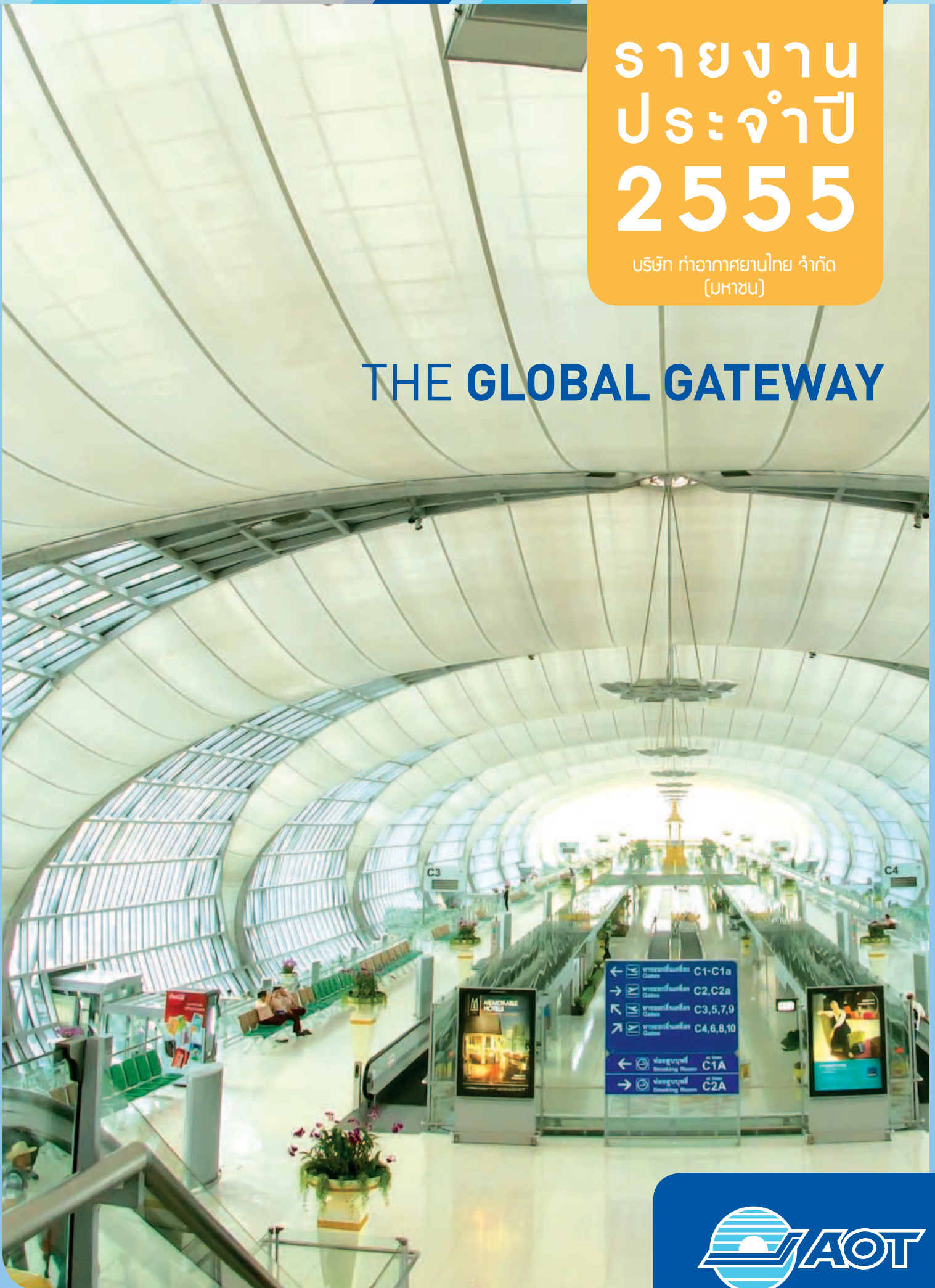


# รายงาน ประจำปี 2555

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด  
(มหาชน)

## THE GLOBAL GATEWAY





THE GLOBAL GATEWAY



# รายงานประจำปี 2555

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)













## ✈ วิสัยทัศน์

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)  
คือ ผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย  
Asia's Leading Airport Business

## ✈ พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ  
ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัยและสำนึก  
ในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

## ✈ ค่านิยม

1. ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย : ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยเป็นหัวใจการปฏิบัติงาน
2. จิตสำนึกในการให้บริการ : การให้บริการด้วยความเข้าใจ ความหมายของการให้บริการ
3. การร่วมกันทำงาน : ความสามัคคี ทำงานเป็นทีม ให้ความสำคัญกับเป้าหมายขององค์กรมากกว่าเป้าหมายส่วนตัว
4. การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง : การศึกษาเรียนรู้การเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท. และคู่แข่งกัน เพื่อให้สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้ และมีความตั้งใจที่จะศึกษาพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานในหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้นไป
5. ความโปร่งใสและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม : การปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ และสำนึกในความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ต่อลูกค้า ต่อสังคม และประเทศชาติ





## ✈️ สารบัญ

- |     |                                     |     |                                                                  |
|-----|-------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|
| 006 | สารจากประธานกรรมการ                 | 036 | การบริหารความเสี่ยง                                              |
| 008 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ          | 040 | โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ                                  |
| 010 | รายงานของคณะกรรมการสรรหา            | 088 | รายการระหว่างกัน                                                 |
| 011 | รายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน   | 090 | สถิติการขนส่งทางอากาศ                                            |
| 012 | รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 100 | การพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกด้าน                                  |
| 014 | รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล       | 108 | การพัฒนาทรัพยากรบุคคล                                            |
| 016 | คณะกรรมการ ทอท.                     | 112 | มาตรการการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน                         |
| 018 | คณะผู้บริหาร ทอท.                   | 126 | การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน |
| 022 | ผังโครงสร้างองค์กร                  | 129 | การให้ความสำคัญต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม                            |
| 024 | ข้อมูลทั่วไป                        | 131 | การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม                            |
| 026 | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป             | 141 | งบการเงิน                                                        |
| 034 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ               |     |                                                                  |





6



## สารจากประธานกรรมการ





คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นความสำคัญของภาคอุตสาหกรรมขนส่งทางอากาศ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และมุ่งมั่นผลักดันองค์กรสู่การเป็นผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชีย : Asia's Leading Airport Business ตามวิสัยทัศน์ของ ทอท. ที่ได้กำหนดไว้

ในช่วงปลายเดือนตุลาคม พ.ศ. 2554 ทอท. ต้องประสบกับวิกฤตมหาอุทกภัยครั้งใหญ่ ส่งผลให้ท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับความเสียหายอย่างหนัก และต้องปิดให้บริการเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือน กระทั่งการให้บริการจราจรและการขนส่งทางอากาศภายในประเทศ อย่างไรก็ดี ด้วยความร่วมมือร่วมใจจากพนักงานทุกฝ่าย และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ ทอท. ยังคงรักษาตัวเลขผลประกอบการไว้ได้อย่างน่าพึงพอใจ โดย ทอท. มีรายได้จากการดำเนินงาน 30,472.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 6.39 กำไรสุทธิ 6,499.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 193.47 สำหรับผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีจำนวนผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 71,521,304 คน ขยายตัวจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 7.87 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ผ่านเข้าและออก 1.44 ล้านตัน และจำนวนเที่ยวบินรวม 480,355 เที่ยวบิน คิดเป็นอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.93 และ 8.81 ตามลำดับ นอกจากนี้ การฟื้นตัวของธุรกิจท่องเที่ยวยังส่งผลให้มีเที่ยวบินและผู้โดยสารเข้า - ออกจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มขึ้นเป็น 326,970 เที่ยวบิน และ 52,368,712 คน คิดเป็นร้อยละ 13.32 และ 9.56 ตามลำดับ มีสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ผ่านเข้าและออกทั้งสิ้น 1.36 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.72

ในส่วนของการบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนนั้น ทอท. ได้ตระหนักถึงการรักษาสสมดุลระหว่างการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) อย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดย ทอท. ได้มุ่งมั่นยกระดับการพัฒนาคุณภาพบริการ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร การปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ก้าวไปอย่างไม่หยุดนิ่ง การกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงานที่ครอบคลุมแนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทางด้าน CSR การสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่สังคม ชุมชน เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม อีกทั้งได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการดำเนินงานท่าอากาศยานซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Airport) มุ่งเน้นการลดใช้พลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนให้ความสำคัญต่อระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

จากผลการดำเนินงานและความสำเร็จที่กล่าวมานั้น คงจะไม่สมฤทธิ์ผลขึ้นได้ หากขาดความร่วมมือจากองค์กรและภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทอท. ขอขอบคุณหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงสื่อมวลชนแขนงต่างๆ และประชาชนที่ให้ความไว้วางใจ ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของ ทอท. ด้วยดีมาโดยตลอด ทั้งนี้ ทอท. ได้ตระหนักในหน้าที่อันสำคัญในฐานะหน่วยงานหลักในการพัฒนาระบบขนส่งทางอากาศของประเทศ และยังคงยึดมั่นในพันธกิจการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ ให้บริการด้วยใจรัก พร้อมเทคโนโลยีที่ทันสมัย และสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อจุดมุ่งหมายในการเป็นผู้นำธุรกิจท่าอากาศยานของภูมิภาคเอเชีย นำความภาคภูมิใจมาสู่คนไทย และเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

พลอากาศเอก

(สุรสิทธิ์ พงษ์ทอง)  
ประธานกรรมการ



## รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามคำสั่ง ทอท.ที่ 1088/2554 ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน โดยมี นายพงศ์ศักดิ์ คุ้มสันต์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลอากาศเอก ระเด่น ฟังพัทธ์ และนางจันทิมา สิริแสงทักษิณ เป็นกรรมการ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการ ซึ่งต่อมาได้มีคำสั่ง ทอท.ที่ 539/2555 ลงวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากพลอากาศเอก ระเด่น ฟังพัทธ์ ได้ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. จึงแต่งตั้ง นายวัฒนา เตียงกุล เป็นกรรมการแทน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. โดยถือปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานการบริหารงาน การดำเนินงานของ ทอท. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของ ทอท. ให้เป็นตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

ในปีงบประมาณ 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง ซึ่งมีทั้งผู้บริหารระดับสูง ผู้เกี่ยวข้องร่วมประชุมตามวาระต่าง ๆ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย และได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบเป็นประจำและอย่างต่อเนื่องสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาสและประจำปี 2555 และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน โดยพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องของ ทอท. และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในสาระสำคัญที่ควรมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมประชุมด้วยในเรื่อง งบการเงินของ ทอท. ข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินและอื่น ๆ
- สอบทานรายการระหว่างกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับ ทอท. ผลการสอบทานรายการระหว่างกันเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป
- สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงรวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหาร เพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของ ทอท. และการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ได้สอบทานและให้ข้อเสนอแนะรายงานความคืบหน้าในการจัดวางระบบควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544





- สอบทานรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ปี 2555 เพื่อให้ ทอท. มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของ ตลท.
- ทบทวนปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ และคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ รวมทั้งยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ
- กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2555 และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2556 และแผนการตรวจสอบระยะยาว ประจำปี 2556 – 2558 สนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพของงานตรวจสอบภายใน เช่น พัฒนาการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ในการตรวจสอบให้แก่พนักงานสำนักตรวจสอบ
- พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชี ทอท. ประจำปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ ทอท. มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม รายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้ง มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(นายพศัศักร์ สีมสันต์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ





## รายงานของคณะกรรมการ สรรหา

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท. มีมติในการประชุม ครั้งที่ 13/2554 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา โดยมี เรืออากาศโท นรทัช พลอยใหญ่ เป็นประธานกรรมการ นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ และนายพงษ์ศักดิ์ฐ์ เสมสันต์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท. พร้อมทั้งพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย และรายงานผลต่อคณะกรรมการ รวมทั้งต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ในปี 2555 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยยึดถือกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาที่ผ่านการลงมติรับรองจากคณะกรรมการ ทอท. ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2552 เป็นต้นมา พร้อมทั้งยึดถือหลักเกณฑ์ตามหลักกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ หลักกฎหมายว่าด้วยวิธีทบทวนงานจำกัด หลักกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มติคณะรัฐมนตรี และข้อบังคับ ทอท. เป็นหลักในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของ ทอท. โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน มีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ โดยมีข้อมูลและประวัติกรรมการปรากฏในหัวข้อ คณะกรรมการ

เรืออากาศโท

(usหัช พลอยใหญ่)

ประธานกรรมการสรรหา





## รายงานของคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท. มีมติในการประชุมครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมี พลอากาศเอก ระเด่น ฟุ้งพัทตร์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ และนายสมชาย พูลสวัสดิ์ เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการแทน พลอากาศเอก ระเด่น ฟุ้งพัทตร์ ที่มีอายุครบ 65 ปี

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการ ทอท. ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และสมเหตุสมผล ในปี 2555 มีการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. และบุคคลภายนอกที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ โดยเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกันที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการ ทอท. แต่ละท่านได้เปิดเผยในรายงานประจำปี ฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

เรืออากาศโท

(**นรหัช พลอยใหญ่**)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน







## รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการบริหารจัดการที่จำเป็นและมีความสำคัญในการทำให้ ทอท. สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะในสภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การแข่งขันทางธุรกิจมีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น ดังนั้น ระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ นอกจากเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) แล้วยังนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของกิจการในที่สุด

ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงมีความมุ่งมั่นในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์และผลสำเร็จของการดำเนินกิจการ โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ทอท. รับผิดชอบในการกำกับดูแล รวมทั้งกำหนดทิศทางนโยบาย ส่งเสริมและดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เรืออากาศโท

(**บุรชัย พลอยไหญ่**)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง









# รายงานของคณะกรรมการ ธรรมาภิบาล

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ทอท. มีมติในการประชุมครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ให้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมี นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ เป็นประธานกรรมการ นายพงศ์ศักดิ์ เสมสันต์ นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เป็นกรรมการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ ทอท. ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมและสนับสนุนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการสร้างวัฒนธรรมธรรมาภิบาลตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของ ทอท.

ในปี 2555 คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีการประชุมและมอบนโยบายให้ฝ่ายบริหาร ทอท. เพื่อพัฒนาและติดตามงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

### 1. ด้านสิทธิผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555 ทอท. สนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยดำเนินการตาม “Annual General Meeting Checklist” ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เช่น การเผยแพร่ข้อมูลการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน ในเว็บไซต์ ทอท. การอำนวยความสะดวกในการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ การสร้างบรรยากาศให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเต็มที่ การจัดทำรายงานการประชุมที่มีการบันทึกข้อมูลสำคัญในระหว่างการประชุมอย่างครบถ้วน เป็นต้น

### 2. ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า โดยเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นในช่วง 3 เดือนสุดท้าย ก่อนวันสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี)

### 3. ด้านบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เพิ่มช่องทางในเว็บไซต์ของ ทอท. รับเรื่องแนะนำ/ติชม ผ่านสำนักสื่อสารองค์กร ที่เป็นหน่วยงานกลางรับเรื่องร้องเรียนของทั้ง 6 ท่าอากาศยาน และเปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนด้านการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล

### 4. ด้านการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบสถานการณ์สำคัญอย่างสม่ำเสมอและมีข้อมูลครบถ้วนตามความเป็นจริง





##### 5. ด้านความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ทอท. ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
- จัดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลและมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจ ทอท. เป็นประจำสม่ำเสมออย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- รับทราบหลักเกณฑ์การประเมินของทริส ตัวชี้วัด การบริหารจัดการองค์กร ประจำปี 2554 เฉพาะบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งส่งเสริมให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมุ่งเน้นในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการ ทอท. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำ ปีละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป

##### 6. ด้านกิจกรรมส่งเสริมด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรม

- ทอท. ให้ความรู้เรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม” ในหลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- ทอท. ให้ความรู้เรื่อง “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม” ให้กับพนักงานทุกระดับในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดเป็นประจำตลอดทั้งปี
- ทอท. ร่วมแสดงพลังเป็นแนวร่วมในการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

จากการที่ ทอท. ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ ทอท. ได้รับรางวัลด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม หรือ Top Corporate Governance Report Awards ในงาน SET AWARDS 2012 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) ประจำปี 2555 เท่ากับ 98 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และที่สำคัญที่สุด ผลงานที่เป็นความภาคภูมิใจที่คณะกรรมการ ทอท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ผลการประเมินจาก IOD ระดับดีเลิศอย่างต่อเนื่อง ทำให้ คณะกรรมการ ทอท. ได้รับการประกาศเกียรติคุณเป็นคณะกรรมการแห่งปี 2553/2554 (Board of the Year Awards 2010/11) ที่จัดโดย IOD ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและองค์กรภาคธุรกิจ

(นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์)  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล





# คณะกรรมการ

ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

16



1

2

3

4

5

6

7

**1. พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนั**

ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ

**2. พลตำรวจตรี พันธ์นรินทร์ เปรมภูติ**

รองประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ

**3. พลตำรวจตรี มณฑิธร ประทีปะวนิช**

กรรมการอิสระ

**4. นายพงศ์ศักดิ์ สมนันต์**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการธรรมาภิบาล

**5. นายธนพิชฌ์ มูลพุกษ**

กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหา

**6. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

**7. นายวุฒิสักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล



8. นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ  
กรรมการ

9. นายสมชาย พูลสวัสดิ์  
กรรมการ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

10. นางจันทิมา สิริแสวงกษิณ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

11. นายราบินทร์ อังสุวัณฐิ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

12. นายวัฒนา เตียวกุล  
กรรมการอิสระ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการตรวจสอบ

13. นางสาวพรทิพย์ ปิกษานนท์  
กรรมการอิสระ  
กรรมการธรรมาภิบาล

14. นางสาวสุกฤษฎิณี รัตนโชติ  
กรรมการ

15. ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ ฅนอมกุลบุตร  
กรรมการและเลขานุการ  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการธรรมาภิบาล





1

2

3

4

5

6

1. ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนนอมกุลบุตร  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

2. นายสมชัย สวัสดิ์ผล  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)  
รักษาการผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3. นางสาวกรณีย์ บุรพุกุศลศรี  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานแผนงานและการเงิน)

4. ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานอำนาจการ)

5. นางสาวอากาศโท ประทีป วัชรินทร์  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

6. นางสาววิไลวรรณ นัตวโร  
ผู้เชี่ยวชาญ 10 กอท.  
รักษาการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)



7

8

9

10

11

12

7. ว่าที่เรืออากาศโท จตุรภพพล สดมณี

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

8. ว่าที่ ร้อยตรี นริศ ยอดจินทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

9. นางเพ็ญศิริ วิโรจนากา

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานแผนงานและการเงิน)

10. นายมนตรี มงคลดาว

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานอำนวยการ)

11. นายเชาวลิต ภคอริยะ

ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารการก่อสร้าง  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

12. นายศิโรตม์ ดวรวรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนารัฐกิจและการตลาด)



13

14

15

16

17

18

13. นางสาวนาลัย ฉายากุล  
เลขานุการบริษัท

14. เรืออากาศโท ณรงค์ชัย ถนัดช่วงแสง  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายปฏิบัติการ)

15. นาวาอากาศโท สุข พึ่งธรรม  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายบำรุงรักษา)

16. นางสาวรรณา นาคประชา  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายอำนวยการ)

17. นาวาอากาศโท หลีกชัย เวลยปราญญ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย)

18. นายจักรพรรดิ พงศ์บุณยวิชัย  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)





19. นางอัมภนา กันตวิวัฒน์นันท์  
รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายการพาณิชย์)

20. นางกระณี วรรณโนทัย  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

21. นางระวีวรรณ เนตระควสนะ  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่

22. นายประเทือง ศรีขำ  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต

23. นาวาอากาศเอก นรนิติ พลกานนท์  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่

24. นายดำรง คล่องจักระ  
ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



# ผังโครงสร้างองค์กร

(ณ 30 กันยายน พ.ศ. 2555)

ผู้ถือหุ้น กอท.



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบ

สำนักเลขานุการบริษัท

สำนักสื่อสารองค์กร

เลขานุการบริษัท

สายมาตรฐานท่าอากาศยาน  
และอาชีวอนามัย

- ฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน
- ฝ่ายมาตรฐานและควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัยกิจการการบิน
- ฝ่ายป้องกันอุบัติเหตุและอาชีวอนามัย

สายงานอำนวยความสะดวก

- ฝ่ายอำนวยความสะดวกกลาง
- ฝ่ายกฎหมาย
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- ฝ่ายพัสดุ
- ฝ่ายแพทย์

สายงานแผนงาน  
และการเงิน

- ศูนย์นักलगทุนสัมพันธ์
- ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- ฝ่ายงบประมาณ
- ฝ่ายการเงิน
- ฝ่ายบัญชี

สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค

- ส่วนบริหารกลาง
- ท่าอากาศยานเชียงใหม่
- ท่าอากาศยานหาดใหญ่
- ท่าอากาศยานภูเก็ต
- ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

หน่วยธุรกิจ  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ศูนย์บริการแบบครบวงจร  
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

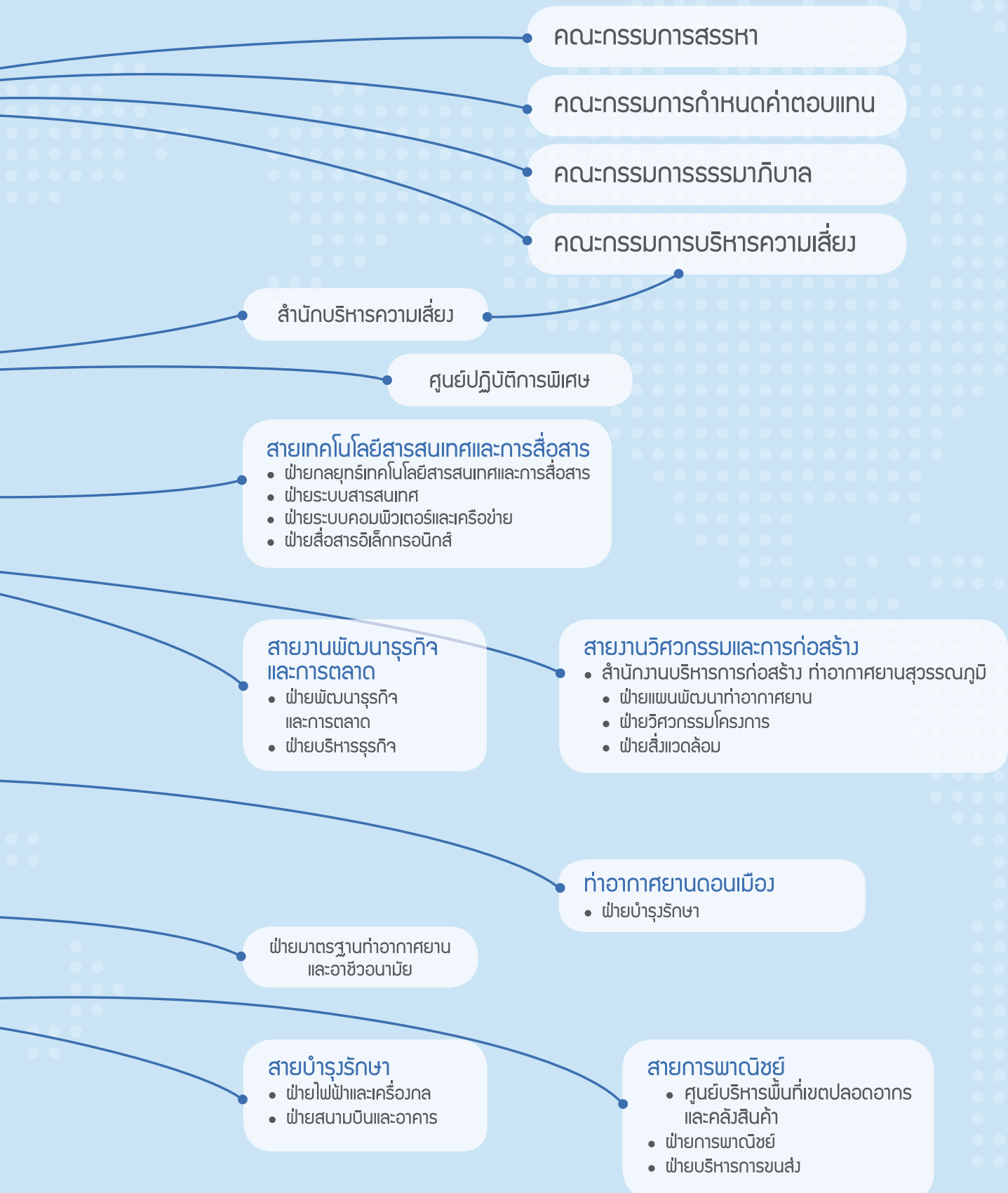
สายงานอำนวยความสะดวก

- ฝ่ายอำนวยความสะดวกท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ฝ่ายแผนงานและการเงิน
- ฝ่ายกิจการพิเศษ
  - ส่วนแพทย์

สายปฏิบัติการ

- ฝ่ายการท่าอากาศยาน
- ฝ่ายปฏิบัติการเขตการบิน
- ฝ่ายระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระ
- ฝ่ายรักษาความปลอดภัย
- ฝ่ายดับเพลิงและกู้ภัย







24







## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
เลขทะเบียนบริษัท	: ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	: 14,285,700,000.- บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.- บาท
ผู้ถือหุ้น	: ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กระทรวงการคลังถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 11 มีนาคม พ.ศ. 2547
รอบปีบัญชี	: 1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	: <a href="http://www.airportthai.co.th">http://www.airportthai.co.th</a>
ติดต่อ	: สำนักงานใหญ่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1111 โทรสาร 0 2535 4061 หรือ 0 2504 3846
สำนักเลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ 0 2535 5858 โทรสาร 0 2535 5540 E-mail : <a href="mailto:corporat@airportthai.co.th">corporat@airportthai.co.th</a>
ศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 5909 E-mail : <a href="mailto:aotir@airportthai.co.th">aotir@airportthai.co.th</a>
สำนักสื่อสารองค์กร	: โทรศัพท์ 0 2535 3738 โทรสาร 0 2535 4099 E-mail : <a href="mailto:aotpr@airportthai.co.th">aotpr@airportthai.co.th</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4 และชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0 2229 2888 โทรสาร 0 2654 5427
ผู้สอบบัญชี	: สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2273 9674 - 91 โทรสาร 0 2618 5883



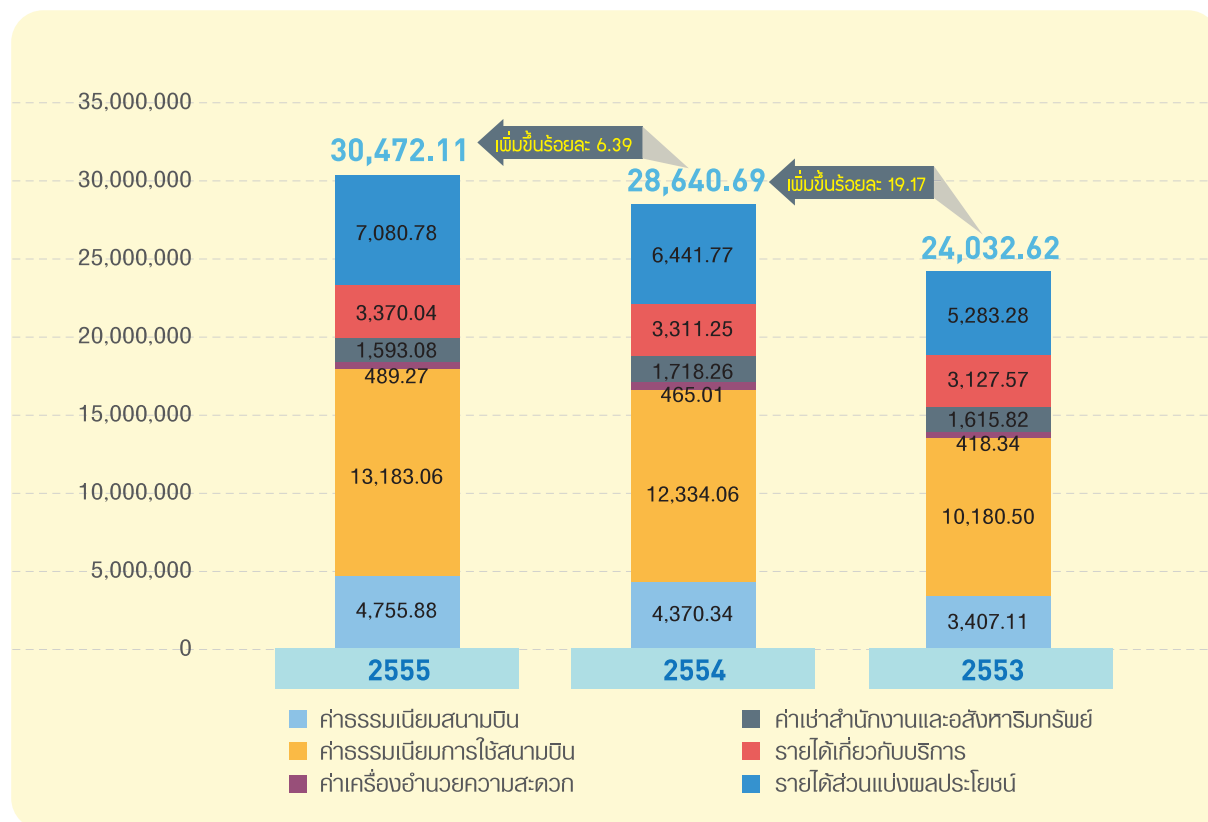
## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ของบริษัท

	2555	2554 (ปรับปรุง)	2553
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	30,472.11	28,640.69	24,032.62
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)	15,448.92	14,839.55	12,028.29
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	6,499.75	2,214.82	2,039.25
<b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	150,011.59	150,598.94	141,588.99
หนี้สินรวม	72,216.77	78,321.93	71,743.19
ส่วนของผู้ถือหุ้น	77,794.82	72,277.01	69,845.80
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.13	1.93	2.00
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ร้อยละ)	21.33	7.73	8.49
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	8.68	3.10	2.85
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	4.32	1.52	1.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.93	1.08	1.03
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	54.35	50.49	48.76
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.55	1.55	1.43

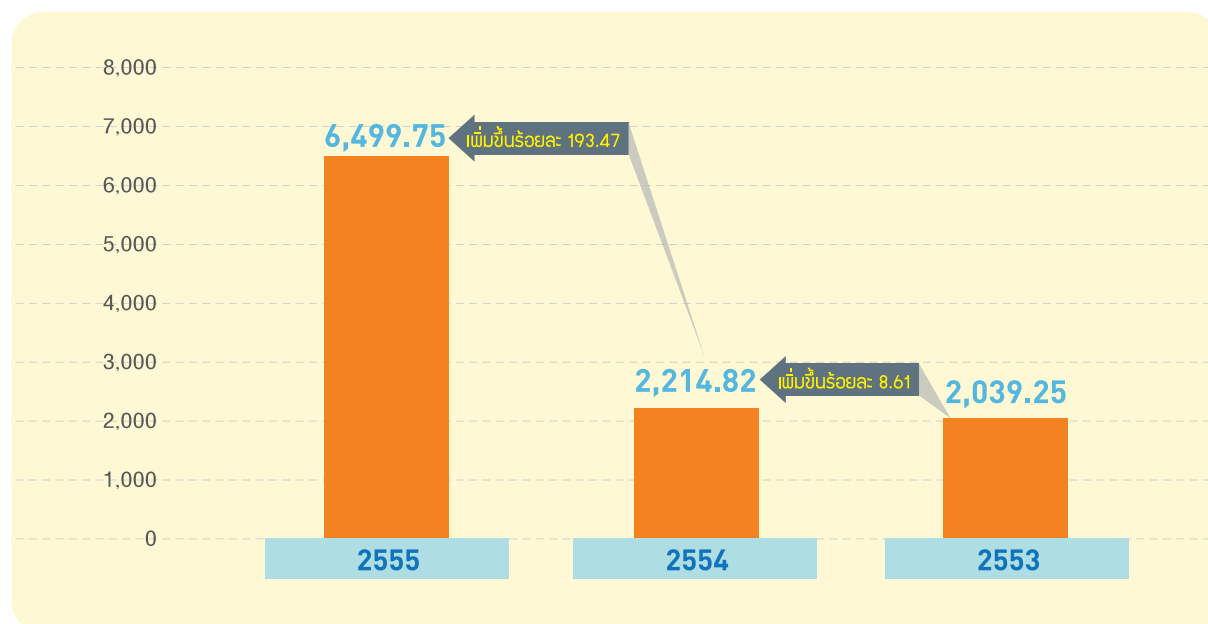




## รายได้จากการขายหรือการให้บริการ (ล้านบาท)

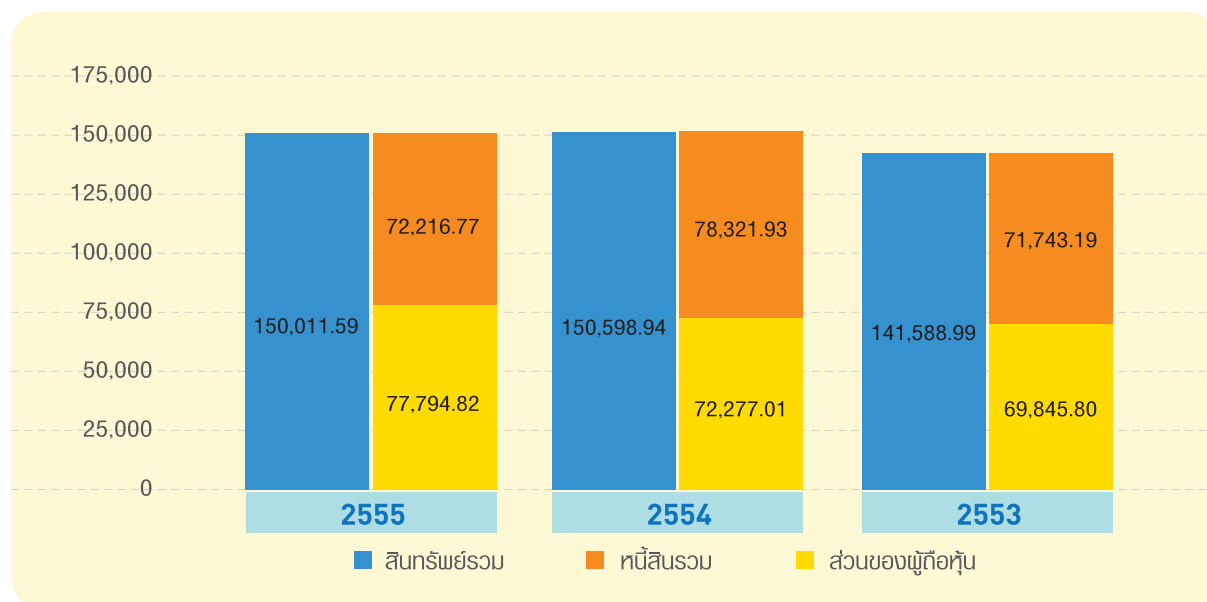


## กำไรสุทธิ (ล้านบาท)

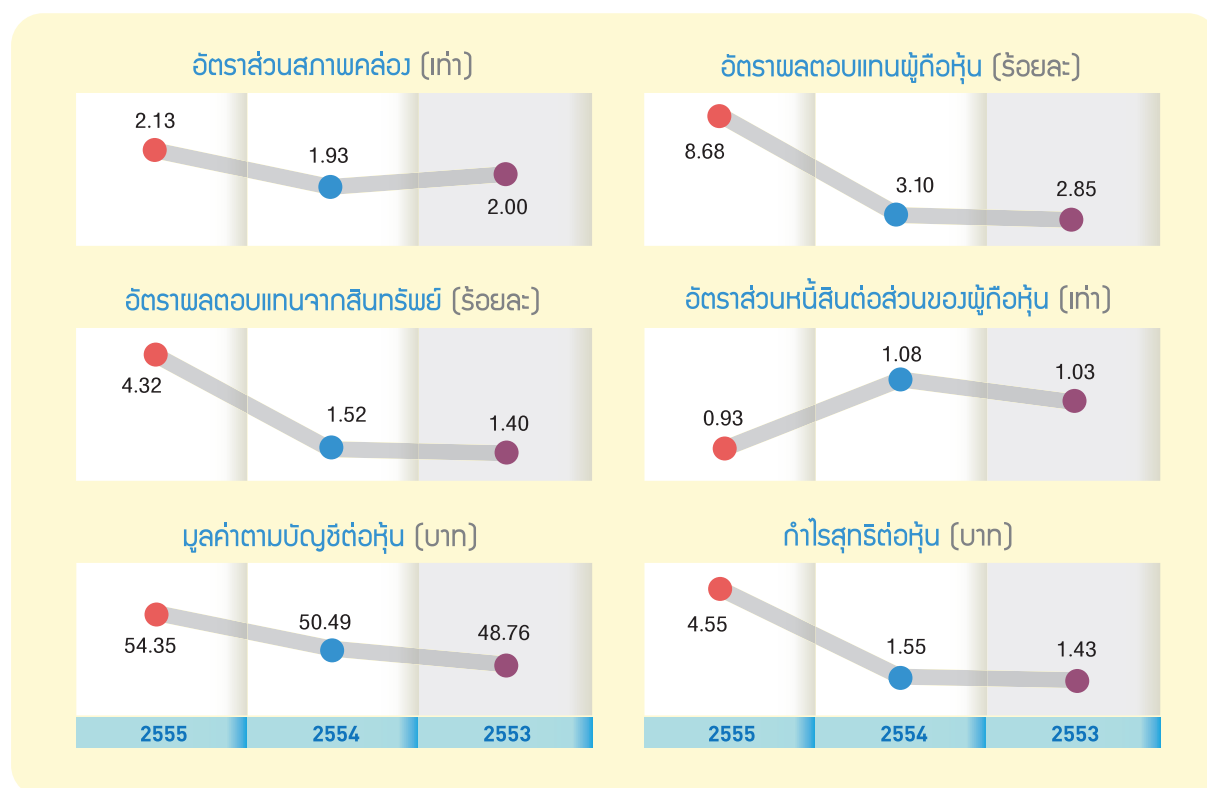




## ฐานะการเงิน (ล้านบาท)



## อัตราส่วนทางการเงิน





## บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

### คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ทอท.) ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 มีผลทำให้นโยบายการบัญชี เปลี่ยนแปลงจากนโยบายการบัญชีที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ทั้งนี้ ทอท. ได้ปรับงบการเงินย้อนหลังเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ โดยแสดงผลกระทบที่เกิดขึ้นต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2554 ดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 ข้อ 3.3

ในปีงบประมาณ 2555 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานของ ทอท. ดังนี้

ปริมาณการจราจรทางอากาศรวมในปี 2555 (1 ตุลาคม 2554 - 30 กันยายน 2555) ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยปริมาณการจราจรทางอากาศรวมได้เติบโตกลับเข้าสู่ภาวะปกติ หลังจากในช่วงปลายเดือนตุลาคม 2554 ถึงพฤศจิกายน 2554 (ไตรมาส 1/55) ได้เกิดเหตุการณ์อุทกภัยขึ้นในประเทศไทย และท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับผลกระทบโดยปริมาณน้ำได้เข้าท่วมอาคาร ทางวิ่งและทางขับ ทอท. จึงได้ออกประกาศนักบินปิดการให้บริการเที่ยวบินขึ้นลงของอากาศยานทุกประเภทตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2554 เวลา 14.00 น. โดยได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์อีกครั้งเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2555 เวลา 06.00 น. เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกำหนดบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบและเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อเพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และกำหนดบทบาทท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ (LCCs) และ/หรือ เส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) บนหลักการของความสมัครใจของสายการบินเพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้เพิ่มการให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสาร โดยในปัจจุบันท่าอากาศยานดอนเมืองมีสายการบินต้นทุนต่ำที่มีเที่ยวบินแบบประจำให้บริการจำนวน 2 สายการบิน กับอีก 1 กลุ่มสายการบินซึ่งได้ย้ายฐานการบินมาจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผลทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาจลดลงหรือหมดไป ซึ่งฝ่ายบริหารมีนโยบายทบทวนการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานดอนเมืองในรอบบัญชีถัดไป

## 1 ผลการดำเนินงานขอ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย (ทอท.)

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 (1 ตุลาคม 2554 - 30 กันยายน 2555) เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2554 ทอท. มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการ 30,472.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,831.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.39 รายได้อื่น 2,003.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,620.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 424.37 ค่าใช้จ่าย 22,474.96 ล้านบาท ลดลง 2,115.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.60 กำไรก่อนภาษีเงินได้ 10,000.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,567.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 191.31 เมื่อหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 6.27 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 3,494.19 ล้านบาท แล้วมีกำไรสุทธิ 6,499.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,284.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 193.47 กำไรสุทธิต่อหุ้น 4.55 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 1.55 บาท





หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	30,472.11	28,640.69	1,831.42	6.39
- รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการการบิน	18,428.21	17,169.41	1,258.80	7.33
- รายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการการบิน	12,043.90	11,471.28	572.62	4.99
รายได้อื่น	2,003.06	(617.53)	2,620.59	424.37
ค่าใช้จ่าย	22,474.96	24,590.30	(2,115.34)	(8.60)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	10,000.21	3,432.86	6,567.35	191.31
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,494.19	1,261.91	2,232.29	176.90
กำไรสุทธิสำหรับงวด	6,499.75	2,214.82	4,284.92	193.47

- รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการการบิน (Aeronautical Revenues) จำนวน 18,428.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,258.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.33 เนื่องจากปริมาณการจราจรทางอากาศรวมของ 6 ท่าอากาศยานปีนี้เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ดังนี้
  - เที่ยวบินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.81 โดยเที่ยวบินระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.13 สำหรับเที่ยวบินในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.68
  - ผู้โดยสารรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.87 โดยผู้โดยสารระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.24 สำหรับผู้โดยสารในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.46
  - ปริมาณการขนถ่ายสินค้าและไปรษณียภัณฑ์โดยรวมของ ทอท. เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.31 โดยการขนถ่ายสินค้าและไปรษณียภัณฑ์ระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.10 สำหรับการขนถ่ายภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.68
- รายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการการบิน (Non – Aeronautical Revenues) จำนวน 12,043.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 572.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.99 สาเหตุหลักเกิดจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์และรายได้จากกิจการโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มขึ้น แต่รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ลดลง ส่วนหนึ่งเนื่องจาก ทอท. ยกเว้นการเรียกเก็บค่าเช่าท่าอากาศยานดอนเมืองในช่วงเหตุการณ์อุทกภัย
- รายได้อื่น จำนวน 2,003.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,620.59 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 1,263.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 467.96 ล้านบาท เนื่องจากจำนวนเงินฝากธนาคารและอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยสูงกว่าปีก่อน
  - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 222.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,760.85 ล้านบาท เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินเยน ทำให้เกิดกำไรจากการปรับมูลค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด และเมื่อรวมกับขาดทุนจากสัญญาป้องกันความเสี่ยงแล้วผลทำให้ปีนี้มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมทั้งสิ้น 222.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีผลขาดทุนจำนวน 1,538.12 ล้านบาท โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนเปรียบเทียบ ดังนี้

อัตราแลกเปลี่ยน			อัตราแลกเปลี่ยน		
	บาท/100 เยน	บาท/US\$		บาท/100 เยน	บาท/US\$
28 ก.ย. 55	40.1574	30.9664	30 ก.ย. 54	41.0878	31.3072
30 ก.ย. 54	41.0878	31.3072	30 ก.ย. 53	36.7503	30.5578
เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(0.9304)	(0.3408)	เพิ่มขึ้น	4.3375	0.7494

- รายได้อื่นๆ จำนวน 517.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 391.78 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการบันทึกรับรู้เงินสนับสนุนจากรัฐบาลเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูท่าอากาศยานดอนเมืองจากเหตุการณ์อุทกภัย จำนวน 390.84 ล้านบาท



- **ค่าใช้จ่าย** จำนวน 22,474.96 ล้านบาท ลดลง 2,115.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.60 ประกอบด้วย
  - ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจำนวน 4,614.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 464.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.19 เนื่องจากเงินเดือนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าล่วงเวลาเพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการปรับบำเหน็จพนักงานประจำปี นอกจากนี้ ทอท. มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการให้ความช่วยเหลือพนักงานที่เดือดร้อนจากเหตุการณ์อุทกภัยอีกจำนวน 94.58 ล้านบาท
  - ค่าใช้จ่ายดำเนินงานจำนวน 6,794.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 695.91 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.41 สาเหตุหลักเกิดจากค่าไฟฟ้า ค่าจ้างเอกชนดำเนินการ หนี้สงสัยจะสูญ และค่าเช่าทรัพย์สินเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานจากเหตุการณ์อุทกภัยอีกจำนวน 103.40 ล้านบาท
  - ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาจำนวน 2,303.96 ล้านบาท ลดลง 0.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03
  - ค่าตอบแทนการใช้ทรัพย์สินจำนวน 1,310.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.02 ตามสัดส่วนของรายได้จากการขายหรือการให้บริการที่เพิ่มขึ้น
  - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 4,668.88 ล้านบาท ลดลง 3,196.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.64 สาเหตุหลักเกิดจากสินทรัพย์บางส่วนของท่านอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้บันทึกค่าเสื่อมราคาครบตามอายุการให้ประโยชน์แล้ว
  - ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 666.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 308.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 86.18 สาเหตุหลักเกิดจากการบันทึกด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่มเติม จากสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นตามแผนฟื้นฟูอากาศยานดอนเมือง
  - ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน 56.62 ล้านบาท ลดลง 285.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.43 เนื่องจากปีก่อน (ไตรมาส 3/2554) บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความที่ ทอท. ถูกฟ้องร้องจำนวน 1 คดี ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษาให้ ทอท. ชำระเงินแก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยจำนวน 325 ล้านบาท
  - ต้นทุนทางการเงิน จำนวน 2,059.98 ล้านบาท ลดลง 163.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.37 สาเหตุหลักเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง (ตามสัดส่วนของยอดเงินกู้ที่ลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินต้น) รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง
- **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** จำนวน 3,494.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,232.29 ล้านบาท หรือร้อยละ 176.90 สาเหตุหลักเกิดจากผลประกอบการปีนี้เพิ่มขึ้น เมื่อคำนวณเป็นภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากรแล้วเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1,922.53 ล้านบาท ประกอบกับปีนี้มีผลกระทบต่อกำหนดอัตราภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีจำนวน 867.83 ล้านบาท รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37

## 2 ฐานะทางการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 กันยายน 2555

- **สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555** ทอท. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 150,011.59 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2554 จำนวน 587.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.39 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2555	30 กันยายน 2554	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	37,183.34	31,954.28	5,229.05	16.36
เงินลงทุน	3,665.39	6,151.59	(2,486.20)	(40.42)
อาคารและอุปกรณ์	81,162.96	83,317.54	(2,154.58)	(2.59)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	27,999.90	29,175.52	(1,175.62)	(4.03)
สินทรัพย์รวม	150,011.59	150,598.94	(587.35)	(0.39)

- **สินทรัพย์หมุนเวียน** จำนวน 37,183.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,229.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.36 จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และการนำเงินไปลงทุนระยะสั้นเพิ่มสูงขึ้น



- เงินลงทุน จำนวน 3,665.39 ล้านบาท ลดลง 2,486.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.42 เนื่องจากการโอนเงินฝากประจำระยะยาว ไปลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอายุไม่เกิน 1 ปี เพิ่มขึ้น
  - อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 81,162.96 ล้านบาท ลดลง 2,154.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.59 จากการบันทึกค่าเสื่อมราคา สำหรับงวด
  - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 27,999.90 ล้านบาท ลดลง 1,175.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.03 สาเหตุหลักเกิดจากการอ่อนค่าของเงินเยนทำให้มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลงจำนวน 1,761.84 ล้านบาท
- หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ทอท. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 72,216.77 ล้านบาท ลดลง 6,105.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.79 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	30 กันยายน 2555	30 กันยายน 2554	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	17,418.36	16,567.00	851.35	5.14
เงินกู้ระยะยาว	51,152.94	57,513.61	(6,360.67)	(11.06)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,645.47	4,241.31	(595.84)	(14.05)
หนี้สินรวม	72,216.77	78,321.93	(6,105.16)	(7.79)

- หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 17,418.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 851.35 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.14 เนื่องจากประมาณการค่าใช้จ่าย ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น
  - เงินกู้ระยะยาว จำนวน 51,152.94 ล้านบาท ลดลง 6,360.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.06 สาเหตุหลักเกิดจากการอ่อนค่าของเงินเยนทำให้หนี้สินส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง
  - หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 3,645.47 ล้านบาท ลดลง 595.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.05 เกิดจากหนี้สินภาษีเงินได้ รอคัดบัญชี และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง
- ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 77,794.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,517.81 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.63 เกิดจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2555 จำนวน 6,660.66 ล้านบาท และการจ่ายปันผลประจำปี 2554 จำนวน 1,142.85 ล้านบาท

### 3 สภาพคล่อง

ทอท. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 เท่ากับ 3,652.83 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2554 จำนวน 1,526.61 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.47 โดยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 16,080.12 ล้านบาท เกิดจากผลประกอบการปี 2555 ซึ่งมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 10,000.21 ล้านบาท ปรับให้เป็นกระแสเงินสดสุทธิด้วยรายการที่มีสาระสำคัญได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 4,668.88 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 2,059.98 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 9,647.55 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการนำเงินไปลงทุนในอาคาร อุปกรณ์ และงานระหว่างก่อสร้าง 4,645.37 ล้านบาท ลงทุนในตราสารหนี้และเงินฝากประจำที่มีอายุมากกว่า 3 เดือนขึ้นไป 4,095.38 ล้านบาท และลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 57.34 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 7,959.18 ล้านบาท เกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม 6,577.66 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 จำนวน 1,142.85 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน 238.55 ล้านบาท







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



ทอท. ประกอบธุรกิจทำอากาศยานของประเทศไทย โดยธุรกิจหลักประกอบด้วย การจัดการ การดำเนินงาน และการพัฒนาท่าอากาศยาน โดยมีท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ 6 แห่ง ประกอบด้วย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งนี้ ให้บริการเที่ยวบินภายในประเทศและระหว่างประเทศ โดยมีท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศ ซึ่งได้เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2549 เพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสารที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีความสามารถในการรองรับผู้โดยสาร 45 ล้านคนต่อปี สามารถรองรับการขนถ่ายสินค้าได้ 3 ล้านตันต่อปี และสามารถรองรับเที่ยวบินได้ 76 เที่ยวบินต่อชั่วโมง

รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท. ประกอบด้วยรายได้จาก 2 ส่วนที่สำคัญ คือ รายได้จากกิจการการบินและรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้จากกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง เช่น รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์

นอกจากนี้ ทอท. ยังถือหุ้นใน 9 บริษัท ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับกิจการท่าอากาศยานของ ทอท. ได้แก่ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด บริษัท แอร์พอร์ต ดิวตี้ฟรี จำกัด บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด บริษัท ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสেস จำกัด และบริษัท เทคสยาม จำกัด





## สภาพการตลาด แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม สภาพการแข่งขันในอนาคต

จากนโยบายของรัฐบาลในการพัฒนาท่าอากาศยานโดยเฉพาะอย่างยิ่งท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้เป็นศูนย์กลางการบิน การท่องเที่ยว และการขนส่งสินค้าทางอากาศชั้นนำของเอเชียและของโลก กอปรกับนโยบายการท่องเที่ยวไทยเชิงรุกของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในการขยายกลุ่มตลาดนักท่องเที่ยวใหม่ๆ การตกลงร่วมกันของกลุ่มประเทศในอาเซียนที่จะเปิดเสรีการบิน และผ่อนคลायกฎระเบียบของภาครัฐ โดยจะมีการผ่อนคลायระเบียบข้อกำหนดต่างๆ ในการขนส่งทางอากาศให้มากขึ้นตามลำดับ จะช่วยส่งผลให้ปริมาณการจราจรทางอากาศและผู้โดยสารมีอัตราที่เพิ่มขึ้น

สำหรับแนวโน้มการเติบโตของ ทอท. ในอนาคต สมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ หรือ (Airports Council International : ACI) คาดการณ์ถึงอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารทั่วโลกในอีก 20 ปีข้างหน้า (ปี 2551-2570) จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 4.2 ต่อปี และอัตราการเติบโตของจำนวนผู้โดยสารในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกร้อยละ 6.3 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าทุกภูมิภาคในโลก อันมีสาเหตุจากการเริ่มพัฒนาการขนส่งทางอากาศและการเติบโตทางเศรษฐกิจที่รวดเร็วของสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดีย



ในขณะที่นโยบายการเปิดเสรีด้านการบิน และการขยายตัวทางเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ธุรกิจสายการบินต้นทุนต่ำเข้ามาทำตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้างความเจริญเติบโตได้อย่างรวดเร็ว ทั้งจำนวนสายการบินและความถี่ของเที่ยวบิน และคาดว่าด้วยจำนวนประชากรที่มีรายได้ปานกลางที่เพิ่มขึ้นของสาธารณรัฐประชาชนจีนและสาธารณรัฐอินเดียจะทำให้สายการบินต้นทุนต่ำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีการขยายตัวได้อีกมากในอนาคต โดย ทอท. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ใหม่ โดยให้ท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับสายการบินต้นทุนต่ำและเที่ยวบินจุดต่อจุดเป็นการเฉพาะ โดยให้บริการเที่ยวบินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งก่อนเปิดให้บริการนั้น ได้มีการทดสอบระบบร่วมกับสายการบิน การให้บริการร่วมกับตำรวจตรวจคนเข้าเมือง (ตม.) ศุลกากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจในการให้บริการด้านต่างๆ ก่อนเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555

นอกจากนี้ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีการผลิตอากาศยานแบบใหม่ เช่น อากาศยานแบบ A380 จะช่วยทำให้ระบบการขนส่งทางอากาศโดยรวมมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ต้นทุนลดลง ลดเวลาการบินเนื่องจากสามารถบินตรงไปยังจุดหมายปลายทางได้ โดยไม่ต้องหยุดพัก ทำให้เกิดเส้นทางบินใหม่ๆ และทำให้เกิดโอกาสในการแข่งขันที่สูงขึ้น และจากการที่ค่าโดยสารมีราคาถูกลงทำให้ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการการขนส่งทางอากาศได้มากขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น เทคโนโลยีด้านการสื่อสารได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ผู้เดินทางสามารถค้นหาข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว แหล่งธุรกิจตามที่ต้องการได้สะดวกโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้โดยสารที่เดินทางโดยเครื่องบินสามารถทำการจองเที่ยวบินได้ด้วยตนเองอย่างรวดเร็วและได้ในราคาที่ถูกลง





# การบริหารความเสี่ยง



ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกหลักในการบริหารจัดการองค์กรอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ทอท. ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Framework) ที่ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

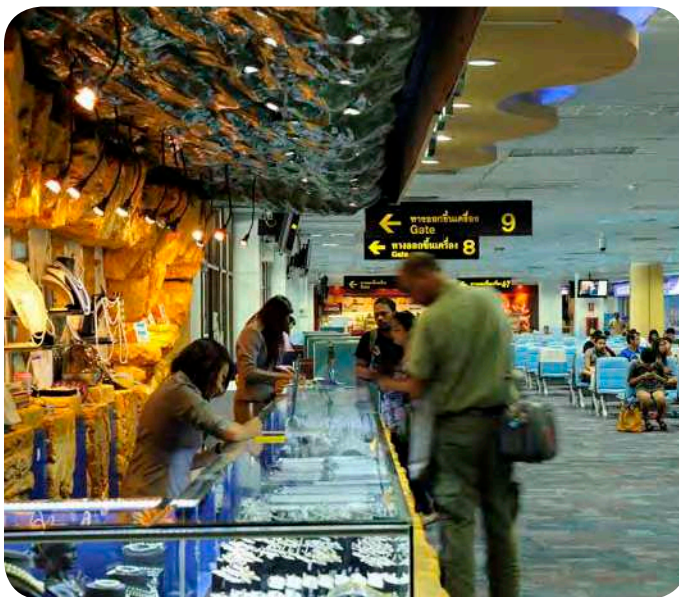
## 1

### การกำกับดูแล (Risk Governance)

1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้กรรมการ ทอท. ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้ชำนาญการใหญ่ เป็นกรรมการและเลขานุการ รองกรรมการผู้ชำนาญการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน) และผู้ชำนาญการ สำนักบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ช่วยเลขานุการ ทั้งนี้ เพื่อกำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหารในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



- 1.2 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. โดยมี กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นหัวหน้าคณะทำงาน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน) เป็นรองหัวหน้าคณะทำงาน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ของทุกสายงาน ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นผู้ทำงาน และผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ทำงานและเลขานุการ รองผู้อำนวยการสำนักบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ ทั้งนี้ เพื่อรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของ ทอท. และดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 1.3 คณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท. : ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูมิภาค และผู้อำนวยการส่วนงาน ทอท. แต่งตั้งคณะทำงานจัดระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของท่าอากาศยานภูมิภาคและส่วนงาน ทอท. ขึ้น เพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของท่าอากาศยานภูมิภาคและส่วนงาน ทอท.
- 1.4 สำนักบริหารความเสี่ยง : รับผิดชอบและสนับสนุนการดำเนินการตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.



## 2

### โครงสร้างพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Infrastructure) ประกอบด้วย

- 2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- 2.2 ฝั่งความเสี่ยงองค์กร
- 2.3 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง
- 2.4 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- 2.5 ระบบฐานข้อมูล และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง
- 2.6 กรอบการบริหารความเสี่ยง

## 3

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)

- 3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์
- 3.2 การระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง
- 3.3 การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- 3.4 การตอบสนองความเสี่ยง
- 3.5 การกำหนดมาตรการ และการควบคุมเพิ่มเติม
- 3.6 การติดตาม และรายงานความเสี่ยง



## ปัจจัยเสี่ยงของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2555 มีดังนี้

### 1 ความล่าช้าของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภูมิภาคเอเชีย ไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ 2560 อันเนื่องมาจากการไม่สามารถจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (PMC) ภายในเดือนเมษายน 2555

ทอท. นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาอนุมัติโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ วงเงินลงทุน 62,503.214 ล้านบาท และคณะรัฐมนตรีอนุมัติในหลักการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ในการประชุมคณะรัฐมนตรี วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2553 โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้น 15 ล้านคนต่อปี จาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี (ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 48 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 12 ล้านคนต่อปี) ประกอบด้วยงานก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารหลักด้านทิศตะวันออก งานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 งานระบบสาธารณูปโภคและงานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินงานที่สำคัญของโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในปีงบประมาณ 2555 คือ การจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (PMC) ให้แล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2555 ซึ่งการดำเนินการคัดเลือกที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการให้ได้ตามกำหนดอาจมีความไม่แน่นอนที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการจัดหาที่ปรึกษาการบริหารจัดการโครงการ เช่น การกำหนดร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference) กระบวนการคัดเลือก เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 แผน ทำให้สามารถจัดจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการได้ในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งล่าช้ากว่าเป้าหมาย 30 วัน แต่อยู่ในช่วงเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

### 2 อัตราการเพิ่มของรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินไม่ก้าวร้อยละ 10 ในปีงบประมาณ 2555

จากการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ การเติบโตของอุตสาหกรรมการบินทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนสถานการณ์การเมืองภายในประเทศ รวมถึงผลประกอบการของ ทอท. ที่อาจไม่สามารถเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

ทอท. จึงได้ให้ความสำคัญต่อประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง ด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อรับผิดชอบในการหาแนวทางเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน คือ

1. คณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาท่าอากาศยาน
2. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท.
3. คณะอนุกรรมการพิจารณารายได้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
4. คณะอนุกรรมการพิจารณารายได้ของท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค

นอกจากนี้ ทอท. ยังได้เร่งรัดดำเนินการตามแผนสร้างรายได้ แผนสนับสนุนการสร้างรายได้ โครงการด้านกิจกรรมเชิงพาณิชย์ทั้งในด้านการสร้างรายได้และความพึงพอใจของผู้ประกอบการด้านกิจกรรมเชิงพาณิชย์ การพัฒนาระบบบริหารความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์

### 3 อันตรายจากอากาศยานชนนก (Bird Strike) และวัตถุแปลกปลอม (Foreign Object Debris) ในเขตการบิน ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท. ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อความปลอดภัยของอากาศยานในเขตการบิน โดยจัดทำคู่มือระบบบริหารความปลอดภัย (Safety Management System : SMS) ในเขตการบิน สิ่งนี้อาจก่อให้เกิดอันตรายต่ออากาศยานในเขตการบินที่สำคัญ ได้แก่ นก และวัตถุแปลกปลอมบริเวณพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) และทางขับ (Taxiway)





ด้วยสภาพแวดล้อมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นบ่อเลี้ยงปลาซึ่งเป็นแหล่งอาหารของนก และการอพยพของนกตามฤดูกาล อาจก่อให้เกิดอันตรายต่ออากาศยานในเขตการบินท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีมาตรการควบคุมและป้องกันอันตรายจากนก เช่น เพิ่มความถี่ในการไล่นกบนทางวิ่ง กำจัดแหล่งอาหารนก ทาว์สตูป้องกันนกเกาะบริเวณไฟทางวิ่ง เป็นต้น สำหรับมาตรการควบคุมและป้องกันอันตรายจากวัตถุแปลกปลอม เช่น จัดเจ้าหน้าที่ตรวจพื้นผิวทางวิ่งวันละ 6 รอบ ขอความร่วมมือกับสายการบินในการรายงานการตรวจพบวัตถุแปลกปลอม เป็นต้น นอกจากนี้ ทอท. ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยมีการทบทวนแผนป้องกันนกชนอากาศยาน (Bird Strike Program) การปรับเปลี่ยนเวลาตัดหญ้าจากกลางวันเป็นกลางคืนในช่วงฤดูฝน และการติดตั้งเครื่องตรวจจับวัตถุแปลกปลอมบนพื้นผิวทางวิ่ง ซึ่งได้ติดตั้งเสร็จพร้อมใช้งานแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

## 4 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจซึ่งเกิดจากปัจจัยในต่างประเทศ เช่น ความเปราะบางของแนวโน้มเศรษฐกิจโลก ปัญหาเรื่องร้องของวิกฤตหนี้ยุโรป ตลอดจนปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศ และปัจจัยภายในประเทศ เช่น ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมือง ภูมิอากาศ และอุทกภัย ทำให้เกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไร/ขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ทอท. จากภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศสกุลเงินที่ ทอท. ได้รับจาก Japan International Cooperation Agency (JICA) เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 1 อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ทอท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากภาระหนี้สกุลเงินเป็นสกุลบาท เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้สกุลบาทของ ทอท. ซึ่งทำให้ ทอท. สามารถปิดหรือลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินกู้สกุลเงินได้แล้วเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 ทอท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยนเป็นสกุลบาทไปแล้วร้อยละ 77.63 ของยอดหนี้คงเหลือ

สำหรับหนี้เงินกู้สกุลเงินส่วนที่ยังไม่ได้ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น ทอท. ได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศของ ทอท. ซึ่งมีกรรมการ ทอท. เป็นประธาน และผู้เชี่ยวชาญบุคคลภายนอกเป็นอนุกรรมการ กำกับดูแลและกำหนดนโยบายด้านการบริหารหนี้ต่างประเทศของ ทอท. โดยเฉพาะ รวมทั้งศึกษาแนวทางการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศในรูปแบบต่างๆ โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินที่เหมาะสมและได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย และพิจารณาดำเนินการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับสถาบันการเงินที่มีความมั่นคงและน่าเชื่อถือ ซึ่ง ทอท. ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศส่วนที่เหลือเป็นไปอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของ ทอท.



# โครงสร้างการถือหุ้น

## โครงสร้างการถือหุ้นของ กอท.

ทอท. มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000.- บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.- บาท  
ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554  
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (กอท.) (AOT)

ลำดับ	ชื่อ/สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1	กระทรวงการคลัง	1,000,000,000	70.000
2	NORTRUST NOMINEES LTD.	69,185,900	4.843
3	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR AUSTRALIA	27,736,955	1.942
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	27,265,584	1.909
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	21,192,400	1.483
6	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	18,523,100	1.297
7	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	17,839,200	1.249
8	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	15,758,605	1.103
9	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	11,160,200	0.781
10	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND	10,062,900	0.704
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	209,845,156	14.689
	รวม	1,428,570,000	100

## การกระจายการถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554 (วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นครั้งล่าสุด)

	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	11,346	99.27	1,250,358,452	87.53
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	84	0.73	178,211,548	12.47
รวม	11,430	100.00	1,428,570,000	100.00



## นโยบายการจ่ายปันผล

ทอท. จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่ ทอท. ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต มติคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลนั้น ให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมมีมติการจัดสรรเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,142.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.02 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่ง ทอท. ได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

## โครงสร้างเงินกู้ยืม

### บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด

ในรอบปีบัญชีนี้ บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 50,000,000,000.- บาท แบ่งเป็น 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.- บาท ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ชำระแล้ว 39,029,000,000.- บาท และได้จดทะเบียนเลิกกิจการต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2549 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## โครงสร้างเงินกู้ยืม

### บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด

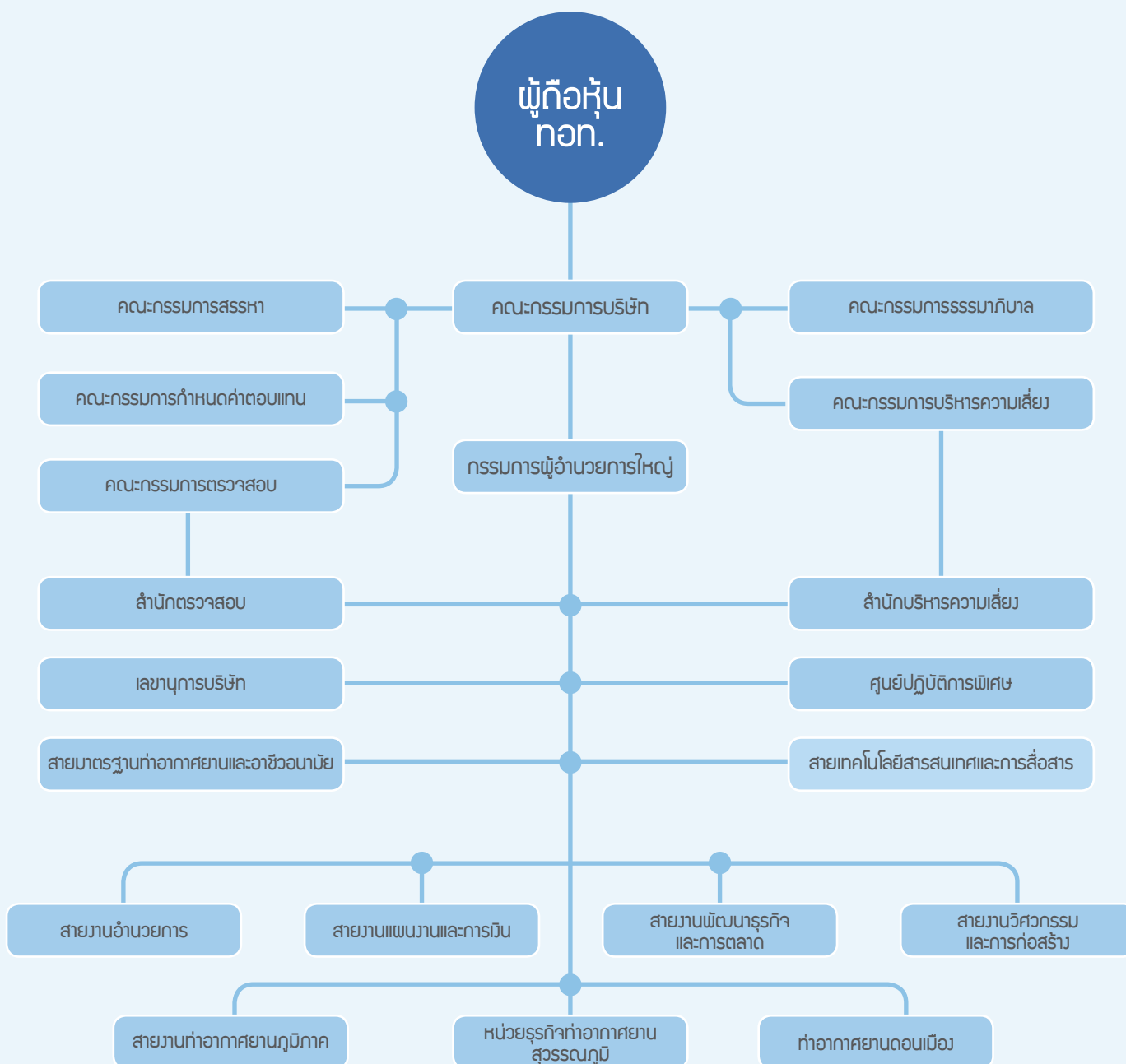
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,017,780,000.- บาท โดยมี ทอท. เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 6,106,680 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.- บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวน





# การจัดการ

## 1 การจัดการ





## 2 คณะกรรมการ กอก.

ข้อบังคับ ทอท. ระบุว่า ให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 มีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1	พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนิ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	29 กันยายน พ.ศ. 2554
2	พลตำรวจตรี พิชญ์ ปรเมญู	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	29 กันยายน พ.ศ. 2554
3	พลตำรวจตรี มณฑิร ประทีปวณิช	กรรมการอิสระ	20 มิถุนายน พ.ศ. 2555
4	นายพงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการธรรมาภิบาล	14 มีนาคม พ.ศ. 2551
5	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา	17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552
6	เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	29 กันยายน พ.ศ. 2554
7	นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล	17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552
8	นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	กรรมการ	14 มีนาคม พ.ศ. 2551
9	นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	13 ตุลาคม พ.ศ. 2554
10	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
11	นายธานินทร์ อังสุรังษี	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
12	นายวัฒนา เตียกุล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ	29 กันยายน พ.ศ. 2554
13	นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	กรรมการอิสระ กรรมการธรรมาภิบาล	11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
14	นางสาวสุทธิดันต์ รัตนโชติ	กรรมการ	27 มกราคม พ.ศ. 2555
15	ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ วัฒนกุลบุตร	กรรมการและเลขานุการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการธรรมาภิบาล	27 ตุลาคม พ.ศ. 2554

หมายเหตุ : กรรมการในลำดับที่ 4, 10 และลำดับที่ 14 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน



## คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 และข้อบังคับ ทอท. อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจรวมกันไม่เกิน 3 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐบาลวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐบาลวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐบาลวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐบาลวิสาหกิจนั้น

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ตามข้อบังคับของ ทอท. กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. ให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน ในปี 2555 คณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 11 คน ซึ่งมากกว่าจำนวนที่ข้อบังคับ ทอท. กำหนด และได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท. ที่มีหลักเกณฑ์เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ตามความเห็นของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการ ทอท. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุนหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้ง ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือไม่มีอำนาจควบคุม ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือ ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า หรือเจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้ง ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินการ ของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)







## การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)
  - (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
  - (4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
  - (5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร
  - (6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท
  - (7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง
  - (8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ดำเนินกิจการของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของ ทอท. อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. รายงานการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
4. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
5. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Company Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินการกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท. ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและ ทอท. เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส
6. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดคำตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
7. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ ของ ทอท. และติดตามให้ผู้บริหารปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
8. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการ



แสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว

9. จัดให้มีการทำงานบุคคล และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนด 4 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี (30 กันยายน ของทุกปี)
10. จัดให้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุม และข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการไว้ในรูปแบบของรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรโดยถูกต้อง และให้เก็บรักษารายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมซึ่งได้ลงมติในการประชุมถัดจากครั้งนั้นมาลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขาธิการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณา ที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง
11. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
  - 1) สำเนาบุคคลและบัญชีกำไรขาดทุนของผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี
  - 2) รายงานประจำปีของ ทอท.
12. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมิณผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

## การประชุมคณะกรรมการ

ทอท. ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการให้กำหนดการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปีในวันพฤหัสบดีที่สามของทุกเดือน เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการจะเน้นย้ำให้ที่ประชุมทราบถึงกำหนดการประชุมครั้งถัดไปด้วยเสมอ และกรณีมีวาระพิเศษ ประธานกรรมการหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ซึ่งในปีงบประมาณที่ผ่านมา ทอท. มีการประชุมวาระพิเศษจำนวน 8 ครั้ง

ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งรูปแบบเอกสารและรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ในระบบ e-meeting ของ ทอท. เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้าประมาณ 7 วัน ก่อนการประชุมแต่ละครั้ง

ระเบียบวาระการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดขึ้นโดยการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท. และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน ในปีงบประมาณ 2555 คณะกรรมการ ทอท. มีการประชุมทั้งหมด 20 ครั้ง โดยเป็นการประชุมนอกสถานที่ 2 ครั้ง ที่ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งส่วนใหญ่กรรมการจะเข้าร่วมประชุมครบถ้วน เว้นแต่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนจะแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเสมอ

ในการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ดูแลให้มีการพิจารณา ในแต่ละวาระอย่างรอบคอบ และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้แสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกัน และให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่าง ๆ ทั้งในแต่ละวาระ และนอกเหนือจากวาระการประชุม และในปี 2555 คณะกรรมการได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง

เลขาธิการบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีข้อมูลที่ครบถ้วนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. รับรองและจัดเก็บไว้เป็นหลักฐาน เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีระบบการจัดเก็บที่ดี สามารถสืบค้นได้ง่าย และไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งหมด) สรุปได้ดังนี้



ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 30 กันยายน พ.ศ. 2555

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนี่	20/20					
2. พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	17/20					
3. พลตำรวจตรี มณฑิยา ประทีปะวณิช	6/7					
4. นายพงศ์ศักดิ์ เสริมสันต์	16/20	12/12	2/2		1/1	3/5
5. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	19/20	1/1	2/2			
6. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	17/20		1/1			5/5
7. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	14/20				1/1	
8. นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	6/20					
9. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	11/19			1/1		
10. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	15/18	10/11		1/1		
11. นายธานินทร์ อังสุรังษี	18/18					5/5
12. นายวัฒนา เตียกุล	19/20	4/4				5/5
13. นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	17/18				1/1	
14. นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ	12/14					
15. ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	19/19					4/5
16. นายสมชัย ลัจจพงษ์	-/-					
17. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช	1/1	1/1				
18. นายถวัลย์รัฐ อ่อนศิระ	0/1					
19. นายวีระ เรืองสุขศรีวงศ์	1/1					
20. พลอากาศเอก ระเด่น ฟุ้งพัทตร์	9/11	8/8	1/1	1/1		

#### หมายเหตุ :

- กรรมการในลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ นอก. ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2555
- กรรมการในลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ นอก. ครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ นอก. ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ นอก. ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ นอก. ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555
- กรรมการในลำดับที่ 15 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ นอก. ครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 16 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ นอก. เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 17 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ นอก. เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 18 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ นอก. เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 19 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ นอก. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 20 พ้นจากการเป็นกรรมการ นอก. เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ทอท. ได้กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้คณะกรรมการ ทอท. ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้ประกอบการในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตามแนวทางการประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิภาพ”

ประธานกรรมการ ทอท. ได้ให้ความเห็นตามความเห็นของประธานกรรมการธรรมาภิบาล ทอท. เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2554 ให้คณะกรรมการ ทอท. ประเมินผลคณะกรรมการ จำนวน 2 แบบ คือ แบบประเมินตนเองของกรรมการ (Self Assessment) และแบบประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) เช่นเดียวกับปี 2553 และ ทอท. ได้สรุปผลการ





ประเมินของคณะกรรมการ ทอท. ประจำปี 2554 โดยกำหนดเป็นวาระแจ้งให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบ และมีข้อเสนอแนะจากการประเมินผล เพื่อให้ ทอท. นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไข หรือแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการ (Board Evaluation) แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 42 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
  - การสื่อสารของคณะกรรมการ
  - ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
  - การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 95

2. การประเมินตนเองของกรรมการ (Self Assessment) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ มีหัวข้อประเมิน ดังนี้
  - ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
  - ความเป็นอิสระ (Independence)
  - ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
  - ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
  - การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
  - การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 90

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณาทำให้สามารถได้ตรงต่อได้อย่างรอบคอบมากขึ้น ฝ่ายเลขานุการสามารถประสานงานและจัดทำเอกสารข้อมูลให้กรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท. ได้รวบรวมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับฟังเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท. ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนโดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย

## การพัฒนากฎหมายและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ให้ความสำคัญในการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ โดยหลักสูตรที่จัดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) และ ทอท. ยังได้ประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ตามที่ IOD จัดขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) เพื่อรับทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT)



เพื่อเป็นมาตรฐานของการจัดทำบันทึกรายงานการประชุม รูปแบบของรายงานการประชุม แนวทางการบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรปฏิบัติ หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการ ทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งเขียนรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นและยอมรับบริษัท หลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association : TMA) เพื่อให้ผู้บริหารวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนต้องใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขัน และหลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการธรรมาภิบาลในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร พัฒนาระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเครื่องมือพัฒนาระบบการสรรหากรรมการและ CEO ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เป็นต้น

คณะกรรมการ ทอท. ได้เดินทางไปดูงานระบบการป้องกันน้ำของท่าอากาศยานสคิปโพล เมืองอัมสเตอร์ดัม ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ และท่าอากาศยานชาร์ล เดอ โกล เมืองปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส ระหว่างวันที่ 2-8 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 นอกจากนี้ คณะกรรมการ หรือคณะอนุกรรมการ และคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท. เป็นประธาน ได้เดินทางไปดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เดินทางไปดูงานด้านการตรวจสอบ การบริหารความเสี่ยง การจัดการและการตรวจสอบพื้นที่เชิงพาณิชย์ที่ท่าอากาศยานชิตนีย์ เครือรัฐออสเตรเลีย ระหว่างวันที่ 15-21 สิงหาคม พ.ศ. 2555 ด้วยเล็งเห็นว่า การเดินทางไปดูงานท่าอากาศยานต่างประเทศเป็นการเปิดประสบการณ์ใหม่ ๆ ในการสร้างแนวคิดและกลยุทธ์เพื่อนำมาพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการด้านต่าง ๆ ของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ให้ก้าวทันวิทยาการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยการเดินทางไปดูงานในแต่ละครั้ง ทอท. คำนึงถึงความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเหนือสิ่งอื่นใด

ปัจจุบัน คณะกรรมการ ทอท. มีประสบการณ์ด้านการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดย สถาบันการศึกษาชั้นสูงทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	Director Accreditation Program (IOD)	Director Certification Program (IOD)	Audit Committee Program (IOD)	ผู้บริหารระดับสูง (สถาบันวิทยากร ตลาดทุน)	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลและองค์กรมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า)
1. พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนิ	-	110/2008	-	-	-
2. พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	-	108/2008	-	-	-
3. พลตำรวจตรี มณฑิร ประทีปะวนิช	-	-	-	-	-
4. นายพงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	79/2009	122/2009	22/2008	วตท. รุ่นที่ 9	รุ่นที่ 8
5. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	-	79/2006	-	วตท. รุ่นที่ 7	-
6. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	ThaiAir 2004	-	-	วตท. รุ่นที่ 11	-
7. นายวุฒิศักดิ์ ลามเจริญทรัพย์	80/2009	126/2009	-	-	-
8. นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	51/2006	92/2007	22/2008	วตท. รุ่นที่ 11	-
9. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	-	136/2010	-	-	-
10. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	-	22/2002	-	วตท. รุ่นที่ 8	รุ่นที่ 2
11. นายธานินทร์ อังสุรังษี	-	155/2011	-	-	รุ่นที่ 9
12. นายวัฒนา เตียกุล	-	155/2011	-	-	-
13. นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	-	155/2011	-	-	-
14. นางสาวสุทธิดีร์ รัตนโชติ	-	73/2006	-	-	-
15. เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	-	-	-	-	-



### 3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท. เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 1 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึงช่วงเวลาระหว่างการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎบัตรทั้งหมด 5 ชุด ดังนี้

#### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปี 2555 มีการประชุม 12 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายพงศ์ศักดิ์ สุขสันต์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายวัฒนา เตียกุล	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบในลำดับที่ 1 และลำดับที่ 2 มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ กอก.

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยเชิญผู้อื่นที่ไม่ใช่กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมครั้งหนึ่งครั้งใดด้วยหรือไม่ก็ได้ ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในการประชุม แต่ครั้งต้องมีการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุมการลงมติ ให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละ 1 เสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้ ทอท. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่สูงกว่าที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ปีละ 1 ครั้ง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท. ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือ ฝ่ายบริหาร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า จะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ระบบการตรวจสอบภายใน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของ ทอท. ให้รัดกุม มีประสิทธิผล ตามกรอบมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านจริยธรรม
4. สอบทานให้ ทอท. ปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
5. สอบทานความถูกต้องและเหมาะสมของมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ และสอบทานรายงานทางการเงินของ ทอท. และส่วนงานของ ทอท. ให้มีความถูกต้องตรงตามที่ควรเชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการบัญชีสากล
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
7. ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระ เทียบตรง และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ





8. ศึกษาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท. แจ้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขจุดอ่อน รายการผิดปกติ หรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณา และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยอาจสอบถาม ขอข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้สอบบัญชีก่อน เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องในหนังสือดังกล่าว และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ ทอท. และนำไปสู่การปฏิบัติ ในกรณีที่มีข้อสังเกต หรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณา หรือดำเนินการ โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือฝ่ายบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
9. ให้คำแนะนำในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย และเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการ ทอท.
10. พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้บริหารสำนักตรวจสอบ ร่วมกับการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้บริหารสำนักตรวจสอบ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
11. กำกับดูแล แนะนำ และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ สอบทาน รายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ สามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานของส่วนงาน ทอท. และให้นำข้อเสนอนแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ ทอท. สู่ระดับที่ยอมรับได้
12. ให้ความเห็นชอบแผนงาน แผนการตรวจสอบประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้านการเงิน การบัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่างๆ เหล่านี้
13. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ทอท.
14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ทอท. ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของ ทอท.
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ ทอท.
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท.
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
  - 7) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
16. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริตหรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท. ได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาโดยเร็ว
17. ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวนข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ประกาศ และแนวทางปฏิบัติของ ทอท. เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบ เป็นระยะทุก 1 ปี เพื่อให้มั่นใจได้เสมอว่า ยังคงมีความเหมาะสม ทันสมัย และสำนักตรวจสอบ คงความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ในการนี้ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอข้อจำกัดและจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง

ในการดำเนินงานตามข้อ 1 - 17 ข้างต้น ให้คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ ทอท.

18. จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกฎบัตรที่จัดทำขึ้นต้องครอบคลุมประเด็นต่างๆ เพื่อใช้เป็นกรอบกำหนดโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และสอบทานกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง



### 3.2 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2555 มีการประชุม 2 ครั้ง คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
2. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
3. นายพงศ์ศักดิ์ เสมนันต์	กรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ ทอท.
2. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.
3. เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ทอท. แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### 3.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ส่วนกรรมการอีก 2 คน เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมในการทำหน้าที่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2555 มีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวน 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.
2. พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2555 มีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
2. นายพงศ์ศักดิ์ สุเมสันต์	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
3. นางสาวพรทิพย์ ปักขานนท์	กรรมการธรรมาภิบาล (กรรมการอิสระ)
4. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการธรรมาภิบาล

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. แก่คณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการที่กระทรวงการคลังและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด รวมทั้งหลักปฏิบัติที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และปรับปรุงสาระสำคัญในคู่มือดังกล่าวให้ทันสมัย และมีความเป็นสากลอยู่เสมอ
- ปรับปรุงจรรยาบรรณของ ทอท. ให้เหมาะสม ทันสมัย และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
- ประชาสัมพันธ์นโยบายและแนวทางปฏิบัติ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.
- รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ทอท. เป็นระยะ
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### 3.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน ในปี 2555 มีการประชุม 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. 5 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายพงศ์ศักดิ์ สุเมสันต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3. นายธำนิษฐ์ อังสุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
4. นายวัฒนา เตียกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
5. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดนโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึง การสอบทานและทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่า นโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในภาพรวม และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.
- พิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กร
- รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นชอบในผลการประเมินความเสี่ยง แนวทางและมาตรการจัดการความเสี่ยง และแผนปฏิบัติการเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เสนอของ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท. มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
- กำกับดูแล สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร เสนอแนะ ระวังป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- ให้คำแนะนำ และให้การสนับสนุนแก่คณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร ทอท. และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายใน ทอท. อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ





6. กำกับ ดูแล และติดตามประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง กรอบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารและส่วนงานต่างๆ ทั้งทั้งองค์กร
7. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส หรือเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่เป็นสาระสำคัญ ต่อการดำเนินงานของ ทอท. หรือตามที่ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเห็นสมควร
8. รายงานความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมถึงสถานะของความเสี่ยง แนวทางในการจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า และ ผลของการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการ ทอท. เพื่อรับทราบทุกไตรมาส
9. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
10. แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือฝ่ายบริหาร ทอท. เพื่อให้การสนับสนุนกระบวนการและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น
11. มอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบข้างต้นให้แก่คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. ดำเนินการแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกรณีจำเป็น

## 4 คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน จะพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระ ความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอ คณะกรรมการ ทอท. และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมมีมติอนุมัติคำตอบแทนเบี้ยประชุม กรรมการประจำปี 2555 และเงินโบนัสคณะกรรมการประจำปีบัญชี 2554 ดังนี้

### 4.1 คำตอบแทนกรรมการ

- (1) คำตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000.- บาท หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
- (2) ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 20,000.- บาท หากเดือนใดมีการประชุมเกิน 1 ครั้ง คงให้ได้เบี้ยประชุมเพียง 1 ครั้ง

### 4.2 คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ  
คำตอบแทนรายเดือน คนละ 20,000.- บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับคำตอบแทนด้วย และหากเป็นกรรมการ ในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน
- (2) กรรมการ ทอท. ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท. ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่นๆ ให้ได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 15,000.- บาท และให้ ได้รับคำตอบแทนรวมทั้งสิ้น ไม่เกินเดือนละ 30,000.- บาทต่อคน ทั้งนี้ ไม่รวมคำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 4.3 ประธานและรองประธานของทุกคนได้เพิ่มอีกร้อยละ 25 และ 12.5 ตามลำดับ

### 4.4 กำหนดวงเงินคำตอบแทนของกรรมการ นอก. ประจำปีงบประมาณ 2555 ไม่เกิน 17,000,000.- บาท

### 4.5 กำหนดวงเงินโบนัสกรรมการ นอก. ประจำปีงบประมาณ 2554 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 – 30 กันยายน พ.ศ. 2554)

กำหนดให้จ่ายเงินโบนัสไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลจ่าย โดยหลักเกณฑ์การจัดสรรเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนด ทั้งนี้ ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อคน ยกเว้นกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการของ ทอท. ที่ไม่มีสิทธิ์ ได้รับเงินโบนัสกรรมการ



(1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 - 30 กันยายน พ.ศ. 2554)

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	เงินเดือน
1	นายปิยะพันธ์ จัมปาสุต	228,999.69
2	พลอากาศเอก ระเด่น ฟังพักตร	420,132.43
3	พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช	418,100.00
4	นายพงศ์ศักดิ์ เสริมสันต์	418,100.00
5	นายมานิต วัฒนเสน	127,003.51
6	นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	418,100.00
7	นายฉกรรจ์ แสงรักษาวงค์	399,517.82
8	นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	418,100.00
9	นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	418,100.00
10	นายประสงค์ พูนธเนศ	418,100.00
11	นายสุทธิ เกรียงชัยพฤกษ์	401,840.59
12	นายชวนชัย อชันนันท	127,003.51
13	นายสมชัย ลัจจพงษ์	418,100.00
14	นายถวัลย์รัฐ อ่อนศิระ	418,100.00
15	นายเสรีรัตน์ ประสุตานนท์	35,965.59
16	พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มณี	2,906.42
17	นายธีรพล นพรมภา	328,045.57
18	นายวีระ เรืองสุขศรีวงศ์	291,096.53
19	พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	2,322.78
20	เรืออากาศโท นรหัช พลอยใหญ่	2,322.78
21	นายวัฒนา เตียยกุล	2,322.78
	รวม	5,714,280.00





#### 4.6 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ กอก. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2555

(1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 30 กันยายน พ.ศ. 2555)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ รรรสบกบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ ชุดย่อยอื่นๆ	รวม
1. พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์มนี่	750,000.00							750,000.00
2. พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ	643,750.00						215,625.00	859,375.00
3. พลตำรวจตรี มณฑิร ประทีปวัฒนะ	161,000.00						37,500.00	198,500.00
4. นายพงศ์ศักดิ์ เสมสันต์	600,000.00	300,000.00	60,000.00			30,000.00	135,000.00	1,125,000.00
5. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	600,000.00	26,666.67	60,000.00				363,750.00	1,050,416.67
6. เรืออากาศโท นรทัช พลอยใหญ่	600,000.00		7,500.00			46,875.00	270,000.00	924,375.00
7. นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์	560,000.00				18,750.00		133,125.00	711,875.00
8. นายอาคม เต็มพิทยาไพสิฐ	460,000.00						112,500.00	572,500.00
9. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	508,387.10			15,000.00			193,125.00	716,512.10
10. นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	500,000.00	213,333.33		15,000.00			150,000.00	878,333.33
11. นายธำนิษฐ์ อังสุวรังษี	520,000.00					45,000.00	232,500.00	797,500.00
12. นายวัฒนา เตียกุล	600,000.00	98,064.52				75,000.00	200,625.00	973,689.52
13. นางสาวพรทิพย์ ปักษานนท์	520,000.00						217,500.00	737,500.00
14. นางสาวสุทธีรัตน์ รัตนโชติ	404,838.71						112,500.00	517,338.71
15. ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ ถนอมกุลบุตร	554,838.71							554,838.71
16. นายสมชัย ลัจจพงษ์	5,806.45							5,806.45
17. พลอากาศเอก บุรีรัตน์ รัตนวานิช	36,451.61	10,967.74					37,500.00	84,919.35
18. นายถวัลย์รัฐ อ่อนศิระ	16,451.61						18,750.00	35,201.61
19. นายวีระ เรืองสุขศรีวงศ์	39,354.84							39,354.84
20. พลอากาศเอก ระเด่น ฟุ้งพักตร์	352,403.23	141,935.48	56,250.00	18,750.00			37,500.00	606,838.71
รวม	8,433,282.26	790,967.74	183,750.00	48,750.00	18,750.00	196,875.00	2,467,500.00	12,139,875.00

##### หมายเหตุ :

- กรรมการในลำดับที่ 3 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ กอก. ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2555
- กรรมการในลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ กอก. ครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 10 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ กอก. ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ กอก. ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ กอก. ครั้งที่ 12/2554 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555
- กรรมการในลำดับที่ 15 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ กอก. ครั้งที่ 11/2554 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 16 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กอก. เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 17 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กอก. เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 18 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กอก. เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 19 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ กอก. เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2554
- กรรมการในลำดับที่ 20 พ้นจากการเป็นกรรมการ กอก. เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2555
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ กอก. เช่น คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะอนุกรรมการพิจารณาการเป็นและระงับของ กอก. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก กอก. คณะอนุกรรมการตรวจสอบและปัญหาทางเทคนิค กอ. ทำอาชญากรรมสุวรรณภูมิ คณะอนุกรรมการเพื่อตรวจสอบงานด้านกฎหมาย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม คณะอนุกรรมการกำกับดูแลการจัดทำและการบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ กอก. คณะอนุกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาทำอาชญากรรม และคณะอนุกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ กอก.



## 4.7 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### เกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง หรือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณา กำหนดผลตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการ ทอท. และ ผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนขั้นต่ำ - ขั้นสูงที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท. กำหนด

### เกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหาร กอก.

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท. จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราค่าจ้างและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท. จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2555 คณะกรรมการ ทอท. ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานและลูกจ้างประจำตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ผู้บริหาร ทอท. ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 จำนวนทั้งสิ้น 13 คน ประกอบด้วย

- |                                        |                                                                                        |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ว่าที่เรืออากาศโท ภาสกร สุระพิพิธ   | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานอำนวยการ)                                          |
| 2. นางสาวภรณ์ บุรพุกศลศรี              | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานแผนงานและการเงิน)                                  |
| 3. นายสมชัย สวัสดิ์ผล                  | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)                            |
| 4. นาวาอากาศโท ประทีป วิจิตรโท         | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)                                |
| 5. นางสาววิไลวรรณ นัทวีไล              | ผู้เชี่ยวชาญ 10 และรักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) |
| 6. ว่าที่เรืออากาศโท วิศิษฐ์ อ้วนประภา | ผู้เชี่ยวชาญ 11                                                                        |
| 7. นายเสน่ห์ เชาว์สุรินทร์             | ที่ปรึกษา 11                                                                           |
| 8. นางสาวศศิศุภา สุคนธ์ทรัพย์          | ที่ปรึกษา 11                                                                           |
| 9. นางพุลศิริ วิโรจนภา                 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>(สายงานแผนงานและการเงิน)                              |
| 10. นางสาวรณนา นาถประชา                | รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ<br>(สายงานอำนวยการ)                                |
| 11. นายสุนทร ลิทธิธนาภ                 | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                                                 |
| 12. นายณพภูม มงคลสินธุ์                | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                                                   |
| 13. นางสุชาดา ช่อนเจริญ                | ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและการเงิน<br>ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ                               |





### • ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปี 2555 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	11	23,949,660.00	13	21,904,967.42
โบนัสและอื่น ๆ	11	16,878,351.50	13	15,592,652.06

### • ค่าตอบแทนอื่น

เงินสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทอท. ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2537 โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงานดังต่อไปนี้

1. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้อัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
2. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้อัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
3. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้อัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
4. ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้อัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	11	2,996,907.90	13	2,750,851.44

## 5 การสรรหากรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

### 5.1 การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. 3 คน มีหน้าที่สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่มีประสบการณ์ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และมีความจำเป็นต่อธุรกิจ ทอท. เป็นลำดับแรก เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. มีความสมบูรณ์ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของ ทอท. และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการสรรหา ดังนี้

1. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้ ทอท.
2. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น
4. คณะกรรมการสรรหาจะเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ เสนอคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
5. การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่มีขึ้นเนื่องมาจากการครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน



## 5.2 การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

1. คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานฯ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2543 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12) รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท. ได้เห็นชอบในหลักการ
2. คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท. ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2550
3. การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่างๆ อย่างน้อย 2 ประเภท
4. เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา
5. คณะกรรมการ ทอท. ส่งรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (คณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้ง) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน
6. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทนเงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้
  - 6.1 การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป
  - 6.2 การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด
  - 6.3 เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของธุรกิจของวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้
7. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอผลการพิจารณาตามข้อ (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลัง ให้ความเห็นชอบ
8. เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท. เสนอผู้มีอำนาจแต่งตั้ง (ตามกฎหมายจัดตั้งรัฐวิสาหกิจนั้น) เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท. หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

## 6 อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ กอก.

ตามข้อบังคับ ทอท. ได้กำหนดให้ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมาย และจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของ ทอท.
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการ ทอท. กำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ก่อน
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของ ทอท. รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อ คณะกรรมการ ทอท. ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการ ทอท. เห็นสมควร



4. ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.
5. วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ ทอท.

## 7 แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท. มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท. โดยปัจจุบัน ทอท. ได้เตรียมบุคลากรที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะทดแทนและสืบทอดตำแหน่งเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบุคคลที่มีศักยภาพดังกล่าวได้ผ่านกระบวนการคัดเลือกด้วยเครื่องมือวัดเชิงจิตวิทยา (Psychometrics) เพื่อวิเคราะห์สมรรถนะส่วนบุคคล รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) เพื่อรับการพัฒนาให้มีความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่ง

## 8 การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท. จะพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน ซึ่งในแต่ละปี คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ในรอบปีที่ผ่านมาตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเป้าหมายจากแผนการดำเนินงานที่เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. ซึ่งแผนการดำเนินงานดังกล่าวจะครอบคลุมด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาธุรกิจการพัฒนาองค์กร และการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

## 9 บุคลากรและค่าตอบแทนพนักงาน

### บุคลากร

จำนวนบุคลากรที่ทำงานเต็มเวลาที่จ้างโดย ทอท. ให้ทำงาน ณ สำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง (ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker) ปรากฏตามตารางดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน					หน่วย : คน
	2555	2554	2553	2552	2551
สำนักงานใหญ่	1,097	1,159	820	778	788
ท่าอากาศยานดอนเมือง	467	281	480	543	554
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	192	189	173	172	172
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	176	175	142	135	139
ท่าอากาศยานภูเก็ต	289	281	222	222	214
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	140	137	108	105	105
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	2,579	2,568	2,625	2,562	2,563
รวม	4,940	4,790	4,570	4,517	4,535

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท. บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและสัมพันธ์โดยตรงกับคุณภาพของการให้บริการด้านต่างๆ ในท่าอากาศยาน ซึ่งเปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานเวรในงานที่ต้องเตรียมความพร้อมเพื่อการแก้ไขปัญหา และงานกะในงานที่จะต้องปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทอท. ยังจัดจ้างบริษัทในงานที่ไม่จำเป็นต้องใช้ทักษะหรือกึ่งทักษะ ซึ่งต้องใช้แรงงานจำนวนมาก เช่น งานรักษาความปลอดภัย รวมทั้งงานที่ต้องการทักษะความชำนาญเฉพาะสูง เช่น เจ้าหน้าที่กู้และทำลายวัตถุระเบิด โดย ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ทอท. มีจำนวนบุคลากร รวมทั้งสิ้น 4,940 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอกอีกประมาณ 9,407 คน



ทอท. เชื่อว่า ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยงและเงินช่วยเหลือต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าที่พักสำหรับการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าช่วยเหลือการศึกษา และอื่นๆ ค่าตอบแทนพนักงานยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานแต่ละคน ซึ่งเป็นหน้าที่ที่ ทอท. ต้องจ่ายให้โดยจ่ายเงินสมทบให้เป็นรายเดือนตามอายุงาน คือ อายุงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน อายุงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน อายุงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือน และอายุงานเกินกว่า 25 ปี ขึ้นไป จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือน โดยพนักงานสามารถเลือกที่จะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน ตามอายุงานของพนักงาน ซึ่งจะได้รับเงินดังกล่าวต่อเมื่อเสียชีวิต เกษียณอายุ หรือถูกเลิกจ้างโดยไม่มี ความผิด ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยชำระให้เป็นเงินก้อนในครั้งเดียว

นอกจากนี้ ยังมีกองทุนสงเคราะห์ซึ่งมีพนักงานเป็นสมาชิกเก่า 8 คน จากข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 โดยจะไม่มีการรับสมาชิกใหม่เพิ่ม ทั้งนี้ ทอท. ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนทั้งสองกองทุนเป็นประจำทุกเดือน

## การกำกับดูแลกิจการ

ทอท. มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญ และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. อย่างต่อเนื่อง รวมถึงคณะกรรมการ ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2555 ทอท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่กำหนดในแต่ละด้าน สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่าน คณะกรรมการ ทอท. ที่เลือกตั้งเข้ามา และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทอท. จึงได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น ได้รับข้อมูล ข่าวสารของ ทอท. ที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของ ทอท. รวมทั้งการมีส่วนร่วมในกำไร สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ ทอท. เช่น การจัดสรรเงินกำไร การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนิน ธุรกิจของ ทอท. เป็นต้น โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท. จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท. จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) ทอท. ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดรถเพื่อให้บริการรับ-ส่งผู้ถือหุ้นในการเดินทางเข้าร่วมประชุม จากอาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ ไปโรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ โดยแบ่งเป็น 3 ช่วงเวลา ดังนี้ เวลา 11.30 น. 12.00 น. และ 12.30 น. นอกจากนี้ ทอท. ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link สาย City Line เพื่อเดินทางเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แนบคู่มือการให้บริการรถไฟฟ้า Airport Rail Link ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย ทอท. ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุวรรณภูมิ แกรนด์ บอลรูม โรงแรมโนโวเทล สุวรรณภูมิ
- 3) ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท. หนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท. เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 2 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมทั้ง ลงประกาศในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน นอกจากนี้ ทอท. ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับ





- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท. ได้เสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน
- 4) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท. ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงการใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน และการนับคะแนนเพื่อความสะดวกรวดเร็วของผู้ถือหุ้น การจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วย
  - 5) คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2555 กรรมการที่เข้าประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง รวมถึงหัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน หรือ CFO ร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีของ ทอท. และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมประชุมกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม พร้อมทั้งทำหน้าที่ตรวจสอบหนังสือมอบฉันทะและเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบบัตรลงคะแนน ซึ่ง ทอท. ได้ดำเนินการอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด
  - 6) ในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานในที่ประชุมจะอธิบายถึงวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน โดย ทอท. ได้เปิดเผยผลการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงที่กระเปาะอย่างชัดเจนในห้องประชุม และได้จัดให้มีอาสาสมัครจากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนด้วย ซึ่ง ทอท. จะลงคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส เพื่อรักษาสหภาพของผู้ถือหุ้น
  - 7) ประธานกรรมการดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและเสนอคำถามที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม
  - 8) ทอท. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
  - 9) ทอท. ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของ ทอท. และดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
  - 10) ทอท. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท หรือศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์ และจัดให้ผู้ถือหุ้นไปเยี่ยมชมกิจการท่าอากาศยานเพื่อความเข้าใจในธุรกิจของ ทอท.
  - 11) ทอท. ได้แจ้งมติที่ประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบทันทีในวันถัดจากวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน หลังการประชุมเสร็จสิ้นเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม-คำตอบ หรือข้อคิดเห็น โดยสรุปมติที่ประชุมทุกวาระ แยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว ทอท. ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ และรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับ ทอท. ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป
  - 12) ทอท. เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
  - 13) ทอท. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตให้ผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท. ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท. ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท. ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 3 เดือนก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม - 30 กันยายน พ.ศ. 2555) หรือก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 6 เดือน รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณาบนเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของ ทอท. ว่า ผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท. และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท. จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ
- 3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้บุคคลอื่นไปประชุมและออกเสียงลงมติแทน รวมถึงได้เสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะได้ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ทอท. ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน พร้อมกับแนะนำขั้นตอนที่สะดวกในการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 4) จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุม จะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ โดย ทอท. ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท. ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยให้อาสาสมัครที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนได้ลงชื่อกำกับไว้ เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลังด้วย
- 5) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 6) ทอท. ได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการผู้บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน และฝ่ายบัญชี เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง โดยการแจ้งทุกคนให้ทราบบทบาท ภาระ หน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งถือครองหลักทรัพย์ของ ทอท. ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้ง ที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะมีมูลค่าหรือจำนวนเท่าใด ภายใน 3 วันทำการ หลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และ ทอท. ได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการ
- 7) ทอท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารเข้าใหม่ ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียตามแบบฯ ที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจาก ทอท. และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้เลขานุการบริษัทสำเนาให้ประธานกรรมการ ทอท. และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ และเก็บรักษาต้นฉบับแบบฯ นั้นไว้สำหรับใช้เฉพาะเป็นการภายใน ทอท. เท่านั้น



### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของ ทอท. และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐาน ของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดี ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท. ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับ ทอท. ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของ ทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ทอท. เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ในทุกๆ ที่ที่ ทอท. ดำเนินธุรกิจเสมอ

นอกจากนี้ ทอท. ยังได้ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท. สามารถร้องเรียนต่อ ทอท. ได้ โดย ทอท. ได้จัดทำช่องทางที่เปิดเผยมูลค่าสำคัญให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบผ่านเว็บไซต์ [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) และสามารถติดต่อ หรือร้องเรียนด้านธรรมาภิบาล โดยจัดผู้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ซึ่งในปี 2555 ได้รับเรื่องร้องเรียนทั้งหมด 3 เรื่อง และได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วทั้ง 3 เรื่อง ทอท. ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อ หรือร้องเรียนด้านธรรมาภิบาล ดังนี้

- 1) ทางเว็บไซต์ [www.airportthai.co.th](http://www.airportthai.co.th) หัวข้อแนะนำติชม ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ติดต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล)
- 2) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยาน ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง
- 3) ห้องสมุดธรรมาภิบาล เป็นพื้นที่ต่างหากที่จัดไว้ในห้องสมุดและศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ทอท. เพื่อเผยแพร่การดำเนินงานของ ทอท. เช่น เอกสารแผนพัฒนาท่าอากาศยาน เอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง และสัญญาต่างๆ ของ ทอท. ที่วงเงินเกิน 1 ล้านบาท เป็นต้น

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของ ทอท.

ทอท. มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2555 ทอท. ได้ดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก ทอท. ดังที่ได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ที่ได้แจกพนักงานและเผยแพร่ในเว็บไซต์ ทอท. ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

- ทอท. มีความมุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่ดี
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม
- บริหารกิจการของ ทอท. ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมูลค่าและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของ ทอท. ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของ ทอท.



## พนักงาน

- ทอท. ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ จึงส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ลงนามในบันทึกข้อตกลง Sister Airport Agreement กับท่าอากาศยานมิวนิค สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ท่าอากาศยานอินซอน ประเทศเกาหลีใต้ ท่าอากาศยานนาริตะ ประเทศญี่ปุ่น ท่าอากาศยานปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน ท่าอากาศยานออสติน รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา และท่าอากาศยานหลวงพระบาง ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ เทคโนโลยีเกี่ยวกับการบริหารท่าอากาศยาน รวมทั้งการให้ความร่วมมือด้านธุรกิจการบินในรูปแบบต่างๆ แก่กัน ในปี 2555 ทอท.ได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตร Aerodrome Inspection จำนวน 3 คน และหลักสูตร Airport Carbon Management จำนวน 2 คน ณ Incheon Airport Aviation Academy (IAAA) ท่าอากาศยานอินซอน ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับการจัดอันดับสนามบินที่ดีที่สุดในโลก เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาส แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และเรียนรู้เทคโนโลยีการบริหารท่าอากาศยานที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อนำความรู้ที่ได้มาพัฒนาการบริการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้ดียิ่งขึ้น เพื่อก้าวสู่การเป็นท่าอากาศยานที่มีการบริการดีเด่นติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลกต่อไป
- จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่ ทอท. กำหนดไว้ โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์ และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริต จะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบใดๆ ซึ่ง ทอท. จะไม่ถือเป็นเหตุเลิกจ้างหรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด
- ผู้บริหารระดับสูง เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้เสนอความคิดเห็น แนวคิดอันเป็นประโยชน์ต่อ ทอท. ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
- มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงานซึ่งผู้บริหารถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้แนวคิด Green Airport
- ทอท. ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต การทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลจากสถานพยาบาลของรัฐบาลและเอกชนตามเกณฑ์ที่ ทอท. กำหนด การจัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท. เพื่อเป็นสวัสดิการในการฝาก-ถอนเงิน และกู้ยืมเงินสำหรับพนักงาน การจัดตั้งสมาคมสโมสรท่าอากาศยานเพื่อส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆ เช่น ทักษะศึกษา ท่องเที่ยว กีฬาภายใน ทอท. กีฬารัฐวิสาหกิจ
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ทอท. โดยสำนักงานใหญ่ ทอท. ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศติดต่อกัน 6 ปี จัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

## รัฐบาล

- ทอท. ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐโดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม และดำรงไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ โดยการติดต่อประสานงานอย่างเปิดเผย และพร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสตลอดจนสร้างความมั่นใจและความเชื่อถือร่วมกัน
- ทอท. ให้ความร่วมมือกับรัฐบาล เพื่อส่งเสริมให้ใช้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิควบคู่กับท่าอากาศยานดอนเมือง โดยรัฐบาลเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Services) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers : LCCs) และ/หรือเส้นทางบินในประเทศ และระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) บนหลักการความสมัครใจของสายการบิน เพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่งให้เกิดประโยชน์สูงสุด





## สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- ทอท. ซึ่งหมายรวมถึงท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาคในความรับผิดชอบทุกแห่งมีสำนักสื่อสารองค์กรเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลเรื่องสังคม ชุมชน และมีฝ่ายสิ่งแวดล้อมดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานท่าอากาศยาน สำหรับชุมชนรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีหน่วยงานที่กำกับดูแล ได้แก่ ฝ่ายกิจการพิเศษ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ทั้งนี้มีบุคคลภายนอกเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้ดำเนินการควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจหลักมาอย่างต่อเนื่อง
- ทอท. จัดกิจกรรมสำหรับชุมชน ทั้งในและนอกพื้นที่ปฏิบัติการ โดยร่วมสนับสนุนทางการศึกษา กีฬา วัฒนธรรม การพัฒนาอาชีพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน
- ทอท. ให้ความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการโดยการสร้างความเข้าใจที่ดีต่อกัน ร่วมแก้ปัญหา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่อง (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมประจำปี 2555)

## ลูกค้า

- ทอท. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าของ ทอท. บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย
- ทอท. เพิ่มช่องทางการติดต่อผ่านเว็บไซต์ ให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียสามารถประสานงานด้านกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติการเข้าพื้นที่ การทำสัญญา รวมทั้งแบบฟอร์มการขอเข้าประกอบการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก และสามารถติดต่อสอบถามข้อสงสัยผ่านเว็บไซต์ได้ด้วย โดยมีส่วนงาน ทอท. รับผิดชอบดูแลบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relation Management : CRM) ผ่านช่องทางดังกล่าว

## คู่แข่ง

- ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาทางการแข่งขันที่ดี โดยการปรับปรุงการให้บริการต่างๆ ให้ดีขึ้น และอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ผู้โดยสารโดยใช้กลยุทธ์ Airport of Smiles เพื่อสร้างความประทับใจแก่ผู้โดยสารด้วยรอยยิ้ม
- ทอท. จะแข่งขันอย่างเต็มที่ เป็นอิสระไม่ขึ้นกับใคร ด้วยความยุติธรรม โดยใช้ข้อเสนอในการแข่งขันบนพื้นฐานของ Airport Council International : ACI หรือสภาท่าอากาศยานสากลที่กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินของท่าอากาศยานทั่วโลก

## เจ้าหนี้

- ทอท. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งการชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่น ๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย

## ลูกหนี้

- ทอท. จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญห และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักธรรมาภิบาล
- รายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

## ลูกค้าและประชาชน

- สร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชนให้ได้รับความปลอดภัย การบริการที่ดีมีคุณภาพ และความพึงพอใจ โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง
- ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการที่ดีมีคุณภาพ อย่างครบถ้วน ถูกต้องทันต่อเหตุการณ์ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าและประชาชนสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับความปลอดภัย การบริการอำนวยความสะดวก และความพึงพอใจ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว



#### พนักงานจัดจ้างแรงงานภายนอก

- ทอท. บริหารท่าอากาศยานขนาดใหญ่ และมีบริษัทที่จัดจ้างแรงงานภายนอก (Outsource) ปฏิบัติหน้าที่ให้บริการผู้โดยสารโดยตรงเป็นจำนวนมาก ทอท. จึงกำหนดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาบุคลากรของ Outsource อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดสัมมนาเพื่อร่วมกันปรับปรุงคุณภาพการบริการเพื่อสร้าง ความประทับใจให้ผู้โดยสาร ภายใต้โครงการสัมมนา “คนบ้านเดียวกัน” ซึ่ง ทอท. จะจัดเป็นประจำทุกปี โดยพนักงาน Outsource ได้เข้าร่วมสัมมนาด้วย

#### 4. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทอท. ให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ถือหุ้น โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา น่าเชื่อถือ และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าว มีสำนักเลขานุการบริษัท กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์ กำกับดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท. นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท. จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

- 1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท. ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท. ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท. ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2555 หรือแบบ 56-1 เป็นต้น
- 2) ข้อมูลต่าง ๆ ของ ทอท. ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารทางราชการ ปี 2541 นอกจากในท้องสมุทธธรรมาภิบาลแล้ว ยังเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เช่น รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น



- 3) ทอท. ได้เปิดเผยบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2555 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ด้วย
- 4) จัดให้มีศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของ ทอท. ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตามระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยนักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ทอท. เช่น ข้อมูลงบการเงิน รายงานประจำปี และข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้โดยตรงจากเจ้าหน้าที่ศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์ของ ทอท. โดยติดต่อได้ 4 วิธี ดังนี้
  - ทางโทรศัพท์ : 0 2535 5900
  - ทางโทรสาร : 0 2535 5909
  - ทาง E - mail : aotir@airportthai.co.th
  - ทางไปรษณีย์ ศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 333 ถนนเชตุพนภาค แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210

ทอท. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยศูนย์นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นตัวแทนของ ทอท. ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ได้นำเสนอผลงาน และแจ้งสารสนเทศของ ทอท. ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดปี 2555 สรุปได้ดังนี้

#### ปีงบประมาณ 2555

- Company Visit	49 ครั้ง / ปี
- Conference Call/Telephone Call/E-mail	330 ครั้ง / ปี
- Analyst Briefing	1 ครั้ง / ปี
- Roadshow (ในประเทศ)	2 ครั้ง / ปี

- 5) ทอท. ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้น ในปี 2555 ทอท. ได้จัดทำบทความและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส
- 6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงิน ที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง
- 7) ทอท. ได้จัดโครงการพาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ของ ทอท. จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจับสลากจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา ทั้งนี้ ในปี 2555 ทอท. ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการจำนวนทั้งสิ้น 125 คน

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท. ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการสอบทานเป็นประจำสำหรับปี 2555 ทอท. ได้ปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาล 1 ครั้ง เป็นฉบับที่ 6 ลงวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2555 คณะกรรมการเห็นชอบให้ปรับปรุงนโยบายธรรมาภิบาล โดยจัดกลุ่มเนื้อหาสาระสำคัญแยกเป็นองค์ประกอบ 5 หมวดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ



นอกจากนี้ ได้เพิ่มหัวข้อคำนิยาม ความหมาย ส่วนในหมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ได้แก้ไขเพิ่มเติมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันได้ สามารถเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ส่วนหมวดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ได้เพิ่มเติมการประเมินตนเองของคณะกรรมการ โดยกำหนดให้มีการประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งนี้ ทอท. ได้เปิดเผยนโยบายธรรมาภิบาลไว้ในเว็บไซต์ ทอท.

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ ทอท. ได้แต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ทอท. รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ทอท. และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารเพื่อปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่างๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
- 3) จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ ทอท. เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ให้ครบถ้วนสมบูรณ์
- 4) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย
- 5) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
- 6) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 7) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- 8) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่จำเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- 9) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

### คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท. ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี นับแต่ปี 2545 ทอท. ได้ประกาศจรรยาบรรณเพื่อแสดงปณิธานที่จะดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 ทอท. ได้ปรับปรุงแก้ไขจรรยาบรรณ ทอท. ปี 2545 เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุงแก้ไขครั้งที่ 1 ซึ่งในเนื้อหาประกอบด้วยนโยบายธรรมาภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท. แนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ มีความชัดเจน เหมาะสมกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของ ทอท. และได้แจกจ่ายหนังสือคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 (พ.ศ. 2552) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติด้วย ซึ่งทุกคนต้องลงนามในพันธะสัญญาที่จะยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ทอท. จะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวกด้วย

ทอท. ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านธรรมาภิบาล และประชาสัมพันธ์คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และจัดเสวนาจริยธรรมที่มีความสำคัญต่อการบริหารองค์กร โดยเชิญกรรมการ ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงาน ทอท. เข้าร่วมรับฟังการเสวนา และได้บันทึกภาพการเสวนา เผยแพร่ไว้ใน Intranet เพื่อให้พนักงาน ทอท. ที่ไม่มีโอกาสเข้ารับฟังสามารถเข้าชมได้ด้วย

นอกจากนี้ ยังใช้คู่มือฯ ประกอบการบริหารงานบุคคล โดยเป็นเอกสารสำหรับการประเมินทัศนคติพนักงานใหม่ และสอดแทรกเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี





ในปี 2555 ทอท. อยู่ระหว่างปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ตามที่ได้รับข้อเสนอแนะจากการเข้าร่วมโครงการพัฒนาบริษัทจดทะเบียนด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้จัดกลุ่มเนื้อหาแยกเป็นองค์ประกอบ 5 หมวด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และอยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือกรรมการ ทอท. ที่มีเนื้อหาและข้อมูลสำคัญเฉพาะธุรกิจ กฎหมาย และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

### การจัดกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรม

ทอท. ส่งเสริมงานด้านธรรมาภิบาล จริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง นับแต่การประกาศนโยบายธรรมาภิบาล ทอท. และมีการทบทวนนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี การจัดทำและแจกจ่ายคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรเพื่อเป็นพันธสัญญาในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ทอท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาล ดังนี้

- คณะกรรมการ ทอท. เห็นชอบให้ประกาศระเบียบว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ. 2554 ตามเจตนารมณ์ของบทบัญญัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 279 โดยระบียบดังกล่าว มีกลไกระบบในการบังคับใช้ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจการแผ่นดิน ผู้มีอำนาจกำกับดูแลตามมาตรา 280 เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำคุณธรรมและจริยธรรม เป็นกลไกในการควบคุมธรรมาภิบาลในองค์กร ซึ่ง ทอท. ได้เผยแพร่ให้พนักงานทราบและถือปฏิบัติทั่วกันผ่านหนังสือเวียน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ทั้งเว็บไซต์ ทอท. และ Intranet
- การจัดกิจกรรมหลังจากออกระเบียบฯ ดังกล่าว เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นด้านจริยธรรม ทอท. โดยการเชิญวิทยากรจากสถาบันพระปกเกล้า จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ณ ส่วนกลางและท่าอากาศยานภูมิภาคโดยวิธีประชาเสวนา (Citizen Dialogue) เพื่อขับเคลื่อนจริยธรรม ทอท. สู่ภาคปฏิบัติ ให้แก่ผู้บริหาร ทอท. ระดับกลาง ของสำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานภูมิภาคที่อยู่ในความรับผิดชอบทั้ง 4 แห่ง และรายงานสรุปผลการสัมมนาดังกล่าวให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลทราบและเสนอให้กับฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อทราบความเห็นของพนักงานต่อจริยธรรม ทอท. เพื่อการพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคลของ ทอท. ต่อไป
- ปี 2555 ทอท. ได้อาราธนาพระสงฆ์ที่เป็นที่เคารพศรัทธาอย่างกว้างขวางมาบรรยายธรรมให้พนักงาน ทอท. รับฟังจำนวน 3 ครั้ง เพื่อเป็นประโยชน์ในการดำรงชีวิต เกิดสติและปัญญา ก่อให้เกิดการกระทำแต่ความดี สร้างจิตสำนึกที่ดีสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมปฏิบัติธรรม ณ วัดปัญญานันทาราม ปทุมธานี
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จัดให้มีโครงการมอบรางวัลพนักงานดีเด่น เพื่อเป็นการยกย่องชมเชย สร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

### การประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย

#### ในการต่อต้านการทุจริต

ทอท. ได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับหอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งจะเป็นมาตรฐานร่วมด้านจริยธรรมของภาคธุรกิจในการแสดงความมุ่งมั่นที่จะร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

ในปี 2555 ทอท. ได้ร่วมสัมมนากับ IOD เพื่อเป็นการรวมตัวแสดงพลังและรับทราบแนวทางการปฏิบัติของบริษัทที่ได้เข้าร่วมลงนามแนวร่วมปฏิบัติจำนวน 100 บริษัทแรก

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท. ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยง การใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน ทอท. จึงกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้



- 1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.
- 2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- 3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท. จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูล รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
- 4) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หรือที่ปรึกษาในบริษัท หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท. และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

นอกจากนี้ ในส่วนของกรรมการและผู้บริหารได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ ทอท. ทราบ เพื่อเป็นข้อมูลและเครื่องมือให้เลขาธิการบริษัทใช้ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารของ ทอท. หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย โดยเลขาธิการบริษัท ได้ส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบด้วย และเมื่อใดที่กรรมการและผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ต้องจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นมูลค่าหรือจำนวนเท่าใดภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบด้วย

### การควบคุมภายใน

ทอท. ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเสมือนเป็นส่วนเดียวกันกับระบบงานที่ฝ่ายบริหารใช้ปฏิบัติงาน โดยให้การควบคุมภายในเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่องค์กรจัดให้มีขึ้น เพื่อให้บรรลุภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับมาตรฐานการควบคุมภายในที่กำหนด โดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และจัดให้มีมาตรฐานครบทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- 1) **สภาพแวดล้อมการควบคุม** โดยสร้างความตระหนักและให้บุคลากรภายในองค์กร เกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบ กำหนดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 2) **การประเมินความเสี่ยง** โดยมีการระบุและการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว แล้วจึงกำหนดกิจกรรมการควบคุม ซึ่งขึ้นกับระดับความเสี่ยงและผลการประเมินความเสี่ยงและความคุ้มค่า
- 3) **กิจกรรมการควบคุม** อันได้แก่ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เช่น ระเบียบปฏิบัติ กระบวนการปฏิบัติงาน
- 4) **สารสนเทศและการสื่อสาร** คือข่าวสารข้อมูลต่างๆ ซึ่งถูกสื่อสารไปยังผู้บริหารและส่วนงานต่างๆ ภายในองค์กรที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลนั้นๆ ภายในกำหนดเวลาที่สมารถทำให้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปได้
- 5) **การติดตามประเมินผล** มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อประเมินคุณภาพการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในเพื่อความมั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานอื่นได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที



## คณะกรรมการ กอท.

คณะกรรมการ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน ดังนี้  
ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555



1

### พลอากาศเอก สุเมธ โพธิ์นิล (อายุ 63 ปี)

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 41 ปี 2539
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปม. รุ่นที่ 3) ปี 2548
- หลักสูตร โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 30
- หลักสูตร การฝึกอบรมอุปกรณ์การฝึกเรดาร์ ประเทศอังกฤษ

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 110/2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
(มีนาคม 2551 – มกราคม 2552)
- หัวหน้าคณะนายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- เจ้ากรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



2

## พลตำรวจตรี พิรพันธุ์ เปรมภูติ (อายุ 63 ปี)

รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### การศึกษา / การฝึกอบรม

- Master of Public Affairs, Kentucky State University, U.S.A.
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 45)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง (นบส.1 รุ่นที่ 33)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ
- ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



3

## พลตำรวจตรี มณฑิร ประกิจพัฒน์ (อายุ 64 ปี)

กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### การศึกษา / การฝึกอบรม

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้บังคับการ สำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- ผู้กำกับสถานีตำรวจนครบาลบางซื่อ
- ผู้กำกับสถานีตำรวจนครบาลวังทองหลาง
- ผู้กำกับสถานีตำรวจนครบาลทุ่งมหาเมฆ

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท มณฑิรไมนิ่ง จำกัด





4

**นายพงศ์ศักดิ์ เสสมสันต์ (อายุ 61 ปี)**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา

กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการธรรมาภิบาล

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

**การศึกษา / การฝึกอบรม**

- รัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาพิษวิทยาการเมืองและการปกครองไทย ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ กฎหมาย การปกครอง นโยบายสาธารณะ และรัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงด้านการบริหารและการจัดการ มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรทางการบริหารการคลังและงบประมาณ สถาบันการบริหารงานภาชีอากร ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 4212)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายเอกชน (ปรม. รุ่นที่ 1) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร นักปกครองชั้นสูง รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร การบริหารและการจัดการความมั่นคงชั้นสูง (วปอ.มส. รุ่นที่ 1) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2009
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 122/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ
- ปลัดกรุงเทพมหานคร

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ไม่มี



5

### นายธนพิชญ์ นุชพุกษ์ (อายุ 63 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 41)
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 11) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 79/2006
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 4/2010
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 10/2010
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 34/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีอัยการสำนักงานคดีเศรษฐกิจและทรัพยากร
- อธิบดีอัยการสำนักงานคดีพิเศษ
- อัยการอาวุโส

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)



6

### เรืออากาศโท อรทัย พลอยใหญ่ (อายุ 62 ปี)

กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 16) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (วปอ.มส. รุ่นที่ 1) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า การพาณิชย์ และอุตสาหกรรม (TEPCoT) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ThaiAir 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- รักษาการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- รักษาการ กรรมการผู้จัดการฝ่ายช่าง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ วิทยาลัยการบินนานาชาติ นครพนม



7

**นายวุฒิศักดิ์ ลาภเจริญทรัพย์ (อายุ 62 ปี)**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**การศึกษา / การฝึกอบรม**

- Master of Arts (Political Science), University of Chicago, U.S.A.
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- อธิการบดี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- คณบดีคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- รักษาการผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ไม่มี



8

**นายอาคม เท็มพิทยาไพสิฐ (อายุ 55 ปี)**

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**การศึกษา / การฝึกอบรม**

- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีสะเกษ
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Williams College, U.S.A.
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 46)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 35 (ก.พ.)

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 92/2007
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 22/2008
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



9

### นายสมชาย พูลสวัสดิ์ (อายุ 55 ปี)

กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 4919)

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- รองอธิบดีด้านปราบปราม กรมศุลกากร

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



10

### นางจันทิมา สิริแสงภักดิ์ (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 43)
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการอำนวยการโรงงานยาสูบ
- ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมสรรพากร
- รองปลัดกระทรวงการคลัง

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท โอรา แพคเตอริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยแลนด์ พรวิเลจ คาร์ต จำกัด





11

**นายรณิกร อังสุรังษี (อายุ 47 ปี)**

กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**การศึกษา / การฝึกอบรม**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันคินท์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท แคปปิตอลโอเค จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท แมคไทย จำกัด (McDonald's)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- กรรมการ บริษัท ศัลยกรรมเพอร์เฟกต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีซีท็อป จำกัด
- กรรมการ บริษัท แวง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็มบาสซี่ ซีนีมา จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินโนเวทีฟ อีคิวเมนต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินโนเวทีฟ เอนเนอจี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท 988 พลัส จำกัด
- กรรมการ บริษัท อินโนเวทีฟ ฟู้ด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไวนโซ จำกัด



12

**นายวิฑูรย์ เตียกุล (อายุ 49 ปี)**

กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**การศึกษา / การฝึกอบรม**

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (สาขากฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- หัวหน้าสำนักงานนิติธรรมวัฒน์นายความ
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (พนักงานราชการพิเศษ)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด
- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามแอฟเฟรช แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท กฎหมายศุภวัฒน์ จำกัด

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย



13

### นางสาวพรทิพย์ ปิกชนนธ์ (อายุ 55 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการธรรมาภิบาล

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 155/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ทนายความ สำนักงานอรรถทนายความ

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี



14

### นางสาวสุกฤดี รัตนชาติ (อายุ 53 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### การศึกษา / การฝึกอบรม

- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการสำนักการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง กรมบัญชีกลาง

#### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด
- คณะกรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ



15

**ว่าที่เรืออากาศโท อนิรุทธิ์ กบอมกุลบุตร (อายุ 57 ปี)**

กรรมการและเลขานุการ กรรมการธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง  
สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**การศึกษา / การฝึกอบรม**

- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ไม่มี



# คณะผู้บริหาร กอท.

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

1

## นายสมชัย สวัสดิ์พล (อายุ 54 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 4919
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 120/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 27 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง) และ  
รักษาการ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- 15 มิถุนายน – 26 ตุลาคม พ.ศ. 2554  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
- 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 – 14 มิถุนายน พ.ศ. 2554  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานวิศวกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศ) และ  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารโครงการและก่อสร้าง

2

## นายเสนต์ หารวสุรินทร์ (อายุ 60 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (การบริหารงานบุคคล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การพัฒนา Good Governance ในองค์กร
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
- หลักสูตร IT for Management of A Modern Airport
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน  
ที่ปรึกษา 11 ทอท.
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 30 กันยายน พ.ศ. 2553  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- 15 ตุลาคม พ.ศ. 2549 – 30 กันยายน พ.ศ. 2552  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานอำนาจการ)





3

**นางสุภากรณีย์ บุรพกุลศลศรี (อายุ 59 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**วุฒิการศึกษา**

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร วิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- วิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ. 35)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2011
- หลักสูตร Strategic Airport Development ประเทศเยอรมัน
- หลักสูตร Airport Management Commercial ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร การบริหารการเงินและงบประมาณ

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 16 ตุลาคม พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)
- 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 – 15 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานแผนงานและการเงิน)
- 28 มิถุนายน พ.ศ. 2549 – 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 ผู้เชี่ยวชาญ 10 และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์และบริหารการลงทุน

4

**นางสาวศศิศุภา สุขบุตรภี (อายุ 53 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**วุฒิการศึกษา**

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (เลขานุการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร กระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- หลักสูตร พัฒนาภาวะผู้นำของ ทอท.
- หลักสูตร IT for Management of A Modern Airport
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา 11 ทอท.
- 14 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 – 13 ตุลาคม พ.ศ. 2554 รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนาจการ)



## 5

## ว่าที่เรืออากาศโท วิศิษฐ์ อ้วนประภา (อายุ 60 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การพัฒนา Good Governance ในองค์กร
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ประสบการณ์การทำงาน

- 14 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 – 13 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 30 กันยายน พ.ศ. 2553

## 6

## ว่าที่เรืออากาศโท กาสกร สุระพิพิธ (อายุ 58 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การพัฒนา Good Governance ในองค์กร
- หลักสูตร แผนแม่บทและแผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางอากาศ
- หลักสูตร IT for Management of A Modern Airport
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 47
- สถาบันจิตวิทยาความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 76
- Civil Aviation Security by FAA (Course 70013) Oklahoma, U.S.A.
- Aviation Security / Airport Emergency by ICAO
- Airport Management Operation, Singapore
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 156/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- 14 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานอำนาจการ)
- 15 มิถุนายน – 13 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัย) ที่ปรึกษา 10 ทอท. และ
- 19 มกราคม – 14 มิถุนายน พ.ศ. 2554 รักษาการ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต



7

## นาวาอากาศโท ประทีป วิจิตรโก (อายุ 59 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) โรงเรียนนายเรืออากาศ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การปฏิบัติการทางอากาศในศตวรรษที่ 21
- หลักสูตร ระบบข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร Aviation Security Crisis Management Course
- หลักสูตร Senior Airport Operation Program
- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร จิตวิทยาเพื่อความมั่นคงฝ่ายอำนวยการสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 – 13 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 30 กันยายน พ.ศ. 2553 รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการ)

8

## นางสาววิไลวรรณ นิตวิไล (อายุ 58 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of New England, Australia
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร กลยุทธ์และเทคนิคการตัดสินใจและแก้ปัญหาของนักบริหาร
- หลักสูตร การบริหารเงินตราต่างประเทศ ธุรกรรมอนุพันธ์และตลาดตราสารทุน
- หลักสูตร IT for Management of A Modern Airport
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชี
- หลักสูตร การระบุ วิเคราะห์ ประเมินโครงการและการจัดหาแหล่งเงินทุน สำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่

ประสบการณ์การทำงาน

- 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 – ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ 10 ทอท. และ  
รักษาการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
- 1 เมษายน พ.ศ. 2553 – 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ  
(สายอำนวยการ)
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 31 มีนาคม พ.ศ. 2553 ผู้เชี่ยวชาญ 9 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และ  
รักษาการ รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



9

**นางสาวชนาลัย ฉายากุล (อายุ 53 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**วุฒิการศึกษา**

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
- 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2549 – 30 กันยายน พ.ศ. 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
- 17 ตุลาคม พ.ศ. 2548 – 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2549 ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุ

10

**นางพุลศรี วิโรจนภา (อายุ 54 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

**วุฒิการศึกษา**

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร ผู้บริหารการเงินภาครัฐวิสาหกิจ (CFO) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 97/2012  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร การเงินธุรกิจสำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร Advance Derivative and Financial Risk Management  
ธนาคารกลาง ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Derivative and Swap Management ณ ประเทศฮ่องกง
- หลักสูตร Bond Market and Interest Rate Risk Management

**ประสบการณ์การทำงาน**

- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
(สายงานแผนงานและการเงิน)
- 1 สิงหาคม พ.ศ. 2550 – 30 กันยายน พ.ศ. 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
- 17 ตุลาคม พ.ศ. 2548 – 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายการพาณิชย์และ  
บริหารการลงทุน





11

**นางสุวรรณา นาคประชา (อายุ 54 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program
- หลักสูตร ภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) สำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยานทิศทางเศรษฐกิจในไทยปี 2553
- หลักสูตร บทบาทและหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารบริษัท
- หลักสูตร การพัฒนาภาวะผู้นำ
- หลักสูตร ผู้จัดการสนามบินสาธารณะ

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายงานอำนาจการ)
- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ
- 1 สิงหาคม พ.ศ. 2550 – 30 กันยายน พ.ศ. 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

12

**นายบพปฎล มงคลสินธุ์ (อายุ 54 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การพัฒนาความรู้การบริหารธุรกิจและกฎหมายธุรกิจ
- หลักสูตร ปัญหาและแนวทางปฏิบัติบัญชีทรัพย์สินทั้งระบบ
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้บริหารและผู้ทำบัญชี
- หลักสูตร โครงการอบรมผู้บริหารการเงินภาคผู้สมัครรับตำแหน่ง (CFO) รุ่นที่ 3
- หลักสูตร การนำมาตรฐานการบัญชีสากล (IFRS) มาใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารกับการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- หลักสูตร กฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร

ประสบการณ์การทำงาน

- 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 8 ธันวาคม พ.ศ. 2547 – 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 ผู้เชี่ยวชาญ 9 ทอท.



13

**นายสุนทร ลีกริสนาลาก (อายุ 59 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยสยาม

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) รุ่นที่ 56 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 5 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร พระราชบัญญัติการบัญชี
- หลักสูตร IT for Management of A Modern Airport

ประสบการณ์การทำงาน

- 1 ตุลาคม พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 1 สิงหาคม พ.ศ. 2550 – 30 กันยายน พ.ศ. 2552 รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
- 14 ธันวาคม พ.ศ. 2548 – 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ผู้อำนวยการ 8 ฝ่ายการเงิน

14

**นางสุชาดา ช่อเบญญ (อายุ 55 ปี)**

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สถิติ) มหาวิทยาลัยศิลปากร

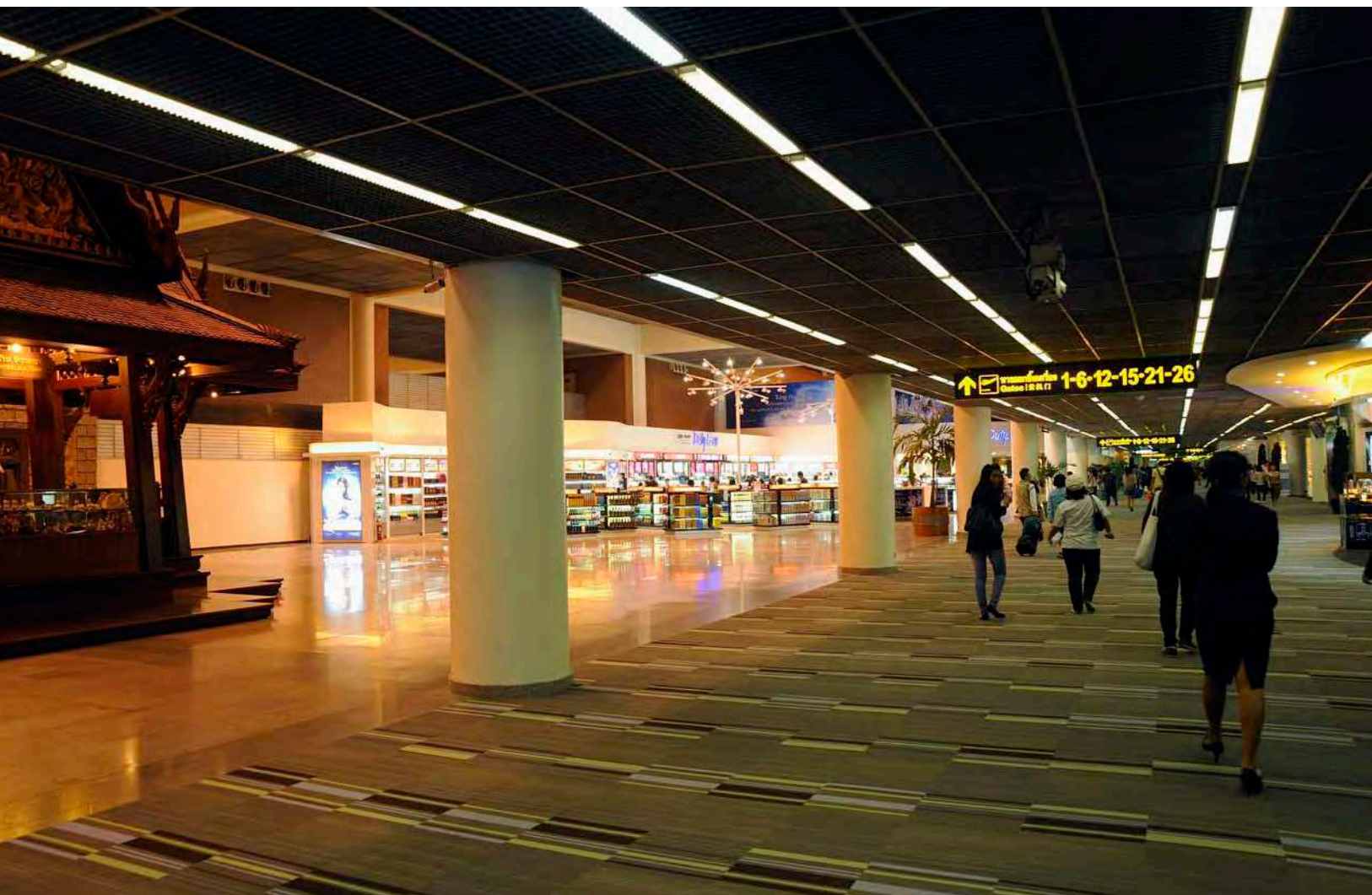
ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Senior Airport Operation Course Program
- หลักสูตร บทบาทผู้บริหารในระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- หลักสูตร ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยก้าวไกลสู่ศตวรรษหน้า
- หลักสูตร การบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ประสบการณ์การทำงาน

- 21 ตุลาคม พ.ศ. 2554 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและการเงิน
- 15 มิถุนายน – 20 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ หัวหน้าหน่วยสนับสนุนโครงการสายงานวิศวกรรม และการก่อสร้าง







## รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการ ทอท. ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับกิจการท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับกิจการของ ทอท. รวมทั้งสิ้น 9 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 1.50 - 60 ของทุนจดทะเบียน แบ่งเป็นบริษัทย่อย หรือบริษัทที่ ทอท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด และบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัทที่ ทอท. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 8 บริษัท โดย ทอท. เข้าทำสัญญาต่างๆ กับบริษัทดังกล่าว เพื่อประกอบกิจการภายในท่าอากาศยาน เช่น กิจการร้านค้าปลอดอากร บริการคลังสินค้า โรงแรม บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ดังนี้

### บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของ ทอท.

รายชื่อบริษัท	ลักษณะกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	กิจการโรงแรม	60.00
บริษัท แอร์พอร์ต ดิวตี้ฟรี จำกัด	ค้าปลีกสินค้าปลอดอากร	10.00
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	ให้บริการทอส่งน้ำมันและเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	10.00
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการครีวการบิน	10.00
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	ให้บริการเดินรถยนต์บริการ (ลีมูซีน)	10.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม	9.00
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการจัดส่งเชื้อเพลิงการบิน	4.94
บริษัท เทคสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	1.50
บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยานและบริการช่างอากาศยาน	28.50





## สถิติการขนส่งทางอากาศ



### ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการ

ทอท. ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.) ในปีงบประมาณ 2555 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 115 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผลผลิตสินค้าจำนวน 102 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียวจำนวน 13 สายการบิน

ปริมาณการจราจรทางอากาศโดยรวมของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2555 ยังคงเติบโตจากปีงบประมาณ 2554 แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์อุทกภัยในช่วงเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ก่อนจะกลับมาเติบโตตามปกติอีกครั้ง หลังจากปลายเดือนธันวาคม พ.ศ. 2554 ปริมาณการขึ้นลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 480,335 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.81 ประกอบด้วย จำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ 268,587 เที่ยวบิน และภายในประเทศ 211,748 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.13 และ 9.68 ตามลำดับ ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 71,521,304 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.87 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ จำนวน 44,317,909 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.24 และผู้โดยสารภายในประเทศ 27,203,395 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.46 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ เข้า - ออกจำนวน 1,435,184 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.93 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,313,303 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.71 และภายในประเทศจำนวน 121,881 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.33



: ปีงบประมาณ

	การบิน - ลมของอากาศยานพาณิชย์ (เที่ยวบิน)			จำนวนผู้โดยสารรวม (คน)		
	2554	2555	%	2554	2555	%
ทสภ+ทคม	336,048	364,111	8.35%	51,773,461	55,086,125	6.40%
ทสภ.	288,540	326,970	13.32%	47,800,585	52,368,712	9.56%
ทคม.	47,508	37,141	-21.82%	3,972,876	2,717,413	-31.60%
ทชม.	30,800	35,571	15.49%	3,680,390	4,334,608	17.78%
ทหญ.	13,678	14,573	6.54%	1,834,568	2,013,243	9.74%
ทภก.	55,110	59,406	7.80%	8,206,405	9,161,005	11.63%
ทชร.	5,804	6,674	14.99%	805,842	926,323	14.95%
รวม 6 แห่ง	441,440	480,335	8.81%	66,300,666	71,521,304	7.87%

	ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก (ตัน)		
	2554	2555	%
ทสภ+ทคม	1,341,352	1,360,879	1.46%
ทสภ.	1,334,218	1,357,167	1.72%
ทคม.	7,134	3,712	-47.97%
ทชม.	20,528	21,480	4.64%
ทหญ.	14,826	16,201	9.27%
ทภก.	27,587	31,731	15.02%
ทชร.	3,775	4,893	29.62%
รวม 6 แห่ง	1,408,068	1,435,184	1.93%



ในภาพรวมของกรุงเทพ ปีงบประมาณ 2555 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง ให้บริการเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 364,111 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2554 ร้อยละ 8.35 รวมมีผู้โดยสารทั้งสิ้น 55,086,125 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.40 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 1,360,879 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.46

## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 106 สายการบิน เป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 93 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 13 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2555 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 326,970 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.32 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 228,102 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.11 และเที่ยวบินภายในประเทศ 98,868 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.81 รองรับผู้โดยสารรวม 52,368,712 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.56 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 38,687,756 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.48 และภายในประเทศจำนวน 13,680,956 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.37 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 1,357,167 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.72 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1,300,700 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.44 และการขนส่งภายในประเทศจำนวน 57,097 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.53

## ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้บริการสายการบินแบบประจำภายในประเทศรวม 2 สายการบิน ในช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดเหตุอุทกภัยขึ้น ทำให้สายการบินที่ให้บริการไม่สามารถทำการบินได้ และได้ย้ายไปให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2554 โดยสายการบินนกแอร์ได้กลับมาเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์อีกครั้งในวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2555 และ



สายการบินโอเรียนท์ไทยได้กลับมาให้บริการในวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ทำให้ในปีงบประมาณ 2555 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 37,141 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 21.82 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศแบบไม่ประจำ 2,507 เที่ยวบิน เท่ากับปีก่อนหน้า สำหรับเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 34,634 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 23.04 รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 2,717,413 คน ลดลงร้อยละ 31.60 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจากเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำจำนวน 102,315 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 255.29 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 2,615,098 คน ลดลงร้อยละ 33.70 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 3,712 ตัน ลดลงร้อยละ 47.97 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 60 ตัน และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศมีจำนวน 3,652 ตัน

## ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในปีงบประมาณ 2555 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 14 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้นลงรวม 35,571 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.49 จากจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 4,746 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.70 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 30,825 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.94 รองรับจำนวนผู้โดยสารรวม 4,334,608 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.78 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 489,657 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.80 ผู้โดยสารภายในประเทศ 3,844,951 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.29 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 21,480 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 4.64 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 254 ตัน และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ 21,226 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.03 และ 3.95 ตามลำดับ

## ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในปีงบประมาณ 2555 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ให้บริการสายการบินประจำรวม 7 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 14,573 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.54 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 1,861 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.82 และเที่ยวบินภายในประเทศ 12,712 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.56 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2,013,243 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.74 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 216,154 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.88 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 1,797,089 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.22 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 16,201 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.27 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งภายในประเทศ

## ท่าอากาศยานภูเก็ต

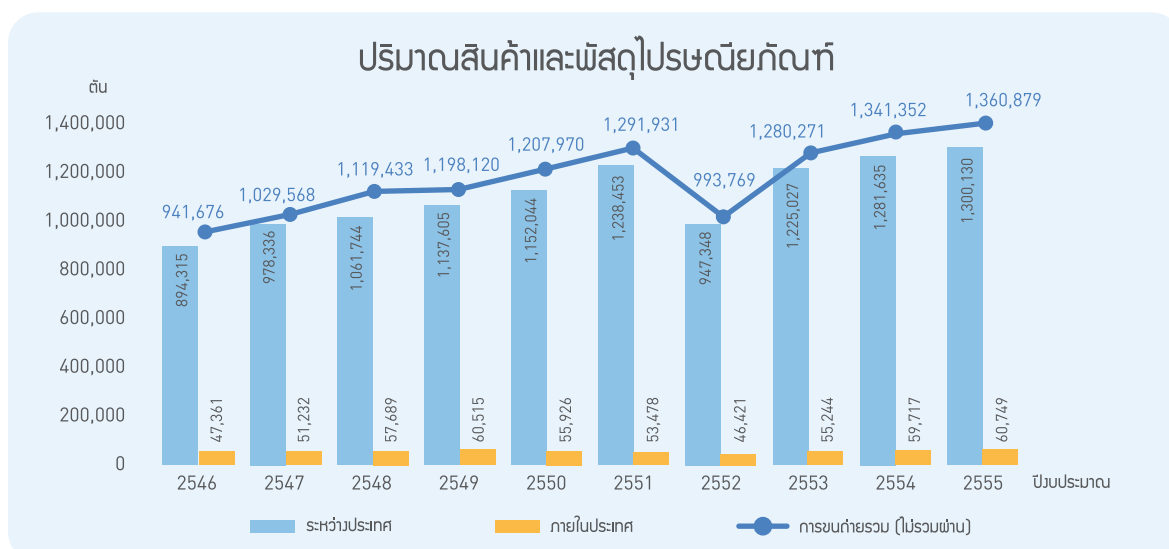
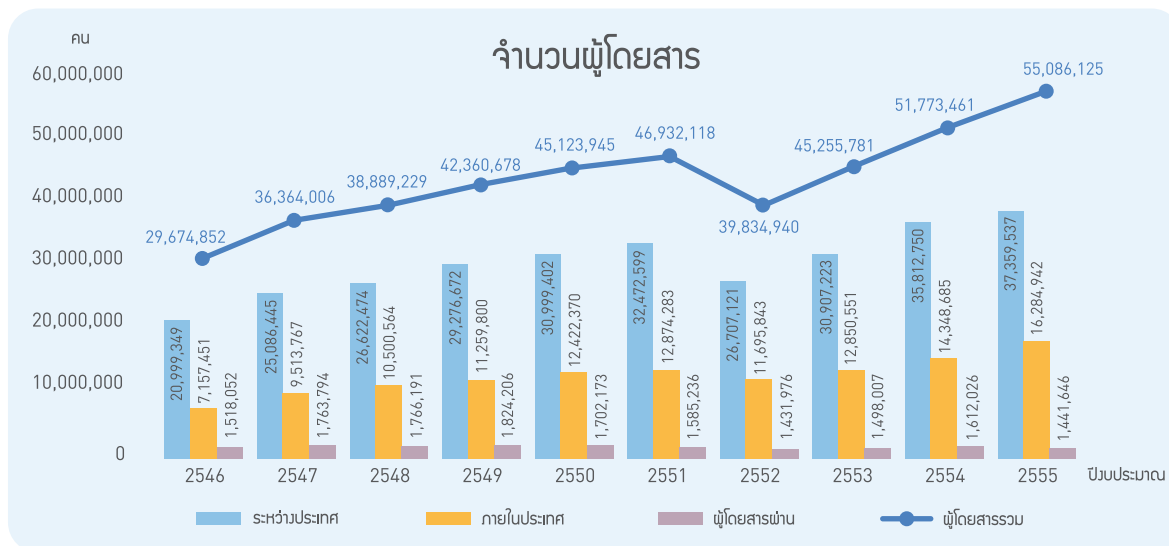
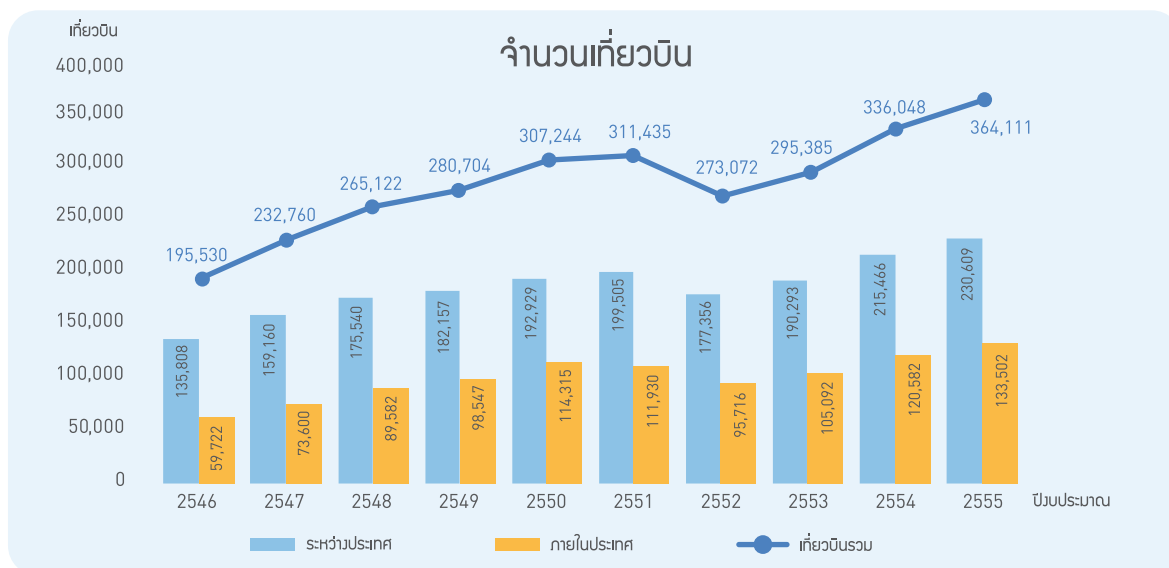
ปีงบประมาณ 2555 ท่าอากาศยานภูเก็ต ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 37 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 59,406 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.80 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 31,130 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.66 จากทั้งเที่ยวบินแบบประจำและเที่ยวบินแบบเช่าเหมาลำ ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 28,276 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.00 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 9,161,005 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.63 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 4,816,972 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.44 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 4,344,033 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.74 จากจำนวนผู้โดยสารนักท่องเที่ยวทั้งคนไทยและชาวต่างชาติ ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออกรวมทั้งสิ้น 31,731 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 15.02 ประกอบด้วยการขนถ่ายสินค้าระหว่างประเทศจำนวน 12,919 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.00 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 18,812 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.00

## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ให้บริการสายการบินแบบประจำภายในประเทศรวม 5 สายการบิน ในปีงบประมาณ 2555 มีเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 6,674 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.99 มีเที่ยวบินระหว่างประเทศรวม 241 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.55 และเที่ยวบินภายในประเทศ 6,433 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.82 ให้บริการผู้โดยสารรวม 926,323 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.95 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศ 5,055 คน ลดลงร้อยละ 46.77 และผู้โดยสารภายในประเทศ 921,268 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.69 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์เข้า - ออก ทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศรวม 4,893 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.62



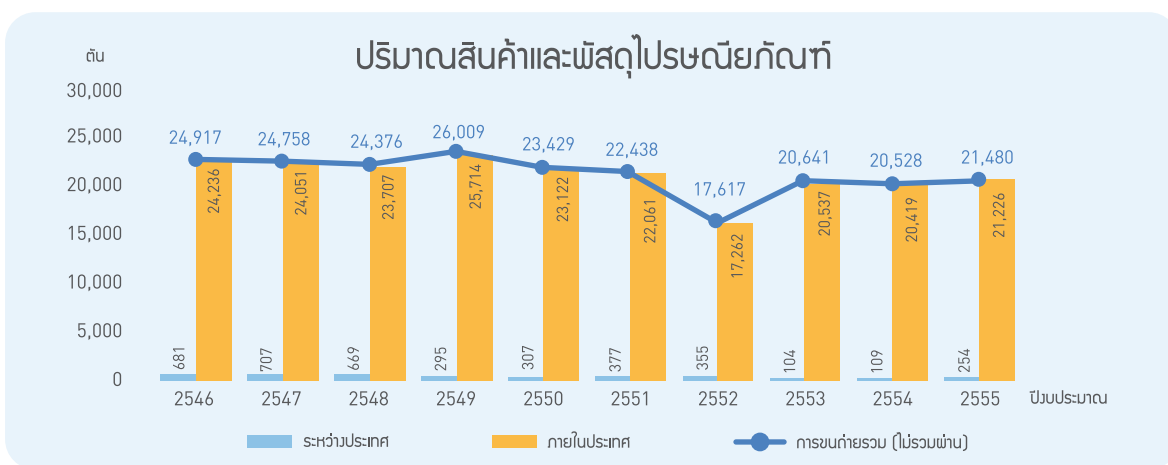
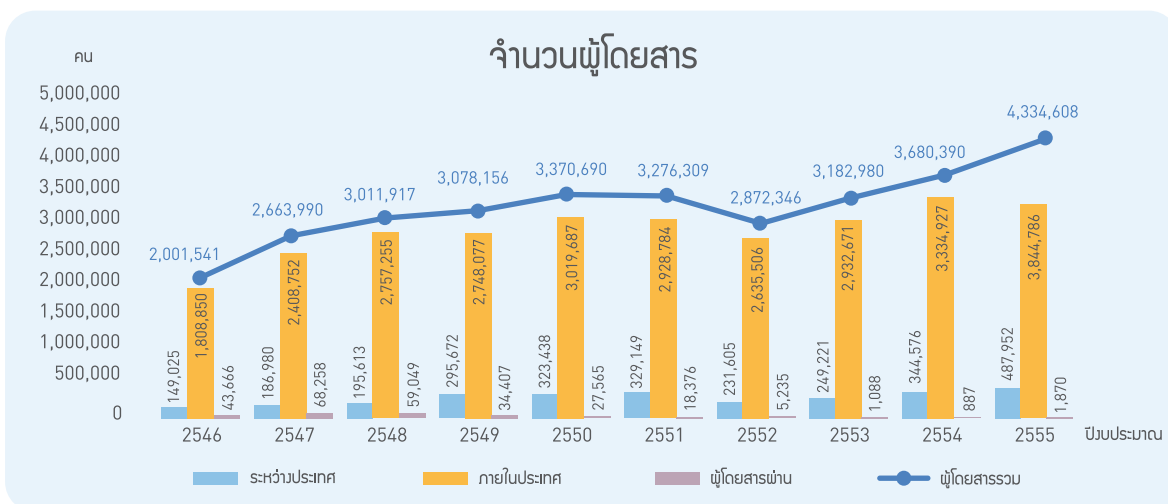
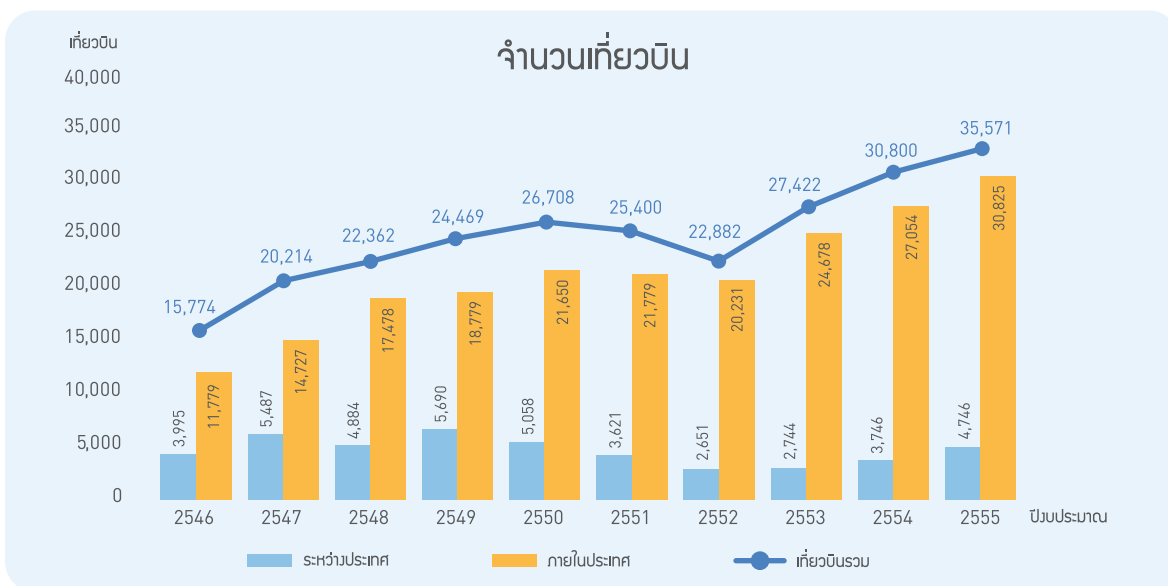
## สถิติการขนส่งทางอากาศ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและดอนเมือง





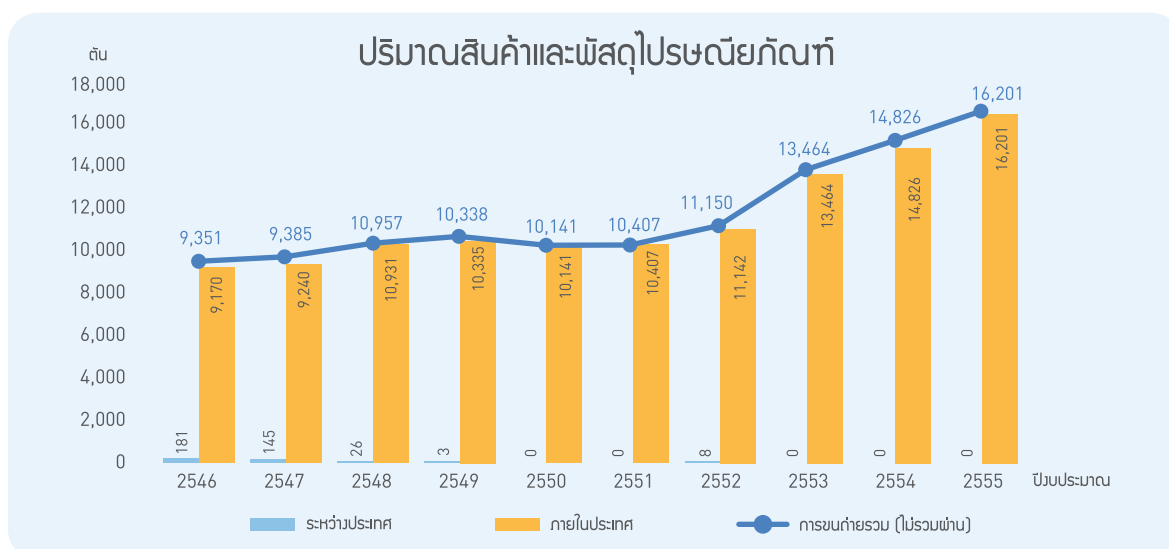
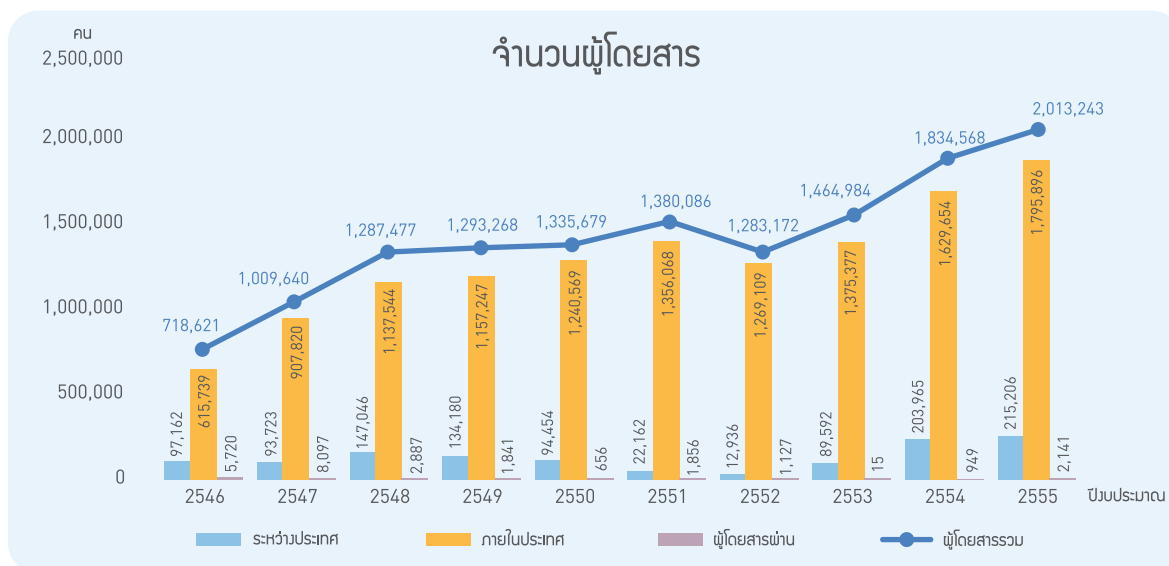
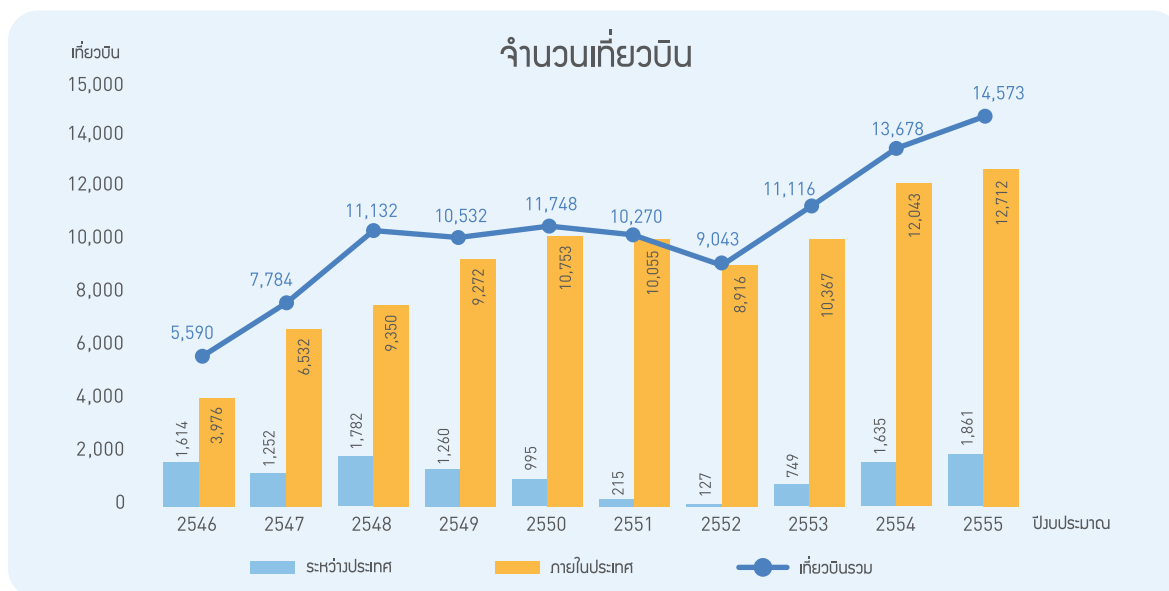


## สถิติการขนส่งทางอากาศ ท่าอากาศยานเชียงใหม่





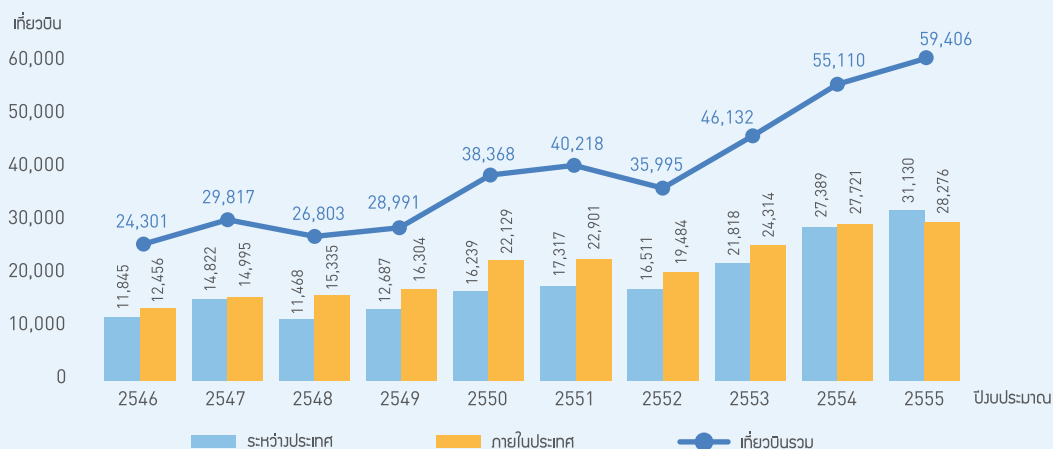
## สถิติการขนส่งทางอากาศ ท่าอากาศยานขนาดใหญ่



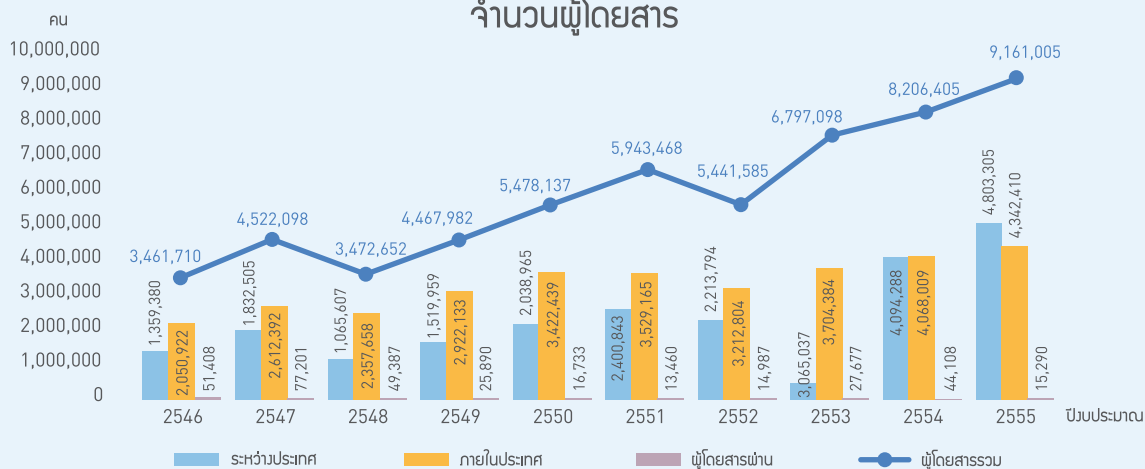


## สถิติการขนส่งทางอากาศ ท่าอากาศยานภูเก็ต

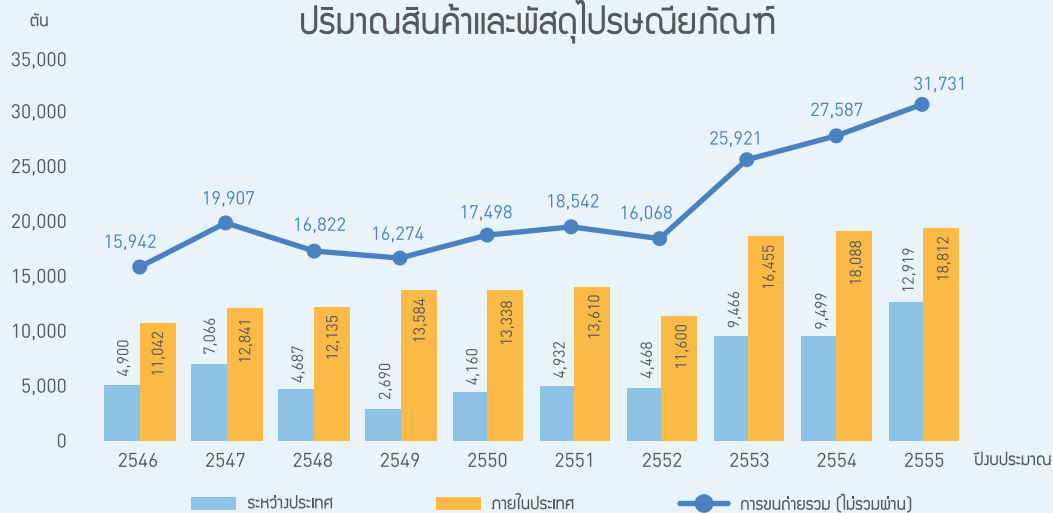
### จำนวนเที่ยวบิน



### จำนวนผู้โดยสาร

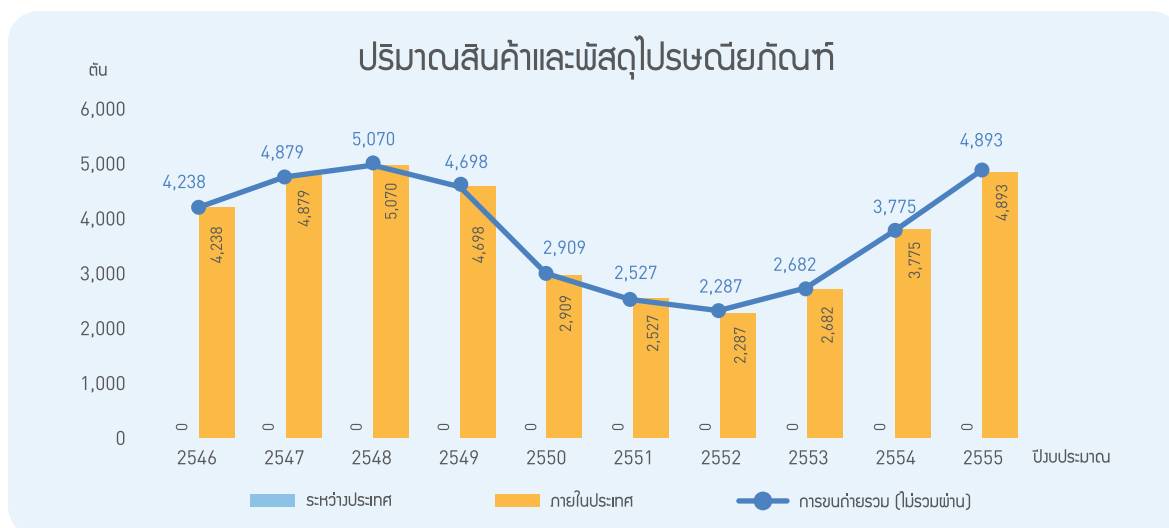
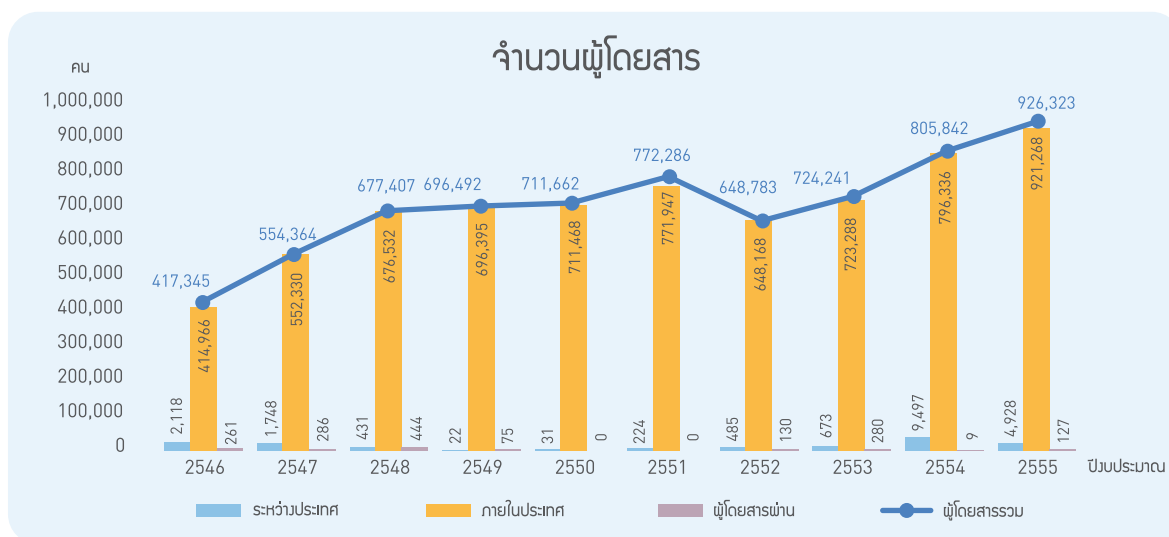
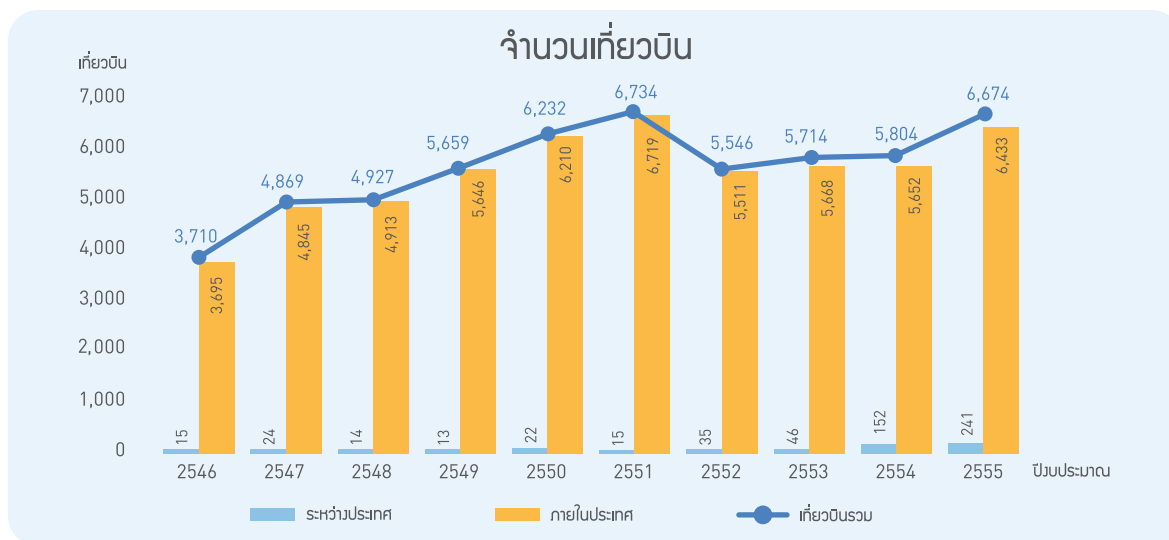


### ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์





## สถิติการขนส่งทางอากาศ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

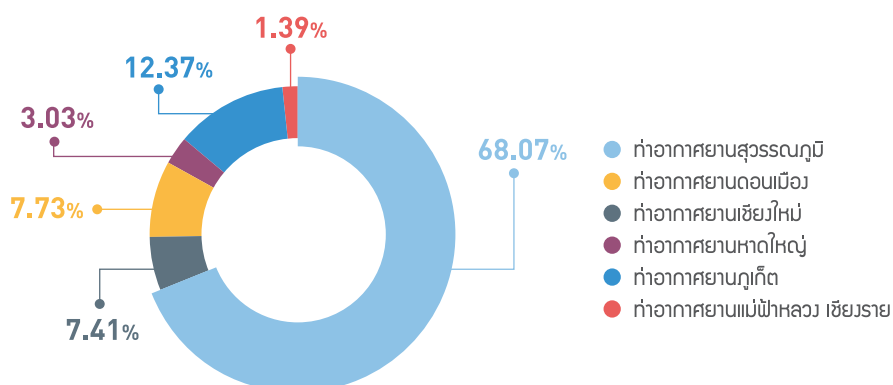




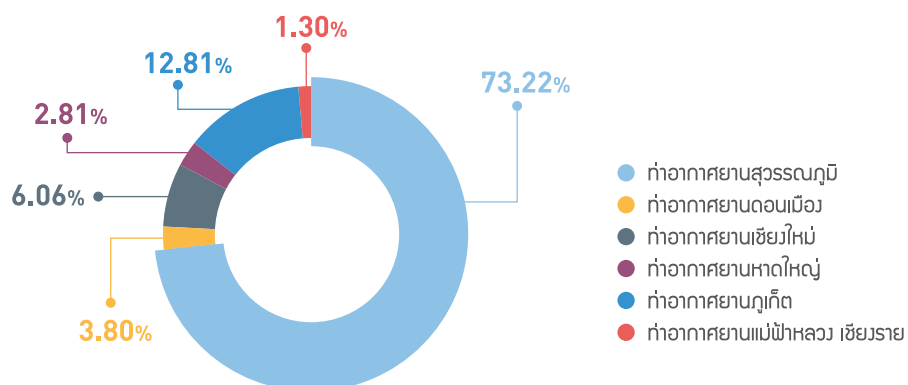


## ปริมาณการจราจรทางอากาศของ กอก.

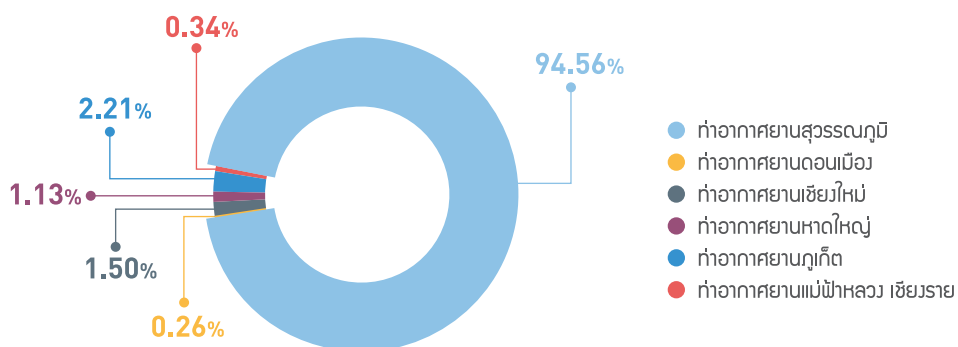
จำนวนเที่ยวบินรวมของ กอก. รวม 480,335 เที่ยวบิน



จำนวนผู้โดยสารรวมของ กอก. รวม 71,521,304 คน



ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณีย์ภัณฑ์ (ไม่รวมฟ่าน) ของ กอก. รวม 1,435,184 ตัน













# การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในทุกด้าน

## โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560)

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจาก 45 ล้านคนต่อปี เป็น 60 ล้านคนต่อปี เพื่อบรรเทาความแออัดของผู้โดยสาร และเที่ยวบินที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง วงเงินลงทุน 62,503.214 ล้านบาท (รวมสำรองราคาและปริมาณงานเปลี่ยนแปลง 10% ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7% และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้าง 1,761.600 ล้านบาท) ระยะเวลาดำเนินการ 6 ปี ประกอบด้วย 4 กลุ่มงาน ดังนี้

### 1 กลุ่มงานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (Project Management Consultant : PMC)

เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการ วงเงินตามสัญญาจ้าง 809.99 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%) ระยะเวลาดำเนินการ 70 เดือน เริ่มดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2555

### 2 กลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ประกอบด้วย

- 2.1 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Midfield Satellite) พร้อมติดตั้งอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านกิจกรรมการบินอย่างครบถ้วน รวมทั้งสะพานเทียบเครื่องบิน ระบบ Docking Guidance, Gate Assignment, ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบ Baggage Handling ซึ่งเชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารหลัก และอาคารเทียบเครื่องบินรองลักษณะเป็นอาคาร 4 ชั้น พื้นที่ทั้งหมดประมาณ 216,000 ตารางเมตร มีจำนวนประตูทางออกที่เชื่อมต่อกับหลุมจอดประชิดอาคาร 28 หลุมจอด สามารถจอดอากาศยานขนาด A - 380 (Code F) ได้ 8 หลุมจอด และอากาศยาน B - 747 (Code E) ได้ 20 หลุมจอด งบประมาณ 27,864.653 ล้านบาท
- 2.2 งานก่อสร้างลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 เพื่อรองรับหลุมจอดอากาศยานจำนวน 28 หลุมจอด ซึ่งทั้งหมดเป็นหลุมจอดประชิดอาคารสำหรับเที่ยวบินระหว่างประเทศสำหรับรองรับอากาศยานขนาด A - 380 (Code F) จำนวน 8 หลุมจอด และสำหรับรองรับอากาศยานขนาด B - 747 (Code E) จำนวน 20 หลุมจอด พร้อมก่อสร้างระบบทางขับเพื่อเข้าสู่ลานจอด รวมทั้งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและระบบน้ำฝนทางท่อ (ซึ่งจะดำเนินการโดยผู้ประกอบการรายอื่น) รวมพื้นที่ลานจอดอากาศยาน ประมาณ 960,000 ตารางเมตร งบประมาณ 4,907.342 ล้านบาท
- 2.3 งานออกแบบและก่อสร้างส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ และระบบขนส่งผู้โดยสาร (Automated People Mover : APM) โดยก่อสร้างอุโมงค์สำหรับส่วนต่อเชื่อมระหว่างอุโมงค์ด้านใต้ที่ทำการก่อสร้างในระยะที่ 1 มายังอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และสร้างต่อโดยลอดลานจอดอากาศยานและทางขับด้านทิศใต้ของอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ที่จะสร้างขึ้นในการพัฒนาระยะที่ 2 รวมเป็นความยาวของอุโมงค์ส่วนที่จะสร้างต่อเติมทั้งสิ้น ประมาณ 700 เมตร พร้อมทั้งติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสาร (Automated People Mover : APM) เชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ และอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อรองรับผู้โดยสารที่จะใช้บริการอาคารเทียบเครื่องบินรองให้เพียงพอกับความต้องการ งบประมาณ 7,973.072 ล้านบาท





## 3

### กลุ่มงานอาคารผู้โดยสาร ประกอบด้วย

- 3.1 งานออกแบบและก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก สำหรับรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศ บนพื้นที่ประมาณ 14,580 ตารางเมตร พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้อาคารผู้โดยสารหลัก งบประมาณ 6,780.190 ล้านบาท
- 3.2 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบิน และที่จอดรถด้านทิศตะวันออก (อาคารจอดรถ 1) โดยสร้างเป็นอาคาร 2 ส่วน ด้านหน้าเป็นอาคารสำนักงานสูง 4 ชั้น พื้นที่ประมาณ 35,000 ตารางเมตร โดยจัดเตรียมพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในส่วนของพื้นที่เช่าจัดให้เฉพาะระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น โดยให้ผู้เช่ามาตกแต่งสำนักงานเอง ส่วนด้านหลังเป็นอาคารที่จอดรถ โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก สูง 5 ชั้น และตาดฟ้าอีก 1 ชั้น พื้นที่ประมาณ 32,000 ตารางเมตร สามารถจอดรถได้ประมาณ 1,000 คัน พร้อมสร้างทางเดินรถเชื่อมต่อกับอาคารจอดรถยนต์ที่อยู่ข้างเคียง และสร้างทางเดินเท้าเชื่อมต่อกับซานซาลา ด้านหน้าอาคารผู้โดยสาร งบประมาณ 625.673 ล้านบาท

## 4

### งานออกแบบและก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

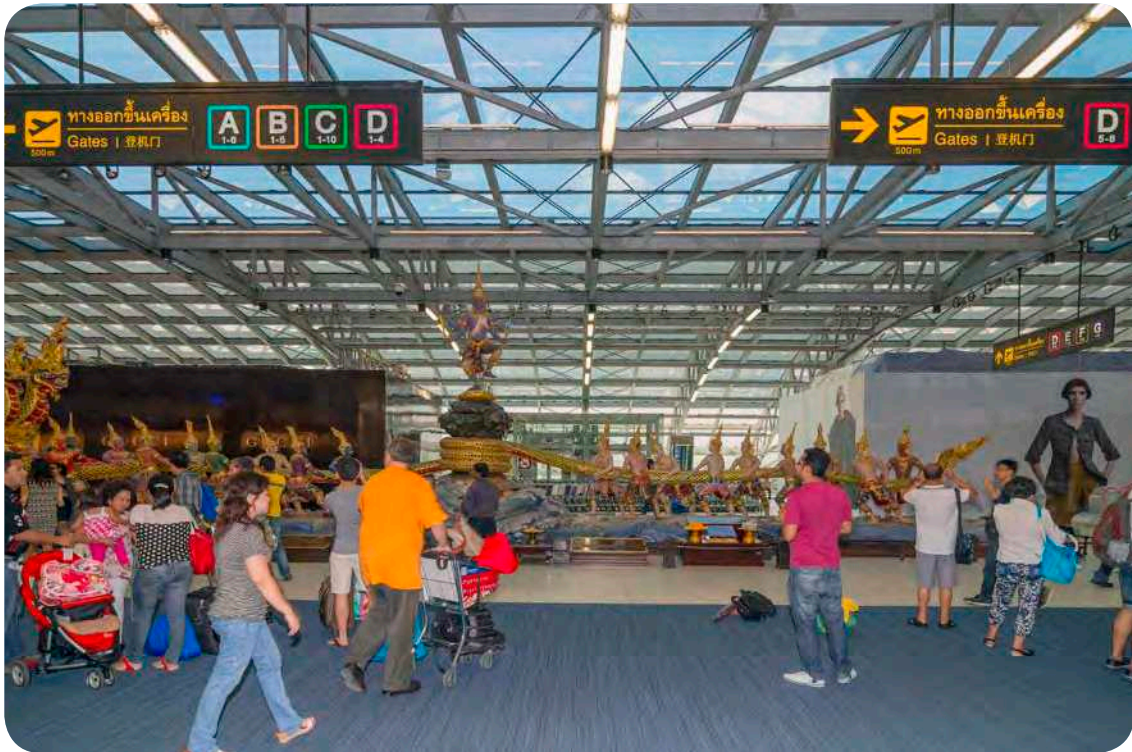
วางระบบสาธารณูปโภค ได้แก่ ระบบไฟฟ้าแรงสูง ระบบประปา ระบบน้ำเย็นสำหรับเครื่องปรับอากาศ เชื่อมเข้าสู่อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM) และทางวิ่งเส้นที่ 3 ในอนาคตของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 kV. ต่อเชื่อมระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงจากการไฟฟ้านครหลวง ด้านทิศใต้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเข้าสู่สถานีไฟฟ้าย่อย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ 2 ซึ่งจะก่อสร้างใหม่ และก่อสร้างระบบจ่ายไฟฟ้าระยะที่สอง โดยติดตั้งสวิตช์เกียร์ ขนาด 24 kV. หม้อแปลงไฟฟ้า ระบบควบคุมและสั่งการ SCADA มาที่อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM) และทางวิ่งเส้นที่ 3 ในอนาคต รวมถึงก่อสร้างท่อเมนประปาจากการประปานครหลวง ด้านทิศใต้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเข้าสู่สถานีสูบน้ำประปาและถังเก็บที่ก่อสร้างใหม่มาที่อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 พร้อมทั้งก่อสร้างระบบ ท่อส่งน้ำเสีย เชื่อมต่อกับระบบเดิม งบประมาณ 2,693.219 ล้านบาท



คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2553

### การดำเนินงานของ กอก.

- ทอท. ได้ดำเนินการจัดทำร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference : TOR ) งานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (PMC) โดยได้มีการปรับแก้ไขหลายครั้ง ทั้งตามความเห็นของสำนักงานอัยการสูงสุด และคณะกรรมการประสานงานการพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. และมีการแก้ไขร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference : TOR) งานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (PMC) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่กำหนดใน



- ข้อกำหนด ทอท. ว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2553 และโครงการดังกล่าวเป็นโครงการขนาดใหญ่ การจัดทำร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference : TOR) เพื่อคัดเลือกที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จึงใช้เวลามากกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ทำให้การดำเนินการจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ไม่สามารถเริ่มงานได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้
- ขั้นตอนการจัดหาเพื่อคัดเลือกที่ปรึกษาเพื่อบริหารจัดการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) กลุ่มบริษัท EPM Consortium เป็นกลุ่มบริษัทที่ได้รับการคัดเลือกจาก ทอท. และในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 8/2555 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ได้อนุมัติให้จ้าง กลุ่มบริษัท EPM Consortium เป็นกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) ได้ลงนามสัญญาจ้างกลุ่มบริษัท EPM Consortium เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งประกอบด้วย บริษัท พีซีบีเค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท โซติจินดา มูเซล คอนซัลแตนท์ จำกัด, บริษัท เอพซิลอน จำกัด และ Oriental Consultants Company Limited วงเงินตามสัญญาจ้าง 809.99 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%) การดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (PMC) เพื่อมาทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการ เช่น การวิเคราะห์ขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อจัดทำข้อกำหนดรายละเอียดงานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ การควบคุมการออกแบบ การควบคุมการก่อสร้าง เป็นต้น โดยที่ปรึกษาเริ่มดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 รวมระยะเวลาดำเนินงาน 70 เดือน

## การดำเนินงานขอ กลุ่มบริษัทที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ

- ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการวิเคราะห์ขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ของกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (PMC) เพื่อจัดทำร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference : TOR ) งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ
- การดำเนินงานวิเคราะห์ขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กำหนดระยะเวลา 5 เดือน คาดว่าจะแล้วเสร็จ ประมาณเดือนตุลาคม พ.ศ. 2555
- การจัดทำร่างขอบเขตรายละเอียด (Terms of Reference : TOR) งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ คาดว่าจะแล้วเสร็จ ประมาณเดือนธันวาคม พ.ศ. 2555





## โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557)



### รายละเอียดโครงการ

เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยานภูเก็ตให้สามารถรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ทอท. จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553-2557) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานภูเก็ต ให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้ 12.5 ล้านคนต่อปี (แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 5 ล้านคนต่อปี และผู้โดยสารภายในประเทศ 7.5 ล้านคนต่อปี) รองรับผู้โดยสารและปริมาณการจราจรทางอากาศได้ถึงปี พ.ศ. 2561 โดยการสร้างและปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีขีดความสามารถเพียงพอต่อการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกด้านได้อย่างปลอดภัย สะดวก รวดเร็ว และได้มาตรฐานสากล เพื่อเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ตแบ่งออกเป็นกลุ่มงานโดยมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 47 เดือน มีประมาณการเงินทุน 5,791.122 ล้านบาท (วงเงินดังกล่าวเป็นวงเงินที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี รวมสำรองราคาปริมาณงานเปลี่ยนแปลง 10% และภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%) มีงานดำเนินการ ดังนี้

### 1 กลุ่มงานออกแบบและก่อสร้างเขตปฏิบัติการการบิน

#### 1.1 งานออกแบบและก่อสร้างทางขับ และลานจอดอากาศยาน

งานรื้อถอนอาคารอเนกประสงค์ บ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารคลังสินค้า และอาคารบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น ก่อสร้างลานจอดอากาศยานเพื่อรองรับอากาศยานรวมทั้ง 21 หลุมจอด และก่อสร้างทางขับ 1 เส้น รวมพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 105,000 ตารางเมตร

#### 1.2 งานออกแบบและก่อสร้างปรับปรุงขยายระบบเติมน้ำมันอากาศยานทางท่อ

การก่อสร้างปรับปรุงขยายระบบเติมน้ำมันอากาศยานทางท่อ จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและขยายหลุมจอดอากาศยาน หมายเลข 11-15 และ Main Distribution Pit (MDP) และดำเนินการก่อสร้างแนวท่อน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานใหม่ให้สอดคล้องกับตำแหน่งหลุมจอดใหม่ที่เพิ่มขึ้น



## 2

## กลุ่มงานออกแบบและก่อสร้างอาคารผู้โดยสารและอาคารสนับสนุน

### 2.1 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ

รื้อถอนอาคารสำนักงานท่าอากาศยานภูเก็ตเดิม และก่อสร้างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศหลังใหม่ พร้อมสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง รวมพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์และสำนักงาน (Front Office) พื้นที่ประมาณ 52,000 ตารางเมตร รวมทั้งก่อสร้างทางเชื่อมต่อระหว่างอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศหลังใหม่ และอาคารผู้โดยสารเดิม (Landside & Airside) ซึ่งจะสามารถรองรับผู้โดยสารระหว่างประเทศได้ประมาณ 5 ล้านคนต่อปี

### 2.2 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์

ก่อสร้างอาคารจอดรถยนต์ พื้นที่ประมาณ 25,000 ตารางเมตร รองรับรถยนต์ประมาณ 1,000 คัน

### 2.3 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงาน

ก่อสร้างอาคารสำนักงาน ประกอบด้วย สำนักงานท่าอากาศยานภูเก็ต สำนักงานสายการบินที่ไม่เกี่ยวกับผู้โดยสาร (Back Office) และสำนักงานผู้ประกอบการ พื้นที่ประมาณ 4,800 ตารางเมตร

### 2.4 งานออกแบบและปรับปรุงอาคารผู้โดยสารเดิม เป็นอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ

ปรับปรุงอาคารผู้โดยสารเดิมเป็นอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ พร้อมสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง พื้นที่ประมาณ 41,500 ตารางเมตร รวมถึงรื้อปลั๊กอินภายนอกอาคารใหม่ ให้สอดคล้องกับอาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศหลังใหม่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถรองรับผู้โดยสารภายในประเทศในช่วงโมดัลคั้งจนถึงปี พ.ศ. 2561 ซึ่งจะสามารถรองรับผู้โดยสารได้ประมาณ 7.5 ล้านคนต่อปี

## 3

## กลุ่มงานออกแบบและก่อสร้างอาคารเพื่อทดแทน

### 3.1 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารคลังสินค้า

ย้ายตำแหน่งอาคารคลังสินค้าออกจากบริเวณเดิม เนื่องจากการขยายพื้นที่ของอาคารผู้โดยสารและลานจอดอากาศยาน โดยการก่อสร้างอาคารคลังสินค้าใหม่พื้นที่ประมาณ 5,000 ตารางเมตร พร้อมด้วยลานจอดรถยนต์ด้านหน้าพื้นที่ประมาณ 3,200 ตารางเมตร

### 3.2 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้น

ย้ายตำแหน่งอาคารบริการลานจอดและอุปกรณ์ภาคพื้นออกจากบริเวณเดิม เนื่องจากการขยายพื้นที่ของอาคารผู้โดยสาร และลานจอดอากาศยาน และก่อสร้างอาคารบริการลานจอด และอุปกรณ์ภาคพื้นเพื่อทดแทนให้กับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยอาคาร GSE พื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตร และอาคาร O&M พื้นที่ประมาณ 750 ตารางเมตร

### 3.3 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารสถานีดับเพลิงและกู้ภัย

ก่อสร้างสถานีดับเพลิงและกู้ภัยแห่งใหม่ เป็นอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก พื้นที่ประมาณ 2,500 ตารางเมตร พื้นที่ลานจอดด้านหน้า และถนนเชื่อมทางวิ่ง 3,000 ตารางเมตร เพื่อให้สอดคล้องกับโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

## 4

## กลุ่มงานออกแบบและก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ

### 4.1 งานออกแบบและก่อสร้างระบบถนนภายในท่าอากาศยาน

ก่อสร้างและปรับปรุงทางเข้า-ออก ท่าอากาศยานภูเก็ตให้มีผิวจราจรเพิ่มขึ้น จากทางเข้า-ออก อย่างละ 2 ช่องทาง เป็น 4 ช่องทาง ตลอดจนถนนเชื่อมต่อภายในท่าอากาศยานระหว่างอาคารผู้โดยสารภายในประเทศ อาคารผู้โดยสารระหว่างประเทศ อาคารสำนักงาน และอาคารจอดรถ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้โดยสาร และผู้ประกอบการภายในท่าอากาศยาน รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในท่าอากาศยานใหม่ เพื่อทัศนียภาพที่สวยงาม และสร้างความประทับใจให้กับผู้ใช้บริการภายในท่าอากาศยานภูเก็ต

### 4.2 งานออกแบบและก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคท่าอากาศยาน

- ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (SUBSTATION) 115/33 kV. เพื่อรองรับปริมาณความต้องการการใช้กระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และเป็นการเพิ่มความเสถียรภาพในระบบไฟฟ้า (Reliability) และงานไฟฟ้าแรงสูง (ภายนอกอาคาร)
- ขยายขีดความสามารถของระบบน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย ให้เพียงพอที่จะรองรับปริมาณผู้โดยสารได้เพียงพอจนถึงปี 2561 ซึ่งคาดว่าจะมีความต้องการใช้น้ำประปาประมาณวันละ 2,900 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และมีปริมาณน้ำเสียประมาณวันละ 2,300 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน





- งานย้ายตำแหน่งอาคารพักขยะ โดยทำการก่อสร้างอาคารพักขยะขนาด พื้นที่ประมาณ 24 ตารางเมตร
- 4.3 งานออกแบบและก่อสร้างอาคารสำนักงานส่วนบำรุงรักษาและคลังทำอากาศยานภูเก็ต  
ก่อสร้างอาคารสำนักงานส่วนบำรุงรักษาและคลังทำอากาศยานภูเก็ต เพื่อทดแทนอาคารเดิมที่ได้รับผลกระทบจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต

## 5 งานศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม

ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมครอบคลุมพื้นที่ท่าอากาศยานภูเก็ต และบริเวณโดยรอบภายในรัศมี 5 กิโลเมตร ซึ่งคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต และจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโครงการ โดยมีรูปแบบและขอบเขตการศึกษาตามแนวการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประเภทโครงการสนามบินพาณิชย์ที่กำหนด โดยทางสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.)

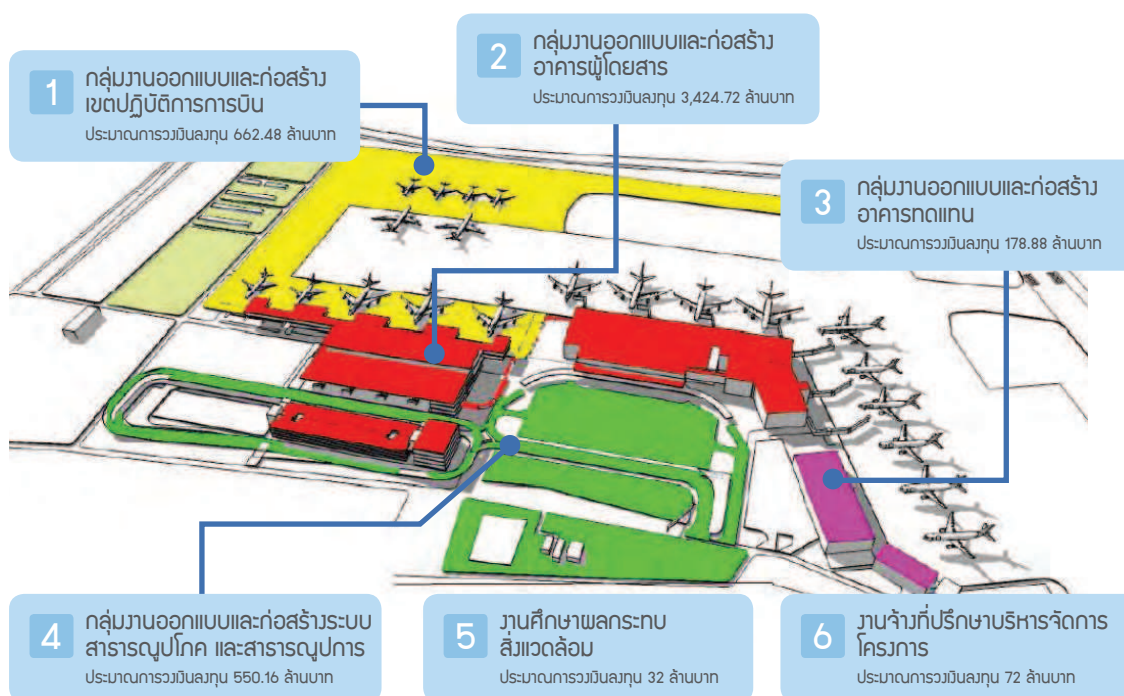
## 6 งานจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ

ดำเนินการจัดจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (Project Management Consultant : PMC) ทำหน้าที่บริหารจัดการโครงการในภาพรวม เพื่อให้โครงการดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ผลการดำเนินงาน

โครงการดังกล่าว ฝ่ายวิศวกรรมโครงการเป็นผู้บริหารแผนการดำเนินงาน และแผนเบิกจ่ายเงินลงทุนในโครงการฯ โดยปัจจุบัน โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการทางด้านพัสดุ เพื่อจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง และที่ปรึกษาควบคุมงานในโครงการ โดยการดำเนินการดังกล่าวเป็นการรวมงานในโครงการเพื่อจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างเป็นสัญญาเดียว และจัดหาที่ปรึกษาควบคุมงานเป็นสัญญาเดียวในลำดับต่อไปเมื่อกระบวนการจัดหาแล้วเสร็จ

### โครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557)













# การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของ ทอท.

ทอท. มุ่งเน้นในการพัฒนาบุคลากร ทอท. ให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน และบริหารจัดการท่าอากาศยาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการขนส่งทางอากาศขององค์กร หน่วยงานภายในประเทศ และหน่วยงานภายนอกประเทศ ได้แก่ กรมการบินพลเรือน องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และหน่วยงานมาตรฐานสากลด้านการบินอื่นๆ เช่น สำนักงานบริหารการบินแห่งชาติ สหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration : FAA) เป็นต้น มุ่งสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการของ ทอท. รวมถึงมุ่งเน้นให้เกิดความร่วมมือกันในการบูรณาการ ทั้งในด้านทรัพยากรและแนวทางปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับหน่วยงานด้านการขนส่งทางอากาศของกระทรวงคมนาคม ตลอดจนการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2558 ซึ่งประเทศไทยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในเรื่องการท่องเที่ยวและการบิน ซึ่งบุคลากรที่มีขีดความสามารถจะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้องค์กรไปสู่วิสัยทัศน์และสร้างความสำเร็จในธุรกิจให้กับองค์กร อีกทั้งช่วยส่งเสริมให้ประเทศไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีต่อสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและในระดับนานาชาติด้วย

การพัฒนาบุคลากร ทอท. ในปีงบประมาณ 2555 ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี และแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท. ดังนี้

## 1 แผนพัฒนาบุคคล ประจำปี

จัดหลักสูตรฝึกอบรม/สัมมนา/บรรยายพิเศษ ภายในองค์กรให้กับบุคลากร และส่งบุคลากรไปเข้าร่วมฝึกอบรม/สัมมนา/ฟังบรรยายกับสถาบันฝึกอบรม และหน่วยงานภาครัฐภายในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของ ทอท. ได้รับความรู้ มีความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติงาน และมีศักยภาพในการบริหารจัดการท่าอากาศยานในด้านต่างๆ ดังนี้

- 1.1 หลักสูตรหลักด้านท่าอากาศยาน ได้แก่ โครงการปฐมนิเทศ, การปฏิบัติการท่าอากาศยาน (Airport Operations), หลักสูตรการจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management) ระดับต้น กลาง และสูง และหลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะ
- 1.2 หลักสูตรด้านการบริหารท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตร Airport Master Planning, การบริหารทรัพยากรการบิน และการบริหารท่าอากาศยาน เป็นต้น
- 1.3 หลักสูตรด้านการปฏิบัติการ เช่น หลักสูตรความรู้ด้านการบินสำหรับผู้ทำงานด้านการบิน (Private Pilot License : PPL), การบินด้วยเครื่องวัดประกอบการบินสำหรับผู้ทำงานด้านการบิน (Instrument Rating Ground : IRG) มาตรฐานทางกายภาพสนามบิน Annex 14, ระบบการจัดการด้านนริภัยของสนามบินขั้นต้น กลาง และสูง, 3 ม. เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย, การทบทวนการใช้อาวุธปืนประจำกาย และ Dangerous Goods Technical เป็นต้น
- 1.4 หลักสูตรด้านการบริหารและการจัดการทั่วไป เช่น หลักสูตร TQA Criteria, ระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA), การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน กรณีศึกษาประเทศไทยเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ของภูมิภาค, IT Auditing, Extreme Marketing, ภาษาต่างประเทศ (ญี่ปุ่น, เกาหลี, จีน), การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และการขนส่ง และการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เป็นต้น





- 1.5 หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน, ธรรมนูญของผู้บริหารระดับกลาง, Company Secretary Program (CSP), การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน, การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง, เสนาธิการทหาร, วิทยาลัยการทัพอากาศ การทัพบก และการทัพเรือ, นักบริหารการคมนาคมระดับต้นและกลาง, Finance for Non - Finance Executives, ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง และวิทยาการประกันภัยระดับสูง เป็นต้น
- 1.6 หลักสูตรฝึกอบรม ประชุมและสัมมนา ณ ต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Airport Operation ณ สาธารณรัฐเกาหลี, Airport Carbon Management ณ สาธารณรัฐเกาหลี, Aviation Security Instructors Certification ณ มาเลเซีย, Security Risk and Crisis Management ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์, ICAO Regional Workshop on Airport Pavements Design of Evaluation ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน, ACI – Asia Pacific Regional Operational Safety Committee ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ และ IATA Slot Conference ณ ราชอาณาจักรสเปน เป็นต้น

## 2

### แบบแผนกการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทอท.

#### 2.1 โครงการพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency) ของ ทอท.

ทอท.ได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของบุคลากรในองค์กร

##### 2.1.1 สมรรถนะหลักขององค์กร (Organization Competency)

- องค์กรที่มีสมรรถนะในการให้บริการที่เป็นเลิศ (Service Excellence Organization)
- องค์กรที่ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยสูงสุด (Safety & Security Awareness Organization)
- องค์กรที่มีขีดความสามารถในการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Excellence Organization)
- องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility Organization)

##### 2.1.2 สมรรถนะหลัก (Core Competency) จำนวน 4 สมรรถนะ

- Provident Safety & Security
- Pro-Active Service
- Professional Knowledge
- Promise Social Responsibility

##### 2.1.3 สมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) จำนวน 8 สมรรถนะ

- Airport Acumen
- Integrity
- Risk Management
- People Development
- Operating Excellences
- Responsible for Society
- Team Development
- Strategic Management

สำหรับสมรรถนะตามหน้าที่งาน (Functional Competency) จะดำเนินการช่วงต่อไป ทั้งนี้ ทอท. ได้นำสมรรถนะหลัก (Core Competency) ดังกล่าวไปใช้ในการประเมินให้กับบุคลากรทุกระดับ เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล และการวางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้บุคลากรมีศักยภาพตามสมรรถนะหลัก (Core Competency) ของ ทอท.



## 2.2 โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM)

ทอท. ได้จัดทำโครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ และจัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญของ ทอท. ซึ่งในปีงบประมาณ 2555 ได้พัฒนาและจัดเก็บองค์ความรู้ด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย และเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร โดยการสร้างกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการองค์ความรู้

นอกจากการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว ทอท. ได้สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก คือ การทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรทางด้านการบินระหว่าง ทอท. กับสถาบันการบินพลเรือน เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและเพิ่มขีดความสามารถที่จะนำประเทศไทยไปสู่การเป็นศูนย์กลางคมนาคมขนส่งทางอากาศของภูมิภาค

ในปีงบประมาณ 2555 ทอท. มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 514 โครงการ/หลักสูตร ฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 4,188 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

1. การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 143 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,131 คน
2. การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 95 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 586 คน
3. การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operations Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 210 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 1,675 คน
4. การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)
  - โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม จำนวน 66 โครงการ
  - ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร จำนวน 796 คน









# มาตรการการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดำเนินการด้านการรักษาความปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐานและวิธีปฏิบัติขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497 (แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551) เพื่อป้องกันภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในเขตพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Preventive Security Measures) ไว้ดังนี้

## 1 มาตรการการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน

การสร้างแนวป้องกันเพื่อรักษาความปลอดภัย โดยมีแนวรั้วชั้นนอกรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ พร้อมแนวคูคลองขนานกับแนวรั้วความยาว 28 กิโลเมตร และแนวรั้วเขตพื้นที่การบิน (Airside) ความยาวรวม 23 กิโลเมตร ความสูง 3.00 เมตร พร้อมขดลวดหนามด้านบน ความสูง 50 เซนติเมตร รวมทั้งติดตั้งป้อมรักษาการณ์ ระบบแสงสว่าง และโทรทัศน์วงจรปิด เพื่อป้องกันผู้บุกรุกเข้าเขตพื้นที่การบิน

จัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ตระเวนตรวจรักษาความปลอดภัยพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และพื้นที่ที่อยู่ในการกำกับดูแลของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อสังเกตและป้องกันการกระทำอันอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใช้บริการ และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

การกำหนดพื้นที่เพื่อการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ แบ่งเป็นพื้นที่ควบคุมและพื้นที่หวงห้าม ซึ่งในการผ่านเข้า-ออกพื้นที่ดังกล่าว จะต้องผ่านการตรวจค้นจากเจ้าหน้าที่ที่ควบคุมการผ่านเข้า-ออกพื้นที่ และปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้ติดตั้งเครื่องอ่านบัตรรักษาความปลอดภัยบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะผ่านเข้าไปยังพื้นที่หวงห้าม ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง

## 2 มาตรการการรักษาความปลอดภัยผู้โดยสาร และสัมภาระก่อนขึ้นอากาศยาน

จัดให้มีการตรวจค้นผู้โดยสารและสัมภาระติดตัวก่อนขึ้นอากาศยานด้วยเครื่องตรวจจับโลหะชนิดเดินผ่าน (Walk Through Metal Detector : WTMD) และเครื่อง X-Ray สำหรับการตรวจสัมภาระบรรจุทุกจะใช้ระบบ Inline Screening System ด้วยเครื่อง CTX 9400 DSI ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงในการตรวจหาร่องรอยวัตถุระเบิด ประกอบกับอุปกรณ์ Explosive Trace Detector (ETD) เพื่อป้องกันมิให้มีการส่งหรือพาวัตถุอันอาจเป็นอันตรายต่ออากาศยาน และผู้โดยสารในอากาศยาน และวัตถุต้องห้าม ซึ่งอาจใช้ในการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมายกับอากาศยานได้

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้ใช้ระบบการตรวจค้นผู้โดยสารและสัมภาระติดตัวก่อนขึ้นอากาศยานแบบรวมศูนย์ (Centralize Screening) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย ซึ่งก่อให้เกิดความมั่นใจในระบบการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ผู้โดยสาร

## 3 มาตรการการรักษาความปลอดภัยสินค้าและไปรษณียภัณฑ์

ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จะเป็นผู้ควบคุมกำกับดูแลการขนส่งให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บุคคลหรือยานพาหนะที่ผ่านเข้าเขตลานจอดอากาศยาน จะต้องผ่านการตรวจค้นตามมาตรการการรักษาความปลอดภัย ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ประกอบการต้องจัดทำแผนการดำเนินงานรักษาความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแผนการการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ





## 4

### การเตรียมความพร้อมในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน

ปัจจุบันภัยคุกคามกิจการการบินพาณิชย์และภัยจากการก่อการร้ายมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้เตรียมความพร้อมโดยแบ่งระดับการรักษาความปลอดภัยเป็น 4 ระดับ ดังนี้

- ระดับ 1 - ระดับต่ำ / ปรากฏข่าวว่าจะมีการก่อการร้าย
- ระดับ 2 - ระดับความเสี่ยง / เสี่ยงต่อการโจมตี
- ระดับ 3 - ระดับสูง / เสี่ยงต่อการโจมตีระดับสูง
- ระดับ 4 - การเสี่ยงต่อการก่อการร้ายอย่างรุนแรง / ได้รับข่าวกรองว่าจะมีการโจมตีอย่างแน่นอน



ระบบควบคุมการผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้ามท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ที่ติดตั้งเครื่องอ่านบัตรรักษาความปลอดภัย



ระบบการตรวจค้นผู้โดยสารและสัมภาระติดตัวก่อนขึ้นอากาศยานแบบรวมศูนย์



# มาตรการการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานดอนเมือง



มาตรการการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานดอนเมือง มีการดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2552 พระราชบัญญัติการเดินอากาศ (ฉบับที่ 11) พ.ศ. 2551 รวมทั้งข้อบังคับของคณะกรรมการการบินพลเรือน พระราชบัญญัติการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 ประกอบพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ทอท. พ.ศ. 2545 ภาคผนวกที่ 17 (Annex 17) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ว่าด้วยการป้องกันการบินพลเรือนระหว่างประเทศให้พ้นจากการกระทำอันเป็นการแทรกแซงโดยมีขอบด้วยกฎหมาย การกำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานดอนเมือง มีดังนี้

1. กำหนดพื้นที่เพื่อการรักษาความปลอดภัย ได้แก่ พื้นที่ควบคุมและพื้นที่หวงห้าม
2. กำหนดมาตรการการผ่านเข้า-ออก หรืออยู่ในพื้นที่หวงห้ามของบุคคลหรือยานพาหนะ ซึ่งบุคคล หรือยานพาหนะที่จะเข้า-ออก หรืออยู่ในพื้นที่หวงห้ามต้องมีบัตรรักษาความปลอดภัยที่ออกโดยท่าอากาศยานดอนเมือง หรือบัตรรักษาความปลอดภัยของ ทอท. ที่อนุญาตให้ผ่านเข้า - ออก ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และต้องถูกตรวจสอบหรือค้นร่างกายหรือยานพาหนะ โดยเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานดอนเมืองก่อนผ่านเข้า - ออกพื้นที่หวงห้าม
3. กำหนดมาตรการป้องกันการก่อวินาศกรรมท่าอากาศยาน ได้แก่ การเฝ้าตรวจทางโทรทัศน์วงจรปิดตลอด 24 ชั่วโมง การประกาศเสียงตามสายแจ้งเตือนไม่ให้ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานวางสิ่งของทิ้งไว้โดยไม่มีผู้ดูแล การตระเวนตรวจตราพื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสาร พื้นที่เขตการบินและนอกเขตการบิน โดยเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิด
4. กำหนดมาตรการป้องกันการลักทรัพย์ การก่อความไม่สงบ หรือการก่ออาชญากรรมอื่นๆ ภายในท่าอากาศยาน
5. กำหนดมาตรการป้องกันการก่อวินาศกรรมอากาศยานหรือการเข้าถึงอากาศยานโดยมิชอบ
6. กำหนดมาตรการเกี่ยวกับผู้โดยสาร สัมภาระติดตัวและสัมภาระเดินทางของผู้โดยสารและลูกเรือที่ผ่านเข้าสู่อากาศยาน
7. กำหนดมาตรการการควบคุมโภชนาการ ผู้ดำเนินการเดินอากาศหรือผู้แทน หรือผู้ประกอบการจะเป็นผู้ควบคุมดูแลการบรรจุอาหารใส่ตู้สำหรับเก็บ และขนส่งอาหารจากอาคารโภชนาการ จนลำเลียงเข้าสู่อากาศยาน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการลักลอบการนำอาวุธวัตถุระเบิดซุกซ่อนไปกับยานพาหนะที่ใช้ขนส่ง
8. กำหนดมาตรการตรวจสอบการรักษาความปลอดภัย โดยจัดให้มีแผนควบคุมคุณภาพการรักษาความปลอดภัย ตรวจสอบขั้นตอนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยและเจ้าหน้าที่ตรวจค้น จัดฝึกอบรมเพิ่มเติมหรือทบทวนให้ความรู้แก่บุคลากร รวมทั้งจัดการฝึกซ้อมตามแผนเผชิญเหตุ แผนฉุกเฉิน หรือแผนรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ



## แผนป้องกันอุทกภัย ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมืองได้ประสบอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่สุด เมื่อเดือนตุลาคม - ธันวาคม พ.ศ. 2554 ไม่สามารถเปิดให้บริการทั้งในเชิงพาณิชย์ รวมถึงการปฏิบัติการของกองทัพอากาศและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเป็นเวลานาน ต้องเสียงบประมาณจำนวนมากเพื่อฟื้นฟูให้สามารถกลับมาให้บริการได้ตามเดิม ในขณะเดียวกันต้องมีการย้ายเที่ยวบินจากท่าอากาศยานดอนเมืองไปเพิ่มความคับคั่งที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทำให้สายการบินทั่วไปได้รับผลกระทบต่อการให้บริการผู้โดยสารโดยรวม ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการป้องกันอุทกภัยท่าอากาศยานดอนเมืองร่วมกับกองทัพอากาศ เพื่อเป็นหลักประกันและให้ความมั่นใจแก่ผู้ใช้บริการว่า ท่าอากาศยานดอนเมืองจะสามารถให้บริการได้แม้จะเกิดอุทกภัยเช่นในปีที่ผ่านมา โดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้



### 1

#### แนวทางในการดำเนินการป้องกันน้ำ

- 1.1 ก่อสร้างผนังกันน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ทางด้านตะวันตกของท่าอากาศยานดอนเมือง ตลอดแนวถนนวิภาวดีรังสิต ตั้งแต่ช่องทางกองทัพอากาศ 1 ผ่านเส้นทางด้านหลังครัวการบินไทย ไปยังถนนจันทบุรุษ แล้วย้อนกลับมาจรดถนนวิภาวดีรังสิต บริเวณช่องทางขาเข้าครัวการบินไทย และยาวตลอดแนวถนนวิภาวดีรังสิต ถึงช่องทางสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ไปยังช่องทางกองทัพอากาศ 7 ถนนเทวฤทธิ์พื้นที่จนถึงแนวคันดินเดิมตรงข้ามสนามทดสอบกำลังใจกองทัพอากาศ ระยะทางประมาณ 7,500 เมตร
- 1.2 สร้างแนวป้องกันน้ำชั่วคราวบนผิวถนนวิภาวดีรังสิต เพื่อจัดทำเป็นเส้นทางจราจร เริ่มจากช่องทางสถานีบริการน้ำมัน ปตท. ผ่านช่องทางขาเข้าถนนวิภาวดีรังสิตไปจนถึงทางขึ้นทางยกระดับดอนเมืองโทลล์เวย์ ระยะทางประมาณ 270 เมตร ด้วยผนังคอนกรีตแบบเคลื่อนย้ายได้
- 1.3 จัดเตรียมวัสดุ อุปกรณ์ เพื่อเตรียมสร้างแนวป้องกันน้ำชั่วคราวตลอดแนวรั้ว/กำแพงรอบท่าอากาศยานดอนเมือง ระยะทาง 13.8 กิโลเมตร





- 1.4 กรณีน้ำหลาก ปิดกั้นท่อระบายน้ำทุกช่องทาง รวมถึงท่อระบายน้ำของบ่อบำบัด ตลอดแนวป้องกันน้ำโดยรอบพื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมืองเพื่อลดระดับและอัตราน้ำเอ่อและน้ำผุด
- 1.5 ขุดลอกคูคลองและพื้นที่รับน้ำโดยรอบพื้นที่ท่าอากาศยานดอนเมือง ตลอดแนวถนนสุขุมวิท ถนนวิภาวดีรังสิต และถนนเทวฤทธิ์พื้นที่ลุ่ม เช่น บ่อน้ำด้านเหนือของถนนจันทบุรีเบกษาให้มีความจุได้ 1 ล้านลูกบาศก์เมตร
- 1.6 ระดมสรรพกำลังด้านกำลังพลของท่าอากาศยานดอนเมือง จำนวน 160 คน (ฝ่ายบำรุงรักษา 89 คน, ฝ่ายแผนพัฒนาท่าอากาศยาน 31 คน และฝ่ายวิศวกรรมโครงการ 40 คน) และกำลังพลจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 100 คน

## 2 แนวทางในการดำเนินการระบายน้ำ

- 2.1 ปรับปรุงโรงสูบน้ำจำนวน 12 แห่ง ทางด้านถนนวิภาวดีรังสิต ถนนจันทบุรีเบกษา และถนนเทวฤทธิ์พื้นที่ลุ่ม เพื่อระบายน้ำออกจากบริเวณท่าอากาศยาน พร้อมติดตั้งอุปกรณ์กั้นน้ำย้อนกลับ
- 2.2 ยกระดับความสูงของหม้อแปลงกระแสไฟฟ้าของโรงสูบน้ำที่ 8 และ 9 ให้มีความสูงจากพื้น 2 เมตร
- 2.3 ปรับระบบการสูบและระบายน้ำของโรงสูบน้ำที่ 2 เดิมที่สูบและระบายน้ำไปยังถนนกำแพงเพชร 6 ให้สามารถสูบและระบายน้ำไปยังคลองระบายน้ำด้านข้างของถนนวิภาวดีรังสิต
- 2.4 จัดหาเครื่องสูบน้ำชนิดเคลื่อนที่ ซิดความสามารถสูบน้ำได้ เครื่องละ 800 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องละ 1,000 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง จำนวน 2 เครื่อง
- 2.5 ประสานขอความร่วมมือจากสำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร และโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา รังสิตเหนือ เพื่อการบริหารการระบายน้ำไม่ให้เกิดผลกระทบต่อนักบินท่าอากาศยานดอนเมือง ได้แก่ การติดตั้งเครื่องสูบน้ำเคลื่อนที่ จำนวน 4 เครื่อง สามารถสูบและระบายน้ำได้ปริมาณ 10,000 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง โดยติดตั้ง ณ อาคารบังคับน้ำเปรมใต้พร้อมวางระบบป้องกันน้ำท่วมอาคารบังคับน้ำเปรมใต้ เพื่อช่วยชะลอและระบายน้ำก่อนที่มวลน้ำจะส่งผลกระทบต่อท่าอากาศยานดอนเมือง
- 2.6 โรงสูบน้ำหลักของ ทอท. และกองทัพอากาศ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 19 แห่ง โดยเป็นของ ทอท. 12 แห่ง มีความสามารถในการสูบน้ำอยู่ที่ 48,840 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง และเป็นของกองทัพอากาศ 7 แห่ง มีความสามารถในการสูบน้ำอยู่ที่ 27,687 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง กล่าวโดยรวมว่าโรงสูบน้ำทั้ง 19 แห่งนั้น มีความสามารถในการสูบน้ำได้ประมาณ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร/วัน

โดยการระบายน้ำจากทางด้านทิศเหนือและทิศตะวันตกของท่าอากาศยานดอนเมือง จะไหลลงสู่คลองเปรมประชากร ส่วนการระบายน้ำจากทางด้านทิศตะวันออกและทิศใต้ของท่าอากาศยานดอนเมือง จะไหลลงสู่คลองถนน คลองบางเขนและคลองบัว





# ความพร้อมให้บริการอย่างเต็มรูปแบบ ของท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อรองรับ ปริมาณการจราจรบางส่วนจาก ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในปี 2555



ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ให้ความเห็นชอบบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก (Hub Airport) รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบ (Full Service) และเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อ (Connecting Flight) เพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาคและท่าอากาศยานดอนเมืองรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers : LCCs) และ/หรือเส้นทางการบินในประเทศและระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด (Point to Point) บนหลักการของความสมัครใจของสายการบิน เพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้งสองแห่งให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังเป็นการลดความหนาแน่นของผู้โดยสารในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทั้งนี้ในปี 2554 ท่าอากาศยานดอนเมืองมีเที่ยวบินมาใช้บริการรวม 40,903 เที่ยวบิน ซึ่งเป็นเที่ยวบินในประเทศแบบประจำ รวมถึงเที่ยวบินแบบไม่ประจำอื่นๆ และมีผู้โดยสารใช้บริการรวม 3.4 ล้านคน ซึ่งศักยภาพของท่าอากาศยานดอนเมืองมีขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารได้ 36.5 ล้านคนต่อปี ขณะที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิรองรับเที่ยวบิน 299,566 เที่ยวบิน มีผู้โดยสารรวม 47.9 ล้านคน ซึ่งมีขีดความสามารถรองรับอยู่ที่ 45 ล้านคนต่อปี ดังนั้น คณะกรรมการ ทอท. จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์และนโยบายทิศทางการใช้ประโยชน์ท่าอากาศยานดอนเมืองก่อนที่โครงการพัฒนาขีดความสามารถท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะแล้วเสร็จ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบรรเทาความแออัดที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและให้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานสำรองในกรณีเกิดเหตุการณ์ต่างๆ รวมทั้งเพื่อเพิ่มรายได้ ลดการขาดทุนสะสม และแก้ปัญหาการด้อยค่าทรัพย์สินของท่าอากาศยานดอนเมือง

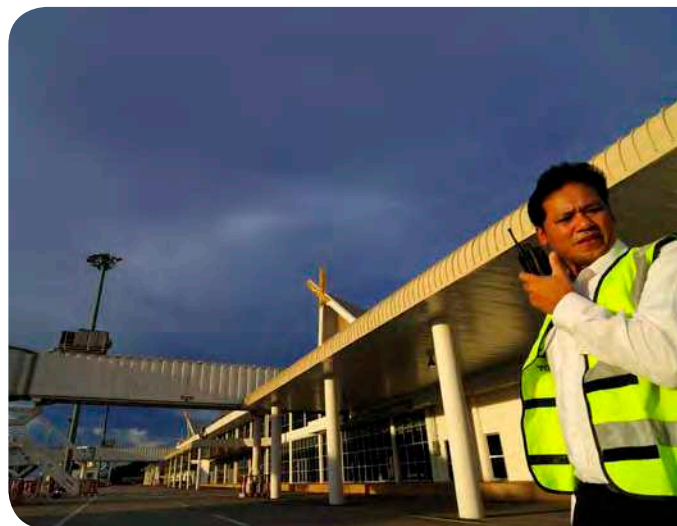
อย่างไรก็ตาม เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ใช้บริการ สายการบินและผู้ประกอบการ ทอท. ได้เตรียมแผนปฏิบัติการย้ายปริมาณจราจรทางอากาศบางส่วนจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมาให้บริการที่ท่าอากาศยานดอนเมือง โดย ทอท. ได้ปรับปรุงพื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกทางกายภาพที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ได้แก่ อาคารผู้โดยสาร อาคาร 1 บางส่วนเพิ่มจากที่ใช้งานปัจจุบันอยู่แล้ว รวมทั้งปรับปรุงอาคารเทียบเครื่องบินหมายเลข 4, Bus Gate และอาคารคลังสินค้า 1 นอกจากนี้ ทอท. ได้บริหารจัดการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในอาคารและภายนอกอาคารผู้โดยสารอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกสบายจากบริการในทุกด้าน อีกทั้งเป็นการใช้ท่าอากาศยานดอนเมืองให้เกิดประโยชน์สูงสุด สอดรับกับการขยายเศรษฐกิจของประเทศและเป็นการเตรียมการรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนต่อไป



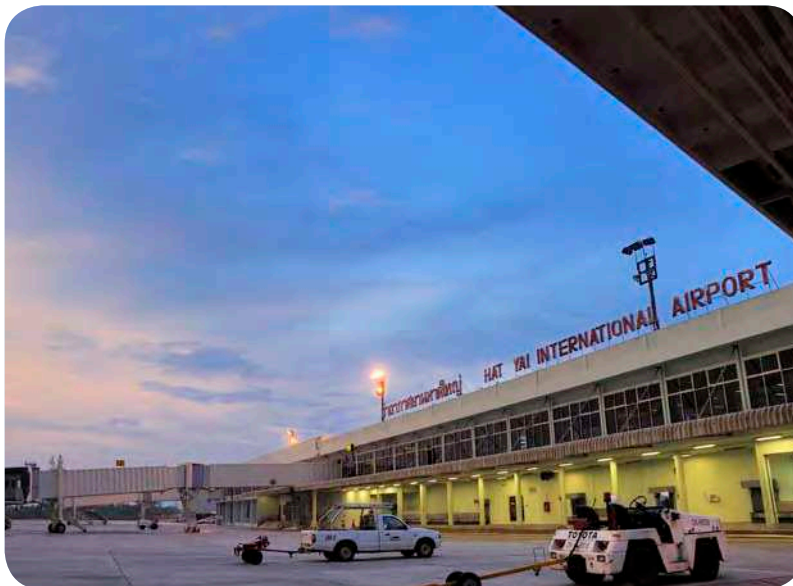
# มาตรการการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ภาคผนวกที่ 17 ว่าด้วยเรื่องการรักษาความปลอดภัย (Security) โดยได้ผ่านการตรวจสอบด้านมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยจากกรมการบินพลเรือน และผ่านการประเมินจากหน่วยงานบริหารการรักษาความปลอดภัยการขนส่งแห่งสหรัฐอเมริกา (Transportation Security Administration : TSA) เมื่อต้นปี 2555 ที่ผ่านมา แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยานเชียงใหม่ที่เป็นสากล และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานด้านการรักษาความปลอดภัยชั้นนำระดับโลก

ถึงแม้ว่าปัจจุบันท่าอากาศยานเชียงใหม่จะมีการให้บริการและการรักษาความปลอดภัยที่ได้มาตรฐานสากล แต่ก็ยังเห็นหน้าพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการปฏิบัติงาน โดยได้จัดให้มีการอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อให้ทันกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย



และไม่เพียงความเชื่อมั่นในการเดินทางเท่านั้น ผู้มาใช้บริการ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ยังได้รับความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยอีกด้วย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติการตามโครงการเข้าร่วมประกวดท่าอากาศยานที่มีคุณภาพการให้บริการที่ดีที่สุดของโลก (Airport Service Quality Program : ASQ) เพื่อให้ผู้โดยสารเกิดความพึงพอใจสูงสุดในการใช้บริการ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่



## มาตรการการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ยึดถือข้อกำหนดขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ภาคผนวกที่ 17 พระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ. 2497, พระราชบัญญัติการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522, ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัย พ.ศ. 2517 และข้อบังคับคณะกรรมการการบินพลเรือน เป็นแนวปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันการแทรกแซงที่มีขอบด้วยกฎหมาย

เนื่องจากมีเหตุการณ์ความไม่สงบเกิดขึ้นในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และเพื่อป้องกันการก่อการร้าย ท่าอากาศยานหาดใหญ่ได้เพิ่มมาตรการในการรักษาความปลอดภัยเป็นกรณีพิเศษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้โดยสารและผู้มาใช้บริการท่าอากาศยาน ดังนี้

1. กำหนดทางเข้า-ออก ท่าอากาศยานหาดใหญ่ให้เหลือทางเดียว
2. ตรวจค้นและบันทึกภาพยานพาหนะทุกคัน
3. กำหนดทางเข้า-ออก อาคารผู้โดยสารให้เหลือทางเดียว
4. ตรวจบุคคลทุกคนและสัมภาระทุกชิ้นก่อนเข้าอาคารผู้โดยสาร
5. ห้ามรถทุกชนิดจอดใต้อาคารผู้โดยสาร
6. เปรียบเทียบประวัติวงจรกระเป๋าและสัมภาระทิ้งไว้
7. จัดเจ้าหน้าที่ทำลายวัตถุระเบิดและเจ้าหน้าที่ชุดสุนัขทหาร ลาดตระเวนตรวจตราพื้นที่ภายในและภายนอกอาคารผู้โดยสาร รวมถึงลานจอดรถยนต์
8. จัดเจ้าหน้าที่ทหารอากาศโยธิน รักษาความปลอดภัยพื้นที่ลานจอดรถยนต์
9. เจ้าหน้าที่ทหาร ตำรวจรักษาความปลอดภัยประจำศูนย์ร่วมรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานทุกวัน
10. เจ้าหน้าที่สายตรวจตระเวนตรวจตราพื้นที่โดยรอบทุก 1 ชั่วโมง
11. จัดเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ทั้งหมดด้วยระบบโทรทัศน์วงจรปิด
12. จัดเจ้าหน้าที่สารวัตรทหารอากาศประจำพื้นที่ทำการบิน



# มาตรการการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานภูเก็ต

ท่าอากาศยานภูเก็ต ยึดมาตรฐานในการรักษาความปลอดภัย ตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ซึ่งกำหนดไว้ในภาคผนวกที่ 17 (Annex 17) เป็นมาตรฐานระหว่างประเทศสูงสุดเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยการบินพาณิชย์ เพื่อป้องกันภัยที่เกิดจากการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย (Preventive Security Measures) จึงได้กำหนดมาตรการการรักษาความปลอดภัย ดังนี้

## 1 มาตรการการรักษาความปลอดภัยพื้นฐาน ประกอบด้วย

- 1.1 การกำหนดพื้นที่หวงห้าม (Security Prohibited Area) เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. 2517 และข้อเสนอแนะขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) จึงได้กำหนดพื้นที่บางส่วนเป็นพื้นที่หวงห้ามเฉพาะ และพื้นที่หวงห้ามเด็ดขาด บุคคลและยานพาหนะที่จะผ่านเข้า-ออกจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ต้องติดบัตรรักษาความปลอดภัย ผ่านการตรวจค้นร่างกายและสัมภาระ ฯลฯ
- 1.2 การป้องกันพื้นที่รอบท่าอากาศยาน (Perimeter Protection) การระแวดระวังพื้นที่โดยรอบและพื้นที่ต่อเนื่องถือว่าเป็นภารกิจสำคัญ จึงจัดให้มีการลาดตระเวน ทั้งโดยการเดินเท้าและรถสายตรวจ รวมทั้งมาตรการป้องกันอื่นๆ เช่น ระบบโทรทัศน์วงจรปิดบริเวณลานจอดอากาศยาน จัดกำลังประจำลานจอดรถยนต์ ประสานกับสถานีตำรวจภูธรท่าอากาศยาน จัดกำลังลาดตระเวนพื้นที่ต่อเนื่องกับท่าอากาศยาน ฯลฯ
- 1.3 การป้องกันพื้นที่ภายในอย่างใกล้ชิด (Close Protection) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะไม่มีการจู่โจมทางภาคพื้นดิน จึงจัดให้มีการรักษาการณ์พื้นที่ต่างๆ เช่น บริเวณจุดจอดอากาศยาน ช่องทางเข้าสู่พื้นที่ลานจอดอากาศยาน ห้องคัดแยกสัมภาระ พื้นที่จัดเก็บสัมภาระ ไปรษณีย์ภัณฑ์ ฯลฯ
- 1.4 การรักษาความปลอดภัยเที่ยวบินที่มีความเสี่ยงภัยสูง (High Risk Flights) เมื่อรัฐหรือบริษัทการบินได้ร้องขอ จึงจัดให้มีการส่งเสริมมาตรการการรักษาความปลอดภัยสำหรับเที่ยวบินที่มีความเสี่ยงสูง เช่น เที่ยวบินประมุขของประเทศและเที่ยวบินที่อยู่ในสถานการณ์ที่ไม่ปลอดภัยที่มาจากจังหวัดภูเก็ต
- 1.5 การจัดกำลังรักษาความปลอดภัย (Security Forces) การรักษาความปลอดภัยตามข้อ 1.1-1.4 ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้คำนึงถึงความพร้อมของกำลังที่มีความคล่องตัวสูง รวมทั้งได้จัดวิทยุสื่อสารและอาวุธต่างๆ เพื่อการประสานและป้องกันภัยในท่าอากาศยานได้ทันต่อเหตุการณ์

## 2 มาตรการการรักษาความปลอดภัยเฉพาะด้าน ประกอบด้วย

- 2.1 การตรวจค้นผู้โดยสารและสัมภาระติดตัว (Screening of Passengers and Cabin Baggage) ได้จัดให้มีการตรวจค้นผู้โดยสารและสัมภาระติดตัวอย่างละเอียด รวมทั้งจำกัดบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ผ่านจุดตรวจค้นอย่างเด็ดขาด
- 2.2 การตรวจค้นและควบคุมสัมภาระเดินทาง (Checked - Baggage) สัมภาระเดินทางจะได้รับการติดสัญลักษณ์ เมื่อผ่านการตรวจค้นจะถูกควบคุมจากท่าอากาศยานภูเก็ต และบริษัทสายการบินขณะลำเลียงไปบรรทุกในอากาศยาน





- 2.3 การควบคุมผู้โดยสารที่ผ่านการตรวจค้นแล้ว (Screened - Passenger Controls) เพื่อป้องกันการหยิบยื่นอาวุธหรือวัตถุอันตรายไปกับผู้โดยสารที่ผ่านการตรวจค้นแล้ว ท่าอากาศยานภูเก็ตกำหนดไว้ว่าจะไม่มีการปะปนกับผู้โดยสารที่ยังไม่ผ่านการตรวจค้นอย่างเด็ดขาด
- 2.4 การควบคุมสินค้า ไปรษณียภัณฑ์ อาหารและสิ่งที่ใช้บริการในอากาศยาน (Cargo/Mail/Courier/Operator Stores) บุคคลและยานพาหนะที่นำสินค้า ไปรษณียภัณฑ์ อาหาร และสิ่งที่ใช้บริการในอากาศยาน จะต้องหยุดให้พนักงานรักษาความปลอดภัยประจำช่องทาง รปภ.1 ตรวจค้นร่างกาย และบัตรอนุญาตก่อนผ่านเข้า-ออกพื้นที่หวงห้ามทุกครั้ง กรณีสงสัยพนักงานรักษาความปลอดภัยจะขอเปิดตรวจสิ่งที่นำพามาตามความเหมาะสม
- 2.5 การป้องกันอากาศยาน (Protection of Aircraft) อากาศยานใดที่มีข้อมูลเบื้องต้นว่าเป็นเป้าหมายของการถูกแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ท่าอากาศยานภูเก็ตจัดให้มีการแจ้งเตือนและตรวจค้นภายในอากาศยาน (Notification and Inspection of Aircraft Threat) ยิ่งกว่านั้นยังจัดให้มีการเฝ้าระวังอากาศยานเมื่อได้รับการร้องขออีกด้วย
- 2.6 การควบคุมและการอนุญาตให้นำอาวุธขึ้นอากาศยาน (Authorized Carriage of Weapons) อาวุธทุกประเภทโดยเฉพาะอาวุธปืน ก่อนนำขึ้นบรรทุกบนอากาศยานจะต้องได้รับอนุญาตจากพนักงานตรวจค้นท่าอากาศยานภูเก็ต และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้
- 2.7 มาตรการควบคุมการผ่านเข้า-ออก (Access Control) ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้กำหนดพื้นที่หวงห้ามและแนวรั้ว กำหนดเขตพื้นที่หวงห้ามบุคคลและยานพาหนะจะผ่านเข้า-ออกได้เฉพาะช่องทางที่กำหนด และจะต้องให้พนักงานรักษาความปลอดภัยตรวจค้นร่างกาย และความถูกต้องของบัตรรักษาความปลอดภัยทุกครั้ง



## 2.8 การสำรวจและการตรวจสอบมาตรการการรักษาความปลอดภัย (Surveys and Inspection)

มาตรการการรักษาความปลอดภัยอาจมีข้อบกพร่อง หรือไม่เพียงพอ อันอาจเกิดจากปัจจัยของภัย การแทรกแซงโดยมีข้อบ่งชี้กฎหมายที่เปลี่ยนไป จึงจำเป็นต้องมีการสำรวจเพื่อจัดให้มีมาตรการ ใหม่ หรือการตรวจสอบ เพื่อทบทวนความเพียงพอของมาตรการที่มีอยู่เดิม ซึ่งตามแผนการรักษา ความปลอดภัยท่าอากาศยานภูเก็ตจะสำรวจและตรวจสอบมาตรการทุกๆ 6 เดือน อย่างไรก็ตาม องค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) และ สหพันธ์บริหารการบินแห่งสหรัฐอเมริกา (Federal Aviation Administration : FAA ปัจจุบันเปลี่ยน เป็น Transportation Security Administration : TSA) ได้จัดเจ้าหน้าที่มาสำรวจและตรวจสอบ มาตรการการรักษาความปลอดภัยที่ท่าอากาศยานภูเก็ตเสริมจากที่ ทอท. ได้กำหนดไว้อีกชั้นหนึ่งด้วย แล้วให้ท่าอากาศยานภูมิภาคทราบเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน

เมื่อมีเหตุการณ์ก่อวินาศกรรมตามประเทศต่างๆ ท่าอากาศยานภูเก็ต มีแนวทางการป้องกัน พร้อมมีมาตรการ ดูแลความปลอดภัย

## 3 ในการปฏิบัติตามภาวะปกติ ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้ปฏิบัติตามมาตรการ การรักษาความปลอดภัย ตามที่กล่าวไว้ในข้อ 1

นับตั้งแต่สถานการณ์การก่อการร้ายที่เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2544 ที่สหรัฐอเมริกา ท่าอากาศยานภูเก็ตได้จัดทำระบบสัญญาณการเตือนภัยการก่อการร้าย หรือ Level of Threat ได้จำแนก สถานการณ์การเตือนภัยออกเป็น 4 ระดับสถานการณ์ ดังนี้

- สถานการณ์ระดับ 1 - สถานการณ์ปกติ ไม่มีข่าวความเคลื่อนไหวของการก่อการร้าย
  - สถานการณ์ระดับ 2 - สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงภัยต่อการก่อการร้ายในระดับมาตรฐาน
  - สถานการณ์ระดับ 3 - สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงภัยต่อการก่อการร้ายในระดับพิเศษ ในพื้นที่ที่มีการคุกคาม แบบเจาะจงต่อกิจการการบิน
  - สถานการณ์ระดับ 4 - สถานการณ์ที่เตรียมพร้อมเต็มกำลังต่อต้านการก่อการร้าย
- ณ สถานการณ์ปัจจุบัน ท่าอากาศยานภูเก็ต ได้ปฏิบัติตามระบบสัญญาณเตือนภัยการก่อการร้าย

สำหรับสถานการณ์ระดับ 2 นั้น มีหลักในการปฏิบัติดังนี้

- 3.1 เพิ่มจำนวนบุคลากรปฏิบัติงานรักษาความปลอดภัย และเพิ่มความเข้มงวดในการรักษา ความปลอดภัยของท่าอากาศยาน เช่น เพิ่มความถี่ในการตรวจตราทั้งภายในอาคารและนอกอาคาร หรือเพิ่มความเข้มงวดในการสุ่มตรวจกระเป๋าสัมภาระก่อนขึ้นเครื่องบิน อนุญาตให้รถยนต์จอดที่ บริเวณลานชาลาเฉพาะรับ-ส่งผู้โดยสารเท่านั้น
- 3.2 จัดให้มีระบบการตรวจสอบมาตรการการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน ซึ่งในการตรวจสอบนี้ จะตรวจสอบทั้งการปฏิบัติและระบบการป้องกันภัย
- 3.3 จัดให้มีการวิเคราะห์สถานการณ์การก่อการร้ายสากล โดยการประสานงานการข่าว ทั้งจาก หน่วยข่าวภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อประเมินสถานการณ์การก่อการร้ายสากลที่อาจ เกิดขึ้นในประเทศไทย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นสิ่งบ่งชี้ว่าควรปรับระดับสีให้เป็นระดับปัจจุบันหรือ ระดับสูงขึ้น

## 4 ได้มีการประชุมและขอความร่วมมือจากหน่วยงานราชการและเอกชนที่ประกอบการใน ท่าอากาศยาน ให้ร่วมมือสอดส่องบุคคลที่มีพฤติกรรมต้องสงสัยและกริยวิสัย ก้าวก้าว



# มาตรการการรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย



ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ยึดมาตรฐานในการรักษาความปลอดภัยตามมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization : ICAO) ซึ่งกำหนดไว้ในภาคผนวกที่ 17 (Annex 17) เป็นมาตรฐานระหว่างประเทศสูงสุดเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยการบินพาณิชย์ เพื่อป้องกันภัยที่เกิดการแทรกแซงโดยมิชอบด้วยกฎหมาย ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรักษาความปลอดภัยและการบริการแก่ผู้ใช้บริการ ในปีงบประมาณ 2555 ดังนี้

## 1 โครงการฝึกอบรมหลักสูตร 3 ม.

เพื่อเพิ่มมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย การตรวจค้นและการรักษาความปลอดภัยเป็นส่วนหนึ่งของงานรักษาความปลอดภัย ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญของการดำเนินการกิจการท่าอากาศยาน ที่จะต้องรับผิดชอบต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้โดยสารและผู้มาใช้บริการ หากเกิดความบกพร่องในการปฏิบัติงานแล้ว ไม่เพียงแต่จะทำให้ชีวิตและทรัพย์สินได้รับความเสียหายเท่านั้น แต่จะส่งผลต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของประเทศอีกด้วย ดังนั้น การฝึกอบรมต้องเป็นระบบและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

## 2 โครงการฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษ

สำหรับพนักงานตรวจค้นและรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย การใช้ภาษาอังกฤษในท่าอากาศยานจำเป็นต้องพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษของพนักงานตรวจค้นและรักษาความปลอดภัยให้มีความรู้และทักษะในการสื่อสาร สามารถติดต่อสื่อสารกับผู้โดยสารและผู้มาใช้บริการด้วยภาษาอังกฤษได้อย่างถูกต้อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

## 3 โครงการฝึกซ้อมการใช้อาวุธปืน และการบำรุงรักษาปืน

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัย และมีอาวุธปืนอยู่ในความรับผิดชอบจำเป็นต้องมีการฝึกการใช้อาวุธปืนและการบำรุงรักษาปืนขั้นต้นด้วยตนเองได้อย่างถูกต้องและถูกวิธี เพื่อให้เกิดความคุ้นเคยและความมั่นใจในการใช้อาวุธปืนและหลักการยิงปืนที่ถูกต้อง









## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



### การบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท. ได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ ทอท. มาอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย เพื่อให้ท่าอากาศยานยึดถือปฏิบัติการจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานในทุกท่าอากาศยาน การบริหารจัดการความปลอดภัยตามมาตรฐานของกฎหมายความปลอดภัย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการรณรงค์ส่งเสริมในเรื่องความปลอดภัย การตรวจและรายงานความปลอดภัยในระดับพื้นที่เพื่อค้นหาและควบคุมความเสี่ยง โดยคณะกรรมการความปลอดภัย และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ ของแต่ละท่าอากาศยาน รวมถึงการกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดอันตรายจากสภาพแวดล้อมที่ไม่ปลอดภัยและการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย รวมทั้งการจัดทำแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย และแผนรองรับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นด้วย

แนวทางการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงานที่สำคัญนั้น ทอท. ได้ยึดตามกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติ นอกจากนี้แล้วยังมีแนวคิดที่จะนำระบบการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (ILO - Occupational Safety and Health Management System : ILO - OSHMS 2001) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization : ILO) มาเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานต่อไป



## การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

ทอท. จัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ในหลักสูตรต่างๆ ทั้งในส่วนที่กฎหมายกำหนดและหลักสูตรที่เพิ่มพูนความรู้ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน เช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับต่างๆ หลักสูตรการดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรเทคนิคการวางแผนและการตรวจความปลอดภัย หลักสูตรเทคนิคการสอบสวนอุบัติเหตุ หลักสูตรเทคนิคการชี้แจงอันตราย การประเมิน และการจัดการความเสี่ยง หลักสูตรการยศาสตร์สำหรับผู้ปฏิบัติงานในท่าอากาศยาน หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยในรอบปีที่ผ่านมาและแนวทางการปฏิบัติ หลักสูตรสาเหตุและวิธีการป้องกันอุบัติเหตุ การฝึกซ้อมดับเพลิงและหนีไฟประจำปี เป็นต้น

## การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท. ดำเนินการตรวจวัดและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบและเฝ้าระวังปัจจัยเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพผู้ปฏิบัติงาน เช่น แสงสว่าง เสียง และคุณภาพอากาศ เป็นต้น โดยดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อนำข้อมูลจากการตรวจวัดไปกำหนดมาตรการและแนวทางป้องกันและแก้ไข เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ไม่ก่อให้เกิดโรคจากการทำงานและมีสุขอนามัยที่ดี

## กิจกรรมรณรงค์ ส่งเสริม ความปลอดภัยบนอวกาศ

นอกจากการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานแล้ว ทอท. ยังได้คำนึงถึงสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและลูกจ้างภายนอกสถานที่ปฏิบัติงานด้วย โดยได้จัดทำโครงการรณรงค์ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยนอกงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะความปลอดภัยในการจราจรในช่วงเทศกาลที่มีผู้ใช้รถใช้ถนนจำนวนมาก ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ให้เกิดการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากการใช้รถใช้ถนน ทอท. จึงได้จัดโครงการสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานและรณรงค์ความปลอดภัยในช่วงเทศกาลเป็นประจำทุกปี

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR ด้านความปลอดภัย)

ทอท. ได้จัดโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชนและรณรงค์ส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยให้แก่ชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ ทอท. ให้ตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยมากขึ้น เช่น โครงการด้านการส่งเสริมความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน การรณรงค์การสวมหมวกนิรภัยแก่นักเรียนของโรงเรียนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ ทอท. โดยมอบหมวกนิรภัยให้นักเรียนจำนวน 4 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนดอนเมืองทหารอากาศบำรุง โรงเรียนวัดดอนเมือง (ทหารอากาศอุทิศ) โรงเรียนดอนเมืองจตุรจินดา และโรงเรียนสีกัน (วัฒนานันท์อุปถัมภ์) เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขับขี่รถจักรยานยนต์มาโรงเรียน เป็นต้น

นอกจากนี้ ในช่วงที่ผ่านมา ท่าอากาศยานดอนเมือง และสำนักงานใหญ่ ทอท. ได้ประสบปัญหาอุทกภัย ทำให้เกิดความสูญเสียต่อทรัพย์สินจำนวนมาก ดังนั้น ทอท. จึงตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว จึงได้จัดทำแผนรองรับอุทกภัยขึ้น และยังคงคำนึงถึงชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ ทอท. ด้วย จึงได้จัดทำโครงการบรรยายพิเศษในเรื่องของภัยพิบัติ แก่นักเรียนของโรงเรียนโดยรอบสำนักงานใหญ่ด้วย

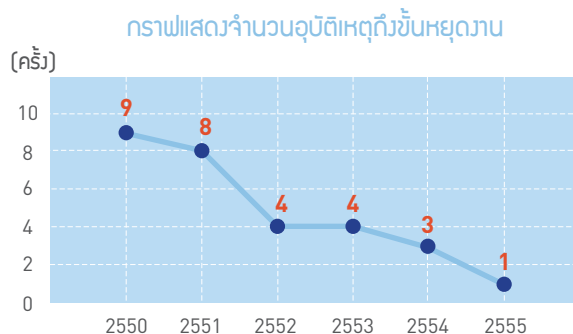
## รางวัลดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท. ได้เข้าร่วมประกวดสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยในปี 2555 ทอท. มีหน่วยงานที่ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ระดับประเทศ จำนวน 3 หน่วยงาน คือ สำนักงานใหญ่ ทอท. ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นฯ ระดับประเทศติดต่อกัน 6 ปี (2550-2555) 9 ปี (2547-2555) และ 3 ปี (2553-2555) ตามลำดับ นอกจากนี้ ทอท. ยังส่งเสริมให้ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบ เข้าร่วมโครงการดังกล่าว เพื่อเป็นการส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่เป็นระบบและสอดคล้องตามกฎหมาย



### สถิติการเกิดอุบัติเหตุของพนักงาน (เฉพาะกรณีถึงขั้นหยุดงาน)

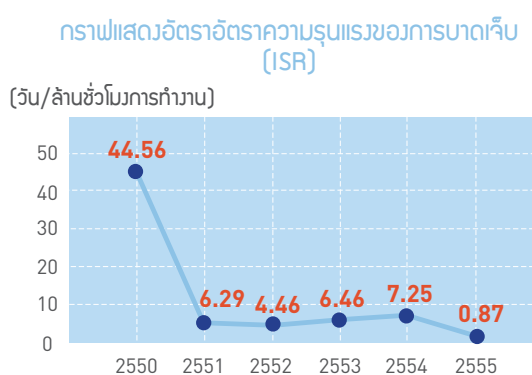
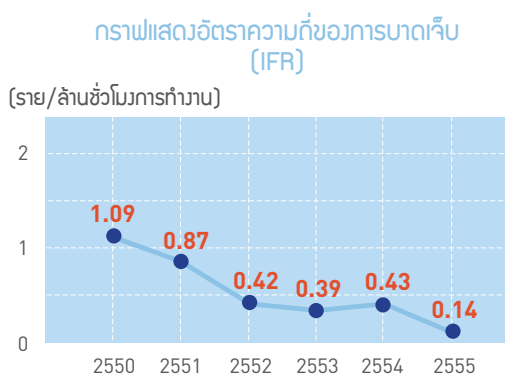
จากการดำเนินงานด้านการรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัย และป้องกันอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน มีแนวโน้มลดลง โดยในปี 2550 มีจำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 9 ครั้ง และลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน จำนวน 1 ครั้ง



หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

### อัตราการเกิดของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : IFR) และอัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate : ISR) (เฉพาะกรณีถึงขั้นหยุดงาน)

อัตราความถี่ (IFR) และอัตราความรุนแรง (ISR) ของการบาดเจ็บเป็นค่าที่สะท้อนถึงจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (ราย/ล้านชั่วโมงการทำงาน) และจำนวนวันที่สูญเสียไปจากการเกิดอุบัติเหตุ (วัน/ล้านชั่วโมงการทำงาน) ตามลำดับ โดยในปี 2555 มีค่า IFR เท่ากับ 0.14 และ ISR เท่ากับ 0.87

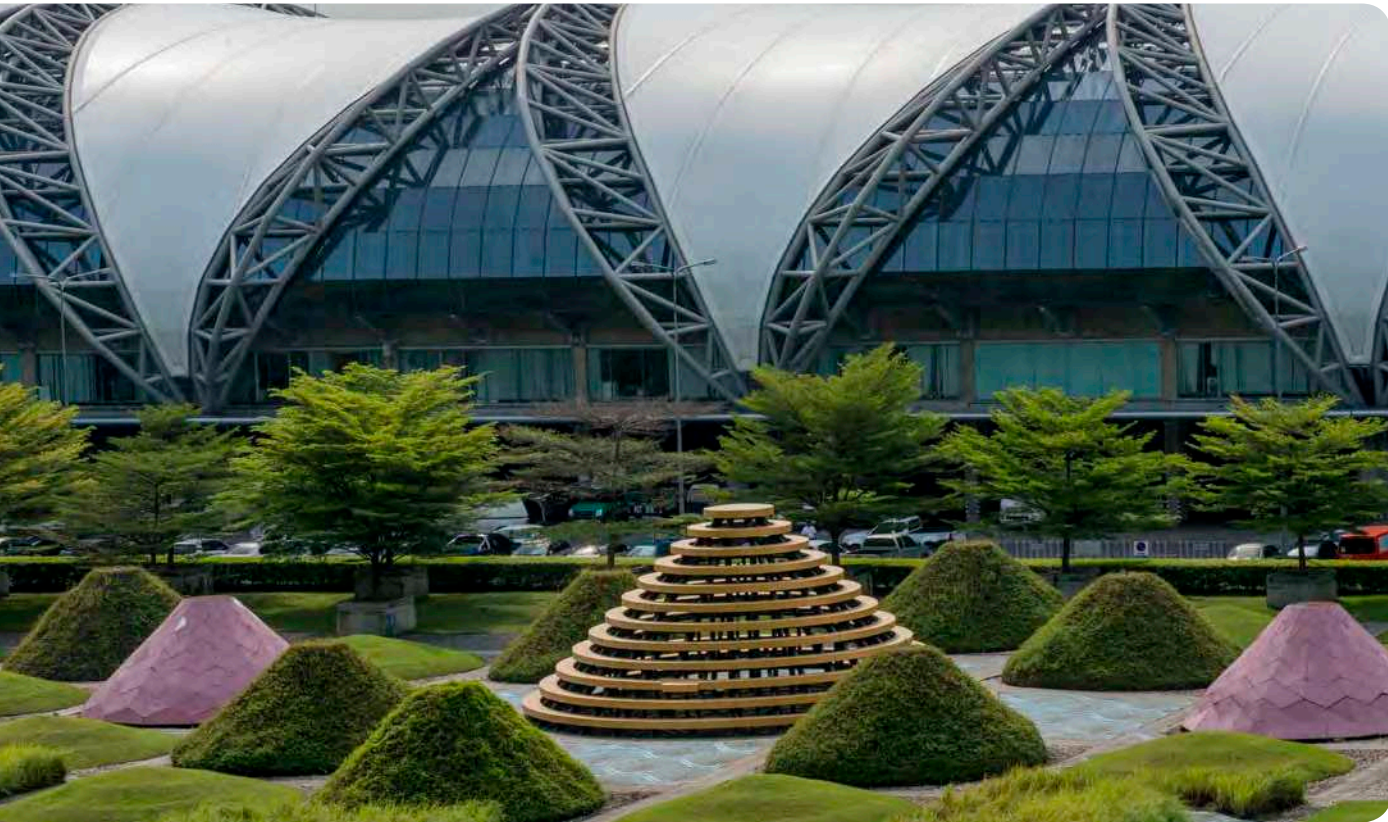


หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555

ทอท. ได้ให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและมีสุขภาพอนามัยที่ดี ไม่บาดเจ็บ เจ็บป่วย หรือเป็นโรคจากการทำงาน จึงได้มุ่งมั่นส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความเสี่ยงและสภาพความไม่ปลอดภัยต่างๆ ให้ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามแนวทางและวิธีการที่ถูกต้อง



# การให้ความสำคัญ ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม



## การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### 1 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในภาพรวม

ทอท. ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในความรับผิดชอบทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ด้วยความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการรักษา แก้ไข ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกับชุมชนรอบท่าอากาศยานตลอดมา โดยท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ไม่ว่าจะเป็นระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ระบบการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกต้องตามหลักสุขาภิบาล โดยเฉพาะที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบประปา และสถานีสูบน้ำได้ รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001, ISO 18001 และ ISO 9001 แล้ว

### 2 การดำเนินงานลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียง ที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท. มีการดำเนินงานลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียง ตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนแล้วในรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มเติม (สืบเนื่องจากการเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร ในปีเปิดดำเนินการ) (EIA) ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2548 และตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2553 สรุปความคืบหน้าในการดำเนินงานจนถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2555 ดังนี้





1. อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่ในพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 จำนวน 641 อาคาร ทอท. ดำเนินการเจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างโดยมีการโอนกรรมสิทธิ์แล้ว 162 อาคาร เป็นเงิน 641.502 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 79.41) สำหรับเจ้าของกรรมสิทธิ์อาคารที่ไม่ต้องการขาย ทอท. จะสนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่ง ทอท. ได้มอบเงินค่าปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ไปดำเนินการเองแล้ว จำนวน 412 อาคาร เป็นเงิน 110.570 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 94.28)
2. อาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่ในพื้นที่ NEF 30 - 40 ที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 จำนวน 15,676 อาคาร ทอท. จะสนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างโดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ซึ่ง ทอท. ได้มอบเงินค่าปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้ไปดำเนินการเองแล้ว จำนวน 12,741 อาคาร เป็นเงิน 2,547.88 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81.28) ทั้งนี้อาคารที่ ทอท. ยังไม่สามารถจ่ายเงินค่าปรับปรุงอาคารได้ เนื่องจากปัญหาเอกสารประกอบการรับเงินของเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ครบถ้วน และไม่สามารถติดต่อเจ้าของกรรมสิทธิ์ได้ ทอท. จะดำเนินการติดตามให้แล้วเสร็จต่อไป
3. ทอท. ได้สนับสนุนงบประมาณให้กับสถานที่อ่อนไหวต่อผลกระทบด้านเสียง ได้แก่ สถานศึกษา สถานพยาบาล และศาสนสถาน จำนวน 21 แห่ง เป็นเงิน 292.536 ล้านบาท

นอกจากนี้ในปีงบประมาณ 2555 ทอท. ได้เริ่มทดสอบระบบติดตามตรวจสอบคุณภาพเสียงและอากาศที่ทำอากาศยานสุวรรณภูมิ ทั้งภายในพื้นที่ทำอากาศยานและในชุมชนโดยรอบ ซึ่งประกอบด้วยระบบตรวจวัดเสียงอากาศยานอัตโนมัติ จำนวนรวมทั้งสิ้น 19 สถานี เพื่อตรวจวัดค่า  $L_{90}$ ,  $L_{eq\ 24hrs}$ ,  $L_{max}$  และ  $L_{dn}$  อย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง และสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบเคลื่อนที่ จำนวน 1 สถานี สามารถตรวจวัดดัชนีคุณภาพอากาศ ได้แก่  $PM_{10}$ ,  $NO_x$ ,  $CO$  และ  $THC - NMHC$  สำหรับการเฝ้าระวังผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานทำอากาศยานสุวรรณภูมิต่อชุมชนโดยรอบต่อไป



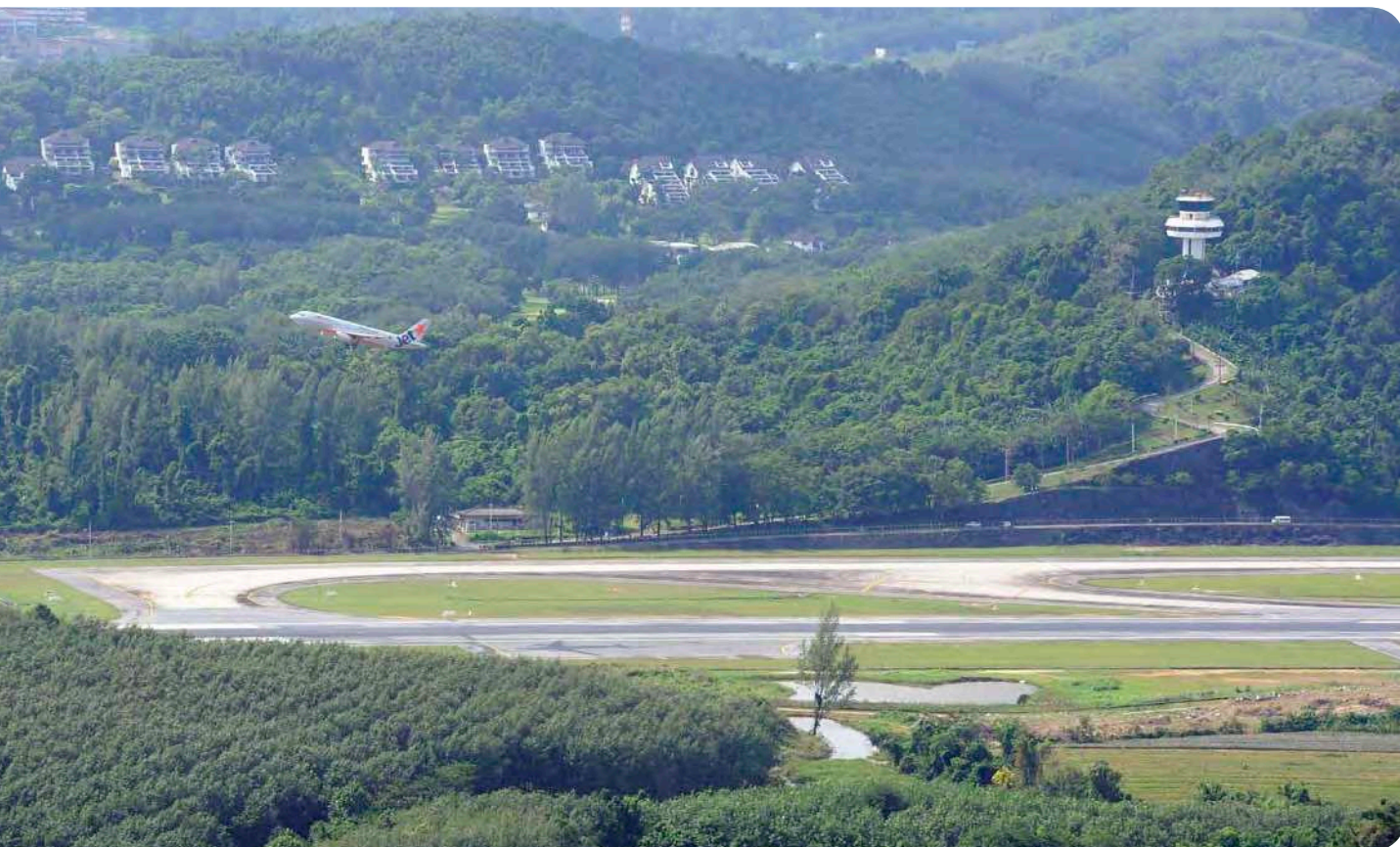
## 3

### การจัดทำ Carbon Footprint ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในปี 2555 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดทำโครงการศึกษา Carbon Footprint ตามแผนวิสาหกิจ ทอท. ฉบับที่ 3 (2553 - 2557) ที่จะทำให้ทราบถึงปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CO_2$ ) ที่เกิดจากกิจกรรมที่อยู่ในความควบคุมของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นก้าวสำคัญที่จะนำไปสู่การบริหารจัดการ  $CO_2$  และใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดย ทอท. มีเป้าหมายที่จะเข้ารับการรับรองจาก Airport Council International หรือ ACI ในโครงการ Airport Carbon Accreditation ในระดับที่ 1 Mapping ภายในปี 2555 และระดับที่ 2 Reduction ภายในปี 2556 ตามลำดับ



# การดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



## รายงานผลการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ทอท. มีนโยบายเสริมสร้างประโยชน์สุขและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคม โดยมีการจัดทำเป็นแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท. ปีงบประมาณ 2554 - 2557 ซึ่งมีแนวคิดเรื่อง รักษาอากาศ รวมทั้ง ได้จัดทำแผนปฏิบัติการในแต่ละปี ซึ่งการกำหนดแนวคิดดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย Green Airport ขององค์กร ประกอบกับในปัจจุบันทั่วโลกให้ความสำคัญเกี่ยวกับภาวะโลกร้อน รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เกิดจากการประกอบกิจการต่างๆ

เนื่องจากในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2555 ประเทศไทยได้ประสบอุทกภัย ซึ่งพื้นที่กรุงเทพมหานครรวมทั้งท่าอากาศยานดอนเมืองได้ประสบปัญหาดังกล่าว ดังนั้น ทอท. จึงได้มีการปรับแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของ ทอท. และจัดสรรงบประมาณเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ตลอดจนการฟื้นฟูชุมชนหลังน้ำลด โดย ทอท. ได้ร่วมบริจาคเงิน เพื่อช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัย จำนวน 1,000,000.- บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ผ่านกระทรวงคมนาคม การตั้งศูนย์รับบริจาคเงินและสิ่งของ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยที่ท่าอากาศยานทุกแห่ง นอกจากนั้น ทอท. ได้จัดชุดอาหาร ถุงยังชีพ จำนวน 10,000 ชุด มอบให้ผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่รอบดอนเมือง และหลังน้ำลดได้จัดกิจกรรมฟื้นฟูผู้ประสบภัยซื้อกิจกรรม “กลับบ้าน สดใส ปลอดภัย แข็งแรง” เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เพื่อให้ความรู้ต่อชุมชนในการรักษาสุขภาพอนามัยเพื่อมิให้เกิดโรคติดต่อและโรคระบาด รวมถึงการจัดกิจกรรม “โรงเรียนสดใส” เพื่อ



ช่วยฟื้นฟูภูมิทัศน์ของโรงเรียนในพื้นที่ตอนเมืองอีกด้วย นอกจากนี้ ทอท. ยังได้ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ดังนี้

## ด้านการรักษาอากาศ

ทอท. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างสภาพแวดล้อม และอากาศที่ดีให้กับชุมชนและสังคม เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้จัดโครงการ “รวมใจรักษ์ รักษา พัฒนาสิ่งแวดล้อม น้อมถวายองค์พระราชา” โดยคณะกรรมการ ทอท. ร่วมกับพนักงานท่าอากาศยานเชียงใหม่ และชุมชนในพื้นที่ ประมาณ 800 คน ร่วมกันปลูกต้นไม้ทองกวาวและไม้ยืนต้น จำนวน 5,000 ต้น บริเวณวัดจอมแจ้ง ตำบลน้ำบ่อกลาง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ นอกจากนี้ ทอท. ได้ร่วมโครงการกับกรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดำเนินการ เรื่อง “เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการมลพิษหมอกควันและการเผาในที่โล่ง” ณ หมู่บ้านป่าจั่น ชุมชนดอยภูเบื้อ หมู่บ้านป่าช้างพัฒนา และหมู่บ้านป่าแยะ อำเภอเวียงป่าเป้า จังหวัดเชียงราย ซึ่งเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานด้านต่างๆ ของชุมชนในการลดการเผาป่า หรือเผาในที่โล่ง เพื่อลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์และปัญหาหมอกควันในพื้นที่ภาคเหนือ โดยเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2555 พนักงานท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และร่วมกับชุมชนในพื้นที่รวมประมาณ 200 คน จัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ยืนต้น จำนวน 15,000 ต้น ในพื้นที่ป่าชุมชนกว่า 100 ไร่

ทอท. ได้ร่วมกับกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และสำนักพุทธศาสนาแห่งชาติ จัดทำโครงการ “ทำดีเพื่อแผ่นดิน ลดคาร์บอน ลดโลกร้อน” เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในศาสนสถานในพื้นที่จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเมื่อวันที่ 17-18 กันยายน พ.ศ. 2555 มีการจัดอบรมให้ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับวัดและชุมชน และสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมในปีงบประมาณ 2556 ต่อไป

## ด้านการศึกษา

ทอท. ให้การสนับสนุนโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน (ร.ร.ตชด.ทอท.) ในจังหวัดนราธิวาส จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดเชียงราย และจังหวัดจันทบุรี โดยตั้งงบประมาณสนับสนุนรายปี และมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนจนถึงระดับปริญญาตรี รวมปีละ 1,400,000.- บาท (หนึ่งล้านสี่แสนบาทถ้วน) นอกจากนี้ เมื่อปลายปีงบประมาณ 2554 ทอท. ได้สนับสนุนงบประมาณ 8,000,000.- บาท (แปดล้านบาทถ้วน) ในการก่อสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ อาคารเด็กเล็ก บ้านพักนักเรียนบ้านไกล บ้านพักครู ให้แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนในพื้นที่ห่างไกลเพิ่มอีก 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านหมองก๊วะ หมู่ 7 ตำบลแม่จัน อำเภออุ้มผาง จังหวัดตาก และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านแพะ หมู่ 12 ตำบลแม่ตั้น อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก ซึ่งการก่อสร้างได้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2555

## ด้านชุมชนสัมพันธ์

ทอท. ได้ดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็นการดำเนินการด้านต่างๆ สรุปได้ ดังนี้

- ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ทอท. ได้จัดทีมพนักงานลงพื้นที่พบปะกับชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท่าอากาศยาน และรับฟังความคิดเห็น
- ด้านการส่งเสริมการศึกษาชุมชน ทอท. ได้จัดโครงการ “AOT พี่อาสา” ครั้งที่ 3 โดยมีพนักงาน ทอท. เป็นวิทยากรให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย และการดับเพลิงขั้นต้นแก่ชุมชน และนักเรียนโรงเรียนโดยรอบท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง รวมทั้ง มีการจัดโครงการ “สัมมนาครูผู้สอนวิชาสุวรรณภูมิ” โครงการ “เยาวชนคนเก่ง” และโครงการ “พาน้องท่องสุวรรณภูมิ”
- ด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม ทอท. จัดโครงการ “ชุมชนน่าอยู่” โดยคัดเลือกชุมชนเพาะคลองตรง ซึ่งอยู่ด้านใต้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดำเนินการเป็นชุมชนนาร่อง ทั้งนี้ มีการสนับสนุนชุมชน 5 ด้าน ได้แก่
  - 1) การปรับปรุงภูมิทัศน์ของโรงเรียน และปรับปรุงสวนสุขภาพ สำหรับเป็นสถานที่ออกกำลังกายของชุมชน รวมถึงจัดซื้ออุปกรณ์ออกกำลังกายและจัดวิทยากรแนะนำ
  - 2) สนับสนุนการสร้างโรงเรียนปลูกผักปลอดสารพิษเพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน และอาจส่งเสริมรายได้ในอนาคต
  - 3) สนับสนุนการศึกษาการอบผลไม้วัยพลางแสงอาทิตย์ เนื่องจากในพื้นที่มีการปลูกผลไม้จำนวนมาก





- 4) การจัดหาวิทยากรส่งเสริมการเรียนการสอนด้านภาษาอังกฤษและศิลปะ ให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน
- 5) ช่วยปรับปรุงทางเดินเข้าสู่ชุมชน
- ด้านการส่งเสริมการกีฬา ทอท. ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมพรรษา 7 รอบ 84 พรรษา เพื่อชิงถ้วยรางวัล “AOT CUP” ซึ่งเป็นการแข่งขันฟุตบอลของนักเรียนในชุมชนหรือจังหวัดที่มีท่าอากาศยานของ ทอท. ตั้งอยู่ และนำทีมชนะเลิศแต่ละแห่งมาแข่งขันชิงถ้วย “AOT CUP” ที่สนามกีฬาธูปะเตมีย์ ระหว่างวันที่ 22-24 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งทีมชนะเลิศได้แก่โรงเรียนราชนิเวศน์บางแก้วในพระบรมราชูปถัมภ์
- ด้านการส่งเสริมศาสนา ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท. ได้เข้าร่วมกิจกรรมสำคัญทางศาสนากับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดทอดกฐิน การถวายเทียนพรรษา เป็นต้น
- ด้านการเสริมสร้างศิลปะและวัฒนธรรม ทอท. ได้จัดโครงการประกวดภาพวาดเยาวชนมาตั้งแต่ปี 2552 สำหรับปี 2555 ได้จัดโครงการ “เยาวชนไทยมีฝีมือ” ระหว่างเดือนพฤษภาคม – กันยายน พ.ศ. 2555 โดยเป็นการประกวดผลงานของเยาวชนจำนวน 3 กิจกรรม คือ การประกวดวาดภาพ การประกวดออกแบบเว็บไซต์และเกมส์ และการประกวดหนังสือแนวนอนแนวนอนแนวนอน ในระดับประถมศึกษาตอนปลาย ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย และระดับอุดมศึกษา ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมุ่งให้เยาวชนได้มีโอกาสแสดงความสามารถและความคิดสร้างสรรค์ และเป็นโครงการที่ ทอท. จัดขึ้นเพื่อเกิดพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในปี่มหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษา

อนึ่ง เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ตรงกับความต้องการของชุมชน และเป็นประโยชน์กับชุมชนอย่างแท้จริง ทอท. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง โดยมีผู้อำนวยการท่าอากาศยานแต่ละแห่งเป็นหัวหน้าคณะทำงาน และมีตัวแทนชุมชนในพื้นที่เข้าร่วมเป็นพนักงาน เพื่อดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยใช้แนวคิดกรอบการดำเนินการ เรื่อง “Green Airport - Green Community” เนื่องจากมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมด้านการรักษาอากาศ และสอดคล้องกับนโยบาย ทอท. เรื่อง Green Airport ของ ทอท. โดยกำหนดให้มีการประชุมการทำงาน เพื่อร่วมกันพิจารณาการดำเนินงานในลักษณะบูรณาการ

(ดูรายละเอียดงานด้าน CSR ได้ที่รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม 2555)





## ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อยู่ภายใต้การบริหารงานของ ทอท. ซึ่งมีนโยบายให้ท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การบริหารงาน ทุกแห่งจะต้องดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่มีเป้าหมายจะเป็น ท่าอากาศยานที่ให้บริการดีเด่นติดอันดับ 1 ใน 10 ของโลก ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งช่วย ส่งเสริมและพัฒนาชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

โดยในปีงบประมาณ 2555 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ดำเนินกิจกรรมด้านชุมชนสัมพันธ์และโครงการ CSR ด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 1 ด้านการศึกษา

- โครงการ “มอบความรู้สู่ชุมชน สร้างสัมพันธ์สมานฉันท์สุวรรณภูมิ” โดยการมอบหนังสือสารานุกรมและ หนังสือที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนรู้ของเยาวชนให้กับโรงเรียนโดยรอบพื้นที่ จำนวน 38 แห่ง และห้องสมุด ประชาชน 2 แห่ง รวมทั้งสิ้น 40 แห่ง โครงการนี้ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยได้มอบ หนังสือไปแล้วประมาณ 15,000 เล่ม
- โครงการ “เยาวชนคนเก่ง” โดยจัดให้นักเรียนที่ได้รับมอบหนังสือตามโครงการ “มอบความรู้สู่ชุมชน สร้างสัมพันธ์สมานฉันท์สุวรรณภูมิ” เข้าแข่งขันตอบปัญหาจากหนังสือสารานุกรมที่ท่าอากาศยาน สุวรรณภูมิ ได้มอบให้เพื่อชิงทุนการศึกษา
- โครงการ “พาน้องท่องสุวรรณภูมิ” โดยนำนักเรียนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มาเยี่ยมชม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีนักเรียนเข้าร่วมโครงการแล้วเกือบ 2,000 คน
- โครงการ “สัมมนาครู” โดยนำครูผู้สอนวิชาเกี่ยวกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก 24 โรงเรียนโดยรอบ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 47 คน ไปร่วมสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับข้อมูลที่จะ นำไปสอนในวิชาเกี่ยวกับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



## 2 ด้านสิ่งแวดล้อม

- โครงการ “เยาวชนสุวรรณภูมิ” โดยนำนักเรียนโดยรอบไปเข้าค่ายเพื่ออบรมให้ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงและการรักษาสีสิ่งแวดล้อม มีนักเรียนเข้าค่ายอบรมแล้วกว่า 1,200 คน

## 3 ด้านเศรษฐกิจชุมชน

- โครงการ “สุวรรณภูมิแฟร์ 2012” โดยให้ชุมชนนำอาหารและสินค้าชุมชนโอท็อปมาจำหน่าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 3 วัน โดยไม่มีค่าใช้จ่าย โครงการนี้ทำให้ชุมชนมีรายได้จากการขายครั้งละกว่า 2 ล้านบาท

## 4 ด้านสาธารณประโยชน์

- โครงการ “มอบเครื่องเวชภัณฑ์” และโครงการ “มอบถุงยังชีพ” เพื่อช่วยผู้ประสบภัยซึ่งอาศัยอยู่ในพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- โครงการ “มอบอุปกรณ์เครื่องนอน” และโครงการ “มอบอาหารกึ่งสำเร็จรูป” แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่ตั้งอยู่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ



## 5 ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และกีฬา

- โครงการ “ศาสนอุปถัมภ์” เพื่อทำนุบำรุงศาสนา โดยทางพุทธศาสนาได้ถวายเทียนพรรษา เครื่องไทยธรรม และจัดปัจจัยแก่วัดโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 13 วัด และทางศาสนาอิสลามได้มอบอินทผลัมให้แก่มัสยิดโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 4 มัสยิด เนื่องในเทศกาลถือศีลอดหรือเดือนรอมฎอน
- โครงการ “สวัสดีปีใหม่” ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
- โครงการ “สวัสดีปีใหม่ไทยและรดน้ำขอพรชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” เนื่องในเทศกาลวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ
- ร่วมโครงการ “AOT CUP” โดยได้คัดเลือกโรงเรียนราชวินิตบางแก้วในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งเป็นโรงเรียนอยู่ในพื้นที่โดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นผู้แทนทีมฟุตบอลของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เข้าร่วมแข่งขัน

## 6 ด้านอื่นๆ

- กิจกรรม “งานวันเด็กแห่งชาติ” ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี ณ ศาลากลางจังหวัดสมุทรปราการ และ ณ สวนพระนคร เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
- สนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในด้านต่าง ๆ
- โครงการ “การศึกษาทัศนคติและความต้องการของชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ” โดยทำการสำรวจทัศนคติ/ความพึงพอใจ และความต้องการของชุมชนเพื่อนำมาเป็นข้อมูลประกอบการทำกิจกรรม/โครงการด้าน CSR ให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนโดยรอบท่าอากาศยานสุวรรณภูมิต่อไป





## ท่าอากาศยานดอนเมือง



ท่าอากาศยานดอนเมือง ให้ความสำคัญและส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ในระดับประเทศและสังคม รวมทั้งชุมชนและพื้นที่โดยรอบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างท่าอากาศยานและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งเป็นการลดผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานโดยตรงของท่าอากาศยาน

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การดำเนินการจัดสร้างสนามกีฬาเปิดทองให้กับโรงเรียนวัดดอนเมือง (ทหารอากาศอุทิศ) เพื่อเป็นการส่งเสริมด้านกีฬาให้กับเด็กนักเรียนในสถานศึกษาและเป็นการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ การจัดกิจกรรมจัดเลี้ยงอาหารกลางวันแก่ผู้พักพิง ณ บ้านพักฉุกเฉิน (WE-TRAIN International House) ซึ่งเป็นที่พักพิงของเด็กและสตรีที่มาขอรับความช่วยเหลือและรับการฟื้นฟูร่างกายและจิตใจ การจัดทำโครงการ AOT ฟือสาซึ่งเป็นการจัดฝึกอบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้นให้กับโรงเรียนดอนเมืองจาตุรจินดา โดยมีเนื้อหาความรู้เกี่ยวกับทฤษฎีการเกิดเพลิงไหม้, การแบ่งประเภทของเพลิง, จิตวิทยาเมื่อเกิดอัคคีภัย, การป้องกันแหล่งกำเนิดของการติดไฟ และวิธีดับเพลิงประเภทต่าง ๆ (สาริตและฝึกปฏิบัติจริง) นอกจากนี้ยังมอบหนังสือที่ได้รับจากการบริจาคให้กับนักเรียนเพื่อใช้ประโยชน์ด้านการศึกษา





## ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ตลอดปีที่ผ่านมา แม้ว่าท่าอากาศยานเชียงใหม่จะทุ่มเทมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นท่าอากาศยานที่ดีที่สุดของโลก แต่ในเวลาเดียวกันก็ไม่ได้ละเลยที่จะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดโครงการท่าอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Airport) ลดการใช้พลังงาน รวมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การจัดให้มีบริการเติมน้ำมันอากาศยานทางท่อ (Hydrant System) ช่วยลดมลพิษจากการใช้รถเติมน้ำมันอากาศยาน และการรณรงค์ให้ผู้ประกอบการในเขตการบินตรวจสอบสภาพเครื่องยนต์ที่ใช้ปฏิบัติการในเขตการบินเป็นประจำ เพื่อช่วยลดมลพิษทางอากาศจากท่อไอเสียรถยนต์ในท่าอากาศยานเชียงใหม่ ตลอดจนร่วมแก้ปัญหาหมอกควันในจังหวัดเชียงใหม่ด้วยการจัดโครงการรักษาอากาศโดยร่วมกับหน่วยงานราชการในพื้นที่โปรยละอองน้ำเพื่อลดฝุ่นละอองในอากาศ และไม่ใช่เพียงใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อม ท่าอากาศยานเชียงใหม่ยังตระหนักถึงความสำคัญของพื้นที่ต้นน้ำในชุมชนท่าก๊อท่าอากาศยาน ด้วยการจัดโครงการปลูกป่า ณ วัดจอมแจ้ง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ และในช่วงเวลาที่ประชาชนในหลายพื้นที่ได้รับความเดือดร้อนจากอุทกภัย ท่าอากาศยานเชียงใหม่จึงได้ร่วมกับส่วนงานราชการ สายการบินและผู้ประกอบการ ระดมทุนเพื่อช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ประสบภัยตามโครงการ “คืนรอยยิ้มให้ผู้ประสบภัย จากใจชาวสนามบินเชียงใหม่”

และในปีต่อไป ท่าอากาศยานเชียงใหม่ก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่ความเป็นเลิศ (Walking Together) ควบคู่ไปกับการตอบแทนสังคม ให้กับสังคม







## ท่าอากาศยานหาดใหญ่



ในปี 2555 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้พัฒนาการให้บริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย เช่น การก่อสร้างเชื่อมต่อและติดตั้งสะพานเทียบเครื่องบินหมายเลข 4 พร้อมทั้งขยายพื้นที่บริเวณอาคาร 1 เพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารหรือผู้มาใช้บริการท่าอากาศยานได้มากยิ่งขึ้น

การดำเนินการด้านความปลอดภัย จากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้เน้นและเฝ้าระวังการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เช่น การตรวจยานพาหนะในการผ่านเข้าพื้นที่เขตท่าอากาศยานหาดใหญ่ รวมถึงการตรวจค้นสิ่งของสัมภาระผู้โดยสารก่อนเข้าอาคารท่าอากาศยาน

ในขณะเดียวกันก็ได้ตระเตรียมที่จะทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม โดยตลอดปีที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาด้วยการทอดกฐินสามัคคี และถวายเทียนพรรษา ด้านการศึกษา ได้เปิดโอกาสให้เยาวชนได้เยี่ยมชมและศึกษาเรียนรู้การดำเนินงานของท่าอากาศยาน อันจะเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์ และเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมกับการท่าอากาศยาน ตามโครงการ AOT ฟือสา ฝึก/เรียนการดับเพลิงขั้นต้น สำหรับนักเรียนชั้นประถมในชุมชนใกล้เคียง

ด้านการกีฬา/การกุศล ได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเยาวชนและสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนต่างๆ รวมทั้งยังได้บำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนสงขลาพัฒนาปัญญา และโรงเรียนการศึกษาคนตาบอดธรรมสาธิตหาดใหญ่ มูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สาขาจังหวัดสงขลา เป็นประจำทุกปี

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มีการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมทำกิจกรรมกับจังหวัดสงขลา ฯลฯ อาทิ การเข้าร่วมกิจกรรมร่วมกับชุมชนสนับสนุนอุปกรณ์การเรียน และการอำนวยความสะดวกแก่พี่น้องชาวไทยที่นับถือศาสนาอิสลามเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย อันเป็นส่วนสำคัญยิ่งที่จะทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อไป



## ทำอากาศยานภูเก็ต



วันและเวลาอาจเปลี่ยนแปลงมนต์เสน่ห์ดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเดินทางมาเยือนจังหวัดภูเก็ตให้ลดลงเลย และตลอดระยะเวลาในรอบปีที่ผ่านมา ทำอากาศยานภูเก็ตได้รองรับและอำนวยความสะดวกผู้โดยสารโดยถือเสมือนหนึ่งเป็นการก้าวแรกสู่ดินแดนไข่มุกอันดามัน พร้อมนี้ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดี และคำนึงถึงความรับผิดชอบในการแก้ไข ป้องกัน และลดผลกระทบร่วมกับชุมชนโดยรอบทำอากาศยานโดยแยกประเด็น ดังนี้

### 1 ด้านศาสนา

ให้การสนับสนุนส่งเสริมและมีส่วนร่วมในการทำบำรุงพระพุทธศาสนาและศาสนาอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การทอดกฐินสามัคคี กิจกรรมวันสำคัญทางพุทธศาสนา การอำนวยความสะดวกแก่ผู้เดินทางและญาติที่มาส่ง - รับชาวไทยมุสลิมในจังหวัดภูเก็ตและจังหวัดใกล้เคียงในการเดินทางไปประกอบพิธีฮัจญ์ และการสนับสนุนการถือศีลอดในเดือนรอมฎอนประจำปี โดยการมอบอินทผลัม ข้าวสารและน้ำดื่มให้แก่มัสยิดโดยรอบทำอากาศยาน

### 2 ด้านการศึกษา

ให้การสนับสนุนและเปิดโอกาสให้สถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าเยี่ยมชมและศึกษาดูงานกิจการของทำอากาศยาน การจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ตลอดจนสนับสนุนในการจัดกิจกรรม โครงการของสถานศึกษาที่เป็นประโยชน์แก่เด็กและเยาวชน

### 3 ด้านสาธารณประโยชน์และสิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญในการร่วมทำกิจกรรมกับชุมชนโดยรอบทำอากาศยานและหน่วยงานภาครัฐ-เอกชนในจังหวัดภูเก็ต อาทิ การเข้าร่วมในพระราชพิธีต่างๆ กับจังหวัดภูเก็ต การเพิ่มพื้นที่สีเขียวบริเวณทำอากาศยานภูเก็ต การเข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้กับชุมชนในจังหวัดภูเก็ต เป็นหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนด้านการจัดหาผู้บริจาคโลหิตให้แก่ภาคบริการโลหิตแห่งชาติจังหวัดภูเก็ต อีกทั้งพบปะกับผู้นำชุมชนและชาวบ้านร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อทำอากาศยานภูเก็ต





## ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ในปี 2555 ระหว่างเดือนเมษายน – สิงหาคม ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้พัฒนาด้านการให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้ผู้โดยสารได้รับความสะดวกรวดเร็ว โดยได้ตั้งคณะทำงาน โดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ทุกๆ ด้าน ดังนี้

ด้านสังคมชุมชนสัมพันธ์และสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม ศาสนา กีฬา ด้านการส่งเสริมการศึกษา ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้ให้ความสำคัญกับชุมชน โดยรอบในการสนับสนุนต่างๆ เช่น สนับสนุนน้ำ ปักป่า อนุรักษ์ด้านความปลอดภัยในเขตการบิน โครงการวันแม่แห่งชาติ (ประชาชนโดยรอบท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ร่วมร้องเพลงวันแม่แห่งชาติ) เป็นต้น

ในขณะเดียวกันก็ไม่ได้ละเลยที่จะทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม โดยตลอดปีที่ผ่านมาได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาด้วยการทอดกฐินสามัคคี และถวายเทียนพรรษา ด้านการศึกษาได้เปิดโอกาสให้เยาวชนได้เยี่ยมชมและศึกษาเรียนรู้การดำเนินงานของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย อันจะเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์และเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมกับการท่าอากาศยาน ตามโครงการ AOT พี่อาสาฝึกเรียนการดับเพลิงขั้นต้น สำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาในชุมชนใกล้เคียง

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีการดำเนินกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องทุกๆ ด้าน โดยมุ่งเน้นให้ผู้โดยสาร และผู้ใช้บริการท่าอากาศยานได้รับความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย อันเป็นส่วนสำคัญยิ่งที่ทำให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เน้นการให้ความสำคัญต่อชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน เพื่อเอื้อต่อการดำเนินงานด้านต่างๆ ต่อไป







141

# ງບການເີນ





## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ กอท. ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ กอท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอ ที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

พลอากาศเอก

(สุเมธ โพธิ์มนิ)  
ประธานกรรมการ

(นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่



# รายงานของผู้สอบบัญชี

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่าการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่บริษัทใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่อการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 3.2 และ 3.3 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 ที่แสดงเปรียบเทียบได้ปรับปรุงใหม่แล้ว

(นางสาวพวงขมนาด จริยะจินดา)  
ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน 1

(นางเกล็ดนที มโนสันต์)  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 5





บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	3,652,828,709	5,179,436,616	3,643,026,604	5,172,703,000
เงินลงทุนชั่วคราว	9	28,457,924,723	21,712,546,738	28,457,924,723	21,712,546,738
ลูกหนี้การค้า	10	1,765,898,859	1,660,192,869	1,725,839,556	1,626,662,456
ลูกหนี้อื่น	11	2,043,103,212	2,265,714,288	2,042,831,071	2,254,773,357
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	12	251,762,104	313,235,723	243,987,770	306,715,860
รายได้ค้างรับ		692,875,750	450,669,920	750,184,278	489,550,678
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	318,942,030	372,487,278	308,371,314	354,854,836
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		37,183,335,387	31,954,283,432	37,172,165,316	31,917,806,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	14	420,840,000	257,040,000	420,840,000	257,040,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	39,197,229,844	39,197,778,745
เงินลงทุนระยะยาว	16	3,244,550,000	5,894,550,000	3,244,550,000	5,894,550,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	8,551,622,841	8,586,501,247	8,551,622,841	8,586,501,247
อาคารและอุปกรณ์	18	81,162,959,844	83,317,541,832	79,508,322,772	81,574,029,600
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	19	7,499,534,512	6,696,619,860	7,499,534,512	6,696,619,860
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	615,964,375	691,558,611	615,964,375	691,558,611
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	2,651,565,695	3,479,146,792	2,651,565,695	3,479,146,792
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	8,681,214,712	9,721,693,863	8,681,202,711	9,721,681,863
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		112,828,251,979	118,644,652,205	150,370,832,750	156,098,906,718
รวมสินทรัพย์		150,011,587,366	150,598,935,637	187,542,998,066	188,016,713,643

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



145

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี		-	108,590	-	-
เจ้าหนี้การค้า	23	1,259,324,134	1,042,039,585	1,166,465,391	808,240,623
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		447,223,086	120,547,422	447,223,086	120,547,422
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25, 26	5,445,186,103	5,517,617,691	5,296,473,615	5,368,926,992
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	22	-	-	38,483,807,108	38,483,807,108
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		684,494,516	-	684,494,516	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		3,639,039,598	3,752,286,854	3,539,283,494	3,818,260,982
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา		327,331,455	305,310,737	326,448,402	304,490,683
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	29	474,975,000	1,367,320,583	474,975,000	1,367,320,583
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	5,140,783,415	4,461,771,890	5,102,701,236	4,417,683,080
รวมหนี้สินหมุนเวียน		17,418,357,307	16,567,003,352	55,521,871,848	54,689,277,473
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	25	51,152,941,369	57,513,610,907	50,350,891,369	56,563,120,907
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	26	253,617,796	525,773,682	253,321,637	525,205,034
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	963,008,893	1,392,083,329	963,008,893	1,392,083,329
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28	1,643,983,591	1,566,717,987	1,642,467,302	1,565,667,193
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	29	641,737,739	596,673,776	641,737,739	596,673,776
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	30	143,123,742	160,062,948	143,123,742	160,062,948
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		54,798,413,130	61,754,922,629	53,994,550,682	60,802,813,187
รวมหนี้สิน		72,216,770,437	78,321,925,981	109,516,422,530	115,492,090,660
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,428,570,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	31	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	31	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร		49,041,441,929	43,684,550,000	49,424,764,293	44,077,455,740
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		319,872,000	165,228,000	319,872,000	165,228,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		77,643,253,172	72,131,717,243	78,026,575,536	72,524,622,983
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		151,563,757	145,292,413	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		77,794,816,929	72,277,009,656	78,026,575,536	72,524,622,983
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		150,011,587,366	150,598,935,637	187,542,998,066	188,016,713,643

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

 (นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่ (นางสุภาภรณ์ บุรพุกศลศรี)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ					
ค่าธรรมเนียมสนามบิน		4,755,879,483	4,370,340,727	4,755,879,483	4,370,340,727
ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน		13,183,055,453	12,334,061,716	13,183,055,453	12,334,061,716
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก		489,271,663	465,004,842	489,271,663	465,004,842
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์		1,593,081,961	1,718,258,856	1,613,290,561	1,736,631,974
รายได้เกี่ยวกับบริการ		3,370,038,343	3,311,251,720	2,630,368,871	2,751,252,888
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์		7,080,779,647	6,441,771,511	7,091,579,647	6,452,571,511
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		30,472,106,550	28,640,689,372	29,763,445,678	28,109,863,658
รายได้อื่น					
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	34	222,738,442	(1,538,115,339)	222,754,517	(1,538,176,919)
ดอกเบี้ยรับ		1,263,313,899	795,357,033	1,263,191,096	795,217,872
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		2,663,042	7,923,860	2,661,642	7,247,652
รายได้อื่น		514,348,430	117,308,115	513,930,761	116,555,800
รวมรายได้อื่น		2,003,063,813	(617,526,331)	2,002,538,016	(619,155,595)
รวมรายได้		32,475,170,363	28,023,163,041	31,765,983,694	27,490,708,063
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		4,614,466,496	4,150,222,070	4,606,523,510	4,141,353,955
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน		6,794,728,681	6,098,823,417	6,261,623,248	5,685,244,249
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		2,303,963,073	2,304,693,187	2,303,963,073	2,304,693,187
ค่าตอบแทนการใช้ทรัพย์สิน	33	1,310,024,771	1,247,403,822	1,310,024,771	1,247,403,822
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		4,668,880,916	7,865,645,620	4,569,977,567	7,701,536,974
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	35	666,290,000	357,882,653	666,838,901	355,382,511
ค่าใช้จ่ายอื่น		56,624,915	341,819,065	56,624,915	341,819,065
ต้นทุนทางการเงิน	36	2,059,980,998	2,223,809,686	2,006,051,916	2,168,586,750
รวมค่าใช้จ่าย		22,474,959,850	24,590,299,520	21,781,627,901	23,946,020,513
กำไรก่อนภาษีเงินได้		10,000,210,513	3,432,863,521	9,984,355,793	3,544,687,550
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37	3,494,192,705	1,261,906,865	3,494,192,705	1,261,906,865
กำไรสำหรับปี		6,506,017,808	2,170,956,656	6,490,163,088	2,282,780,685
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,499,746,464	2,214,822,512	6,490,163,088	2,282,780,685
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,271,344	(43,865,856)	-	-
		6,506,017,808	2,170,956,656	6,490,163,088	2,282,780,685
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	39	4.55	1.55	4.54	1.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่(นางสุภาภรณ์ บุรพutschศรี)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่





147

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี		6,506,017,808	2,170,956,656	6,490,163,088	2,282,780,685
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		163,800,000	10,080,000	163,800,000	10,080,000
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(32,760,000)	(3,024,000)	(32,760,000)	(3,024,000)
ผลกระทบจากการลดอัตราภาษีเกี่ยวกับผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		23,604,000	-	23,604,000	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		154,644,000	7,056,000	154,644,000	7,056,000
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		6,660,661,808	2,178,012,656	6,644,807,088	2,289,836,685
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,654,390,464	2,221,878,512	6,644,807,088	2,289,836,685
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,271,344	(43,865,856)	-	-
		6,660,661,808	2,178,012,656	6,644,807,088	2,289,836,685

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่(นางสุภาภรณ์ บุรพุกศลศรี)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

งบการเงินรวม


หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่						ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		
				ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในต้นลงทุนซื้อขาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	41,148,301,964	225,960,000	69,656,201,207	189,597,729	69,845,798,936
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3.3	-	-	-	1,107,136,751	(67,788,000)	1,039,348,751	(439,460)	1,038,909,291
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	42,255,438,715	158,172,000	70,695,549,958	189,158,269	70,884,708,227
เงินปันผล	38	-	-	-	(785,711,227)	-	(785,711,227)	-	(785,711,227)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,214,822,512	7,056,000	2,221,878,512	(43,865,856)	2,178,012,656
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 หลังปรับปรุง		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	43,684,550,000	165,228,000	72,131,717,243	145,292,413	72,277,009,656
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	42,890,889,850	236,040,000	71,408,869,093	145,712,731	71,554,581,824
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3.3	-	-	-	793,660,150	(70,812,000)	722,848,150	(420,318)	722,427,832
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	43,684,550,000	165,228,000	72,131,717,243	145,292,413	72,277,009,656
เงินปันผล	38	-	-	-	(1,142,854,535)	-	(1,142,854,535)	-	(1,142,854,535)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	6,499,746,464	154,644,000	6,654,390,464	6,271,344	6,660,661,808
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,041,441,929	319,872,000	77,643,253,172	151,563,757	77,794,816,929

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่



(นางสุภาภรณ์ บุรพุกศลศรี)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในวินาทีเพื่อขาย	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	41,472,590,341	225,960,000	69,980,489,584
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3.3	-	-	-	1,107,795,941	(67,788,000)	1,040,007,941
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	42,580,386,282	158,172,000	71,020,497,525
เงินปันผล	38	-	-	-	(785,711,227)	-	(785,711,227)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	2,282,780,685	7,056,000	2,289,836,685
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 หลังปรับปรุง		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	44,077,455,740	165,228,000	72,524,622,983
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	43,283,165,114	236,040,000	71,801,144,357
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3.3	-	-	-	794,290,626	(70,812,000)	723,478,626
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	44,077,455,740	165,228,000	72,524,622,983
เงินปันผล	38	-	-	-	(1,142,854,535)	-	(1,142,854,535)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	6,490,163,088	154,644,000	6,644,807,088
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	49,424,764,293	319,872,000	78,026,575,536

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่



(นางสุภาภรณ์ บุรพutschศรี)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่







150

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	10,000,210,513	3,432,863,521	9,984,355,793	3,544,687,550
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ	(14,201,319)	(131,823,065)	(14,558,190)	(130,695,512)
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	5,440,992	26,214	5,440,992	26,214
ขาดทุนจากสินทรัพย์เสื่อมสภาพ	-	96,144	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,668,880,916	7,865,645,620	4,569,977,567	7,701,536,974
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	666,290,000	357,882,653	666,838,901	355,382,511
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(222,528,374)	1,538,768,430	(222,528,374)	1,538,768,430
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(742,706)	(6,192,266)	(741,306)	(5,516,058)
(รายได้)ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	(2,471,479)	11,329,197	(2,471,479)	11,329,197
ประมาณการหนี้สิน	45,063,963	334,907,530	45,063,963	334,907,530
รายได้เงินปันผล	(35,167,700)	(36,727,700)	(35,167,700)	(36,727,700)
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	232,811,532	233,865,161	232,346,036	233,913,018
ดอกเบี้ยรับ	(1,263,313,899)	(795,357,033)	(1,263,191,096)	(795,217,872)
ต้นทุนทางการเงิน	2,059,980,998	2,223,809,686	2,006,051,916	2,168,586,750
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	16,140,253,437	15,029,094,092	15,971,417,023	14,920,981,032
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(91,504,672)	1,755,535,588	(84,618,909)	1,757,647,150
ลูกหนี้อื่น	(5,300,520)	6,557,458	(15,952,063)	6,136,921
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	56,032,627	(58,991,209)	57,287,099	(58,418,939)
รายได้ค้างรับ	(142,660,041)	(32,088,427)	(161,085,857)	(44,399,722)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(101,055,864)	19,847,431	(108,309,409)	21,957,820
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	201,711,480	290,442,967	344,940,732	255,214,909
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	363,967,126	100,139,768	198,236,895	85,433,814
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	22,020,718	52,854,421	21,957,718	52,758,581
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	510,738,534	364,552,832	516,727,917	342,107,671
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	16,954,202,825	17,527,944,921	16,740,601,146	17,339,419,237
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	1,163,768,111	613,954,742	1,163,643,353	613,823,545
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(2,037,852,068)	1,399,736,420	(2,037,660,249)	(1,399,542,671)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,080,118,868	16,742,163,243	15,866,584,250	16,553,700,111

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



151

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)	2555	2554 (ปรับปรุงใหม่)
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>				
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(2,945,377,986)	(1,664,973,788)	(2,945,377,986)	(1,664,973,788)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	8,797,792	8,896,504	8,796,293	8,071,746
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	35,167,700	36,727,700	35,167,700	36,727,700
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(179,311,003)	(34,273,409)	(179,311,003)	(34,273,409)
ลงทุนในอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์				
ระหว่างก่อสร้าง	(4,645,374,298)	(3,367,970,394)	(4,637,635,041)	(3,364,356,910)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(57,342,579)	(55,434,133)	(57,342,579)	(55,434,133)
เงินลงทุนระยะยาวเพิ่มขึ้น	(1,150,000,000)	(2,300,000,000)	(1,150,000,000)	(2,300,000,000)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(720,724,906)	(31,224,005)	(720,724,906)	(31,224,005)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	6,614,660	(11,065,366)	6,614,660	(11,065,366)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,647,550,620)	(7,419,316,891)	(9,639,812,862)	(7,416,528,165)
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
เงินสด(จ่าย)รับจากการเบิกเกินบัญชี	(108,590)	108,590	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(238,553,591)	(299,377,709)	(238,302,892)	(299,147,057)
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(4,482,208,095)	(4,377,578,820)	(4,333,768,095)	(4,229,138,820)
จ่ายเงินปันผล	(1,142,854,535)	(785,711,227)	(1,142,854,535)	(785,711,227)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(2,095,451,344)	(2,199,756,970)	(2,041,522,262)	(2,144,534,034)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,959,176,155)	(7,662,316,136)	(7,756,447,784)	(7,458,531,138)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ	(1,526,607,907)	1,660,530,216	(1,529,676,396)	1,678,640,808
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	5,179,436,616	3,518,906,400	5,172,703,000	3,494,062,192
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	3,652,828,709	5,179,436,616	3,643,026,604	5,172,703,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายสมชัย สวัสดิ์ผล)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการใหญ่(นางสุภาภรณ์ บุรพุกศลศรี)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่



152

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง (ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.)) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555

## 2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นด้วยข้อสมมติฐานที่ว่าผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจหลักการและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย หลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างไปจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งใช้ในประเทศอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบัญชีบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมในการวัดมูลค่าตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

รายการที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท. และบริษัทย่อย

บริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ระหว่างชำระบัญชี (บทม.) และ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.) โดย ทอท. ถือหุ้นร้อยละ 100 และ 60 ตามลำดับ

งบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ ทอท. และกองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยาน แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียก ทอท. และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินนี้ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการเปิดเผยทศนิยมในงบการเงิน และมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน





และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามการแสดงผลรายการในงบการเงินตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษ จัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3 นโยบายการบัญชี

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ รวมทั้งแม่บทการบัญชี มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

ตั้งแต่ปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ รวมทั้งแม่บทการบัญชีและมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ โดยได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2553

- แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สัญญาซื้อขาย
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สัญญาเช่า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง รายได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น



- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ (ปรับปรุง 2552)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ปรับปรุง 2552)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (NPAEs)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

มาตรฐานการบัญชีใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าว มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท ดังนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการสามารถเลือกแสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแบบงบเดี่ยว หรือแบบสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เลือกนำเสนองบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแบบสองงบ ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องนำเสนอแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตาม สำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้บังคับ กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงวด โดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้น สำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 โดยมีผลกระทบในเรื่องการแยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญของสินทรัพย์ และการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป และส่งผลกระทบทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 122.84 ล้านบาท
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานรวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ในงบกำไรขาดทุนหรืองบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 และรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยวิธีปรับปรุงย้อนหลัง และเลือกรับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในงบกำไรขาดทุนทันทีที่เกิดรายการผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3



- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในข้อกำหนดสำหรับการแสดงรายการและการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กิจกรรมต้องแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน กิจกรรมสามารถวัดมูลค่าได้สองวิธี คือ วิธีราคาทุน และวิธีมูลค่ายุติธรรม สำหรับวิธีมูลค่ายุติธรรมกิจกรรมต้องรับรู้ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 และได้เลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยแยกแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากอาคารและอุปกรณ์ ผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งยังไม่ีผลบังคับใช้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่
- การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่น่าเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ซึ่งกลุ่มบริษัทนำมาถือปฏิบัติก่อนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 โดยวิธีการปรับย้อนหลัง

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายหรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3

### 3.3 ผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ และการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

- 3.3.1 ผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ข้างต้นมาใช้ปฏิบัติมีผลต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 แสดงดังต่อไปนี้



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น – สุทธิ	8,586.50	8,586.50
อาคาร และอุปกรณ์ลดลง – สุทธิ	(6,389.51)	(6,389.51)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(2,196.99)	(2,196.99)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	3,479.15	3,479.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	1,392.08	1,392.08
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	1,566.72	1,565.67
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	(191.96)	(191.96)
เงินกองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทยลดลง	(10.13)	(10.13)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินทุน - สุทธิ		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ลดลง	(67.79)	(67.79)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินทุน - สุทธิ		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ลดลง	(70.81)	(70.81)
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 เพิ่มขึ้น	1,107.14	1,107.80
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 เพิ่มขึ้น	793.66	794.29
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ลดลง	(0.44)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 ลดลง	(0.42)	-
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	233.87	233.91
ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น	79.59	79.59
กำไรรวมลดลง	(313.46)	(313.51)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	(0.22)	(0.22)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน – สุทธิ ลดลง	(3.02)	(3.02)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมลดลง	(316.48)	(316.53)





3.3.2 การจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า มีผลต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 แสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการปันรวม	งบการปันเฉพาะบริษัท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
ตามที่รายงานไว้เดิม		
เงินลงทุนระยะยาว	6,151.59	6,151.59
<b>จัดประเภทรายการใหม่</b>		
เงินลงทุนเพื่อขาย	257.04	257.04
เงินลงทุนระยะยาว	5,894.55	5,894.55
<b>งบกำไรขาดทุน</b>		
ตามที่รายงานไว้เดิม		
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,871.15	3,865.77
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	62.95	58.56
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	6,081.07	5,668.35
<b>จัดประเภทรายการใหม่</b>		
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,916.36	3,907.44
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	6,098.82	5,685.24

### 3.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.4.1 การบัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่ทำให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

#### 3.4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราตามอ้างอิงประจำวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศไว้ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน



### 3.4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.4.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว หมายถึง เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ ตัวแลกเงิน ตัวสัญญาใช้เงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งมีอายุเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาแต่ไม่เกิน 12 เดือน และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนที่ฝ่ายบริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือน

### 3.4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญ หมายถึง ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าโดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

### 3.4.6 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าการขนส่งและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

### 3.4.7 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็น 2 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้ผลต่างที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ภายใต้หัวข้อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงมูลค่าการเปลี่ยนแปลงระหว่างงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- (2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนปรับด้วยค่าเผ่อนับลดมูลค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 3.4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้นำไปใช้ในการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัท อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- อาคารซึ่งมีพื้นที่ให้เช่า
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่ง ทอท. รับซื้อคืนจากราษฎรที่ได้รับผลกระทบทางเสียง โดยมีนโยบายจะให้สิทธิพนักงาน ทอท. หรือพนักงานของหน่วยงานอื่นที่ปฏิบัติงาน ณ ทสภ. ซื้อทรัพย์สินดังกล่าวได้ในราคาที่เหมาะสมซึ่งอาจต่ำกว่าราคาซื้อขาย และให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจรับบริหารทรัพย์สินเข้ามาบริหารจัดการทรัพย์สินที่ได้มาทั้งหมด หรือส่วนที่เหลือจากการให้สิทธิพนักงานข้างต้น
- ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ซึ่ง ทอท. ไม่ได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	อายุการใช้งานของสินทรัพย์
อาคารให้เช่า	30 และ 50 ปี
สิ่งปลูกสร้าง (ทอท. รับซื้อคืนจากราษฎรที่ได้รับผลกระทบทางเสียง)	20 ปี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 3.4.9 อาคาร และอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท. เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการbinพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นผลบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท. ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ รวมสี่ฉบับเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่กำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท. แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้ง ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ซึ่ง ทอท. จ่ายค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ราคาทุนของรายการอาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อาคารเช่า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานะที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณที่ดีที่สุดสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการที่เกิดขึ้นเมื่อกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่ง



กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของรายการอาคารและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้น และคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออกจากรายการอาคารและอุปกรณ์ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	อายุการใช้งาน (ปี) ของสินทรัพย์
อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิงและสื่อสาร	10 - 20
เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
ยานพาหนะ	5 - 8
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ส่วนที่ลดลงคือผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งอาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

#### 3.4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

#### 3.4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นกลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 3.4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่





สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงินในรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาการให้เช่า

#### 3.4.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น และวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 3.4.14 ภาษีเงินได้

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน  
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ
- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินสำหรับรายการทุกรายการ ยกเว้นรายการที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ซึ่ง ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกมีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางภาษีหรือทางบัญชี กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเมื่อมีการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือเมื่อมีการจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี ยกเว้นในกรณีที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ ณ เวลาปัจจุบันมาหักกลบกกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันหรือหน่วยงานจัดเก็บภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ



### 3.4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 3.4.16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

#### • ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมาณที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

#### โครงการสมทบเงิน

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานและลูกจ้างประจำจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน ทั้งนี้ต้องไม่เกินอัตราที่ ทอท.จ่ายสมทบ โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด

คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 ให้ปรับอัตราเงินสมทบของสมาชิก ดังนี้

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

สมาชิกสามารถขอเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมได้ตามอายุการทำงานในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน โดยจะมีผลบังคับใช้ในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี

ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### โครงการผลประโยชน์

##### (ก) โครงการเกษียณอายุ

##### กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับ คือ เงินตอบแทน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือน และจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท.

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. ได้จัดตั้งโครงการกองทุนสงเคราะห์ โดยผู้มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตามโครงการได้แก่ พนักงานหรือลูกจ้างประจำที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท. จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ. 2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานใน ทอท. คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

• ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท. จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานหรือลูกจ้างประจำที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงาน โดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

• ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปี โดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

#### 3.4.17 การรับรู้รายได้

- รายได้ค่าธรรมเนียมสนามบิน ค่าธรรมเนียมการใช้สนามบิน ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ
- รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว
- รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของระยะเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

#### 3.4.18 ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.4.19 ดอกเบี้ยเงินกู้ จากการกู้ยืมเพื่อนำมาใช้ในโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการก่อสร้าง และเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้ดอกเบี้ยเงินกู้เป็นค่าใช้จ่าย

#### 3.4.20 กองทุนสงเคราะห์ และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



- กองทุนสงเคราะห์

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” โดยจ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน พนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ทอท. ได้จัดตั้ง “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการทำอากาศยานแห่งประเทศไทย” ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานและลูกจ้างประจำจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน ทั้งนี้ต้องไม่เกินอัตราที่ ทอท. จ่ายสมทบ โดย ทอท. จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ให้พนักงานที่เป็นสมาชิกแต่ละราย ตามอัตราที่กำหนด

คณะกรรมการ ทอท. ได้มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 ให้ปรับอัตราเงินสมทบของสมาชิก ดังนี้

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

สมาชิกสามารถขอเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมได้ตามอายุการทำงานในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน โดยจะมีผลบังคับใช้ใน เดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี

ทอท. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจาก ทอท. และบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### 3.4.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน โดยมีเครื่องมือที่สำคัญคือ สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการปรับมูลค่าของลูกหนี้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะเกิดความเสียหายเนื่องจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าความเสียหายสำหรับยอดลูกหนี้คงเหลือโดยพิจารณาจากหลายวิธี ได้แก่ ตามอัตราร้อยละของรายได้ การวิเคราะห์อายุหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บหนี้ โดยพิจารณาสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจปัจจุบันร่วมด้วย อย่างไรก็ตาม การใช้วิธีประมาณค่าและสมมติฐานต่างๆ เหล่านี้อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และอาจต้องมีการปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าวในอนาคต





## อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่อ้างอิงจากข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

## ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4.11 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตลอดอายุที่คาดว่าจะได้ประโยชน์จากสินทรัพย์ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

## ประมาณการหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานภายหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินค่าตอบแทนพนักงานภายหลังเกษียณอายุคำนวณโดยใช้สมมติฐานหลายประการโดยรวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายและหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังการเกษียณอายุ

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

# 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

# 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ 2 ส่วนงานหลัก ได้แก่ กิจกรรมทำอากาศยานและธุรกิจโรงแรม ในปี 2555 และ 2554 กลุ่มบริษัทไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานธุรกิจ และในส่วนงานภูมิศาสตร์มีการดำเนินการให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ไม่แตกต่างกัน ดังนั้น จึงไม่แสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานทั้งในส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์

# 7 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

จากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องตกแต่งสำนักงาน ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเห็นว่าอายุการให้ประโยชน์ใหม่เหมาะสมกว่าและสอดคล้องกับรูปแบบการใช้งานสินทรัพย์ ตามรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	ก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2554	ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554
หลังคาผ้าใบอาคารทำอากาศยานสุวรรณภูมิ	50 ปี	30 ปี
พื้นผิวทางวิ่งทางขับ	50 ปี	10 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	3 ปี	5 ปี

การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



166

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
เงินสด	177.27	182.44	176.03	181.21
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	2,337.27	1,951.49	2,328.71	1,945.98
เงินฝากประจำ	1,100.00	200.00	1,100.00	200.00
ตัวแลกเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	-	2,800.00	-	2,800.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	38.29	45.51	38.29	45.51
รวม	3,652.83	5,179.44	3,643.03	5,172.70

## 9 เงินลงทุนชั่วคราว

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554
เงินฝากประจำ	27,053.66	19,653.56
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดภายใน 1 ปี		
ตัวแลกเงิน	1,350.00	2,000.00
พันธบัตร	54.26	58.99
รวม	28,457.92	21,712.55

เงินฝากประจำ เป็นเงินฝากที่มีวันครบกำหนดเกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 ทอท. ได้นำพันธบัตรไปจำหน่ายสิทธิไว้กับกรมสรรพากรเป็นจำนวน 55.00 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันชะลอการจ่ายภาษีอากรค้างชำระ จนกว่าผลการพิจารณาคำร้องของดหรือลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ในส่วนที่เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มในการก่อสร้าง ทสภ. และการขยายอาคารผู้โดยสาร ทชม. และ ทภก. จะได้ข้อยุติ

## 10 ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้การค้า-บุคคลภายนอก	2,284.94	2,193.37	2,232.00	2,147.01
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21.91	21.97	24.56	24.93
รวม	2,306.85	2,215.34	2,256.56	2,171.94
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(540.95)	(555.15)	(530.72)	(545.28)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	1,765.90	1,660.19	1,725.84	1,626.66



ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 จำนวน 540.95 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างดำเนินคดี 6 ราย จำนวน 9.31 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 8 ราย จำนวน 17.14 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานอัยการ 3 ราย จำนวน 191.66 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 138 ราย จำนวน 322.84 ล้านบาท

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 จำนวน 555.15 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้อยู่ระหว่างดำเนินคดี 7 ราย จำนวน 9.40 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมหลักฐานเพื่อดำเนินคดี 8 ราย จำนวน 17.49 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานอัยการ 3 ราย จำนวน 191.65 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการประนอมหนี้และติดตามทวงถาม 133 ราย จำนวน 336.61 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,469.43	1,560.88	1,446.64	1,542.99
ไม่เกิน 6 เดือน	278.64	47.05	264.82	33.28
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	11.07	90.64	9.29	89.56
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	40.27	22.79	38.94	22.44
เกินกว่า 2 ปี	507.44	493.98	496.87	483.67
รวม	2,306.85	2,215.34	2,256.56	2,171.94

## 11 ลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
กรมสรรพากร	1,991.12	2,211.83	1,990.93	2,211.50
การรถไฟแห่งประเทศไทย	37.70	37.70	37.70	37.70
เงินยืมทดลอง	1.47	3.18	1.47	3.18
อื่นๆ	12.81	13.00	12.73	2.39
รวม	2,043.10	2,265.71	2,042.83	2,254.77

ลูกหนี้กรมสรรพากร จำนวน 1,991.12 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ประกอบด้วย

- ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ ทอท. ขอคืนจากกรมสรรพากร จำนวน 744.25 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 จำนวน 964.82 ล้านบาท)
- ภาษีซื้อที่ขอคืนจากกรมสรรพากรของ รทส. จำนวน 0.19 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 จำนวน 0.33 ล้านบาท) และของ ทอท. จำนวน 1,246.68 ล้านบาท (ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 จำนวน 1,246.68 ล้านบาท) ในส่วนของ ทอท. เป็นภาษีซื้อที่เกิดจากการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2539 ถึงเดือน ธันวาคม 2548 ที่ ทอท. รับโอนมาจาก บทม. เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549 ซึ่งในการขอคืนภาษีนี้นั้น คณะกรรมการกฤษฎีกาได้ให้ความเห็นในประเด็นการสืบสิทธิและหน้าที่แทน บทม. ในฐานะผู้รับโอนกิจการจาก บทม. ว่า ทอท. ในฐานะผู้รับโอนกิจการจาก บทม. ตามมติคณะรัฐมนตรีและสัญญาโอนกิจการชอบที่จะได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ของ บทม. ในการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภาษีซื้อ) ที่ยังคงค้างการพิจารณาจากกรมสรรพากร โดย ทอท. ต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากรและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้เพื่อการนั้น ซึ่ง ทอท. ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กรมสรรพากรกำหนด โดยยื่นประมาณการการใช้พื้นที่อาคารและได้รับการขยายเวลาการยื่นแบบแจ้งรายการเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารและการใช้พื้นที่อาคารจากกรมสรรพากรแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างตรวจสอบการขอคืนภาษีของกรมสรรพากร



168

## 12 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	257.66	313.70	249.89	307.18
หัก สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(5.90)	(0.46)	(5.90)	(0.46)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	251.76	313.24	243.99	306.72

## 13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
สินทรัพย์รอการขาย	-	159.13	-	135.38
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(159.13)	-	(135.38)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	-	-	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	285.23	183.29	276.76	167.57
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33.71	189.20	31.61	187.28
รวม	318.94	372.49	308.37	354.85

ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 สินทรัพย์รอการขายจำนวน 159.13 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 135.38 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะบริษัท หักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 159.13 ล้านบาท และ 135.38 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส เซส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เรียกให้ ทอท. ชำระค่าหุ้นให้เต็มจำนวนมูลค่าหุ้น โดยให้ชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท แต่ ทอท. มีนโยบายไม่ชำระค่าหุ้นตามที่บริษัทฯ เรียกให้ชำระ บริษัทฯ จึงมีหนังสือบอกริบหุ้นเพื่อนำไปขายทอดตลาด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ มีหนังสือแจ้ง ทอท. ว่าไม่สามารถขายทอดตลาดหุ้นที่บอกริบ จึงขอยกเลิกการริบหุ้นตามที่บอกกล่าวไว้ ดังนั้น ทอท. จึงโอนเปลี่ยนประเภทจากสินทรัพย์รอการขายไปแสดงไว้ในเงินลงทุนทั่วไป ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 14 งบลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท									
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาหุ้น		ราคายุติธรรม		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	21.00	21.00	420.84	257.04	420.84	257.04	16.88	15.37





## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	สัดส่วนการถือหุ้น		จำนวนเงินลงทุน วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)
บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บพม.) ระหว่างชำระบัญชี	100.00	100.00	39,029.00	39,029.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(442.44)	(441.89)		
			38,586.56	38,587.11		
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
รวม			39,197.23	39,197.78		

## 16 เงินลงทุนระยะยาว

	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)
1. เงินลงทุนทั่วไป								
บริษัท แอร์พอร์ต ดิวตี้ฟรี จำกัด	10.00	10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	7.00	3.50
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	10.00	10.00	3.00	3.00	3.00	3.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(3.00)	(3.00)	(3.00)	(3.00)		
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	-	-
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	20.69	17.86
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	28.50	1.43	175.88	16.75	175.88	16.75	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(175.88)	(16.75)	(175.88)	(16.75)		
รวม			94.55	94.55	94.55	94.55		
2. เงินฝากประจำ			3,150.00	5,800.00	3,150.00	5,800.00		
			3,244.55	5,894.55	3,244.55	5,894.55		



170

## 16 เงินลงทุนระยะยาว (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น		ราคาทุน		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ	
	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)
<b>1. เงินลงทุนทั่วไป</b>								
บริษัท แอร์พอร์ต ดิวตี้ฟรี จำกัด	10.00	10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	-	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	7.00	3.50
บริษัท แอร์พอร์ต แอสโซซิเอท จำกัด	10.00	10.00	3.00	3.00	3.00	3.00	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(3.00)	(3.00)	(3.00)	(3.00)		
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนลแอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	10.80	10.80	10.80	10.80	-	-
บริษัท เทรตสยาม จำกัด	1.50	1.50	0.75	0.75	0.75	0.75	-	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	53.00	53.00	53.00	53.00	20.69	17.86
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด	28.50	1.43	149.62	14.25	149.62	14.25	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(149.62)	(14.25)	(149.62)	(14.25)		
<b>รวม</b>			94.55	94.55	94.55	94.55		
<b>2. เงินฝากประจำ</b>			3,150.00	5,800.00	3,150.00	5,800.00		
			3,244.55	5,894.55	3,244.55	5,894.55		

ณ วันสิ้นงวดปี 2552 ทอท. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 142,500 หุ้น เป็นเงิน 14.25 ล้านบาท ส่วนที่ชำระค่าหุ้นไว้เพียงร้อยละ 50 จำนวน 2,707,500 หุ้น เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 149.62 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2552 บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิส จำกัด เรียกให้ผู้ถือหุ้นชำระค่าหุ้นให้เต็มจำนวนมูลค่าหุ้น โดยชำระเพิ่มอีกร้อยละ 50 เป็นเงิน 135.38 ล้านบาท แต่ ทอท. มีนโยบายไม่ชำระค่าหุ้นในส่วนที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่าตามที่บริษัท ฯ เรียกให้ชำระ ซึ่งต่อมาในวันที่ 21 มกราคม 2553 บริษัทฯ จึงมีหนังสือบอกริบหุ้นเพื่อนำไปขายทอดตลาด

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 บริษัทฯ มีหนังสือแจ้ง ทอท. ว่าไม่สามารถขายทอดตลาดหุ้นที่บอกริบ จึงขอยกเลิกการริบหุ้นตามที่บอกกล่าวไว้ และขอให้ ทอท. ชำระเงินค่าหุ้นที่ค้างชำระดังกล่าวภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือ ซึ่ง ทอท. ได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากการลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าวไว้ทั้งจำนวนแล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการพิจารณาคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง

## 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท. ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท. ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท. ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ ทอท. ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์



หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้างที่รับซื้อคืนจากรัฐ	อสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	2,028.77	168.22	8,459.76	10,656.75
-สินทรัพย์เพิ่ม	110.80	64.32	4.20	179.32
-โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	11.50	11.50
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	2,139.57	232.54	8,475.46	10,847.57
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	-	-	1,596.93	1,596.93
-ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	-	25.84	164.43	190.27
-โอนเปลี่ยนประเภท	-	-	43.03	43.03
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	-	25.84	1,804.39	1,830.23
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	-	-	473.32	473.32
-ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับงวด	-	-	(7.60)	(7.60)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	-	-	465.72	465.72
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	2,028.77	168.22	6,389.51	8,586.50
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	2,139.57	206.70	6,205.35	8,551.62

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีจำนวน 65,614.01 ล้านบาท และ 51,789.00 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินกำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach)



172

## 18 อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	รวม	อาคารและ สิ่งก่อสร้าง	เครื่องมือและ อุปกรณ์	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	96,955.13	43,585.93	140,541.06	94,829.62	43,054.76	137,884.38
-สินทรัพย์เพิ่ม	1,355.60	1,576.16	2,931.76	1,353.56	1,568.18	2,921.74
-โอนเปลี่ยนประเภท	(97.28)	(5.97)	(103.25)	(97.28)	(5.97)	(103.25)
-ขายและจำหน่าย	(1.86)	(337.06)	(338.92)	(1.86)	(336.94)	(338.80)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	98,211.59	44,819.06	143,030.65	96,084.04	44,280.03	140,364.07
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	20,606.97	31,756.43	52,363.40	20,178.10	31,272.13	51,450.23
-ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	2,241.02	2,106.14	4,347.16	2,155.38	2,092.89	4,248.27
-โอนเปลี่ยนประเภท	(43.04)	(1.49)	(44.53)	(43.04)	(1.49)	(44.53)
-ขายและจำหน่าย	(1.86)	(328.13)	(329.99)	(1.86)	(328.01)	(329.87)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	22,803.09	33,532.95	56,336.04	22,288.58	33,035.52	55,324.10
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	4,062.79	797.33	4,860.12	4,062.79	797.33	4,860.12
-ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับงวด	309.53	362.00	671.53	309.53	362.00	671.53
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	4,372.32	1,159.33	5,531.65	4,372.32	1,159.33	5,531.65
<b>ราคาตามบัญชี – สุทธิ</b>						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	72,285.37	11,032.17	83,317.54	70,588.73	10,985.30	81,574.03
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	71,036.18	10,126.78	81,162.96	69,423.14	10,085.18	79,508.32

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ทอท.มีค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จำนวน 5,531.65 ล้านบาท (30 กันยายน 2554 จำนวน 4,860.12 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท. ใช้ประโยชน์ ที่ราชพัสดุในการดำเนินการท่าอากาศยาน และระเบียบกระทรวงการคลังฯ ว่าด้วยการให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ ในที่ราชพัสดุกำหนดว่า การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใดๆ ในที่ราชพัสดุให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

การพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ โดยใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่ สำหรับประมาณการกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณ โดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ของ ทอท. ในอัตราร้อยละ 11.87 เป็นอัตราคิดลด

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งรวมอยู่ในเครื่องมือและอุปกรณ์ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ราคาทุน	1,296.33	1,303.93	1,295.28	1,302.88
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(752.70)	(497.48)	(752.17)	(497.22)
ราคาตามบัญชี	543.63	806.45	543.11	805.66





## 19 สิ้นทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทำอากาศยาน สุวรรณภูมิ	ทำอากาศยาน ภูเก็ต	ทำอากาศยาน ดอนเมือง	สำนักงานใหญ่	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	6,585.14	83.48	-	28.00	6,696.62
-เพิ่มขึ้น	2,593.89	275.17	666.76	88.13	3,623.95
-โอนไปอาคาร และอุปกรณ์	(1,942.16)	(191.35)	(596.18)	(91.35)	(2,821.04)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	7,236.87	167.30	70.58	24.78	7,499.53

## 20 สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	1,363.16
-สินทรัพย์เพิ่ม	57.34
-ขายและจำหน่าย	(0.32)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	1,420.18
ตัดจำหน่าย	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	658.98
-ตัดจำหน่ายสำหรับงวด	131.46
-ขายและจำหน่าย	(0.25)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	790.19
ค่าเผื่อการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	12.62
-ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับงวด	1.41
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	14.03
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	691.56
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	615.96

## 21 สิ้นทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
เงินจ่ายล่วงหน้า	729.04	8.35	729.04	8.35
เงินประกัน	3.76	3.09	3.75	3.08
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	7,948.41	9,710.25	7,948.41	9,710.25
รวม	8,681.21	9,721.69	8,681.20	9,721.68



174

## 22 ตัวสัญญาใช้เงิน

ทอท. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ บทม. เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549 จำนวน 38,483.81 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 เพื่อจ่ายเป็นส่วนต่างของการโอนทรัพย์สินและหนี้สิน กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปีและไม่คิดดอกเบี้ย ตั้งแต่วันที่ บทม. เลิกกิจการ กำหนดชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บทม. จะได้คืนเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท. (ถ้ามี)

## 23 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
เจ้าหนี้การค้า	1,221.24	1,002.17	1,128.39	768.37
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 42.3)	38.08	39.87	38.08	39.87
รวม	1,259.32	1,042.04	1,166.47	808.24

## 24 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
โบนัสพนักงานค้างจ่าย	1,292.67	996.25	1,292.67	996.25
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	145.74	122.68	142.22	119.22
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	2,888.66	2,637.32	2,888.66	2,637.32
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	93.48	86.83	93.48	86.83
รายได้รับล่วงหน้า	428.87	421.54	430.56	423.23
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	62.09	30.88	61.30	30.71
อื่นๆ	229.27	166.27	193.81	124.12
รวม	5,140.78	4,461.77	5,102.70	4,417.68

## 25 เงินกู้ยืมระยะยาว

	รวมการเป็นรวม				รวมการเป็นเฉพาะบริษัท			
	2555		2554		2555		2554	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	137,664.03	55,282.29	149,924.01	61,600.47	137,664.03	55,282.29	149,924.01	61,600.47
หัก ส่วนที่ครบกำหนด								
ชำระภายใน 1 ปี	(12,280.19)	(4,931.40)	(12,259.98)	(5,037.35)	(12,280.19)	(4,931.40)	(12,259.98)	(5,037.35)
คงเหลือ	125,383.84	50,350.89	137,664.03	56,563.12	125,383.84	50,350.89	137,664.03	56,563.12
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	950.49	-	1,098.93	-	-	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนด								
ชำระภายใน 1 ปี	-	(148.44)	-	(148.44)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	802.05	-	950.49	-	-	-	-
ยอดรวม	125,383.84	51,152.94	137,664.03	57,513.61	125,383.84	50,350.89	137,664.03	56,563.12



175

## เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท. ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.75 - 2.70 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนปี 2546 - 2585 โดย ทอท. ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 78.02 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 100 เยน เท่ากับ 40.1574 บาท)

## เงินกู้ยืมในประเทศ

เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้ในการก่อสร้าง รทส. วงเงินกู้ 1,630.76 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันทำสัญญาถึงวันที่ 30 กันยายน 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.0 ต่อปี และวันที่ 1 ตุลาคม 2550 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.0 ต่อปี กำหนดการชำระเงินเป็นงวดรายสามเดือน จำนวน 44 งวด ๆ ละ 37.10 ล้านบาท โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 และเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553 รทส. ได้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ โดยมีอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.3 ต่อปี การชำระเงินต้นให้ชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2559 เดือนละ 12.37 ล้านบาท และตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2561 เดือนละ 13.92 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ราคาตามบัญชีต้นงวด ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	62,699.40	61,600.47
- การจ่ายคืนเงินกู้ยืม	(5,185.79)	(5,037.35)
- ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,280.83)	(1,280.83)
ราคาตามบัญชีปลายงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	56,232.78	55,282.29

## 26 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเดิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	640.23	906.27	639.61	905.35
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(21.27)	(48.68)	(21.22)	(48.57)
รวม	618.96	857.59	618.39	856.78
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(365.34)	(331.82)	(365.07)	(331.57)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี)	253.62	525.77	253.32	525.21



176

## 27 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท								
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	การด้อยค่าสินทรัพย์	การด้อยค่าเงินลงทุน	ผลประโยชน์พนักงาน	ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	รายการอื่น	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553	29.33	202.79	123.94	1,498.23	415.1	338.91	679.09	178.10	3,091.90
-รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	(16.43)	(39.21)	(73.31)	105.31	136.84	70.17	97.38	106.49	387.24
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	12.90	163.58	50.63	1,603.54	178.35	409.08	776.47	284.59	3,479.14
-รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	13.11	(57.44)	(29.50)	(401.26)	(59.34)	(81.64)	(198.74)	(12.77)	(827.58)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	26.01	106.14	21.13	1,202.28	119.01	327.44	577.73	271.82	2,651.56

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	รายการอื่น	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2553	67.79	2.41	852.02	922.22
-รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	97.12	369.72	466.84
-รายการภาษีเงินได้ที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3.02	-	-	3.02
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554	70.81	99.53	1,221.74	1,392.08
-รายการที่บันทึกในงบกำไรขาดทุน	-	146.47	(584.70)	(438.23)
-รายการภาษีเงินได้ที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9.16	-	-	9.16
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	79.97	246.00	637.04	963.01

ความเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันต้นงวด	2,087.06	2,169.68
-รายการตัดบัญชีซึ่งกำไรขาดทุน	(389.35)	(79.60)
-ภาษีเงินได้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(9.16)	(3.02)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันสิ้นงวด	1,688.55	2,087.06

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

ตามประกาศพระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ประกอบกับสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกคำชี้แจงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้





177

นิติบุคคลดังกล่าว โดยมีความเห็นว่าอัตราภาษีที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนที่ควรนำมาใช้ในการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ควรเป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2555 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลส่งผลต่อการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับลดการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวตามอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะกลับรายการ

## 28 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 แสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการณรวม		งบการณเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	58.47	51.79	58.47	51.79
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์ตอบแทนระยะยาว	1,573.46	1,504.14	1,571.95	1,503.09
- โครงการผลตอบแทนอื่น	12.05	10.79	12.05	10.79
รวม	1,585.51	1,514.93	1,584.00	1,513.88
รวมการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,643.98	1,566.72	1,642.47	1,565.67

การผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการณรวม		งบการณเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,585.51	1,514.93	1,584.00	1,513.88

การเปลี่ยนแปลงของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการณรวม		งบการณเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	1,514.93	1,444.93	1,513.88	1,443.83
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	213.48	368.17	213.06	367.77
ต้นทุนดอกเบี้ย	49.05	44.43	49.01	44.39
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(191.95)	(342.60)	(191.95)	(342.11)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานสิ้นงวด	1,585.51	1,514.93	1,584.00	1,513.88



178

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	213.48	368.17	213.06	367.77
ต้นทุนดอกเบี้ย	49.05	44.43	49.01	44.39
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	262.53	412.60	262.07	412.16

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.3	4.3	4.3	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	7.7	7.7	7.7	7.7
อัตราเงินเฟ้อ (ร้อยละ)	3.0	3.0	3.0	3.0

## 29 ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ผลกระทบทางเสีย	สำรองความ	สำรองภาษีโรงเรือนและที่ดิน	สำรองเรียกชำระค่าหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2554	1,231.94	368.02	228.65	135.38	1,963.99
- ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	640.80	48.43	-	-	689.23
- ใช้ไปในระหว่างงวด	(1,533.14)	(3.36)	-	-	(1,536.50)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555	339.60	413.09	228.65	135.38	1,116.72
- ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	339.60	-	-	135.38	474.98
- ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	413.09	228.65	-	641.74
รวม	339.60	413.09	228.65	135.38	1,116.72

## 30 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554
เงินประกันผลงาน	84.09	97.18
รายได้รอตัดบัญชี	42.39	44.15
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	16.64	18.73
รวม	143.12	160.06



### 31 กุณรีออนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554	1,428,570,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 1,428,570,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ( 2554 : จำนวน 1,428,570,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 32 สรรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ทอท. ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท. มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 33 ค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุ

กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุจาก ทอท. สำหรับ ทคม. และ ทสภ. ในอัตราร้อยละ 5 และสำหรับท่าอากาศยานภูมิภาค ในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ดำเนินงานทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น และเมื่อ ทสภ. เปิดใช้จะมีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุสำหรับ ทคม. และท่าอากาศยานภูมิภาคใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ ปัจจุบันกรมธนารักษ์ กับ ทอท. อยู่ระหว่างเจรจาต่อรองเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุดังกล่าว จึงได้บันทึกในอัตราเดิมตั้งแต่วันที่ ทสภ. เปิดให้บริการ ซึ่งในงวดบัญชีนี้มีค่าตอบแทน 1,306.70 ล้านบาท สำหรับที่ราชพัสดุที่ ทอท. นำไปจัดให้บริษัท ดอนเมืองอินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด เข้าเพื่อดำเนินกิจการโรงแรม เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2555 กรมธนารักษ์ได้พิจารณาอนุญาตให้ ทอท. ใช้ประโยชน์ต่อไปอีก 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 เป็นต้นไป โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในอัตราปีละ 3.18 ล้านบาท และปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ของอัตราค่าเดิมทุกๆ 5 ปี ซึ่งในงวดบัญชีนี้ มีค่าตอบแทนจำนวน 3.32 ล้านบาท รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 1,310.02 ล้านบาท

### 34 กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท

	ผลการเงินรวม		ผลการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริง	(52.03)	(96.45)	(52.02)	(96.51)
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	274.77	(1,441.67)	274.77	(1,441.67)
รวม	222.74	(1,538.12)	222.75	(1,538.18)



180

## 35 ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานดอนเมือง	643.14	46.66	643.14	46.66
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	23.15	294.47	23.15	294.47
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	16.75	0.55	14.25
รวม	666.29	357.88	666.84	355.38

## 36 ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,033.36	2,186.08	1,979.49	2,130.93
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	26.62	37.73	26.56	37.66
รวม	2,059.98	2,223.81	2,006.05	2,168.59

## 37 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประจำปีคำนวณโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ทั้งปีคูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน คือ อัตราร้อยละ 30 ต่อปี

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณกำไรทางภาษีของคุณกับอัตราภาษี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
กำไรก่อนภาษี	10,000.21	3,432.86	9,984.36	3,544.69
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 30 ( 2554 : ร้อยละ 30)	3,000.06	1,029.86	2,995.31	1,063.41
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(130.62)	(11.02)	(130.62)	(11.02)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	588.63	512.56	588.63	512.56
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(363.96)	(320.31)	(363.96)	(320.31)
ภาษีเงินได้ในงวดก่อนที่บันทึกไว้ต่ำ(สูง)ไป	15.48	(62.33)	15.48	(62.33)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(4.75)	33.55	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร	3,104.84	1,182.31	3,104.84	1,182.31





ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร	3,104.84	1,182.31
บวก ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	867.83	-
หัก สิ้นทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(478.48)	79.60
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,494.19	1,261.91

## 38 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2555 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,142.85 ล้านบาท โดยจ่ายในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2555

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2554 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนเงิน 785.71 ล้านบาท โดยจ่ายในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2554

## 39 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (บาท)	6,499,746,464	2,214,822,512	6,490,163,088	2,282,780,685
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4.55	1.55	4.54	1.60

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## 40 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท. มีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่างๆ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และบริษัทย่อยของ ทอท. มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว



ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 มีรายละเอียดดังนี้

	ผลการเงินรวม 2555					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 2 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	2.13	-	-	-	2.13
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.11	3,650.70	-	-	-	3,650.70
เงินลงทุนชั่วคราว	3.77	28,457.92	-	-	-	28,457.92
เงินลงทุนระยะยาว	3.91	-	3,150.00	-	-	3,150.00
		32,110.75	3,150.00	-	-	35,260.75
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	5.25	148.44	148.44	460.82	192.79	950.49
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	4,931.40	4,931.40	14,794.21	30,625.28	55,282.29
		5,079.84	5,079.84	15,255.03	30,818.07	56,232.78

	ผลการเงินรวม 2554					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 2 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	36.33	-	-	-	36.33
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.78	5,143.11	-	-	-	5,143.11
เงินลงทุนชั่วคราว	3.38	21,712.55	-	-	-	21,712.55
เงินลงทุนระยะยาว	3.50	-	3,800.00	2,000.00	-	5,800.00
		26,891.99	3,800.00	2,000.00	-	32,691.99
เงินกู้ยืมภายในประเทศ	5.84	148.44	148.44	148.44	653.61	1,098.93
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	5,037.35	5,045.66	15,136.97	36,380.49	61,600.47
		5,185.79	5,194.10	15,285.41	37,034.10	62,699.40

	ผลการเงินรวม 2555					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 2 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	0.89	-	-	-	0.89
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.11	3,642.14	-	-	-	3,642.14
เงินลงทุนชั่วคราว	3.77	28,457.92	-	-	-	28,457.92
เงินลงทุนระยะยาว	3.91	-	3,150.00	-	-	3,150.00
		32,100.95	3,150.00	-	-	35,250.95
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	4,931.40	4,931.40	14,794.21	30,625.28	55,282.29



	งบการเงินรวม 2554					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 1 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 2 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	35.09	-	-	-	35.09
รายการเทียบเท่าเงินสด	2.78	5,137.61	-	-	-	5,137.61
เงินลงทุนชั่วคราว	3.38	21,712.55	-	-	-	21,712.55
เงินลงทุนระยะยาว	3.50	-	3,800.00	2,000.00	-	5,800.00
		26,885.25	3,800.00	2,000.00	-	32,685.25
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	1.68	5,037.35	5,045.66	15,136.97	36,380.49	61,600.47

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท. มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศ และได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 78.02 ของยอดเงินกู้คงเหลือ โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทยในสัดส่วน 42 : 33 : 25 กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท. ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น รวมทั้งเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ทอท. มีมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเชิงบวกจำนวน 5,366.81 ล้านบาท คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยอ้างอิงจากธนาคารที่เป็นคู่สัญญาเสมือนว่า ทอท. ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



184

## 41 การระงับข้อพิพาท

กลุ่มบริษัทมีการระงับข้อพิพาทตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554
การระงับข้อพิพาทตามสัญญาจ้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่าง ๆ	4,546.66	189.28
การระงับข้อพิพาทตามโครงการและแผนงานของ ทสภ.	2,448.93	134.73
การระงับข้อพิพาทตามสัญญาจ้างตามแผนฟื้นฟู ทดม.	111.68	-
การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียง ณ ทสภ.	1,113.40	1,675.24
รวม	8,220.67	1,999.25

รายจ่ายดำเนินงาน(รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	4,639.51	5,056.80	4,639.51	5,056.80
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม				
และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	1,442.23	1,544.06	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ	1,533.29	2,389.00	1,533.29	2,389.00
สัญญาจ้างตามแผนฟื้นฟู ทดม.	54.00	-	54.00	-
การเช่าทรัพย์สินและอื่น ๆ	386.72	437.03	386.72	437.03
รวม	8,055.75	9,426.89	6,613.52	7,882.83

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 รทส. มีการระงับข้อพิพาทจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 1,429.39 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 12.84 ล้านบาท รวมเป็นการระงับข้อพิพาททั้งสิ้น 1,442.23 ล้านบาท





## 42 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติทั่วไป สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2555	2554	2555	2554
<b>42.1 ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	1.71	1.41	1.71	1.41
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	2.65	2.96
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	-	0.04	-	0.04
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	20.20	20.52	20.20	20.52
รวม	21.91	21.97	24.56	24.93
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	0.36
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	21.91	21.97	24.56	24.57
<b>42.2 รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	9.72	9.97	9.72	9.97
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	0.32	-	0.32	-
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	49.24	30.82
รวม	10.04	9.97	59.28	40.79
<b>42.3 เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	37.59	39.87	37.59	39.87
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	0.39	-
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	0.49	-	0.49	-
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	-	-	-	-
รวม	38.08	39.87	38.47	39.87
<b>42.4 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัท ไทย แอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	69.20	69.20	69.20	69.20
<b>42.5 เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท ไทย แอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	1.87	-	1.87	-
<b>42.6 รายได้รับล่วงหน้า</b>				
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	1.68	1.68
<b>42.7 รายได้และค่าใช้จ่าย</b>				
<u>รายได้ดำเนินงาน</u>				
บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	0.41	-	0.41	-
บริษัท ครีวการบินภูเก็ต จำกัด	39.84	33.79	39.84	33.79
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	254.36	261.44	254.36	261.44
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	4.90	5.53	4.90	5.53
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	17.12	15.23	17.12	15.23
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	57.62	55.33
รวม	316.63	315.99	374.25	371.32
<u>รายได้อื่น</u>				
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	0.13	-
<u>ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>				
บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเชส จำกัด	-	28.08	-	28.08
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	-	-	3.29	0.98
รวม	-	28.08	3.29	29.06
<b>42.8 ค่าตอบแทนผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	78.36	62.95	75.59	58.56
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1.38	1.37	1.38	1.37
รวม	79.74	64.32	76.97	59.93



## 43 หนังสือที่อาจเกิดขึ้น

### 43.1 การประเมินภาษีโรงเรือนและที่ดิน (สนามบินดอนเมือง)

ตั้งแต่ปี 2538 กรุงเทพมหานคร (กทม.) เปลี่ยนวิธีประเมินภาษีโรงเรือนฯ สำหรับพื้นที่ที่ ทอท. ให้ผู้ประกอบการเช่า จากเดิมคำนวณจากค่าเช่าเพียงอย่างเดียว มาเป็นการนำรายได้ค่าผลประโยชน์ตอบแทนที่ ทอท. ได้รับจากผู้ประกอบการในการให้สิทธิประกอบกิจการบนพื้นที่เช่าของ ทอท. รวมเป็นฐานในการคำนวณค่าเช่ารายปีเพื่อประเมินภาษีด้วย ซึ่ง ทอท. ไม่เห็นด้วย เนื่องจากจะทำให้พื้นที่ภายในสนามบินดอนเมืองสูงเกินสมควรที่จะให้เขาได้ในปีหนึ่งๆ และในบางพื้นที่มีอัตราสูงถึง 100,000 บาท ต่อ ตร.ม. ต่อเดือน ทอท. จึงได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์กับสำนักงานอัยการสูงสุดเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2542 เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาชี้ขาด ซึ่ง ทอท. ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับการอุทธรณ์ค่าภาษีโรงเรือนฯ จนถึงปัจจุบัน

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือที่ อส(สฝยพ) 0015/5291 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2548 แจ้งผลชี้ขาดการประเมินภาษีปี 2538 – 2546 ของคณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และต่อมาในระหว่างปี 2549 - 2554 สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือแจ้งผลชี้ขาดสำหรับการประเมินภาษีปี 2547 – 2551 มีผลทำให้การประเมินภาษีโรงเรือนฯ ของ กทม. ตั้งแต่ปี 2538 – 2551 สูงเกินไป

ทอท. ยอมรับผลการพิจารณาของคณะกรรมการชี้ขาดฯ และได้ชำระค่าภาษีโรงเรือนฯ ให้แก่ กทม. ตามหลักเกณฑ์การประเมินที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบันครบถ้วนแล้ว แต่ กทม. ไม่เห็นด้วยกับหลักเกณฑ์การประเมินภาษีตามที่คณะกรรมการชี้ขาดฯ กำหนด จึงได้ประเมินภาษีโรงเรือนฯ ตามหลักเกณฑ์เดิมตั้งแต่ ปี 2538 มาโดยตลอด กรมธนารักษ์ในฐานะเจ้าของโรงเรือนและที่ดินซึ่ง ทอท. เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ แจ้งว่าได้มีหนังสือถึงสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อนำเรียนคณะรัฐมนตรีสั่งการให้ กทม. ปฏิบัติตามต่อไป ปัจจุบันยังไม่มีมติเห็นชอบในเรื่องดังกล่าว

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ทอท. มีค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินที่ยังอยู่ระหว่างอุทธรณ์รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,374.91 ล้านบาท (กทม. ได้ประเมินภาษีจำนวน 3,935.78 ล้านบาท หักยอดเงินที่ ทอท. ชำระแล้ว 1,560.87 ล้านบาท) และมีค่าปรับจำนวน 228.65 ล้านบาท หากผลการอุทธรณ์เป็นไปตามการประเมินของ กทม. ตามนัยมาตรา 43(4) แห่งพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน (ฉบับที่ 4 ) พ.ศ. 2534

### 43.2 คดีความ

ทอท. ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 51 คดี ประกอบด้วย

- ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 40 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 6,289.67 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี และการพิจารณาของบริษัทประกันภัย
- ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวน 9 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดเชยค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 1,726.13 ล้านบาท เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นทนายความแก้ต่างคดี
- ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการบริหารจัดการอาคารและลานจอดรถ ณ ทสภ. โดยไม่ชอบกับบริษัทเอกชนรายหนึ่งจำนวน 2 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท. ชดเชยค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 128.98 ล้านบาท เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง และถูกฟ้องร้องดำเนินคดีในข้อหาละเมิด ขับไล่ พร้อมกับยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในการฉีกเงินจากบริษัทเอกชนรายดังกล่าว เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

โดยในระหว่างเดือนธันวาคม 2554 ถึงเดือนมีนาคม 2555 ศาลแพ่งมีคำสั่งคุ้มครองประโยชน์ของคู่ความระหว่างการพิจารณา และมีคำสั่งแก้ไขและเพิ่มเติมเงื่อนไขให้โจทก์เก็บเงินค่าจอดรถและสมาชิก (เมมเบอร์) ส่งต่อศาลตามที่เก็บได้จริงแต่ไม่ต่ำกว่า 25 ล้านบาทต่อเดือน นำส่งศาลทุกวันที่ 15 และสิ้นเดือนของทุกเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 โดยให้โจทก์เบิกค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการดำเนินการ หากโจทก์แพ้คดีจะต้องคืนให้แก่จำเลย

ทอท. ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้ ทอท. เป็นผู้เก็บเงินค่าจอดรถและสมาชิก (เมมเบอร์) เนื่องจากบริษัทฯ นำส่งเงินค่าจอดรถต่ำกว่า 25 ล้านบาทต่อเดือน ซึ่งไม่เป็นไปตามคำสั่งศาล และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2555 ศาลแพ่ง มีคำสั่งคุ้มครองประโยชน์ของคู่ความระหว่างการพิจารณาคดี ให้จำเลยที่ 1 (ทอท.) เป็นผู้เก็บเงินค่าจอดรถและค่าสมาชิก (เมมเบอร์) ส่งศาลตามความเป็นจริงแต่ไม่ต่ำกว่า 25 ล้านบาทต่อเดือน (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) โดยให้โจทก์มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามเก็บเงินด้วย



ทั้งนี้ ทอท. ได้โต้แย้งอำนาจศาลว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจศาลปกครอง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ทอท. มีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 10 คดี เป็นจำนวนเงิน 413.09 ล้านบาท

#### 43.3 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

คณะกรรมการ ทอท. มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 ทอท. มีประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เป็นจำนวนเงิน 339.60 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ทอท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

## 44 การโอนกิจการทั้งหมดของ บทม. มายัง ทอท. และดำเนินการเลิกกิจการ

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2545 เห็นชอบการโอนกิจการ ทสภ. สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของ บทม. มาเป็นของ ทอท. เมื่อ ทสภ. สร้างเสร็จก่อนการเปิดให้บริการ และให้ดำเนินการยุบเลิก บทม. โดยให้เป็นหน่วยธุรกิจหน่วยหนึ่งใน ทอท. ซึ่งได้ดำเนินการแล้ว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 และมีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 รับทราบ ซึ่งเป็นไปตามความเห็นของกระทรวงการคลัง และกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ โดย ทอท. รับโอนพนักงาน บทม. มาเป็นพนักงาน ทอท. ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2547 และรับโอนกิจการ ทรัพย์สิน สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และภาระผูกพันต่างๆ ของ บทม. มาเป็นของ ทอท. ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ด้วยมูลค่าตามบัญชี (Book Value) ของทรัพย์สิน และหนี้สินที่ปรากฏในบัญชีของ บทม. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 100,913.28 ล้านบาท (ประกอบด้วย สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง 91,820.25 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ 149.35 ล้านบาท และรายการอื่นๆ 8,943.68 ล้านบาท) และ 62,429.47 ล้านบาท ตามลำดับ ผลต่างจำนวน 38,483.81 ล้านบาท ทอท. ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับ บทม. กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยของเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินในอัตราร้อยละ 0.5 ต่อปี กำหนดจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อถึงวันทำการสุดท้ายก่อนวันที่ บทม. จะได้คืนเงินลงทุนที่เหลืออยู่ให้กับ ทอท. (ถ้ามี) บทม. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2549 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บทม. ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2549 และครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี สำหรับตั๋วสัญญาใช้เงินหยุดคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ บทม. เลิกกิจการ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 งบการเงินเฉพาะบริษัท ทอท. ได้บันทึกรายการเกี่ยวกับ บทม. ดังนี้

- ลูกหนี้อื่น	0.76	ล้านบาท
- รายได้ค้างรับ	8.09	ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ	38,586.56	ล้านบาท
- ตั๋วสัญญาใช้เงิน	38,483.81	ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	111.76	ล้านบาท



188

## 45 ข้อพิพาท

ทอท. ได้รับหนังสือนำเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ดังนี้

- กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารผู้โดยสาร ทสภ. และตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารสะพานเทียบเครื่องบิน ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 103/2552 และข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 104/2552 ลงวันที่ 30 ตุลาคม 2552 ขอให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้า รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,070.69 ล้านบาท และ 568.77 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ต่อมากิจการร่วมค้าดังกล่าวได้แก้ไขคำเสนอข้อพิพาทในส่วนของข้อเรียกร้องที่ตกลงกันได้ ทำให้ทุนทรัพย์ที่เรียกร้องตามคำเสนอข้อพิพาททั้งสองคดี คงเหลือรวมเป็นเงินจำนวน 5,712.70 ล้านบาท และ 487.74 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาท
- กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท. ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้า รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,206.17 ล้านบาท และ 99.22 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งสถาบันอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้เรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดวันนัดพร้อมในวันที่ 21 มกราคม 2556

ดังนั้น ทอท. จึงยังไม่อาจประมาณการได้ว่าจะเกิดความเสียหายตามที่ผู้เรียกร้องเสนอข้อพิพาทดังกล่าวหรือไม่ อย่างไร และเป็นจำนวนเงินเท่าใด

## 46 เหตุการณ์ในวอดบัญชี

ตามที่ ทอท. ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัย ทำให้ทรัพย์สินของสำนักงานใหญ่และท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับความเสียหาย ทอท. ได้รับเงินอุดหนุนจากสำนักงานงบประมาณเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการฟื้นฟูท่าอากาศยานดอนเมืองจำนวน 392.14 ล้านบาท ซึ่ง ทอท. ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว คงเหลือส่งคืนเงินให้สำนักงานงบประมาณจำนวน 1.30 ล้านบาท

สำหรับค่าใช้จ่ายที่ ทอท. รับผิดชอบเพื่อให้ท่าอากาศยานดอนเมืองเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ตามปกติ ทอท. ได้ทำสัญญาว่าจ้างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูท่าอากาศยานดอนเมืองและอาคารสำนักงานใหญ่แล้วเป็นจำนวนเงิน 860.40 ล้านบาท และได้เปิดเผยภาระผูกพันคงเหลือไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41 โดยค่าใช้จ่ายบางส่วนจะได้รับชดเชยจากบริษัทประกันภัย

วันที่ 6 มีนาคม 2555 ตั้งแต่เวลา 06.00 น. เป็นต้นไป ท่าอากาศยานดอนเมืองได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ตามปกติ

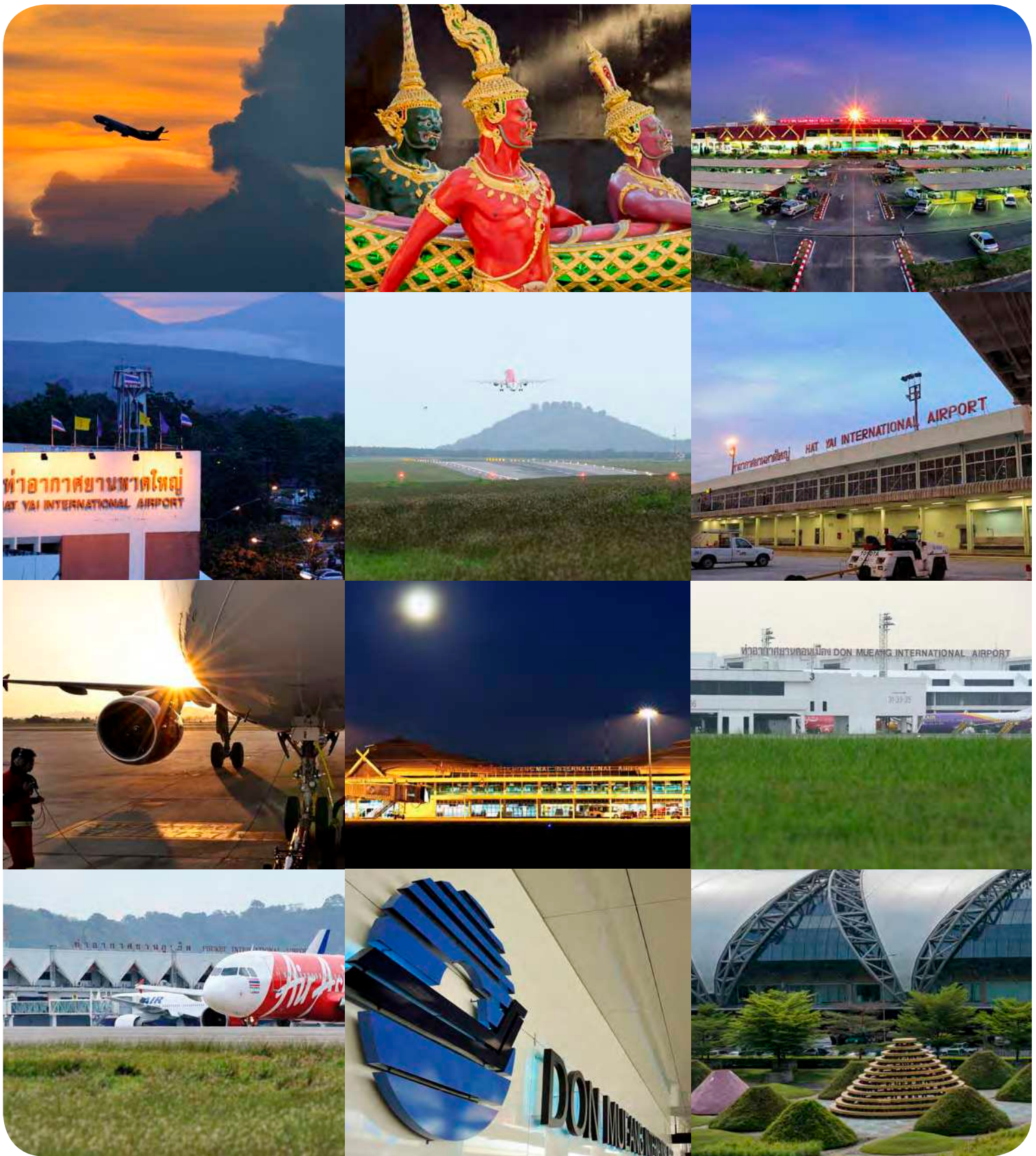
เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกำหนดบทบาทท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นท่าอากาศยานหลัก รองรับเที่ยวบินแบบเต็มรูปแบบและเที่ยวบินที่มีการเชื่อมต่อเพื่อส่งเสริมให้เป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค และกำหนดบทบาทท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานรองรับสายการบินต้นทุนต่ำ และ/หรือ เส้นทางการบินในประเทศ และระหว่างประเทศแบบจุดต่อจุด บนหลักการของความสมดุลใจของสายการบินเพื่อเป็นการใช้ท่าอากาศยานทั้ง 2 แห่ง ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## 47 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาขายงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 ท่าอากาศยานดอนเมืองได้เพิ่มการให้บริการเที่ยวบินและผู้โดยสาร โดยในปัจจุบัน ท่าอากาศยานดอนเมืองมีสายการบินต้นทุนต่ำที่มีเที่ยวบินแบบประจำให้บริการจำนวน 2 สายการบิน กับอีก 1 กลุ่ม สายการบินซึ่งได้ย้ายฐานการบินมาจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีผลทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองมีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และเป็นข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาจลดลงหรือหมดไป ซึ่งฝ่ายบริหารมีนโยบายทบทวนการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานดอนเมืองในรอบบัญชีถัดไป







บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)  
 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210  
 โทรศัพท์ 0 2535 1111 โทรสาร 0 2535 4061 หรือ 0 2504 3846  
 E-mail : aotpr@airportthai.co.th  
 www.airportthai.co.th