



The
**SMART
LOGISTICS**
Solution



วิสัยทัศน์

“บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย
ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน
และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงาน”



LEO Core Values

L

**Leading with ethics
and integrity**

(เป็นผู้นำอย่างมีหลักการ
และคุณธรรม)

E

**Excellence teamwork
with service mind**

(สร้างศักยภาพในการทำงานเป็นทีม
ด้วยใจบริการ)

O

**Open for continuous
learning and improvement**

(เปิดกว้างในการเรียนรู้
และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง)

คณะกรรมการบริษัท



01

นายเสนีย์ แดงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท
กรรมการอิสระ



02

นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



03

นายวิวัฒน์ ลิมค์ตากุล
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



04

นายวรกานต์ ชูโต
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



05

นายธีระชัย เขมนะสิริ
กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ



06

นายไพบูลย์ สำราญภูติ

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า
ตอบแทน



07

นายอภิชาติ ลีอิสระนุกูล

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



08

นายสุรสิทธิ์ อัสวศักดิ์เสรี

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



09

นางสาวศรีไพร เอกรวิจิตร

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

สารจากคณะกรรมการบริษัท	08	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	16
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	09	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	10	ปัจจัยความเสี่ยง	50
รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	12	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	52
รายงานคณะผู้บริหาร	13		
รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	14		



ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	57	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน	106
โครงสร้างการจัดการ	58	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	107
การกำกับดูแลกิจการ	66	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	113
ความรับผิดชอบต่อสังคม	89	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	118
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	95	งบการเงิน	124
รายการระหว่างกัน	101	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	133

สารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ผู้ถือหุ้น

ปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ตั้งแต่ต้นปี ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกทุกภาคส่วน รวมถึงประเทศไทยด้วย แม้ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 เริ่มคลี่คลาย และทำให้ภาคการส่งออกของประเทศไทยขยายตัวและพลิกกลับมาเป็นบวกในช่วงปลายปี แต่ก็ต้องเผชิญกับปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และค่าระวางทั้งทางเรือและทางอากาศที่สูงขึ้น รวมถึงแนวโน้มการแข็งค่าของเงินบาทซึ่งเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่กระทบกับผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศโดยตรง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นและลดความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการวางกลยุทธ์ขยายธุรกิจการให้บริการของบริษัทฯ เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมมากขึ้น มีการวางแผนงานในการให้บริการลูกค้ารายหลักของบริษัทฯ และขยายการให้บริการไปยังผู้ประกอบการใหม่ๆ ในกลุ่มผู้ส่งออกและนำเข้าที่มีศักยภาพ สรรหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น และการขยายแผนธุรกิจตามแผนการใช้เงิน IPO ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหนังสือชี้ชวน

แม้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นในปี 2563 แต่บริษัทฯ ยังสามารถสร้างการเติบโตของผลการดำเนินงานให้เติบโตขึ้นได้ โดยมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 57.8 ล้านบาท เติบโตขึ้น 24% เมื่อเทียบกับปี 2562 และเป็นสถิติการกำไรสูงสุดนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัทฯ มา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งมั่นทำงานให้บรรลุเป้าหมายเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรของไทยและอาเซียนต่อไป



นายเสนีย์ แดงวัง

ประธานคณะกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือ LEO ครบรอบปีที่ 30 ของการดำเนินกิจการในเดือนมกราคม ปี 2564 และได้ก้าวสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 ที่ผ่านมา นับเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จในการเติบโตของ LEO

ตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายการให้บริการอย่างต่อเนื่อง จนในปัจจุบันทางบริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End – to – End Global Logistics Services) และมีพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสามารถในการให้บริการโลจิสติกส์ที่ครบวงจรและขนส่งสินค้าทางทะเลและทางอากาศใน 190 ประเทศ นอกจากนี้ LEO ยังเป็นบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรรายเดียวที่ได้รับรางวัล Prime Minister Export (PM) Award ในสาขา Best Service Enterprise-Logistics และรางวัล Excellent Logistics Management Award (ELMA) ในสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third Party Logistics Services : 3PL) และในสาขาผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) นับตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา

ในปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างมาก เนื่องจากเผชิญวิกฤติทั้งสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบให้บางธุรกิจหยุดชะงัก รวมถึงการปรับค่าระวางเรือและค่าระวางสายการบินที่สูงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน อันเนื่องมาจากปริมาณเรือและเที่ยวบินมีจำกัด รวมถึงปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ที่ใช้ในการขนส่งสินค้าขาดแคลน ทั้งหมดนี้ส่งผลกระทบต่อผู้นำเข้าและส่งออกของไทยโดยตรง โดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2563 และอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องมาในไตรมาส 1-2 ของปี 2564 นี้

แต่ LEO ไม่ได้มองว่าผลกระทบนี้เป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ แต่กลับมองเป็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจและการบริการของเรา เนื่องจากความต้องการส่งออกและนำเข้าสินค้าของลูกค้าในประเทศไทยยังมีอย่างต่อเนื่อง และด้วยจุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสายเรือและสายการบิน ทำให้บริษัทฯ สามารถต่อรองกับพันธมิตรทางธุรกิจจนทำให้เราได้พื้นที่ในการขนส่งสินค้ามาให้บริการกับลูกค้า อีกทั้งในช่วงที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้ลูกค้าใหม่จากช่วงเวลานี้ เพิ่มมากขึ้นกว่าเดิมถึง 10% เนื่องจากผู้ส่งออกไม่ได้รับพื้นที่ในการจัดส่งสินค้าจาก

ผู้ให้บริการรายเดิม แต่ LEO สามารถนำเสนอบริการและโซลูชันต่างๆ ที่ทำให้ลูกค้าสามารถส่งออกและนำเข้าได้อย่างต่อเนื่องทางบริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและใช้บริการกับทางบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2563 มีกำไรสูงสุดนับตั้งแต่มีการก่อตั้งบริษัทฯ มา

สำหรับในปี 2564 นี้ ทางบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบในเชิงบวก เนื่องจากปริมาณการขนส่งสินค้าของผู้ส่งออกและนำเข้ายังมีอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการส่งออกไปยังประเทศในโซนเอเชีย อเมริกา และยุโรป ซึ่งเป็น Tradelane ที่ทางบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งในการให้บริการ คาดว่าจะยังคงมีปริมาณสินค้าที่นำเข้าส่งออกสูงขึ้นจนถึงปลายปี 2564

ในปี 2564 นี้ เป็นปีที่ทางผู้บริหารและพนักงาน LEO ทุกคน ยังคงมีความมุ่งมั่นและรู้สึกท้าทายในการทำธุรกิจ ทางบริษัทฯ มีการวางแผนงานและกลยุทธ์ในการขายและการให้บริการ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังยึดถือและดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

สุดท้ายนี้ กระผมในนามบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน LEO มาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ลีโอทุกคนที่ร่วมกันฝ่าฟันปัญหาและอุปสรรคที่ผ่านเข้ามาจนผ่านพ้นไปได้ด้วยดี และช่วยกันนำพา ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ ให้เติบโตขึ้นในทุกๆ ปี ทางบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจโลจิสติกส์ ให้สมกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่ว่า LEO จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงานตลอดไป



นายเทเวศวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระที่จัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักจรรยาบรรณต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/6
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ	5/6
3. นายธีระชัย เชนนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	6/6

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

ในการสอบทานงบการเงินประจำปี 2562 และงบการเงินรายไตรมาส สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้ และเห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอที่ช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2563 ซึ่งสอดคล้องตามการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ เพื่อรับฟังคำชี้แจง ชักถาม และให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพและความเข้าใจในธุรกิจโลจิสติกส์ ความเป็นอิสระและความโปร่งใสของบริษัท คุณสมบัติของผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และค่าบริการ โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

เห็นสมควรเสนอแต่งตั้ง “บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด”

- 1) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8420 และ/หรือ
- 2) นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7789 และ/หรือ
- 3) นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8509 และ/หรือ
- 4) นายทรงชัย วงศ์พิริยากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10996

เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,475,000.- บาท

6. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบรายคณะ โดยผลการประเมินแสดงให้เห็นว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยยึดมั่นบนหลักการของความถูกต้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรโดยไม่มีข้อจำกัดใดๆ ในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้อง และมีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายวิวัฒน์ ลิ่มศักดิ์กุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีความชัดเจน โปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายธีระชัย เหมนะสิริ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวรกานต์ ชูโต กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายไพบุลย์ สำราญภูติ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
3. ทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายคณะ และรายบุคคล
4. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และการจ่ายเงินพิเศษประจำปี
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

นายธีระชัย เหมนะสิริ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะผู้บริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะผู้บริหาร จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำงานที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|--------------------|
| 1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ | ประธานคณะผู้บริหาร |
| 2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 3. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 4. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร | สมาชิกคณะผู้บริหาร |
| 5. นายมานพ ปัจวิทย์ | สมาชิกคณะผู้บริหาร |

ในปี 2563 คณะผู้บริหาร มีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้ง บรรลุตามเป้าหมาย
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
4. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
ประธานคณะผู้บริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดตั้งเพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายมานพ ปัจวิทย์ สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
3. ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
4. พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ



นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์
หัวหน้าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “LEO”) เดิมชื่อ บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท โดยมีนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้เริ่มก่อตั้งร่วมกับนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ และนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จนถึงปัจจุบัน โดยวัตถุประสงค์แรกที่จัดตั้งคือ เพื่อถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม (“Holding Company”) และ เพื่อรองรับการขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ในขณะนั้นธุรกรรมหลักของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight) ในแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) ไปยังเมืองท่าหลักต่างๆ ทั่วโลก และต่อมาได้ขยายบริการขนส่งสินค้าทางทะเลแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) ซึ่งในปัจจุบันถือเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดของบริษัทฯ ในปี 2551 มีการเปลี่ยนโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และ

ในปี 2552 ได้มีการโอนธุรกิจของบริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัดมายังบริษัทฯ)

จากความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจของโลกในช่วงวิกฤติการณ์ทางการเงินปี 2540 เศรษฐกิจในหลายประเทศมีอัตราการเติบโตชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ LEOT จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ให้เข้ากับสถานการณ์ทางการแข่งขันในการทำการตลาดโดยหันมาพัฒนาการขนส่งแบบครบวงจรนอกเหนือจากการให้บริการรับจัดการขนส่งทางทะเลเพียงอย่างเดียว โดยในปี 2540 บริษัทฯ เริ่มให้บริการจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight) และในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator หรือ “MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 อันเป็นการแสดงถึงศักยภาพและความสามารถในการให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องครบวงจร อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มโอกาสและความพร้อมในการแข่งขันของธุรกิจโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคอีกด้วย

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอบี จำกัด มาเป็น บริษัท ลีโอบี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สามารถสื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน รวมถึงสามารถสะท้อนศักยภาพในการให้บริการธุรกิจโลจิสติกส์ที่สามารถครอบคลุมทั่วโลกแบบครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยและร่วมลงทุนในบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนธุรกรรมหลักของบริษัทฯ โดยมีการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ ลงทุนในบริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ในปี 2554 เพื่อทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้รับจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ โดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย ร่วมจัดตั้งบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) กับบริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน จำกัด ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ในปี 2545 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือของชิโนคอร์ประจำประเทศไทย ร่วมจัดตั้งบริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด (“YJCD”) ในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ จัดตั้งบริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด (“WCL”) ในปี 2553 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินการพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ ร่วมจัดตั้งบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”) กับกลุ่มอาราเม็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) เพื่อดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศในประเทศไทย (Courier and Small Parcel Express Services) และร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโอบี เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) กับบริษัท

พันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ในปี 2557 สำหรับการดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ในช่วงปี 2556-2558 บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยในปี 2558 บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transferred) ของ FPS และ WCL โดยทั้งสองบริษัทดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 แห่งที่ยังดำเนินธุรกรรมอยู่ คือ YJCD และ LML และมีบริษัทร่วมอีก 2 แห่งคือ SKRT และ ARM นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Leo Self-Storage (“LSS”) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เข้าพื้นที่จัดเก็บสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพ

เป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอบี โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ตลอดระยะเวลาดำเนินการ 29 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้บริการเสมอมา โดยบริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO ครั้งแรกในปี 2543 และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ “TIFFA”) (ในปัจจุบัน นายเกดติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นนายกกิตติมศักดิ์ของสมาคม TIFFA) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Associations หรือ “FIATA”) สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAFAT”) และสมาคมชิปปิงแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association of Thailand หรือ “CTAT”) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิสูจน์ถึงการเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรชั้นนำของประเทศ โดยได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ โดยรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความน่าเชื่อถือในกระบวนการจัดการด้านโลจิสติกส์และความเป็นมืออาชีพในการให้บริการแก่ลูกค้าอีกด้วย

และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขารัฐกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย
ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการ**เติบโตอย่างยั่งยืน**
และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงาน

พันธกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดพันธกิจที่จะทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและคู่ค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามหลัก Quality Policy ใน 4 หัวข้อดังนี้

01

**ความพอใจสูงสุด
ของลูกค้า**
(HIGH-CUSTOMER
SATISFACTION : HCS)

02

ระบบงานที่เป็นเลิศ
(EXCELLENT WORKING
SYSTEM : EWS)

03

พนักงานที่มีคุณภาพ
(QUALITY HUMAN
RESOURCE : QHR)

04

องค์กรที่มีความมั่นคง
(HEALTHY GROUP OF
COMPANIES : HGC)



เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดการยอมรับในการเป็นองค์กรชั้นนำของคนไทยที่ให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพตรงตามระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมสู่การเป็นองค์กรมหาชน

กลยุทธ์

01

สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์ Product Differentiation & Innovation Market Concentration และ Service Excellence

02

มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรักษาฐานลูกค้าหลัก (Key Customers)

03

พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า

04

ขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

05

ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้าระดับ Key Accounts ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีโครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง

06

ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Governance with Social responsibility)

ค่านิยม

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยม หรือ LEO Core Values เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีแนวความคิด และหลักการในการทำงานเดียวกัน ดังนี้

L

Leading with ethics and integrity



เป็นผู้นำอย่างมีหลักการและคุณธรรม

E

Excellence teamwork with service mind



สร้างศักยภาพในการทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ

O

Open for continuous learning and improvement



เปิดกว้างในการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

วัฒนธรรมองค์กร

01

ทัศนคติ (Positive Attitude) : สร้างทัศนคติของพนักงานให้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเป็นระบบ มีความเป็นผู้นำและมีความคิดสร้างสรรค์ มีใจรักบริการเพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มที่ มีความรับผิดชอบต่องานในหน้าที่

02

องค์ความรู้ (Knowledge-Based Organisation) : เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้อยู่เสมอ มีความใฝ่เรียนรู้สิ่งใหม่ที่เป็นประโยชน์ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสพัฒนาความสามารถของตนเองและมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ของตนเองให้กับทีมงานได้

03

ให้พลังส่งเสริมและกระจายอำนาจ (Empowerment and Delegation) : สร้างแรงจูงใจและสร้างพลังส่งเสริมให้พนักงานสามารถดึงศักยภาพของตนเองออกมาให้มากที่สุดโดยการมอบและกระจายอำนาจเพื่อให้การบริหารและการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายขององค์กร

04

ทันสมัย (Modern and Agile Organisation) : เป็นองค์กรที่ทันสมัยและมีความคล่องตัวในการปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภค

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
พฤศจิกายน 2533	นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ร่วมจัดตั้ง บริษัท ลีโ อ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“LEOT”) กับนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และผู้ก่อตั้งท่านอื่นๆ ซึ่งนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ และนายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จนถึงปัจจุบัน โดยแรกเริ่มบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร ไปยังเมืองท่าหลักๆ ทั่วโลก (ภายหลังบริษัท ลีโ อ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้โอนกิจการทั้งหมด (EBT) มายังบริษัทฯ ในปี 2551 และได้จดทะเบียนเป็นบริษัท และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559)
ตุลาคม 2534	บริษัท ลีโ อ กรุ๊ป จำกัด จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียน 2.50 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เป็นบริษัท Holding company
กรกฎาคม 2535	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท รอยัลเทเนออร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล โดยเน้นภูมิภาคยุโรปและอเมริกา โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท และได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน RYT เหลือร้อยละ 19.00 โดยการขายหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นของ RYT ที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
พฤษภาคม 2537 ถึงสิงหาคม 2538	บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน 2 ครั้ง โดยครั้งที่หนึ่งเพิ่มทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท จาก 2.50 ล้านบาท เป็น 4.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท และเพิ่มทุนครั้งที่สองจำนวน 1.00 ล้านบาท จาก 4.00 ล้านบาทเป็น 5.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นใหม่ 2 ราย
กันยายน 2539	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทิฟฟา จำกัด กับบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้วยทุนจดทะเบียน 12.00 ล้านบาท เพื่อลงทุนในกิจการอื่นเพื่อประกอบกิจการโรงพักสินค้าหรือสถานที่บรรจุจัดทำหีบห่อเพื่อการส่งออกและนำเข้า และธุรกิจที่ให้บริการเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่ใช้ในระบบเชื่อมโยงสถาบันการศึกษาวิชาชีพบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Transport and Business School - ITBS) โดยปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 70.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 7.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00
กรกฎาคม 2544	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FPS”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ทำธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร และผู้บริหารจัดการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบโดยเน้นกลุ่มภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) แบ่งปันการขายตามความชำนาญของเครือข่าย (ภายหลังได้จดทะเบียนเป็นบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
สิงหาคม 2544	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 10.00 ล้านบาท จาก 5.00 ล้านบาทเป็น 15.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น
พฤศจิกายน 2545	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) (“SKRT”) กับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (“SKR”) ซึ่งเป็นสายเดินเรือจากประเทศเกาหลีใต้ โดยการถือหุ้นร้อยละ 50.00 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือซิโนคอร์ (“Sinokor”) ประจำประเทศไทย ให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก และให้บริการ เช่า เรือเทกอง และเรือคอนเทนเนอร์ และต่อมาในปี 2551 และปี 2556 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ทำให้ ณ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.00 โดย SKR ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ 2 รายถือหุ้นรวมกันร้อยละ 10.00
ธันวาคม 2548	บริษัท ลีโ อ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขยายสาขาไปยังแหลมฉบังเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
กรกฎาคม 2549	บริษัท ลีโ อ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ลงทุนในบริษัท Kyungpyung Logistics Company Limited (“KPL”) ประเทศเกาหลี ร่วมกับ SKR และนิติบุคคลสัญชาติเกาหลีใต้ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์โดยการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ KPL

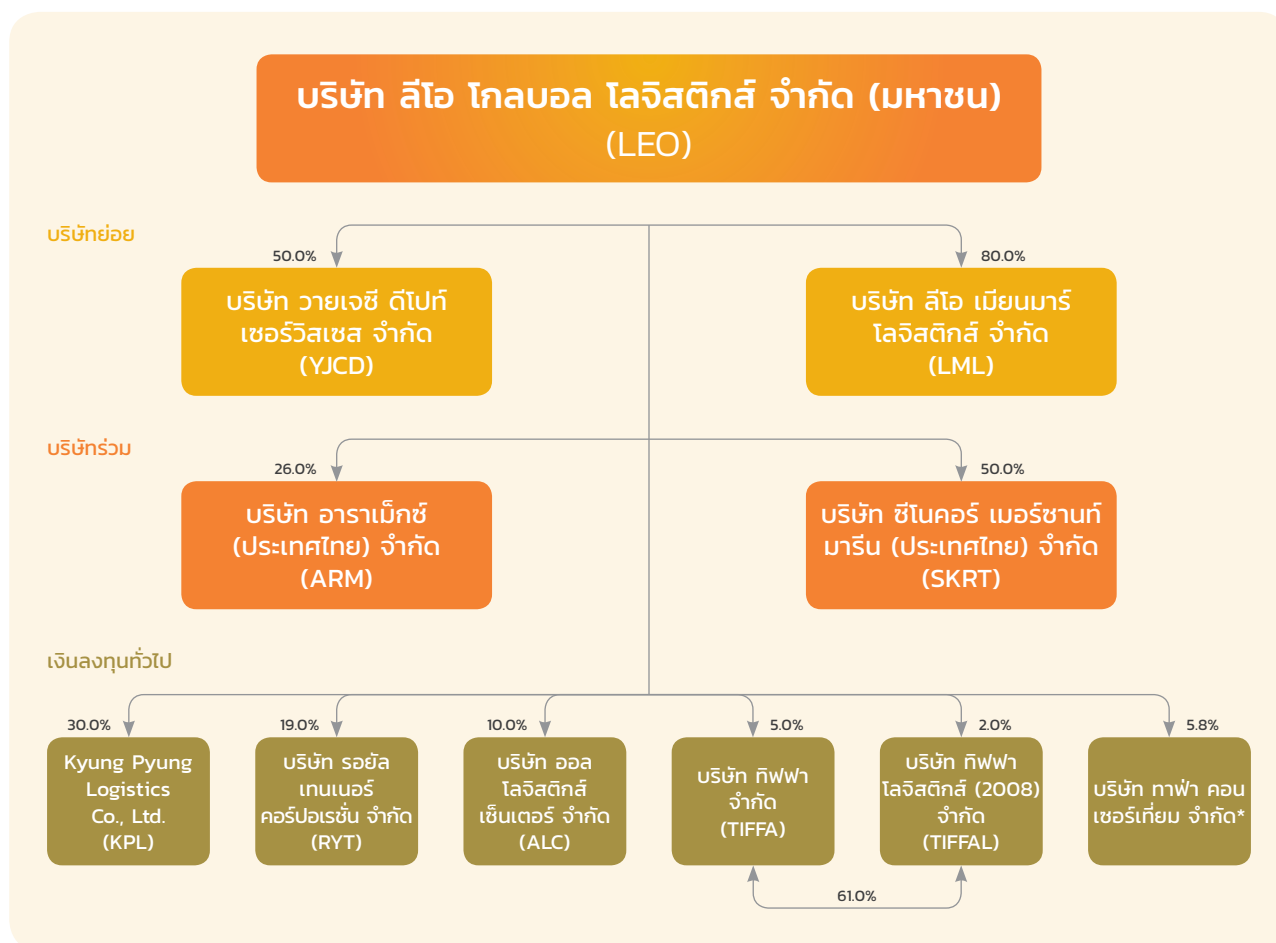
เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
สิงหาคม 2550	บริษัท จัดตั้งบริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (“ALC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจบริการการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution Management) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 85.00 ต่อมา ALC ได้เพิ่มทุน 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้น 50,000 หุ้น หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนทำให้ ALC มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 10.00 ล้านบาท ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 10.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยการขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
	บริษัท จัดตั้ง บริษัท ลีโอคูลส์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสำหรับสินค้าพิเศษ ต่อมาในปี 2552 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ลีโอ สเปนเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด หลังจากนั้นในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท ลีโอ สเปนเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อกครั้งในปี 2558 เป็น บริษัท ออล สเปนเชียลตี้ โลจิสติกส์ จำกัด
เมษายน 2551	บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ และบริษัทฯ เข้าถือหุ้นของ บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 69.00 และ ร้อยละ 80.00 ตามลำดับ และต่อมา ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100.00 ของทั้ง 2 บริษัทในปี 2552 (ภายหลัง FPS ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
พฤษภาคม 2551	บริษัทฯ เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ลีโอ กรุ๊ป จำกัด เป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด เพื่อให้ชื่อของบริษัทฯ สื่อสารถึงขอบเขตธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างชัดเจน
สิงหาคม 2551	บริษัทฯ ก่อตั้งบริษัท ลีโอ โกลบอล ชิปปิง เอเยนซีส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือขนส่งระหว่างประเทศร่วมกับเจ้าของสายเรือจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทสายเดินเรือดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่จะทำธุรกิจด้วยตนเองโดยไม่ผ่านตัวแทน บริษัท ลีโอ โกลบอล ชิปปิง เอเยนซีส์ จำกัด จึงได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในช่วงปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนมิถุนายน 2559
พฤษภาคม 2552	บริษัท ลีโอ ทรานสปอร์ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปลายปี 2557 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2559
กรกฎาคม 2552	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้ง บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.00 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 15.00 ล้านบาท เดือนธันวาคมในปีเดียวกัน โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และให้บริการรับทำความสะอาดและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 (ภายหลัง บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายอื่นอีกร้อยละ 10.00 ส่งผลให้ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 50.00 โดยมีบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10.00)
	บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd
พฤศจิกายน 2552	บริษัทฯ ขยายสาขาอีกหนึ่งแห่ง คือ สาขาสุวรรณภูมิ โดยเน้นธุรกิจดำเนินพิธีการศุลกากรและการขนส่งทางอากาศ
กรกฎาคม 2553	บริษัทฯ จัดตั้ง บริษัท ไอ ยู คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“IU”) ด้วยทุนจดทะเบียน 3.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการฐานข้อมูลและบริการทำการตลาดออนไลน์ ต่อมาในปี 2554 IU ได้เพิ่มทุน 2.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้ IU มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งสิ้น 5.00 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
กันยายน 2553	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท เวลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 13.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 130,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ดำเนินพิธีการศุลกากรและตัวแทนออกของ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 (ภายหลังได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในปี 2558 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในปี 2560)
ตุลาคม 2555	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 8.125 ล้านบาท เป็น 23.125 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 81,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มีนาคม 2556	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 1.875 ล้านบาท เป็น 25.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 18,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นใหม่ คือ บริษัท ชิโนคอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (ฮ่องกง) ในราคาหุ้นละ 1,640.00 บาท ซึ่งต่อมาได้ออกรื้อหุ้นให้ บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีน คัมปะนี ลิมิเต็ด (เกาหลี) ("SKR") ในเดือนเมษายน 2556 ซึ่งเป็นผลให้ SKR ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ
มิถุนายน 2557	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท อารามาเร็็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ("ARM") ร่วมกับกลุ่มอารามาเร็็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Express) ด้วยทุนจดทะเบียน 9.00 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจบริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ ต่อมาในปี 2558 ปี 2560 และปี 2561 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 25.50 ล้านบาท 32.50 และ 39.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 26.00 บริษัทจากประเทศสิงคโปร์ถือหุ้นร้อยละ 49.00 และ ผู้ถือหุ้นอื่นถือหุ้นที่ไม่เกี่ยวข้องกันถือหุ้นร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ ARM
กันยายน 2557	บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด ("LML") ร่วมกับพันธมิตรท้องถิ่นในประเทศเมียนมาร์ ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรในประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 และ พันมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 40.00 ต่อมาในปี 2559 LML เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน LML ร้อยละ 80.00 และพันธมิตรในประเทศเมียนมาร์ถือหุ้นร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของ LML (โดยบริษัทฯ เป็นผู้เพิ่มทุนเพียงฝ่ายเดียว)
พฤศจิกายน 2558	บริษัท เอฟพีเอส โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2560
ธันวาคม 2558	บริษัท เวิลด์ คอนเนคท์ โลจิสติกส์ จำกัด โอนกิจการทั้งหมดมายังบริษัทฯ และจดทะเบียนเลิกบริษัท ปัจจุบันชำระบัญชีเสร็จสิ้นในเดือนตุลาคม 2560
สิงหาคม 2559	บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2559 (Excellent Logistics Management Award หรือ "ELMA") สาขา 3rd Party Logistics Services Provider (3PL) จากการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
ธันวาคม 2559	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 50.00 ล้านบาท เป็น 75.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อจัดสรรให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
มีนาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้ 1) มีมติดำเนินการแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) 2) มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100.00 บาทต่อหุ้น เป็น 0.50 บาทต่อหุ้น 3) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน 25.00 ล้านบาท จากเดิม 75.00 ล้านบาท เป็น 100.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 23 มีนาคม 2560
พฤษภาคม 2560	บริษัทฯ เปิดให้บริการ Leo Self-Storage ("LSS") ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร บนถนนพระราม 3 ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่เพื่อให้เช่าพื้นที่จัดเก็บสินค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก คือ ลูกค้าย่อย ซึ่งได้แก่ ผู้อยู่อาศัย คอนโดมิเนียม หรือผู้ประกอบการ SMEs และ E-Commerce ในละแวกใกล้เคียง
กุมภาพันธ์ 2561	บริษัทฯ ร่วมจัดตั้งบริษัท ทาฟ่า คอนซอร์เทียม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 4.43

เดือน/ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
มีนาคม 2562	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 25.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 75.00 ล้านบาท เป็น 140.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 130.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น <ul style="list-style-type: none"> - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 50.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตราการจัดสรร 3 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ โดยเสนอขายในราคาหุ้นละไม่เกิน 0.50 บาท - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 80.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
สิงหาคม 2562	<p>บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ประจำปี 2562 (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ และรางวัลผู้ประกอบการกิจส่งออกสินค้าและบริการดีเด่นประจำปี 2562 (Prime Minister’s Export Award 2019) สาขา Best Service Enterprise Award</p>
กันยายน 2562	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญต่างๆ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) มีมติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 40.00 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ 2) มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.00 ล้านบาท เป็น 160.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาทต่อหุ้น เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งแรกต่อประชาชน และนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ตุลาคม 2562	<p>บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator: AEO)</p>
ธันวาคม 2562	<p>บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด (“Tafa Consortium”) จำนวน 625 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 62,500 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเพิ่มทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.73</p>
มกราคม 2563	<p>บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมมูลค่าทั้งสิ้น 800,000 บาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 เท่ากับร้อยละ 5.83</p>
พฤศจิกายน 2563	<p>บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 มีทุนจดทะเบียน 160 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท</p>

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไป ดังนี้



จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และเงินลงทุนทั่วไปเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เว้นแต่การลงทุนในบจก. อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งมี บจก. ทรานสปิต เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน โดย ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 บจก. ทรานสปิต มีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ นางสาวสุธาสินี มารุตตมาน ซึ่งเป็นพี่สาวนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ และนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีเน่ (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”) ที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมใน SKRT โดยที่การลงทุนใน SKRT เป็นการลงทุนร่วมกับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (“SKR”) ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของเรือเดินทะเลที่ SKRT เป็นตัวแทนสายการเดินเรือในประเทศไทย การบริหารงานของ SKRT มีการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจและการบริหารร่วมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีตัวแทนในคณะกรรมการของ SKRT 2 ท่าน จากทั้งหมด 6 ท่าน และไม่มีสัญญาเช่าระหว่างผู้ถือหุ้น โดยรายชื่อคณะกรรมการของ SKRT มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตัวแทน
1. นายชยอน ซอล กู	ตัวแทนของกลุ่ม Sinokor
2. นายมินกึน ชิน	ตัวแทนของกลุ่ม Sinokor
3. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ตัวแทนของบริษัทฯ
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ตัวแทนของบริษัทฯ
5. นางสาวพรรณนีย์ ดันสถาวิรัฐ*	-
6. นายสมบุรณ์ ไพศาลสินสกุล*	-

หมายเหตุ : * คุณพรรณนีย์ ดันสถาวิรัฐ และคุณสมบุรณ์ ไพศาลสินสกุล เป็นผู้บริหารตั้งแต่ช่วงก่อตั้งของ SKRT แล้วต่อมาจึงเข้าเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของ SKRT โดยแต่ละท่านถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ SKRT โดยก่อนเข้าร่วมงานกับ SKRT คุณพรรณนีย์ ดันสถาวิรัฐ มีประสบการณ์ด้านการบริหารในธุรกิจโลจิสติกส์มานานกว่า 15 ปีทั้งในธุรกิจสายเรือ และธุรกิจ Freight Forwarder ในขณะที่คุณสมบุรณ์ ไพศาลสินสกุลมีประสบการณ์ในการดูแลงานด้านบริหารการขายในธุรกิจสายเดินเรือและธุรกิจโลจิสติกส์มากกว่า 10 ปี และได้ร่วมบริหารทำให้ SKRT เติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ทั้งสองท่านดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการทั่วไป (General Manager) และรองผู้จัดการทั่วไป (Deputy General Manager) ตามลำดับ

ขณะที่การจัดประเภทเงินลงทุนใน Kyung Pyung Logistics Co., Ltd. (KPL) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเกาหลีใต้ เป็นเงินลงทุนทั่วไป แม้ว่าบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KPL และบริษัทฯ ไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการของ KPL โดยที่การลงทุนใน KPL เกิดจากการชักชวนจากกลุ่ม SKR ในประเทศเกาหลีใต้ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้ KPL ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นชาวต่างชาติ ดังนั้นเพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้า บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมลงทุนใน KPL สัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ซึ่งเป็นสัดส่วนขั้นต่ำตามที่กำหนดในกฎหมายของประเทศเกาหลีใต้ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่า การบริหารงานของ KPL กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบริษัทในประเทศเกาหลีใต้ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวและการร่วมลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน บริษัทฯ จึงไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าบริหารงานที่ KPL และเห็นว่า การจัดประเภทของเงินลงทุนใน KPL เป็นเงินลงทุนทั่วไปไม่มีความถูกต้องและเหมาะสมสอดคล้องกับการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน KPL

ทั้งนี้ บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) และบริษัท รอยัลเทเนออร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RYT”) มีลักษณะธุรกิจที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม LML มีธุรกิจหลักในการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่ประเทศเมียนมาร์ มีกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มผู้ประกอบการไทยที่อยู่ประเทศเมียนมาร์ และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ในขณะที่ RYT แม้จะมีการประกอบธุรกิจที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ แต่ RYT มีรายได้ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (2560 – 2562) เท่ากับ 76.35 ล้านบาท 73.39 ล้านบาท และ 67.80 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้ในช่วงเดียวกันเท่ากับ 1,040.63 ล้านบาท 1,052.68 ล้านบาท และ 1,044.01 ล้านบาท ตามลำดับ อีกทั้งบริษัทฯ มีเงินลงทุนใน RYT ในสัดส่วนร้อยละ 19.00 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ดังนั้น การลงทุนใน LML จึงเป็นการต่อยอดธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น และการลงทุนใน RYT แม้จะมีธุรกิจที่คล้ายกับบริษัทฯ แต่ด้วยขนาดธุรกิจที่ต่างกัน จึงไม่เข้าข่ายลักษณะที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบธุรกิจดังนี้

ประเภทของรายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)	767.42	72.73	723.68	69.11	778.96	68.99
บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)	92.48	8.76	137.69	13.15	174.51	15.46
บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)	189.08	17.92	176.53	16.86	165.79	14.68
- บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก	122.58	11.64	110.34	10.57	101.84	9.02
- บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	31.81	3.02	28.21	2.70	28.72	2.54
- บริการด้านพิธีการศุลกากร	30.32	2.88	32.94	3.16	29.24	2.59
- บริการอื่นๆ ⁽¹⁾	4.38	0.42	5.03	0.48	5.99	0.53
บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)	3.70	0.35	6.12	0.59	7.01	0.62
รวมรายได้จากการให้บริการ	1,052.68	99.76	1,044.01	99.70	1,126.27	99.75
รายได้อื่นๆ ⁽²⁾	2.50	0.24	3.19	0.30	2.86	0.25
รวมรายได้	1,055.18	100.00	1,047.21	100.00	1,129.13	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ บริการอื่นๆ เช่น บริการจัดหาประกันภัย และบริการบริหารจัดการจัดเก็บและกระจายสินค้า เป็นต้น

⁽²⁾ รายได้อื่นๆ เช่น รายได้เงินปันผล รายได้ค่าเช่าและบริหารสำนักงาน ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

2.2 รายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการ

2.2.1 ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการโลจิสติกส์สัญชาติไทยที่ให้บริการแบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End - to - End Global Logistics Services) โดยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งการนำเข้าและส่งออก (International Freight Forwarding Import / Export Services) โดยการขนส่งทางทะเล (Sea freight) ทั้งแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) และแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Load หรือ “LCL”) และทางอากาศ (Air freight) โดยบริษัทฯ มีพันธมิตรอยู่ในต่างประเทศมากกว่า 190 ประเทศ จึงสามารถที่จะให้บริการการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั่วโลก นอกจากการเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแล้ว บริษัทฯ ยังมีผลิตภัณฑ์และบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจร (Integrated Logistics Service) เช่น การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การรับจัดการขนส่งสินค้าทางบกด้วยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก บริการจัดหาประกันภัยสินค้า (Cargo Insurance) บริการบรรจุหีบห่อสินค้า บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า การรับขนส่งสินค้าโครงการและสินค้าขนาดใหญ่ (Project&Heavy Lift Cargoes) และการรับขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator-“MTO”) ตามพระราชบัญญัติการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 ในปี 2553 บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางได้ทั่วโลกในลักษณะ End - to - End Global Logistics และจากการที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท เช่น บริษัทสายเดินเรือ บริษัทสายการบิน บริษัทขนส่งพัสดุภัณฑ์ (Small Parcel) และบริษัทขนส่งภายในประเทศ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกในสมาคมและสมาพันธ์ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการที่รองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและสามารถให้บริการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีบริการจากบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสส์ จำกัด (“YJCD”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์แก่สายเดินเรือ และบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“LML”) ซึ่งทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อรองรับการขนส่งที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องหลังจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ “AEC”)

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร



ลักษณะการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรโดยทั่วไป สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

1. วางแผนเส้นทาง และวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
2. บริหารจัดการระวางกับสายเดินเรือ สายการบิน หรือการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุก
3. ดำเนินพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
4. บริการขนส่งภายในประเทศ ทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง รวมถึงการขนส่งผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน
5. บริการรับจัดเก็บ แบ่งแยก และกระจายสินค้า รวมถึงการบรรจุหีบห่อ ทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง

2.2.2 ประเภทการให้บริการ

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถจำแนกประเภทการให้บริการได้ดังนี้

- **การรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)**

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากการที่มีสัดส่วนรายได้สูงที่สุด โดยในปี 2561 ถึงปี 2563 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 72.73 ร้อยละ 69.10 และร้อยละ 68.99 ของสัดส่วนรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ลักษณะการให้บริการ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เสมือนเป็นตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายเดินเรือ โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และจัดหาระวางเรือจากสายเดินเรือพร้อมทั้งกำหนดเส้นทางเดินเรือและเวลาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตามความเหมาะสมของสินค้า อีกทั้ง บริษัทฯ ยังสามารถติดตามสถานะของสินค้าพร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการด้านพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง และประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้าในปัจจุบันบริษัทฯ สามารถให้บริการในเส้นทางการเดินเรือหลากหลายประเทศ ครอบคลุมท่าเรือหลักในเขตการค้าที่สำคัญทั่วโลก ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความชำนาญในเส้นทางในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และกลุ่มประเทศอาเซียน รวมถึงประเทศที่มีปริมาณสินค้าส่งออกมาก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา และประเทศอินเดีย เป็นต้น

การขนส่งทางทะเลโดยส่วนใหญ่จะทำการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์เพื่อความสะดวกในการขนส่งและเพื่อป้องกันความเสียหายของสินค้า ซึ่งตู้คอนเทนเนอร์สามารถแบ่งเป็น 2 ขนาดหลักๆ คือ ขนาด 20 ฟุต (Twenty-foot Equivalent Unit หรือ “TEU”) และขนาด 40 ฟุต (Forty-foot Equivalent Unit หรือ “FEU”) นอกจากนี้ ตู้คอนเทนเนอร์ยังมีรูปแบบต่างๆ เช่น ตู้แบบธรรมดาหรือตู้แห้ง (Dry) ตู้แบบควบคุมอุณหภูมิ (Reefer) ตู้แบบเปิดหลังคา (Open top) และ ตู้เปิดข้าง (Flat rack) เป็นต้น การขนส่งทางทะเลสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load หรือ “FCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้จะเป็นสินค้าของลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีปริมาณการส่งสินค้าที่มากพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้ ซึ่งการขนส่งแบบ FCL นี้จะไม่มีการเปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง โดยลูกค้าสามารถรับตู้เปล่าจากลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard หรือ “CY”) ของสายเดินเรือไปบรรจุสินค้าหน้าโรงงานหรือโรงเก็บสินค้าของลูกค้าแล้วนำตู้ที่บรรจุสินค้าแล้วไปวางที่ท่าเรือบริเวณลานพักตู้สินค้าเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

2. การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้เป็นสินค้าของลูกค้าหลายราย เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณสินค้าไม่เพียงพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์จึงเกิดการแบ่งการใช้พื้นที่ของสินค้า โดยบริษัทฯ จะทำการจัดสรรพื้นที่ตู้ให้แก่ลูกค้า LCL แต่ละรายให้เกิดประโยชน์สูงสุด สินค้า LCL จะถูกบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงพักสินค้า (Container Freight Station หรือ “CFS”) ของบริษัทฯ และเมื่อตู้สินค้าถูกบรรจุตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนำตู้ไปส่งที่บริเวณลานวางพักตู้สินค้าในท่าเรือเพื่อรอการบรรทุกลงเรือ

รายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางทะเล ของบริษัทฯ ปี 2561 – 2563

ประเภท การให้บริการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	588.79	560.06	595.73
สินค้าขาเข้า	178.63	163.62	183.22
รวม	767.42	723.68	778.96

หมายเหตุ : ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

• การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ทางอากาศ (Air Freight)

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการขนส่งในรูปแบบนี้เหมาะกับลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วในการขนส่ง หรือเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม การขนส่งทางอากาศจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้นสินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่งทางอากาศจะมีปริมาณน้อย และมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

โดยทั่วไป ลักษณะการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศจะมีความคล้ายคลึงกับการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล กล่าวคือ บริษัทฯ จะทำหน้าที่เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายการบิน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาพื้นที่และเที่ยวบินให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมติดตามสถานะของสินค้าและแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ รวมทั้งยังให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และประสานงานกับตัวแทนต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นสมาชิกในสมาคมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางอากาศ เช่น เป็นสมาชิกของสมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAF”) และสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) เป็นต้น ซึ่งการได้รับการอนุมัติให้เป็นสมาชิกของสมาคมระดับโลก เช่น IATA นี้ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสายการบินทั่วโลกในระดับสากล รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศและลูกค้า และยังได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์จาก IATA อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการขนส่งจดหมายและพัสดุทางไปรษณีย์ระหว่างประเทศ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์ และลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce ซึ่งต้องการความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถึงผู้บริโภคด้วยราคาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้จากการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2561 - 2563 คิดเป็นร้อยละ 8.76 ร้อยละ 13.15 และร้อยละ 15.46 ของรายได้รวมตามลำดับ

ปริมาณการขนส่งสินค้า (ตัน) และรายได้ (ล้านบาท) จากการขนส่งทางอากาศ ปี 2561 – 2563

ประเภท การให้บริการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้าขาออก	75.63	116.05	159.27
สินค้าขาเข้า	16.85	21.64	15.24
รวม	92.48	137.69	174.51

หมายเหตุ : ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

• บริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์ และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services หรือ “ILS”)

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จึงได้พัฒนาการให้บริการในส่วนต่างๆ เพิ่มขึ้นเพื่อสนับสนุนการขนส่งแก่ลูกค้าให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งได้ ดังนี้

1. การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) หมายถึง การให้บริการเป็นตัวแทนของลูกค้าในการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรเพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและการให้คำแนะนำด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษีในการนำเข้า-ส่งออก บริษัทฯ ที่ให้บริการดังกล่าวจะต้องลงทะเบียนเป็นตัวแทนออกของจากกรมศุลกากร ซึ่งบริษัทที่จะลงทะเบียนได้จะต้องเป็นสมาชิกสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการออกของที่กรมศุลกากรรับรอง และมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกของที่ผ่านการอบรมหลักสูตรตัวแทนออกของจากสมาคมหรือสถาบันที่กรมศุลกากรรับรองและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด หรือผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากรของกรมศุลกากร อย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้ชำนาญการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนดประจำบริษัท 3 คน

ตัวแทนออกของ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ ตัวแทนออกของทั่วไป และตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator หรือ “AEO”) ซึ่งตัวแทนออกของที่กรมศุลกากรได้อนุมัติรับรองให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ จะสามารถปฏิบัติพิธีการศุลกากรด้วยความสะดวกรวดเร็ว และได้รับสิทธิพิเศษทางศุลกากรมากยิ่งขึ้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการประกาศอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการขนส่งสินค้าและศักยภาพในการแข่งขันสู่ระดับมาตรฐานโลก เมื่อปี 2562

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการด้านพิธีการศุลกากรปี 2561 – 2563

ประเภทการให้บริการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการขาออก	17.48	57.65	18.75	56.90	17.11	58.52
บริการขาเข้า	12.84	42.35	14.20	43.10	12.13	41.48
รวม	30.32	100.00	32.94	100.00	29.24	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

2. บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก (Domestic and Cross-Border Trucking) การขนส่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งภายในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท หลักๆ ดังนี้

- การขนส่งจากหน้าโรงงานลูกค้าไปยังท่าเรือ/ท่าอากาศยาน หรือ รับสินค้าจากท่าเรือ/ท่าอากาศยานมายังโรงงานลูกค้าเป็นส่วนประกอบหนึ่งในสายการขนส่งแบบ End - to - End ในบางกรณีท่าเรือ/ท่าอากาศยานอาจอยู่คนละประเทศกับโรงงานของผู้นำเข้า-ส่งออก

- การขนส่งจากโรงงานแห่งหนึ่งไปสู่โรงงานอีกแห่งหนึ่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ในกรณีที่โรงงานของผู้ส่งออก-นำเข้าทั้งสองแห่งมีระยะทางไม่ไกลนักและระบบโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ส่งออก-นำเข้าเอื้ออำนวยต่อการขนส่งภาคพื้นดิน การขนส่งรูปแบบนี้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนที่ถูกกว่าการขนส่งทางอากาศ และรวดเร็วกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีพันธมิตรเป็นผู้ให้บริการขนส่งทางบกที่มีศักยภาพในการขนส่งทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศเมียนมาร์ และประเทศลาว เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าที่มีคู่ค้า หรือสาขาที่ประจำอยู่ประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างครบวงจร

รายได้ (ล้านบาท) และสัดส่วน (ร้อยละ) จากการให้บริการขนส่งภายในประเทศและการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลากในปี 2561 – 2563

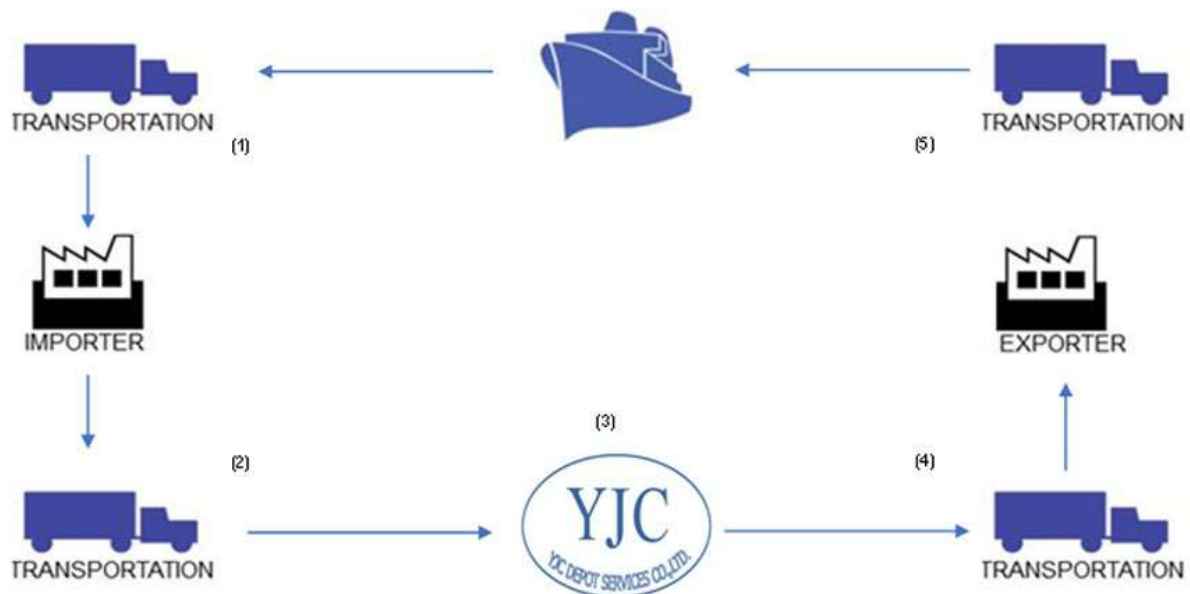
ประเภทการให้บริการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	104.12	84.94	102.31	92.73	100.29	98.48
ผ่านแดน	18.46	15.06	8.03	7.27	1.54	1.52
รวม	122.58	100.00	110.34	100.00	101.84	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลจากการประมาณการของฝ่ายจัดการ

3. การบริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า
บรรจุหีบห่อสินค้าและบริการจัดหาประกันภัยสินค้า เพื่อให้
 บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจร บริษัทฯ ยังสามารถให้บริการ
 ในส่วนอื่นๆ ที่สนับสนุนการขนส่งหลัก เช่น การบริการรับจัด
 เก็บและกระจายสินค้า (Warehouse & Distribution
 Management) สำหรับลูกค้าส่งออกที่มีความต้องการพักของ
 ระหว่างการขนส่งสินค้าไปยังท่าเรือ/สนามบิน และลูกค้านำ
 เข้าที่มีความต้องการพักของระหว่างการขนส่งสินค้าจาก
 ท่าเรือ/สนามบินมายังโรงงานลูกค้า เนื่องจากพื้นที่ที่โรงงาน
 ของลูกค้าอาจไม่เพียงพอหรือไม่สะดวกในการพักของหรือถ่าย
 ของเข้าออกจากตู้คอนเทนเนอร์ บริษัทฯ ยังให้บริการบรรจุ
 หีบห่อสินค้า (Packing) ทั้งในและนอกสถานที่ เพื่อป้องกัน
 ความเสียหายที่อาจเกิดจากการขนส่งระหว่างทาง เช่น การ
 บรรจุใส่ลังไม้ (Wooden Crate) หรือ พาเลตไม้ (Wood
 Pallet) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการจัดหาประกัน
 ภัยสินค้า (Cargo Insurance) เพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่า
 จะได้รับชดเชยค่าเสียหายในกรณีที่สินค้าเกิดความเสียหาย
 จากการขนส่งระหว่างทาง

- **การให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์**
 บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิส จำกัด (“YJCD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำธุรกิจให้บริการรับฝากตู้สินค้า
 คอนเทนเนอร์ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
 ให้แก่สายเดินเรือ โดยทั่วไปตู้คอนเทนเนอร์เปล่าซึ่งผู้นำเข้าได้
 ถ่ายสินค้าออกจากตู้แล้ว จะถูกนำกลับมาวางที่ลานพักตู้
 (Container Depot หรือ Container Yard) ประจำสายเดิน
 เรือนั้นๆ เพื่อพักตู้ และรอผู้ส่งออกนำตู้ออกไปบรรจุสินค้าต่อ
 ไป ดังนั้น รายได้หลักของ YJCD มาจากค่าบริการยกตู้จากลาน
 พักตู้ขึ้นรถหัวลาก และจากรถหัวลากลงลานพักตู้ (Lift On
 – Lift Off) อีกทั้ง YJCD ยังให้บริการซ่อมแซมตู้คอนเทนเนอร์
 กับสายเดินเรือในกรณีที่ตู้เกิดความเสียหาย รวมทั้งทำความ
 สะอาดและเตรียมตู้ให้พร้อมตามเงื่อนไขของผู้ส่งออก นอกจากนี้
 YJCD ยังมีรายได้อื่น เช่น ค่าผ่านประตู (Gate Fees) ค่า
 ฝากตู้เกินเวลา (Storage Charges) และ ค่าเช่าที่ เป็นต้น

แผนภาพแสดงลักษณะการให้บริการของ YJCD



1. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกหัวลาก รับตู้สินค้าจากเรือที่ท่าเรือเพื่อขนส่งไปที่โรงงานของผู้นำเข้า
2. ผู้นำเข้า หรือ Supplier รถบรรทุกเมื่อถ่ายสินค้าเสร็จจะนำตู้เปล่ามาเก็บไว้ที่ลานเก็บตู้สินค้าตามที่สายเดินเรือระบุ ในที่นี้คือ YJCD
3. YJCD รับฝากตู้สินค้า ซ่อมแซม ทำความสะอาด และจัดเตรียมตู้ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับผู้ส่งออก
4. ผู้ส่งออกนำรถบรรทุกมารับตู้เปล่าที่ลานเก็บตู้สินค้าประจำสายเดินเรือ (YJCD) เพื่อนำไปบรรจุสินค้าที่โรงงาน
5. หลังจากบรรจุสินค้าเรียบร้อยแล้ว ผู้ส่งออกนำตู้ที่บรรจุเสร็จไปยังท่าเรือเพื่อรอรถบรรทุกลงเรือต่อไป

ที่ผ่านมา YJCD มีรายได้และจำนวนตู้ขาเข้าและขาออกค่อนข้างทรงตัว โดยในปี 2561 ถึงปี 2563 YJCD มีรายได้เท่ากับ 29.87 ล้านบาท 27.01 ล้านบาท และ 27.80 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้ในปัจจุบัน ธุรกิจของ YJCD เป็นอีกหนึ่งธุรกิจโลจิสติกส์ที่สร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยที่สัดส่วนรายได้ของ YJCD คิดเป็นร้อยละ 2.83 ร้อยละ 2.58 และร้อยละ 2.46 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 YJCD มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 บุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ นิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10

• การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ “AEC” เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ทำให้ปริมาณสินค้าที่ขนส่งระหว่างประเทศในภูมิภาคมีแนวโน้มเติบโตมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการผลิตและการส่งออกให้กับผู้ประกอบการที่มีการค้าระหว่างประเทศ บริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างประเทศเมียนมาร์ จึงได้จัดตั้งบริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด (“Leo Myanmar Logistics หรือ “LML”) ร่วมกับบริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ท้องถิ่นแห่งหนึ่งในประเทศเมียนมาร์ เพื่อทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์ โดยเน้นให้บริการแก่ลูกค้าคนไทยที่ขยายธุรกิจไปที่ประเทศเมียนมาร์และตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

อย่างไรก็ดี การขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ ซึ่งเป็นหนึ่งในการให้บริการของ LML นั้น ปัจจุบันยังมีข้อจำกัดด้านการขนส่ง เช่น กฎหมายของประเทศเมียนมาร์อนุญาตให้รถบรรทุกของไทยเข้าได้ถึงเมืองเมียวดีเท่านั้น ดังนั้น สินค้าจะถูกถ่ายจากรถบรรทุกไทยสู่รถบรรทุกเมียนมาร์เพื่อไปส่งที่ปลายทาง ส่งผลให้สินค้ามีโอกาสได้รับความเสียหาย ดังนั้น ในปี 2559 LML จึงได้เป็นผู้ริเริ่มในการขนส่งผ่านแดนด้วยรถบรรทุกไปยังประเทศเมียนมาร์ด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อลดความเสียหายและสูญเสียของสินค้า และยังได้นำระบบ Electronic Seal หรือ e-Seal มาใช้ในการบริการขนส่งสินค้าผ่านแดนของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามตำแหน่งและสถานะตู้คอนเทนเนอร์ได้ตลอดเวลา และเพื่อให้ความมั่นใจแก่ลูกค้าว่าสินค้าจะถึงมือผู้รับอย่างปลอดภัย และให้ค่าบริการขนส่งข้ามแดนของบริษัทฯ ที่ไปประเทศเมียนมาร์ว่า Secured Containerization Cross Border Transport เพราะเป็นการขนส่งผ่านแดนที่ให้ความปลอดภัยกับสินค้า และยังสามารถตรวจสอบสถานะของสินค้าได้ตลอดระยะทางของการขนส่ง

ทั้งนี้ รายได้ของ LML ในปี 2561 - 2563 เท่ากับ 2.82 ล้านบาท 9.35 ล้านบาท และ 4.18 ล้านบาท ตามลำดับ

• การให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ (Leo Self Storage หรือ “LSS”)

บริษัทฯ เริ่มให้บริการห้องจัดเก็บสินค้าแก่บุคคลทั่วไปในเดือนพฤษภาคม 2560 โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายเดือน ตามขนาดของห้องเก็บของ เริ่มต้นตั้งแต่ 1 ตารางเมตร ไปจนถึง 30 ตารางเมตร ทั้งนี้ อาคารที่ให้บริการเก็บของตั้งอยู่บริเวณถนนพระราม 3 มีลักษณะเป็นอาคารพาณิชย์ 4 ชั้น 6 คูหา ขนาดพื้นที่รวมประมาณ 1,280 ตารางเมตร โดยบริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเป็นระยะเวลา 12 ปี กับบุคคลธรรมดาที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผู้ใช้บริการจะได้รับกุญแจห้องเก็บของส่วนตัวและสามารถเข้าออกได้ทุกวัน โดยมีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง สินค้าที่ผู้บริภณนำมาเก็บรักษาต้องผ่านการลงนามรับรองว่าไม่เป็นสินค้าต้องห้าม หรือสินค้าผิดกฎหมาย โดยผู้ให้บริการส่วนใหญ่ คือ ออฟฟิศสำนักงานที่ต้องการพื้นที่เก็บเอกสาร และผู้พักอาศัยในคอนโดมิเนียมที่ต้องการพื้นที่เก็บของส่วนตัว

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ ในปี 2561 - 2563 เท่ากับ 3.70 ล้านบาท 6.12 ล้านบาท และ 7.01 ล้านบาท ตามลำดับ

2.2.3 การบริการของบริษัทร่วม

นอกเหนือจากธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว บริษัทฯ ยังมีบริษัทร่วมอีกสองแห่งคือ บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีน (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของทั้งสองบริษัทโดยสังเขปเป็นดังนี้

- บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (“SKRT”)

SKRT ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนสายเดินเรือ Sinokor ซึ่งเป็นสายเรือสัญชาติเกาหลีให้บริการขนส่งด้วยตู้คอนเทนเนอร์ภายในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก โดยมีเส้นทางหลัก เช่น ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และกลุ่มประเทศ ASEAN เป็นต้น และให้บริการเช่าเรือเทกอง ระยะยาว โดย SKRT เป็นตัวแทนขายระวางให้กับสายเรือ Sinokor ประจำประเทศไทย ซึ่ง SKRT จะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติการที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ประสานงานระหว่างลูกค้ากับสายเรือ บริหารจัดการจองระวางให้ลูกค้า และจัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งเช่น ใบตราส่งสินค้าทางทะเล (“Bill of Lading” หรือ “B/L”) และใบส่งปล่อยสินค้า (“Delivery Order” หรือ “D/O”) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจาก SKRT เป็นจำนวน 9.69 ล้านบาท 14.41 ล้านบาท และ 10.19 ล้านบาทตามลำดับ

แผนภาพแสดงเส้นทางการขนส่งของ SKRT



- บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARM”)

ARM ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ (Courier and Small Parcel Express Service) ทั้งขาเข้าและขาออก โดยมีเส้นทางหลักคือ ตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ARM เป็นจำนวน (1.57) ล้านบาท 0.69 ล้านบาท และ 0.61 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 ARM มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มมากขึ้นจากปริมาณการขนส่งที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากธุรกิจ E-Commerce ทำให้ภาพรวมของธุรกิจเริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้นและคาดว่าจะสามารถสร้างผลประกอบการที่เป็นบวกให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

2.3.1 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- **สร้างการเจริญเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องด้วยกลยุทธ์ Product Differentiation & Innovation Market Concentration และ Service Excellence**

บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการสร้างรายได้และเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์ โดยทำการคัดเลือกผลิตภัณฑ์หลักประจำปี (Products Champion) โดยพิจารณาจากโอกาสทางธุรกิจและแนวโน้มอุตสาหกรรมที่ผู้บริหารและฝ่ายขายที่เกี่ยวข้องวิเคราะห์และวางกลยุทธ์ร่วมกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดและการขายกับกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักนี้ เพื่อสร้างยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีมาผสมผสานกับนวัตกรรมการให้บริการผ่าน Application “Book Leoy” ที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถทำการจองค่าระวางการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือในลักษณะสินค้าไม่เต็มตู้ (LCL) การขนส่งเอกสารและพัสดุด่วน (Courier Express) รวมถึงการจองรถทางขนส่งสินค้าทางรถบรรทุกได้บนมือถือ ซึ่งถือเป็นการสร้างความแตกต่าง (Differentiation) และสร้างนวัตกรรม (Innovation) ให้ลูกค้าให้มีความสะดวกสบายในการใช้บริการมากขึ้น อีกทั้งจากการที่บริษัทฯ เปิดดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลามากกว่า 29 ปี เป็นสมาชิกของ International Freight Forwarding Network ชื่อนำของโลกมากกว่า 10 กลุ่มเครือข่ายและมี Network Agencies ใน 190 ประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่สามารถให้บริการได้หลากหลายประเทศครอบคลุมทั่วโลก จึงมีความเข้าใจถึงความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

- **มุ่งเน้นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรักษาลูกค้าหลัก (Key Customers)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจสูงสุดและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในทุกๆ ปี ทางบริษัทฯ ได้ทำการสอบถามความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้ารายหลัก และนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของลูกค้ามาปรับปรุงการให้บริการเพื่อให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทฯ ยังมีกลยุทธ์ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management) อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมงานสัมมนาเพื่อแบ่งปันความรู้หรือกฎระเบียบใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ให้ลูกค้าได้ทราบ กิจกรรม Corporate Social Responsibility ที่เชิญลูกค้าให้มีส่วนร่วมในการสร้างอาคารเรียนใหม่ให้กับโรงเรียนที่อยู่ใน

ถิ่นฐานกันดาร เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีลูกค้าที่ใช้บริการของบริษัทฯ เป็นระยะเวลามากกว่า 15 ปี จำนวน 89 ราย

- **พัฒนาและเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็น Solution Provider ให้กับลูกค้า**

บุคลากรของบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเติบโตของบริษัทฯ เสมอมา เนื่องจากบุคลากรส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจโลจิสติกส์เป็นอย่างดี สามารถสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยเฉพาะบุคลากรระดับผู้บริหารส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า 20 ปี และพนักงานกว่าร้อยละ 31 ของบริษัทฯ มีอายุงานมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ ให้ความสำคัญของการรักษาทรัพยากรบุคคล โดยมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดีเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรเพื่อร่วมงานกับบริษัทฯ โดยปัจจุบัน บุคลากรของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 มีคุณวุฒิทางการศึกษาในระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า ซึ่งเป็นการแสดงถึงการให้ความสำคัญในการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถมาร่วมงานกับบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการปลูกฝังทัศนคติของพนักงานให้มีใจรักบริการและการทำงานเป็นทีม เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนงานพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่โดยการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการจัดตั้งโครงการฝึกอบรมของบริษัทฯ คือ “LEO Academy” เพื่อให้ความรู้ด้านโลจิสติกส์กับพนักงานและลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีบุคลากรที่ผ่านการทดสอบสมรรถนะบุคคลตามมาตรฐานวิชาชีพโลจิสติกส์จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) ร่วมกับสมาคมผู้รับจัดการขนส่งระหว่างประเทศทั้งสิ้น 40 คน

- **ขยายเครือข่ายโดยการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง**

บริษัทฯ มีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สายเดินเรือ สายการบิน ตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

ผู้ประกอบการขนส่งบรรทุก หรือแม้กระทั่ง ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจเหมือนกันกับบริษัทฯ แต่ชำนาญการขนส่งในเส้นทางที่แตกต่างกัน การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนี้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการขนส่งได้ทั่วโลกอย่างครบวงจร อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีโอกาสในการได้ลูกค้ารายใหม่ที่มาจากแนะนำโดยพันธมิตรเหล่านี้ด้วย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น Famous Pacific Shipping หรือ “FPS”, Global Ocean Agency Lines หรือ “GOAL”, WCA Inter Global หรือ “WCA”, Worldwide Project Consortium หรือ “WWPC” และ CGLI Network เป็นต้น

- **ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและดูแลลูกค้าระดับ Key Accounts ให้ได้รับการบริการที่ดี โดยมีโครงการพัฒนาปรับปรุงระบบการให้บริการลูกค้าและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) อย่างต่อเนื่อง**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและสร้างความสัมพันธ์กับ ลูกค้าระดับ Key Account โดยผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าเยี่ยมเยียน เพื่อทำความรู้จักกับผู้บริหารระดับสูงของลูกค้า และจัดกิจกรรม CRM อย่างต่อเนื่องเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งเพื่อให้กลุ่มลูกค้าปัจจุบันเพิ่มปริมาณการใช้บริการมากยิ่งขึ้นให้ครอบคลุมทุกด้าน

- **ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Corporate Governance with Social responsibility)**

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจที่แสดงถึงความสัมพันธ์และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านการจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เช่น ขยายโอกาสด้านการศึกษา การจัดกิจกรรมที่มีประโยชน์และรับผิดชอบต่อชุมชน การรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม และมีนโยบายปฏิบัติต่อต้านและป้องกันการทุจริตในองค์กร โดยมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต พร้อมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานแสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์ กล้าคิด กล้าทำ และสนับสนุนความคิดที่มีประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มต่างๆ ตามประเภทการให้บริการของบริษัทฯ ดังนี้

- **ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล**

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย ซึ่งมีบริการไม่ครบวงจร เส้นทางบริการไม่ครอบคลุมในทุกพื้นที่บริการ หรือไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ของบริษัทฯ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

- **ธุรกิจการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ**

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent / Network) จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้าลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งไปรษณีย์ภัณฑ์
- ลูกค้าผู้ให้บริการขนส่งสินค้า E-Commerce
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

- **ธุรกิจบริการสนับสนุนโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้า**

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ยานพาหนะและชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก อาหารและสินค้าเกษตร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง เคมีภัณฑ์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้านและเครื่องครัว ผลิตภัณฑ์พลาสติกและยาง สิ่งทอ ยางพารา ฯลฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ จากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น

- ลูกค้าผู้ให้บริการธุรกิจตัวแทนสายเดินเรือ ซึ่งมาใช้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์
- ลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และบริเวณใกล้เคียง
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป

- **ธุรกิจให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ**

- ลูกค้าออฟฟิศสำนักงาน ตลอดจนผู้ประกอบการ SME ที่ต้องการพื้นที่ในการเก็บสินค้า เอกสาร หรือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ
- ลูกค้าบุคคลทั่วไป เช่น ผู้พักอาศัยคอนโดมิเนียม หอพัก หรือบ้านพักที่ต้องการพื้นที่เก็บของเพิ่มขึ้น หรือมีการซ่อมแซมบ้าน

นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่สอดคล้องกับรูปแบบความต้องการของลูกค้า โดยทั่วไปบริษัทฯ จะกำหนดราคาตามราคาต้นทุนการให้บริการบวกค่าบริหารจัดการที่เหมาะสม และเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการแข่งขันในตลาดกับคู่แข่ง ปัจจัยสำคัญที่นำมาพิจารณาต้นทุนบริการ เช่น ประเภทการให้บริการ เส้นทางขนส่ง ระยะเวลาการขนส่ง ขนาดและปริมาณของสินค้า ประเภทของสินค้า เป็นต้น โดยการคิดราคาการให้บริการนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาตามประเภทการให้บริการดังต่อไปนี้

ประเภทการให้บริการ	ปัจจัยในการกำหนดราคา
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบเต็มตู้	อัตราค่าระวาง จำนวนตู้สินค้า ขนาดของตู้ สายเดินเรือ และเส้นทางเดินเรือ ระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้	อัตราค่าระวาง ปริมาตร (CBM) หรือ น้ำหนัก (ตัน) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า เส้นทางเดินเรือ และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางอากาศ	อัตราค่าระวาง น้ำหนักจริงที่ชั่งได้ (Actual weight) หรือ ปริมาตรความจุ (Volume weight) แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า สายการบิน เส้นทางบิน และระยะเวลาในการขนส่ง
รับจัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก หรือ รถหัวลาก	ปริมาณสินค้า น้ำหนักสินค้า เส้นทางขนส่ง ชนิดพาหนะ
ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร	จำนวนใบขนสินค้า จำนวนตู้ หรือ ปริมาณสินค้า ประเภทของสินค้า
ให้บริการบรรจุสินค้า	ปริมาณสินค้า ขนาดของสินค้า ประเภทของสินค้า วัสดุที่ใช้ในการบรรจุหีบห่อ
บริการรับจัดเก็บและกระจายสินค้า	ขนาดพื้นที่ที่ใช้ ระยะเวลาในการเก็บสินค้า ปริมาณ ขนาดและประเภทของสินค้า และเส้นทางขนส่ง
ให้บริการจัดหาประกันภัยสินค้า	ราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามที่บริษัทประกันกำหนด

2.3.2 การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบหลักคือ

- **ทีมขายของบริษัทฯ เป็นฝ่ายติดต่อลูกค้า (By Sales)**

วิธีนี้ถือเป็นวิธีหลักของบริษัทฯ ในการหาลูกค้ารายใหม่ที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้บริการบริษัทฯ และเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีทีมงานขายมากกว่า 40 คน และถือเป็นทีมงานขายที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรม โดยที่ทีมขายติดต่อลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดให้ในแต่ละปี โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย โดยคัดเลือกตามประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทอื่นๆ ตามการพิจารณาของบริษัทฯ ซึ่งทีมขายจะทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าทางอีเมลหรือโทรศัพท์ เพื่อขอเข้าพบลูกค้าและนำเสนอการให้บริการที่เหมาะสมแก่ลูกค้า

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ประกอบการนำเข้าส่งออกที่ใช้บริการกับบริษัทฯ (Direct Customers) โดยตรงและไม่ได้ผ่านตัวแทนรายอื่น ซึ่งในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในแต่ละปีจะมีลูกค้ากลุ่มนี้มากกว่า 1,200 ราย ส่วนมากจะอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รองลงมาคือกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในภาคตะวันออก เช่น นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง

ทั้งนี้ ในแต่ละปีบริษัทฯ จะมีการกำหนดหรือวางแผนในการหากลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยจะคัดเลือกจากกลุ่มประเภทอุตสาหกรรมหรือกำหนดตามประเภทของเส้นทางขนส่งหรือบริการใหม่ของบริษัทฯ ตามการพิจารณาของคณะผู้บริหาร และกำหนดให้เป็น Product Champion ที่บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ และประกอบการอยู่ในประเทศไทย แต่ไม่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งบางประเภท หรืออาจไม่ได้ให้บริการการขนส่งแบบ LCL ในบางเส้นทางเนื่องจากมีจำนวนสินค้าน้อย หรืออาจไม่มีสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ หรืออาจไม่มีตัวแทนในต่างประเทศ (Overseas Network) ที่ครอบคลุมทั่วโลกเหมือนบริษัทฯ การที่มาใช้บริการของบริษัทฯ จะทำให้ Co-Loader ดังกล่าวมีศักยภาพในการให้บริการที่ดีขึ้น และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ และก่อให้เกิดธุรกิจร่วมกันในลักษณะ Win-Win Agreement รวมทั้งกลุ่มลูกค้าที่ได้รับการแนะนำจากตัวแทนขายหรือผู้แนะนำ (“Sales Agent”) ให้มา

ใช้บริการกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้แนะนำลูกค้าใช้บริการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

การพิจารณาและคัดเลือก Sales Agent

การมีพันธมิตร ซึ่งเป็นตัวแทนขายหรือผู้แนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทฯ เป็นการเพิ่มช่องทางการติดต่อและเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ โดยผู้ที่ต้องการเป็น Sales Agent ของบริษัทฯ นั้น จะต้องเป็นผู้ที่สามารถติดต่อประสานงาน และให้คำแนะนำกับลูกค้าให้มาใช้บริการของทางบริษัทฯ หรือในกรณีที่ลูกค้าเป็นลูกค้าของบริษัทฯ อยู่แล้ว Sales Agent จะต้องสามารถแนะนำให้ลูกค้ามาใช้บริการของบริษัทฯ ในปริมาณที่เพิ่มสูงขึ้น หรือใช้บริการอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากบริการที่ลูกค้าเคยใช้อยู่เดิม เช่น ใช้บริการเส้นทางใหม่ เป็นต้น ซึ่งบางครั้งบริษัทฯ ยังไม่สามารถขยายขอบเขตในการให้บริการเพิ่มขึ้นได้ จึงจำเป็นต้องมี Sales Agent ในการเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อที่จะได้งานเพิ่มขึ้น โดย Sales Agent ของบริษัทฯ อาจมีทั้งกลุ่มที่เป็นนิติบุคคล หรือบุคคลธรรมดา ซึ่งในกรณีที่เน้นกลุ่มนิติบุคคลส่วนใหญ่จะเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเหมือนกับบริษัทฯ (“Freight Forwarder”) หรือเป็นผู้กระทำการแทนผู้นำเข้า-ส่งออก ในการดำเนินการตามพิธีการของกรมศุลกากร (“Custom Broker”/ “Shipping Broker”) ที่ทำหน้าที่เป็น Co-Loader เป็นต้น ในขณะที่กลุ่มบุคคลธรรมดา มีทั้งกลุ่มที่มีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมาก่อน เช่น เป็นอดีตพนักงานของบริษัทในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เป็นต้น หรืออาจเป็นบุคคลทั่วไปที่รู้จักทั้งบริษัทฯ และผู้ประกอบการนำเข้าหรือส่งออก และสามารถติดต่อประสานงานให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอบริการได้

นอกจากนี้ กลุ่มผู้ประกอบการนำเข้า-ส่งออกซึ่งสนใจในบริการของบริษัทฯ สามารถติดต่อผ่านช่องทางการให้บริการต่างๆ ได้แก่ทางโทรศัพท์ ทางออนไลน์ เช่น อีเมล เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.leogloballogistics.com) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOgloballogistics) สำหรับในส่วนของ Leo Self Storage สามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ (<https://leoselfstorage.com>) เครือข่ายทางสังคม (www.facebook.com/LEOselfstorage) ในส่วนของแอปพลิเคชัน Book Leoy มีเครือข่ายทางสังคม คือ (www.facebook.com/BookLeoy) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเว็บไซต์อื่นที่เป็นช่องทางการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ (www.logistics2day.com) สื่อโฆษณาออนไลน์ และทางนิตยสารต่างๆ เช่น Logistics Manager หรือ “LM” และ “Transport” เป็นต้น

- **กลุ่มลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (By Agent)**

กลุ่มลูกค้าประเภทนี้ เกิดจากการที่ลูกค้าของตัวแทนต่างประเทศของบริษัทฯ มีธุรกรรมกับคู่ค้าที่ประกอบกิจการอยู่ในประเทศไทย ตัวแทนต่างประเทศจึงใช้บริการบริษัทฯ ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า รวมถึงช่วยประสานงานกับผู้ให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบการรถบรรทุก และตัวแทนออกของ เป็นต้น ในขณะที่ตัวแทนบริษัทฯ ก็จะใช้บริการตัวแทนต่างประเทศเพื่อช่วยประสานงานการขนส่งในประเทศนั้นๆ สำหรับงานขนส่งของลูกค้าจากทีมขายของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการทำธุรกิจกับตัวแทนต่างประเทศในลักษณะต่างตอบแทนซึ่งกันและกัน (Reciprocal Business) โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นภาคีสมาชิกในเครือข่ายต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เช่น FPS Network, WCA Network, CGLI, GOAL เป็นต้น (รายละเอียดการเป็นสมาชิกตามหัวข้อ 2.5.3) ซึ่งเป็นช่องทางที่สำคัญแห่งหนึ่งในการแนะนำตัวบริษัทให้แก่คู่ค้าและลูกค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าและตัวแทนต่างประเทศ

2.4 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.4.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์นั้นมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีส่วนช่วยสนับสนุนการผลิตและการค้าระหว่างประเทศ ทั้งนำเข้าและส่งออก และเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่สนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ มูลค่าการส่งออกและนำเข้า และการขยายตัวของธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)

จากข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากรนั้น ประเทศไทยมีสถิติมูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

มูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ของประเทศไทย ปี 2559 – 2563 และ อัตราการเปลี่ยนแปลงต่อปี

ปี	มูลค่าการค้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการส่งออก	อัตราการเปลี่ยนแปลง	มูลค่าการนำเข้า	อัตราการเปลี่ยนแปลง
	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
2559	14.44	2.17	7.55	4.50	6.89	-0.26
2560	15.59	8.00	8.01	6.03	7.59	10.15
2561	16.19	3.84	8.09	1.09	8.10	6.73
2562	15.05	-6.9	7.63	-5.93	7.44	-7.77
2563	13.68	-9.1	7.18	-5.9	6.50	-12.4

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในปี 2563 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปประเทศสหรัฐอเมริกามากที่สุดที่ 1.06 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 14.76 รองลงมาคือประเทศจีน มีมูลค่าการส่งออกที่ 0.92 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 12.81 อันดับสามคือประเทศญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออกที่ 0.70 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 9.74 อันดับสี่ และห้า คือเขตบริหารพิเศษฮ่องกง และประเทศเวียดนาม ตามลำดับ

มูลค่าการส่งออกและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2560 – 2563

#	ประเทศที่ส่งออก	2560		2561		2562		2563	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	สหรัฐอเมริกา	0.90	11.23	0.90	11.10	0.97	12.73	1.06	14.76
2	จีน	1.00	12.47	0.97	11.95	0.90	11.83	0.92	12.81
3	ญี่ปุ่น	0.75	9.32	0.80	9.88	0.76	9.97	0.70	9.74
4	เวียดนาม	0.39	4.89	0.42	5.14	0.38	4.92	0.34	4.73
5	ฮ่องกง	0.42	5.20	0.40	4.96	0.36	4.76	0.35	4.87

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในด้านการนำเข้า ประเทศจีน และญี่ปุ่น ถือเป็นตลาดนำเข้าที่สำคัญของประเทศไทย โดยในปี 2563 มูลค่าการนำเข้าจากจีนนั้นสูงถึง 1.56 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 24.00 ในขณะที่มูลค่าการนำเข้าจากญี่ปุ่นเท่ากับ 0.86 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 13.23 ส่วนอันดับสาม สี่ และห้า คือ สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย และเกาหลีใต้ ตามลำดับ

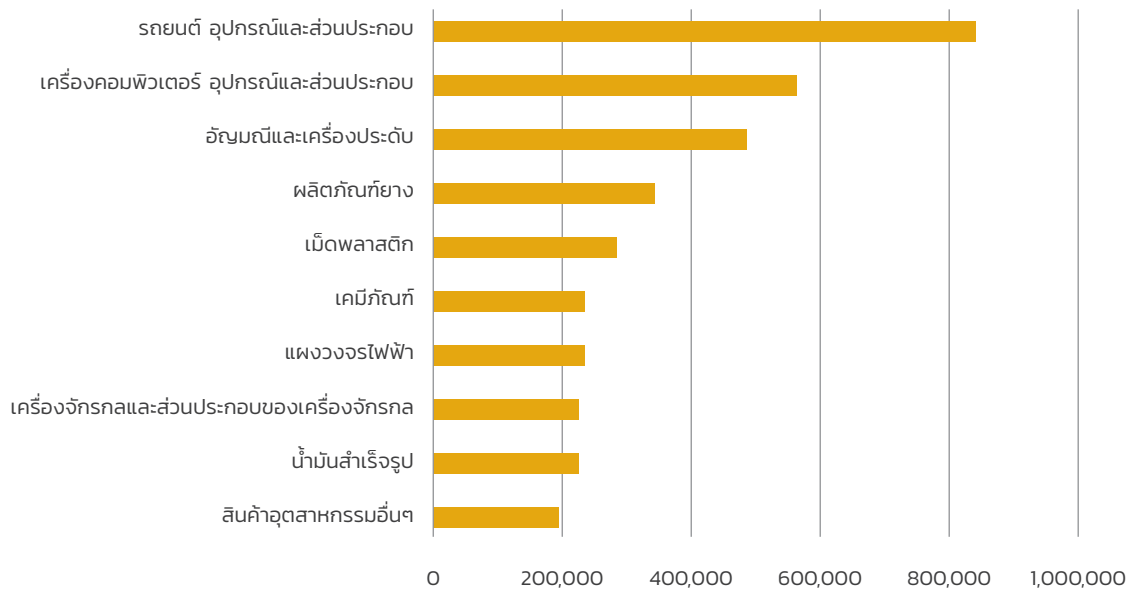
มูลค่าการนำเข้าและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ ปี 2560 – 2563

#	ประเทศที่นำเข้า	2560		2561		2562		2563	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	จีน	1.52	19.97	1.62	20.05	1.58	21.24	1.56	24.00
2	ญี่ปุ่น	1.10	14.47	1.15	14.14	1.04	14.03	0.86	13.23
3	สหรัฐอเมริกา	0.51	6.70	0.49	6.06	0.55	7.35	0.46	7.07
4	มาเลเซีย	0.40	5.23	0.43	5.35	0.40	5.44	0.32	4.92
5	เกาหลีใต้	0.25	3.34	0.35	4.30	0.27	3.65	0.24	3.69

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

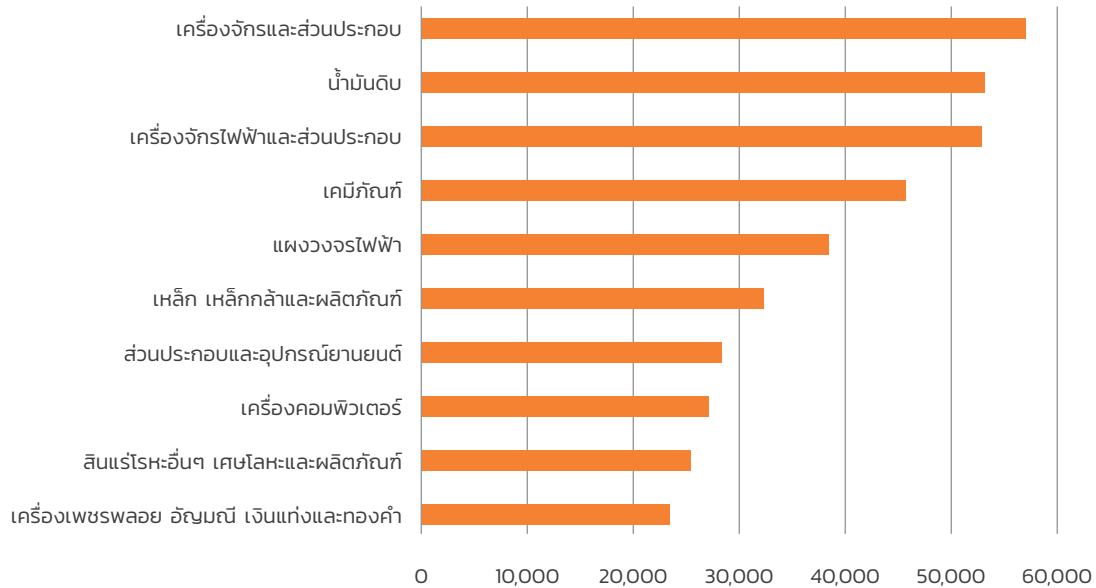
หากแบ่งมูลค่าการส่งออกของปี 2563 ตามประเภทสินค้านั้น รถยนต์ อุปกรณ์และส่วนประกอบมีมูลค่าการส่งออกมากที่สุดที่ 0.84 ล้านล้านบาท รองลงมาคือ เครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์และส่วนประกอบ 0.56 ล้านล้านบาท และอัญมณีและเครื่องประดับ 0.48 ล้านล้านบาท สำหรับการนำเข้า ประเทศไทยมีความต้องการนำเข้าเครื่องจักรกลและส่วนประกอบ โดยคิดเป็นมูลค่า 0.56 ล้านล้านบาท รองลงมา คือ น้ำมันดิบที่ 0.53 ล้านบาท และเครื่องจักรไฟฟ้าและส่วนประกอบ เป็นมูลค่า 0.52 ล้านบาท

มูลค่าการส่งออกแบ่งตามประเภทสินค้า 10 อันดับแรก ปี 2563 (ล้านบาท)



ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

มูลค่าการนำเข้าแบ่งตามประเภทสินค้า 10 อันดับแรก ปี 2563 (ล้านบาท)



ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

2.4.2 แนวโน้มธุรกิจโลจิสติกส์

สืบเนื่องจากปัจจัยบวกจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ “AEC”) และนโยบายส่งเสริมจากภาครัฐ เช่น แผนยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนการพัฒนาปัจจัยสนับสนุนด้านโลจิสติกส์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมสู่การเป็นศูนย์กลางของโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทยได้รับการคาดการณ์ว่าจะมีอัตราการเติบโตสูง

แนวโน้มของภาคการขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics หรือ “T&L”) หลังการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนถูกคาดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงในหลายด้าน เช่น การกระจายตัวของความต้องการบริการ T&L จากเดิมที่ความต้องการกระจุกตัวอยู่เฉพาะในเมืองใหญ่และเส้นทางการคมนาคมหลัก ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมจะทำให้เกิดพื้นที่เศรษฐกิจและเส้นทางการคมนาคมใหม่ๆ การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้เกิดการรวมกลุ่มกันของผู้ให้บริการท้องถิ่นทั้งขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติขนาดใหญ่ที่มักจะเข้ามาในรูปแบบของบริษัทร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นได้ ผลของการแข่งขันยังช่วยเพิ่มคุณภาพการให้บริการและยกระดับมาตรฐานของผู้ประกอบการท้องถิ่นให้ทัดเทียมกับบริษัทต่างชาติ และยังก่อให้เกิดความหลากหลายของบริการ T&L มากขึ้น ผู้ให้บริการ T&L ขนาดกลางและขนาดย่อมจะพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับธุรกิจขนาดใหญ่โดยใช้กลยุทธ์ตลาดเฉพาะ เน้นให้บริการในตลาดที่มีความต้องการเฉพาะหรือตลาดที่มีขนาดเล็ก ซึ่งธุรกิจขนาดใหญ่ไม่เข้ามาแข่งขันด้วย นอกจากนี้ ผู้ประกอบการที่มีมาตรฐานเฉพาะทาง เช่น ฮาลาลจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันเนื่องจากสามารถให้บริการส่งสินค้าฮาลาลให้แก่ชาวมุสลิมซึ่งถือเป็นประชากรหลักในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย

นอกจากนี้ ธุรกิจโลจิสติกส์ยังได้รับปัจจัยหนุนจากนโยบายระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ “EEC”) ในการยกระดับโครงการอีสเทิร์นซีบอร์ดขึ้นเป็นซูเปอร์อีสเทิร์นซีบอร์ด ให้เป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ เพื่อดึงดูดนักลงทุนชาวต่างชาติ โดยการให้สิทธิการถือกรรมสิทธิ์ที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ของคนต่างด้าว อนุญาตให้นำช่างฝีมือ

ผู้บริหารระดับสูงที่เป็นบุคคลต่างด้าว และครอบครัวมาพักในประเทศไทย และให้สิทธิลดหย่อนภาษีอากร รวมถึงให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอื่นๆ เป็นต้น

ในขณะเดียวกันรัฐบาลได้อนุมัติแผนลงทุนพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งในพื้นที่ภาคตะวันออกครั้งใหญ่ รวม 62 โครงการ วงเงิน 309,755 ล้านบาท ครอบคลุมทุกระบบการขนส่งทั้งทางอากาศ เช่น การพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาให้เป็นสนามบินเชิงพาณิชย์เต็มรูปแบบ ทางเรือ เช่น การพัฒนาท่าเรือพาณิชย์สัตหีบเป็นท่าเรือเฟอร์รี่ และพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง และทางถนน เช่น การสร้างมอเตอร์เวย์ สายกรุงเทพฯ-ชลบุรี-พัทยา-มาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและมาบตาพุด โครงการปรับปรุงถนนบริเวณอู่ตะเภาและถนนเลียบชายฝั่งทะเลในพื้นที่ จ.ระยอง และชลบุรี และโครงการสร้างเส้นทางถนนสายแหลมฉบัง-นครราชสีมา เป็นต้น

อีกหนึ่งปัจจัยหลักที่มีผลต่อการเติบโตของธุรกิจโลจิสติกส์อย่างมากคือ การเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ E-Commerce เนื่องจาก มีความจำเป็นต้องพึ่งพาระบบขนส่งที่สามารถรับสินค้าจากประตูโรงงานไปส่งถึงมือผู้บริโภค (B2C) อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สมาคมดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเปิดเผยว่า แนวโน้มอุตสาหกรรมดิจิทัลที่สำคัญในปี 2563 คือ ธุรกิจ E-Commerce ที่มีการเติบโตสูง คิดเป็นมูลค่า 748,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นอันดับ 1 ของมูลค่าธุรกิจ E-Commerce ในภูมิภาคอาเซียน โดยมีการประมาณอัตราการเติบโตเฉลี่ยของตลาดอยู่ที่ร้อยละ 20-30 ใน 2560-2562 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ ไม่เพียงแต่ในประเทศไทยที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ E-Commerce มูลค่าการซื้อขายสินค้าออนไลน์ทั่วโลกก็เติบโตสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้จากข้อมูลตัวเลขภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ยุโรปตะวันตก อเมริกาเหนือ ละตินอเมริกา ยุโรปตอนกลาง ถึงตะวันออกและเอเชียกลาง และตะวันออกกลางและแอฟริกา เฉพาะในส่วนของมูลค่า E-Commerce แบบ B2C จากปี 2557 – คาดการณ์ปี 2561 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากสูงถึงร้อยละ 27.30 ในส่วนของประเทศจีนซึ่งมีมูลค่าธุรกิจ E-Commerce สูงเป็นอันดับหนึ่งของโลก เป็นอีกแรงสนับสนุนให้ธุรกิจโลจิสติกส์เติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามรายงานจากสำนักงานสถิติแห่งชาติของประเทศจีน ในปี 2561 ธุรกิจ E-Commerce (Physical goods) มีมูลค่ารวม 7.02 ล้านล้านหยวน หรือประมาณ 32.16 ล้านล้านบาท โดยมูลค่าตลาดเติบโตขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อนหน้า หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของมูลค่าธุรกิจค้าปลีกรวม ดังนั้นผู้ประกอบการโลจิสติกส์ที่สามารถจับกลุ่มลูกค้าที่ประกอบการ E-Commerce ได้ก่อนหน้านี้จะมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขันค่อนข้างมาก

จากข้อมูลตามบทวิจัยกรุงศรี เดือนสิงหาคม 2562 คาดว่าธุรกิจบริการขนส่งสินค้าทางถนนในปี 2562-2564 มีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 1-2% ต่อปี โดยมีปัจจัยหนุนจากการเติบโตของภาคการผลิต การค้า และการลงทุนภาครัฐและเอกชน รวมถึงปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ทำให้มีความต้องการขนส่งและกระจายสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศ นอกจากนี้ธุรกิจยังได้อานิสงส์จากการค้าชายแดนที่ขยายตัวต่อเนื่อง รวมถึงธุรกรรมการค้าออนไลน์ซึ่งเป็นที่ยอมรับมากขึ้น ทั้งนี้ บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลากของบริษัทฯ มีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่สำคัญ ได้แก่ การเปิดเสรีการค้าและความร่วมมือกันระหว่างภูมิภาคอาเซียน อาทิ อนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง (GMS) และสามเหลี่ยมเศรษฐกิจอินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย (IMT-GT) และการรวมกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของไทยที่มีพรมแดนติดกับหลายประเทศ และมีการค้าผ่านแดนกับอีก 5 ประเทศ อาทิ เวียดนาม อินเดีย บังกลาเทศ จีน และสิงคโปร์ ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมที่เชื่อมต่อกันทั้งทางถนน (อาทิ ทางหลวงเอเชีย 9 สาย ทางหลวงอาเซียน 23 สาย เส้นทางตามกรอบ GMS 3 สาย และทางหลวงเชื่อมไทย-มาเลเซีย 2 เส้นทาง) ด้านพรมแดน (17 แห่ง) และสะพานข้ามแดน (สะพานมิตรภาพไทย-ลาว, ไทย-เมียนมาร์ และไทย-กัมพูชาซึ่งเชื่อมบ้านหนองเอี่ยน อำเภอรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว กับบ้านสตึงบท อำเภอโอโจรว จังหวัดบันเตียเมียนเจย ประเทศกัมพูชา ซึ่งคาดว่าจะเปิดใช้ในปี 2565)

ทั้งนี้ ภายใต้สถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกและนำเข้าทั่วโลก ทำให้ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการแพร่ระบาดในครั้งนี้ ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศที่ชะลอตัวลง ทำให้มีปริมาณการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศลดลง นอกจากนี้ การหยุดทำการบินของสายการบินหลายสายส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์ที่พึ่งพาการขนส่งทางอากาศได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตามสายการบินขนส่งสินค้า หรือ Cargo Flight ยังคงทำการบินตามปกติ เป็นผลให้ภาคธุรกิจไม่หยุดชะงักลง

2.4.3 ภาวะการแข่งขัน

จากโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวไปข้างต้นทำให้จำนวนผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามข้อมูลสถิติการจดทะเบียนบริษัทของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สังกัดกระทรวงพาณิชย์ จำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนใหม่ในหมวดการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าในปี

2562 และ 2563 มี 3,374 ราย และ 1,790 รายตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการแข่งขันที่มากขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ ผลจากการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) และมหาวิทยาลัยบูรพาพบว่า ภาพรวมผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในไทยส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการท้องถิ่นประมาณร้อยละ 70 ซึ่งส่วนใหญ่จะมีขนาดเล็กที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5 ล้านบาท ในขณะที่เป็นผู้ประกอบการต่างชาติร้อยละ 30 แต่มีทุนจดทะเบียนรวมกันมากกว่าผู้ประกอบการท้องถิ่น รูปแบบการให้บริการของธุรกิจโลจิสติกส์ของประเทศไทยสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้า (Freight Transportation and Forwarding) ซึ่งครอบคลุมงานทางโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในและส่งออกนอกประเทศ ในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางถนน ทางรถไฟ ทางทะเล และทางอากาศ
- 2) การจัดเก็บสินค้า ดูแล และบริหารคลังสินค้าและการให้บริการติดสลากสินค้าหรือบริการด้านบรรจุภัณฑ์ (Warehousing/ Inventory Management and Packing) รวมทั้งการกระจายสินค้า
- 3) การให้บริการด้านพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์ (Non-Asset Based Logistics Services) ครอบคลุมงานพิธีการศุลกากร งานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- 4) การให้บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริม เช่น ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์ (Information and Communication Technology/Consulting)
- 5) การให้บริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ (Courier)

ผู้ประกอบการที่ถือเป็นคู่แข่งตรงกับบริษัทฯ คือบริษัทที่ประกอบกิจการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มที่ 1 ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว บริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศยังสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มบริษัทต่างชาติที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ต่างประเทศเข้ามาลงทุนเปิดสาขาในประเทศไทยโดยการถือหุ้นร่วมกับบริษัทท้องถิ่น บริษัทประเภทนี้ส่วนมากจะมีขนาดใหญ่และมีข้อได้เปรียบด้านเงินทุนและมีเครือข่ายกว้างขวาง แต่จะมีความยืดหยุ่นในการให้บริการน้อยกว่าบริษัทท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กกว่า ตัวอย่างของบริษัทในประเภทนี้ ได้แก่ DHL Global Forwarding (Thailand) Limited, Mol Logistics (Thailand) Co., Ltd., และ Yusen Logistics (Thailand) Co., Ltd. เป็นต้น ผู้ประกอบการอีกประเภทหนึ่งได้แก่ผู้ประกอบการท้องถิ่นซึ่งมีลักษณะการให้บริการคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งแต่ละบริษัทในกลุ่มนี้จะมีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกันและอาจมี

ความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน เช่น บางบริษัท ถนัดการขนส่งทางทะเลแบบไม่เต็มตู้ บางบริษัทถนัดการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุกและรถหัวลาก หรือ บางบริษัทถนัดการขนส่งไปยังประเทศอเมริกาและแคนาดา เป็นต้น ตัวอย่างบริษัทท้องถิ่นที่รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้แก่ บริษัท ไวส์ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“WICE”) บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“NCL”) และ บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”)

2.4.4 ความได้เปรียบทางการแข่งขัน

- 1) บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ (Excellent Logistics Management Award หรือ “ELMA”) จากกระทรวงพาณิชย์ ถึง 2 ครั้ง ครั้งแรกในปี 2559 ในสาขาผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third Party Logistics Services : 3PL) ครั้งที่ 2 ในปี 2562 สาขาผู้ให้บริการตัวแทนในการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding) และได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ปี 2562 (Prime Minister’s Award 2019 : PM Award 2019) สาขาธุรกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (Authorized Economic Operator : AEO) จากกรมศุลกากร ทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจในคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานระดับสูง
- 2) บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถให้บริการในธุรกิจโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร (End - to - End Global Logistics Services) ลูกค้าสามารถขนส่งสินค้าได้ทุกจุดหมายทั่วโลก โดยลูกค้าสามารถติดต่อบริษัทฯ เพียงบริษัทเดียว
- 3) บริษัทฯ มีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ (Overseas network) กว่า 1,000 แห่ง ใน 190 ประเทศ ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทฯ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมทั่วโลกแล้ว พันธมิตรในต่างประเทศยังช่วยแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย
- 4) บริษัทฯ ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission of USA ทำให้สามารถทำสัญญาการบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือได้ด้วยตัวเอง โดยผู้ที่ได้รับ OTI License จะต้องมีความสมบัติและต้องได้รับการอนุมัติจาก Federal Maritime Commission of USA ในขณะที่ผู้ประกอบการที่ไม่มีสัญญากับสายเดินเรือจำเป็นต้องพึ่งพาพันธมิตรในต่างประเทศเพื่อขนส่งสินค้าไปยังโซนอเมริกาเหนือ ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการในประเทศน้อยรายที่มีสัญญาดังกล่าว
- 5) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมและสมาคมพันธ์ต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“TIFFA”) สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศแห่งประเทศไทย (“TIFA”) สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (“FIATA”) เป็นต้น และนายเกดติวิทย์ สิทธิสุนทร วงศ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้ดำรงตำแหน่ง นายกสมาคม TIFFA มาแล้ว 3 วาระ คือ วาระที่ 1 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 – 2558 วาระที่ 2 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 – 2560 และวาระที่ 3 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 – 2562 และปัจจุบันดำรงตำแหน่ง นายกิตติมศักดิ์ของทางสมาคม TIFFA ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากทั้งลูกค้าและพันธมิตรทางการค้าของบริษัทฯ ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของประเทศไทยอีกด้วย
- 6) บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association หรือ “IATA”) ทำให้มี Direct Stock Air Way Bill จากสายการบินที่หลากหลาย และได้รับราคาต้นทุนค่าระวางทางอากาศที่ดี และยังทำให้ได้รับการยอมรับจากทั้งลูกค้า Agent/Network และสายการบิน เนื่องจาก บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งสินค้าทางอากาศเท่านั้น จึงจะสามารถสมัครเป็น IATA Member ได้

- 7) บริษัทฯ มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน โดยได้นำระบบ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการบริหารและควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ทั้งในระดับ Major/Minor Non-Compliance มาตลอดระยะเวลา 16 ปี นอกจากนี้จากสถิติการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าถึงความผิดพลาดของบริษัทฯ (Customers' complaint) ระหว่างปี 2555 ถึงปี 2563 เมื่อเทียบกับจำนวนงานที่ให้บริการทั้งหมดของทางบริษัทฯ นั้น อยู่ในระดับต่ำกว่า 1%
- 8) บริษัทฯ มีนโยบายจัดทำประกันภัยคุ้มครองความรับผิดของผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่อง (Liability Insurance) กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจะได้รับ ความคุ้มครองตามความรับผิดตามกฎหมายและความรับผิดตามใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ ต่อความสูญเสีย ความเสียหายทางกายภาพของสินค้าของลูกค้าที่มาใช้บริการกับทางบริษัทฯ
- 9) จากแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce ที่กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่ประกอบการในธุรกิจดังกล่าวทั้งภายในและต่างประเทศ ปัจจุบันนี้ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการแข่งขันและมีส่วนสำคัญต่อการเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ ในระยะยาว
- 10) บริษัทฯ มีการบริหารจัดการทางธุรกิจแบบมืออาชีพและทันสมัย โดยได้นำหลักการในการบริหาร

องค์กรในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) เช่น การนำการบริหารจัดการเรื่องการตลาดและการขาย (Marketing & Sales Management) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร มีการจัดทำ Business Plan ประจำปีเพื่อกำหนดเป้าหมายของทุกๆ แผนกและขององค์กรรวมของบริษัทฯ นำ Balanced Score Cards และ KPI มาใช้ในการกำหนดเป้าหมายและการวัดผลของแผนงานประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการบริหารธุรกิจโดยเน้นการมอบอำนาจและการกระจายอำนาจ (Empowerment & Delegation) ให้ผู้บริหารทุกระดับของบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการและดูแลงานที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองได้อย่างเต็มที่

- 11) บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในสายผู้ให้บริการโลจิสติกส์มาอย่างยาวนานและมีทีมขายที่แข็งแกร่งมากกว่า 40 คน
- 12) บริษัทฯ มีโครงการ Customer Focused Strategic Campaign หรือการให้ความสำคัญกับการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้า และให้ความสำคัญกับการนำเสนอบริการใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Services/Tradelane Development) รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Customer & Partner Relationship Management)

2.5 การจัดหาบริการ

2.5.1 การจัดซื้อจัดจ้าง

การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลกนั้น มีต้นทุนหลักคือการจัดซื้อจัดจ้างการบริการของพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ซึ่งมีความชำนาญในแต่ละส่วนงานของสายโลจิสติกส์ที่แตกต่างกัน การจัดซื้อของบริษัทฯ อาจแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- **การจัดซื้อระวางเรือ/สายการบิน และการจัดหา Master-loader**

ค่าระวางเรือและสายการบินถือเป็นต้นทุนหลักในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ ดังนั้น การบริหารค่าระวางที่ดีจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากการที่บริษัทฯ ได้รับ OTI License จาก Federal Maritime Commission หรือ “FMC” ตามที่ได้กล่าวไปแล้วนั้น ทำให้บริษัทฯ สามารถทำสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในเส้นทางการเดินเรือไปยังโซนอเมริกาเหนือ เพื่อให้ได้อัตราค่าระวางที่ดีและสามารถแข่งขันกับตลาดได้โดยค่าระวางในสัญญาสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามแนวโน้มค่าระวางตลาด ณ ขณะนั้น โดยที่ในสัญญาจะระบุค่าระวางและการจัดซื้อระวางขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ “MQC”) ที่บริษัทฯ ต้องใช้จัดซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา ดังนั้น ผู้ประกอบการที่ได้ทำสัญญาบริการจึงมีข้อได้เปรียบในด้านการจัดซื้อระวางเรือ

สำหรับการจัดซื้อระวางเรือในเส้นทางอื่นแบบ FCL และการจองพื้นที่ของสายการบิน บริษัทฯ จะจัดซื้อระวางก็ต่อเมื่อลูกค้าได้ตอบรับใบเสนอราคาของบริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกค้าประจำที่ใช้บริการบริษัทฯ สมำเสมอ บริษัทฯ อาจทำการจองระวางล่วงหน้าให้ก่อนเพื่อความสะดวกรวดเร็วและให้มั่นใจได้ว่าสินค้าของลูกค้าจะได้รับการขนส่งตามตารางและสายเดินเรือที่ต้องการ สำหรับการขนส่งแบบ LCL บริษัทฯ จะจองซื้อระวางเรือล่วงหน้าและนำพื้นที่ในตู้มาจัดสรรเพื่อเสนอขายลูกค้า

บริษัทฯ จัดทำ Approved Supplier List หรือ “ASL” ซึ่งเป็นฐานข้อมูลรายชื่อ Supplier ที่หน่วยงานกลางที่ดูแลราคาและมาตรฐานในการให้บริการได้ทำการประเมิน

คุณภาพของแต่ละ Supplier และทีมงานขายจะเลือกใช้ Supplier ได้จากฐานข้อมูลดังกล่าว

- **การจัดซื้อบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร (Integrated Logistics Services)**

การจัดซื้อในส่วนนี้เป็นบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น ได้แก่ การจัดซื้อจากผู้ให้บริการดำเนินพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) ผู้ให้บริการบรรจุหีบห่อ (Packing & Crating) ผู้ให้บริการขนส่งด้วยรถบรรทุกทั้งในประเทศและผ่านแดน บริษัทประกันภัย และผู้ให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์ เป็นต้น

- **การจัดซื้อบริการจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)**

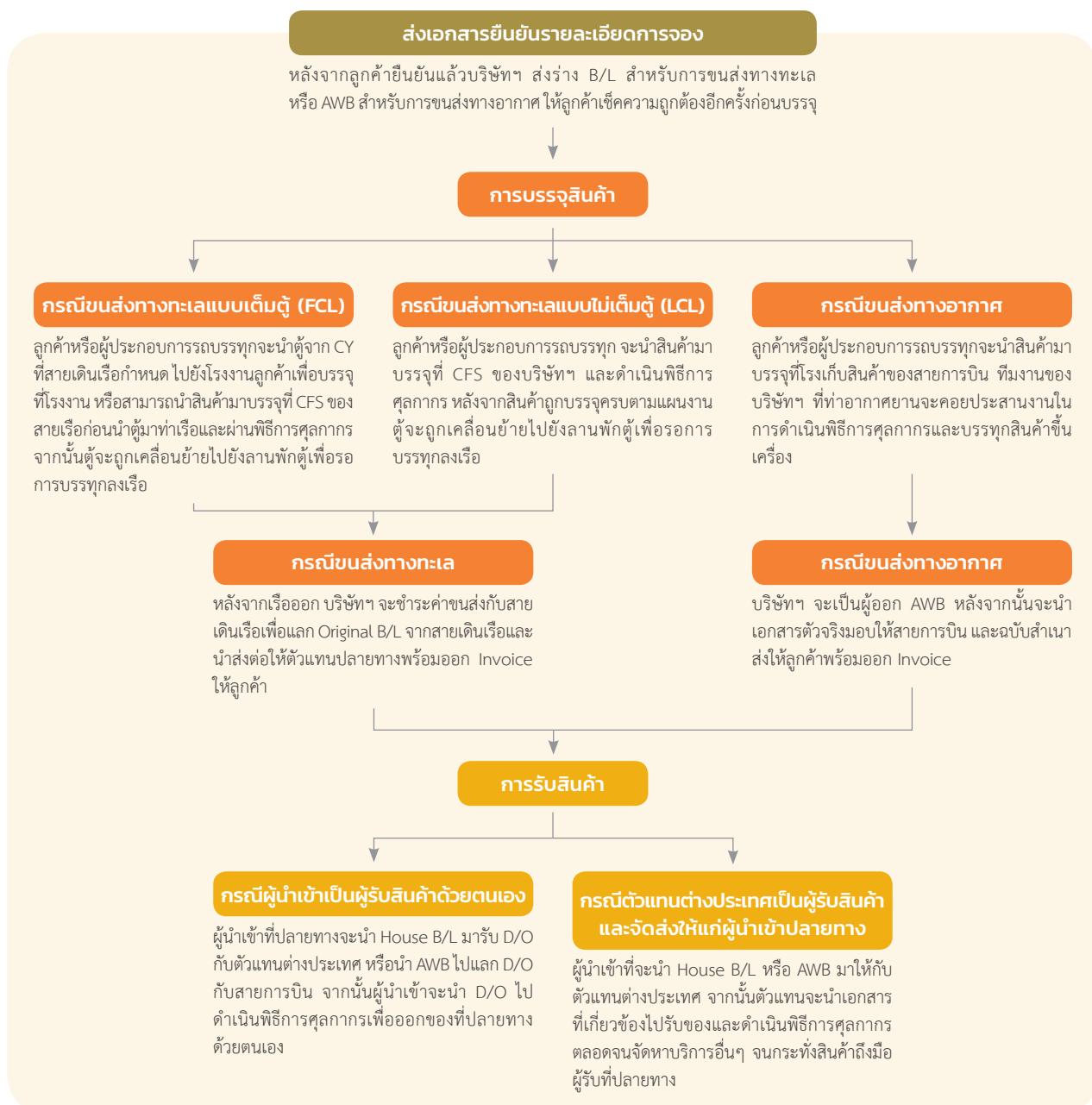
การทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก จำเป็นต้องมีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ในการช่วยประสานงานรับของสำหรับสินค้าส่งออก และส่งของสำหรับสินค้าขาเข้า โดยทั่วไป บริษัทฯ จะมีตัวแทนหลัก หรือ Main agent ประจำอยู่ประเทศละ 2-3 ราย หรือมากกว่านั้น สำหรับประเทศที่มีขนาดใหญ่ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน และ ประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยพิจารณาจากความสามารถและความเชี่ยวชาญในการให้บริการและปริมาณของธุรกิจที่มีลักษณะตอบแทนให้แก่บริษัทฯ (Reciprocal Business) บริษัทฯ มีการจัดทำรายชื่อตัวแทนต่างประเทศและได้มีการแบ่งระดับคุณภาพการบริการของแต่ละตัวแทนไว้สำหรับให้ทีมงานขายได้เลือกใช้ ทั้งนี้ รายชื่อตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ดังกล่าว ส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของสมาชิกเครือข่ายระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น WCA Inter Global, FPS, หรือ GOAL เป็นต้น ซึ่งเครือข่ายเหล่านี้จะมีระบบการคัดเลือกสมาชิกของเครือข่ายที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินมาเป็นสมาชิก ทำให้บริษัทฯ สามารถมีตัวแทนต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพและไม่มีความเสี่ยงจากปัญหาของการบริการที่ไม่ได้มาตรฐาน หรือความเสี่ยงด้านการไม่ได้รับชำระเงินจากทางตัวแทนต่างประเทศ

2.5.2 ขั้นตอนการดำเนินงานให้บริการ

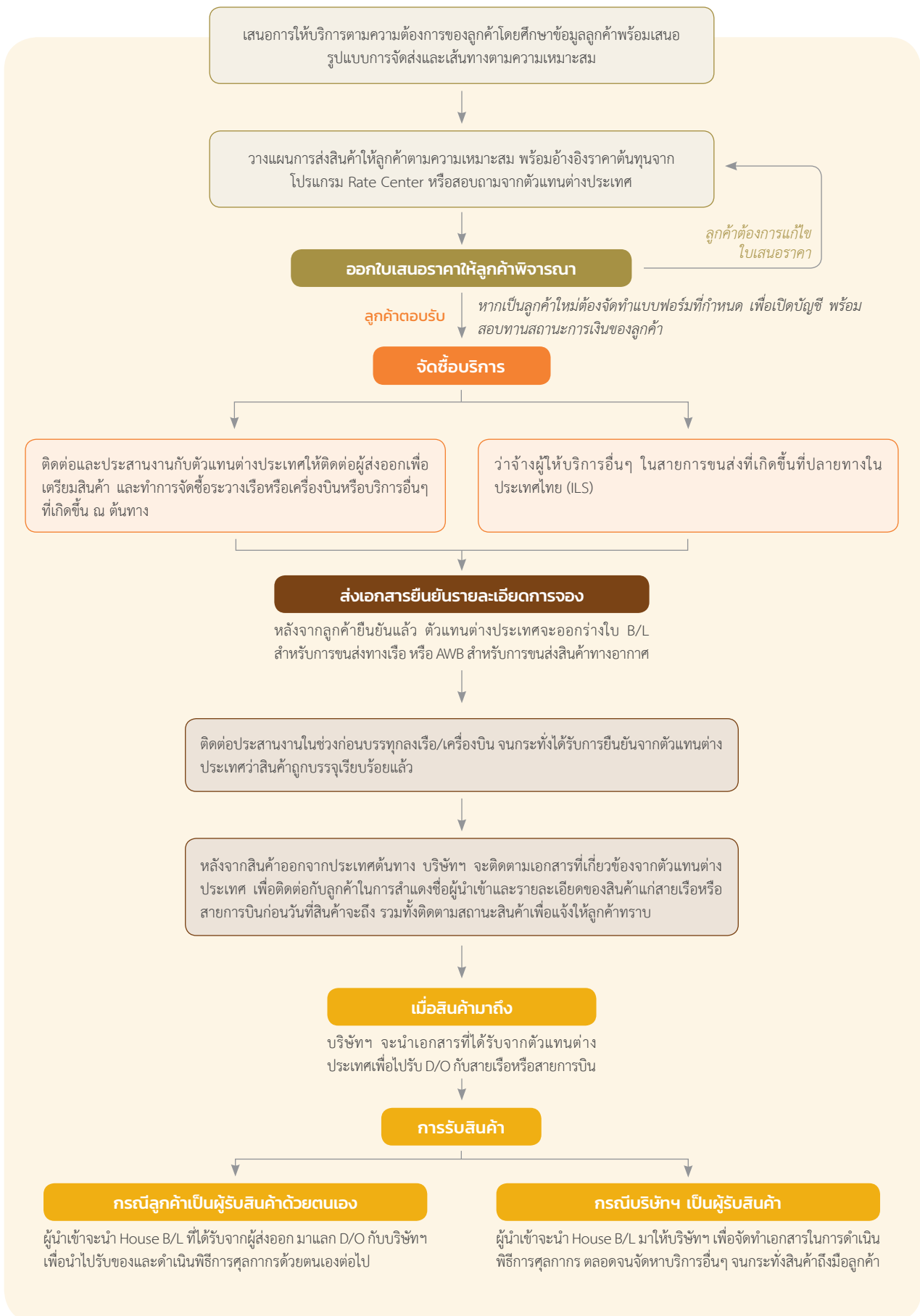
ความหมายของเอกสารและสถานที่ที่เกี่ยวข้องในการบริการสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร

1. Bill of Lading หรือ “B/L”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเล
2. House B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยบริษัท
3. Master B/L	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางทะเลที่ออกโดยสายเดินเรือ
4. Airway Bill หรือ “AWB”	หมายถึง	ใบตราส่งสินค้าทางอากาศ
5. Delivery Order หรือ “D/O”	หมายถึง	ใบสั่งปล่อยสินค้า
6. Container Yard หรือ “CY”	หมายถึง	ลานพักตู้คอนเทนเนอร์
7. Container Freight Station หรือ “CFS”	หมายถึง	โรงพักสินค้า

• การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาออก



• การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรขาเข้า



2.5.3 การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมและเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

• สมาชิกสมาคม

การเป็นสมาชิกสมาคมอาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ สมาคมในประเทศ และ สมาคมระดับนานาชาติ ลักษณะของสิทธิประโยชน์ที่บริษัทฯ ได้รับจะเป็นในรูปแบบของข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและการสร้างความสัมพันธ์ทั้งในส่วนภาคเอกชนด้วยกันหรือกับภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ได้รับข้อมูลข่าวสารทางการค้าจากทางสมาคม ได้รับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ตลอดจนนำเสนอและติดตามการแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจของสมาชิกโดยรวม การเพิ่มโอกาสในการพบปะผู้ประกอบการหรือคู่ค้าจากการประชุมสัมมนา ได้รับโอกาสในการโฆษณาบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ หรือหน้าเว็บไซต์ และยังได้รับโอกาสในการอบรมองค์ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ซึ่งจัดโดยสมาคมเหล่านี้ เป็นต้น นอกจากนี้ การเป็นสมาชิกระดับนานาชาติ เช่น FIATA และ IATA นั้น จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากทั้งพันธมิตรทางธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากทั้ง 2 สมาคมเป็นสมาคมระดับโลกที่ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานรัฐและเอกชนทั่วโลก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมในประเทศ				
1.	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ “TIFFA”)		สามัญ	17 มกราคม 2554
2.	สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศไทย (Thai Airfreight Forwarders Association หรือ “TAFa”)		สามัญ	28 ธันวาคม 2553
3.	สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ “CTAT”)		สามัญ	31 มีนาคม 2560
4.	หอการค้าไทย (The Thai Chamber of Commerce)		สามัญ	19 ตุลาคม 2553
5.	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (สภาธุรกิจไทย-จีน) (Thailand - China Business Council หรือ “TCBC”)		สามัญ	9 ธันวาคม 2553
6.	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (The Federation of Thai Industries หรือ “F.T.I.”)		สมทบ	15 ธันวาคม 2553

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
สมาคมระดับนานาชาติ				
7.	สมาพันธ์ผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Federation of Freight Forwarders Association หรือ “FIATA”)		Individual Member	4 เมษายน 2554
8.	สมาคมขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศ (The International Air Transport Association หรือ “IATA”)		Cargo Agent	1 พฤศจิกายน 2553

อนึ่ง การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ข้างต้น โดยทั่วไปสมาคมต่างๆ จะมีการเรียกเก็บค่าสมาชิกหรือค่าบำรุงสมาคมเป็นรายปี

- **สมาชิกเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network)**

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในเครือข่าย Freight Forwarder ระดับนานาชาติ (International Freight Forwarding Network) เช่น เครือข่าย WCA Inter Global, Famous Pacific Shipping Group (“FPS”), Global Ocean Agency Lines (“GOAL”) หรือ Worldwide Project Consortium (“WWPC”) เป็นต้น เครือข่ายเหล่านี้ก่อตั้งขึ้นเพื่อจุดประสงค์ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่ประกอบธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถขยายขอบเขตการให้บริการในต่างประเทศให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และช่วยส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ เครือข่ายเหล่านี้จะมีจำนวนสมาชิกมาก เช่น เครือข่าย WCA Inter Global ในปัจจุบันมีจำนวนสมาชิกทั้งสิ้น 7,430 ราย ซึ่งกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ 190 ประเทศ

2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ไม่มี -

2.7 สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

- ไม่มี -

2.8 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ หรือผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุน และแนวทางในการลดผลกระทบ หรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวาง

ต้นทุนค่าระวางเรือถือเป็นต้นทุนหลักของธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร โดยในปี 2561 ถึงปี 2562 และปี 2563 ต้นทุนค่าระวางเรือคิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 53.50 ร้อยละ 48.61 และร้อยละ 50.54 ของรายได้จากบริการรับจัดการขนส่งทางทะเล ดังนั้นความผันผวนของค่าระวางอาจส่งผลกระทบกับรายได้ของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยทั่วไปค่าระวางจะเปลี่ยนแปลงตามอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จึงอาจกล่าวได้ว่าภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลกมีผลต่อค่าระวาง โดยที่สายการเดินเรือส่วนใหญ่จะใช้ค่าดัชนีบอลติก (“Baltic Dry Index” หรือ “BDI”) และ Shanghai Containerized Freight Index หรือ SCFI ที่สะท้อนให้เห็นถึงอัตราค่าขนส่งสินค้าทางทะเลด้วยตู้คอนเทนเนอร์จากเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ไปยังท่าเรือหลัก ในทวีปต่างๆ ทั่วโลก

แต่เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการกำไรขั้นต้น ซึ่งได้จากค่าบริการและส่วนต่างของค่าระวาง ดังนั้นความผันผวนของค่าระวางจึงไม่มีผลกระทบต่อโดยตรงกับผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีแนวทางในการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin เพื่อป้องกันปัญหาจากการผันผวนของราคาค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัทดังกล่าว

3.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) เช่น การใช้ IT Platform ทางธุรกิจ และการเข้ามาของ New Player ที่เป็น Tech Company

การเปลี่ยนแปลงสถานะเศรษฐกิจ สังคม ธุรกิจ และวิวัฒนาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ที่เกิดขึ้น เป็นสิ่งที่ทุกภาคส่วนต้องพิจารณาอย่างเข้าใจ และหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องมีการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดและแข่งขันได้ในยุค Digital Disruption ดังนั้น ความสำคัญเรื่องการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) ตั้งแต่การปรับรูปแบบองค์กรระดับกลยุทธ์ จนถึงระดับกระบวนการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ จึงต้องหาบุคลากรที่มีทักษะเหมาะสมมาเติมเต็มรวมถึงการให้ความรู้ทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีแก่บุคลากรที่มีอยู่ในองค์กรให้สามารถนำมาปรับใช้กับธุรกิจได้

3.1.3 ความเสี่ยงจากความสามารถในการแข่งขันในเวทีการค้าโลกของสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย

สำหรับประเทศไทยถึงแม้จะมีกลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากการตอบโต้จีนโดยสหรัฐอเมริกา แต่ก็ถือว่าเป็นสินค้าที่ไม่ได้เป็นกลุ่มสำคัญหรือมีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าและประเภทสินค้าส่งออกของไทย

“ยุทธศาสตร์โลจิสติกส์” เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไปสู่การเป็นศูนย์กลางการค้าและบริการในภูมิภาคอาเซียน ตามแผนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศไทย ฉบับที่ 3 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564) โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเพิ่มมูลค่าระบบโซ่อุปทาน ที่เน้นพัฒนา ยกระดับมาตรฐานระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ และโซ่อุปทานให้ได้มาตรฐานสากล

ที่ผ่านมา แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจาก Trade War ระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีนไม่มากนัก แต่การแข่งขันในเวทีการค้าโลกก็ส่งผลกระทบเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อที่จะลดความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบริการของบริษัทเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การรักษา กลุ่มลูกค้าเดิม และหาลูกค้าใหม่ๆ ที่มีธุรกิจครอบคลุมธุรกิจที่ทำกำไรสูงสุดให้บริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามหาช่องทางในการทำธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของธุรกิจจากการแข่งขันดังกล่าว

3.1.4 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ มีทั้งรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเป็นปกติ รวมทั้งบริษัทฯ ยังมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศด้วย ดังนั้น จึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยสกุลเงินต่างประเทศหลักที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัท คือ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณกว่าร้อยละ 90 ของสกุลเงินต่างประเทศทั้งหมด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยวิธี Net Settlement, Matching และ Forward Contract & Option Contract รวมคิดเป็น 89% ของจำนวนเงิน USD ทั้งหมดที่ได้รับชำระและจ่ายในปี 2563

3.1.5 ความเสี่ยงจากความรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้าจากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายให้ลูกค้าซื้อและจัดทำ Cargo Insurance หรือเสนอราคาเป็น Packages ที่รวม Cargo Insurance และมีการประเมินคุณภาพการให้บริการของคู่ค้า (Supplier) ทุก 6 เดือน เพื่อให้ได้มาตรฐานตามที่กำหนด และนำ Case Study ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2563 มาฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจมากขึ้น รวมถึงหารือร่วมกับ Supplier เพื่อหาแนวทางร่วมกัน เพื่อป้องกันการเกิดปัญหา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อบริษัทประกันภัย (Liability Insurance) เพื่อประกันความรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง ซึ่งบริษัทประกันภัย จะเป็นผู้รับผิดชอบความเสียหายตามเงื่อนไขและวงเงินที่กำหนด และในปี 2564 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาและผลักดันให้บริษัทประกันภัย ให้ความคุ้มครองครอบคลุม Direct B/L ด้วย

3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารและผู้บริหารใหญ่

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารและผู้บริหารใหญ่ เนื่องจากนายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ร่วมผู้ก่อตั้งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดำรงตำแหน่งรองประธานคณะกรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมานานกว่า 31 ปี นับตั้งแต่เริ่มทำงาน และมีบทบาทสำคัญในการบริหารงานของบริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม รวมถึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง ดังนั้นหากบริษัทฯ และบริษัทย่อย สูญเสียผู้บริหารดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้มีนโยบายอย่างต่อเนื่องที่จะส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรในแต่ละระดับชั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหารซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร เพื่อเป็นการกระจายอำนาจการบริหารจัดการให้กับผู้บริหารในระดับรองลงมา รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงผู้บริหารรายดังกล่าว

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

4.1 ข้อมูลทั่วไป

4.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: LEO
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก (End - to - End Global Logistics Services) และลงทุนในบริษัทอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107560000125
โทรศัพท์	: (662) 079-9888
โทรสาร	: (662) 079-9829
เว็บไซต์บริษัท	: www.leogloballogistics.com
ทุนจดทะเบียน	: 160,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 160,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 320,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	: 320,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.50 บาท

4.1.2 ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

สาขา	: พระราม 3
ที่อยู่	: เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (662) 079-9888
โทรสาร	: (662) 079-9829
สาขา	: สุวรรณภูมิ
ที่อยู่	: เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	: (662) 079-9888
โทรสาร	: (662) 184-9725
สาขา	: แหลมฉบัง
ที่อยู่	: เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทอง หมู่ 9 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์	: (662) 079-9888 / 038-492-889
โทรสาร	: 038-492-892

4.1.3 รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว

(1) ชื่อบริษัท : บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ ระยะสั้นและระยะยาว และซ่อมตู้คอนเทนเนอร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: 84/10 หมู่ 3 ถนนบางนา-ตราด กม.13 ตำบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105552068296
ทุนจดทะเบียน	: 15,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 15,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-730-7503
โทรสาร	: 02-730-7504
(2) ชื่อบริษัท : บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	: ผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ประเทศเมียนมาร์
ที่ตั้งสำนักงาน	: 422/426 CORNER OF STRAND ROAD AND BOTAH TAUNG PAGODA ROAD, # 10-08, BOTAH TAUNG TOWNSHIP, YANGON, REPUBLIC OF THE UNION OF MYANMAR
เลขทะเบียนบริษัท	: NO. 632FC of 2014-2015
ทุนจดทะเบียน	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,007,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 3,007,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 ดอลลาร์สหรัฐ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 80.0
โทรศัพท์	: 951-202092
โทรสาร	: 951-202092
*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2563 = 30.07 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	
(3) ชื่อบริษัท : บริษัท อารามิกซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการขนส่งพัสดุและเอกสารเร่งด่วนระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 335 ถนนพัฒนาการ แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105557079725
ทุนจดทะเบียน	: 39,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 39,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 390,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 26.0
โทรศัพท์	: 02-022-7070
โทรสาร	: 02-381-2397, 02-381-2398

(4) ชื่อบริษัท : บริษัท ชีโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์ติน (ประเทศไทย) จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	: เป็นตัวแทนสายเดินเรือของประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 92/21 อาคารสารธรานี ชั้น 10 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105545124712
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50.0
โทรศัพท์	: 02-636-7299
โทรสาร	: 02-636-7300
(5) ชื่อบริษัท : Kyung Pyung Logistics Co., Ltd.	
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจโรงพักสินค้า ลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งในประเทศเกาหลีใต้
ที่ตั้งสำนักงาน	: 305 เพียงแทกฮังมันคิล โพซังอึบ เพียงแทกซี เกียงกึโด ประเทศเกาหลีใต้
เลขทะเบียนบริษัท	: 125-81-63716
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 89,700,000 บาท*
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000,000 วอน หรือประมาณ 89,700,000 บาท* ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 วอน
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 30.0
โทรศัพท์	: 82 31-612-6742
โทรสาร	: 82 31-612-6722
*อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2563 = 0.0299 บาทต่อ 1 วอน	
(6) ชื่อบริษัท : บริษัท รอยัลเทนเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	: ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงาน	: 123/9 ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105535102783
ทุนจดทะเบียน	: 5,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 19.0
โทรศัพท์	: 02-681-0555
โทรสาร	: 02-681-0566-8
(7) ชื่อบริษัท : บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	
ประเภทธุรกิจ	: บริการการรับจัดเก็บ และกระจายสินค้า (Warehouse and Distribution Management)
ที่ตั้งสำนักงาน	: 700/488 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105550091282
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 10.0
โทรศัพท์	: 038-468-648
โทรสาร	: 038-468-675

4.1.4 นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-229-2800
โทรสาร	: 02-359-1259

4.1.5 ผู้สอบบัญชี

บริษัท	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-344-1000
โทรสาร	: 02-286-5050

4.1.6 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท	: บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซียยศ ที่ปรึกษา จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/1 เอไอเอ สาทรรวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	: 02-034-0000
โทรสาร	: 02-034-0100

4.1.7 ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท	: บริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคาร คิว เอ้าส์ ลุมพินี ชั้น 34 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-645-8800
โทรสาร	: 02-645-8880

4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ส่วนที่ 2 การจัดการและการทำกับดูละเอียดการ



5. ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 160,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 160,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,000,000 หุ้น โดยบริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1.	นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	72,875,200	22.774
2.	นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล	29,352,000	9.173
3.	บริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด1	27,632,000	8.635
4.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	19,340,000	6.044
5.	นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงค์	16,500,000	5.156
6.	บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์ มารีน จำกัด	15,000,800	4.688
7.	นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	10,300,000	3.219
8.	นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	10,300,000	3.219
9.	นายโชติวัฒน์ ดันธนสาร	5,500,000	1.719
10.	นายวิบูลย์พงศ์ ฐิติปัญญา	1,800,000	0.563
	รวม	208,600,000	65.190
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	111,400,000	34.810
	รวม	320,000,000	100

หมายเหตุ : ¹ บริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจลงทุนในกิจการอื่น เช่น ให้บริการดำเนินพิธีการศุลกากร ตัวแทนสายเดินเรือ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

5.3 การออกหลักกรัพย์อื่น

- ไม่มี -

5.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทั้งหมดแล้ว ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรเพียงพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในคราวถัดไป

6. โครงสร้างการจัดการ

6.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
นายเสนีย์ แสงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ	6/6	7/7
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6	5/7
นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	5/6	5/7
นายธีระชัย เขมนะสิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	6/6	7/7
นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล	กรรมการ และกรรมการอิสระ	5/6	6/7
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	กรรมการ และกรรมการอิสระ	6/6	7/7
นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	6/6	7/7
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	กรรมการ	6/6	7/7
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	กรรมการ	6/6	7/7

หมายเหตุ : กรรมการบริษัททุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ คือ นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ นางสาว ศรีไพร เอกวิจิตร นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายมานพ ปัจวิทย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

- 2) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	5/6
นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ	3/4	5/6
นายธีระชัย เหมนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	6/6

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล โดยมี นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
นายธีระชัย เหมนะสิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	5/5
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	4/5
3. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	2/2	2/5
4. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/2	5/5

หมายเหตุ : นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งคณะผู้บริหารโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15

หมายเหตุ : นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะผู้บริหาร

6.2 คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางพรพรรณ ปรีชาสุทธิ เป็นเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

6.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายนามผู้บริหารของบริษัทฯ

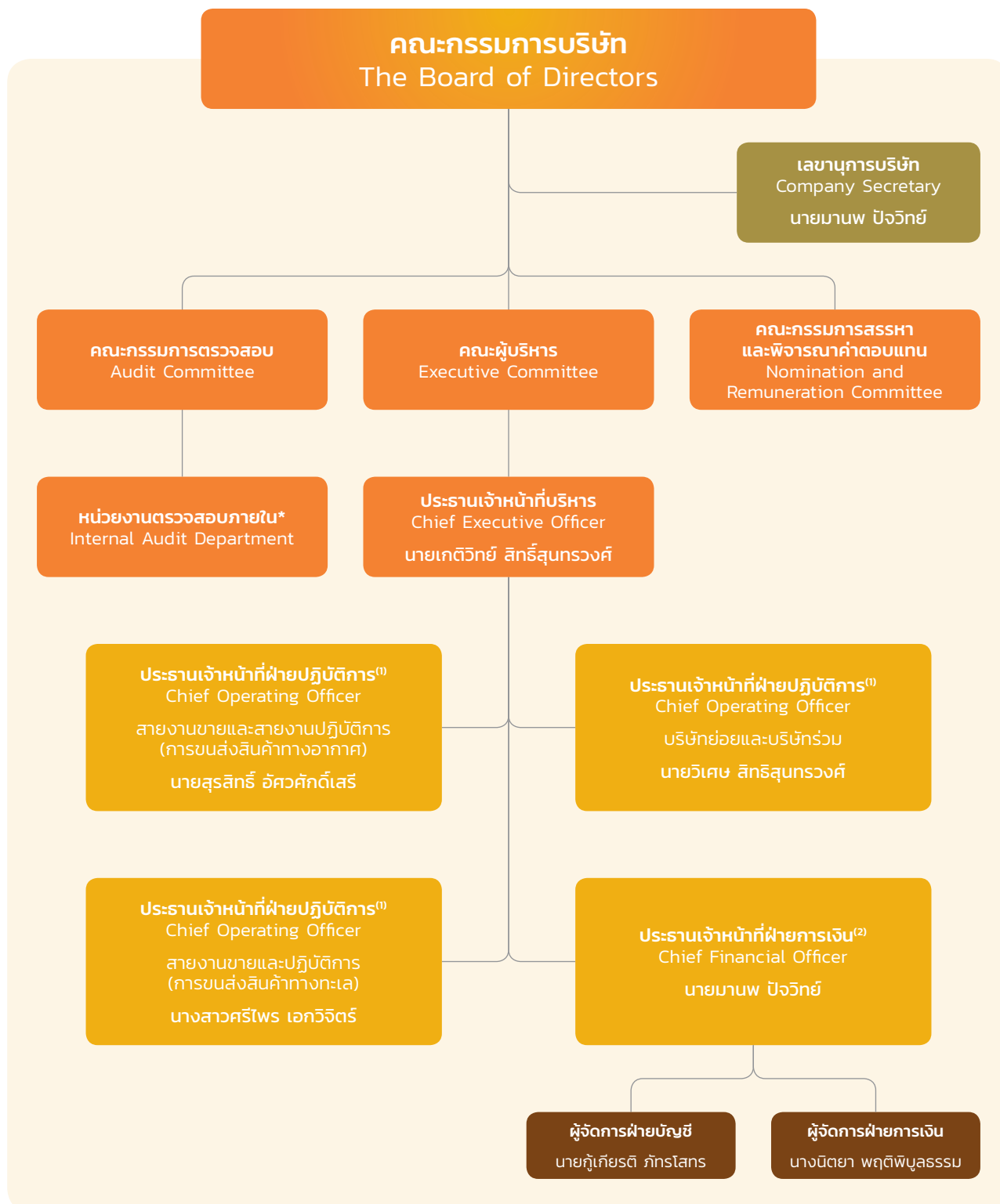
รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ⁽¹⁾
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ ⁽¹⁾ (การขนส่งสินค้าทางทะเล)
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ ⁽¹⁾ (การขนส่งสินค้าทางอากาศ)
นายมานพ ปัจวิทย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ⁽²⁾

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

⁽²⁾ เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(1) เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

(2) เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

* บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยัค ที่ปรึกษา จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนายวีระพงษ์ กลยุธาววัฒน์ (หุ้นส่วนของบริษัทฯ ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยัค ที่ปรึกษา จำกัด) เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

6.4 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายมานพ ปัจวิทย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ
- (3) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้นในนามของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด และ/หรือ กฎหมายที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานดังกล่าว
- (5) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

โดยที่นายมานพ ปัจวิทย์ ผ่านการอบรมในหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program (CSP)) รุ่นที่ 79/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

6.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

6.5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2563 โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่านต่อบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ค่าตอบแทนรายเดือน ในปี 2562 (บาท/คน/เดือน)	ค่าตอบแทนรายเดือน ในปี 2563 (บาท/คน/เดือน)
ประธานคณะกรรมการบริษัท	60,000	60,000
กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	20,000	20,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
กรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000	10,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8,000	8,000

หมายเหตุ : กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนแล้ว

โดยในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 (บาท)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	รวม
นายเสนีย์ แสงวัง	720,000			720,000
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	240,000	240,000		480,000
นายวรกานต์ ชูโต	240,000	180,000	120,000	540,000
นายธีระชัย เขมณะสิริ	240,000	180,000		420,000
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	240,000		96,000	336,000
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	240,000		96,000	336,000
นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงษ์	-			-
นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	-			-
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-			-
รวม	1,920,000	600,000	312,000	2,832,000

รายชื่อคณะกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 (บาท)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	รวม
นายเสนีย์ แดงวัง	720,000			720,000
นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	240,000	240,000		480,000
นายวรกานต์ ชูโต	240,000	180,000	96,000	516,000
นายธีระชัย เหมนะสิริ	240,000	180,000	120,000	540,000
นายอภิชาติ ลือสสรณกุล	240,000		96,000	336,000
นายไพบุลย์ สำราญภูติ	240,000		96,000	336,000
นายเกตุติวิทย์ สิทธิสุนทรวงค์	-			-
นางสาวศรีพร เอกวิจิตร	-			-
นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	-			-
รวม	1,920,000	600,000	408,000	2,928,000

6.5.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหารในปี 2562 และปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	5	5
เงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่น(1) (ล้านบาท)	17.98	18.27
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)	0.71	0.76
รวมคำตอบแทน (ล้านบาท)	18.69	19.03

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ คำตอบแทนอื่น ประกอบด้วยคำตอบแทนพิเศษ (Management Incentive) ตามผลงานเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้เป็นรายปี และเงินประกันสังคม

นอกจากนี้ ผู้บริหารยังได้รับคำตอบแทนอื่นๆ เช่น ค่าโทรศัพท์ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่ง เป็นต้น โดยในปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนอื่นๆ เป็นจำนวนรวม 2.34 ล้านบาทและ 2.68 ล้านบาทตามลำดับ

6.6 บุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานที่เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

ในปี 2562 และปี 2563 จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ไม่รวมผู้บริหาร) มีทั้งสิ้นจำนวน 264 คน และ 261 คนตามลำดับ โดยมีคำตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 117.51 ล้านบาท และ 118.34 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งคำตอบแทนดังกล่าว เช่น เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าตอบแทนพิเศษ (Incentive) โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น โดยมีรายละเอียดจำนวนพนักงานตามฝ่ายงาน และคำตอบแทนบุคลากร ดังนี้

ฝ่ายงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ฝ่ายขาย	57	55
ฝ่ายสนับสนุนการขายและปฏิบัติการ	130	130
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	24	22
สำนักผู้บริหาร	5	6
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	3
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารทั่วไป	32	31
ฝ่ายการตลาด	4	4
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	6	7
บริษัท ลีโอ เมียนมาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	3	3
รวม	264	261

ค่าตอบแทนบุคลากร	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเดือน โบนัส และค่าล่วงเวลา	81.50	90.59
ค่าตอบแทนอื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม และสวัสดิการอื่น	36.01	27.75
รวม	117.51	118.34

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ให้เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2551

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายต่อเนื่องที่จะส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรในแต่ละระดับขั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ และความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมทั้งภายนอก และภายในตามแผนการฝึกอบรมประจำปี เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ โดยแบ่งการพัฒนาในระดับต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ระดับกรรมการ :** บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถของกรรมการ อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะกรรมการท่านใหม่ บริษัทฯ จะสนับสนุนให้อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับกรรมการบริษัท
- ระดับบริหาร :** บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำ และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร
- ระดับหัวหน้างาน :** บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการจัดการบริหารเบื้องต้น ทักษะการเป็นหัวหน้างาน การสร้างทีมงาน และการสร้างความร่วมมือในการทำงาน ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนการส่งเสริมพัฒนาความรู้ความเข้าใจเฉพาะทาง
- ระดับพนักงาน :** บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการสร้างความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในงานที่ตนเองรับผิดชอบ สร้างแรงจูงใจให้เกิดการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ และการมีทัศนคติที่ดีต่อฝ่ายบริหารและบริษัทฯ

7. การกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) บริษัทฯ จึงได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับหลักการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 8 หมวด ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ นโยบายการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมด้วยการพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และให้บริษัทสามารถปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ อยู่เสมอ โดยยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้บริษัทสามารถมีผลประกอบการที่ดีและเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และจะกำกับดูแลให้กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต โดยเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และไม่ได้มีส่วนได้เสีย

ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทที่สามารถสร้างคุณค่าให้ทั้งแก่บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม อย่างยั่งยืน โดยเป็นไปตาม วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร และจะจัดทำกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สำคัญของบริษัทดังกล่าว โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัยบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์

บริษัทจะเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรชั้นนำของไทย ที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นบริษัทอันดับหนึ่งในใจของลูกค้าและพนักงาน

พันธกิจ

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) จึงได้กำหนดพันธกิจที่จะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าและคู่ค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัทด้วยความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามหลัก Quality Policy ใน 4 หัวข้อดังนี้

1. ความพอใจสูงสุดของลูกค้า
(HIGH-CUSTOMER SATISFACTION : HCS)
2. ระบบงานที่เป็นเลิศ
(EXCELLENT WORKING SYSTEM : EWS)
3. พนักงานที่มีคุณภาพ
(QUALITY HUMAN RESOURCE : QHR)
4. องค์กรที่มีความมั่นคง
(HEALTHY GROUP OF COMPANIES : HGC)

ค่านิยม

บริษัทได้กำหนดค่านิยม หรือ LEO Core Values เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีแนวความคิดและหลักการในการทำงานเดียวกัน ดังนี้

- L Leading with ethics and integrity
เป็นผู้นำอย่างมีหลักการและคุณธรรม
- E Excellence teamwork with service mind
สร้างศักยภาพในการทำงานเป็นทีมด้วยใจบริการ
- O Open for continuous learning and improvement
เปิดกว้างในการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่บริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) และ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คิดเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะ อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยรายละเอียดเกี่ยวกับองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติประธานกรรมการ คุณสมบัติกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ การคัดเลือก การกำหนดค่าตอบแทน เป็นไปตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรง

ตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยให้คณะกรรมการในแต่ละชุดสามารถกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

(2) คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 5 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใด ๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 ท่านซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ในส่วนของค่าตอบแทนของกรรมการ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน และ/ หรือ ค่าเบี้ยประชุม บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณารูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ในกรณีนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดให้มีนโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตรงกัน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน) และจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน) เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการ 1 คนมี 1 เสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดของการประชุม บริษัทจะให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนงานของคณะกรรมการ

บริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

นอกจากบริษัทจะให้ความสำคัญในการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญในการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและคุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหาร และ/หรือ บุคลากรในแต่ละด้าน เพื่อเป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่ตรงตามความต้องการของบริษัท และสามารถดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ได้

ผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ เพื่อเป็นการจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

คณะกรรมการบริษัทจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลต่ออำนาจการควบคุมการบริหารจัดการ

ในการพัฒนาบุคลากร คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีการการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเปลี่ยนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท จึงสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย สร้างประโยชน์ต่อสังคม การใช้งานของลูกค้า ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้งานในองค์กร โดยจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรตามความเหมาะสม เพื่อพัฒนากระบวนการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงของกิจการ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเรื่องดังกล่าวจะสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น
พนักงาน	: บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น
ลูกค้า	: บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลเท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	: บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของการบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการบริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว
เจ้าหนี้	: บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
คู่แข่ง	: บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
สังคมและส่วนรวม	: บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการพัฒนา จัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม และได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (outsourcing) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินการให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่ดี และตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติงานตามมาตรฐานและมีความสุจริตตามนโยบายที่บริษัทกำหนดและไม่ดำเนินการใดอันเป็นการละเมิดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการสอบทานรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน

บริษัทมีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการทำการรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่ดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท บริษัทได้กำหนดช่องทางรับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower) ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

(1) บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการบริษัทกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) บริษัทให้ความสำคัญต่อสภาพคล่องทางการเงินความสามารถในการชำระหนี้ และให้ความสำคัญต่อการจัดทำงบการเงิน และสารสนเทศทางการเงินของบริษัทที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

(3) ในกรณีที่บริษัทประสบปัญหาหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง และให้มั่นใจว่าบริษัทมีแผนในการแก้ปัญหาทางการเงินซึ่งผ่านการพิจารณาด้วยความสมเหตุสมผล ภายใต้การคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงเจ้าหนี้

(4) คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

(5) บริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมาไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท และจะเปิดเผยความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัท

(6) บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

(7) บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับอย่างเสมอภาคกัน เช่น สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น ตลอดจนสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยัง

สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามระยะเวลาที่กฎหมายประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้

(2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเลือกจัดการประชุม ณ สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมมอบหมายจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ภายในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และบริษัทจะเชิญกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมทุกครั้ง

ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

(3) คณะกรรมการจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะแจ้งมติการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ ผ่านการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และไม่ได้เข้าร่วมการประชุมได้รับทราบผลการประชุมโดยทันทีและเท่าเทียมกัน และบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงประเด็นข้อซักถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อนามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ ความคิดเห็นข้อเสนอแนะที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งนำส่งรายงานดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงพาณิชย์ ตามระยะเวลาที่กฎหมายประกาศ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุดได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหาร

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้าม และลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามมาตรา 89/3 และมาตรา 89/6 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ ให้กรรมการทั้งหมดซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลากโดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ขณะที่วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยที่กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
1. นายเสนีย์ แสงวัง	ประธานคณะกรรมการบริษัท และ กรรมการอิสระ	6/6	7/7
2. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	กรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6	5/7
3. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	5/6	5/7
4. นายธีระชัย เชนะสิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	6/6	7/7
5. นายอภิชาติ ลี้อิสระนุกุล	กรรมการ และกรรมการอิสระ	5/6	6/7
6. นายไพบุลย์ สำราญภูติ	กรรมการ และกรรมการอิสระ	6/6	7/7
7. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	รองประธานคณะกรรมการบริษัท	6/6	7/7
8. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	กรรมการ	6/6	7/7
9. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	กรรมการ	6/6	7/7

หมายเหตุ : กรรมการบริษัททุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาทบทวนนโยบาย แผนงาน และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เว้น

- แต่จะมีข้อจำกัดตามกฎหมายอื่นหรือเงื่อนไขการร่วมทุนกับภาครัฐ หรือกรณีอื่นใดตามที่กฎหมายหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะกำหนด หรือได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้น ที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) สำหรับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- 7) กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบและขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 8) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
- 9) พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นขอเสนอแต่งตั้งรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทและบริษัทย่อยตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์ อักษรอย่าง น้อย ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กำหนด และการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม
- 11) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- 12) พิจารณากำหนดโครงสร้างการจัดการและมีอำนาจแต่งตั้งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ที่ได้รับแต่งตั้งตามความเหมาะสม และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนรวมสำหรับประธานคณะผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อยอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามงบประมาณที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 13) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป
- 14) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการ ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 15) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 16) มอบอำนาจให้กรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับ

- บริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 17) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่างๆ ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท เช่น จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะผู้บริหารโดยมีองค์ประกอบและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

7.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและตรวจสอบการจัดทำรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี และธรรมาภิบาล เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลาเพียงพอในการปฏิบัติงาน จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องได้รับการพิจารณาคุณสมบัติอย่างรอบคอบ เนื่องจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นบุคคลที่จะให้ความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพโดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบได้

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบคราวละสาม (3) ปี โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อพ้นตำแหน่งแล้วอาจได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
1. นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	5/6
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการตรวจสอบ	3/4	5/6
3. นายธีระชัย เชนะสิริ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	6/6

กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ คือ นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล (รายละเอียดและประวัติกรรมการตรวจสอบตามเอกสารแนบ 1) โดยมีนางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งสามารถขอข้อมูลและหรือคำอธิบายจากผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้โดยตรง
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งการประเมินผลงานและผลตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา สรรหา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 5) พิจารณาให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ตรวจสอบและสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
- 8) พิจารณาทบทวนผลการตรวจสอบ ผลการสอบทานข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีและของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ
- 9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำได้ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 10) รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข) ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

- ค) ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลัก
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศ
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ
กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัท
และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- ง) รายการอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควร
ทราบ
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนิน
การให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น
กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามี
รายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะ
กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้
- 11) สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่
เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
และความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการ
คอร์รัปชัน เป็นต้น
- 12) ทบทวนกระบวนการการกำกับดูแลกิจการและความ
รับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน
ของบริษัทฯ
- 13) สอบทานและให้ความเห็นในรายงานผลการประเมิน
การกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
และการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปีของบริษัทฯ
- 14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

7.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 (หลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยเลือกจากกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่
น้อยกว่า 3 คนและมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ พิจารณาให้กรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การ ประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับ ตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การ ประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับ ตำแหน่ง ปี 2563
1. นายธีระชัย เชนะสิริ	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	-	5/5
2. นายวรกานต์ ชูโต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำ ตอบแทน	2/2	4/5
3. นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำ ตอบแทน	2/2	2/5
4. นายไพฑูรย์ สำราญภูติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำ ตอบแทน	1/2	5/5

หมายเหตุ : นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

• การสรรหา

- 1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลงเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 5) จัดทำแผนการพัฒนากฎกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทปัจจุบันและกรรมการบริษัทเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ภาวะอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- 6) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 7) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- 8) กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อ

รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

- 9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

• การพิจารณาคำตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งนโยบายการขึ้นเงินเดือน และ การจ่ายเงินพิเศษประจำปี ของพนักงานและผู้บริหารทั้งบริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) นำเสนอผลการประเมินประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ในเรื่องการขึ้นเงินเดือนประจำปี และ การจ่ายเงินพิเศษประจำปี
- 3) เสนอแนะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ประธานคณะผู้บริหารคณะผู้บริหาร (Chairman of Executive Committee) กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเลขานุการบริษัทให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 5) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทด้วย) นอกจากนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับเลือกตั้งเข้ารับตำแหน่งได้อีก

7.2.4 คณะผู้บริหาร (Executive Committee)

คณะผู้บริหารจัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15
5. นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะผู้บริหาร	11/11	15/15

หมายเหตุ : นางนิตยา พงศ์พิบูลธรรม เป็นเลขานุการคณะผู้บริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหาร

- | | |
|--|---|
| <p>1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</p> <p>2) พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย</p> <p>3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ</p> <p>4) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจ</p> | <p>5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท</p> <p>6) กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการจนถึงระดับผู้อำนวยการฝ่ายตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย</p> <p>7) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในการทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การให้กู้</p> |
|--|---|

- ยืมเงินเฉพาะบริษัทในเครือ การจัดหางเงินสินเชื่อ จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และอื่นๆ รวมถึงการซื้อขาย และจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ เพื่อการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคน หรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะผู้บริหาร หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะผู้บริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะผู้บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะผู้บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่คณะผู้บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.2.5 คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2562	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดภายหลังเข้ารับตำแหน่ง ปี 2563
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	หัวหน้าคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
2. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
3. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4
4. นายมานพ ปัจวิทย์	สมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	4/4	4/4

หมายเหตุ : นางพรพรรณ ปรีชาศุทธิ์ เป็นเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง
- สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- ประสานงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยการแลกเปลี่ยนความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีผลกระทบหรืออาจมีผลกระทบต่อบริษัท
- พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- นำเสนอรายงานการบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง

7.2.6 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม(1)
3. นางสาวศรีไพร เอกวิจิตร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ(1) (การขนส่งสินค้าทางทะเล)
4. นายสุรสิทธิ์ อัครศักดิ์เสรี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ สายงานขายและสายงานปฏิบัติการ(1) (การขนส่งสินค้าทางอากาศ)
5. นายมานพ ปัจฉิวิทย์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน(2)

หมายเหตุ : (1) เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

(2) เปลี่ยนชื่อตำแหน่ง ณ วันที่ 1 เมษายน 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- | | |
|---|---|
| <p>1) กำกับดูแล บริหาร และปฏิบัติงานประจำวันตามปกติ ธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหารกำหนด</p> <p>2) นำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ต่อคณะผู้บริหารเพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท</p> <p>3) เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p>4) อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือ เข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในอำนาจและวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p>5) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในอำนาจและวงเงินตาม</p> | <p>ที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว</p> <p>6) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่าย</p> <p>7) มีอำนาจกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนสำหรับผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายภายใต้กรอบและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้</p> <p>8) ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร</p> <p>9) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจในการติดตามผลการดำเนินงาน ตรวจสอบ และรายงานผลการประชุมของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้ง</p> <p>10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะผู้บริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใดๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว</p> <p>11) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> |
|---|---|

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.2.7 การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีการอนุมัติอำนาจการอนุมัติวงเงินที่สำคัญ โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติสำหรับการดำเนินงานต่างๆ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติ เรื่อง อำนาจอนุมัติดำเนินการ

ทั้งนี้ หากการทำรายการใดมีลักษณะเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ผู้ที่มีอำนาจอนุมัติไม่สามารถอนุมัติรายการใดที่ตนเอง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้

7.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัทฯ ดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารจะต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานด้วย

7.3.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการสรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการก่อนที่จะมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

โดยที่กรรมการบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้น ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- 2) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 3) กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นดังกล่าวจะต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท แต่ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือนโดยบุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่า บุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

7.3.2 การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทล. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามคุณสมบัติแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- 1) กรรมการตรวจสอบต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ตามแต่กรณี)
- 2) เป็นกรรมการบริษัท และเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด
- 3) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 4) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทที่มีหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- 5) เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการตรวจสอบต้องสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

การแต่งตั้งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ตามแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป โดยให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยเมื่อกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบได้อีก ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

7.3.3 การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

7.3.4 การสรรหาคณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะผู้บริหาร และแต่งตั้งสมาชิกคณะผู้บริหาร 1 คนให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะผู้บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยที่องค์ประกอบของคณะผู้บริหารประกอบไปด้วยสมาชิกไม่น้อยกว่า 4 คน

7.3.5 การสรรหาคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ และความชำนาญเกี่ยวกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การบริหารความเสี่ยง การบริหารการลงทุน เป็นต้น และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้ เพื่อดำรงตำแหน่งสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

7.3.6 การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคูณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถในการบริหารงาน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

7.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อย และ/ หรือ บริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ในการนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่กรณีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมก่อนวันที่นโยบายนี้มีผลใช้บังคับ ซึ่งการถอนเงินลงทุนหรือลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าวอาจส่งผลเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งมีมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ และสามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลม เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนักลงทุนทั่วไป เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการอื่นใดที่มีนัยสำคัญซึ่งมิได้เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เป็นต้น ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องให้ข้อมูลเพียงพอ ครบถ้วนถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. ในกรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ก่อนเข้าทำรายการดังกล่าวโดยอนุโลม โดยบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดเช่นเดียวกับกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ทำรายการดังกล่าวเอง ทั้งนี้ ในกรณีที่รายการประเภทดังกล่าวจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาขนาดของรายการเทียบกับงบการเงินรวมของบริษัทฯ
4. การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำการรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและ วิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัติตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

7.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 วันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันทิ้งการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

7.6 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีความเข้าใจข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง และสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสนับปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุน ผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอข้อมูลบริษัทฯ และผลการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

การพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	
Opportunity Day	1 ครั้ง
การเข้าพบที่บริษัทฯ	5 ครั้ง
การประชุมผ่านทางโทรศัพท์ / Online meeting	4 ครั้ง
การเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ	12 ครั้ง

นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถสอบถามข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางดังนี้

1) ทางจดหมาย :

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120

2) ทางโทรศัพท์ : 66 (0) 2079 9888 ต่อ 1403

3) ทางโทรสาร : 66 (0) 2079 9829

4) ทางอีเมล : ir@leogloballogistics.com

5) ทางเว็บไซต์ : www.leogloballogistics.com

7.7 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

7.7.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีประจำปี และการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ให้แก่บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 2,150,000 บาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งดังต่อไปนี้ (1) นางสาว สุขุมารณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 (2) นางสาววราภรณ์ วรดิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474 และ (3) นายชัยศิริ เรืองฤทธิ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4526 แห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับการตรวจสอบบัญชีและการสอบทานงบการเงินระหว่างกาล สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 2,150,000 บาท

7.7.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

- ไม่มี -

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม

8.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย

8.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

8.2.1 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและมูลนิธิมิสส (พิทยา) ร่วมกันจัดทำโครงการ Document Center (Key Operator) โดยให้ผู้ที่พิการในมูลนิธิฯ ทำงานในส่วนของการคัดข้อมูลซึ่งสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานของแผนกปฏิบัติการและยังสามารถต่อยอดไปถึงการเป็นศูนย์กลางข้อมูล (Document Center) ในอนาคตได้ โดยบริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากการเข้าร่วมเป็น 1 ในบริษัทเอกชนชั้นนำจาก 200 องค์กร ที่ร่วมโครงการ “สานพลังสู่มิติใหม่ สร้างงาน สร้างอาชีพคนพิการ 10,000 อัตรา” เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำให้คนพิการที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกลในชนบทได้มีโอกาสได้ทำงานและสร้างประโยชน์ให้สังคม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงาน ความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าอุปการะการเลี้ยงดู เป็นต้น
5. จัดให้มีบริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
6. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดีโดยได้มีการจัดการตรวจสอบสุขภาพประจำปี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
7. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

ในปี 2563 ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม ดังนี้

- การอบรมพนักงานเกี่ยวกับ Products & Services ทั้งในและนอกสถานที่



- การซ้อมอพยพหนีไฟและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่



5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหาร การบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการ ที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
2. บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
3. บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของสินค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตาม มาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนา และปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐานที่จะได้รับจากบริการของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์หรือทางเว็บไซต์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้อย่างรวดเร็ว
5. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
6. บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุม ให้การให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการดูแลรักษา และหลีกเลี่ยงการทำลายสิ่งแวดล้อม จัดหาระบบรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งที่กำหนดเป็นแนวทาง ปฏิบัติ และเป็นอุปกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น การคัดแยกประเภทของกระดาษหรืออุปกรณ์สำนักงานต่างๆ เพื่อนำกลับปรีไซเคิลใหม่หรือนำไปทำลายให้ถูกต้องและไม่เป็นมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการสนับสนุนการใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือ ขยายผลิตภัณฑ์พาเลทกระดาษ (“Paper pallet”) เนื่องจากพาเลทที่ใช้ในปัจจุบันส่วนใหญ่ทำมาจากไม้และพลาสติก ซึ่งอาจ เป็นขยะที่ใช้เวลาทำลายหลายปีหรือเป็นมลพิษกับสิ่งแวดล้อม การที่บริษัทฯ ให้บริการโดยสนับสนุนการใช้พาเลทกระดาษนั้น ส่งผลดีหลายประการต่อลูกค้า เช่น ช่วยทำให้ลูกค้าลดค่าใช้จ่ายในการรวมคว้นเพื่อกำจัดแมลงสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่เป็นไม้เพื่อ ป้องกันการแพร่ระบาดของแมลงชนิดที่ต้องการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ เมื่อใช้พาเลทกระดาษจนเสื่อมสภาพ แล้ว สามารถนำกระดาษกลับมารีไซเคิลได้ใหม่ หรือถ้าหากต้องการทำลาย ก็สามารถได้ง่ายและรวดเร็ว ไม่เหลือเป็นขยะที่เป็น พิษต่อสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นกรรมการของชุมชน มีหน้าที่ช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชน เช่น การให้ใช้สถานที่ของ บริษัทฯ ในการจัดประชุม กรรมการหมู่บ้าน การช่วยเหลือชุมชนในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน เช่น ติดตั้งเครื่องสูบน้ำเมื่อเกิดเหตุการณ์น้ำท่วม

ในปี 2563 บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา จัดตั้งฟาร์มวิสาหกิจและแปลงเกษตรในโรงเรียน ในโครงการ “แปลงเกษตร เพื่อขจัดความยากจน” ให้กับโรงเรียนบ้านแสงพันกระเจา จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อบูรณาการด้านการศึกษาระดับพื้นฐาน ผสมผสาน กับการฝึกทักษะอาชีพด้านการเกษตรให้กับนักเรียน เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับโรงเรียน นักเรียน และผู้ปกครอง รวมทั้งช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น



8.2.2 การจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีหลักการ และแนวทางในการจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเปิดเผยข้อมูลความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทฯ ได้จัดทำ และกิจกรรมที่บริษัทฯ ได้จัดขึ้นเพื่อพัฒนาสังคมรวมถึงกิจกรรมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในบริษัทฯ

8.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

8.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดโดยได้จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ เช่น โครงการบริจาคสิ่งของจำเป็นและช่วยเหลือผู้ประสบภัยที่ได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ โครงการช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและเด็กพิการ โครงการโรงเรียนนี้เพื่อน้องเพื่อพัฒนาโรงเรียนในชนบท ซึ่งดำเนินการซ่อมแซมโรงเรียนมาทั้งหมด 3 โครงการ โครงการปลูกป่า โครงการอนุรักษ์เต่าทะเลและคืนปะการังสู่ทะเลไทย เป็นต้น





BEFORE



AFTER



BEFORE



AFTER



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในสายงานธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งในปัจจุบัน พนักงานที่มีความรู้ทางด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนในธุรกิจนี้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ บริษัทฯ จึงได้ร่วมสนับสนุนโครงการพัฒนาบุคลากรในระดับปริญญาตรี สาขาโลจิสติกส์ ด้านธุรกิจพาณิชยนาวิ ที่สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (TIFFA) และมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ได้ร่วมกันจัดขึ้น เพื่อพัฒนาและผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรีให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในงานด้านการบริหารจัดการทางด้านธุรกิจโลจิสติกส์และพาณิชยนาวิได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มอบทุนสนับสนุนให้กับนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ในโครงการจำนวน 8 คน และในระยะเวลาของการศึกษา นักศึกษาที่ได้รับทุนสามารถมาฝึกงานกับทางบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์ในการทำงานทางด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์อีกด้วย

8.5 การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1 การให้ มอบ หรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติ หรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาคร หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาคร หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

9.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ตามเอกสารแนบ 4) โดยการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหารในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินและบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ
- 5) การติดตามและการประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดการบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอแล้ว โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมภายใน และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการให้ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยบริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหารและระดับการอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยรวม และสามารถควบคุมดูแลเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

9.2 ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ผลการตรวจสอบภายในและผลการติดตามของผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัท ดีล้อยท์ หูซ โธมัส ไซย ยศ ที่ปรึกษา จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ (“ผู้ตรวจสอบภายใน”) ตามมติคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 มีนายวีระพงษ์ กฤษดาวัฒน์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

สรุปผลการตรวจสอบ และผลการติดตามจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ปี 2563

#	รายงาน	รายละเอียด	วันที่คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบรายงาน
1	รายงานผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายในกระบวนการขายและการรับรู้รายได้ (ตรวจติดตาม)	ตรวจติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบกระบวนการขายและการรับรู้รายได้	31 มี.ค. 63
2	รายงานผลการตรวจสอบภายในกระบวนการบริหารเงินสด	ตรวจสอบภายในสำหรับกระบวนการบริหารเงินสด	13 ส.ค. 63
3	รายงานผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายในกระบวนการบริหารเงินสด (ตรวจติดตาม)	ตรวจติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบกระบวนการบริหารเงินสด	12 พ.ย. 63

ที่ผ่านมา บริษัท ดีล้อยท์ หูซ โธมัส ไซย ยศ ที่ปรึกษา จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในกระบวนการต่างๆ และมีการติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณารับทราบอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2562 โดยได้เข้าตรวจสอบกระบวนการขายและการรับรู้รายได้ ซึ่งการปฏิบัติงานครอบคลุมระยะเวลาของการขายและรายการที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2562 และนำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 และต่อมาได้เข้าดำเนินการตรวจติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการดังกล่าว และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยมีสรุปผลการตรวจติดตาม ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ ผลกระทบและความเสี่ยงตามรายงาน	ข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทฯ	ผลการตรวจติดตามตามรายงาน
--	-------------------------------------	--------------------------

1. การควบคุมการจ่ายค่าคอมมิชชันกับบุคคลภายนอกไม่เพียงพอ

ข้อตรวจพบ :

- พบการจ่ายเงินค่าคอมมิชชันให้กับพนักงานในรูปแบบเช็ค (เช็คสั่งจ่ายชื่อพนักงาน) เนื่องจากพนักงานขายนำเงินส่วนตัวจ่ายให้บุคคลภายนอกล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 9,461 บาท โดยโอนเข้าบัญชีบุคคลภายนอกในวันที่ 25 ธันวาคม 2561 และจัดทำรายงานเพื่อจ่ายค่าคอมมิชชันในเดือนมกราคม 2562 บริษัทฯ ทำการจ่ายคืนพนักงานขายโดยออกเช็คสั่งจ่ายในนามพนักงานขายดังกล่าว ทั้งนี้ COO ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจสั่งจ่ายรับทราบ โดยการเซ็นชื่อในเอกสารประกอบการสั่งจ่ายเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2562 โดยที่ตามนโยบายของบริษัท เรื่องระบบการเบิกจ่ายค่าคอมมิชชัน (FIA13) พนักงานต้องจัดทำรายงานเพื่อทำจ่ายตามรอบที่กำหนดไว้ และฝ่ายการเงินจะออกเช็คสั่งจ่ายในนามของบุคคลภายนอกที่ได้รับค่าคอมมิชชัน
- ไม่มีการทบทวนบุคคลภายนอกผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันตามงวด
- ไม่มีการตรวจสอบบุคคลภายนอกที่จะลงทะเบียนเป็นผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันว่าเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยให้ผู้จัดการฝ่ายขายเป็นผู้ตรวจสอบข้อมูลและอนุมัติ โดยเอกสารค่าคอมมิชชัน (CFC) จะถูกส่งมาที่ฝ่ายการเงินเพื่อทำการบันทึกในระบบ อย่างไรก็ตามจากการตรวจสอบไม่พบว่ามีพนักงานเป็นผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชัน

ผลกระทบ :

การไม่มีระบบการตรวจสอบรายชื่อผู้ขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันเทียบกับรายชื่อพนักงานหรือคนในครอบครัวของพนักงาน อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันได้ (ผลประโยชน์ทับซ้อน) อีกทั้งการที่พนักงานขายสามารถจ่ายเงินส่วนตัวให้กับผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันก่อน อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันได้เหมือนกัน คืออาจเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ไม่ใช่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ แต่อาจเป็นความสัมพันธ์ส่วนตัว อีกทั้งการจ่ายเงินส่วนตัวไปก่อนเป็นการจ่ายเงินที่ไม่ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นการกระทำที่ผิดนโยบายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ระดับความสำคัญ :

ต่ำ

ข้อเสนอแนะ :

- กำหนดไม่ให้พนักงานจ่ายเงินส่วนตัวให้ผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชัน และในกรณีเร่งด่วนหรือเหตุจำเป็นอื่นๆ ควรกำหนดกระบวนการโดยให้มีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจก่อนจะมีการดำเนินการใดๆ
- กำหนดให้มีการตรวจสอบรายชื่อผู้มีสิทธิได้ค่าคอมมิชชันเทียบกับรายชื่อพนักงาน
- กำหนดให้มีการรอบในการทบทวนผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันเป็นประจำ

การดำเนินการของบริษัทฯ :

- ให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในการจ่ายค่าคอมมิชชันให้กับผู้รับโดยตรง กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ให้ขออนุมัติผู้บริหารตั้งแต่ระดับ COO ขึ้นไปก่อนดำเนินการ
- การตรวจสอบรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันกับรายชื่อพนักงานของบริษัทฯ ในทางปฏิบัติที่ผ่านมาผู้ขออนุมัติ ผู้อนุมัติ และผู้ที่ควบคุมรายชื่อเจ้าหน้าที่ ได้ตรวจสอบโดยเคร่งครัด แต่ไม่ได้กำหนดหรือระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะนำข้อแนะนำไปกำหนดเพิ่มเติมในระเบียบปฏิบัติดังกล่าว
- จัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันเป็นประจำตามความเหมาะสม

ผลการติดตาม :

- จากการสุ่มตรวจสอบรายการจ่ายค่าคอมมิชชัน จำนวน 10 รายการ จากรายการที่เกิดขึ้นระหว่างเดือนธันวาคม 2562 ถึง กุมภาพันธ์ 2563 พบว่าทั้ง 10 รายการ มีการจ่ายเงินให้ผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันถูกต้อง ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด และมีเอกสารประกอบการจ่ายเงินครบถ้วน
- จากการตรวจสอบการขึ้นทะเบียนผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชัน (บุคคลธรรมดา) ระหว่างเดือนธันวาคม 2562 ถึง มกราคม 2563 พบว่ามีผู้ขึ้นทะเบียนใหม่ทั้งสิ้น 5 ราย โดยที่บริษัทฯ ได้กำหนดให้แผนกการเงินทำการตรวจสอบรายชื่อผู้ขอขึ้นทะเบียนกับทางแผนกบุคคลก่อน โดยทั้ง 5 รายไม่มีรายชื่อเป็นพนักงานของบริษัทฯ และมีเอกสารประกอบการขอขึ้นทะเบียนผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันครบถ้วน
- บริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับค่าคอมมิชชันปีละ 1 ครั้ง (ล่าสุดเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563) โดยภายหลังการทบทวนจะจัดทำรายชื่อผู้มีสิทธิรับค่าคอมมิชชันที่เป็นปัจจุบัน จากการตรวจสอบพบว่า มีการจัดทำรายชื่อผู้มีสิทธิรับค่าคอมมิชชัน ซึ่งปรับปรุงล่าสุดเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 โดยที่มีรายชื่อผู้มีสิทธิทั้งหมด 61 ราย (บุคคลธรรมดา) ซึ่งเป็นรายชื่อที่เพิ่มเติมจากปีก่อนหน้าทั้งหมด 5 ราย

สถานะ :

ดำเนินการแก้ไขแล้ว

ประเด็นที่ตรวจพบ ผลกระทบและความเสี่ยงตามรายงาน	ข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทฯ	ผลการตรวจติดตามตามรายงาน
2. การแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดสิทธิไม่เหมาะสมในระบบ Cyber Freight Software Package (CFSP)		
<p><u>ข้อตรวจพบ :</u></p> <p>จากการสอบทานสิทธิในระบบ Cyber Freight Software Package (CFSP) พบว่าพนักงานขายได้รับสิทธิจัดทำใบแจ้งหนี้ ทำให้พนักงานขายระดับผู้จัดการขึ้นไปสามารถกำหนดราคาขายจนถึงจัดทำใบแจ้งหนี้ ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม ปัจจุบันแผนกปฏิบัติการมีหน้าที่จัดทำใบแจ้งหนี้เพื่อส่งให้กับผู้จัดการขายตรวจสอบและอนุมัติ</p> <p>จากการสอบทานสรุปรายการใบแจ้งหนี้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึง 30 กันยายน 2562 พบว่า พนักงานขายระดับผู้จัดการฝ่ายขาย 2 ท่าน ได้จัดทำใบแจ้งหนี้ 3 รายการรวมเป็นเงิน 47,433 บาท โดยพนักงานขายระดับผู้จัดการทั้ง 2 ท่านเคยทำงานในตำแหน่งปฏิบัติการ ก่อนที่จะได้รับการปรับตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายขายในเดือนมีนาคม 2559 และ 2560 ตามลำดับ ซึ่งสิทธิจัดทำใบแจ้งหนี้ไม่ถูกยกเลิกหลังจากเปลี่ยนตำแหน่ง</p> <p>จากการสอบถามเกี่ยวกับการปรับปรุงสิทธิในระบบเมื่อพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง พบว่าบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้มีการทบทวนและแก้ไขสิทธิในระบบเมื่อพนักงานมีการเปลี่ยนตำแหน่ง และบริษัทฯ ไม่พบสิทธิที่ไม่เหมาะสมดังกล่าวในการทบทวนสิทธิประจำปี เมื่อเดือนธันวาคม 2561</p> <p><u>ผลกระทบ :</u></p> <p>การแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดสิทธิในระบบที่ไม่เหมาะสมในการกำหนดราคาขายและจัดทำใบแจ้งหนี้ อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการจัดทำใบแจ้งหนี้ และอาจมีการเอื้อประโยชน์ให้กับลูกค้าบางราย โดยที่พนักงานขายระดับผู้จัดการฝ่ายขายสามารถจัดทำใบแจ้งหนี้ให้สูงหรือต่ำกว่าราคาที่ระบุไว้ในใบเสนอราคาที่ได้ตกลงกัน</p> <p>นอกจากนี้ การไม่ทบทวนสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบเมื่อพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ทำให้มีความเสี่ยงให้พนักงานมีสิทธิที่ไม่เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ</p> <p>ระดับความสำคัญ: ต่ำ</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะ :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ยกเลิกสิทธิในจัดทำใบแจ้งหนี้ของพนักงานขายระดับผู้จัดการฝ่ายขายจำนวน 2 ท่านทันที 2. กำหนดให้มีการทบทวนสิทธิในระบบต่างๆ เมื่อพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง 3. จัดให้มีการทบทวนการกำหนดสิทธิประจำปีสำหรับพนักงานฝ่ายขายและฝ่ายปฏิบัติการทั้งหมดอีกครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่เพื่อเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่โดยเปรียบเทียบกับขอบเขตการทำงานของพนักงานแต่ละตำแหน่ง <p><u>การดำเนินการของบริษัทฯ :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ยกเลิกสิทธิของผู้จัดการฝ่ายขายที่มีสิทธิที่ไม่เหมาะสม 2. เปลี่ยนแปลงสิทธิของผู้ใช้งานให้เหมาะสมกับหน้าที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงทันที 3. แผนก IT จะทำหน้าที่สอบทานและทบทวนการให้สิทธิที่ไม่เหมาะสมตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ในการทบทวนสิทธิประจำปี 	<p><u>ผลการติดตาม :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จากการตรวจสอบสิทธิในการใช้งานระบบ CFSP ของพนักงานในแผนกขาย โดยทำการตรวจสอบว่าไม่มีพนักงานในระดับผู้จัดการขึ้นไปที่มีสิทธิในการจัดทำใบแจ้งหนี้ได้ ซึ่งปัจจุบันในแผนกมีเพียงพนักงานระดับ officer จำนวน 2 ท่านที่สามารถจัดทำใบแจ้งหนี้ได้ 2. จากการตรวจสอบสิทธิของพนักงานที่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง เช่น ลาออก ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง หรือโอนย้ายแผนก พบว่าสิทธิในระบบของพนักงานดังกล่าวได้ถูกปรับปรุงให้เป็นไปตามตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน โดยที่บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการว่า หากมีพนักงานเข้าเงื่อนไขดังกล่าว แผนกบุคคลจะทำการส่งอีเมลแจ้งให้ทุกแผนกรับทราบโดยที่ทางแผนก IT จะทำการปรับปรุงสิทธิในระบบเมื่อได้รับการแจ้งจากแผนกบุคคล ทั้งนี้รอบระยะเวลาที่ทำการติดตามการปรับปรุงแก้ไข ไม่มีพนักงานเลื่อนตำแหน่งและโอนย้ายแผนก) 3. จากการตรวจสอบการทบทวนสิทธิประจำปีสำหรับพนักงานฝ่ายขายและฝ่ายปฏิบัติการในระบบ พบว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ใน IT policy ล่าสุดเมื่อเดือนธันวาคม 2562 โดยทำการดาวน์โหลดสิทธิของพนักงานทุกแผนกออกมาจากระบบ แล้วส่งไปยังแผนกต่าง ๆ เพื่อยืนยันความถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนดซึ่งนโยบายกำหนดว่า บริษัทฯ ต้องทำการทบทวนสิทธิในระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง <p>สถานะ : ดำเนินการแก้ไขแล้ว</p>

ประเด็นที่ตรวจพบ ผลกระทบและความเสี่ยงตามรายงาน	ข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทฯ	ผลการตรวจติดตามตามรายงาน
3 การควบคุมเกี่ยวกับวงเงินเครดิตให้กับลูกค้าไม่เพียงพอ		
<p><u>ข้อตรวจพบ :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การสอบทานวงเงินเครดิตประจำปี ไม่ได้จัดทำอย่างครบถ้วน โดยแผนกการเงินได้สอบทานวงเงินเครดิตปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินไม่ให้มีลูกค้าที่มียอดเครดิตสูงเกินกว่าที่จำเป็น โดยทำการสอบทานเฉพาะลูกค้าที่มียอดคงค้างเท่านั้น จากการตรวจสอบ พบว่าลูกค้าบางรายมีวงเงินเครดิตสูงกว่าค่าบริการในช่วง สิงหาคม 2561 – สิงหาคม 2562 1. การขยายวงเงินเครดิตชั่วคราวไม่ได้ถูกปรับกลับตามเวลาที่กำหนด จากการสอบทานการปรับวงเงินเครดิตชั่วคราว มีวงเงินเครดิตของลูกค้าจำนวน 3 รายการที่ไม่ได้ถูกปรับกลับตามระยะเวลาที่กำหนด <p><u>ผลกระทบ :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การให้วงเงินเครดิต การประเมินวงเงินเครดิต และการปรับวงเงินเครดิตที่ไม่เหมาะสม อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดการผิดนัดชำระหนี้และเกิดหนี้สูญ 1. วงเงินเครดิตที่กำหนดไม่ได้เป็นการป้องกันไม่ให้บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าที่มียอดเครดิตเกินกำหนด ซึ่งอาจส่งผลให้ลูกค้ามียอดการรับบริการสูงเกินกว่าที่บริษัทฯ ตั้งไว้ และอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการชำระหนี้ของลูกค้า <p><u>ระดับความสำคัญ :</u> ต่ำ</p>	<p><u>ข้อเสนอแนะ :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การทบทวนวงเงินประจำปี บริษัทฯ ควรพิจารณาจากลูกค้าที่มีการให้บริการในปีที่ประเมินและปีก่อนหน้าเพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินดังกล่าวเป็นไปอย่างครบถ้วน 2. การปรับกลับของวงเงินชั่วคราวของพนักงานแผนกการเงินควรได้รับการสอบทานโดยหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าวงเงินชั่วคราวได้ถูกปรับกลับอย่างทันเวลาและครบถ้วน ทั้งนี้บริษัทฯ ควรพิจารณาการตั้งค่าการแจ้งเตือนในระบบปฏิบัติการเมื่อใกล้ถึงเวลาครบกำหนดการปรับวงเงินกลับ <p><u>การดำเนินการของบริษัทฯ :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทบทวนวงเงินเครดิตของลูกค้าประจำปีโดยทั่วถึงและเหมาะสม ให้สอดคล้องกับจำนวนเงินที่ลูกค้าใช้บริการตามข้อมูลในปีก่อนหน้าและปีที่ประเมิน 2. กำหนดให้พนักงานที่ทำหน้าที่ขยายวงเงินเครดิตชั่วคราวจัดทำรายงานสรุปลูกค้าที่ขยายวงเงินชั่วคราวเป็นรายเดือนทุกวันสิ้นเดือน เพื่อให้หัวหน้าสอบทานระยะเวลาที่ขอขยายและสิ้นสุด ว่ามีการปรับวงเงินกลับไปตามวงเงินปกติอย่างถูกต้อง 	<p><u>ผลการติดตาม :</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จากการตรวจสอบการทบทวนการให้วงเงินเครดิตแก่ลูกค้า โดยเปรียบเทียบวงเงินเครดิตในปัจจุบันกับปริมาณการใช้บริการของลูกค้าย้อนหลัง 2 ปี รวมถึงวิธีการและความครบถ้วนของการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนจำนวนวงเงินเครดิตของลูกค้า ครึ่งล่าสุดเมื่อสิ้นเดือนมกราคม 2563 ซึ่งมีลูกค้าที่ได้รับ การทบทวนและปรับวงเงินทั้งสิ้น 184 ราย โดยเป็นการทบทวนลูกค้าทุกรายที่มีรายการขยายภายในปี ทางแผนกการเงินทำการเสนอปรับจำนวนวงเงินตามปริมาณยอดขายเฉลี่ยรายเดือนของแต่ละลูกค้า โดยใช้ข้อมูลย้อนหลัง 2 ปี ไปให้แผนกขายพิจารณา หลังจากนั้นทำการบันทึกวงเงินใหม่ลงในระบบ 2. จากการตรวจสอบรายงานสรุปการขยายวงเงินชั่วคราวที่จัดทำโดยพนักงานที่รับผิดชอบการขยายวงเงิน โดยรายการขยายวงเงินของเดือนที่ผ่านมาและเดือนปัจจุบันจะถูกจัดทำภายในช่วงต้นเดือนถัดไปและมีการตรวจสอบความถูกต้องโดยหัวหน้างานซึ่งจากการตรวจสอบรายงานประจำเดือนธันวาคม 2562 และมกราคม 2563 พบว่ารายงานขยายวงเงินได้ถูกจัดทำและมีการตรวจสอบความถูกต้องโดยหัวหน้างานอย่างครบถ้วน <p><u>สถานะ :</u> ดำเนินการแก้ไขแล้ว</p>

นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ครั้งล่าสุดในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2563 โดยได้เข้าตรวจสอบกระบวนการบริหารเงินสด ซึ่งการปฏิบัติงานครอบคลุมระยะเวลา ระหว่างวันที่ 22 ถึง 26 มิถุนายน 2563 และนำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 และต่อมาได้เข้าดำเนินการตรวจติดตามผลการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการดังกล่าว และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 โดยมีสรุปผลการตรวจติดตาม ดังนี้

9.3 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 มีมติแต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ซึ่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด ได้มอบหมายให้นาย วีระพงษ์ กฤษดาวัฒน์ ตำแหน่งหุ้นส่วน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด และนาย วีระพงษ์ กฤษดาวัฒน์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานานกว่า 10 ปี

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบเท่านั้น

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	ความจำเป็นและความสมเหตุผล
1. บริษัท ไทยสแตนเลย์ การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	นายอภิชาติ ล้ออิสสระบุญกุล กรรมการ และ กรรมการอิสระของบริษัทฯ และเป็นประธานกรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท ไทย สแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้า กับบริษัท ไทยสแตนเลย์การ ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) รายได้ค่าระวางเรือและค่า บริการ ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด) ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	0.0041	0.0038	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท ไทยสแตนเลย์การ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทฯ เข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคา และเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
2. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	นายอภิชาติ ล้ออิสสระบุญกุล กรรมการ และ กรรมการอิสระของบริษัทฯ และเป็น กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยนับรวมการถือหุ้นของญาติสนิท	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้า กับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รายได้ค่าระวางเรือและค่า บริการ ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด) ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	0.0091	0.0133	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทฯ เข้า ซึ่งมาจากตัวแทนต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคา และเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
3. บริษัท โอเซียน กลาส จำกัด (มหาชน)	นายวรภานต์ ชูโต กรรมการ และกรรมการ อิสระของบริษัทฯ และเป็นกรรมการอิสระของ บมจ. โอเซียน กลาส	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้า กับบริษัท โอเซียนกลาส จำกัด (มหาชน) รายได้ค่าระวางเรือและค่า บริการ ลูกหนี้การค้า (ต้นงวด) ลูกหนี้การค้า (ปลายงวด)	0.0640	0.1059	บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบริษัท โอเซียนกลาส จำกัด (มหาชน) โดยทั้งหมดเป็นงานประเภทฯ เข้า ซึ่งมาจากตัวแทน ต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นรายการที่ บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าให้ลูกค้าตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ					

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับสินเชื่อกิจการสถาบันการเงินจำนวน 5 แห่ง โดยวงเงินเหล่านี้บางส่วนมีการชำระคืนโดยกรรมการ และผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	ความเป็นและความสมเหตุผล
4. นายเกตุติพิทย์ สิทธิสุนทวงศ์ รองประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	การร่วมค้าประกันวงเงินกู้ของ บริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งที่ 1 โดยเป็นวงเงินเบิกเกินบัญชี ยอดคงค้าง หนี้สินค้ำประกัน ยอดคงค้าง การร่วมค้าประกันวงเงินกู้ของ บริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งที่ 2 ² โดยเป็นวงเงินเบิกเกินบัญชี ยอดคงค้าง หนี้สินค้ำประกัน ยอดคงค้าง เงินต้นสัญญาใช้เงิน ยอดคงค้าง Forward Contract การค้าประกันวงเงินกู้ของ บริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งที่ 3 โดยเป็นวงเงินเบิกเกินบัญชี ยอดคงค้าง เงินต้นสัญญาใช้เงิน ยอดคงค้าง การร่วมค้าประกันวงเงินกู้ของ บริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งที่ 4 โดยเป็นวงเงินเบิกเกินบัญชี ยอดคงค้าง เงินต้นหนี้สินค้ำประกัน ยอดคงค้าง	<p>สถาบันการเงินขอให้เป็นผู้ค้ำประกัน โดยผู้ค้ำประกันไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เจรจาขอให้สถาบันการเงินลดการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทฯ จะต้องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ¹ ซึ่งจะส่งผลให้ไม่มีรายการระหว่างกันในเรื่องนี้อีกต่อไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ รายการมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นการเข้าค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ โดยมีได้คิดค่าตอบแทน</p>	20.00	20.00	<p>สถาบันการเงินขอให้เป็นผู้ค้ำประกัน โดยผู้ค้ำประกันไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เจรจาขอให้สถาบันการเงินลดการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทฯ จะต้องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ¹ ซึ่งจะส่งผลให้ไม่มีรายการระหว่างกันในเรื่องนี้อีกต่อไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ รายการมีความจำเป็นและสมเหตุผล โดยเป็นการเข้าค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ โดยมีได้คิดค่าตอบแทน</p>
			-	-	
			8.50	8.50	
			3.43	3.37	
			30.00	30.00	
			-	-	
			60.00	60.00	
			36.32	31.91	
			40.00	40.00	
			-	-	
			4.50	10.00	
			5.00	5.00	
			-	-	
			35.00	35.00	
			-	-	
			4.00	4.00	
			-	-	
			20.00	20.00	
			3.80	3.80	

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2562	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) ณ 31 ธันวาคม 2563	ความจำเป็นและคุณสมบัติพิเศษ
5. นายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	คำประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งที่ 5 ² โดยเป็นวงเงิน Pre-Shipment Summary Financing (PSS)	50.00	50.00	สถาบันการเงินขอให้เป็นผู้ค้ำประกัน โดยผู้ค้ำประกันไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เจรจาขอให้สถาบันการเงินปลดการค้ำประกันส่วนบุคคลโดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทฯ จะต้องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ¹ ซึ่งจะส่งผลให้ไม่มีรายการระหว่างกันในเรื่องนี้อีกต่อไป
		ยอดคงค้าง	-	-	
		หนังสือค้ำประกัน	8.50	8.50	
		ยอดคงค้าง	3.43	3.37	
		การร่วมค้ำประกันวงเงินกู้ขอ			
		บริษัทฯ กับสถาบันการเงิน			
		แห่งที่ 1 โดยเป็น			
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	20.00	20.00	
		ยอดคงค้าง	-	-	
		หนังสือค้ำประกัน	8.50	8.50	
		ยอดคงค้าง	3.43	3.37	ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการชำระคืนเงินกู้วงเงิน 11.50 ล้านบาท และวงเงิน 10.00 ล้านบาทก่อนครบกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือ และเพื่อเป็นการลดดอกเบี้ยเงินกู้ ในสิ้นเดือนมิถุนายน 2562 โดยยอดชำระเพื่อปิดวงเงินทั้ง 2 วงเป็นเงินจำนวน 3.93 ล้านบาท
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	30.00	30.00	
		ยอดคงค้าง	-	-	
		หนังสือค้ำประกัน	60.00	60.00	
		ยอดคงค้าง	36.32	31.91	
		วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน	40.00	40.00	
		ยอดคงค้าง	-	-	
		Forward Contract	4.50	10.00	
		การร่วมค้ำประกันวงเงินกู้ขอ			
		บริษัทฯ กับสถาบันการเงิน			
		แห่งที่ 4 โดยเป็น			รายการดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รายการมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นการเข้าค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ โดยมีได้คิดค่าตอบแทน
		วงเงินเบิกเกินบัญชี	4.00	4.00	
		ยอดคงค้าง	-	-	
		วงเงินหนังสือสัญญาค้ำประกัน	20.00	20.00	
		ยอดคงค้าง	3.80	3.80	

หมายเหตุ : ¹ บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งเงื่อนไขปลดการค้ำประกัน นายเกดติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ และนายวิเศษ สิทธิสุนทรวงศ์ จากสถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้เมื่อหุ้นของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์วันแรกในตลาดหลักทรัพย์ในกรณีที่สถาบันการเงินอื่นอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขอปลดการค้ำประกันดังกล่าว

² บริษัทฯ ดำเนินการปลดการค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งที่ 2 และสถาบันการเงินแห่งที่ 5 เรียบร้อยแล้ว

2. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้บริหารหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้คณะผู้บริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวไม่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยที่ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมเพื่อ

อนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

(ข) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

3. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงมีการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการขอการสนับสนุนทางการเงินจากสถาบันการเงินตามความจำเป็น ซึ่งภายหลังจากที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนแล้ว บริษัทฯ มีแผนจะถอนการค้าประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกรรมการหรือผู้บริหาร โดยปัจจุบันได้รับการพิจารณาอนุมัติจากสถาบันการเงิน 2 แห่งแล้วให้สามารถยกเลิกการค้าประกันของกรรมการและผู้บริหารได้เมื่อหุ้นของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และอยู่ระหว่างการเจรจากับสถาบันการเงินที่เหลือเพื่อขอลดการค้าประกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีรายการซื้อ ขาย การให้บริการ และการรับบริการ ตามธุรกิจปกติด้วยเงื่อนไขการค้า

ทั่วไปกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เช่น การใช้บริการขนส่งสินค้าด้วยสายเรือ NAMSUNG และ/หรือ ให้บริการขนส่งสินค้ากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการบริษัท ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี โดยกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและจัดให้มีโครงสร้างการบริหารและการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทฯ เชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีระบบที่ดีในการดูแลรักษาทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต และการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายเสนีย์ แดงวัง
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นายเกตติวิทย์ ลิทธิสุนทรวงศ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62.34	12.97	89.73	18.81	37.84	3.85
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	200.00	20.33
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	180.31	18.32
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	221.41	46.09	180.14	37.77	288.19	29.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.26	0.47	2.43	0.51	3.07	0.31
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	286.01	59.53	272.30	57.09	709.41	72.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพัน	18.17	3.78	15.10	3.17	15.28	1.55
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	30.79	6.41	44.96	9.42	55.95	5.69
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	47.80	4.86
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	34.28	7.14	34.34	7.20	-	-
ลูกหนี้อื่น - กรมสรรพากร	19.61	4.08	6.15	1.29	6.20	0.63
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14.78	3.08	14.28	2.99	24.49	2.49
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	42.89	8.93	46.63	9.78	36.89	3.75
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	-	-	-	-	60.95	6.19
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.66	0.14	3.67	0.77	4.80	0.49
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	7.54	1.57	10.19	2.14	9.36	0.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25.68	5.34	29.33	6.15	12.83	1.30
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	194.41	40.47	204.66	42.91	274.56	27.90
รวมสินทรัพย์	480.42	100.00	476.96	100.00	983.97	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11.34	2.36	2.96	0.62	1.38	0.14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	219.48	45.69	177.09	37.13	196.55	19.98
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี	5.18	1.08	-	-	-	-

งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	1.20	0.25	2.81	0.59	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในปี					5.85	0.59
หนี้ตราสารอนุพันธ์					0.23	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.00	0.00	0.40	0.08	0.49	0.05
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28.74	5.98	27.31	5.73	23.95	2.43
รวมหนี้สินหมุนเวียน	265.94	55.36	210.57	44.15	228.45	23.21
หนี้ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.82	0.17	-	-	20.00	2.03
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1.88	0.39	8.21	1.72	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า					62.55	6.36
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32.77	6.82	42.40	8.89	46.02	4.68
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7.50	1.56	5.63	1.18	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	42.97	8.94	56.24	11.79	128.56	13.07
รวมหนี้สิน	308.91	64.30	266.81	55.94	357.01	36.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ.2561 : หุ้นสามัญ จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	100.00	20.81	160.00	33.55	160.00	16.26
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ.2561 : หุ้นสามัญ จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท พ.ศ.2562 : หุ้นสามัญ จำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	75.00	15.61	100.00	20.97	160.00	16.26
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	28.88	6.01	28.88	6.05	361.42	36.73
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	5.90	1.23	7.60	1.59	10.10	1.03
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	46.91	9.76	60.80	12.75	73.94	7.51
องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.02)	(0.21)	(1.07)	(0.23)	9.10	0.93
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	155.66	32.40	196.20	41.14	614.57	62.46
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15.85	3.30	13.95	2.92	12.39	1.26
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	171.51	35.70	210.15	44.06	626.96	63.72
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	480.42	100.00	476.96	100.00	983.97	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	1,052.68	99.76	1,044.01	99.70	1,126.27	99.75
รายได้อื่น	2.50	0.24	3.19	0.30	2.86	0.25
รวมรายได้	1,055.18	100.00	1,047.20	100.00	1,129.13	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(769.98)	(72.97)	(731.58)	(69.86)	(795.98)	(70.49)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(87.52)	(8.29)	(90.97)	(8.69)	(87.70)	(7.77)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(171.67)	(16.27)	(182.16)	(17.40)	(181.03)	(16.03)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(0.43)	(0.04)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	0.76	0.07	(2.73)	(0.26)	(1.78)	(0.16)
ต้นทุนทางการเงิน	(2.93)	(0.28)	(0.56)	(0.05)	(3.95)	(0.35)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,031.34)	(97.74)	(1,007.99)	(96.26)	(1,070.88)	(94.84)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23.84	2.26	39.21	3.74	58.25	5.16
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8.12	0.77	15.10	1.44	10.81	0.96
กำไรก่อนภาษีเงินได้	31.96	3.03	54.31	5.19	69.06	6.12
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5.10)	(0.48)	(7.28)	(0.70)	(11.29)	(1.00)
กำไรสำหรับงวด	26.86	2.55	47.03	4.49	57.77	5.12
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไรที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(0.12)	(0.01)	(1.12)	(0.11)	0.08	0.01
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.02)	(0.00)	(0.93)	(0.09)	0.19	0.01
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.02	0.00	0.22	0.02	(0.02)	(0.00)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.11)	(0.01)	(1.83)	(0.17)	0.25	0.02
กำไรที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(0.49)	(0.04)	(0.06)	(0.01)	0.06	0.01
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.49)	(0.04)	(0.06)	(0.01)	0.06	0.01
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด - สุทธิจากภาษี	(0.61)	(0.05)	(1.89)	(0.18)	0.32	0.03
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	26.25	2.35	45.14	4.31	58.09	5.15
การแบ่งปันกำไรสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	26.50	2.37	45.88	4.38	56.88	5.04
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.36	0.03	1.15	0.11	0.90	0.08
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	26.04	2.33	44.04	4.21	57.14	5.06
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.21	0.02	1.10	0.11	0.94	0.09

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	31.96	54.31	69.06
รายการปรับปรุงเพื่อระบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน:			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8.12)	(15.10)	(10.81)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6.84	7.37	13.59
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	0.53
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.37	(0.20)	0.01
หนี้สงสัยจะสูญ	1.17	0.02	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5.94	9.32	4.34
รายได้เงินปันผล	(1.93)	(1.23)	(1.05)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	(0.50)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	(0.24)
ดอกเบี้ยรับ	(0.52)	(0.44)	(0.48)
ดอกเบี้ยจ่าย	2.93	0.56	3.95
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	38.64	54.62	78.41
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	(26.42)	41.21	(115.06)
ลูกหนี้อื่น – กรมสรรพากร	1.15	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.49)	(0.17)	(0.80)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.15	(3.66)	16.52
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	64.20	(42.59)	16.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.06	(1.43)	(3.36)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.43)	(0.81)	(0.64)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(1.88)	(5.63)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	83.86	45.29	(14.18)
รับภาษีเงินได้	6.15	14.61	-
จ่ายภาษีเงินได้	(13.16)	(10.45)	(12.97)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	76.85	49.45	(27.15)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(0.21)	3.06	(0.17)
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(200.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	(180.07)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	(0.22)	(0.06)	(0.80)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(1.69)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(0.04)	(0.46)	(0.50)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1.22)	(2.04)	(6.61)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.71)	(3.33)	(1.53)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.44	2.14	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.37	0.44	0.40
เงินสดรับจากเงินปันผล	1.93	1.23	1.05
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1.36)	0.98	(388.23)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	120.00	10.00	-
เงินสดจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(172.30)	(18.38)	(1.58)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	20.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4.93)	(6.00)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1.75)	(1.81)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(4.60)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2.71)	(0.30)	(0.74)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(31.50)	(42.50)
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	-	25.00	392.55
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(61.69)	(22.99)	363.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	13.80	27.44	(52.24)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(0.39)	(0.05)	0.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	48.94	62.34	89.73
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	62.34	89.73	37.84

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	งบการเงินรวม		
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.08	1.29	3.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.07	1.28	3.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.31	0.21	-0.12
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.61	6.29	5.66
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	55.25	58.07	64.51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.33	4.51	5.26
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	68.46	81.01	69.45
วงจรเงินสด	วัน	-13.21	-22.95	-4.95
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	26.86	29.93	29.33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.23	3.77	5.43
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	173.53	143.18	130.77
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	2.55	4.49	5.12
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	16.96	24.64	13.80
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.04	9.82	7.91
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	73.36	121.52	170.89
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.37	2.19	1.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.80	1.27	0.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.90	98.05	18.47
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-	66.98	73.57

13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

จุดเด่น : ผลประกอบการปี 2563 ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มียอดขาย กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ สูงกว่าปี 2562 กำไรสุทธิในปี 2563 สูงขึ้นถึง 23% เมื่อเทียบกับปี 2562 และไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

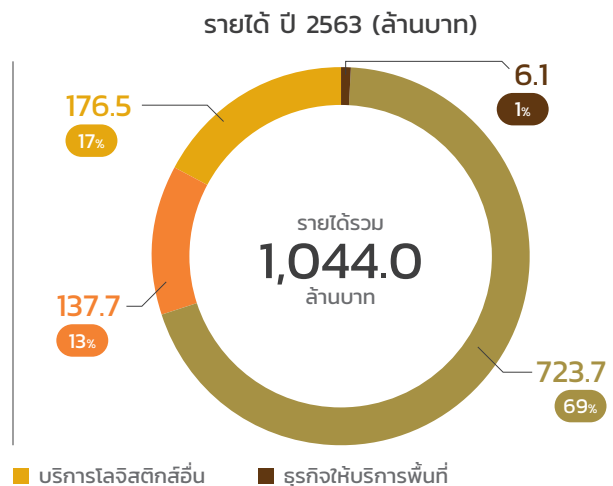
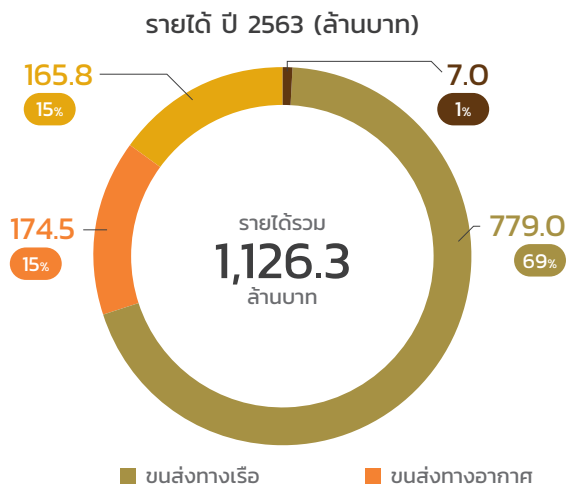
(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	% เปลี่ยนแปลง
	12 Months	12 Months	
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	1,129.1	1,047.2	8%
กำไรขั้นต้น	330.3	312.4	6%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29%	30%	
กำไรสุทธิ	57.8	47.0	23%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.1%	4.5%	

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม จำนวน 1,129.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2562 มีกำไรขั้นต้น ในปี 2563 จำนวน 330.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 29 ต่ำกว่าปี 2562 เล็กน้อย สาเหตุจากราคาขายส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือในปี 2563 ได้ปรับสูงขึ้นมาก ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ ในปี 2563 จำนวน 57.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปี 2562

รายได้และสัดส่วนรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน % รายได้รวม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน % รายได้รวม
	2563		2562	
1. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ	779.0	69%	723.7	69%
2. การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ	174.5	15%	137.7	13%
3. การบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร	165.8	15%	176.5	17%
4. ธุรกิจให้บริการพื้นที่	7.0	1%	6.1	1%
รวม	1,126.3	100%	1,044.0	100%



บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ในปี 2563 เท่ากับ 1,126.3 ล้านบาท ประกอบด้วยธุรกิจหลัก 4 ประเภท ดังนี้

- 1) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Sea Freight) มีรายได้รวม 779.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้รวม
- 2) การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) มีรายได้รวม 174.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของรายได้รวม
- 3) การบริการด้านบริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Integrated Logistics Services) ซึ่งประกอบด้วย การขนส่ง การบริการพื้นที่รับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ การบริการดำเนินพิธีการศุลกากร และอื่น ๆ มีรายได้รวม 165.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของรายได้รวม
- 4) ธุรกิจให้บริการพื้นที่ (Self-Storage) เพื่อจัดเก็บสิ่งของตามความต้องการของลูกค้า การบริการในธุรกิจนี้มีรายได้รวม 7.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้รวม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ในปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 สาเหตุที่รายได้เพิ่มขึ้นเพราะอัตราค่าระวางปรับสูงขึ้น และ ปริมาณตู้สินค้าที่ให้บริการขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้น

บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

ค่าบริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ ในปี 2563 มีรายได้ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 เนื่องจากการขาดแคลนเที่ยวบินเพื่อขนส่ง สายการบินลดการให้บริการ เป็นผลให้ค่าระวางทางอากาศในตลาดของปี 2563 สูงมากกว่าในช่วงเดียวกันของปีก่อน และบริษัทฯ ได้นำวิธีการเช่าเหมาลำ (Charter Flights) เข้ามาให้บริการลูกค้า เพื่อเป็นการทดแทนการลดเที่ยวบินของสายการบินในช่วงที่ขาดแคลน จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้มากขึ้น

ค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง

ธุรกิจให้บริการด้านค่าขนส่ง ขนถ่ายสินค้าและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง ในปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ลดลงร้อยละ 5 ซึ่งได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยจากสถานการณ์ Covid-19

ค่าบริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์

ธุรกิจให้พื้นที่บริการรับฝากและซ่อมตู้คอนเทนเนอร์ ในปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 สาเหตุจากสถานการณ์โควิด19 ทำให้ตู้ที่ส่งกลับมาไทยลดลง ปริมาณตู้ที่เข้าฝากในลานน้อยลง จึงทำให้รายได้เพิ่มไม่มาก

ค่าบริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและอื่น ๆ

ธุรกิจให้บริการด้านตัวแทนในการดำเนินพิธีศุลกากรและจัดการขนส่งให้ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกในปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เกิดจากผลกระทบของโควิด-19 ทำให้มีงานบริการลดลง

ธุรกิจการให้บริการพื้นที่

ธุรกิจการให้บริการพื้นที่ในปี 2563 มีอัตราของพื้นที่ที่ให้บริการเทียบกับพื้นที่พร้อมให้เช่าทั้งหมดเพิ่มขึ้น และมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562

รายได้อื่น

ส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลและรายได้อื่นๆ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2563 ลดลงร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์ของ Covid-19 ทำให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่าง

ประเทศลดลง และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารนี้ได้รวมถึงค่าใช้จ่ายสำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกอีกจำนวน 2.2 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

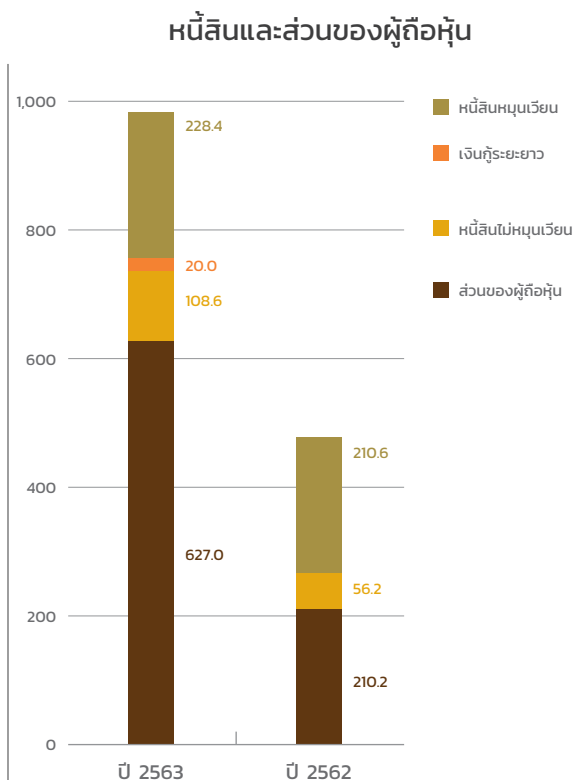
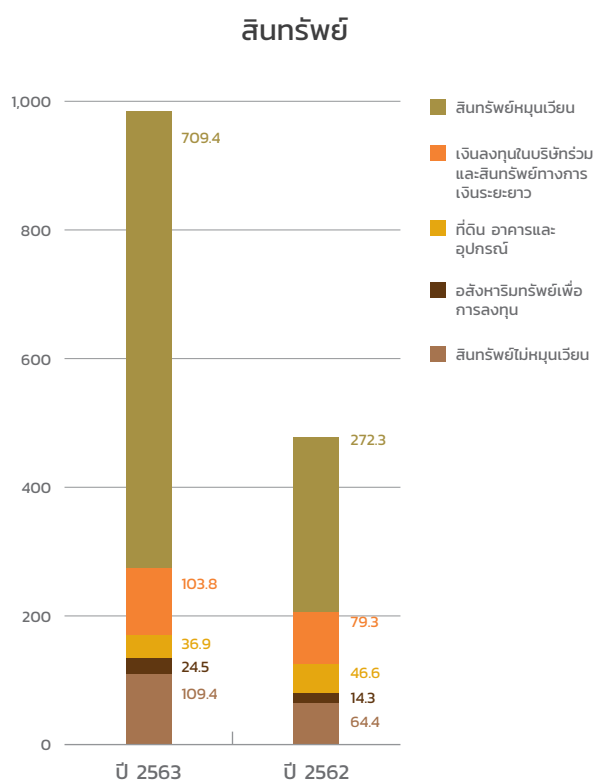
บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2563 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 จากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 57.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 10.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.8 เกิดจากผลกระทบเชิงบวกจากสถานการณ์ Covid-19 เนื่องจากบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าประเภท E-commerce , อิเลคทรอนิกส์ และ อาหาร ที่มีการเติบโตอย่างมากในช่วงปี 2020 กอปรกับการเติบโตของการส่งออก สินค้าทางทะเลที่มีการเติบโตอย่างมากในช่วง ไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2563 และความสามารถในการเพิ่มกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 984.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 507.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.3 เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 437.1 ล้านบาท เป็นการเพิ่มในเงินฝากประจำระยะสั้น 200.0 ล้านบาท การลงทุนในกองทุนรวม ประมาณ 180.3 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 108.1 ล้านบาท แต่เงินสดลดลง 51.9 ล้านบาท และจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นสุทธิเป็นจำนวนเงิน 69.9 ล้านบาทตามรายละเอียดดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวเพิ่มขึ้น 24.5 ล้านบาทเกิดจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 11.0 ล้านบาทจากส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้น และการที่บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) มาถือปฏิบัติทำให้เงินลงทุนทั่วไปซึ่งเดิมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนจำนวน 34.3 ล้านบาท เปลี่ยนไปบันทึกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมูลค่า 47.8 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ลดลงประมาณ 9.7 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติ

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจำนวน 10.2 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (TFRS 16)

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประเภทสิทธิการใช้ - สุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 61.0 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับ สัญญาเช่า (TFRS 16) จากเดิมเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและถูกจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 16.5 ล้านบาท เกิดจากการโอนค่าใช้จ่ายล่วงหน้าไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และ ค่าใช้จ่ายในการออกจำหน่ายหุ้นครั้งแรก ถูกปรับกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น

หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 357.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 90.2 ล้านบาท หรือเป็นอัตราร้อยละ 34

- เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า 19.5 ล้านบาท

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นโครงการช่วยเหลือจากภาครัฐจากสถานการณ์ Covid-19 จำนวน 20 ล้านบาท

- หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 57.4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า (TFRS 16) มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า จากเดิมที่เคยถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน (Operating Lease)

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 5.6 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 626.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 416.8 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจาก

- การจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ได้เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 120,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 3.42 บาท เป็นผลให้หุ้นที่ออกและชำระแล้ว และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้น จำนวน 60.0 ล้านบาท และ 332.5 ล้านบาท ตามลำดับ

- กำไรสะสมเพิ่มขึ้นสุทธิ 15.6 ล้านบาท เกิดจากกำไรในระหว่างปีของบริษัทและบริษัทย่อยได้จากการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผล

- องค์ประกอบส่วนอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 10.2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ จึงรับรู้รายการปรับปรุงสะสมในองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นจากวัดมูลค่าเงินลงทุนทั่วไปใหม่ตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับ ปี 2563
เงินสดต้นงวด	89.7
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) จากการดำเนินงาน	-27.2
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	-388.2
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	363.1
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-51.9
เงินสดปลายงวด	37.8

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสำหรับ ปี 2563 จำนวน 27.2 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 69.1 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 115.0 ล้านบาท จากรายได้ที่เพิ่มเพราะค่าระวางสูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 16.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสำหรับ ปี 2563 จำนวน 388.2 ล้านบาท จากการลงทุนระยะสั้นในบัญชีเงินฝากธนาคาร และกองทุนรวมจำนวน 380.0 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ที่นำมาใช้งานในกิจการ 6.6 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับ ปี 2563 จำนวน 363.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทที่ได้เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 392.5 ล้านบาท และจ่ายปันผล 42.5 ล้านบาท

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากการให้บริการ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้จากการให้บริการ</p> <p>กลุ่มกิจการให้บริการจัดการขนส่งทั้งในประเทศและระหว่างประเทศและให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร โดยมีรายได้จากการให้บริการรวม 1,126 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวม รายได้จะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า ซึ่งเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมบริการนั้น กลุ่มกิจการมีการกำหนดภาระที่ต้องปฏิบัติแต่ละรายการว่า เป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามนโยบายบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.17</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการของกลุ่มกิจการโดย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับวงจรรายได้ของกลุ่มกิจการ โดยทำความเข้าใจการควบคุมภายในของวงจรรายได้ และสุ่มเลือกตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญ - อ่านและทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ทำการสุ่มตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ - ทดสอบเนื้อหาของรายการโดยเลือกตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการ เพื่อตรวจว่ามีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว และบันทึกรายได้ตามจุดรับรู้รายได้ที่เหมาะสมตามเงื่อนไขการให้บริการ โดยตรวจกับเอกสารใบแจ้งหนี้และใบขนเพื่อพิจารณาว่ารายการถูกต้องและเกิดขึ้นจริงตามรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตรวจการรับชำระเงินจากลูกค้าตามใบแจ้งหนี้กับรายการในบัญชีธนาคารสำหรับรายการที่ได้รับชำระเงินแล้ว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการ เนื่องจากจำนวนของรายได้มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และความหลากหลายของบริการและภาระที่ต้องปฏิบัติตามในแต่ละสัญญา ทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการพิจารณาว่าจุดการรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติเป็นแบบรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญาหรือรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง อีกทั้งเกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาเนื้อหาของสัญญาเพื่อการรับรู้รายได้ที่เหมาะสมตามภาระงานที่ส่งมอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทดสอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยตรวจสอบเอกสารประกอบรายการเพื่อประเมินว่า รายการเหล่านั้นบันทึกถูกต้องตรงตามรอบระยะเวลาบัญชีหรือไม่ - ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าโดยสุ่มตัวอย่าง เพื่อตรวจว่ารายได้ของกลุ่มกิจการเป็นรายได้ที่มีการให้บริการเกิดขึ้นจริง และลูกหนี้การค้ามีตัวตน - วิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีรายได้ของกลุ่มกิจการโดยแยกเป็นการบริการแต่ละประเภท เพื่อพิจารณาว่ามีความผันผวนที่ผิดปกติของรายได้หรือไม่ - ทดสอบรายการในสมุดรายวันที่บันทึกเกี่ยวกับรายได้และรายการปรับปรุงอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินว่ามีการบันทึกรายได้ที่เหมาะสม <p>ข้าพเจ้าไม่พบข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญจากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น การรับรู้รายได้สอดคล้องกับหลักฐานประกอบรายการ</p>

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 4.4 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตนี้

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารงานดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด



สุขุมารณ์ วงศ์อริยาพร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	37,835,673	89,732,441	14,538,776	68,406,686
เงินลงทุนระยะสั้น	12	200,000,000	-	200,000,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	13	180,309,356	-	180,309,356	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	14	288,194,486	180,135,078	289,645,027	178,118,870
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,071,289	2,427,914	2,545,220	1,692,725
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		709,410,804	272,295,433	687,038,379	248,218,281
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพัน	16	15,279,233	15,105,275	15,279,233	15,105,275
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17.1	-	-	10,232,600	10,232,600
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	17.2	55,953,763	44,958,427	12,885,614	12,885,614
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	18	-	34,344,000	-	34,344,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18	47,801,000	-	47,801,000	-
ลูกหนี้อื่น - กรมสรรพากร		6,198,793	6,149,184	6,198,793	6,149,183
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	19	36,890,074	46,633,822	32,135,499	40,694,108
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	20	24,494,346	14,283,958	24,494,346	14,283,958
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	21	60,952,806	-	10,635,742	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	22	4,800,302	3,673,315	4,618,585	3,439,110
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	23	9,359,414	10,187,287	8,238,117	10,008,518
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24	12,833,109	29,329,706	11,622,153	17,956,018
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		274,562,840	204,664,974	184,141,682	165,098,384
รวมสินทรัพย์		983,973,644	476,960,407	871,180,061	413,316,665

กรรมการ




กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	26.1	1,382,480	2,957,949	1,382,480	2,957,949
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25	196,550,373	177,094,812	192,377,597	172,341,020
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี		-	2,810,920	-	2,810,920
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	26.3	5,847,675	-	3,481,850	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	28	226,448	-	226,448	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		492,667	403,584	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29	23,950,112	27,306,954	23,728,562	26,281,777
รวมหนี้สินหมุนเวียน		228,449,755	210,574,219	221,196,937	204,391,666
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.2	20,000,000	-	20,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-	8,208,273	-	8,208,273
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26.3	62,546,783	-	16,284,209	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	46,016,472	42,402,607	44,993,257	41,508,765
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	5,625,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		128,563,255	56,235,880	81,277,466	49,717,038
รวมหนี้สิน		357,013,010	266,810,099	302,474,403	254,108,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	31			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	160,000,000	160,000,000	160,000,000	160,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 320,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท				
(พ.ศ. 2562 : หุ้นสามัญ จำนวน 200,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	160,000,000	100,000,000	160,000,000	100,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	361,424,198	28,875,000	361,424,198	28,875,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	10,100,000	7,600,000	10,100,000
ยังไม่ได้จัดสรร		73,942,501	60,797,773	27,055,860
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		9,101,786	(1,073,285)	10,125,600
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		614,568,485	196,199,488	568,705,658
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,392,149	13,950,820	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		626,960,634	568,705,658	159,207,961
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		983,973,644	871,180,061	413,316,665

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	1,126,267,496	1,044,014,342	1,094,586,332	1,008,326,187
รายได้อื่น	34 2,860,230	3,193,385	5,090,746	5,938,331
รวมรายได้	1,129,127,726	1,047,207,727	1,099,677,078	1,014,264,518
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	(795,980,101)	(731,575,572)	(780,877,603)	(713,245,861)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(87,698,839)	(90,970,486)	(87,698,839)	(90,857,215)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(181,034,751)	(182,160,460)	(168,832,826)	(167,026,215)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(426,116)	-	(447,837)	-
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	(1,781,842)	(2,727,956)	(1,828,459)	(2,934,761)
ต้นทุนทางการเงิน	36 (3,953,659)	(559,615)	(850,448)	(599,170)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,070,875,308)	(1,007,994,089)	(1,040,536,012)	(974,663,222)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	58,252,418	39,213,638	59,141,066	39,601,296
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2 10,809,120	15,098,319	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69,061,538	54,311,957	59,141,066	39,601,296
ภาษีเงินได้	37 (11,290,403)	(7,282,350)	(10,971,375)	(7,046,213)
กำไรสุทธิสำหรับปี	57,771,135	47,029,607	48,169,691	32,555,083
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	30.1 83,707	(1,120,244)	-	(1,030,927)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	17.2 186,216	(931,413)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23 (16,741)	224,049	-	206,185
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	253,182	(1,827,608)	-	(824,742)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	61,838	(61,409)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	61,838	(61,409)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	315,020	(1,889,017)	-	(824,742)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	58,086,155	45,140,590	48,169,691	31,730,341

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	56,875,656	45,877,766	48,169,691	32,555,083
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	895,479	1,151,841	-	-
	<u>57,771,135</u>	<u>47,029,607</u>	<u>48,169,691</u>	<u>32,555,083</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	57,144,826	44,036,757	48,169,691	31,730,341
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	941,329	1,103,833	-	-
	<u>58,086,155</u>	<u>45,140,590</u>	<u>48,169,691</u>	<u>31,730,341</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38 0.2601	0.2581	0.2203	0.1831

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม														
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
	กำไรสะสม													
	การวัดมูลค่าเงินลงทุนใน													
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุนสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	75,000,000	28,875,000	5,900,000	(1,024,157)	-	(1,024,157)	46,911,888	-	(1,024,157)	155,662,731	15,846,987	171,509,718		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(49,128)	-	(49,128)	44,085,885	-	(49,128)	44,036,757	1,103,833	45,140,590		
การเพิ่มทุน	25,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	25,000,000	-	25,000,000		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(28,500,000)	-	-	(28,500,000)	(3,000,000)	(31,500,000)		
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	1,700,000	-	-	-	(1,700,000)	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	100,000,000	28,875,000	7,600,000	(1,073,285)	-	(1,073,285)	60,797,773	-	(1,073,285)	196,199,488	13,950,820	210,150,308		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	100,000,000	28,875,000	7,600,000	(1,073,285)	-	(1,073,285)	60,797,773	-	(1,073,285)	196,199,488	13,950,820	210,150,308		
5	-	-	-	-	-	-	(1,450,627)	-	-	10,125,600	8,674,973	8,674,973		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	100,000,000	28,875,000	7,600,000	(1,073,285)	-	(1,073,285)	59,347,146	-	-	204,874,461	13,950,820	218,825,281		
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	49,471	-	-	57,095,355	-	-	57,144,826	941,329	58,086,155		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	392,549,198	-	392,549,198		
การเพิ่มทุน	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	(40,000,000)	-	-	(40,000,000)	(2,500,000)	(42,500,000)		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	(2,500,000)	-	-	-	-	-		
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	160,000,000	361,424,198	10,100,000	(1,023,814)	-	-	73,942,501	-	-	614,568,485	12,392,149	626,960,634		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
องค์ประกอบอื่น									
ของส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุน									
เบ็ดเสร็จอื่น									
การวัดมูลค่าเงินลงทุน									
ในตราสารทุน									
ผ่านกำไรขาดทุน									
เบ็ดเสร็จอื่น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
รวม									
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	75,000,000	28,875,000	5,900,000	21,202,620	-	-	-	-	130,977,620
	-	-	-	31,730,341	-	-	-	-	31,730,341
31	25,000,000	-	-	-	-	-	-	-	25,000,000
33	-	-	-	(28,500,000)	-	-	-	-	(28,500,000)
32	-	-	1,700,000	(1,700,000)	-	-	-	-	-
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
5	-	-	-	(1,346,792)	10,125,600	-	-	-	8,778,808
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	22,732,961	-	-	-	-	159,207,961
	100,000,000	28,875,000	7,600,000	21,386,169	10,125,600	-	-	-	167,986,769
	-	-	-	48,169,691	-	-	-	-	48,169,691
31	60,000,000	332,549,198	-	-	-	-	-	-	392,549,198
33	-	-	-	(40,000,000)	-	-	-	-	(40,000,000)
32	-	-	2,500,000	(2,500,000)	-	-	-	-	-
	160,000,000	361,424,198	10,100,000	27,055,860	10,125,600	-	-	-	568,705,658
	100,000,000	28,875,000							

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69,061,538	54,311,957	59,141,066	39,601,296
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	17.2	(10,809,120)	(15,098,319)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19, 20, 21, 22	13,594,146	7,365,403	7,231,684
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		528,337	-	453,986
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		8,849	(200,412)	5,615
หนี้สงสัยจะสูญ		-	21,692	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	4,341,672	9,320,546	4,128,592
รายได้เงินปันผล	34	(1,050,000)	(1,225,000)	(3,550,000)
(กำไร)ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน		(497,635)	-	(497,635)
(กำไร)ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		(243,656)	-	(243,656)
รายได้ดอกเบี้ย	34	(475,493)	(436,618)	(437,179)
ต้นทุนทางการเงิน	36	3,953,659	559,615	850,448
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
 สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		(115,061,801)	41,205,728	(112,517,853)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(803,266)	(174,783)	(852,495)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,524,612	(3,655,926)	6,333,865
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		16,372,807	(42,589,161)	19,890,852
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(3,357,648)	(1,429,501)	(2,553,215)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(5,625,000)	(1,875,000)	-
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(644,100)	(812,300)	(644,100)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน				
รับภาษีเงินได้		-	14,614,210	-
จ่ายภาษีเงินได้		(12,971,196)	(10,454,505)	(11,781,982)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
		(27,153,295)	49,447,626	(35,042,007)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(173,958)	3,061,006	(173,958)	(171,852)
เงินลงทุนระยะสั้น	(200,000,000)	-	(200,000,000)	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(180,065,700)	-	(180,065,700)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารทุน	18 (800,000)	(62,500)	(800,000)	(62,500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(6,606,971)	(2,035,862)	(6,585,503)	(2,007,951)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	2,143,458	-	2,143,458
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(502,302)	(463,847)	(502,302)	(463,847)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,525,000)	(3,331,702)	(1,525,000)	(3,132,700)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	395,931	440,154	352,179	353,910
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,050,000	1,225,000	3,550,000	4,225,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(388,228,000)	975,707	(385,750,284)	883,518
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินเบิกเกินบัญชี	26.1 (1,575,469)	(8,378,929)	(1,575,469)	(8,378,929)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(7,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	10,000,000	-	10,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.2 20,000,000	-	20,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26.2 -	(6,000,360)	-	(6,000,360)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(1,810,516)	-	(1,810,516)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(4,600,650)	-	(3,769,875)	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนสุทธิ	-	-	-	-
จากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	31 392,549,198	25,000,000	392,549,198	25,000,000
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(736,724)	(295,482)	(279,473)	(382,297)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	33 (42,500,000)	(31,500,000)	(40,000,000)	(28,500,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	363,136,355	(22,985,287)	366,924,381	(27,572,102)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น สุทธิ	(52,244,940)	27,438,046	(53,867,910)	16,424,517
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	348,172	(47,747)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	89,732,441	62,342,142	68,406,686	51,982,169
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	37,835,673	89,732,441	14,538,776	68,406,686
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่า	2,013,729	-	-	-
สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่าการเงิน	-	9,746,221	-	9,746,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า ถึง เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2534 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา มีดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 251 - 251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สำนักงานสาขา 1 : เลขที่ 53 ชั้น 11 อาคารทะเลทองทาวเวอร์ ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี ประเทศไทย

สำนักงานสาขา 2 : เลขที่ 259/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3 แขวงบางค้อแหลม เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สำนักงานสาขา 3 : เลขที่ 294/18-19 ถนนร่มเกล้า แขวงคลองสามประเวศ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

สำนักงานสาขา 4 : เลขที่ 571/1-571/6 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการระบาดของ COVID-19 ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 การนำเข้าและส่งออกจากประเทศจีนเริ่มชะลอตัว และได้รับผลกระทบอย่างมากในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ตาม หลังจากช่วงเวลาดังกล่าว กลุ่มกิจการมีผลประกอบการดีขึ้น ส่งผลให้กลุ่มกิจการมีรายได้รวมและกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 กลุ่มกิจการได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษกับเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 และผลกระทบต่อธุรกิจ จึงได้วางแผนเพื่อรองรับและแก้ไขกับเหตุการณ์ดังกล่าว

3 เกณฑ์การจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง และข้อยกเว้นจากการใช้มาตรการผ่อนปรน COVID-19

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยนโยบายการบัญชีใหม่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า** เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เช่าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFIX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำแนวผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปี

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

4.4 ข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 สำหรับกิจการที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้พิจารณาและเลือกใช้ข้อยกเว้นสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่ให้นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มกิจการสามารถใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) หรือวิธีอื่นที่ให้ผลลัพธ์ใกล้เคียงกัน ประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่มีและหาได้โดยไม่ใช้ความพยายามหรือต้นทุนที่สูงเกินไปมาใช้ในการตั้งสำรอง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

2. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเลือกที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานแต่ละรอบ) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

3. การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจกระทบต่อการประมาณการกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แต่กลุ่มกิจการยังต้องทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และกลุ่มกิจการต้องลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงเมื่อเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ในเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. การด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ในเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้ครั้งแรก

5.1 รายการปรับปรุงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า

ในการนำ TFRS 16 มาใช้ปฏิบัติ กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีเดิม ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ถูกวัดมูลค่าย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกรับรู้ด้วยจำนวนที่เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าหรือค่าเช่าค้างชำระ

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่มีสัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การกระทบบยอดของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นดังนี้

	ข้อมูลทางการเงิน รวม บาท	ข้อมูลทางการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	71,844,517	18,278,960
หัก: ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำใช้เป็นครั้งแรก	(21,339,485)	(3,926,260)
บวก: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	11,019,194	11,019,194
(หัก): สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(1,674,680)	(1,674,680)
(หัก): สัญญาที่ได้มีการประเมินใหม่และรับรู้เป็นสัญญาบริการ	(161,280)	(161,280)
บวก/(หัก): รายการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในอัตราหรือดัชนีที่ กระทบต่อจำนวนเงินผันแปรตามสัญญา	3,793,113	-
บวก: หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเกี่ยวกับสัญญาเช่า	5,625,000	-
บวก: หนี้สินสัญญาเช่าที่ดินที่บันทึกค่าไป ณ วันสิ้นปี	1,875,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	70,981,379	23,535,934
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	5,522,025	3,769,875
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	65,459,354	19,766,059

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ ณ นั้น เป็นการเช่าสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท
ที่ดิน	52,697,955	-
ยานพาหนะ	13,086,732	13,086,732
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12,091,491	12,091,491
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	77,876,178	25,178,223

5.2 รายการปรับปรุงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาใช้ปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (modified retrospective) ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาใช้มีดังนี้

การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน (เดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มกิจการถือ จะต้องจัดกลุ่มเป็น 2 ประเภทตามการวัดมูลค่า (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) คือ จัดเป็นประเภท ก) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่สามารถจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในตราสารทุนที่แสดงด้วยวิธีราคาทุนจำนวน 34,344,000 บาท โดยเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะถูกจัดประเภทและวัดมูลค่าใหม่ตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้รายการปรับปรุงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 12,657,000 บาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อกำหนดทางบัญชีใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า ทำให้กลุ่มกิจการต้องพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกและในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 726,544 บาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในกำไรสะสมต้นงวด

อนุพันธ์ทางการเงิน

อนุพันธ์ทางการเงินรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์รับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุน กลุ่มกิจการมีอนุพันธ์ทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าใหม่ตามวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน และรับรู้รายการปรับปรุงสะสมเป็นขาดทุนจำนวน 724,083 บาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ในกำไรสะสมต้นงวด

5.3 ผลกระทบต่อการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ

การปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการปรับใช้มาตรฐานเรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) และกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกมีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวม			
	IFRS 9		IFRS 16	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่	รายการปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
	ตามที่รายงานไว้เดิม	บาท	บาท	ตามที่ปรับปรุงใหม่
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	180,135,078	(726,544)	(1,371,753)	178,036,781
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	-	47,001,000	-	47,001,000
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	34,344,000	(34,344,000)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	46,633,822	-	(13,086,732)	33,547,090
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14,283,958	-	12,091,491	26,375,449
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	65,784,687	65,784,687
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,187,287	(2,531,400)	-	7,655,887
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29,329,706	-	(10,190,747)	19,138,959
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177,094,812	-	(425,250)	176,669,562
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	2,810,920	-	(2,810,920)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าที่				
ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	5,522,025	5,522,025
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	724,083	-	724,083
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27,306,954	-	(684,990)	26,621,964
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	8,208,273	-	(8,208,273)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	65,459,354	65,459,354
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,625,000	-	(5,625,000)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	60,797,773	(1,450,627)	-	59,347,146
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(1,073,285)	10,125,600	-	9,052,315

	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ			
	TFRS 9		TFRS 16	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	รายการปรับปรุงและ การจัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการใหม่	รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	178,118,870	(622,709)	-	177,496,161
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	-	47,001,000	-	47,001,000
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	34,344,000	(34,344,000)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	40,694,108	-	(13,086,732)	27,607,376
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	14,283,958	-	12,091,491	26,375,449
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	13,086,732	13,086,732
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,008,518	(2,531,400)	-	7,477,118
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	172,341,020	-	(425,250)	171,915,770
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	2,810,920	-	(2,810,920)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้า				
ที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	3,769,875	3,769,875
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	724,083	-	724,083
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	8,208,273	-	(8,208,273)	-
หนี้สินตามสัญญาเข้า	-	-	19,766,059	19,766,059
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	22,732,961	(1,346,792)	-	21,386,169
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	10,125,600	-	10,125,600

การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลตามส่วนงานและไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสดที่เคยนำเสนอ

6 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน เงินปันผลรับจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน เงินปันผลรับจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมนั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทรวมลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทรวมจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมหรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทรวม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทรวมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทรวมและการร่วมค้าขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

6.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

6.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าหรือบริการที่ประกอบด้วยการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.5 ฉ)

6.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

ก่อนปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนเป็น 4 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อค้า 2) เงินลงทุนเพื่อขาย 3) เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด และ 4) เงินลงทุนทั่วไป ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการ รายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) **การด้อยค่า**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

6.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกลบเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไร/ขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

6.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มกิจการเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ จะถูกจัดประเภทเป็น อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มกิจการรวมรายการในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อบั่นส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	12 ปี
-----------------------	-------

6.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

6.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

6.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีใหม่สำหรับสัญญาเช่าซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยก่อนปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นสัญญาเช่าประเภทสัญญาเช่าการเงิน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน แต่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะรับรู้สัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เมื่อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าพร้อมใช้งาน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ซึ่งประกอบด้วย

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะกลุ่มกิจการจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าให้รวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น

ค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบไปด้วย

- จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก
- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นของผู้เช่า และ
- ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกซื้อ ผู้เช่าต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า – กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

ในกรณีเป็นผู้ให้เช่ากลุ่มกิจการจะมีการจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยังรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

6.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

6.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

6.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคลุมเครือ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

6.14 ผลประโยชน์พนักงาน

(ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส ลาประจำปีที่มีการจ่ายค่าแรงของพนักงาน ซึ่งรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

(ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

(ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

(ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานเมื่อมีอายุงานครบตามที่กำหนดในนโยบายของบริษัท โดยจะรับรู้หนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ และต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

6.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

6.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธจากภาษีจะแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักเป็นรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมบริการนั้น สำหรับภาระที่ต้องปฏิบัติแต่ละรายการ กลุ่มกิจการจะทำการกำหนดว่าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อบริการได้ส่งมอบ ในกรณีที่บริการได้ส่งมอบแล้วแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ให้ลูกค้า รายการดังกล่าวจะแสดงเป็นรายได้ค้างรับ

กลุ่มกิจการจะเป็นตัวการ ถ้ากลุ่มกิจการควบคุมบริการที่ระบุก่อนที่บริการจะโอนไปให้ลูกค้า กลุ่มกิจการจะสามารถควบคุมบริการที่ระบุก่อนโอนไปยังลูกค้า เมื่อกลุ่มกิจการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติตามข้อตกลงที่จะจัดหาบริการที่ระบุ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากสินค้าคงเหลือ รวมถึงกลุ่มกิจการเป็นผู้มีสิทธิในการกำหนดราคาส่งบริการที่ระบุ กลุ่มกิจการจะเป็นตัวแทนเมื่อกลุ่มกิจการมีภาระที่ต้องปฏิบัติคือการจัดการให้มีการจัดหาบริการที่ระบุแทนบุคคลอื่น โดยที่ตัวแทนจะไม่ได้ควบคุมบริการที่ระบุที่จัดหาโดยบุคคลอื่นก่อนที่จะโอนให้กับลูกค้า

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบบริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

6.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6.19 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการยอมรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

6.20 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในการให้บริการ และต้นทุนบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอว์เวิร์ด) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	พ.ศ. 2563								
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ฟรังก์สวิส พันบาท	ยูโร พันบาท	ปอนด์ สเตอร์ลิง พันบาท	รูเปย์ พันบาท	ริงกิต มาเลเซีย พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท	จัตพม่า พันบาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	834	-	-	-	-	-	-	303	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
- สุทธิ	94,848	-	-	-	-	-	-	47	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(61,592)	(13)	(17,124)	(132)	(11)	(3,520)	(0.7)	(3)	
	งบการเงินรวม								
	พ.ศ. 2562								
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ฟรังก์สวิส พันบาท	โครน เดนมาร์ก พันบาท	ยูโร พันบาท	ปอนด์ สเตอร์ลิง พันบาท	รูเปย์ พันบาท	ริงกิต มาเลเซีย พันบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ พันบาท	จัตพม่า พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	1,465	-	-	-	-	144	-	-	161
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
- สุทธิ	57,543	-	-	6	-	-	-	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(73,890)	(54)	(32)	(3,811)	(115)	(816)	(30)	(114)	(79)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	พ.ศ. 2563								
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ฟรังก์สวิส พันบาท	ยูโร พันบาท	ปอนด์ สเตอร์ลิง พันบาท	รูเปย์ พันบาท	ริงกิต มาเลเซีย พันบาท	ดอลลาร์ สิงคโปร์ พันบาท		
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	183	-	-	-	-	-	-	-	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
- สุทธิ	93,471	-	-	-	-	-	-	-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(60,159)	(13)	(17,124)	(132)	(11)	(3,520)	(0.7)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	พ.ศ. 2562								
	ดอลลาร์ สหรัฐ พันบาท	ฟรังก์สวิส พันบาท	โครน เดนมาร์ก พันบาท	ยูโร พันบาท	ปอนด์ สเตอร์ลิง พันบาท	รูเปย์ พันบาท	ริงกิต มาเลเซีย พันบาท	เปโซ ฟิลิปปินส์ พันบาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	183	-	-	-	-	144	-	-	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น									
- สุทธิ	56,636	-	-	6	-	-	-	-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(73,102)	(54)	(32)	(3,811)	(115)	(816)	(30)	(114)	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 5)*	1,701,659	796,212
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ - ลดลงร้อยละ 5 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 5)*	(1,701,659)	(796,212)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐต่อบาท - เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 5)*	1,699,422	789,828
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐต่อบาท - ลดลงร้อยละ 5 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 5)*	(1,699,422)	(789,828)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากราคาของเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) และตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการได้กระจายพอร์ตการลงทุนเพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดจากการลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ และตราสารหนี้ ซึ่งการกระจายพอร์ตการลงทุนนี้จะเป็นไปตามข้อกำหนดของกลุ่มกิจการ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างเป็นการสรุปผลกระทบของการเพิ่มขึ้น/ลดลงของดัชนีราคาที่มีต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรสุทธิ

	ผลกระทบต่อกำไรหลังหักภาษีเงินได้		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	บาท	บาท	บาท
พ.ศ. 2563				
มูลค่ายุติธรรม				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 5*	9,015,468	9,015,468	2,390,050	2,390,050
- ลดลงร้อยละ 5*	(9,015,468)	(9,015,468)	(2,390,050)	(2,390,050)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่และตราสารหนี้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการเคลื่อนไหวในทิศทางเดียวกับดัชนี

7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกัน ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้ หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและสินทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน วงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และวันครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

สำหรับเงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ ตามที่แสดงในงบการเงินเป็นหนี้สินหมุนเวียน และมีวันครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี

7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

8 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

	งบการเงินรวม							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	180,309,356	-	-	-	-	-	180,309,356	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	47,801,000	-	47,801,000	-
หนี้สิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	226,448	724,083	-	-	226,448	724,083

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุน								
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	180,309,356	-	-	-	-	-	180,309,356	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	47,801,000	-	47,801,000	-
หนี้สิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุน								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	226,448	724,083	-	-	226,448	724,083

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุ 26

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

	งบการเงินรวม			
	ข้อมูลระดับที่ 3		มูลค่าตามบัญชี	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30,723,062	18,309,121	24,494,346	14,283,958
รวมสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรม	30,723,062	18,309,121	24,494,346	14,283,958
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อมูลระดับที่ 3		มูลค่าตามบัญชี	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
สินทรัพย์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30,723,062	18,309,121	24,494,346	14,283,958
รวมสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรม	30,723,062	18,309,121	24,494,346	14,283,958

9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามิใช่เหตุการณ์ในสถานการณ์ขณะนั้น กลุ่มกิจการมีประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้แก่

ก) การระบุผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

ข) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

ค) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานโดยรวมส่วนงานที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานวัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยใช้กำไรขั้นต้น ส่วนงานที่นำเสนอประกอบไปด้วยค่าระวางทางเรือ ค่าระวางทางอากาศ ค่าบริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร (ประกอบด้วยบริการขนส่งทางบกและลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์) และธุรกิจให้บริการพื้นที่สำหรับเก็บของ

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ค่าระวางทางเรือ					ค่าบริการโลจิสติกส์				
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้										
รายได้จากการให้บริการ	778,957,473	723,675,599	174,508,948	137,694,489	165,791,083	176,528,347	7,009,992	6,115,907	1,126,267,496	1,044,014,342
ต้นทุน										
ต้นทุนการให้บริการ	(607,843,825)	(555,419,056)	(70,895,690)	(51,711,373)	(113,216,198)	(120,825,085)	(4,024,398)	(3,620,058)	(795,980,101)	(731,575,572)
กำไรขั้นต้น	171,113,648	168,256,543	103,613,268	85,983,116	52,574,885	55,703,262	2,985,594	2,495,849	330,287,395	312,438,770
รายได้อื่น									2,860,230	3,193,385
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(87,898,839)	(90,970,486)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(181,034,751)	(182,160,460)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น									(426,116)	-
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ									(1,781,842)	(2,727,956)
ต้นทุนทางการเงิน									(3,953,659)	(559,615)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									10,809,120	15,098,319
กำไรก่อนภาษีเงินได้									69,061,538	54,311,957
ภาษีเงินได้									(11,290,403)	(7,282,350)
กำไรสุทธิสำหรับปี									57,771,135	47,029,607
จำนวนเวลาของการรับรู้รายได้										
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	234,737,569	245,033,035	174,508,948	137,694,489	55,878,868	57,262,208	93,467	80,361	465,218,852	440,540,093
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	544,219,904	478,172,564	-	-	109,912,215	119,266,139	6,916,525	6,035,546	661,048,644	603,474,249
	778,957,473	723,675,599	174,508,948	137,694,489	165,791,083	176,528,347	7,009,992	6,115,907	1,126,267,496	1,044,014,342

กลุ่มกิจการมีรายได้จากส่วนงานในประเทศจาก Leo Myanmar Logistics Co., Ltd จำนวน 4.13 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 5.64 ล้านบาท)

กลุ่มกิจการไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีรายได้ตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวม

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	2,646,184	1,945,961	2,252,897	1,629,403
เงินฝากสถาบันการเงิน - ประเภทกระแสรายวัน	4,074,493	2,540,912	3,208,607	1,458,446
- ประเภทออมทรัพย์	31,114,996	85,245,568	9,077,272	65,318,837
รวม	37,835,673	89,732,441	14,538,776	68,406,686

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 0.25 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0.22 - 0.30 ต่อปี)

12 เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินลงทุนระยะสั้นคือเงินฝากกับสถาบันการเงินในประเทศประเภทประจำระยะเวลา 7 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.625 ต่อปี

13 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เป็นเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ โดยมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	180,065,700	180,065,700
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	243,656	243,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	180,309,356	180,309,356

เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ประกาศโดยสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

14 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	237,904,482	158,015,021	236,504,474	157,444,178
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	796,032	1,377,876	817,300	535,431
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(9,742,919)	(8,586,459)	(9,564,734)	(8,494,187)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	228,957,595	150,806,438	227,757,040	149,485,422
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	46,279,170	19,830,253	46,279,170	19,826,927
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	506,164	944,998	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,180,152	1,386,564	1,144,909	1,363,261
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	107	10,123	107	10,123
เงินทอนจ่าย - กิจการอื่น	428,160	984,552	417,532	958,114
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	-	-	3,305,650	1,765,650
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,658,731	6,072,743	10,556,212	4,609,966
อื่น ๆ	184,407	99,407	184,407	99,407
รวม	288,194,486	180,135,078	289,645,027	178,118,870

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	167,345,311	98,519,673	167,816,519	98,661,192
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	58,670,852	47,459,528	56,969,528	46,105,763
3 - 6 เดือน	212,935	4,226,169	199,882	4,126,695
6 - 12 เดือน	3,220,602	460,011	3,194,397	450,715
เกินกว่า 12 เดือน	9,250,814	8,727,516	9,141,448	8,635,244
รวม	238,700,514	159,392,897	237,321,774	157,979,609
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(9,742,919)	(8,586,459)	(9,564,734)	(8,494,187)
ลูกหนี้การค้าหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	228,957,595	150,806,438	227,757,040	149,485,422

ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นของลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 300 วัน

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,586,459	8,750,159
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปีตาม TFRS 9	726,544	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	9,313,003	8,750,159
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	436,065	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเก็บเงินได้	(6,149)	(97,582)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	-	(66,118)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,742,919	8,586,459
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,494,187	8,570,078
จำนวนที่ปรับปรุงใหม่ผ่านกำไรสะสมต้นปีตาม TFRS 9	622,710	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	9,116,897	8,570,078
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	453,986	21,691
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเก็บเงินได้	(6,149)	(97,582)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,564,734	8,494,187

15 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	37,835,673
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	200,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	180,309,356	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	288,194,486
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	47,801,000	-
เงินมัดจำ	-	-	12,833,109
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพัน	-	-	15,279,233
	งบการเงินรวม		ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	มูลค่ายุติธรรม		
	ผ่านกำไร ขาดทุน		
	บาท	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,382,480
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	196,550,373
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	68,394,458
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	226,448	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	20,000,000

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	14,538,776
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	200,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	180,309,356	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	289,645,027
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	47,801,000	-
เงินมัดจำ	-	-	11,622,153
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพัน	-	-	15,279,233

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน ตัดจำหน่าย
	ผ่านกำไร ขาดทุน	
	บาท	
หนี้สินทางการเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1,382,480
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	192,377,597
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19,766,059
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	226,448	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000

16 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระผูกพัน

กลุ่มกิจการได้นำเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน จำนวน 15.28 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์สำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินและเป็นหลักประกันของเงินเบิกเกินบัญชี (พ.ศ. 2562 จำนวน 15.11 ล้านบาท)

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เชอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการพื้นที่รับฝากและ ซ่อมตู้คอนเทนเนอร์	ไทย	50.00	50.00	7,500,000	7,500,000
Leo Myanmar Logistics Co., Ltd.	เป็นผู้จัดการขนส่งสินค้า ระหว่างประเทศ และ ให้บริการโลจิสติกส์					
	ครบวงจร	เมียนมาร์	80.00	80.00	2,732,600	2,732,600
รวม					10,232,600	10,232,600

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท วายเจซี ดีโปท์ เชอร์วิสเชส จำกัด (YJCD) ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีอำนาจในการควบคุมและการส่งการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของ YJCD รวมทั้งบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงในคณะกรรมการมากกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นของบริษัท วายเจซี ดีโปท์ เชอร์วิสเชส จำกัด และ Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. โดยบริษัท วายเจซี ดีโปท์ เชอร์วิสเชส จำกัด มีรายได้รวม 28.07 ล้านบาท สินทรัพย์รวม 78.07 ล้านบาท และหนี้สินรวม 51.78 ล้านบาท Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. มีรายได้รวม 4.44 ล้านบาท สินทรัพย์รวม 5.00 ล้านบาท และหนี้สินรวม 7.17 ล้านบาท

17.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ
บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริหารจัดการด้านการขนส่งและ สถานที่เก็บสินค้า	ไทย	26.00	26.00
บริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนสายเดินเรือของบริษัทใน ประเทศเกาหลีใต้สำหรับการ ให้บริการตู้คอนเทนเนอร์	ไทย	50.00	50.00

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด (SKRT) ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการเงินและการดำเนินงานของ SKRT แต่ไม่ได้มีอำนาจควบคุม SKRT

การลงทุนใน SKRT เป็นการลงทุนร่วมกับ Sinokor Merchant Marine Co., Ltd. (SKR) ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นบริษัทเจ้าของเรือเดินทะเลที่ SKRT เป็นตัวแทนสายการเดินเรือในประเทศไทย การบริหารงานของ SKRT กระทำโดยมีการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน และการบริหารร่วมกัน บริษัทมีตัวแทนในคณะกรรมการ SKRT 2 ท่าน จากทั้งหมด 6 ท่าน ผู้ลงทุนมีการตัดสินใจในการบริหารงานร่วมกัน ทั้งนี้ไม่มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท อาราเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,499,855	2,885,295	10,140,000	10,140,000
บริษัท ชิโนคอร์ เมอร์ชานท์มารีน (ประเทศไทย) จำกัด	52,453,908	42,073,132	9,745,614	9,745,614
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(7,000,000)	(7,000,000)
รวม	55,953,763	44,958,427	12,885,614	12,885,614

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	44,958,427	30,791,521	12,885,614	12,885,614
ส่วนแบ่งกำไร	10,809,120	15,098,319	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	186,216	(931,413)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	55,953,763	44,958,427	12,885,614	12,885,614

กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ขาดทุนเกินจำนวนเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่เป็นสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย และการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินสำหรับบริษัท ซิโนคอร์ เมอร์ชานท์มาร์ริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	124,804,735	80,649,945
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,466,302	51,623,436
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	102,150,812	100,982,181
สินทรัพย์รวม	285,421,849	233,255,562
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,293,776	4,673,032
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	90,596,747	79,101,905
หนี้สินทางการเงิน	18,339,256	9,247,534
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,193,450	16,513,340
หนี้สินรวม	131,423,229	109,535,811
สินทรัพย์สุทธิ	153,998,620	123,719,751

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
รายได้	151,003,696	185,967,659
ต้นทุนการให้บริการ	(55,846,384)	(71,981,205)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(55,697,404)	(60,477,659)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(836,802)	(2,854,480)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	38,623,106	50,654,315
ภาษีเงินได้	(8,765,722)	(11,536,844)
กำไรสุทธิ	29,857,384	39,117,471
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	435,303	(1,950,298)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	30,292,687	37,167,173

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	123,705,933	86,552,578
กำไรสุทธิสำหรับปี	29,857,384	39,117,471
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	435,303	(1,950,298)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	153,998,620	123,719,751
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(49,090,804)	(39,573,487)
สินทรัพย์สุทธิสำหรับบันส่วนได้เสีย	104,907,816	84,146,264
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม (ร้อยละ)	50.00%	50.00%
มูลค่าตามบัญชี	52,453,908	42,073,132

บริษัทรวมที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทรวมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทรวมที่ไม่มีสาระสำคัญคือบริษัท อารามักซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมซึ่งกิจการบันทึกบัญชี		
ตามวิธีส่วนได้เสียที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	3,499,855	2,885,295
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทรวม		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	614,560	687,222

18 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	ราคาทุน
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		ร้อยละ	ร้อยละ	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
				บาท	บาท	บาท	บาท
Kyung Pyung Logistics Co., Ltd.	ดำเนินธุรกิจด้านขนส่งและโลจิสติกส์ในประเทศเกาหลี	30.00	30.00	31,642,000	31,642,000	29,510,000	29,510,000
บริษัท รอยัลเทคเนอรัคคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ	19.00	19.00	2,570,000	2,570,000	950,000	950,000
บริษัท ออล โลจิสติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด	บริหารจัดการด้านการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า	10.00	10.00	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
บริษัท ทีพีฟา จำกัด	ให้บริการฝึกอบรมสัมมนา	5.00	5.00	12,405,000	12,405,000	3,500,000	3,500,000
บริษัท ทีพีฟา โลจิสติกส์ (2008) จำกัด	ประกอบกิจการให้โรงพักสินค้าพร้อมการบรรจุสินค้า	2.00	2.00	100,000	100,000	100,000	100,000
บริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด	ขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ	5.83	4.73	1,084,000	284,000	1,084,000	284,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(1,000,000)	(1,000,000)	(1,000,000)	(1,000,000)
รวม				47,801,000	47,001,000	35,144,000	34,344,000

เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะผู้บริหารครั้งที่ 1/2563 มีมติให้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด จำนวน 8,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 800,000 บาท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 โดยสัดส่วนการถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 4.73 เป็นร้อยละ 9.34 บริษัทได้ชำระเงินลงทุนดังกล่าวในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

ในระหว่างเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัท ทาฟา คอนซอร์เทียม จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 70,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 7,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนจึงเพิ่มขึ้นจากจำนวน 11,600,000 บาท เป็น 18,600,000 บาท เนื่องจากบริษัทไม่ได้ลงทุนเพิ่ม จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 9.34 เป็นร้อยละ 5.83

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน Kyung Pyung Logistics Co., Ltd. (KPL) เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนทั่วไป) แม้ว่าบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของ KPL และบริษัทไม่มีตัวแทนในคณะกรรมการของ KPL

การลงทุนใน KPL เกิดจากการชักชวนจากกลุ่ม Sinokor ในประเทศเกาหลีใต้ที่เป็นพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้ KPL ได้มาซึ่งสิทธิประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะต้องมีผู้ร่วมทุนเป็นชาวต่างชาติ ดังนั้นเพื่อความสัมพันธ์ทางการค้า บริษัทจึงได้เข้าร่วมลงทุนตามสัดส่วนที่กลุ่ม Sinokor กำหนด การบริหารงานของ KPL กระทำโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบริษัทในประเทศเกาหลีใต้ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจดังกล่าวและการร่วมลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างกัน บริษัทไม่มีตัวแทนเข้าบริหารงานที่ KPL บริษัทเห็นว่าการจัดประเภทของเงินลงทุนใน KPL เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนทั่วไป) มีความถูกต้องและเหมาะสมสอดคล้องกับการที่บริษัทไม่ได้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน KPL

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	เครื่องตกแต่ง					รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ติดตั้งและ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง		
	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	สำนักงาน บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	10,215,811	36,620,603	39,998,537	12,172,377	54,000	99,061,328
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,662,156)	(27,002,182)	(5,506,099)	-	(56,170,437)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,215,811	12,958,447	12,996,355	6,666,278	54,000	42,890,891
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,215,811	12,958,447	12,996,355	6,666,278	54,000	42,890,891
ซื้อสินทรัพย์	-	379,188	1,286,972	9,746,221	369,703	11,782,084
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(8,974)	(5,952)	(1,926,558)	-	(1,941,484)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,293,367)	(3,523,194)	(1,268,935)	-	(6,085,496)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(6,155)	(6,018)	-	-	(12,173)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,215,811	12,029,139	10,748,163	13,217,006	423,703	46,633,822
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	10,215,811	36,989,388	40,994,173	16,934,598	423,703	105,557,673
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(24,960,249)	(30,246,010)	(3,717,592)	-	(58,923,851)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,215,811	12,029,139	10,748,163	13,217,006	423,703	46,633,822
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,215,811	12,029,139	10,748,163	13,217,006	423,703	46,633,822
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง						
นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	-	-	-	(13,086,732)	-	(13,086,732)
ซื้อสินทรัพย์	-	76,815	1,756,643	-	5,143,374	6,976,832
โอนเข้า (ออก)	-	822,232	10,900	-	(1,202,835)	(369,703)
โอนเข้าจาก						
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 21)	-	-	-	764,850	-	764,850
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,781)	-	-	(7,781)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,279,332)	(2,722,726)	(53,507)	-	(4,055,565)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	14,490	19,861	-	-	34,351
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,215,811	11,663,344	9,805,060	841,617	4,364,242	36,890,074
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	10,215,811	37,912,290	42,610,935	3,412,210	4,364,242	98,515,488
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(26,248,946)	(32,805,875)	(2,570,593)	-	(61,625,414)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,215,811	11,663,344	9,805,060	841,617	4,364,242	36,890,074

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เครื่องตกแต่ง				สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562						
ราคาทุน	10,215,811	36,363,037	18,636,947	12,172,377	54,000	77,442,172
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,589,701)	(13,299,875)	(5,506,099)	-	(42,395,675)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,215,811	12,773,336	5,337,072	6,666,278	54,000	35,046,497
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,215,811	12,773,336	5,337,072	6,666,278	54,000	35,046,497
ซื้อสินทรัพย์	-	379,188	1,259,061	9,746,221	369,703	11,754,173
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(5,952)	(1,926,558)	-	(1,932,510)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,252,264)	(1,652,853)	(1,268,935)	-	(4,174,052)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,215,811	11,900,260	4,937,328	13,217,006	423,703	40,694,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562-						
ราคาทุน	10,215,811	36,742,225	19,604,671	16,934,598	423,703	83,921,008
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(24,841,965)	(14,667,343)	(3,717,592)	-	(43,226,900)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,215,811	11,900,260	4,937,328	13,217,006	423,703	40,694,108
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,215,811	11,900,260	4,937,328	13,217,006	423,703	40,694,108
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง						
นโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	-	-	-	(13,086,732)	-	(13,086,732)
ซื้อสินทรัพย์	-	76,815	1,735,017	-	5,143,374	6,955,206
โอนเข้า (ออก)	-	822,232	10,900	-	(1,202,835)	(369,703)
โอนเข้าจาก						
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 21)	-	-	-	764,850	-	764,850
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(4,548)	-	-	(4,548)
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,232,053)	(1,532,122)	(53,507)	-	(2,817,682)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	10,215,811	11,567,254	5,146,575	841,617	4,364,242	32,135,499
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	10,215,811	37,641,272	21,209,989	3,412,210	4,364,242	76,843,524
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(26,074,018)	(16,063,414)	(2,570,593)	-	(44,708,025)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	10,215,811	11,567,254	5,146,575	841,617	4,364,242	32,135,499

ที่ดินทั้งหมด และอาคารบางส่วนของบริษัท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

20 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	16,294,946
หัก ค่าเสื่อมราคสะสม	(1,513,598)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,781,348
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,781,348
ซื้อสินทรัพย์	463,847
ค่าเสื่อมราคา	(961,237)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	14,283,958
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	
ราคาทุน	16,758,793
หัก ค่าเสื่อมราคสะสม	(2,474,835)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	14,283,958
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	14,283,958
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	12,091,491
ซื้อสินทรัพย์	132,598
โอนเข้า (ออก)	369,703
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1,067)
ค่าเสื่อมราคา	(2,382,337)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	24,494,346
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
ราคาทุน	29,350,395
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,856,049)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,494,346
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	18,309,121
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	30,723,062

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยใช้วิธีรายได้ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) เนื่องจากใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ค่าเช่าต่อตารางเมตร และประมาณการกำไรในอนาคต เป็นต้น

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่า	7,009,992	6,115,907	7,009,992	6,115,907
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า	(4,024,398)	(3,620,058)	(4,024,398)	(3,620,058)
	2,985,594	2,495,849	2,985,594	2,495,849

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและกิจกรรมมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่าอาคารสำนักงานซึ่งจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อาคารสำนักงาน	10,784,302	-	10,784,302	-

21 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	48,415,209	52,697,955	-	-
สำนักงาน	1,901,855	-	-	-
ยานพาหนะ	10,635,742	13,086,732	10,635,742	13,086,732
รวม	60,952,806	65,784,687	10,635,742	13,086,732

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	-	-
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 5.1)	52,697,955	-
การจัดประเภทรายการใหม่จากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 5.1)	13,086,732	13,086,732
ราคาตามบัญชีต้นงวดหลังปรับปรุง - สุทธิ	65,784,687	13,086,732
เพิ่มขึ้น	2,013,729	-
โอนออกไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 19)	(764,850)	(764,850)
ค่าเสื่อมราคา	(6,083,246)	(1,686,140)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,486	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	60,952,806	10,635,742

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	4,282,746	-	-	-
สำนักงาน	114,360	-	-	-
ยานพาหนะ	1,686,140	-	1,686,140	-
รวม	6,083,246	-	1,686,140	-
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน				
สำนักงาน	(2,486)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,215,839	-	569,879	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,240,185	-	1,800,185	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	156,627	-	156,627	-

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่ามีจำนวน 11.09 ล้านบาท และจำนวน 5.34 ล้านบาท ในข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	3,166,260	-	3,166,260
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,505,864)	-	(2,505,864)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	660,396	-	660,396
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	660,396	-	660,396
ซื้อสินทรัพย์	703,700	2,628,000	3,331,700
ค่าตัดจำหน่าย	(318,670)	-	(318,670)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(111)	-	(111)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,045,315	2,628,000	3,673,315
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	3,869,811	2,628,000	6,497,811
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,824,496)	-	(2,824,496)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,045,315	2,628,000	3,673,315
	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,045,315	2,628,000	3,673,315
ซื้อสินทรัพย์	119,000	1,406,000	1,525,000
ค่าตัดจำหน่าย	(398,410)	-	(398,410)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	397	-	397
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	766,302	4,034,000	4,800,302
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	3,989,381	4,034,000	8,023,381
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,223,079)	-	(3,223,079)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	766,302	4,034,000	4,800,302

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	3,079,503	-	3,079,503
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,479,334)	-	(2,479,334)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	600,169	-	600,169
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	600,169	-	600,169
ซื้อสินทรัพย์	504,700	2,628,000	3,132,700
ค่าตัดจำหน่าย	(293,759)	-	(293,759)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	811,110	2,628,000	3,439,110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	3,584,203	2,628,000	6,212,203
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,773,093)	-	(2,773,093)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	811,110	2,628,000	3,439,110
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรม	คอมพิวเตอร์	
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	811,110	2,628,000	3,439,110
ซื้อสินทรัพย์	119,000	1,406,000	1,525,000
ค่าตัดจำหน่าย	(345,525)	-	(345,525)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	584,585	4,034,000	4,618,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	3,703,203	4,034,000	7,737,203
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,118,618)	-	(3,118,618)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	584,585	4,034,000	4,618,585

23 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	1,114,646	562,184	641,480	562,184
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	7,705,832	9,819,268	7,938,718	9,640,499
รวม	8,820,478	10,381,452	8,580,198	10,202,683
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	538,936	(194,165)	(342,081)	(194,165)
รวม	538,936	(194,165)	(342,081)	(194,165)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	9,359,414	10,187,287	8,238,117	10,008,518

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	10,187,287	7,541,449	10,008,518	7,977,250
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 37)	1,720,268	2,421,789	760,999	1,825,083
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,548,141)	224,049	(2,531,400)	206,185
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,359,414	10,187,287	8,238,117	10,008,518

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ค่าเผื่อผลขาดทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ในเงินลงทุน	ภาระผูกพัน	รวม
	ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ผลประโยชน์	
	บาท		พนักงาน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,714,015	200,000	6,554,824	8,468,839
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(13,084)	-	1,701,648	1,688,564
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	224,049	224,049
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,700,931	200,000	8,480,521	10,381,452
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	247,653	-	739,514	987,167
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(2,531,400)	(16,741)	(2,548,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,948,584	(2,331,400)	9,203,294	8,820,478
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าเผื่อผลขาดทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ในเงินลงทุน	ภาระผูกพัน	รวม
	ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ผลประโยชน์	
	บาท		พนักงาน	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,714,015	200,000	6,471,011	8,385,026
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(13,084)	-	1,624,556	1,611,472
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	206,185	206,185
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,700,931	200,000	8,301,752	10,202,683
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	212,016	-	696,899	908,915
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(2,531,400)	-	(2,531,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,912,947	(2,331,400)	8,998,651	8,580,198

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สัญญาเช่า	สัญญาเช่า
	บาท	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	927,390	407,776
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(733,225)	(213,611)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	194,165	194,165
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(733,101)	147,916
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(538,936)	342,081

24 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการใช้ที่ดิน	-	10,190,747	-	-
เงินมัดจำ	12,833,109	13,680,297	11,622,153	12,497,356
อื่นๆ	-	5,458,662	-	5,458,662
รวม	12,833,109	29,329,706	11,622,153	17,956,018

25 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	121,777,417	123,816,796	119,192,277	120,321,504
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	467,114	108,468	496,581	271,112
ต้นทุนค่าบริการค้ำจ่าย - บริษัทอื่น	36,711,444	19,895,859	36,711,501	20,272,710
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 39.3)	25,496	119,231	28,996	119,839
เจ้าหนี้อื่น	29,774	78,622	18,079	25,039
เงินรับล่วงหน้า	2,598,334	4,066,963	2,680,652	4,137,716
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	34,940,794	29,008,873	33,249,511	27,193,100
รวม	196,550,373	177,094,812	192,377,597	172,341,020

26

เงินกู้ยืม

26.1 เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ MOR-1 และ MOR ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,957,949	11,336,878	2,957,949	11,336,878
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,277,450,497	1,822,769,567	2,277,450,497	1,822,769,567
จ่ายชำระระหว่างปี	(2,279,025,966)	(1,831,148,496)	(2,279,025,966)	(1,831,148,496)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,382,480	2,957,949	1,382,480	2,957,949

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่สามารถเบิกออกมาใช้ได้เป็นจำนวน 184 ล้านบาท

26.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	6,000,360	-	6,000,360
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	20,000,000	-	20,000,000	-
จ่ายชำระระหว่างปี	-	(6,000,360)	-	(6,000,360)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,000,000	-	20,000,000	-

		ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม		การชำระเงินกู้			
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	อัตราดอกเบี้ย	ช่วงร้อยละ	จำนวน	
วงเงิน		บาท	บาท			ชำระ	งวด
							บาท
วงเงินที่ 1	20,000,000	20,000,000	-	อัตราดอกเบี้ย ต่ำพิเศษ	2.00	เงินต้น จำนวน 24 งวด และดอกเบี้ย จำนวน 48 งวด ชำระงวด สุดท้ายในเดือน มีนาคม พ.ศ. 2567	รายเดือน 834,000

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงเงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม			
	ภายในไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันครบกำหนด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	400,000	20,515,583	20,915,583	20,000,000
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายในไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันครบกำหนด				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	400,000	20,515,583	20,915,583	20,000,000

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินจำนวน 20 ล้านบาท ภายใต้มาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการระบาดของ COVID-19 กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวกำหนดให้บริษัทชำระเงินต้นครั้งแรกในอีก 25 เดือนหลังจากเบิกเงินกู้ และชำระคืนเป็นรายงวดทุก ๆ เดือน รวม 24 งวด

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทนี้ถูกค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท และบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่าง ๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่าและการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 19,999,217 บาท ซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาด และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างได้ถูกใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และสินทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

26.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายในไม่เกิน 1 ปี	9,800,996	9,310,022	4,549,916	5,000,799
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	42,637,282	42,564,258	13,080,807	15,848,723
หลังจาก 5 ปี	35,471,965	41,893,412	6,277,500	8,059,500
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต ของสัญญาเช่า	(19,515,785)	(22,786,313)	(4,142,164)	(5,373,088)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	68,394,458	70,981,379	19,766,059	23,535,934
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- ส่วนที่หมุนเวียน	5,847,675	5,522,025	3,481,850	3,769,875
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	62,546,783	65,459,354	16,284,209	19,766,059
รวม	68,394,458	70,981,379	19,766,059	23,535,934

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายในไม่เกิน 1 ปี	5,847,675	5,522,025	3,481,850	3,769,875
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	31,595,162	29,949,131	10,596,948	12,683,536
หลังจาก 5 ปี	30,951,621	35,510,223	5,687,261	7,082,523
รวม	68,394,458	70,981,379	19,766,059	23,535,934

27 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	1 มกราคม พ.ศ. 2562	กระแสเงินสด		รายการ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
		รับ	จ่าย		
งบการเงินรวม					
เงินเบิกเกินบัญชี	11,336,878	-	(8,378,929)	-	2,957,949
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	10,000,000	(10,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,000,360	-	(6,000,360)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,083,488	-	(1,810,516)	9,746,221	11,019,193
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินเบิกเกินบัญชี	11,336,878	-	(8,378,929)	-	2,957,949
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	10,000,000	(10,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	7,500,000	-	(7,500,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,000,360	-	(6,000,360)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,083,488	-	(1,810,516)	9,746,221	11,019,193
	1 มกราคม พ.ศ. 2563	กระแสเงินสด		รายการ เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
		รับ	จ่าย		
งบการเงินรวม					
เงินเบิกเกินบัญชี	2,957,949	-	(1,575,469)	-	1,382,480
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000	-	-	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	70,981,379	-	(4,600,650)	2,013,729	68,394,458
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินเบิกเกินบัญชี	2,957,949	-	(1,575,469)	-	1,382,480
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000	-	-	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,535,934	-	(3,769,875)	-	19,766,059

28 หนี้สินตราสารอนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระกลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่มีมูลค่ายุติธรรมยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน				
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	226,448	724,083	226,448	724,083

29 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินประกัน	12,424,819	18,457,141	12,424,818	18,457,141
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,470,140	1,463,574	2,423,066	1,416,973
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	3,053,245	2,898,416	2,979,968	2,774,239
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	5,606,226	3,406,807	5,515,238	3,247,608
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	395,682	396,026	385,472	385,816
อื่นๆ	-	684,990	-	-
รวม	23,950,112	27,306,954	23,728,562	26,281,777

30 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	43,332,847	39,564,909	42,309,632	38,671,067
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,683,625	2,837,698	2,683,625	2,837,698
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	46,016,472	42,402,607	44,993,257	41,508,765
กำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,020,745	8,806,134	3,807,665	8,420,673
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	320,927	514,412	320,927	514,412
รวม	4,341,672	9,320,546	4,128,592	8,935,085
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(83,707)	1,120,244	-	1,030,927
รวม	(83,707)	1,120,244	-	1,030,927

30.1 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	43,332,847	39,564,909	42,309,632	38,671,067
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	43,332,847	39,564,909	42,309,632	38,671,067

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	39,564,909	30,300,831	38,671,067	29,881,767
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,384,730	3,911,729	3,188,633	3,657,896
ต้นทุนบริการในอดีต	-	4,091,357	-	3,975,710
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	636,015	803,048	619,032	787,067
	4,020,745	8,806,134	3,807,665	8,420,673
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	337	4,660,826	-	4,660,568
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	14,670	2,779,214	-	2,664,009
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(98,714)	(6,319,796)	-	(6,293,650)
	(83,707)	1,120,244	-	1,030,927
จ่ายชำระผลประโยชน์	(169,100)	(662,300)	(169,100)	(662,300)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,332,847	39,564,909	42,309,632	38,671,067

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.61 - 1.79	1.61 - 1.90	1.61	1.61
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	4.00 - 5.00	4.00 - 5.00	4.00	4.00

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน การเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ของภาระผูกพัน (บาท)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,962,992)	(3,026,342)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	3,396,370	3,475,947
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,688,220	3,339,983
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(3,276,246)	(2,973,446)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติตามที่ระบุ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัตินั้น สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน อนึ่ง การคำนวณความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เป็นวิธีเดียวกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน นั่นคือวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหว ไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 11.74 ปี (พ.ศ. 2562 : 11.47 ปี)

30.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,683,625	2,837,698	2,683,625	2,837,698
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	2,683,625	2,837,698	2,683,625	2,837,698

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,837,698	2,473,286	2,837,698	2,473,286
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	285,788	457,479	285,788	457,479
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	35,139	56,933	35,139	56,933
	320,927	514,412	320,927	514,412
จ่ายชำระผลประโยชน์	(475,000)	(150,000)	(475,000)	(150,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,683,625	2,837,698	2,683,625	2,837,698

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.36	1.36	1.36	1.36

31 **ทุนเรือนหุ้น**

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน	รวม บาท
			มูลค่าหุ้น บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	150,000,000	75,000,000	28,875,000	103,875,000
การออกหุ้น	50,000,000	25,000,000	-	25,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	200,000,000	100,000,000	28,875,000	128,875,000
การออกหุ้น	120,000,000	60,000,000	332,549,198	392,549,198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	320,000,000	160,000,000	361,424,198	521,424,198

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดหุ้นสามัญที่เคยยื่นคำขออนุญาตเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 130 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 65 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนไม่เกิน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท และเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จำนวนไม่เกิน 80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 40 ล้านบาท

บริษัท ลีโอบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงข้างต้นนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในส่วนที่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 25 ล้านบาท และได้รับเงินในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดหุ้นสามัญที่เคยยื่นคำขออนุญาตเพื่อการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ จำนวน 80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 40 ล้านบาท
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท รวมทั้งสิ้น 60 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงข้างต้นนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2562

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรกสำหรับหุ้นจำนวน 120 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.42 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 410.40 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นแก่ประชาชนสุทธิจากภาษี แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

32 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,600,000	5,900,000	7,600,000	5,900,000
จัดสรรระหว่างปี	2,500,000	1,700,000	2,500,000	1,700,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,100,000	7,600,000	10,100,000	7,600,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

33 เงินปันผล

บริษัท

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิในปี พ.ศ. 2561 และไตรมาสที่ 1/2562 จำนวน 0.19 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.50 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าววันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบถ้วนแล้วในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมและกำไรสุทธิจากปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 200 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าววันที่ 14 ตุลาคม 2563

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท วายเจซีดีโพร เซอร์วิสเชส จำกัด ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 40.00 บาทต่อหุ้น จำนวนทั้งหมด 300,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้บริษัทจำนวน 3 ล้านบาท และจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 3 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท วายเจซีดีโพร เซอร์วิสเชส จำกัด ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 33.33 บาทต่อหุ้น จำนวนทั้งหมด 150,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้บริษัทจำนวน 2.50 ล้านบาท และจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 2.50 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2563

34 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้เงินปันผล	1,050,000	1,225,000	3,550,000	4,225,000
รายได้ค่าเช่าและบริหารสำนักงาน	159,600	259,600	159,600	259,600
ดอกเบี้ยรับ	475,493	436,618	437,179	350,345
อื่นๆ	1,175,137	1,272,167	943,967	1,103,386
รวม	2,860,230	3,193,385	5,090,746	5,938,331

35 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าระวางเรือและอากาศ	678,739,506	607,130,429	676,704,218	605,280,177
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	140,050,758	138,532,308	135,811,516	134,047,996
ค่าที่ปรึกษา	7,549,344	6,184,100	7,056,449	5,683,868
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,450,977	7,365,403	3,163,207	5,429,048
ค่าเช่า	4,484,660	9,536,364	3,748,505	3,015,256
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	10,389,583	9,946,432	9,621,422	9,151,470
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	8,534,377	7,308,172	8,534,177	7,194,701

36 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	280,569	295,482	280,569	335,037
- สัญญาเช่า	3,673,090	264,133	569,879	264,133
รวม	3,953,659	559,615	850,448	599,170

37 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	13,010,671	9,704,139	11,732,374	8,871,296
	13,010,671	9,704,139	11,732,374	8,871,296
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุ 23)	(1,720,268)	(2,421,789)	(760,999)	(1,825,083)
	(1,720,268)	(2,421,789)	(760,999)	(1,825,083)
รวม	11,290,403	7,282,350	10,971,375	7,046,213

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	69,061,538	54,311,957	59,141,066	39,601,296
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 20)	13,812,308	10,862,391	11,828,213	7,920,259
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(436,887)	(432,253)	(1,221,766)	(1,157,215)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(2,161,824)	(3,019,664)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	76,806	(128,124)	364,928	283,169
ภาษีเงินได้	11,290,403	7,282,350	10,971,375	7,046,213

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของงบการเงินรวมคือร้อยละ 16.35 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 13.41) และอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของงบการเงินเฉพาะกิจการคือร้อยละ 18.55 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 17.79) อัตราภาษีเงินได้เปลี่ยนแปลงจากงวดก่อนเนื่องจากรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี และค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้เกิดขึ้นไม่สม่ำเสมอ และมีจำนวนที่มีสาระสำคัญ

38 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ (บาท)	56,875,656	45,877,766	48,169,691	32,555,083
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	218,688,525	177,759,126	218,688,525	177,759,126
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.2601	0.2581	0.2203	0.1831

39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายเกตติวิทย์ สิทธิสุนทรวงศ์ นายสมศักดิ์ ศรีสุทัศน์กุล และบริษัท ที เอส ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 22.77 ร้อยละ 9.17 และร้อยละ 8.64 ตามลำดับ

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

39.1 รายได้จากการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการให้บริการ				
- บริษัทย่อย	-	-	251,943	1,509,310
- บริษัทรวม	11,609,726	10,180,839	849,064	13,785
รวม	11,609,726	10,180,839	1,101,007	1,523,095
รายได้ค่าที่ปรึกษา				
- บริษัทรวม	15,000	180,000	15,000	180,000
รวม	15,000	180,000	15,000	180,000
รายได้สาธารณูปโภค				
- บริษัทรวม	1,180	1,195	1,180	1,195
รวม	1,180	1,195	1,180	1,195
รายได้เงินปันผล				
- บริษัทย่อย	-	-	2,500,000	3,000,000
รวม	-	-	2,500,000	3,000,000

39.2 ต้นทุนการให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการให้บริการ				
- บริษัทย่อย	-	-	280,273	3,892,582
- บริษัทรวม	5,847,565	5,458,689	5,847,565	5,458,689
รวม	5,847,565	5,458,689	6,127,838	9,351,271
ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	-	39,555
รวม	-	-	-	39,555

39.3 ยอดคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	817,300	535,431
- บริษัทรวม	796,032	1,377,876	-	-
รวม	796,032	1,377,876	817,300	535,431
รายได้ค้างรับ				
- บริษัทรวม	506,164	944,998	-	-
รวม	506,164	944,998	-	-
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทรวม	107	10,123	107	10,123
รวม	107	10,123	107	10,123
เงินทดรองจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	3,305,650	1,765,650
รวม	-	-	3,305,650	1,765,650
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	29,467	162,644
- บริษัทรวม	467,114	108,468	467,114	108,468
รวม	467,114	108,468	496,581	271,112
ต้นทุนค่าบริการค้างจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	3,500	608
- บริษัทรวม	25,496	119,231	25,496	119,231
รวม	25,496	119,231	28,996	119,839

39.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	21,788,730	21,603,610	21,158,730	20,763,610
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,150,177	2,523,294	2,073,545	2,449,643
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	3,462	6,866	3,462	6,866
รวม	23,942,369	24,133,770	23,235,737	23,220,119

40 การผูกพัน**40.1 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร**

กลุ่มกิจการมีหนี้สินค้ำประกันออกโดยธนาคาร สำหรับค่าระวาง ค่าไฟฟ้า และอื่นๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินค้ำประกันธนาคาร	49,210,468	45,353,298	49,210,468	45,353,298

40.2 การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

การผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	676,856	-	676,856	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	453,000	1,859,000	453,000	1,859,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,540,000	-	1,540,000	-
รวม	2,669,856	1,859,000	2,669,856	1,859,000

41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 มีมติให้


1. เพิ่มทุนใน Leo Myanmar Logistics Co., Ltd. เป็นเงิน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ
2. เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 จากกำไรสุทธิปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22.40 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2564






บริษัท ลีโอ โกลบอล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 251-251/1 ซอยภักดี ถนนพระราม 3
แขวงบางคอแหลม เขตบางคอแหลม กทม. 10120
0-2079-9888

 leogloballogistics

 www.leogloballogistics.com