



บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2563

[www.jrw.co.th](http://www.jrw.co.th)







## หน้า

### 4 สารจากประธานกรรมการ

### 6 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 9 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

#### 10 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

- 11 • วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย
- 12 • การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### 15 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- 15 • โครงสร้างรายได้
- 16 • รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- 27 • การตลาดและการแข่งขัน
- 42 • การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ
- 43 • งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

#### 44 ปัจจัยความเสี่ยง

- 44 • ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ และงานโครงการภาครัฐ
- 45 • ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร
- 45 • ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร
- 45 • ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา
- 46 • ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่
- 46 • ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้
- 47 • ความเสี่ยงจากการชำระค่าจ้างผู้รับเหมาก่อนได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง
- 47 • ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้า/ค่าปรับ
- 48 • ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25
- 48 • ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

#### 49 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- 49 • ข้อมูลทั่วไป
- 50 • ข้อมูลสำคัญอื่น

## 51 ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 52 ข้อมูลหลักกรัณย์และผู้ถือหุ้น

- 52 • จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว
- 52 • โครงสร้างผู้ถือหุ้น
- 53 • การออกหลักทรัพย์อื่น
- 53 • นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 54 โครงสร้างการจัดการ

- 54 • โครงสร้างองค์กร
- 55 • คณะกรรมการบริษัทฯ
- 56 • คณะกรรมการตรวจสอบ
- 56 • คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 57 • คณะกรรมการบริหาร
- 57 • ผู้บริหาร
- 57 • เลขานุการบริษัทฯ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
- 58 • ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
- 61 • บุคลากร

### 63 ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 68 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

- 69 • ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 69 • การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 69 • ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน
- 70 • แผนตรวจสอบภายในประจำปี 2563
- 70 • หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### 72 รายการระหว่างกับ

- 72 • ลักษณะความสัมพันธ์
- 72 • รายละเอียดรายการระหว่างกัน
- 73 • มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน
- 73 • แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต



## 75 ส่วนที่ 3 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 76 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

- 76 • สรุปรายงานการสอบบัญชี
- 77 • ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 82 • ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### 83 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

- 83 • ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา
- 83 • การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
- 87 • ฐานะทางการเงิน

### 89 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- 89 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
- 99 เอกสารแนบ 2 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 101 เอกสารแนบ 3 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 105 เอกสารแนบ 4 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 109 เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 111 เอกสารแนบ 6 รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
- 115 เอกสารแนบ 7 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต/งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน



# สารจาก ประธานกรรมการ

## เรียน ผู้ถือหุ้น

ถึงแม้ปัจจัยทางการเมืองจะส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจในปี 2563 รวมไปถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัท เจ. อาร์. ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ยังสามารถดำเนินงานให้เติบโตอย่างน่าพอใจ เนื่องจากบริษัทได้มีการปรับตัวและใช้กลยุทธ์ต่างๆ อีกทั้งยังนำทักษะความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาบริหารจัดการให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทสามารถสร้างกำไรได้ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

ปี 2563 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ มีความภูมิใจและเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่สามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก และได้รับการตอบรับมากกว่าที่คาดการณ์ นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้องตามกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ และความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เจ อาร์ ดับเบิลยู ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงินที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณคณะผู้บริหาร รวมไปถึงพนักงานทุกระดับที่ได้ทุ่มเทร่วมกันดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถ บริษัทฯ ขอให้เชื่อมั่นว่า จะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความยั่งยืนและยังประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมสืบไป

“

การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริม  
การดำเนินงานของบริษัท  
ให้มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส  
เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน  
และการเติบโตอย่างยั่งยืน

”



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nontakorn'.

นายนนทิกร กาญจนะจิตรา  
ประธานกรรมการ



# สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 เป็นปีที่มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเผชิญภาวะวิกฤตครั้งรุนแรงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ขณะที่ภาพรวมของไทยแม้จะสามารถรับมือกับการระบาดรอบแรกได้เป็นอย่างดี แต่ในช่วงท้ายปีกลับต้องมาเผชิญกับการระบาดระลอกใหม่ที่มีความเสี่ยง เศรษฐกิจไทยจึงค่อนข้างได้รับผลกระทบอย่างหนัก แต่ในส่วนของบริษัทฯ กลับเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญและสร้างความภาคภูมิใจให้กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็น การที่บริษัทสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 การสร้างมาตรฐานการทำงานที่เป็นสากลเพิ่มขึ้นจากที่มีอยู่ โดยได้รับการรับรอง ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ และ ISO 14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) การเพิ่มฐานลูกค้าโดยสามารถเข้าไปให้บริการในส่วนของบริษัท OIL&GAS และการบริหารธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้และกำไรที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2563 มีรายได้อยู่ที่ 1,281.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีรายได้อยู่ที่ 847.37 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้น 51.27 % และในส่วนของการกำไร ปี 2563 มีกำไรอยู่ที่ 88.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีกำไรอยู่ที่ 60.75 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้น 45.13 % ขณะเดียวกันบริษัทก็ยังตอบแทนสังคมโดยให้ความสำคัญกับการร่วมมือพัฒนาชุมชนและสังคม โดยได้บริจาคมอบชุดกาวน์ PPE ให้กับโรงพยาบาลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์กับบุคลากรทางการแพทย์ในการดูแลผู้ป่วยในช่วงสถานการณ์เชื้อไวรัส COVID-19 ที่แพร่ระบาดหลายครั้ง

สุดท้ายนี้ผมและทีมงานบริหารขอให้ความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่าจะขับเคลื่อนนำพาบริษัทไปสู่จุดหมายของการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งรายได้ ผลกำไร และการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม และขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย พันธมิตรธุรกิจและพนักงานทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีมาโดยตลอด

“

ผู้ให้บริการครบวงจร  
ในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม  
เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงข่ายข้อมูล  
และพลังงาน โดยเป็นผู้จัดหาออกแบบ  
ติดตั้งและบำรุงรักษา สร้างสรรค์และ  
ส่งมอบบริการที่มีนวัตกรรม  
ทางวิศวกรรมที่เพียบพร้อมด้วย  
คุณภาพให้กับลูกค้า

”



นายจรัณ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร







# ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจ



# 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2536 โดยคุณจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม (Telecommunication) โดยในช่วงแรกบริษัทฯ เน้นงานรับเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณ และเสาส่งสัญญาณต่างๆ รวมไปถึงการปรับปรุงสถานที่เพื่อติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม ต่อมาตั้งแต่ปี 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มปรับเปลี่ยนลักษณะธุรกิจจากเดิมที่เน้นงานที่ใช้แรงงาน (Labor Intensive) ซึ่งเป็นงานด้านวางระบบโครงข่ายสื่อสาร เช่น การรับเหมาติดตั้งเสาและระบบสายเคเบิล เป็นงานประเภทออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (Total Solution) เช่น งานออกแบบและจัดหาอุปกรณ์สำหรับชุมสายหลัก งานรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์เครื่องชุมสาย งานรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์ IP Broadband รวมทั้งงานรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณ งานที่เกี่ยวข้องกับระบบ 3G และระบบ 4G Mobile Network ระบบ Wi-fi Network รวมถึงระบบซอฟต์แวร์ที่บริหารจัดการเกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารต่างๆ

ในปี 2557 บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและความต้องการในการออกแบบและติดตั้งระบบงานอื่นเพิ่มเติมจากระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ในหลากหลายธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า โดยเริ่มจากการให้บริการรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์สำหรับสถานีไฟฟ้าย่อย 115kV ให้กับโครงการศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ครังสิต หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้รับงานโครงการรับเหมาที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ รวมทั้งงานสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย โดยโครงการแรก คือโครงการสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 115kV ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคบางปะอิน จังหวัดอยุธยา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพื่อลากสายต่อเชื่อมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) และลูกค้า Industrial Users (IU) อีกมากมายหลายโครงการ

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจภายใต้แผนงานของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจจากแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551-2565 รวมทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งการดำเนินโครงการเหล่านี้จำเป็นต้องมีการประสานกับหลายหน่วยงานของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการและลดปัญหาการจราจร เช่น งานด้านสายเคเบิลสื่อสาร โครงการรถไฟฟ้า เป็นต้น จากการที่บริษัทฯ มีความพร้อมในการให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรทั้งงานด้านระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น งานติดตั้งอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการรถไฟฟ้า งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคม รวมทั้งงานออกแบบ พร้อมทั้งงานย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการให้บริการรับเหมาวางระบบ ซึ่งงานส่วนใหญ่เป็นงานที่ค่อนข้างซับซ้อน และมีอันตราย โดยเฉพาะระบบไฟฟ้า เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ จึงพยายามวางมาตรฐานต่างๆ ในการทำงานให้มีความปลอดภัย ส่งผลทำให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 Health and Safety Management System จาก United Registrar of Systems (Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kingdom Accreditation Service หรือ (UKAS) จากประเทศอังกฤษ เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัย และความปลอดภัย มีระบบการควบคุมที่มีความเหมาะสม รวมทั้งมีความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน อย่างไรก็ตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 จะสิ้นสุดการรับรองในวันที่

11 มีนาคม 2564 และจะดำเนินการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่มาตรฐาน ISO45001:2018 แทนเนื่องจากองค์ระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Organization for Standardization) เห็นว่าทั้งสองระบบมีความคล้ายคลึงกันและมาตรฐาน ISO จะยิ่งช่วยกำหนดกรอบการทำงานที่ช่วยยกระดับความปลอดภัยของพนักงานให้สูงขึ้นอีก โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรอง ISO45001:2018 แล้วเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้เพิ่มการจัดทำมาตรฐานอีก 2 ระบบ คือ ISO 9001:2015 เป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ และ ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองแล้วเมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2563 และ วันที่ 12 ธันวาคม 2563 จาก United Registrar of Systems (Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kingdom Accreditation Service หรือ UKAS จากประเทศอังกฤษ

## 1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย

### วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นพันธมิตร  
ทางด้านวิศวกรรมบริการ  
(Engineering Service Partner)

### พันธกิจ (Mission)

ผู้ให้บริการครบวงจรในธุรกิจสื่อสาร  
โทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ  
โครงข่ายข้อมูล และพลังงาน  
โดยเป็นผู้จัดหา ออกแบบ ติดตั้ง  
และบำรุงรักษา สร้างสรรค์และ  
ส่งมอบบริการที่มีนวัตกรรม  
ทางวิศวกรรมที่เพียบพร้อมด้วย  
คุณภาพ ให้กับลูกค้า

### เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ

- รักษาฐานลูกค้าสำคัญ ให้มีความมั่นคง และใช้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการซื้อสินค้า หรือใช้บริการจากบริษัทฯ
- ขยายขอบเขตธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นตามความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในงานของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว โดยนอกเหนือจากงานออกแบบ จัดหา และติดตั้งอุปกรณ์ระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานโครงการต่างๆ ตามแผนการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมของรัฐบาล และงานของภาคเอกชนบริษัทฯ ยังได้ขยายงานไปสู่งานระบบไฟฟ้าและโครงสร้างอาคาร
- เพิ่มพันธมิตรใหม่ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และขยายโอกาสในการรับงานด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ และงานระบบไฟฟ้า
- เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมีการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต



## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ปี 2536

- จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในชื่อ “บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด” เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเน้นงานรับเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณ สายไฟเบอร์ สายเคเบิลทองแดง รวมทั้งเสาส่งสัญญาณ (Tower) ซึ่งเป็นงานขายสายตอนภายนอก (Outside Plant: OSP) และการปรับปรุงสถานที่สำหรับการติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคม (Site Preparation)

### ปี 2537-2546

- ท้ายเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 75 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

### ปี 2550

- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจากเดิม 75 ล้านบาท เป็น 108 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 330,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับชุมสายในประเทศไทยของ Nokia Siemens Networks Oy
- ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท เจอาร์ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจออกแบบ และวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม โดยมีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### ปี 2551

- เริ่มปรับเปลี่ยนลักษณะธุรกิจจากเดิมที่เน้นการรับเหมาติดตั้งเสา และระบบสายเคเบิล ซึ่งเป็นงานที่เน้นการใช้แรงงาน (Labour Intensive) โดยเริ่มรับงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 108 ล้านบาท เป็น 159 ล้านบาท โดยออกหุ้นใหม่จำนวน 510,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และซื้อที่ดินที่ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ซึ่งมีแผนจะสร้างเป็นคลังสินค้ารองรับการขยายธุรกิจ
- สิ้นสุดการเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ของ Nokia Siemens Networks Oy

### ปี 2552

- จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เจอาร์ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เจอาร์ดับเบิลยู เน็ตเวิร์ค โซลูชันส์ จำกัด โดยมีทีมงานบางส่วนที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมย้ายมาทำงานที่บริษัทฯ
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น จากเดิม 100 บาท เป็น 1 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 159 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 159,000,000 หุ้น
- แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

### ปี 2552-2556

- ได้งานออกแบบ จัดหา รับเหมา ติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมแบบครบวงจร (Total Solution) โดยลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็น บมจ. ทีโอที (TOT) และ บมจ. กสท โทรคมนาคม (CAT)

### ปี 2557

- เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า โดยเริ่มจากการให้บริการรับเหมาติดตั้งอุปกรณ์สถานีไฟฟ้าย่อย 115kV ให้กับโครงการศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต มูลค่า 176.50 ล้านบาท

## ปี 2558

- ได้งานรื้อย้ายสายเคเบิลและสร้างใหม่ของ TOT TRUE และ Royal Thai Air Force และบริษัทคู่สัญญาของ TOT ตามแนวการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงสะพานใหม่-คูคต มูลค่า 135.00 ล้านบาท
- ได้งานติดตั้งอุปกรณ์ OLT&MSAN ในโครงการรื้อย้ายสายเคเบิลทองแดง เคเบิลใยแก้วนำแสงตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม มูลค่า 50.85 ล้านบาท

## ปี 2559

- ได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยกำลังไฟฟ้าแบบใช้ฉนวนก๊าซกำลังไฟฟ้า 115kV ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทค บางปะอิน อัญญา มูลค่า 99.33 ล้านบาท
- ได้งานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้ากำลังสูง 115kV เชื่อมต่อไปยังการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่า 94.45 ล้านบาท และงานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 22kV และ 115kV เชื่อมต่อไปยังลูกค้า 2 สัญญา มูลค่ารวม 93.00 ล้านบาท
- ได้งานการติดตั้งระบบ Feeder Remote Terminal Unit (FRTU) มูลค่า 69.95 ล้าน

## ปี 2560

- ได้งานว่าจ้างรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง มูลค่า 415.00 ล้านบาท และ 200.00 ล้านบาท ตามลำดับ
- ได้งานออกแบบเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู มูลค่า 19.50 ล้านบาท และ 25.00 ล้านบาท ตามลำดับ
- ได้งานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพิ่มเติมอีก 6 สัญญารวมมูลค่า 198.50 ล้านบาท

## ปี 2561

- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 Health and Safety Management System จาก United Registrar of Systems (Thailand)
- ลดทุนจดทะเบียนจาก 212,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 159,000,000 บาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 159,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 180,000,000 บาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
- ได้งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มเพิ่มเติม มูลค่า 106.16 ล้านบาท
- ได้งานก่อสร้างติดตั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเพิ่มเติมอีก 6 สัญญา มูลค่ารวม 60.78 ล้านบาท

## ปี 2562

- ได้งานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง มูลค่า 2,725.28 ล้านบาท
- ได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยกำลังไฟฟ้า 500kV 2 สัญญา มูลค่ารวม 72.07 ล้านบาท ที่ อำเภอศรีราชา และอำเภอปลวกแดง จังหวัดชลบุรี

## ปี 2563

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO45001:2018 จากองค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐาน (International Organization for Standardization) เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 โดยมาตรฐาน ISO จะยังช่วยกำหนดกรอบการทำงานที่ช่วยยกระดับความปลอดภัยของพนักงานให้สูงขึ้น
- ได้งานเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายชมพู มูลค่า 3,621.77 ล้านบาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อ วันที่ 17 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 180,00,000 บาท เป็น 380,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ซึ่งจัดสรรเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เป็น 280,000,000 บาท

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 92,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน
- หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็น 0.50 บาท ทำให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดจำนวน 760 ล้านหุ้น โดยภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จะทำให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่จัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) และเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้
  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 184,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน
  - หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 16,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในราคาเดียวกันกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน
  - บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในวันที่ 20 และ 23, 24 พฤศจิกายน 2563
  - บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
  - ได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ และ ISO 14001:2015 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก United Registrar of Systems (Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kingdom Accreditation Service หรือ UKAS จากประเทศอังกฤษ
  - ได้งานขาย ระบบ Data Platform มูลค่างาน 30.08 ล้านบาท
  - ได้งานรื้อย้ายระบบสื่อสาร ลาดพร้าว – ลำโพง มูลค่างาน 110.60 ล้านบาท
  - ได้งานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นใต้ดิน ตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู มูลค่างาน 3,621.77 ล้านบาท
  - ได้งานขายอุปกรณ์ CAT L2 Switch 265 sets มูลค่างาน 143.36 ล้านบาท
  - ได้งานติดตั้ง ระบบ Substation Thai Oil Clean Fuel Project มูลค่างาน 92.47 ล้านบาท
  - ได้งานติดตั้งงานระบบ 115KV GIS Substation works (Mochit Complex) มูลค่างาน 163 ล้านบาท
  - ได้งานขายระบบ TIBCO Software and Service for Data Governance Platform มูลค่างาน 25.7 ล้านบาท





## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System) แบบครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

จากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกรายได้ของบริษัทฯ ได้เป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project) ทั้งงานระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (Maintenance) และ (3) รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2561, 2562 และ 2563 เป็นดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการ	825.23	88.42	540.92	63.84	1,107.67	86.42
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	803.90	86.13	532.05	62.79	1,083.26	84.52
- งานระบบไฟฟ้า	200.90	21.53	250.05	29.51	945.79	73.79
- ระบบสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	603.00	64.61	281.99	33.28	137.47	10.73
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	21.33	2.28	8.87	1.05	24.41	1.90
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	98.24	10.52	305.47	36.05	173.44	13.53
รวมรายได้จากการขายและบริการ	923.47	98.95	846.39	99.89	1,281.11	99.95
รายได้อื่น*	9.80	1.05	0.98	0.11	0.70	0.05
<b>รวมรายได้ทั้งหมด</b>	<b>933.27</b>	<b>100.00</b>	<b>847.37</b>	<b>100.00</b>	<b>1,281.81</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \* รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าปรับที่ได้คืน และรายได้ค่าสนับสนุนการขายจากผู้จัดจำหน่าย เป็นต้น

## 2.2 รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ สามารถแยกตามโครงสร้างรายได้เป็นดังนี้

### 2.2.1 ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัทฯ สามารถให้บริการรับเหมาวางระบบแบบครบวงจร ตั้งแต่ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมา ติดตั้ง ทดสอบ และให้คำปรึกษาในการวางระบบ โดยสามารถแยกระบบที่บริษัทฯ ให้บริการได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

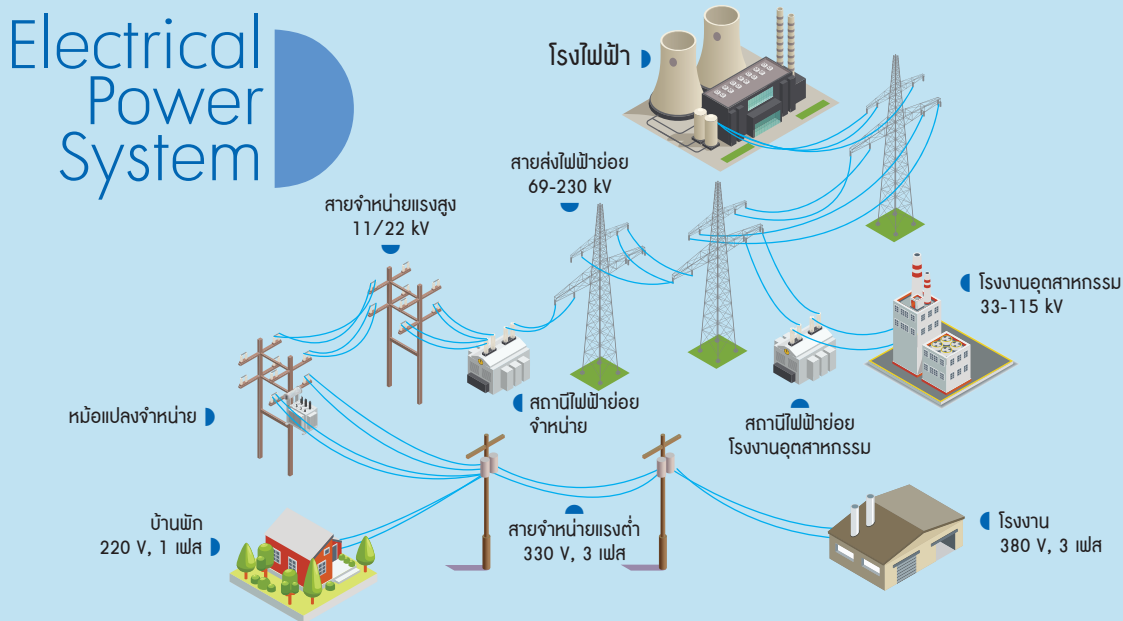
#### 1. งานรับเหมางานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System)

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยลักษณะงานที่บริษัทฯ ให้บริการได้แก่

##### 1) งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System)

บริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการสำรวจ ออกแบบ และก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line) กำลังไฟฟ้า 115kV ที่รับไฟฟ้ามาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) หรือผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) ไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) และลูกค้า Industrial User (IU) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับก่อสร้างสายป้อนไฟฟ้ากำลัง 22kV (Distribution Line) จากสถานีไฟฟ้าย่อยเชื่อมต่อไปยังลูกค้า IU อีกด้วย

โดยบริษัทฯ จะเริ่มจากการสำรวจพื้นที่การปฏิบัติงานจริงสำหรับการวางสายไฟฟ้าว่าสามารถเข้าไปปฏิบัติงานและลากสายไฟได้หรือไม่ รวมทั้งออกแบบ และคัดเลือกชนิดของสายไฟ พร้อมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ตามความเหมาะสมเพื่อใช้ในการก่อสร้างหรือเป็นส่วนประกอบของงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง โดยงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงส่วนมากของบริษัทฯ จะเป็นการวางสายไฟฟ้าผ่านเสาไฟฟ้าที่มีอยู่เดิมของการไฟฟ้านครหลวง



แผนภาพแสดงการส่งจ่ายไฟฟ้า

##### 2) งานก่อสร้างติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย และอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation)

บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งงานสำรวจ ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง สถานีไฟฟ้าย่อยที่เป็นสถานีไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้าแรงสูงที่กำลังไฟฟ้ามีขนาดมากกว่า 115 kV ขึ้นไป เนื่องจากโรงผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่สร้างใกล้ชุมชน การส่งกระแสไฟฟ้าจากสถานที่ไกลจะประสบปัญหาแรงดันไฟตก มีการสูญเสียทางไฟฟ้าสูง และส่งไฟฟ้าได้ในปริมาณที่น้อย หากส่งไฟฟ้าด้วยแรงดันสูง การสูญเสียทางไฟฟ้าก็จะยิ่งต่ำ และจะสามารถส่งไฟฟ้าได้ในปริมาณที่มาก ดังนั้นสถานีไฟฟ้าย่อยจึงมีหน้าที่ในการเปลี่ยนแปลงแรงดันไฟฟ้า โดยทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ

ผ่านทั้งสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าต่างๆ โดยเพิ่มแรงดันไฟฟ้าเพื่อให้ส่งไปได้ในระยะทางไกล และเมื่อกระแสไฟฟ้าเข้าสู่ตัวเมืองก็จะมีการปรับแรงดันลงมาให้เกิดความสะดวกรในการใช้งาน นอกจากนี้ สถานีไฟฟ้าย่อยทั้งมีหน้าที่ในการควบคุม และป้องกันระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้มีความมั่นคงปลอดภัยอีกด้วย โดยสามารถเปรียบเทียบได้ว่าสถานีไฟฟ้าย่อยทำหน้าที่เหมือนเซอร์กิตเบรกเกอร์ (Circuit Breaker) ในที่พักอาศัย

**สถานีไฟฟ้าย่อยที่บริษัทฯ สามารถให้บริการออกแบบและติดตั้งได้แบ่งออกเป็น 3 ประเภทได้แก่**

1. **สถานีไฟฟ้าย่อยแบบดั้งเดิม หรือสถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนอากาศ (Conventional Substation หรือ Air-Insulated Substation: AIS)** เป็นสถานที่นิยมใช้มากเนื่องจากอุปกรณ์มีราคาถูก แต่จะต้องมีพื้นที่ที่กว้างมากพอ และมีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม โดยอุปกรณ์หลักต้องประกอบติดกับโครงเหล็ก ใช้อากาศเป็นฉนวนภายนอกระหว่างตัวนำแต่ละเฟส และระหว่างตัวนำกับดิน ดังนั้นสถานีไฟฟ้าย่อยแบบฉนวนอากาศนี้จะต้องมีการออกแบบการจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ให้ระยะห่างมีความปลอดภัยทางไฟฟ้า



**สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนอากาศ**

2. **สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนก๊าซ (Gas Insulated Substation: GIS)** เป็นสถานีไฟฟ้าแบบปิด อุปกรณ์ถูกติดตั้งอยู่ภายในท่อโลหะ โดยมีการอัดก๊าซซัลเฟอร์เฮกซะฟลูออไรด์ (SF6) เพื่อเป็นก๊าซฉนวนไว้ภายใน จึงสามารถลดระยะปลอดภัยทางไฟฟ้าได้ ซึ่งส่งผลให้สถานีไฟฟ้าแบบ GIS มีขนาดเล็กลงมาก สามารถติดตั้งกลางแจ้ง ภายในอาคาร ใต้พื้นดิน หรือภายในอุโมงค์ โดยข้อดีของสถานีไฟฟ้าย่อย GIS คือใช้พื้นที่น้อยกว่า ติดตั้งได้รวดเร็วกว่า มีความปลอดภัยในการใช้งานสูงกว่า



**สถานีไฟฟ้าย่อยแบบใช้ฉนวนก๊าซ**



3. สถานีไฟฟ้าย่อยแบบคอนเทนเนอร์ (Container Substation) เป็นสถานีไฟฟ้าย่อยที่เป็นเทคโนโลยีใหม่โดยการนำสถานีไฟฟ้าแบบ GIS ใส่ไว้ในตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีดังกล่าวไปให้บริการในโครงการติดตั้งสถานีไฟฟ้าตามแนวรถไฟฟ้า



สถานีไฟฟ้าย่อยแบบคอนเทนเนอร์

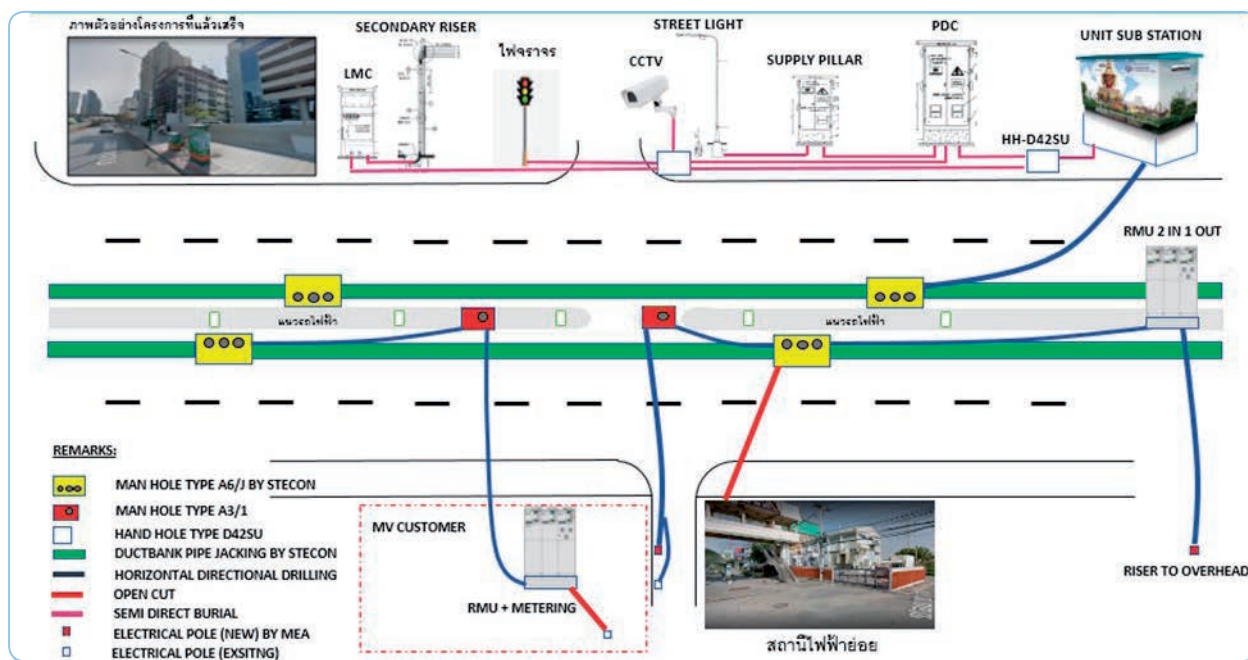
บริษัทฯ ยังรับผิดชอบอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของสถานีไฟฟ้าย่อย เช่น หม้อแปลงความดันไฟฟ้า สายเคเบิลที่ลากเชื่อมต่อระหว่างโรงไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าย่อย และโครงสร้างรับส่งกำลังไฟฟ้าไปยังเสากลางที่เรียกว่าเสา Take Off โดยหลังจากที่โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าแล้ว พลังงานไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปยังหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเปลี่ยนความดันไฟฟ้าจากกำลังไฟฟ้าต่ำเป็นกำลังไฟฟ้าสูง เพื่อที่จะส่งต่อไปยังสถานีไฟฟ้าต้นทาง และส่งไปยังเสา Take Off เพื่อที่จะส่งให้กับ EGAT ต่อไป โดยส่วนใหญ่อุปกรณ์ที่บริษัทฯ ใช้ในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยจะเป็นยี่ห้อที่มีชื่อเสียงระดับโลก เช่น Mitsubishi Hitachi Power Systems, Hyundai, SIEMENS, ABB และ GE เป็นต้น

### 3) งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน

บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจภายใต้แผนงานของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจจากแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ปี 2551-2565 ซึ่งแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ ได้แก่ระยะที่หนึ่ง ปี 2551-2564 ระยะทางประมาณ 119 กิโลเมตร และระยะที่สอง ปี 2555-2565 ระยะทาง 61 กิโลเมตร และแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทาง 261.6 กิโลเมตร บริษัทฯ จึงหันมาเริ่มให้บริการสำรวจ ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ รวมทั้งดำเนินการย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้เปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว – เทพารักษ์ และสายสีชมพู ช่วง ดิوانนท์-แจ้งวัฒนะ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินงานตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบโครงข่ายสายไฟฟ้าใต้ดิน รับเหมาเดินสายไฟฟ้าใต้ดิน งานสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างคานสกาย รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการทั้งหมด

โดยการออกแบบจะครอบคลุมถึงการศึกษาระบบสายไฟฟ้าในพื้นที่ทั้งหมด เพื่อวางโครงสร้างสายไฟฟ้าใต้ดินย่อยเพื่อต่อออกมาจากท่อส่งไฟฟ้าหลัก (Main Duct) ที่วางไว้ใต้ดินของบริเวณเกาะกลางถนน โดยหลังจากวางแผนและออกแบบสายไฟเรียบร้อยแล้ว จะต้องมีการเตรียมพร้อมสำหรับการดันท่อลอดใต้ดิน (Pipe Jacking) ได้แก่ การประเมินสภาพชั้นดิน (Geotechnical Assessment) เพื่อปรับพื้นผิวให้พร้อมสำหรับการทำงาน การออกแบบแนวเจาะ (Drill Profile) เพื่อกำหนดจุดเริ่มเจาะและจุดเสร็จสิ้นตามความเหมาะสมของพื้นที่ รวมถึงการคำนวณแรงดึง (Pulling Calculations) และการเลือกใช้เครื่องจักร (Tooling Schedule) โดยการดันท่อลอดใต้ดินดังกล่าวจะใช้เครื่องดันท่อ Horizontal Directional Drilling หรือ HDD ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้เจาะเพื่อฝังท่อ และเพื่อใช้วางสายไฟไว้ใต้ดินที่เป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยสายไฟดังกล่าวจะถูกวาง และลากยาวไปตามแนวพาดของถนนตามแนวรถไฟฟ้าต่างๆ รวมทั้งเชื่อมต่อเข้าสู่ตู้ที่กักอาศัย นอกจากนี้ จะมีการติดตั้งตู้ไฟ หรือตู้ Main Distribution Board (MDB) ตามแนวถนนที่ใช้ในระบบการจ่ายกำลังไฟฟ้าอีกด้วย ซึ่งหลังจากการเจาะท่อลอดใต้ดิน พร้อมมีการลากสายไฟไปตามจุดต่างๆ ตามที่วางแผนไว้แล้ว บริษัทฯ ก็จะทำการทดสอบ และก่อสร้างคานสกายพื้นที่ต่อไป





ขอบเขตงานโครงการเปลี่ยนย้ายระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้า

ตัวอย่างงานรับเหมาระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ ในปี 2561, 2562 และ 2563

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
งานก่อสร้างโครงการ เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินสายสีชมพู (ติวานนท์-แจ้งวัฒนะ)	งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	STECON	18/03/2563 – 29/07/2566	3,621.77
งานก่อสร้างโครงการ เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีเหลือง (ลาดพร้าว – เทพารักษ์)	งานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	STECON	22/11/2562 – 05/11/2565	2,725.28
Electrical Work – Extra High Voltage (EHV) Package Related to Thai Oil Clean Fuel Project, Sriracha Refinery.	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	PETROFAC – SAMSUNG – SAIPEM Joint Venture (UJV)	07/07/2563 – 11/10/2564	92.47
Electrical & Instrument Work Package 1- Erection of 500kV Gas Insulated Substation (GIS), Transformer & High Voltage Cable For Pluak Daeng Power Plant Project (Gulf Pluakdaeng Power Plant, G407639-0-0)	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	STECON	13/09/2562 - 31/07/2566	37.91

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
Engineering, Procurement, Construction, Test & Commissioning for 115kV and 22kV Transmission Lines from GNRV to IU (GNRV1 Korat - Contract_G386841_0_0 date 9Nov2018)	งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง	STECON	16/07/2561 – 01/07/2562	64.76
Engineering, Procurement, Construction, Test & Commissioning of 22kV & 115kV, GBL-Addition	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	TOYO	31/08/2561 – 28/02/2562	3.88
งานติดตั้งงานระบบ 115KV GIS Substation works (Mochit Complex)	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย	STECON	11/11/2563 – 09/03/2567	163

หมายเหตุ STECON หมายถึง บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
THAI OIL หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
PETROFAC หมายถึง PETROFAC SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.,  
SAMSUNG หมายถึง SAMSUNG ENGINEERING (THAILAND) CO., LTD.,  
SAIPEM หมายถึง SAIPEM SINGAPORE PTE. LTD.,  
TOYO หมายถึง โตโย เอ็นจีเนียริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## 2. ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System)

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ จัดทำ ติดตั้งอุปกรณ์ วางระบบรวมทั้งให้คำปรึกษา ที่เกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระบบที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ โดยครอบคลุมงานสำรวจพื้นที่ ออกแบบโครงสร้างรวมถึงระบบทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตงานที่ถูกกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถออกแบบระบบสื่อสารโทรคมนาคมตามเทคโนโลยี และลักษณะงานได้ดังนี้

### 1) การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

เป็นงานออกแบบ วางระบบ จัดทำอุปกรณ์ ก่อสร้าง และเดินสายสื่อสารและอุปกรณ์เชื่อมต่อต่างๆ รวมไปถึงการร้อยย้ายสาธารณูปโภค รวมไปถึงการเชื่อมต่อของระบบต่างๆ ในพื้นที่เพื่อให้การทำงานของทุกระบบมีความเชื่อมต่อกันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภทได้แก่

1. **ระบบสื่อสารใช้สาย (Wire Network)** เป็นระบบสื่อสารที่รับส่งข้อมูลผ่านตัวกลางที่เป็นสายสัญญาณ ไม่ว่าจะเป็นทองแดง หรือสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Fiber Optic Cable หรือ FOC) โดยสายเคเบิลใยแก้วนำแสงเป็นสายสัญญาณที่ใช้ในการรับ-ส่งข้อมูลโดยใช้หลักการสะท้อนของแสงในการส่งข้อมูล จึงทำให้สายส่งสัญญาณประเภทนี้สามารถส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วเกือบเท่าแสง มีความสูญเสียของสัญญาณต่ำ และส่งข้อมูลได้ไกลกว่าสายส่งสัญญาณประเภทอื่น โดยสายเหล่านี้เป็นสายรับส่งที่อยู่นอกอาคารเพื่อใช้เชื่อมระบบโครงข่ายหลักแห่งหนึ่งกับระบบโครงข่ายอื่น หรือรับส่งข้อมูลภายในระบบเดียวกัน

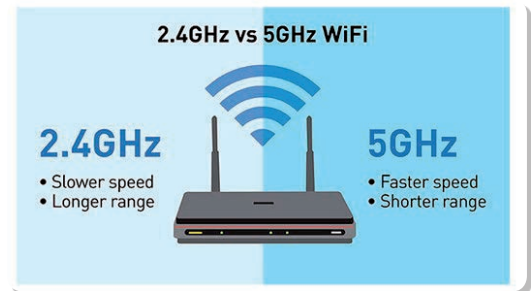
2. **ระบบสื่อสารไร้สาย (Wireless Network)** เป็นระบบสื่อสารที่รับส่งข้อมูลผ่านอากาศโดยใช้คลื่นวิทยุอย่างเช่นอุปกรณ์คลื่นไมโครเวฟ โดยเป็นการส่งข้อมูลโดยอาศัยสัญญาณไมโครเวฟซึ่งเป็นสัญญาณคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าไปในอากาศพร้อมกับข้อมูลที่ต้องการส่ง และจะต้องมีสถานีที่ทำหน้าที่ส่งและรับข้อมูล และจะต้องมีการติดตั้งสถานีรับ-ส่งข้อมูลเป็นระยะๆ และส่งข้อมูลต่อกันเป็นทอดๆ ระหว่างสถานีต่อสถานีจนกว่าจะถึงสถานีปลายทาง การส่งข้อมูลด้วยสื่อกลางชนิดนี้เหมาะกับการส่งข้อมูลในพื้นที่ห่างไกลมากๆ หรือจะเป็น Broadband Wireless Access (BWA) ที่เป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเข้า

ถึงอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูงซึ่งทำให้เครือข่ายไร้สายมีอัตราความเร็วเทียบเท่ากับเครือข่ายใช้สายบางเครือข่าย โดย BWA จะทำหน้าที่รับส่งข้อมูลจากโครงข่ายหลัก (Core Network) ไปยังผู้ใช้งานโดยไม่ใช้สาย

การวางระบบโครงสร้างพื้นฐานถือเป็นพื้นฐานสำหรับการวางระบบอื่นๆ ได้แก่ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชันต่างๆ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ รับวางระบบโครงสร้างพื้นฐานทั้งการร้อยย้ายสายสื่อสาร งานย้ายสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน การรับวางสายเคเบิลใยแก้วนำแสง เป็นต้น



สาย Fiber Optic Cable



Braodband Wireless Network

## 2) การวางระบบโครงข่ายหลัก (Core Network)

บริษัทฯ ออกแบบ จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ พร้อมทั้งวางระบบโครงข่ายหลัก ซึ่งเป็นส่วนควบคุมหลักในการติดต่อสื่อสารบนโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการควบคุม และเชื่อมต่อจุดต่างๆ ในโครงข่ายเข้าด้วยกัน โดยจะมีอุปกรณ์หรือโปรแกรมควบคุมหลัก เช่น อุปกรณ์ Switching Network อุปกรณ์ Mobile Core Network และอุปกรณ์ Broadband Network ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุม ส่งการ และเชื่อมโยงโครงข่ายต่างๆ เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ยังมีอุปกรณ์ซอฟต์แวร์ (Soft Switch Network) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ที่ทำให้อุปกรณ์ควบคุมหลักในชุมสายทำงานอยู่บนพื้นฐานของซอฟต์แวร์เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลไปยังจุดต่างๆ

### โดยระบบ Core Network หลักๆ ที่บริษัทฯ ให้บริการวางระบบได้แก่

1. ระบบ IP Network เป็นเครือข่ายอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางการจัดการ Package Data ทั้งหมดที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์การออกแบบ ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษาระบบขนาดใหญ่ระหว่างประเทศ และภายในองค์กรขนาดใหญ่ เช่น อุปกรณ์ IP Router IP Access Switch รวมถึง SDN (Software Define Network)

2. ระบบ Fiber to the X (FTTX) และ Multi Service Access Node (MSAN) เป็นอุปกรณ์ชุมสายที่ออกแบบมาเพื่อให้บริการเลขหมายโทรศัพท์พื้นฐาน, โทรศัพท์สาธารณะ, อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงผ่านสายทองแดง ADSL, วงจรสื่อสารความเร็วสูงผ่านสาย Optical Fiber FTTX สืบเนื่องจากการขยายตัวของผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปีจึงทำให้ผู้ให้บริการต้องลงทุนอุปกรณ์ชุมสายเพื่อแข่งขันกันขยายการให้บริการเป็นจำนวนมาก ซึ่งระบบ FTTX และ MSAN เป็นเทคโนโลยีที่สามารถตอบสนองความต้องการใช้อินเทอร์เน็ต Broadband และ Voice Over IP ได้อย่างลงตัว

3. ระบบ Switching เป็นอุปกรณ์ในระบบที่ทำหน้าที่เชื่อมต่ออุปกรณ์อื่นๆ เข้าด้วยกันในระบบ โดยจะรับ ประมวลผล และส่งข้อมูลต่อไปยังปลายทาง เช่น ระบบ Core Mobile Network, Core Fixed-line Network เป็นต้น

4. ระบบ Synchronous Digital Heirarchy (SDH) เป็นระบบสื่อสารข้อมูลที่ใช้มาเป็นระยะเวลานาน โดยเป็นการใช้สายทองแดงหรือสายโทรศัพท์ในการรับส่งข้อมูลจากชุมสายให้แก่ผู้ใช้งาน ซึ่งเป็นระบบที่มีความเสถียรและความปลอดภัยในการใช้งาน แต่รองรับการส่งข้อมูลได้เพียง 10 Gbps

5. ระบบ Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการส่งข้อมูลไปบนหลายๆ ช่วงความยาวคลื่นของสายเคเบิลใยแก้วนำแสง ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มขีดความสามารถในการส่งข้อมูลจำนวนมากในคราวเดียว ทำให้สามารถรองรับการส่งข้อมูลที่สูงถึงระดับ 3200 Gbps และสามารถรับส่งข้อมูลได้ไกลถึง 200 กิโลเมตร

6. ระบบ Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) ระบบ SCADA เป็นระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-time ที่ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบควบคุมในอุตสาหกรรมและงานวิศวกรรมต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้งานรับทราบเหตุการณ์และแก้ไขได้ทันเวลาที่ ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน





การติดตั้ง และวางระบบอุปกรณ์ MSAN

### 3) การวางระบบซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชัน (Software and Application)

บริษัทฯ จัดหา วางระบบ และติดตั้งซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชันต่างๆ ให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรม และ Solution ต่างๆ ที่ทำหน้าที่ทำงานร่วมกับสิ่งกระบวน Core Network เพื่อให้โครงข่ายมีบริการที่หลากหลายสำหรับลูกค้า และผู้ใช้งาน โดยบริษัทฯ จะเริ่มจากการรับฟัง Requirement ของลูกค้าและจัดหา ซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชันที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเช่น ระบบ NMS (Network Management System) ระบบ OSS (Operating Support System Software) ระบบ BSS (Business Support System) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามค้นหาซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชันใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานได้กว้างขวางมากขึ้น เพื่อนำเสนอให้แก่ลูกค้า โดย บริษัทฯ มองว่าโอกาสทางธุรกิจจะเติบโตได้อีกมาก ตามความต้องการของผู้ใช้งานที่หลากหลาย โดย ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการวางระบบ ซอฟต์แวร์ NMS ซอฟต์แวร์ OSS ระบบ SIM Management ระบบ Fraud Management และ ระบบ ERP

### 4) การวางระบบของอุปกรณ์อื่นๆ

เป็นการติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบโทรคมนาคมที่เป็นการใช้งานเช่น การติดตั้งกล้อง CCTV การวางระบบ Feeder Remote Terminal Unit (FRTU) with Radio ที่เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยทำการควบคุมการส่งงานระยะไกล และ Internet of Thing (IoT) ที่เป็นอุปกรณ์ต่างๆ ที่สามารถสั่งการและควบคุมการใช้งานได้ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เช่น การเปิด ปิด อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านด้วยการเชื่อมต่ออุปกรณ์ควบคุม



การติดตั้งและวางระบบ FRTU



ตัวอย่างงานรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ในปี 2561, 2562 และ 2563

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมหลบบงานก่อสร้างสถานี และงานขยายถนนลาดพร้าว-สำโรง	การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน	STECON	25/02/2563 – 25/12/2563	110.61
สัญญาจ้างเหมาแผนงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน เส้นทางที่ 35 ถนนแจ้งวัฒนะ (ฝั่ง จ.นนทบุรี แยกปากเกร็ด – คลองประปา)	การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน	STECON	04/02/2563 – 01/08/2563	28.88
งานรื้อย้ายระบบสื่อสารหลบบงานก่อสร้าง Entrance และโครงสร้างสถานี (งานสถานีสายสีเหลือง) (G396224-0-0 Yellow Line)	การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน	STECON	01/04/2562 – 31/01/2563	147.99
สัญญาจ้างเหมาแผนงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเส้นทางที่ 12 ถนนจรัญสนิทวงศ์ (สีน้ำเงิน) CAT/HDD Route 12 (กสท พอ.(จพ.) 011/61)	การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน	CAT	29/12/2561- 23/12/2562	114.00
สัญญาจ้างระบบ Fraud Management (A02/3160020774/2561)	การวางระบบซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชัน	TOT	05/04/2561 – 31/12/2561	39.45
สัญญาจ้างขยายระบบ SIM Management	การวางระบบซอฟต์แวร์ และแอปพลิเคชัน	TOT	05/02/2561 – 31/08/2561	39.35
งานย้ายระบบสื่อสารโครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม	การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน	ITD	05/02/2561 – 31/08/2561	38.69
งานรื้อย้ายสายสื่อสารโทรคมนาคม ทางเข้าเมืองทองธานี Spur Line	การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน	STECON	08/10/2563 – 31/01/2564	20.53

หมายเหตุ STECON หมายถึง บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

CAT หมายถึง บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

TOT หมายถึง บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

ITD หมายถึง บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)



## 2.2.2 ธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา (Maintenance)

เป็นการให้บริการซ่อมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ ที่ใช้บริการต่อเนื่องภายหลังจากหมดระยะเวลาประกันคุณภาพ (Warranty Period) ซึ่งปกติจะมีอายุประมาณ 2 ปี หลังจากการส่งมอบงาน โดยเมื่อหมดสัญญาแล้ว ลูกค้าจะติดต่อเข้ามาเพื่อขอต่อสัญญา ทีมขายและทีมโซลูชันจะทำงานร่วมกันในการจัดทำ Proposal เพื่อนำเสนองานตาม Requirement ที่ได้รับจากลูกค้า ซึ่งการบำรุงรักษานี้จะสามารถแยกได้เป็น 2 ประเภทได้แก่งานซ่อมบำรุงประเภท Corrective ที่บริษัทฯ จะเข้าไปให้บริการบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ใด ๆ ของลูกค้าชำรุดเสียหาย และงานซ่อมบำรุงประเภท Preventive ที่เป็นการตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ ณ ปัจจุบัน รวมถึงทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ ที่ไม่ได้ใช้งานมานาน เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์ดังกล่าวยังสามารถทำงานได้ตามปกติ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายของระบบ บริษัทฯ ไม่ได้ให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าใหม่ที่ได้รับงานวางระบบมาก่อน โดย บริษัทฯ รับซ่อมบำรุงระบบทุกประเภทไม่ว่าจะเป็นงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศประเภทระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน และระบบของอุปกรณ์อื่นๆ รวมทั้งงานเกี่ยวกับระบบไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้เคยจำหน่ายให้กับลูกค้าในอดีต

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ ที่มีประสบการณ์กับระบบงานนั้นๆ มาก่อน รวมทั้งมีใบรับรองความสามารถในการให้บริการ (Certified) จากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ เตรียมให้บริการ ตอบคำถาม และแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการใช้งาน และ/หรือให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบตามเวลาที่กำหนด รวมถึงให้บริการซ่อมแซม

ตัวอย่างงานบำรุงรักษาของบริษัทฯ ในปี 2561, 2562 และ 2563

ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
สัญญาจ้างบำรุงรักษาระบบ Fraud Management	TOT	01/01/2563 – 31/12/2563	4.60
สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบสื่อสาร (SDH) สำหรับระบบ SCADA/EMS	LOXLEY	14/05/2563 – 13/05/2564	14.00
สัญญาจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบสื่อสาร (SDH)	MEA	29/10/2560 – 28/10/2561	9.82
สัญญาจ้างบำรุงรักษาระบบ SIM Management	TOT	01/10/2560 – 30/09/2561	10.75

หมายเหตุ TOT หมายถึง บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)  
LOXLEY หมายถึง บริษัท ล็อกซเลีย์ จำกัด (มหาชน)  
MEA หมายถึง การไฟฟ้านครหลวง

### 2.2.3 ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply)

บริษัทฯ จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศทุกประเภท โดยส่วนใหญ่เป็นอุปกรณ์ของระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยลูกค้าซื้อเพื่อเก็บสำรองไว้ใช้ทดแทนในการซ่อมบำรุงรักษาเมื่ออุปกรณ์ที่ใช้อยู่เกิดความเสียหาย หรือเสื่อมอายุการใช้งาน ตลอดจนการซื้ออุปกรณ์เพื่อนำไปพัฒนาความสามารถในการดำเนินงานให้เท่าทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยลูกค้าสามารถนำไปติดตั้งหรือเปลี่ยนได้เอง หรือจัดซื้อพร้อมว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้ติดตั้งให้ในกรณีที่ต้องใช้ความรู้ความชำนาญในการติดตั้ง เมื่อบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้ออุปกรณ์จากลูกค้า บริษัทฯ จะทำการติดต่อไปยังผู้ขายสินค้าเพื่อให้ผู้ขายสินค้าเหล่านั้นเข้ามานำเสนออุปกรณ์ และคัดเลือกเทคโนโลยีต่างๆ กับบริษัทฯ หลังจากนั้นบริษัทฯ นำเสนออุปกรณ์ให้กับลูกค้า โดยอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายจะมีการรับประกัน 2 ปีตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้ผลิตสินค้า หากลูกค้าต้องการขยายระยะเวลาประกัน บริษัทฯ จะซื้อการรับประกัน (Warranty) เพิ่มเติมจากผู้ผลิตสินค้าเพื่อที่จะสามารถให้บริการตามที่ลูกค้ากำหนด

ตัวอย่างการจำหน่ายอุปกรณ์ของบริษัทฯ ในปี 2561, 2562 และ 2563

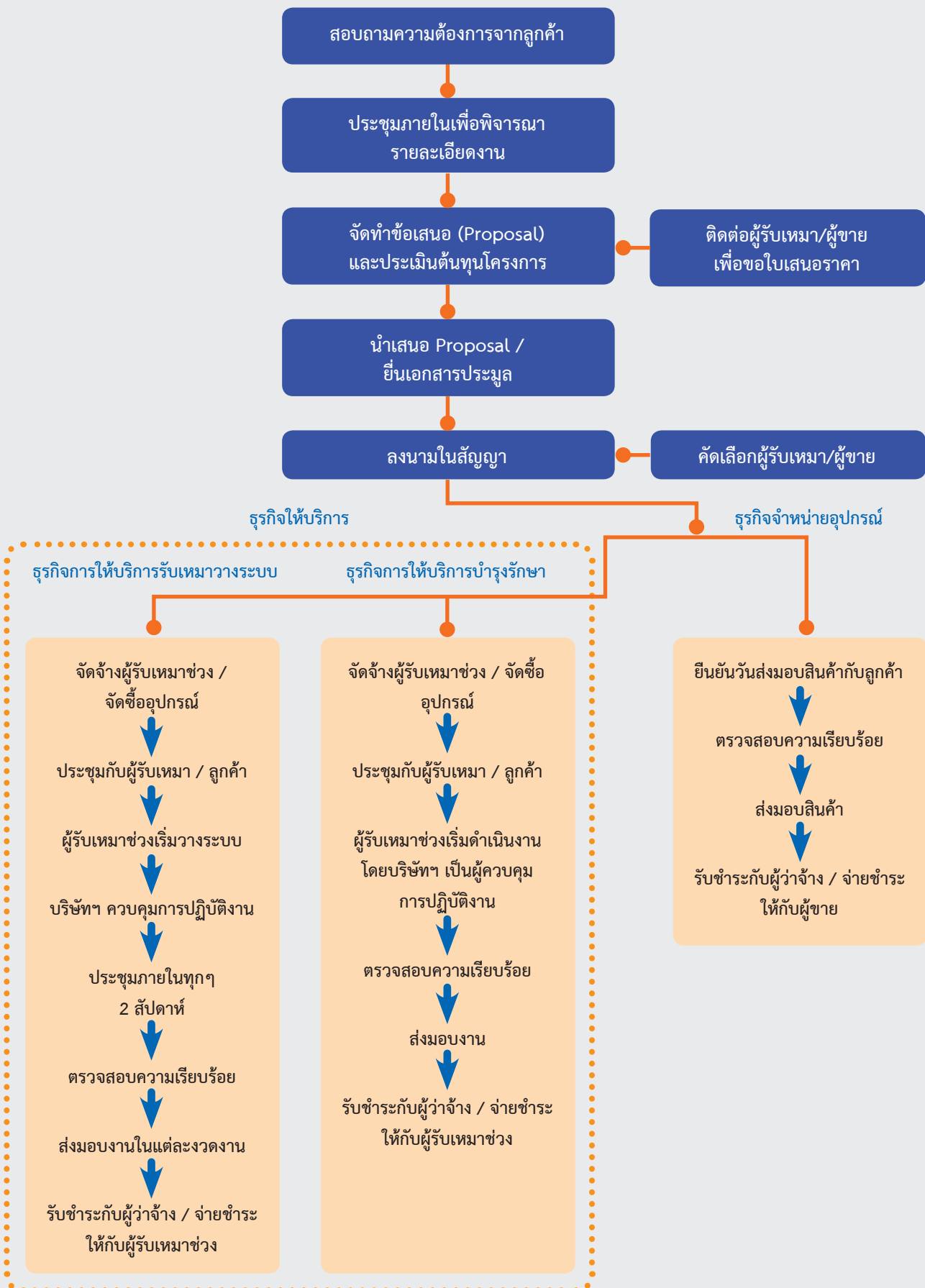
ชื่อโครงการ	ชื่อลูกค้า	ระยะเวลาตามสัญญา	มูลค่าสัญญา (ล้านบาท)
ขายอุปกรณ์ L2 Switch จำนวน 265 ชุด	CAT	26/06/2563 – 24/10/2563	153.39
สัญญาซื้อขาย TIBCO Software	C Inspire	21/02/2563 – 02/08/2563	32.19
สัญญาซื้อขาย CAT-THIX Peering Bangrak – Nonthaburi จำนวน 1 ระบบ	CAT	28/12/2561 – 28/03/2562	116.63
สัญญาซื้อขายอุปกรณ์ Expansion Density P Router for PE Dual Home(Expansion Density P Router)	CAT	01/11/2560 – 31/03/2561	90.80
TIBCO Software and Service for Data Governance Platform Project	C Inspire	30/11/2563 – 30/05/2567	25.70

หมายเหตุ CAT หมายถึง บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

C Inspire หมายถึง บริษัท ซีอินสไพร์ จำกัด จำกัด

#### ขั้นตอนในการให้บริการของบริษัทฯ

ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการติดต่อลูกค้า ทั้งติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งติดต่อกับบริษัทเอกชนต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และนำเสนอบริการของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้รับทราบความต้องการของลูกค้า ฝ่ายขาย ฝ่ายพาณิชย์ และฝ่ายโซลูชันส์ของบริษัทฯ จะทำการศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดเพื่อประชุมภายใน และสรุปรายละเอียดต่างๆ ของแต่ละงาน ทั้งเรื่องระยะเวลาในการดำเนินการ บุคลากร ผู้รับเหมาช่วง / ผู้ขายสินค้า เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาออกแบบ คัดเลือก และนำเสนอผลิตภัณฑ์ ระบบ หรือบริการที่เหมาะสมและตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย โดยฝ่ายพาณิชย์และฝ่ายโซลูชันส์เป็นผู้ติดต่อผู้รับเหมาช่วง / ผู้ขายสินค้าที่จะใช้ในงานโครงการตามความถนัดและความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วง / ผู้ขายสินค้าแต่ละราย และเมื่อบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากับลูกค้าแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการจ้างผู้รับเหมาช่วง และจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ เพื่อดำเนินงาน โดยบริษัทฯ มีฝ่ายปฏิบัติงานโครงการจะเป็นผู้ดูแล ควบคุม การปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาโครงการ โดยปกติ บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างมอบงานของบริษัทฯ (รวมงานของผู้รับเหมาช่วง) ก่อนที่บริษัทฯ จะรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วง สำหรับการรับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง หรือการชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วง จะขึ้นอยู่กับเครดิตเทอมของแต่ละสัญญา ยกเว้นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของโครงการรถไฟฟ้าสี เหลืองและสีชมพู เนื่องจากบริษัทฯ ส่งมอบงานตาม Milestone และในหนึ่งงานหลักตาม Milestone ของโครงการ อาจมีงานย่อย ซึ่งมีผู้รับเหมาช่วงหลายรายดำเนินงาน การรับมอบงานของแต่ละผู้รับเหมาช่วงจะตัดผลงานทุกสิ้นเดือน บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างเข้ามาเป็นพยานในการส่งมอบงานของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวก่อน บริษัทฯ ถึงจะชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา





## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.3.1 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### 1. สร้างพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Partnership) กับทั้งลูกค้าและคู่ค้า

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ หรือ Business Partnership กับทั้งลูกค้าและคู่ค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีและส่งเสริมศักยภาพซึ่งกันและกัน จากประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ กว่า 26 ปี ทำให้บริษัทฯ มีเครือข่ายพันธมิตรที่มีความแข็งแกร่ง ทั้งในส่วนของลูกค้า ซึ่งในทุกงานที่ได้รับ การว่าจ้าง บริษัทฯ จะทำความเข้าใจและทำงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อตอบสนองความต้องการให้ได้ดีที่สุด และส่งมอบงาน ที่มีคุณภาพ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการว่าจ้างงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันในส่วนของคู่ค้า ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาหรือผู้ขายสินค้า บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์ในลักษณะที่จะเป็นการสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นทั้งสองฝ่าย ทำให้การทำธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน จากพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งส่งผลทำให้บริษัทฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### 2. ผู้บริหาร และบุคลากรมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความน่าเชื่อถือ

เนื่องจากงานระบบที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ให้ บริการ จำเป็นที่จะต้องใช้ความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ จากการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คุณจรัญ วิวัฒน์เจษฎา วุฒิ และคณะผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นผู้มีประสบการณ์อยู่ในธุรกิจมานานกว่า 26 ปี จึงมีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจอย่างลึกซึ้ง รวมทั้งบุคลากรต่างๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายขาย ฝ่ายโซลูชันส์ หรือฝ่ายปฏิบัติการงานโครงการล้วนเป็นบุคลากรที่มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งผู้บริหารและพนักงานประมาณร้อยละ 43 ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ เป็น วิศวกร เพื่อที่จะสามารถให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงความต้องการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าได้ โดยเฉพาะ ระบบไฟฟ้า ซึ่งหากเกิดความผิดพลาดในการวางระบบแล้ว อาจส่งผลทำให้เกิดอันตรายได้ (ในปัจจุบันวิศวกรของบริษัทฯ มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมสำหรับสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า ประเภทสามัญวิศวกร 7 คน/ภาคี 9 คน) โดยจาก ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่ผ่านมาเป็นเครื่องชี้วัดถึงความเชื่อถือที่ลูกค้ามีให้กับบริษัทฯ และทีมงานของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

#### 3. การให้บริการที่หลากหลาย

บริษัทฯ เริ่มต้นจากการรับงานเหมาช่วง (Subcontract) ในการก่อสร้างระบบสายส่งสัญญาณ และเสาส่ง สัญญาณต่างๆ ที่เน้นการใช้แรงงาน (Labor Intensive) และค่อยๆ สั่งสมประสบการณ์การทำงานจนมีความรู้ความชำนาญ ในการทำงานและมีขอบเขตที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันสามารถรับงานระบบสื่อสารโทรคมนาคมและ เทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งการวางระบบสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับการวางสายระบบสื่อสารใช้สายและไร้สาย ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน งานระบบไฟฟ้า ไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างสายไฟฟ้าแรงสูง การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย หรือการย้ายสายไฟฟ้าอากาศลงใต้ดิน และให้บริการการซ่อมบำรุงรักษา รวมทั้งจำหน่ายสินค้าอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทั้ง 2 ระบบ อีกทั้งมีแผนการขยายงานไปยังธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง และยกระดับความสามารถในการให้บริการอยู่ตลอด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ได้ในหลากหลายธุรกิจ ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการให้บริการที่หลากหลาย และครอบคลุม สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

#### 4. การรักษามาตรฐานคุณภาพของงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการ รับเหมาวางระบบทั้งระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมานาน ประกอบกับการที่บริษัทฯ มี พันธมิตรที่เป็นคู่ค้าที่มีศักยภาพ ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาและผู้ขายสินค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกผลิตภัณฑ์ และผู้รับเหมา ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ ฝ่ายปฏิบัติการงานโครงการของบริษัทฯ จะเป็นผู้ควบคุมการดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอน ติดตามผลการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดระยะเวลาการก่อสร้างจนกระทั่งส่งมอบงานแก่ลูกค้า ซึ่งจากการ วางแผนการทำงานที่มีความรัดกุม ทำให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และภายในระยะเวลา ที่กำหนดจึงได้รับงานจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



### 2.3.2 ช่องทางในการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ คือ ผู้ให้บริการระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศขนาดใหญ่ทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าทั้งการให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง และผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลัก

#### 1. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง

ฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ในการติดต่อลูกค้าเพื่อนำเสนอบริการแก่ลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายขายจะติดตามประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐที่มีความต้องการบริการที่เกี่ยวข้องกับงานระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ เพื่อยื่นประมูล หรือยื่นข้อเสนอ สำหรับหน่วยงานเอกชน ฝ่ายขายจะติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และนำเสนอบริการของบริษัทฯ ต่อไป ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT), บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (CAT), บริษัท ริงสิตพลาซ่า จำกัด, และ การรถไฟแห่งประเทศไทย (SRT) เป็นต้น บริษัทฯ มุ่งนโยบายที่จะเน้นงานที่เสนอบริการแก่ลูกค้าโดยตรงมากขึ้น โดยให้ฝ่ายขายติดต่อหาลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง

#### 2. การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้รับเหมาหลัก

กลุ่มลูกค้าที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ คือกลุ่มบริษัทผู้รับเหมาหลัก โดยจะว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการในส่วนงานต่างๆ ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งจากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศมาเป็นเวลานาน ได้ร่วมงานกับบริษัทในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก และมีผลงานเป็นที่ยอมรับในวงการ ทำให้พันธมิตรทางธุรกิจเชื่อมั่นในความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ทำให้ได้รับกว่าจ้างให้เป็นผู้รับเหมาช่วงงานโครงการต่างๆ จากผู้รับเหมาหลักเป็นจำนวนมาก ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ เช่น บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท โตโย เอ็นจิเนียริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น โดยฝ่ายขายของบริษัทฯ จะทำหน้าที่ติดต่อผู้รับเหมาหลักเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

สัดส่วนรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ แยกตามช่องทางการจำหน่าย ปี 2561, 2562 และ 2563

ประเภทการให้บริการ	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้าโดยตรง	204.10	22.10	343.93	40.63	183.42	14.32
การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ	719.38	77.90	502.46	59.37	1,097.69	85.68
รวม	923.47	100.00	846.39	100.00	1,281.11	100.00

### 2.3.3 นโยบายด้านราคา

#### 1. ธุรกิจรับเหมาวางระบบ (Turnkey Project)

บริษัท กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนรับเหมาโครงการซึ่งรวมค่าอุปกรณ์และค่ารับจ้างช่วงบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) โดยบริษัท จะพิจารณาจัดหาผู้รับเหมาช่วงและอุปกรณ์ของผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและเทคนิค นอกจากนี้ยังกำหนดราคาโดยพิจารณาโครงการที่สามารถต่อยอดหรือสั่งซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมในอนาคต ภาวะการแข่งขันของโครงการนั้นๆ และงบประมาณของลูกค้าอีกด้วย ราคาที่เสนอให้ลูกค้าจะต้องเป็นราคาที่สมเหตุสมผล แข่งขันได้ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพของอุปกรณ์ที่นำมาใช้งาน เพื่อสร้างความไว้วางใจกับลูกค้า

#### 2. ธุรกิจการซ่อมบำรุงรักษา

บริษัท จะกำหนดราคาโดยพิจารณาถึงรายละเอียดของงาน ความซับซ้อนของระบบ พื้นที่ในการบำรุงรักษา โดยศึกษาถึงความเสี่ยงต่างๆ ในแต่ละพื้นที่

#### 3. ธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัท จะกำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนอุปกรณ์ บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Pricing) ก่อนปรับเพิ่มหรือลดราคา ตามปริมาณอุปกรณ์และเงื่อนไขต่างๆ เช่น การชำระเงิน ระยะเวลาส่งมอบ ระยะเวลารับประกัน เป็นต้น

### 2.3.4 ภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร (Turnkey) ดังนั้นภาวะอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และการสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศจึงส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.3.4.1 อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า

##### ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

จากข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีอยุธยา ฉบับเดือน มิถุนายน พ.ศ. 2562 โครงสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทย เป็นระบบที่รัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิตไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) รวมถึงยังผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า โดยมีการไฟฟ้าส่วนกลาง (MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและอาจมีการรับซื้อไฟฟ้าบางส่วนจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ในด้านทิศทางการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้านั้น ขึ้นอยู่กับ 1) ความต้องการใช้ไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่ผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉลี่ยการเติบโตของความต้องการใช้ไฟฟ้าจะมีอัตราประมาณ 0.9-1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าตามภาคเศรษฐกิจในปี 2561 พบว่าภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน และภาคอื่นๆ มีการใช้ไฟฟ้าในสัดส่วน 47%, 25% และ 4% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ตามลำดับ 2) นโยบายภาครัฐ ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย หรือ PDP (Power Development Plan) และแผนพัฒนาพลังงานทางเลือก หรือ AEDP (Alternative Energy Development Plan) ซึ่งกำหนดปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยในแต่ละประเภทโรงไฟฟ้า, นโยบายด้านราคาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน (เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะมีต้นทุนการผลิตสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และน้ำมัน)) ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) จากเดิมที่ใช้ระบบ Adder รวมทั้งแผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

โดยสถานการณ์ที่ผ่านมาการใช้ไฟฟ้าของไทยในปี 2561 อยู่ที่ 187,832 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ขยายตัวเพิ่มขึ้น 1.5% จาก 1.2% ในปี 2560 ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและภาคการท่องเที่ยวของประเทศ มาตราการประหยัดไฟฟ้าของภาครัฐส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นไม่มากนัก โดยการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมรวมกันขยายตัว 1.3% เทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนการใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือนขยายตัว 1.9% เทียบกับปีก่อนหน้า ในส่วนของการผลิตไฟฟ้าในปี 2561 อยู่ที่ 204,428 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ขยายตัว 1.6% เทียบกับปีก่อนหน้า จากที่ขยายตัวเพียง 0.8% ในปี 2560



ในปี 2562-2564 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนทั้งทางด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐ ดังนี้

1. ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศขยายตัวต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจ และการลงทุนในภาคธุรกิจ อุตสาหกรรมที่ทยอยเพิ่มขึ้น โดยจะหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ (อ้างอิงตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP 2018) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งมีการคาดการณ์การใช้ไฟฟ้าในประเทศขยายตัว 3.6% ในปี 2562-2563 และ 3.2% ในปี 2564 ภายใต้อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ขยายตัวเฉลี่ย 3.8% ต่อปี

2. แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปีพ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) กำหนดให้กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 77,211 เมกะวัตต์ในปี 2580 เพิ่มขึ้น 9% จากแผน PDP2015 เป็นกำลังการผลิตใหม่ในช่วงปี 2561-2580 จำนวน 56,431 เมกะวัตต์ รวมทั้งการต่ออายุสัญญาโครงการโรงไฟฟ้า SPP ระบบ Cogeneration

กำลังการผลิตไฟฟ้า	PDP2015 (MW)	กำลังการผลิตไฟฟ้า	PDP2018 (MW)
กำลังผลิตไฟฟ้าถึง ธันวาคม 2557	37,612	กำลังผลิตไฟฟ้าถึง ธันวาคม 2560	46,090
รวมกำลังผลิตที่เพิ่มขึ้น ในช่วงปี 2558-2579	57,459	รวมกำลังผลิตที่เพิ่มขึ้น ในช่วงปี 2561-2580	56,431
โรงไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558-2579	-24,736	โรงไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561-2580	-25,310
รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2579	70,335	รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ ณ สิ้นปี 2580	77,211

ที่มา : แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปีพ.ศ. 2561-2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานกระทรวงพลังงาน

ซึ่งปัจจัยหนุนดังกล่าวจะเอื้อประโยชน์ให้เกิดการลงทุนใหม่ของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 ส่วน ดังนี้

1. โรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) คาดว่าจะมีการเปิดประมูลในอีก 3-5 ปีข้างหน้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ทยอยหมดอายุสัญญาและต้องออกจากระบบในช่วงปี 2568-2570 จำนวน 8,300 เมกะวัตต์

2. โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) มีแนวโน้มขยายกำลังการผลิตและลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2559-2568 สามารถดำเนินการผลิตไฟฟ้าและ/หรือก่อสร้าง โรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่เดิมจำหน่ายให้กับนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม รวมทั้งการลงทุนผลิตไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบของการผสมผสานเชื้อเพลิงหรือที่เรียกว่า SPP Hybrid Firm ที่ทางการสนับสนุนมากขึ้น

3. การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานพลังงานหมุนเวียน จำแนกได้เป็น

3.1) กลุ่มโรงไฟฟ้าที่มีการลงทุนต่อเนื่อง ในอันดับต้นคือ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผลจากการเปิดเสรีการผลิตไฟฟ้าบนหลังคาภาคประชาชนที่ทางเราจะเปิดรับซื้อปีละ 100 เมกะวัตต์ เป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่ในปี 2562 และกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุนและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลขยะ และก๊าซชีวภาพ ตามลำดับ

3.2) กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนอาจต้องรอหลังปี 2564 ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมและพลังน้ำ เนื่องจากพื้นที่ที่มีศักยภาพส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เขตอุทยานซึ่งการขออนุญาตยุ่งยากและระบบสายส่งเข้าถึงลำบาก โอกาสการลงทุนใหม่อาจต้องรอหลังปี 2564 เป็นต้นไปหลังจากที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ดำเนินการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า

อย่างไรก็ตาม จากแผนการสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามาแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ภายใต้อำนาจที่ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต้องไม่สูงกว่าราคาค่าไฟฟ้าขายปลีกตามแผน PDP2018 คาดว่าผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ที่มีศักยภาพในการแข่งขันด้านต้นทุนจะเข้ามาขยายการลงทุนมากขึ้นโดยเฉพาะในกลุ่มเชื้อเพลิงจากพลังงานหมุนเวียนที่มีความต้องการรับซื้ออย่างต่อเนื่องตามแผนของภาครัฐ



### แผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินปี 2551-2565

ตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินปี 2551-2565 ของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) กฟน. ได้เริ่มให้ความสำคัญกับคุณภาพในการจ่ายไฟฟ้าและความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้ามากขึ้นตั้งแต่แผนปรับปรุงและขยายระบบจำหน่ายไฟฟ้า (แผนฯ) ฉบับที่ 7 โดยกำหนดโครงการเปลี่ยนระบบสายป้อนอากาศเป็นสายป้อนใต้ดินในพื้นที่ที่มีความสำคัญ เช่นโครงการจิตลดา โครงการสีลม โครงการปทุมวัน และในระหว่างดำเนินการตามแผนฯ ฉบับที่ 9 ได้ดำเนินการอีก 3 พื้นที่ คือ บริเวณถนนพหลโยธิน ถนนพญาไท และถนนสุขุมวิท ในแต่ละแผนฯ ได้กำหนดโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินแผนละประมาณ 1-3 โครงการ เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถและกำลังคนของ กฟน. ซึ่งคาดว่าจะต้องใช้เวลาเป็นหลายสิบปี จึงจะสามารถเปลี่ยนสายอากาศเป็นสายใต้ดินให้ครอบคลุมพื้นที่ส่วนใหญ่ ซึ่งไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการระบบไฟฟ้าที่มีคุณภาพและความเชื่อถือ






เพื่อให้สอดคล้องกับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในประเทศที่พัฒนาแล้ว และให้มีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อีกทั้งสามารถช่วยลดอุบัติเหตุปัญหาการชนเสาไฟฟ้าที่ทำให้เกิดเหตุไฟฟ้าดับและปัญหาจราจรติดขัด นอกจากนี้ ยังทำให้ภาพลักษณ์ของประเทศดีขึ้น สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวและนักลงทุนมากขึ้น จึงมีแผนงานการเปลี่ยนโครงการสาธารณูปโภคที่อยู่บนอากาศให้อยู่ใต้ดินทั้งหมด กฟน. จึงได้มีการกำหนดแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินปี 2551-2565 (15 ปี) โดยเน้นดำเนินการในพื้นที่ย่านธุรกิจ และพื้นที่ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหนาแน่น ระยะทางรวมประมาณ 180 กิโลเมตร ซึ่งบางโครงการต้องดำเนินการพร้อมกับโครงการรถไฟฟ้า ยอดงบประมาณลงทุนรวม 77,678 ล้านบาท โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ

1. ระยะที่หนึ่ง ปี 2551-2564 ระยะทางประมาณ 119 กิโลเมตร งบประมาณลงทุน 43,775 ล้านบาท (รวมถนนที่ กฟน. ประกาศเป็นพื้นที่สายใต้ดิน)
2. ระยะที่สอง ปี 2555-2565 ระยะทาง 61 กิโลเมตร งบประมาณลงทุน 25,059 ล้านบาท

### แผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน

หลังจากที่ได้ดำเนินงานตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินไปได้ส่วนหนึ่งซึ่งประกอบไปด้วย โครงการสีลม โครงการจิตลดา โครงการปทุมวัน โครงการพหลโยธิน โครงการพญาไท และโครงการสุขุมวิท(บางส่วน) รวมระยะทางกว่า 35 กิโลเมตร เป็นโครงการที่สำเร็จแล้ว ประกอบกับอยู่ระหว่างการดำเนินงานในโครงการสุขุมวิท(ส่วนที่เหลือ) โครงการนนทบุรี โครงการพระราม 3 โครงการปทุมวัน จิตลดา และพญาไท ในส่วนเพิ่มเติมโครงการรัชดาภิเษก-อโศก และโครงการรัชดาภิเษก-พระราม 9 รวมทั้งสิ้นกว่า 53.3 กิโลเมตร การดำเนินการดังกล่าว กฟน. ได้ประสานงานกับรัฐวิสาหกิจอื่น ในการดำเนินการไปพร้อมกัน เพื่อลดปัญหาซ้ำซ้อนในการดำเนินการและปัญหาจราจร จากนั้นทางกฟน. ได้ทบทวนแผนแม่บทฯ ปี 2551-2565 เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่จะยกระดับคุณภาพไฟฟ้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง พัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อการเป็นมหานครแห่งอาเซียน และเป็นการตอบรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จึงได้จัดทำแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ระยะทาง 261.6 กิโลเมตร งบประมาณลงทุน 143,092 ล้านบาท ซึ่งเมื่อได้นำเสนอต่อ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้ให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี (ครม.) ว่าเห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการของแผนงานฯ ดังกล่าว และเห็นชอบพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการ จำนวน 39 เส้นทาง เป็นระยะทาง 127.3 กิโลเมตร งบประมาณลงทุน 48,717.2 ล้านบาท ดำเนินการในปี 2559-2568 (10 ปี) และคณะรัฐมนตรีได้เห็นชอบในคราวประชุมเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 ให้ดำเนินการแผนงานฯ ในพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้งบประมาณลงทุนตามแผนฯ มียอดรวมทั้งสิ้น 48,717.2 ล้านบาท

แผนงานฯ เพื่อรับรองการเป็นมหานครแห่งอาเซียน (127.3 กม.)

ลำดับ ที่	โครงการย่อย	ระยะ ทาง (กม.)	เป้าหมายปี เสร็จ (พ.ศ.)
	รายละเอียดโครงการ		
1	 รอบพระตำหนักจิตรลดารโหฐาน	7.1	2562
2	 โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (รฟม.)	35.9	2565
	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน แบริ่ง-สมุทรปราการ (รฟม.)		
	โครงการร่วมกับงานขยายถนน (กทม.)		
3	 โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวเข้ม สะพานใหม่-คูคต (รฟม.)	37.3	2566
	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีส้ม (รฟม.)		
	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ บางซื่อ-ราษฎร์บูรณะ (รฟม.)		
	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีชมพู (รฟม.)		
4	 โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวอ่อน สมุทรปราการ-บางปู (รฟม.)	24.4	2567
	โครงการร่วมกับรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (รฟม.)		
	โครงการร่วมกับงานขยายถนน (กทม.)		
5	 ไม่มีงานโครงการร่วมกับหน่วยงานอื่น	22.6	2568

ที่มา : แผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน

### แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563

การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) มีการกำหนดเป้าหมายการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ภายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยระบุไว้ในเป้าหมายหลักของการดำเนินการ ภายใต้แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 ที่จะต้องบรรลุผลสำเร็จภายในปีงบประมาณ 2565 หรือปีอื่นๆ ดังนี้

1. ปีงบประมาณ 2562 เปิดให้บริการสายสีน้ำเงิน ช่วงหัวลำโพง-บางแค
2. ปีงบประมาณ 2563 เปิดให้บริการสายสีน้ำเงิน ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ, สายสีเขียว ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต
3. ปีงบประมาณ 2565 เปิดให้บริการสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี และสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง
4. ปีงบประมาณ 2567 เปิดให้บริการสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี
5. ปีงบประมาณ 2569 เปิดให้บริการสายสีส้ม ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ และสายสีม่วง ช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก

โดยสามารถสรุปรายละเอียดโครงการรถไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับแผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ของการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย โดยแยกตามเส้นทางการเดินรถไฟฟ้าได้ดังนี้

### 1. รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน

ปัจจุบันเปิดให้บริการครบทุกสถานี (ท่าพระ-หลักสอง) ระยะทาง 47 กิโลเมตร โดยเปิดส่วนต่อขยายหัวลำโพง-หลักสอง และบางซื่อ-ท่าพระในปี 2562 และเปิดให้บริการส่วนต่อขยายอย่างเป็นทางการ (เตาปูน-ท่าพระ) วันที่ 30 มีนาคม 2563 สำหรับส่วนต่อขยายจากหลักสองไปถึงพุทธมณฑล สาย 4 อยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการ

### 2. รถไฟฟ้าสายสีเขียว

ปัจจุบันเปิดให้บริการช่วงเคหะสมุทรปราการ-ม.เกษตรศาสตร์ ระยะทางประมาณ 39 กิโลเมตร เป็นรถไฟฟ้าเส้นทางแรกและเส้นทางหลักของกรุงเทพมหานคร มีเส้นทางการเดินรถไฟฟ้าผ่านใจกลางกรุงเทพฯ และพื้นที่สำคัญย่านใจกลาง โดยอยู่ระหว่างการก่อสร้างส่วนต่อขยาย ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต (สถานีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์-คูคต) ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในปี 2563

### 3. รถไฟฟ้าสายสีชมพู

รถไฟฟ้าสายสีชมพู เส้นทางจากแคราย-มีนบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งรูปแบบจะเป็นรถไฟฟ้าโมโนเรล รางเดี่ยว ระยะทางประมาณ 36 กิโลเมตร จะมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายแดง สายสีเขียว สายสีเทาและสายสีส้ม กำหนดการจะสร้างเสร็จปี 2564

### 4. รถไฟฟ้าสายสีเหลือง

รถไฟฟ้าสายสีเหลืองเส้นทางลาดพร้าว-สำโรง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ระยะทางประมาณ 30 กิโลเมตร เป็นรูปแบบโมโนเรล จะมีจุดเริ่มต้นจากบริเวณแยกรัชดา-ลาดพร้าว และมีจุดติดกับรถไฟฟ้าสายสีส้มที่สถานีลำสาลี แอร์พอร์ตลิงค์ที่สถานีหัวหมาก และเชื่อมกับรถไฟฟ้าสายสีเขียวที่สถานีสำโรง กำหนดการจะแล้วเสร็จประมาณปี 2564 ส่วนต่อขยายจากบริเวณแยกรัชดา-ลาดพร้าว ผ่านหน้าศาลอาญา มุ่งหน้ารัชโยธินอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการ

### 5. รถไฟฟ้าสายสีส้ม

ปัจจุบันรถไฟฟ้าสายสีส้มอยู่ระหว่างการก่อสร้างช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี ระยะทางประมาณ 22 กิโลเมตร ซึ่งจะมีจุดเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงินหรือ MRT ที่สถานีศูนย์วัฒนธรรม และเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสายสีน้ำตาลที่สถานีลำสาลี เป็นเส้นทางใต้ดินและลอยฟ้า คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ประมาณปี 2566 และเปิดให้บริการเส้นทางช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯในปี 2569

### 6. รถไฟฟ้าสายสีม่วง

รถไฟฟ้าสายสีม่วงปัจจุบันเปิดให้บริการแล้วในช่วงสถานีเตาปูน-คลองบางไผ่ ระยะทางประมาณ 23 กิโลเมตร ซึ่งมีจุดเชื่อมต่อกับสายสีน้ำเงินบริเวณสถานีเตาปูน และเร็ว ๆ นี้เตรียมก่อสร้างส่วนต่อขยายจากเตาปูนไปราษฎร์บูรณะ ระยะทางเพิ่มเติมประมาณ 23.6 กิโลเมตร คาดว่าจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้ในปี 2563 และพร้อมให้บริการช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก ภายในปี 2569



โดยรฟม. ได้กำหนดค่าใช้จ่ายโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ไว้ ดังนี้

โครงการ	กรอบระยะเวลา (นับจากรฟม. เริ่มดำเนินการ)	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	
		ทั้งโครงการ	ช่วงปีงบประมาณ 2560-2565
รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน - ช่วงหัวลำโพง-บางแค - ช่วงบางซื่อ-ท่าพระ	13 ปี 5 เดือน	81,608.06	34,774.99
รถไฟฟ้าสายสีเขียว - ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ - ช่วงหมอชิต-สะพานใหม่-คูคต	รฟม. ลงนาม MOU โอนโครงการให้กทม. เมื่อ 3 ธ.ค. 2561		
รถไฟฟ้าสายสีชมพู - ช่วงแคราย-มีนบุรี	11 ปี 1 เดือน	50,340.12	50,317.32
รถไฟฟ้าสายสีเหลือง - ช่วงลาดพร้าว-สำโรง	10 ปี	47,558.13	47,468.09
รถไฟฟ้าสายสีส้ม - ช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี	12 ปี 11 เดือน	108,823.74	85,790.65
รถไฟฟ้าสายสีส้ม - ช่วงบางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรม	15 ปี 5 เดือน	122,067.27	44,312.26
รถไฟฟ้าสายสีม่วง - ช่วงเตาปูน-วงแหวนกาญจนาภิเษก	15 ปี 5 เดือน	124,958.62	40,128.65

ที่มา : แผนวิสาหกิจ ปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้ามีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย และการสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง คาดว่าบริษัทฯ มีโอกาสที่จะได้รับงานดังกล่าวมากขึ้นจากการเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้า นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในงานรับเหมาเปลี่ยนสายอากาศเป็นสายใต้ดิน ทั้งสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินของกฟน. รวมทั้งแผนการเปิดให้บริการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ของรฟม.

#### 2.3.4.2 อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

จากรายงานของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ของประเทศไทยประกอบด้วย 5 กลุ่มย่อย ได้แก่ (1) ตลาดคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ (2) ตลาดซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์ (3) ตลาดสื่อสาร (4) ตลาดบริการด้านคอมพิวเตอร์ และ (5) ตลาดอุปกรณ์เครื่องรับสัญญาณโทรทัศน์ โดยตลาดที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ ตลาดสื่อสาร ซึ่งเป็นตลาดที่มีสัดส่วนมากที่สุดของตลาด ICT

##### ตลาดสื่อสารประเทศไทย

ตลาดสื่อสารในประเทศไทยสามารถแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร และตลาดบริการสื่อสาร โดยในปี 2562 มีมูลค่าตลาดรวม 619,143 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 จากปี 2561 โดยส่วนใหญ่มาจากตลาดบริการสื่อสาร คิดเป็นร้อยละ 57.5 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 356,438 ล้านบาท และอีกส่วนมาจากตลาดอุปกรณ์สื่อสาร คิดเป็นร้อยละ 42.4 คิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 262,705 ล้านบาท และประมาณการว่าในปี 2563 จะมีการปรับตัวลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 2.3 เท่ากับมูลค่า 605,108 ล้านบาท



ประเภท	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563F (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต	
				2561-2562	2562-2563F
1. ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	256,914	262,705	250,021	2.3	(4.8)
2. ตลาดบริการสื่อสาร	357,006	356,438	355,087	(0.2)	(0.4)
มูลค่าตลาดรวม	613,920	619,143	605,108	0.9	(2.3)

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

### ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร

ตลาดอุปกรณ์สื่อสารปี 2562 มีมูลค่ารวม 262,705 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 256,914 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.30 โดยเป็นผลมาจากตลาดเครื่องรับโทรศัพท์ที่มีมูลค่า 118,976 ล้านบาท ในปี 2561 มีอัตราเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 121,462 ล้านบาท ผลมาจากเศรษฐกิจของประเทศที่เติบโตในอัตราชะลอตัว เป็นผลให้การลงทุนในตลาดอุปกรณ์สื่อสารในปี 2562 มีการเติบโตในทิศทางบวก ปัจจัยอีกประการหนึ่งคือตลาดอุปกรณ์โครงข่ายหลัก ซึ่งในปี 2562 มีมูลค่ารวม 76,446 ล้านบาท มีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปี 2561 ที่มีมูลค่า 73,780 ล้านบาท เนื่องจากยังมีการลงทุนเพื่อปรับปรุงโครงข่ายหลักให้มีประสิทธิภาพแม้เศรษฐกิจจะชะลอตัวลง

ในปี 2563 คาดการณ์ว่าตลาดอุปกรณ์สื่อสารจะมีมูลค่า 250,021 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.8 โดยมาจากตลาดเครื่องโทรศัพท์ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 8.1 มีมูลค่าตลาดเท่ากับ 111,650 ล้านบาท อีกปัจจัยหนึ่งคือการปรับตัวลดลงของตลาดอุปกรณ์โครงข่ายหลัก ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 4.2 มูลค่ารวม 73,245 ล้านบาท รวมไปถึงการลดตัวของตลาดอุปกรณ์สื่อสารใช้สาย ซึ่งปรับตัวลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 0.8 มูลค่ารวม 18,348 ล้านบาท ซึ่งสืบเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้แผนการดำเนินงานอาจล่าช้ากว่าปกติจึงคาดว่ามูลค่าการลงทุนในปี 2563 จะลดลง

ตลาดอุปกรณ์สื่อสาร	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563F (ล้านบาท)	อัตราการเติบโต	
				2561-2562	2562-2563F
1. เครื่องโทรศัพท์	118,976	121,462	111,650	2.1%	(8.1%)
2. อุปกรณ์โครงข่ายหลัก	73,780	76,446	73,245	3.6%	(4.2)
3. อุปกรณ์สื่อสารใช้สาย	18,468	18,489	18,348	0.1%	(0.8%)
4. อุปกรณ์สื่อสารไร้สาย	45,690	46,308	46,778	1.4%	1%
มูลค่าตลาดรวม	256,914	262,705	250,021	2.3%	(4.8%)

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

### ตลาดบริการสื่อสาร

ตลาดบริการสื่อสารในประเทศไทยปี 2562 มีมูลค่ารวม 356,438 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 357,006 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 โดยเป็นผลมาจากตลาดบริการโทรศัพท์ประจำที่ซึ่งมีมูลค่าลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 15.8 มีมูลค่าเท่ากับ 8,008 ล้านบาท และอีกปัจจัยมาจากตลาดบริการอินเทอร์เน็ตที่ปรับตัวลงร้อยละ 4.8 จากปี 2561 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 71,791 ล้านบาท รวมไปถึงตลาดบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศซึ่งมีมูลค่าลดลงจาก 5,413 ในปี 2561 ลดลงมาเท่ากับ 3,497 ล้านบาทในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 35.4

แนวโน้มตลาดบริการสื่อสารประเทศไทยปี 2563 คาดว่าจะปรับตัวลดลงร้อยละ 0.4 โดยมีมูลค่าประมาณ 355,087 ล้านบาท โดยปรับตัวลดลงเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้การเดินทางท่องเที่ยวในต่างประเทศลดลง ส่งผลให้การใช้บริการโรมมิ่งลดลง และหันมาติดต่อสื่อสารกันในช่องทางที่มีอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่า

ตลาดบริการสื่อสาร	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2562 (ล้านบาท)	ปี 2563F (ล้านบาท)	อัตราเติบโต	
				2561-2562	2562-2563F
1. บริการโทรศัพท์ประจำที่	9,516	8,008	7,087	(15.8)	(11.5)
2. บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่	251,214	257,106	254,278	2.3	(1.1)
3. บริการอินเทอร์เน็ต	75,391	71,791	75,381	(4.8)	5.0
4. บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ	5,413	3,497	2,064	(35.4)	(41)
5. บริการสื่อสารข้อมูล	15,445	16,306	16,227	3.8	1.5
มูลค่าตลาดรวม	357,006	356,438	355,087	(0.2)	(0.4)

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

### แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

รัฐบาลได้ตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคง และยั่งยืน โดยคณะรัฐมนตรีได้มอบหมายให้กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จัดทำแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินการตามนโยบายเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของรัฐบาล โดยให้เกิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินธุรกิจ การดำเนินชีวิตของประชาชน และการดำเนินงานของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความมั่นคงทางเศรษฐกิจ และความมั่นคงทางสังคมของประเทศ

### ภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape)

การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งเน้นการพัฒนาระยะยาวอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 ที่จัดทำโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ภายใต้รัฐธรรมนูญ ปี 2560 แต่เนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้มีการกำหนดภูมิทัศน์ดิจิทัลหรือทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้

1. ระยะที่ 1 Digital Foundation (1 ปี 6 เดือน) ประเทศไทยลงทุนและสร้างรากฐานในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โดยมีการลงทุนด้านอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั่วประเทศ และสร้างเครือข่ายโทรคมนาคมความเร็วสูงเพื่อเชื่อมต่อกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
2. ระยะที่ 2 Digital Thailand Inclusion (5 ปี) ทุกภาคส่วนของประเทศไทยมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลตามแนวประชารัฐ โดยประชาชนเข้าถึงโครงข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและบริการสาธารณะพื้นฐานผ่านทางสื่อดิจิทัล และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาในมิติต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการเรียนรู้ สำหรับภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ สามารถเติบโตด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและข้อมูล (Data Driven) และเตรียมความพร้อมเพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความทันสมัยและพัฒนาไปสู่การทำธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ
3. ระยะที่ 3 Full Transformation (10 ปี) ประเทศไทยก้าวสู่การเป็น “ดิจิทัลไทยแลนด์” ที่ขับเคลื่อนและใช้ประโยชน์จากนวัตกรรมดิจิทัลได้อย่างเต็มศักยภาพ โดยจะมีโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัยทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว โครงข่ายโทรคมนาคมหลักจะมีเส้นทางเชื่อมต่อกับต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่หลากหลาย สามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างไม่จำกัด ยิ่งไปกว่านั้นประเทศไทยจะกลายเป็นศูนย์กลางการค้าและการลงทุนดิจิทัล ภาคอุตสาหกรรมจะสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

4. ระยะที่ 4 Global Digital Leadership (10 - 20 ปี) ประเทศไทยอยู่ในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจและคุณค่าทางสังคมอย่างยั่งยืน โดยประชาชนทุกคนจะเข้าถึง และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลโดยอัตโนมัติ เปรียบเสมือนปัจจัยที่ห้า ในส่วนของเศรษฐกิจประเทศไทยเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจโลกด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นด้านการค้า การผลิต การลงทุน หรือการจ้างงาน ทำให้ประเทศไทยก้าวข้ามกับดักรายได้ปานกลางไปสู่การเป็นประเทศที่มีรายได้สูงทัดเทียมประเทศที่พัฒนาแล้ว

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลของประเทศไทยตามวิสัยทัศน์และแนวทางการพัฒนาตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Landscape) 4 ระยะ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 6 ยุทธศาสตร์โดยมีการกำหนดเป้าหมาย เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินความก้าวหน้าได้ และมีแผนงานเพื่อดำเนินการ ดังนี้



ที่มา : นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. 2561 – 2580)

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ โดยมีพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงครอบคลุมพื้นที่ต่างๆในประเทศ ตอบสนองความต้องการใช้งานของทุกภาคส่วน มีการจัดพื้นที่ โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม สิ่งอำนวยความสะดวก รวมทั้งปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อดึงดูดการลงทุน ศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อเป็นแหล่งบ่มเพาะธุรกิจและนวัตกรรมดิจิทัล สามารถรองรับเศรษฐกิจดิจิทัลทั้งภายในประเทศและต่างประเทศได้

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยสนับสนุนให้ธุรกิจ SME และวิสาหกิจชุมชน ทำธุรกิจผ่านสื่อดิจิทัล และยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้าไปใช้ในภาคการเกษตร โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การจัดทำทะเบียนเกษตรกรรายแปลง การบริหารจัดการพื้นที่เพาะปลูกและฟาร์ม การทำระบบบัญชี เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการเร่งสร้างธุรกิจเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล โดยให้การสนับสนุนระบบนิเวศที่เอื้อต่อการเติบโตของธุรกิจเทคโนโลยี ได้แก่ การสนับสนุนทุน การจัดให้มีศูนย์อำนวยความสะดวกทางธุรกิจแบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) เป็นต้น

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล มีการสนับสนุนเทคโนโลยีต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คนพิการ และเพิ่มทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในกลุ่ม ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ผ่านการอบรมโดยศูนย์ดิจิทัลชุมชน มีการสนับสนุนให้สร้างสื่อ และแหล่งเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต ที่ประชาชนสามารถเข้าถึงได้สะดวกผ่านช่องทางต่างๆ และยังมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปใช้ในวงการแพทย์ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับบริการทางการแพทย์ที่เท่าเทียมกัน

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล โดยมีการจัดให้มีบริการอัจฉริยะ (Smart Service) ซึ่งแปรสภาพบริการของภาครัฐจากรูปแบบเดิม ไปสู่บริการดิจิทัลที่ผู้รับบริการสามารถเลือกใช้บริการผ่านอุปกรณ์ที่หลากหลาย รวมทั้งการพัฒนาไปสู่บริการดิจิทัลในลักษณะอัตโนมัติ (Automated Public Services) มีการเชื่อมโยงการทำงานของหน่วยงานภาครัฐ บูรณาการข้อมูลภายในและข้ามหน่วยงาน จนเสมือนเป็นองค์กรเดียว (One Government) นอกจากนี้ยังได้พัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐานภาครัฐ (Government Service Platform) เพื่อรองรับการพัฒนาแอปพลิเคชันหรือบริการรูปแบบใหม่ที่เป็นบริการพื้นฐานของทุกหน่วยงานภาครัฐ

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โดยจัดให้มีการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผ่านการเรียนรู้ในระบบเปิดสำหรับมหาชน (MOOC) ตามความต้องการที่หลากหลายทั้งบุคลากรวัยทำงาน หรือผู้ที่สนใจทั่วไปได้ใช้ประโยชน์ มีการส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่รองรับเทคโนโลยีใหม่ในอนาคต ให้กับบุคลากรในสายเทคโนโลยีดิจิทัลที่ปฏิบัติงานทั้งในภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของรัฐ ให้มีความเข้าใจและสามารถวางแผนยุทธศาสตร์การนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปพัฒนาองค์กรของตนเองได้

**ยุทธศาสตร์ที่ 6** สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล โดยจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจดิจิทัลที่เหมาะสม ทำให้ผู้ใช้งานมีความมั่นใจ และมีการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลให้มีความทันสมัย สอดคล้องต่อบริบทของสังคม นอกจากนี้ ยังมีการสร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการทำธุรกรรมออนไลน์ เช่น การจัดให้มีระบบการชำระเงินที่ตรงตามความต้องการและมีความมั่นคงปลอดภัย เป็นต้น

## Internet of Things

Internet of Things (IoT) หรือ “อินเทอร์เน็ตในทุกสิ่ง” การที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สามารถเชื่อมโยงหรือส่งข้อมูลถึงกันได้ผ่านอินเทอร์เน็ต โดยไม่ต้องทำการป้อนข้อมูล การเชื่อมโยงนี้ทำให้เราสามารถสั่งการควบคุมการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ ไปจนถึงการเชื่อมโยงการใช้งานอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเข้ากับการใช้งานอื่นๆ ซึ่งแตกต่างจากในอดีตที่อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นเพียงสื่อกลางในการส่งและแสดงข้อมูลเท่านั้น

โดยลักษณะการประยุกต์ใช้งาน IoT นั้นมีอยู่มากมายหลายด้าน ตั้งแต่การเก็บข้อมูลเพื่อใช้ในการเกษตร การสื่อสารและควบคุมเครื่องจักรในภาคอุตสาหกรรม การสื่อสารและควบคุมยานพาหนะระบบการจราจรในภาคการคมนาคมและการจัดการโลจิสติกส์ การเก็บข้อมูลและประมวลผลสุขภาพในภาคสาธารณสุข ตลอดจนการทำธุรกรรมออนไลน์ของระบบเทคโนโลยีการเงิน (Fintech) ในภาคการเงินการธนาคาร



รัฐบาลไทยได้มีการเตรียมความพร้อมและจัดทำแผนเพื่อสนับสนุนเทคโนโลยี IoT ภายในประเทศ โดยมีการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางโทรคมนาคมเพื่อให้ครอบคลุมทุกพื้นที่มากขึ้น ดังที่เห็นได้ในโครงการอินเทอร์เน็ตหมู่บ้าน, มีการสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ที่ใช้เทคโนโลยี IoT เช่น ระบบ Smart Farming ระบบการใช้โดรนเพื่อ โลจิสติกส์ และระบบการแพทย์ทางไกล, ศึกษาด้านความมั่นคงของระบบไซเบอร์เพื่อกำหนดมาตรการกำกับดูแลจัดทำร่างประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง, กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งกำหนดมาตรฐานและคุณลักษณะทางเทคนิค เพื่อสนับสนุนการทำงานร่วมกันได้ของอุปกรณ์ IoT, ศึกษาแบบเลขหมายและการระบุตัวตน เพื่อรองรับจำนวนอุปกรณ์ IoT ที่จะมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว, ตลอดจนกำหนดแนวทางการกำกับดูแลและการพิจารณาอนุญาตประกอบกิจการโครงข่ายของผู้ให้บริการที่เกี่ยวข้อง

### เทคโนโลยี 5G

เทคโนโลยี 5G คือระบบสื่อสารแบบไร้สายในยุคที่ 5 โดยมีวัตถุประสงค์แตกต่างจากยุค 1G-4G ในด้านการรองรับความต้องการในการติดต่อของสรรพสิ่ง (Machine-Centric Communication) ในภาคส่วนต่างๆ ของเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นการก้าวเข้าสู่สังคมดิจิทัลอย่างเต็มตัว แนวโน้มอุตสาหกรรมจะมีการเชื่อมต่อระหว่างอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ หรือที่เรียกว่า Internet of Things ที่จะเข้ามามีความสำคัญต่อวิถีชีวิตของมนุษย์ ซึ่งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม

ด้วยเทคโนโลยี 5G ที่จะเข้ามาพัฒนาอัตราการส่งข้อมูล ความสามารถในการรับข้อมูล ความหนาแน่นในการเชื่อมต่อที่เกิดจากจำนวนของอุปกรณ์ในพื้นที่ ประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของโครงข่ายและการใช้คลื่นความถี่ และลดความหน่วงของระบบลง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจด้านต่างๆ ตั้งแต่การทำธุรกรรมออนไลน์ของธนาคาร การใช้งานแรงงานเครื่องจักรในภาคอุตสาหกรรม ระบบการจัดการการผลิตในภาคเกษตรกรรม การขนส่งด้วยยานพาหนะไร้คนขับในภาคการคมนาคมและการขนส่งโลจิสติกส์ การแพทย์ทางไกลผ่านอินเทอร์เน็ตในภาคอุตสาหกรรมการแพทย์และการสาธารณสุข การซื้อขายสินค้าออนไลน์ในภาคการค้าปลีก ลักษณะการรับส่งสื่อและโฆษณาในภาคอุตสาหกรรมโทรทัศน์และสื่อ ตลอดจนระบบการบริหารจัดการด้านสาธารณสุข

ดังนั้นเทคโนโลยี 5G จึงเป็นมากกว่าอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ไม่เพียงแต่การรับส่งข้อมูล แต่ยังก่อให้เกิดบริการใหม่มากมาย ไม่ว่าจะเป็น Smart Car, eHealth, Connected House, Smart Grids หรืออื่นๆ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน คุณค่าทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น ช่วยบริหารจัดการทรัพยากร ระบบอุตสาหกรรม ทั้งในส่วนของรัฐบาลและเอกชนที่จะประหยัดงบประมาณแต่ประสิทธิภาพสูงขึ้น

และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเศรษฐกิจไทย สำนักงาน กสทช. ในฐานะหน่วยงานจัดสรรคลื่นความถี่ ซึ่งเป็นทรัพยากรที่จำเป็นอย่างยิ่งสำหรับเทคโนโลยี 5G จะต้องดำเนินการจัดสรรคลื่นความถี่สำหรับรองรับกิจกรรมต่างๆ เพิ่มเติม รวมถึงบริหารจัดการให้เกิดการใช้งานคลื่นความถี่ที่รองรับเทคโนโลยี 5G ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัลแบบชาญฉลาด หรือ Smart Digital Economy ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 โดยเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 กสทช. ได้จัดการประมูลคลื่นความถี่สำหรับเทคโนโลยี 5G ในประเทศไทย โดยแบ่งเป็น 3 คลื่นความถี่ คือ 700 MHz, 2600 MHz และ 26 GHz มีผู้เข้าร่วมการประมูลทั้งหมด 5 ราย ได้แก่ AIS, CAT, dtac, TOT และ TrueMove H โดยสามารถสรุปผลการประมูลได้ดังนี้

คลื่นความถี่	จำนวนชุดที่เปิดประมูล	ผู้เข้าร่วมประมูล	ผู้ชนะการประมูล
700 MHz	3 ชุด	AIS, CAT, Truemove H	- CAT 2 ชุด รวม 10 MHz - AIS 1 ชุด รวม 5 MHz
2600 MHz	19 ชุด	AIS, CAT, Truemove H	- AIS 10 ชุด รวม 100 MHz - Truemove H 9 ชุด รวม 90 MHz
26 GHz	27 ชุด	AIS, dtac, TOT, TrueMove H	- AIS 12 ชุด รวม 1200 MHz - Truemove H 8 ชุด รวม 80 MHz - TOT 4 ชุด รวม 40 MHz - dtac 2 ชุด รวม 20 MHz

จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นว่าการขยายตัวของตลาดสื่อสารประเทศไทยที่สะท้อนถึงอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีแนวโน้มจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต จากทั้งปริมาณผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ การใช้งานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง การใช้บริการรับส่งข้อมูลที่ขยายตัว ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้มีความจำเป็นในการพัฒนาระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน อุปกรณ์ระบบ และการบำรุงรักษาระบบ ของผู้ให้บริการทางด้านการสื่อสาร เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาด ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี ทำให้เกิดความต้องการในการใช้อุปกรณ์ที่มีเทคโนโลยีใหม่เข้ามาแทนที่อุปกรณ์เดิมที่มีอยู่ซึ่งนับเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ทั้งโครงสร้างพื้นฐานของระบบสื่อสาร การติดตั้งสายเคเบิลใยแก้วนำแสง การวางระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน ตลอดจนการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ นอกจากนี้ ลูกค้าของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ให้บริการมาอย่างยาวนาน เป็นผู้ชนะประมูลเทคโนโลยี 5G ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีมานาน คาดว่าบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์จากการประมูลดังกล่าว

### 2.3.5 กวาระการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภายใต้แผนนโยบายการพัฒนาประเทศด้านต่างๆ จากรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการลงทุนจากภาคเอกชน เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของเศรษฐกิจให้สามารถเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ปริมาณความต้องการในงานบริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง และบริการติดตั้งงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน ไม่ว่าจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ด้านอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2561-2580 โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน แผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินปี 2551-2565 และแผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนปี 2559-2568 โดยฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า การไฟฟ้านครหลวง ตลอดจนแผนวิสาหกิจปีงบประมาณ 2560-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2563 โดยการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย แสดงถึงการลงทุนจากรัฐและเอกชนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ทำให้ความต้องการผู้ให้บริการในงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งผู้ให้บริการงานลักษณะนี้จำเป็นต้องเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ เนื่องจากงานที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าสาธารณะมีลักษณะที่ซับซ้อนและอันตรายจัดอยู่ในระดับที่สูง ผู้ให้บริการเหล่านี้ส่วนใหญ่จึงเป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าประมูลงานจากรัฐโดยตรง หรือได้งานมาจากเอกชนที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้า เช่น บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น หรืออาจเป็นบริษัทขนาดกลาง เช่น บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โตโย เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท นูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด บริษัท เทต้า จำกัด บริษัท ลาร์ช แอนด์ ลอว์ล จำกัด และบริษัท ศรีอุทอง จำกัด เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือว่าเป็นบริษัทขนาดกลางในธุรกิจนี้ เนื่องจากที่ผ่านมางานที่บริษัทฯ ได้รับเป็นการรับเหมาช่วง ต่อมาจากบริษัทขนาดใหญ่ ไม่ว่าจะเป็นงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าย่อย และงานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ด้วยผลงานในอดีตที่ผ่านมา ได้สร้างความน่าเชื่อถือและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านให้กับบริษัทฯ รวมทั้งการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจประเภทนี้มากกว่า 26 ปี มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งลูกค้าและผู้รับเหมาช่วง รวมทั้งเป็นพันธมิตรกับบริษัทขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานโครงการต่างๆ จากบริษัทขนาดใหญ่ ได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ เริ่มรับงานขนาดใหญ่ คืองานก่อสร้างเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้ามหานครสายสีเหลือง และสายสีชมพู รวมมีมูลค่างานกว่า 6,300 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของบริษัทฯ ที่จะสามารถเข้ารับงานโดยตรงจากลูกค้าได้ในอนาคต

### **ด้านอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

จากแนวโน้มการขยายตัวของตลาดสื่อสาร และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมโดยกระทรวงเทคโนโลยีและการสื่อสาร รวมถึงนวัตกรรมเทคโนโลยีการสื่อสารที่เกิดขึ้น ได้แสดงถึงความต้องการผู้ให้บริการในด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่การออกแบบ ก่อสร้าง เดินสายสื่อสาร วางระบบ รวมถึงจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ ซึ่งงานเกี่ยวกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีผู้ให้บริการในลักษณะนี้เป็นจำนวนมาก โดยคู่แข่งของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตสินค้าจากต่างประเทศ สามารถจัดหาอุปกรณ์ได้ครบวงจร และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สามารถเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ได้ เช่น บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน) บริษัท เดอะแพรคทีเคิลโซลูชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินเทอร์เน็ต ไทยเทเลคอม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้เป็นเวลานานกว่า 26 ปี มีความสามารถในการวางระบบสื่อสาร ตั้งแต่โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโครงข่ายหลัก ระบบซอฟต์แวร์และแอปพลิเคชัน ตลอดจนติดตั้งและวางระบบอุปกรณ์ต่างๆ มีประสบการณ์ในงานโครงการขนาดใหญ่จากทั้งภาครัฐและเอกชนได้ ตามที่ปรากฏในผลงานที่ผ่านมา (Track Record) ซึ่งบริษัทฯ เลือกเสนองานเฉพาะโครงการที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะงานที่อุปกรณ์ที่ลูกค้าต้องการเป็นยี่ห้อสินค้าที่บริษัทฯ มีความเข้าใจในระบบของอุปกรณ์เป็นอย่างดี เช่น Huawei CISCO เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมนี้ และด้วยการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งเจ้าของผลิตภัณฑ์ ผู้จัดจำหน่าย และลูกค้า รวมทั้งพันธมิตรที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับงานทั้งจากลูกค้าโดยตรง หรือ รับงานต่อจากบริษัทขนาดใหญ่ได้

นอกจากนี้จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) ที่ต่อยอดความสำเร็จมาจากโครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก โดยการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเป็นหนึ่งในเครื่องมือขับเคลื่อนตามกลไกของยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) โดยในระยะแรกจะเป็นการยกระดับพื้นที่ในเขต 3 จังหวัดคือ ชลบุรี, ระยอง, และฉะเชิงเทรา ที่เป็นกลุ่มเขตอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย เพื่อให้เกิดการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค เพื่อเพิ่มศักยภาพรองรับการลงทุน และการพัฒนากิจการทางเศรษฐกิจและการอำนวยความสะดวกต่างๆ ในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งสำคัญ เช่น ระบบรางเพื่อเชื่อมโยงระหว่างสนามบิน การพัฒนาท่าเรือน้ำลึก การพัฒนาโครงข่ายรถไฟเชื่อมโยงท่าเรือ และการพัฒนาระบบการจัดการขนส่งแบบบูรณาการทั้งรถไฟและท่าเรือแบบไร้รอยต่อ (Seamless Operation)

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 2.4.1 การจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการจัดหาอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์จากพันธมิตรทางการค้าเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือทำสัญญากับลูกค้าแล้ว เมื่อฝ่ายขายได้ศึกษาความต้องการของลูกค้าอย่างละเอียดแล้ว ฝ่ายขายจะประสานงานกับฝ่ายโซลูชันส์และฝ่ายพาณิชย์ เพื่อออกแบบระบบ พร้อมทั้งศึกษาข้อกำหนดทางเทคนิคต่างๆ ของงานโครงการเพื่อระบุถึงอุปกรณ์ และปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม และตรงกับที่จะใช้ในงานโครงการเพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้รับเหมาและผู้จัดจำหน่ายสินค้าสำหรับงานระบบไฟฟ้าและงานระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้รับการอนุมัติ ทั้งหมด 112 ราย จากทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 142 ราย และเนื่องจากอุปกรณ์ในโครงการที่บริษัทฯ ให้บริการจะเป็นอุปกรณ์ที่สามารถใช้ได้เฉพาะโครงการเท่านั้นซึ่งจะถูกระบุไว้ในข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Term of Reference หรือ TOR) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาซื้อสินค้าจากข้อกำหนดทางเทคนิคของอุปกรณ์ คุณภาพ ระยะเวลาการส่งมอบ ราคา เครดิตเทอม และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ โดยสามารถแบ่งการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 ประเภทตามลักษณะของอุปกรณ์ดังนี้

#### 1. อุปกรณ์หลักในโครงการ

บริษัทฯ จะต้องจัดซื้ออุปกรณ์หลักซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในสัญญาหรือข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง และให้เป็นไปตามที่ Bill of Materials กำหนดโดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะซื้อสินค้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ยี่ห้อ Huawei CISCO หรือ HPE และจะซื้อสินค้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ยี่ห้อ SIEMENS ABB หรือ Utah โดยจะซื้อจากเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผ่านตัวแทนจำหน่ายของเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย

เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เหล่านั้น จึงได้รับการสนับสนุนจากบริษัทผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะนำออกสู่ตลาด เช่น การที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Huawei ให้เป็น Gold Partner จะได้รับการสนับสนุนทั้งก่อนการขาย เทคนิคการบริการหลังการขายและด้านการตลาด มีการจัดฝึกอบรมที่ได้มาตรฐาน เพื่อพัฒนาศักยภาพและความชำนาญเทคโนโลยี รวมถึงอัปเดตถึงอุปกรณ์ชนิดใหม่ โดยปกติ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมประมาณ 30-60 วัน

#### 2. อุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ

สำหรับการจัดซื้ออุปกรณ์และผลิตภัณฑ์อื่นที่ใช้ในโครงการ เช่น สายไฟเบอร์ออปติก สายไฟฟ้า ท่อ อุปกรณ์หัวต่อ สายเชื่อมสัญญาณ ตู้อุปกรณ์ สวิตช์เกียร์ แบตเตอรี่ สายเคเบิล ซอฟต์แวร์ต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดหาอุปกรณ์ดังกล่าวจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยปกติ บริษัทฯ ได้รับเครดิตเทอมจะประมาณ 30-60 วัน

### 2.4.2 ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง

การให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ จะมีการจัดหาผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ตามความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละราย เพื่อดำเนินการวางระบบตามข้อกำหนดของลูกค้า โดยจะมีฝ่ายปฏิบัติงานโครงการของบริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการวางระบบ หรือบำรุงรักษา

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงนั้น บริษัทฯ จะเริ่มจากการศึกษารายละเอียด และข้อกำหนดของโครงการอย่างละเอียด ทั้งรูปแบบของโครงการ ระยะเวลาการดำเนินงาน เงื่อนไข การรับประกันผลงาน รวมทั้งคุณสมบัติด้านเทคนิคต่างๆ เพื่อนำมาเป็นตัวคัดเลือกเพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับการขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List: AVL) ของบริษัทฯ ซึ่งการขึ้นทะเบียนใน AVL บริษัทฯ จะพิจารณาจากหลายด้าน ทั้งผลงาน ประสบการณ์ ความแข็งแกร่งทางการเงิน เป็นต้น โดยบริษัทฯ ให้ผู้รับเหมาช่วงประมาณ 3 ราย ยื่นเสนอราคากับบริษัทฯ โดยการคัดเลือก บริษัทฯ จะคำนึงถึงคุณภาพและความสามารถของผู้รับเหมาช่วง ราคาที่เสนอ เครดิตเทอม เป็นต้น



บริษัทฯ มีแนวโน้มที่จะเลือกผู้รับเหมาช่วงที่เคยทำงานให้กับเจ้าของโครงการมาก่อน เนื่องจากผู้รับเหมาช่วงที่เคยทำงานมาแล้วจะทราบถึงข้อกำหนด ข้อบังคับ ระเบียบ ของเจ้าของโครงการอยู่แล้ว พร้อมทั้งพิจารณาด้านราคาเปรียบเทียบกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ผู้รับเหมาช่วงส่งแผนกำลังคน และตารางการทำงานต่างๆ มาให้กับบริษัทฯ เพื่อที่จะได้แน่ใจว่าผู้รับเหมาช่วงมีกำลังคนเพียงพอที่จะสามารถดำเนินงานให้กับบริษัทฯ ได้ทันตามที่กำหนด

มูลค่าและสัดส่วนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการในช่วงปี 2561, 2562 และ 2563

ประเภทการจัดซื้อ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าและอุปกรณ์	312.32	43.15	356.00	54.25	196.22	19.32
ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง*	411.51	56.85	300.26	45.75	819.55	80.68
มูลค่าการซื้อรวม	723.84	100.00	656.26	100.00	1,015.77	100.00

หมายเหตุ: \* ค่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจะไม่เท่ากับต้นทุนบริการ เนื่องจากต้นทุนบริการยังประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าใช้จ่ายด้านพนักงานในการบริหารจัดการโครงการ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

## 2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีงานรับเหมาวางระบบที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและยังไม่ได้จัดส่งให้ลูกค้า จำนวน 6,212.07 ล้านบาท โดยมีกำหนดการส่งมอบดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทรายได้	รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ใน				รวม
	2564	2565	2566	2567	
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	2,506.65	2,413.45	1,179.13	106.64	6,205.87
- งานระบบไฟฟ้า	2,249.61	2,386.99	1,179.13	106.64	5,922.37
- ระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ	257.04	26.46	-	-	283.5
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	6.20	-	-	-	6.20
<b>รวม</b>	<b>2,512.85</b>	<b>2,413.45</b>	<b>1,179.13</b>	<b>106.64</b>	<b>6,212.07</b>

หมายเหตุ : มูลค่าตามสัญญาคงเหลือที่คาดว่าจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละช่วงเวลาอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่ระบุไว้เนื่องจาก การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามสัญญาหรืออาจส่งมอบงานไม่ทันตามกำหนด



## 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งรายละเอียดข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้อย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ กล่าวคือ อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจคาดการณ์ได้ และอาจมีปัจจัยความเสี่ยงบางประการรวมถึงปัจจัยความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจปกติที่บริษัทฯ เห็นว่าไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในอนาคต

### 3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ และงานโครงการภาครัฐ

ในช่วงปี 2561 , 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย คิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 73.27 ร้อยละ 97.92 และร้อยละ 93.16 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ โดยรายหนึ่งเป็นเจ้าของโครงการโดยตรง (รายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.83 ร้อยละ 39.59 ร้อยละ 11.75 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ) อีกรายเป็นพันธมิตรที่เป็นผู้รับเหมาลำดับแรก (รายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.44 ร้อยละ 58.33 และร้อยละ 81.42 ของรายได้รวมจากการขายและบริการตามลำดับ) ซึ่งในอนาคตหากบริษัทฯ ไม่สามารถรับงานจากลูกค้ารายใหญ่ทั้งสองรายนี้ โดยลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการโดยตรงมีการชะลอหรือปรับลดการใช้จ่ายงบประมาณ หรือลูกค้าที่เป็นพันธมิตรไม่ได้รับงานเพิ่มเติมหรือไม่ว่าจ้างบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เจ้าของโครงการ หรือผู้ใช้ประโยชน์ลำดับสุดท้าย เป็นหน่วยงานภาครัฐ ทั้งในธุรกิจระบบไฟฟ้าและธุรกิจระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2561 , 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากโครงการที่เจ้าของงานโครงการคือภาครัฐคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.09 ร้อยละ 83.12 และร้อยละ 91.05 ของรายได้รวมจากการขายและการบริการรวมของบริษัทฯ ดังนั้นถ้าหากภาครัฐมีการปรับลดนโยบายการลงทุน หรือชะลอการลงทุนออกไป จะส่งผลโดยตรงกับรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากลูกค้าหลักทั้ง 2 ราย รวมทั้งงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นงานโครงการของภาครัฐ แต่หากอ้างอิงจากข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในหัวข้อ 2.3.4 จะเห็นได้ว่า ปัจจุบันภาครัฐให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการจัดทำแผนงานและนโยบายต่างๆ เช่น แผนงานเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโครงการภาครัฐ ในขณะที่เดียวกันลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 ราย ถือเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการต่างๆ ดังนั้นด้วยความสัมพันธ์ที่ดี และความไว้วางใจที่ได้รับจากลูกค้าทั้ง 2 รายนี้ อย่างสม่ำเสมอ ด้วยประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ การเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เหมาะสมด้วยต้นทุนที่แข่งขันได้ ความสามารถในการส่งมอบงานได้ตามกำหนด ตลอดจนบริการหลังการขาย ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะยังคงได้รับงานอย่างต่อเนื่องจากลูกค้ารายใหญ่ทั้ง 2 รายนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ทั้งภาครัฐ และเอกชน รวมถึงการขยายขอบเขตงานให้หลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการติดตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ จากข่าวสารที่เผยแพร่และข้อมูลจากพันธมิตรทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินทิศทางและแนวโน้มของการลงทุนจากภาครัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนทางธุรกิจได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

บริษัท เจ. อาร์. ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นโดย นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ มากกว่า 26 ปี อีกทั้งยังมีความสัมพันธ์อันดีกับทั้งลูกค้าภาครัฐและลูกค้าเอกชน รวมถึงผู้จัดจำหน่ายสินค้าทั้งภายในและต่างประเทศมาอย่างยาวนาน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้บริหารหลักในการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม จากการที่ นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 33.36 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ หลังการเสนอขายหุ้นครั้งนี้ (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ซึ่งเป็นแรงจูงใจที่จะช่วยให้ผู้บริหารดำเนินการบริหารงานบริษัทฯ ต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหารในส่วนงานต่างๆ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะสามารถช่วยผู้บริหารหลักในการบริหารงานด้านต่างๆ รวมทั้งมีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

## 3.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีความซับซ้อนและอันตรายในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงต้องการวิศวกรผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ มีความรู้และความสามารถทั้งในด้านการปฏิบัติงานรวมถึงด้านการตลาด เนื่องจากจะต้องเป็นผู้รับความต้องการของลูกค้า กำหนดจำนวนและชนิดของวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน รวมถึงออกแบบระบบ ควบคุมงาน และทดสอบการใช้งานก่อนส่งมอบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีพนักงานที่เป็นวิศวกรจำนวน 41 คน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42.70 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและรักษากลุ่มวิศวกรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถแข่งขันได้ในตลาดได้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของบริษัทฯ และมีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยแบ่งการบริหารงานเป็นทีม และมีการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) ระหว่างทีมงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้บริหารทำหน้าที่ดูแลบริหารงานภาพรวมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงสามารถดำเนินการให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่วิศวกรลาออก นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตจากโอกาสทางธุรกิจ ประกอบกับแนวทางการบริหารบุคลากร โดยบริษัทฯ มีนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบุคลากรภายในองค์กร มีการกำหนดนโยบายการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

## 3.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมา

จากการที่บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบอย่างครบวงจร ติดตั้งอุปกรณ์ และให้บริการบำรุงรักษา ทั้งระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงมีการว่าจ้างผู้รับเหมาในการดำเนินงานในโครงการต่างๆ โดยในปี 2561, 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าจ้างผู้รับเหมาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 54.34 ร้อยละ 42.99 และร้อยละ 74.86 ต่อต้นทุนขายและบริการรวมตามลำดับ หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาผู้รับเหมาได้ หรือผู้รับเหมาดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานที่กำหนดหรือปฏิบัติงานล่าช้า หรือไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา จะกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีทะเบียนรายชื่อผู้รับเหมา ซึ่งเป็นผู้รับเหมางานวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ได้รับการอนุมัติในการรับงานถึง 72 ราย จากทะเบียนรายชื่อผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ทั้งหมด 142 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) โดยบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาจากคุณสมบัติหลายด้าน เช่น คุณภาพของผลงาน ประสบการณ์ในงานที่เกี่ยวข้อง ทีมงานและบุคลากรที่มีความสามารถ ฐานะทางการเงิน รวมถึงความคุ้นเคยกับลูกค้าและลักษณะงาน โดยการคัดเลือกผู้รับเหมาในแต่ละงาน บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาจากผู้รับเหมาประมาณ 3 รายที่เสนอราคาแก่บริษัทฯ และด้วยความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ ทำให้ผู้รับเหมาส่วนใหญ่ให้ความสนใจ

ในการรับงานจากบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเลือกผู้รับเหมาที่เหมาะสมและมีศักยภาพที่สุดได้ ซึ่งถือเป็นจุดแข็งอีกจุดหนึ่งของบริษัทฯ และระหว่างการทำงานแต่ละโครงการ บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ซึ่งเป็นวิศวกรของบริษัทฯ ที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้าไปตรวจการปฏิบัติงานของผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมคุณภาพของผู้รับเหมาอย่างใกล้ชิด และรับทราบสถานการณ์พร้อมทั้งวางแผนทางป้องกันและแก้ไขปัญหาไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ เพื่อเป็นแนวทางป้องกันและแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาจากผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ มีการขอหลักประกันจากผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับที่ผู้รับเหมาหลักหรือลูกค้าเรียกหลักประกันจากบริษัทฯ

### 3.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่

ธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องซื้ออุปกรณ์ชิ้นนำจากต่างประเทศจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งในประเทศไทย โดยในปี 2561, 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ สั่งซื้อผลิตภัณฑ์และบริการ จากตัวแทนจำหน่ายรายหนึ่ง จำนวน 89.05 ล้านบาท จำนวน 274.92 ล้านบาท และจำนวน 129.02 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.30 ร้อยละ 41.89 และร้อยละ 12.70 ของมูลค่าการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบต่อการดำเนินการ หากตัวแทนจำหน่ายดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ที่จำเป็นในการให้บริการให้แก่บริษัทฯ หรือไม่สามารถจัดส่งอุปกรณ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อตามกำหนดเวลา

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงยังคงรักษาความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์รายอื่นๆ มาโดยตลอด ซึ่งตัวแทนจำหน่ายรายอื่น สามารถเสนออุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติคล้ายคลึงหรือเท่าเทียมกันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นนำของโลกหลายๆ ราย เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีของผู้ผลิตรายหนึ่งรายใดมากเกินไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการปรึกษา พูดคุย กับตัวแทนจำหน่ายถึงความพร้อมในการจัดหา และส่งมอบอุปกรณ์ของตัวแทนจำหน่ายก่อนที่บริษัทฯ จะลงนามทำสัญญากับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการซื้ออุปกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.6 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

บริษัทฯ ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ตั้งแต่การให้คำปรึกษา การออกแบบ จัดหา ติดตั้ง ทดสอบ รวมถึงซ่อมบำรุง ให้แก่ลูกค้าที่ต้องการสร้าง ขยาย ปรับปรุง หรือซ่อมแซมระบบไฟฟ้าหรือระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปี 2561, 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.05 ร้อยละ 62.86 และร้อยละ 84.56 ต่อรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม รายได้ดังกล่าวของบริษัทฯ มีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ หากกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ชะลอการลงทุน รวมทั้งยังขึ้นอยู่กับโอกาส และความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลภาวะอุตสาหกรรมในหัวข้อ 2.3.4 จะเห็นได้ว่านโยบายภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นโครงสร้างขั้นพื้นฐานของประเทศ ทำให้เกิดงานโครงการจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์และความชำนาญในการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ทำให้มีความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างดีมาโดยตลอด บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 6,212.07 ล้านบาท พร้อมทั้งมีการขยายขอบเขตงานโดยการนำเสนอบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้แก่ลูกค้าเดิมและลูกค้ารายใหม่อย่างสม่ำเสมอ



### 3.7 ความเสี่ยงจากการชำระค่าจ้างผู้รับเหมาก่อนได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง

เนื่องจากการให้บริการรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินงานต่างๆ ดังนั้น ในบางโครงการ หรือ บางช่วงเวลา บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจ่ายชำระเงินให้กับผู้รับเหมาช่วงก่อนที่จะสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม โดยปกติในขั้นตอนการดำเนินการทุกโครงการ บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างรับมอบงานของบริษัทฯ ซึ่งจะรวมงานของผู้รับเหมาช่วง ก่อนที่บริษัทฯ จะรับมอบงานจากผู้รับเหมาช่วงและชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา ยกเว้นงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินของโครงการรถไฟฟ้าสีเหลืองและสีชมพู เนื่องจากบริษัทฯ ส่งมอบงานตาม Milestones และในหนึ่งงานหลักตาม Milestones ของโครงการนั้นอาจมีงานย่อยซึ่งมีผู้รับเหมาช่วงหลายรายดำเนินการ และการรับมอบงานของแต่ละผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายจะตัดผลงานทุกสิ้นเดือน บริษัทฯ จะให้ผู้ว่าจ้างเข้ามาเป็นพยานในการส่งมอบงานของผู้รับเหมาช่วงดังกล่าวก่อน บริษัทฯ ถึงจะชำระเงินให้ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา จากการดำเนินงานเช่นนี้ ทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถเรียกชำระหนี้จากลูกค้าได้ในทุกโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำงบกระแสเงินสด (Cash Flow) สำหรับการปฏิบัติงานในทุกโครงการ เพื่อบริหารจัดการให้แต่ละโครงการมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยฝ่ายพาณิชย์จะประสานงานกับฝ่ายบัญชีและการเงิน เพื่อประเมินสถานะทางการเงินและสภาพคล่องตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัญญาเงินกู้กับธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องในระดับที่เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานจากภาครัฐและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ จึงมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง หรือมีงบประมาณในการจัดจ้างที่แน่นอน

### 3.8 ความเสี่ยงจากการส่งมอบงานล่าช้า/ค่าปรับ

จากการที่งานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการรับเหมาวางระบบที่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ต่ออีกทอดหนึ่งในการให้บริการแก่ลูกค้า หากบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาให้ดำเนินการตามมาตรฐาน และส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนด หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ในสัญญา อาจทำให้บริษัทฯ เสียค่าปรับ และกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถส่งมอบงานได้ตามมาตรฐานและตรงตามกำหนดของลูกค้า โดยตั้งแต่ปี 2561-2562 บริษัทฯ มีค่าปรับจากการดำเนินงานทั้งสิ้นเพียงจำนวน 3.11 ล้านบาท แบ่งออกเป็น จำนวน 0.08 ล้านบาท จำนวน 3.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 ไม่มีค่าปรับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.008 และร้อยละ 0.35 ของรายได้จากการขายและบริการในปี 2561-2562 ตามลำดับ โดยค่าปรับดังกล่าวยังสามารถเรียกคืนจากเจ้าของงานหรือเรียกเก็บจากผู้ว่าจ้างช่วงได้ รวมเป็นจำนวน 3.03 ล้านบาท เนื่องจากความล่าช้าส่วนใหญ่เกิดจากเหตุสุดวิสัย ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่เหนือการควบคุม อาทิเช่น ความล่าช้าจากลูกค้ารัฐวิสาหกิจในการทำเรื่องขออนุญาตเข้าพื้นที่เพื่อปฏิบัติงาน หรือความล่าช้าจากลูกค้าในการขออนุญาตจากหน่วยงานจำนวนมากที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งเหตุเหล่านี้บริษัทฯ สามารถต่อรองในการยกเลิกหรือลดทอนค่าปรับกับลูกค้าได้ หรือเรียกเก็บจากผู้ว่าจ้างช่วงแทนได้ เนื่องจากไม่ใช่เหตุที่เกิดจากความผิดพลาดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้า บริษัทฯ จะดำเนินการประสานงานระหว่างลูกค้า ผู้รับเหมา และผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ เพื่อวางแผนดำเนินโครงการล่วงหน้า

### 3.9 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้ บริษัทฯ จะมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ซึ่งหากนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องแล้ว นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิจะมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 33.36 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน จึงอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านในมติที่สำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การลดหรือเพิ่มทุน และการควบรวมกิจการ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองเพื่อมิให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ยิ่งไปกว่านั้นแล้ว โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ซึ่งรวมประธานกรรมการ) จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ และช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### 3.10 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันธุรกิจทางด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ ธุรกิจทางด้านระบบไฟฟ้า มีการแข่งขันที่สูงขึ้นเนื่องจากเป็นตลาดที่การเติบโตยังต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมนี้มีมาก มีการต่อสู้เรื่องราคา และการให้บริการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และบอกกับพนักงานตลอดว่าการรักษาสถานลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ ให้มีความมั่นคง เพื่อจะใช้บริการอย่างต่อเนื่อง เน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากการใช้บริการหรือซื้อสินค้าจากบริษัทฯ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้พยายามเพิ่มช่องทางในการเข้าสู่ธุรกิจภาคอื่นๆ อย่างเช่น ธุรกิจ OIL&GAS ที่ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการเข้าไปให้บริการแล้ว



## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 4.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 4.1.1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	:	J.R.W. Utility Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System) แบบครบวงจร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	32/288-290 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000154
โทรศัพท์	:	0-2509-7000-2
โทรสาร	:	0-2945-7381
เว็บไซต์	:	www.jrw.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	380,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ทุนชำระแล้ว	:	380,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

#### 6.1.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0-2900-9000
โทรสาร	:	0-2900-9991
เว็บไซต์	:	www.set.or.th/tsd

#### 4.1.3 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2264-0777
โทรสาร	:	0-2264-0789-90
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.ey.com/th/en/home/ey-thailand">www.ey.com/th/en/home/ey-thailand</a>

#### 4.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	281/157 เดอะฟิฟท์ อเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	:	0-2526-6100
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.plcorporation.com">www.plcorporation.com</a>

#### 4.1.5 ที่ปรึกษาทางการเงิน

ชื่อบริษัท	:	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 18, 25 อาคาร ดี ออฟฟิศเสต แอท เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/9 ถนนพระราม1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	:	0-2646-9999
โทรสาร	:	0-2646-9993
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.fnsyrus.com/th/home/">http://www.fnsyrus.com/th/home/</a>

## 4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-





# ส่วนที่ 2

## การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการ



## 5. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 380 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 380 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 760 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

### 5.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
<b>1. กลุ่มวิวัฒน์เจษฎาภูมิ</b>	<b>470,373,300</b>	<b>61.88</b>
1.1 นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	169,391,400	22.29
1.2 นางปรียาภรณ์ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	84,147,218	11.07
1.3 นายธีรนนท์ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	73,571,958	9.68
1.4 นายภาวีร์ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	49,847,440	6.56
1.5 นางณัฐธยา นากะพันธ์	37,153,400	4.89
1.6 นายปรีชา สืบบุก	17,110,400	2.25
1.7 นางสาวสุจิวรรณ สืบบุก	15,523,800	2.04
1.8 นางสาวพวงแก้ว วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	11,813,842	1.55
1.9 นายคณิต วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	11,813,842	1.55
<b>2. กลุ่มอุทัยรัตน์</b>	<b>53,931,200</b>	<b>7.09</b>
2.1 นางสาวพรชนินทร์ ศรีวงษ์รัตน์	36,273,000	4.77
2.2 นายสุรเดช อุทัยรัตน์	17,658,200	2.32
3. นายชูชาติ เพ็ชรอำไพ	15,200,000	2.00
4. นายปรินทร์ธรณ์ อภิธนาศรีวงศ์	13,900,000	1.83
5. นายปรีชา เลหาพงศ์ชนะ	13,700,000	1.80
6. นางสาวนันทวรรณ สติธินรงค์	13,032,500	1.71
7. นายอมร ทรัพย์ทวีกุล	6,200,000	0.82

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
8. พล.ต.ท.บุญเรือง ผลพานิชย์	5,000,000	0.66
9. กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เชิท์ อินเด็กซ์ ฟินด์	4,219,600	0.55
10. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)	4,066,000	0.53
11. อื่นๆ	160,377,400	21.10
<b>รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด</b>	<b>760,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ถูกจัดกลุ่มตามความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นในลักษณะเครือญาติ โดยไม่เกี่ยวกับลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่นตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 7/2552 แต่อย่างใด

### 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

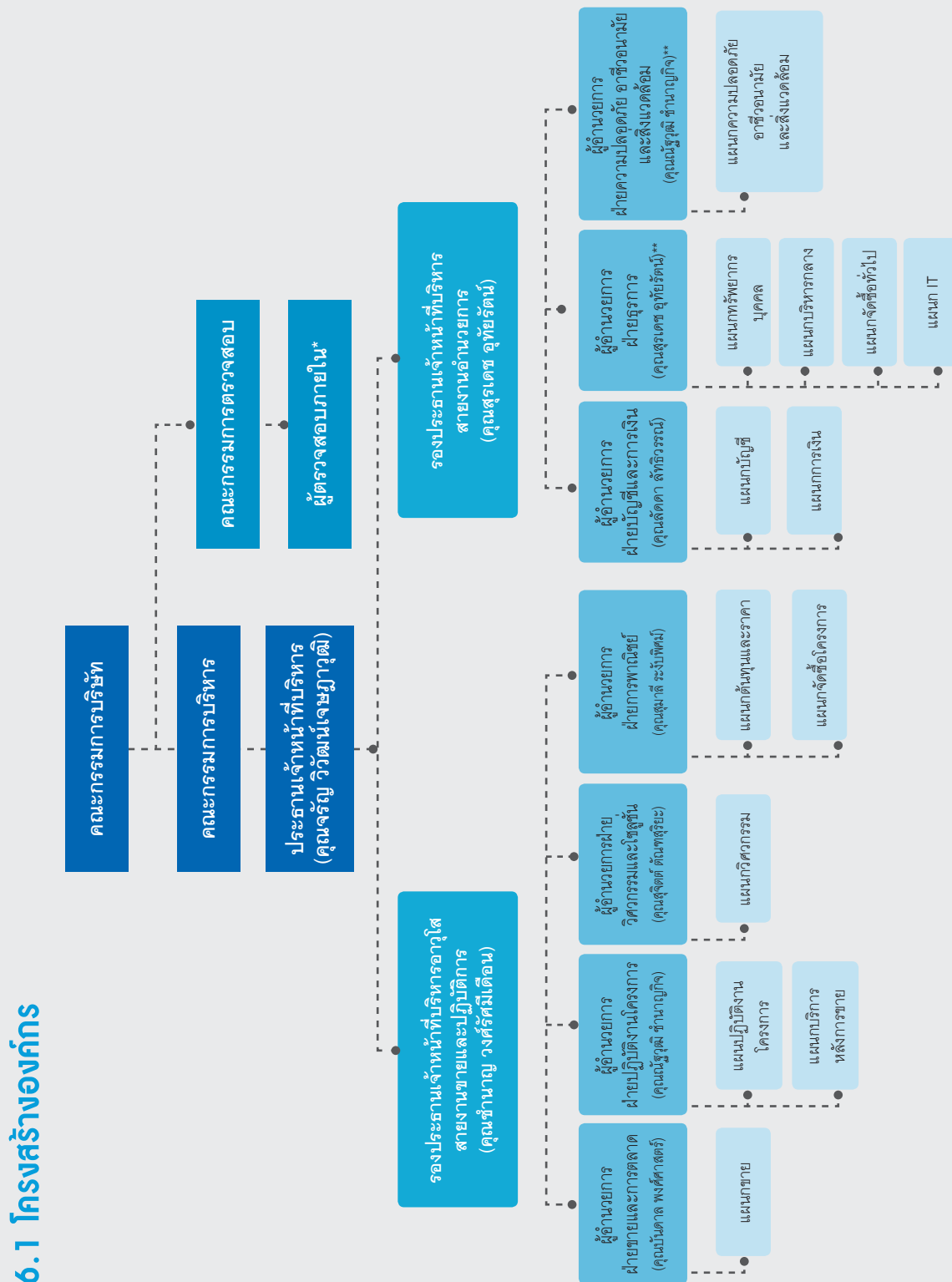
### 5.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปี ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับ ผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ในการบริหารกิจการ และแผนการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท หรือคิดเป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 45,600,000 บาท หรือคิดเป็น 51.72% ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ) ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ยังจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)



## 6. โครงสร้างการจัดการ



หมายเหตุ: \* บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัดเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

\*\* รักษาการ



## 6.2 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนทกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. พลเอก ศักดา เปรมานวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิคานนท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายกวิน ทั้งสุพานิช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการและกรรมการบริหาร
6. นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน	กรรมการและกรรมการบริหาร
7. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการและกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 1-4 ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยมีนางภัทริทร์ มนต์เสรี เป็นเลขานุการบริษัทฯ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ หรือนายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน หรือนายสุรเดช อุทัยรัตน์ กรรมการสองในสามท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ในปี 2563	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่เข้า ร่วมประชุม
1. นายนทกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการ	6	6
2. พลเอก ศักดา เปรมานวิน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	6	6
3. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิคานนท์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	6	6
4. นายกวิน ทั้งสุพานิช	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	6	6
5. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ	กรรมการและกรรมการบริหาร	6	6
6. นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน	กรรมการและกรรมการบริหาร	6	6
7. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	6	6

## 6.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอก ศักดา เปรมานัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิ์คานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกวิน ทั้งสุพานิช	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายกวิน ทั้งสุพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยนายกวิน ทั้งสุพานิช จบการศึกษาระดับปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเคยดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินของบริษัทจำกัดแห่งหนึ่ง ซึ่งมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

โดยมีนางลัดดา ลัทธिवรรณ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอก ศักดา เปรมานัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิ์คานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายกวิน ทั้งสุพานิช	กรรมการตรวจสอบ	4	4

## 6.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลเอก ศักดา เปรมานัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิ์คานนท์	กรรมการ
3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ

หมายเหตุ : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ถูกแต่งตั้งจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ในปี 2563 จึงยังไม่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนายสุรเดช อุทัยรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน

## 6.5 คณะกรรมการบริหาร

บริษัท มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายจรูญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	กรรมการบริหาร
2. นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน	กรรมการบริหาร
3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการบริหาร

## 6.6 ผู้บริหาร

บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายจรูญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส สายงานขายและปฏิบัติการ
3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานอำนวยการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ
4. นายบัณฑิต พงศ์ศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
5. นายณัฐภูมิ ชำนาญกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
6. นายสุจิตต์ ตันทสุริยะ	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น
7. นางสาวสุมาลี ระงับพิศม์	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์
8. นางสาวลัดดา ลัทธวิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : โดยมีนางสาวจตุพร นาคขวัญ เป็นผู้จัดการแผนกบัญชี

## 6.7 เลขาธิการบริษัทฯ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

### 6.7.1 เลขาธิการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนางภัทรินทร์ มนัสเสรี ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท ดังนี้

1. ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
3. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- 4.1 ทะเบียนกรรมการ
- 4.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 4.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
- 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

### 6.7.2 ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวลัดดา ลัทธिवรรณ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ โดยนางสาวลัดดา ลัทธिवรรณ เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2553 ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ปรากฏในเอกสารแนบ 1

### 6.7.3 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจตุพร นาคขวัญ ผู้จัดการแผนกบัญชี เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยนางสาวจตุพร นาคขวัญ เข้าร่วมงานในด้านการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552

## 6.8 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 6.8.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ปี 2563
1. นายณนทกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	180,000
2. พลเอก ศักดา เปรมานวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	170,000
3. พลเรือโท บำรุงรัก สวัสดิ์คานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	130,000
4. นายกวิน ทังสุพานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	130,000
5. นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	กรรมการ	90,000
6. นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน	กรรมการ	90,000
7. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ	90,000
<b>รวม</b>		<b>880,000</b>



ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม / คน / ครั้ง
คณะกรรมการบริษัท	
- ประธานกรรมการบริษัท	30,000 บาท
- กรรมการบริษัท	15,000 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท

### ค่าบำเหน็จกรรมการ

บริษัทจะจ่ายค่าบำเหน็จ (โบนัสประจำปี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นเงินจำนวนไม่เกิน 5,000,000 บาท โดยคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาการจัดสรรตามความเหมาะสม ทั้งนี้กรรมการที่จะได้รับค่าบำเหน็จต้องไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัท มีการจ่ายค่าบำเหน็จ (โบนัสประจำปี) ให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ปี 2563
1. นายณนทกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	100,000
2. พลเอก ศักดา เปรมานวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	75,000
3. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิ์คานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	75,000
4. นายกวิน ทั้งสุพานิช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	75,000
รวม		325,000

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัท จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 30.68 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าคอมมิชชั่น

ปี	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)
2563	8	30,684,325.94

## 6.8.2 ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 16,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อีก เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัท ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จาก 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ส่งผลทำให้จำนวนหุ้นเพิ่มเป็นจำนวน 16,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.50 บาท ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับที่เสนอขายให้แก่ประชาชน และเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรและจองซื้อหุ้นมีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ได้รับการ จัดสรร	ร้อยละของจำนวน หุ้นสามัญที่เสนอ ขายในครั้งนี้
นายณนทกร กาญจนะจิตรา	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	400,000	0.20
พลเอกศักดิ์ดา เปรมานวิน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	300,000	0.15
พลเรือโทบำรุงรัก ศรีคานนท์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	300,000	0.15
นายกวิน ทั้งสุพานิช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	200,000	0.10
นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน	กรรมการและกรรมการบริหาร	400,000	0.20
1. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการและกรรมการบริหาร	50,000	0.03
2. นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	500,000	0.26
3. นางสาวสุมาลี ระวังพิศม์	ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์	70,000	0.04
4. นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ และรักษา การผู้อำนวยการฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	10,000	0.01
5. นายสุจิตต์ ดันทสุริยะ	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	25,000	0.01
6. นางสาวลัดดา ลัทธวิวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	40,000	0.02

### 6.8.3 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

บริษัทฯ พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการ จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสพการณ์ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ จะอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ และไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไป โดยกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

## 6.9 บุคลากร

### 8.9.1 จำนวนบุคลากร

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 88 คน (ไม่นับรวมผู้บริหาร) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงาน	ณ 31 ธ.ค. 2563
1. ฝ่ายขายและการตลาด	4
2. ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ	53
3. ฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	4
4. ฝ่ายการพาณิชย์	3
5. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	7
6. ฝ่ายบริหารกลาง	11
7. ฝ่ายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	6
รวม	88

### 6.9.2 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

### 6.9.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัทฯ) จำนวน 50.11 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2.11 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้อีกเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จาก 1 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ส่งผลทำให้จำนวนหุ้นเพิ่มเป็นจำนวน 16,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.50 บาท ซึ่งเป็นราคาเดียวกันกับที่เสนอขายให้แก่ประชาชน และเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ ไม่มีพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรหุ้นเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายในครั้งนี้อีก

### 6.9.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

### 6.9.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการทางธุรกิจและเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรทุกสายวิชาชีพในทุกระดับ โดยผสมผสานทั้งการพัฒนาด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กรควบคู่กัน เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

โดยบริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถทำงานตอบสนองต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยเป็นการจัดการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

**สำหรับพนักงานระดับบริหาร :** บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระดับบริหารโดยจัดหาหลักสูตรการบริหารระดับสูง เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการเสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับ/เลื่อนตำแหน่งต่างๆ ในอนาคตให้สามารถแข่งขันและพร้อมเป็นผู้นำในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน

**สำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ :** บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาระดับปฏิบัติการ โดยจัดหาหลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถตามหน้าที่สายวิชาชีพและกลุ่มงานที่มีความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตามวิชาชีพและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามหน้าที่งาน เช่น มาตรฐานทางการเงินและบัญชี, ความรู้ทางด้านกฎหมาย, ทักษะการใช้ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี, ทักษะการตลาดและการขาย, มาตรฐานทาง IT และ ISO, การจัดการงานธุรการ, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมีหัวหน้างาน ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้น ๆ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมภายใน โดยเชิญที่ปรึกษาของบริษัทฯ เข้ามาถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ บริษัทฯ พิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่าง ๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเป็นการเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจัดส่งพนักงานไปทัศนศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อนำเทคโนโลยี วิทยาการใหม่ ๆ มาพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น





## 7. ความรับผิดชอบต่อสังคม

(Corporate Social Responsibilities : CSR)

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้มีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่น และให้ความสำคัญกับหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มของผู้ที่มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ตามหลักการ 8 ข้อ ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมการเคารพกฎหมาย ปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า การจัดซื้อจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม การปฏิบัติต่อพนักงาน การควบคุมและการตรวจสอบภายใน การรับการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ความปลอดภัยด้านสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมในระหว่างการประชุมพิเศษ และการพัฒนาหลักสูตรอบรมทบทวนสำหรับพนักงานปัจจุบัน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความตระหนัก และเข้าใจอยู่เสมอเพื่อสร้างจิตสำนึกและความเข้าใจของพนักงาน และยังคงครอบคลุมไปถึงกระบวนการวัดประสิทธิผลของระบบเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสร้างจิตสำนึกทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถนำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจไปประยุกต์ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของประเทศไทย รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน เพื่อให้สังคมโดยรวมดำเนินไปได้โดยสันติสุข บริษัทฯ จึงกำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการตัดสินใจเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่งของบริษัทฯ และเพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการทุจริตและการตัดสินใจได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 จึงได้อนุมัติ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อใช้ถือเป็นแนวปฏิบัติ ดังนี้

2.1 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยตรงและทางอ้อม เช่น การนำเสนอการให้คำมั่นสัญญา การขอ การเรียกรับ การเรียกรับผลประโยชน์ การให้ผลประโยชน์ การชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือบุคคลอื่น

2.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี

2.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่เฝ้าระวัง และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในบริษัทฯ หากพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชันหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ต้องแจ้งเหตุหรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด

2.4 บริษัทฯ จะเก็บรักษารายละเอียดของผู้แจ้งข้อมูลไว้เป็นความลับ ผู้แจ้งข้อมูลที่กระทำด้วยเจตนาที่ดีต่อบริษัทฯ และมีความบริสุทธิ์ใจ รวมถึงผู้ที่ปฏิเสธการกระทำทุจริตคอร์รัปชันจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ และจะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการกระทำดังกล่าว

2.5 จัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงินเพื่อการกุศล การให้เงินสนับสนุน การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ เป็นต้น และจัดให้มีการกำกับดูแล ติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเอื้อประโยชน์อย่างไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม

2.6 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.7 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม

2.8 จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะให้บริษัทฯ ได้ทราบ เพื่อสืบสวนหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ และนำไปแก้ไขปรับปรุง

2.9 จัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยมและวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสารและเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติในด้านจริยธรรม

2.10 การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบงาน ขั้นตอนปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างสม่ำเสมอ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะชาติตระกูลสถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงให้การดูแลและการปฏิบัติที่เป็นธรรมดังนี้

#### 4.1 ด้านการบริหารค่าจ้าง

ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ บริหารโดยคำนึงถึงการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ มีความเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมีระบบแบบแผนในการปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการประเมินและวิเคราะห์ตัวชี้วัดให้มีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้หรือเทียบเท่ากับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน

#### 4.2 ด้านการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะการบริหารโดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การสัมมนา การดูงาน และยังมีมุ่งมั่นที่จะสร้างกรอบการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับ และเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

#### 4.3 ด้านการจ้างงาน การปฏิบัติงาน ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นมาตรฐาน ตั้งอยู่บนหลักการที่ไม่เลือกปฏิบัติและสอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ออกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสัดส่วนของหญิง ชาย เชื้อชาติ ศาสนา ภูมิลำเนาเดิม อายุ สภาพความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจสังคม หรือ คุณวุฒิการศึกษา

#### 4.4 ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัทฯ ห่วงใยในชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น จึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทได้รับมาตรฐานการจัดการด้านชีวอนามัย และความปลอดภัย (ISO45001:2018) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและ บริษัทฯ ยังสนับสนุน และส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการให้บริการของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะสอบถามความพึงพอใจและติดตามผลการทำงานของลูกค้าอยู่เป็นประจำ เพื่อจะได้มาประเมินและปรับปรุงพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติไปพร้อมๆ กับการปลูกจิตสำนึกของพนักงาน อาทิเช่น การรณรงค์ให้ปิดไฟฟ้า และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ ช่วงพักกลางวันระหว่างเวลา 12.00-13.00 น. เพื่อให้พนักงานฝึกปฏิบัติการประหยัดพลังงานและนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน รวมถึงการเผยแพร่วิธีการประหยัดพลังงานในสังคมของตนเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ จึงได้จัดทำมาตรฐาน ISO 14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) และบริษัทฯ ได้รับการรับรองแล้วเมื่อ วันที่ 12 ธันวาคม 2563 จาก United Registrar of Systems(Thailand) หรือ URS ซึ่งได้รับการรับรองจากสถาบัน Accreditation Body: United Kingdom Accreditation Service หรือ UKAS จากประเทศอังกฤษ

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งมีการพัฒนาที่ยั่งยืน มีความสำคัญอย่างยิ่ง ในฐานะเป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

**7.1 ด้านสาธารณสุข :** บริษัทฯ ได้บริจาคเงินให้กับโรงพยาบาลและมูลนิธิต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงพยาบาล และมูลนิธิต่างๆ ดังนี้

7.1.1 วันอังคารที่ 14 เมษายน 2563 บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามอบชุดกาวน์ PPE Coverall จำนวน 110 ชุด บริจาคให้กับโรงพยาบาลจุฬารัตน์ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์กับบุคลากรทางการแพทย์ ในการดูแลผู้ป่วยในช่วงสถานการณ์เชื้อไวรัส COVID-19 แพระบาด โดยมี พลอากาศตรี นายแพทย์สันติ ศรีเสริมโภค ผู้ช่วยเลขาธิการราชวิทยาลัยจุฬารัตน์ ด้านสนับสนุนและพัฒนาโครงการใหม่ เป็นผู้รับมอบ



7.1.2 วันพฤหัสบดีที่ 16 เมษายน 2563 บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามอบชุดกราวด์ PPE Coverall จำนวน 100 ชุด บริจาคให้กับโรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูธร จ.สุพรรณบุรี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์กับบุคลากรทางการแพทย์ ในการดูแลผู้ป่วยในช่วงสถานการณ์เชื้อไวรัส COVID 19 แพร่ระบาด โดยมี น.พ.พงษ์นรินทร์ ชาดิรังสรรค์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูธร จังหวัดสุพรรณบุรี เป็นผู้รับมอบ





7.1.3 วันพฤหัสบดีที่ 16 เมษายน 2563 บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามอบชุดเกราะ PPE Coverall จำนวน 100 ชุด บริจาคให้กับโรงพยาบาลสุทธาเวช คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม จ.มหาสารคาม เพื่อนำไปใช้ประโยชน์กับบุคลากรทางการแพทย์ ในการดูแลผู้ป่วยในช่วงสถานการณ์เชื้อไวรัส COVID 19 แพร่ระบาด โดยมี นายสราวุธ เบญจกุล เลขานุการศาลยุติธรรม ในฐานะนายกสภามหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นผู้รับมอบ



**7.2 ด้านการศึกษา :** บริษัทฯ มีการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี และการบริจาคเงินให้แก่โรงเรียน เพื่อสนับสนุนการศึกษา

**7.3 ด้านพุทธศาสนา :** บริษัทฯ ได้บริจาคเงินให้กับวัดต่างๆ เพื่อเป็นการทำนุบำรุงพระศาสนา

## 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ สนับสนุนให้มีความนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ซึ่งหมายถึงการทำสิ่งต่างๆ ด้วยวิธีใหม่ๆ และยังอาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าเป้าหมายของนวัตกรรมคือการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อให้สิ่งต่างๆ เกิดเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ก่อผลผลิตที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด



## 8. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีจะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และช่วยให้สามารถค้นพบข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อีกทั้งยังสามารถช่วยให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission : COSO มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

### (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ และ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ช่วยให้การบริหารงานมีความรัดกุมและสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบได้

### (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน สำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม

### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจ เกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การควบคุมทรัพย์สินของบริษัท การกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างเหมาะสม

### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ รายงานข้อมูลสำคัญ ต่อคณะกรรมการอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ และมีช่องทางและกระบวนการ สื่อสารข้อมูลภายในระหว่างฝ่ายจัดการและพนักงานหลากหลายช่องทาง เช่น อีเมล ปิบบอร์ดประกาศ การแจ้งเฉพาะตัวบุคคล โดยพิจารณาจากความเหมาะสมในแต่ละเรื่องหรือสถานการณ์

### (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

## 8.1 ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ประกอบด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## 8.2 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

เพื่อให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561 โดยผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวได้จัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมจำนวน 4 ครั้ง

## 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

### ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เข้าทำการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2563 ตามแผนงาน คือ วงจรรายจ่าย วงจรรายได้ การบริหารการจ่ายเงินเดือน การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ-ด้านการควบคุมทั่วไป โดยได้นำเสนอผลการตรวจและเข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส จากการตรวจระบบของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เหมาะสมแล้ว มีบางเรื่องที่ยังตรวจสอบได้มีข้อเสนอแนะแก่บริษัทฯ ให้ปรับปรุงในการดำเนินงาน และบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะเป็นอย่างดี

## 8.4 แผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563

บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีรายละเอียดการตรวจสอบภายใน ดังนี้

เรื่องที่ตรวจสอบ	ช่วงที่เข้าตรวจสอบ	รายงานผลในที่ประชุม
1. วงจรรายจ่าย (Expenditure Cycle Management)	มี.ค. 2563 – เม.ย. 2563	พ.ค. 2563
2. วงจรรายได้ (Revenue Cycle Management)	พ.ค. 2563 – ก.ค. 2563	ส.ค. 2563
3. การบริหารการจ่ายเงินเดือน (Payroll Payment)	ส.ค. 2563 – ต.ค. 2563	พ.ย. 2563
4. การควบคุมทั่วไประบบสารสนเทศ-ด้านการควบคุมทั่วไป (IT General Control Audit)	พ.ย. 2563 – ม.ค. 2564	ก.พ. 2564

## 8.5 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปี 2563 โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1 ปี 2563 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายใน	:	บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส (หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)
คุณสมบัติทางการศึกษา	:	ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ประสบการณ์การทำงาน	:	ช่วงเวลา                      ตำแหน่ง                      บริษัท 2556-ปัจจุบัน              กรรมการบริหาร              บริษัท พีแอนด์แอล ไอที ออดิท จำกัด 2549-ปัจจุบัน              รองประธาน ฝ่ายปฏิบัติการ              กลุ่มบริษัทพีแอนด์แอล (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด)
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) : สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)</li> <li>โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล รุ่นที่ 2/2561 สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)</li> </ul>

## การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) 1/2561 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TFAC)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 จากสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)
- Clinic IA : Topic “COSO 2014” จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3





## 9. รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

### 9.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>- เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้น จำนวน 253,538,618 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.36 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> </ul>
2. โรงพยาบาลศิริรินทร์ (ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. ศิริรินทร์)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือนายเจริญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ</li> <li>- นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ ถือหุ้นจำนวน 22,467,319 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.12 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บมจ. ศิริรินทร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> </ul>

### 9.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทฯ มีทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

#### (1) ค่าใช้จ่ายในการรับบริการ

บุคคล/ นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ/ มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุผลของรายการ
		ปี 2562	ปี 2563	
โรงพยาบาล ศิริรินทร์ (ดำเนินธุรกิจ โดย บมจ. ศิริรินทร์)	ค่าใช้จ่ายใน การรับบริการ ตรวจสอบ พนักงาน ประจำปี	0.08	0.10	<p>บริษัทฯ ว่าจ้างโรงพยาบาลศิริรินทร์ในการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าทั่วไป ในด้านราคามีการเปรียบเทียบกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่นที่มีการให้บริการในลักษณะเดียวกันอีก 2 ราย โดยโรงพยาบาลศิริรินทร์เสนอราคาตลาดทั่วไป</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่า รายการให้บริการดังกล่าวเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด</p>

### 9.3 มาตราการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกัน

บริษัท มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำการซื้อขายระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำการซื้อขาย ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของการขายนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาซื้อขายระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งโดยตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท


### 9.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท อาจมีการทำการซื้อขายระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไปและจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำการซื้อขายระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ รวมทั้งการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการบริษัท โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกู้ยืมจากบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส โดยปัจจุบัน บริษัท กำลังอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารพาณิชย์ในการปลดการค้าประกันวงเงินสินเชื่อของกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตบริษัท จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัท จะเข้าทำการขายนั้น โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำการซื้อขาย ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของการขายนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาซื้อขายระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัท จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกันตามที่ระบุข้างต้น อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท หรือบริษัทย่อยตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย







# ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน



## 10. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 10.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

(ก) งบการเงินปี 2561 ตรวจสอบโดยนายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

(ข) งบการเงินปี 2562 ตรวจสอบโดยนายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

(ค) งบการเงินปี 2563 ตรวจสอบโดยนายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ให้ความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน



## 10.2 ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	104.20	18.51	455.19	54.48	1,285.00	56.66
เงินลงทุนชั่วคราว	0.15	0.03	80.92	9.68	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200.74	36.65	59.44	7.11	84.60	3.73
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	100.36	17.82	56.42	6.76	410.61	18.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3.00	0.53	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	7.22	1.28	0.49	0.06	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	-	-	-	104.68	4.62
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.51	0.09	12.11	1.45	12.98	0.57
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	100.37	4.43
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.37	1.66	12.72	1.52	49.65	2.19
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>425.55</b>	<b>75.57</b>	<b>677.29</b>	<b>81.06</b>	<b>2,047.89</b>	<b>90.30</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	31.50	5.59	60.89	7.29	120.24	5.30
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32.10	5.70	22.87	2.73	23.44	1.03
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	45.60	8.10	45.60	5.46	45.60	2.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25.25	4.48	24.44	2.93	26.69	1.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.15	0.03	0.36	0.04	0.34	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.19	0.39	3.02	0.36	3.42	0.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.73	0.13	1.07	0.13	0.24	0.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>137.52</b>	<b>24.43</b>	<b>158.25</b>	<b>18.94</b>	<b>219.97</b>	<b>9.70</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>563.07</b>	<b>100.00</b>	<b>835.54</b>	<b>100.00</b>	<b>2,267.86</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6.00	1.07	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	206.44	36.66	265.37	31.76	698.32	30.79
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	15.67	-	186.60	22.43	34.71	1.53

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.50	0.09	0.54	0.06	-	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	1.67	0.07
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	-	-	3.39	0.15
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21.13	3.75	26.79	3.21	4.62	0.20
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>249.74</b>	<b>47.00</b>	<b>479.30</b>	<b>57.36</b>	<b>742.71</b>	<b>32.75</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	14.92	2.65	30.59	3.66	47.33	2.09
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.68	0.12	0.65	0.08	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	1.38	0.06
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน	10.94	1.94	15.88	1.90	17.12	0.75
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>26.54</b>	<b>4.71</b>	<b>47.12</b>	<b>5.64</b>	<b>65.83</b>	<b>2.90</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>276.28</b>	<b>49.07</b>	<b>526.42</b>	<b>63.00</b>	<b>808.54</b>	<b>35.65</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	180.00	31.97	180.00	21.54	380.00	16.76
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	180.00	31.97	180.00	21.54	380.00	16.76
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	973.63	42.93
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1.43	0.25	1.43	0.17	1.43	0.06
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	11.55	2.05	14.65	1.75	19.15	0.84
ยังไม่ได้จัดสรร	93.81	16.66	112.43	13.46	85.11	3.76
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	0.61	0.07	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>286.79</b>	<b>50.93</b>	<b>309.12</b>	<b>37.00</b>	<b>1,459.32</b>	<b>64.35</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>563.07</b>	<b>100.00</b>	<b>835.54</b>	<b>100.00</b>	<b>2,267.86</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย	98.24	10.53	305.47	36.05	173.44	13.53
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การบริการ	825.23	88.42	540.92	63.83	1,107.67	86.42
รายได้อื่น	9.80	1.05	0.98	0.12	0.70	0.05
<b>รวมรายได้</b>	<b>933.27</b>	<b>100</b>	<b>847.37</b>	<b>100</b>	<b>1,281</b>	<b>100</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	88.08	9.44	276.48	32.63	152.62	11.91
ต้นทุนบริการ	669.29	71.71	421.91	49.78	942.16	73.50
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	23.69	2.54	23.98	2.83	27.75	2.17
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	53.35	5.72	50.29	5.93	51.69	4.02
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>834.41</b>	<b>89.41</b>	<b>772.66</b>	<b>91.18</b>	<b>1,174.22</b>	<b>91.61</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>98.87</b>	<b>10.59</b>	<b>74.71</b>	<b>8.82</b>	<b>107.59</b>	<b>8.39</b>
รายได้ทางการเงิน	0.90	0.10	1.52	0.17	2.93	0.23
ต้นทุนทางการเงิน	(0.15)	(0.02)	(0.09)	(0.01)	(0.23)	(0.02)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>99.62</b>	<b>10.67</b>	<b>76.15</b>	<b>8.98</b>	<b>110.29</b>	<b>8.60</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16.69	1.79	15.40	1.82	22.12	1.72
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>82.93</b>	<b>8.89</b>	<b>60.75</b>	<b>7.16</b>	<b>88.17</b>	<b>6.88</b>
กำไรสุทธิต่อชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.24		0.17		0.17	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	1.00		1.00		0.5	



งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	99.62	76.15	110.29
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	3.55	3.81	4.90
ค่าตัดจำหน่าย	0.04	0.08	0.10
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.83)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-ตราสารหนี้	-	-	0.77
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย-ตราสารหนี้			(0.02)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	0.24
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3.28	1.14	1.24
รายได้ทางการเงิน	(0.68)	(1.52)	(2.93)
ต้นทุนทางการเงิน	0.15	0.09	0.23
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(86.71)	141.25	(24.91)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	43.63	43.95	(354.19)
สินค้าคงเหลือ	(1.26)	6.73	0.49
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	(1.92)	(104.68)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	(0.36)	0.51	(0.88)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6.00)	(1.43)	(36.92)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	9.23	(0.57)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.16)	(0.34)	0.83
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16.44	58.92	432.47
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา- ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	9.32	170.94	(151.90)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	-	15.67	16.74
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.70	5.66	(22.17)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>90.74</b>	<b>528.92</b>	<b>(130.86)</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(0.15)	(0.09)	(0.23)
จ่ายภาษีเงินได้	(19.19)	(27.75)	(12.53)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>71.40</b>	<b>501.08</b>	<b>(143.62)</b>

งบกระแสเงินสด (หน่วย :ล้านบาท)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ซื้อเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย-ตราสารหนี้	-	(80.00)	(140.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย-ตราสารหนี้	-	-	120.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(0.45)	(29.39)	(59.36)
ซื้ออุปกรณ์	(2.20)	(2.45)	(3.50)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.14)	(0.29)	(0.08)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(0.38)	3.00	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	0.79	1.58	2.49
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.84	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1.55)</b>	<b>(107.55)</b>	<b>(80.45)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	21.00	-	1,167.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(17.59)	(6.00)	-
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(0.40)	(0.54)	(1.55)
เงินปันผลจ่าย	(22.26)	(36.00)	(111.60)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>50.60</b>	<b>350.99</b>	<b>829.82</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	53.60	104.20	455.19
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>104.20</b>	<b>455.19</b>	<b>1,285.01</b>





### 10.3 ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2561	ปี 2562	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.73	1.37	2.76
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.15	1.01	2.76
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.99	6.54	17.79
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	60.07	55.02	21.0
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	114.85	181.09	4,484.0
ระยะเวลาขายสินค้า (วัน)	3.13	1.99	1.0
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.82	2.96	2.27
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	94.22	121.60	160.65
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	10.35	9.49	12.00
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริการ (%)	18.90	22.00	14.94
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	17.99	17.49	14.54
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	9.65	8.71	8.40
อัตรากำไรสุทธิ (%)	8.88	7.16	6.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	33.80	20.39	9.97
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	16.21	8.69	5.68
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	333.67	259.83	330.33
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.83	1.21	0.56
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.96	1.70	0.55
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.03	0.00	0.002
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	43.41	183.72	51.72



## 11. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 11.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบไฟฟ้า (Electrical Power System) และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ (Telecommunication and Information Technology System) แบบครบวงจร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการจำหน่ายอุปกรณ์ (Supply) และให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance) สำหรับอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากการที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและความต้องการในการออกแบบและติดตั้งระบบงานอื่นเพิ่มเติมจากระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเป็น System Integrator ในหลากหลายธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้เริ่มธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้า ในปี 2557 และตามแผนแม่บทโครงการเปลี่ยนระบบสายอากาศเป็นสายไฟใต้ดินระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2565 รวมทั้งแผนงานเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว รัฐวิสาหกิจต่างๆ ต้องดำเนินการพร้อมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการและปัญหาการจราจร เช่น งานด้านสื่อสาร โครงการรถไฟไฟฟ้า เป็นต้น และจากการที่บริษัทฯ มีความพร้อมในการให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรทั้งงานรับเหมาระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลทำให้บริษัทฯ ได้รับงานที่เกี่ยวข้องเนื่องต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น งานติดตั้งอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการรถไฟไฟฟ้า งานรื้อย้ายระบบสื่อสารโทรคมนาคมโครงการรถไฟไฟฟ้า รวมทั้งงานออกแบบ พร้อมทั้งงานย้ายสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 933.27 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 847.37 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 1,281.81 ล้านบาทในปี 2563 และมีกำไรสุทธิจำนวน 82.93 ล้านบาทในปี 2561 เป็นจำนวน 60.75 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 88.17 ล้านบาทในปี 2563

### 11.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### 11.2.1 รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 933.27 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 847.37 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 1,281.81 ล้านบาทในปี 2563

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า-ขาย	98.24	10.53	305.47	36.05	173.44	13.53
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า-บริการ	825.23	88.42	540.92	63.83	1,107.67	86.42
รายได้อื่น*	9.80	1.05	0.98	0.12	0.70	0.05
<b>รวมรายได้</b>	<b>933.27</b>	<b>100.00</b>	<b>847.37</b>	<b>100.00</b>	<b>1,281.81</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \* รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าปรับที่ได้คืน รายได้จากการสนับสนุนการขาย เป็นต้น

รายได้รวมของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ และรายได้อื่น โดยในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 98.95 ร้อยละ 99.88 และ 99.95 ตามลำดับ และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 1.05 ร้อยละ 0.12 ร้อยละ 0.05 ตามลำดับ

### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ ในปี 2561-2563

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการบริการ	825.23	89.36	540.92	63.91	1,107.67	86.46
รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ	803.90	87.05	532.05	62.86	1,083.26	84.56
- งานระบบไฟฟ้า	200.90	21.75	250.05	29.54	945.79	73.82
- ระบบสื่อสารโทรคมนาคม เทคโนโลยีสารสนเทศ	603.00	65.30	281.99	33.32	137.47	10.74
รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	21.33	2.31	8.87	1.05	24.41	1.90
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์	98.24	10.64	305.47	36.09	173.44	13.54
รวมรายได้จากการขายและบริการ	923.47	100.00	846.39	100.00	1,281.11	100.00

### รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ และรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา โดยในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรวมทั้งสิ้น 825.23 ล้านบาท 540.92 ล้านบาท และ 1,107.67 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายและบริการรวมเป็นร้อยละ 89.36 ในปี 2561 ร้อยละ 63.91 ในปี 2562 และร้อยละ 86.46 ในปี 2563

### รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 803.90 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87.05 ต่อรายได้จากการขายและบริการ รายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2561 ถึงร้อยละ 41.42 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับความที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ทั้งงานย้ายสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้า และงานรับเหมาวางระบบซอฟต์แวร์

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 532.05 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33.82 จากปี 2561 เนื่องจากรายได้จากงานวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศทยอยรับรู้ไปค่อนข้างมากแล้วในปี 2561 อย่างไรก็ตาม รายได้จากงานรับเหมาวางระบบไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.46 จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าลงดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบ จำนวน 1,083.26 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.56 ต่อรายได้จากการขายและบริการ โดยรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบเพิ่มจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีจำนวน 551.21 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาวางระบบประเภทงานระบบไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นจาก 250.05 ล้านบาท เป็นจำนวน 945.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 278.24 จากการที่บริษัทฯ รับรู้รายได้ของโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าลงดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสีเหลือง

### รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุงรักษาจำนวน 21.33 ล้านบาท 8.87 ล้านบาท และ 24.41 ล้านบาท ในปี 2561-2563 ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.31 ร้อยละ 1.05 และร้อยละ 1.90 ของรายได้จากการขายและบริการรวมในปี 2561-2563 ตามลำดับ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้างานรับเหมาวางระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ หลังจากครบกำหนดการรับประกัน จึงว่าจ้างให้บริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงรักษาต่อเนื่อง โดยรายได้ดังกล่าวลดลงในปี 2562 เนื่องจากอุปกรณ์ของลูกค้ายังไม่ครบรอบกำหนดการซ่อมบำรุง รวมถึงงบประมาณของลูกค้ามีจำนวนที่น้อยลง

### รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เป็นจำนวน 98.24 ล้านบาท 305.47 ล้านบาท และ 173.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2562 รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ของบริษัทฯ ค่อนข้างสูงเนื่องจากบริษัทฯ ได้งานจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง โดยรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ จะขึ้นอยู่กับงบประมาณของลูกค้า และความต้องการของลูกค้า ณ ช่วงนั้น

### รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้ค่าปรับที่ได้คืน เป็นต้น โดยในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 9.80 ล้านบาท จำนวน 0.98 ล้านบาท และจำนวน 0.70 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.05 ร้อยละ 0.12 และร้อยละ 0.05 ของรายได้รวม โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้ค่าปรับที่ได้คืนจำนวน 8.79 ล้านบาท สำหรับรายได้อื่นที่สำคัญในปี 2562-2563 ได้แก่ และรายได้ค่าสินไหมทดแทน รายได้ค่าสนับสนุนการขายที่บริษัทฯ ได้รับจากผู้จำหน่ายสินค้า

## 11.2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน โดยในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวน 834.55 ล้านบาท จำนวน 772.74 ล้านบาท และจำนวน 1,174.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.42 ร้อยละ 91.03 และร้อยละ 91.62 จากรายได้รวม

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ต้นทุนขาย	88.08	9.44	276.48	32.63	152.62	11.91
ต้นทุนการให้บริการ	669.29	71.71	421.91	49.78	942.15	73.50
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	23.69	2.54	23.98	2.83	27.75	2.17
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	53.35	5.72	50.29	5.93	51.69	4.02
ต้นทุนทางการเงิน	0.15	0.02	0.09	0.01	0.23	0.02
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	834.55	89.42	772.74	91.18	1,174.44	91.62
รวมรายได้	933.27	100.00	847.37	100.00	1,281.81	100.00

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการในปี 2561-2563 จำนวน 757.36 ล้านบาท จำนวน 698.38 ล้านบาท จำนวน 1,094.77 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 17.99 ร้อยละ 17.49 และร้อยละ 14.54ตามลำดับ ต้นทุนขายและการให้บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้ตามธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้ ได้แก่ ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ ต้นทุนการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา และต้นทุนธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์

ต้นทุนขายและการให้บริการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ล้านบาท	อัตรากำไรขั้นต้น (%)
ต้นทุนธุรกิจรับเหมาวางระบบ	655.79	18.42	415.61	21.88	924.63	14.64
ต้นทุนธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา	13.50	36.74	6.29	29.10	17.52	28.22
ต้นทุนธุรกิจการจำหน่ายอุปกรณ์	88.08	10.35	276.48	9.49	152.62	12.00
<b>ต้นทุนขายและการให้บริการรวม</b>	<b>757.36</b>	<b>17.99</b>	<b>698.38</b>	<b>17.49</b>	<b>1,094.77</b>	<b>14.54</b>

### ต้นทุนธุรกิจให้บริการรับเหมาวางระบบ

ต้นทุนงานรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ มีจำนวน 655.79 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 415.61 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 924.63 ล้านบาทในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.42 ร้อยละ 21.88 ร้อยละ และร้อยละ 14.64ตามลำดับ โดยต้นทุนหลักจะประกอบด้วย ต้นทุนเครื่องมือ วัสดุ และอุปกรณ์ ค่าจ้างงานเหมา ค่าบริหารจัดการโครงการ ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงาน และค่าธรรมเนียมต่างๆ ในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.42 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 21.88 ในปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับงานโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น และสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นจากการที่บริษัทฯ มีการติดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นในโครงการอย่างใกล้ชิด มีการประชุมของฝ่ายปฏิบัติงานโครงการในการบริหารต้นทุน เพื่อให้ทราบว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นเกิดจากส่วนใด และจะสามารถประหยัดต้นทุนส่วนใดได้บ้าง ส่วนปี 2563 อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจรับเหมาวางระบบของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 21.88 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 14.64ในปี 2563 โดยกำไรขั้นต้นของงานรับเหมาลดน้อยลงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีการรับพนักงานที่เป็นวิศวกรมาเพิ่มขึ้นมากเพื่อรองรับงานโครงการที่ได้รับมากขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต ส่งผลทำให้มีค่าบริหารจัดการโครงการเพิ่มขึ้น

### ต้นทุนธุรกิจการให้บริการซ่อมบำรุงรักษา

ต้นทุนงานให้บริการซ่อมบำรุงรักษาของบริษัทฯ มีจำนวน 13.50 ล้านบาทในปี 2561 จำนวน 6.29 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 17.52 ล้านบาทในปี 2563 หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 36.74 ร้อยละ 29.10และร้อยละ 28.22 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นของงานให้บริการซ่อมบำรุงรักษาลดลง เนื่องจากงานบำรุงรักษาของบางโครงการต้องซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อให้บริการ

### ต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์

บริษัทฯ มีต้นทุนการจำหน่ายอุปกรณ์ในปี 2561-2563 จำนวน 88.08ล้านบาท จำนวน 276.48 ล้านบาท และจำนวน 152.62 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.35ร้อยละ 9.49 และร้อยละ 12.00 โดยอัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายอุปกรณ์จะไม่สูงมากนักซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นของการจำหน่ายอุปกรณ์เพิ่มสูงขึ้นในปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถหาอุปกรณ์ที่มีต้นทุนที่ถูกลง และมีคุณภาพ



### ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการจำนวน 23.69 ล้านบาท จำนวน 23.98 ล้านบาท และจำนวน 27.75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.54 ร้อยละ 2.83 และร้อยละ 2.17 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านการตลาดเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2562 มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อรองรับการขายตัวทางธุรกิจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 53.35 ล้านบาท จำนวน 50.29 ล้านบาท จำนวน 51.69 ล้านบาท ตามลำดับโดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.72 ร้อยละ 5.93 และร้อยละ 4.02 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.78 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปี 2562 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานเพื่อรองรับการขายตัวทางธุรกิจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2561-2563 และ จำนวน 0.15 ล้านบาท จำนวน 0.09 ล้านบาทและจำนวน 0.23 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.02 ร้อยละ 0.01 และร้อยละ 0.02 ต่อรายได้รวม ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินค่อนข้างน้อย โดย ณ สิ้นปี 2561 ค่าใช้จ่ายทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมมาจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่าซื้อ แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ยกเว้นการออกหนังสือค้ำประกัน) ส่วนใหญ่จึงเป็นดอกเบี้ยจ่ายจากสัญญาเช่าซื้อที่เหลืออยู่

## 11.2.3 กำไรสุทธิ

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้ในปี 2561-2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 82.93 ล้านบาท จำนวน 60.75 ล้านบาท และจำนวน 88.17 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.89 ร้อยละ 7.16 และร้อยละ 6.86 โดยอัตรากำไรสุทธิลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง แต่บริษัทมีรายได้ที่เพิ่มมากขึ้นจากการที่บริษัทได้รับงานที่มีโครงการขนาดใหญ่ คือโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้าสายสีเหลืองและสีชมพู จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิลดลงเพียงเล็กน้อย

## 11.3 ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,267.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,432.32 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญของการปรับตัวเพิ่มขึ้นดังกล่าวมาจาก เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า จำนวน 829.82 ล้านบาท และ จำนวน 354.76 ล้านบาท และจำนวน 104.68 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีการปรับเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากบริษัทมีรายได้เพิ่มสูงขึ้นจากการที่บริษัทได้รับสัญญาที่มีมูลค่าสูงในปี 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 808.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 282.12 ล้านบาท มีสาเหตุมาจากเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 432.95 ล้านบาท เป็นหลัก ซึ่งการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นเจ้าหนี้การค้า และต้นทุนค่าโครงการค้างจ่าย ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นตามจำนวนและมูลค่างานที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 1,459.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,150.20 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 973.63 ล้านบาทจากการเข้าเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ และผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไรจากการดำเนินงาน

### 11.3.1 สภาพคล่อง

#### กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน (143.62) ล้านบาท โดยเกิดจากเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน (354.19) ล้านบาท การจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าจำนวน (104.68) ล้านบาท และ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 432.47 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทจะมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ จำนวน 110.29 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน (80.45) ล้านบาท โดยเกิดจากบริษัทมีการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-ตราสารหนี้ จำนวน (140.00) ล้านบาท ขณะเดียวกันก็มีการจำหน่ายออกไปจำนวน 120.00 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของเงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้นจำนวน (59.36)

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,503.89 ล้านบาท โดยเกิดจากบริษัทมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจำนวน 1,167.04 ล้านบาทและมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน (111.60) ล้านบาท

### 11.3.2 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 2.76 เท่า โดยเป็นการปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 1.37 เท่าเนื่องจากบริษัทมีเงินสดคงเหลือจากการเสนอขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่เร็วขึ้น จากปีก่อนจำนวน 55 วัน เป็นจำนวน 21 วัน ในปี 2563

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 82.93 ล้านบาท จำนวน 60.75 ล้านบาท และจำนวน 88.17 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.88 ร้อยละ 7.16 และร้อยละ 6.88 ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีที่แล้ว ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง แต่บริษัทมีรายได้ที่เพิ่มมากขึ้นจากการที่บริษัทได้รับงานที่มีโครงการขนาดใหญ่ คือโครงการเปลี่ยนสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินตามแนวรถไฟฟ้ามหานครสายสีเหลืองและสีชมพู จึงส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิลดลงเพียงเล็กน้อย

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ร้อยละ 5.68 ซึ่งเป็นการปรับลดลงจากปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 8.69 โดยเป็นการปรับลดลงร้อยละ 34.64 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้รับเงินสดเข้าจากการเพิ่มทุน IPO ในเดือน พฤศจิกายน 2563 ทำให้บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่ม ในขณะที่กำไรสุทธิรวมมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 45.15 รวมถึงอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ร้อยละ 330.33 โดยเป็นการปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.13 จากปีก่อนที่อัตราร้อยละ 259.83 เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มมากขึ้น

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 0.55 เท่า ซึ่งเป็นลดปรับลดจากปีก่อนที่จำนวน 1.21 เท่า เนื่องจากบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนสูงเนื่องจากการรับเงินเพิ่มทุน IPO







## 12. การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูล ดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาภูมิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
นายชำนาญ วงศ์วิเศษเดียน	กรรมการและรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส	
นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ	
นางสาวลัดดา ลัทธिवรรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	





# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการ  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม



## 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ชำนาญการ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเนติกร กาญจนะจิตร ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	65	ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ สาขา วิชาการบริหารทรัพยากร มนุษย์ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี  ปริญญาโท รัฐศาสตร์ สาขา การบริหารรัฐกิจ Middle Tennessee State University, USA  ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเที่ยงใหม่  หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2011  หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2008  หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008  หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 6/2008  หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 1/2008	400,000 หุ้น หรือ 0.053%	-	2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมากวาง ระบบไฟฟ้า และระบบ สื่อสารโทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ กิจกรรมให้คำปรึกษา ด้านการบริหารจัดการ ส่วนราชการ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอนเคย์ สตูดิโอ	ส่วนราชการ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สำนักงานคณะ กรรมการข้าราชการ พลเรือน	โรงเรียนนานาชาติ
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการ กฤษฎีกา	มหาวิทยาลัย
					2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	บมจ. เอสไอเอสบี	ธนาคาร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการสมาคมวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยรัตน บัณฑิต	ให้บริการโครงข่าย โทรคมนาคม จัดหาที่ดินและ พัฒนาเพื่อจัดตั้งนิคม อุตสาหกรรม ส่วนราชการ
					2553 – 20 ก.ย. 2563	กรรมการอิสระ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย	
					2558 – 2561	ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย	
					2554 – 2560	กรรมการ	การนิคมอุตสาหกรรม	
					2553 – 2558	เลขาธิการ	สำนักงานคณะ กรรมการข้าราชการ พลเรือน	

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พลเอกศักดิ์ดา ฟูสุนาวิน ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการอิสระ	61	ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี  ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2562	300,000 หุ้น หรือ 0.039%	-	2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้  กองทัพบก	ให้บริการรับเหมาวาง ระบบไฟฟ้า และระบบ สื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยี สารสนเทศกองทัพบก
	61	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อย กรมยุทธศึกษาทหารเรือ  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2562	300,000 หุ้น หรือ 0.039%	-	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้  กองทัพเรือ	ให้บริการรับเหมาวาง ระบบไฟฟ้า และระบบ สื่อสารโทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ กองทัพเรือ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายวิน พงศ์พานิช กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	53	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา การเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขา ปริมาณวิเคราะห์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 139/2017	200,000 หุ้น หรือ 0.026%	-	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ยูเนี่ยนเคมีคอล แอนด์ อีคิวปเมนต์ บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันภัย (เดิมชื่อ บจ. สยามซีทีประกัน ภัย)	จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ทางเคมีทุกประเภท
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. เอฟดับบลิวดี ประกันภัย (เดิมชื่อ บจ. สยามซีทีประกัน ภัย)	รับประกันชีวิต และวินาศภัย
					2560 – 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	บจ. ยูเนี่ยนเคมีคอล แอนด์ อีคิวปเมนต์ บจ. ไทย-ชั่นซีป	จำหน่ายสารเคมี และอุปกรณ์ทางเคมีทุกประเภท
					2560 – 6 ส.ค. 2563	กรรมการ	บจ. เอเบิล คอนสตรัคชั่น	ผลิตอุปกรณ์กังหันน้ำและวงจรรวม
					2559 – 6 ส.ค. 2563	กรรมการ	การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย	ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ การอนุรักษ์พลังงาน และผลกระทบสิ่งแวดล้อม
					2561 – 2562	ที่ปรึกษา	บล. เคที ซีมิโก้	แวลูม รัสวิสาหกิจ
					2560 – 2562	เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวง	กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	บริษัทหลักทรัพย์
					2557 – 2558			ราชการ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเจริญ วัฒนเจษฎาคุณิ กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัท)	57	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 98/2008  หลักสูตร Director Accrediation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004	253,538,618 หุ้น หรือ 33.36%	-	2536 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิล ยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวาง ระบบไฟฟ้า และระบบ สื่อสารโทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ โรงพยาบาล
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ศิรินทร์	จำหน่ายวัสดุหีบห่อและ บรรจุภัณฑ์
					2537 – 2563	กรรมการ	บจ. คานติ กรีน แพค	
นายชำนาญวงศ์ศิริมดี กรรมการและรอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารอาวุโส (กรรมการผู้มีอำนาจลง นามผูกพันบริษัท)	64	ปริญญาเอก ศาสตราจารย์ สาขา พุทธศาสนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาราชวิทยาลัย  ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า คุณทหารลาดกระบัง หลักสูตร Director Accrediation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009	400,000 หุ้น หรือ 0.053%	-	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการและรอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารอาวุโส	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิล ยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวาง ระบบไฟฟ้า และระบบ สื่อสารโทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายสุรเดช อุทัยรัตน์ กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	54	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004	53,881,200 หุ้น หรือ 7.09%	-	2541 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ รับจ้างโฆษณาทุกประเภท
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อิมเมจไลน์ แอ็ดเวอร์ทีซิง	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. อีพิกซ์	
นายบัณฑิตพงศ์ศาสตร์ ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	51	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	500,000 หุ้น หรือ 0.065%	-	2554 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ
นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการงานโครงการ	54	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	10,000 หุ้น หรือ 0.001%	-	2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ รับจ้างออกแบบและงานรับเหมาก่อสร้าง
					2551 – 2560	ที่ปรึกษา	บจ. อินวินิตีเบิ้ล	
นายสุจิตต์ ดันตฤริยะ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	40	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร	25,000 หุ้น หรือ 0.003%	-	2561 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและโซลูชั่น	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสุมาลีระพีพัฒน์ ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์	43	ปริญญาตรี มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 32/2009  หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 15/2009	70,000 หุ้น หรือ 0.009%	-	2550 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ
นางสาวลัดดา สัตติธรรม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)	40	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา  ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขา บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล (วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ)  หลักสูตร CFO in Practice Certification Program รุ่นที่ 9/2019  หลักสูตร Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 3/2019	40,000 หุ้น หรือ 0.005%	-	2553 – ปัจจุบัน        2559 – ปัจจุบัน  2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน    กรรมการ  กรรมการ	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้    บจ. พีบีอาร์ เทกซ์ไทล์  บจ. แอลพีบี คอนซัลแทนท์	ให้บริการรับเหมาวางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศ    บริการและตรวจสอบด้านบัญชี

\* หมายเหตุ : รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (19/08/63)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางกัทริณทร์ มนต์เสรี เลขานุการบริษัทฯ	64	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2554 – ปัจจุบัน	เลขานุการรอง ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารอาวุโส	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมา วางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสาร โทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ
					2562 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. เจ.อาร์.ดับเบิลยู ยูทิลิตี้	ให้บริการรับเหมา วางระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสาร โทรคมนาคม และ เทคโนโลยีสารสนเทศ

### หน้าที่ความรับผิดชอบเลขานุการบริษัทฯ

- ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการเอกสารดังต่อไปนี้

- 4.1 ทะเบียนกรรมการ
- 4.2 หนังสือขึ้นและลงมติคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 4.3 หนังสือขึ้นและลงมติผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.4 รายงานประจำปีของบริษัท
- 4.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

### 3. รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ตำแหน่งในบริษัทที่เกี่ยวข้อง								
	ในบริษัท	1	2	3	4	5	6	7	8	9
นายเนติกร กาญจนะจิตรา	C									
พลเอกศักดิ์ดา เปรมวรินทร์	/, AC								C	
พลเรือโทบำรุงรัก สรรค์ดา นนท์	/, AC									
นายกรินทร์ ทังสุพานิช	/, AC	/		/						
นายจรัญ วิวัฒน์จะภาวุฒิ	/, //, M				/					
นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดียน	/, //, M									
นายสุรเดช อุทัยรัตน์	/, //, M					/	/			
นายบันดาล พงศ์ศาสตร์	M									
นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ	M									
นายสุจิตต์ ดัฒนทสุริยะ	M									
นางสุมาลี ระงับพิศม์	M									
นางสาวลัดดา ลัทธิวรรณ	M		/							/

หมายเหตุ: C = ประธานกรรมการ / = กรรมการ AC = กรรมการตรวจสอบ

// = กรรมการบริหาร M = ผู้บริหาร

#### บริษัทที่เกี่ยวข้อง :

1. บริษัท เอพีบิลด์วิวดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท พีอาร์ เท็กซ์ไทล์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนเคมికอล แอนด์ อีทีบี จำกัด
4. บริษัท ดิคริเทร จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท อัทพุจ จำกัด
6. บริษัท อิมเมจ เลิร์น แอ็ดเวอรัทติ้ง จำกัด
7. บริษัท เอนเคย์ สตูดิโอ จำกัด
8. บริษัท เอสไอเอสบี จำกัด (มหาชน)
9. บริษัท แอลพีบี คอนสตรัคชั่น จำกัด





# เอกสารแนบ 2

รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน


คณะกรรมการบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินของบริษัท รวมถึงสารสนเทศการเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้


นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



  
นายมนทกร กาญจนจิตรรา  
ประธานกรรมการ



  
นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# เอกสารแนบ 3

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็น ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินด้านเศรษฐศาสตร์และด้านการบริหารประกอบด้วย พลเอก ศักดา เปรมานวิน เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิวัตน์ นายกวิน ทังสุพานิช เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวลัดดา ลัทธिवรรณ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วนได้แก่การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม ในวาระการพิจารณางบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความ ครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อ งบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินได้แสดง รายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน เพื่อการจัดทำบัญชีและรายงาน ทางการเงินที่ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน



พลเอก ศักดา เปรมานวิน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เข้าข่ายรายการ เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ผลการสอบทานรายการระหว่างกันที่บริษัท มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ ฝ่ายจัดการ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการ ประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกัน หรือลด ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงาน ความก้าวหน้าด้านความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหาร ความเสี่ยงจากการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหาร การจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 4. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน ของบริษัท ตามแนวทางของคณะกรรมการ กำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อ บกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และ หน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการ ให้ความสำคัญต่อการ ควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการ ควบคุมภายในที่เพียงพอ

## 5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามระบบ งานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้อง และเหมาะสม คณะ กรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2563 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อ กฎหมายและกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง

## 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากลกำกับ ดูแลและเสนอข้อแนะนำในการดำเนินการของหน่วยตรวจสอบฯ ให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัท และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งได้สอบทานความเหมาะสมของผังโครงสร้าง หน่วยงานตรวจสอบภายใน กระบวนการตรวจสอบ และอัตรากำลัง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พิจารณาสอบทาน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

## 7. รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

## 8. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดย พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบ และงบการเงินของบริษัท ในปีที่ผ่านมา ตลอดจนคำตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้ง นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 หรือ นายเติมพงษ์ โปปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 หรือ นางพูนนารถ เฝ้าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 ซึ่งเป็นผู้ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563

โดยสรุป การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและ เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูล รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแล กิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



พลเอก ศักดา เปรุนาวิน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# เอกสารแนบ 4

รายงานของคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงมีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

1. พลเอก ศักดา เปรณาวิน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. พลเรือโท บำรุงรักษา สวัสดิ์คานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายสุรเดช อุทัยรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

\*\*\*มีนายสุรเดช อุทัยรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน\*\*\*

สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2563 ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้น เนื่องจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 จึงยังไม่มี การปฏิบัติหน้าที่ แต่ได้ทำการทบทวนกฎบัตรในเรื่องการทำหน้าที่ดังนี้

### ด้านการสรรหา

- 1) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ด้านทักษะวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญ โดยไม่จำกัดเพศ ตลอดจนความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท หรือกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย



**พลเอก ศักดา เปรณาวิน**  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน การกำหนดค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติภารกิจอื่น ๆ ตามที่บริษัทมอบหมาย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



พลเอก ศักดา เปรมานวิน  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน







# เอกสารแนบ 5

## รายงานคณะกรรมการบริหาร



## รายงานคณะกรรมการบริหาร

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ เพื่อปฏิบัติหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งสิ้น 22 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. สั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด
2. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาและอนุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ในส่วนที่เกินกว่าอำนาจหรือเกินวงเงินอนุมัติของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ หรือตามงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติแล้ว
5. พิจารณาและอนุมัติลงนามในสัญญาร่วมงานกับบริษัทอื่น
6. พิจารณาและอนุมัติแผนผลกำไร ขาดทุนสำหรับงานในโครงการตามขอบเขตอำนาจอนุมัติ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ธุรกิจของบริษัท ภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ  
ประธานกรรมการบริหารและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายจรัญ วิวัฒน์เจษฎาวุฒิ  
ประธานกรรมการบริหารและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ขึ้นในการประชุมครั้งที่ 2/2562 ณ วันที่ 11 เมษายน 2562 ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนทั้งหมด 7 ท่าน โดยมีนายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสุรเดช อุทัยรัตน์ นายบันดาล พงศ์ศาสตร์ นางสาวสุมาลี กระจับปี่สม์ นายณัฐวุฒิ ชำนาญกิจ นางสาวลัดดา ลัทธिवรรณ นายสุจิตต์ ตันทสุริยะ เป็นคณะกรรมการ โดยมี นางภัทรินทร์ มนัสเสรี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้เป็นไปตาม กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ภายใต้กรอบการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงตาม มาตรฐานสากล COSO(The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ยอมรับโดยทั่วไป มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 4 ครั้ง สามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ในแต่ละเรื่องให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตามและป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีแนวทางปฏิบัติ ให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ เมื่อเกิดความเสี่ยงนั้น ๆ ขึ้น
3. ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- 2) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
- 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน
- 4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ



**นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน**  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



4. ติดตาม กำกับ ดูแล ตลอดจนทบทวนเกี่ยวกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกลยุทธ์ และวิธีปฏิบัติเมื่อเกิดความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเหมาะสมต่อเหตุการณ์ และได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารของบริษัท ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
6. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท
7. สนับสนุนให้เกิดมีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
8. ปฏิบัติงานเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

จากการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้น คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความต่อเนื่องและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อย่างถูกต้องและครบถ้วน

ในนามประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง



นายชำนาญ วงศ์ศรีมีเดือน  
ประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง







# เอกสารแนบ 7

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต /  
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย โดยใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินอย่างมาก โดยมีมูลค่าของการให้บริการและขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,282 ล้านบาท ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ รวมถึงรายได้จากสัญญาที่บริษัทฯรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงาน โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้เลือกสัญญาที่สำคัญและสุ่มตัวอย่างเพิ่มเติมเพื่อ

- อ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการของบริษัทฯเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารและวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการของบริษัทฯที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนโครงการกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาเหตุผลของการปรับเปลี่ยนต้นทุน โครงการที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตของผู้บริหาร โครงการดังกล่าวกับต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินความสามารถในการประมาณการต้นทุนโครงการของผู้บริหาร โครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับขึ้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ผู้ควบคุม โครงการของบริษัทฯ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว



- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายได้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่หากเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

๑๖. / ๖๗๔ .

กฤษดา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 19 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,285,009,072	455,189,486
เงินลงทุนชั่วคราว	4	-	80,917,335
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	84,596,689	59,442,764
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	10	410,605,997	56,418,072
สินค้าคงเหลือ		-	488,325
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		104,678,108	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน		12,986,993	12,110,630
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	100,370,248	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		49,645,062	12,722,097
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,047,892,169</b>	<b>677,288,709</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	120,241,592	60,886,260
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10	23,439,327	22,870,900
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	45,600,000	45,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	26,691,866	24,444,209
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		335,969	357,036
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	3,419,122	3,021,753
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		239,718	1,072,180
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>219,967,594</b>	<b>158,252,338</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,267,859,763</b>	<b>835,541,047</b>

๓๔

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	15	698,319,428	265,366,460
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	10	34,705,359	186,607,737
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	538,537
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,666,903	-
ภาษีเงินได้คืนติดുകลดค้างจ่าย		3,394,742	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,621,089	26,789,454
รวมหนี้สินหมุนเวียน		742,707,521	479,302,188
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	10	47,329,119	30,590,290
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	653,339
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง			
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,384,399	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	17,117,221	15,879,076
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		65,830,739	47,122,705
รวมหนี้สิน		808,538,260	526,424,893

๓๕

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

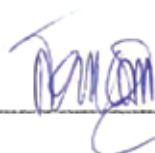
(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	17		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 760,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท			
(2562: หุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		380,000,000	180,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 760,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท			
(2562: หุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		380,000,000	180,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		973,632,882	-
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		1,425,000	1,425,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	19,147,000	14,647,000
ยังไม่ได้จัดสรร		85,116,621	112,426,131
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	618,023
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,459,321,503	309,116,154
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,267,859,763	835,541,047

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



กรรมการ



บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
<b>กำไรขาดทุน:</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - ขาย	19	173,438,450	305,467,840
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - การบริการ	19	1,107,673,181	540,922,180
รายได้อื่น		700,272	984,101
<b>รวมรายได้</b>		<u>1,281,811,903</u>	<u>847,374,121</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย		152,621,829	276,477,020
ต้นทุนบริการ		942,154,289	421,905,263
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ		27,752,720	23,981,354
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		51,690,974	50,291,715
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>1,174,219,812</u>	<u>772,655,352</u>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<u>107,592,091</u>	<u>74,718,769</u>
รายได้ทางการเงิน		2,928,394	1,521,859
ต้นทุนทางการเงิน		(227,988)	(87,393)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<u>110,292,497</u>	<u>76,153,235</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(22,120,030)	(15,407,079)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<u>88,172,467</u>	<u>60,746,156</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	770,309
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		-	(154,062)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	616,247
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	16	-	(3,797,146)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		-	759,429
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(3,037,717)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		-	<u>(2,421,470)</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<u>88,172,467</u>	<u>58,324,686</u>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	22		
กำไรสำหรับปี		<u>0.17</u>	<u>0.17</u>

๓๖

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอ.อาร์.ลันดิ้งยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรองส่วนทุน		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จากการจ่ายโดย ได้รับเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	กำไรจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์ที่ซื้อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	180,000,000	-	1,425,000	11,547,000	93,817,692	286,791,468
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	60,746,156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(3,037,717)	(2,421,470)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	616,247	58,324,686
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	(36,000,000)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	3,100,000	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	180,000,000	-	1,425,000	14,647,000	112,426,131	309,116,154
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	180,000,000	-	1,425,000	14,647,000	112,426,131	309,116,154
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	618,023	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	180,000,000	-	1,425,000	14,647,000	113,044,154	309,116,154
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	88,172,467
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17)	200,000,000	973,632,882	-	-	-	1,173,632,882
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	(111,600,000)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	4,500,000	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	380,000,000	973,632,882	1,425,000	19,147,000	85,116,621	1,459,321,503

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษี	110,292,497	76,153,235
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	4,896,019	3,810,426
ค่าตัดจำหน่าย	102,468	78,093
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	(19,489)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	769,771	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	240,262	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,238,145	1,140,203
รายได้ทางการเงิน	(2,928,394)	(1,521,859)
ต้นทุนทางการเงิน	227,988	87,393
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	114,819,267	79,747,491
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(24,911,936)	141,246,594
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	(354,187,925)	43,945,734
สินค้าคงเหลือ	488,325	6,736,571
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(104,678,108)	(1,919,259)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	(876,363)	514,298
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(36,922,965)	(1,434,726)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(568,427)	9,229,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	832,462	(342,559)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	432,474,096	58,926,062
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	(151,902,378)	170,935,680
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	16,738,829	15,672,875
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(22,168,365)	5,659,329
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(130,863,488)	528,917,965
จ่ายดอกเบี้ย	(227,988)	(87,393)
จ่ายภาษีเงินได้	(12,530,876)	(27,745,750)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(143,622,352)	501,084,822

๓

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย - คราสารหนี้	(140,000,000)	(80,000,781)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย - คราสารหนี้	120,000,229	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(59,355,332)	(29,386,374)
ซื้ออุปกรณ์	(3,497,085)	(2,453,267)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(81,401)	(286,017)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	3,002,312
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,482,981	1,574,906
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(80,450,608)</u>	<u>(107,549,221)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน - สุทธิ	1,167,041,101	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(6,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,548,555)	(543,027)
เงินปันผลจ่าย	(111,600,000)	(36,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>1,053,892,546</u>	<u>(42,543,027)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	829,819,586	350,992,574
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	455,189,486	104,196,912
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	<u>1,285,009,072</u>	<u>455,189,486</u>
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	554,935
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	238,610	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	3,407,981	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

##### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู.ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การรับจ้าง รับเหมา รับปรึกษา ติดตั้ง ซ่อมแซม ตรวจสอบ ซ่อมแซม และจัดจำหน่ายเครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์และวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้า การโยธา เครื่องกลอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยและระบบโทรคมนาคมทุกชนิด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 32/288-290 หมู่ที่ 8 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร หุ่นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

##### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน



การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯจากรายการดังต่อไปนี้

การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ - บริษัทฯมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ซึ่งเดิมวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แต่ตามมาตรฐานใหม่กำหนดให้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าวทำให้ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรสะสม

บริษัทฯรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

#### **แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 บริษัทฯ ได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่อง การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach)

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้เลือกปรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจาก  
การนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว	80,917	(80,917)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	80,917	80,917
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	539	(539)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	539	539
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	653	(653)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	653	653
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	112,426	618	113,044
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	618	(618)	-



## เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

1 มกราคม 2563

การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นสินทรัพย์

ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สุทธิจากภาษีเงินได้

618

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	455,189	-	455,189	455,189
เงินลงทุนชั่วคราว	80,917	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	80,917	-	80,917
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	59,443	-	59,443	59,443
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	60,886	-	60,886	60,886
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>656,435</b>	<b>80,917</b>	<b>575,518</b>	<b>656,435</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ก) รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



ข) รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง

บริษัทฯ พิจารณาว่าสัญญาการให้บริการรับเหมาติดตั้ง โดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติการเดี่ยว บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งตลอดช่วงเวลา โดยใช้วิธีบ่งชี้การเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

บริษัทฯ จะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญา การเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีกรกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

ค) รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

ง) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

จ) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของค่าอุปกรณ์ ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 5.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า	7 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทคือ ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

#### 5.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ



ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้อาคารคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าเป็นระยะเวลาโดยประมาณ 1 - 3 ปี

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกลดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดินและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### **5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ



## 5.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.10 การค้ำประกันของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการค้ำประกันของอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำประกัน บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการค้ำประกันเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำประกันในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับ โครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 5.12 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอนตราสารทุนของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลต่าง ๆ รวมทั้งพนักงาน ถือเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ หากไม่ปรากฏว่าการ โอนตราสารดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เป็นอย่างอื่นนอกเหนือจากการชำระค่าสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่บริษัทฯ

บริษัทฯ จะบันทึกผลต่างของมูลค่ายุติธรรมที่สูงกว่าราคาโอนของตราสารทุน ณ วันโอนเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการระงับหนี้ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าการระงับหนี้ได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัทฯ จะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการรับเหมาติดตั้งทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### 5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น



บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะ ไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.15 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการ ทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี เรื่องการรับรู้รายได้

### **การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทาง การเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นใน วันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมิน การด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่า ของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะ การเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิม และรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน



### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### **เงินลงทุนชั่วคราว**

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **5.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

บริษัทรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกร โครงการ



#### การกำหนดราคาของรายการ

ในการกำหนดราคาของรายการ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการสิ่งตอบแทนผันแปร กิจการใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุดในการที่สัญญาจะมีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้สูงสุดเพียงจำนวนเดียว และใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังสำหรับสัญญาที่มีการระบุถึงจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่เป็นไปได้มากกว่าหนึ่งจำนวน ทั้งนี้ กิจการจะนำสิ่งตอบแทนผันแปรมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาของรายการเฉพาะในการที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

#### 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ไม่มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29,998	26,618
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	686	580
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	30,684	27,198

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เงินสด	10	10
เงินฝากธนาคาร	1,284,999	455,179
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,285,009	455,189

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.80 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.20 ถึง 1.25 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	41,208	3,008
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	21,167	55,916
รวมลูกหนี้การค้า	62,375	58,924
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,222	519
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	84,597	59,443

## 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน</u>		
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	403,118	55,824
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	7,488	594
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	410,606	56,418
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>		
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	3,371	5,167
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	20,068	17,704
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,439	22,871
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	434,045	79,289
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน</u>		
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	27,988	178,646
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	6,717	7,962
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	34,705	186,608
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน</u>		
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	47,329	30,590
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา - ส่วนที่จัดเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน	47,329	30,590
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	82,034	217,198



รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและรายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
มูลค่างานตามสัญญารวม	8,517,722	4,404,752
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	2,263,346	1,236,537
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(1,856,857)	(1,175,546)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	406,489	60,991
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	70,339	322,234
หัก: การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(42,351)	(143,588)
รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	27,988	178,646

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)
	2563
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	100,034
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	21
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	100,055
เงินฝากสถาบันการเงิน	315
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	100,370

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายข้างต้น จัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 2

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	80,806
ซื้อระหว่างปี	140,000
ขายระหว่างปี	(120,000)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	19
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารหนี้	(770)
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	100,055

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯ

## 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สินลงวันที่ 24 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าสุทธิรวม จำนวน 52 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน ประมาณ 46 ล้านบาท (2562: 46 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

24,354

สินทรัพย์สิทธิการใช้

2,338

รวม

26,692

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินเช่า	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือและ เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้	รวม
<b>รายการทุน</b>									
1 มกราคม 2562	5,922	739	36,497	5,859	9,816	2,101	8,640	-	69,574
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	2,783	225	-	-	3,008
31 ธันวาคม 2562	5,922	739	36,497	5,859	12,599	2,326	8,640	-	72,582
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	59	3,517	160	-	3,408	7,144
31 ธันวาคม 2563	5,922	739	36,497	5,918	16,116	2,486	8,640	3,408	79,726
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
1 มกราคม 2562	-	739	24,175	2,834	8,288	1,255	7,037	-	44,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,825	293	525	222	945	-	3,810
31 ธันวาคม 2562	-	739	26,000	3,127	8,813	1,477	7,982	-	48,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,722	294	1,157	247	406	1,070	4,896
31 ธันวาคม 2563	-	739	27,722	3,421	9,970	1,724	8,388	1,070	53,034
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
31 ธันวาคม 2562	5,922	-	10,497	2,732	3,786	849	658	-	24,444
31 ธันวาคม 2563	5,922	-	8,775	2,497	6,146	762	252	2,338	26,692
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
2562 (0.03 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									3,810
2563 (1.53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									4,896

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงที่ดินเช่า ยานพาหนะ เครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องตกแต่งสำนักงานและเครื่องใช้สำนักงานจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 21 ล้านบาท (2562: 14 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท (2562: 19 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	56,620	30,814
เจ้าหนี้อื่น	15,678	257
ต้นทุนโครงการค้างจ่าย	615,607	230,322
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	10,414	3,973
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	698,319	265,366

#### 16. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	15,879	10,942
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	945	827
ต้นทุนดอกเบี้ย	293	313
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	1,425
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,335
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,037
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	17,117	15,879

บริษัทฯคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.5 ล้านบาท (2562: ไม่มี)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 13 ปี (2562: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2563	2562
อัตราคิดลด	1.71	1.71
อัตรการขึ้นเงินเดือน	4.65	4.65
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 17	0 - 17

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,240)	1,319	(1,253)	1,335
อัตรการขึ้นเงินเดือน	1,418	(1,343)	1,268	(1,203)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,521)	1,615	(1,362)	1,444

## 17. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 3.1 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.62 บาท จำนวน 180,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 111.6 ล้านบาท
- ข) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิม 180 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 380 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 380,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการระดมทุนและขยายกิจการ โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563



ก) อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในราคาหุ้นละ 1 บาท (บริษัทฯ จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563)
2. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 92,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก
3. หุ้นสามัญใหม่จำนวน 8,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ในระยะเวลาการเสนอขายในคราวเดียวกัน และในราคาเสนอขายหุ้นเท่ากับราคาเสนอขายของหุ้นสามัญใหม่ให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ โดยแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 1 บาทเป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ซึ่งทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มจากเดิม 380,000,000 หุ้น เป็น 760,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

ในระหว่างวันที่ 20 และ 23 - 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในส่วนที่จะเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 200,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.50 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,100,000,000 บาท และในระหว่างวันที่ 24 - 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 26.4 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 6.6 ล้านบาท) ได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

18. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
<b>ประเภทของสินค้าหรือบริการ</b>		
รายได้จากการขายสินค้า	173,439	305,468
รายได้จากงานรับเหมาติดตั้ง	1,083,259	532,048
รายได้จากงานบริการ	24,414	8,874
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	<u>1,281,112</u>	<u>846,390</u>
<b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	173,439	305,468
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,107,673	540,922
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	<u>1,281,112</u>	<u>846,390</u>

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	90,050	73,524
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,998	3,889
ค่าธรรมเนียม	19,396	8,753
ซื้อสินค้า	196,220	356,003
ค่าจ้างผู้รับเหมา	821,059	300,256
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	488	6,737

## 21. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	15,925	15,635
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น เพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (หมายเหตุ 17)	6,592	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(397)	(228)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>22,120</b>	<b>15,407</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปรับมูลค่าเงินลงทุน ชั่วคราว	-	(154)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุน จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	759
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>605</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	110,292	76,153
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	22,058	15,231
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	125	232
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(63)	(56)
รวม	62	176
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	22,120	15,407

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบแสดงฐานะการเงิน	
	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,423	3,176
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(4)	(154)
รวม	3,419	3,022

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นเพื่อสะท้อนผลกระทบจากการแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17



กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยเสมือนว่าการแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>		
กำไรสำหรับปี	88,172	60,746
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	530,492	360,000
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.17	0.17

### 23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอที่สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือ คณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
- ส่วนงานบริการรับเหมาตามสัญญา

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	จำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์		บริการรับเหมาตามสัญญา		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	173,439	305,468	1,107,673	540,922	1,281,112	846,390
กำไรของส่วนงาน	20,817	28,991	165,519	119,016	186,336	148,007
รายได้อื่น					700	984
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ					(27,753)	(23,981)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(51,691)	(50,292)
รายได้ทางการเงิน					2,928	1,522
ต้นทุนทางการเงิน					(228)	(87)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(22,120)	(15,407)
กำไรสำหรับปี					88,172	60,746

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 1,043 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงิน 494 ล้านบาท และ 335 ล้านบาท)

#### 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอไอเอส มาสเตอร์ฟูล และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท)

## 25. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	36.0	0.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		36.0	0.20
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563	111.6	0.62
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		111.6	0.62

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 0.9 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร

### 26.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างและบริการกับผู้รับเหมาช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างและบริการกับผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวนเงิน 1,989.8 ล้านบาท (2562: 1,162.6 ล้านบาท)

### 26.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 3,133.3 ล้านบาท (2562: 1,091.2 ล้านบาท)

### 26.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารและยานพาหนะ และสัญญาบริการอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้นดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	2.4	4.1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.2	0.1



## 26.5 รายได้ที่เราคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 6,212.0 ล้านบาท (2562: 3,024.6 ล้านบาท)

## 26.6 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวน 1,842.0 ล้านบาท (2562: 992.1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาหนังสือการค้าประกัน บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา หากบริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวอาจมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

### 27.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

2563

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	800,018	-	-	484,946	45	1,285,009	0.05 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	84,597	84,597	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	120,242	-	-	-	120,242	0.40 - 1.10
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	315	-	-	-	100,055	100,370	0.20 - 0.75
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	698,319	698,319	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,667	1,384	-	-	-	3,051	3.81 - 10.10
	802,000	121,626	-	484,946	883,016	2,291,588	

(หน่วย: พันบาท)

2562

**สินทรัพย์ทางการเงิน**

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18	-	-	455,132	39	455,189	0.20 - 1.25
เงินลงทุนชั่วคราว	111	-	-	-	80,806	80,917	0.65 - 0.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	59,443	59,443	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	-	60,886	-	-	-	60,886	0.70 - 0.85
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	265,366	265,366	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	539	653	-	-	-	1,192	3.81 - 10.10
	668	61,539	-	455,132	405,654	922,993	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (ล้าน)	2562 (ล้าน)	2563 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2562
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.14	-	30.21	-

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯไม่มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมธนาคาร

#### 27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.55:1 (2562: 1.70:1)

#### 29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติให้เสนอการจัดสรรเงินกำไรสะสมเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 4.5 ล้านบาท
- ข) อนุมัติให้เสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 45.6 ล้านบาท

โดยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติดังกล่าวข้างต้นในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อไป

#### 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564







พันธมิตรทางด้านวิศวกรรมบริการ



ผู้ให้บริการครบวงจรในธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม  
เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงข่ายข้อมูล และพลังงาน



รักษาฐานลูกค้าสำคัญ ให้มีความมั่นคง  
เน้นการทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด



บริษัท เจ.อาร์.ดับเบิลยู. ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)  
32/288-290 หมู่ 8 ซอยรามอินทรา 65 ถนนรามอินทรา  
แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230  
โทร. 02-509-7000-2

