

PACO

ANNUAL REPORT



รายงานประจำปี 2563

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

President Automobile Industries Public Company Limited

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริหาร.....	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	3
กรรมการและผู้บริหาร.....	4
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ.....	18
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	25
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	35
โครงการในอนาคต.....	37
ปัจจัยความเสี่ยง.....	40
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ.....	53
การกำกับดูแลกิจการ.....	67
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	77
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	83
รายการระหว่างกัน.....	85
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	102
รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	108
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	110

∞ สารจากประธานกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนาม บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PACO”) กระผมรู้สึกเป็นเกียรติและยินดีเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อย เป็นที่ทราบกันดีว่าบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน หรือตลาด REM ภายใต้แบรนด์ “PACO” ที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ด้วยประสบการณ์ที่สะสมมาเป็นเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีแม่พิมพ์ผลิตภัณฑ์มากกว่า 2,600 แบบสำหรับยานยนต์ทุกประเภทที่ใช้ระบบปรับอากาศ โดยมีสินค้าที่ครอบคลุมหลากหลายยี่ห้อ

ปี 2563 สถานการณ์เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของไทยอยู่ในภาวะหดตัวลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 76.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 46.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 151.2 เนื่องจากต้นทุนขายลดลงจากปีก่อนจำนวน 68.1 ล้านบาท สาเหตุจากมีการปรับกระบวนการทำงานในการผลิตโดยใช้เครื่องจักรประกอบผลิตภัณฑ์อัตโนมัติเข้ามาช่วยในการผลิตและการบริหารจัดการอัตรากำลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ในช่วงต้นปี 2563 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ PACO AutoHub ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการสร้างฐานตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น โดยการโฆษณาในสื่อต่างๆ ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ มุ่งเน้นที่การสร้างความรู้จักแบรนด์ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การพัฒนาความรู้ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ปัจจุบันมีร้านค้าที่สนใจเข้าร่วมโครงการแล้วกว่า 100 ร้านค้าทั่วประเทศ

สำหรับทิศทางในปี 2564 นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักเพื่อสร้างความเติบโต โดยมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งด้านช่องทางการจำหน่ายผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ การขยายกลุ่มธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับแผนนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ทั้งนี้ บริษัทฯ มองเห็นโอกาสในการสร้างผลกำไรจากธุรกิจใหม่นี้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า สถาบันการเงินต่างๆ ที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้มุ่งมั่น พยายามทำงานอย่างหนักร่วมกันในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สัญญาว่าบริษัทฯ พร้อมทั้งจะทุ่มเท มุ่งมั่นรักษา และพัฒนาคุณภาพในผลิตภัณฑ์เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจให้ดียิ่งขึ้นต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง

นายสมชาย เลิศขจรกิตติ

ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

∞ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	หน่วย	2563	2562	2561
รายได้รวม	พันบาท	682.42	694.00	664.00
ต้นทุนขาย	พันบาท	503.80	571.90	544.17
กำไรขั้นต้น	พันบาท	178.62	122.1	119.83
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้	พันบาท	107.50	48.95	46.61
กำไรสุทธิสำหรับปี	พันบาท	76.86	30.67	29.02
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	พันบาท	76.86	36.76	29.25
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	พันบาท	0.10	0.04	0.04

งบแสดงฐานะการเงิน	หน่วย	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	พันบาท	1,025.71	957.13	1,043.60
หนี้สินรวม	พันบาท	556.84	340.11	463.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น	พันบาท	468.87	617.02	580.26

อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	24.46	15.69	15.62
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	ร้อยละ	11.26	4.42	4.37
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	14.16	5.12	5.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.75	3.07	2.95
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.19	0.55	0.80
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.57	1.78	1.26

∞ กรรมการบริษัท



ดร.ปรัชญา เปี่ยมสมบูรณ์

ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ



รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน



นายกณวรัตน์ อรัญ

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ผศ.ดร.ชลธิศ เอี่ยมวรฤทธิกุล

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสมชาย เลิศขจรกิตติ

กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ

กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหาร
รองประธานฝ่ายผลิต



นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ

กรรมการ
กรรมการบริหาร
รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน

∞ กรรมการและผู้บริหาร



นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ
กรรมการบริหาร
รองประธานฝ่ายผลิต



นายสมชาย เลิศขจรกิตติ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ
กรรมการบริหาร
รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน



ผศ.ดร.ก้องศักดิ์ อาชวากร
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต



นายเรนศ เลิศขจรกิตติ
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด



นางสาวพิชญ์ชนก เลิศขจรกิตติ
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร



นายกิตติศักดิ์ เลิศขจรกิตติ
กรรมการบริหาร
ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต



นายอนุชา แซ่ลิ้ม
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นางสาวจารุวรรณ ทองมัน
กรรมการบริหาร
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

∞ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1) ดร.ปรัชญา เปี่ยมสมบูรณ์ ตำแหน่ง: • ประธานกรรมการบริษัท • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 23/10/2556	68	- ปริญญาเอก ด้านวิศวกรรม (Operations Research), Texas A&M University, USA - ปริญญาโท ด้านวิศวกรรม (Engineering), Texas A&M University, USA - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร (ภาครัฐร่วม เอกชน รุ่น 12) - Professional Engineer, Industrial Engineering, State of Texas, U.S.A. - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 12/2001 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 32/2013	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน
					2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เซาว์ สตีล อินดัสทรี	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแท่ง ยาว (Steel Billet) ให้แก่โรง รีดเหล็กทั้งในและต่างประเทศ
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ปกิณ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการ เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. คาชาวดี	อสังหาริมทรัพย์
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ซิม ซิสเต็ม (ประเทศไทย)	ที่ปรึกษาด้าน IT
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บ้านปิณ	อสังหาริมทรัพย์
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ชายทะเลบางพระ	ร้านอาหาร
					2537 – 2559	• กรรมการอิสระ	บมจ. เอสซีไอ	

[illegible]

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย			2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองอธิการบดี	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	สถาบันการศึกษา
					2554 – 2560	ผู้ช่วยอธิการบดีด้านแผนและ ประกันคุณภาพ	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	สถาบันการศึกษา
					2543 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการฝ่ายการเงินและ เหรียญกษาปณ์	สโมสรเอธานอลไบโอดีเซลแห่ง ประเทศไทย	มูลนิธิ
					2545 – ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน	สำนักงานคณะกรรมการการ อุดมศึกษา	ส่วนงานราชการ
					2547 – ปัจจุบัน	ผู้ตรวจประเมินคุณภาพ การศึกษาภายนอก	สำนักงานรับรองมาตรฐานและ ประเมินคุณภาพการศึกษา	องค์กรมหาชน
					2561 - 2562	กรรมการอิสระ	บจก.แฟมมิลี่ อะมิวส์เมนท์	ผลิต จำหน่าย ให้บริการตู้ เกมส์หยอดเหรียญ
3) นายกณวธรณ์ อรัญ ตำแหน่ง: • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ	54	- ปริญญาโท นิติศาสตร์ สาขา กฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขา บริหารองค์การและการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	• กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 23/10/2556		- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรทางบัญชีและภาษีอากรชั้นสูง ศาลภาษีอากรกลาง - ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2009			2552 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง 	บมจ. เซาว์ สตีล อินดัสทรี	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแท่งยาว (Steel Billet) ให้แก่โรงรีดเหล็กทั้งในและต่างประเทศ
					2558 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ 	บมจ. โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด	ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามนิวตริ	อสังหาริมทรัพย์
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทริปปี้ล ที คอนซัลท์	ให้บริการที่ปรึกษาด้านกฎหมาย
					2546 – ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักงานทนายความและที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงานกฎหมาย เค แอนด์ พาร์ทเนอร์	ให้บริการทางวิชาชีพกฎหมาย
					2546 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ 	บจก. เค แอนด์ พาร์ทเนอร์	ให้บริการทางวิชาชีพกฎหมาย
4) ผศ.ดร.ชลธิศ เอี่ยมวรอุฒิกุล ตำแหน่ง: <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 23/10/2556	51	- ปริญญาเอก ด้านวิศวกรรมเครื่องกล, North Carolina State University, USA. - ปริญญาโท ด้านวิศวกรรมเครื่องกล,	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง 	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน
					2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ 	บมจ. เบสท์ เอ็นเนอร์ยี พลัส	สถานีเชื้อเพลิงรถยนต์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- หลักสูตร The Boss สถาบัน การบริหารและจิตวิทยา รุ่นที่ 56 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2014						
5) นายสมชาย เลิศขจรกิตติ ตำแหน่ง: • กรรมการบริษัท • กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 30/09/2534	59	- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเอเซียอาคเนย์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2014	ถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 34.44 ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ (คู่สมรส) ร้อยละ 8.11	- คู่สมรสของนาง มาลีวัลย์ - น้องชายของนาย สมศักดิ์ - บิดาของนายธนศ และนางสาวพิชญ์ ชนก	2534 – ปัจจุบัน 2554 – 2562	• กรรมการบริษัท • กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง • ประธานกรรมการบริหาร • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ บจก. ไพรม์ สแตนดาร์ด แมนู แฟคเจอร์ริง	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ประกอบรถยนต์ ประเภทยาง
6) นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ ตำแหน่ง: • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • รองประธานฝ่ายผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 30/09/2534	60	- หลักสูตรอบรมโครงการพัฒนา ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม (MDP 3) รุ่นที่ 3 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2014	ถือหุ้นทางตรง ร้อยละ 16.38 ถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน นางอัญชลี เลิศ ขจรกิตติ (คู่	- พี่ชายของนาย สมชาย - บิดาของนายกิตติ ศักดิ์	2534 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • รองประธานฝ่ายผลิต	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วันที่ 25-26 กรกฎาคม 2562 จำนวนชั่วโมงอบรม 7.30 ชั่วโมง สภาวิชาชีพบัญชี - หลักสูตร 5 Steps New TFRS 15 : ผลกระทบทางบัญชี-ภาษี จัดโดยสรรพากรสาสน์ วันที่ 26 เมษายน 2562 จำนวนชั่วโมงอบรม 3.30 ชั่วโมง สภาวิชาชีพบัญชี						
8) ผศ.ดร.ก้องศักดิ์ อาชวากร ตำแหน่ง: • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 01/08/2559	45	- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Engineering (Mechatronics) Asian institute of Technology - วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขา วิศวกรรมเครื่องกล, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	ไม่มี	ไม่มี	2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2547 - 2559	• กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต กรรมการ ผู้อำนวยการวิทยาลัย นานาชาติ (คณบดี) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขา วิศวกรรมเครื่องกล	บมจ. เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ บจก. อินดัสเตรียล รีโวลูชั่น มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน ให้คำปรึกษาและคำแนะนำ ด้านเครื่องจักรอุตสาหกรรม สถาบันการศึกษา

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9) นางสาวจรรุวรรณ ทองมัน ตำแหน่ง: • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงใน การควบคุมดูแลการทำบัญชี) วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 01/08/2562	42	- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยเทคนิคสมุทรสาคร - ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วิทยาลัยเทคนิคสมุทรสาคร - หลักสูตร Update กฎหมาย ใหม่ ผลต่อการคำนวณกำไรสุทธิ จัดโดยสรรพากรสาสน์ วันที่ 16 ตุลาคม 2563 จำนวนชั่วโมง อบรม 6 ชั่วโมง สภาวิชาชีพ บัญชี - หลักสูตร Update มาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 และประเด็นสำคัญทางภาษี อากรและกฎหมายคุ้มครอง แรงงานที่กระทบต่อการคำนวณ ผลประโยชน์พนักงาน จัดโดย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์ วันที่ 25-26 กรกฎาคม 2562 จำนวนชั่วโมง	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2562 – 2562 2545 - 2561	• กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี • ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส • ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		อบรม 7.30 ชั่วโมง สภาวิชาชีพ บัญชี -หลักสูตร 5 Steps New TFRS 15 : ผลกระทบทางบัญชี-ภาษี จัดโดยสรรพากรสาสน์ วันที่ 26 เมษายน 2562 จำนวนชั่วโมง อบรม 3.30 ชั่วโมง สภาวิชาชีพ บัญชี						
10) นายอนุชา แซ่ลิ้ม ตำแหน่ง: • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 07/10/2562	31	- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน 2556 – 2562	• กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการแผนกตรวจสอบบัญชี	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ บจก. สำนักงาน อีวาย	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน สำนักงานบัญชี
11) นายธนศ เลิศขจรกิตติ ตำแหน่ง: • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายขายและ การตลาด วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 01/08/2563	32	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สถาบันบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี Bachelor of Science สาขา Aeronautical and Astronautical	5.82	เป็นบุตรของนาย สมชายและนางมาลี วัลย์	2562 - ปัจจุบัน 2561-2562 2560 -2561	• กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายขายและ การตลาด ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ บจก. ดีฟสปาร์ค บจก. ทีทูพี	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน วางระบบพัฒนาซอฟต์แวร์ ประกอบธุรกิจบริการชำระเงิน ทางอิเล็กทรอนิกส์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		Engineering Purdue University, USA -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2014						
12) นางสาวพิชญชนก เลิศขจรกิตติ ตำแหน่ง: • กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 01/08/2563	30	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สถาบันบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท Master of Science สาขา Innovation, entrepreneurship, and management Imperial University, UK -ปริญญาตรี Bachelor of Science สาขา Electrical and Computer Engineering Purdue University, USA	5.82	เป็นบุตรของนาย สมชายและนางมาลี วัลย์	2563 – ปัจจุบัน 2557 -2561	• กรรมการบริหาร • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร Business and Technology Consultant	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ บจก.เอกเซนเซอร์ โซลูชันส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีและ ธุรกิจ
13) นายกิตติศักดิ์ เลิศขจรกิตติ ตำแหน่ง: • กรรมการบริหาร • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง: 01/08/2563	28	- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์การ จัดการสหุฬายาเซนและโลจิสติกส์, University of Warwick, UK	4.25	เป็นบุตรของนาย สมศักดิ์และนาง อัญชลี	2563 – ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต	บมจ. เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อะไหล่เครื่องปรับอากาศ รถยนต์ทดแทน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล, University of Nottingham, UK - ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2562 - 2563	วิศวกรอาวุโส	บมจ. นิสสันมอเตอร์ (ประเทศไทย)	ผลิต นำเข้าและจำหน่ายรถยนต์นำเข้าและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วนรถยนต์

∞ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลทั่วไป	
ชื่อบริษัท	: บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: PRESIDENT AUTOMOBILE INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107563000231
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: PACO
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน
กลุ่มอุตสาหกรรม	: สินค้าอุตสาหกรรม (INDUS)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 88/8 หมู่ที่ 9 วปอ.11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110
โทรศัพท์	: 02-810-9900
โทรสาร	: 02-810-0526-8 ext. 321, 307
Website	: www.paco.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	: นางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 02-229-2800
โทรสาร	: 02-359-1259
ผู้สอบบัญชี	
ผู้สอบบัญชี	: บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 02-264-9090
โทรสาร	: 02-264-0789

บุคคลอ้างอิง	
<u>ผู้ตรวจสอบภายใน</u>	
ผู้ตรวจสอบภายใน	: บริษัท ภัทรเกียรติ ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 66 ซอยรามอินทรา 19 ถนนรามอินทรา แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
โทรศัพท์	: 02-552-2334, 02-552-1536-7
โทรสาร	: 02-970-7658
<u>ที่ปรึกษากฎหมาย</u>	
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้นที่ 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	: 02-633-9088
โทรสาร	: 02-633-9089
<u>ที่ปรึกษาทางการเงิน</u>	
ที่ปรึกษาทางการเงิน	: บริษัทหลักทรัพย์ คิงส์ฟোর্ด จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 11, 12, 21 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	: 02-829-6999
โทรสาร	: 02-033-6182

∞ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PACO”) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน ในตลาดชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทน (“ตลาด REM”) โดยปัจจุบันมีสินค้าทั้งหมดมากกว่า 2,600 รุ่น สำหรับยานยนต์ทุกประเภททั้งจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป และอื่น ๆ ที่ใช้ระบบปรับอากาศ โดยมีสินค้าที่ครอบคลุมหลากหลายยี่ห้อ เช่น รถยนต์นั่ง รถเอนกประสงค์ รถกระบะ รถยนต์หิ้ว และรถยนต์ซูเปอร์คาร์ รวมไปถึงรถยนต์เชิงพาณิชย์ เช่น รถบัสโดยสาร รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “PACO” ให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการส่งออกสินค้าครอบคลุมถึงตลาดในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ ยุโรป อเมริกาใต้ ออสเตรเลีย และแอฟริกา ทั้งนี้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย (1) กลุ่มผู้ค้าชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่ายและ/หรือ ให้บริการให้กับผู้บริโภคในตลาดอะไหล่รถยนต์ทดแทน อาทิ ร้านค้าอะไหล่รถยนต์ เป็นต้น (“Replacement Equipment Manufacturer” หรือ “REM”) (2) กลุ่มผู้จัดหาวัตถุดิบซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปรองรับการซ่อมหรือเปลี่ยนอะไหล่รถยนต์ตามศูนย์บริการรถยนต์ (“Original Equipment Spare Parts” หรือ “OES”) และ (3) กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ (“Original Equipment Manufacturer” หรือ “OEM”) โดยบริษัทฯ มีฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย และมีโรงงานผลิตจำนวน 3 แห่ง และคลังสินค้าอีก 1 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาครทั้ง 4 แห่ง และศูนย์กระจายสินค้าอีก 1 แห่งในจังหวัดกรุงเทพฯ (เขตบางบอน) โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิตและศึกษาข้อมูลเพื่อพัฒนาสินค้าตลาดชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์อย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันมีจำนวนรุ่นสินค้ามากกว่า 2,600 รุ่น ซึ่งครอบคลุมรุ่นรถยนต์ยี่ห้อต่าง ๆ ทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีและยกระดับมาตรฐานกระบวนการผลิตให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจากประเทศเยอรมนี ญี่ปุ่น จีน และเกาหลีใต้ รวมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระดับสากล ISO 9001:2015 รวมทั้งรางวัลเกียรติยศสำหรับผู้ประกอบการไทย หรือ Bai Po Business Awards by Sasin

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท โดยเริ่มจากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ซึ่งได้แก่ ตัวกรองสิ่งสกปรกและความชื้น (Drier) และสายน้ำยาแอร์รถยนต์ ให้กับลูกค้าในประเทศ โดยบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการเติบโตของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ในตลาดชิ้นส่วนทดแทน บริษัทฯ จึงขยายกำลังการผลิตเพื่อผลิตคอยล์ร้อน (Condenser) และคอยล์เย็น (Evaporator) พร้อมกับขยายฐานลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในตลาดชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน ในตลาด REM ทั้งในและต่างประเทศ โดยครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ ยุโรป อเมริกาใต้ และออสเตรเลีย อีกทั้งการเป็นผู้นำในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพภายใต้มาตรฐานสากลด้วยจรรยาบรรณที่มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สภาพแวดล้อม และสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงยังสามารถบริหารจัดการต้นทุนของการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พันธกิจ

เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน ในตลาด REM บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคายุติธรรม โดยการบริหารอัตราผลกำไรให้ได้ตามเป้าหมาย ภายใต้มาตรฐานที่กำหนด และมุ่งสู่การเติบโตด้วยการขยายกำลังการผลิตและพัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพ สูง ควบคู่ไปกับการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย อีกทั้งการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถให้เหมาะสมกับงาน ภายใต้การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานตระหนักและภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจชิ้นส่วนอะไหล่ยานยนต์นอกเหนือจากชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนในอนาคตอีกด้วย

วัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ

1. เพิ่มอัตราการเติบโตของรายได้ และกำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
2. พัฒนาและนำเข้าเครื่องจักร เทคโนโลยี ให้ทันสมัยเพื่อคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติมให้ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
4. สร้างเครื่องหมายการค้า PACO ให้เป็นที่ยอมรับและรู้จักมากขึ้นในระดับสากล
5. ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ไปยังประเทศต่าง ๆ เพื่อทำให้รายได้เติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้
6. พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2534	- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนธุรกิจ ภายใต้ชื่อ “บริษัท เพอร์สซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ ซอยเจริญนคร 46 ถนนเจริญนคร แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ โดยก่อตั้งขึ้นจากคุณสมชายซึ่งมีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจโรงกลึงและปั๊มโลหะสำหรับอะไหล่มอเตอร์ไซด์ ในช่วงปี 2520 โดยใช้ชื่อว่า กิตติอุตสาหกรรม หลังจากนั้นในปี 2523 จึงได้ให้คุณสมศักดิ์เข้าร่วมหุ้นกัน รวมเป็น 2 ท่าน ต่อมาปี 2529 ได้เริ่มก่อตั้งกิจการใหม่อีก 1 แห่งมีชื่อว่าชื่อ ร้านเพอร์สซิเด็นท์ ซัพพลาย โดยมีนายสมชาย นายสมศักดิ์ และ พี่ชายคุณสมชายอีกท่าน และพี่เขยคุณสมชาย เป็นผู้ถือหุ้นและร่วมกันบริหารงาน โดยเริ่มธุรกิจซื้อมาขายไปอะไหล่แอร์รถยนต์ และ Condenser Tube & Fin และ Evaporator Tube & Fin โดยในปี 2539 และในปี 2549 พี่เขยคุณสมชายและพี่ชายคุณสมชายอีกท่าน ได้ขายหุ้นและลาออกจากการบริหารในกลุ่มบริษัททั้งหมด เหลือผู้ถือหุ้นเพียงสองกลุ่มคือกลุ่มคุณสมชาย และคุณสมศักดิ์
2536	- บริษัทฯ เปิดดำเนินการอาคารโรงงานและสำนักงาน ณ ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร บนเนื้อที่ทั้งหมด 1,735 ตารางวา

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้มีการขยายกำลังการผลิตโดยการซื้อเครื่องจักรใหม่และนำเทคโนโลยีการผลิตจากประเทศเยอรมนีมาใช้ในการผลิตเพื่อผลิตงานคอยล์ร้อน (Condenser) และคอยล์เย็น (Evaporator) เป็นครั้งแรก - จดทะเบียนธุรกิจ ภายใต้ชื่อ “บริษัท เพรสซิเด็นท์ เซลส์ จำกัด” โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 26/5 หมู่ที่ 9 ซอยวปอ. 11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร ถือหุ้นโดยคุณสมชาย เลิศขจรกิตติ คุณมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ คุณสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ และคุณอัญชลี เลิศขจรกิตติ เพื่อดำเนินดูแลการขายและการตลาดสินค้าในประเทศของ PACO
2538	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ไปยัง 26/5 หมู่ที่ 9 ซอยวปอ. 11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 10 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท
2540	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ขยายตลาดในต่างประเทศ โดยเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางในทวีปอเมริกาเหนือ โดยเริ่มจากประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศแคนาดา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในการสร้างแม่พิมพ์ขึ้นมาเอง จึงทำให้บริษัทฯ มีสินค้ามากกว่า 2,600 รุ่น ในปัจจุบัน
2541	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 20 ล้านบาท เป็น 45 ล้านบาท
2546	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 45 ล้านบาท เป็น 70 ล้านบาท
2547	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 70 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท และในปีเดียวกันบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 100 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท - บริษัทฯ ได้ขยายกำลังการผลิตโดยการสร้างอาคารโรงงานเพิ่มอีก 1 หลัง บนเนื้อที่กว่า 6,219 ตารางวา เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น
2548	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจาก 120 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท
2550	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2008
2555	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ขยายตลาดในต่างประเทศ โดยเจาะกลุ่มลูกค้าระดับกลางในตลาดตะวันออกกลาง ยุโรป และแอฟริกา - บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เพรสซิเด็นท์ เซลส์ จำกัด โดยการเข้าซื้อหุ้นจาก คุณสมชาย เลิศขจรกิตติ คุณมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ คุณสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ และคุณอัญชลี เลิศขจรกิตติ ทั้งหมดจำนวน 201,996 หุ้น ราคา 113.96 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งหมด 23.62 ล้านบาท จึงทำให้บริษัท เพรสซิเด็นท์ เซลส์ จำกัด มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยวัตถุประสงค์ในการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ เพื่อที่จะขยายธุรกิจไปยังตลาด REM ในประเทศ
2556	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Business Alliance) กับกลุ่มบริษัทสัญชาติญี่ปุ่นที่มีชื่อเสียงด้านการเป็นผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ให้แบรนด์รถยนต์ต่าง ๆ ทั่วโลก เพื่อร่วมกันพัฒนาสินค้าสำหรับตลาด REM โดยใช้เทคโนโลยีและเครื่องจักรนำสมัยจากประเทศญี่ปุ่น - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 220 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2557	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้เข้าควบรวมกิจการของบริษัท เพรสซิเด็นท์ เซลส์ จำกัด โดยการโอนสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท เพรสซิเด็นท์ เซลส์ จำกัด ไปยังบริษัทฯ จึงทำให้การบริหารงานและการดำเนินการของบริษัท เพรสซิเด็นท์ เซลส์ จำกัด มาอยู่ภายใต้บริษัทฯ ทั้งหมด - บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 270 ล้านบาท เป็น 370 ล้านบาท - บริษัทฯ ได้รับรางวัล Bai Po Business Award by Sasin ครั้งที่ 10 จากสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากบริษัทฯ มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการมุ่งเน้นการสร้างธุรกิจด้วยพลังแห่งการเป็นผู้ประกอบการ
2558	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการอาคารสำนักงานแห่งใหม่ ที่ตั้งอยู่ 88/8 หมู่ที่ 9 ซอย วปอ. 11 (พิเศษ) ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ในปัจจุบัน - บริษัทฯ ได้จัดตั้ง PACO USA LLC (“PACO USA”) ขึ้นเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้น ร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญสหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนในประเทศและต่างประเทศของประเทศสหรัฐอเมริกา - บริษัทฯ ได้จัดตั้ง PACO Group Hong Kong Limited (“PACO HK”) ขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้น ร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญสหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านการลงทุนในต่างในต่างประเทศ
2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ขยายตลาดในต่างประเทศ โดยเจาะกลุ่มลูกค้าในประเทศอินเดีย และยุโรป โดยการออกงานแสดงสินค้าเป็นหลัก
2560	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีมติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติจดทะเบียนเลิก PACO USA เนื่องจากนโยบายของฝ่ายบริหาร ณ ขณะนั้นต้องการที่จะมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ในภูมิภาคอื่น รวมทั้งมุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยในปัจจุบันชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2560
2561	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีมติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติจดทะเบียนเลิก PACO HK เนื่องจากไม่มีรายการดำเนินกิจการใด ๆ โดยการยกเลิกบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ โดยในปัจจุบันชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อปี 2562
2562	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2015
2563	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ PACO AutoHub ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการสร้างฐานตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น โดยมีจุดประสงค์ในการสร้างแบรนด์ การสร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้ร้านค้าที่มีความประสงค์ที่จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจัดจำหน่ายมาเข้าร่วมโครงการกับบริษัทฯ

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<p>- บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 370 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น และจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 260 ล้านหุ้นของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ ทั้งหมดเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</p>

∞ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน ให้แก่ลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการส่งออกสินค้าครอบคลุมถึงตลาดในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ ยุโรป อเมริกาใต้ และออสเตรเลีย โดยในปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ได้แก่ (1) คอยล์ร้อน (2) คอยล์เย็น และ (3) ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์สองกลุ่มแรก ได้แก่ คอยล์ร้อนและคอยล์เย็นเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเองและเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

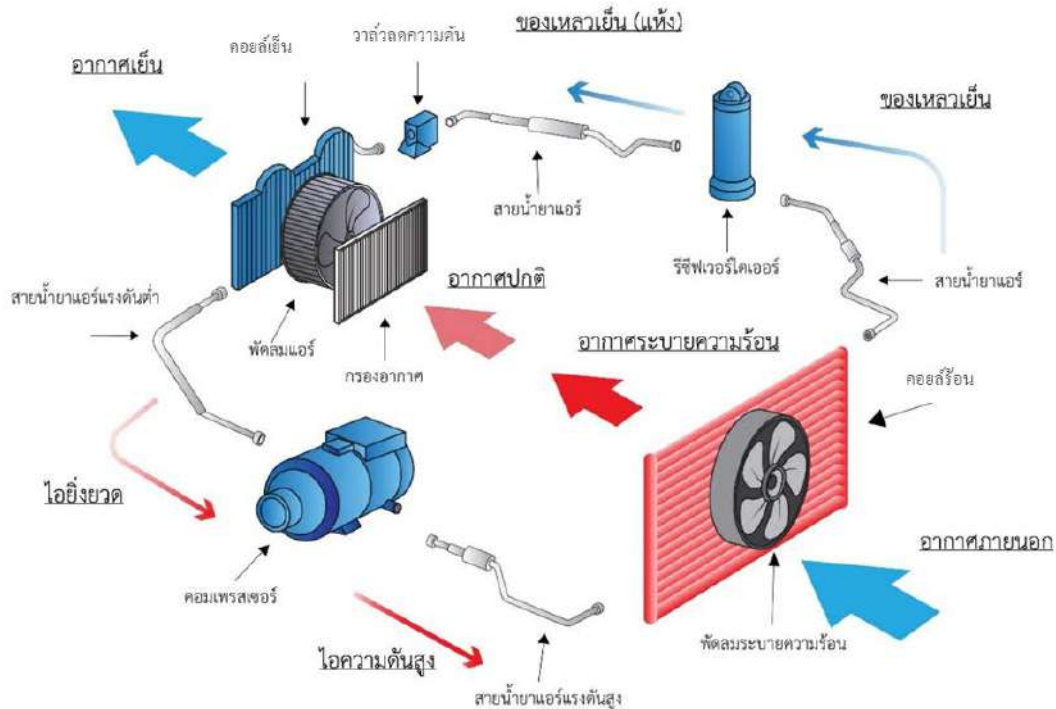
รายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ ^{1/}	
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. คอยล์ร้อน (Condenser)	580.42	72.19	482.48	72.66	489.34	70.51	446.64	65.45
ในประเทศ	165.83	20.63	159.44	24.01	175.23	25.25	158.80	23.27
ต่างประเทศ	414.59	51.56	323.04	48.65	314.11	45.26	287.84	42.18
2. คอยล์เย็น (Evaporator)	167.68	20.85	129.56	19.51	126.70	18.25	157.29	23.05
ในประเทศ	62.02	7.71	55.21	8.31	59.30	8.54	95.78	14.04
ต่างประเทศ	105.66	13.14	74.35	11.20	67.40	9.71	61.51	9.01
3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ^{2/}	36.09	4.49	32.89	4.96	62.29	8.98	63.00	9.23
ในประเทศ	29.70	33.69	25.79	3.89	54.32	7.83	56.03	8.21
ต่างประเทศ	6.39	0.80	7.10	1.07	7.98	1.15	6.97	1.02
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์	784.19	97.53	644.93	97.13	678.33	97.74	666.93	97.73
รายได้อื่น ^{3/}	19.86	2.47	19.07	2.87	15.67	2.26	15.49	2.27
รวมรายได้	804.05	100.00	664.00	100.00	694.00	100.00	682.42	100.00

หมายเหตุ :1/ไม่มีการจัดทำงานงบการเงินรวม สำหรับปี 2563 ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทย่อยได้เลิกกิจการในระหว่างปี 2562

2/ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ประกอบไปด้วย คอมเพรสเซอร์ และ สารทำความเย็น R134a เป็นต้น

3/รายได้อื่น ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายเศษซาก รายได้เงินชดเชยบัตรภาษี รายได้ค่าบริการ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ



เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตและจัดจำหน่ายอะไหล่เครื่องปรับอากาศในรถยนต์เป็นหลัก ดังนั้น ก่อนที่จะอธิบายลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในส่วนนี้จะอธิบายถึงหลักการทำงานของเครื่องปรับอากาศในรถยนต์เป็นระบบทำความเย็นแบบอัดไอ (Vapor Compression System) ประกอบด้วยอุปกรณ์หลักคือ เครื่องอัดไอหรือคอมเพรสเซอร์ (Compressor) คอยล์ร้อน (Condenser) รีซีฟเวอร์ ไดรเออร์ (Receiver Drier) วาล์วลดความดัน (Expansion Valve) และ คอยล์เย็น (Evaporator)

การทำงานของระบบทำความเย็นแบบอัดไอนั้นจะทำงานเป็นวัฏจักร (Cycle) โดยสามารถอธิบายขั้นตอนการทำงานได้ดังนี้ คอมเพรสเซอร์รับสารทำความเย็นที่อยู่ในสถานะไออิ่มตัว (Saturated Vapor) จากคอยล์เย็น จากนั้นคอมเพรสเซอร์จะอัดสารทำความเย็นให้อยู่ในสถานะไอยิ่งยวด (Superheated Vapor) แล้วส่งสารทำความเย็นไปที่คอยล์ร้อน ซึ่งมีหน้าที่ควมแน่นสารทำความเย็นโดยอาศัยหลักการถ่ายเทความร้อนที่ความดันคงที่แบบย้อนกลับได้ (Reversible heat transfer) ทำให้สารทำความเย็นกลั่นตัวเป็นของเหลว จากนั้นสารทำความเย็นจะไหลผ่านรีซีฟเวอร์ ไดรเออร์ (Receiver Drier) เพื่อกรองสิ่งสกปรกและความชื้นที่ปนเปื้อนในสารทำความเย็นสารทำความเย็น ก่อนส่งต่อไปที่วาล์วลดความดัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขยายตัวลดความดัน โดยฉีดสารทำความเย็นเป็นฝอยละอองสถานะของผสมเข้าไปในคอยล์เย็นเพื่อรับความร้อนจากห้องโดยสาร ทำให้สารทำความเย็นเดือดกลายเป็นไออิ่มตัวอีกครั้ง

โดยรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีดังนี้

1. คอยล์ร้อน (Condenser)

คอยล์ร้อนเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการระบายความร้อนออกจากสารทำความเย็นสถานะเป็นแก๊สที่มีความดันและอุณหภูมิสูงที่อัดมาจากคอมเพรสเซอร์ เมื่อสารทำความเย็นถูกระบายความร้อนออกก็จะเกิดการควบแน่นของแก๊ส ทำให้เกิดการเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลว

ตัวอย่างคอยล์ร้อน (Condenser)



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA รุ่น Camry
ปี 2006-2013



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ Ford รุ่น F-Series Super Duty
ปี 2007-2019



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ Dodge รุ่น Challenger
ปี 2009



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ GMC รุ่น Terrain
และ Chevrolet รุ่น Equinox ปี 2011

2. คอยล์เย็น (Evaporator)

คอยล์เย็นเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง ทำหน้าที่ ทำให้อุณหภูมิของสารทำความเย็นระเหย เปลี่ยนสถานะจากของเหลวเป็นแก๊สทำให้เกิดความเย็น และจะดูดความร้อนจากอากาศโดยรอบ ทำให้อุณหภูมิของอากาศที่ถูกเป่าเข้าไปในห้องผู้โดยสารเย็นลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอยล์เย็นสำหรับแบตเตอรี่ (Battery Evaporator) ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับปริมาณรถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ตัวอย่างคอยล์เย็น (Evaporator)



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ ISUZU รุ่น D-Max
ปี 2002-2012



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA
รุ่น Altis ปี 2006 – 2019, รุ่น Vigo ปี 2004 – 2015
รุ่น Innova ปี 2004 – 2015 และรุ่น HiAce Commuter
(ส่วนหน้า) 2004 - 2019



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA รุ่น HiAce
Commuter (ส่วนห้องโดยสาร) ปี 2004 - 2019



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ Mitsubishi รุ่น Outlander
ปี 2013 - ปัจจุบัน

3. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตเอง และผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย อาทิ สายน้ำยา รีซีฟเวอร์ ทรายแอร์ คอมเพรสเซอร์ อินเตอร์คูลเลอร์ และสารทำความเย็น R134a ซึ่งรายละเอียดมีดังนี้

3.1 ผลิตภัณฑ์ที่ผลิต

ก. สายน้ำยาแอร์ / ท่อน้ำยาแอร์ (A/C Hose)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง ทำหน้าที่เป็นท่อลำเลียงสารทำความเย็นให้ไหลเวียนไปตามระบบ

ตัวอย่างสายน้ำยาแอร์ / ท่อน้ำยาแอร์ (A/C Hose)



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ Mitsubishi รุ่น Lancer GLXi
ปี 1996 - 1998



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ TOYOTA รุ่น Sport Rider
ปี 1998 - 2005



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ KIA รุ่น Jumbo
ปี 2004 - ปัจจุบัน



สำหรับรถยนต์ยี่ห้อ Nissan รุ่น Teana
ปี 2009 - 2011

3.2 ผลิตภัณฑ์ซื้อมาเพื่อจำหน่าย

ก. รีซีฟเวอร์ทรายแอร์ (Receiver Drier)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อมาเพื่อจัดจำหน่าย ทำหน้าที่กรองสิ่งสกปรก และความชื้นจากสารทำความเย็น ถ้าสารทำความเย็นมีความชื้นปนอยู่ ประสิทธิภาพของระบบจะต่ำลง และน้ำมันหล่อลื่นที่อยู่ในระบบจะเสื่อมสภาพ

ข. คอมเพรสเซอร์ (Compressor)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อมาเพื่อจัดจำหน่ายทำหน้าที่เพิ่มความดันของสารทำความเย็นที่อยู่ในสถานะที่เป็นแก๊ส โดยดูดสารทำความเย็นที่มีแรงดันต่ำ อุณหภูมิต่ำจากคอยล์เย็น และอัดให้มีแรงดันสูง เพื่อที่จะให้เกิดการไหลเวียนภายในระบบปรับอากาศรถยนต์

ค. อินเตอร์คูลเลอร์ (Intercooler)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อมาเพื่อจัดจำหน่าย ทำหน้าที่ระบายความร้อนของอากาศที่ถูกส่งมาจากเทอร์โบชาร์จเจอร์ ซึ่งอากาศที่ส่งผ่านมานั้นจะมีอุณหภูมิค่อนข้างสูง อินเตอร์คูลเลอร์จึงช่วยลดอุณหภูมิของอากาศก่อนที่จะส่งเข้าไปสู่ห้องเผาไหม้

ง. สารทำความเย็น R134a

เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ สั่งซื้อมาเพื่อจัดจำหน่าย ทำหน้าที่เป็นตัวกลางสำคัญในการทำให้เกิดความเย็น เพราะสารนี้จะเดินทางไปทั่วอุปกรณ์สำคัญที่ทำให้เกิดความเย็นของระบบทำความเย็น ด้วยคุณสมบัติในตัวเองที่สามารถดูดซับและนำพาความร้อนด้วยการเปลี่ยนสถานะจากของเหลวให้เป็นไอ จากนั้นสามารถเปลี่ยนกลับมาเป็นของเหลวเพื่อเข้าสู่กระบวนการทำความเย็นอีกครั้งได้โดยไม่เสื่อมสถานะ

จ. ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่าย

เช่น ออยล์คูลเลอร์ (Oil Cooler) วาล์วลดความดัน (Expansion Valve) สวิตช์ปิด-เปิดและควบคุม (Switch and Speed Control) สารดูดความชื้น (Desiccant Bags) เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายบริษัทฯ สามารถจำแนกเป็น 3 ประเภทตามชนิดของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าซื้อได้แก่ (1) กลุ่มลูกค้า REM หรือกลุ่มผู้ค้าชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่าย และ/หรือ ให้บริการให้กับผู้บริโภคในตลาดอะไหล่รถยนต์ทดแทน อาทิ ร้านค้าอะไหล่รถยนต์ (2) กลุ่มลูกค้า OES หรือกลุ่มผู้จัดหาวัตถุดิบซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปรองรับการซ่อมหรือเปลี่ยนอะไหล่รถยนต์ตามศูนย์บริการรถยนต์ และ (3) กลุ่มลูกค้า OEM หรือกลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปประกอบรถยนต์โดยมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้า REM กลุ่มลูกค้า OES และกลุ่มลูกค้า OEM คิดเป็นอัตราเฉลี่ยร้อยละ 95.79 ร้อยละ 3.32 และร้อยละ 0.89 ของรายได้รวมจากการขายในปี 2560 – 2563 ตามลำดับ

1. กลุ่มลูกค้า REM

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ชนิด REM หรือผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเพื่อนำไปจำหน่าย และ/หรือ ให้บริการให้กับผู้บริโภคในตลาดอะไหล่รถยนต์ทดแทน ดังนั้นกลุ่มลูกค้า REM จึงเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย ร้านค้าอะไหล่รถยนต์ทดแทน โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทางบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน โดยสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้า REM ที่เป็นลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 36.26 และร้อยละ 59.52 ของรายได้จากการขายในปี 2560 - 2563 ตามลำดับ โดยลูกค้ารายสำคัญในประเทศ ได้แก่ บริษัท สี่เกท อินเตอร์เทรด จำกัด ขณะที่ลูกค้ารายสำคัญต่างประเทศ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ชั้นนำสัญชาติญี่ปุ่น กลุ่มบริษัท AL RAS และ กลุ่มบริษัท Keystone เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท LKQ ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์รายใหญ่ของอเมริกาเหนือและยุโรป

2. กลุ่มลูกค้า OES

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิด OES ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นให้กับผู้จัดหาวัตถุดิบเพื่อนำไปรองรับการซ่อมหรือการเปลี่ยนอะไหล่รถยนต์ตามศูนย์บริการรถยนต์ โดยวิธีการผลิต คุณสมบัติ และ/หรือ ลักษณะ ของผลิตภัณฑ์จะถูกกำหนดไว้ชัดเจนโดยผู้สั่งซื้อ เครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิต สีของผลิตภัณฑ์ และตราประทับบนผลิตภัณฑ์ โดยปัจจุบัน กลุ่มลูกค้า OES ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ชั้นนำสัญชาติญี่ปุ่น บริษัท ตรีเพชร อิซูซุเซลส์ จำกัด และบริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ ประเทศไทย) จำกัด โดยในปี 2560 - 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายให้กับกลุ่มลูกค้า OES ภายในประเทศและต่างประเทศ โดยคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 3.29 และร้อยละ 0.03 ของรายได้จากการขายในช่วงปี 2560 - 2563 ตามลำดับ

3. กลุ่มลูกค้า OEM

กลุ่มลูกค้า OEM หรือกลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนรายได้ต่อรายได้รวมน้อยที่สุด โดยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการสั่งผลิตจากลูกค้ากลุ่มนี้เป็นจำนวนหนึ่ง โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะถูกนำไปใช้ประกอบเข้ากับรถยนต์ กลุ่มลูกค้า OEM ที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ได้แก่ กลุ่มบริษัท S.E.A. ประเทศอิตาลี และกลุ่มบริษัท IVECO ของประเทศออสเตรีย รวมไปถึงบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ชั้นนำสัญชาติญี่ปุ่น บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้า OEM โดยคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 0.89 ของรายได้จากการขายในปี 2560-2563

นโยบายการตั้งราคา

โดยปกติราคาสินค้าภายใต้แบรนด์ PACO จะมีราคาต่ำกว่าราคาสินค้าที่เป็น Original Part หรือ ศูนย์บริการรถยนต์ของค่ายรถต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาขายสินค้า PACO เป็นไปตามราคาตลาดขึ้นอยู่กับความนิยมในแบรนด์รถหรือรุ่นรถในช่วงเวลานั้น ๆ และในแต่ละประเทศ เช่น Toyota VIOS และ Honda CITY ซึ่งเป็นที่นิยมในตลาดรถยนต์ประเทศไทย หรือซึ่งจัดเป็น Fast Moving Product บริษัทฯ อาจจะมีส่วนลด (Discount) จากราคามาตรฐาน (Price List) ของบริษัทฯ ในขณะที่ Mini Cooper และ AUDI ซึ่งเป็น Slow Moving Product ในประเทศไทย บริษัทฯ อาจจะมีส่วนเพิ่ม (Premium) จากราคามาตรฐาน (Price List) ของบริษัทฯ

สำหรับสินค้าซื้อเข้ามาขายไป บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาส่วนเพิ่มประมาณ 5 – 20% ของต้นทุนสินค้า เนื่องจากการกำหนดราคาสินค้าขายขึ้นอยู่กับประเภทของผลิตภัณฑ์ เช่น Compressor Expansion Valve น้ำยาแอร์ R134a เป็นต้น สินค้าแต่ละชนิดมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่างกัน นอกจากนี้ ในสินค้าชนิดเดียวกัน เช่น Compressor ที่ใช้กับรุ่นรถยนต์ต่าง ๆ ที่มีผู้ผลิตหลายรายหาซื้อได้ง่าย เช่น Toyota VIGO และ Isuzu DMAX บริษัทฯ อาจขายได้อัตรากำไรขั้นต้นในระดับที่ต่ำกว่าผลิตภัณฑ์ Compressor ที่ใช้กับรถ BMW Series 5 เป็นต้น ดังนั้น การกำหนดราคาจึงมีความหลากหลายขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในตลาด Aftermarket สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับสินค้าประเภทซื้อเข้ามาขายไปมีความแปรผันขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ที่ขายได้ในแต่ละช่วงปี

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 2 ช่องทางหลักได้แก่ (1) ช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศ และ (2) ช่องทางการจัดจำหน่ายต่างประเทศ โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการค้าส่งอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศรถยนต์หรือชิ้นส่วนอะไหล่อื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาจากประวัติการดำเนินธุรกิจ โดยจะต้องดำเนินธุรกิจการขายในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์มาอย่างน้อย 2 ปี เพราะการทำธุรกิจค้าส่งชนิดนี้ต้องมีเงินทุนหมุนเวียนและมีช่องทางการตลาดเดิมอยู่แล้ว และในส่วนของลูกค้าใหม่โดยบริษัทฯ จะทำการประเมินศักยภาพของบริษัทนั้นๆ และจัดประเภทจากยอดการสั่งซื้อ

ช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศ

โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ มอบหมายให้ทีมงานขาย ซึ่งทำหน้าที่ในการติดต่อประสานงานและให้บริการ รวมถึงการสำรวจความต้องการของลูกค้าและการประมาณการยอดขาย อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี ลูกค้าก็ได้เข้ามาติดต่อบริษัทฯ โดยตรงเพื่อที่จะให้บริษัทฯ ผลิตสินค้าให้อย่างที่ลูกค้าต้องการ โดยรายละเอียดช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศของแต่ละกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีดังนี้

1. กลุ่มลูกค้า REM: บริษัทฯ มอบหมายให้พนักงานในประเทศในการประสานงานและให้บริการลูกค้า REM ซึ่งเป็นร้านค้าอะไหล่รถยนต์ โดยปัจจุบัน จะแบ่งพนักงานขายตามพื้นที่บริการ ซึ่งได้แก่ 1) พื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล และ 2) พื้นที่ต่างจังหวัด นอกเขตปริมณฑล
2. กลุ่มลูกค้า OES: บริษัทฯ มักจะได้รับการติดต่อมาจากกลุ่มลูกค้าที่มีความประสงค์ให้บริษัทฯ ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อนำไปรองรับการซ่อมหรือการเปลี่ยนอะไหล่รถยนต์ตามศูนย์บริการรถยนต์ ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการติดต่อในเบื้องต้นแล้วนั้น บริษัทฯ จะมอบหมายให้ทีมงานขายในการประสานงานกับลูกค้าในการจัดหาข้อมูลต่าง ๆ หรือสินค้าตัวอย่าง ตามที่ลูกค้าร้องขอจนกระทั่งลูกค้าตกลงที่จะจ้างให้บริษัทฯ ผลิต โดยปัจจุบันกลุ่มลูกค้า ได้แก่ บริษัท ตรีเพชร อิซูซุเซลส์ จำกัด และ บริษัท ฮีโนโมเตอร์เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จากภาพรวมของรายได้ของบริษัทฯ ในช่วงปี 2560 - 2563 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายภายในประเทศ จำนวน 257.55 ล้านบาท จำนวน 240.43 ล้านบาท จำนวน 288.85 ล้านบาท และจำนวน 310.60 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยได้ร้อยละ 39.56 ของรายได้จากการขายในปี 2560 - 2563 ซึ่งกลุ่มลูกค้าภายในประเทศครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และพื้นที่ต่างจังหวัด

ช่องทางการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

ช่องทางการจัดจำหน่ายต่างประเทศ ถือเป็นหนึ่งในช่องทางหลักของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดสรรทีมงานขายต่างประเทศให้ทำหน้าที่ติดต่อประสานงาน และให้บริการลูกค้าโดยตรง ทั้งในการรับคำสั่งซื้อ ตรวจสอบการส่งมอบสินค้าและการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ มีการติดตาม ทบทวน คำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ผ่านการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การออกงานแสดงสินค้าต่าง ๆ การเดินทางไปเยี่ยมเยียนลูกค้าประจำปี เป็นต้น เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า REM ได้แก่ กลุ่มบริษัท AL RAS กลุ่มบริษัท Keystone รวมไปถึงบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ชั้นนำสัญชาติญี่ปุ่น และกลุ่มลูกค้า OEM ได้แก่กลุ่มบริษัท S.E.A และกลุ่มบริษัท IVECO รวมไปถึงบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ชั้นนำสัญชาติญี่ปุ่น

โดยสัดส่วนรายได้จากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 60.44 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2560 - 2563 โดยกลุ่มลูกค้าต่างประเทศครอบคลุมตลาดต่างประเทศทั้งในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ ยุโรป อเมริกาใต้ ออสเตรเลีย และแอฟริกา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทางบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่มากอย่างต่อเนื่อง และด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถรักษฐานของลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ทดแทนเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และมีจำนวนคู่แข่งในตลาดโลกค่อนข้างมาก ทำให้การขยายส่วนแบ่งตลาดเป็นเรื่องยากถ้าหากไม่มีการวางแผนกลยุทธ์ที่ดี ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้วางแผนและกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันไว้ชัดเจน เพื่อรับมือกับสภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดมาจากความไม่ชัดเจนของกลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดไว้ดังนี้

1. การเรียนรู้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและยืดหยุ่น

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์จากการใช้ความรู้เชิงขั้นตอน (Know How) ของประเทศเยอรมนี ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้อยู่ระดับมาตรฐานสากล รูปลักษณ์สวยงาม และเป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วโลก อีกทั้งได้มีการนำเอาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น งานหุ่นยนต์ และเครื่องจักรแบบอัตโนมัติเข้ามาใช้งานในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้น ดังนั้น จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพที่สูง และไม่มีการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในดัชนีสำคัญในการวัดประสิทธิภาพในการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน และจึงทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายได้ตามความต้องการของลูกค้าโดยไม่มีปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำ (Minimum Order)

2. กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุก

บริษัทฯ ได้ทำการตลาดเชิงรุกทั้งในและต่างประเทศ โดยการศึกษากลยุทธ์ทั้งการขายและการตลาดของบริษัทฯ คู่แข่งทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเรียนรู้ปรับปรุงกลยุทธ์การนำเสนอผลิตภัณฑ์ และการขายให้กับลูกค้าหลากหลายประเภท ในแง่ของการทำการตลาดเชิงรุกในประเทศ ในช่วงต้นปี 2563 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ PACO AutoHub ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการสร้างฐานตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ ได้แก่ การเสริมสร้างแบรนด์ PACO ของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งเดิมบริษัทฯ มีแบรนด์ PACO อยู่ในตลาดอยู่แล้ว ดังนั้นบริษัทฯ จึงเริ่มขยายสร้างแบรนด์ PACO ในส่วนของช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านฐานตัวแทนจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนของบริษัทฯ โดยการโฆษณาในสื่อต่าง ๆ ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ โดยมุ่งเน้นที่การสร้างความรู้จักแบรนด์ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ การพัฒนาความรู้ และความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้ร้านค้าที่มีความประสงค์ที่จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจัดจำหน่ายสามารถเข้าร่วมโครงการได้ โดย ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 จำนวนร้านค้าที่เข้าร่วมโครงการมีจำนวนทั้งหมด 101 ร้านค้าซึ่งเป็นไปตามที่บริษัทฯ วางแผนไว้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการออกงานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมาซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และได้อัปเดตข่าวสารภายในอุตสาหกรรม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ รวมไปถึง ด้านเทคโนโลยีทางการผลิตเพื่อนำมาพัฒนาบริษัทฯ ให้เป็นผู้นำของอุตสาหกรรมอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ต่อไป ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการเพิ่มจำนวนรุ่นสินค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้นำเอาสินค้าอื่น ๆ มาจัดจำหน่ายให้ลูกค้าทั้งในแบรนด์ของ PACO และแบรนด์อื่น ๆ เช่น Valeo เพื่อจะตอบสนองความต้องการของตลาดและเพิ่มโอกาสให้ทางลูกค้าได้ขยายธุรกิจ รวมไปถึงเพิ่มรายได้ให้ทางบริษัทฯ

3. คุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานระดับสากล

บริษัทฯ มุ่งพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต การตรวจสอบและควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิตก่อนที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015 ดังนั้น กลุ่มลูกค้าจึงสามารถ

เชื่อมั่นได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่ซื้อจากบริษัทฯ มีคุณภาพที่ดีและได้รับมาตรฐาน และส่งผลให้กลุ่มลูกค้าเกิดการซื้อซ้ำอย่างต่อเนื่อง

4. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยครอบคลุมทุกความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละกลุ่มและยังให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่มมีทางเลือกมากขึ้นนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยปัจจุบันมีสินค้าทั้งหมดมากกว่า 2,600 รุ่น สำหรับยานยนต์ทุกประเภทที่ใช้ระบบปรับอากาศ โดยมีสินค้าที่ครอบคลุมหลากหลายยี่ห้อ เช่น รถยนต์นั่ง รถเอนกประสงค์ รถกระบะ รถยนต์หรู และรถยนต์ซูเปอร์คาร์ รวมไปถึงรถยนต์เชิงพาณิชย์ เช่น รถบัสโดยสาร รถแทรกเตอร์ เป็นต้น โดยถือเป็นข้อได้เปรียบที่เหนือกว่าคู่แข่งในตลาดเดียวกัน

5. การบริการหลังการขายที่ดี

บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริการหลังการขายที่ดี โดยบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า และเพื่อรักษากลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ได้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีพนักงานขายและการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสอบถามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์แบบใหม่ ๆ และนำไปพิจารณาร่วมกับหน่วยงานออกแบบและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในตัวผลิตภัณฑ์และการให้บริการ เช่น คุณภาพผลิตภัณฑ์ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ ราคาผลิตภัณฑ์รวมถึงการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้รวดเร็วตามความต้องการของลูกค้า เพื่อที่บริษัทฯ จะได้นำข้อมูลมาพิจารณาเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น

∞ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ประเภท REM ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในตลาด REM และมีสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 93.43 ของรายได้รวมจากการขายในปี 2560 – 2563 ดังนั้นตลาดชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน หรือตลาด REM จึงถือเป็นตลาดที่มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ จากการวิเคราะห์ตลาด REM ถือเป็นตลาดที่มีการแข่งขันระดับปานกลาง ที่เน้นการแข่งขันในด้านราคา ชื่อเสียง และคุณภาพเป็นหลัก โดยส่วนมากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้เล่นในตลาดคือ ผู้แทนจัดจำหน่าย หรือผู้ค้าส่ง ซึ่งจะทำให้การสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในปริมาณมากและทำการจัดจำหน่ายไปยังร้านค้าปลีกต่าง ๆ ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันการรับภาระจากการขายผลิตภัณฑ์มีตำหนิ และการทำลายชื่อเสียงของร้านค้าเอง กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะพิจารณาจากชื่อเสียงผู้ผลิต และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนทำการสั่งซื้อ อย่างไรก็ตาม ราคาก็ยังคงเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักในการตัดสินใจในการสั่งซื้อ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของตลาด REM มักจะมุ่งเน้นซื้อผลิตภัณฑ์ที่ราคาไม่สูงมากนัก เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าของร้านซ่อมแซมรถยนต์ซึ่งเลือกที่จะมาเปลี่ยนอะไหล่เครื่องปรับอากาศจากร้านค้าซ่อมแซมรถยนต์ เนื่องจากราคาของอะไหล่จะถูกกว่าการไปซ่อมศูนย์บริการซ่อมรถยนต์ นอกจากนี้ กลุ่มลูกค้าของร้านซ่อมแซมรถยนต์ยังคงคำนึงถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และมีแนวโน้มที่จะเชื่อคำแนะนำของเจ้าหน้าที่ช่างของร้านซ่อมแซมรถยนต์

ในแง่ของอุปสรรคของคู่แข่งรายใหม่ในอุตสาหกรรม คู่แข่งขันที่จะเข้ามาใหม่ในปัจจุบันมีจำนวนค่อนข้างน้อย เนื่องจากตลาดเป็นตลาดที่มีปัจจัยที่ป้องกันการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ค่อนข้างสูง อาทิ การใช้เงินลงทุนที่สูง ทั้งในด้านการผลิต เครื่องจักร และ เทคโนโลยี รวมไปถึงเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น จึงทำให้ยากต่อการเลียนแบบ รวมถึงจำนวนรุ่นของผลิตภัณฑ์ที่ค่อนข้างหลากหลาย จึงส่งผลให้จำนวนคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนค่อนข้างน้อย อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตแต่ละรายจะมีกลุ่มตลาดหรือกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกันตามแบบเฉพาะของรถยนต์ ตัวอย่างเช่น ผู้ผลิตสัญชาติยุโรปจะผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ยุโรป ในทางเดียวกันผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับรถญี่ปุ่นก็จะเป็นผู้ผลิตแถบประเทศทวีปเอเชีย อาทิ ประเทศไทย จีน และ ญี่ปุ่น ซึ่งแต่ละผู้ผลิตจะมีจุดแข็งหรือความสามารถในการผลิตที่ไม่เหมือนกัน ขึ้นอยู่กับการประหยัดต่อขนาดแต่ละผู้ผลิต โดยในส่วนของบริษัทฯ สามารถผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศสำหรับยานยนต์จากทุกภูมิภาคของโลก จึงทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้ากระจายตัวอยู่ทั่วโลก

นอกจากนี้บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในผู้นำผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนภายในประเทศที่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ บริษัทฯ ความสามารถและความรู้ทั้งในด้านการแข่งขันและผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ต่าง ๆ ด้วยประสบการณ์ที่สะสมมาเป็นเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีแม่พิมพ์ผลิตภัณฑ์มากกว่า 2,600 แบบสำหรับยานยนต์ทุกประเภทที่ใช้ระบบปรับอากาศ โดยมีสินค้าที่ครอบคลุมหลากหลายยี่ห้อ เช่น รถยนต์นั่ง รถเอนกประสงค์ รถกระบะ รถยนต์บรรทุก และรถยนต์ซูเปอร์คาร์ รวมไปถึงรถยนต์เชิงพาณิชย์ เช่น รถบัสโดยสาร รถแทรกเตอร์ เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการส่งผลิตภัณฑ์ออกไปจำหน่ายกว่า 60 ประเทศทั่วโลก อาทิ ประเทศในตลาดทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ ยุโรป อเมริกาใต้ ออสเตรเลีย และแอฟริกา รวมไปถึงสินค้าที่ผลิตต้องมีคุณภาพที่สูงและได้รับการไว้วางใจจากลูกค้า โดยเฉพาะปัญหาการรั่วซึมของผลิตภัณฑ์ เพราะลูกค้าจะไม่มีทางทราบได้เลยว่าผลิตภัณฑ์ที่ซื้อไปเปลี่ยนนั้นมีการรั่วซึมหรือไม่ จนกว่าได้เปลี่ยนในระบบแอร์รถยนต์เรียบร้อยแล้ว

สำหรับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทนในประเทศนั้นมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อเนื่อง ตามการเพิ่มขึ้นในอัตราเร่งของจำนวนรถยนต์ที่มีอายุมากกว่า 5 ปี โดยเฉพาะรถยนต์ในโครงการรถคันแรก

ซึ่งปัจจุบันมีอายุอยู่เฉลี่ยประมาณ 8-9 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ต้องเปลี่ยนชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ทดแทน นอกจากนี้ ในช่วงสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศถดถอย จึงทำให้แนวโน้มการซื้อรถใหม่จะลดลง และทำให้ผู้ใช้รถยนต์ชะลอการซื้อรถใหม่ และมีการซ่อมรถเก่าและเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศในรถยนต์แทนที่มากขึ้น ดังนั้น แนวโน้มของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3-5 ต่อปีดังนั้นรายได้ของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่เติบโตไปตามการเติบโตของแนวโน้มอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ในช่วงปลายเดือนสิงหาคม 2563 คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้ออกนโยบายการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งความหมายของแผนนี้ คือ ในปี 2573 วางเป้าหมายให้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้ได้ร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมด ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ระยะ ได้แก่ i) ระยะสั้น จะให้ผลิตรถราชการ รถโดยสารสาธารณะ และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ารับจ้างสาธารณะ และยานยนต์ส่วนบุคคลอื่น ๆ โดยมีเป้าหมาย 60,000-110,000 คัน ii) ระยะกลาง เร่งให้มีการผลิต ECO EV และ Smart City Bus ประมาณ 300,000 คัน และ iii) ระยะยาว ให้มีการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า 750,000 คัน ดังนั้น จึงมีแนวโน้มที่มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์ในช่วง 20 ปีข้างหน้า และอาจจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนได้ โดยเฉพาะชิ้นส่วนเครื่องยนต์ที่จะถูกทดแทนด้วยระบบมอเตอร์ อย่างไรก็ตาม เครื่องปรับอากาศในรถยนต์ยังคงเป็นหนึ่งในส่วนประกอบที่สำคัญของการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ดังนั้น บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบมากนักจากการที่รัฐบาลมีการออกมาตรการส่งเสริมการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า

การส่งออกของชิ้นส่วนมีแนวโน้มทรงตัวตามสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า เนื่องจากการย้ายฐานเข้ามาลงทุนของบริษัทต่างชาติโดยเฉพาะญี่ปุ่นซึ่งมีความพร้อมมากมายทั้งในด้านการลงทุน เทคโนโลยี และเป็นโครงข่ายเชื่อมโยงกับฐานการผลิตรถยนต์ทั่วโลก ทำให้อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนในไทยยกระดับคุณภาพและเทคโนโลยีการผลิต สามารถขยายการส่งออกได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามเมื่อบริษัทญี่ปุ่นเข้ามาตั้งฐานในไทยมากขึ้นอาจกดดันให้การแข่งขันมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นโดยเฉพาะตลาด REM นอกจากนี้ สงครามการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งมีแนวโน้มจะทำให้ผู้ผลิตสัญชาติอื่นย้ายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทย โดยคู่แข่งส่วนใหญ่คาดว่าจะเป็นผู้ผลิตสัญชาติจีนที่จะมีการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยมีความได้เปรียบในการเป็นประเทศศูนย์กลางการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของภูมิภาคอาเซียนและเป็นหนึ่งในแหล่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนที่สำคัญของโลกเนื่องจากประเทศไทยมีความได้เปรียบในเรื่องคุณภาพของสินค้า ประสิทธิภาพในการผลิต และทักษะของแรงงานที่สูง ดังนั้น จึงทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนในประเทศไทยยังมีความได้เปรียบในการส่งออกสินค้าไปยังประเทศอื่นๆ

∞ โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนในการลงทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการวางแผนโครงการในอนาคตไว้ทั้งหมด 3 โครงการ ซึ่งได้แก่ (1) โครงการก่อสร้างคลังสินค้าและย้ายจุดกระจายสินค้าในประเทศ (2) จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้าและขยายตลาดในประเทศมาเลเซีย และ (3) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (Solar Rooftop) โดยรายละเอียดของโครงการในอนาคตที่บริษัทฯ วางแผนไว้มีดังนี้

1. โครงการก่อสร้างคลังสินค้าและย้ายจุดกระจายสินค้าในประเทศ

บริษัทฯ มีแผนที่จะก่อสร้างคลังสินค้าแห่งใหม่ เพื่อเป็นจุดกระจายสินค้าของบริษัท โดยจะก่อสร้างคลังสินค้าและจุดกระจายสินค้าแห่งใหม่จากที่ดิน 3 ไร่ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทที่ตั้งติดกับโรงงาน ซอยวปอ. 11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวงอำเภอกระทุ่มแบนจังหวัดสมุทรสาคร แทนการใช้คลังสินค้าในปัจจุบันที่ตั้งอยู่เขตบางบอน ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายซึ่งประกอบไปด้วยค่าเช่าที่ดิน (สัญญาครบกำหนดใน ปี 2565) และค่าขนส่งสินค้าจากโรงงานไปยังคลังสินค้าบางบอนเป็นระยะทางประมาณ 25 กิโลเมตร

วัตถุประสงค์ของโครงการ	เพื่อลดต้นทุนการจัดส่งสินค้าและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดส่งสินค้าของบริษัทฯ
สถานที่ตั้งโครงการ	ที่ดิน 3 ไร่ ตั้งอยู่ติดกับโรงงานผลิตของบริษัทฯ ซอยวปอ. 11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวงอำเภอกระทุ่มแบนจังหวัดสมุทรสาคร
ลักษณะสิ่งปลูกสร้าง	โดยจะสร้างอาคารขนาด 40 x 58 เมตร สูง 8 เมตรมีเนื้อที่ใช้สอย 2,320 ตารางเมตรโดยมีอายุการใช้งานประมาณ 20 ปี
งบค่าใช้จ่ายในการลงทุน	ประมาณ 20 ล้านบาท
ระยะเวลาเริ่มโครงการและกำหนดแล้วเสร็จ	แล้วเสร็จภายในปี 2565 (ใช้ระยะเวลาก่อสร้าง 15 เดือน)
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการก่อสร้างคลังสินค้าและย้ายจุดกระจายสินค้าในประเทศ	ประหยัดค่าเช่าที่ดิน (ซึ่งปัจจุบันเช่าจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน) โดยคาดว่าบริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายลดลงประมาณ 3 ล้านบาทต่อปี และประหยัดค่าขนส่งจากโรงงานผลิตไปยังคลังสินค้าบางบอนเป็นระยะทางกว่า 25 กิโลเมตร ซึ่งบริษัทฯ ต้องขนส่งสินค้าทุกวัน วันละ 2 รอบ ด้วยรถบรรทุก 6 ล้อ (ยกเว้นวันอาทิตย์) โดยบริษัทฯ จะมีค่าขนส่งสินค้าไปยังลูกค้าเพิ่มขึ้นเป็นระยะทางประมาณ 25 กิโลเมตรเช่นกัน และมีโอกาสที่ต้องให้พนักงานขับรถทำงานเพิ่มขึ้น 1 ชั่วโมงต่อวัน รวมไปถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้าคงคลังได้ดียิ่งขึ้น

2. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้าและขยายตลาดในประเทศมาเลเซีย

ประเทศมาเลเซียเป็นหนึ่งในประเทศเพื่อนบ้านที่อยู่ในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community: AEC) ซึ่งมีโครงสร้างอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์คล้ายคลึงกับประเทศไทย โดยเฉพาะรถยนต์ภูมิอากาศและพฤติกรรมของผู้บริโภค รวมทั้งยังไม่มีผู้ผลิตอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ที่เทียบเท่ามาตรฐานสากลดังจะเห็นได้จากการพึ่งพาการนำเข้าเกือบทั้งหมด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตและส่งออกไปขายให้แก่

ตัวแทนจำหน่ายในประเทศมาเลเซีย (Local Distributor) บริษัทฯ จึงเล็งเห็นศักยภาพและโอกาสการเติบโตในการขยายตลาด และทำการตลาดอย่างจริงจัง จึงได้มีแผนจัดตั้งบริษัทย่อยถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งจำนวน เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์กระจายสินค้าและสำนักงานขายในประเทศมาเลเซียขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์ของโครงการ	เพื่อเป็นศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทในประเทศมาเลเซีย และบริหารจัดการการตลาดในประเทศมาเลเซีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มตัวแทนจำหน่ายอะไหล่รถยนต์รายใหญ่ในประเทศมาเลเซีย
สถานที่ตั้งโครงการ	กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย เช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง สำหรับเป็นศูนย์กระจายสินค้าและสำนักงานขาย เนื้อที่ใช้สอยประมาณ 25,000 ตารางฟุต
เงินลงทุนในโครงการ	ประมาณ 20 ล้านบาท (ไม่รวมสินค้า และเงินทุนหมุนเวียน)
ระยะเวลาเริ่มโครงการและกำหนดแล้วเสร็จ	ภายในปี 2564
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการก่อสร้างคลังสินค้าและย้ายจุดกระจายสินค้าในประเทศ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ยอดขายที่เพิ่มขึ้นรวมถึงชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์ในประเทศมาเลเซีย 2. ต้นทุนค่าขนส่งที่ลดลงและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสินค้าคงคลังในต่างประเทศ 3. การได้รับความรู้และประสบการณ์เพิ่มเติม เพื่อจะนำไปปรับปรุงกลยุทธ์ไว้สำหรับโครงการอื่นๆ ในอนาคต

3. โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (Solar Rooftop)

เนื่องจากบริษัทอาศัยเครื่องในระบบการผลิต ที่อาศัยพลังงานไฟฟ้าเป็นหลัก จากปี 2560 – ปัจจุบัน บริษัทฯ มีต้นทุนค่าไฟฟ้าในการผลิตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด บริษัทฯ จึงเล็งเห็นการใช้ประโยชน์จากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการใช้พื้นที่ว่างบนหลังคาโรงงานทั้ง 3 แห่ง

วัตถุประสงค์ของโครงการ	ลดต้นทุนการค่าไฟฟ้าในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในระยะยาวประมาณร้อยละ 30 จากค่าไฟฟ้าที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
กำลังการผลิต	PACO 1: 428 kWp PACO 1-1: 285 kWp PACO 2: 998 kWp รวม 1,711 kWp
สถานที่ตั้งโครงการ	พื้นที่ว่างบนหลังคาโรงงานทั้ง 3 แห่ง
เงินลงทุนในโครงการ	<p><u>เงินลงทุนเพื่อติดตั้งครั้งแรกประมาณ 34.53 ล้านบาท</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • ค่าออกแบบและค่าติดตั้ง • อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน • ค่าปรับปรุงโครงสร้างหลังคาโรงงาน <p><u>ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นประจำ</u></p>

	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าดำเนินงานและบำรุงรักษาประมาณ 450,000 บาทต่อปี โดยจะเริ่มมีค่าใช้จ่ายรายปีนี้ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป • ค่าเปลี่ยน Inverter ประมาณ 3.70 ล้านบาทซึ่งคาดว่าจะมีการเปลี่ยนทุก 10 ปี
ระยะเวลาเริ่มโครงการและกำหนดแล้วเสร็จ	โดยบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาติดตั้งระบบตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 (หลังจากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ลงทุน) และจะเริ่มโครงการฯ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงงานได้ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2564
ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน (Solar Rooftop)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ลดต้นทุนในการผลิต และอัตรากำไรขั้นต้นให้แก่บริษัทฯ 2. เป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพื้นที่ว่างบนหลังคาให้เกิดประโยชน์สูงสุด 3. เป็นการลดไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเกิดจากกระบวนการการผลิตไฟฟ้า
ผลประโยชน์ด้านภาษี (BOI)	บริษัทฯ ได้ยื่นขอสิทธิประโยชน์ทางภาษีแก่อนุญาตที่เกี่ยวข้องไปเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 และได้การตอบรับอนุมัติแล้วเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 เพื่อขอรับสิทธิทางภาษีจาก BOI โดยจะได้รับสิทธิยกเว้นภาษีนิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับจากการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุน ซึ่งจะไม่เกิน 16.29 ล้านบาท โดยจะไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี

∞ ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ตลอดหลายปี ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รักษามาตรฐานการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาโดยตลอด และด้วยสาเหตุที่บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงนี้ จึงทำให้มีกลุ่มลูกค้าอยู่เป็นจำนวนมากและมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันตลอดมาโดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ทั้งหมด 2 กลุ่มลูกค้าซึ่งรายที่หนึ่งเป็นกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายใหญ่จากญี่ปุ่น และรายที่สองเป็นกลุ่มผู้นำเข้าและส่งออกอะไหล่เครื่องปรับอากาศในรถยนต์รายใหญ่ในกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง โดยบริษัทฯ มีรายได้จาก 2 กลุ่มบริษัทดังกล่าว คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.80 และ ร้อยละ 10.31 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2560–2563 ตามลำดับ

โดยลูกค้ารายแรก เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้แบรนด์รถยนต์ต่างๆ ทั่วโลก จากประเทศญี่ปุ่นได้เห็นถึงศักยภาพการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มลูกค้ารายนี้ติดต่อบริษัทฯ เข้ามาในปี 2556 เพื่อซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่ายและ/หรือให้บริการแก่ผู้บริโภคในตลาดอะไหล่รถยนต์ทดแทน หรือ Replacement Equipment Market (REM) และในปัจจุบันทางลูกค้าได้ว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ หรือ Original Equipment Spare Parts (OES) ให้กับลูกค้ารายนี้ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายในแบรนด์รถยนต์ต่างๆ ต่อไป

ส่วนรายที่สองเป็นกลุ่มผู้นำเข้าและส่งออกอะไหล่เครื่องปรับอากาศในรถยนต์รายใหญ่ในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางที่มีชื่อเสียงมากกว่า 20 ปี โดยวางตำแหน่งทางการตลาด (Brand positioning) เป็นผู้ค้าชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศในรถยนต์แบบเบ็ดเสร็จ (One-stop shop) มีการนำเข้าจากผู้ผลิตจากทั่วโลกเช่น สหรัฐอเมริกา อินเดีย และไทย เป็นต้น รวมไปถึงมีการส่งออกแก่ประเทศต่างๆ เช่นกลุ่มประเทศความร่วมมืออ่าวอาหรับ (Gulf Cooperation Council หรือ GCC) รัสเซีย และไนจีเรีย เป็นต้น ได้มีโอกาสพบปะกับบริษัทฯ ผ่านงานแสดงสินค้าและได้สานต่อความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ลูกค้ารายดังกล่าวได้ซื้อผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ ในลักษณะของ REM

ทั้งนี้ ในกลุ่มลูกค้า REM จะไม่มีการทำสัญญาในการซื้อขายกับลูกค้า โดยจะมีเพียงใบสั่งซื้อ (Purchase Order) เท่านั้น หรือในกลุ่มลูกค้า OES หรือ OEM อาจจะมีสัญญาทางธุรกิจในการว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้าให้ มีคุณภาพ กำหนดระยะเวลาการส่ง กำหนดเงื่อนไขการค้า แต่ไม่ได้มีการตกลงหรือกำหนดปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มลูกค้าทั้ง 2 กลุ่ม ไม่ซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ หรือ เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถทำการค้ากับบริษัทฯ หรือไม่สามารถรักษาระดับการค้าขายกันได้ จะส่งผลเชิงลบต่อรายได้ของบริษัทฯ และฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทั้ง 2 รายมาตลอดโดยมีการค้าขายกับลูกค้ารายแรกมานานกว่า 6 ปี และลูกค้าอีกรายมานานกว่า 11 ปี ลูกค้ามีความพึงพอใจในการซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ และมีแนวโน้มของ

การทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคตโดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และวางแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้นซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ และลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างใกล้ชิด

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงรายได้จากกลุ่มลูกค้าดังกล่าว บริษัทฯ มีแผนที่จะหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง โดยการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่โดยในปี 2560 ถึงปี 2563 บริษัทฯ มีการขยายฐานลูกค้าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง โดยมีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นประมาณ 30 รายในช่วงเวลาดังกล่าว

2. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาระดับวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบอลูมิเนียมขึ้นรูป เช่น ท่ออลูมิเนียม (Aluminum Tube) หรืออลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) เป็นต้น บริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบที่เป็นอลูมิเนียมต่อมูลค่าการซื้อวัตถุดิบสำหรับนำมาใช้ในการผลิตทั้งหมดคิดเป็นเฉลี่ยร้อยละ 63.69 ในปี 2560 – 2563 ซึ่งราคาของวัตถุดิบดังกล่าวโดยส่วนใหญ่ถือเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) ซึ่งราคาจะแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบนั้นๆ ในช่วงเวลาต่าง ๆ ของตลาดโลก

โดยราคาตลาดที่บริษัทฯ ใช้อ้างอิงคือ ตลาด London Metal Exchange (LME) ซึ่งความผันผวนของราคาระดับโลหะที่ซื้อขายในตลาดนี้จะมีผลผันผวนไปในทางเดียวกันกับราคาน้ำมันดิบ เนื่องจากน้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบที่สำคัญต่อการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) โดยเฉพาะโลหะที่ใช้พลังงานอย่างเข้มข้นในทุกกระบวนการผลิต (Energy Intensive Metals) เช่น เหล็ก และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยในกรณีราคาน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ต้นทุนในการขนส่งและการผลิตอลูมิเนียมเพิ่มขึ้น ในทางกลับกัน ในกรณีราคาน้ำมันดิบลดลง จะส่งผลให้ฐานราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) ลดลง อย่างไรก็ตาม การลดลงของราคาน้ำมันดิบ จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้มีการเติบโตมากขึ้นในช่วงแรก เนื่องจากต้นทุนโดยรวมลดลง ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการของสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodities) เพิ่มขึ้น และนำไปสู่ราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้นในระยะยาว

ทั้งนี้ ปัจจัยที่กระทบต่อราคาน้ำมันดิบขึ้นอยู่กับปัจจัยภายนอกทั้งสิ้น ไม่ว่าจะเป็นการขยายตัวทางเศรษฐกิจและความต้องการเชื้อเพลิงในแต่ละฤดูกาล ปัจจัยสภาพอากาศและภัยพิบัติ ความผันผวนของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินสกุลหลักอื่นๆ รวมทั้งสถานการณ์ต่างๆ ในโลก เช่น วิกฤตแฮมเบอร์เกอร์ (Subprime mortgage crisis) สงครามการค้าสหรัฐฯ-จีน (China-United States trade war) หรือสงครามราคาน้ำมันซาอุดีอาระเบีย-รัสเซีย (Russia-Saudi Arabia oil price war) เป็นต้น ซึ่งปัจจัยภายนอกทั้งหลายนี้ อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ทั้งสิ้น จากแผนภาพด้านบน จะเห็นได้ว่า ในช่วง 15 ปี ที่ผ่านมาราคาอลูมิเนียมมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ โดยราคาสูงสุดอยู่ที่ 3,114.00 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงกลางปี 2551 และลงไปต่ำสุดอยู่ที่ 1,342.00 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงต้นปี 2552 ซึ่งเป็นผลมาจากวิกฤตแฮมเบอร์เกอร์ และหลังจากนั้นในช่วงกลางปี 2554 ราคาขึ้นมาอยู่ที่ 2,767.50 เหรียญสหรัฐต่อตัน และในช่วงปลายปี 2558 ราคาลงมาอยู่ที่ 1,446.00 เหรียญสหรัฐต่อตัน เนื่องจากการแข็งตัวของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ และการไม่ให้ความร่วมมือกันในองค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน หรือ OPEC ในการลดกำลังการผลิตน้ำมันลง ส่งผลเป็นมีปริมาณน้ำมันมากเกินความต้องการของผู้บริโภคหลังจากนั้นทยอยกลับขึ้นมาอยู่ที่ 2,292.50 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงกลางปี 2561 ก่อนจะปรับลงอีกครั้งในช่วงปลายปี 2561 เนื่องจากการหยุดการนำเข้าน้ำมันจากสหรัฐอเมริกาอันเนื่องมาจากสงครามการค้าสหรัฐฯ-จีน ส่งผลเป็นมีปริมาณน้ำมันมากเกินความต้องการของผู้บริโภค และในครั้งแรกของปี 2563 ราคาตลาดต่อเนื่องโดยมีราคาต่ำสุดอยู่ที่ 1,495.00 เหรียญต่อตัน เป็นผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19

ราคาที่บริษัทฯ ตกลงซื้อขายกับผู้จัดหาวัตถุดิบ จะใช้ราคาเฉลี่ย 1 เดือนย้อนหลังของราคาอลูมิเนียมที่อ้างอิงจากตลาด LME ซึ่งเป็นหลักการคำนวณราคาตามมาตรฐานทั่วไปในอุตสาหกรรมที่มีการซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งวิธีคำนวณนี้สามารถลดความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาได้ในระยะสั้นๆ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับกลยุทธ์เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น จะส่งผลให้ต้นทุนการขายของบริษัทฯ สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และจะทำให้กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และมีความพยายามในการควบคุมผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ไม่สูงเกินไป บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแผนกลยุทธ์เรื่องการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบอลูมิเนียมล่วงหน้าเมื่อราคาตลาดโลกมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงจนถึงระดับที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากการผันผวนของราคาอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่

เนื่องจากวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบจำพวกอลูมิเนียม ประกอบไปด้วยท่ออลูมิเนียม (Aluminum Tube) และอลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ จัดซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศโดยบริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบจำพวกอลูมิเนียมต่อมูลค่าการซื้อวัตถุดิบสำหรับนำมาใช้ในการผลิตทั้งหมดคิดเป็นเฉลี่ยร้อยละ 63.69 ในปี 2560 – 2563

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อท่ออลูมิเนียม (Aluminum Tube) จากผู้จัดหาวัตถุดิบรายหนึ่งในต่างประเทศ คิดเป็นอัตราเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเฉลี่ยร้อยละ 15.10 ในปี 2560 – 2563 และคิดเป็นอัตราเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้ออลูมิเนียมทั้งหมดเฉลี่ยร้อยละ 26.93 ในปี 2560 – 2563 และบริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้ออลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) จากผู้จัดหาวัตถุดิบอีกรายหนึ่งในต่างประเทศ คิดเป็นอัตราเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเฉลี่ยร้อยละ 11.17 ในปี 2560 – 2563 และคิดเป็นอัตราเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าการซื้ออลูมิเนียมทั้งหมดเฉลี่ยร้อยละ 19.91 ในปี 2560 – 2563 ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงหากผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบข้างต้นให้แก่บริษัทฯ ได้ และบริษัทฯ อาจไม่สามารถหาผู้จัดหาวัตถุดิบรายอื่นมาทดแทนได้ทันเวลา ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้ตามเป้า เนื่องจากไม่มีวัตถุดิบที่เพียงพอ ทำให้รายได้จากการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงในประเด็นนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบไว้อย่างชัดเจนว่า จะต้องสั่งซื้อจากผู้จัดหาวัตถุดิบอย่างน้อย 2 รายในแต่ละประเภทวัตถุดิบ รวมถึงได้มีการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบจากผู้จัดหาวัตถุดิบอย่างน้อย 3 รายทุกครั้งที่มีการสั่งซื้อ เพื่อให้ได้ราคาและคุณภาพที่ดีที่สุด ทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้สั่งซื้อท่ออลูมิเนียม (Aluminum Tube) จากผู้จัดหาวัตถุดิบอีกรายในต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยจากเดิมมีสัดส่วนการสั่งซื้อเมื่อเทียบกับมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2562 ร้อยละ 6.24 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 12.39 ในปี 2563 หรือจากเดิมมีสัดส่วนการสั่งซื้อเมื่อเทียบกับมูลค่าการซื้ออลูมิเนียมทั้งหมดในปี 2562 ร้อยละ 12.49 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 26.38 ในปี 2563 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดหาวัตถุดิบในตลาดรายอื่นๆ ที่เคยเป็นคู่ค้า และยังไม่ได้เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ มาโดยตลอดด้วยการนัดพบปะพูดคุย แลกเปลี่ยนข้อมูลและไปเยี่ยมชมโรงงานผู้ผลิตและจัดจำหน่ายดังกล่าวเป็นระยะ ซึ่งหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาจากคู่ค้าหลัก บริษัทฯ ก็สามารถสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาวัตถุดิบรายอื่นเข้ามาทดแทนได้ ดังนั้น มาตรการต่างๆ เหล่านี้จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการพึ่งพิงผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่และสามารถลดผลกระทบต่อแผนการผลิต ต้นทุนการผลิตและการส่งมอบสินค้าของบริษัทฯ ได้

4. ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องจากในช่วงต้นปี 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ โดยมีชื่อเรียกทางวิทยาศาสตร์ว่า COVID-19 ซึ่งเป็นไวรัสที่มีอัตราการแพร่ระบาดที่สูงกว่าโรคระบาดร้ายแรงในอดีต ไม่ว่าจะเป็น โรคอีโบล่า (Ebola) โรคซาร์ส (SARS) หรือไข้หวัดหมู (Swine flu) เป็นต้น โดย COVID-19 มีระยะการฟักตัวอยู่ที่ประมาณ 1-14 วัน ผู้ที่ติดไวรัสจึงจะแสดงอาการ และเนื่องด้วยสาเหตุนี้ ทำให้เกิดการปิดประเทศในหลายๆ ประเทศลง เพื่อลดการเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสดังกล่าว

นอกจากนี้จากเหตุการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ระลอกใหม่เมื่อช่วงปลายเดือนธันวาคม ปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งโรงงานผลิตของบริษัท อยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด -19) (ศบค.) ได้ประกาศให้เป็นพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด โดยการระบาดครั้งนี้มีต้นตอการแพร่ระบาดมาจากแรงงานพม่าในตลาดสดอาหารทะเล ซึ่งอยู่ห่างออกไปจากโรงงานของบริษัทค่อนข้างมาก อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการค้นหาผู้ติดเชื้อเชิงรุก ในเดือนมกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานจำนวน 100 คนเพื่อเข้ารับการตรวจหาเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งยังไม่มีพนักงานรายใดมีผลติดเชื้อจากการทดสอบ

สำหรับส่วนของผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในแง่ของภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ทำให้กำลังซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยรวมลดลง รวมไปถึงมีการเข้มงวดในระเบียบการขนส่งมากยิ่งขึ้นทำให้มีการชะลอการส่งสินค้าออกไปบ้าง และบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อติดตามข่าวสารในอุตสาหกรรม และสร้างการรับรู้และขยายตลาดให้เป็นที่ยอมรับและเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นได้เนื่องจากถูกยกเลิกหรือเลื่อนงานแสดงออกไปอย่างไม่กำหนด

หากในกรณีพบพนักงานหรือแรงงานติดเชื้อไวรัส COVID-19 อาจจะทำให้บริษัทฯ ปิดหรือพักการปฏิบัติงานลง เพื่อทำความสะอาดฆ่าเชื้อไวรัสในโรงงาน ส่งผลให้การผลิตสินค้าไม่สามารถดำเนินการต่อได้ และหากคนงานที่ป่วยและต้องเข้ารับการรักษามีเป็นจำนวนมาก อาจทำให้บริษัทฯ หากคนงานมาทดแทนไม่ทัน ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้าออกไปจากกำหนดการที่วางไว้ ทำให้ผลผลิตผลิตภัณฑ์ไม่ถึงจำนวนที่ตั้งเป้าไว้ และส่งผลให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ไปอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงเรื่องนี้และมีมาตรการที่จะบริหารความเสี่ยงนี้โดยได้มีการออกมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมเชื้อไวรัส COVID-19 โดยการขอความร่วมมือพนักงานและสมาชิกในครอบครัว งดเดินทางไปหรือแวะผ่านไปยังสถานที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส COVID-19 จนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะอยู่ในระดับปลอดภัย ทั้งนี้ หากพนักงานมีความจำเป็น ไม่อาจหลีกเลี่ยงการเดินทางไปยังประเทศหรือเขตการปกครองที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ได้ จะต้องแจ้งเหตุผลหรือความจำเป็นในการเดินทางดังกล่าวกับบริษัทฯ และเมื่อพนักงานหรือสมาชิกในครอบครัวเดินทางกลับมาแล้วต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและไมอนุญาตให้มาปฏิบัติงานเพื่อเป็นการเฝ้าระวังและดูอาการ เป็นเวลา 14 วันนับจากวันที่กลับมาถึงประเทศไทย และหากพบว่ามีความเสี่ยงที่จะติดเชื้อไวรัส COVID-19 ต้องเข้าพบแพทย์เพื่อตรวจหาเชื้อไวรัส และมีใบรับรองแพทย์จากโรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการติดป้ายตามจุดต่าง ๆ ในบริษัทฯ และโรงงาน เช่น “10 วิธีป้องกันตัวเองจากไวรัสโคโรนา” “โคโรนาไวรัส vs ไข้หวัดทั่วไป” “สถานที่เสี่ยงแพร่กระจายเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่” เป็นต้น เพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan หรือ “BCP”) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือการมุ่งร้ายต่อบริษัทฯ ป้องกันไม่ให้สภาวะวิกฤติหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินดังกล่าวส่งผลให้บริษัท

ฯ ต้องหยุดการดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยจัดตั้งคณะทำงาน โดยเป็นกลุ่มผู้บริหารแต่ละสายงานเพื่อคอยประสานงานและรายงานความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยมีการกำหนดแผนมาตรการรองรับทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน เช่น พบการติดเชื้อของพนักงาน การปิดโรงงานตามนโยบายหรือประกาศจากภาครัฐ เป็นต้น ซึ่งมีการกำหนดตัวแทนผู้รับผิดชอบและการประสานงานในกลุ่มคณะทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยจะทำการติดตามข่าวสารและประเมินสถานการณ์ทุกวันและรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบ

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน (Technical Skills)

ในการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศรถยนต์ ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในวิธีการผลิตผลิตภัณฑ์ รวมถึงเทคนิคต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต ยกตัวอย่างเช่น 1.การขึ้นรูปชิ้นงานด้วยเครื่องจักร CNC พนักงานต้องมีความสามารถในการเขียนโปรแกรมควบคุมเครื่อง 2.การเชื่อมอาร์คทังสแตนแก๊สปกคลุม (TIG) ด้วยหุ่นยนต์ พนักงานต้องมีความสามารถในการบังคับและเขียนโปรแกรมควบคุมหุ่นยนต์สำหรับงานเชื่อม และ 3. การเชื่อมด้วยการบัดกรีแข็ง (Brazing) พนักงานต้องเข้าใจเทคนิคการผลิตโดยกระบวนการ Brazing ซึ่งถือเป็นกระบวนการที่มีลักษณะเฉพาะ และจะต้องสามารถปรับตั้งโปรแกรมให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดได้ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตด้วยผลิตภาพ (Productivity) สูงที่สุด และผลิตสินค้าได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคลากรดังกล่าว โดยหากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรดังกล่าวและไม่สามารถสรรหาบุคลากรใหม่มาปฏิบัติงานทดแทนได้ จะทำให้การผลิตผลิตภัณฑ์อาจจะเกิดการหยุดชะงักหรือชะลอตัว และส่งผลให้ผลิตสินค้าได้ไม่เพียงพอกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ซึ่งจะทำให้รายได้จากการขายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการกำหนดระบบเงินเดือนและค่าตอบแทนที่เหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดการหมุนเวียนหน้าที่การทำงานรวมถึงการพยายามให้พนักงานในทีมเรียนรู้งานไปพร้อมๆ กัน จึงทำให้บริษัทฯ ลดการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านนอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้ลงทุนในด้านเทคโนโลยีที่สามารถทดแทนแรงงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอย่างต่อเนื่อง เช่น ระหว่างปี 2560-2562 บริษัทฯ ติดตั้งเครื่องจักรอัตโนมัติสำหรับงานประกอบคอยล์ร้อนเพิ่มจำนวน 5 สายการผลิต เป็นต้น ทำให้สามารถลดความเสี่ยงเนื่องจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านอีกทางหนึ่ง

6. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องปรับอากาศยานยนต์ทดแทน เป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูง ผู้แข่งขันจำเป็นต้องมีความพร้อมในเรื่องของความรู้ในการผลิต ความสามารถในการเจาะตลาด และความสามารถในการขาย ซึ่งถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีปัจจัยป้องกันการเข้ามาของผู้แข่งขันรายใหม่ในระดับที่สูง อย่างไรก็ตาม สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้อาจจะมีแนวโน้มสูงขึ้นในอนาคต โดยมีผู้แข่งขันทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์รายใหญ่ภายใต้แบรนด์ Cool Gear, Valeo และ Formula เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีแบรนด์จากต่างประเทศที่นำเข้ามาขายในประเทศไทย ทั้งจากประเทศจีนและประเทศเกาหลีใต้ จึงทำให้มีคู่แข่งในอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจเป็นผลกระทบมาจากสงครามการค้าระหว่างประเทศ ตัวอย่างเช่น สงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาอาจทำให้มีการย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนมายังประเทศไทยได้ เนื่องจากมาตรการขึ้นภาษนำเข้า

สินค้าเงินของสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้เนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมทั้งทางด้านการผลิต และสถานที่สะดวกต่อการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ เมื่อเทียบกับประเทศต่างๆ ในเอเชีย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการเตรียมพร้อมอยู่เสมอ โดยการพัฒนากลยุทธ์ใหม่ๆ ทั้งทางด้านการตลาด การขาย และการผลิต เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของการแข่งขันภายในตลาด โดยมีการมอบหมายให้พนักงานฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดรับผิดชอบในการติดตามข่าวสารเกี่ยวกับสถานะของตลาดและอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพิจารณากลยุทธ์การแข่งขันเพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหารบริษัทฯ ได้ดำเนินการในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในทุกด้าน เช่น ในด้านการผลิต บริษัทฯ เร่งยกระดับมาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้สูงขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนในเครื่องมือสำหรับควบคุมคุณภาพ เช่น เครื่องตรวจสอบรอยร้าวที่มีความแม่นยำสูง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ส่งมอบถึงมือลูกค้าสามารถใช้งานได้ดี เป็นต้น อีกทั้งได้ดำเนินการวิจัย ออกแบบ และสร้างเครื่องทดสอบประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทฯ มีคุณภาพสูงเมื่อเทียบกับสินค้าที่ผลิตโดยผู้ผลิตชั้นนำ ในด้านการส่งมอบตรงเวลา บริษัทฯ ได้กำหนดให้การส่งมอบสินค้าตรงเวลาเป็นวาระที่สำคัญของการทำงานของฝ่ายผลิตร่วมกับฝ่ายขายโดยมีการกำหนดเป็น KPI ในการทำงานด้วย ทั้งนี้เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดี

7. ความเสี่ยงจากการใช้แรงงานต่างด้าว

เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะมีกระบวนการผลิตอยู่หลายขั้นตอนย่อยที่ซับซ้อน โดยในแต่ละบางขั้นตอนยังมีความจำเป็นที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีแรงงานในสายงานผลิตอยู่จำนวนมากซึ่งประกอบด้วยแรงงานชาวไทยและแรงงานต่างด้าวที่ได้ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่อการประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานหากทางภาครัฐประกาศกฎหมายแรงงานต่างด้าวฉบับใหม่ และทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการผลิตและส่งผลิตภัณฑ์มอบสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าได้ตามเป้าที่ตั้งไว้ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการต่าง เช่น ต้องซื้อชิ้นส่วนหรือผลิตภัณฑ์จากภายนอกที่ปกติบริษัทฯ เป็นผู้ทดแทนส่วนที่เคยผลิตได้เอง จากภายนอกเพื่อทดแทนกำลังการผลิตที่หายไป ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนการขายที่สูงขึ้น และทำให้กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายให้เพิ่มค่าแรงขั้นต่ำของแรงงาน จะส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนค่าใช้จ่ายแรงงานที่สูงขึ้นจากการปรับโครงสร้างค่าตอบแทน และสุดท้ายส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาข้างต้น และได้พิจารณาว่าหากบริษัทฯ ประสบปัญหาขาดแคลนแรงงาน บริษัทฯ มีแผนที่จะว่าจ้างบริษัทผู้ให้บริการจัดหาแรงงาน ในการสรรหาแรงงานทดแทน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใดๆ ผลกระทบต่อกระบวนการผลิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาเครื่องจักรและกระบวนการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีใหม่อย่างต่อเนื่อง และคาดโดยตั้งเป้าหมายว่าในอนาคต บริษัทฯ จะมีความต้องการมีสัดส่วนการผลิตที่ต้องพึ่งพาแรงงานที่น้อยลง เนื่องจากได้การเพิ่มสัดส่วนของการใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีมาทดแทนในในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบในต่อต้นทุนแรงงาน ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำด้วย

8. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี (Technology Disruption)

ปัจจุบัน ไม่สามารถปฏิเสธได้ว่าเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruption Economy) เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ธุรกิจต้องเร่งปรับตัวให้ทันการเปลี่ยนแปลงทุกมิติไม่ว่าจะเป็น การผลิต การตลาด การขาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจนั้นๆ เอง

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานอยู่ในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศมายาวนานกว่า 30 ปี และได้ลงทุนเครื่องจักร เทคโนโลยี ให้กับการผลิตทั้งคอยล์ร้อนและคอยล์เย็นไปจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในอนาคต รถยนต์มีการพัฒนาโดยทำให้ไม่ต้องอาศัยคอยล์ร้อนและคอยล์เย็นที่ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ อาจส่งผลให้ตลาดและรายได้ของบริษัทฯ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น ในปัจจุบันการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ โดยเฉพาะในรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (รถยนต์ EV หรือ Electric Vehicle) ยังคงต้องอาศัยคอยล์ร้อนและคอยล์เย็นในการเป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศรถยนต์อยู่ เนื่องจากยังไม่มีระบบปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพและโครงสร้างเหมาะสมที่จะติดตั้งในรถยนต์มากกว่าระบบปรับอากาศแบบอัดไอ (Vapor Compression Refrigeration System) ที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบัน ในทางกลับกันการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ยกตัวอย่างรถยนต์ไฟฟ้าที่มีการใช้พลังงานจากแบตเตอรี่ในการขับเคลื่อน ซึ่งปัจจุบันจำเป็นต้องมีระบบปรับอากาศเพื่อลดอุณหภูมิให้แก่แบตเตอรี่ ซึ่งต้องอาศัยคอยล์ร้อนและคอยล์เย็น บริษัทฯ ได้ผลิต คอยล์เย็นสำหรับแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า เพื่อทดลองสินค้าในตลาด Aftermarket แล้ว และอาจมีสินค้าที่เกี่ยวข้องระบบปรับอากาศในยานยนต์อื่นๆ เพิ่มเติม ตามกระแสการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและอนุรักษ์พลังงาน และบริษัทฯ มีการติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด จึงสามารถไว้วางใจได้ว่าบริษัทฯ จะยังสามารถดำเนินธุรกิจปัจจุบันต่อไปได้อีกนาน

อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นเพื่อตอบสนองแก่ตลาดอะไหล่ทดแทน เพื่อซ่อมแซมในกรณีที่เกิดการสึกหรอของระบบปรับอากาศในรถยนต์ โดยเฉพาะคอยล์ร้อนและคอยล์เย็น หรือเรียกได้ว่าบริษัทฯ ให้บริการแก่รถทุกรุ่นที่ถูกใช้งานอยู่ในท้องตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น ถึงแม้รถรุ่นใหม่ในอนาคตอาจจะไม่จำเป็นต้องใช้ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ แล้ว แต่บริษัทฯ จะยังสามารถดำเนินธุรกิจเดิมได้อยู่ โดยมีระยะเวลาในการปรับตัวมากกว่าธุรกิจที่ผลิตขึ้นส่วนเพื่อการประกอบรถยนต์ใหม่ (OEM) ที่จะได้รับผลกระทบทันทีเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลง

ความเสี่ยงจากการบริหารและการจัดการ

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คุณสมชาย เลิศขจรกิตติ (“คุณสมชาย”) ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และเป็นหนึ่งในผู้ก่อตั้งของบริษัทฯ โดยคุณสมชายมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมของบริษัทฯ มากกว่า 30 ปี เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญทางด้านการตลาด และเป็นผู้ที่มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงเป็นผู้กำหนดทิศทางในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในภาพรวม ทั้งนี้ อาจเกิดผลกระทบต่อบริษัทในภาพรวมได้หากคุณสมชายไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่บริหารงานได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ให้มีการกระจายอำนาจมากยิ่งขึ้น และจัดตั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ และตัดสินใจเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นการลดการพึ่งพิงคุณสมชาย สำหรับส่วนของการรักษาความสัมพันธ์ระหว่าง

บริษัทฯ กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้พนักงานฝ่ายขายและการตลาดทำหน้าที่ในการติดต่อกับลูกค้าโดยตรงจากการออกงานแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงคุณสมบัติ อีกรังยังเป็น การให้พนักงานทำงานเป็นทีม เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อสร้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ เพื่อที่จะสามารถสืบทอดงานต่อจากผู้บริหารได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสิทธิภาพ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือ คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการสรรหาหรือคัดเลือก และวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยเมื่อตำแหน่งในระดับประธานกรรมการที่บริหาร หรือตำแหน่งในระดับที่เทียบเท่าว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทฯ จะมีระบบจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียง หรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้บุคลากรดังกล่าวจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ความเสี่ยงทางการเงิน

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการส่งออกเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ เฉลี่ยคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 50.00 ของรายได้จากการขายในปี 2560 – 2563 ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็มีการสั่งซื้อเครื่องจักร วัตถุดิบ รวมทั้งสินค้าที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายไป ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ส่งผลทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) ได้ส่วนหนึ่งอย่างไรก็ตาม จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีส่วนต่างของรายได้ที่มากกว่ารายจ่ายในสกุลเหรียญสหรัฐที่ยังไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อบริษัทฯ ได้ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งตัวจะทำให้มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดรวมไปถึงยังมียุทธศาสตร์ในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและ/หรือขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดย 1) ป้องกันความเสี่ยงโดยการบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน(Natural Hedge) โดยในกรณีที่บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ และการขายสินค้าไปต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน ให้ใช้การบริหารความสมดุลระหว่างเงินรับเข้าและจ่ายออกเป็นยอดสุทธิ และ 2) อาศัยเครื่องมือทางการเงินในตลาดล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือวิธีการป้องกันความเสี่ยงอื่นๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ติดตามแนวโน้มค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อทราบทิศทางและบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 461.69 ล้านบาทแบ่งเป็น 2 ส่วน 1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 412.01 ล้านบาท และ 2) หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 49.68 ล้านบาท โดยสัญญากู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดกำหนดให้ชำระดอกเบี้ยแบบอัตราลอยตัวทั้งนี้ ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (อัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย) ปรับตัวเพิ่มขึ้นบริษัทฯ จะมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ดังนั้นจะทำให้กำไรสุทธิลดลงและทำให้ความสามารถในการชำระหนี้และสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงอาจมีการขอเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบคงที่กับสถาบันการเงินในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อเป็นการประกันความผันผวนในอนาคต ตลอดจนมีการติดตามข่าวสารต่างๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อประกอบการตัดสินใจในการป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยลดลง บริษัทฯ จะพิจารณาเสนอขอวงเงินสินเชื่อที่ใหม่ หรือการทำ Refinance กับสถาบันการเงินเดิมหรือสถานการณ์การเงินใหม่ บนเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทมากที่สุด

3. ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 556.83 ล้านบาท (โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 412.01 ล้านบาทภายใต้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทุกแห่งรวมเป็นจำนวน 965.85 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นจำนวน 390.85 ล้านบาท และ 575 ล้านบาทตามลำดับ) เพิ่มขึ้นจาก 340.11 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือเพิ่มขึ้น 216.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.72 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก 1) บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก ซึ่งกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบดังกล่าวโดยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 6.30 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 49.68 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2) ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 200.77 ล้านบาทโดยส่วนหนึ่งบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท เพื่อสำหรับการนำมาจ่ายเงินปันผล และบริษัทฯ ได้นำมาใช้จ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 199.85 ล้านบาท

โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าว ส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงินที่บริษัทฯ จะต้องดำรงตามสัญญาสินเชื่อ กับสถาบันการเงินได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio : D/E ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการผิดเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวให้อยู่ในสัดส่วนตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อ กับสถาบันการเงิน

โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงินแห่งที่ 1 ในปี 2562 และกับสถาบันการเงินแห่งที่ 2 ในปี 2561 และปี 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการยินยอมในการผ่อนผันเงื่อนไขดังกล่าวกับสถาบันการเงินทั้ง 2 แห่ง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงต้องดำรงสถานะอัตราส่วนดังกล่าว ให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทีมงานคอยติดตามการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถดำรงสัดส่วนให้เหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ภายหลังจากบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก(IPO) บริษัทฯ จะมีส่วนของผู้อถือหุ้นเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อ เกิดการเปลี่ยนแปลง ยกตัวอย่างเช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio) จะมีสัดส่วนลดลง อีกทั้งยังเป็นการขยายความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น

4. ความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้จากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน

เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการใช้บริการสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ดังนั้น บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้จากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน ถ้าหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญดังกล่าว จะมีความเสี่ยงที่ต้องชำระหนี้ที่ค้างกับสถาบันการเงินทันที จะทำให้มีกระแสเงินสดจ่ายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยจะส่งผลให้สภาพคล่องลดลงของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในที่สุดจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงอาจส่งผลต่อการเพิ่มทุน ลดทุน หรือควบรวมกิจการหากบริษัทฯ มีความจำเป็นในอนาคต

ทางบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดีและเพื่อให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของสถาบันการเงิน จึงได้ดำเนินการ ดังนี้ต่อไป

- (1) บริษัทฯ ได้รับหนังสือให้ความยินยอมในการผ่อนผันการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายหุ้น IPO จำนวน 260 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว 3 ล้านหุ้น จากสถาบันการเงินแห่งที่
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้ข้อตกลงในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของครอบครัวเลิศขจรกิตติ (ครอบครัวกลุ่มคุณสมชาย และครอบครัวกลุ่มสมศักดิ์) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนตลอดอายุสัญญาเงินกู้
- (3) ในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2564 บริษัทฯ ได้รับร่างหนังสือสัญญาเพิ่มเติม จากสถาบันการเงินแห่งที่ 3 ในการขอยกเลิกเงื่อนไขเพิ่มทุน ซึ่งอยู่ในระหว่างการนัดหมายผู้บริหาร ทั้งสองฝ่ายเพื่อลงนามในสัญญา

บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการลดทุน และ/หรือควบรวมกิจการ รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจหรือสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือคณะผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ยังมิได้มีแผนในการลดทุน และ/หรือควบรวมกิจการ ในอนาคตอันใกล้แต่อย่างใด รวมไปถึงยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเดิม และไม่มีแผนเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือคณะผู้บริหาร จึงยังไม่ส่งผลกระทบต่อการดำรงสถานะตามข้อกำหนด ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทฯ จำเป็นต้องลดทุน และ/หรือควบรวมกิจการ รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจหรือสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือคณะผู้บริหาร บริษัทฯ จำเป็นต้องขอคำยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นวิธีปฏิบัติทั่วไปของสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลดทุน และ/หรือควบรวมกิจการ รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงประเภทธุรกิจหรือสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือคณะผู้บริหาร โดยไม่ได้รับความยินยอมจากสถาบันการเงิน (Event of Default) บริษัทฯ มีโอกาสที่จะผิดชำระหนี้กับสถาบันการเงินได้ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ จะต้องชำระหนี้ที่ค้างอยู่โดยทันที และทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาด้านการบริหารสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ปัจจุบันกลุ่มตระกูลเลิศชวรกิตติ ถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564) ประกอบด้วย 2 ครอบครัว คือครอบครัวคุณสมชายเลิศชวรกิตติ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ และครอบครัวคุณสมศักดิ์ เลิศชวรกิตติ ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานฝ่ายผลิต (COO) จำนวนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด รวมทั้งสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทฯ ได้ และถึงแม้ภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งแล้ว ทั้งสองครอบครัวยังคงมีเสียงข้างมากโดยถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 74.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ

บริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หลังจากการเพิ่มทุนในครั้งนี้ทั้งสองครอบครัว ยังคงสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และมีการถ่วงดุลอำนาจดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดโครงสร้างการบริหารจัดการโดยมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และได้กำหนดขอบเขตการดำเนินงานการมอบอำนาจให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเข้าร่วมในคณะกรรมการบริษัท ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำการรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจำกัดการออกเสียงของผู้ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยการว่าจ้างบริษัทผู้ชำนาญการจากภายนอกที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในเพื่อให้เป็นไปตามระบบที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นถึงความโปร่งใสและถ่วงดุลอำนาจในการบริหารงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการเสนอขายหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นคำขออนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทฯ มีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้นี้ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ในการรับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์ คิงส์พอร์ท จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงิน ได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะสามารถเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เรื่องการรับหลักทรัพย์จดทะเบียน การเปิดเผยสารสนเทศ การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียนใน “ตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ” พ.ศ. 2558 ฉบับลงวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 ยกเว้นคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย ซึ่งบริษัทฯ จะต้องให้ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 300 ราย ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงมีความไม่แน่นอนในการที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนจึงยังคงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดรอง หรืออาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการขายหุ้นตามราคาที่คาดการณ์ไว้ หากหุ้นสามัญ

ของบริษัทฯ ไม่ได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือหากบริษัทฯ ไม่สามารถกระจายหุ้นต่อประชาชนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจผันผวน ซึ่งก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ลงทุนที่ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้

ราคาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ อาจมีความผันผวนของช่วงราคาซื้อขายเนื่องจากปัจจัยหลายประการ ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งรวมถึง

- สภาวะการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ต่างๆ หรือในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- ทิศนะที่มีต่อโอกาสสำหรับธุรกิจและการประกอบการของบริษัทฯ รวมถึงสภาวะอุตสาหกรรมโดยทั่วไป
- ความแตกต่างระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริงกับผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์ได้คาดหวัง
- บทวิจยของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือการเปลี่ยนแปลงคำแนะนำของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การเปลี่ยนแปลงในการประเมินมูลค่าตลาดและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ
- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ข้อพิพาททางกฎหมายและการสอบสวนของหน่วยงานของรัฐ
- สภาวะหรือเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมือง

ทั้งนี้ ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้และปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลให้ราคาหุ้นของบริษัทฯ และความต้องการซื้อหุ้นของบริษัทฯ มีความผันผวน ซึ่งทำให้ราคาซื้อขายของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์อาจต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้เป็นอย่างมาก รวมถึงอาจทำให้เกิดข้อจำกัดหรือขัดขวางมิให้ผู้ลงทุนสามารถขายหุ้นของบริษัทฯ ได้และอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของหุ้นของบริษัทฯ

3. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ อาจมีการออกตราสารต่างๆ รวมถึงหุ้นสามัญเพิ่มทุน และตราสารประเภทอื่น เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) หรือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นครั้งคราว โดยอาจจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหรือสิทธิใดๆ ในรูปแบบใดๆ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศไทย นอกจากนี้ ภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับ บริษัทฯ อาจถูกห้ามมิให้เสนอขายตราสารดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นในบางประเทศ เว้นแต่ได้ดำเนินการที่ปฏิบัติตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ไม่อาจเสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีสถานะเป็นบุคคลอเมริกัน (U.S. person) ตามความกฎหมายตามกฎ Regulation S ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เว้นแต่ (ก) มีแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาดังกล่าว หรือ (ข) เป็นการเสนอขายสิทธิดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นตามข้อยกเว้นภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือ

ข้อกำหนดของกฎหมายอื่นในบางประเทศ อาจทำให้ผู้ลงทุนไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อตราสารตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจลดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใดๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต

∞ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 8 มีนาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น ^{1/}		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
กลุ่มคุณสมชาย และครอบครัว			
1	นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	254,832,000	34.44
2	นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ	60,000,000	8.11
3	นายธเนศ เลิศขจรกิตติ	43,056,000	5.82
4	นางสาวพิชญ์ชนก เลิศขจรกิตติ	43,056,000	5.82
5	นางสาวแพรววนิต เลิศขจรกิตติ	43,056,000	5.82
รวม		444,000,000	60.00
กลุ่มคุณสมศักดิ์ และครอบครัว			
6	นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	121,232,000	16.38
7	นางอัญชลี เลิศขจรกิตติ	80,400,000	10.86
8	นายกิตติศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	31,456,000	4.25
9	นางสาววรัญญา เลิศขจรกิตติ	31,456,000	4.25
10	นางสาวอริญญา เลิศขจรกิตติ	31,456,000	4.25
รวม		296,000,000	40.00
รวมทั้งหมด		740,000,000	100.00

หมายเหตุ 1/ คุณสมชาย เลิศขจรกิตติ และคุณสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ มีลักษณะความสัมพันธ์เป็นพี่น้องกัน

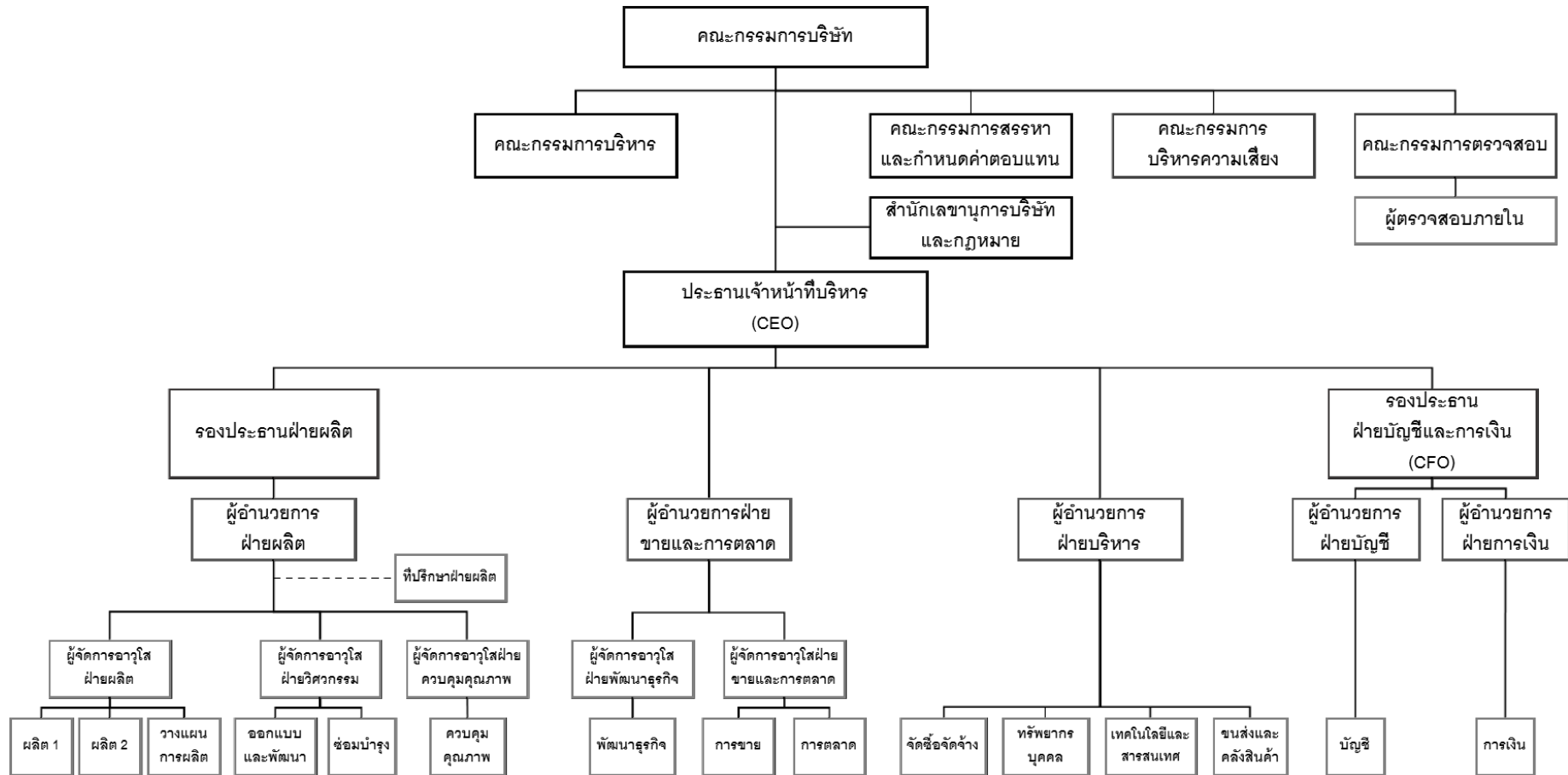
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด สภาพคล่องทางการเงิน ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ แผนการลงทุน การขยายธุรกิจของบริษัทฯ สภาวะตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ โดยบริษัทฯ จะรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

โครงสร้างบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร **คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. ดร.ปรัชญา เปี่ยมสมบูรณ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	6	5
2. รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	6
3. ผศ.ดร.ชลธิศ เอี่ยมวรวิมลกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	6	6
4. นายกณวรัตน์ อรัญ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	6	6
5. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	6	6
6. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	6	6
7. นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ	กรรมการ	6	6

โดยมีนางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษา สิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

- (2) กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- (3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
- (4) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และระบบจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
- (5) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ
- (6) พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (7) พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องได้รับการพิจารณาโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (8) พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (9) สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง และทบทวนการปฏิบัติงาน
- (10) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ รายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนได้เสียในการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการบริษัทรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า
- (11) กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการกรณีการซื้อเบาะแสทุจริตคอร์รัปชัน
- (12) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ
- (13) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม โดยจะมีการกำหนด บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกระบวนการทำงานอย่างชัดเจน และพิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามกรอบที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกำหนด เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

- (14) แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามกรอบที่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกำหนด
- (15) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (16) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล รวมทั้งกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยวิธีประเมินด้วยตนเอง หรือวิธีประเมินแบบไขว้ก็ได้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี
- (17) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากบุคคลภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- (18) จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (19) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- (20) พิจารณานุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม
- (21) ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (22) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง	กรรมการอิสระ และ ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ	5	5
2. ผศ.ดร.ชลธิศ เอี่ยมวรฤทธิกุล	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	5	5
3. นายกณวรัตน์ อรัญ	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	5	5

โดยมีนางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างให้บริษัท ภัทรเกียรติ ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด ในฐานะหน่วยงานภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยสามารถดูรายละเอียดคุณสมบัติและประสบการณ์ของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเพิ่มเติมได้ในรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณาให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - ซ. รายการอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ
- หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (8) มีอำนาจในการเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนสามารถติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้
- (9) ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบ โดยบริษัทฯ รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
- (10) ให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผลการดำเนินงาน งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- (11) สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี งบประมาณ และแผนการฝึกอบรมการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- (12) สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (13) สอบทาน และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปีของบริษัทฯ
- (14) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำความผิด การทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากพนักงาน ที่มีข้อสงสัยหรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำความผิดดังกล่าวเกิดขึ้น และกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ กระบวนการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ และติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ดังกล่าวอย่างเหมาะสม
- (15) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยทำการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลการ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (16) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (17) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	2	2
2. นายกณวรัตน์ อรัญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2
3. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2	2

โดยมีนางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมหาชน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเพื่อ เสนอรายชื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อ พิจารณาเลือกตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)

- (2) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต
- (3) พิจารณากำหนดรูปแบบและกระบวนการในการอบรมและพัฒนากรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสภาวการณ์
- (4) พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรือในรูปแบบอื่นใด) รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- (5) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อที่ประชุมให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (6) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (7) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยทำการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (8) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
- (9) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
2. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	รองประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
3. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
4. ผศ.ดร.ชลธิศ เอี่ยมวรวิมลกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
5. นายกณวรัตน์ อรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
6. ผศ.ดร.ก้องศักดิ์ อาษากร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1
7. นายธเนศ เลิศขจรกิตติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1	1

หมายเหตุ: ลำดับที่ 6-7 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) วันที่ 4 กันยายน 2563

โดยมีนางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมหาชน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 ได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)
- (2) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้
 - ก. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
 - ข. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)
 - ค. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk)
 - ง. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)
- (3) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหาร ความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (4) ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบในประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ และมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมี การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั้งองค์กร
- (5) พิจารณากำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินและติดตามผล การจัดการความเสี่ยง
- (6) พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อใช้ เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- (7) ทบทวนความเหมาะสมและเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทาง ธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งให้คำแนะนำ และการสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุน ให้มีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- (8) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
- (9) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำ รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- (10) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี โดยทำการประเมินทั้งแบบราย คณะและรายบุคคล และรายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (11) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎ บัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
- (12) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	รองประธานฝ่ายผลิต
3. นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO)
4. ผศ.ดร.ก้องศักดิ์ อาชวากร	ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต
5. นายธนศ เลิศขจรกิตติ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด
6. นางสาวพิชญ์ชนก เลิศขจรกิตติ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
7. นางสาวจรรววรรณ ทองมัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)
8. นายอนุชา แซ่ลิ้ม	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
9. นายกิตติศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมหาชน ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังต่อไปนี้

- (1) จัดทำและกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการ และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทรวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (2) บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการทั่วไปตามปกติธุระของบริษัทฯ
- (3) อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขาย การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (4) อนุมัติการกู้ยืมเงิน และการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการจำนำ จำนอง หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (5) อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- (6) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
- (7) กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงาน และผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
- (8) รายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

- (9) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริหาร โดยทำการประเมินทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และรายงานผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
 - (10) ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
 - (11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 - (12) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมหาชนครั้งที่ 1/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวจุฑามาศ เสี่ยงพงษ์พันธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงาน การประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ของพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- (4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- (5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

- (7) คู่มือกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการกำกับการทำงานของบริษัทฯ และผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ

รายชื่อ	คำตอบแทนประจำปี 2563					
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการบริหาร	รวม
1. ดร.ปรัชญา เปี่ยมสมบูรณ์	150,000	-	-	-	-	150,000
2. รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเร็ง	120,000	100,000	40,000	80,000	-	340,000
3. ผศ.ดร.ชลธิศ เอี่ยมวรฤทธิกุล	120,000	75,000	-	60,000	-	255,000
4. นายกณวรรณ อรัญ	120,000	75,000	30,000	60,000	-	285,000
5. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	-	-	-	-	-	-
6. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	-	-	-	-	-	-
7. นางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ	-	-	-	-	-	-
8. ผศ.ดร.ก่อศักดิ์ อาชวากร	-	-	-	-	-	-
9. นายธเนศ เลิศขจรกิตติ	-	-	-	-	-	-
10. นางสาวพิชญ์ชนก เลิศขจรกิตติ	-	-	-	-	-	-
11. นางสาวจารุวรรณ ทองมัน	-	-	-	-	-	-
12. นายอนุชา แซ่ลิ้ม	-	-	-	-	-	-
13. นายกิตติศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	-	-	-	-	-	-

คำตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ (รวมถึง 1.ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2.ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน เนื่องจากอยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ และ 3.ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต เนื่องจากนายกิตติศักดิ์ เลิศขจรกิตติ ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตในปัจจุบัน ได้รับแต่งตั้งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริหาร) รวมทั้งสิ้น 9 คน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และคำตอบแทนอื่น ๆ เช่น เงินประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14.38 ล้านบาท และ 17.52 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ และนางมาลีวัลย์ เลิศขจรกิตติ ได้ทำจดหมายขอสละสิทธิในการรับชดเชยหลังเกษียณ ซึ่งเมื่อทั้ง 3 ท่าน เกษียณอายุแล้วบริษัทฯ ไม่ต้องจ่ายเงินชดเชยหลังเกษียณให้ 3 ท่าน ทั้งนี้ หลักเกณฑ์การเกษียณอายุของบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานเกษียณอายุเมื่อพนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ โดยพนักงานที่มีรายชื่อเกษียณ จะสิ้นสุดการทำงาน ณ วันสิ้นเดือน ของเดือน/ปี ที่เกษียณ

นโยบายและวิธีกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดกรอบและนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันควบคู่ไปด้วย และทำการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

- ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา ได้กำหนดให้จ่ายเฉพาะค่าเบี้ยประชุมกับคณะกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร เนื่องจาก ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนรายเดือนอยู่แล้ว และไม่มีค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น โบนัส เงินเดือนประจำ เป็นต้น
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดผลตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนคงที่ ในอัตราที่เหมาะสมกับปริมาณงาน สอดคล้องกับบริษัทซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยอาจจะมีผลตอบแทนพิเศษรายปี (Bonus) ให้แก่ผู้บริหารในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน พิจารณาจากกำไรสุทธิ และความสำเร็จของ KPI ในแต่ละบุคคล นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีสวัสดิการอื่นๆ เช่น การรักษาพยาบาล ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ตามตำแหน่งที่เหมาะสม

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป และมีคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

∞ การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่ปี 2556 และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code – CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ปี 2560 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการบริหารองค์กรเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมีหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of The Board)

(1) คณะกรรมการบริษัทเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งในการปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงมีหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย งบประมาณร่วมกับฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลติดตามประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการและรายงานผลการดำเนินงานดังกล่าว

(2) คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เพื่อสร้างคุณค่าให้แกกิจการอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ตีตประกาศนโยบายต่างๆ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานไว้ที่บริษัทฯ เพื่อให้รับทราบและนำไปปฏิบัติ รวมถึงสื่อสารให้เกิดความเข้าใจเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการทบทวนและแก้ไขนโยบายต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์

(3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีระบบและกลไกอย่างเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น มีคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมที่เกี่ยวข้อง มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการในกรณีที่มี การทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ซึ่งจะปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายต่างๆ ของ

บริษัทฯ เช่น นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืน และสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสังคมโดยรวม รวมทั้งมีการสื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพื่อเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย รวมทั้งแผนกลยุทธ์ทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและศักยภาพขององค์กร และติดตามการประเมินผลอย่างใกล้ชิด

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการให้เหมาะสมสอดคล้องกับธุรกิจและขนาดของบริษัทฯ และเป็นตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

(2) คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนอย่างน้อย 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 12 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน อันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่างๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมและสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) หรือ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) แล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย อาทิ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และ/หรือบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่มีเหตุผลและความจำเป็นตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

(4) กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม โดยจะเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จะจัดขึ้นในปีนั้นๆ

(5) ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ จะไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระ

(6) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินงานของบริษัทฯ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งได้กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเพื่อให้ทราบถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งได้กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ ดังนี้

(6.1) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

(6.2) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

(6.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 ท่านเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ให้สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(6.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยรายละเอียดขององค์ประกอบ คุณสมบัติ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(7) ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุน เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบ ทั้งนี้ สัดส่วนตัวแทนของบริษัทฯ ที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างน้อยจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และหรือตามที่ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมแต่ละบริษัทกำหนด

(8) บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการแต่ละชุดมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวม และรายบุคคล รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำปี

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

(1) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการกำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดรูปแบบและกระบวนการในการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสถานการณ์ เช่น การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างเหมาะสม

(2) สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ กำหนดรูปแบบ และกระบวนการในการพัฒนาบุคลากร รวมถึงการว่าจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลดังกล่าว

(3) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

(4) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และจะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์

ของกิจการ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามพนักงานอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถไว้

(5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรับรองการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีและทำงานกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์แก่ลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จะต้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

พนักงาน: บริษัทฯ จะปฏิบัติตามพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

ลูกค้า: บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ จะเข้าทำธุรกรรมกับคู่ค้าภายใต้เงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า: บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ คำนึงถึงการให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ลูกค้า รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาสินค้าและบริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้

ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

เจ้าหน้าที่: บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

คู่แข่ง: บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

ชุมชนและสิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ข้างต้น ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทฯ จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และ/หรือ พิจารณาเสนอเรื่องร้องเรียนที่สำคัญพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการทำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

หลักปฏิบัติ 6 **ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)**

(1) เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ต่างๆ ซึ่งรวมถึง

(1.1) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทฯ ประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ (Identification of Risk) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite)

(1.2) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในบริษัทฯ ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ประการ ดังนี้

- ก. ความเสี่ยงทางการเงิน)Financial Risk)
- ข. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน)Operational Risk)
- ค. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ)Strategic Risk)
- ง. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ)Compliance Risk)

(1.3) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้สามารถประเมิน ติดตามผล และกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(1.4) พิจารณากำหนดงบประมาณและวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ความเสี่ยงแต่ละประเภทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

(1.5) รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง
ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏอยู่ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(2) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อทำหน้าที่ต่างๆ ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทาน และ/หรือ พิจารณารายงานทางการเงิน ความเหมาะสมเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ

(3) นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น

(4) บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดนโยบายการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะที่ไม่สมควร

(5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยสื่อสารไปยังพนักงานทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯ ได้อย่างสะดวกและเหมาะสม และบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือดร้อน อันตรายใดๆ หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลแก่บริษัทฯ

(6) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการบริษัทรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

- (1) คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งข้อมูลของบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป
- (2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานทางการเงินของบริษัทฯ โดยจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้ความสำคัญเกี่ยวกับสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินและสภาพคล่องของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (4) ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ จะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ และจัดให้มีผู้รับผิดชอบเพื่อทำหน้าที่ติดต่อและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลใดๆ
- (5) คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่ปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- (1) มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

(2) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ รวมทั้งการเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยาก หรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

(3) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ จะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(4) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ

(6) ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุกคนเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

(7) จัดให้มีการลงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

(8) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

(9) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกลงในรายงานการประชุม

(10) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

(11) บริษัทฯ จะจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

(12) ส่งเสริมให้บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าวโดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

(1) ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ

(3) กำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นให้ชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่

(4) ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

(5) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม วิธีการใช้สิทธิออกเสียง สิทธิออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน

(7) กำหนดให้กรรมการบริษัทรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทฯ ถือปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมในการนำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปรับใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

∞ ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาค โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เป็นสากล รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และการให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

- 2.1 ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2.2 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 2.3 บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2.4 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

- 2.5 ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 2.6 บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนํานโยบายไปปฏิบัติ เป็นต้น
- 2.7 บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้อย่างสะดวก และจัดให้มีมาตรการการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส โดยมีการปกปิดตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวอย่างเข้มงวด เพื่อหลีกเลี่ยงการถูกลงโทษหรือถูกโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม รวมถึงมีการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสดังกล่าวที่มีการแจ้งเข้ามา
- 2.8 บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- 2.9 บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
- 2.10 บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ วัตถุประสงค์ในการทำรายการและผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ และมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างเหมาะสม
- 2.11 เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังและตรวจสอบให้แน่ชัด
 - (1) การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - (2) การให้หรือรับเงินบริจจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
 - (3) ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

3. การเคารพลสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labour) การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labour) และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 4.1 เคารพลสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 4.3 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพและทรัพยากรบุคคล โดยเน้นกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การกำหนดบทบาทหน้าที่ของพนักงานให้ชัดเจน การกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม การพัฒนาระบบการประเมินและเพิ่มสมรรถนะการทำงานของพนักงาน
- 4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆแก่พนักงาน เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับพิธีสมรส ค่าพินัยกรรม ค่าพินัยกรรม ค่าพินัยกรรม ค่าพินัยกรรม และบุตรที่เสียชีวิตของพนักงาน เป็นต้น
- 4.5 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 4.6 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้า ดังนี้

- 5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและประสิทธิภาพในการผลิต โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีความปลอดภัยและได้มาตรฐานสากล รวมถึงพัฒนาระบบการบริการเพื่อให้ลูกค้าได้บริโภคสินค้าและได้รับบริการที่มีคุณภาพ และได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- 5.2 บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมิโนบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 5.3 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของสินค้าและบริการของบริษัทฯ
- 5.4 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 5.5 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การผลิตสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงความความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการจัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งมีการบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีการประเมินระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยเฉพาะการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตกระแสไฟฟ้าที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรุนแรงในปัจจุบัน ทั้งจากกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ มีแผนงานในการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเองก่อนเพื่อให้ทราบเบื้องต้น โดยจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา แต่งตั้งคณะทำงานในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 เพื่อดำเนินศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดการปล่อยก๊าซ หรือทดแทนด้วยวิธีอื่นๆ ตามมาตรฐานสากล และเปิดเผยในรายงานให้แก่สาธารณชนทราบต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนก่อสร้างโครงการลงทุนระบบพลังงานสะอาดจากพลังงานแสงอาทิตย์ หรือ Solar Roof Top ครอบคลุมพื้นที่ 8,259 ตารางเมตร มูลค่า 32 ล้านบาท มีขนาดกำลัง 1.7 MW หรือเทียบเท่ากำลังไฟฟ้าประมาณ 400 คริวเรือน สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้สูงถึง 2.48 ล้านหน่วยต่อปี หรือ

ประมาณร้อยละ 25 ของการใช้พลังงานไฟฟ้าของ PACO ในปัจจุบัน คิดเป็น Carbon Footprint ที่ลดได้จากการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่ามากกว่า 1,200 ตันต่อปี

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีแผนในการพัฒนาสมรรถนะการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จากการพัฒนาเทคโนโลยีอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตส่งผลให้มีผลผลิตภาพ (Productivity) ที่สูงขึ้นและลดของเสีย การออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพและใช้น้ำหนักเบาขึ้นที่ช่วยลดพลังงานเชื้อเพลิงในการขนส่ง รวมถึงการพัฒนากระบวนการดำเนินงานในส่วนอื่น ๆ โดยมีเป้าหมายการใช้พลังงานต่อผลผลิตที่มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนอันเป็นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยมีระบบการผลิตและการดำเนินงานที่ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมป้องกันมิให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งได้ดำเนินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีความนวัตกรรมในด้านต่างๆ โดยเฉพาะนวัตกรรมด้านกระบวนการทำงานทั้งในระดับภายในองค์กรและระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยเน้นนวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น สร้างผลิตผลและมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายว่าการเผยแพร่วัตกรรมเป็นหนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยจะมีการสื่อสารและเผยแพร่วัตกรรมให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงทางอ้อมรับทราบผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารด้านนวัตกรรมเหล่านี้จะสื่อสารไปถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

PACO เพื่อการศึกษา

วันศุกร์ที่ 5 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ จัดกิจกรรม “PACO เพื่อการศึกษา” ณ ลานได้อาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อมอบทุนการศึกษา รวม 350,000 บาท ให้แก่บุตรหลานของพนักงานบริษัทฯ และคนในชุมชนใกล้เคียง รวมทั้งสิ้น 79 คน เพื่อส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษาได้มีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ลดภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาของบุตรหลาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับพนักงานและชุมชนใกล้เคียง



PACO ร่วมกิจกรรมวันเด็ก

วันศุกร์ที่ 10 มกราคม 2563 บริษัทฯ ร่วมกิจกรรมวันเด็ก ณ โรงเรียนบ้านสวนหลวง โดยตั้งโต๊ะแจกขนมขบเคี้ยว สร้างความเพลิดเพลินให้แก่เด็กนักเรียนในโรงเรียน และมอบขนมขบเคี้ยวให้แก่สำนักงานเทศบาลสวนหลวง เพื่อนำไปแจกเด็กๆ ที่มาร่วมงานวันเด็กในวันเสาร์ที่ 11 มกราคม 2563



∞ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (“COSO”) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ และจริยธรรม รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ช่วยให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกันและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงระบบข้อมูล การควบคุมทรัพย์สินของบริษัทฯ กำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของกรรมการ และผู้บริหารอย่างเหมาะสม

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ รายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ และมีช่องทางและกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในระหว่างฝ่ายจัดการและพนักงานหลากหลายช่องทาง เช่น อีเมล ป้ายประกาศ การแจ้งเฉพาะตัวบุคคล ทั้งนี้ พิจารณาจากความเหมาะสมในแต่ละเรื่องหรือสถานการณ์

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ ได้วางและแต่งตั้งบริษัท ภัทรเกียรติ ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด (“บริษัท ภัทรเกียรติ” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ และทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงระบบ

สารสนเทศของบริษัทฯ โดยมีการรายงานผลการติดตามและประเมินผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานการควบคุมการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงเป็นผู้ประเมินผลเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมหาชนครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้ตรวจสอบภายในอิสระ คือ บริษัทภัทรเกียรติ ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด รวมทั้งการสอบทานรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในอิสระ แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสมกับขนาดของกิจการ และสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

∞ รายการระหว่างกัน

รายชื่อบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สามารถสรุปความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ (“นายสมชาย”)	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 34.44 - เป็นคู่สมรสของนางมาลีวัลย์ - เป็นน้องชายของนายสมศักดิ์
2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ (“นายสมศักดิ์”)	<ul style="list-style-type: none"> - ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานฝ่ายผลิต ของบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 16.38 - เป็นคู่สมรสของนางอัญชลี - เป็นพี่ชายของนายสมชาย
3. นางอัญชลี เลิศขจรกิตติ (“นางอัญชลี”)	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่บริษัทฯ เช่า - เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 10.86 - เป็นคู่สมรสของนายสมศักดิ์
4. บริษัท ไพร์ม สเตนดาร์ด แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (“PSM”)	<ul style="list-style-type: none"> - ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ประเภทชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็ก - มีกรรมการบริษัท คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. นางสาวแพรววนิต เลิศขจรกิตติ เป็นบุตรของนายสมชายและนางมาลีวัลย์ เป็นกรรมการของ PSM 2. นางสาวพิชญชนก เลิศขจรกิตติ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบุตรของนายสมชายและนางมาลีวัลย์ เป็นกรรมการของ PSM - มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. นายสมชาย ซึ่งเป็น กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน PSM ร้อยละ 37.50 2. นางมาลีวัลย์ ซึ่งเป็น กรรมการบริษัท และรองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน PSM ร้อยละ 60.00 3. นายธเนศ ซึ่งเป็น ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดของ บริษัทฯ และเป็นบุตรของนายสมชายและนางมาลีวัลย์ ถือหุ้นใน PSM ร้อยละ 2.50

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
5. บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”)	<ul style="list-style-type: none"> - ให้บริการจัดการระบบโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร - มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1. นางกัลยาภรณ์ ปานมะเรียง ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ 2. นายกณวรธน อร์ญ ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดรายการระหว่างกันที่บริษัทฯ เข้าทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดบัญชีปี 2562 และปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

1. นางอัญชลี เลิศขจรกิตติ มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ												
	ปี 2562	ปี 2563														
เช่าพื้นที่สำนักงานและคลังสินค้า	4.44	4.59	<div><div>- บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงาน 2 ชั้น พร้อมคลังสินค้าและอาคารป้อมยาม ตั้งอยู่ที่เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 3,752.75 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและคลังจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปพร้อมส่ง โดยมีอายุสัญญา 3 ปี หมดอายุวันที่ 31 สิงหาคม 2565</div><div>โดยมีอัตราค่าเช่าอยู่ที่ 372,255 บาทต่อเดือน โดยจะปรับขึ้นร้อยละ 2 ในทุก ๆ ปี ดังนี้</div><table><tr><td></td><td>อัตราค่าเช่าต่อเดือน (บาท)</td><td>รวมค่าเช่าต่อปี (บาท)</td></tr><tr><td>ปีที่ 1</td><td>372,255</td><td>4,467,060</td></tr><tr><td>ปีที่ 2</td><td>379,700</td><td>4,556,400</td></tr><tr><td>ปีที่ 3</td><td>387,294</td><td>4,647,528</td></tr></table><div>โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินประกันสัญญา(เงินมัดจำ)จำนวน 701,568 บาท คำนวณจากอัตราค่าเช่า 2 เดือนแรกในสัญญาเช่าฉบับก่อน ลงวันที่ 11 สิงหาคม 2559 (350,784 บาทต่อเดือน) โดยผู้ให้เช่าจะเก็บไว้ตลาดอายุของสัญญาโดยไม่มีดอกเบี้ยใดๆ เพื่อเป็นหลักประกันความเสียหายที่อาจจะ</div></div>		อัตราค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	รวมค่าเช่าต่อปี (บาท)	ปีที่ 1	372,255	4,467,060	ปีที่ 2	379,700	4,556,400	ปีที่ 3	387,294	4,647,528	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็นของบริษัทฯ ที่ต้องใช้สินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งเป็นอาคารสำนักงานและที่เก็บสินค้า โดยอ้างอิงอัตราค่าเช่าจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงและอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสินทรัพย์ที่เช่าโดยมีการว่าจ้างบริษัท เบรนท์โจ โคเซนส์ คอนซัลติง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการเข้าประเมินและสรุปมูลค่ายุติธรรม โดยประเมินมูลค่าได้ 4,500,000 บาทต่อปี ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าอัตราค่าเช่าที่บริษัทฯ ทำร่วมกับนางอัญชลี เลิศขจรกิตติ อยู่เล็กน้อย หรือ 32,940 บาทต่อปี นอกจากนี้อัตราค่าเช่าที่จะปรับขึ้นร้อยละ 2 ทุกปี ถึงแม้ว่าการอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นของค่าเช่าจะต่ำกว่าตลาดโดยทั่วไปซึ่งเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3 -5 ต่อปี (ที่มา: ศูนย์วิจัยธนาคารกรุงศรีแนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมปี 2562-2564: ธุรกิจคลังสินค้า และ Knight Frank Thailand Releases Logistics Property Market H1 2019) แต่อัตราการขึ้นค่าเช่าที่ระบุในสัญญานั้นเป็นไปตาม
	อัตราค่าเช่าต่อเดือน (บาท)	รวมค่าเช่าต่อปี (บาท)														
ปีที่ 1	372,255	4,467,060														
ปีที่ 2	379,700	4,556,400														
ปีที่ 3	387,294	4,647,528														

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
			<p>เกิดขึ้นจากกรณีที่บริษัทฯ และ/หรือบริวารของ บริษัทฯ ละเมิดข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาและ/หรือ ความเสียหายใดๆ และหากมูลค่าความเสียหายนั้น เกินกว่าจำนวนเงินประกันสัญญา บริษัทฯ ยินยอมที่จะจ่ายส่วนที่เกินทั้งหมด</p> <p>ทั้งนี้ ทางในเดือน กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ ว่าจ้างบริษัท เบรนท์โจ โคเซนส์ คอนซัลติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เข้ามาสำรวจและประเมินเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดเป็นวิธีการประเมิน สรุปมูลค่าที่ประเมิน 4,500,000 บาทต่อปี ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 (รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน) ซึ่งเป็นราคาใกล้เคียงกับอัตราเช่าระหว่าง บริษัทฯ กับนางอัญชลี เลิศขจรกิตติ</p>	<p>เงื่อนไขสัญญาเช่าก่อนหน้ามาตลอด ดังนี้ การกำหนด อัตราการขึ้นค่าเช่าดังกล่าว จึงเป็นอัตราที่เป็น ประโยชน์ทางการค้าต่อบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ มี แผนการก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าแห่งใหม่อยู่ติดกับ โรงงาน PACO 2 แทน PACO4 ที่จะหมดอายุสัญญาเช่าในเดือน สิงหาคม 2565</p>

2. บริษัท ไพร์ม สแตนดาร์ด แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
1)รายการขายสินค้า				
ขายสินค้า	0.20	0.02	บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอะไหล่ระบบปรับอากาศรถยนต์ เช่น คอยล์ร้อน และ Inter Cooler ให้แก่ PSM โดยมีราคาตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ เช่นเดียวกับการขายให้ลูกค้ารายอื่น โดยอิงราคาตาม Price List ซึ่งสามารถเทียบเคียงกันได้	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติโดยราคาขายเทียบเท่ากับราคาที่ขายให้บุคคลอื่นทั่วไป ทั้งนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้เหมือนกับการขายให้ลูกค้าทั่วไป
ขายทรัพย์สินอื่น	-	0.01	ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ขายพาเลทไม้ให้ทาง PSM โดยมีราคาตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ	
ลูกหนี้อื่น	0.001	-	บริษัทฯ ได้ให้ credit term ตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปกับทาง PSM และบริษัทฯ ได้รับชำระเงินคืนจาก PSM ตามเวลา ไม่มีรายการลูกหนี้ค้างชำระนานเกินกว่าปกติ	
2)รายการซื้อสินค้าและบริการ				
ซื้อสินค้า PSM สำหรับนำไปใช้ในการผลิต	2.75	2.64	เนื่องจาก PSM สามารถผลิตชิ้นส่วนยางปิดหน้าแปลนได้หลากหลายขนาดตามที่บริษัทฯ ต้องการ บริษัทฯ จึงสั่งซื้อสินค้าโดยราคาที่ซื้อจาก PSM เทียบเท่ากับราคาของผู้จำหน่ายรายอื่น ทั้งนี้ ยางปิดหน้าแปลน เป็นชิ้นยางเพื่อนำมาปิดรูในคอยล์ร้อนและคอยล์เย็นของบริษัทฯ เพื่อป้องกันฝุ่นละอองหรือน้ำเข้าสินค้า ก่อนนำไปบรรจุกล่องบรรจุภัณฑ์เพื่อส่งให้ลูกค้าต่อไป	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติโดยราคาที่ PSM ขายให้กับบริษัทฯ เป็นราคาตามปกติตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในกรณีที่บริษัทฯ มีการสั่งซื้อยางเพื่อนำมาใช้ในบริษัทฯ จะมีการเทียบกับราคาซื้อจากบุคคลทั่วไป โดยราคาซื้อเป็นราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดของบุคคลทั่วไป

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
เจ้าหนี้การค้า (สำหรับซื้อสินค้าไปใช้ในการผลิต)	0.17	0.41	บริษัทฯ ได้รับ credit term ตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป และบริษัทชำระเงินคืน PSM อย่างตรงเวลา ไม่มีรายการค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาปกติ	
ซื้อสินค้า PSM ในกรณีที่ลูกค้าให้รวมการส่งออกในนามของบริษัทฯ	2.81	0.29	เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ บางราย ที่มีการสั่งซื้อสินค้าทั้งจาก PACO และจาก PSM ซึ่งลูกค้าได้มีการติดต่อและตกลงเงื่อนไขการค้ากับทาง PSM เอง แต่เนื่องจากลูกค้ามีความประสงค์จะให้ PACO เป็นผู้ดำเนินการส่งออกเพียงรายเดียวเพื่อลดค่าใช้จ่ายและขั้นตอนในการนำเข้าของลูกค้า ลูกค้าจึงให้บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อและจัดส่งสินค้ารวมทั้งทำเอกสารการส่งออกให้เพื่อจัดส่งพร้อมกันไปในคราวเดียว โดยบริษัทฯ จะซื้อสินค้าจาก PSM ในราคาเดียวกับที่ PSM ได้ตกลงกับลูกค้ารายดังกล่าว	ในกรณีที่เป็นการซื้อสินค้าจาก PSM ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ตามราคาที่ PSM ตกลงกับลูกค้า เพื่อนำมาขนส่งร่วมกันในตู้คอนเทนเนอร์เดียวกัน ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในด้านเอกสารขนส่งและพิธีการศุลกากร ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้มีการคิดค่าใช้จ่ายกับ PSM เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งภายในประเทศจากคลังสินค้าของบริษัทฯ ไปยังท่าเรือ เป็นค่าใช้จ่ายในลักษณะเหมา (เช่น ค่าขนส่งค่ายกและค่าหัวลากตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงค่าผ่านท่าเรือ เป็นต้น) ที่บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบตามเงื่อนไขการค้าแบบ FOB ซึ่งรายการในลักษณะดังกล่าวอาจเป็นรายการที่เกิดขึ้นได้อีกในอนาคตตามความต้องการของลูกค้า
เจ้าหนี้การค้า (สำหรับซื้อสินค้าจาก PSM ในกรณีที่ลูกค้าให้รวมการส่งออกในนามของบริษัทฯ)	-	-	เนื่องจากการขายสินค้าในกรณีนี้เป็นการทำเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการลดค่าใช้จ่ายและขั้นตอนในการนำเข้าของลูกค้า โดยบริษัทฯ เป็นเพียงตัวกลางในการทำรายการดังกล่าวเท่านั้น	ทางคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันระหว่าง PACO กับ PSM เป็นการกำหนดแนวทาง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
				<p>ปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อสินค้าระหว่างกันเพื่อนำมาขนส่งให้กับลูกค้าในต่างประเทศ</p> <p>โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันระหว่าง PACO กับ PSM เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในอนาคต ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเกี่ยวกับอัตราการใช้ค่าบริการระหว่างกันแล้ว มีความสมเหตุสมผลเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีค่าใช้จ่ายใดๆ เพิ่มเติมจากการให้บริการ นอกจากค่าพนักงานสำหรับจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และอีกทั้งเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการสอบทาน และอนุมัตินโยบายดังกล่าวทุก ๆ เดือนพฤศจิกายนของทุกปี (รอบเดียวกับพิจารณางบไตรมาส 3) และประกาศใช้ในวันที่ 1 มกราคม ของปีถัดไป โดยเริ่มใช้นโยบายดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564</p> <p>โดยมีรายละเอียดของนโยบายสรุปได้ดังนี้</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
				<p><u>กรณีที่ 1 : กรณีที่ลูกค้าต้องการให้ออกใบกำกับภาษีรวมกัน</u></p> <p>ผู้ขายจะลดราคาขายสินค้าให้ร้อยละ 5 จากราคาขายสินค้าที่ตกลงกับลูกค้าต่างประเทศ ให้แก่ผู้รับฝากขาย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการรับฝากสินค้าแก่ผู้รับฝาก ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เป็นอัตราที่เหมาะสมตามปริมาณธุรกรรมที่เกิดขึ้น โดยผู้ฝากขายจะเป็นผู้รับผิดชอบในกรณีที่ลูกค้า ไม่สามารถชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ในทุกกรณี</p> <p><u>กรณีที่ 2 : กรณีที่ PACO และ PSM ส่งสินค้าออกคู่เดียวกัน แต่แยกเอกสารการขนส่งที่เกี่ยวข้องและใบกำกับภาษีจากกัน</u></p> <p>ผู้ฝากส่งสินค้าจะชำระค่าใช้จ่ายในการขนส่งภายในประเทศและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกิดขึ้นโดยตรงไปยังบริษัทที่เป็นตัวแทนในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จะทำการแยกบิลค่าใช้จ่ายของแต่ละบริษัทที่เกิดขึ้นจริง และผู้รับฝากจะคิดค่าบริหารจัดการร้อยละ 15 ของค่าขนส่งภายในประเทศตามปริมาณการซื้อขายที่ผู้ขายนำมาฝากส่งสินค้า เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการรับฝากสินค้าแก่ผู้รับฝาก ซึ่งทาง</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
				<p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เป็นอัตราที่เหมาะสมตามปริมาณธุรกรรมที่เกิดขึ้น</p> <p>นอกจากนี้ PACO และ PSM ได้มีการทำข้อตกลงทางการค้าร่วมกัน โดยอ้างอิงจากนโยบายรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ ว่าผู้ฝากขายจะเป็นผู้รับผิดชอบในกรณีที่ลูกค้าไม่ชำระเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ทุกกรณี และผู้รับฝากขายมีสิทธิเรียกร้องในจำนวนเงินดังกล่าว</p>
3)รายการบริการอื่น ๆ				
จ่ายค่าเบี้ยประกันล่วงหน้า	-	0.05	<p>ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ และ PSM มีการทำประกันภัยค่าขนส่งรวมกัน โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าประกันภัยการขนส่งให้ PSM ไปก่อนล่วงหน้า แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทผู้ทำประกันดำเนินการแยกค่าใช้จ่ายเบี้ยประกันเพื่อเรียกเก็บกับทาง PSM และได้มีการคิดดอกเบี้ยกับ PSM ตามระยะเวลาที่จ่ายไปก่อนล่วงหน้าจนถึงวันได้รับเงินชำระคืน ทั้งนี้ประกันภัยดังกล่าวหมดอายุแล้วในเดือน ตุลาคม ปี 2563</p>	<p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และ PSM ไม่ควรมีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน อย่างไรก็ตามการทำประกันร่วมกัน ไม่ได้ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง เพียงแต่เป็นกระทำร่วมกันเพื่ออำนวยความสะดวกด้านเอกสาร และรายการดังกล่าวนี้จะสิ้นสุดสัญญาประกันในเดือน ตุลาคม 2563 ซึ่งในรอบประกันถัดไป บริษัทฯ และ PSM ได้ดำเนินการแยก สัญญาประกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้คิดดอกเบี้ยสำหรับ การจ่ายเงินประกันล่วงหน้าให้แก่ PSM ด้วยอัตราร้อยละ 4.325 ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นสูงสุดที่</p>
ดอกเบี้ยรับจากการจ่ายเบี้ยประกันล่วงหน้า	-	0.001	<p>บริษัทฯ ได้มีการคิดดอกเบี้ยกับ PSM ตามระยะเวลาที่จ่ายค่าเบี้ยประกันไปก่อนล่วงหน้าจนถึงวันได้รับเงินชำระคืน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.325 ของบริษัทฯ ณ ช่วงเวลาที่ทำประกันภัย</p>	<p>จากนี้ บริษัทฯ ยังได้คิดดอกเบี้ยสำหรับ การจ่ายเงินประกันล่วงหน้าให้แก่ PSM ด้วยอัตราร้อยละ 4.325 ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นสูงสุดที่</p>

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
				บริษัทฯ ต้องชำระในช่วงเวลานั้น ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ความเหตุผลผล

3. บริษัท โซนิค อินเตอร์เฟรท จำกัด มีรายละเอียดดังนี้ (มหาชน)

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2562	ปี 2563		
ค่าใช้จ่ายการขนส่ง ค่าขนส่งค้างจ่าย	0.63 0.04	0.14 -	- บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท โซนิค อินเตอร์ เฟรท จำกัด (มหาชน) (“SONIC”) ในการให้บริการจัดการขนส่งประเภท Sea Freight ให้แก่บริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นเดียวกันกับผู้ให้บริการรายอื่น ทั้งนี้ SONIC มีนางกัลยาภรณ์ ปานมะเริง และนายกณวรรณ อริญ เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบร่วมกันกับบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติโดยราคาและเงื่อนไขการค้าที่ตกลงใช้บริการ เป็นราคาสามารถเปรียบเทียบ กับผู้ให้บริการอื่นๆ ได้ โดยฝ่ายจัดการได้มีการเปรียบเทียบและปฏิบัติตามขั้นตอน ทั่วไปและเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายละเอียดรายการค้าประกันและการจ้างของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. รายการค้าประกันและการจ้างของสถาบันการเงินแห่งที่ 1 มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ 2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	วงเงินกู้ยืม ระยะสั้น วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	250.00 175.00	<p>การค้าประกันดังกล่าว เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งขอปลดการค้าประกันบุคคลให้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 1 เพื่อปลดภาระค้าประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว</p> <p>ทั้งนี้ สถาบันการเงินแห่งที่ 1 ได้รับทราบโดยวาจาและจะดำเนินการปลดภาระค้าประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ดี หากในอนาคตสถาบันการเงินแห่งที่ 1 ไม่ดำเนินการปลดภาระค้าประกันให้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ บุคคลทั้ง 2 ท่านนี้จะยังคงเป็นผู้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนใดๆ</p>	การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำธุรกรรมที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในกิจการ อีกทั้ง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีผู้ค้าประกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ เนื่องจากมีความจำเป็นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น การเข้าทำรายการนี้ จึงสมเหตุผลผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

2. รายการค้าประกันและการจำนองของสถาบันการเงินแห่งที่ 2 มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	วงเงินกู้ยืม	140.00	การค้ำประกันดังกล่าว เป็นการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน การค้ำประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งขอปลดค้ำประกันบุคคลให้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 2 เพื่อปลดภาระค้ำประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว	การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำธุรกรรมที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในกิจการ อีกทั้ง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีผู้ค้ำประกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ เนื่องจากมีความจำเป็นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น การเข้าทำรายการนี้ จึงสมเหตุผลผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	ระยะสั้น			
	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	84.20	ทั้งนี้ สถาบันการเงินแห่งที่ 2 ได้รับทราบโดยวาจาและจะดำเนินการปลดภาระค้ำประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ดี หากในอนาคตสถาบันการเงินแห่งที่ 2 ไม่ดำเนินการปลดภาระค้ำประกันให้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ บุคคลทั้ง 2 ท่านนี้จะยังคงเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนใดๆ	

3. รายการค้าประกันและการจำนองของสถาบันการเงินแห่งที่ 3 มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ 2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	วงเงินกู้ยืม ระยะสั้น	125.00	<p>การค้าประกันดังกล่าว เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งขอปลดค้าประกันบุคคลให้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 3 เพื่อปลดภาระค้าประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว</p> <p>ทั้งนี้ สถาบันการเงินแห่งที่ 3 ได้รับทราบโดยวาจาและจะดำเนินการปลดภาระค้าประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตสถาบันการเงินแห่งที่ 3 ไม่ดำเนินการปลดภาระค้าประกันให้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ บุคคลทั้ง 2 ท่านนี้จะยังคงเป็นผู้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนใดๆ</p>	<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำธุรกรรมที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในกิจการ อีกทั้ง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีผู้ค้าประกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ เนื่องจากมีความจำเป็นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น การเข้าทำรายการนี้ จึงสมเหตุผลผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ</p>

4. รายการค้าประกันและการจำนองของสถาบันการเงินแห่งที่ 4 มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ค้าประกัน	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงินกู้ยืมรวม (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ 2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	วงเงินกู้ยืม ระยะยาว	15.00	<p>การค้าประกันดังกล่าว เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งขอปลดค้าประกันบุคคลให้กับสถาบันการเงินแห่งที่ 4 เพื่อปลดภาระค้าประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว</p> <p>ทั้งนี้ สถาบันการเงินแห่งที่ 4 ได้รับทราบโดยวาจาและจะดำเนินการปลดภาระค้าประกันให้กับนายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ หลังจากบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ดี หากในอนาคตสถาบันการเงินแห่งที่ 4 ไม่ดำเนินการปลดภาระค้าประกันให้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ บุคคลทั้ง 2 ท่านนี้จะยังคงเป็นผู้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทฯ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนใดๆ</p>	<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการทำธุรกรรมที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในกิจการ อีกทั้ง การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีผู้ค้าประกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายสมชาย เลิศขจรกิตติ และนายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ เนื่องจากมีความจำเป็นที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น การเข้าทำรายการนี้ จึงสมเหตุผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ</p>

รายการค้าประกันสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงินหรือผู้ให้บริการทางการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

ลักษณะรายการ	รายละเอียด วงเงินสินเชื่อ	วงเงินเช่าซื้อ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสมชาย เลิศขจรกิตติ	สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	1.83	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อซื้อรถยนต์กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการขอสินเชื่อเช่าซื้อของสถาบันการเงินนั้นๆ ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด	การทำรายการดังกล่าว เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นการเช่าซื้อรถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้มีผู้ค้าประกันตามเงื่อนไขการเช่าซื้อจากสถาบันการเงิน ดังนั้น การเข้าทำรายการนี้จึงสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
2. นายสมศักดิ์ เลิศขจรกิตติ	สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	3.28	การค้าประกันดังกล่าวเป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อซื้อรถยนต์กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการขอสินเชื่อเช่าซื้อของสถาบันการเงินหรือผู้ให้บริการทางการเงินนั้นๆ ทั้งนี้ การค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด	การทำรายการดังกล่าว เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเป็นการเช่าซื้อรถยนต์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้มีผู้ค้าประกันตามเงื่อนไขการเช่าซื้อจากสถาบันการเงินหรือผู้ให้บริการทางการเงิน ดังนั้น การเข้าทำรายการนี้จึงสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดให้รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในทุกไตรมาส

(2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมหาชน ครั้งที่ 1/2563 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) ซึ่งจัดทำขึ้นเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2563 มีมติอนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ได้มีมติอนุมัตินโยบายค่าขนส่งระหว่างบริษัทฯ และ PSM กรณีที่ลูกค้าต่างประเทศต้องการซื้อสินค้าของบริษัทฯ และ PSM เพื่อจัดส่งในตู้สินค้ารอบเดียวกัน ซึ่งเป็นรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเน้นการสอบทานและอนุมัตินโยบายดังกล่าวทุกๆ เดือนพฤศจิกายนของทุกปี (รอบเดียวกับพิจารณางบไตรมาส 3) และประกาศใช้ในวันที่ 1 มกราคม ของปีถัดไป

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

∞ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

รายการ	สำหรับงบการเงินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	678.33	97.74	666.93	97.73	(11.40)	(1.68)
รายได้อื่น	15.67	2.26	15.49	2.27	(0.18)	(1.17)
รวมรายได้	694.00	100.00	682.42	100.00	(11.58)	(1.67)
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	571.90	82.41	503.80	73.83	(68.1)	(11.91)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	30.65	4.42	25.92	3.80	(4.73)	(15.44)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	39.92	5.75	44.89	6.58	4.97	12.45
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.58	0.37	0.30	0.04	(2.28)	(88.23)
รวมค่าใช้จ่าย	645.05	92.95	574.92	84.25	(70.13)	(10.87)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	48.95	7.05	107.50	15.75	58.55	119.59
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(12.94)	(1.86)	(12.90)	(1.89)	0.04	(0.38)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36.01	5.19	94.60	13.86	58.59	162.71
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5.34)	(0.77)	(17.74)	(2.60)	(12.4)	231.99
กำไรสำหรับงวด	30.67	4.42	76.86	11.26	46.19	150.63

หมายเหตุ: ¹ไม่มีการจัดทำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทย่อยได้เลิกกิจการในระหว่างปี 2562

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการผลิตและจำหน่ายคอยล์ร้อน คอยล์เย็น เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ โดยในปี 2562 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายทั้งสองผลิตภัณฑ์จำนวน 616.04 ล้านบาท และ 603.93 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 88.76 และร้อยละ 88.50 ของรายได้รวม ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์อื่นซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบปรับอากาศรถยนต์ ได้แก่ คอมเพรสเซอร์ และสารทำความเย็น R134a และอินเตอร์คูลเลอร์ เป็นต้น ในปี 2562 – 2563 จำนวน 62.29 ล้านบาท และจำนวน 63.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 8.98 และร้อยละ 9.23 ของรายได้รวม ตามลำดับ

สำหรับการผลิตและจำหน่ายคอยล์ร้อน ในปี 2562 – 2563 มีรายได้เท่ากับ 489.34 ล้านบาท และ 446.64 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 42.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 8.73 เป็นผลมาจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีความเริ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาส 1 และเพิ่มความรุนแรงขึ้นในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจและการบริโภคภาคเอกชนในแต่ละประเทศหดตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2563 การส่งออกของไทยชะลอตัวเนื่องจากประสบปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์เพื่อบรรทุกสินค้าในการขนส่งออกไปยัง

ต่างประเทศ ทำให้การส่งออกของบริษัทฯ ชะลอตัวและรายได้จากการส่งออกไปยังต่างประเทศลดลงจากจำนวน 314.11 ล้านบาทเหลือจำนวน 287.84 ล้านบาท ลดลงจำนวน 26.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 8.36 เมื่อเทียบกับปี 2562 จากการที่ลูกค้าในหลาย ๆ ประเทศชะลอการสั่งซื้อ ส่วนรายได้จากการขายคอยล์ร้อนในประเทศลดลงจากจำนวน 175.23 ล้านบาทในปี 2562 เหลือจำนวน 158.80 ล้านบาทในปี 2563 ลดลงจำนวน 16.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 9.38 ซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจและการบริโภคภาคเอกชนในประเทศหดตัวลงจากสถานการณ์ COVID-19

สำหรับการผลิตและจำหน่ายคอยล์เย็น ในปี 2562 – 2563 มีรายได้เท่ากับ 126.70 ล้านบาท และ 157.29 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 30.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.15 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีรายได้จากในประเทศเพิ่มขึ้นจากจำนวน 59.30 ล้านบาทในปี 2562 เป็นจำนวน 95.78 ล้านบาทในปี 2563 เพิ่มขึ้นจำนวน 36.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.51 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมมือทำโครงการใหม่ร่วมกับคู่ค้ารายหนึ่งในประเทศในการผลิตคอยล์เย็นชนิด Laminate Super slim Evaporator ให้กับลูกค้ารายดังกล่าว

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วย รายได้จากการเช่าซากผลิตภัณฑ์ซึ่งเกิดจากกระบวนการการผลิต รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น โดยสำหรับปี 2562 – 2563 บริษัทฯ มีรายได้อื่น เท่ากับ 15.67 ล้านบาทและ 15.49 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1.17

ต้นทุนการขาย

ต้นทุนขายของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย (1) ต้นทุนค่าวัตถุดิบทางตรงในการผลิตสินค้า (Direct material cost) ของบริษัทฯ เช่น แท่งหลอดอลูมิเนียม (Aluminum Tube) อลูมิเนียมฟอยล์ (Aluminium Foil) เป็นต้น และต้นทุนค่าสินค้าเพื่อธุรกิจซื้อมาจำหน่าย (2) ค่าต้นทุนแรงงานในการผลิต (Labor cost) (3) ค่าเสียหายหรือค่าใช้จ่ายในการผลิต (Manufacturing overhead cost) เช่น ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร และค่าซ่อมบำรุง เป็นต้น และ (4) ต้นทุนการขายอื่น เช่น ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย และค่าใช้จ่ายปรับลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เป็นต้น

สำหรับปี 2562 – 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนขาย จำนวน 571.90 ล้านบาท และ 503.80 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 68.10 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11.91 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการต้นทุนแรงงานที่ลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ได้นำเครื่องจักรอัตโนมัติเข้ามาติดตั้งและดำเนินการได้เต็มที่ ส่งผลให้เกิดการปรับกระบวนการทำงานในการผลิตเพื่อควบคุมการใช้แรงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้สามารถลดต้นทุนค่าแรงและค่าล่วงเวลาได้อย่างมีนัยสำคัญ

กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เท่ากับ 106.44 ล้านบาท และ 163.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2563 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 56.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.26 ในขณะที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลงเล็กน้อยจำนวน 11.40 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.68 จากจำนวน 678.33 ล้านบาทในปี 2562 เป็นจำนวน 666.93 ล้านบาท โดยอัตราสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลงจากร้อยละ 84.31 ในปี 2562 เหลือร้อยละ 75.54 ในปี 2563 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนขายในส่วน of ต้นทุนแรงงานจากการที่บริษัทฯ มีการปรับกระบวนการทำงานในการผลิตเพื่อควบคุมการใช้แรงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้สามารถลดต้นทุนค่าแรงและค่าล่วงเวลาได้อย่างมีนัยสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ในปี 2562 และ 2563 มีจำนวนเท่ากับ 30.65 ล้านบาท และ 25.92 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 4.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 15.44 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสินค้าลดลง เนื่องจากงานแสดงสินค้าต่างๆ ถูกยกเลิกหรือเลื่อนออกไป

ทั้งนี้ เนื่องจากในรอบปีบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก ทำให้การบันทึกบัญชีในส่วนของค่าเช่าศูนย์กระจายสินค้า เปลี่ยนเป็นการบันทึกบัญชีค่าเสื่อมราคาของสิทธิการใช้สินทรัพย์และต้นทุนทางการเงินแทน ปัจจุบันบริษัทฯ มีสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับใช้เป็นศูนย์กระจายสินค้าในเขตบางบอน หรือ PACO 4 โดยในปี 2562 คิดเป็นค่าเช่าจำนวน 4.35 ล้านบาท และในปี 2563 คิดเป็นค่าเสื่อมราคาของสิทธิการใช้สินทรัพย์จำนวน 4.27 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ในปี 2562 และ 2563 มีจำนวนเท่ากับ 39.92 ล้านบาท และ 44.89 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 4.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.45 สาเหตุหลักมาจากตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ถึงครึ่งแรกของปี 2563 บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าจ้างพนักงานระดับผู้บริหารเพิ่มขึ้น 4 ท่าน จึงทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลตอบแทนพนักงานเพิ่มขึ้น ประกอบกับเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ รับทราบคำพิพากษาคดีความระหว่างบริษัทฯ ในฐานะโจทก์ และผู้ว่าจ้างผลิตและติดตั้งเครื่องจักรรายหนึ่งในประเทศในฐานะจำเลย โดยมีเนื้อความว่าในปี 2560 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างจำเลยทำการผลิตและติดตั้งเครื่องจักร Pipe Assembly Machine จำนวน 1 เครื่อง (“เครื่องจักร 1”) และ Pipe Assembly Machine for D shape จำนวน 1 เครื่อง (“เครื่องจักร 2”) โดยเครื่องจักร 1 ได้รับการติดตั้งและบริษัทฯ ได้ชำระราคาและค่าจ้างครบถ้วนแล้ว แต่เครื่องจักร 1 ไม่สามารถใช้งานได้ตามสัญญา ส่วนเครื่องจักร 2 หลังจาก บริษัทฯ ได้ชำระงวดแรกเมื่อยืนยันการสั่งซื้อแล้ว แต่ได้ระงับการติดตั้งเนื่องจากเกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับเครื่องจักร 1 อยู่ ทางบริษัทฯ จึงยื่นคำฟ้องร้องความแพ่งต่อศาลเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ศาลได้พิพากษายกฟ้องคดีความดังกล่าว ส่งผลให้ในไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักร 1 (ซึ่งบันทึกไว้เป็นเครื่องจักร) และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินชำระงวดแรกของเครื่องจักร 2 (ซึ่งบันทึกไว้เป็นเงินมัดจำ) เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 2.99 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในปี 2562 และ 2563 มีจำนวน 12.94 ล้านบาท และ 12.90 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเล็กน้อยจำนวน 0.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 0.38 สาเหตุหลักมาจากการประกาศปรับลดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (อัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย) เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงวิกฤตโรคระบาด COVID-19 ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ต่ำลง เนื่องจากสัญญากู้ยืมเกือบทั้งหมดของบริษัทฯ กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยแบบอัตราลอยตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 255.89 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 461.69 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.44 เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 200.77 ล้านบาทโดยส่วนหนึ่งบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท เพื่อสำหรับการนำมาจ่ายเงินปันผล และบริษัทฯ ได้นำมาใช้จ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 199.85 ล้านบาทและเป็นเงินหมุนเวียนในบริษัทฯ จำนวน 0.92 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2562 – 2563 กำไรสุทธิของบริษัทฯ เติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีจำนวนเท่ากับ 30.67 ล้านบาทและ 76.86 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 46.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 150.63 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนขายในส่วนของต้นทุนแรงงานจากการที่บริษัทฯ มีการปรับกระบวนการทำงานในการผลิตเพื่อควบคุมการใช้แรงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้สามารถลดต้นทุนค่าแรงและค่าล่วงเวลาได้อย่างมีนัยสำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14.44	1.51	101.38	9.88	86.94	601.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	114.47	11.96	103.01	10.04	(11.46)	(10.00)
สินค้าคงเหลือ	358.98	37.51	340.64	33.21	(18.34)	(5.11)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	5.00	0.52	4.47	0.44	(0.53)	(10.65)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.20	0.23	9.02	0.88	6.82	310.84
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	495.09	51.73	558.52	54.45	63.43	12.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.43	0.04	2.01	0.20	1.58	371.24
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	447.32	46.74	452.33	44.10	5.01	1.12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.76	0.71	5.69	0.55	(1.07)	(15.86)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5.79	0.60	6.44	0.63	0.65	11.21
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.94	0.10	-	-	(0.94)	(100.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.80	0.08	0.72	0.07	(0.08)	(8.77)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	462.04	48.27	467.19	45.55	5.15	1.12
รวมสินทรัพย์	957.13	100.00	1,025.71	100.00	68.58	7.17
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	144.22	15.07	168.58	16.44	24.36	16.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66.01	6.89	72.57	7.08	6.56	9.95
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.94	0.31	11.24	1.10	8.30	282.61
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	53.69	5.61	88.12	8.59	34.43	64.12
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3.16	0.33	7.53	0.73	4.37	137.99
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.46	0.88	7.84	0.76	(0.62)	(7.43)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	278.48	29.09	355.88	34.70	77.40	27.79

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2562		ปี 2563		การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.36	0.35	38.44	3.75	35.08	1044.71
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	51.67	5.40	155.31	15.14	103.64	200.60
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6.60	0.69	7.21	0.70	0.61	9.16
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	61.63	6.44	200.96	19.59	139.33	226.08
รวมหนี้สิน	340.11	35.53	556.84	54.29	216.73	63.72
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	370.00	38.66	500.00	48.75	130.00	35.14
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	370.00	38.66	370.00	36.07	-	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว – สำรองตามกฎหมาย	10.70	1.12	26.80	2.61	16.10	150.43
ยังไม่ได้จัดสรร	236.32	24.69	72.07	7.03	(164.25)	(69.50)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	617.02	64.47	468.87	45.71	(148.15)	(24.01)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	957.13	100.00	1,025.71	100.00	68.58	7.17

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 957.13 ล้านบาท และ 1,025.71 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 68.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.17 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดยในปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 101.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 86.94 จากในปี 2562 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 601.91 จากการเติบโตของผลการดำเนินงานภายในปี และจากการได้มาหรือใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 340.11 ล้านบาทและ 556.84 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 216.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.72 มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบโดยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 6.30 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 49.67 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 200.77 ล้านบาทโดยส่วนหนึ่งบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท เพื่อสำหรับการนำมาจ่ายเงินปันผล และบริษัทฯ ได้นำมาใช้จ่ายเงินปันผลรวมจำนวน 199.85 ล้านบาทและเป็นเงินหมุนเวียนในบริษัทฯ จำนวน 0.92 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 617.02 ล้านบาทและ 468.87 ล้านบาท ลดลงจำนวน 148.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 24.01 สาเหตุหลักมาจากการกำไรสะสมที่ลดลงจากการที่ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 และผลการดำเนินงานระหว่างปี 2563 รวมทั้งสิ้นจำนวน 225 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.78 เท่า และ 1.57 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.46 เท่า และ 0.57 เท่า ตามลำดับ โดยสาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีส่วนต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องค่อนข้างมากนั้น เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนในอัตราที่สูง คิดเป็นร้อยละ 72.51 และร้อยละ 60.99 สำหรับปี 2562 และ 2563 ตามลำดับ

โดยภาพรวม บริษัทฯ มีความสามารถทำกำไรดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีอัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2563 เท่ากับร้อยละ 16.12 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.22 ในปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2563 เท่ากับร้อยละ 14.16 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.12 ในปี 2562 และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 7.75 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.07 ในปี 2562 โดยถึงแม้บริษัทฯ จะมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.55 เท่าในปี 2562 เป็น 1.19 เท่าในปี 2563 แต่สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นเพียงการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มาจาก การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติครั้งแรก และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้จ่ายเงินปันผล รวมถึงการลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นจากการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 และผลการดำเนินงานระหว่างปี 2563 เท่านั้น ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

∞ รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะกรรมการอิสระได้มีบทบาทในการเสริมสร้างให้การบริหารงานของบริษัทมีความโปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยังช่วยให้แง่คิดและมุมมองในการดำเนินธุรกิจ ความเห็นต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างตรงไปตรงมา ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2563 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของบริษัทฯ โดยเชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมในวาระการพิจารณางบการเงินเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องความถูกต้องความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องที่สมควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ครบถ้วนทันเวลาเชื่อถือได้เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

(2) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวข้องตามประกาศหรือข้อระเบียบ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยทางคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อให้บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมมีความเป็นธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(3) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิดผลกระทบและจัดทำแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานความก้าวหน้าด้านความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามถึงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการตรวจสอบ

ของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(4) การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผลการสอบทานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งให้หน่วยงานภายนอกซึ่งได้แก่บริษัท ภัทรเกียรติ ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(5) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามระเบียบและระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีคุณธรรม ซึ่งหากบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนแล้วก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องเหมาะสม

(6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระโดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้แจ้งบริษัท ภัทรเกียรติ ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในประจำปี 2563 โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการกำกับดูแลการตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากลและมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงของบริษัทฯ และกลยุทธ์ทิศทางขององค์กรเพื่อสร้างมูลค่าให้แก่องค์กรก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการควบคุมภายในที่ดี

(7) การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานความเป็นอิสระคุณสมบัติทักษะความรู้และประสบการณ์ มีความเข้าใจในการตรวจสอบธุรกิจผลิตที่มีสินค้าและมีวัตถุดิบการผลิตเป็นจำนวนมาก อย่างเช่นธุรกิจของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาทำการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งนายณัฐวุฒิ สันติเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5730 จากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

รศ.กัลยาภรณ์ ปานมะเรียง

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

∞ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นใน

ระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ณัฐภูมิ สนต์พิเชษ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5730

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	101,378,475	14,443,260
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	103,013,645	114,465,083
สินค้าคงเหลือ	10	340,636,518	358,980,754
ลูกหนี้กรมสรรพากร		4,469,207	5,001,914
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		4,867,355	135,647
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,150,267	2,059,253
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		558,515,467	495,085,911
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	2,009,410	426,405
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	452,327,005	447,319,679
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	5,687,678	6,759,614
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	6,440,207	5,790,961
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	-	945,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		728,068	798,032
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		467,192,368	462,039,691
รวมสินทรัพย์		1,025,707,835	957,125,602

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพอร์สซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	168,585,249	144,216,984
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 15	72,570,824	66,005,311
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	11,236,318	2,936,766
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	88,119,564	53,690,625
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,531,766	3,164,680
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,836,760	8,465,528
รวมหนี้สินหมุนเวียน		355,880,481	8,465,528
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	38,436,303	3,357,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	155,307,899	51,666,339
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	7,208,285	6,603,202
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		200,952,487	61,627,278
รวมหนี้สิน		556,832,968	340,107,172

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	19		
หุ้นสามัญ 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(2562: หุ้นสามัญ 3,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)		500,000,000	370,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 740,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
(2562: หุ้นสามัญ 3,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)		370,000,000	370,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	20	26,802,368	10,702,368
ยังไม่ได้จัดสรร		72,072,499	236,316,062
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		468,874,867	617,018,430
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,025,707,835	957,125,602

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพอร์สซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย : บาท)		
		งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
หมายเหตุ		2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
	รายได้จากการขาย	678,334,385	666,927,039	678,334,385
	รายได้อื่น	15,672,926	15,489,332	15,600,535
	รวมรายได้	694,007,311	682,416,371	693,934,920
ค่าใช้จ่าย				
	ต้นทุนขาย	571,897,562	503,798,285	571,897,562
	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	30,655,765	25,923,920	30,655,765
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	39,923,554	41,908,061	39,923,554
	ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12 -	2,986,441	-
	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,576,266	303,147	2,576,266
	รวมค่าใช้จ่าย	645,053,147	574,919,854	645,053,147
	กำไรจากการดำเนินงาน	48,954,164	107,496,517	48,881,773
	ต้นทุนทางการเงิน	21 (12,943,815)	(12,895,217)	(12,943,815)
	กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36,010,349	94,601,300	35,937,958
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23 (5,345,005)	(17,744,863)	(5,345,005)
	กำไรสำหรับปี	30,665,344	76,856,437	30,592,953
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
	รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น			
	เงินตราต่างประเทศ-สุทธิจากภาษีเงินได้	(69,151)	-	-
	รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
	ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-			
	สุทธิจากภาษีเงินได้	6,164,599	-	6,164,599
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	6,095,448	-	6,164,599
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	36,760,792	76,856,437	36,757,552
	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24		
	กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.04	0.10	0.04
	หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
				องค์ประกอบอื่นของ	
				ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรขาดทุน	
				เบ็ดเสร็จอื่น	
				ผลต่างจาก	
				การแปลงค่า	
				งบการเงินที่เป็น	
	ทุนเรือนหุ้น	กำไรสะสม		เงินตราต่างประเทศ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	370,000,000	10,702,368	199,486,119	69,151	580,257,638
กำไรสำหรับปี	-	-	30,665,344	-	30,665,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	6,164,599	(69,151)	6,095,448
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	36,829,943	(69,151)	36,760,792
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	370,000,000	10,702,368	236,316,062	-	617,018,430

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมของบริษัทฯ

	งบการเงินรวมของบริษัทฯ			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	370,000,000	10,702,368	199,486,119	580,257,638
กำไรสำหรับปี	-	-	30,665,344	30,665,344
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	6,164,599	6,095,448
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	36,829,943	36,760,792
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	370,000,000	10,702,368	236,316,062	617,018,430
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	370,000,000	10,702,368	236,316,062	617,018,430
กำไรสำหรับปี	-	-	76,856,437	76,856,437
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	76,856,437	76,856,437
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น				
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)	-	16,100,000	(16,100,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	(225,000,000)	(225,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	370,000,000	10,702,368	72,072,499	468,874,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	36,010,349	94,601,300	35,937,958
รายการการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,460,202	54,646,030	48,460,202
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: โอนกลับค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ)	(942,575)	(58,592)	(942,575)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	9,796,013	599,703	9,796,013
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,986,441	-
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(72,391)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	619,088	453,564	619,088
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,939,712	664,663	2,939,712
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(763,085)	498,629	(763,085)
รายได้ทางการเงิน	(26,306)	(40,991)	(26,306)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	11,993,361	12,043,435	11,993,361
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	108,014,368	166,394,182	108,014,368
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27,119,574	11,031,436	27,838,924
สินค้าคงเหลือ	26,725,885	17,744,533	26,725,885
ลูกหนี้กรมสรรพากร	(355,048)	532,707	(355,048)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	403,112	(4,731,708)	403,112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,883,946	(2,091,014)	7,883,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	674,186	69,964	674,186
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(41,296,103)	6,534,731	(41,296,103)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,038,283)	(628,768)	(2,038,283)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(833,833)	(59,580)	(833,833)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	126,297,804	194,796,483	127,017,154
จ่ายดอกเบี้ย	(12,646,427)	(12,147,160)	(12,646,427)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4,770,769)	(14,027,024)	(4,770,769)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	108,880,608	168,622,299	109,599,958

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(4,387)	(1,583,005)	(4,387)
เงินสรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	1,195,789
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(27,104,469)	(6,219,741)	(27,104,469)
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์	(867,027)	-	(867,027)
เงินสรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	149,533	52,336	149,533
เงินสรับจากดอกเบี้ย	26,306	40,991	26,306
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27,800,044)	(7,709,419)	(26,604,255)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(25,521,338)	24,368,265	(25,521,338)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,298,420)	(11,416,429)	(3,298,420)
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16,006,500	200,771,500	16,006,500
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(65,259,236)	(62,701,001)	(65,259,236)
จ่ายเงินปันผล	-	(225,000,000)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(78,072,494)	(73,977,665)	(78,072,494)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	3,240	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	3,011,310	86,935,215	4,923,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	11,431,950	14,443,260	9,520,051
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	14,443,260	101,378,475	14,443,260
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
รายการซื้อสินทรัพย์ที่ยังไม่จ่ายชำระ	-	144,450	-
รายการซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,304,701	-	1,304,701
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,598,729	-	16,598,729

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์เครื่องปรับอากาศรถยนต์ที่อยู่ตามท้องทะเลเบียนของบริษัทฯอยู่ที่

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88/8 หมู่ที่ 9 ซอย วปอ. 11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง
อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

สาขา 1 : เลขที่ 26/5 หมู่ที่ 9 ซอย วปอ. 11 (พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง
อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

สาขา 2 : เลขที่ 1127/1 ถนนเอกชัย แขวงบางบอน เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร

สาขา 3 : เลขที่ 88/5 หมู่ที่ 9 ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ของบริษัทฯ ได้มีมติพิเศษอนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และให้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด” เป็น “บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)” โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการแปรสภาพบริษัทและการเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ไม่มีการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท เพอร์ซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เนื่องจาก PACO Group Hong Kong Limited (บริษัทย่อย) ได้เลิกกิจการในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินคืนจำนวน 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 1.2 ล้านบาทจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย และได้บันทึกรับรู้กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 0.07 ล้านบาทเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปี 2562

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง) 2562 และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทฯ รับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลสะสมของเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 แต่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	447,320	54,764	502,084
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66,005	(30)	65,975
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,937	8,467	11,404
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,358	46,327	49,685

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และไม่ได้กำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯ รับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและสัญญาให้บริการระยะยาวที่เปิดเผย	65,339
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(126)
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(2,107)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(8,312)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	54,794
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,295
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	61,0859
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.61 และ 3.89

ประกอบด้วย	
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	11,404
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	49,685
	<hr/>
	61,089
	<hr/>

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้อิโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงและประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	10 – 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 – 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 – 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.5 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ได้แก่ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี

5.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	3	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.14 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะรับรู้ลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้

ลูกหนี้แสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือเหล่านั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทามีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2563	2562
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	6	3	6
ราคาตลาด			
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ค่าเช่าและค่าบริการ	4	5	4
ราคาตามสัญญา			

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้อง (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	1
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 15)</u>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	406	168

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทามีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14	20	14

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
เงินสด	3,302	2,047
เงินฝากธนาคาร	98,076	12,396
รวม	<u>101,378</u>	<u>14,443</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 ถึง 0.38 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.38 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
<u>ลูกหนี้การค้า – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ	79,889	83,645
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	21,359	28,886
3 – 6 เดือน	1,573	1,909
6 – 12 เดือน	178	5
มากกว่า 12 เดือน	536	597
รวม	<u>103,535</u>	<u>115,042</u>
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(529)	(588)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	<u>103,006</u>	<u>114,454</u>
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1
ลูกหนี้อื่น – กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8	10
รวมลูกหนี้อื่น	<u>8</u>	<u>11</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	<u>103,014</u>	<u>114,465</u>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	588
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	37
จำนวนที่ได้รับคืน	(96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	529

10. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	รายการปรับลดราคาทุนให้		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	196,551	220,248	(22,943)	(22,351)	173,608	197,897
งานระหว่างทำ	7,656	3,673	-	-	7,656	3,673
วัตถุดิบ	145,606	144,222	-	-	145,606	144,222
วัสดุโรงงาน	4,057	5,292	(8)	-	4,049	5,292
สินค้าระหว่างทาง	9,718	7,897	-	-	9,718	7,897
รวม	363,588	381,332	(22,951)	(22,351)	340,637	358,981

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 96.9 ล้านบาท (2562: 66.9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 96.3 ล้านบาท (2562: 57.1 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปมูลค่าประมาณ 70 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (2562: 70 ล้านบาท)

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคาร

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 16)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	198,001	85,892	468,625	11,236	19,653	-	9,046	792,453
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,609	162	1,630	-	40,607	45,008
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(225)	-	(405)	-	(10)	(640)
โอนเข้า (โอนออก)	-	1,534	46,923	-	-	-	(48,457)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	867	867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	198,001	87,426	517,932	11,398	20,878	-	2,053	837,688
ผลกระทบจากมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	-	(9,582)	-	(6,536)	70,882	-	54,764
ซื้อเพิ่ม	-	-	810	2,223	-	-	3,331	6,364
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(10,627)	(1,521)	(170)	-	-	(12,318)
โอนเข้า (โอนออก)	(2,444)	2,444	5,144	-	1,404	(1,404)	(5,144)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	195,557	89,870	503,677	12,100	15,576	69,478	240	886,498
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	15,409	306,322	8,385	13,374	-	-	343,490
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,299	39,365	1,151	2,478	-	-	47,293
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(50)	-	(365)	-	-	(415)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	19,708	345,637	9,536	15,487	-	-	390,368
ผลกระทบจากมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	-	-	(3,050)	-	(2,579)	5,629	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,626	36,778	899	74	11,197	-	53,574
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(10,158)	(1,501)	(153)	-	-	(11,812)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	922	(922)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	24,334	369,207	8,934	13,751	15,904	-	432,130
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-	-	-	-
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	2,041	-	-	-	-	2,041
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	2,041	-	-	-	-	2,041
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	198,001	67,718	172,295	1,862	5,391	-	2,053	447,320
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	195,557	65,536	132,429	3,166	1,825	53,574	240	452,327

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 16)	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (จำนวน 43 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								47,293
2563 (จำนวน 46 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								53,574

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 0.9 ล้านบาท เข้าเป็นราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.21

บริษัทฯ ได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 325 ล้านบาท (2562: 337 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 234 ล้านบาท (2562: 198 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โปรแกรมคอมพิวเตอร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ราคาทุน	10,719	10,719
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,031)	(3,959)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,688	6,760

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	6,760	8,470
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,072)	(1,167)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(543)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,688	6,760

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย(ร้อยละต่อปี)			
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR,	MOR-1.75	4,293	-
	MOR-1.75			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.45, 2.50,	2.75,	164,292	144,217
	MLR-2.50 และ	MLR-2.00 และ		
	MMR-4.30	MLR-2.45		
รวม			168,585	144,217

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ และการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯ

15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	56,758	48,962
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,303	2,182
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	406	168
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	144	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	483	586
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,477	14,107
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	72,571	66,005

16. สัญญาเช่า

บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 10 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	11,597	49,699	3,957	65,253
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,358)	(5,890)	(949)	(11,197)
โอนออก	-	-	(482)	(482)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,239	43,809	2,526	53,574

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	56,260	6,622
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(6,588)	(327)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	49,672	6,295
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,236)	(2,937)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,436	3,358

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 29.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,197
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,053
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	279

ง) อื่นๆ

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 14 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	2563	2562
1	MLR - 2.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม 2564	13	7,453
2	MLR - 2.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกุมภาพันธ์ 2566	6,110	8,870
3	MLR - 2.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนพฤษภาคม 2564	5,033	18,353
4	BIBOR + 2.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม 2564	16,559	36,599
5	BIBOR + 2.28	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2566	21,026	27,730

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	2563	2562
6	BIBOR + 2.28	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน 2565	3,616	6,352
7	2.0	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมีนาคม 2568	20,000	-
8	2.0	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน 2565	4,920	-
9	MLR - 2.5	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน 2566	112,500	-
10	2.0	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนสิงหาคม 2565	39,650	-
11	3.0	ชำระคืนเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืน เงินต้นงวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม 2566	14,000	-
รวม			243,427	105,357
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(88,119)	(53,691)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			155,308	51,666

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	105,357
บวก: กู้ยืมเงินเพิ่มระหว่างปี	200,771
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(62,701)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	243,427

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมจากธนาคารสามแห่งเป็นจำนวน 201 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ เงินฝากธนาคาร และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทฯ รวมไปถึงค้ำประกันโดยการจำนำสินค้าคงเหลือบางส่วน นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการห้ามจ่ายเงินปันผลจนกว่าบริษัทฯ จะมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ เป็นต้น

ในเดือนกันยายน 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ทำให้เจ้าหนี้เงินกู้อาจใช้สิทธิบางประการตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งรวมถึงการเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนจากบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมจากธนาคารดังกล่าวตามตารางการชำระคืนเงินต้นตามปกติของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	6,603	12,203
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	561	1,220
ต้นทุนดอกเบี้ย	104	249
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,471
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(35)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	945
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(8,616)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(60)	(834)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	7,208	6,603

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (2562: 0.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 13 ปี (2562: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	2563 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.6	1.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	4.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	4.0 – 25.0	4.0 – 25.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(0.7)	0.8	(0.7)	0.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.8	(0.8)	0.7	(0.7)

19. ทุนเรือนหุ้น

19.1 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติพิเศษอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ก) การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากหุ้นสามัญจำนวน 3,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 740,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 370 ล้านบาท (หุ้นสามัญ) 740,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ (500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ) 1,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน (260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อจัดสรรสำหรับการเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก) Initial Public Offering: IPO)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจดทะเบียนข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

19.2 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 260,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ดังต่อไปนี้

- หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 26,000,000 หุ้น เสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยมีราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
- หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 39,000,000 หุ้น เสนอขายต่อผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ โดยมีราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
- หุ้นสามัญจำนวน 195,000,000 หุ้น และหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการเสนอขายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีอุปการคุณของบริษัทฯ เสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก) Initial Public Offering: IPO)

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไปเป็นสำรองตามกฎหมายตามมาตรานี้เป็นจำนวน 3.9 ล้านบาท

ตามบทบัญญัติของมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ ต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯ ทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไปเป็นสำรองตามกฎหมายตามมาตรานี้เป็นจำนวนรวม 12.2 ล้านบาท

21. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	11,681	9,992	11,681
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	312	2,051	312
ค่าธรรมเนียมธนาคารอื่น	951	852	951
รวม	12,944	12,895	12,944

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	143,940	119,641	143,940
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	48,460	54,646	48,460
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(942)	(59)	(942)
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	4,718	-	4,718
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	2,986	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,576	303	2,576
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	277,464	231,068	277,464
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(2,141)	19,714	(2,141)

23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7,725	18,394	7,725
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว			
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,380)	(649)	(2,380)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,345	17,745	5,345

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากการ			
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,541	-	1,541

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	36,010	94,601	35,938
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	7,202	18,920	7,188
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	584	1,033	584
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,427)	(2,202)	(2,427)
อื่นๆ	(14)	(6)	-
รวม	(1,857)	(1,175)	(1,843)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	5,345	17,745	5,345

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	4,590	4,470
ค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	408	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,442	1,321
รวม	6,440	5,791

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท) เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่ได้ใช้รายการดังกล่าวเพื่อหักกับกำไรทางภาษีในอนาคต

24. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี หลังจากสะท้อนผลกระทบของการแตกหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

	งบการเงินรวม งบการเงินของบริษัทฯ		
	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	30,665	76,856	30,593
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	740,000	76,856	740,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.04	0.10	0.04

เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยสะท้อนถึงผลกระทบของการแตกหุ้นข้างต้น

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงาน 2 ส่วนงาน คือ ส่วนงานผลิตและจัดจำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์เครื่องปรับอากาศรถยนต์ และส่วนงานซื้อขายไป บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิตและ จำหน่ายอะไหล่อุปกรณ์		ส่วนงานซื้อขายไป		รวม	
	เครื่องปรับอากาศรถยนต์					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากภายนอกตามผลิตภัณฑ์						
แผงคอยล์ร้อน (Condenser)	447	489	-	-	447	489
แผงคอยล์เย็น (Evaporator)	157	127	-	-	157	127
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	7	8	56	54	63	62
รายได้รวม	611	624	56	54	667	678
กำไรขั้นต้น	156	101	8	5	164	106
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:						
รายได้อื่น					15	16
ค่าใช้จ่ายอื่น					(84)	(86)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(18)	(5)
กำไรสำหรับปี					77	31

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินของบริษัทฯ	
	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก			
ประเทศไทย	289	311	289
ทวีปตะวันออกกลาง	204	199	204
ทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	128	111	128
ทวีปเอเชียใต้	38	23	38
ทวีปอเมริกาใต้	11	9	11
ทวีปอเมริกาเหนือ	3	6	3
ทวีปยุโรป	3	6	3
อื่นๆ	2	2	2
รวม	678	667	678

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 130 ล้านบาท (2562: จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท)

27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น* (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563	90	0.12
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับ ปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563	95	0.13
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563	40	0.05
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		225	0.30

*ภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายกับบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่ง เพื่อว่าจ้างให้เป็นທີ່ปรึกษาทางการเงินในการขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก จดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงินและค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายตามอัตราที่ระบุในสัญญา

28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าบริการภายใต้สัญญาบริการหลายฉบับคิดเป็นจำนวนเงินรวม 5 ล้านบาท (2562: 9 ล้านบาท)

28.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2562: 5 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้า

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและเงินฝากกับธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม มีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบัน และการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เงินฝากธนาคาร

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	2563							2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตรา		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน	มากกว่า	เกิน 5 ปี	ดอกเบี้ยปรับ	ไม่มี			ภายใน	มากกว่า 1	เกิน 5 ปี	ดอกเบี้ยปรับ	ไม่มี		
				ขึ้นลงตาม	อัตรา						ขึ้นลงตาม	อัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	แท้จริง	1 ปี	ถึง 5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	แท้จริง		
(ล้านบาท)							(ล้านบาท)							
(% ต่อปี)							(% ต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน														
สด	-	-	-	97.4	4.0	101.4	ดูหมายเหตุ 8	-	-	-	9.6	4.9	14.5	ดูหมายเหตุ 8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	103.0	103.0	-	-	-	-	-	114.4	114.4	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	-	-	-	4.5	4.5	-	-	-	-	-	5.0	5.0	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน														
	-	-	-	2.0	-	2.0	0.3 – 0.4	-	-	-	0.4	-	0.4	0.4
				99.4	111.5	210.9		-	-	-	10.0	124.3	134.3	
หนี้สินทางการเงิน														
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม														
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	69.3	-	-	99.3	-	168.6	ดูหมายเหตุ14	69.2	-	-	75.0	-	144.2	ดูหมายเหตุ14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	72.6	72.6	-	-	-	-	-	66.0	66.0	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11.2	23.3	15.2	-	-	49.7	3.6 – 5.1	2.9	3.4	-	-	-	6.3	3.8 – 7.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน														
	18.4	60.2	-	164.8	-	243.4	ดูหมายเหตุ17	-	-	-	105.4	-	105.4	ดูหมายเหตุ17
	98.9	83.5	15.2	15.2	72.6	534.3		72.1	3.4	-	180.4	66.0	321.9	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+ 3.0	(358)
	- 3.0	358

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาใช้นโยบายเน้นความสมดุลของรายการรับและรายการจ่ายเงินตราต่างประเทศโดยรวมในแต่ละช่วงเวลา และจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราวเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>	<u>2563</u>	<u>2562</u>
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	3	1	1	30.0371	30.1540

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+ 3.0	3,887
	- 3.0	(3,887)

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องมีการซื้อและจัดหาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจากยอดขายที่คาดการณ์ไว้ บริษัทฯ จะพิจารณาทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเมื่อเห็นว่าเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และสัญญาเช่า บริษัทฯ ได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ โดยบริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	168,585	-	-	168,585
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	72,571	-	-	72,571
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,955	27,300	16,005	56,260
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	88,119	155,308	-	243,427
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	342,230	182,608	16,005	540,843

29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.19:1 (2562: 0.55:1)

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)
88/8 หมู่ที่ 9 ซอยวปอ. 11(พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง
อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110
Tel: +66(2) 810 9900
Fax: +66(2) 810 9696
E-mail: paco@paco.co.th



www.paco.co.th