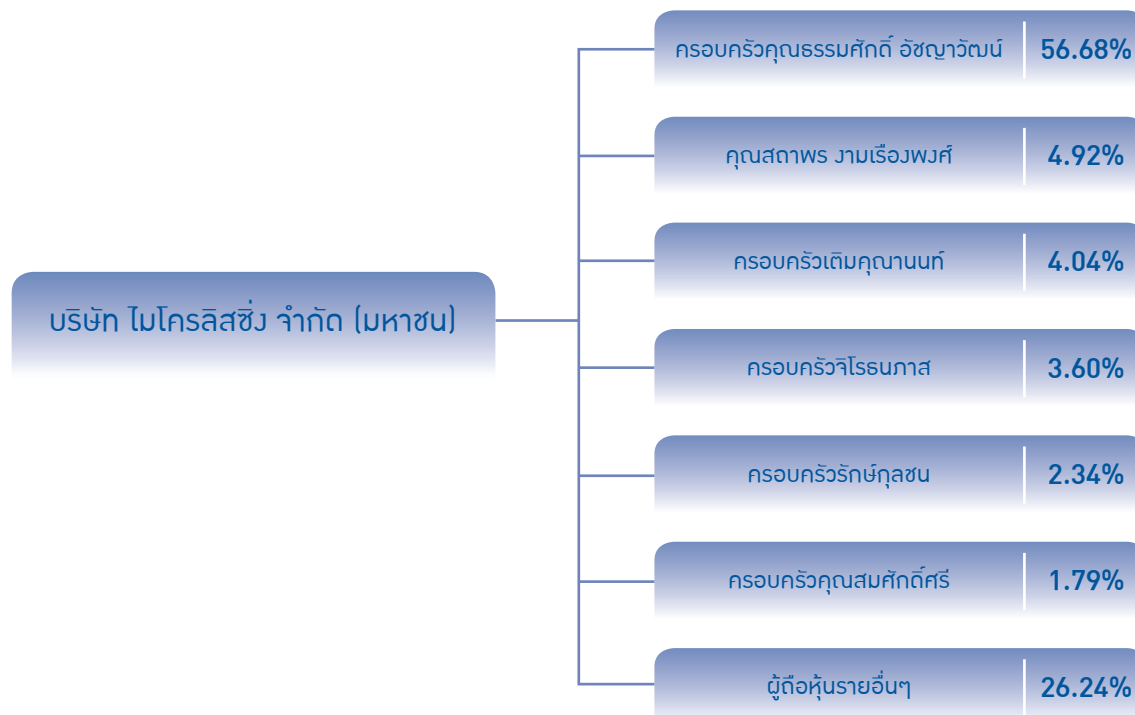
- ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสม และมุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการสภาพคล่อง เพื่อให้บริษัทมีสภาพคล่องรองรับการขยายธุรกิจสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง เช่น การออกหุ้นกู้ระยะยาวที่มีอายุใกล้เคียงกับอายุเฉลี่ยของสัญญาเช่าซื้อ และการควบคุมอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้เป็นไปตามที่สถาบันการเงินกำหนด เป็นต้น
- จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทมีต้นทุนที่แข่งขันได้กับผู้ประกอบการรายอื่น เช่น การออกหุ้นกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เป็นต้น
- ปรับแผนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เช่น การเปิดสาขาใหม่ในรูปแบบจุดบริการ ซึ่งจะมีเฉพาะส่วนของพนักงานสินเชื่อเท่านั้น โดยส่วนงานธุรการ งานสัญญา และงานเอกสารอื่นๆ จะใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกับสาขาใกล้เคียงอื่นๆ ที่มีบุคลากรเต็มรูปแบบ (Full Branch) นอกจากนี้ ในบางกระบวนการ บริษัทจะเน้นการจ้างงานผ่านหน่วยงานภายนอก (Outsourcing) เพื่อลดค่าใช้จ่ายพนักงาน โดยเฉพาะค่าเดินทางในการติดตามยึดรถในพื้นที่ห่างไกลจากสาขาต่างๆ การเดินทางไปศาลเพื่อดำเนินการทางกฎหมาย และการดำเนินการโอนเล่มทะเบียนรถบรรทุกที่กรมขนส่ง เป็นต้น

กลยุทธ์ด้านบุคลากร

- เพิ่มจำนวนพนักงานฝ่ายการตลาดและฝ่ายสินเชื่อ เพื่อรองรับการขยายฐานการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองให้ครอบคลุมพื้นที่บริการที่กว้างขึ้น
- รักษามูลค่าของบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท ผ่านการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลงานของบุคลากรแต่ละราย
- มุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างบุคลากรด้านสินเชื่อให้มีความรู้และความชำนาญ ผ่านการฝึกอบรม ณ ศูนย์การเรียนรู้ที่สำนักงานใหญ่ และการอบรมในสถานที่จริง เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ และการตรวจสอบสภาพหลักประกัน เพื่อสร้างมาตรฐานในการทำงาน และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในอนาคต

7 โครงสร้างการถือหุ้น

แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บุคคลในครอบครัวคุณธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 56.68 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเงินลงทุนในบริษัทอื่น

8 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ และ 12 ล้อ เป็นต้น บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองที่ผ่านการใช้งานแล้ว เนื่องจากสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อได้สูงกว่าสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือหนึ่ง อีกทั้งในปัจจุบันผู้ประกอบการในตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองยังมีไม่มากนัก นอกจากนี้ รถบรรทุกส่วนใหญ่ที่ใช้เป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ เป็นรถที่ใช้ในการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ เช่น ให้บริการขนส่งสินค้า หรือใช้รองรับงานขนส่งสินค้าภายในกิจการ จึงเป็นสินทรัพย์ที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่เจ้าของเพื่อนำเงินมาชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง โดยเน้นประเภท รุ่น และยี่ห้อรถบรรทุกที่มีสภาพคล่องซื้อขายในตลาดสูง เช่น ยี่ห้อ ISUZU HINO และ FUSO เป็นต้น โดยการกำหนดวงเงินสินเชื่อจะขึ้นอยู่กับสภาพรถบรรทุก ยี่ห้อ อายุ และสภาพคล่องในการซื้อขายในตลาดมือสอง รวมถึงคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อเช่าซื้อ โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายและกระบวนการคัดกรองลูกค้าทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ขอสินเชื่อเช่าซื้ออย่างรอบคอบและรัดกุม โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำหรือเป็นเจ้าของกิจการ ที่มีความประสงค์จะซื้อรถบรรทุกมือสองเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อนำมาซึ่งรายได้ที่แน่นอนและมั่นคง

นอกจากสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง บริษัทยังให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น โดยในปัจจุบันบริษัทให้บริการสินเชื่อ 3 ประเภท ดังนี้

1) สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง

เป็นสินเชื่อสำหรับบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่ต้องการซื้อรถบรรทุกมือสองสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ของยอดจัดสินเชื่อทั้งหมดในแต่ละปี

2) สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง

เป็นสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกอยู่แล้ว และต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่อง โดยลูกค้าสามารถนำรถบรรทุกดังกล่าวมาเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อกับบริษัท โดยลูกค้าจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกให้แก่บริษัทเช่นเดียวกับการเช่าทำสัญญาเช่าซื้อทั่วไป

3) สินเชื่อรีไฟแนนซ์ หรือ สินเชื่อปิดจัดใหม่

เป็นสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้าปัจจุบันของบริษัทที่มีประวัติการผ่อนชำระดีและอยู่ระหว่างการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัท แต่มีความต้องการใช้เงินสดเพิ่มเติม โดยลูกค้าสามารถเช่าทำสัญญาเช่าซื้อฉบับใหม่และปิดสัญญาเช่าซื้อฉบับเก่าที่มีมูลหนี้คงเหลือไม่มากนัก โดยลูกค้าจะได้รับเงินสดส่วนต่างจากการปิดสัญญาเช่าซื้อฉบับเดิม

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการก่อนและหลังการขายเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า เช่น การให้บริการประสานงานเพื่อจัดทำประกันภัยและประกันคุ้มครองวงเงินสินเชื่อ และบริการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยทั้งภาคบังคับและภาคสมัครใจ เพื่อช่วยคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัท

2. โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสำหรับปี 2560 - 2563 แสดงได้ดังนี้

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	198.6	87.5	225.3	87.1	282.2	85.5	355.6	78.3
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ^{/1}	26.5	11.7	29.4	11.4	40.6	12.3	77.9	17.2
รายได้อื่น ^{/2}	1.9	0.8	3.9	1.5	7.4	2.2	20.5	4.5
รายได้รวม	227.0	100.0	258.6	100.0	330.2	100.0	454.1	100.0

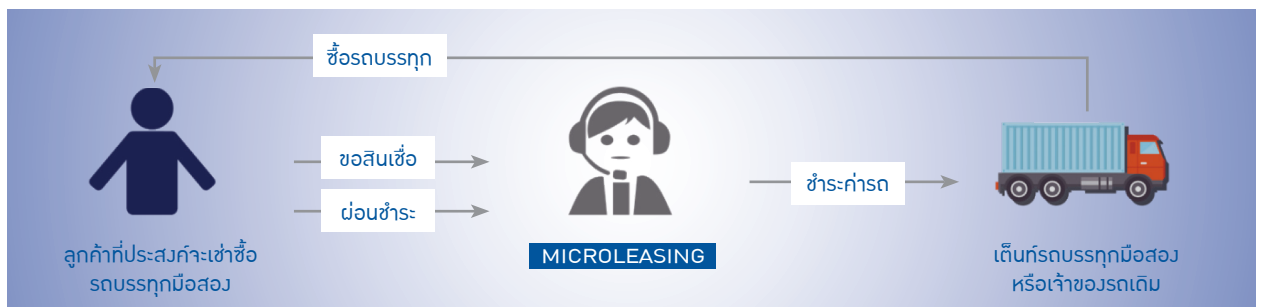
^{/1} รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ประกอบด้วย รายได้ค่าปรับดอกเบี้ยล่าช้า ค่าติดตามทางถาม และรายได้จากการแนะนำประกันภัย เป็นต้น

^{/2} รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากการขายสินทรัพย์ ดอกเบี้ยรับ และหนี้สูญรับคืน เป็นต้น

รายได้ของบริษัท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เช่น ค่าปรับดอกเบี้ยล่าช้า รวมถึงรายได้จากการแนะนำประกันภัย โดยบริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 78 - 88 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง คิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ขณะที่รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องและสินเชื่อรีไฟแนนซ์ มีสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 5 ของรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่สะท้อนความเสี่ยงของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากอายุและสภาพหลักประกัน ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนการดำเนินงาน รวมถึงสถานะตลาด ณ วันทำสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ภาพรวมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ

สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกเป็นการให้บริการสินเชื่อรูปแบบหนึ่ง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนทางเลือกหรือเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับบุคคลทั่วไปหรือเจ้าของธุรกิจ โดยไม่ต้องลงทุนซื้อทรัพย์สินดังกล่าวด้วยเงินสดของตนเอง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ประกอบด้วยบุคคลที่เกี่ยวข้อง 3 ฝ่าย ได้แก่ 1) ลูกค้าหรือผู้เช่าซื้อ 2) ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถเดิม และ 3) บริษัทซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ



ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เมื่อลูกค้าตกลงซื้อรถบรรทุกจากผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถบรรทุกเดิม ลูกค้าจะทำการยื่นเอกสารต่างๆ ที่ใช้ในการขอสินเชื่อให้กับเจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาของบริษัท โดยเจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะดำเนินการรวบรวมเอกสารดังกล่าว รวมถึงพิจารณาและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อเช่าซื้อในเบื้องต้น ก่อนจะส่งข้อมูลการเช่าซื้อของลูกค้าให้กับผู้มีอำนาจอนุมัติสินเชื่อ จากนั้น ผลการอนุมัติสินเชื่อของลูกค้ารวมถึงข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อจะถูกส่งไปยังฝ่ายสินเชื่อสำนักงานใหญ่ เพื่อตรวจสอบข้อมูลดังกล่าวซ้ำอีกครั้งก่อนดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าซื้อเพื่อลงนามร่วมกับลูกค้าต่อไป

เมื่อลูกค้าตกลงทำสัญญาเช่าซื้อบริษัท บริษัทซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจะดำเนินการชำระเงินค่ารถให้แก่ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถบรรทุกเดิมภายหลังจากที่เจ้าของรถโอนกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกให้แก่บริษัท จากนั้นลูกค้าจะผ่อนชำระค่ารถเป็นรายเดือนให้กับบริษัท โดยลูกค้าจะสามารถครอบครองและใช้ประโยชน์จากรถบรรทุก

ที่ทำการเช่าซื้อได้ตามปกติตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ โดยการบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น เช่น ค่าต่อภาษีประจำปี และค่าประกันภัย จะอยู่ในความรับผิดชอบของลูกค้า ขณะที่กรรมสิทธิ์ในรถเป็นของบริษัท และจะถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญา ในกรณีที่ลูกค้าไม่สามารถนำส่งค่างวดหรือค้างชำระครบตามกำหนด บริษัทจะส่งหนังสือแจ้งเตือนเป็นจดหมายลงทะเบียนไปยังลูกค้าและผู้ค้าประกัน โดยลูกค้าหรือผู้ค้าประกันสามารถติดต่อเพื่อจ่ายชำระค่างวดได้ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือ หากพ้นระยะเวลาดังกล่าวโดยที่ลูกค้าหรือผู้ค้าประกันไม่มาจ่ายชำระค่างวดจะถือเป็นการยกเลิกสัญญาเช่าซื้อ และบริษัทจะออกติดตามเพื่อยึดรถและขายทอดตลาดต่อไป

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง บริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่สาขาจำนวนรวมกว่า 100 คน ทำหน้าที่ให้บริการและจัดหาลูกค้าผ่านการติดต่อประสานงานกับผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท ซึ่งมีจำนวนรวมเกือบ 390 ราย อีกทั้ง บริษัทยังมีเครือข่ายนายหน้าอีกกว่า 120 ราย ซึ่งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ จึงทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงลูกค้าที่สนใจจะเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองได้จากทั่วประเทศ

3. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง และสินเชื่อรีไฟแนนซ์ แก่ลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล โดยลักษณะการให้บริการสินเชื่อแต่ละประเภท มีดังนี้

(1) สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่มีความประสงค์จะซื้อรถบรรทุกมือสองสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งโดยส่วนใหญ่บริษัทจะปล่อยสินเชื่อที่ประมาณร้อยละ 70 - 85 ของราคาประเมินรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน โดยวงเงินสินเชื่อสูงสุดจะไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาซื้อขาย หรือร้อยละ 120 ของราคาประเมินหลักประกัน (แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า) (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ ขั้นตอนการประเมินมูลค่าหลักประกันและการกำหนดวงเงินสินเชื่อ) ดังนั้นลูกค้าจะต้องจ่ายเงินสดส่วนต่างที่เหลือให้กับผู้ขาย และจะทยอยชำระค่าเช่าซื้อเป็นรายเดือนให้แก่บริษัท โดยทรัพย์สินดังกล่าวจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้าเมื่อลูกค้าชำระค่างวดให้แก่บริษัทครบถ้วนตามสัญญา

รถที่สามารถนำมาขอสินเชื่อเช่าซื้อกับบริษัทได้ จะต้องเป็นรถที่ใช้เพื่อการพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ 12 ล้อ รถหัวลาก และรถพ่วง ครอบคลุมนยี่ห้อชั้นนำต่างๆ เช่น ISUZU HINO และ FUSO เป็นต้น นอกจากนี้รถบรรทุกที่สามารถขอสินเชื่อเช่าซื้อกับบริษัทจะต้องเป็นรถบรรทุกที่ผ่านการใช้งานแล้วหรือรถบรรทุกมือสอง โดยลูกค้าผู้ขอสินเชื่อจะต้องมีความประสงค์ที่จะซื้อรถคันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ในการประกอบธุรกิจอย่างแท้จริง เพื่อให้มีกระแสเงินสดกลับมาจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายรับรถบรรทุกจอดประกอบ เช่น รถที่นำเข้าชิ้นส่วนจากประเทศจีน ซึ่งมีการแยกชิ้นส่วนเครื่องยนต์และตัวถังออกจากกัน แล้วนำมาประกอบเองในประเทศไทย เนื่องจากรถดังกล่าวไม่เป็นที่ยอมรับในตลาด ทำให้มีปัญหาด้านราคาขายต่อ

บริษัทมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เนื่องจากบริษัทมีผู้บริหารและทีมงานมืออาชีพที่มีความรู้และความชำนาญเฉพาะทางในการตรวจสอบประวัติรถบรรทุกที่ผ่านการใช้งานแล้ว ผ่านการตรวจสอบเลขตัวถังและแชสซี (Chassis) เพื่อประเมินประวัติและสภาพการใช้งานของรถบรรทุก จึงทำให้บริษัทสามารถกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมและไม่เกินมูลค่ารถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน จึงช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทจากการขาดทุนจากการปล่อยสินเชื่ออย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมีความรู้เกี่ยวกับอะไหล่ทุกชิ้นของรถบรรทุกมือสอง อีกทั้งหากจำเป็นต้องมีการซ่อมแซมรถบรรทุกที่ยึดมาได้จากลูกค้า บริษัทสามารถทราบแหล่งสำหรับการจัดซื้ออะไหล่ทดแทนในราคาที่เหมาะสม ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านการขาดทุนจากการขายทอดตลาดได้เป็นอย่างดี

ตัวอย่างรถบรรทุกหรือหลักประกันที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ

		
รถบรรทุก 6 ล้อ	รถบรรทุก 10 ล้อ	รถหัวลาก
		
รถพ่วง	รถบรรทุก 4 ล้อ	รถอื่นๆ ^{1/}

^{1/} รถอื่นๆ ได้แก่ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกของเหลว รถบรรทุกเฉพาะกิจ เช่น รถบรรทุกอาหารสัตว์ (ไซโล) หรือรถอู่ขนถ่าย เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายรับเฉพาะรถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานแล้วไม่เกิน 25 ปีเป็นส่วนใหญ่ โดยในปัจจุบันรถบรรทุกที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 60 มีอายุการใช้งานระหว่าง 6 - 15 ปี ซึ่งการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกในช่วงอายุดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถคิดดอกเบี้ยได้ในอัตราที่สูงกว่ารถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานน้อย ตามความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของหลักประกัน

ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและความสามารถในการชำระคืนหนี้เป็นหลัก สำหรับระยะเวลาการผ่อนชำระ บริษัทพิจารณาปล่อยสินเชื่อระหว่าง 12 - 60 งวด ขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ขอสินเชื่อ สำหรับอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อจะเป็นแบบคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งจะขึ้นอยู่กับอายุของหลักประกันเป็นหลัก โดยอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อจะอยู่ระหว่างร้อยละ 8 - 15 ต่อปี (Flat Rate) ตลอดอายุสัญญา หรือเทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอก (Effective Interest Rate) ที่ร้อยละ 15 - 25 ต่อปี โดยสำหรับพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทในปัจจุบัน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) มีอัตราดอกเบี้ยแบบ EIR เฉลี่ยที่ประมาณร้อยละ 17 ต่อปี

(2) สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง

บริษัทให้บริการสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง หรือสินเชื่อแบบมีหลักประกันแก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุก ซึ่งต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ โดยลูกค้าที่มีกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกอยู่แล้ว สามารถนำรถบรรทุกคันดังกล่าวมาเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อกับบริษัท ทั้งนี้ ผู้ขอสินเชื่อจะต้องเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในรถคันดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์รถที่แท้จริง

รถที่สามารถนำมาขอใช้บริการสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องกับบริษัท ครอบคลุมรถเพื่อการพาณิชย์หรือรถบรรทุกประเภทต่างๆ เช่นเดียวกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ และ 12 ล้อ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทให้บริการสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องภายใต้รูปแบบสัญญาเช่าซื้อเท่านั้น โดยลูกค้าที่มาขอสินเชื่อจะต้องส่งมอบสมุดทะเบียนรถตัวจริงให้แก่บริษัทเพื่อเป็นหลักประกัน จากนั้นบริษัทจะนำรถคันดังกล่าวไปจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์มาเป็นของบริษัท ทั้งนี้ ในระหว่างการผ่อนชำระสินเชื่อ ลูกค้ายังคงสามารถครอบครองรถคันดังกล่าวและนำกลับไปใช้งานได้ตามปกติ โดยกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกจะโอนกลับไปยังลูกค้าเมื่อลูกค้าชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญา โดยกระบวนการพิจารณาสินเชื่อและกรอบอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องจะเท่ากับสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแบบปกติทั่วไป

(3) สินเชื่อรีไฟแนนซ์

บริษัทให้บริการสินเชื่อรีไฟแนนซ์กับลูกค้าประวัติดีที่อยู่ระหว่างการผ่อนชำระสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองกับบริษัท กล่าวคือ หากลูกค้ายังอยู่ระหว่างการผ่อนชำระค้างงวดตามสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท ลูกค้าสามารถขอรีไฟแนนซ์โดยการเข้าทำสัญญาสินเชื่อเช่าซื้อฉบับใหม่แทนสัญญาฉบับเดิม ซึ่งจะมีการประเมินราคารถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกันใหม่ โดยลูกค้าจะได้รับเงินสดส่วนต่างระหว่างยอดจัดสินเชื่อตามสัญญาฉบับใหม่และมูลค่าเช่าซื้อคงเหลือตามสัญญาฉบับเดิม เพื่อนำไปเสริมสภาพคล่องทางการเงินของตนเอง

ทั้งนี้ บริษัทจะให้บริการสินเชื่อรีไฟแนนซ์ เฉพาะกับลูกค้าประวัติดีที่มีการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยในปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ให้บริการสินเชื่อรีไฟแนนซ์กับบุคคลภายนอก สำหรับอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อรีไฟแนนซ์จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 8 - 15 ต่อปี (Flat Rate) ตลอดอายุสัญญา ซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแบบปกติ

3.1 ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ของบริษัทสำหรับปี 2560 - 2563 แยกตามประเภทหลักประกัน ภูมิภาค และกลุ่มลูกค้า แสดงได้ดังนี้

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามประเภทหลักประกัน

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ แยกตามประเภทหลักประกัน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	สัญญา	ล้านบาท	สัญญา	ล้านบาท	สัญญา	ล้านบาท	สัญญา	ล้านบาท
รถบรรทุก 10 ล้อ และ 12 ล้อ	450	342.6	474	376.8	571	537.1	564	562.0
รถบรรทุก 6 ล้อ	314	160.6	505	270.6	558	333.1	587	395.3
รถหัวลาก	40	44.3	93	99.6	172	199.9	228	241.0
รถพ่วง / กึ่งพ่วง	113	27.5	102	26.6	191	63.9	266	86.8
รถบรรทุก 4 ล้อ	3	1.0	9	3.1	7	3.7	3	0.9
อื่นๆ ¹	7	4.0	14	11.4	24	22.4	24	18.5
รวม	927	580.0	1,197	788.1	1,523	1,160.2	1,672.0	1,304.5

หมายเหตุ : ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ที่แสดงข้างต้น รวมสินเชื่อทุกประเภท ได้แก่ สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง และสินเชื่อรีไฟแนนซ์

¹ รถอื่นๆ ได้แก่ รถบรรทุกน้ำ รถบรรทุกของเหลว รถบรรทุกเฉพาะกิจ เช่น รถบรรทุกอาหารสัตว์ (ไซโล) หรือวัตถุดิบทราย เป็นต้น

ในปี 2560 - 2563 บริษัทจัดสัญญาสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองจำนวนทั้งสิ้น 927 สัญญา 1,197 สัญญา 1,523 สัญญา และ 1,672 สัญญา ตามลำดับ โดยมียอดปล่อยสินเชื่อใหม่รวมทั้งสิ้น 580.0 ล้านบาท 788.1 ล้านบาท 1,160.2 ล้านบาท และ 1,304.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยประเภทรถบรรทุกที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อมากที่สุด ได้แก่ รถบรรทุก 10 ล้อ และ 12 ล้อ ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 46.1 รองลงมาเป็นรถบรรทุก 6 ล้อ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 30.4 ของยอดปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อสะสมทั้งหมดในปี 2560 - 2563

สำหรับปี 2563 บริษัทจัดสัญญาสินเชื่อเช่าซื้อใหม่จำนวน 1,672 สัญญา โดยมียอดปล่อยสินเชื่อใหม่รวมทั้งสิ้น 1,304.5 ล้านบาท ประกอบด้วย สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก 10 ล้อและ 12 ล้อ จำนวน 562 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.1 ของยอดจัดสินเชื่อทั้งหมด ส่วนยอดปล่อยสินเชื่อประเภทรถ 6 ล้อ คิดเป็นร้อยละ 30.3 ของยอดจัดสินเชื่อทั้งหมด และรถหัวลาก คิดเป็นร้อยละ 18.5 ของยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ ตามลำดับ

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามภูมิภาค

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ แยกตามภูมิภาค	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภาคกลาง	275.9	47.6	353.6	44.9	616.1	53.1	763.2	58.5
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	159.6	27.5	199.6	25.3	244.8	21.1	204.0	15.6
ภาคตะวันออก	49.2	8.5	48.5	6.2	116.8	10.1	136.0	10.4
ภาคเหนือ	65.0	11.2	82.6	10.5	70.8	6.1	71.4	5.5
ภาคใต้	14.0	2.4	86.0	10.9	75.8	6.5	71.3	5.5
ภาคตะวันตก	16.3	2.8	17.7	2.2	36.0	3.1	58.4	4.5
รวม	580.0	100.0	788.1	100.0	1,160.2	100.0	1,304.5	100.0

บริษัทมีลูกค้าสินเชื่อที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 75 ของยอดจัดสินเชื่อในแต่ละปี ขณะที่ยอดปล่อยสินเชื่อในเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเริ่มมีสัดส่วนที่สูงขึ้น ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างและการลงทุนของภาครัฐ และความต้องการใช้รถบรรทุกในพื้นที่ดังกล่าว

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ แยกตามงวดของสัญญาเช่าซื้อ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
0 - 12 เดือน	3.2	0.6	1.1	0.1	-	-	-	-
13 - 24 เดือน	20.7	3.6	21.4	2.7	12.5	1.1	5.7	0.4
25 - 36 เดือน	64.4	11.1	60.9	7.7	60.0	5.2	32.7	2.5
37 - 48 เดือน	281.7	48.6	330.1	41.9	347.5	30.0	269.8	20.7
49 - 60 เดือน	203.4	35.1	374.6	47.5	740.1	63.8	996.2	76.4
60 - 72 เดือน	6.6	1.1	-	-	-	-	-	-
รวม	580.0	100.0	788.1	100.0	1,160.2	100.0	1,304.5	100.0

สินเชื่อเช่าซื้อส่วนใหญ่ของบริษัท มีระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อระหว่าง 48 - 60 งวด ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 95 ของยอดปล่อยสินเชื่อทั้งหมด

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามอายุหลักประกัน

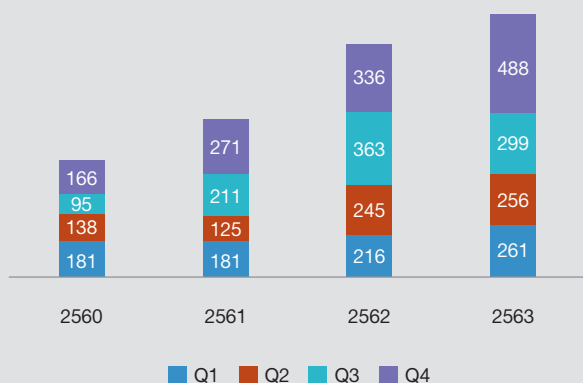
ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ แยกตามอายุหลักประกัน ^{1/}	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
0 - 5 ปี	144.7	24.9	204.7	26.0	159.8	13.8	57.1	4.4
6 - 10 ปี	153.2	26.4	185.9	23.6	412.8	35.6	473.0	36.3
11 - 15 ปี	145.4	25.1	207.9	26.4	324.4	28.0	357.5	27.4
16 - 20 ปี	48.8	8.4	73.6	9.3	133.5	11.5	285.3	21.9
21 - 25 ปี	78.5	13.5	97.2	12.3	107.0	9.2	78.7	6.0
25 ปีขึ้นไป	9.4	1.6	18.8	2.4	22.8	2.0	53.0	4.1
รวม	580.0	100.0	788.1	100.0	1,160.2	100.0	1,304.6	100.0

^{1/} อายุหลักประกัน ณ วันปล่อยสินเชื่อ

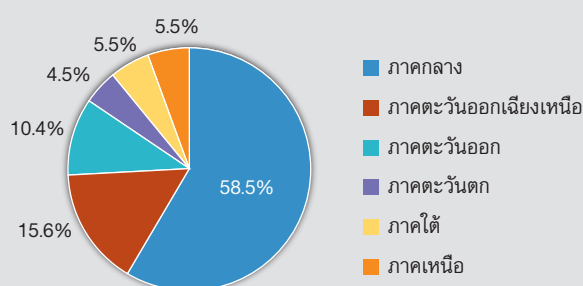
ในปัจจุบัน รถบรรทุกที่เป็นหลักประกันของบริษัทโดยส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 60 มีอายุการใช้งาน ณ วันทำสัญญาเช่าซื้อ อยู่ระหว่าง 6 - 15 ปี นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีสัดส่วนรถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานสูง เช่น รถบรรทุกที่มีอายุมากกว่า 20 ปีขึ้นไป ลดลงตามลำดับ จากร้อยละ 11.2 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 9.1 ในปี 2563 ส่งผลให้สินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันในการปล่อยสินเชื่อเป็นรถบรรทุกที่ใหม่ขึ้นและมีอายุน้อยลง ทำให้คุณภาพของหลักประกันของบริษัทปรับตัวดีขึ้น

แผนภาพสรุปยอดปล่อยสินเชื่อของบริษัท ปี 2563

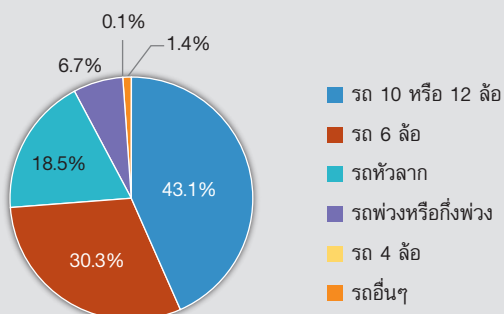
ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ (ล้านบาท)



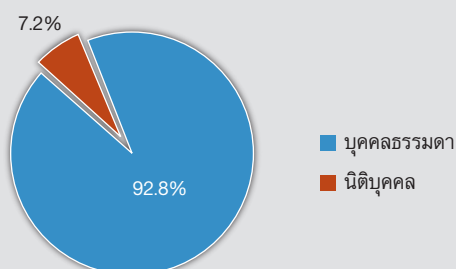
ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ (แยกตามภูมิภาค)



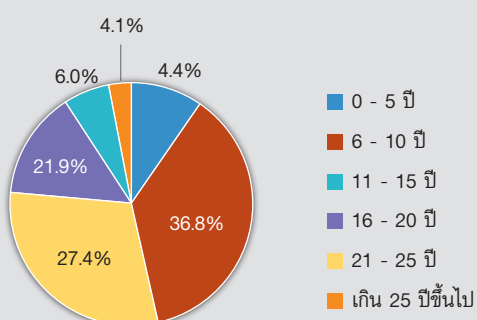
ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามประเภทหลักประกัน



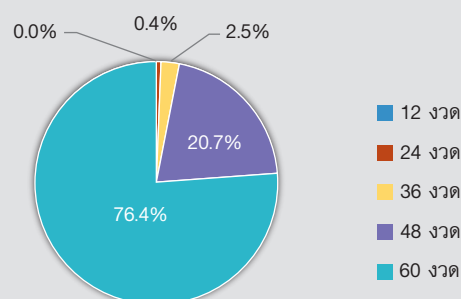
ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามกลุ่มลูกค้า



ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามอายุหลักประกัน



ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามระยะเวลาผ่อนชำระ



3.2 ลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563 บริษัทมีรายละเอียดลูกหนี้สินเชื่อสัญญาเช่าซื้อแยกตามประเภทหลักประกัน ดังนี้

สินเชื่อคงเหลือแยกตามประเภทหลักประกัน

สินเชื่อคงเหลือ ^{1/} แยกตามประเภทหลักประกัน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถบรรทุก 10 ล้อ / 12 ล้อ	705.1	55.7	761.3	50.7	968.0	47.5	1,131.5	44.5
รถบรรทุก 6 ล้อ	397.1	31.4	502.5	33.5	636.1	31.2	788.5	31.0
รถหัวลาก	90.4	7.1	153.6	10.2	293.7	14.4	427.8	16.8
รถพ่วง / กึ่งพ่วง	62.5	4.9	61.1	4.1	100.9	5.0	149.1	5.9
รถบรรทุก 4 ล้อ	1.9	0.2	4.0	0.3	4.9	0.3	3.9	0.2
อื่นๆ	9.0	0.7	18.4	1.2	33.0	1.6	41.3	1.6
รวม	1,266.0	100.0	1,500.9	100.0	2,036.6	100.0	2,542.0	100.0

^{1/} สินเชื่อคงเหลือ คำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ หักดอกเบี่ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และไม่รวมดอกเบี่ยค้างรับ

จำนวนบัญชีสินเชื่อแยกตามประเภทหลักประกัน

จำนวนบัญชี แยกตามประเภทหลักประกัน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ	สัญญา	ร้อยละ
รถบรรทุก 10 ล้อ / 12 ล้อ	1,181	44.4	1,343	41.7	1,566	39.9	1,663	36.7
รถบรรทุก 6 ล้อ	1,001	37.6	1,284	39.8	1,533	39.0	1,710	37.7
รถหัวลาก	126	4.7	196	6.1	320	8.1	483	10.7
รถพ่วง / กึ่งพ่วง	313	11.8	341	10.6	446	11.4	601	13.3
รถบรรทุก 4 ล้อ	10	0.4	17	0.5	15	0.4	14	0.3
อื่นๆ	30	1.1	41	1.3	47	1.2	63	1.4
รวม	2,661	100.0	3,222	100.0	3,927	100.0	4,534	100.0

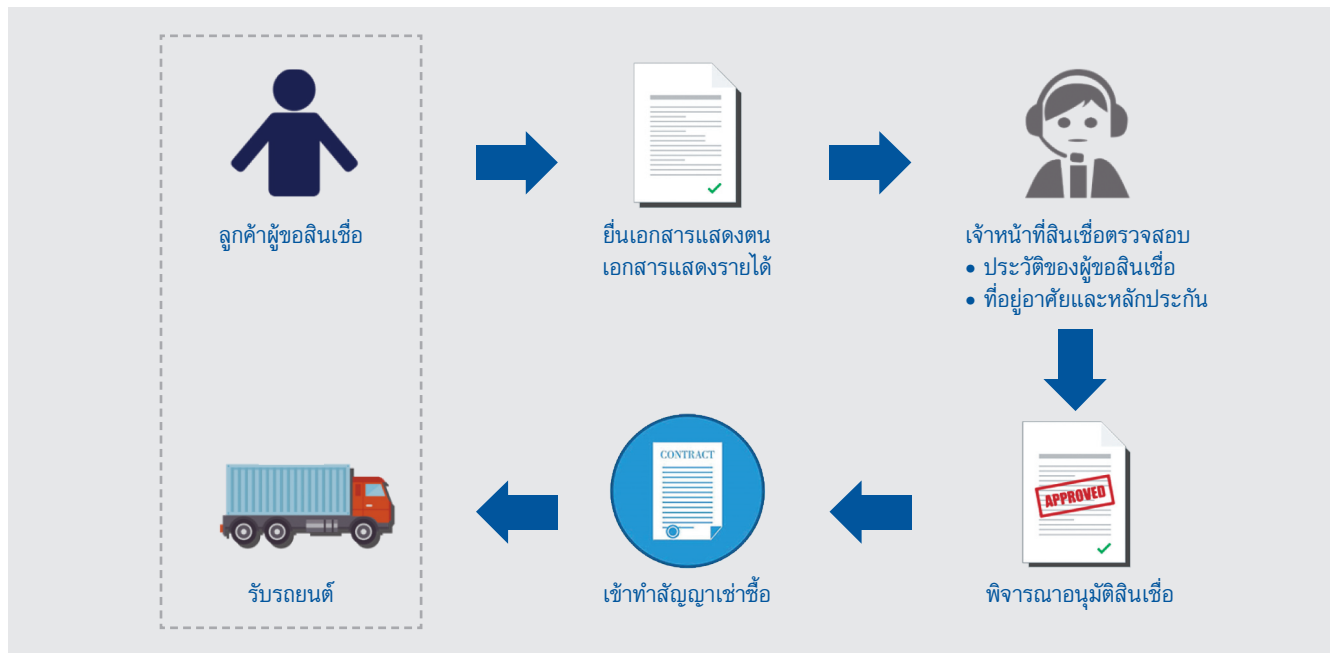
ณ สิ้นปี 2560 - 2563 บริษัทมีจำนวนสัญญาสินเชื่อทั้งสิ้น 2,661 สัญญา 3,222 สัญญา 3,927 สัญญา และ 4,534 สัญญา ตามลำดับ โดยมีลูกหนี้เช่าซื้อคงเหลือทั้งสิ้น 1,266.0 ล้านบาท 1,500.9 ล้านบาท 2,036.6 ล้านบาท และ 2,542.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนสัญญาสินเชื่อทั้งสิ้น 4,534 สัญญา โดยมียอดคงเหลือของลูกหนี้เช่าซื้อจำนวน 2,542.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน ตามยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ที่เพิ่มขึ้น จากการมุ่งเน้นขยายฐานลูกค้าและการส่งเสริมการขายที่มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทมีจำนวนสัญญาที่ปิดจากการยึดรถที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งมีสาเหตุหลักจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในช่วงของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้จำนวนสัญญาสินเชื่อปี 2563 เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ไม่มากนัก

3.3 ขั้นตอนการให้บริการสินเชื่อ

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน เพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ขอสินเชื่อ รวมถึงการตรวจสอบและประเมินคุณภาพของหลักประกัน เพื่อกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสม

แผนภาพสรุปกระบวนการปล่อยสินเชื่อของบริษัท



กระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ประกอบด้วย การตรวจสอบข้อมูลสินเชื่อ การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การเข้าทำสัญญาเช่าซื้อ การรับชำระค่างวด การติดตามและทวงถามหนี้ และการขายทอดตลาดหลักประกัน โดยการประกอบธุรกิจของบริษัทในแต่ละขั้นตอนที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

ขั้นตอนการขอใช้บริการสินเชื่อ

เมื่อลูกค้าประสงค์ที่จะขอใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อกับบริษัท ลูกค้าสามารถติดต่อขอสินเชื่อผ่านทางสาขาของบริษัท หรือติดต่อเข้ามาที่สำนักงานใหญ่ในจังหวัดนครปฐม โดยลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) ลูกค้าบุคคลธรรมดา

เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไปที่มีสัญชาติไทย อายุ 20 ปีขึ้นไป ซึ่งประสงค์จะเช่าซื้อรถบรรทุกเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างรายได้ให้แก่ตนเอง โดยลูกค้าบุคคลธรรมดาจะต้องมีการประกอบอาชีพที่มีรายได้มั่นคง และสามารถตรวจสอบได้ เช่น พนักงานประจำ เจ้าของกิจการร้านค้า เกษตรกร หรือบุคคลที่มีกิจการเป็นของตนเอง ทั้งนี้ บริษัทอาจไม่พิจารณาให้สินเชื่อหรืออาจพิจารณาเป็นกรณีพิเศษแก่บุคคลในบางอาชีพ เช่น อาชีพที่มีความเสี่ยงสูงในการเสียชีวิต หรือติดตามได้ยากเนื่องจากการย้ายถิ่นฐานบ่อย

2) ลูกค้านิติบุคคล

เป็นกลุ่มลูกค้าที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เช่น ห้างหุ้นส่วน หรือบริษัทจำกัด ที่จดทะเบียนมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 1 ปี และมีทุนจดทะเบียนมากกว่า 1 ล้านบาท โดยกรรมการผู้มีอำนาจเป็นผู้มีสัญชาติไทย ลูกค้านิติบุคคลต้องมีวัตถุประสงค์ในการเช่าซื้อรถบรรทุกเพื่อใช้ในการกิจการ หรือเพื่อสร้างรายได้ที่สอดคล้องกับธุรกิจที่ดำเนินการอยู่

ทั้งนี้ ในปัจจุบันลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทเป็นบุคคลภายนอกทั้งหมด และในอดีตที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ลูกค้าที่ประสงค์จะขอสินเชื่อจะต้องจัดเตรียมเอกสารประกอบการขอสินเชื่อของลูกค้าและผู้ค้ำประกัน โดยบริษัทกำหนดให้ลูกค้าผู้ขอสินเชื่อต้องมีผู้ค้ำประกันทุกกรณี เนื่องจากรถที่เช่าซื้อเป็นรถบรรทุกขนาดใหญ่ ส่งผลให้ ยอดจัดสินเชื่อต่อสัญญามีมูลค่าค่อนข้างสูง โดยลูกค้าและผู้ค้ำประกันจะต้องจัดเตรียมเอกสารประกอบการขอสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ เอกสารแสดงตน เอกสารแสดงรายได้ และเอกสารของรถบรรทุกที่จะใช้เป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อเช่าซื้อ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- เอกสารแสดงตน ^{/1} • สำเนาบัตรประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน รูปถ่ายบ้านพักอาศัย
- เอกสารแสดงรายได้ • สำเนาหนังสือรับรองบริษัท สำเนาบัญชีธนาคารย้อนหลัง สำเนาหนังสือบริคณห์สนธิ
งบการเงินย้อนหลัง สำเนาทะเบียนการค้า ใบประกอบอนุญาตขนส่ง (ถ้ามี) ภ.พ. 20 ภ.ด. 50
- เอกสารหลักประกัน • สำเนาเล่มทะเบียนรถ รูปถ่ายรถบรรทุก สำเนากรรมสิทธิ์ประกันภัย

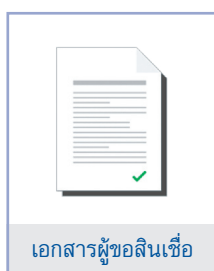
^{/1} ในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อเป็นเจ้าของกิจการหรือนิติบุคคล จะใช้เอกสารแสดงตนของบุคคลผู้มีอำนาจกระทำแทนนิติบุคคลดังกล่าว

เจ้าหน้าที่สาขาจะสอบถามข้อมูลของผู้ขอสินเชื่อในเบื้องต้น เช่น วัตถุประสงค์ในการขอสินเชื่อ พร้อมกับ ดำเนินการตรวจสอบราคาประเมินรถบรรทุกในเบื้องต้นผ่านฐานข้อมูลราคากลางรถบรรทุกมือสองจากฝ่ายวิเคราะห์ สินเชื่อ เพื่อแจ้งประมาณการวงเงินสินเชื่อที่ลูกค้าจะได้รับเบื้องต้น และค่าใช้จ่ายหรือค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่บริษัทจะ เรียกเก็บในการดำเนินการขอสินเชื่อเช่าซื้อ

ขั้นตอนการตรวจสอบและประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ขอสินเชื่อ

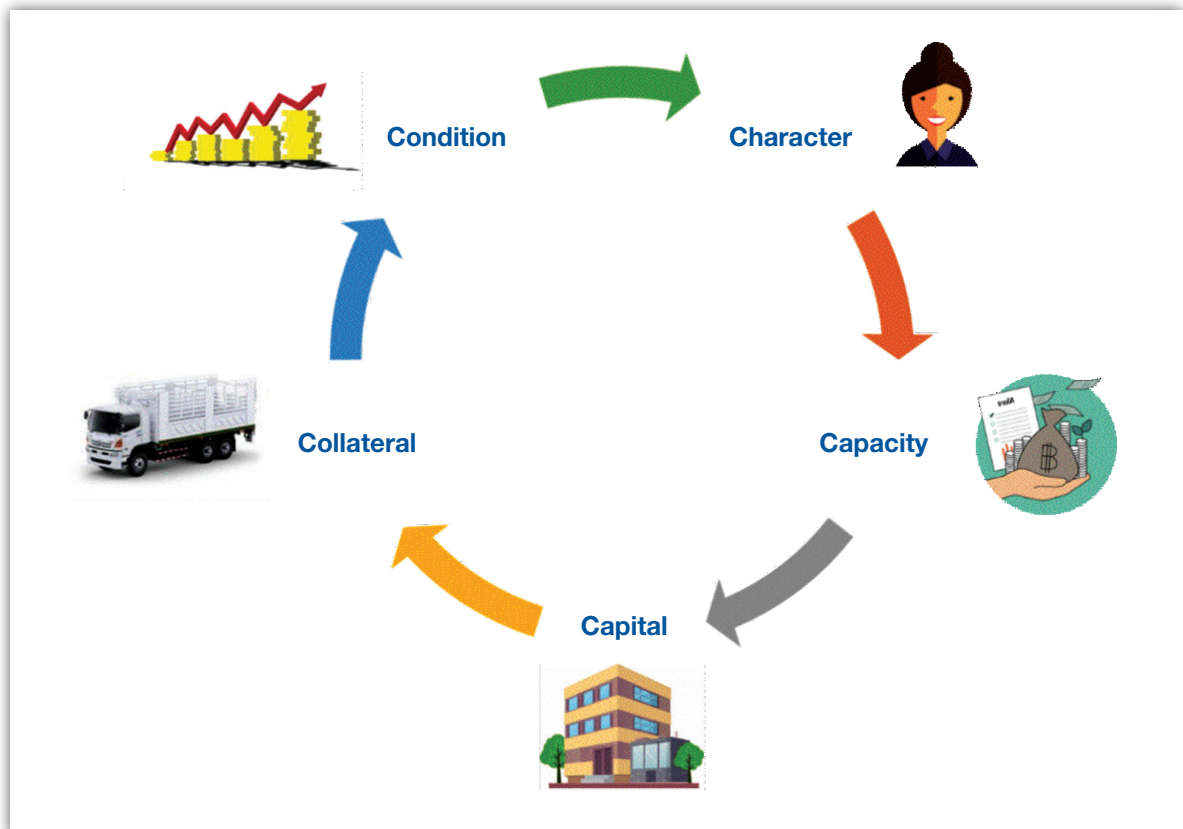
เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะทำการตรวจสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของเอกสารแสดงตนและเอกสาร แสดงรายได้ของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน จากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะเดินทางไปตรวจสอบที่พักอาศัยของผู้ขอ สินเชื่อ โดยการถ่ายรูปบ้านของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน เพื่อยืนยันความถูกต้องของแหล่งที่อยู่ เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพในการติดตามหนี้และยึดรถกรณีที่ลูกค้าค้างชำระค่างวดในเวลาต่อมา จากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะ จัดส่งข้อมูลของผู้ขอสินเชื่อไปยังสำนักงานใหญ่ เพื่อตรวจสอบเครดิตบูโรและราชกิจจานุเบกษา เพื่อตรวจสอบ ประวัติการชำระหนี้ในอดีต และประวัติการล้มละลาย

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะทำการตรวจสอบความถูกต้องของเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์ในหลักประกัน ซึ่งได้แก่ สำเนาเล่มทะเบียนรถ และถ่ายรูปรถบรรทุกที่เป็นหลักประกัน เพื่อส่งข้อมูลต่อให้กับฝ่ายประเมินหลักประกัน ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่เพื่อทำการประเมินสภาพหลักประกัน โดยพิจารณาจากประเภทรถ อายุ รุ่น ยี่ห้อ สภาพรถ และความนิยมในตลาด เพื่อประเมินมูลค่าของรถบรรทุกที่จะทำการขอสินเชื่อเช่าซื้อ



เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขานำข้อมูลที่รวบรวมได้ทั้งหมดข้างต้นมาจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิต (Credit Score) เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ของลูกค้าผู้ขอสินเชื่อในเบื้องต้น โดยบริษัทได้พัฒนาระบบ Credit Scoring สำหรับการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า ทั้งนี้ หากลูกค้าได้รับการประเมิน Credit Score ในเบื้องต้นแล้วพบว่าคะแนนต่ำกว่าเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด เจ้าหน้าที่สาขาจะขอให้ลูกค้ายื่นเอกสารอื่นเพิ่มเติม เช่น แหล่งที่มาของรายได้อื่น เพื่อให้ Credit Score ของผู้ขอสินเชื่อผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำที่บริษัทกำหนด

ในการจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิตของลูกค้า จะประเมินจากประวัติการชำระหนี้ การตรวจสอบเครดิตบูโร รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ในปัจจุบัน โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ 5C ดังต่อไปนี้



- (1) **Character** : อุปนิสัยของลูกค้า จะพิจารณาจากประวัติการผ่อนชำระของรถที่มีอยู่แล้วในอดีต หรือการตรวจสอบเช็คประวัติการผิดนัดชำระหนี้กับศูนย์ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (National Credit Bureau หรือ “NCB” หรือ “เครดิตบูโร”) การตรวจสอบประวัติการล้มละลาย และการโดนบังคับคดีของผู้เช่าซื้อ
- (2) **Capacity** : ความสามารถในการชำระหนี้ โดยพิจารณาจากการประกอบอาชีพ และแหล่งที่มาของรายได้สุทธิ จากค่าใช้จ่ายและภาระหนี้สินอื่นในปัจจุบันตามที่ระบุไว้ในเอกสาร NCB ว่าเพียงพอต่อการชำระหนี้หรือไม่
- (3) **Capital** : ส่วนทุนของลูกค้า โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินในด้านอื่นๆ เช่น ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่เป็นกรรมสิทธิ์ของลูกค้า
- (4) **Collateral** : มูลค่าหลักประกัน โดยรถบรรทุกที่นำมาเช่าซื้อกับบริษัทจะต้องมีสภาพดี เป็นรุ่นที่ได้รับความนิยม มีตลาดรองรับ ซื้อง่ายขายคล่อง รวมถึงการพิจารณาประวัติบุคคลที่เป็นผู้ค้ำประกัน ซึ่งจะต้องมีความน่าเชื่อถือ มีแหล่งที่มาของรายได้ชัดเจน และมีฐานะการเงินที่ดี ที่จะสามารถชำระหนี้แทนผู้ขอสินเชื่อได้
- (5) **Condition** : ปัจจัยภายนอกอื่นๆ เช่น สภาพเศรษฐกิจหรือเหตุการณ์ทางการเมือง ณ ขณะนั้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินหรือหน้าที่การงานของผู้ขอสินเชื่อ รวมถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้าทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ขอสินเชื่อไม่เคยมีประวัติกับ NCB บริษัทอาจขอเอกสารแสดงการผ่อนชำระหนี้กับบริษัทอื่นๆ (ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก NCB) เพื่อประกอบการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยในกรณีดังกล่าว ผู้ขอสินเชื่อจะได้คะแนนเครดิต (Credit Score) ที่ลดทอนลงมาเมื่อเทียบกับผู้ขอสินเชื่อที่มีประวัติในระบบ NCB แต่หากผู้ขอสินเชื่อไม่มีประวัติการชำระหนี้กับบริษัทใดๆ เลย ผู้ขอสินเชื่อจะไม่ได้คะแนนในหัวข้อประวัติการชำระหนี้ในรูปแบบจำลองคะแนนเครดิต แต่หากผู้ขอสินเชื่อได้คะแนนจากหัวข้ออื่นๆ รวมกันจนผ่านเกณฑ์คะแนนขั้นต่ำของบริษัท บริษัทก็จะพิจารณาปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายนั้น

เมื่อจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิตแล้วเสร็จ เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะจัดทำรายงานสรุปข้อมูลการขอสินเชื่อ และรายงานการตรวจสอบเอกสารและข้อมูลการขอสินเชื่อในด้านต่างๆ และจัดส่งเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง

ประกอบด้วย ใบคำขอทำสัญญาเช่าซื้อ แบบตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสารเช่าซื้อ ราคาประเมินรถบรรทุกจากแผนกประเมินหลักประกัน เอกสารการตรวจสอบข้อมูลเครดิตและประวัติการล้มละลายของผู้ขอสินเชื่อ รูปถ่ายบ้านพักอาศัย รูปถ่ายและสำเนาเล่มทะเบียนรถบรรทุกคันที่ขอเช่าซื้อ คะแนนเครดิต (Credit Score) วงเงินอนุมัติสินเชื่อในเบื้องต้นและอัตราดอกเบี้ย เพื่อนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติสินเชื่อต่อไป

ขั้นตอนการประเมินมูลค่าหลักประกันและการกำหนดวงเงินสินเชื่อ

ก่อนการปล่อยสินเชื่อ บริษัทจะประเมินสภาพและมูลค่ารถบรรทุกที่จะทำการเช่าซื้อ เพื่อใช้ในการกำหนดวงเงินสินเชื่อ โดยในการกำหนดวงเงินสินเชื่อ บริษัทจะพิจารณาตั้งแต่ (1) ราคาซื้อขาย (2) ราคาจาก Rate Book และ (3) ราคาประเมินรถบรรทุก ดังนี้

ราคาซื้อขาย เป็นราคาที่ลูกค้าตกลงจะซื้อจะขายกับเจ้าของเดินที่รถบรรทุกหรือเจ้าของรถเดิม โดยบริษัทมีนโยบายกำหนดวงเงินสินเชื่อสูงสุดที่ไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาซื้อขาย อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ราคาซื้อขายจะเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนืออำนาจการควบคุมของบริษัท แต่บริษัทก็มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่เจ้าของเดินที่รถอาจกำหนดราคาซื้อขายรถบรรทุกที่สูงเกินจริง ด้วยการกำหนดนโยบายที่จะให้วงเงินสินเชื่อสูงสุดที่ร้อยละ 90 ของราคาซื้อขายเป็นการทั่วไปเฉพาะกรณีที่ผู้แนะนำสินเชื่อเป็นเดินที่รถเกรด A ของบริษัทเท่านั้น โดยหนึ่งในเกณฑ์สำคัญที่บริษัทใช้ในการพิจารณาคุณสมบัติของเดินที่รถเกรด A คือ จะต้องกำหนดราคาซื้อขายรถบรรทุกที่เหมาะสมกับสภาพการใช้งาน

ราคากลาง เป็นราคาที่ใช้เป็นฐานในการอ้างอิงราคาประเมินของรถบรรทุก ซึ่งการจัดทำฐานข้อมูลราคากลาง (Rate Book) ฝ่ายประเมินหลักประกันจะทำการสำรวจราคารถบรรทุกแต่ละรุ่นแต่ละปีจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ เช่น เว็บไซต์ Truck2hand ซึ่งเป็นเว็บไซต์ที่ใหญ่ที่สุดที่นิยมใช้ในการซื้อขายรถบรรทุกมือสองซึ่งมีปริมาณตัวอย่างรถค่อนข้างมาก รวมถึงการเก็บข้อมูลการซื้อขายที่เกิดขึ้นจริงกับเดินที่รถคู่ค้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายทบทวนราคากลางอย่างสม่ำเสมอทุก 6 เดือน เพื่อให้ฐานข้อมูลราคากลางสะท้อนราคาตลาดของรถบรรทุกที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด

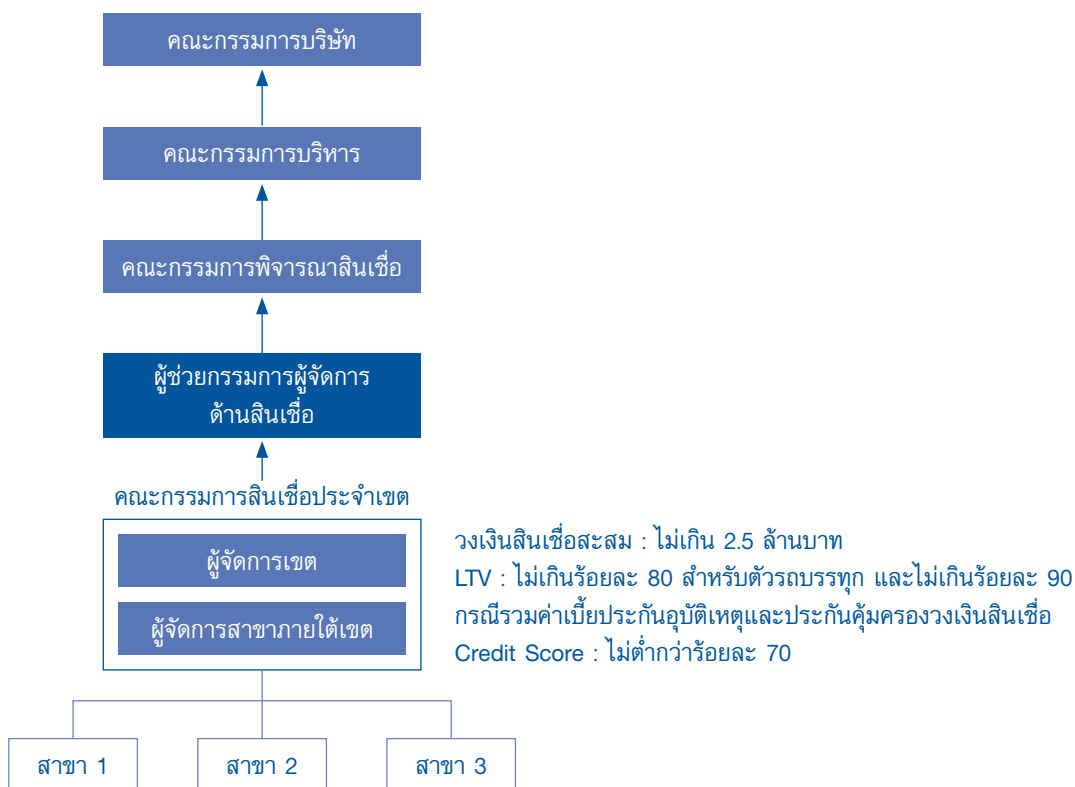
ราคาประเมิน เป็นราคาที่ได้จากการประเมินตามสภาพการใช้งานจริงของรถบรรทุกที่จะทำการเช่าซื้อ ซึ่งบริษัทโดยฝ่ายประเมินหลักประกันจะประเมินสภาพรถบรรทุกแยกตามส่วนประกอบ ได้แก่ ส่วนหัวของรถ โครงสร้างรถ เครื่องยนต์ ระบบเกียร์ ช่วงล่างและยาง และส่วนท้ายหรือกระบะของรถบรรทุก ทั้งนี้ ราคาประเมินสูงสุดที่จะไม่เกินราคากลาง (Rate Book) ที่บริษัทกำหนด

บริษัทมีนโยบายกำหนดวงเงินสินเชื่อสูงสุด เมื่อรวมค่าเบี้ยประกันภัยและประกันคุ้มครองวงเงินแล้ว ที่ไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาซื้อขายรถบรรทุก หรือไม่เกินร้อยละ 120 ของราคาประเมินหลักประกัน (แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า) ส่งผลให้การอนุมัติวงเงินสินเชื่อในบางกรณีอาจสูงถึงร้อยละ 120 ของราคาประเมินหลักประกัน ซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่รถบรรทุกมือสองคันดังกล่าวเป็นรถบรรทุกที่มีสภาพดีมาก ได้รับการปรับปรุงซ่อมแซมและเปลี่ยนอะไหล่ใหม่หลายรายการจนมีสภาพดีกว่าตัวอย่างรถบรรทุกที่ได้จากการสำรวจราคาตลาดเพื่อใช้จัดทำฐานข้อมูลราคากลาง (Rate Book) จึงทำให้รถบรรทุกคันดังกล่าวมีราคาซื้อขายสูงและมีราคาประเมินที่แท้จริงสูงกว่าฐานข้อมูลราคากลางของบริษัท แต่เนื่องจากนโยบายของบริษัทไม่สามารถกำหนดราคาประเมินที่สูงกว่าราคากลางตาม Rate Book ได้ จึงทำให้ราคาประเมินรถบรรทุกของบริษัทต่ำกว่าราคาประเมินตามสภาพที่แท้จริง ส่งผลให้ในบางกรณีบริษัทมีการปล่อยสินเชื่อที่สูงกว่าราคาประเมินดังกล่าว อย่างไรก็ตาม โดยส่วนใหญ่แล้วบริษัทจะอนุมัติวงเงินสินเชื่อที่ประมาณร้อยละ 70 - 85 ของราคาประเมินหลักประกัน

ขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ

การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของบริษัทตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อนำมาซึ่งรายได้ที่มั่นคง ในการอนุมัติสินเชื่อ บริษัทได้กำหนดกรอบอำนาจอนุมัติให้แก่ผู้มีอำนาจตามลำดับ โดยอำนาจอนุมัติจะขึ้นอยู่กับวงเงินสินเชื่อ (Credit Line) สัดส่วนยอดจัดสินเชื่อต่อราคาประเมินหลักประกัน (Loan to Value) และคะแนนเครดิต

(Credit Score) ของผู้ขอสินเชื่อ โดยผู้มีอำนาจอนุมัติจะมีลักษณะเป็นองค์คณะ ครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อประจำเขต ซึ่งประกอบด้วย ผู้จัดการเขตร่วมกับผู้จัดการสาขาทั้งหมดที่อยู่ภายใต้เขตดังกล่าว และเพิ่มกรอบอำนาจอนุมัติขึ้นไปตามลำดับจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการบริหาร ไปจนถึงคณะกรรมการบริษัท



ทั้งนี้ สินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทโดยส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 90 ได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการสินเชื่อประจำเขต ซึ่งกำกับดูแลการปล่อยสินเชื่อของสาขา โดยบริษัทแบ่งการบริหารสาขาออกเป็น 4 เขต ตามทำเลที่ตั้งของสาขาในจังหวัด ดังนี้

- | | |
|----------|--------------------------------------------|
| เขตที่ 1 | • นครปฐม ราชบุรี กาญจนบุรี และสุราษฎร์ธานี |
| เขตที่ 2 | • สระบุรี และชลบุรี |
| เขตที่ 3 | • สุพรรณบุรี นครสวรรค์ และพิษณุโลก |
| เขตที่ 4 | • ขอนแก่น อุบลราชธานี และนครราชสีมา |

ผู้จัดการเขตมีหน้าที่กำกับ ดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของแต่ละสาขาย่อยเขตดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของสำนักงานใหญ่ สำหรับการอนุมัติสินเชื่อที่ระดับคณะกรรมการสินเชื่อประจำเขต จะสามารถอนุมัติสินเชื่อที่มีวงเงินสะสมไม่เกิน 2.5 ล้านบาทต่อราย ซึ่งคำนวณจากภาระหนี้ของสัญญาเดิมรวมกับวงเงินสินเชื่อของสัญญาใหม่ โดยยอดจัดสินเชื่อสูงสุดที่คณะกรรมการสินเชื่อประจำเขตมีอำนาจอนุมัติจะไม่เกินร้อยละ 80 ของราคาประเมินหลักประกัน และไม่เกินร้อยละ 90 กรณีรวมค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุและประกันคุ้มครองวงเงินสินเชื่อ นอกจากนี้ คณะกรรมการสินเชื่อประจำเขตจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 โดยในการอนุมัติสินเชื่อที่ระดับเขต ผู้มีอำนาจอนุมัติจะประกอบด้วย ผู้จัดการเขต เป็นประธานกรรมการ และผู้จัดการสาขาทั้งหมดภายใต้เขตดังกล่าวทำหน้าที่เป็นกรรมการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งนี้ การอนุมัติสินเชื่อของลูกค้ารายใดในระดับเขตจะต้องได้รับความเห็นชอบจากเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุม โดยที่ประชุมคณะกรรมการสินเชื่อประจำเขตจะจัดทำรายงานการประชุมพิจารณาสินเชื่อไว้เป็นหลักฐาน เพื่อให้ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อสำนักงานใหญ่ทำการสอบทานต่อไป

หากสินเชื่อไม่อยู่ในเกณฑ์อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการประจำเขต เช่น กรณีที่วงเงินสินเชื่อสะสมของลูกค้ารายนั้นสูงกว่า 2.5 ล้านบาท หรือลูกค้าประสงค์จะขอสินเชื่อเกินกว่าร้อยละ 80 ของราคาประเมินหลักประกัน (หรือร้อยละ 90 กรณีรวมค่าเบี้ยประกัน) เจ้าหน้าที่สาขาจะนำส่งเรื่องต่อให้กับสำนักงานใหญ่ เพื่อพิจารณาตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทต่อไป ซึ่งผู้มีอำนาจอนุมัติที่สำนักงานใหญ่ จะครอบคลุมตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการบริหาร ไปจนถึงคณะกรรมการบริษัท โดยการอนุมัติสินเชื่อที่สำนักงานใหญ่ จะมีหน่วยงานวิเคราะห์สินเชื่อจากสำนักงานใหญ่ทำหน้าที่สอบทานการวิเคราะห์สินเชื่อของสาขาซ้ำอีกครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดวงเงินสินเชื่อสะสมสูงสุดของลูกค้า 1 ราย (Single Lending Limit) ที่ 30 ล้านบาท สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา และ 50 ล้านบาท สำหรับลูกค้านิติบุคคล ตามลำดับ

หากผลการพิจารณาสินเชื่อเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของบริษัท ผู้มีอำนาจอนุมัติจะแจ้งผลการอนุมัติสินเชื่อไปยังสาขา เพื่อให้สาขาแจ้งให้ลูกค้ารับทราบต่อไป โดยทั่วไปหากคำขอสินเชื่อและเอกสารประกอบครบถ้วน บริษัทจะใช้เวลาในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อได้ภายใน 3 - 5 วันทำการ

ขั้นตอนการเข้าทำสัญญาเช่าซื้อ

เมื่อสินเชื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการประจำเขตหรือสำนักงานใหญ่ เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะแจ้งไปยังฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อให้จัดเตรียมสัญญาเช่าซื้อ โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อจะทำการสอบทานความถูกต้องของเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อทั้งหมดก่อนการจัดทำสัญญาเช่าซื้อ จากนั้น เจ้าหน้าที่สาขาจะโทรแจ้งไปยังลูกค้าและนัดวันลงนามในสัญญาเช่าซื้อ โดยสัญญาเช่าซื้อของบริษัทจะมีรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ผ่านการสอบทานจากฝ่ายกฎหมายของบริษัท เพื่อให้มีผลบังคับใช้ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เจ้าหน้าที่สาขาจะจัดทำ “ใบเสนอยอดสินเชื่อและค่าใช้จ่าย” ให้แก่ลูกค้า เพื่อสรุปข้อมูลสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด พร้อมทั้งระบุค่าธรรมเนียมต่างๆ ในการเข้าทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท เช่น ค่าธรรมเนียมการเปิดสัญญา และค่าอากรแสตมป์ เป็นต้น ขณะที่ฝ่ายการเงินจะจัดเตรียมเงินเพื่อจ่ายให้กับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถบรรทุกเดิม ทั้งนี้ รถบรรทุกทุกคันที่เช่าซื้อกับบริษัทจะต้องมีกรรมสิทธิ์ประกันภัยชั้นสองเป็นอย่างน้อยในปีแรกของการเช่าซื้อ โดยมีชื่อบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายของรถบรรทุก ทั้งกรณีชำรุดหรือสูญหาย

เมื่อลูกค้าลงนามในนิติกรรมสัญญา รวมถึงเอกสารประกอบการทำสัญญาเช่าซื้อครบถ้วนแล้ว ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อจะนำเอกสารสัญญา 2 ฉบับ (ต้นฉบับและคู่ฉบับ) นำเสนอให้ผู้มีอำนาจของบริษัทลงนามในสัญญาต่อไป

ภายหลังจากที่ลูกค้าลงนามในสัญญาเช่าซื้อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาจะดำเนินการจดทะเบียนโอนรถบรรทุกที่เช่าซื้อเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ณ กรมขนส่ง จากนั้น ฝ่ายการเงินจะดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารของผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถบรรทุกเดิมเพื่อจ่ายชำระค่ารถ ส่วนลูกค้าจะจ่ายชำระเงินดาวน์ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ แล้วจึงสามารถรับรถไปใช้งานได้ ทั้งนี้ โดยปกติบริษัทจะสามารถโอนเงินเพื่อชำระค่ารถให้กับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือเจ้าของรถบรรทุกเดิมได้ภายใน 1 วันทำการ หลังการโอนกรรมสิทธิ์ในรถแล้วเสร็จ



ขั้นตอนการจัดเก็บสัญญาและเอกสารหลักประกัน

เมื่อเจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขาได้รับเล่มทะเบียนคินจากกรมขนส่งแล้ว จะจัดเก็บสัญญาเช่าซื้อฉบับจริงพร้อมเล่มทะเบียนตัวจริงไว้ในตู้นิรภัยใน “ห้องมั่นคง” ของแต่ละสาขา โดยเรียงตามลำดับเลขที่สัญญาและรหัสของลูกค้าทั้งนี้ ในการรับเช่าหรือขอยืมเอกสารดังกล่าว จะต้องมีการบันทึกรายการในทะเบียนคุมเอกสารทุกครั้ง และต้องมีการลงนามอนุมัติการให้ยืมหรือการรับคินเอกสารดังกล่าวโดยผู้มีอำนาจลงนาม ทั้งนี้ ผู้จัดการสาขาซึ่งเป็นผู้ดูแลห้องมั่นคงจะทำสำเนาเอกสารทั้งหมดในรูปแบบไฟล์ข้อมูลเพื่อใช้เป็นข้อมูลสำรองในกรณีที่เอกสารต้นฉบับสูญหาย

ขั้นตอนการรับชำระค่างวด

ปัจจุบันบริษัทใช้ระบบ Bill Payment ในการรับชำระค่างวดจากลูกค้า โดยลูกค้าจะได้รับบัตรชำระเงิน (Pay Card) ซึ่งจะระบุข้อมูลลูกค้า ข้อมูลบริษัทและยอดที่ต้องชำระ หรือลูกค้าสามารถนำแบบฟอร์มการชำระเงินที่แนบไปกับใบเสร็จรับเงินค่างวดในแต่ละเดือน ไปชำระค่างวดในรูปแบบ Bill Payment โดยการสแกนบาร์โค้ด (Barcode) ได้ที่สาขาของธนาคารชั้นนำในประเทศ หรือชำระผ่านแอปพลิเคชัน Mobile Banking ของทางธนาคาร โดยบริษัทได้เปิดบัญชีไว้กับธนาคาร 2 แห่ง ซึ่งสามารถรองรับการชำระเงินได้จากทุกธนาคารผ่านระบบ Cross-Bank Bill Payment นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทได้เพิ่มช่องทางการชำระเงินผ่านทางเคาน์เตอร์เซอร์วิส ซึ่งลูกค้าสามารถนำ Bill Payment ไปชำระค่างวดได้ที่ 7-Eleven ที่มีสัญลักษณ์เคาน์เตอร์เซอร์วิสทุกสาขา

ระบบการรับชำระค่างวดดังกล่าว นอกจากจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าแล้ว ยังช่วยลดปัญหาด้านการทุจริตของพนักงานสาขาได้ โดยภายหลังการใช้ระบบดังกล่าวสำหรับการรับชำระค่างวด บริษัทได้ประกาศยกเลิกการรับชำระค่างวดเป็นเงินสดจากลูกค้าที่หน้าสาขา นอกจากนี้ บริษัทไม่มีนโยบายให้เจ้าหน้าที่สาขาออกไปเยี่ยมเยียนลูกค้า และลูกค้าประสงค์ที่จะชำระเงินเจ้าหน้าที่สาขาจะต้องแนะนำหรือพาลูกค้าไปยังธนาคารที่ใกล้ที่สุดเพื่อโอนชำระค่างวดเข้าบัญชีธนาคารของบริษัท

ในกรณีการชำระค่างวดผ่านทางธนาคาร ลูกค้าจะได้รับใบเสร็จรับเงินชั่วคราวจากธนาคาร โดยสำนักงานใหญ่จะจัดส่งใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษีฉบับจริงให้กับลูกค้าในภายหลัง โดย ณ สิ้นวันทำการ ฝ่ายการเงินสำนักงานใหญ่ จะทำการตรวจสอบรายการรับชำระเงินจากลูกค้า หากลูกค้าชำระยอดถูกต้องครบถ้วน ฝ่ายการเงินจะออกใบเสร็จรับเงิน/ใบกำกับภาษี ให้กับลูกค้า โดยใบเสร็จรับเงินทั้งหมดจะออกจากระบบของสำนักงานใหญ่ หากพบว่ารายการรับชำระเงิน ไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วน ฝ่ายการเงินจะแจ้งเรื่องให้กับฝ่ายติดตามหนี้และเจ้าหน้าที่สาขา เพื่อดำเนินการติดตามลูกค้าให้มาชำระค่างวดให้ครบถ้วน ทั้งนี้ ในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระค่างวด บริษัทจะดำเนินการตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการติดตามและทวงถามหนี้ต่อไป

ขั้นตอนการติดตามและทวงถามหนี้

บริษัทมีนโยบายบริหารการติดตามการชำระหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้เจ้าหน้าที่สาขาทำหน้าที่ติดตามการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ลูกค้ามาชำระค่างวดตามกำหนด เพื่อไม่ให้ยอดหนี้ที่ค้างชำระในระบบมีปริมาณสูงจนเกินไป โดยก่อนวันครบกำหนดชำระค่างวด 3 วัน ลูกค้าจะได้รับ SMS แจ้งเตือนล่วงหน้าจากบริษัท อย่างไรก็ตาม หากลูกค้าผิดนัดชำระค่างวด หรือชำระค่างวดล่าช้า บริษัทจะดำเนินการติดตามและทวงถาม

หมายเหตุ : ในปัจจุบันบริษัทมีการคิดเบี้ยปรับล่าช้าและค่าธรรมเนียมการติดตามตามสมควร โดยเมื่อครบกำหนดหรือใกล้ครบกำหนดชำระค่างวด บริษัทจะแจ้งให้ลูกค้ารับทราบเกี่ยวกับเบี้ยปรับและค่าธรรมเนียมการติดตาม ผ่านทางโทรศัพท์ และการออกจดหมายแจ้งเตือน นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงค่าเบี้ยปรับการชำระล่าช้า หรือค่าธรรมเนียมการติดตาม บริษัทจะโทรแจ้งให้ลูกค้ารับทราบทางวาจา พร้อมกับติดประกาศไว้ที่สำนักงานสาขาของบริษัท โดยในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่ลูกค้าต่อไป

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการติดตามหนี้ โดยในกรณีที่ลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ เจ้าหน้าที่ฝ่ายเร่งรัดสินเชื่อจะเริ่มติดตามทวงถามกับลูกค้าทางโทรศัพท์ โดยหลังจากการติดต่อกับลูกค้าแล้ว เจ้าหน้าที่ผู้ติดต่อจะบันทึกข้อมูลการติดตามหนี้ลงในระบบ หากลูกค้าค้างชำระ 1 - 2 งวด บริษัทจะออกจดหมายแจ้งเตือนให้มาชำระหนี้ หากไม่สามารถติดต่อลูกค้าได้ เจ้าหน้าที่สาขาจะออกติดตามเพื่อทวงถามหนี้ที่บ้านของลูกค้าหรือผู้ค้ำประกัน หากลูกค้าค้างชำระครบ 3 งวด บริษัทจะออกจดหมายแจ้งยกเลิกสัญญา เพื่อให้ลูกค้ามาชำระหนี้ภายใน 30 วัน หากลูกค้าไม่มาชำระหนี้ตามที่กำหนด บริษัทจะออกติดตามลูกค้าเพื่อทวงถามและยึดรถ เพื่อนำรถที่ยึดได้ออกขายทอดตลาดตามขั้นตอนต่อไป

ในการออกติดตามเพื่อทวงถามและยึดรถ จะเป็นการทำงานร่วมกันของเจ้าหน้าที่สาขาและทีมติดตามจากสำนักงานใหญ่ ร่วมกับการว่าจ้างทีมติดตามจากภายนอกซึ่งเป็นคนท้องถิ่นในพื้นที่ดังกล่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทออกติดตามแต่ไม่พบตัวลูกค้า บริษัทจะส่งเรื่องให้ทนายดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกัน โดยบริษัทจะออกจดหมายแจ้งเตือนลูกค้าและผู้ค้ำประกันก่อนการยื่นฟ้อง ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในการติดตามและทวงถามหนี้เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อลูกหนี้อย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบของพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 และประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนการปิดบัญชี

เมื่อลูกค้าชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญา ฝ่ายการเงินและเจ้าหน้าที่สาขาจะตรวจสอบความถูกต้องการรับชำระค่างวดทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีค่างวดหรือยอดค่าปรับค้าง จากนั้น เจ้าหน้าที่สาขาจะเบิกเล่มทะเบียนตัวจริงและจัดเตรียมเอกสารชุดโอนให้กับลูกค้า และจะโทรแจ้งลูกค้าให้มารับเล่มทะเบียน หรือส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนให้แก่ลูกค้าตามที่อยู่แจ้งไว้ เพื่อให้ลูกค้านำเอกสารไปดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่กรมขนส่งต่อไป

ขั้นตอนการติดตามหลักประกัน

ในกรณีที่ลูกค้าไม่มาชำระหนี้ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งการบอกเลิกสัญญา เจ้าหน้าที่สาขาสามารถออกติดตามเพื่อดำเนินการยึดรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกันได้โดยทันที โดยภายหลังการยึดหลักประกัน บริษัทจะส่งหนังสือแจ้งไปยังลูกค้าและผู้ค้ำประกัน เพื่อให้ลูกค้าหรือผู้ค้ำประกันใช้สิทธิไถ่ถอนหลักประกันได้ภายใน 7 วัน นับจากวันยึดทรัพย์สิน โดยลูกค้าสามารถขอใช้สิทธิไถ่ถอนหลักประกันได้ตามมูลหนี้ที่คงเหลือตามสัญญาเช่าซื้อ หากลูกค้าซึ่งเป็นผู้เช่าซื้อไม่ใช้สิทธิ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ค้ำประกันใช้สิทธิเช่นเดียวกับผู้เช่าซื้อ โดยลูกค้าจะมีทางเลือกในการใช้สิทธิขอไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าว หรือยินยอมให้บริษัทนำรถคันดังกล่าวออกขายทอดตลาดและชำระส่วนขาดที่เหลือ (ถ้ามี) ให้แก่บริษัท ทั้งนี้ หากเกินระยะเวลาที่กำหนดไว้ที่ 7 วัน จะถือว่าลูกค้าปฏิเสธสิทธิในการขอไถ่ถอนหลักประกัน และบริษัทสามารถนำหลักประกันดังกล่าวออกขายทอดตลาดได้ในทันที

ขั้นตอนการขายทอดตลาดหลักประกัน

เมื่อลูกค้าผู้เช่าซื้อปฏิเสธสิทธิในการขอไถ่ถอนหลักประกัน บริษัทจะแจ้งยกเลิกการใช้รถที่กรมขนส่งและดำเนินการขายรถที่ยึดมาให้เร็วที่สุด เพื่อไม่ให้ราคารถคันดังกล่าวลดลงจนไม่เพียงพอต่อยอดหนี้ที่ค้างชำระ โดยรถบรรทุกที่ยึดมาได้ทั้งหมดจะถูกนำมาเก็บรวมกันไว้ที่ลานจอดรถยึดของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่เช่าจำนวน 5 ไร่ ติดถนนบางเลน ในจังหวัดนครปฐม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ที่สนใจเช่าซื้อรถบรรทุกทั้งกลุ่มผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสอง และลูกค้ารายย่อยทั่วไป ซึ่งพื้นที่ดังกล่าวมีความปลอดภัยสูงและมีรั้วรอบขอบชิดเพื่อปกป้องทรัพย์สินของบริษัท โดยก่อนการขายทอดตลาด ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อจะรวบรวมรายละเอียดทั้งหมด ณ ขณะนั้น มาทำการประเมินราคาและเสนอต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ 2 ท่าน เพื่อลงนามอนุมัติการขายทอดตลาดสำหรับรถที่ยึดมาได้

ลานจอดรถยึดของบริษัทในจังหวัดนครปฐม



บริษัทจะรวบรวมรายละเอียดของรถบรรทุกที่ยึดมาได้ส่งให้กับผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองที่สนใจจะเสนอราคาซื้อ รวมถึงจัดทำข้อมูลประชาสัมพันธ์การขายรถยึดบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท โดยในการขายทอดตลาดของหลักประกัน บริษัทจะพิจารณาราคาเสนอซื้อสูงสุด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ซึ่งจะต้องไม่ต่ำกว่าราคาที่ได้รับอนุมัติโดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อความรวดเร็วในการขาย บริษัทจะเน้นการขายรถยึดให้กับผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองเป็นหลัก เนื่องจากสามารถขายได้เร็วกว่าการขายให้กับบุคคลทั่วไป (End users) อีกทั้ง ผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองมักนิยมซื้อด้วยเงินสดเต็มจำนวน ทั้งนี้ ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทขายรถยึดให้กับผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองและนายหน้าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของมูลค่าการขายรถยึดทั้งหมด และอีกร้อยละ 25 เป็นการขายให้กับบุคคลทั่วไป (End Users) โดยหากเป็นการขายให้กับบุคคลทั่วไปซึ่งเป็นผู้ใช้งานจริง บุคคลดังกล่าวสามารถเข้าทำสัญญาเช่าซื้อรถบรรทุกกับบริษัท โดยบริษัทจะใช้วิธีการวิเคราะห์สินเชื่อเช่นเดียวกับกรณีการจัดสัญญาเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแบบปกติทุกประการ

ในส่วนของการขายรถยึดให้กับผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสอง ถึงแม้ผู้ซื้อส่วนใหญ่จะเป็นคู่ค้าที่เคยแนะนำลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้กับบริษัท แต่บริษัทได้จัดให้มีระบบการคัดเลือกผู้ซื้อที่เสนอราคาซื้อสูงสุดในช่วงเวลาเดียวกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายขายรถยึดผ่านวิธีการประมูล เนื่องจากราคาเสนอซื้อที่ได้รับจากวิธีการประมูลมักจะต่ำกว่าราคาเสนอซื้อเป็นรายคัน อีกทั้งบริษัทยังมีเครือข่ายผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทมาอย่างยาวนาน ซึ่งสามารถใช้เป็นช่องทางในการขายรถยึดได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มูลค่าการจำหน่ายรถยึดไม่คุ้มกับภาระหนี้ที่คงเหลืออยู่ บริษัทสามารถฟ้องเรียกส่วนขาดและบังคับคดีเพื่อยึดทรัพย์สินของลูกค้าหนี้รายนั้นๆ เพื่อขายทอดตลาดต่อไป ทั้งนี้ การดำเนินการทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้าประกันจะขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาระหว่างค่าใช้จ่ายในการดำเนินการฟ้องร้อง และยอดหนี้คงค้างของลูกค้าหนี้หลังการรับชำระหนี้ผ่านการขายสินทรัพย์ซึ่งเป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รถยึดซึ่งเป็นทรัพย์สินรอการขายของบริษัทมีจำนวน 13 คัน โดยมีมูลค่าตามบัญชีรวม 6.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.2 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ และ 12 ล้อ อายุไม่เกิน 1 เดือน นับจากวันที่ยึดหลักประกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

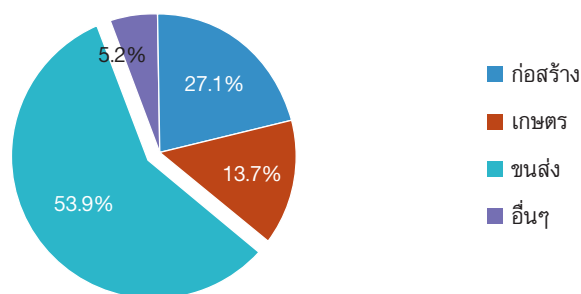
อายุทรัพย์สินรอการขาย (นับจากวันที่ยึดหลักประกัน)	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้อยกว่า 1 เดือน	3.9	100.0	6.1	89.7
1 - 3 เดือน	-	-	0.7	10.3
มากกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
รวม	3.9	100.0	6.8	100.0
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	3.9		6.8	

หมายเหตุ : ทรัพย์สินรอการขายแสดงในงบการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า โดยราคาทุนอ้างอิงจากราคาประเมินของรถบรรทุกแต่ละรุ่น ณ วันที่ยึดรถ ซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพรถ การดัดแปลงรถ สภาพสีรถ และอายุการใช้งาน

4. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อกับลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่มีความต้องการเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองสำหรับใช้ในการประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้ โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เจ้าของกิจการ หรือเกษตรกรที่มีความต้องการซื้อรถบรรทุกเพื่อนำไปใช้งานขนส่งสินค้า หรือให้บริการเชิงพาณิชย์ เช่น การรับจ้างขนส่งสินค้าทางการเกษตร สินค้าภาคอุตสาหกรรม วัสดุก่อสร้าง และสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นต้น

ยอดลูกหนี้คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563 แบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม



จากแผนภาพข้างต้น ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ในปัจจุบันเป็นลูกค้าจากภาคอุตสาหกรรมขนส่ง โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวต้องการใช้รถบรรทุกเพื่อใช้ในการรับจ้างขนส่งสินค้าทางการเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค เป็นหลัก รองลงมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้รถบรรทุกในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอุตสาหกรรมเกษตร ซึ่งกว่าร้อยละ 58 ของยอดปล่อยสินเชื่อทั้งหมดของปี 2563 เป็นลูกค้าจากโซนภาคกลางของประเทศ

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่แยกตามกลุ่มลูกค้า

ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ แยกตามกลุ่มลูกค้า	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกค้าบุคคลธรรมดา	484.6	83.5	703.3	89.2	1,036.6	92.0	1,211.1	92.8
ลูกค้านิติบุคคล	95.4	16.5	84.8	10.8	123.6	8.0	93.4	7.2
รวม	580.0	100.0	788.1	100.0	1,160.2	100.0	1,304.5	100.0

กลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย บุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้ประกอบการเดินรถหรือนายหน้าจัดหารถบรรทุกมือสอง ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2563 บริษัทมียอดปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.6 และร้อยละ 10.4 ของยอดจัดสินเชื่อทั้งหมด ตามลำดับ บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสะดวกของลูกค้าและผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองเป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น จึงทำให้ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่ผ่อนชำระค้างวืดกับบริษัทครบถ้วนแล้ว เมื่อต้องการจะซื้อรถบรรทุกมือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นผ่านการสร้างความสัมพันธ์และการเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองและนายหน้าที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท รวมถึงการขยายสาขาในจังหวัดต่างๆ โดยมุ่งเน้นการตั้งสาขาในจังหวัดที่มีการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมสูง หรือในพื้นที่ที่มีจำนวนผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหนาแน่น มีทำเลติดถนนใหญ่และสามารถเดินทางเชื่อมต่อกับจังหวัดอื่นๆ ได้โดยสะดวก เพื่อให้บริการของบริษัทครอบคลุมและสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

อย่างไรก็ดี เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้รถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวอาจมีความอ่อนไหวต่อสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ หรือความสามารถในการชำระหนี้ อาจเปลี่ยนแปลงไป เช่น ในกรณีที่ผู้เช่าซื้อเป็นเกษตรกร ความสามารถในการชำระหนี้ อาจขึ้นอยู่กับฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิต หรือกำลังซื้ออาจลดลงจากการที่ราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวหรือฟื้นตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทจึงหันมามุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าจากภาคอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคมากขึ้น เนื่องจากสินค้าอุปโภคบริโภคเป็นสิ่งที่จำเป็นต้องในชีวิตประจำวัน อุปสงค์หรืออุปทานไม่เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามฤดูกาล ทำให้ผู้ประกอบการขนส่งซึ่งเป็นลูกค้าเช่าซื้อของบริษัทมีรายได้และสามารถนำเงินมาชำระค่างวดได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปล่อยสินเชื่ออย่างรอบคอบและรัดกุมโดยคำนึงถึงปัจจัยในด้านต่างๆ ทั้งด้านคุณภาพหลักประกันและด้านคุณสมบัติของผู้ขอสินเชื่อ ซึ่งบริษัทมีนโยบายให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงเรื่องความสามารถในการชำระหนี้แล้วเท่านั้น โดยลูกค้าที่ขอสินเชื่อต้องมีความประสงค์ที่จะนำรถบรรทุกที่เช่าซื้อไปประกอบธุรกิจเพื่อสร้างรายได้อย่างแท้จริง นอกจากนี้จะต้องมีประวัติด้านการเงินดี มีฐานะการเงินที่น่าเชื่อถือ มีการประกอบอาชีพที่แน่นอน มีรายได้ที่มั่นคงและเพียงพอสำหรับการจ่ายชำระค่างวดตามที่กำหนด นอกจากนี้ผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกันจะต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย หรือมีประวัติถูกฟ้องบังคับคดี และจะต้องลงนามในหนังสือยินยอมให้บริษัทตรวจสอบข้อมูลเครดิต

สำหรับการให้บริการสินเชื่อประเภทอื่นๆ เช่น สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง ในปัจจุบันบริษัทยังมีสัดส่วนการให้บริการสินเชื่อประเภทดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากฐานลูกค้าในตลาดดังกล่าวยังมีขนาดเล็ก เนื่องจากรถบรรทุกโดยส่วนใหญ่มักติดสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงินหรือผู้ให้บริการทางการเงินรายอื่น เจ้าของรถจึงยังไม่มีกรรมสิทธิ์ในรถดังกล่าวโดยสมบูรณ์ กลุ่มลูกค้าของสินเชื่อประเภทนี้โดยส่วนใหญ่ จึงเป็นลูกค้าเก่าที่ผ่อนชำระสินเชื่อเช่าซื้อกับบริษัทครบถ้วนแล้ว แล้วกลับมาขอใช้สินเชื่อกับบริษัทเพื่อเสริมสภาพคล่องเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม ในอนาคตบริษัทมีแผนที่จะทำการศึกษาและสำรวจตลาด เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าประเภท SME ที่มีกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกแล้วเพิ่มเติม เพื่อขยายฐานลูกค้าสินเชื่อประเภทนี้ให้เพิ่มขึ้น

5. นโยบายการกำหนดราคา

อัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีนโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อของลูกค้าแต่ละรายที่สะท้อนความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่ออย่างเหมาะสม โดยปัจจัยสำคัญที่บริษัทใช้ในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อ ได้แก่ ต้นทุนทางการเงินของบริษัท และปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทในระยะเวลานั้นๆ เช่น สภาพเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด และนโยบายของภาครัฐที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาดำเนินการด้านต้นทุนการดำเนินงาน คุณสมบัติและความเสี่ยงของหลักประกัน โดยพิจารณาจากอายุของหลักประกันเป็นหลัก ทั้งนี้ การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อจะอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันได้กับผู้ประกอบการรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อที่ต่ำกว่าต้นทุนทางการเงินและต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท

วงเงินสินเชื่อ

โดยส่วนใหญ่บริษัทให้วงเงินสินเชื่อที่ประมาณร้อยละ 70 - 85 ของราคาประเมินหลักประกัน ซึ่งราคาประเมินจะขึ้นอยู่กับประเภทรถ รุ่น ยี่ห้อ อายุ และสภาพการใช้งาน เป็นหลัก โดยวงเงินสินเชื่อเช่าซื้อดังกล่าว เมื่อรวมกับค่าเบี้ยประกันอุบัติเหตุและประกันคุ้มครองวงเงินสินเชื่อแล้วจะต้องไม่เกินร้อยละ 90 ของราคาซื้อขายรถบรรทุกคันดังกล่าว หรือไม่เกินร้อยละ 120 ของราคาประเมิน (แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า) โดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) จะทำหน้าที่ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายวงเงินสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดนโยบายสินเชื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจหรือภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงจากนโยบายเดิมที่เคยกำหนดไว้ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

ยอดผ่อนชำระ และระยะเวลาผ่อนชำระ

สำหรับจำนวนเงินผ่อนชำระและระยะเวลาการผ่อนชำระ บริษัทจะกำหนดให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยพิจารณาจากความสามารถในการสร้างรายได้ ร่วมกับการพิจารณาภาระหนี้ทั้งหมดต่อรายได้ของลูกค้า หรือ Total Debt Service Ratio (TDSR) ซึ่งจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ โดยบริษัทได้กำหนดระดับ TDSR ขั้นต่ำ ที่ผันแปรตามระดับความเสี่ยงหรือรายได้สุทธิของลูกค้าผู้ขอสินเชื่อ โดยยึดหลักเกณฑ์ว่าภายหลังการหักภาระหนี้สินเชื่อทั้งหมด ลูกค้าจะต้องมีเงินเหลือสุทธิ (Residual Income) ที่เพียงพอต่อการดำรงชีพ โดยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ต่ำกว่า 50,000 บาทต่อเดือน ซึ่งถือเป็นกลุ่มที่มีรายได้ค่อนข้างเปราะบาง บริษัทจะกำหนดระดับ TDSR ที่ต่ำกว่ากลุ่มอื่นๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงดังกล่าว โดยหากผู้ขอสินเชื่อมี TDSR ไม่ผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำที่บริษัทกำหนด บริษัทจะไม่พิจารณาปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายนั้น

นอกจากระยะเวลาการผ่อนชำระจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการผ่อนชำระหนี้ของลูกค้าแล้ว ยังขึ้นอยู่กับอายุรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกัน สำหรับรถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานน้อยจะสามารถผ่อนชำระได้นานกว่ารถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานสูง อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการผ่อนชำระสูงสุดจะไม่เกิน 60 งวด

6. ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้า ลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทได้ 4 ช่องทาง ดังต่อไปนี้

1) ติดต่อกับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองหรือนายหน้าที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท

ในปัจจุบันบริษัทมีคู่ค้าที่เป็นผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่กระจายตัวอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งสิ้นเกือบ 390 ราย โดยเป็นคู่ค้าประจำประมาณ 200 ราย ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายรถบรรทุกมือสองที่ตั้งอยู่ในเขตปริมาณพลและต่างจังหวัด โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดและเจ้าหน้าที่สินเชื่อสาขามีหน้าที่รับผิดชอบ ติดต่อ และดูแลความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการเหล่านี้ เนื่องจากผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองถือเป็นคู่ค้าที่สำคัญที่แนะนำลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้กับบริษัท โดยบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าผ่านช่องทางนี้ประมาณร้อยละ 80 ของยอดปล่อยสินเชื่อทั้งหมดในแต่ละปี

ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาแบบผูกมัด (Exclusive Agreement) กับผู้ประกอบการรายใด และไม่ได้มีการปล่อยสินเชื่อหมุนเวียนให้กับผู้ประกอบการกลุ่มดังกล่าว

2) จากการแนะนำโดยเครือข่ายนายหน้า

ปัจจุบัน บริษัทมีเครือข่ายนายหน้าที่ขึ้นทะเบียนในระบบแล้วกว่า 90 รายทั่วประเทศ ที่ทำหน้าที่จัดหาลูกค้าที่สนใจจะเช่าซื้อรถบรรทุกให้กับบริษัท โดยบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าผ่านช่องทางนี้ประมาณร้อยละ 10 ของยอดปล่อยสินเชื่อทั้งหมดในแต่ละปี

3) จากการแนะนำโดยพนักงานของบริษัท

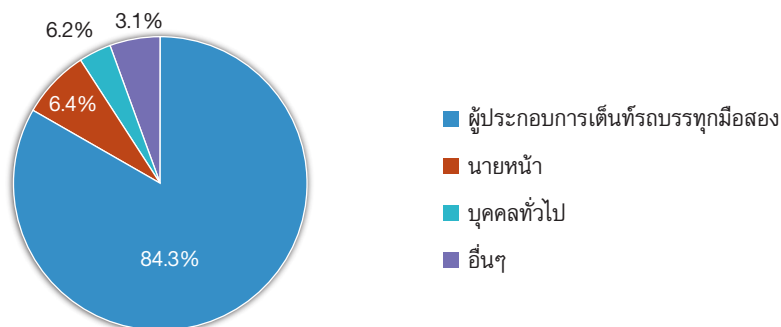
บริษัทจะส่งพนักงานสินเชื่อซึ่งประจำอยู่ที่สาขาซึ่งตั้งอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศ ออกพบปะและเยี่ยมเยียนลูกค้าในแหล่งต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์และแนะนำให้ลูกค้ามาใช้บริการสินเชื่อของบริษัท เพื่อให้ยอดปล่อยสินเชื่อของสาขาเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

4) ติดต่อผ่านเข้ามาที่บริษัทหรือสาขาของบริษัทโดยตรง

ลูกค้าที่รู้จักและได้รับข้อมูลบริษัทผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ ป้ายโฆษณา เป็นต้น สามารถติดต่อขอรับบริการสินเชื่อจากบริษัทได้ที่สาขาหรือสำนักงานใหญ่ของบริษัทโดยตรง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสาขาจำนวนทั้งสิ้น 12 สาขา กระจายอยู่ตามจังหวัดต่างๆ ในทุกภูมิภาคของประเทศ โดยสาขาของบริษัทจะเปิดให้บริการทุกวันจันทร์ - เสาร์ เวลา 8.00 - 17.00 น.

ทั้งนี้ ผู้จัดหาลูกค้าสินเชื่อให้กับบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ จะได้รับค่าแนะนำลูกค้า หรือ “ค่านำพา” (Commission) ซึ่งกำหนดเป็นอัตราร้อยละของจำนวนดอกเบี้ยรับทั้งหมดตามสัญญา และไม่เกินจำนวนค่านำพาสูงสุดต่อครั้งตามที่บริษัทกำหนด ซึ่งอัตราดังกล่าวจะแตกต่างกันตามประเภทของผู้แนะนำ โดยบริษัทจะจ่ายค่านำพาให้แก่ผู้แนะนำเมื่อลูกค้ามีคุณสมบัติผ่านเกณฑ์การพิจารณาและเข้าทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท โดยค่านำพาดังกล่าวเป็นการจ่ายครั้งเดียว ไม่มีการเรียกคืน และมีอัตราที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรมโดยทั่วไป

สัดส่วนลูกค้าใหม่จากแต่ละช่องทางของปี 2563



จากแผนภาพข้างต้น ลูกค้าสินเชื่อใหม่ของบริษัทโดยส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 80 เป็นลูกค้าที่ได้มาจากการแนะนำของผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสอง ดังนั้น ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองจึงเป็นคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความสำคัญในการจัดหาและแนะนำลูกค้าใหม่ให้เลือกใช้สินเชื่อของบริษัท โดยบริษัทจะทำหน้าที่คัดกรองลูกค้าเหล่านี้ตามมาตรฐานการตรวจสอบสินเชื่อของบริษัทอีกครั้งหนึ่ง

บริษัทมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อผ่านผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่มีคุณภาพ โดยให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่จะเข้ามาเป็นคู่ค้าของบริษัท โดยจะต้องเป็นผู้ประกอบการที่มีประวัติดี มีการกำหนดราคาขายที่เหมาะสม มีขั้นตอนในการคัดเลือกและรับซื้อรถ ไม่มีประวัติการสวมทะเบียนรถ และไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีขั้นตอนการเปิดบัญชีสำหรับผู้ประกอบการเดินรถ โดยผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองจะต้องนำส่งเอกสาร เช่น ใบคำขอเปิดเดินรถ สำเนาทะเบียนการค้า สำเนาใบอนุญาตค้าของเก่า สำเนาทะเบียนบ้านและบัตรประชาชนของผู้เป็นเจ้าของ สำเนาสมุดบัญชีธนาคาร และรูปถ่ายเดินรถซึ่งเป็นสถานประกอบการ เพื่อแนบประกอบใบคำขอเพื่ออนุมัติการเปิดบัญชีเป็นผู้ประกอบการในเครือข่ายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสอง โดยการส่งเสริมการขายในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้ค่าน้ำพา หรือจัดโปรแกรมทางการตลาดอื่นๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย เช่น การจัดงานเลี้ยงขอบคุณการจัดทริปท่องเที่ยว หรือการแจกของสมนาคุณเมื่อผู้ประกอบการเดินรถสามารถส่งลูกค้าสินเชื่อได้ตามเป้าที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการโอนเงินชำระค่ารถให้กับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองอย่างรวดเร็วภายใน 1 วันทำการ หลังการโอนกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกแล้วเสร็จ ซึ่งสามารถสร้างความไว้วางใจ และทำให้ผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองเลือกที่จะแนะนำลูกค้าให้ใช้บริการสินเชื่อของบริษัท อย่างไรก็ตาม ถึงแม้บริษัทจะพึงพิงการจัดหาลูกค้าผ่านช่องทางดังกล่าว แต่ในอดีตที่ผ่านมา ไม่มีผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองรายใดที่จัดหาลูกค้าให้กับบริษัทมากกว่าร้อยละ 30 ของยอดจัดสินเชื่อในแต่ละปี ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้พึ่งพิงผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองรายใดรายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ

7. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

7.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

ในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ แหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อของบริษัท มาจากเงินทุนของผู้ถือหุ้น เป็นหลัก ทั้งรูปแบบการเพิ่มทุนในบริษัทและเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทในระยะแรกเป็นไปได้อย่างจำกัด จากการที่นโยบายการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินค่อนข้างเข้มงวด ประกอบกับธุรกิจของบริษัทอาจพิจารณาได้ว่าแข่งขันกับสถาบันการเงินบางแห่ง อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นครั้งแรกเพื่อเสริมสภาพคล่อง และจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ที่ปรับตัวลดลง ซึ่งเป็นผลจากการใช้นโยบายอนุมัติสินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามทวงถามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารอื่นเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากธนาคารรวมทั้งสิ้น 700.0 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อที่เบิกใช้แล้วจำนวน 255.2 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้อีกจำนวน 444.7 ล้านบาท ตามลำดับ

แหล่งที่มาของเงินทุน	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	90.0	6.0	587.0	28.4	488.2	18.6
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	585.0	46.3	430.0	28.9	370.0	17.9	305.6	11.6
เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	29.2	1.4	9.2	0.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	677.8	53.7	968.9	65.1	1,079.8	52.3	1,823.0	69.4
รวมแหล่งเงินทุน	1,262.8	100.0	1,488.9	100.0	2,066.0	100.0	2,625.3	100.0
วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้	-	-	10.0	-	96.7	-	444.7	-

หมายเหตุ : แหล่งเงินทุนข้างต้น ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ เนื่องจากมีจำนวนที่ไม่เป็นนัยสำคัญ และไม่รวมหนี้สินอื่น เช่น เจ้าหนี้การค้า และภาษีเงินได้ค้างจ่าย เป็นต้น เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวเกิดจากการดำเนินงานปกติ

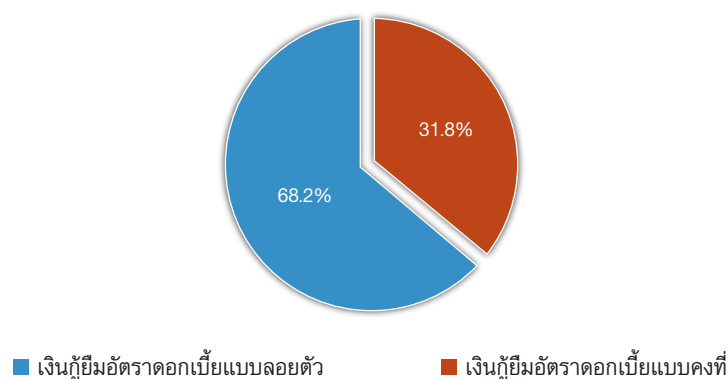
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินให้สินเชื่อ (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) จำนวน 2,541.9 ล้านบาท โดยมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย ทุนชำระแล้ว สรรองตามกฎหมาย และกำไรสะสม จำนวนรวม 1,823.0 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 305.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรวมกันเท่ากับร้อยละ 81.0 ของเงินทุนทั้งหมด ขณะที่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีจำนวน 488.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.6 ของเงินทุนทั้งหมด ตามลำดับ ด้วยลักษณะการจัดหาแหล่งเงินทุนดังกล่าว อาจพิจารณาได้ว่าบริษัทพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

อย่างไรก็ดี บริษัทคาดว่าในอนาคตสัดส่วนเงินกู้ยืมจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นจะลดลงตามลำดับ ประกอบกับภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจัดหาแหล่งเงินทุนจากการเสนอขายหุ้น IPO และเงินทุนจากแหล่งอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การออกหุ้นกู้ และตั๋วแลกเงิน ทำให้บริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องในการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอ และบริษัทจะทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมกรรมการดังกล่าวต่อไป

7.2 การบริหารสภาพคล่อง

จากโครงสร้างฐานะการเงินของบริษัทในปัจจุบัน แหล่งเงินทุนของบริษัทโดยส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ส่วนของเจ้าของ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีกำหนดการชำระคืนภายใน 1 - 3 ปี ขณะที่ธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อโดยส่วนใหญ่ 4 - 5 ปี ส่งผลให้เกิดความแตกต่างด้านระยะเวลา (Maturity Mismatch) นอกจากนี้ยังมีความแตกต่างด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Mismatch) เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้รับจากสัญญาเช่าซื้อเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Rate) ขณะที่เงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Rate) ซึ่งเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

สัดส่วนเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แยกตามประเภทดอกเบี้ย



บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ทันหรือเพียงพอต่อความต้องการเงินทุนเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้แต่มีต้นทุนทางการเงินสูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ หากพิจารณาเงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวม 803.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืน ดังนี้

ภาระหนี้ที่ต้องชำระคืน (หนี้สิน)	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายใน 1 ปี ^{/1}	685.7	69.5	670.7	83.5
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	234.0	23.7	123.3	16.5
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	66.5	6.8	-	-
เกินกว่า 3 ปี	-	-	-	-
รวม	986.2	100.0	803.0	100.0

^{/1} ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีทางกฎหมาย บริษัทจะมีค่าวงที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

เงินรับจากลูกหนี้เช่าซื้อ (ไม่รวมลูกหนี้ NPL)	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
• ภายใน 1 ปี	580.4	29.8	758.4	31.0
• เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	501.7	25.8	592.9	24.3
• เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	429.8	22.1	530.1	21.7
• เกินกว่า 3 ปี	433.7	22.3	563.5	23.0
รวม	1,945.6	100.0	2,444.9	100.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 670.7 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 399.9 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 261.6 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น 9.2 ล้านบาท ต่ำกว่าจำนวนเงินที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 758.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 330.6 ล้านบาท มีอายุของสัญญาเงินกู้ยืม 4 ปี แต่เนื่องจากธนาคารจะพิจารณาต่อสัญญาเป็นรายปี บริษัทจึงจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเป็นรายเดือน หรือประมาณ 85.0 ล้านบาทต่อปี โดยบริษัทไม่ต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปีทั้งจำนวน

ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง มีลักษณะเป็นวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) โดยเมื่อครบกำหนดชำระคืนแล้วยังสามารถกู้เพิ่มใหม่ได้จนเต็มวงเงิน อีกทั้งเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 261.6 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนด้านเงินทุนกับบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดและบริษัทยังสามารถต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ หากพิจารณาเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี ซึ่งมีจำนวนรวม 132.3 ล้านบาท และจำนวนเงินที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี ซึ่งมีจำนวนรวม 1,123.0 ล้านบาท จะพบว่าในระยะยาวบริษัทยังมีแหล่งเงินทุนสำหรับการชำระคืนเงินกู้ยืมที่เพียงพอ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารสภาพคล่อง จึงกำหนดให้ฝ่ายบัญชีและการเงินทำหน้าที่ประเมินสถานะการเงินของบริษัทและประมาณการสภาพคล่องล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อประเมินสภาพคล่องสุทธิ รวมถึงแนวโน้มสภาพคล่องของบริษัท โดยประเมินจากปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในอนาคตอันใกล้ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารให้รับทราบอย่างทันเวลา

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสม โดยในการจัดหาแหล่งเงินทุนในอนาคต บริษัทอาจพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินของบริษัทในการเสริมสภาพคล่องเมื่อจำเป็น โดยแหล่งเงินทุนดังกล่าวอาจเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการชำระคืนหนี้ของลูกหนี้ และเพื่อลดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของการจัดหาเงินทุนที่ไม่สอดคล้องกับกระแสเงินสดรับในอนาคต โดยบริษัทจะพิจารณาสัดส่วนระหว่างเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวให้อยู่ระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานะตลาดและความสามารถในการชำระคืนหนี้ของบริษัท ซึ่งบริษัทจะยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างรอบคอบและระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของต้นทุนทางการเงิน ระยะเวลาการชำระคืน และการรักษาอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ไม่ให้เกินระดับที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนจะกระจายความเสี่ยงของแหล่งเงินทุนไปยังแหล่งต่างๆ เช่น การออกตราสารหนี้ และตราสารทุน เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนทางการเงิน รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.3 เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน 3 แห่ง โดยบริษัทได้ให้หลักประกันต่างๆ ไว้ตามเงื่อนไขโดยทั่วไปของการกู้ยืม เช่น เงินฝากค้ำประกัน ที่ดินและอาคาร สิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้เข้าซื้อ และการค้ำประกันโดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญที่บริษัทต้องปฏิบัติตาม โดยบริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด หากบริษัทไม่สามารถรักษาอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไขดังกล่าว รวมถึงไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นๆ ของสัญญาเงินกู้ยืม บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกระงับใช้วงเงินสินเชื่อ หรือถูกเรียกคืนเงินต้นทั้งหมดในทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ตามเงื่อนไขของธนาคาร มีดังนี้

การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 2563
• อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ไม่เกิน 2 เท่า	0.51 เท่า
• อัตราส่วนสินเชื่อก่อนหักเงินจากสถาบันการเงินทั้งหมดต่อมูลค่าลูกหนี้ทั้งหมด (รวมเงินต้นและดอกเบี้ย)	ไม่เกินร้อยละ 40	ร้อยละ 7.6
• อัตราส่วนสินเชื่อก่อนหักเงินจากสถาบันการเงินทั้งหมดต่อมูลค่าเงินต้นของลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด	ไม่เกินร้อยละ 60	ร้อยละ 10.4
• อัตราส่วนสินเชื่อก่อนหักเงินจากสถาบันการเงินทั้งหมดต่อมูลค่าลูกหนี้ทั้งหมด	ไม่เกินร้อยละ 70	ร้อยละ 13.6
• สัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL)	ไม่เกินร้อยละ 7.5 ¹	ร้อยละ 3.8
• สัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) รวมกับมูลค่ายุติ	ไม่เกินร้อยละ 7.5 ²	ร้อยละ 4.1
• สัดส่วนของผู้ถือหุ้นหลัก 4 ท่าน ต่อทุนจดทะเบียน	เกินร้อยละ 50.0	ร้อยละ 55.6

¹ เงื่อนไขของสถาบันการเงินกำหนดให้บริษัทดำรงสัดส่วนลูกหนี้ NPL ไม่เกินร้อยละ 7.5 จนถึงไตรมาส 1/2564 และที่ร้อยละ 5.0 ตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 เป็นต้นไป

² เงื่อนไขของสถาบันการเงินกำหนดให้บริษัทดำรงสัดส่วนลูกหนี้ NPL รวมกับมูลค่ายุติไม่เกินร้อยละ 7.5 จนถึงไตรมาส 1/2564 และที่ร้อยละ 5.0 ตั้งแต่ไตรมาส 2/2564 เป็นต้นไป

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสถาบันการเงินและได้ดำเนินการอย่างเต็มความสามารถเพื่อดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ให้ได้ตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ไม่เกินกว่าเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด

8. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมหลักที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของบริษัท ได้แก่ อุตสาหกรรมสินเชื่อ ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และอุตสาหกรรมรถบรรทุกในประเทศ โดยภาพรวมของแต่ละอุตสาหกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

8.1 ภาพรวมเศรษฐกิจและธุรกิจสินเชื่อในประเทศ

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ

- เศรษฐกิจไทยปี 2563 หดตัวน้อยกว่าที่คาดจากมาตรการภาครัฐที่ช่วยประคองเศรษฐกิจ เศรษฐกิจไทยปี 2563 หดตัวที่ร้อยละ -6.1 ซึ่งต่ำกว่าที่ศูนย์วิจัยกสิกรไทยประเมินไว้ที่ร้อยละ -6.7 เล็กน้อย โดยหลักๆ แล้วเป็นผลมาจากแรงกระตุ้นจากมาตรการฟื้นฟูทางเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการคนละครึ่งที่มีเม็ดเงินใช้จ่ายผ่านโครงการดังกล่าวในไตรมาสที่ 4 ถึงร้อยละ 0.3 ของ GDP ส่งผลให้การใช้จ่ายครัวเรือนกลับมาขยายตัวเป็นบวก หลังจากหดตัวลงใน 2 ไตรมาสก่อนหน้า นอกจากนี้ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังส่งผลให้การส่งออกของไทยในไตรมาสที่ 4 หดตัวน้อยกว่าที่ประเมินที่ร้อยละ -2.0 อย่างไรก็ตาม แรงส่งจากการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 จะขาดความต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิดระลอกใหม่ที่มีจุดเริ่มต้นในช่วงกลางเดือนธันวาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ หากไม่มีสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรงในประเทศอีกระลอก ในขณะที่แผนการทยอยเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติสามารถดำเนินการได้ในไตรมาสสุดท้ายของปี ศูนย์วิจัยกสิกรไทยยังมองการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขยายตัวได้ที่ร้อยละ 2.6 (กรอบประมาณการที่ร้อยละ 0.0-4.5)
- ปัจจัยเรื่องวัคซีนเป็นตัวแปรสำคัญต่อการกำหนดแนวทางการเปิดรับนักท่องเที่ยวของไทยในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งยังมีประเด็นความไม่แน่นอนจากการจัดหา การกระจายวัคซีนให้ครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ รวมถึงประสิทธิผลของวัคซีนที่ยังต้องติดตาม หากประเมินสถานการณ์ในปัจจุบันแล้ว ยังมีความเป็นไปได้ที่วัคซีนที่ไทยได้รับอาจจะไม่พอที่จะทำให้มีการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2564 ได้ในจำนวนที่ประมาณการไว้ (2.0 - 4.5 ล้านคน) ซึ่งก็จะทำให้ตัวเลข GDP มีแนวโน้มลงไปทีละรอบล่าง (กรอบประมาณการร้อยละ 0.0 - 4.5) โดยภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว จะมีผลกระทบต่อเนื่องมายังภาระของรัฐบาลที่มากขึ้นในการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ

ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย

ภาพรวมธุรกิจสินเชื่อในประเทศ

ยอดรวมสินเชื่อคงค้างในระบบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - 31 ธันวาคม 2563

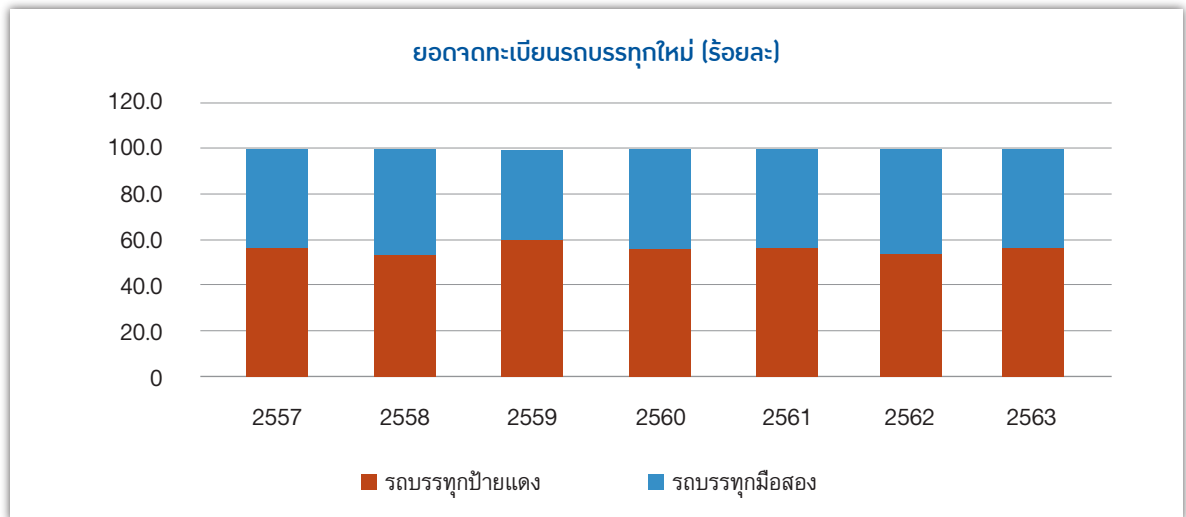
ยอดคงค้างสินเชื่อรวมทั้งระบบ แยกตามประเภทธุรกิจ (หน่วย: พันล้านบาท)	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
1. การเกษตร การป่าไม้ และการประมง	105	114	110	111	105	101	97
2. การเหมืองแร่และเหมืองหิน	71	81	74	78	75	80	86
3. การผลิต	2,252	2,270	2,240	2,273	2,242	2,126	2,091
4. การก่อสร้าง	198	214	230	235	253	269	288
5. การขายส่งและการขายปลีก การซ่อมยานยนต์และจักรยานยนต์	1,858	1,831	1,868	1,902	2,000	1,951	1,940
6. กิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย	2,647	2,692	2,785	3,399	2,994	3,374	3,825
7. กิจกรรมอสังหาริมทรัพย์	585	638	619	663	743	777	781
8. การสาธารณูปโภคและการขนส่ง	762	854	920	939	960	1,015	1,029
9. การบริการ	688	742	829	876	987	920	1,043
10. การอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล	3,463	3,708	3,888	4,124	4,507	4,852	5,078
ที่อยู่อาศัย	1,684	1,844	1,971	2,080	2,240	2,366	2,458
รถยนต์	860	865	877	948	1,069	1,152	1,195
บัตรเครดิต	199	212	224	232	249	274	268
ส่วนบุคคลอื่นๆ	720	787	816	864	949	1,060	1,117
11. อื่นๆ	246	91	75	118	214	156	419
รวม	12,875	13,235	13,638	14,718	15,080	15,621	16,813

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

หากพิจารณายอดสินเชื่อคงค้างแยกตามประเภท จะพบว่ายอดสินเชื่อประเภทการสาธารณูปโภคและการขนส่ง มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งแนวโน้มของยอดสินเชื่อธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้รถบรรทุก เช่น ธุรกิจก่อสร้าง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน แสดงให้เห็นถึงความต้องการสินเชื่อเพื่อตอบสนองการขยายตัวในธุรกิจดังกล่าว ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อความต้องการใช้รถบรรทุกเพื่อการประกอบธุรกิจ

8.2 อุตสาหกรรมรถบรรทุกในประเทศ

สำหรับภาพรวมตลาดรถบรรทุก จากข้อมูลของกลุ่มสถิติการขนส่ง กรมการขนส่งทางบก พบว่า ในช่วงระหว่างปี 2557 - 2559 ยอดจดทะเบียนรถบรรทุกใหม่ ซึ่งประกอบด้วย การจดทะเบียนรถบรรทุกป้ายแดง และการจดทะเบียนเปลี่ยนมือของรถบรรทุกมือสอง มีจำนวนลดลง สอดคล้องกับการหดตัวของตลาดรถในภาพรวม หลังจากนั้นในปี 2560 ยอดจดทะเบียนรถบรรทุกใหม่ได้เริ่มกลับมาขยายตัวอีกครั้ง และขยายตัวต่อเนื่องมาจนถึงปี 2561 และกลับไปหดตัวในปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่เศรษฐกิจเกิดชะลอตัว โดยนอกจากการรถบรรทุกแล้ว ยอดจดทะเบียนของรถชนิดอื่นๆ ก็มีการหดตัวเช่นเดียวกัน ยกเว้นเพียง รถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่มีการเติบโตอยู่เล็กน้อย



ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

จำนวนคัน	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
รถบรรทุกป้ายแดง	45,873	36,785	38,626	36,463	40,123	37,892	29,907
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		(19.8)	5.0	(5.6)	10.0	(5.6)	(21.1)
รถบรรทุกมือสอง	35,090	32,196	26,537	29,093	30,282	30,592	39,814
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		(8.2)	(17.6)	9.6	4.1	1.0	30.1
รวมรถบรรทุกทั้งหมด	80,963	68,981	65,163	65,556	70,405	68,484	69,721
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)		(14.8)	(5.5)	0.6	7.4	(2.7)	1.8

หากพิจารณาตามประเภทของรถบรรทุก จะพบว่า ยอดจดทะเบียนรถบรรทุกใหม่ป้ายแดงในปี 2560 มีจำนวนลดลงจากปี 2559 ประมาณร้อยละ 5.6 เนื่องจากปี 2559 มีมาตรการลดหย่อนภาษี 2 เท่า สำหรับลูกค้าที่ซื้อรถบรรทุก จึงทำให้มีคำสั่งซื้อในปี 2559 อย่างไรก็ดี ถึงแม้ในปี 2560 จะยังคงมีมาตรการลดหย่อนภาษี 1.5 เท่า แต่ก็ไม่สามารถสร้างยอดขายได้เท่ากับในปี 2559 ประกอบกับปัจจัยอื่นๆ เช่น การใช้จ่ายของภาคเอกชนที่ลดลง และการใช้จ่ายของภาครัฐในโครงการก่อสร้างขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ขณะที่ตลาดรถบรรทุกมือสองในปี 2560 ยังมีการซื้อขายเปลี่ยนมือกันได้ดี

ต่อมาในปี 2561 ตลาดรถบรรทุกโดยรวมกลับมาขยายตัวอีกครั้ง โดยขยายตัวร้อยละ 7.4 จากปี 2560 จากปัจจัยการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล (Mega Projects) ที่สนับสนุนให้เกิดการลงทุนในภาคเอกชนเพิ่มมากขึ้น และส่งผลต่อภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศให้เห็นทิศทางการฟื้นตัว ทั้งภาคอุตสาหกรรมการผลิต การก่อสร้าง การส่งออก รวมถึงภาคการเกษตร ซึ่งส่งผลดีต่อเนื่องไปยังความเชื่อมั่นของนักลงทุน นอกจากนี้ ภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ยังได้รับอานิสงส์จากการขนส่งขนาดเล็กที่เติบโตจากการซื้อขายออนไลน์ หรือ e-Commerce

ในปี 2562 ซึ่งเป็นปีที่เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวทั่วโลก ตลาดรถบรรทุกโดยรวมเกิดการหดตัวร้อยละ 2.7 แต่ในตลาดรถบรรทุกมือสองยังคงมีการเติบโตเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.0 เนื่องจากรถบรรทุกยังคงเป็นพาหนะสำคัญในการประกอบธุรกิจ เพียงแต่ผู้ประกอบการได้ซื้อรถบรรทุกมือหนึ่งจำนวนมากในปี 2561 โดยเติบโตร้อยละ 10.0 จากปี 2560 ทำให้จำนวนรถบรรทุกใหม่ได้เข้าสู่ตลาดโดยรวมไปแล้วจำนวนหนึ่ง อีกทั้งผู้ประกอบการได้เริ่มหันมาเลือกใช้รถบรรทุกมือสองแทนการซื้อรถบรรทุกมือหนึ่งในช่วงที่เศรษฐกิจยังอยู่ในสภาวะชะลอตัว

สำหรับตลาดรถบรรทุกในช่วงปี 2563 ยังคงมีทิศทางหดตัวต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลผู้ที่ต้องการใช้รถบรรทุกในประเทศในภาพรวมนั้นเติบโตเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี หากพิจารณาเฉพาะตลาดรถบรรทุกมือสอง จะพบว่าได้รับผลกระทบน้อยกว่ารถบรรทุกมือหนึ่งอย่างมีนัยสำคัญในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เนื่องจากผู้ประกอบการได้เปลี่ยนไปเลือกซื้อรถบรรทุกมือสองเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจแทนการซื้อรถบรรทุกมือหนึ่งมากขึ้น ซึ่งสังเกตได้จากสัดส่วนรถบรรทุกมือสองที่เข้าจดทะเบียนใหม่เพิ่มขึ้นจากเดิม ดังแสดงในตารางต่อไป

สัดส่วนรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่ป้ายแดงต่อรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด (ร้อยละ)

รถบรรทุกจดทะเบียนใหม่	2558	2559	2560	2561	2562	2563
รถบรรทุกป้ายแดง (ร้อยละ)	53.3	59.3	55.6	57.0	55.3	42.9
รถบรรทุกมือสอง (ร้อยละ)	46.7	40.7	44.4	43.0	44.7	57.1

ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

หากวิเคราะห์สัดส่วนรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่ป้ายแดงต่อรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่ทั้งหมดในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา จะพบว่ารถบรรทุกมีสัดส่วนการจดทะเบียนป้ายแดงเฉลี่ยร้อยละ 42.9 ของรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่ทั้งหมดในแต่ละปี โดยอีกร้อยละ 57.1 ของรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่เป็นการจดทะเบียนเพื่อซื้อขายเปลี่ยนมือของรถบรรทุกมือสอง โดยตั้งแต่ในช่วงปี 2560 - 2563 การซื้อขายเปลี่ยนมือของรถบรรทุกมือสองมีสัดส่วนค่อนข้างคงที่อยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 43.0 - 57.0 ของรถบรรทุกจดทะเบียนใหม่ทั้งหมด ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความนิยมอย่างต่อเนื่องของตลาดรถบรรทุกมือสอง ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท ในปี 2563 สัดส่วนรถบรรทุกมือสองที่จดทะเบียนใหม่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 57.1 อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลให้ผู้ประกอบการเริ่มหันมาใช้รถบรรทุกมือสองมากขึ้น

ดังนั้น ถึงแม้ GDP ของประเทศจะมีการเติบโตที่ชะลอตัวหรือหดตัว แต่ยอดคงค้างของสินเชื่อที่เกี่ยวข้องแต่ละประเภท รวมถึงจำนวนรถบรรทุกมือสองยังคงมีการเติบโต แสดงให้เห็นถึงสถานะตลาดรถบรรทุกมือสองในภาพรวมที่ยังสามารถขยายตัวได้แม้ในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว นอกจากนี้ การเติบโตของธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับใช้รถบรรทุกจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เกิดความต้องการใช้รถบรรทุกที่สูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของบริษัท

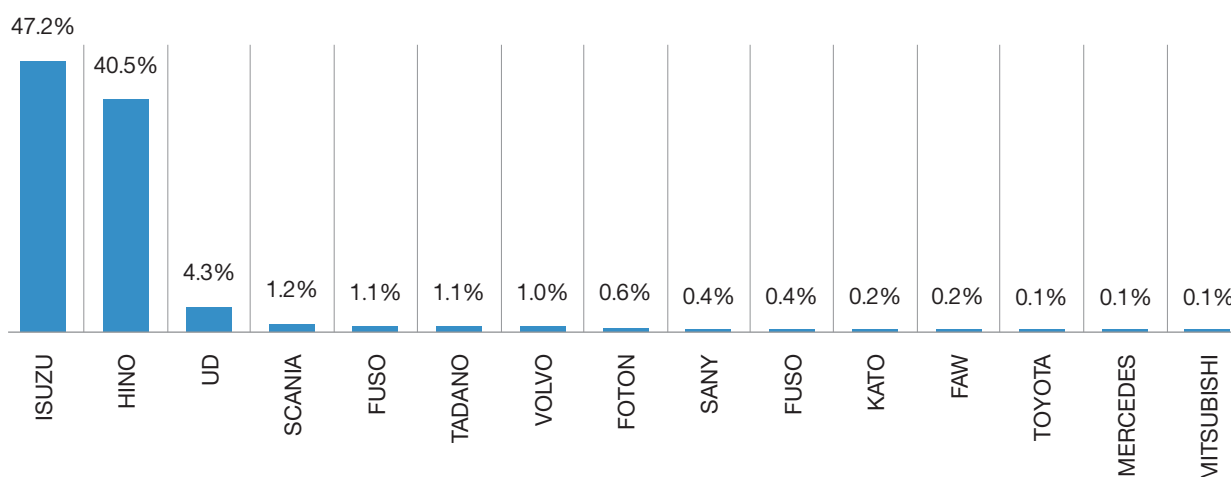
ในปี 2563 คณะกรรมการนโยบายการเงิน (“กนง.”) ได้ประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงถึง 3 ครั้ง โดยทยอยลดลงจากร้อยละ 1.25 เหลือร้อยละ 0.50 ต่อปี เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจตามทฤษฎีนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย ส่งผลให้การเติบโตของอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกในภาพรวมมีแนวโน้มจะปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากผู้ขอสินเชื่อจะมีภาระดอกเบี้ยในการกู้ยืมที่ต่ำลง

อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) จาก 5 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่	30 ธ.ค. 2558	30 ธ.ค. 2559	29 ธ.ค. 2560	28 ธ.ค. 2561	30 ธ.ค. 2562	30 ธ.ค. 2563
อัตราดอกเบี้ยนโยบาย	1.50	1.50	1.50	1.75	1.25	0.50
MLR - ต่ำสุด	6.50	6.25	6.03	6.03	6.00	5.25
MLR - สูงสุด	6.85	6.60	6.60	6.60	6.35	5.58
MRR - ต่ำสุด	7.87	7.62	7.12	7.12	6.87	5.75
MRR - สูงสุด	7.95	7.70	7.37	7.37	6.95	6.22

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในปัจจุบันผู้นำตลาดรถบรรทุกเพื่อการพาณิชย์ของประเทศไทย ได้แก่ ISUZU และ HINO ซึ่งสามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้กว่าร้อยละ 90 ของยอดจำหน่ายรถบรรทุกทั้งหมดในแต่ละปี

ยอดการทะเบียนรถบรรทุกใหม่ทั่วประเทศ ปี 2563



ที่มา : กรมการขนส่งทางบก

9. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ในปัจจุบัน ผู้ให้บริการในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถมือสองในประเทศไทย สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ สถาบันการเงิน (Bank) บริษัทผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถ (Captive Finance) และบริษัทเช่าซื้อทั่วไป ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการที่ไม่มีสถาบันการเงิน (Non-Bank) โดยผู้ให้บริการแต่ละประเภท มีลักษณะที่แตกต่างกัน ดังนี้

(1) สถาบันการเงิน

กลุ่มที่เป็นสถาบันการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์ สาขานาครพาณิชย์ต่างประเทศ และธุรกิจธนาคาร (Bank's subsidiaries) โดยผู้ให้บริการรายใหญ่ที่มีบทบาทสำคัญในตลาด ได้แก่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารทีเอสโก้ ธนาคารธนชาต และธนาคารไทยพาณิชย์

ผู้ให้บริการในกลุ่มนี้มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถใหม่เป็นหลัก เนื่องจากบริษัทเหล่านี้มีฐานเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ จึงแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำ มากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถมือสอง อีกทั้งยังมุ่งเน้นการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเนื่องจากเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่กว่าตลาดรถเพื่อใช้งานเชิงพาณิชย์ เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ และรถพ่วง ดังนั้น กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อที่เป็นสถาบันการเงินจึงไม่ใช่คู่แข่งโดยตรงของบริษัท อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันในตลาดรถใหม่ในปัจจุบัน ทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถลดต่ำลงโดยเฉพาะรถใหม่ป้ายแดง ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถมือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า เพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Interest Spread) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

ตัวอย่างเช่น ในปี 2554 บริษัทในเครือของธนาคารขนาดใหญ่ ซึ่งได้แก่ บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (“เงินติดล้อ”) ได้เริ่มขยายธุรกิจจากธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์ส่วนบุคคลและรถจักรยานยนต์ มาให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง รวมถึงสินเชื่อจำนำทะเบียนรถบรรทุก เพื่อช่วยเหลือกลุ่มผู้ประกอบการ กลุ่มเกษตรกร ที่ต้องการขยายและต่อยอดทางธุรกิจ โดยมีจุดแข็งจากเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศ และการมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จากการเป็นบริษัทในเครือของธนาคารกรุงศรีอยุธยา ซึ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ลำดับที่ 5 ของประเทศ และเป็นบริษัทในเครือของมติชนวิชิ ยูเอฟเอ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป (MUFG) ซึ่งเป็นกลุ่มสถาบันการเงินที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น จึงทำให้ในปัจจุบันเงินติดล้ออยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(2) บริษัทผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

ในช่วงตั้งแต่ปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Capitve Finance) ได้เข้ามามีบทบาทในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ของประเทศไทยมากขึ้น ภายหลังการออกนโยบายรถคันแรกของรัฐบาล โดยอาศัยความได้เปรียบจากการสนับสนุนทางการเงินของบริษัทแม่ซึ่งเป็นค่ายรถยนต์และสร้างความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์จากการเป็นพันธมิตรทางการธุรกิจและทำการตลาดร่วมกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ (Dealer) ซึ่งตัวแทนจำหน่ายรถยนต์เหล่านี้มักจะมีขายรถยนต์ทั้งมือหนึ่งและมือสอง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการกลุ่มนี้ยังเป็นพันธมิตรกับบริษัท ลิสซิ่งชั้นนำในประเทศ และสามารถให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่ออำนวยความสะดวกและสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร

ตัวอย่างบริษัทที่เป็นผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายรถที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก ได้แก่

บริษัท สแกนเนีย สยาม ลิสซิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือสแกนเนีย ประเทศไทย (SCANIA) ผู้จัดจำหน่ายรถบรรทุกสวีเดน และรถบรรทุกจากยุโรปทั้งมือหนึ่งและมือสอง

บริษัท ฮีโน่มอเตอร์เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งครองส่วนแบ่งการตลาดรถบรรทุกกว่าร้อยละ 30 ได้ร่วมมือเป็นพันธมิตรกับ ไอโออี ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อไฟแนนซ์ ในการจัดทำ ฮีโน่ ลิสซิ่ง เพื่อเป็น One-Stop Service ทั้งการขายและบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า

บริษัท เดมเลอร์ คอมเมอร์เชียล วีธีเคิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายรถบรรทุกโฟล์ค มีบริการสินเชื่อกับบริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งให้บริการสินเชื่อกับรถใหญ่ Mercedes-Benz และรถใหญ่โฟล์ค ที่อยู่ในเครือเดียวกัน (รวมเรียก กลุ่ม Daimler Trucks)

(3) ผู้ให้บริการสินเชื่อที่มีใช่สถาบันการเงิน (Non-Bank)

เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถรายย่อยซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนประมาณ 300 รายทั่วประเทศ กลุ่ม Non-Bank มักเสียเปรียบด้านต้นทุนของแหล่งเงินทุนเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการประเภทอื่นๆ และมักจะมีความเสี่ยงในการเกิดหนี้เสียที่สูงกว่าผู้ให้บริการกลุ่มอื่น เนื่องจากมีฐานลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้มีรายได้น้อย

บริษัทถือเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อที่มีใช่สถาบันการเงิน ซึ่งอยู่ในตลาดที่มีผู้ประกอบการทั้งรายเล็กและรายใหญ่เป็นจำนวนมาก ทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทเอกชนทั่วไป โดยผู้ประกอบการรายสำคัญในกลุ่มนี้ ได้แก่ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“THANI”) และบริษัทเอเชียเสริมกิจลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“ASK”) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกขนาดใหญ่ของประเทศ

10. กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย และการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่อยู่ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 654 ซึ่งกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่ไม่เกินร้อยละ 15 ต่อปี เนื่องจากบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ไม่ได้ให้บริการสินเชื่อประเภทเงินกู้ยืม นอกจากนี้ การประกอบธุรกิจของบริษัทไม่อยู่ภายใต้ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ว่าด้วยเรื่อง ให้ธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา ซึ่งได้กำหนดรูปแบบของการจัดทำสัญญาเช่าซื้อ การคิดเบี้ยปรับและค่าธรรมเนียม เนื่องจากบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะรถบรรทุกมือสองเท่านั้น ซึ่งเป็นรถที่ใช้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์ มิใช่รถยนต์เพื่อการใช้งานส่วนตัวที่อยู่ภายใต้ประกาศดังกล่าว ดังนั้น การคิดดอกเบี้ย เบี้ยปรับ และค่าธรรมเนียมต่างๆ ในการให้สินเชื่อของบริษัท จึงสามารถกระทำโดยไม่มีข้อกฎหมายกำหนด

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง

ในปัจจุบัน กฎหมาย หลักเกณฑ์ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อในประเทศไทย มีเพียงประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) อย่างใดก็ดี ในส่วนของประกาศต่างๆ ของธนาคารแห่งประเทศไทย จะมีผลบังคับใช้กับสถาบันการเงินที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยเท่านั้น ซึ่งได้แก่ ธนาคารพาณิชย์ไทย บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ และผู้ประกอบการธุรกิจที่มีใช้สถาบันการเงิน (Non-Bank) บางประเภท ซึ่งได้แก่ ธุรกิจบัตรเครดิตและธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ เป็นต้น ประกาศดังกล่าวจึงไม่ครอบคลุมหรือมีผลบังคับใช้กับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งไม่ใช่สถาบันการเงินภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย

ในส่วนของประกาศของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค เช่น “ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา เรื่อง ให้ธุรกิจใช้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา” นับตั้งแต่ฉบับแรกปี พ.ศ. 2555 และฉบับที่ 2 ปี พ.ศ. 2558 จนถึงฉบับล่าสุดปี พ.ศ. 2561 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งได้มีการกำหนดรูปแบบของสัญญาที่ผู้ประกอบการธุรกิจในฐานะผู้ให้เช่าซื้อต้องจัดทำให้เป็นไปตามที่ประกาศกำหนด มีวัตถุประสงค์เพื่อคุ้มครองผู้ให้เช่าซื้อรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์เพื่อใช้ในการส่วนตัวเท่านั้น ไม่ครอบคลุมกรณีที่ผู้ให้เช่าซื้อเป็นนิติบุคคลหรือซื้อเพื่อการขนส่งการค้า ธุรกิจหรือเพื่อสินค้า เนื่องจาก “รถยนต์” ตามคำจำกัดความของประกาศดังกล่าว หมายถึง รถยนต์นั่งส่วนบุคคลหรือรถยนต์บรรทุกส่วนบุคคลเพื่อใช้ในการส่วนตัวเท่านั้น โดยไม่นำไปใช้ทำการขนส่งเพื่อการค้า หรือธุรกิจของตนเอง หรือเพื่อสินค้า ดังนั้น ประกาศดังกล่าวจึงไม่ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะรถบรรทุกมือสอง ซึ่งเป็นรถที่ใช้ดำเนินงานเชิงพาณิชย์เท่านั้น

ธุรกิจสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องหรือสินเชื่อแบบมีหลักประกัน

ในช่วงต้นปี 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการกำกับดูแลการให้บริการสินเชื่อของผู้ประกอบการที่มีใช้สถาบันการเงิน (Non-Bank) มากขึ้น โดยได้ออกประกาศ สนส. 2/2562 เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์กำกับดูแลธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นหลักประกัน หรือสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ ซึ่งจัดทำภายใต้รูปแบบของสัญญากู้ยืม โดยผู้ประกอบการที่อยู่ภายใต้ประกาศดังกล่าว ได้แก่ ผู้ให้บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ โดยใช้เล่มทะเบียนรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถเพื่อการเกษตร รถบรรทุก หรือรถประเภทอื่นๆ มาเป็นหลักประกัน โดยจะมีการลงนามในสัญญาโอนรถล่วงหน้าระหว่างผู้ขอสินเชื่อและผู้ให้สินเชื่อ หรือเรียกว่าการทำสัญญาแบบโอนลอย โดยประกาศดังกล่าวกำหนดให้ผู้ประกอบการต้องมีทุนชำระแล้วขั้นต่ำ 50 ล้านบาท และกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ประกาศดังกล่าวไม่ครอบคลุมหรือมีผลบังคับใช้กับการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทให้บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถบรรทุกเป็นหลักประกัน ภายใต้รูปแบบของสัญญาเช่าซื้อเท่านั้น ซึ่งผู้ขอสินเชื่อจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้กับบริษัท ทำให้เพดานอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดภายใต้ข้อกำหนดดังกล่าวไม่มีผลบังคับใช้กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ดี หากในอนาคต หลักเกณฑ์ดังกล่าวขยายความครอบคลุมถึงสินเชื่อแบบมีหลักประกันภายใต้รูปแบบของสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทดำเนินการอยู่ บริษัทจะยังคงมีอัตราดอกเบี้ยที่สอดคล้องและเป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยรับของสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องในอัตราคงที่ร้อยละ 8 - 15 ต่อปี ซึ่งเมื่อรวมกับค่าธรรมเนียมต่างๆ แล้วจะเทียบเท่าอัตราดอกเบี้ยแบบลดต้นลดดอก (Effective Interest Rate) ที่ประมาณร้อยละ 15 - 25 ต่อปี ซึ่งไม่เกินเพดานอัตราดอกเบี้ยที่กำหนด

ดังนั้น การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัททั้ง 3 ประเภทในปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วย สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง หรือ “สินเชื่อแบบมีหลักประกัน” และสินเชื่อรีไฟแนนซ์ จึงไม่อยู่ภายใต้การควบคุมหรือการกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานใดของภาครัฐโดยเฉพาะ ในปัจจุบันบริษัทจึงยังไม่ถูกจำกัดหรือได้รับผลกระทบจากการกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยหรือค่าธรรมเนียม อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบางฉบับหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

1) การติดตามและทวงถามหนี้

บริษัทต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 (“พรบ.ทวงหนี้”) รวมถึงประกาศต่างๆ ที่ออกโดยอัยการอำนาจตามความในมาตราแห่งพรบ.ดังกล่าว เช่น ประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เรื่อง จำนวนครั้งในการติดต่อทวงถามหนี้ ซึ่งกำหนดให้ผู้ทวงถามหนี้ติดต่อลูกหนี้ หรือบุคคลซึ่งลูกหนี้ได้ระบุไว้ ได้ทราบการทวงถามหนี้ไม่เกิน 1 ครั้งต่อ 1 วัน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป ทั้งนี้ พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวไม่ได้มีข้อกำหนดเรื่องการคิดเบี้ยปรับล่าช้า หรือการคิดค่าธรรมเนียมการติดตาม แต่อย่างใด

2) การบอกเลิกสัญญาและการยึดคืนหลักประกัน

บริษัทต้องปฏิบัติตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เช่น การเลิกสัญญา โดยในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตามสัญญา บริษัทจะยังไม่สามารถยึดรถคืนจากลูกหนี้ได้โดยพลการ จนกว่าจะได้รับการบอกกล่าวเพื่อยกเลิกสัญญาเช่าซื้อและกำหนดระยะเวลาพอสมควรให้ลูกหนี้มาชำระค่างวดที่ค้างชำระภายในกำหนด ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ประเมินจากสถานการณ์ในปี 2563 ทั้งนี้อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัท ได้พิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ รถพ่วง รถหัวลาก เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้สินเชื่อเฉพาะรถบรรทุกที่ได้รับความนิยม เช่น ISUZU HINO และ FUSO เป็นต้น โดยมีระยะเวลาให้สินเชื่อตั้งแต่ 12 - 60 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ตลอดอายุสัญญา (Flat Rate) ผู้เช่าซื้อทุกรายจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในรถบรรทุกให้แก่บริษัท และส่งมอบเล่มทะเบียนรถให้แก่บริษัทเป็นหลักประกัน บริษัทมีช่องทางการให้บริการผ่านสาขาทั้งหมด 12 สาขา ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังมีลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสอง และนายหน้ากระจายอยู่ทั่วประเทศที่สามารถแนะนำบริการสินเชื่อของบริษัท การให้บริการสินเชื่อของบริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การขนส่งสินค้าเกษตร และวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อาจมีโอกาสนำเงินไปใช้ในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ค่อนข้างจำกัด นอกจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองแล้ว บริษัทยังให้บริการสินเชื่อในรูปแบบอื่นๆ เช่น สินเชื่อที่มีทะเบียนรถบรรทุกเป็นหลักประกัน และสินเชื่อรีไฟแนนซ์ (Refinance) รวมถึงให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเช่าซื้อ เช่น การประสานงานเพื่อจัดทำและต่ออายุประกันภัยและพ.ร.บ. เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท แบ่งออกเป็น 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง
2. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ
3. ความเสี่ยงทางการเงิน
4. ความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

รายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงรวมถึงแนวทางการป้องกันความเสี่ยงของบริษัท สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง

1.1 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง

บริษัทมีความเสี่ยงหลักเกี่ยวกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ได้แก่ ความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้ และความเสี่ยงด้านคุณภาพหลักประกัน

(ก) ความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้ หรือความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท เป็นกลุ่มลูกค้ารายย่อยที่ต้องการเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง สำหรับใช้ในการประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวอาจมีความอ่อนไหวต่อสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ หรือหากมีการเปลี่ยนแปลงในทางลบต่ออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น อุตสาหกรรมขนส่ง อุตสาหกรรมเกษตร หรืออุตสาหกรรมก่อสร้าง อาจส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ามีลดลง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan หรือ NPL) เพิ่มขึ้น ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากหากลูกหนี้ไม่สามารถชำระค่างวดได้ตามที่กำหนด บริษัทจะเผชิญกับความเสี่ยงที่อาจสูญเสียเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมดในกรณีที่ไม่สามารถยึดหลักประกันคืนจากลูกหนี้ได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญกับการพิจารณาสินเชื่ออย่างรัดกุม โดยจัดให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการพิจารณาสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง เช่น การกำหนดนโยบายสินเชื่อที่เป็นรูปธรรม รวมถึงวิธีการประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า การพิจารณาวัตถุประสงค์การเช่าซื้อ ตลอดจนการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ค้าประกัน และจัดให้มีการทบทวนนโยบายการให้สินเชื่อเช่าซื้ออย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้ใช้ Credit Bureau ในการพิจารณาสินเชื่อ โดยร่วมมือกับบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (NCB) ซึ่งทำให้การคัดกรองลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการใช้เครื่องมือประเมินคุณภาพ

สินเชื่อโดยการจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิต (Credit Scoring) ซึ่งครอบคลุมการตรวจสอบแหล่งที่มาของรายได้ ภูมิฐานะและที่อยู่ของผู้ขอสินเชื่อและผู้ค้ำประกัน และการตรวจสอบข้อมูลบุคคลล้มละลายผ่านทางเว็บไซต์ของสำนักงานราชกิจจานุเบกษา เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ระบบฐานข้อมูลลูกค้าในการวิเคราะห์พอร์ตสินเชื่อ เพื่อช่วยในการทำ Cross-selling เพื่อให้ลูกค้าที่มีประวัติการผ่อนชำระดีได้รับการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อประเภทอื่นที่เหมาะสม

นอกจากการพิจารณาสินเชื่ออย่างรอบคอบและรัดกุม บริษัทยังให้ความสำคัญกับการติดตามและทวงถามหนี้ให้มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทกำหนดให้หน่วยงานภายในส่งข้อความแจ้งเตือนการชำระค่างวดก่อนครบกำหนด เพื่อเป็นการป้องกันการชำระล่าช้า และในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระตั้งแต่ 1 งวดขึ้นไป บริษัทจะโทรศัพท์ติดตามพร้อมทั้งออกจดหมายแจ้งเตือนให้มาชำระหนี้ หากไม่สามารถติดต่อได้เจ้าหน้าที่สาขาจะเริ่มลงพื้นที่เพื่อติดตามลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกัน เพื่อสอบถามปัญหาในการชำระเงิน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้มีการติดตามสถานะการค้างชำระของลูกค้าเป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานสาขาโดยอ้างอิงจากอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มขยายฐานลูกค้าภาคการขนส่งสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคเพิ่มขึ้น เนื่องจากสินค้าอุปโภคบริโภคเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องในชีวิตประจำวัน อุปสงค์หรืออุปทานไม่เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามฤดูกาล ทำให้ผู้ประกอบการขนส่งซึ่งเป็นลูกค้าเข้าซื้อของบริษัทมีรายได้และสามารถนำเงินมาชำระค่างวดได้อย่างต่อเนื่องด้วยนโยบายการดำเนินธุรกิจที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นครอบคลุมสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งจำนวน

(ข) ความเสี่ยงด้านคุณภาพหลักประกัน

ความเสี่ยงทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองไม่ได้จำกัดอยู่เพียงคุณภาพลูกหนี้เช่นเดียวกับการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือหนึ่ง แต่บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านคุณภาพหลักประกันเนื่องจากหลักประกันในการขอสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทเป็นรถบรรทุกที่ผ่านการใช้งานแล้ว จึงมีการเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน นอกจากนี้ รถบรรทุกบางคันอาจถูกดัดแปลงหรือดัดแปลงโครงสร้างตัวถัง หากบริษัทไม่สามารถตรวจสอบหรือประเมินสภาพรถบรรทุกซึ่งเป็นหลักประกันได้อย่างถูกต้อง อาจทำให้บริษัททอนมัดเงินสินเชื่อที่เกินมูลค่าที่แท้จริงของหลักประกัน และอาจส่งผลให้บริษัทเกิดผลขาดทุนจากการให้สินเชื่ออย่างมีนัยสำคัญหากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ อันจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองมาเป็นเวลากว่า 25 ปี บริษัทมีทีมผู้บริหารและบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะทางในการตรวจสอบสภาพและประเมินราคารถบรรทุกมือสอง ทำให้บริษัทสามารถกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับสภาพและมูลค่าของหลักประกัน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เฉพาะรุ่นและยี่ห้อที่ได้รับความนิยมและมีตลาดรองรับ รวมถึงการคัดเลือกผู้ประกอบการเดินที่รถบรรทุกมือสองที่ได้มาตรฐานและจำหน่ายรถบรรทุกมือสองมีคุณภาพ เพื่อช่วยคัดกรองหลักประกันที่มีคุณภาพอีกทางหนึ่ง

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจที่อาจสูงขึ้นในอนาคต

ในปัจจุบันผู้ประกอบการในตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองยังมีจำนวนไม่มากนัก แต่เนื่องจากธุรกิจดังกล่าวไม่ได้อยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลจากหน่วยงานใดของภาครัฐ ผู้ที่มีแหล่งเงินทุนในการปล่อยสินเชื่ออาจเข้าสู่ธุรกิจได้โดยง่าย จึงอาจก่อให้เกิดการแข่งขันทางธุรกิจที่สูงขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจกระทบต่อการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อและผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ดี ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้และความชำนาญเฉพาะทางเกี่ยวกับการตรวจสอบรถบรรทุกมือสองที่ผ่านการใช้งานแล้ว บริษัทจึงประเมินว่าโอกาสที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้าสู่ตลาดและเกิดการแข่งกันอย่างรุนแรงมีไม่มากนัก และด้วยทีมงานของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองมากกว่า 25 ปี รวมถึงมีเครือข่ายสาขาและคู่ค้าที่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันกับผู้ประกอบการทั้งรายเก่าและรายใหม่ได้

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง บริษัทจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ และความชำนาญในด้านต่างๆ เช่น เจ้าหน้าที่การตลาด ที่มีความคุ้นเคยและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองและนายหน้าจัดหาลูกค้าที่มีคุณภาพ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อและประเมินมูลค่าหลักประกัน ที่ต้องมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเพื่อทำหน้าที่ประเมินคุณภาพและราคาหลักประกันซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานมากกว่า 6 ปี และมีการเสื่อมสภาพตามการใช้งาน และมีความเข้าใจในกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการขนส่งในภาคธุรกิจต่างๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัท เพื่อประเมินคุณภาพลูกหนี้ได้อย่างถูกต้องและรัดกุม บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของผู้บริหารและทีมงานหลักในการบริหารงาน หากขาดบุคลากรดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทในระยะสั้น ซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการพิจารณาให้สินเชื่อหรือการประเมินมูลค่าหลักประกันและคุณภาพลูกหนี้ อันจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทำงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยทีมผู้บริหารและบุคลากรหลักของบริษัทในฝ่ายต่างๆ ร่วมทำงานกับบริษัทตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ ประกอบกับบริษัทมีนโยบายถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ ผ่านการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับ เพื่อสร้างทีมงานที่มีศักยภาพในการดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.4 ความเสี่ยงจากติดตามหลักประกัน

เนื่องจากทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อของบริษัทเป็นรถบรรทุกเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งเป็นทรัพย์สินที่เคลื่อนย้ายได้ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถติดตามเพื่อยึดหลักประกันได้ในการกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสูญเสียเงินต้นและดอกเบี้ยที่ลูกหนี้ค้างชำระทั้งหมดในทันที และจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้าที่มีภูมิฐานะและที่อยู่เป็นหลักแหล่ง มีหลักประกันที่จดทะเบียนอยู่ในพื้นที่ของสาขาเท่านั้น เพื่อให้เจ้าหน้าที่สาขาสามารถตรวจสอบข้อมูลลูกค้า แหล่งที่มาของรายได้ และประเมินความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายติดตามการชำระหนี้ที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย เช่น การส่งข้อความแจ้งเตือนการชำระค้างงวดก่อนถึงวันครบกำหนดชำระ การโทรศัพท์และการออกจดหมายเตือนเมื่อค้างชำระตั้งแต่ 5 วัน และการเริ่มสำรวจและติดตามหลักประกันโดยไม่ชักช้าเมื่อลูกค้าเริ่มค้างชำระตั้งแต่ 1 งวด ขึ้นไป เพื่อลดความเสี่ยงที่ลูกหนี้จะนำหลักประกันออกนอกพื้นที่ก่อนถึงกำหนดบอกเลิกสัญญา นอกจากนี้ บริษัทยังมีเครือข่ายสาขาที่กระจายอยู่ในพื้นที่ภาคต่างๆ ของประเทศ ซึ่งจะช่วยให้การติดตามหลักประกันมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทยังว่าจ้างทีมติดตามจากภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ติดตามหลักประกัน โดยจะออกติดตามรถบรรทุกตามสถานที่ที่ลูกค้าให้บริการรับจ้างขนส่ง เช่น โรงงาน ที่อยู่อาศัย เป็นต้น

1.5 ความเสี่ยงจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

เนื่องจากหลักประกันของบริษัทเป็นรถบรรทุกมือสองที่ผ่านการใช้งานแล้ว และมีลักษณะการใช้งานเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้ล่าช้า หรืออาจไม่สามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้ตามราคาที่กำหนดหรือไม่คุ้มกับมูลหนี้ที่เหลืออยู่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการบริหารทรัพย์สินรอการขาย โดยให้ความสำคัญกับการจำหน่ายทรัพย์สินที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบจากราคาขายที่ลดลง โดยบริษัทจะสื่อสารข้อมูลรายละเอียดคร่าวๆ เช่น รุ่น ภาพถ่ายรถ ราคาเสนอขาย ให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจและเคยแนะนำลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้แก่บริษัท รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อมูลรายละเอียดผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายอีกทางหนึ่ง โดยรถบรรทุกที่ยึดมาได้ทั้งหมดจะถูกรวบรวมมายังลานจอดรถยึดซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนพหลดารี อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ซึ่งเป็นถนนเส้นหลักที่

ผู้ประกอบการขนส่งใช้เป็นเส้นทางคมนาคมเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สนใจจะเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง อีกทั้ง ที่ผ่านมามีบริษัทได้กำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะรถบรรทุกมือสองที่อยู่ในความนิยมของตลาด มีสภาพคล่องในการซื้อขาย และอนุมัติวงเงินสินเชื่อโดยส่วนใหญ่ที่ประมาณร้อยละ 70 - 85 ของราคาประเมินหลักประกัน อีกทั้ง ตามสัญญาเช่าซื้อในกรณีที่ราคาขายรถต่ำกว่ามูลหนี้ บริษัทสามารถดำเนินการเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้ได้ จึงทำให้โอกาสที่บริษัทจะเกิดผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายอย่างมีนัยสำคัญมีไม่มากนัก

1.6 ความเสี่ยงจากเอกสารสำคัญสูญหายหรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัย

ในการประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เอกสารนิติกรรมสัญญา รวมถึงเล่มทะเบียนรถฉบับจริงซึ่งเป็นเอกสารสิทธิแสดงความเป็นเจ้าของหลักประกัน นับเป็นเอกสารสำคัญในการดำเนินงานและดำเนินคดีตามกฎหมายเมื่อลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญา หากเอกสารดังกล่าวสูญหาย หรือได้รับความเสียหายจากอัคคีภัย อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้กำหนดให้ผู้จัดการสาขามีหน้าที่รับผิดชอบ สัญญาต้นฉบับ รวมถึงเล่มทะเบียนรถ และกำหนดให้สาขาต้องทำสำเนาอิเล็กทรอนิกส์เอกสารทุกฉบับไว้ในระบบส่วนกลาง ที่มีการสำรองข้อมูลเป็นประจำทุกวันในอีกสถานที่หนึ่งเพื่อป้องกันการสูญหาย นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทตรวจสอบความครบถ้วนของสัญญาและเล่มทะเบียนในแต่ละสาขาเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำหนดให้ผู้จัดการสาขารับผิดชอบสรุปผลการตรวจสอบเล่มทะเบียนและสัญญาเช่าซื้อที่มีการปล่อยสินเชื่อใหม่ในแต่ละเดือนให้ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ห้องจัดเก็บเอกสาร (ห้องมั่นคง) มีการควบคุมการเข้าออกที่รัดกุมและมีการทำประกันอัคคีภัย โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาหรือข้อร้องเรียนกรณีเล่มหรือเอกสารสูญหาย

1.7 ความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานสาขาในการพิจารณาสินเชื่อ

เนื่องจากเจ้าหน้าที่สาขาจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลลูกค้า ผู้ค้าประกัน และประเมินสภาพหลักประกันเพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดเงินให้สินเชื่อและอัตราดอกเบี้ยของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้นหากในกรณีที่ลูกค้าและเจ้าหน้าที่สาขา มีความสัมพันธ์ส่วนตัว หรือเจ้าหน้าที่สาขาที่มีความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสอง อาจทำให้เจ้าหน้าที่สาขาประเมินคุณภาพลูกค้าหรือสภาพหลักประกันไม่ถูกต้อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อพิจารณาสินเชื่อที่ไม่สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอันจะนำไปสู่การเกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงกำหนดให้เจ้าหน้าที่สาขาส่งเอกสารในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย เอกสารประเมินคุณภาพลูกหนี้ และหลักประกัน มายังผู้มีอำนาจอนุมัติสำหรับแต่ละวงเงินหรือเงื่อนไขซึ่งจะมีลักษณะเป็นองค์คณะ ได้แก่ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อประจำเขต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ นอกจากนี้ ก่อนจัดทำนิติกรรมสัญญาเช่าซื้อ ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อจากสำนักงานใหญ่จะทำการสอบถามข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมดอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งครอบคลุมการตรวจสอบเอกสารประกอบการจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิต (Credit Scoring) และการตรวจสอบราคาประเมินหลักประกัน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานสาขาเมื่อลูกหนี้ผ่อนชำระค่างวดตรงตามกำหนดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวด เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่สาขาจะทำหน้าที่ประเมินคุณภาพลูกค้าและหลักประกันอย่างถูกต้องตามนโยบายที่กำหนด

2 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ

2.1 ความเสี่ยงจากการถูกลูกค้าฟ้องดำเนินคดีจากการติดตามทวงถามหนี้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันอาจเกิดจากการติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งทำให้เกิดข้อพิพาทกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ เช่น การติดตามหนี้ที่ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติการทวงถามหนี้ ประกาศ คณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้เรื่องจำนวนครั้งในการติดต่อทวงหนี้ หรือประกาศอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีที่ถูกฟ้องร้องหรือฟ้องบริษัทจากการไม่ปฏิบัติตามประกาศทวงถามหนี้

ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง รวมถึงความสามารถในการรักษาและขยายฐานลูกค้าของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำชับให้เจ้าหน้าที่สาขาและเจ้าหน้าที่ฝ่ายเร่ร่อนติดตามปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทวงถามหนี้อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทเน้นการสื่อสารข้อมูลเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้ความสำคัญการประเมินความสามารถในการชำระหนี้เพื่อลดโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของการฟ้องร้อง นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการค้างชำระค้างวด บริษัท ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและทวงถามหนี้กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของประกาศที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องในอนาคต โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการถูกร้องเรียนเรื่องการติดตามทวงถามหนี้

2.2 ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของหน่วยงานภาครัฐ

ในปัจจุบันการประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของบริษัทไม่อยู่ภายใต้การควบคุมจากหน่วยงานใดของภาครัฐ รวมถึง สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำหนดรูปแบบมาตรฐานของสัญญาเช่าซื้อ และการคิดค่าปรับและค่าธรรมเนียม ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง ให้ธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2561 ได้กำหนดนิยามของรถยนต์ หมายถึง รถยนต์นั่งส่วนบุคคลหรือรถยนต์บรรทุกส่วนบุคคลเพื่อใช้ในการส่วนตัวเท่านั้น โดยไม่นำไปใช้ทำการขนส่ง เพื่อการค้าหรือธุรกิจของตน หรือเพื่อสินจ้าง ในขณะที่บริษัทดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการพาณิชย์ เช่น การขนส่งทางการค้าหรือเพื่อธุรกิจของลูกค้า นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่อยู่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย และไม่อยู่ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 654 ซึ่งกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับการกู้ยืมเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ที่ไม่เกินร้อยละ 15 ต่อปี เนื่องจากบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ไม่ได้ให้บริการสินเชื่อประเภทเงินกู้ยืม ดังนั้น การประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองของบริษัทในปัจจุบันจึงไม่ถูกควบคุมทั้งด้านเนื้อหาสัญญาหรือการกำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ยแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตหน่วยงานภาครัฐเข้ามามีการกำกับดูแลการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เพื่อให้การดำเนินงานของผู้ประกอบการต่างๆ เป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัทอาจได้รับผลกระทบดังกล่าวและจะส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายทำหน้าที่ติดตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของ กฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย ซึ่งทำให้บริษัทสามารถติดตามการเคลื่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้และข่าวสารกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มและเตรียมความพร้อมเพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน

ปัจจุบันบริษัทมีการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินไม่มากนัก แต่ในอนาคตเมื่อธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อเติบโตขึ้น บริษัทอาจจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในสัดส่วนที่สูงขึ้น การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในสัดส่วนที่สูงขึ้นจะทำให้บริษัทมีการระดมเงินกู้ยืมเงินต้นและดอกเบี้ยตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่สถาบันการเงินกำหนด การดำรงสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อลูกหนี้สินเชื่อ และการดำรงสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากผลการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถชำระคืนหนี้ หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนดได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจการเรียกเก็บเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมดได้ในทันที และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการดำเนินธุรกิจโดยเฉพาะการขยายพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ

อย่างไรก็ดี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีและมีประวัติการชำระคืนเงินกู้ที่สม่ำเสมอ โดยไม่เคยถูกธนาคารเรียกชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยแก่สถาบันการเงิน รวมถึงมีการวางแผนการบริหารการเงินอย่างรอบคอบ และมีการติดตามแผนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระค้างวดจากลูกค้าเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระแสเงินสดที่เพียงพอในการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม

และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สถาบันการเงินกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทยังติดตามควบคุมการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ได้ตามที่สถาบันการเงินกำหนด โดยที่ผ่านมามีอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ หลังการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทนำเงินที่ได้รับจากการระดมทุนบางส่วนมาชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และอีกส่วนหนึ่งได้นำไปใช้ในการปล่อยสินเชื่อและขยายสาขาเพื่อขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัท

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทมีระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อโดยส่วนใหญ่ 4 - 5 ปี ขณะที่เงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 - 3 ปี ส่งผลให้เกิดความแตกต่างด้านระยะเวลา (Maturity Mismatch) โดยจำนวนเงินและระยะเวลาที่บริษัทต้องชำระคืนเงินกู้ยืมอาจไม่สอดคล้องกับจำนวนเงินและระยะเวลาที่บริษัทคาดว่าจะได้รับเงินผ่อนชำระค่างวด ซึ่งจะทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากไม่สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาชำระหนี้ที่ครบกำหนดได้ทันเวลา ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้ และจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนด ไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ และบริษัทยังสามารถต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงพิจารณาได้ว่าบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดเพื่อประเมินสภาพคล่อง การวางแผนจัดหาแหล่งเงินทุนให้รองรับและสอดคล้องกับการชำระคืนเงินกู้ยืม รวมถึงเพื่อให้การบริหารสภาพคล่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจสินเชื่อของบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ในประเทศไทยตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยและในเกือบทุกภาคส่วนอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นพร้อมกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้

เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งในอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายจำกัดการออกนอกพื้นที่ในช่วงกลางคืนที่มีผลบังคับใช้ในช่วงเดือนเมษายน - มิถุนายน 2563 ทำให้ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทไม่สามารถนำรถบรรทุกออกไปประกอบธุรกิจได้ ประกอบกับความไม่แน่นอนในมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันไวรัส COVID-19 ทำให้ลูกค้าจำเป็นต้องสำรองเงินสดไว้รองรับค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นหากสถานการณ์แพร่ระบาดยาวนานออกไป จากปัจจัยดังกล่าวทำให้คุณภาพสินเชื่อของบริษัทมีโอกาสที่จะปรับตัวลดลง ตามความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้ และอาจต้องมีการกันสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความเสี่ยงจากการกลับมาแพร่ระบาดในรอบที่ 2 อย่างไรก็ตามจากสถานการณ์การควบคุมไวรัสในประเทศที่ค่อนข้างปรับตัวดีขึ้นทำให้ทางรัฐบาลได้ผ่อนคลายมาตรการต่างๆ เพื่อให้สถานการณ์กลับมาเป็นปกติมากที่สุด

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้เพิ่มระบบการพิจารณาสินเชื่อและติดตามหนี้ให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น เช่น มีการติดต่อสอบถามกับเดบิต์คูดา หรือลูกหนี้ให้บ่อยครั้งขึ้น นอกจากนี้ ทางฝ่ายปฏิบัติการ เช่น ฝ่ายการตลาด ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ หน่วยงานตามสาขา และฝ่ายตรวจสอบภายใน จะทำงานร่วมกันกับฝ่ายบริหารในการเฝ้าระวัง และตอบสนองปัญหา ในเรื่องการปล่อยสินเชื่อและการติดตามสถานะลูกหนี้ของแต่ละสาขา เช่น การว่าจ้างบริษัทติดตามหนี้ภายนอก หรือบริษัทติดตามยึดรถภายนอก ที่มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีความเชี่ยวชาญและมีผลงานในการติดตามหนี้ที่ชัดเจน เพิ่มความถี่ในการติดต่อกับคู่ค้าและลูกหนี้ให้ใกล้ชิดมากขึ้น เพื่อลดปัญหาสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต

สำหรับมาตรการรองรับของบริษัทในด้านอื่นๆ บริษัทจะประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมเกี่ยวกับบริการสินเชื่อเพิ่มสภาพคล่องและสินเชื่อ Refinance ของบริษัท เพื่อรองรับปัญหาสภาพคล่องของลูกค้า โดยจะเป็นการเสนอสินเชื่อให้กับลูกค้าที่มีประวัติการผ่อนชำระดีตามนโยบายของบริษัทเท่านั้น เพื่อให้ลูกค้ามีสภาพคล่องเพิ่มเติมในช่วงที่เกิดวิกฤติ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้บางส่วนที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจาก COVID-19 เพื่อช่วยเหลือลูกค้าและเพื่อไม่ให้กระทบกับสภาพคล่องของบริษัทในอนาคต ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้จากภาคอุตสาหกรรมขนส่ง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัท

บริษัทในฐานะผู้ให้สินเชื่ออาจประสบปัญหาการบริหารจัดการสภาพคล่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระค่างวดได้ตามกำหนด บริษัทได้มีการประเมินการบริหารสภาพคล่อง โดยพิจารณาจากคาดการณ์ยอดรับชำระและปรับการคาดการณ์อยู่เสมอ อีกทั้งมีการประมาณการยอดปล่อยสินเชื่อ และประมาณการรายจ่ายจากการดำเนินงานภายในของบริษัท เป็นรายวัน รายเดือน และรายปี ในกรณีที่สภาพคล่องของบริษัทมีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้เงินกู้หรือไม่เพียงพอต่อการใช้หมุนเวียนภายในบริษัท บริษัทยังมีแหล่งเงินทุนสำรองจากกลุ่มผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งบริษัทได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) จำนวน 200 ล้านบาท ตามนโยบายของรัฐบาลและธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อช่วยเหลือสภาพคล่องให้ผู้ประกอบธุรกิจ Non-Bank ที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยของแต่ละบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19

ความเสี่ยงด้านระบบการทำงานและการจัดทำรายงานทางการเงิน

บริษัทได้ดำเนินการชกซ้อมแผน BCP ตั้งแต่ช่วงต้นเดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา โดยมีการสลับพนักงานของแต่ละฝ่ายงานจำนวนหนึ่ง ให้ทำงานแบบ Work From Home รวมทั้งฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการเตรียมอุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่อสนับสนุนฝ่ายบัญชีและการเงินสำหรับการปิดบัญชีเป็นหลัก ซึ่งจากการทดสอบแผน BCP ดังกล่าว พบว่าพนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้ โดยระหว่างวันจะมีเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศคอยให้การช่วยเหลือและสนับสนุนเพื่อให้การทำงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ

พัฒนาระบบสารสนเทศขึ้นใหม่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ และสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญสำหรับการขอสินเชื่อเบื้องต้น เช่น อัตราค่าธรรมเนียมและค่าบริการในการขอสินเชื่อ ตลอดจนข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์บริษัท

การพัฒนาระบบการให้บริการสินเชื่อโดยใช้ Mobile Application เพื่อช่วยพนักงานสินเชื่อในการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้า (Data Integrity) และช่วยให้การวิเคราะห์สินเชื่อมีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น (Credit Analysis) โดยคาดว่าจะเริ่มใช้ตั้งแต่ต้นปี 2564 เป็นต้นไป

1. สินทรัพย์หลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และทรัพย์สินรอการขาย มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมหลังหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าตามที่แสดงในงบการเงินเท่ากับ 2,521.8 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	บริษัท	หลักประกันในการกู้ยืมเงินบางส่วน	2,444.1
2. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	บริษัท	จดจำนองกับสถาบันการเงินบางส่วน	70.9
3. ทรัพย์สินรอการขาย	บริษัท	ไม่มี	6.7
รวมทั้งสิ้น			2,521.7

1.1 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อหักดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้ออัตราดอกเบี้ย ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้า และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อแรกเริ่มจากการให้เช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563 ^{/1}	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,221.0	59.9	1,553.3	61.1
ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน	358.3	17.6	439.3	17.3
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	366.2	18.0	452.2	17.8
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	24.1	1.2	40.0	1.6
ค้างชำระ 181 - 365 วัน	17.8	0.9	39.0	1.5
ค้างชำระเกินกว่า 365 วัน	49.1	2.4	18.0	0.7
รวม	2,036.6	100.0	2,542.0	100.0
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(112.0)		(97.9)	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	1,924.6		2,444.1	

^{/1} ข้อมูลการจัดชั้นลูกหนี้โดยฝ่ายจัดการของบริษัท

นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับปี 2562 บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อตามระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้คงเหลือ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 6 เดือน บริษัทจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นหลังหักหลักประกัน ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาประเมินหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ของบริษัท หรือประมาณร้อยละ 69 ของมูลค่าลูกหนี้คงเหลือ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือน บริษัทจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักมูลค่าหลักประกัน

ระยะเวลาดังชำระ	มูลค่าหลักประกัน	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	ราคาประเมินหักส่วนลดตามเกณฑ์บริษัท	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 - 3 เดือน		2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 - 6 เดือน		20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 - 12 เดือน	เท่ากับ 0	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน	เท่ากับ 0	100

หมายเหตุ : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ = อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ X (ลูกหนี้คงเหลือตามสัญญา-ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้-มูลค่าหลักประกันที่คำนวณในอัตราตามตารางข้างต้น)

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป บริษัทได้มีการจัดชั้นลูกหนี้ตามมาตรฐานการจัดชั้นและการตั้งสำรองตามเกณฑ์ใหม่ซึ่งเป็นไปตามหลักการของ TFRS9 โดยลูกหนี้ตามสัญญาเข้าชื่อของบริษัทจะได้รับการจัดประเภทใหม่เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- ชั้นที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกิน 30 วัน ตามเกณฑ์เดิม โดยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจะวัดมูลค่าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า
- ชั้นที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้ที่ค้างชำระ 31 - 90 วัน ตามเกณฑ์เดิม โดยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจะวัดมูลค่าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา (Lifetime Expected Credit Loss)
- ชั้นที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือตามเกณฑ์เดิมได้แก่ ลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน และลูกหนี้กฎหมายที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดีซึ่งยังไม่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี โดยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตจะวัดมูลค่าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา (Lifetime Expected Credit Loss)

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าตามหลักการของ TFRS9 บริษัทจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต (Expected Credit Loss หรือ “ECL”) ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งประมาณการโดยอ้างอิงจากข้อมูลและประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของลูกหนี้ที่บริษัทพิจารณาว่ามีลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตร่วมกัน ร่วมกับการพิจารณาความเสี่ยงจากปัจจัยคาดการณ์ที่มีผลต่อภาวะเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต (Macroeconomic Assumption) (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทกำหนดแนวทางการพิจารณาตัดหนี้สูญทางภาษีตามกฎหมายกระทรวง ฉบับที่ 186 (พ.ศ. 2534) ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ดังนี้

- กรณีมูลหนี้ไม่เกิน 100,000 บาท บริษัทมีการดำเนินการติดตามทวงถามและ/หรือมีการทำหนังสือบอกเลิกสัญญา หากไม่ได้รับการติดต่อจากลูกหนี้ ทางบริษัทจะพิจารณาตัดหนี้สูญได้ทันที
- กรณีที่ลูกหนี้มีมูลหนี้ตั้งแต่ 100,000-500,000 บาท นอกจากมีลักษณะการติดตามทวงถามเหมือนกลุ่มลูกหนี้ข้างต้นแล้ว บริษัทจะต้องดำเนินการฟ้องลูกหนี้ในคดีแพ่ง และให้ศาลแพ่งมีคำสั่งรับคำฟ้องหรือศาลได้มีคำสั่งรับคำขอเฉลี่ยหนี้แล้ว บริษัทจึงจะสามารถตัดหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญได้
- กรณีที่ลูกหนี้มีมูลหนี้ตั้งแต่ 500,000 บาท เป็นต้นไป บริษัทต้องดำเนินการติดตามทวงถามลูกหนี้ และได้ดำเนินการฟ้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือได้ยื่นคำขอเฉลี่ยหนี้ในคดีที่ลูกหนี้ถูกเจ้าหนี้รายอื่นฟ้องในคดีแพ่ง และได้มีคำสั่งบังคับหรือคำสั่งของศาลแล้วแต่ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินใดๆ จะชำระหนี้ หรือดำเนินการฟ้องลูกหนี้ในคดีล้มละลายหรือได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในกรณีที่ลูกหนี้ถูกเจ้าหนี้รายอื่นฟ้องในคดีล้มละลาย และได้มีการประนอมหนี้กับลูกหนี้โดยศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยการประนอมหนี้ นั้น หรือลูกหนี้ถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายและได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว

ในกรณีที่ลูกหนี้เข้าเงื่อนไขตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทสามารถนำมูลหนี้คงเหลือของลูกหนี้มาเป็นหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้

สำหรับนโยบายการตัดหนี้สูญทางบัญชี บริษัทสามารถพิจารณาตัดหนี้สูญทางบัญชีได้ หากลูกหนี้เข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ดังต่อไปนี้

1. กรณีเกิดผลขาดทุนจากการชำระหนี้ตามคำพิพากษาหรือชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความโดยศาล มีการพิพากษาตามยอม และลูกหนี้ได้มาชำระหนี้ตามคำพิพากษานั้น
2. กรณีเป็นลูกหนี้กฎหมายที่ได้ดำเนินการติดตามคดีจนถึงที่สุดแล้วและเกิดส่วนต่างในการรับชำระหนี้ตามคำพิพากษา
3. กรณีที่ได้มีการติดตามทวงถามอย่างถึงที่สุดแล้วแต่ไม่สามารถติดตามได้ ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติเพื่อพิจารณาขอตัดหนี้สูญ โดยมีข้อมูลหลักฐานสนับสนุนการพิจารณา เช่น เอกสารหลักฐานการติดตามหนี้ที่แสดงให้เห็นว่ามีการติดตามมาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

1.2 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า โดยทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2563 สามารถจำแนกตามประเภทและอายุนับตั้งแต่วันที่บริษัทถือครอง ดังนี้

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถ 6 ล้อ	1.5	37.6	0.7	10.4
รถ 10 ล้อ หรือ 12 ล้อ	2.2	55.4	5.9	88.1
รถพ่วง หรือรถกึ่งพ่วง	0.2	7.0	0.1	1.5
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	3.9	100.0	6.7	100.0

บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการบริหารทรัพย์สินรอการขายโดยเน้นการจำหน่ายทรัพย์สินโดยเร็ว จึงส่งผลให้ทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลือ 6.7 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่รถ 10 ล้อ หรือ 12 ล้อ ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 1 เดือน (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขายแสดงในส่วนที่ 2.4.16 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

อายุทรัพย์สินรอการขาย (นับจากวันที่ยึดหลักประกัน)	ณ 31 ธ.ค. 2562		ณ 31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้อยกว่า 1 เดือน	3.9	100.0	6.0	89.6
1 - 3 เดือน	-	-	0.7	10.4
ทรัพย์สินรอการขาย	3.9	100.0	6.7	100.0

ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 เป็นต้นไป บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกราคาทุนของทรัพย์สินรอการขายจากมูลหนี้ คงเหลือตามสัญญาเช่าซื้อ เป็นมูลค่ายุติธรรมซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินของรถบรรทุก โดย ณ วันที่ยึดทรัพย์สิน บริษัทจะประเมินมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินดังกล่าวเปรียบเทียบกับมูลหนี้คงเหลือ หากมูลค่ายุติธรรมต่ำกว่ามูลหนี้คงเหลือ บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างเป็นหนี้สูญในงบกำไรขาดทุนทันที จากนั้น ณ ทุกสิ้นงวดบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย หากพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนแต่ละงวด

1.3 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถือครองที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บริษัทเป็นเจ้าของ	35.6	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัทเป็นเจ้าของ	14.3	จดจำนองกับสถาบันการเงิน
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	บริษัทเป็นเจ้าของ	3.2	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	บริษัทเป็นเจ้าของ	16.1	ไม่มี
ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	1.6	ไม่มี
รวม		70.9	


2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 5.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
โปรแกรมสำเร็จรูป	บริษัท	5.2	ไม่มี
งานระหว่างทำ-โปรแกรม	บริษัท	-	ไม่มี
รวม		5.2	

3. เครื่องหมายการค้า

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเครื่องหมายการค้า จำนวน 1 เครื่องหมาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการ	วันที่ยื่นขอจดทะเบียน	ประเภทรายการ	ระยะเวลาคุ้มครอง
	10 เม.ย. 2555	บริการเช่าซื้อ ยานพาหนะ	10 เม.ย. 2555 - 10 เม.ย. 2565

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/บริการ จำนวน 2 รายการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เครื่องหมายการค้า/บริการ	วันที่ยื่นขอจดทะเบียน	ประเภทรายการ	สถานะ
	18 พ.ย. 2562	ให้เช่าและลิสซิ่ง ยานพาหนะ	อยู่ระหว่างการพิจารณาของ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เครื่องหมายการค้า ยื่นเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563
	18 พ.ย. 2562	ให้เช่าและลิสซิ่ง ยานพาหนะ	อยู่ระหว่างการพิจารณาของ คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ เครื่องหมายการค้า ยื่นเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563

4. นโยบายการลงทุน

ปัจจุบัน บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ดังนี้

นโยบายการลงทุนและการควบคุมบริษัทย่อย บริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ ในการเติบโตของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติม หากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ มีการเติบโต หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนนั้น บริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนอย่างเหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องสอดคล้องเป็นไปตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ตามนโยบายของบริษัท รวมถึงตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีการดำเนินการดังนี้

- บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
- หากการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทมีแผนที่จะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
- คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

5. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

1) สัญญากู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเพื่อขอสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 3 แห่ง และกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

สถาบันการเงินแห่งที่ 1

ผู้กู้	บริษัท
ประเภทวงเงิน	วงเงินกู้ระยะสั้น
วงเงิน	350 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	MLR - 1.0% ต่อปี
ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2563	240 ล้านบาท
หลักประกันและผู้ค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> - จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทเป็นหลักประกัน - เงินฝากประจำของบริษัทเป็นหลักประกัน - สิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ แบบไม่เจาะจงลูกหนี้แห่งสิทธิ
เงื่อนไขอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.0 เท่า - หากมีหนี้สินเชื่อสถาบันการเงินมากกว่าร้อยละ 70 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมด จะต้องลดภาระหนี้ทันที - กำหนดสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ไม่เกินร้อยละ 7.5 ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 - พฤษภาคม 2564 หลังจากนั้นกำหนดสัดส่วน NPL ไม่เกินร้อยละ 5

ผู้กู้	บริษัท
ประเภทวงเงิน	วงเงินกู้ระยะยาว
วงเงิน	100 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำที่นำมาเป็นหลักประกัน + 0.75% ต่อปี
อายุสัญญา	3 ปี
ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2563	49.9 ล้านบาท
หลักประกันและผู้ค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> - เงินฝากประจำของผู้ถือหุ้น 1 ราย ค้ำประกันเต็มจำนวน
เงื่อนไขการชำระคืน	ชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 2.9 ล้านบาท
เงื่อนไขอื่นๆ	-

สถาบันการเงินแห่งที่ 2

ผู้กู้	บริษัท
ประเภทวงเงิน	วงเงินกู้เบิกเงินบัญชี
วงเงิน	10 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	MOR
ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2563	ไม่มี

ผู้กู้	บริษัท
ประเภทวงเงิน	วงเงินกู้ระยะสั้น
วงเงิน	340 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	MLR - 0.5% ต่อปี
ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2563	15.2 ล้านบาท

ภายใต้วงเงินที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินแห่งที่ 2 มีเงื่อนไขและหลักประกันดังนี้

หลักประกัน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดจำนองที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเพื่อใช้เป็นหลักประกัน - เงินฝากประจำของผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นหลักประกัน - สิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อแบบไม่เจาะจงลูกหนี้แห่งสิทธิ
เงื่อนไขที่สำคัญอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 2.5 เท่า - กำหนดอัตราส่วนยอดหนี้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินทั้งหมดต่อยอดหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ ไม่เกินร้อยละ 40 - กำหนดอัตราส่วนยอดหนี้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินทั้งหมดต่อยอดหนี้เงินต้นคงเหลือที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ไม่เกินร้อยละ 60 - กำหนดสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รวมรอยดทุกสิ้นไตรมาสไม่เกินร้อยละ 7.5 ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2562 - ไตรมาส 1 ปี 2564 และไม่เกินร้อยละ 5.0 ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 เป็นต้นไป

สถาบันการเงินแห่งที่ 3

ผู้กู้	บริษัท
ประเภทวงเงิน	วงเงินกู้ระยะยาว
วงเงิน	200 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราคงที่ 2.0% ต่อปี
ภาระหนี้ ณ 31 ธ.ค. 2563	183 ล้านบาท
หลักประกันและผู้ค้ำประกัน	<ul style="list-style-type: none"> - สิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อแบบไม่เจาะจงลูกหนี้แห่งสิทธิ - การค้ำประกันการชำระเงินโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และผู้บริหาร
เงื่อนไขอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 10:1 เท่า - กำหนดสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ไม่เกินร้อยละ 5 - การดำรงอัตราส่วนผู้ถือหุ้นหลักไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

2) สัญญาเช่า

นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า โดย IFRS 16 กำหนดให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับรายการเช่าที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน โดยผลจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทำให้บริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็น “สินทรัพย์สิทธิการใช้” และ “หนี้สินตามสัญญาเช่า”

โดยบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าบริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.4.16 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

รายละเอียดสัญญาเช่าจำแนกตามประเภทสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประเภท สินทรัพย์	รายละเอียดสัญญาเช่า	เงื่อนไข การชำระค่าเช่า	สินทรัพย์ สิทธิการใช้สุทธิ	หนี้สิน ตามสัญญาเช่า
ที่ดิน	จุดจอดพักรถยนต์เพื่อรอการขาย และจุดจอดรถพนักงาน	รายเดือน	0.7	0.8
อาคาร	สาขาในการดำเนินธุรกิจจำนวน 7 แห่ง	รายเดือน	2.1	1.9
อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	รายเดือน	0.4	0.4
ยานพาหนะ	รถใช้งานในแต่ละสาขาจำนวน 26 คัน และรถยนต์ สำหรับใช้ในกิจการของบริษัทจำนวน 6 คัน	รายเดือน	17.1	16.7
รวม			20.3	19.8

ในปี 2563 บริษัทมีแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ Mobile Application สำหรับการรวบรวมข้อมูลลูกค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสาขาส่งข้อมูลมายังสำนักงานใหญ่ได้อย่างรวดเร็ว เช่น การตรวจสอบประวัติข้อมูลการค้างชำระของลูกค้าผ่านทางฐานข้อมูลเครดิตบูโร การอัปโหลดภาพถ่ายที่פקอาศัย ภาพถ่ายหลักประกันของผู้ขอสินเชื่อ การจัดทำแบบจำลองคะแนนเครดิต (Credit Scoring) รวมถึงการอนุมัติสินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดระยะเวลาในการแจ้งผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการลดข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลของพนักงานสาขา อีกทั้งระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้บริษัทสามารถเรียกดูข้อมูลของลูกค้าที่นอกสถานที่ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะใช้งบลงทุนเพื่อพัฒนาระบบ Mobile Application ประมาณ 10 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งจะใช้เงินที่ได้รับจากเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ โดยคาดว่าจะพัฒนาแล้วเสร็จภายในต้นปี 2564

นอกจากนั้น เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทที่ต้องการรักษาอัตราการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ต่อปี บริษัทมีแผนจะขยายสาขาในช่วงปี 2564 - 2565 อีกปีละ 4 สาขา รวม 8 สาขา ในพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลางฝั่งตะวันตก และภาคกลางฝั่งตะวันออก มุ่งเน้นในจังหวัดที่มีการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมสูง หรือในพื้นที่ที่มีผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองจำนวนมาก โดยคำนึงถึงทำเลที่ตั้งของสาขาให้อยู่ในเส้นทางคมนาคมหลักที่สามารถเชื่อมต่อกับจังหวัดอื่นๆ ได้โดยสะดวก ซึ่งจะทำให้บริษัทมีสาขาภายในปี 2565 รวมทั้งสิ้น 20 สาขา โดยคาดว่าจะใช้งบลงทุนในการขยายสาขาเฉลี่ยสาขาละ 1 ล้านบาทจากเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งในแต่ละสาขาจะมีพนักงานเฉลี่ยสาขาละ 6 - 7 คน

ทั้งนี้แผนการลงทุน และแผนการขยายสาขาดังกล่าวขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ความพร้อมด้านการดำเนินการ และปัจจัยทางเศรษฐกิจ เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงโดยตรงและโดยอ้อมของปัจจัยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อแผนการขยายสาขา ดังนั้น บริษัทอาจปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มบริษัท

1.1 บริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท ไมโครลีสซิง จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: Micro Leasing Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000416
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์บรรทุกเพื่อการพาณิชย์มือสอง
ที่ตั้งสำนักงาน	: 863/3 ถนนเพชรเกษม ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
เบอร์โทรศัพท์	: 034 109 200
โทรสาร	: 034 255 577
Website	: www.microleasingplc.com
ทุนจดทะเบียน	: 935,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ทุนชำระแล้ว	: 935,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

1.2 บริษัทย่อย

-ไม่มี-

1.3 บริษัทร่วมทุน

-ไม่มี-

2. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- (1) นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง : อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02 229 2800
Call Center : 02 009 9999
โทรสาร : 02 359 1259
Website : www.set.or.th/tsd
- (2) ผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
สถานที่ตั้ง : ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : 02 264 9090
โทรสาร : 02 264 0789-90
Website : www.ey.com/th

- (3) ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
 สถานที่ตั้ง : ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ เลขที่ 179/74-80 ถนนสาทรใต้
 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
 โทรศัพท์ : 02 344 1000
 โทรสาร : 02 286 0600
 Website : www.pwc.com/th
- (4) ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท นักกฎหมายกรุงเทพ จำกัด
 สถานที่ตั้ง : 88 อาคารปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนสีลม
 แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กทม 10500
 โทรศัพท์ : 02 267 2460
 โทรสาร : 02 267 2464
- (5) ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัท ที่ปรึกษา เอเชีย พลัส จำกัด
 สถานที่ตั้ง : ชั้น 11 อาคารสารคดี เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้
 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
 โทรศัพท์ : 02 680 4002-3
 โทรสาร : 02 670 9291
 Website : www.asiaplusadvisory.co.th

ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น

1. หลักกรรพย

1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 935,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 935,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 935,000,000 บาท

ข้อจำกัดการโอนหุ้น

บริษัทไม่มีข้อจำกัดการโอนหุ้น โดยการโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อาจการโอนหุ้นของบุคคลใดทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทมีสิทธิที่จะปฏิเสธไม่รับจดทะเบียนการโอนหุ้นดังกล่าว

2. ผู้ถือหุ้น

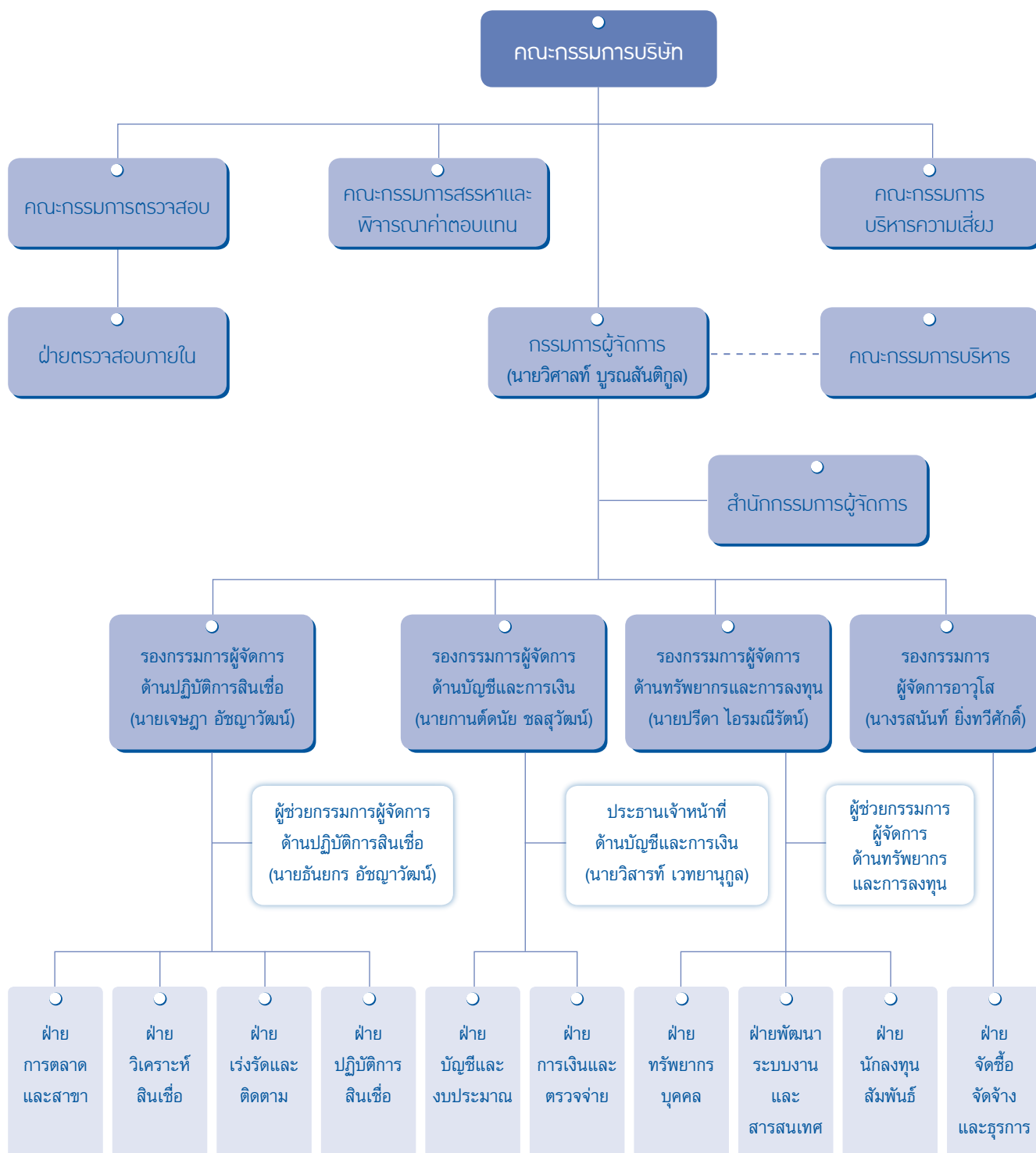
1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์	214,140,000	22.90
2. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	128,750,000	13.77
3. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	123,150,000	13.17
4. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	53,150,000	5.68
5. นายสถาพร งามเรืองพงศ์	45,993,300	4.92
6. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	30,750,000	3.29
7. นางธนิดา จิโรธนาส	16,800,000	1.80
8. นางวรรณ อัญญาวัฒน์	16,548,000	1.78
9. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	14,748,000	1.58
10. นายอาทร จิโรธนาส	13,811,700	1.48
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น	277,159,000	29.64
รวม	935,000,000	100

3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ โดยที่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวนี้จะมีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท แผนการลงทุน และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีภายใต้กรอบนโยบายดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลภายใต้กรอบนโยบายดังกล่าว จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการรายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในครั้งต่อไป



หมายเหตุ : ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติผังโครงสร้างองค์กรใหม่

1. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ รวมถึงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ครบถ้วนทุกประการ

1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกริช อัมโภชน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายวิศาลท์ บุณสันติกุล	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์	กรรมการ
4. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	กรรมการ
5. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	กรรมการ
6. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	กรรมการ
7. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	กรรมการ
8. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	กรรมการ
9. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายเวทย์ นุชเจริญ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
11. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายวิสารท เวทยานุกุล	เลขานุการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระรวม 4 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน โดยนายกริช อัมโภชน์ ประธานกรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจคณะกรรมการในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในวาระต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตามหนังสือรับรองของบริษัท ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2563 คือ นายวิศาลท์ บุณสันติกุล หรือ นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ หรือ นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์ หรือ นายธันยกร อัญญาวัฒน์ หรือ นายเจษฎา อัญญาวัฒน์ หรือ นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2562 และปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายกริช อัมโภชน ^{/1}	-	8/8
2. นายเสนีย์ แสงวัง	12/13	1/1
3. นายวินิตย์ ปิยะเมธาง	13/13	11/11
4. นายวิศาลท์ บุณณสันติกุล ^{/2}	-	-
5. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ^{/3}	6/13	11/11
6. นางรณนันทน์ ยิ่งทวีศักดิ์	13/13	11/11
7. นายอเนกร อัญญาวัฒน์	13/13	11/11
8. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	13/13	11/11
9. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์ ^{/4}	6/13	11/11
10. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	13/13	11/11
11. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	13/13	11/11
12. นางนันท์นิ ยูไร	11/13	4/4
13. นายเวทย์ นุชเจริญ ^{/5}	-	2/2
14. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	13/13	11/11

หมายเหตุ : ^{/1} นายกริช อัมโภชน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายเสนีย์ แสงวัง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563

^{/2} นายวิศาลท์ บุณณสันติกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 แทนนายวินิตย์ ปิยะเมธาง ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

^{/3} นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562

^{/4} นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562

^{/5} นายเวทย์ นุชเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 แทนนางนันท์นิ ยูไร ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายเวทย์ นุชเจริญ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

นายฐานัฐ ผลวัฒนะ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้งคณะเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้ ดังนี้ นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม และปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และนายเวทย์ นุชเจริญ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท พาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	9/9	8/8
2. นายเวทย์ นุชเจริญ ^{/1}	-	3/3
3. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	9/9	8/8
4. นางนันท์นิ ยูไร	7/9	4/4

หมายเหตุ : ^{/1} นายเวทย์ นุชเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 แทนนางนันท์นิ ยูไร ได้ยื่นหนังสือลาออกตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2563

3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิศาลท์ บุรณสันติกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	กรรมการบริหาร
3. นายธัญกร อัญญาวัฒน์	กรรมการบริหาร
4. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	กรรมการบริหาร
5. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	กรรมการบริหาร
6. นายปรีดา ไธรมณีรัตน์	กรรมการบริหาร
7. นายกานต์ดนัย ชลสุวัฒน์	กรรมการบริหาร
8. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	กรรมการบริหาร
9. นายวิสารท์ เวทยานุกุล	กรรมการบริหาร

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหาร มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายวิศาลท์ บุรณสันติกุล ^{/1}	-	-
2. นายวินิตย์ ปิยะเมธาง	13/13	11/12
3. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	12/13	12/12
4. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	13/13	12/12
5. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	13/13	12/12
6. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	13/13	12/12
7. นายปรีดา ไอรมนรัตน์	13/13	12/12
8. นายกานต์ดนัย ชลสุวัฒน์	13/13	12/12
9. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	13/13	12/12
10. นายวิสารท์ เวทยานุกุล	13/13	12/12

หมายเหตุ : ^{/1} นายวิศาลท์ บุรณสันติกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 แทนนายวินิตย์ ปิยะเมธาง ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ^{/1}	2/2	4/4
2. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	2/2	4/4
3. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ^{/2}	-	4/4
4. นางนันทิณี ยูไร ^{/3}	2/2	3/3

หมายเหตุ : ^{/1} นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

^{/2} นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

^{/3} นางนันทิณี ยูไร ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการดำรงตำแหน่งทุกตำแหน่งในบริษัทเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563

5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายปริดา ไธรมณีรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	1/2	3/3
2. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	2/2	3/3
3. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	2/2	3/3
4. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	2/2	3/3
5. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	2/2	3/3
6. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	2/2	3/3
7. นายปริดา ไธรมณีรัตน์	2/2	3/3
8. นายกานต์ดนัย ชลสุวัฒน์	-	-

หมายเหตุ : นายกานต์ดนัย ชลสุวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิศาลท์ บุณสันติกุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการตลาดและสาขา
4. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านสินเชื่อและบุคคล
5. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านการลงทุนสัมพันธ์
6. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านเรจรัลไลน์และกฎหมาย
7. นายปริดา ไธรมณีรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายกานต์ดนัย ชลสุวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีและการเงิน
9. นายวิสารท์ เวทยานุกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท

3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายวิสารท์ เวชยานุกุล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามรายละเอียดดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทดังต่อไปนี้
 - 1.1) ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - 1.3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการหรือผู้บริหารควรรับทราบ
- 5) ดูแล และประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ
- 6) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการมีความเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ประวัติ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทปรากฏตามรายละเอียดในเอกสารแนบ 1

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ให้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในรูปแบบของค่าตอบแทนรายเดือนที่เป็นตัวเงิน ตามรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง	
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย
ประธานกรรมการบริษัท	60,000	20,000	-
กรรมการบริษัท (ไม่เป็นกรรมการอิสระ/ไม่เป็นกรรมการบริหาร)	20,000	10,000	-
กรรมการบริษัท (เป็นกรรมการอิสระ ยกเว้นประธานกรรมการบริษัท)	40,000	10,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	-	30,000
กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	-	15,000
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	-	20,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ไม่มี	-	10,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	-	20,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง (ยกเว้นกรรมการบริหาร)	ไม่มี	-	10,000

หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการประจำปี 2563 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม				
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	รวมค่าใช้จ่ายประจำปี 2563
1. นายเสนีย์ แสงวัง	240,000	-	-	-	-	240,000
2. นายกริช อัมโภชน์	540,000	160,000	-	-	-	700,000
3. นายวินิตย์ ปิยะเมธาง	-	-	-	-	-	-
4. นายวิศาลท์ บุรณสันติกุล	-	-	-	-	-	-
5. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์	240,000	90,000	-	30,000	-	360,000
6. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	-	-	-	-	-	-
7. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	-	-	-	-	-	-
8. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	-	-	-	-	-	-
9. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	-	-	-	-	-	-
10. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	-	-	-	-	-	-
11. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	570,000	90,000	150,000	20,000	-	830,000
12. นางนันท์นิ ยูไร	490,000	50,000	30,000	20,000	-	590,000
13. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	510,000	90,000	75,000	20,000	20,000	715,000
14. นายเวทย์ นุชเจริญ	80,000	20,000	30,000	-	-	130,000
รวม	2,670,000	500,000	285,000	90,000	20,000	3,565,000

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2563

1. นายกริช อัมโภชน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนนายเสนีย์ แสงวัง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563
2. นายวิศาลท์ บุรณสันติกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 แทนนายวินิตย์ ปิยะเมธาง ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563
3. นายเวทย์ นุชเจริญ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563 แทนนางนันท์นิ ยูไร ได้ยื่นหนังสือลาออกเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563
4. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563
5. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการ สำหรับปี 2562 รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	สำหรับปี 2562 (บาท)				รวม
	กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง ^{/1}	
1. นายเสนีย์ แสงวัง	960,000	-	-	-	960,000
2. นายวินิตย์ ปิยะเมธาง	-	-	-	-	-
3. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์	100,000	-	-	-	100,000
4. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์	-	-	-	-	-
5. นายธันยกร อัญญาวัฒน์	-	-	-	-	-
6. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์	-	-	-	-	-
7. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์	-	-	-	-	-
8. นายเกียรติพงษ์ เต็มคุณานนท์	-	-	-	-	-
9. นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์	240,000	480,000	120,000	-	840,000
10. นางนันทินี ยูไร	200,000	200,000	300,000	-	700,000
11. นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์	240,000	240,000	120,000	-	600,000
รวม	1,740,000	920,000	540,000	-	3,200,000

หมายเหตุ : ^{/1} การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2562 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน เนื่องจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นการแต่งตั้งหลังจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 ซึ่งมีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	9	17.0	10	18.3
อื่นๆ ^{/1}	9	0.5	10	0.3
รวม	9	17.5	10	18.6

หมายเหตุ : ^{/1} ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าพาหนะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

ข) ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

5. บุคลากร

1) จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทมีจำนวนบุคลากร ดังนี้

ฝ่าย / แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
1. สำนักกรรมการ	4	4	7
2. ฝ่ายการตลาด	4	9	5
3. ฝ่ายบริหารสาขา	-	-	8
4. ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	6	8	8
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	4	5	7
6. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	11	19	17
7. ฝ่ายเร่งรัดติดตาม	15	32	16
8. ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ	-	-	14
9. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	5	10	13
10. ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	-	1	1
11. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	2	2
12. สาขา	77	83	82
รวม	127	173	180

2) ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ เช่น ค่าครองชีพ ค่าตำแหน่ง ค่าวิชาชีพ ค่าบริหารเขต ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ้างงานของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ผลตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือนและโบนัส	43.6	70.6
อื่นๆ ^{/1}	14.3	5.8
รวม	57.9	76.4

หมายเหตุ : ^{/1} ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าครองชีพ ค่าตำแหน่ง ค่าวิชาชีพ ค่าบริหารเขต ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

3) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยแต่งตั้ง บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด เป็นบริษัทจัดการเพื่อดำเนินการจดทะเบียนเข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพธนชาติทวีค่า ซึ่งจดทะเบียนแล้ว และให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงาน อีกทั้งเป็นขวัญกำลังใจ ทำให้พนักงานผูกพันกับองค์กร และจงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้สิทธิกับผู้บริหารและพนักงานเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

- เงินสะสมส่วนของสมาชิก สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 14 ของค่าจ้าง
- เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้าง

4) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

5) นโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล 3 ปี ของบริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นให้พนักงานทำหน้าที่อย่างมืออาชีพ เน้นการบริการที่เป็นเลิศ และการทำงานเป็นทีม ภายใต้ค่านิยมขององค์กร คือ กตัญญู ซื่อสัตย์ ชยัน อุดหนุน แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม รวมทั้งปรับตัวเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนขององค์กรให้บรรลุการดำเนินงานตามพันธกิจ

บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดนโยบายด้านการยกระดับศักยภาพบุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมให้รองรับความเปลี่ยนแปลงและภารกิจที่ทำภายในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายให้บุคลากรมีทักษะและรอบรู้เรื่องสินเชื่อครบทุก รวมทั้งยึดมั่นในค่านิยมขององค์กร โดยจัดทำนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล และแนวทางการปฏิบัติในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การวางแผนกำลังคนและการสรรหา

กำหนดโครงสร้างองค์กร วางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหา การคัดเลือก การแต่งตั้ง การโยกย้ายหมุนเวียนอย่างโปร่งใส เพื่อเปิดโอกาสให้คนดี คนเก่ง ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติตรงตามที่กำหนด เข้ามาปฏิบัติงานในตำแหน่งงานต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้องค์กร สามารถตอบสนองต่อการทำงานรูปแบบใหม่ (New Normal) ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

2. การพัฒนา

เตรียมความพร้อมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นครอบคลุมทั้งด้านความรู้พื้นฐาน ความรู้เชิงลึกของแต่ละวิชาชีพหรือตำแหน่งงาน ความรู้ด้านการบริหารจัดการ รวมทั้งทัศนคติและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับสมรรถนะหลัก สมรรถนะการบริหารจัดการ และสมรรถนะประจำตำแหน่งงาน โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือและวิธีการพัฒนาที่หลากหลาย รวมถึงยังมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาผ่านกระบวนการจัดการความรู้ และเวทีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ต่างๆ

3. การฝึกอบรม

เน้นการปรับเปลี่ยนทัศนคติและวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้องค์กรก้าวสู่มาตรฐานระดับสากล โดยผสมผสานทั้งการอบรมภายใน (Classroom Training) การสอนงานและให้ข้อมูลย้อนกลับ (Coaching and Giving Feedback) และการประยุกต์ใช้จริงในงาน (On-The-Job Training)

4. การรักษาไว้

วางแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน การบริหารจัดการเส้นทางอาชีพ และความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน การบริหารผลงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีขวัญและกำลังใจที่ดี ตลอดจนการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ มีความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร

5. การบริหารจัดการ

ร่วมมือกันในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยสื่อสารให้พนักงานเข้าถึงช่องทางการรับทราบข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งควบคุม กำกับดูแล พนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

6. การส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม

ส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม และเคร่งครัดในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม และวินัยพนักงาน ตลอดจนมีมาตรการและกลไกต่างๆ ในการส่งเสริมให้เกิดการประพฤติปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

7. การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและความผูกพันต่อองค์กร

องค์กรได้กำหนดค่านิยม “กตัญญู ขยัน ซื่อสัตย์ อดทน แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม” เป็นพฤติกรรมหลักในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตนตามแนวทางที่พึงประสงค์ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในการดูแลความเป็นอยู่ สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานและความพึงพอใจที่ดี ตลอดจนเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับและดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ โดยมีการติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ภายใต้การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคมและดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นหลักในการนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลยั่งยืนต่อบริษัทควบคู่ไปกับสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัทจะทบทวนหลักปฏิบัติเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักปฏิบัติที่ครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1 : ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท กำหนดกลยุทธ์นโยบายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่แสดงถึงแนวทางการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันและมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นประโยชน์ต่อสังคมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และให้มีการติดตามผลการปฏิบัติ รวมถึงทบทวนนโยบายเป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้ดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ
- คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อตนเอง และกำหนดขอบเขตมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่อกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการของบริษัท อย่างชัดเจน รวมถึงติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการมีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการ เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง และทบทวนบทบาทหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องต่อทิศทางองค์กร

หลักปฏิบัติที่ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร รวมถึงกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานของบริษัททั้งระยะสั้น ระยะยาว ในแต่ละปีไว้อย่างชัดเจน ในแผนธุรกิจประจำปี โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บุคลากรของบริษัทได้ปฏิบัติตาม และมุ่งสู่เป้าหมายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทมีความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ : เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อบรรทุกมือสองของประเทศ

พันธกิจ : - ต่อลูกค้าและคู่ค้า สร้างความมั่นใจ และความเชื่อมั่น ในบริการที่เป็นเลิศ บริการที่รวดเร็ว สร้างความพึงพอใจ ให้เป็นขวัญใจของลูกค้าและคู่ค้า

- ต่อพนักงาน สร้างทีมงานที่มีคุณภาพ ความชำนาญ เพื่อการบริการที่เป็นเลิศ และดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ มีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เป็นธรรม เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีมีคุณภาพของร่วมงาน
- ต่อผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน ด้วยความโปร่งใส เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- ต่อสังคม ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยระบบธรรมาภิบาลเติบโตก้าวหน้าไปพร้อมกันกับองค์กร ทั้งลูกค้า และคู่ค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

ค่านิยม : กตัญญู ซื่อสัตย์ ขยัน อดทน แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์หรือแผนงานประจำปีดังกล่าว สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม โอกาส และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้รับทราบทั่วทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติที่ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทซึ่งสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ จำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) รวมทั้งต้องดูแลให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- บริษัทได้เลือกกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท
- บริษัทมีนโยบายไม่ให้ประธานกรรมการบริษัท กับกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลคนเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงานและให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน
- มีการกำหนดรายละเอียดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้ให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บทบาทหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดดังกล่าวแล้ว
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ โดยระบุในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ซึ่งรวมถึงการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสม และกำหนดจำนวนการเข้าร่วมประชุม เพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ
- กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
- กำหนดให้กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท โดยต้องคำนึงถึงตำแหน่งที่เหมาะสมและสภาพธุรกิจของบริษัท

- กรรมการแต่ละท่านควรได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องตามหลักสูตรที่ทางสถาบันส่งเสริมคณะกรรมการบริษัท (IOD) หรือหลักสูตรที่สถาบันทางวิชาการอื่นๆ ได้จัดขึ้น
- กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
- กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- จัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลอย่างน้อยปีละครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและเสริมสร้างทักษะ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการ และควรได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการในเรื่องที่กำหนดมีความเหมาะสมทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ 2) การประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณาทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 1 - 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง สำหรับปี 2563 มีผลการประเมินคณะกรรมการแต่ละแบบ ดังต่อไปนี้

แบบประเมิน	ค่าเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ	4.87
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล : ประเมินตนเอง)	4.87
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ)	5.00
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล : ประเมินตนเอง)	5.00
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน)	4.98
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล : ประเมินตนเอง)	5.00
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)	4.61
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล : ประเมินตนเอง)	4.60

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ปีละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม ของแต่ละปีตามกระบวนการ โดยคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์ และเป้าหมาย ในแต่ละปี รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

หลักปฏิบัติที่ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบ ระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม โดยประมาณ ผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงพิจารณาผลงานและความสามารถของผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลไม่ให้โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น

โดยปี 2563 บริษัท ได้จัดฝึกอบรมและส่งเสริมให้คณะผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ได้รับการพัฒนาทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมภายนอก (Public Training) และรูปแบบการฝึกอบรมภายใน (In-House Training) โดยวิทยากรภายในและวิทยากรจากภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2563 โดยมีรายละเอียดการพัฒนาและฝึกอบรม ดังนี้

ระดับผู้บริหารระดับสูง จำนวน 6 หลักสูตร โดยมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่านเข้ารับการฝึกอบรม โดยมีรายละเอียดหลักสูตรการฝึกอบรม ดังนี้

ชื่อหลักสูตร	รูปแบบ	ชั่วโมง
1. Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 618/2020	public	8
2. IC Complex : Derivative	Public	16
3. GeniusX Future Strategy	public	90
4. Key Performance Indicator : KPI ดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	In House	6
5. ผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง เพื่อเตรียมรับ Thailand 4.0	public	21
6. โครงการอบรมพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	Public	4
รวม	6 หลักสูตร	145

ระดับผู้จัดการและพนักงาน บริษัท ได้จัดทำหลักสูตรการพัฒนาและฝึกอบรม ทั้งภายในและภายนอก เปิดโอกาสให้สาขาเข้าร่วมการฝึกอบรมผ่านระบบ Video Conference ครอบคลุมตามกรอบสมรรถนะ (Competency) ให้มีความสำคัญกับการจัดพัฒนาและฝึกอบรมตามกรอบที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งการจัดทำ Knowledge Management (KM) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ ตามเป้าหมายของบริษัท โดยมีผู้จัดการ และพนักงาน ทั้งสำนักงานใหญ่และสาขา เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 148 คน คิดเป็นร้อยละ 75.13 ของพนักงานทั้งหมด ดังนี้

หลักสูตร	จำนวน (หลักสูตร)
In-House Training (วิทยากรภายใน / ภายนอก)	10
Public Training	12
Knowledge Management (KM)	13
รวม	35

หลักปฏิบัติที่ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทควบคู่ไปกับการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งต่อบริษัท ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการใช้เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์พัฒนาการดำเนินงาน การกำหนดรูปแบบธุรกิจ วิถีคิด การปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและกำกับดูแลความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ แผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป้าหมายหลักของบริษัทได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทอันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่ดี

พนักงาน : บริษัทจะดูแลให้พนักงานทุกคนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติงานสูงสุด จัดให้มีสภาพการจ้างที่เหมาะสมยุติธรรมและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม เปิดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน จัดให้มีสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย และกระบวนการลงโทษพนักงานจะพิจารณาบนพื้นฐานของความเป็นธรรม

ลูกค้า : บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน ตรงต่อเวลา มีความหลากหลายของบริการ และปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว และเพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจสูงสุดในบริการ

คู่ค้า : บริษัทจะเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทมีแนวทางการติดตาม ประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม : บริษัทนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างประโยชน์ให้ชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทจะจัดการดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

คู่แข่ง : บริษัทจะประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผย โปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

หลักปฏิบัติที่ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่ทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการเอื้อโอกาสให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีได้มีการปรึกษาหารือเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้ในกฎบัตรกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ดูแลด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
- บริษัทได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามมิให้กรรมการ และกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เรียกร้อง ดำเนินการ หรือ ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จัก โดยให้ถือปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม
- บริษัทได้กำหนดช่องทางรับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) ที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี โดยมีช่องทางการร้องเรียนผ่านคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ โดยข้อมูลการร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะสั่งการให้ตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หลักปฏิบัติที่ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โดยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอในการดำเนินการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ
- คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท โดยฝ่ายจัดการจะต้องมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีการหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการเพื่อหาแนวทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่อง
- ในกรณีที่บริษัทประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีแผนในการแก้ปัญหาที่ผ่านการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ภายใต้การคำนึงถึงเจ้าหนี้และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียม และทันเวลา รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2563

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 1 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 20-30 คน เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
 2. การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 7 ครั้ง โดยส่วนใหญ่บริษัทหลักทรัพย์จะเป็นผู้ติดต่อและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในและต่างประเทศ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลในรายละเอียด จะได้เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้น
 3. การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 3 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล บริษัทให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทโดยข้อมูลดังกล่าวจะต้องมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

หลักปฏิบัติที่ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
- คณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และกรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมการประชุม เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในที่ประชุม
- คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

2. โครงสร้างคณะกรรมการและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

2.1 คณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 ได้มีมติกำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และเพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 ครั้งต่อปี
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
4. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
5. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม
6. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของบุคคลดังกล่าว
ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
7. จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยทางการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
8. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ด้วยคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Good Governance) จึงได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญซึ่งช่วยทำให้กิจการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สร้างความน่าเชื่อถือในการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน รวมถึง เพื่อให้ระบบควบคุมภายในมีกระบวนการกำกับดูแลที่สนับสนุนให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ

ประสิทธิผลยิ่งขึ้น ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 จึงได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี)
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และกฎหมายต่างๆ รวมถึง กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศอื่นใด กฎ ระเบียบ และ/หรือ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนั้น ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองข้อพิจารณาต่างๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ พิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับหรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินการตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Policy) นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti Corruption Policy) นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) นโยบายการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Policy) และนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Security Policy) รวมทั้งนโยบายด้านอื่นๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสมควร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 2. จัดทำแผนธุรกิจประจำปี ที่แสดงเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดเป้าหมายไว้ทั้งระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับหน้าที่ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ให้จัดให้มีการทบทวนแผนธุรกิจเป็นประจำ เพื่อปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
 3. กำหนดแผนดำเนินงานด้านการบริการ แผนดำเนินงานด้านการตลาด แผนดำเนินงานด้านการเงิน และแผนดำเนินงานด้านบุคลากร ให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจประจำปีของบริษัท รวมทั้งจัดทำงบประมาณ กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติงานตามแผนดำเนินงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้
 4. ดำเนินการตามกระบวนการปกติของธุรกิจบริษัท ได้แก่ การพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน การบริหารด้านการพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง การพิจารณากำหนดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อและนโยบายส่วนลด การตัดจำหน่ายหนี้สูญ การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล การให้เงินรางวัล การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เป็นต้น ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามอำนาจเงินที่ได้กำหนดไว้
 5. ควบคุม ติดตาม กำกับ ดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน แผนธุรกิจประจำปีแนวทางและมาตรการต่างๆ ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท อำนาจหน้าที่ และข้อเสนอแนะอื่นๆ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาต่อไป
 7. มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการ และควบคุม กำกับดูแล การดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจบริษัทให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี แนวทาง มาตรการต่างๆ ที่ผ่านการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม และให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ด้านการสรรหา

1. พิจารณาและเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท
2. พิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการผู้จัดการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการอุทิศเวลาให้กับบริษัท
3. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่สำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่อง
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง
 - กรรมการว่างลงตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และขออนุมัติการแต่งตั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
 - กรรมการว่างลงนอกเหนือจากการว่างลงตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. เสนอแนะโครงสร้าง และองค์ประกอบของคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง เป็นประจำทุกปี
2. พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการประเมินผล โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำผลการประเมินไปใช้ประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนต่อไป
3. พิจารณากำหนดนโยบาย และหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประกอบกับผลประเมินการปฏิบัติงาน รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท ของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี) เช่น ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวังให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นต้น
4. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงานเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยคำนึงถึงเงื่อนไขต่างๆ ที่จะช่วยจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษานुकูลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง โดยต้องไม่สูงเกินไปและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ด้วยจึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ

2.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้มีมติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอแนะนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่จะมีผลกระทบทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้าน

- การปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทางการเงิน (Financial Risk) และ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
2. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินความเสี่ยง และเสนอแนะมาตรการป้องกันและแนวทางแก้ไขความเสี่ยงแต่ละประเภท
 3. ควบคุม ติดตาม กำกับ ดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดการ อย่างเป็นระบบในการบริหารความเสี่ยงได้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อป้องกันผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 4. ทบทวนกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และเพียงพอ พร้อมทั้งเสนอแนะกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบาย ในการพัฒนางค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป
 5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง โครงสร้าง บทบาท อำนาจหน้าที่ และข้อเสนอแนะอื่นๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาต่อไป
 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.6 กรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) ครั้งที่ 5/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 มีมติอนุมัติการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมติอื่นใดที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
4. กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุม ภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการลงนามในเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมทางการค้า ปกติของบริษัท ภายใต้ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
6. อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัท สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทรวมถึงธุรกรรมที่ กรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่ เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทโดยตรง
7. พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของ บริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ทั้งนี้ รวมถึงมี อำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดีหรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
9. พิจารณาอนุมัติการสรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานใน ทุกตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการ รวมถึงการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทน

ที่เหมาะสมโดยตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ทั้งนี้ สำหรับตำแหน่งระดับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ และส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรโดยรวม
11. ดำเนินกิจการและปฏิบัติการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัท และ/หรือรายการที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
12. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

3. อำนาจอุมัติรายการที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการมอบอำนาจดำเนินงาน (Authority Table) เพื่อให้ผู้มีอำนาจในการบริหารงานมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานทั่วไปประจำของบริษัท สรุปอำนาจอุมัติรายการที่สำคัญของบริษัท ได้ดังนี้

อำนาจการอนุมัติ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	กรรมการ ผู้จัดการ	คณะกรรมการ พิจารณาเสนอ ข้อ	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	มติเขต	หมายเหตุ
1.	แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
2.	การเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจประจำปีเกินกว่า 20% ของงบประมาณที่ได้รับ	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
3.	การเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจประจำปีไม่เกิน 20% ของงบประมาณที่ได้รับ	-	อนุมัติ	-	-	-	-	-
4.	การลงทุนภายใต้งบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ	-	-	อนุมัติ	-	-	-	-
5.	การพิจารณาเสนอข้อ							
	• วงเงินมากกว่า 50 ล้านบาท	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
	• วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท	-	อนุมัติ	-	-	-	-	-
	• วงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท	-	-	-	อนุมัติ	-	-	-
	• วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท	-	-	-	-	อนุมัติ	-	-
	• วงเงินไม่เกิน 2.5 ล้านบาท	-	-	-	-	-	อนุมัติ	-
6.	การอนุมัติราคาขายทรัพย์สินหรือการขาย	-	-	-	-	อนุมัติ	-	-
7.	การทบทวนราคากลางเพื่อกำหนดราคาเช่าซื้อ	-	อนุมัติ	-	-	-	-	-
8.	การจัดหาแหล่งเงินทุน							
	• การขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การออกตั๋ว	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
	• การเปิด-ปิดบัญชีกับสถาบันการเงิน	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
	• การฝากเงินกับธนาคาร/สถาบันการเงินเพื่อลงทุน	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
	• การอนุมัติสัญญากู้ยืมเงิน	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
	• การอนุมัติเบิกจ่ายเงินกู้	-	อนุมัติ	-	-	-	-	-
9.	การจัดซื้ออสังหาริมทรัพย์	อนุมัติ	-					
10.	การเช่า ที่ดิน หรืออาคาร (ต่อมูลค่าสัญญา)							
	• เกินกว่า 1,000,000 บาท	อนุมัติ	-	-	-	-	-	-
	• ไม่เกิน 1,000,000 บาท	-	อนุมัติ	-	-	-	-	-
	• ไม่เกิน 500,000 บาท	-	-	อนุมัติ	-	-	-	-
	• ไม่เกิน 100,000 บาท	-	-	-	-	อนุมัติ	-	-

4. กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

- นายฉลอง เหลืองประสิทธิ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม และปริญญาโท สาขาบัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นายพิทักษ์ จันทวิโรจน์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม และปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยสยาม
- นายเวทย์ นุชเจริญ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หมายเหตุ : นางนันท์นิ์ ยูโร สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชีบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

5. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

5.1 คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยที่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน หรือตามจำนวนที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้และอาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม
4. บริษัทมีนโยบายไม่ให้ประธานกรรมการบริษัท กับกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงานและให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
3. กรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยกรรมการแต่ละท่านมีหน้าที่และมีความเป็นอิสระที่จะตั้งคำถามแสดงความคิดเห็น วิสัยทัศน์ หรือคัดค้านในกรณีที่มีความขัดแย้ง เพื่อบริหารงานของบริษัทให้เป็นธุรกิจที่ยั่งยืนและเป็นผู้นำทางธุรกิจอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย
4. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการเข้าถือหุ้น หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม เช่น การถือหุ้นในบริษัทคู่สัญญา การลงทุนในหุ้นกู้ เป็นต้น
6. หากกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการรายดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และประกาศแก้ไขเพิ่มเติมซึ่งอาจมีในอนาคต
7. กรรมการแต่ละคนจะสามารถไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้รวมแล้วไม่เกิน 5 บริษัท โดยจะต้องคำนึงถึงตำแหน่งที่เหมาะสมและสภาพธุรกิจของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการที่เป็นอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่กฎหมายกำหนด และต้องเป็นบุคคลซึ่งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

นอกเหนือจากคุณสมบัติทั่วไปของกรรมการ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กำหนดข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ภายหลังที่บริษัทแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดนั้น ให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. กรรมการอิสระควรมิวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) ตาย
 - (3) ลาออก
 - (4) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
 - (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5.2 กรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน
2. ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และอาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย และสามารถใช้อำนาจหน้าที่ของตนได้อย่างอิสระ

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ บริษัทควรเปิดเผยรายชื่อ ประวัติ พร้อมทั้งมีข้อความระบุว่าผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งมีคุณสมบัติและมีความเป็นอิสระตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อกรรมการตรวจสอบคนใดดำรงตำแหน่งครบตามกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งแล้ว อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นสมควร
3. เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ และมีผลทำให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบรายใหม่ที่เข้ามาแทนกรรมการตรวจสอบเดิมนอกจากกรณีออกตามวาระจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนเข้ามาแทน

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) พ้นสภาพจากการเป็นกรรมการบริษัท
 - (2) ครบกำหนดตามวาระ
 - (3) ตาย
 - (4) ลาออก
 - (5) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - (6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทลงมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (7) ศาลมีคำสั่งให้ออก
2. กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อคณะกรรมการบริษัท

5.3 คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัทไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. ให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารก็ได้ และอาจแต่งตั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดและบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในคุณสมบัติของกรรมการบริหาร
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) ตาย
 - (3) ลาออก
 - (4) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทลงมติให้พ้นจากตำแหน่ง
 - (6) ตกเป็นบุคคลล้มละลาย บุคคลเสมือนไร้ความสามารถ หรือเป็นผู้ไร้ความสามารถ
 - (7) ต้องโทษจำคุก หรือมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดลหุโทษ หรือกระทำโดยประมาท
2. กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริหาร

5.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องไม่เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ
2. ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะต้องแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัด กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และสามารถอุทิศเวลาอย่างพอเพียงในการปฏิบัติหน้าที่
3. เป็นกรรมการบริษัทที่มีความเป็นกลาง และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยสอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) ตาย
 - (3) ลาออก
 - (4) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

5.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารไม่น้อยกว่า 5 ท่าน
2. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

คุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัด และบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี รวมถึงมีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่

การแต่งตั้งและวาระในการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในข้อคุณสมบัติของกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องพิจารณาจากประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ
2. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งได้
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนเพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้ โดยบุคคลที่เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากับวาระที่คงเหลืออยู่เท่านั้น

การพ้นจากตำแหน่ง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ครบกำหนดตามวาระ
 - (2) ตาย
 - (3) ลาออก

- (4) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

5.6 กรรมการผู้จัดการ

ในการคัดเลือกบุคลากรเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำนวณคะแนนจะพิจารณาถึงคุณสมบัติและความสามารถของบุคคลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหา ของบริษัทที่ได้มีการกำหนดไว้ ซึ่งบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการอาจเป็นบุคคล ภายนอก หรือ เป็นบุคลากรภายในของบริษัทที่มีตำแหน่งในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป โดยบุคคลดังกล่าว สามารถสมัครเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการได้

6. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้มีมติ อนุมัติการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

- (1) บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม จะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
- (2) หากการเข้าทำรายการ หรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยที่เข้าขายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีหน้าที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัท หรือขออนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามกฎหมายก่อนการเข้าทำรายการ บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือ ดำเนินการนั้นได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ หากในการเข้าทำรายการหรือการเกิดเหตุการณ์บางกรณีของบริษัทย่อย อันทำให้บริษัทมีหน้าที่ต้อง เปิดเผยแพร่สารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด กรรมการผู้แทนของบริษัทย่อยดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งมายังฝ่ายจัดการของบริษัทในทันทีที่ทราบว่าบริษัทมีแผนที่จะเข้าทำรายการหรือเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

- (3) คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์
- (4) บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผย ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ /หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทที่จะเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายและวิธีการในการดูแลเรื่อง

การใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องรักษาความลับและข้อมูลภายในของบริษัท ในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบ ไม่ให้ตกไปยังบุคคลอื่น รวมทั้งบุคลากรของบริษัทที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- (2) บริษัทต้องมีการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน โดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น ซึ่งผู้รับผิดชอบข้อมูลภายในจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (4) บริษัทได้กำหนดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต่อสาธารณชน เพื่อให้ข้อมูลมีความถูกต้องครบถ้วน และดำเนินการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) บริษัทจะต้องควบคุมดูแลผู้ที่มีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชี รวมถึงผู้ร่วมงานที่มีส่วนร่วมในการทำหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายใน อันอาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ หรือบริษัทเสียผลประโยชน์ทางธุรกิจ บุคคลเหล่านั้นต้องทำสัญญาเก็บรักษาความลับ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ในการป้องกันรักษาข้อมูลภายในของบริษัท และไม่แสวงหาประโยชน์จากข้อมูลภายใน แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัทไปแล้ว
- (7) กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th รวมทั้ง ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้ให้รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร และนิติบุคคลซึ่งกรรมการและผู้บริหาร คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
- (8) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะต้องไม่ทำการซื้อขาย หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท ในประการที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก ข้อกำหนดนี้ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง และบริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย
- (9) บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น โดยในช่วง 30 วันก่อนประกาศผลการดำเนินงาน เลขานุการบริษัท จะทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร และหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สาธารณชนแล้ว ทั้งนี้ ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวยังไม่เป็นที่แพร่หลายหรือเป็นข้อมูลที่มีความซับซ้อนมาก ควรรอถึง 48 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนทราบแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท รวมทั้งห้ามบุคคลดังกล่าวและผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

- (10) บริษัทต้องให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน กสท. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ทั้งนี้ บริษัทถือว่าการกระทำอันเป็นการฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต จนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ถือเป็นความผิดที่ต้องรับโทษทางวินัย และ/หรือรับผิดทางกฎหมาย ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น

8. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2563 ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	ปี 2563
ค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงิน	3,600,000
ค่าบริการอื่น	200,000
รวม	3,800,000

9. การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

นโยบายภาพรวม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของ บริษัท เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในองค์กร พร้อมให้การสนับสนุนต่อชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการพัฒนาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในระยะยาว โดยมีหลักการและแนวทางดังต่อไปนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีแนวทางดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ มีความซื่อสัตย์และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ และจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และยึดถือหลักการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย โดยให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน อันได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อันได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่สนับสนุนความสำเร็จที่มาจากวิธีทุจริต รวมถึงจัดให้มีระบบควบคุมที่ดี มีการตรวจสอบถ่วงดุลการใช้อำนาจเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทมีระเบียบในการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด และบริษัทจัดให้มีช่องทางในการรายงาน หากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองสำหรับผู้รายงานหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันด้วย โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามนโยบายของกฎหมายป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML / CFT)

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ผู้บริหารและพนักงานพึงปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพศักดิ์ศรีและคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียมกัน จึงได้ส่งเสริมบรรยากาศการทำงานอย่างมีส่วนร่วมและมอบโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเสมอภาค และมีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามความสามารถ โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาส่งเสริมให้มีความรู้ ความสามารถอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและดำรงความเป็นเลิศในธุรกิจ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในวันแรกของการเข้าร่วมงานกับบริษัท และยังได้เน้นย้ำรายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน โดยบริษัทมีระบบการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การจัดทำประกัน โควิด-19 ให้พนักงานทุกคน เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายแล้ว บริษัทยังมีนโยบายให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่เป็นธรรม เชื่อถือได้ ภายใต้รูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และมีระบบการจัดการและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างครบถ้วนและป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการใช้และเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

6. การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ ด้วยตระหนักว่าบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน บริษัทจึงมีแนวทางในการดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีนโยบายให้จัดการรวมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชน นอกจากนี้ บริษัทจะตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญ มีจิตสำนึกและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกให้สิ่งต่างๆ เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นและก่อให้เกิดประสิทธิผลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด การเผยแพร่วัตกรรมถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างทั่วถึง

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทมุ่งเน้นการปลูกฝังพนักงานให้เข้าใจเป้าหมายขององค์กร และปฏิบัติงานโดยตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัททำการสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนเข้าใจ โดยผ่านนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกันเพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามได้ถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการสร้างเสริมความตระหนักในการมีส่วนร่วมและสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบุคลากรภายในบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดงบประมาณและรูปแบบในการดำเนินกิจกรรมสำหรับรอบปีนั้นๆ

บริษัทคำนึงถึงกรอบแนวทางปฏิบัติ ในการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายที่กำหนด และมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นรายปี เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร คณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น โดยจะมีการเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี หรือจัดทำเป็นรายงานความยั่งยืนเพื่อเผยแพร่ทุกปี ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

1. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในปี 2563

วันที่ 16 มิถุนายน 2563 บริษัทร่วมเปิดตัวโครงการช่วยเหลือสังคม เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ด้วยการส่งมอบ “ตู้ปันสุข” ณ สำนักงานใหญ่ นครปฐม ให้คนในชุมชนที่เดือดร้อนสามารถหยิบสิ่งของนำไปบริโภคเท่าที่จำเป็น และเชิญชวนให้พนักงานและประชาชนใกล้เคียง ร่วมแบ่งปันสิ่งของผ่านตู้ปันสุขนี้ได้



วันที่ 23 เมษายน 2563 บริษัทร่วมมอบเงินบริจาคจำนวน 300,000 บาท เข้ากองทุนโรคโควิด-19 โรงพยาบาลนครปฐม เพื่อสร้างห้องปลอดเชื้อสู้ภัย COVID-19 และให้กำลังใจบุคลากรทางการแพทย์ ที่เสียสละและทุ่มเท สู้วิกฤตไวรัสโควิด-19 ในครั้งนี้ โดยมี ดร.พญ. ดารารัตน์ รัตนรักษ์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลนครปฐม เป็นผู้รับมอบ



วันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทร่วมแบ่งปันบริจาค รถเข็นวีลแชร์จำนวน 4 คัน เครื่องอุปโภคบริโภคต่างๆ และอุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ได้ใช้แล้ว ให้กับมูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปซ่อมแซมและบริจาคให้กับโรงเรียน มูลนิธิต่างๆ และชุมชนที่มีความขาดแคลน



วันที่ 14 ตุลาคม 2563 คุณธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ประธานผู้ก่อตั้งพร้อมด้วยคณะผู้บริหารบริษัททอมอบรดเซ็นวิลแชร์ ให้แก่ผู้สูงอายุ ณ สถานสงเคราะห์ จังหวัดนครปฐม



วันที่ 19 ตุลาคม 2563 คุณธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ ประธานผู้ก่อตั้งพร้อมด้วยคณะผู้บริหารบริษัททอมอบรดเซ็นวิลแชร์ ให้กับโรงพยาบาลนครปฐม จำนวน 5 คัน เพื่อสาธารณะประโยชน์ให้ผู้ป่วยพิการทางการเคลื่อนไหว



วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทร่วมแบ่งปันบริจาค รถเซ็นวิลแชร์จำนวน 10 คัน ให้กับนายกเหล่ากาชาดจังหวัด นครปฐม เพื่อตอบแทนสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้พิการ



การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การไม่รับสินบนและการไม่ทุจริตคอร์รัปชัน

- 1.1 ไม่เกี่ยวข้องกับการติดสินบน หรือการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะดำเนินการเพื่อผลประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ในการปฏิบัติหน้าที่กับหน่วยงานภาครัฐ หรือภาคเอกชน
- 1.2 ไม่เสนอหรือให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของรัฐช่วยอำนวยความสะดวก หรือเพื่อให้บริการที่รวดเร็วขึ้น
- 1.3 หลีกเลี่ยง และไม่ให้การสนับสนุนการทำธุรกิจกับบุคคลหรือหน่วยงานใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือมีพฤติกรรมเข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน

2. การให้หรือรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

- 2.1 ไม่เรียกร้อง หรือร้องขอสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดกับบุคคลที่มีธุรกิจเกี่ยวกับบริษัท ไม่ว่าจะดำเนินการไปเพื่อผลประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- 2.2 ไม่รับ ไม่ให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำเพื่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ มีข้อควรพิจารณาดังนี้
 - การรับหรือให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ให้กระทำได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลสำคัญอันเป็นประเพณีนิยมทั่วไป โดยพิจารณาถึงมูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาส บุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดอิทธิพลที่จะมีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจหรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม
 - กรณีเป็นการรับหรือให้เงินสด หรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะเป็นการกระทำต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ให้พึงระมัดระวังให้มาก เนื่องจากอาจเกิดความเสี่ยงต่อการถูกเข้าใจว่าเป็นการติดสินบนได้

3. ความรักษาความเป็นกลางทางการเมือง

- 3.1 ให้พึงรักษาความเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่ใช้ชื่อของบริษัทในการให้การช่วยเหลือหรือสนับสนุนทางการเมือง พรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง และไม่เข้าร่วมกิจกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือให้การสนับสนุนพรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือกลุ่มพลังใดกลุ่มพลังหนึ่ง
- 3.2 ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางการเมืองที่เป็นความสนใจส่วนตัวโดยใช้ทรัพย์สิน ทรัพยากร หรือเวลาในระหว่างการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้บริษัท
- 3.3 บริษัทให้การสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของตนเอง ในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน

- 4.1 การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนต้องมีกระบวนการพิจารณาอย่างโปร่งใส ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ และมีขั้นตอนในการติดตามตรวจสอบว่าได้ถูกนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่เหมาะสมโดยไม่ส่อไปในทางว่าเป็นการติดสินบนหรือทุจริตคอร์รัปชัน และไม่เชื่อมโยงกับการพรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ
- 4.2 องค์กรหรือหน่วยงานที่รับบริจาคจากบริษัท ต้องเป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นโดยถูกต้องตามกฎหมาย และมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกราย ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกรายมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ โดยบริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน และผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแล การดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย มีประสิทธิภาพในการทำงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การควบคุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ทั้งนี้ การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทเข้าร่วมประชุม โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยอ้างอิงตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้แสดงรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในไว้ในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

2. ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ไพร์ชวอเตอร์แฮสคูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด (“PwC”) เพื่อทำการประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในระดับองค์กรและระดับกระบวนการต่างๆ ที่ครอบคลุมกระบวนการ การธุรกิจที่สำคัญของบริษัท รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีขอบเขตการตรวจสอบและติดตามครอบคลุมทั้งระดับองค์กรและการปฏิบัติงานครบทุกกระบวนการ ดังต่อไปนี้

1. การประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร
2. การประเมินการควบคุมภายในระดับกระบวนการ
 - 2.1 กระบวนการรายได้ ลูกหนี้ การให้สินเชื่อและการรับชำระเงิน
 - 2.2 กระบวนการจัดซื้อ เจ้าหนี้ และการจ่ายเงิน

- 2.3 กระบวนการบริหารสินทรัพย์
- 2.4 กระบวนการคำนวณและจ่ายเงินเดือน
- 2.5 กระบวนการปิดบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 2.6 กระบวนการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2562 - ไตรมาส 4 ปี 2563 PwC ได้เข้าตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ในกระบวนการรายได้ ลูกหนี้ การให้สินเชื่อและการรับชำระหนี้ ซึ่งครอบคลุมกระบวนการย่อยตั้งแต่การพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ การทำสัญญาเช่าซื้อ การจ่ายเงินค่าสินเชื่อให้ผู้ขอสินเชื่อ การควบคุมและจัดเก็บเล่มสัญญาเช่าซื้อ และเล่มทะเบียนรถยนต์ การเรียกเก็บค่างวด และการรับชำระผ่าน Bill Payment และธนาคาร การติดตามหนี้ การบริหารถดถอยและการขายทอดตลาด การจัดการฐานข้อมูลลูกหนี้ (ผู้เช่าซื้อ) การเปิดบัญชีหน้า และ การจ่ายค่านำพา รวมถึงการจัดทำรายงานผู้บริหาร กระบวนการปิดบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุม การอนุมัติเอกสารทางบัญชี การปรับปรุงรายการบัญชี การจัดทำรายละเอียดประกอบแต่ละบัญชีที่สำคัญ และการอนุมัติรายการที่ต้องใช้ความเห็นผู้บริหาร กระบวนการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ การบริหารจัดการด้านการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงระบบ การปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ และการจัดทำแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท (“ฝ่ายตรวจสอบ”) ดำเนินการตรวจสอบ/สอบทานเพื่อติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขในรอบถัดไป

3. ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ปฏิบัติตามการตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัทสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้การประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในดังกล่าวครอบคลุมเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินอย่างถูกต้องตามสมควรของบริษัทเท่านั้น ซึ่งอาจจะไม่ครอบคลุมถึงการตรวจสอบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในทั้งระบบได้

รายงานข้อสังเกตและเสนอแนะด้านบัญชี (Management Letter) รวมทั้งผลการตรวจติดตามการปรับปรุงไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านการจัดทำและการนำเสนองบการเงินที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามที่ผู้สอบบัญชีให้ข้อสังเกตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

14.1 รายละเอียดรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 และ ปี 2563

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
<p>1. นายกฤษฎา อัญญาวัฒน์ (“นายกฤษฎา”) ความสัมพันธ์กับบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 13.8 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านเร่งรัดและติดตาม - บุตรของนายธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการของบริษัท - น้องของนายธัญกร และนายเจษฎา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท 	<p><u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u> บริษัทกู้ยืมเงินจากนายกฤษฎา เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน</p> <p>เงินกู้ยืมระยะยาว</p> <p>เงินกู้ยืมระยะยาวต้นงวด</p> <p>บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>หัก จ่ายคืนระหว่างงวด</p> <p>เงินกู้ระยะยาวปลายงวด</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p>	<p>50.0</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>50.0</p> <p>2.5</p>	<p>50.0</p> <p>-</p> <p>(6.0)</p> <p>44.0</p> <p>2.5</p>	<p>บริษัทกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากนายกฤษฎา เพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์</p> <p>รายการดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขเทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราใกล้เคียงกับที่บริษัทกู้จากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p> <p>บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานธุรกิจ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวคำประกันโดยนายกฤษฎา ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขธนาคารกำหนด โดยบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายเพื่อการรับประกันดังกล่าว ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าจดทะเบียนบริษัทจะดำเนินการขอถอนคำประกันดังกล่าวทั้งจำนวน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการรับประกันแต่อย่างใด</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
2. นางรสนันท์ ยิ่งทวีศักดิ์ (“นางรสนันท์”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - ดำรงตำแหน่งกรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ - ผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 1.6 ของของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u> บริษัทกู้ยืมเงินจากนางรสนันท์ เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน			บริษัทกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวจากนางรสนันท์ เพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์
	<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u> เงินกู้ยืมระยะยาวต้นงวด	370.0	200.0	รายการดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขเทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด	-	-	
	หัก จ่ายคืนระหว่างงวด	(170.0)	(58.4)	
	เงินกู้ระยะยาวปลายงวด	200.0	141.6	
	ดอกเบี้ยจ่าย	14.0	9.6	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราใกล้เคียงกับที่บริษัทกู้จากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
	<u>คำประกันวงเงินสินเชื่อ</u> นางรสนันท์เป็นผู้ค้ำประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัท วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินกู้ระยะยาว	355.0 -	- 200.0	บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยนางรสนันท์ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด โดยบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายเพื่อการค้ำประกันดังกล่าว ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าจดทะเบียน บริษัทจะดำเนินการขอถอนค้ำประกันดังกล่าวทั้งจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการค้ำประกันแต่อย่างใด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและผลกระทบของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
3. นายเกียรติพงษ์ เดิมคุณานนท์ (“นายเกียรติพงษ์”) ความสัมพันธ์กับบริษัท	เงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทกู้ยืมเงินจากนายเกียรติพงษ์ เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นต้นงวด <u>บวก</u> กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก จ่ายคืนระหว่างงวด เงินกู้ระยะสั้นปลายงวด ดอกเบี้ยจ่าย	-	20.0	บริษัทกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นจากนายเกียรติพงษ์ เพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทกู้จากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท บริษัทเช่าสถานที่จากนายเกียรติพงษ์ เพื่อใช้เป็นจุดจอดรถเพื่อการจราจรภายใน ในอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยบริษัท โปรสเปค แอปเพรชัล จำกัด (“ผู้ประเมินอิสระ”) เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ ซึ่งประเมินค่าเช่าตามราคาตลาดปัจจุบัน เท่ากับ 30,000 บาทต่อเดือน
		20.0	-	
		20.0	20.0	
		0.7	1.0	
	เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตั้งอยู่ที่ถนนพหลคีรี ตำบลดอนข่อย อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม โดยมีระยะเวลาเช่าตามสัญญา 3 ปี ตั้งแต่มีสัญญาณ 2562 - พฤษภาคม 2565 ที่ดินเนื้อที่รวม 5 ไร่ และอาคาร พื้นที่ 42 ตารางเมตร ค่าเช่า	0.21	0.36	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นรายการที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยสัญญาเช่าคิดราคาที่เหมาะสมและเงื่อนไขการชำระราคาเป็นไปตามธุรกิจ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
4. นางสาววรรณ อนุศาสน์ (“นางสาววรรณ”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - คู่สมรสของนายเกียรติพงษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านนักลงทุน สัมพันธ์	<u>คำประกันวงเงินสินเชื่อ</u> นายเกียรติพงษ์เป็นผู้รับประกันร่วมสำหรับ วงเงินสินเชื่อของบริษัท วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินกู้ระยะยาว	355.0 -	- 200.0	บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินสินเชื่อ ดังกล่าวค่าประกันโดยนายเกียรติพงษ์ ซึ่งเป็นไปตาม เงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด โดยบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายเพื่อ การค้าประกันดังกล่าว ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าจดทะเบียน บริษัทจะดำเนินการขอถอนคำประกันดังกล่าวทั้งจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและ บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการคัดค้านแต่อย่างใด
	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> บริษัทกู้ยืมเงินจากนางสาววรรณเพื่อ เสริมสภาพคล่องทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นต้นงวด บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก จ่ายคืนระหว่างงวด เงินกู้ระยะสั้นปลายงวด ดอกเบี้ยจ่าย	10.0 15.0 (10.0) 15.0 1.1	15.0 - - 15.0 0.8	บริษัทกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นจากนางสาววรรณ เพื่อใช้ใน การปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตรา ดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคาร พาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของ บริษัทและมีราคาและเงื่อนไขเทียบเคียงได้กับรายการที่ ทำกับบุคคลภายนอก <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการกู้ยืมเงินระยะสั้นเป็นไปเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายเป็น อัตราเดียวกับที่บริษัทกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ รายการ ดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุผลและเป็น ประโยชน์ต่อบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
5. นางสาวจินตนา ผดุงผล (“นางสาวจินตนา”) ความสัมพันธ์กับบริษัท	<p>เงินกู้ยืมระยะสั้น</p> <p>บริษัทกู้ยืมเงินจากนางสาวจินตนา เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน</p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้น</p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้นต้นงวด</p> <p>บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด</p> <p>หัก จ่ายคืนระหว่างงวด</p> <p>เงินกู้ระยะสั้นปลายงวด</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p>	<p>-</p> <p>70.0</p> <p>-</p> <p>70.0</p> <p>3.4</p>	<p>70.0</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>70.0</p> <p>3.6</p>	<p>บริษัทกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นจากนางสาวจินตนา เพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์</p> <p>รายการดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการกู้ยืมเงินระยะสั้นเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทกู้จากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p> <p>บริษัทชำระค่าบริการให้แก่นางสาวจินตนา สำหรับการใช้สถานที่เพื่อจัดเตรียมเครื่องดื่มจำหน่าย โดยมีค่าบริการคันละ 10,000 บาท อนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 บริษัทปรับปรุงนโยบายการบริหารรายได้ โดยพิจารณาเข้าพื้นที่ขนาดใหญ่จากนายเกียรติพงษ์เพื่อใช้เป็นลานจอดรถยึดเพียงแห่งเดียว ซึ่งช่วยให้การบริหารและการขายรถยึดมีประสิทธิภาพมากขึ้น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ฝ่ายบริหารได้ปรับเปลี่ยนนโยบายเป็นการเช่าที่ดินระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าเช่าตามราคาตลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการเป็นที่ยอมรับแล้ว</p>
	<p>ค่าบริการจ่าย</p> <p>ในปี 2561 - พฤษภาคม 2562 บริษัทจ่ายค่าบริการสำหรับการนำรถที่ยึดได้ไปจอดพักบนที่ดินของนางสาวจินตนา โดยมีค่าบริการจ่ายคันละ 10,000 บาท</p> <p>ค่าบริการจ่าย</p>	<p>0.84</p>	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
6. นางรักนิษา รักษ์กุลชน (“นางรักนิษา”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - ที่สาวของนายธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้นในร้อยละ 22.9 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - ผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.3 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> บริษัทกู้ยืมเงินจากนางรักนิษา เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้นต้นงวด บวก กู้เพิ่มระหว่างงวด หัก จ่ายคืนระหว่างงวด เงินกู้ระยะสั้นปลายงวด ดอกเบี้ยจ่าย	- 15.0 - 15.0 0.8	15.0 - - 15.0 0.8	บริษัทกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นจากนางรักนิษา เพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าและเป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัทและมีราคาและเงื่อนไขเทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการกู้ยืมเงินระยะสั้นเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราเดียวกับที่บริษัทกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุผลผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ (“นายธรรมศักดิ์”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 22.9 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท - บิดาของนายอัมรินทร์ นายเจษฎา และนายกฤษฎา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัท	<u>ค้าประกันวงเงินสินเชื่อ</u> นายธรรมศักดิ์เป็นผู้ค้าประกันร่วม และนำเงินฝากประจำมูลค่า 100 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน สำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัท วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินกู้ระยะยาว	355.0 -	- 200.0	บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานธุรกิจ โดยมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำของนายธรรมศักดิ์ และนายธรรมศักดิ์ ค้ำประกันร่วม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด โดยบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายเพื่อการค้ำประกันดังกล่าว ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าจดทะเบียน บริษัทจะดำเนินการขอปลดหลักประกันและถอนค้ำประกันดังกล่าวทั้งจำนวน <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการค้ำประกันแต่อย่างใด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
7. นายธรรมศักดิ์ อัญญาวัฒน์ (“นายธรรมศักดิ์”) (ต่อ)	การขายทรัพย์สิน บริษัทได้จำหน่ายรถยนต์ 2 คัน พร้อมป้ายทะเบียน โดยบริษัทกำหนดราคากลางอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศทั่วไป และได้เปิดให้เดินเทรด และลูกค้าที่สนใจเข้าร่วมเสนอราคา	4.6	-	การขายรถและแผ่นป้ายทะเบียนดังกล่าว บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัท โดยได้เปิดให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคา และมีการเปรียบเทียบราคาเสนอซื้อจากบุคคลภายนอก 3 ราย รวมถึงการเปรียบเทียบเงื่อนไขการชำระราคาก่อนอนุมัติรายการ
8. นายสุรัชย์ เดิมคุณานนท์ (“นายสุรัชย์”) ความสัมพันธ์กับบริษัท	คำประกันวงเงินสินเชื่อ นายสุรัชย์นำเงินฝากประจำมูลค่า 50 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทสำหรับวงเงินสินเชื่อ	100.0	50.0	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุผล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์
9. นายธัญกร อัญญาวัฒน์ (“นายธัญกร”) ความสัมพันธ์กับบริษัท	คำประกันวงเงินสินเชื่อ นายธัญกรเป็นผู้รับประกันวงเงินสินเชื่อสำหรับวงเงินสินเชื่อ	605.0 100.0	- 200.0	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการรับประกันแต่อย่างใด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
10. นายเจษฎา อัญญาวัฒน์ (“นายเจษฎา”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 13.2 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด - ดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านสินเชื่อและบุคคล - บุตรของนายธรรมศักดิ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการของบริษัท - พี่น้องของนายธันยกร และนายภกฤษฎา ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัท	<u>คำประกันวงเงินสินเชื่อ</u> นายเจษฎาเป็นผู้รับประกันร่วมสำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัท วงเงินกู้ระยะสั้น วงเงินกู้ระยะยาว	605.0 -	- 200.00	บริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินกู้ยืมดังกล่าวคำประกันโดยนายเจษฎา ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด โดยบริษัทไม่ค่าใช้จ่ายเพื่อการคำประกัน ทั้งนี้ภายหลังการเข้าจดทะเบียน บริษัทจะดำเนินการชดเชยดอกเบี้ยกันดังกล่าวทั้งจำนวน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและบริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการคำประกันแต่อย่างใด
11. นายเวทย์ นุชเจริญ (“นายเวทย์”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	<u>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร</u> นายเวทย์ นุชเจริญ เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563	-	0.10	บริษัทแต่งตั้งนายเวทย์ นุชเจริญ เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ พร้อมแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนๆ ละ 50,000 บาท เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำกับบริษัท เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการเงิน และ ธุรกิจลิสซิ่ง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและมีความเหมาะสมผลเพื่อสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจของบริษัทและไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์
12. นายจักริน อัมโมกริน (“นายจักริน”) ความสัมพันธ์กับบริษัท - บุตรของนายกริช อัมโมกริน ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ	<u>ที่ปรึกษาบริษัททางด้านกฎหมาย</u> นายจักริน อัมโมกริน เป็นที่ปรึกษาริษัททางด้านกฎหมาย ตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563	-	0.08	บริษัทแต่งตั้งนายจักริน อัมโมกริน เป็นที่ปรึกษาริษัททางด้านกฎหมาย โดยได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนๆ ละ 80,000 บาท เพื่อเป็นประโยชน์ทางด้านกฎหมาย และนิติกรรมสัญญาต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและมีความเหมาะสมผลเพื่อสนับสนุนการค้าเป็นธุรกิจของบริษัทและไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นแล้ว มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการการรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ
- (2) หลีกเลี่ยงการรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น ให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการ
- (3) ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

4. ขั้นตอนในการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกประการ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- (1) บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าและเงื่อนไข เช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินจะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผลและต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- (2) กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้อ้างอิง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน ทั้งนี้บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระ มาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการดังกล่าว โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาเพื่ออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยกย่ำ หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท หรือบริษัทย่อย แต่เป็นการทำรายการที่บริษัท ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

- (4) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ก็ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัท หรือได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดแล้วแต่กรณี
- (5) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี
- (6) ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือ นโยบาย หรือ เงื่อนไขที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ (ไม่ว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันและจะต้องดำเนินต่อไปรวมทั้งรายการที่จะมีขึ้นในอนาคต) โดยไม่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในกรณีที่รายการดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยฝ่ายบริหารจะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการตรวจสอบ

5 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะต้องเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท มีราคาและเงื่อนไขการชำระราคาซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้เงื่อนไขที่ทำกับบุคคลภายนอก ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทอย่างไม่เป็นธรรมไปยังบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะจะเป็นไปด้วยความจำเป็นและสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรมพร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีต่อการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2560 - 2563 ดังนี้

งบการเงิน	สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปจบการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563 ในตารางต่อไปนี้ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) อ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินตามที่ปรากฏในงบการเงินฉบับตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นงบการเงินฉบับแรกที่จัดทำภายใต้มาตรฐานบัญชีดังกล่าว และได้มีการปรับปรุงงบแสดงฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2559 และ 2560 ย้อนหลัง เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

สำหรับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.7	1.7	52.1	3.4	46.5	2.2	128.4	4.7
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	445.2	34.1	450.3	29.3	563.8	26.6	795.4	28.9
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	61.7	4.7	34.0	2.2	3.9	0.2	6.7	0.3
ลูกหนี้อื่น	0.6	-	0.9	0.1	6.7	0.3	12.6	0.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.7	0.1	1.4	0.1	2.4	0.1	4.7	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	530.9	40.6	538.7	35.1	623.3	29.4	947.8	34.4
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	719.2	55.0	940.6	61.2	1,360.8	64.2	1,648.7	59.9
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	38.0	1.8	38.0	1.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	33.0	2.5	32.6	2.1	68.8	3.2	70.9	2.6
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	20.3	0.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1.9	0.1	3.1	0.2	5.4	0.3	5.2	0.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22.1	1.7	19.8	1.3	20.9	1.0	23.2	0.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.8	0.1	2.0	0.1	1.10	0.1	1.1	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	778.0	59.4	998.1	64.9	1,495.0	70.6	1,807.4	65.6
รวมสินทรัพย์	1,308.9	100.0	1,536.8	100.0	2,118.3	100.0	2,755.1	100.0
หนี้สิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	90.0	5.9	503.3	23.8	255.2	9.3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	120.0	5.7	120.0	4.4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	29.2	1.4	9.2	0.3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10.1	0.8	17.7	1.2	11.8	0.5	59.5	2.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	33.2	1.6	144.6	5.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	10.0	0.7	-	-	141.6	5.1
หนี้สินตามสัญญาเช่า								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	7.5	0.3
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว								
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.7	0.1	1.8	0.1	0.7	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18.3	1.4	9.6	0.6	16.6	0.8	24.7	0.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.2	0.6	14.4	0.9	17.6	0.8	18.6	0.7
รวมหนี้สินหมุนเวียน	38.3	2.9	143.5	9.4	732.4	34.6	781	28.3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	50.6	2.4	88.3	3.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน								
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	585.0	44.7	420.0	27.3	250.0	11.8	44.0	1.6

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินตามสัญญาเช่า								
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	12.4	0.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว								
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1.1	0.1	1.5	0.1	0.8	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6.7	0.5	2.9	0.2	4.8	0.2	6.4	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	592.8	45.3	424.4	27.6	306.2	14.4	151.1	5.5
รวมหนี้สิน	631.1	48.2	567.9	37.0	1,038.6	49.0	932.1	33.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	500.0	38.2	700.0	45.5	700.0	33.0	935.0	33.9
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ							372.8	13.5
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	5.6	0.3	12.4	0.5
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	177.8	13.6	268.9	17.5	374.1	17.7	502.8	18.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	677.8	51.8	968.9	63.0	1,079.7	51.0	1,823.0	66.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,308.9	100.0	1,536.8	100.0	2,118.3	100.0	2,755.1	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563 จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินตามที่ปรากฏในงบการเงินฉบับตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นงบการเงินฉบับแรกที่ทำภายใต้มาตรฐานบัญชีดังกล่าว และมีการปรับปรุงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2560 ย้อนหลัง เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้								
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	198.6	87.5	225.3	87.1	282.2	85.5	355.6	78.3
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	26.5	11.7	29.4	11.4	40.6	12.3	77.9	17.2
รายได้อื่น	1.9	0.8	3.9	1.5	7.4	2.2	20.5	4.5
รวมรายได้	227.0	100.0	258.6	100.0	330.2	100.0	454.1	100.0
ค่าใช้จ่าย								
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	58.9	25.9	94.6	36.6	129.4	39.2	152.7	33.6
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	36.3	8.0
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	44.9	19.8	8.7	3.3	29.6	9.0	58.5	12.9
ขาดทุนจากการด้อยค่าและ								
กำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	14.9	6.6	11.4	4.4	(6.6)	(2.0)	(17.6)	(3.9)
รวมค่าใช้จ่าย	118.7	52.3	114.7	44.3	152.4	46.2	229.9	50.6
กำไรก่อนคชจ.ทางการเงินและภาษีเงินได้	108.3	47.7	143.9	55.7	177.8	53.8	224.1	49.4
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(29.9)	(13.1)	(27.7)	(10.7)	(39.0)	(11.8)	(47.9)	(10.5)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	78.4	34.6	116.2	45.0	138.8	42.0	176.2	38.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17.6)	(7.8)	(26.3)	(10.2)	(28.0)	(8.5)	(41.1)	(9.1)
กำไรสุทธิสำหรับปี	60.8	26.8	89.9	34.8	110.8	33.5	135.1	29.8

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:								
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิภาษี	(2.4)	(1.0)	1.2	0.4	0.0	0.0	0.4	0.1
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด	58.4	25.8	91.1	35.2	110.8	33.5	135.5	29.8
กำไรต่อหุ้น								
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.12		0.15		0.16		0.18	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	500,000,000		599,452,055		700,000,000		763,565,574	

หมายเหตุ : ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100.00 บาท เป็น 1.00 บาท ซึ่งมีผลทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นเปลี่ยนแปลง ดังนั้น เพื่อการเปรียบเทียบอย่างเหมาะสม บริษัทจึงแสดงกำไรต่อหุ้นและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักข้างต้นโดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่ต้น

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563

งบกระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	78.4	116.3	138.8	176.2
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.5	8.0	8.6	16.9
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	36.3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	44.9	8.7	29.6	58.5
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(0.3)	(2.0)	(3.9)	(0.1)
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	11.4	(10.3)	(6.5)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	-	21.6	-	(17.6)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	0.5	1.8	2.3	2.0
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	(198.6)	(225.3)	(282.2)	(355.6)
ต้นทุนทางการเงิน	29.9	27.7	39.0	47.1
ต้นทุนทางการเงินตัดจำหน่ายสำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	0.8
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(26.3)	(53.5)	(74.3)	(35.2)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(148.3)	(227.8)	(542.5)	(595.3)
ทรัพย์สินรอการขาย	(54.9)	16.3	36.7	14.7
ลูกหนี้อื่น	0.8	(0.3)	(5.9)	(5.4)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.7)	(0.7)	(1.0)	(2.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.2)	(0.2)	(1.0)	(0.1)

งบกระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1.8)	7.6	(6.3)	45.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.0	6.3	3.1	1.1
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(4.1)	(0.3)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(230.4)	(256.4)	(589.5)	(576.6)
เงินสดรับดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	196.9	217.9	261.4	326.6
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(20.8)	(33.0)	(22.1)	(31.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(54.3)	(71.5)	(350.2)	(271.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	-	(38.0)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6.1)	(4.4)	(43.3)	(11.0)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.2)	(1.9)	(3.7)	(1.2)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.3	2.2	4.0	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6.0)	(4.1)	(81.0)	(12.2)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น)	-	90.0	413.3	(248.1)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	120.0	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	29.2	(20.0)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	100.0	200.0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	110.0	25.0	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(16.3)	(50.7)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(50.0)	(180.0)	(180.0)	(64.4)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญาเช่าซื้อ	(3.1)	(2.5)	(1.8)	(7.5)
ดอกเบี้ยจ่าย	(30.3)	(27.5)	(38.8)	(47.6)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	200.0	-	604.1
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	26.6	105.0	425.6	365.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(33.7)	29.4	(5.6)	81.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	56.4	22.7	52.1	46.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	22.7	52.1	46.5	128.4

หมายเหตุ : งบกระแสเงินสดสำหรับปี 2560 จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตราดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ	16.65	16.28	15.95	15.53
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ	5.35	4.98	5.16	5.35
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Spread)	ร้อยละ	11.30	11.30	10.79	10.18
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับ (Net Interest Margin)	ร้อยละ	14.14	14.28	13.75	13.44
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	26.80	34.78	33.55	29.75
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	9.38	10.92	10.82	9.31
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ	4.88	6.32	6.06	5.54
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.18	0.18	0.18	0.19
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.93	0.59	0.96	0.51
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	เท่า	2.16	2.89	2.06	3.17
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินทุนรวม	เท่า	1.00	1.01	0.99	0.97
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-	-	-	-
อัตราส่วนวิเคราะห์คุณภาพสินเชื่อ					
อัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม	ร้อยละ	12.25	5.73	4.47	3.82
อัตราส่วน NPL และทรัพย์สินรอการขายต่อสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	17.85	8.23	4.48	4.08
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้	ร้อยละ	65.53	127.92	123.02	100.89
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม	ร้อยละ	8.03	7.33	5.50	3.85

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท ไมโครลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2537 ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เช่น รถบรรทุก 6 ล้อ 10 ล้อ และ 12 ล้อ เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่มีความประสงค์จะซื้อรถบรรทุกมือสองเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ เช่น ให้บริการรับจ้างขนส่งสินค้า หรือใช้ขนส่งสินค้าภายในกิจการ บริษัทมุ่งเน้นให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง เนื่องจากความต้องการใช้รถบรรทุกเพื่อรองรับงานขนส่งสินค้ายังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศ อีกทั้งรถบรรทุกที่เช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นรถที่ใช้ในการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ จึงสามารถสร้างรายได้เพื่อนำเงินมาชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามสัญญาได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับและค่าธรรมเนียมต่างๆ จากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ โดยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในสัญญาเช่าซื้อจะขึ้นอยู่กับอายุรถบรรทุกที่จะทำการเช่าซื้อเป็นหลัก โดยบริษัทให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการเช่าซื้อและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบประวัติของลูกค้าในด้านต่างๆ อย่างรอบคอบและรัดกุมก่อนการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการสินเชื่อประเภทอื่น เช่น สินเชื่อเพิ่มสภาพคล่อง ซึ่งเป็นสินเชื่อแบบโอนเล่มที่มีรถบรรทุกเป็นหลักประกัน และสินเชื่อรีไฟแนนซ์แก่ลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการผ่อนชำระดี อีกทั้งยังให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเช่าซื้อ เช่น การให้บริการประสานงานในการจัดทำและต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย เป็นต้น บริษัทจัดหาลูกค้าผ่านเครือข่ายผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองเป็นหลัก นอกจากนี้ ลูกค้าสามารถติดต่อขอรับบริการสินเชื่อได้ที่สำนักงานสาขาของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 12 สาขา ในทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2560 - 2563

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ ^{1/}	198.6	225.3	282.2	355.6
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ^{2/}	26.5	29.4	40.6	77.9
รายได้อื่น ^{3/}	1.9	3.9	7.4	20.5
รายได้รวม	227.0	258.6	330.2	454.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	58.9	94.6	129.4	152.7
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	36.3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	44.9	8.7	29.6	58.5
ขาดทุนจากการด้อยค่าและกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	14.9	11.4	(6.6)	(17.6)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	108.3	143.9	177.8	224.1
ต้นทุนทางการเงิน	(29.9)	(27.7)	(39.0)	(47.9)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17.6)	(26.3)	(28.0)	(41.1)
กำไรสุทธิ	60.8	89.9	110.8	135.1
อัตราดอกเบี้ยรับ (ร้อยละ)	16.6	16.3	16.0	15.5
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (ร้อยละ)	5.3	5.0	5.2	5.4
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	11.3	11.3	10.8	10.2
ส่วนต่างรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (ร้อยละ)	14.1	14.3	13.7	13.4
อัตราดอกเบี้ยรับรวมค่าธรรมเนียม (ร้อยละ)	18.9	18.4	18.2	18.9
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	26.8	34.8	33.5	29.8

^{1/} รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ รวมรายได้ค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบสัญญาและจัดสัญญา และแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

^{2/} รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ได้แก่ ค่าปรับดอกเบี้ยล่าช้า ค่าธรรมเนียมการติดตามหนี้ และรายได้จากการแนะนำประกันภัย เป็นต้น

^{3/} รายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป จัดทำขึ้นภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) และฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2560 - 2562 ที่แสดงเปรียบเทียบในตารางข้างต้น เป็นข้อมูลที่จัดทำภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมก่อนการนำมาตรฐานฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ และไม่ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาในปี 2560 - 2562 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้ง 2 ฉบับ มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงของหลักการบัญชีในประเด็นที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- TFRS9 - การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เปลี่ยนมาใช้หลักการของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss หรือ “ECL”) รวมถึงการจัดประเภทของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อใหม่ โดยแบ่งเป็น 3 ชั้น ได้แก่ ชั้นที่ 1 ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต โดยการด้อยค่าจะวัดมูลค่าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ชั้นที่ 2 ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต และชั้นที่ 3 ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต โดยชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3 การด้อยค่าจะวัดมูลค่าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา (Lifetime Expected Credit Loss)
- TFRS16 - ในเรื่องสัญญาเช่า จะมีการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน ซึ่งประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะ

รายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสำหรับปี 2560 - 2563 เป็นดังนี้

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	198.6	87.5	225.3	87.1	282.2	85.5	355.6	87.7
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	26.5	11.7	29.4	11.4	40.6	12.3	77.9	11.4
รายได้อื่น ^{/1}	1.9	0.8	3.9	1.5	7.4	2.2	20.5	0.9
รวมรายได้	227.0	100.0	258.6	100.0	330.2	100.0	454.1	100.0

^{/1} รายได้อื่น ได้แก่ กำไรจากการขายทรัพย์สิน และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2560 - 2563 จำนวน 227.0 ล้านบาท 258.6 ล้านบาท และ 330.2 ล้านบาท ตามลำดับ และปี 2563 จำนวน 454.1 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทเป็นรายได้ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการต่างๆ จากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ โดยรายได้ของบริษัทแต่ละประเภท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ

รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ เป็นรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสองประเภทต่างๆ รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อจะรับรู้เป็นรายได้ในงบการเงินตามงวดการผ่อนชำระโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Method) ตลอดอายุของสัญญา โดยรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่แสดงในงบการเงินจะรวมรายได้ค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบสัญญาและการจัดสัญญาสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ เช่น ค่าพาหนะที่จ่ายให้กับผู้แนะนำลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อให้กับบริษัท ค่า commission ของพนักงานขาย เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะทยอยรับรู้ทางบัญชีด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญา เช่นเดียวกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตามที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวดขึ้นไป

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) มาถือปฏิบัติ ส่งผลให้บริษัทยังสามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกหนี้เข้าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (หรือลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 90 วัน) ซึ่งคำนวณโดยใช้ยอดสุทธิทางบัญชี (หลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ขณะที่ตามหลักเกณฑ์เดิม บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างเวเกินกว่า 4 งวดขึ้นไป

รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อของบริษัท สามารถแบ่งตามประเภทของหลักประกัน ได้ดังนี้

รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเข้าซื้อ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รถบรรทุก 10 ล้อ และ 12 ล้อ	112.3	56.6	122.0	54.1	140.4	49.7	168.7	47.4
รถบรรทุก 6 ล้อ	63.9	32.2	73.1	32.5	91.1	32.3	110.6	31.1
รถหัวลาก	11.9	6.0	18.0	8.0	34.3	12.2	51.8	14.6
รถพ่วง / กึ่งพ่วง	8.6	4.3	9.3	4.1	11.9	4.2	17.5	4.9
รถบรรทุก 4 ล้อ	0.3	0.1	0.4	0.2	0.8	0.3	0.7	0.2
อื่นๆ	1.6	0.8	2.5	1.1	3.7	1.3	6.4	1.8
รวมรายได้ดอกเบี้ยรับ	198.6	100.0	225.3	100.0	282.2	100.0	355.6	100.0
อัตราดอกเบี้ยรับ	16.6		16.3		16.0		15.5	

รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อรถบรรทุก 10 ล้อ และ 12 ล้อ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 47 ของรายได้ดอกเบี้ยทั้งหมด รองลงมาเป็นรายได้ดอกเบี้ยจากรถบรรทุก 6 ล้อ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 31 และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อเข้าซื้อรถบรรทุกประเภทอื่นๆ เช่น รถหัวลาก และรถพ่วง เป็นต้น

ในปี 2560 - 2563 บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อจำนวน 198.6 ล้านบาท 225.3 ล้านบาท 282.2 ล้านบาท และ 355.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.5 ร้อยละ 87.1 ร้อยละ 85.4 และร้อยละ 78.3 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อเพิ่มขึ้นในแต่ละปีตามพอร์ตสินเชื่อเข้าซื้อที่เติบโตขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมขนส่งตามการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และความสามารถในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท

ในปี 2560 - 2563 บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับเท่ากับร้อยละ 16.6 ร้อยละ 16.3 ร้อยละ 16.0 และร้อยละ 15.5 ตามลำดับ บริษัทมีแนวโน้มปรับตัวลดลงจากการที่บริษัทปล่อยสินเชื่อรถบรรทุกมือสองที่มีอายุการใช้งานน้อยเพิ่มขึ้น ซึ่งโดยทั่วไปรถบรรทุกมือสองที่มีอายุการใช้งานน้อยจะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่ต่ำกว่ารถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานสูง ส่วนในปี 2563 อัตราดอกเบี้ยรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 เนื่องจากการขยายพอร์ตสินเชื่อในไตรมาสสุดท้ายของปี หลังจากได้รับเงินจากการ IPO ในช่วงปลายเดือนกันยายน และการให้ความช่วยเหลือพักชำระหนี้กับลูกค้าโดยไม่คิดดอกเบี้ยเพิ่มเติมตามมาตรการช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทย

การหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

สำหรับงวดบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป เมื่อบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 มาถือปฏิบัติ บริษัทยังสามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด (รวมถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 4 งวดขึ้นไป ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่บริษัทหยุดรับรู้รายได้ตามนโยบายบัญชีเดิม) ซึ่งคำนวณจากส่วนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกหนี้ดังกล่าว บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้) หากต่อมาในภายหลัง ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว บริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีดั้งเดิม ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เข้าซื้อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเข้าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

สำหรับงวดบัญชีก่อนหน้าวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระค้างเวเกินกว่า 4 งวดขึ้นไป ซึ่งสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในการติดตามและทวงถามหนี้ของบริษัท กล่าวคือ เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระค้างเวครบ 3 งวดติดต่อกัน บริษัทจะส่งจดหมายบอกเลิกสัญญา ซึ่งจะมีผลภายใน 30 วัน ซึ่งเป็นวันครบกำหนดชำระงวดที่ 4 โดยหากลูกหนี้ยังไม่มาชำระหนี้ภายในกำหนดดังกล่าว บริษัทจะออกติดตามเพื่อทวงถามและยึดรถซึ่งเป็นหลักประกัน

ทั้งนี้ นโยบายการหยุดรับรู้อย่างได้ดอกเบี้ยของบริษัทสำหรับงวดบัญชีก่อนหน้าวันที่ 1 มกราคม 2563 จะแตกต่างจากแนวทางตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) หยุดรับรู้อย่างได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป นับแต่วันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญา อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทเห็นว่าแนวทางนี้ไม่เหมาะสม ให้บริษัทเปิดเผยเหตุผลของการใช้แนวทางที่เห็นว่าเหมาะสมกว่า

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการของบริษัทโดยทั่วไปเกิดจาก 2 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) ค่าธรรมเนียมและบริการก่อนการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบสัญญาและค่าธรรมเนียมการจัดสัญญา ซึ่งจะแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ และ 2) ค่าธรรมเนียมและบริการหลังการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าเบี้ยปรับล่าช้า รายได้จากการแนะนำประกันภัยให้กับลูกค้า ค่าธรรมเนียมการติดตามและทวงถามหนี้ และค่าธรรมเนียมการฟ้องร้องคดี เป็นต้น ซึ่งจะแสดงเป็นรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ค่าปรับดอกเบี้ยล่าช้า	18.5	69.8	12.9	43.9	13.3	32.7	17.5	22.4
รายได้ค่าแนะนำประกันภัย	4.2	15.9	6.5	22.1	14.8	36.6	39.4	50.6
รายได้ค่าดำเนินการติดตาม	3.8	14.3	9.5	32.3	10.7	26.4	17.3	22.3
อื่นๆ	0.0	0.0	0.5	1.7	1.8	4.3	3.7	4.7
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	26.5	100.0	29.4	100.0	40.6	100.0	77.9	100.0
ร้อยละต่อสินเชื่อเช่าซื้อเฉลี่ย	2.2		2.1		2.3		3.4	

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 26.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าปรับจากการชำระค่าเช่าล่าช้า รองลงมาเป็นรายได้จากการแนะนำประกันภัยให้กับลูกค้า และรายได้ค่าดำเนินการติดตาม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.8 ร้อยละ 15.9 และร้อยละ 14.3 ของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีอัตราส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมต่อสินเชื่อเช่าซื้อเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 2.2

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 29.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.9 จากปีก่อน โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าแนะนำประกันภัยให้กับลูกค้า ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ นอกจากนี้ บริษัทมีรายได้ค่าดำเนินการติดตามเพิ่มขึ้นจากการหันมามุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการติดตามและทวงถามหนี้เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้มากขึ้น บริษัทจึงสามารถเรียกเก็บค่าธรรมเนียมต่างๆ จากการติดตามและทวงถามหนี้ได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ค่าเบี้ยปรับล่าช้ามีจำนวนลดลงซึ่งเป็นผลจากการติดตามหนี้ดังกล่าว โดยในปี 2561 บริษัทยังคงมีอัตราส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมต่อสินเชื่อเช่าซื้อเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 2.1 ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 40.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.1 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการแนะนำประกันภัยให้กับลูกค้าตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทยังมีพันธมิตรที่เป็นคู่ค้าประกันภัยเพิ่มขึ้น จึงสามารถแนะนำผลิตภัณฑ์ประกันภัยให้แก่ลูกค้าได้มากขึ้น ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมต่อสินเชื่อเช่าซื้อเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 2.3 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 77.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 92.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าแนะนำประกันภัย ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการปล่อยสินเชื่อใหม่ที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้ ตั้งแต่ไตรมาส 4/2562 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ลูกค้าทำประกันภัยชั้น 1 และประกันคุ้มครองวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงของบริษัท โดยลูกค้าสามารถนำมูลค่าประกันภัยไปรวมกับมูลค่ารถบรรทุกที่จะทำการเช่าซื้อ เพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อที่ LTV ไม่เกินร้อยละ 90 ได้ จึงทำให้ลูกค้าทำประกันภัยชั้น 1 ซึ่งมีมูลค่าสูงเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทได้รับค่าตอบแทนจากการแนะนำประกันภัยที่สูงขึ้นตามไปด้วย โดยในปี 2563 บริษัทมีรายได้ค่าแนะนำประกันภัยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.6 ของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 36.6 ในปี 2562 และมีอัตราส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการต่อสินเชื่อเช่าซื้อเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 3.4 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.3 ในปี 2562

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ประกอบด้วย กำไรจากการขายทรัพย์สิน ดอกเบี้ยรับ และหนี้สูญรับคืน เป็นต้น รายได้อื่นของบริษัทในปี 2560 - 2563 มีจำนวน 1.9 ล้านบาท 3.9 ล้านบาท 7.4 ล้านบาท และ 20.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.8, 1.5, 2.2 และ 4.5 ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวม	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	58.9	49.6	94.6	82.5	129.4	84.9	152.7	66.4
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	36.3	15.8
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ								
และขาดทุนจากการยืมตรา	44.9	37.9	8.7	7.6	29.6	19.4	58.5	25.4
ขาดทุนจากการด้อยค่าและ								
กำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	14.9	12.5	11.4	9.9	(6.6)	(4.3)	(17.6)	7.7
รวมค่าใช้จ่าย	118.7	100.0	114.7	100.0	152.5	100.0	229.9	100

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทในปี 2560 - 2563 มีจำนวน 118.7 ล้านบาท 114.7 ล้านบาท 152.5 ล้านบาท และ 229.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายของบริษัท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าและกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประกอบด้วย เงินเดือนและค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการติดตามและทวงถามหนี้ ค่าบริการที่ปรึกษา ค่าเช่าสถานที่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทสำหรับปี 2560 - 2563 มีจำนวน 58.9 ล้านบาท 94.6 ล้านบาท 129.4 ล้านบาท และ 152.7 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเดือนและค่าใช้จ่ายพนักงาน	32.1	54.5	51.2	75.2	58.0	54.1	87.6	57.4
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.5	12.8	8.0	8.6	6.7	8.5	17.0	11.1
ค่าที่ปรึกษา	6.4	10.8	10.2	8.5	6.6	10.8	14.6	9.6
ค่าเช่า	2.4	4.0	3.1	5.6	4.3	3.3	0.2	0.1
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและสื่อสาร	3.8	6.4	5.8	8.6	6.7	6.1	7.7	5.1
ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	0.7	1.2	3.9	9.3	7.2	4.1	5.3	3.5
อื่นๆ ¹	6.0	10.3	12.4	13.6	10.5	13.1	20.3	13.3
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	58.9	100.0	94.6	100.0	129.4	100.0	152.7	100.0
สัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้สุทธิ								
หลังหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน	29.9		41.0		44.4		37.6	

¹ ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าเบี้ยประกันภัย เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 58.9 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับร้อยละ 29.9 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทในปี 2560 ประกอบด้วยเงินเดือนและค่าใช้จ่ายพนักงานเป็นหลัก ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งหมด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2561 มีจำนวน 94.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.6 โดยมีสาเหตุหลักจากการที่ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เพิ่มจำนวนบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อ ส่งผลให้บริษัทมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจาก 109 คน ณ สิ้นปี 2560 เป็น 135 คน ณ สิ้นปี 2561 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เช่น ค่าตรวจสอบภายใน และค่าพัฒนาระบบสารสนเทศที่เพิ่มขึ้นอีกทั้ง ในปี 2561 บริษัทได้ว่าจ้างทีมงานจากภายนอกในการช่วยติดตามและทวงถามหนี้ ส่งผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29.9 เป็นร้อยละ 41.0 ในปี 2561

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 มีจำนวน 129.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.8 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับฐานเงินเดือนพนักงาน และการเพิ่มจำนวนบุคลากรฝ่ายต่างๆ เช่น ฝ่ายการตลาด ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อ ฝ่ายเร่งรัดติดตามหนี้ และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2561 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 183 คน นอกจากนี้ บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าตอบแทนกรรมการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.0 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 44.4 ในปี 2562

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2563 มีจำนวน 152.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงาน นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น หลังจากในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้ออาคารของสาขาขอนแก่นและสระบุรีแทนการเช่าระยะยาว ประกอบกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติในปี 2563 ทำให้สัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญามากกว่า 12 เดือน ถูกนำมาบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ (Right of Use) และทยอยตัดเสื่อมราคาเพิ่มเติม โดยจะไม่บันทึกเป็นค่าเช่าอีกต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับร้อยละ 37.6 ปรับตัวลดลงจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 44.4 โดยบริษัทคาดว่าอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมจะมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนและค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเสื่อมราคา และค่าที่ปรึกษา เป็นต้น ดังนั้น อัตราส่วนดังกล่าวจะปรับตัวลดลงเมื่อบริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากค่าใช้จ่ายคงที่ในการสร้างรายได้จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อได้เพิ่มขึ้น

ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (Credit Cost)

ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (Credit Cost) ประกอบด้วย ผลรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) หนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญ ขาดทุนจากการยึดรถ ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (ตามงบการเงิน)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	-	-	36.3	47.1
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการยึดรถ	44.9	75.2	8.7	43.3	29.6	128.7	58.5	75.8
ขาดทุนจากการด้อยค่า และกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	14.8	24.8	11.4	56.7	(6.6)	(28.7)	(17.6)	(22.91)
รวม	59.7	100.0	20.1	100.0	23.0	100.0	77.2	100
ร้อยละของลูกหนี้เช่าซื้อเฉลี่ย (เต็มปี)	5.0		1.5		1.3		3.4	

การเปลี่ยนแปลงทางบัญชีที่สำคัญในปี 2562 และปี 2563 ที่มีผลกระทบต่อการแสดงรายการ ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

- 1) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติ ทำให้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เป็นต้นไป บริษัทเปลี่ยนวิธีการพิจารณาการด้อยค่าทางเครดิตของลูกหนี้เข้าซื้อ และเปลี่ยนการแสดงผลการทางบัญชีจากรายการ “หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ” เป็น “ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น” การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ไม่ได้มีการปรับปรุงย้อนหลังข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาในปี 2560 - 2562 ซึ่งเป็นแนวทางที่สามารถกระทำได้ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

สรุปการเปลี่ยนแปลงการตั้งสำรองเพื่อรองรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

มาตรฐานเดิม	มาตรฐานใหม่ (เริ่มใช้ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป)
บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะการจัดชั้นในปัจจุบันของลูกหนี้ ความสามารถในการชำระหนี้ และประสบการณ์ข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยจะหักมูลค่าหลักประกันสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน และใช้อัตราการจัดสำรองที่แตกต่างกัน (ตั้งแต่ร้อยละ 1 - 100) ตามระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้ โดยการเปลี่ยนแปลงของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะบันทึกเป็นรายการ “หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ” ในงบกำไรขาดทุน	บริษัทประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้เข้าซื้อ อ้างอิงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน IFRS9 โดยบริษัทจะจัดชั้นลูกหนี้เป็น 3 ชั้น ตามหลักการของ Three-Stage Model โดย Stage 1 จะเป็นการตั้งสำรองเพื่อรองรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ขณะที่ Stage 2 และ Stage 3 จะเป็นการตั้งสำรองเพื่อรองรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา นอกจากนี้ บริษัทจะมีการพิจารณาถึงแนวโน้มเศรษฐกิจในอนาคต และปรับผลขาดทุนด้านเครดิตให้สอดคล้องกับผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของการด้อยค่าด้านเครดิตของลูกหนี้ จะแสดงเป็นรายการ “ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น” ในงบกำไรขาดทุน แทนรายการ “หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ”
บริษัทสามารถตั้งสำรองทั่วไป (General Reserve) เพิ่มเติม เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวัง	นอกจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เข้าซื้อตาม หลักการข้างต้นแล้ว บริษัทยังสามารถตั้งสำรองเพิ่มเติมจาก Management Overlay หรือส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลไม่รองรับภายใต้เหตุผลที่ชัดเจน

- 2) ตั้งแต่ไตรมาส 2/2562 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการทางบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกราคาทุนของทรัพย์สินรอการขาย จากเดิมซึ่งบันทึกด้วยมูลหนี้เข้าซื้อคงเหลือของลูกหนี้ ณ วันยึดทรัพย์ เป็นมูลค่ายุติธรรมซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินรถบรรทุก ณ วันยึดทรัพย์ โดยหากมูลค่ายุติธรรม ณ วันยึดทรัพย์ต่ำกว่ามูลหนี้เข้าซื้อคงเหลือ บริษัทจะบันทึกส่วนต่างดังกล่าวเป็นหนี้สูญหรือ “ขาดทุนจากการยึดรถ” ในงบกำไรขาดทุนทันที จึงทำให้ตั้งแต่ไตรมาส 2/2562 เป็นต้นมา บริษัทจะมีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้น ในทางกลับกันผลขาดทุนจากการด้อยค่าและการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะมีจำนวนลดลง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงวิธีการทางบัญชีของทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว เป็นเพียงการจัดประเภทรายการขาดทุนใหม่ระหว่างรายการหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัท

นโยบายเดิม	นโยบายใหม่ (เริ่มใช้ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป)
ณ วันยึดทรัพย์ บริษัทจะบันทึกทรัพย์สินรอการขายด้วยมูลหนี้คงเหลือของลูกหนี้ ณ วันยึดทรัพย์	ณ วันยึดทรัพย์ บริษัทจะบันทึกทรัพย์สินรอการขายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ยึดทรัพย์ ในกรณีที่มีผลขาดทุนเมื่อเทียบกับมูลหนี้คงเหลือจะบันทึกเป็นรายการหนี้สูญหรือ “ขาดทุนจากการยึดรถ” ทันที
ทุกสิ้นไตรมาส บริษัทจะทำการทดสอบการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (ถ้ามี)	

นอกจากนี้ ตามแนวปฏิบัติทางบัญชีของบริษัทในปี 2560 จนถึงก่อนไตรมาส 2/2562 เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย บริษัทจะทำการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของรถยึดคั่นดังกล่าวก่อน จากนั้นจึงบันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ทั้งจำนวนเมื่อเทียบกับมูลหนี้คงเหลือ ส่งผลให้ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน) อาจแสดงด้วยมูลค่าติดลบ (ซึ่งแสดงถึงการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า) หากบริษัทจำหน่ายรถยึดออกไปในจำนวนมากกว่ำรถที่ยึดเข้ามาในระหว่างปี และค่าเพื่อด้อยค่าของรถยึดที่คงเหลือ ณ สิ้นปี มีมูลค่าลดลงจากปีก่อน

อย่างไรก็ดี เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินและเพื่อให้การแสดงผลสามารถเปรียบเทียบกันได้อย่างเหมาะสม บริษัทจึงแสดงผลในปี 2562 ใหม่ให้สอดคล้องกับนโยบายบัญชีเดิม โดยถือเสมือนว่าบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขายมาจนถึงปัจจุบัน และได้จัดประเภทรายการในปี 2560 - 2562 และงวด 6 เดือนแรกของปี 2562 - 2563 ใหม่ เพื่อให้ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย แสดงมูลค่าของผลขาดทุนเพิ่มเติมภายหลังจากการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าแล้วเท่านั้น ทั้งนี้ การแสดงรายการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อโดยรวม และกำไรสุทธิของบริษัท

ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (แสดงรายการใหม่)	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	44.9	75.2	8.7	43.3	3.7	16.1	26.2 ²	33.9
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	-	-	-	-	-	-	10.1 ²	13.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ณ สิ้นงวด	16.7	28.0	6.5	32.3	1.5 ¹	6.5	5.2 ¹	6.7
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(1.9)	(3.2)	4.9	24.4	17.8	77.4	35.7	46.3
รวม	59.7	100.0	20.1	100.0	23.0	100.0	77.2	100.0
ร้อยละของลูกหนี้เข้าซื้อเฉลี่ย (เต็มปี)	5.0		1.5		1.3		3.4	

¹ ในงบการเงินจะแสดงอยู่ในรายการ “ขาดทุนจากการยึดรถ” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และกำไรขาดทุนจากการยึดรถ

² ในงบกำไรขาดทุนจะแสดงอยู่ในรายการ “ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น” ซึ่งประกอบด้วย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2560 - 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 44.9 ล้านบาท 8.7 ล้านบาท 3.7 ล้านบาท และ 36.3 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญที่ค่อนข้างสูงจำนวน 44.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทเริ่มตั้งสำรองทั่วไป (General Reserve) เป็นครั้งแรกจำนวน 34.0 ล้านบาท เพิ่มเติมจากสำรองตามนโยบายแบบปกติเพื่อรองรับการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2560 มีจำนวนสูงกว่าปีอื่นๆ

ในปี 2561 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 8.7 ล้านบาท ลดลง 36.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 80.6 การลดลงของหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2561 เป็นผลจากการที่คุณภาพลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ ดังจะเห็นได้จากสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน (Performing Loan) ซึ่งเท่ากับร้อยละ 94.3 ณ สิ้นปี 2561 เมื่อเทียบกับร้อยละ 87.7 ณ สิ้นปี 2560 ทำให้ในปี 2561 บริษัทมีการโอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายจำนวน 2.3 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทได้ตั้งสำรองทั่วไป เพิ่มเติมอีก 11.0 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 8.7 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรวม 3.7 ล้านบาท ลดลง 5.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 57.5 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีคุณภาพลูกหนี้เข้าซื้อที่ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน โดยสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับร้อยละ 95.5 เมื่อเทียบกับร้อยละ 94.3 ณ สิ้นปี 2561

ในปี 2563 บริษัทมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรวม 26.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.5 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) มาถือปฏิบัติ ส่งผลต่อวิธีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเปลี่ยนแปลงไป แต่คุณภาพลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทยังคงปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับร้อยละ 96.2 เมื่อเทียบกับร้อยละ 95.5 ณ สิ้นปี 2562

สำหรับการตัดจำหน่ายหนี้สูญ บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายหนี้สูญโดยถือตามกฎกระทรวง ฉบับที่ 186 (พ.ศ. 2534) ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ โดยบริษัทจะตัดจำหน่ายหนี้สูญออกจากบัญชีเมื่อได้ดำเนินการทวงถามตามสมควรแล้ว หรือได้ดำเนินการยื่นฟ้องทางแพ่งต่อศาล และศาลประทับรับฟ้องในคดีดังกล่าวแล้ว ขึ้นอยู่กับมูลหนี้คงเหลือของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่มูลค่านี้นคงเหลือจะอยู่ระหว่าง 100,000 - 500,000 บาทต่อสัญญา และตั้งแต่วันที่ 2/2563 เป็นต้นไป บริษัทมีนโยบายในการตัดจำหน่ายหนี้สูญเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้ที่ยังติดตามยึดรถไม่ได้และอยู่ระหว่างการดำเนินคดีทางกฎหมายโดยมีการค้างชำระเป็นระยะเวลานาน

ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่

ในปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่จำนวน 10.1 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้โดยการพักชำระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 - 4 เดือน ส่งผลให้เกิดผลต่างของมูลค่าปัจจุบันจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งถูกบันทึกอยู่ในผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ โดยเป็นผลต่างที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ณ เวลาที่เกิดรายการ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เป็นประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายรถบรรทุกที่บริษัทสามารถยึดคืนมาได้จากลูกหนี้แต่ยังไม่ได้จำหน่ายออกไป ณ สิ้นปีนั้นๆ เพื่อให้ทรัพย์สินรอการขาย ที่คงเหลืออยู่ในงบการเงิน ณ สิ้นปี สะท้อนมูลค่าที่บริษัทคาดว่าจะได้รับคืนอย่างเหมาะสม

ในปี 2560 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายจำนวน 16.7 ล้านบาท สอดคล้องกับการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของรถยึดในจำนวนที่สูงขึ้น ตามจำนวนรถบรรทุกที่ยึดมาได้จากลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น โดยจำนวนรถยึดของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 124 คัน ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทใช้นโยบายการบริหารจัดการลูกหนี้ โดยการเร่งรัดติดตามหนี้จากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระค่างวดอย่างเคร่งครัด

ในปี 2561 - 2563 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายจำนวน 6.5 ล้านบาท 1.5 ล้านบาท และ 5.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนลดลงจากปีก่อนสอดคล้องกับจำนวนรถยึดคงเหลือที่ลดลง โดยรถยึดคงเหลือของบริษัท ณ สิ้นปี 2561-2563 มีจำนวน 59 คัน 10 คัน และ 13 คัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทเปลี่ยนมาใช้นโยบายเร่งขายรถยึดตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561

ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย เป็นผลขาดทุน (กำไร) ที่เกิดขึ้นจริงจากการจำหน่ายรถยึดออกไปในระหว่างงวด โดยผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดจะมีความสัมพันธ์กับความเร็วในการจำหน่ายรถยึดและจำนวนรถยึดที่ขายออกไปในระหว่างงวด กล่าวคือ หากในงวดบัญชีใดบริษัทมีจำนวนรถบรรทุกที่สามารถยึดคืนได้และขายออกในงวดเดียวกันเป็นจำนวนมาก จะทำให้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายมีจำนวนมากขึ้นตามไปด้วย เนื่องจากผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดจะคำนวณโดยเทียบกับมูลหนี้คงเหลือโดยตรงและบันทึกอยู่ในงวดบัญชีเดียวกันทั้งหมด ซึ่งจะแตกต่างจากการการขายรถที่ยึดได้ในงวดอื่น ซึ่งบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนจากการขายรถยึดเฉพาะส่วนเพิ่มหลังการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของรถยึดแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทมีนโยบายจำหน่ายรถยึดที่ช้าลง โดยการรอขายเมื่อได้ราคาดี จะทำให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยลง แต่ในทางกลับกันหากบริษัทจำหน่ายรถยึดได้เร็วขึ้น บริษัทอาจมีผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้น แต่บริษัทจะสามารถนำเงินสดกลับมาใช้หมุนเวียนในการปล่อยสินเชื่อเพื่อสร้างรายได้ได้เร็วขึ้น

จำนวนรถยนต์ที่ขายในระหว่างงวด	2560	2561	2562	2563
• ยึดได้ในงวดก่อน	35	124	59	10
• ยึดได้ในงวดเดียวกัน	7	85	139	209
รวมรถยนต์ที่ขายออกในระหว่างงวด	42	209	198	219
รถที่ยึดได้และขายออกในงวดเดียวกัน (ร้อยละ)	17%	41%	70%	95%

ในปี 2560 - 2563 บริษัทมีขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขายจำนวน (1.9) ล้านบาท 4.9 ล้านบาท 17.8 ล้านบาท และ 35.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขายจำนวน 1.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจำหน่ายรถยนต์ในระหว่างปีจำนวน 42 คัน ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุกที่บริษัทยึดมาได้จากงวดก่อน ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยไว้จำนวนหนึ่งแล้ว ประกอบกับในปีดังกล่าว บริษัทมีนโยบายเก็บรถยึดและรอขายเมื่อได้ราคาดี เมื่อจำหน่ายรถยนต์ออกไปจริง จึงทำให้บริษัทมีกำไรเมื่อเทียบกับราคาทุนสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าแล้ว

ในปี 2561 บริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขายจำนวน 4.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่บริษัทขายออกไปในระหว่างปี โดยจำนวนรถยนต์ที่บริษัทขายออกไปในปี 2561 มีจำนวน 209 คัน เมื่อเทียบกับ 42 คัน ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลจากการที่ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทเปลี่ยนนโยบายการบริหารจัดการทรัพย์สินรถการขายมาเป็นการเร่งจำหน่ายรถยนต์ให้เร็วขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดยืดยาวและเพื่อเพิ่มกระแสเงินสดของบริษัทสำหรับใช้ในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขายจำนวน 17.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 13.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 267.3 โดยในระหว่างปี 2562 บริษัทจำหน่ายรถยนต์ออกไปทั้งสิ้น 198 คัน ซึ่งเป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนรถยนต์ที่ยึดมาได้และขายออกในงวดเดียวกันเพิ่มขึ้น โดยรถยนต์ที่บริษัทจำหน่ายออกไปทั้งหมดจำนวน 198 คัน ประกอบด้วย รถยนต์ที่ยึดมาได้จากงวดก่อน 59 คัน และรถยนต์ที่ยึดมาได้ในช่วงปี 139 คัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 70 ของจำนวนรถยนต์ที่จำหน่ายออกไปทั้งหมด ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทใช้นโยบายเร่งขายรถยนต์ต่อเนื่องจากปีก่อน โดยบริษัทเน้นการขายรถยนต์ผ่านผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองเป็นหลัก ซึ่งบริษัทมักจะให้ส่วนลดการขายที่สูงกว่าการขายให้กับบุคคลทั่วไป หรือ End users เพื่อให้สามารถเปลี่ยนทรัพย์สินรถการขายเป็นเงินสดได้เร็วขึ้นเพื่อนำกระแสเงินสดกลับมาใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการปล่อยสินเชื่อต่อไป

ในปี 2563 บริษัทมีขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขายจำนวน 35.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถยนต์ที่บริษัทจำหน่ายออกไปในระหว่างงวด โดยปี 2563 บริษัทจำหน่ายรถยนต์ออกไปจำนวน 219 คัน เมื่อเทียบกับ 198 คัน ในปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีรถบรรทุกที่ยึดมาได้จากลูกค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2563 ซึ่งเป็นช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ลูกค้าบางส่วนเริ่มผัดผ่อนชำระหนี้ แต่บริษัทก็สามารถติดตามและยึดคืนหลักประกันจากลูกค้าดังกล่าวได้โดยเร็ว และนำหลักประกันที่ยึดได้มาจำหน่ายต่อเพื่อนำกระแสเงินสดกลับมาใช้หมุนเวียนในการปล่อยสินเชื่อ นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทมีการขายรถยนต์ที่ยึดเข้ามาและขายออกในงวดเดียวกันที่สูงถึงร้อยละ 95 ของจำนวนรถยนต์ที่จำหน่ายออกไปทั้งหมด เมื่อเทียบกับร้อยละ 70 ในปี 2562 ส่งผลให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ที่สูงขึ้น

ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

เมื่อพิจารณาต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (Credit Cost) โดยรวม ซึ่งประกอบด้วย ผลรวมของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สงสัยจะสูญ หนี้สูญ ขาดทุนจากการยึดรถ ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรถการขาย และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรถการขาย จะพบว่าในปี 2560 - 2562 บริษัทมีต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อรวมทั้งสิ้น 59.7 ล้านบาท 20.1 ล้านบาท และ 23.0 ล้านบาท ตามลำดับ และเมื่อพิจารณาสัดส่วนของต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อต่อลูกหนี้เช่าซื้อเฉลี่ย จะพบว่าบริษัทมีต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่ลดลงตามลำดับ จากร้อยละ 5.0 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 1.5 ในปี 2561 และร้อยละ 1.3 ในปี 2562 การลดลงของสัดส่วนต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อส่วนหนึ่งมาจากการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทใช้นโยบายอนุมัติสินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามและทวงถามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ผ่านการกำหนด

นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติเพื่อให้มีการติดตามและทวงถามหนี้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังว่าจ้างทีมติดตามจากภายนอก ซึ่งเป็นบุคคลในพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและทวงถามหนี้ ส่งผลให้คุณภาพลูกหนี้เข้าชื่อของบริษัทปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และทำให้ต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อโดยรวมเมื่อเทียบกับจำนวนลูกหนี้เข้าชื่อมีสัดส่วนลดลงตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทมีต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อคิดเป็นร้อยละ 3.4 ของลูกหนี้เข้าชื่อเฉลี่ย ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.3 ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนมาตรฐานบัญชีในการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ผลการขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ซึ่งเกิดจากการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ให้ลูกหนี้โดยไม่คิดดอกเบี้ยเพิ่ม และการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ลูกหนี้เข้าชื่อบางส่วนเริ่มมีการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจึงดำเนินการออกติดตามเพื่อยืดคืนหลักประกัน ทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายหลักประกันหรือทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ถือเป็นหนึ่งในต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมประเภทต่างๆ ในปี 2560 - 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 29.9 ล้านบาท 27.7 ล้านบาท 39.0 ล้านบาท และ 47.9 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของ บริษัท ซึ่งประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นหลัก

โดยในปี 2560 - 2563 บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับร้อยละ 5.3 ร้อยละ 4.9 ร้อยละ 5.2 และร้อยละ 5.4 ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการคืนเงินกู้ธนาคารส่วนที่เป็นเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้น ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยจ่าย ณ ปี 2563 สูงกว่าความเป็นจริง ซึ่งถ้าคำนวณอัตราดอกเบี้ยจ่ายโดยใช้ค่าเฉลี่ยเงินกู้รายไตรมาส ในปี 2562 และ 2563 จะมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายร้อยละ 5.1 และ 4.7 ตามลำดับ

ตารางเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

แหล่งเงินทุน	ช่วงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
	ระยะสั้น	ระยะยาว	ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ¹
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.250 - 5.845	1.375 - 2.000	3.112 ²
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4.475 - 5.000	5.000	4.948

หมายเหตุ : อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวทั้งหมด อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย MLR และ MOR ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง โดยช่วงอัตราดอกเบี้ยที่แสดงในตารางข้างต้น อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยตามประกาศของธนาคารในเดือน ธันวาคม 2563

¹ คำนวณค่าเฉลี่ยโดยใช้ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในการถ่วงน้ำหนัก

² หากคำนวณโดยไม่รวมอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ร้อยละ 1.375 ต่อปี ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของเงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั่วไป ค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยจะเท่ากับร้อยละ 4.250 ต่อปี

ในปัจจุบัน อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 3.112 ต่อปี ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งมีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 4.948 ต่อปี ซึ่งเป็นผลจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม จากตารางข้างต้น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทได้รับในเดือนกรกฎาคม 2562 ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 50.0 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำบวกร้อยละ 0.75 หรือประมาณร้อยละ 1.375 ต่อปี ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั่วไปซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (Loan Rate) ของธนาคารผู้ให้สินเชื่อ บวกอัตราส่วนต่างที่สะท้อนความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread) ของบริษัทซึ่งเป็นผู้กู้ ซึ่งอยู่ในช่วงประมาณร้อยละ 4.250 - 5.845 ต่อปี เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีเงินฝากประจำของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1 ราย วางเป็นหลักประกันค้ำประกันเต็มจำนวน โดยผู้ถือหุ้นที่ใช้เงินฝากค้ำประกันให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับร้อยละ 0.02 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ตามลำดับ

ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารดังกล่าวระบุว่า ในกรณีที่เงินฝากสิ้นสภาพจากการเป็นประกันไม่ว่าด้วยเหตุใดก็ตาม ให้ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นอัตราดอกเบี้ยสูงสุดกรณีปกติที่ธนาคารประกาศใช้เป็นการทั่วไป ซึ่งเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MLR บวกร้อยละ 7.00 หรือประมาณร้อยละ 12.25 ต่อปี

อย่างไรก็ดี ในทางปฏิบัติผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าวได้ เนื่องจากเงินฝากประจำเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ และจะต้องได้รับการยินยอมจากธนาคารก่อนการไถ่ถอนหลักประกันทั้งหมดหรือบางส่วน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นได้ให้คำรับรองต่อบริษัทว่าพร้อมที่จะให้การสนับสนุนด้านเงินทุนแก่บริษัทในการใช้เงินฝากเป็นหลักประกันต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี ตามระยะเวลาคงเหลือของสินเชื่อ โดยบริษัทจะนำเงินสดที่ได้รับจากการชำระค่างวดของลูกหนี้มาทยอยชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวต่อไป

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทจำเป็นต้องยกเลิกวงเงินสินเชื่อดังกล่าว และจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นมาทดแทน บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับงบการเงิน ภายใต้สมมติฐานที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั่วไปซึ่งมีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 4.250 ต่อปี จะส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.9 ล้านบาท และกำไรสุทธิลดลง 0.7 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2563 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทจะเพิ่มขึ้นจำนวน 2.0 ล้านบาท และกำไรสุทธิของบริษัทจะปรับตัวลดลงจำนวน 1.6 ล้านบาท จาก 135.1 ล้านบาท เป็น 133.5 ล้านบาท ดังนี้

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2562		ปี 2563	
	ก่อนปรับ	หลังปรับ	ก่อนปรับ	หลังปรับ
รายได้รวม	330.2	330.2	454.1	454.1
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	177.8	177.8	224.1	224.1
ต้นทุนทางการเงิน	(39.0)	(40.9)	(47.9)	(49.9)
ภาษีเงินได้	(28.0)	(27.9)	(41.1)	(40.7)
กำไรสุทธิ	110.8	109.3	135.1	133.5

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2560 - 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 17.6 ล้านบาท 26.3 ล้านบาท 27.9 ล้านบาท และ 41.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.8 ร้อยละ 10.2 ร้อยละ 8.5 และ 9.1 ของรายได้รวม ตามลำดับ

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2560 - 2563 มีจำนวน 60.8 ล้านบาท 89.9 ล้านบาท 110.8 ล้านบาท และ 135.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 26.8 ร้อยละ 34.8 ร้อยละ 33.5 และร้อยละ 29.8 ตามลำดับ กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 60.8 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 26.8 โดยในปี 2560 บริษัทได้เริ่มตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจากนโยบายปกติเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรองรับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS9 นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าและการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 14.8 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายหรือรถบรรทุกที่ยึดมาได้จากลูกหนี้เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการใช้นโยบายเร่งรัดติดตามหนี้จากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระค่างวดอย่างเคร่งครัด อีกทั้ง บริษัทยังมีเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อ ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่บริษัทยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 89.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.9 จากปีก่อน โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 34.8 ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากความสามารถในการขยายพอร์ตสินเชื่อและการควบคุมคุณภาพลูกหนี้ให้อยู่ในเกณฑ์ดี โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Gross NPL) ลดลงจากร้อยละ 12.3 เป็นร้อยละ 5.7 ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีขาดทุนจากการด้อยค่าและการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายรวม 11.4 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จากการที่บริษัทเปลี่ยนมาใช้นโยบายเร่งขายรถยึด บริษัทจึงดำเนินการเร่งระบายรถยึดที่มีอายุค่างานในปีดังกล่าว ส่งผลทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ณ สิ้นปีมีจำนวนลดลง นอกจากนี้ บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้น จากค่าใช้จ่ายในการติดตามและทวงถามหนี้ที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม อัตราอัตรากำไรสุทธิของบริษัทในภาพรวมยังคงปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 110.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.2 จากปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 33.5 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 โดยบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับลดลงจากร้อยละ 16.3 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 16.0 ในปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกที่มีอายุการใช้งานน้อยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin) ของบริษัทปรับตัวลดลง แต่คุณภาพหลักประกันของบริษัทในภาพรวมนั้นปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ (ซึ่งประกอบด้วย ผลรวมของหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่า และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย) ที่ลดลงเมื่อเทียบกับมูลค่าลูกหนี้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้นเพื่อกระตุ้นยอดปล่อยสินเชื่อ และมีค่าใช้จ่ายพนักงานที่สูงขึ้นจากการปรับฐานเงินเดือนพนักงานและเพิ่มจำนวนพนักงานฝ่ายต่างๆ ต่อเนื่องจากช่วงปลายปี 2561 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิของบริษัทในภาพรวมปรับตัวลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย

ปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 135.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 29.8 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 33.5 โดยมีสาเหตุหลักจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานบัญชีในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการพักชำระหนี้ให้กับลูกหนี้ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วง COVID-19 การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีรถบรรทุกที่ยึดมาได้จากลูกหนี้เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ลูกหนี้เช่าซื้อบางส่วนเริ่มผิดนัดชำระหนี้ แต่บริษัทก็สามารถติดตามและยึดคืนหลักประกันจากลูกหนี้ดังกล่าวได้โดยเร็ว และนำหลักประกันมาจำหน่ายเพื่อนำกระแสเงินสดกลับมาใช้หมุนเวียนในการปล่อยสินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทยังมีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 - 2563 มีจำนวน 1,308.9 ล้านบาท 1,536.8 ล้านบาท 2,118.3 ล้านบาท และ 2,755.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักที่สำคัญของบริษัท

สินทรัพย์หลัก	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.7	1.7	52.1	3.4	46.5	2.2	128.4	4.7
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	1,164.4	89.0	1,390.9	90.5	1,924.6	90.9	2,444.0	88.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	33.0	2.5	32.6	2.1	68.8	3.2	70.9	2.6
สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ	-	-	-	-	-	-	20.3	0.7
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	61.7	4.7	34.0	2.2	3.9	0.2	6.7	0.2
สินทรัพย์อื่น ^{/1}	27.1	2.1	27.2	1.8	74.5	3.5	84.8	3.1
สินทรัพย์รวม	1,308.9	100.0	1,536.8	100.0	2,118.3	100.0	2,755.1	100.0

^{/1} สินทรัพย์อื่น ได้แก่ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นต้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ (หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ณ สิ้นปี 2560 - 2563 มีจำนวน 1,164.4 ล้านบาท 1,390.9 ล้านบาท 1,924.6 ล้านบาท และ 2,444.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 89.0 ร้อยละ 90.5 ร้อยละ 90.9 และร้อยละ 88.7 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,266.0	1,500.9	2,036.6	2,542.0
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(101.7)	(110.0)	(112.0)	(98.0)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	1,164.4	1,390.9	1,924.6	2,444.0

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 1,266.0 ล้านบาท และมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 101.7 ล้านบาท ส่งผลให้มีบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำนวน 1,164.4 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำนวน 1,390.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 226.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.5 จากสิ้นปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ในระหว่างปี โดยในปี 2561 บริษัทมียอดปล่อยสินเชื่อใหม่จำนวน 788.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอดปล่อยสินเชื่อในปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 580.0 ล้านบาท สอดคล้องกับการขยายตัวของสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกมือสอง และความสามารถในการปล่อยสินเชื่อใหม่ของบริษัท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำนวน 1,924.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 533.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.4 จากสิ้นปีก่อน โดยในปี 2562 บริษัทมียอดปล่อยสินเชื่อจำนวน 1,160.2 ล้านบาท สูงกว่ายอดปล่อยสินเชื่อในปี 2561 กว่าร้อยละ 47.2 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมขนส่ง ส่งผลให้ความต้องการใช้รถบรรทุกเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับความสามารถในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มุ่งเน้นทำการตลาด ประชาสัมพันธ์ และจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดปล่อยสินเชื่อ ประกอบกับการขยายเครือข่ายนายหน้าและผู้ประกอบการเดินรถบรรทุกมือสองอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการสนับสนุนแหล่งเงินทุนสำหรับการปล่อยสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทสามารถขยายพอร์ตสินเชื่อได้ตามเป้าหมายและมีส่วนแบ่งทางการตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2562 บริษัทสามารถปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถหัวลากซึ่งเป็นรถที่มีมูลค่าสูงและโดยส่วนใหญ่เป็นรถที่มีอายุน้อยได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้คุณภาพหลักประกันของบริษัทในภาพรวมปรับตัวดีขึ้น

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำนวน 2,444.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 519.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.0 จากสิ้นปีก่อน โดยปี 2563 บริษัทมียอดปล่อยสินเชื่อใหม่จำนวน 1,304.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 144.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.4 จากปี 2562 อย่างไรก็ดี ยอดปล่อยสินเชื่อใหม่ดังกล่าวยังต่ำกว่าเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ เนื่องจากยอดปล่อยสินเชื่อตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 โดยในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทได้เพิ่มความเข้มงวดในการพิจารณาสินเชื่อให้รัดกุมมากขึ้น ตามสภาวะความเสี่ยงของลูกหนี้ที่สูงขึ้น ส่งผลให้ยอดปล่อยสินเชื่อในเดือนมีนาคม - กรกฎาคม 2563 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเดิมที่วางไว้ แต่หากพิจารณายอดปล่อยสินเชื่อในภาพรวมยังคงเติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

คุณภาพลูกหนี้ของบริษัท

ณ วันสิ้นงวด บริษัทจัดชั้นลูกหนี้ตามสถานะการค้างชำระของลูกหนี้แต่ละราย เพื่อประเมินคุณภาพของลูกหนี้ โดยเป็นการจัดชั้นลูกหนี้ตามระยะเวลาค้างชำระในลักษณะเดียวกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรม โดยลูกหนี้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2563 สามารถแบ่งตามการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้ได้ดังนี้

รายการ	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	671.1	53.0	896.8	59.7	1,221.0	59.9	1,553.3	61.1
ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน	199.1	15.7	276.7	18.4	358.4	17.6	439.3	17.3
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	240.7	19.0	241.4	16.1	366.2	18.0	452.3	17.8
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	66.0	5.2	20.9	1.4	24.1	1.2	40.0	1.6
ค้างชำระ 181 - 365 วัน	52.7	4.2	12.9	0.9	17.8	0.9	39.0	1.5
ค้างชำระเกินกว่า 365 วัน	36.4	2.9	52.2	3.5	49.1	2.4	18.0	0.7
รวมลูกหนี้เข้าซื้อ	1,266.0	100.0	1,500.9	100.0	2,036.6	100.0	2,541.9	100.0
สัดส่วนลูกหนี้ Performing Loan		87.7		94.3		95.5		96.2
สัดส่วนลูกหนี้ NPL		12.3		5.7		4.5		3.8
สัดส่วนลูกหนี้ NPL รวมมรยียด		17.4		8.2		4.6		4.1

^{/1} ข้อมูลจากฝ่ายจัดการของบริษัท

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน (Performing Loan) คิดเป็นร้อยละ 87.7 ของลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด ขณะที่บริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan หรือ NPL) หรือลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 90 วัน เท่ากับ ร้อยละ 12.3 หรือเท่ากับร้อยละ 17.4 กรณีรวมมูลค่างมรยียด จึงถือได้ว่าในปีดังกล่าวบริษัทยังมีลูกหนี้ด้วยคุณภาพค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจ จากการที่อุตสาหกรรมขนส่งและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้รถบรรทุกเริ่มกลับมาขยายตัว ตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ บริษัทจึงจำเป็นต้องเร่งดำเนินการเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโดยการเข้าไปแข่งขันกับผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุกรายอื่น ซึ่งการมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดทำให้บริษัทสามารถปล่อยสินเชื่อได้เพิ่มขึ้น แต่มีผลต่อระดับคุณภาพลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัท นอกจากนี้ ในปีดังกล่าว บริษัทยังมีนโยบายเก็บมรยียดไว้รอขายเมื่อได้ราคาดี ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีมรยียดหรือทรัพย์สินรอการขายจำนวน 124 คัน มูลค่าคงเหลือ (ก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่า) 78.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนลูกหนี้ NPL รวมมรยียดที่สูงถึงร้อยละ 17.4

ต่อมาในช่วงกลางปี 2560 บริษัทได้หันมามุ่งเน้นในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้มากขึ้น โดยการใช้นโยบายอนุมัติสินเชื่อที่รัดกุมและได้พัฒนาแบบจำลองคะแนนเครดิต (Credit Scoring) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือคัดกรองลูกหนี้ที่มีคุณภาพและมีความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (NCB) เพื่อนำข้อมูลเครดิตของลูกค้มาใช้ในการประกอบการพิจารณาสินเชื่อ ประกอบกับการเริ่มดำเนินการติดตามและทวงถามหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้อย่างเข้มงวด ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทปรับตัวดีขึ้นจากสิ้นปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ โดยสัดส่วนลูกหนี้ NPL ของบริษัทปรับตัวลดลงจากร้อยละ 12.3 ณ สิ้นปี 2560 เป็นร้อยละ 5.7 ณ สิ้นปี 2561 นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้ปรับนโยบายการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย มาเป็นการเร่งขายมรยียดให้เร็วขึ้น ส่งผลให้ทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนลดลงเหลือเพียง 59 คัน ส่งผลให้สัดส่วนลูกหนี้ NPL รวมมรยียดปรับตัวลดลงเหลือร้อยละ 8.2

ณ สิ้นปี 2562 คุณภาพลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทยังปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน ซึ่งมีจำนวนรวมเท่ากับ 1,945.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.5 ขณะที่ลูกหนี้ NPL มีสัดส่วนลดลงเหลือเพียงร้อยละ 4.5 ของลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด (หรือร้อยละ 4.7 กรณีรวมมูลค่างมรยียด) ซึ่งโดยส่วนใหญ่กว่าร้อยละ 80 เป็นลูกหนี้ที่บริษัทปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อในระหว่างปี 2561 - 2562 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทใช้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่รอบคอบและรัดกุม

ณ สิ้นปี 2563 คุณภาพลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทยังคงปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อที่เป็นลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน จำนวนรวม 2,444.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.2 ขณะที่ลูกหนี้ NPL หรือลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต มีสัดส่วนร้อยละ 3.8 ของลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของสัดส่วนลูกหนี้ NPL ณ สิ้นปี 2563 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้กฎหมายที่ค้างชำระนาน ออกจากพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัทเป็นครั้งแรก โดยลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลูกหนี้ที่ได้รับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้วในงวดก่อนๆ การตัดจำหน่ายหนี้สูญดังกล่าวจึงไม่ส่งผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนของบริษัทในงวดที่ตัดจำหน่าย

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16) มาถือปฏิบัติแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS17) ซึ่งบริษัทแยกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินเดิมที่รวมอยู่ในรายการ “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ออกมาแสดงเป็นรายการ “สินทรัพย์สิทธิการใช้” และย้ายรายการ “หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ” ไปเป็น “หนี้สินตามสัญญาเช่า” นอกจากนี้ สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรูปของ “ค่าเช่า” แต่ไม่ได้ถูกบันทึกเป็นรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะถูกนำมาบันทึกในรายการ “สินทรัพย์สิทธิการใช้” และ “หนี้สินตามสัญญาเช่า” ด้วยมูลค่าที่ได้จากการคำนวณตามหลักการของ TFRS16

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป บริษัทจะต้องรับรู้สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เป็น “สินทรัพย์สิทธิการใช้” และ “หนี้สินสัญญาเช่า” ซึ่งประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขา อุปกรณ์สำนักงาน และยานพาหนะ โดยจะรับรู้รายการในงบการเงิน ดังนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่า จะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเช่า โดยมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะลดลงเมื่อมีการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จะรับรู้ด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก หักด้วยดอกเบี้ยจ่ายรอการรับรู้ (Deferred Interest Expense) โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามระยะเวลาของสัญญาเช่าด้วยวิธีเส้นตรง

เมื่อบริษัทนำ TFRS16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกในวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทบันทึกรายการ “สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ” จำนวนรวม 24.1 ล้านบาท แบ่งเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้จากสัญญาเช่าดำเนินงานเดิม (ซึ่งประกอบด้วย การเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ) จำนวน 21.6 ล้านบาท และยานพาหนะภายใต้หนี้สินสัญญาเช่าการเงินเดิมจำนวน 2.5 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่า 20.3 ล้านบาท ลดลงสุทธิ 3.8 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่ 24.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลของการชำระค่าเช่า ซึ่งถูกบันทึกเป็นค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ของบริษัท ประกอบด้วย ที่ดินและอาคารซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทในจังหวัดนครปฐม ยานพาหนะ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ณ สิ้นปี 2560 - 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 33.6 ล้านบาท 32.6 ล้านบาท 68.8 ล้านบาท และ 70.9 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดิน	14.3	43.4	14.3	43.9	35.6	51.7	35.6	50.2
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3.5	10.6	3.6	11.0	14.6	21.3	14.3	20.2
ยานพาหนะ	10.8	32.7	9.0	27.6	5.7	8.2	1.6	2.3
เครื่องใช้สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	4.4	1.3	5.7	17.5	12.9	18.8	19.4	27.4
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	33.0	100.0	32.6	100.0	68.8	100.0	70.9	100.0

ในปี 2560 - 2561 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีจำนวนเปลี่ยนแปลงไม่มากนักจากปีก่อน โดยในปี 2560 บริษัทได้เปิดสาขาใหม่จำนวน 1 สาขา ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี บริษัทจึงมีการลงทุนในยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในระหว่างปีดังกล่าวบริษัทมีการลงทุนซื้อยานพาหนะเพิ่มเติมสำหรับใช้ในการให้บริการลูกค้าในสาขาต่างจังหวัด และลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นๆ เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับในปี 2562 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 68.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 36.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 111.0 จากสิ้นปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของที่ดินและอาคาร เนื่องจากในระหว่างงวดดังกล่าว บริษัทได้เช่าซื้อที่ดินเพิ่มเติมเพื่อขยายพื้นที่สำนักใหญ่ในจังหวัดนครปฐม และซื้อที่ดินและอาคารซึ่งเป็นที่ทำการของสำนักงานสาขาขอนแก่นและสระบุรี แทนการเช่าระยะยาว

สำหรับใน 2563 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 70.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 2.1 ล้านบาท โดยในช่วงปี 2563 บริษัทมีการซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์สำหรับปรับปรุงระบบเซิร์ฟเวอร์และความปลอดภัยระบบเครือข่าย จำนวน 8.1 ล้านบาท ขณะเดียวกันก็มีการโอนย้ายรายการยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าซื้อไปบันทึกเป็น “สินทรัพย์สิทธิการใช้” จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย เป็นรถบรรทุกที่บริษัทสามารถยึดคืนมาได้จากลูกหนี้จากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระค้างงวดเกินกว่า 4 งวดขึ้นไป ทรัพย์สินรอการขายแสดงในงบการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ณ สิ้นปี 2560 - 2563 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 61.7 ล้านบาท 34.0 ล้านบาท 3.9 ล้านบาท และ 6.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

อายุทรัพย์สินรอการขาย (นับจากวันยึดหลักประกัน)	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้อยกว่า 1 เดือน	10.1	12.9	3.1	7.7	3.9	100.0	6.1	89.7
1 - 3 เดือน	11.3	14.4	14.9	36.8	-	-	0.7	10.3
4 - 6 เดือน	28.0	35.7	13.1	32.3	-	-	-	-
7 - 12 เดือน	17.0	21.7	9.4	23.2	-	-	-	-
12 เดือนขึ้นไป	12.0	15.3	-	-	-	-	-	-
รวม	78.5	100.0	40.5	100.0	3.9	100.0	6.8	100.0
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(16.8)		(6.5)		-		-	
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	61.7		34.0		3.9		6.8	

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 61.7 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากในช่วงกลางปี 2560 บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการติดตามและทวงถามหนี้มากขึ้น โดยมีเป้าหมายเพื่อลดสัดส่วนลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) รวมถึงการใช้นโยบายออกติดตามเพื่อยึดคืนหลักประกันจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 4 งวดอย่างเคร่งครัด จึงทำให้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทสามารถยึดรถบรรทุกคืนมาได้จากลูกหนี้เป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายเก็บรถยึดเพื่อรอขายเมื่อได้ราคาดี จึงทำให้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทยังมีรถยึดคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 124 คัน ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นรถที่ยึดมาแล้วเกินกว่า 4 เดือน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 34.0 ล้านบาท ลดลง 27.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.8 จากสิ้นปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการที่ตั้งแตในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้ปรับนโยบายการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย มาเป็นการเร่งขายรถยึดให้เร็วขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเสื่อมสภาพลงและมีมูลค่าลดลงจนไม่คุ้มกับมูลหนี้ที่เหลืออยู่ นอกจากนี้ การใช้กระบวนการติดตามและทวงถามหนี้มีประสิทธิภาพในระหว่างปีดังกล่าว ส่งผลให้ลูกหนี้ที่ค้างชำระกับบริษัทเกินกว่า 4 งวด มีจำนวนลดลง จึงทำให้รถบรรทุกที่บริษัทยึดเพิ่มในระหว่างปีมีจำนวนลดลงตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 3.9 ล้านบาท ลดลง 30.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 88.5 จากสิ้นปีก่อน ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องเหลือเพียงร้อยละ 0.2 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด ซึ่งเป็นผลจากการใช้นโยบายการขายรถยึดให้เร็วขึ้น ร่วมกับการใช้ระบบการควบคุมคุณภาพลูกหนี้และการติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงนโยบายการให้สินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะรถบรรทุกที่มีสภาพคล่องซื้อขายในตลาดสูง เมื่อมีการขายทอดตลาดหลักประกันจึงสามารถดำเนินการขายได้อย่างรวดเร็ว ด้วยปัจจัยทั้งหมดดังกล่าว ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายหรือรถยึดเพียง 10 คัน มีมูลค่าตามบัญชีรวม 3.9 ล้านบาท โดยไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า เนื่องจากรถยึดทั้งหมดยังมีอายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ยึดหลักประกัน และรถดังกล่าวได้มีการประเมินมูลค่าหลักประกันใหม่ ณ วันยึด และบันทึกผลขาดทุนจากการยึดรถ (ถ้ามี) แล้ว

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายหรือยึดคงเหลือจำนวน 13 คัน มูลค่าตามบัญชีรวม 6.8 ล้านบาท โดยไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า เนื่องจากยึดคงเหลือทั้งหมดยังมีอายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ยึดหลักประกัน โดยในปี 2563 บริษัทจะสามารถยึดรถซึ่งเป็นหลักประกันจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 ได้เพิ่มขึ้น แต่บริษัทก็สามารถจำหน่ายรถยึดออกไปได้ในเวลาอันรวดเร็ว เพื่อนำกระแสเงินสดกลับมาใช้หมุนเวียนในการปล่อยสินเชื่อ ส่งผลให้จำนวนรถยึดคงเหลือ เพิ่มขึ้นสุทธิ 3 คัน จากสิ้นปีก่อน

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 - 2563 มีจำนวน 631.1 ล้านบาท 567.9 ล้านบาท 1,038.5 ล้านบาท และ 932.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หนี้สินรวม	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	90.0	15.9	587.1	56.5	488.2	52.3
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	585.0	92.7	430.0	75.7	370.0	35.6	305.6	32.8
เงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น	-	-	-	-	29.2	2.8	9.2	0.1
รวมเงินกู้ยืมทั้งหมด	585.0	92.7	520.0	91.6	986.3	94.9	803.0	86.2
หนี้สินอื่น ^{/1}	46.1	7.3	47.9	8.4	52.3	5.1	129.1	13.8
หนี้สินรวม	631.1	100.0	567.9	100.0	1,038.6	100.0	932.1	100.0

^{/1} หนี้สินอื่น ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อหรือสัญญาเช่า ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และสำรองผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ในปัจจุบันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ถือเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนหลักที่บริษัทนำมาใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทได้รับวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินครั้งแรกในปี 2561 โดย ณ สิ้นปี 2561 - 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมทั้งสิ้น 90.0 ล้านบาท 587.1 ล้านบาท 667.8 ล้านบาท และ 488.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งตามประเภทของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวได้ดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	90.0	100.0	503.3	85.7	255.2	52.3
เงินกู้ยืมระยะยาว ^{/1}	-	-	-	-	83.8	14.3	233.0	47.7
รวม	-	-	90.0	100.0	587.1	100.0	488.2	100.0

^{/1} รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 90.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งหมด ต่อมาในปี 2562 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 497.1 ล้านบาท เป็น 587.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 552.3 จากสิ้นปีก่อน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทลดลงเป็น 488.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งคิดเป็นร้อยละ 52.3 ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด เนื่องจากบริษัทได้นำเงินเพิ่มทุนบางส่วนมาชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นวงเงินที่สามารถเบิกกลับมาใช้ใหม่ได้ (Revolving) เพื่อลดต้นทุนทางการเงินชั่วคราว และจะทยอยเบิกกลับมาเพื่อใช้ในการขยายพอร์ตสินเชื่อของบริษัท

เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการ ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ณ สิ้นปี 2560 - 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 585.0 ล้านบาท 430.0 ล้านบาท 370.0 ล้านบาท และ 305.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	31 ธ.ค. 2560		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	120.0	32.4	120.0	39.3
เงินกู้ยืมระยะยาว ^{/1}	585.0	100.0	430.0	100.0	250.0	67.6	185.6	60.7
รวม	585.0	100.0	430.0	100.0	370.0	100.0	305.6	100.0

^{/1} รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนหลักในการขยายธุรกิจ จึงทำให้เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจสินเชื้อ โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 585.0 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด จากนั้นในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนและนำเงินสดรับจากการเพิ่มทุนบางส่วนมาชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 430.0 ล้านบาท ลดลง 155.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 26.5 จากสิ้นปีก่อน โดยบริษัทได้เปลี่ยนมาใช้แหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเป็นการทดแทน เพื่อบริหารต้นทุนทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 370.0 ล้านบาท ลดลง 60.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.9 จากสิ้นปีก่อน จากการนำกระแสเงินสดรับที่ได้จากการดำเนินงานมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งครบกำหนดชำระในปีดังกล่าวจำนวน 180.0 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทก็ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มเติมอีก 4 ราย จำนวนรวม 120.0 ล้านบาท ส่งผลให้เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลงสุทธิจำนวน 60.0 ล้านบาท และมียอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 370.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.6 ของหนี้สินทั้งหมดของบริษัท

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 305.6 ล้านบาท ลดลง 64.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.4 ประกอบด้วย เงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายในปี 2564 จำนวน 261.6 ล้านบาท และภายในปี 2565 จำนวน 44.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีแผนจะนำกระแสเงินสดที่ได้รับการดำเนินงาน มาทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และใช้การกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นแหล่งเงินทุนหลักในการขยายพอร์ตสินเชื่อก้าวขึ้น

หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย และหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นหลัก ณ สิ้นปี 2560 - 2563 บริษัทมีหนี้สินอื่นรวมจำนวน 46.1 ล้านบาท 47.9 ล้านบาท 52.3 ล้านบาท และ 129.1 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินอื่นของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 - 2562 เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนไม่มากนัก

ณ สิ้นปี 2563 บริษัท มีหนี้สินอื่นที่เป็นรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 59.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 47.7 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมียอดจัดสินเชื่อกู้ยืมที่ยังดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ที่กรมการขนส่งทางบกไม่แล้วเสร็จ จึงยังไม่ได้ชำระค่าตัวรถให้กับทางเจ้าของและต้องตั้งเป็นเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อไว้ รวมทั้งบริษัทมีค่าประกันภัยและประกันคุ้มครองวงเงินค้ำจ่ายที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายส่งเสริมให้ลูกค้าทำประกันภัยประเภท 1 และประกันคุ้มครองวงเงินเพิ่มขึ้นในปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 - 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 677.8 ล้านบาท 968.9 ล้านบาท 1,079.7 ล้านบาท และ 1,823.0 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 จำนวน 291.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทจำนวน 91.1 ล้านบาท และการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 200.0 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 จำนวน 110.8 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมทั้งจำนวน และในปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 743.28 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มทุน 235.0 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 372.8 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทจำนวน 135.1 ล้านบาท

การวิเคราะห์กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

กระแสเงินสด

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดของบริษัทในระหว่างปี 2560 - 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

กระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(54.3)	(71.5)	(350.2)	(271.6)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6.0)	(4.1)	(81.0)	(12.22)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	26.6	105.0	425.6	365.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(33.7)	29.4	(5.6)	81.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	56.4	22.7	52.1	46.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	22.7	52.1	46.5	128.4

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 60.8 ล้านบาท เมื่อรวมกับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 54.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินสดใช้ไปในการขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อเป็นหลัก ส่งผลให้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 105.1 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเล็กน้อยจำนวน 6.0 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อยานพาหนะเพิ่มเติมสำหรับใช้ให้บริการลูกค้าในสาขาต่างจังหวัด และการลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์จากการเปิดสาขาใหม่ในจังหวัดสุราษฎร์ธานี อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 26.6 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อนำมาเป็นเงินทุนในการปล่อยสินเชื่อและเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 33.7 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 22.7 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 89.9 ล้านบาท เมื่อรวมกับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 71.5 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปในการขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท ทำให้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 226.5 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 4.1 ล้านบาท จากการลงทุนซื้อยานพาหนะ อุปกรณ์สำนักงาน และการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 105.0 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2561 บริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 90.0 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนจำนวน 200.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้นำเงินเพิ่มทุนส่วนหนึ่งไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง 155.0 ล้านบาท บริษัทจึงมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 29.4 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 52.1 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 110.8 ล้านบาท เมื่อรวมกับค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่เงินสดและการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ ทำให้บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 350.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดใช้ไปเพื่อการขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท ทำให้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนถึง 535.7 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 81.0 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้นำเงินสดจำนวน 38.0 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันการค้าประกันการกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง อีกทั้งบริษัทได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 40.5 ล้านบาท โดยการเข้าซื้อที่ดินเพิ่มเติมเพื่อขยายสำนักงานใหญ่ และซื้อที่ดินและอาคารของสำนักงานสาขา 2 แห่งแทนการเช่าระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 425.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 497.1 ล้านบาท เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อ นอกจากนี้ ในระหว่างปีบริษัทยังได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก 6 รายการรวมจำนวน 29.2 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทก็มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 60 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 5.6 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 46.5 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทยังคงใช้เงินสดส่วนใหญ่ในการขยายพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อ โดยถึงแม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวังเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้อันเนื่องมาจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ยอดปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อใหม่ของบริษัทยังคงเติบโตจากช่วงเดียวกันของปีก่อนกว่าร้อยละ 12.4 แต่เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์ COVID-19 ลูกหนี้เช่าซื้อบางส่วนเริ่มด้อยคุณภาพลง ทำให้บริษัทมีการยึดคืนหลักประกันจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้มากขึ้น และได้รับเงินสดกลับเข้ามาจากการจำหน่ายหลักประกันดังกล่าว ส่งผลให้ปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 271.6 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 12.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นการซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์สำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 365.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากเงินสดรับจากการเพิ่มทุน 604.1 ล้านบาท การได้รับสินเชื่อ Soft Loan 200.0 ล้านบาท เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และมีการคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่สามารถเบิกกลับได้ (Revolving) เป็นการชั่วคราวเพื่อลดต้นทุนทางการเงินระหว่างที่ยังไม่ได้นำมาใช้ในการปล่อยสินเชื่อ และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 128.4 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ในการประเมินสภาพคล่องในปัจจุบันของบริษัท สามารถพิจารณาโดยการเปรียบเทียบกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และค่างวดที่ครบกำหนดชำระจากลูกหนี้ในช่วงระยะเวลาต่างๆ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ระยะเวลา	กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ค่างวดที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ (ล้านบาท)
• ภายใน 1 ปี	670.7 ^{/1}	758.4
• เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	132.3	592.9
• เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	530.1
• เกินกว่า 3 ปี	-	563.5
• ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ^{/2}	-	97.1
รวม	803.0	2,542.0

^{/1} เงินกู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

^{/2} ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตที่แสดงในตารางข้างต้น หมายถึง ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดีทางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 670.7 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 399.9 ล้านบาท เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 261.6 ล้านบาท และเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น 9.2 ล้านบาท น้อยกว่าค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี ซึ่งมีจำนวน 758.4 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง มีอายุของสัญญาเงินกู้ยืม 4 ปี แต่เนื่องจากธนาคารจะพิจารณาต่อสัญญาเป็นรายปี บริษัทจึงจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเป็นรายเดือน โดยบริษัทไม่ต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวภายใน 1 ปี ทั้งจำนวน

ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่ง มีลักษณะเป็นวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Credit) เมื่อครบกำหนดชำระคืนแล้วยังสามารถกู้เพิ่มใหม่ได้จนเต็มวงเงิน อีกทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 261.6 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนด้านเงินทุนกับบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกเรียกให้ชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดและบริษัทยังสามารถต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้อีกจำนวน 444.8 ล้านบาท ซึ่งสามารถใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำรองของบริษัท ปัจจุบันเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 และ ข้อ 3.1 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคต และจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินโดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติโดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดหลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หลักการดังกล่าวต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน โดยต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดแบบจำลอง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวน 2,542 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 98 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน ด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระหนี้ การประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ รวมถึงการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ ใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการออกแบบประสิทธิภาพของแบบจำลองสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ และกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้พัฒนาแบบจำลอง ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และทดสอบการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ในปี 2563 จำนวน 356 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 78 ของรายได้รวม) ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกิจการ บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากรูกระบบการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการจำนวนมากและมีจำนวนลูกค้าน้อยราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามควรและในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระหนี้ และระบบการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง โดยสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ และได้สุ่มตัวอย่างสัญญาณเข้าซื้อเพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและการรับรู้รายได้ว่ามี การรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดระยะเวลาบัญชีและสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

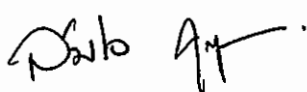
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบที่คุกคามนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการ ตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่หากเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการ กระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สมใจ คุณปสุต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	128,382,356	46,471,710
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	8	795,370,376	563,805,993
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	10	6,749,366	3,904,470
ลูกหนี้อื่น		12,577,812	6,734,552
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,690,552	2,407,079
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		947,770,462	623,323,804
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	8	1,648,678,614	1,360,801,616
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	38,000,000	38,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	70,871,225	68,820,556
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	13.1	20,346,320	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	5,172,592	5,424,931
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15.1	23,172,249	20,860,655
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,109,721	1,035,325
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,807,350,721	1,494,943,083
รวมสินทรัพย์		2,755,121,183	2,118,266,887

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไมโครลิซซิง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	255,229,165	503,333,328
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	17	120,000,000	120,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	18	9,200,000	29,200,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	59,527,571	11,790,715
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	144,635,258	33,166,715
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	141,600,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.2	7,471,595	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.2	-	706,218
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		24,679,682	16,609,919
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,641,685	17,531,453
รวมหนี้สินหมุนเวียน		780,984,956	732,338,348
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	88,343,089	50,543,497
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	44,000,000	250,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.2	12,375,127	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.2	-	816,706
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	6,369,397	4,800,558
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		151,087,613	306,160,761
รวมหนี้สิน		932,072,569	1,038,499,109

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไมโครลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

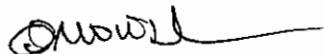
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	935,000,000	935,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 935,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
(2562: 700,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	23	935,000,000	700,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	372,804,000	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	12,400,000	5,600,000
ยังไม่ได้จัดสรร		502,844,614	374,167,778
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,823,048,614	1,079,767,778
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,755,121,183	2,118,266,887

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



กรรมการ



บริษัท ไมโครลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
Micro Leasing Public Company Limited

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2563	2562
กำไรหรือขาดทุน:			
รายได้			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		355,621,296	282,172,292
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		77,936,105	40,577,053
รายได้อื่น		20,496,011	7,488,454
รวมรายได้		454,053,412	330,237,799
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		152,723,737	129,436,870
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	26	36,306,858	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	27	40,919,123	23,041,215
รวมค่าใช้จ่าย		229,949,718	152,478,085
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		224,103,694	177,759,714
ต้นทุนทางการเงิน	28	(47,903,560)	(38,985,448)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		176,200,134	138,774,266
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.2	(41,107,941)	(27,987,542)
กำไรสำหรับปี		135,092,193	110,786,724
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		480,804	62,829
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		(96,161)	(12,566)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		384,643	50,263
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		135,476,836	110,836,987
กำไรต่อหุ้น	30		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.18	0.16
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		763,565,574	700,000,000
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	700,000,000	-	-	268,930,791	968,930,791
จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	5,600,000	(5,600,000)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	110,786,724	110,786,724
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	50,263	50,263
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	110,836,987	110,836,987
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	700,000,000	-	5,600,000	374,167,778	1,079,767,778
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	700,000,000	-	5,600,000	374,167,778	1,079,767,778
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	235,000,000	372,804,000	-	-	607,804,000
จัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	6,800,000	(6,800,000)	-
กำไรสำหรับปี	-	-	-	135,092,193	135,092,193
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	384,643	384,643
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	135,476,836	135,476,836
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	935,000,000	372,804,000	12,400,000	502,844,614	1,823,048,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)	
	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	176,200,134	138,774,266
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,998,876	8,618,287
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	36,306,858	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการยืครด	58,500,352	29,596,099
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	81,741	(3,892,079)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(6,507,820)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(17,581,229)	(47,064)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,049,643	2,305,640
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	(355,621,296)	(282,172,292)
ต้นทุนทางการเงิน - ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	47,125,071	38,985,448
ต้นทุนทางการเงิน - ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	778,489	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(35,161,361)	(74,339,515)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(595,337,751)	(542,532,767)
ทรัพย์สินรอการขาย	14,736,333	36,688,664
ลูกหนี้อื่น	(5,383,260)	(5,851,033)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,435,473)	(1,028,815)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(74,396)	970,900
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,992,549	(6,245,697)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,110,232	3,099,028
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(321,900)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(576,553,127)	(589,561,135)
เงินสดรับดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	336,710,456	261,392,167
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(31,709,432)	(22,067,913)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(271,552,103)	(350,236,881)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)	
	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(38,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,030,835)	(43,362,007)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,186,496)	(3,669,537)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,018,692
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(12,217,331)	(81,012,852)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(248,104,163)	413,333,328
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	120,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,000,000)	29,200,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	200,000,000	100,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(50,731,865)	(16,289,788)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(64,400,000)	(180,000,000)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและสัญญาเช่าซื้อ	(7,521,449)	(1,862,782)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	604,067,500	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(47,629,943)	(38,765,465)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	365,680,080	425,615,293
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	81,910,646	(5,634,440)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	46,471,710	52,106,150
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	128,382,356	46,471,710
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด		
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด		
ลูกหนี้ค่าขายสินทรัพย์	460,000	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,164,055	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว	-	2,779,998
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไมโครลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถบรรทุก หักล้อและสิบล้อ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 863/3 ถนนเพชรเกษม ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม และมีสาขารวม 11 สาขา (31 ธันวาคม 2562: 11 สาขา)

ในเดือนกันยายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้เริ่มซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทฯ ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯจึงได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้การประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ ในการประมาณการผลกระทบ ซึ่งต้องมีการประมาณการอย่างต่อเนื่องหากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใหม่ให้สอดคล้องกับ โมเดลธุรกิจ (Business model) ในการจัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยถือตามพื้นฐานข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรก

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน บริษัทยังคงจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงิน

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทหนี้สินทางการเงิน บริษัทยังคงจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) กำหนดให้กิจการต้องประมาณการการด้อยค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแทนการรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้รับรู้การด้อยค่าตามแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss Model) ของสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ทุกรายการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและภาระค้ำประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน

บริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบันบวกกับการพยากรณ์ในอนาคต

การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม (ถ้ามี) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของบริษัทฯ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ถ้ามี) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย (“รปท.”) ที่ รปท.ผนส.(23)ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของ รปท. ที่ รปท.ผนส.(01)ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ รปท. กำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ รปท. เช่น ธุรกิจลิสซิ่ง ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟลคเดอริง เป็นต้น ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการของ รปท. และเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่า รปท. จะมีการเปลี่ยนแปลง และให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อย ซึ่งยังคงมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจหรือสามารถชำระหนี้ได้ในอนาคต และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ค่อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ค่อยคุณภาพ (Stage 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ค่อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ค่อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการที่จะให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบสำหรับลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรการผ่อนปรนของ ธปท. โดยใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี ดังนี้

- (1) การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) บริษัทฯ จะจัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกัน โดยถือว่าไม่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของ ธปท. ที่ ธปท.ฟนส.(01)ว. 380/2563 ให้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ
- (2) การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) บริษัทฯ จะจัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้น Performing ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- (3) การนำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของ ธปท. ตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าวมาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2
- (4) ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว บริษัทฯ สามารถใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อกับปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ และบริษัทฯ สามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. กำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง
- (5) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯ สามารถพิจารณาให้น้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ธปท. ได้ออกหนังสือเวียนของ ธปท. เพิ่มเติมที่ ธปท. ฟนส. (01) ว. 648/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 ซึ่งเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้เพิ่มเติม

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้และได้เลือกใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวข้างต้น

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่ได้เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน		
	31 ธันวาคม 2562	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	2,407	(152)	2,255
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	68,821	(2,292)	66,529
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	24,070	24,070
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	6,742	6,742
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	706	(706)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	16,407	16,407
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	817	(817)	-

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯ รับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	23,127
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(289)
บวก: อื่น ๆ	372
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,584)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	21,626
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,523
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23,149
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.65
ประกอบด้วย	
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	6,742
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	16,407
	23,149

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ที่ดิน	840
อาคาร	3,120
อุปกรณ์	540
ยานพาหนะ	19,570
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	24,070

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา และคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง คือ อัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการค้ำยาค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชี (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้) หากต่อมาในภายหลัง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวไม่ค้ำยาค่าด้านเครดิตแล้ว บริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีดั้งเดิม

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest rate method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา

บริษัทฯ รับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้เช่าซื้อที่ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระตามสัญญา การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ย และรายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

บริษัทรับรู้ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญา เพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อลดบัญชีแสดงสุทธิจากรายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

5.3 เครื่องมือทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของบริษัทฯ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดของบริษัทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินดังกล่าวรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงหักกลบกกันในงบแสดงฐานะทางการเงินเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนดังกล่าว และตั้งใจที่จะชำระด้วยเกณฑ์สุทธิ หรือรับรู้สินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อลดด้วยบัญชี ซึ่งแสดงสุทธิจากรายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้าจ่าย และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดด้วยบัญชี

5.6 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน/ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เป็นต้น

บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็นสามกลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติตามสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น บริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทและข้อมูลตลาดการเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่จะพิจารณาเป็นรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจะถือว่ามีเครดิตด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของลูกหนี้ตามสัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าลูกหนี้มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทฯจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการพิจารณาต่อรองเงื่อนไขใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของกระแสเงินสดตามสัญญาเนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือเป็นสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือด้อยค่าด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีสาระสำคัญและไม่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทฯพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (base-case scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (best-case scenario) และสถานการณ์ขาลง (worst-case scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐาน และการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากแบบจำลองอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อบริษัทฯได้ติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควรแก่กรณี โดยมีหลักฐานการติดตามทวงถามอย่างชัดเจน และไม่ได้รับชำระหนี้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 6 เดือนจะพิจารณาดังค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นหลังหักดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อลดบัญชี (สุทธิจากรายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้าจ่าย และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ) และหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 6 เดือน จะพิจารณาดังค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน โดยบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

	(ร้อยละ)
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 เดือน	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 - 3 เดือน	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 - 6 เดือน	20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 - 12 เดือน	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน	100

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณากันสำรองเพิ่มเติมโดยคำนึงถึงผลสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติมด้วย

5.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้ประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทฯ จะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) หรือจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ไปตลอดจนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ลูกหนี้รายดังกล่าวเข้าเงื่อนไขการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1)

5.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งยึดมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อจำหน่าย ขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.10 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3	ปี
อาคาร	2 - 3	ปี
อุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า บริษัทฯคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

บริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

5.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัท บุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ถ้ามี)

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้างและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ก) ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้อง กับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้วัดมูลค่า ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

6.1 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่สลับซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลอง การประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต และความน่าจะเป็นของการได้รับชำระหนี้ รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

6.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายและขาดทุนจากการยึดรถ

ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายและขาดทุนจากการยึดรถ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากทรัพย์สินรอการขายแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่าของทรัพย์สินที่คาดว่าจะขายได้ การประมาณการจากข้อมูลสถิติในอดีต อายุของทรัพย์สินรอการขายและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

6.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

6.4 สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6.5 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6.6 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราค่าการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากออมทรัพย์	123,519	44,144
เงินฝากธนาคาร - เงินฝากกระแสรายวัน	4,863	2,328
รวม	128,382	46,472

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่างร้อยละ 0.05 - 0.12 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามอัตราที่ธนาคารกำหนด (2562: ร้อยละ 0.10 - 0.38 ต่อปี)

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 18 ถึง 72 งวด โดยมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกินกว่า 1 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,324,800	2,270,131	3,594,931
หัก: ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชี ⁽²⁾	(389,004)	(433,082)	(822,086)
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(82,348)	(148,513)	(230,861)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้			
ต้องจ่ายตามสัญญา	853,448	1,688,536	2,541,984
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(58,078)	(39,857)	(97,935)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	795,370	1,648,679	2,444,049

(1) ลูกหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการค้ำประกันด้วยค้ำประกัน

(2) สุทธิจากรายได้ค่าธรรมเนียม ค่าหมายหน้าจ่าย และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	2562		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกินกว่า 1 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,032,260	1,828,766	2,861,026
หัก: ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชี ⁽²⁾	(299,847)	(342,403)	(642,250)
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(62,563)	(119,638)	(182,201)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้			
ต้องจ่ายตามสัญญา	669,850	1,366,725	2,036,575
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ⁽³⁾	(106,044)	(5,923)	(111,967)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	563,806	1,360,802	1,924,608

(1) ลูกหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่หยุดรับชำระได้

(2) สุทธิจากรายได้ค่าธรรมเนียม ค่าหมายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดจ่าย

(3) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมสำรองส่วนเพิ่มเผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	
	ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักดอกเบี้ย รอตัดบัญชี	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	1,992,641	21,611
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต	452,275	44,664
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต	97,068	31,660
รวม	2,541,984	97,935

ในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2563 บริษัทฯได้เข้าร่วมโครงการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบและเลือกใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพ เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้โดยการพักชำระหนี้ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นเวลา 3 - 4 เดือน ซึ่งลูกหนี้บางส่วนสิ้นสุดมาตรการให้ความช่วยเหลือแล้วในระหว่างปี และคงเหลือลูกหนี้ที่ยังอยู่ในโครงการฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวม 182 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

2562				
อายุหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหัก		อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
	ยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักดอกเบี้ย	ดอกเบี้ยรูดบัญชีและมูลค่าหลักประกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,220,996	365,525	1	3,655
ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน	358,332	116,396	1	1,164
ค้างชำระ 31 - 90 วัน	366,230	128,667	2	2,574
ค้างชำระ 91 - 180 วัน	24,121	7,910	20	1,582
ค้างชำระ 181 - 365 วัน	17,808	17,808	50	8,904
ค้างชำระเกินกว่า 365 วัน	49,088	49,088	100	49,088
รวม	2,036,575	685,394		66,967
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเพิ่มเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้				45,000
รวม				111,967

- 8.3 ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ มีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 4 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระตามสัญญา ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้จำนวน 79.6 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยกเลิกนโยบายการหยุดรับรู้รายได้เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่นำมาถือปฏิบัติ ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่มีลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ย
- 8.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และ 20

9. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
	สินทรัพย์			ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการ เพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญ (Lifetime ECL not credit (12-mth ECL)	ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการ เพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญ (Lifetime ECL - impaired)	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การค้ำประกัน ด้านเครดิต (Lifetime ECL credit - impaired)		
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ					
ยอดต้นปี	-	-	-	111,967	111,967
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มา					
ถือปฏิบัติ	20,690	38,859	52,418	(111,967)	-
ยอดต้นปีตามหลักการของ TFRS 9	20,690	38,859	52,418	-	111,967
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน					
การจัดชั้น	549	(4,832)	4,283	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(14,401)	6,535	19,637	-	11,771
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	17,058	16,318	3,177	-	36,553
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(2,285)	(11,966)	(12,271)	-	(26,522)
หนี้สูญตัดบัญชี	-	(250)	(35,584)	-	(35,834)
ยอดปลายปี	21,611	44,664	31,660	-	97,935

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุด	
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ยอดต้นปี	109,964
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	3,660
หัก: หนี้สูญตัดบัญชีในระหว่างปี	(1,657)
ยอดปลายปี	111,967

10. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ทรัพย์สินรอการขาย - ราคาทุน	6,749	3,904
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	6,749	3,904

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันจำนวน 38 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	14,278	8,841	6,119	7,021	33,343	-	69,602
ซื้อเพิ่ม	21,291	11,283	2,573	4,143	-	4,280	43,570
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(204)	(527)	(11,208)	-	(11,939)
โอนเข้า (โอนออก)	-	550	-	3,686	-	(4,236)	-
31 ธันวาคม 2562	35,569	20,674	8,488	14,323	22,135	44	101,233
โอนไปบัญชีสินทรัพย์สิทธิการ ใช้จากการนำมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	(3,707)	-	(3,707)
ซื้อเพิ่ม	-	496	763	2,964	-	7,767	11,990
โอนเข้า (โอนออก)	-	261	-	7,550	-	(7,811)	-
31 ธันวาคม 2563	35,569	21,431	9,251	24,837	18,428	-	109,516

(หน่วย: ล้านบาท)							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	5,235	3,994	3,384	24,368	-	36,981
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	821	974	2,235	3,214	-	7,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(199)	(500)	(11,114)	-	(11,813)
31 ธันวาคม 2562	-	6,056	4,769	5,119	16,468	-	32,412
โอนไปบัญชีสินทรัพย์สิทธิการ ใช้จากการนำมามาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	-	(1,415)	-	(1,415)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,063	1,150	3,641	1,794	-	7,648
31 ธันวาคม 2563	-	7,119	5,919	8,760	16,847	-	38,645
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	35,569	14,618	3,719	9,204	5,667	44	68,821
31 ธันวาคม 2563	35,569	14,312	3,332	16,077	1,581	-	70,871
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562							7,244
2563							7,648

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 19 ล้านบาท (2562: 11 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้นำที่ดินและอาคารมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 31 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 (2562: 32 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ / หนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 5 ปี

13.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
ผลสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก					
- จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	840	3,120	540	17,278	21,778
- จากสัญญาเช่าเงินทุนซึ่งโอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	2,292	2,292
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังปรับปรุง	840	3,120	540	19,570	24,070
เพิ่มขึ้น	344	1,100	-	2,720	4,164
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(260)	(260)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(441)	(2,131)	(134)	(4,922)	(7,628)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	743	2,089	406	17,108	20,346

13.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า/ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	21,114	1,596
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(1,267)	(73)
รวม	19,847	1,523
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,472)	(706)
หนี้สินตามสัญญาเช่า/หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,375	817

13.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	7,628
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	779
รวม	8,407

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 8 ล้านบาท

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย: พันบาท)		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2562	3,473	1,716	5,189
ซื้อเพิ่ม	657	3,048	3,705
โอนเข้า (โอนออก)	4,303	(4,303)	-
31 ธันวาคม 2562	8,433	461	8,894
ซื้อเพิ่ม	1,374	380	1,754
ตัดจำหน่าย	-	(282)	(282)
โอนเข้า (โอนออก)	559	(559)	-
31 ธันวาคม 2563	10,366	-	10,366
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2562	2,095	-	2,095
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,374	-	1,374
31 ธันวาคม 2562	3,469	-	3,469
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,724	-	1,724
31 ธันวาคม 2563	5,193	-	5,193
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	4,964	461	5,425
31 ธันวาคม 2563	5,173	-	5,173
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2562			1,374
2563			1,724

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โปรแกรมคอมพิวเตอร์มีอายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ 1 - 5 ปี (2562: 1 - 5 ปี)

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

15.1 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
			ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	22,393	(22,393)	400
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	19,587	-	19,587	-
ขาดทุนจากการซื้อครถ	9,735	3,886	5,849	3,886
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	-	-	(1,301)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,274	960	410	396
สัญญาเช่า	61	-	61	-
อื่น ๆ	97	179	(82)	110
รวม	30,754	27,418		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
รายได้ค่าธรรมเนียม ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เชาซื้อสุทธิ	7,582	6,557	(1,025)	(2,404)
รวม	7,582	6,557		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	23,172	20,861	2,407	1,087

15.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	39,779	29,074
ผลกระทบภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 23)	3,736	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,407)	(1,087)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	41,108	27,987

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร		
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	96	13

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	176,200	138,774
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	35,240	27,755
ค่าใช้จ่ายที่เป็นผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและไม่ได้บันทึกเป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,587	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้	281	232
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	41,108	27,987

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศจำนวน 255 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 3 เดือน และ 12 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน (2562: 503 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี)

เงินกู้ยืมข้างต้นค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร รวมถึงการจดจำนองที่ดินและอาคารอันเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ การจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ ได้แก่ สิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: เงินกู้ยืมค้ำประกันเช่นเดียวกับปี 2563 และรวมถึงค้ำประกันโดยกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งได้ไถ่ถอนการค้ำประกันโดยกรรมการและผู้ถือหุ้นแล้วตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2563)

บริษัทฯ มีภาระต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนสินเชื่อกจากสถาบันการเงินต่อยอดลูกหนี้ การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อรวมกับทรัพย์สินรอการขายต่อลูกหนี้รวม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้เบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือจำนวน 445 ล้านบาท (2562: 97 ล้านบาท)

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวนรวม 120 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและชำระคืนเงินต้นภายใน 1 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้ (2562: 120 ล้านบาท)

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 9 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและชำระคืนเงินต้นภายใน 1 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้ (2562: 29 ล้านบาท)

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	23,730	1,500
เจ้าหนี้อื่น	2,295	818
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,775	6,491
เบี่ยประกันรอนำส่ง	14,559	2,982
อื่นๆ	1,169	-
รวม	59,528	11,791

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
เงื่อนไขการชำระคืน	2563	2562
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX บวกอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	49,968	83,710
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 200 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนภายใน 2 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	183,010	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	232,978	83,710
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(144,635)	(33,167)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	88,343	50,543

เงินกู้ยืม ก) ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคารของผู้ถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562: เงินกู้ยืมค่าประกัน เช่นเดียวกับปี 2563 และรวมถึงค่าประกันโดยกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งได้ไถ่ถอนการค้ำประกันโดยกรรมการและผู้ถือหุ้นแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563)

เงินกู้ยืม ข) ค่าประกันโดยกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ รวมถึงการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ ได้แก่ สิทธิเรียกร้องที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯมีภาระต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อทุน การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้ด้วยคุณภาพต่อลูกหนี้รวม การดำรงอัตราส่วนผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมจากกรรมการ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้น ณ วันที่ครบกำหนด ภายใน 5 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้ (ชำระภายในปี 2564 - 2565) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	185,600	250,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(141,600)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจาก		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44,000	250,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือจำนวน 514 ล้านบาท (2562: 450 ล้านบาท)

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,801	2,880
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,969	1,734
ต้นทุนดอกเบี้ย	79	91
ต้นทุนบริการในอดีต	-	480
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(71)	(33)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	246	123
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(655)	(152)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(322)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	6,369	4,801

บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 12 ปี (2562: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2563	2562
อัตราคิดลด	1.34	1.66
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 19	0 - 19

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	2563			
	อัตราเพิ่มขึ้น		อัตราลดลง	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินเพิ่มขึ้น	
	ร้อยละต่อปี	(ลดลง)	ร้อยละต่อปี	(ลดลง)
		(พันบาท)		(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(370)	0.5	402
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	386	0.5	(360)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.5	(399)	0.5	159

	2562			
	อัตราเพิ่มขึ้น		อัตราลดลง	
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินเพิ่มขึ้น	
	ร้อยละต่อปี	(ลดลง)	ร้อยละต่อปี	(ลดลง)
		(พันบาท)		(พันบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(296)	0.5	322
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.5	310	0.5	(289)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.5	(320)	0.5	129

23. ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จำนวน 7 ล้านหุ้น ให้เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 700 ล้านหุ้น โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้เป็นหุ้นสามัญจำนวน 100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 935 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 935 ล้าน หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 235 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนครั้งแรก และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุน จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562

ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญจำนวน 235 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 235 ล้านบาท ออกเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) ในราคาหุ้นละ 2.65 บาท รวมเป็น เงิน 622 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 373 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขาย และภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจำนวน 15 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวง พาณิชยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและ เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 935 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

	2563		2562	
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(ล้านหุ้น)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน				
ทุนจดทะเบียน ณ วันต้นปี	935	935	7	700
แตกหุ้นสามัญ (จาก 7 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	-	-	693	-
อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียน (235 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	-	-	235	235
ทุนจดทะเบียน ณ วันสิ้นปี	935	935	935	935
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นปี	700	700	7	700
แตกหุ้นสามัญ (จาก 7 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 700 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)	-	-	693	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ 235 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท	235	235	-	-
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี	935	935	700	700

24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯได้จัดสรรกำไรจำนวน 6.8 ล้านบาทไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (2562: 5.6 ล้านบาท)

25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.51: 1 (2562: 0.96: 1)

26. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	26,173	-
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	10,134	-
รวม	36,307	-

27. หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	3,683
ขาดทุนจากการยึดรถ	58,500	25,913
โอนกลับค่าเผื่อการค้าทรัพย์สินรอการขาย	-	(6,508)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(17,581)	(47)
รวม	40,919	23,041

28. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	47,125	38,891
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	779	94
รวม	47,904	38,985

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แบ่งตามลักษณะ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	90,163	74,993
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	36,307	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และกำไรขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขาย	40,919	23,041
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	11,561	12,104
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,999	8,618
ค่าเช่า	180	5,957
ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้	8,288	5,356
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก	4,050	4,902
ค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร	3,681	3,501
ค่าสาธารณูปโภค	1,265	1,292

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้มีการปรับจำนวนหุ้นย้อนหลังเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นปีที่เสนอรายงานนี้

31. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อเช่าซื้อ รถบรรทุกหกล้อและสิบล้อ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด (กรรมการผู้จัดการ) ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้และกำไรจากการดำเนินงานตามที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.0 ล้านบาท (2562: 0.9 ล้านบาท)

33. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯกับกรรมการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย - กรรมการ	13,065	17,231	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,200	5,274	อัตราที่ตกลงกัน
ขายยานพาหนะ - กรรมการ (กำไร 3 ล้านบาท)	-	4,590	อัตราที่ตกลงกัน
ค่าเช่าจ่าย - กรรมการ	360	221	อัตราที่ตกลงกัน
ค่าบริการจ่าย - กรรมการ	100	-	อัตราที่ตกลงกัน
ค่าบริการจ่าย - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80	840	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กรรมการ	20,000	20,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	100,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - กรรมการ	185,600	250,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กรรมการ	510	-

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทกับกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	2563			
เงินกู้ยืม	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
กรรมการ	270,000	20,000	(84,400)	205,600
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	100,000	(100,000)	100,000
รวม	370,000	120,000	(184,400)	305,600

	(หน่วย: พันบาท)			
	2562			
เงินกู้ยืม	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
กรรมการ	420,000	20,000	(170,000)	270,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	100,000	(10,000)	100,000
รวม	430,000	120,000	(180,000)	370,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22,103	20,372
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	697	904
รวม	22,800	21,276

34. ภาระผูกพัน

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ภายใน 1 ปีข้างหน้าจำนวน 0.4 ล้านบาท

34.2 การค้าประกันการใช้ไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้าประกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (2562: 0.1 ล้านบาท)

35. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เงินกู้ยืม และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

35.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันเนื่องมาจากการที่คู่สัญญาของบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงินได้ บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

แนวทางในการบริหารความเสี่ยง

ก) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงโดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้อยู่จำนวนมากราย ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ที่กำหนดเกี่ยวกับการวัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งบริษัทได้มีการทบทวนแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการสอบทานตัวเลขและข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณเป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่าแบบจำลองที่นำมาใช้มีความเหมาะสม

ข) เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากบริษัทมีเงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นมูลค่าขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินคือมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2563				
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ความเสี่ยงด้านเครดิต			
	ไม่มีการ	มีการเพิ่มขึ้น	มีการด้อยค่า	รวม
	เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ	อย่างมี นัยสำคัญ	ด้านเครดิต	
เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน				
Investment grade	166	-	-	166
Non-investment grade	-	-	-	-
รวม	166	-	-	166
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ค้างชำระ 0 วัน	1,554	-	-	1,554
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	439	-	-	439
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	339	-	339
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	113	-	113
ค้างชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	97	97
รวม	1,993	452	97	2,542
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22	45	31	98

หลักประกันและการดำเนินการใดๆเพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

บริษัทมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใดๆเพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทมีหลักประกันเป็นรถบรรทุกตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าซื้อ

35.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดเนื่องจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศและไม่มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ดังนั้น ความเสี่ยงด้านตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

บริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถจำแนกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2563

รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	123	5	128	0.05 - 0.12
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	853	1,689	-	-	2,542	16.00 - 20.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	38	-	-	-	38	0.63
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	255	-	-	-	255	4.25 - 4.75
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล						
ที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	120	4.48 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	9	-	-	-	9	4.25 - 4.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	60	60	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	110	73	50	-	233	1.13 - 2.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคล						
ที่เกี่ยวข้องกัน	142	44	-	-	186	5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8	12	-	-	20	3.06 - 4.84

(1) ลูกหนี้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	44	2	46	0.10 - 0.38
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	590	1,367	-	80	2,037	17.00 - 20.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	38	-	-	-	38	1.63
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	503	-	-	-	503	5.50 - 5.53
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	120	-	-	-	120	5.75 - 6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	29	-	-	-	29	5.50 - 6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	12	12	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	84	-	84	2.38
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	-	250	-	-	250	5.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1	1	-	-	2	3.52 - 4.74

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 4 งวด ซึ่งหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	1.0%	1,235
	(1.0%)	(1,235)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.0%	(500)
	(1.0%)	500

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินฝากและเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยตลอด 12 เดือน

35.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการ ในเวลาที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้น และระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2563				รวม
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128	-	-	-	128
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	853	1,689	-	2,542
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	38	-	-	38
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	255	-	-	255
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	120	-	-	120
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	9	-	-	9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	60	-	-	60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	145	88	-	233
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	142	44	-	186
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	8	12	-	20

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2562				รวม
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46	-	-	-	46
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	670	1,367	-	2,037
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	38	-	38
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	503	-	-	503
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	120	-	-	120
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	29	-	-	29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	12	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	33	51	-	84
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	250	-	250
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว	-	1	1	-	2

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี รวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

36. การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินที่แสดงด้วยราคาทุนและต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563				
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	128	128	-	128	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,444	2,304	-	-	2,304
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	38	38	-	38	-
<u>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	255	255	-	-	255
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	120	120	-	-	120
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	9	9	-	-	9
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60	60	-	60	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	233	233	-	-	233
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	186	186	-	-	186
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	20	-	-	20

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562				
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
	ตามบัญชี	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46	46	-	46	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,925	1,830	-	-	1,830
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	38	38	-	38	-
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	503	503	-	-	503
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	120	120	-	-	120
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	29	29	-	-	29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	12	12	-	12	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	84	84	-	-	84
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	250	250	-	-	250
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	2	2	-	-	2

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.17

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินตามสัญญาเช่า คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีลักษณะและเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.055 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 51 ล้านบาท และอนุมัติจัดสรรกำไรสำหรับปี 2563 เป็นสำรองตามกฎหมายจำนวนเงินรวม 6.8 ล้านบาท

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ไมโครลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 863/3 ถนนเพชรเกษม

ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000

โทรศัพท์ 034-109-200 โทรสาร 034-255-577

www.microleasingplc.com