

## สารบัญ

### ภาพรวมปี 2555

- 1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 3 สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4 ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2555
- 6 โครงสร้างการจัดการ
- 7 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรม

### ภาพรวมของธุรกิจ

- 8 การตลาดและภาวะการแข่งขัน
- 16 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- 17 ลักษณะธุรกิจแต่ละประเภท
- 25 โครงสร้างรายได้
- 29 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
- 32 ปัจจัยความเสี่ยง

### เกี่ยวกับบริษัท

- 40 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 42 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 63 การกำกับดูแลกิจการ
- 82 รายงานความยั่งยืน
- 103 การควบคุมภายใน
- 105 รายการระหว่างกัน
- 110 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### ข้อมูลทางการเงิน

- 112 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 113 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 134 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 136 งบการเงิน

### ข้อมูลทั่วไป

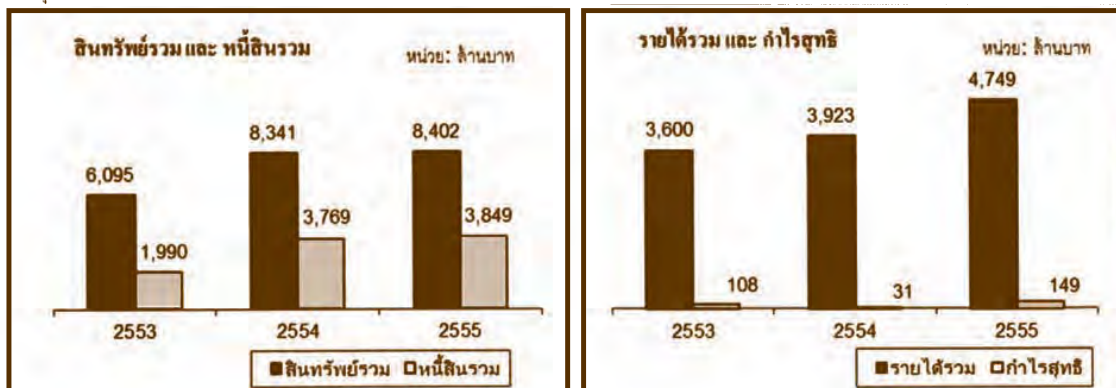
- 238 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
- 256 ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : พันบาท)

	2553	ร้อยละ	2554	ร้อยละ	2555	ร้อยละ
<b>ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน</b>						
สินทรัพย์รวม	6,095,481	100.00	8,341,343	100.00	8,402,072	100.00
หนี้สินรวม	1,990,216	32.65	3,768,591	45.18	3,848,934	45.81
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,865,060	63.41	3,876,603	46.47	3,956,981	47.10
รายได้รวม	3,600,313	100.00	3,922,567	100.00	4,748,585	100.00
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,797,305	77.70	3,492,413	89.03	4,257,442	89.66
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,755,454	48.76	2,358,219	60.12	2,805,975	59.09
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	521,508	14.49	389,520	9.93	493,022	10.38
ค่าใช้จ่ายรวม *	1,115,450	30.98	1,130,489	28.82	1,379,476	29.05
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ – ส่วนของบริษัทใหญ่	108,104	3.00	31,042	0.79	149,416	3.15
<b>อัตราส่วนต่อหุ้น (บาท)</b>						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1.28		0.37		1.77	
เงินปันผล	0.50		0.50		1.00	
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	45.72		45.86		46.81	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>						
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	3.00		0.79		3.15	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	2.82		0.80		3.81	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	4.35		0.89		1.78	

\* ค่าใช้จ่ายรวม ปี 2553 และปี 2554 มีขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 86.28 ล้านบาท และ 1.94 ล้านบาท ตามลำดับ เงินปันผลประจำปี 2555 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เพื่ออนุมัติจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท



## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2555 นับเป็นปีทองแห่งการท่องเที่ยวของประเทศไทยอีกปีหนึ่งและเป็นปีแรกที่อุตสาหกรรม การท่องเที่ยวไม่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ทั้งทางการเมือง และปัญหาภัยธรรมชาติ อย่างที่เคยประสบ มาในปีก่อน จากนโยบายผลักดันการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศไทย และการร่วมมือของภาคเอกชนใน อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ส่งผลให้อัตราการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 15 ด้วยจำนวน นักท่องเที่ยว 22 ล้านคน ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย รวมทั้งกิจการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ด้วย

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงไปยังตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งขยายธุรกิจรับบริหาร โรงแรมในประเทศเพิ่มขึ้น และลงทุนสร้างโรงแรมควบคู่กันไปด้วย ซึ่งจะช่วยให้ชื่อเสียงของ “ดุสิต” เป็นที่รู้จักในตลาดโลกอย่างกว้างขวางมากยิ่งขึ้น จึงได้ลงทุนในโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited (DMS) ในวงเงินประมาณ 2,400 ล้านบาท นอกจากนี้โรงแรมในประเทศอีกหลายแห่ง ที่บริษัทรับบริหาร ได้แก่ที่ อาบูดาบี นิวเคลลี โคชา กวม ไนโรบี และ ไหนาน คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการ ได้ภายในอีก 12 เดือนข้างหน้า และในวันที่ 22 มกราคม 2556 บริษัท ดุสิต ไซน่า แอปิตอล จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับ Changzhou Fudu Hotel Investment and Management Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโรงแรมจากเมืองฉางซู เพื่อเปิดบริษัทร่วมทุนในสาธารณรัฐประชาชนจีน และคาดว่าจะภายในปี 2563 บริษัทจะมีจำนวนห้องพักภายใต้การบริหารจัดการในสาธารณรัฐประชาชนจีน มากกว่า 5,000 ห้อง

สำหรับผลประกอบการในรอบปี 2555 บริษัทมีรายได้จากขายและการให้บริการ 4,257 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 765 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 มีกำไรสุทธิจำนวน 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 118 ล้านบาท ผลการดำเนินงานดังกล่าวได้รวมผลประกอบการของ DMS ที่ประกอบธุรกิจโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ที่เพิ่งเปิดดำเนินงานอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2555 ซึ่งช้ากว่ากำหนดเดิม 9 เดือน อันเนื่องมาจาก ความล่าช้าในการจัดส่งวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งจากประเทศไทยเนื่องจากปัญหาน้ำท่วมใหญ่ที่ผ่านมา ทำให้รายได้้น้อยกว่า และค่าใช้จ่ายมากกว่าที่ประมาณการไว้ โดยเฉพาะค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่สูง รวมทั้งค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการที่ต้องบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวน ส่งผลให้ในปีนี้ DMS มีผลขาดทุน สุทธิจำนวน 236 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 112 ล้านบาท

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีอุปการคุณ ทุกท่านที่กรุณาให้ความไว้วางใจในการบริหารกิจการ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานและใช้บริการของ โรงแรมเครือบริษัทด้วยดีเสมอมา พร้อมกันนี้ผมขอขอบคุณท่านผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกระดับ ที่ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงานสร้างสรรค์บริการที่ดีมีคุณภาพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตจนเป็นที่ชื่นชม ยกย่องของผู้ใช้บริการทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตก้าวหน้าเป็นอย่างดี



ชาตรี โสภณพนิช  
ประธานกรรมการ

# สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปีนี้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มจัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 ระดับ C การจัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืนนี้เป็นการเน้นย้ำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เห็นเป้าหมายขององค์กรที่มีต่อสังคมโดยรวมและดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาวบนพื้นฐานของการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ การเผยแพร่วัฒนธรรมไทยไปพร้อมกับการเปิดโรงแรมใหม่ในต่างประเทศ การขายสินค้าและให้บริการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยจะเชื่อมโยงการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เข้าด้วยกันต่อไป

ผลจากการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ และการนำของเสียไปฝังกลบลดลงอย่างต่อเนื่องและน่าพอใจ และการที่กลุ่มโรงแรมดุสิตธานีซึ่งเป็นโรงแรมไทยเพียงโรงแรมเดียวได้รับคะแนนจากลูกค้าที่เข้าพักผ่านการสำรวจของ Market Matrix สูงเป็นลำดับที่ 3 ในกลุ่ม Upper Upscale ของเอเชียแปซิฟิก เป็นการยืนยันได้ว่าบริษัทให้ความสำคัญต่อความพึงพอใจของลูกค้าเป็นลำดับแรก

นอกจากนี้ โครงการดุสิต สไมล์ได้ระดมเงินบริจาคและได้ทำการผ่าตัดเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่จำนวน 85 คน เพื่อร่วมฉลองพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่เจริญพระชนมายุครบ 85 พรรษาในปี 2555 ด้วย

ในนามของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณทุกท่านที่เป็นพลังผลักดันให้บริษัทผ่านอุปสรรคต่างๆ ได้ด้วยดี ท้ายนี้ขอเชิญชวนทุกท่านร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

  
ชนิษฐ์ โทณวณิก

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2555

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรต้นงวดจำนวน 1,159,452,363 บาท เมื่อหักเงินปันผลจ่ายประจำปี 2554 จำนวน 85,000,000 หุ้นๆ ละ 0.50 บาท เป็นเงิน 42,500,000 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,116,952,363 บาท

คณะกรรมการขอเสนอการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลประจำปี 2555 ดังนี้

	บาท
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา เป็นเงิน	1,116,952,363
บวก กำไรสุทธิประจำปี 2555	149,415,655
หัก เงินปันผลประจำปี 2555 ให้ผู้ถือหุ้น	
จำนวน 85,000,000 หุ้น ๆ ละ 1.00 บาท เป็นเงิน	(85,000,000)
คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไปเป็นเงิน	<u>1,181,368,018</u>

หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จัดสรรดังกล่าวได้ บริษัทจะทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 13 พฤษภาคม 2556

## วิสัยทัศน์

“To deliver to the world an exceptional hospitality experience that reflects the unique artistry and culture of Thailand and delivers the standards of perfection, innovation and excellence”

“มอบประสบการณ์ในการต้อนรับที่สะท้อนความงามและวัฒนธรรมของประเทศไทยอันทรงคุณค่า รวมถึงมาตรฐานของงานบริการที่สมบูรณ์แบบ เป็นนวัตกรรมใหม่และคงความเป็นเลิศ”

## พันธกิจ

“To make Dusit one of the world’s most valued hospitality brands in preference and loyalty across everyone of its competitive segment”

“การทำให้ดุสิตเป็นหนึ่งในแบรนด์ของโลกที่ทรงคุณค่าในงานบริการเพื่อตอบสนองทุกความต้องการและซื่อสัตย์ต่อทุกผู้มาเยือน”

## คุณค่าหลักของดุสิต

**CARE**

ใส่ใจ

**SINCERE**

จริงใจ

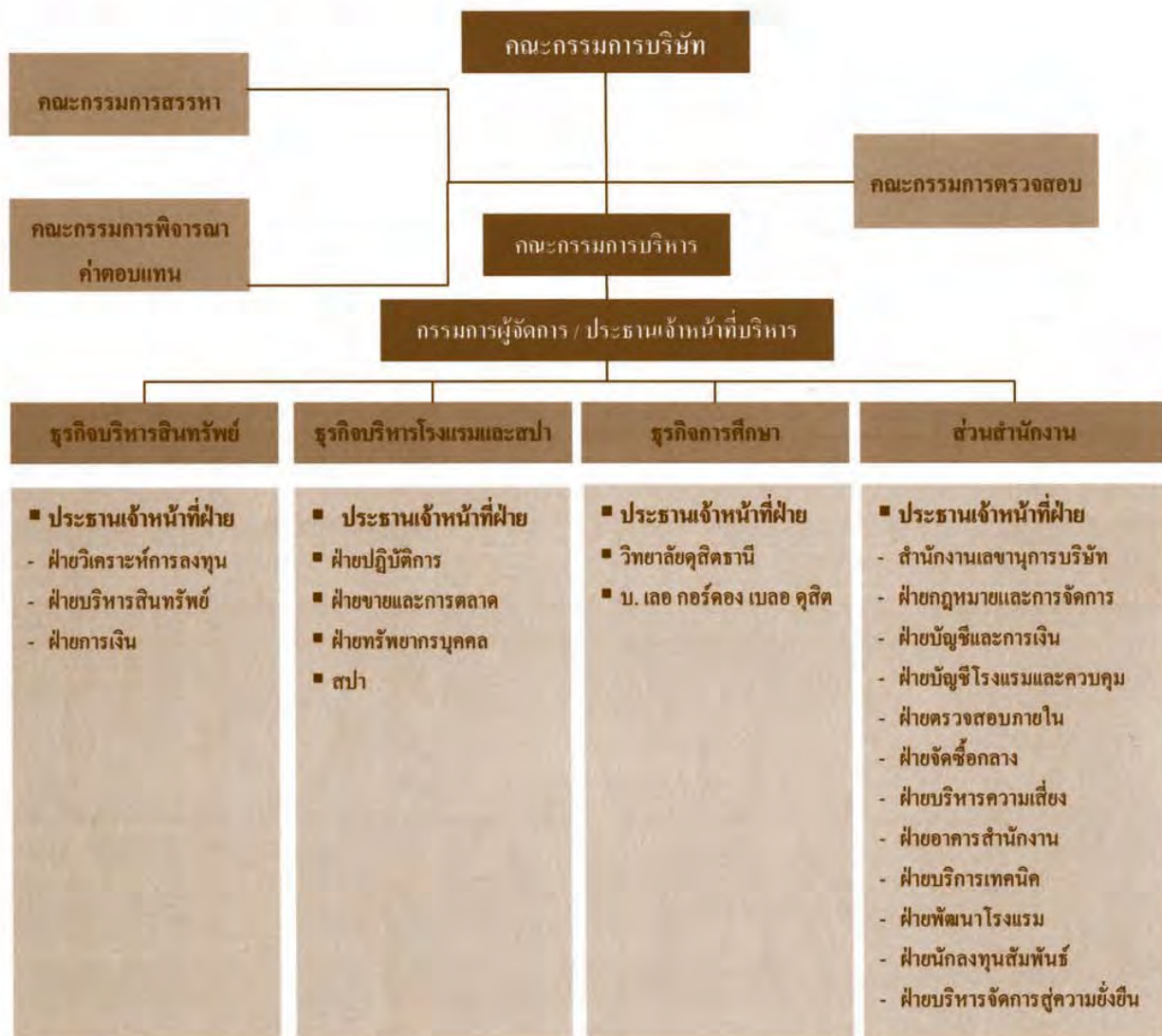
**RESPECT**

เคารพ

**MODEST**

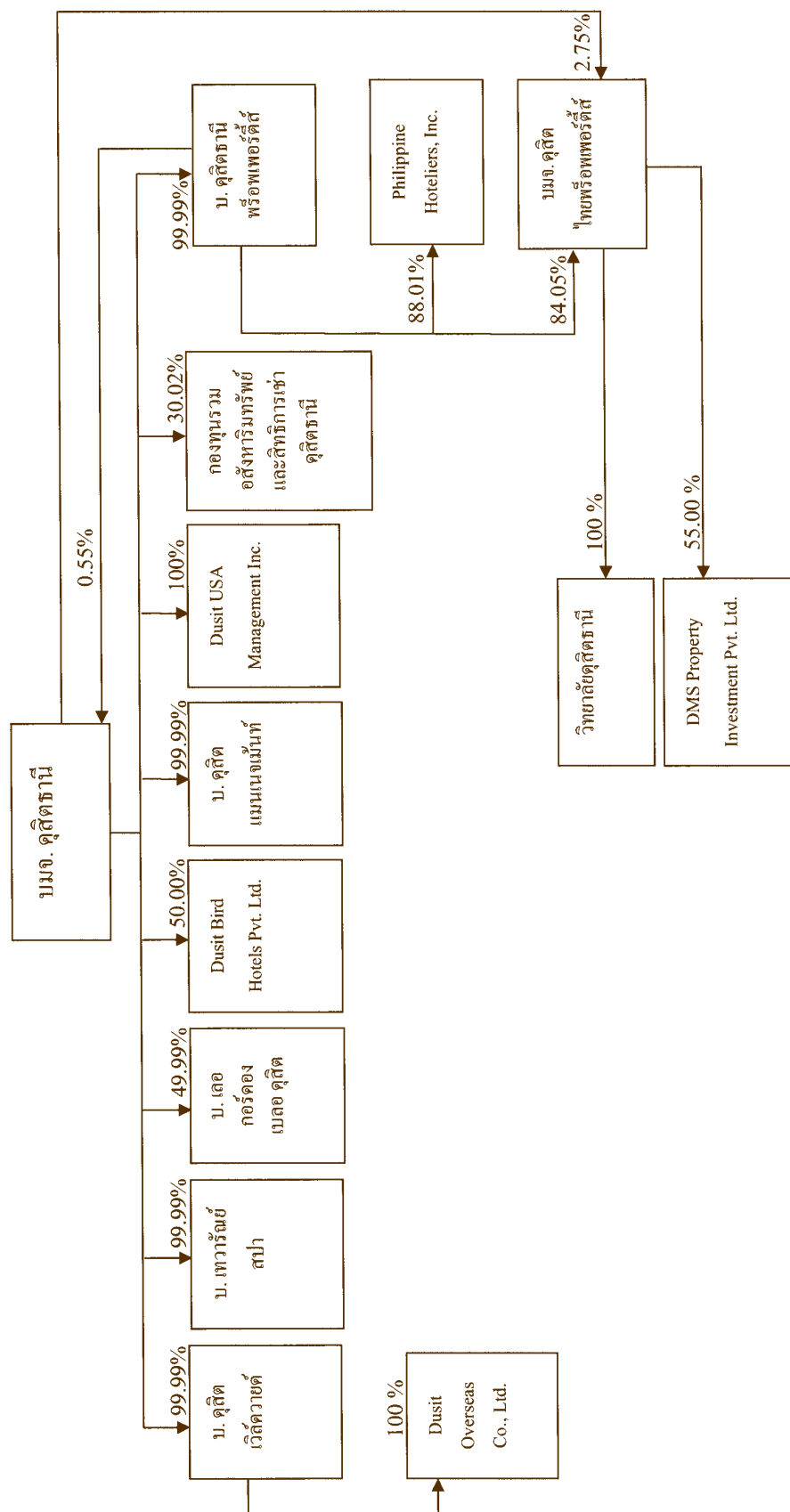
อ่อนน้อม

## โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



# บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

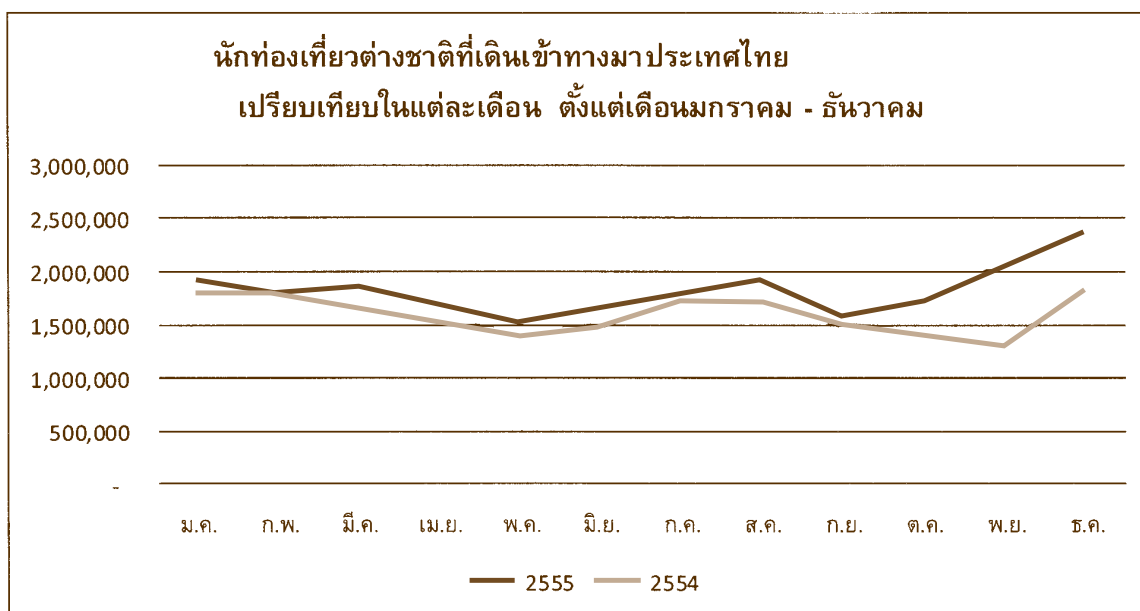


## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

#### ประเทศไทย

ปี 2555 ผู้เดินทางเข้ามาในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 15 โดยมาจากตลาดหลักที่สำคัญ รวมถึงจีนและรัสเซีย หากสถานการณ์ทางการเมืองยังมีเสถียรภาพ คาดว่าแนวโน้มที่ดีนี้จะมีต่อเนื่องไปในปี 2556 ประเทศไทยได้นำเสนอสิ่งดึงดูดนักท่องเที่ยว ซึ่งรวมถึงที่พักที่มีคุณภาพ แหล่งช้อปปิ้ง ตลอดจนวัฒนธรรมที่มีเอกลักษณ์และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งเมืองต่างๆ ที่มีภาพลักษณ์ที่ดี สิ่งเหล่านี้จะส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นแหล่งสันทนาการชั้นนำของเอเชีย



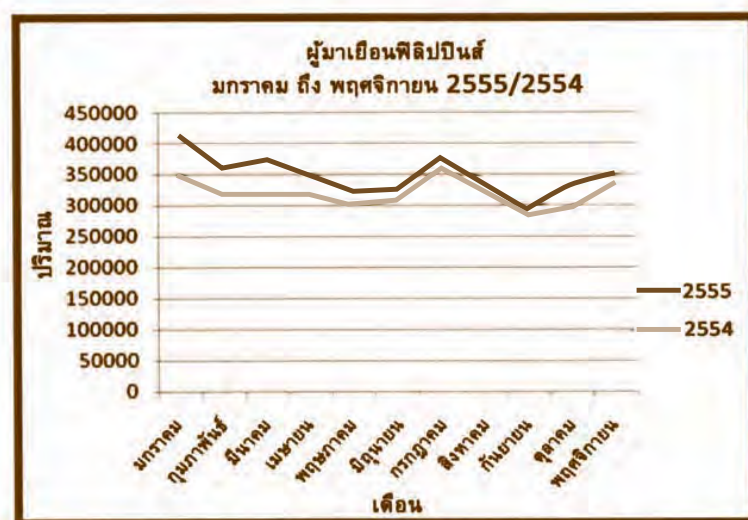
แหล่งข้อมูล: สำนักงานตรวจคนเข้าเมืองและสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

นักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาตามสัญชาติ ปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554			
สัญชาติ	ปี 2555	ปี 2554	ผลต่าง (%)
เอเชียตะวันออก	12,602,194	10,345,866	21.81
เอเชียใต้	1,289,641	1,158,092	11.36
ยุโรป	5,617,817	5,101,406	10.12
ทวีปอเมริกา	1,080,148	952,519	13.40
โอเชียเนีย	1,046,753	933,534	12.13
ตะวันออกกลาง	604,659	601,146	0.58
แอฟริกา	161,853	137,907	17.36
รวม	22,403,065	19,230,470	16.50

- ปี 2555 นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นอันดับหนึ่งคือ จีน โดยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 62.05
- นักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามามากเป็นอันดับหนึ่งจากเอเชียใต้ คือ ศรีลังกา โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 36.73 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 อย่างไรก็ตาม อินเดียยังเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดของเอเชียใต้ โดยมียอดผู้เดินทางเข้ามา มากกว่า 1 ล้านคน หรือมีอัตราการเติบโตร้อยละ 11.03
- รัสเซียเป็นตลาดอันดับหนึ่งจากยุโรป ด้วยยอดผู้มาเยือนมากกว่า 1.3 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.97

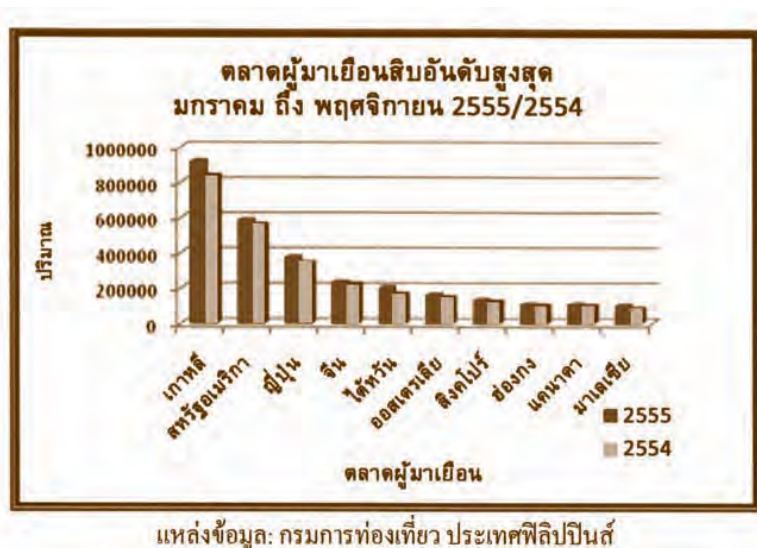
## ฟิลิปปินส์

ผู้มาเยือนฟิลิปปินส์ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงพฤศจิกายนมียอดถึง 3.83 ล้านคน คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นเท่ากับ ร้อยละ 8.73 โดยเกาหลียังคงเป็นตลาดผู้มาเยือนที่ใหญ่ที่สุดของประเทศซึ่งมีผู้เดินทางเข้ามาเกือบ 1 ล้านคน ตามด้วยสหรัฐอเมริกาซึ่งมีผู้เดินทางเข้ามาเกือบ 600,000 คน



แหล่งข้อมูล: กรมการท่องเที่ยว ประเทศฟิลิปปินส์

แนวโน้มในเชิงบวกนี้จะช่วยให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจโรงแรม ในช่วงมากกว่าหนึ่งทศวรรษที่ผ่านมา The Fairmont Makati เป็นโรงแรมใหม่ระดับเดอลักซ์แห่งแรกที่เปิดให้บริการใน Makati ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2555 และ Holiday Inn ซึ่งอยู่ข้างโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา มีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2556 ด้วยเหตุนี้ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลาซึ่งเปิดมานานแล้วจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม แนวโน้มในอนาคตยังเป็นไปในทางที่ดีเนื่องจากรัฐบาลยังคงให้การสนับสนุนการลงทุนจากต่างประเทศ และแก้ไขปัญหาการทุจริต



### สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์มีสภาพการณ์ดีขึ้นเนื่องจากเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ปัญหาการเมืองทำให้นักท่องเที่ยวหันไปเยือนประเทศที่มีความมั่นคงทางการเมืองมากกว่า ผู้เดินทางเข้าประเทศโดยรวมมีอัตราเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 8 จุดสถิติ ณ คูไบ ประสบผลสำเร็จและมีความพร้อม หลังจากที่มีการปรับปรุงห้องพักเพื่อให้รายได้ต่อห้องที่มีให้บริการ (REVPAR) ดีขึ้น

### การบริหารรายได้

การนำนโยบายที่มุ่งเน้นเรื่องรายได้และเครื่องมือต่างๆ มาใช้ยังคงเป็นจุดสำคัญหลักภายในกลุ่มโรงแรม การจัดทำมีตำแหน่งการบริหารรายได้ที่โรงแรมในเครือทุกแห่งได้ดำเนินการแล้ว และเริ่มส่งผลบวกในด้านของรายได้ต่อห้องที่มีให้บริการและส่วนแบ่งการตลาด สำหรับโครงการอื่นๆ ได้แก่:

- การจัดทำให้มีการฝึกอบรมการเพิ่มยอดขายของแผนกบริการส่วนหน้าที่โรงแรมหลักของกลุ่ม
- การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการว่าด้วยการบริหารรายได้และการจัดการบัญชีขาย
- การนำ BI Cognos Daily Revenue Report มาใช้กับโรงแรมที่เป็นเจ้าของเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2555
- การส่งเสริมเรื่องอัตราค่าห้องพักสำหรับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวให้กับโรงแรมทั้งหมดที่อยู่ในระบบเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555
- การสรุปข้อมูลให้โรงแรมในเครือทั้งหมดทราบถึงวิธีการจัดการ Online Travel Agents อย่างมีประสิทธิภาพเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2555
- การจัดทำรายงานรายเดือนเกี่ยวกับส่วนแบ่งการตลาด STR Global ของโรงแรมแต่ละแห่งให้แก่ฝ่ายบริหารระดับสูงเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555
- ประสานงานกับ RateGain เพื่อดำเนินการฝึกอบรมระบบ Channel Manager สำหรับโรงแรมในเครือทุกแห่งในประเทศไทยเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2555



- เปลี่ยนจากการใช้ EZ Yield เป็น RateGain Channel Manager และ Rate Shopper Programme เพื่อให้ได้ผลดีและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2555
- พฤษภาคม 2555 ดำเนินการสำรองข้อมูลสำหรับ dusit.com ในประเทศไทย
- กรกฎาคม 2555 ปรับ dusit.com ให้สามารถใช้งานร่วมกับอุปกรณ์แท็บเล็ตได้
- กันยายน 2555 การลงทะเบียนโรงแรมในเครือทุกแห่งบน dusit.com ให้มีการทำการตลาดออนไลน์ของ Affiliated ซึ่งรายได้รวมจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2555 เท่ากับ 535,994 เหรียญสหรัฐ
- การจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง SynXis และ Serenata ที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ สำหรับโรงแรมในประเทศไทยและต่างประเทศ
- ได้รับการอนุมัติให้เปลี่ยนจาก Opera Enterprise เป็น SynXis และ Serenata (ระยะที่ 1)

#### ฝ่ายขายระดับนานาชาติ

ปี 2555 สำนักงานขายภูมิภาค (RSO) มีความคืบหน้าดังนี้

- จัดตั้งสำนักงานที่ฮ่องกงและจีน (เซี่ยงไฮ้) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555
- สร้างเสริมความแข็งแกร่งของสำนักงานขายประจำภูมิภาคยุโรปและแต่งตั้งทีมงาน ซึ่งเดิมใช้บริการจากตัวแทนจำหน่าย
- เปิดตัวในประเทศออสเตรเลีย โดยการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายทั่วไป ร่วมกับ HRA (Hotel Representation Australia) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555
- ไตรมาส 3 ของปี 2555 จัดตั้งตำแหน่งการขายใหม่สามตำแหน่ง โดยประจำอยู่ที่อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ได้แก่ ผู้จัดการฝ่ายขายอาวุโส เกาหลี ผู้อำนวยการฝ่ายขาย รัสเซีย/ยุโรปตะวันออก และผู้อำนวยการด้าน Meetings and Incentive Travel
- พัฒนาระบบการบริหารลูกค้ารายสำคัญ ตลอดจนบัญชีลูกค้าทั่วโลก และการอบรมเชิงปฏิบัติการ

#### การตลาดเพื่อส่งเสริมความภักดีในแบรนด์

- สิ่งที่น่าเน้นโดยรวมในปี 2555 คือการปรับจุดยืนของแบรนด์ต่างๆ ของดุสิต ซึ่งรวมถึงดุสิตดีทู ดุสิตเทวารัณย์ ดุสิตโกลด์ และดุสิตสตาร์ เพื่อเตรียมพร้อมก้าวสู่ปี 2556 และให้ความสำคัญต่อการเตรียมความพร้อมของดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นเนลเพื่อการขยายตัวในระดับสากลและการเป็นตลาดในระดับโลก โดยมีเป้าหมายในการสร้างการเติบโตของรายได้ในตลาดหลัก ภาคส่วนที่สำคัญต่างๆยังคงมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมเกี่ยวกับสโลแกนและแคมเปญในสื่อใหม่สำหรับแบรนด์ทั้งหมด ซึ่งจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในไตรมาสแรกของปี 2556
- จัดทำคู่มือเอกลักษณ์องค์กร (CID) เสร็จสิ้น สำหรับดุสิตธานี ดุสิตเทวารัณย์ และดุสิตดีทู คู่มือเหล่านี้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงการพัฒนาโรงแรมในอนาคต และพิจารณาถึงความจำเป็นที่จะต้องขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ คู่มือ CID จะให้ข้อมูลแก่โรงแรมเกี่ยวกับแนวทางที่เข้มงวดในการใช้แบรนด์ และมีการนำเสนอผลงานเพื่อใช้กับแบรนด์ทั้งหมด ทั้งภายในและภายนอกองค์กร คู่มือเหล่านี้จะเปิดตัวในการประชุมการขายและการตลาดในเดือนกุมภาพันธ์ 2556

- จัดตั้งฝ่ายแบรนด์เพื่อปรับการใช้แบรนด์ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในทุกช่องทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความสัมพันธ์ระหว่างช่องทางสื่อเดิมและสื่อใหม่ได้รับการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น การใช้แบรนด์ในระดับโรงแรมยังคงอยู่ในระหว่างการประเมิน และจะมีการดำเนินการตามแนวทางอย่างเข้มงวดในไตรมาสแรกของปี 2556 เพื่อส่งเสริมจุดยืนของแบรนด์คูสิต อันจะเป็นการส่งเสริมคุณค่าของแบรนด์ในระดับสากล
- กำหนดจุดยืนใหม่ให้คูสิตดีทู โดยในไตรมาสแรกของปี 2556 จะมีการดำเนินการสำหรับโรงแรมที่เปิดใหม่ และอาจมีการจัดทำแบรนด์ใหม่สำหรับโรงแรมในปัจจุบัน
- โปรแกรมการทำการตลาดเพื่อส่งเสริมความภักดีในแบรนด์ของคูสิต ซึ่งรวมถึงคูสิต เอ็กเชคคิวทีฟ คลับ และบัตรคูสิตโกลด์ ได้รับการประเมิน และมีการดำเนินการศึกษาวิจัย รวมทั้งทำการเปรียบเทียบโดยละเอียดระหว่างโปรแกรมการทำการตลาดเพื่อส่งเสริมความภักดีในแบรนด์ของบริษัทกับบริษัทคู่แข่งมีการใช้ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ร่วมกับการสร้างแบรนด์ เพื่อกำหนดสิ่งที่จำเป็นสำหรับการเปิดตัว Serenata ระยะที่ 2 ในปี 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของโปรแกรมโดยจะมีการระบุ KPI ที่ชัดเจนสำหรับทีมงานเพื่อส่งเสริมให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

สำหรับกลยุทธ์มีดังนี้

การสรรหาสมาชิก	การเปิดให้บริการ	การเจาะตลาด	การรักษาลูกค้า
<p>ผลักดันให้ได้สมาชิกที่มีมูลค่าสูงและลูกค้าผู้มุ่งหวัง</p>	<p>ผลักดันให้สมาชิกเริ่มต้นเปิดให้บริการทั่วทั้งฐานข้อมูลโปรแกรม</p>	<p>เพิ่มจำนวนการสำรองห้องพักของสมาชิกและเพิ่มรายได้ของคูสิต</p>	<p>ลดระดับการติดต่อสัมพันธ์กับสมาชิกเอ็กเชคคิวทีฟคลับ และคงระดับจำนวนไว้</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ย้ายสมาชิกที่มีอยู่ออกจากเอ็กเชคคิวทีฟคลับ</li> <li>ได้สมาชิกใหม่และลูกค้าผู้มุ่งหวังในทั่วทุกโรงแรมที่พัก ไม่ใช่เฉพาะในกรุงเทพฯ เท่านั้น</li> <li>เปลี่ยนลูกค้าผู้มุ่งหวังให้เป็นสมาชิกด้วยวิธีการที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>ในการแข่งขัน เปลี่ยนลูกค้าผู้มุ่งหวังให้เป็นลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาข้อเสนอและปฏิบัติการเพื่อผลักดันให้สมาชิกที่มีความเคลื่อนไหว ดำเนินการจองและเปิดให้บริการ</li> <li>เพิ่มกิจกรรมการสำรองห้องพักในกลุ่มสมาชิกที่มีความเคลื่อนไหว</li> <li>เพิ่มระดับการสื่อสารและปรับปรุงประสิทธิภาพการสื่อสาร</li> <li>เพิ่มสมาชิกออนไลน์และส่งเสริมให้สมาชิกออนไลน์ ด้วยวิธีการที่คุ้มค่ากับการใช้จ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มระดับความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับแบรนด์แก่ผู้จองในเชิงที่ลึกซึ้ง</li> <li>จำหน่ายห้องพักของโรงแรมต่างๆ ที่อยู่ในเครือของคูสิต</li> <li>เพิ่มระดับความถี่ในทั่วทั้งฐานข้อมูลสมาชิก</li> <li>ส่งเสริมให้แต่ละโรงแรมให้การดูแลสนับสนุนโปรแกรมผู้สำรองห้องพัก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มความรู้ลึกซึ้งภักดีต่อคูสิต</li> <li>ปรับปรุงระดับความพึงพอใจของสมาชิก</li> <li>จัดการสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยดำเนินการตามแต่ละระยะของความสัมพันธ์ที่มีต่อคูสิต</li> <li>เพิ่มอัตราการซื้อซ้ำที่มีอยู่จากโปรแกรมเอ็กเชคคิวทีฟคลับ</li> </ul>

- จะมีการเปิดตัวบัตรดุสิต โกลด์ใหม่ โดยมุ่งประเมินลูกค้าผู้มุ่งหวังและขยายฐานสมาชิก พร้อมกับมีการนำวัตถุประสงค์ด้านรายได้และการตลาดแบบที่สามารถตรวจวัดได้มาใช้ โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างความภักดีในการใช้บริการและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร
- โปรแกรมดุสิตไวน์แอนด์ไดน์มี ProMark เป็นพันธมิตรรายใหม่ ProMark มีประสบการณ์เรื่องอาหารและเครื่องดื่ม ประวัติความสำเร็จแสดงให้เห็นว่าโปรแกรมดุสิตไวน์แอนด์ไดน์มีศักยภาพ โปรแกรมใหม่เริ่มต้นที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และจะมีการปรับให้สอดคล้องกับกิจกรรมทางการตลาดอื่นๆ รวมถึงดุสิตโกลด์ ดุสิตสตาร์ โปรแกรมพันธมิตรต่างๆ สื่อสังคม และกิจกรรมส่งเสริมการขายตามฤดูกาล
- กระบวนการใหม่ๆ ได้รับการพัฒนา รวมถึงขั้นตอนในการตั้งชื่อแฟ้มเอกสาร การจัดทำหลักเกณฑ์การเก็บเอกสาร และหลักเกณฑ์ใหม่สำหรับแผ่นพับ
- จะมีการถ่ายภาพโรงแรมหลักๆ ในปี 2556 เพื่อเตรียมกลุ่มโรงแรมให้พร้อมสำหรับการเปิดตัว dusit.com ใหม่ ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 และโครงการใหม่ในปี 2556

#### สื่อใหม่และการติดต่อสื่อสาร

- จัดโครงสร้างกลยุทธ์ระยะยาวสำหรับสื่อใหม่และการติดต่อสื่อสาร รวมทั้งทิศทางสำหรับดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล
- ใช้ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์และการตลาดในการวางแผนปรับโครงสร้างเว็บไซต์ใหม่ เพื่อพัฒนาการออกแบบความสะดวกในการใช้งาน ประสบการณ์ผู้ใช้ และเนื้อหา
  - ศึกษาวิจัยแนวโน้มของการออกแบบและความสะดวกในการใช้งาน
  - ศึกษาวิจัยพฤติกรรม การจองออนไลน์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม
  - ทบทวนเนื้อหาที่เป็นภาษาจีนในเว็บไซต์ปัจจุบัน เพื่อขจัดความไม่สอดคล้องของแบรนด์
- วิเคราะห์รายได้ออนไลน์และพัฒนากลยุทธ์เพื่อการปรับปรุงในปี 2556
  - วิเคราะห์ลงมาจนถึงระดับโรงแรมที่พัก ทำงานร่วมมือกับทีม Business Intelligence อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ต้องการออกมาวิเคราะห์
  - ศึกษาปัจจัยกระตุ้นที่สำคัญสำหรับผู้จองออนไลน์
- ใช้การสื่อสารดิจิทัลและการตลาดในการผลักดันรายได้ผ่านทางเว็บไซต์ของแบรนด์
  - จัดทำแคมเปญออนไลน์เพื่อเพิ่มโอกาสให้แก่โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ทำให้เกิดรายได้ 28,736.26 เหรียญสหรัฐ และทำให้ได้ลูกค้าที่มุ่งหวังที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ 24 ราย โดยได้มาจากแบบสอบถาม
  - จัดเตรียม/พัฒนาโครงการการสร้างแบรนด์เพื่อการเปิดตัว “Enchanting Thailand” ในช่วงต้นปี 2556
  - จัดเตรียมแผนสำหรับผลักดันรายได้ผ่านทางช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูง เพื่อใช้ดำเนินการในช่วงต้นปี 2556

- การตลาดบนมือถือ: จัดทำรายละเอียดภาพลักษณ์ของแบรนด์และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าผู้มุ่งหวังในปี 2556
  - ศึกษาวิจัยและพบกับผู้ขายเพื่อเตรียมการด้านกลยุทธ์
  - จัดทำแผนสำหรับปี 2556
- เครือข่ายสังคม: มีส่วนร่วมกับลูกค้าผู้มุ่งหวังและผู้สนับสนุนแบรนด์ เพื่อเปลี่ยนให้เป็นลูกค้าที่ใช้จ่าย
  - แคมเปญสื่อสังคมแคมเปญแรกที่ใช้ทั่วทั้งกลุ่มบริษัท : Dusit Dream Holiday นำมาซึ่งการลงทะเบียน 172 รายการ
  - แนะนำแนวทางสื่อสังคมออนไลน์สำหรับโรงแรมที่พัก
  - จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการสื่อใหม่ในเชียงใหม่และเชียงราย
  - จัดทำรายชื่อผู้ติดต่อสื่อใหม่ที่สำคัญสำหรับแต่ละโรงแรมที่พัก
  - จัดให้มีการให้คำปรึกษาแบบตัวต่อตัวในระดับโรงแรมที่พัก
- สื่อที่ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย: การประชาสัมพันธ์สำหรับการนำเสนอข่าวสารของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล
  - มุ่งเน้นสื่อระหว่างประเทศโดยเริ่มต้นจาก 459 รายในเดือนธันวาคม 2554 จนถึง 3,490 รายในเดือนพฤศจิกายน 2555
  - จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับวิธีการจัดลำดับความสำคัญและเก็บรักษารายชื่อสื่อให้แก่สำนักงานส่วนกลาง
  - ขยายช่องทางการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ เช่น ปรับปรุงบริการออนไลน์ TravMedia สำหรับทั่วโลก และ Time สำหรับตลาดในญี่ปุ่น
  - ขยายขอบเขตการแปลข่าวสารใหม่ๆ เพื่อให้มีการแปลเป็นภาษาต่างๆ หลายภาษา เช่น อังกฤษ จีน ไทย อารบิก ญี่ปุ่น เยอรมัน และรัสเซีย
  - มุ่งเน้นการเปิดตัวครั้งสำคัญของดุสิตธานี มัลดีฟส์
  - ทำงานร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับทีมงานของโรงแรมต่างๆ เพื่อจัดเตรียมแผนการเปิดโรงแรมใหม่ในปี 2556
  - เสนอปรับปรุงโครงสร้างของทีมงาน เพื่อรองรับการเปิดโรงแรมใหม่ในปี 2556
  - พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการเกี่ยวกับการตรวจสอบข่าว ใช้บริการของบุคคลภายนอก (Meltwater สำหรับการนำเสนอ/วิเคราะห์ข่าวสารออนไลน์ทั่วโลก และ Mediabanc สำหรับการนำเสนอข่าวสารในระดับท้องถิ่น)

## การแข่งขัน

### ปัจจัยภายใน

โรงแรมแต่ละแห่งได้กำหนดกลุ่มการแข่งขันกันระหว่างโรงแรมที่อยู่ในประเภท และระดับเดียวกัน และมีทำเลใกล้เคียงกัน เพื่อที่จะได้ทำการวัดผลการดำเนินการในด้านรายได้ต่อห้อง (RevPAR) การเข้าถึงตลาด และราคาโดยเฉลี่ย

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของแต่ละโรงแรม คือการถูกจัดลำดับตามกลุ่มการแข่งขัน (Ranking) ภายใต้วัดผลสามตัวข้างต้น โดยเทียบเป็นจำนวนเปอร์เซ็นต์ที่เปลี่ยนแปลงในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งต้องมีการติดตามผลแบบรายวันและรายเดือนเพื่อรายงานต่อสำนักงานส่วนกลาง วิธีการดังกล่าว ทำให้การติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจน และผลการดำเนินการนี้ได้ถูกรายงานไปยัง STR Global เช่นกัน (STR Global คือหน่วยงานที่รายงานสถิติในธุรกิจโรงแรมทั่วโลก เป็นสถาบันได้รับความเชื่อถือในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวอย่างกว้างขวาง)

### ปัจจัยภายนอก

การมีห้องพักเกินความต้องการในประเทศไทยส่งผลกระทบต่อเขตกรุงเทพฯ เป็นอย่างมาก ในปี 2555 และ 2556 มีห้องพักใหม่กว่า 5,000 ห้อง จะเปิดให้บริการในกรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นจากที่เปิดมาแล้วกว่า 3,000 ห้องในปี 2553 และอีกกว่า 3,000 ห้องในปี 2554 โรงแรมที่เปิดใหม่ได้รับการตกแต่งพร้อมการออกแบบและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย และมีราคาในตลาดไม่สูง

สถานที่ท่องเที่ยวใหม่ๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้ง ประเทศเวียดนาม และพม่า ยังคงได้รับความสนใจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ (FIT) ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของการท่องเที่ยวไทย อย่างไรก็ตาม ราคาห้องเฉลี่ยต่อคืนที่สูงในสิงคโปร์และฮ่องกงจะถือเป็นโอกาสสำหรับตลาดการประชุมสัมมนา (MICE) ในประเทศไทย

### การพัฒนาในอนาคต

การเปิดโรงแรม 3 แห่งของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล จะช่วยเพิ่มการยอมรับการเป็นเครือโรงแรมระดับนานาชาติของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งตอกย้ำภาพลักษณ์การเป็นผู้ให้บริการโรงแรมระดับหรูให้ชัดเจนขึ้น ดุสิตธานี มัลดีฟส์ เปิดบริการในเดือน กุมภาพันธ์ 2555 รวมทั้ง ดุสิต เดวาราณา นิวเดลี และดุสิตธานี อาบูดาบี ซึ่งมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2556 แต่ละโรงแรมอยู่ในทำเลที่ดีของเทศานั้นๆ ซึ่งแต่ละแห่ง ได้นำเสนอความเป็นเอกลักษณ์ที่โดดเด่น ถือเป็นยกระดับภาพลักษณ์โดยรวมของชื่อดุสิตได้เป็นอย่างดี

การเปิดสำนักงานขายส่วนภูมิภาคในจีนและฮ่องกงเป็นก้าวสำคัญสู่การเติบโตของธุรกิจในตลาดแห่งใหม่นี้ สำนักงานขายส่วนภูมิภาคมีเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายและทีมงานมุ่งเน้นทำตลาดกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ และมุ่งหาโอกาสจากกลุ่มบริษัทและกลุ่มประชุมสัมมนา ปัจจุบันสำนักงานขายส่วนภูมิภาคในตะวันออกกลางซึ่งเปิดทำการเมื่อปี 2554 เป็นฐานในการสร้างรายได้ในภูมิภาคตะวันออกกลางให้กับบริษัท และยังเป็นโอกาสทางธุรกิจโรงแรมของบริษัทในภูมิภาคอื่นๆ ด้วย

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการด้านโรงแรมเป็นหลัก ปริมาณการให้บริการห้องพักและอัตราการเข้าพักแต่ละโรงแรมดังนี้

โรงแรม	บริษัทผู้ประกอบธุรกิจ	จำนวน ห้องพัก	อัตราการเข้าพัก (%)			
			2552	2553	2554	2555
ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	บมจ. ดุสิตธานี	517	60.87	53.37	62.82	64.42
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ. ดุสิตธานี	457	51.79	58.34	61.05	65.18
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	538	66.43	78.14	76.40	75.29
ดุสิตธานี มัลดีฟส์	DMS Property Investment Private Limited	100	-	-	-	35.30
รอยัลปรีนเซส หลานหลวง	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	167	53.01	-	-	-
รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	49.79	46.95	58.34	63.66
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	57.58	68.93	63.30	71.17
ดุสิตปรีนเซส โคราช	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	186	54.03	51.87	62.59	71.19
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	296	54.40	56.47	64.23	66.90
ดุสิตดีทู เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	131	40.04	37.43	54.53	63.79
ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	254	-	60.03	75.08	81.21

## ลักษณะธุรกิจแต่ละประเภท

ธุรกิจหลักของ บมจ. ดุสิตธานี คือ ธุรกิจโรงแรม การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิในการดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า (แฟรนไชส์) โดยธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการภายใต้ชื่อบริษัทอื่นๆ ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
<b>ธุรกิจโรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม</b>	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเจ้าของและบริหาร โรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ และดุสิตธานี พัทยา</li> <li>- เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับโรงแรม ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตปรีนเซส” “ดุสิตดีทู” “ดุสิตเดวาราณา” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์”</li> <li>- เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับสปา ได้แก่ “เทวารันย์ สปา” “น้ำ สปา” “DVN Spa” “d v n urban” และ “dvn”</li> <li>- รับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้บริษัทย่อย 6 แห่ง เป็นโรงแรมภายใต้ บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน และภายใต้ บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติตี้ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราช และรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่</li> <li>- รับจ้างบริหารโรงแรมภายในประเทศ 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตไอส์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย และดุสิตดีทู บาราคูด้า พัทยา</li> <li>- รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในต่างประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี</li> </ul>
Philippine Hoteliers, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ คือ ดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวสต์วอยด์</li> </ul>
บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติตี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. รอยัล ปรีนเซส และ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552</li> <li>- เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “รอยัลปรีนเซส”</li> <li>- เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน</li> <li>- เป็นเจ้าของโรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และ ดุสิตปรีนเซส โคราช</li> <li>- ให้แฟรนไชส์โรงแรม 4 แห่ง ได้แก่ ปทุมวัน ปรีนเซส เบลแอร์ ปรีนเซส แกรนด์ไชน่า ปรีนเซส และ รอยัลปรีนเซส หลานหลวง</li> </ul>



บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
Dusit Overseas Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รับจ้างบริหารโรงแรมในต่างประเทศที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี เจด้า ดุสิตธานี ไหหนาน และดุสิตเดวาราณา ไหหนาน</li> <li>- รับจ้างบริหารโรงแรมในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี ดูไบ รวมถึง อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ ดุสิตธานี ดูไบ เฟิร์ลโคสต์ พรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนต์ และ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร</li> <li>- ให้แฟรนไชส์โรงแรม 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบ มารีน่า</li> </ul>
Dusit Bird Hotels Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจการร่วมทุนระหว่าง บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ประเทศอินเดีย ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย</li> <li>- รับจ้างบริหารโรงแรมซึ่งจะเปิดในประเทศอินเดีย ได้แก่ ดุสิตธานี กัว ดุสิตดีทู นิวเดลี ดุสิตเดวาราณา นิวเดลี ดุสิตเดวาราณา ชัยปุระ และ ดุสิตเดวาราณา ฤๅษีเกศ ซึ่งอยู่ในระหว่างพัฒนาโครงการ</li> </ul>
บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่าภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน เพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดุสิตธานี</li> </ul>
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และ ดุสิตดีทู เชียงใหม่</li> <li>- เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าที่โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน</li> </ul>
DMS Property Investment Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเจ้าของโรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิตเวลด์วายด์</li> </ul>
Dusit USA Management Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่มลรัฐ Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
<b>ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง</b>	
บมจ. ดุสิตธานี	- เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงานชื่อ อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	- ลงทุนในบริษัทต่างๆ
บ. เทวารักษ์ สปา	- ประกอบธุรกิจสถานบริการด้านสุขภาพ (Spa)
วิทยาลัยดุสิตธานี	- สถานศึกษาประเภทวิทยาลัยด้านการบริหารและการจัดการโรงแรม
บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	- โรงเรียนสอนด้านศิลปะการประกอบอาหารสไตล์ฝรั่งเศส
บ. ดุสิต เวลต์วายด์	- เป็นสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค ซึ่งให้บริการในการบริหาร โรงแรม แก้วสาหกิจในต่างประเทศเช่น ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมภายใต้การบริหารของ Dusit Oversea Co.,Ltd. - ให้บริการด้านการตลาดทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศ สำหรับวิสาหกิจในเครือ

## การประกอบธุรกิจ

### โรงแรม

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและให้บริการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมดังนี้

#### ภายใต้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 517 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีสัญญาเช่าในช่วงแรกเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2546 บริษัทได้รับสิทธิในการต่อสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าสำหรับช่วง 15 ปีแรกโดยสัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561
- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 457 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัท สิริพัทยา จำกัด โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560 อนึ่ง ในเดือนมกราคม 2549 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นเวลาอีก 10 ปี โดยได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมและทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งได้ทำการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

#### ภายใต้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมรอยัลปริ้นเซส เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส ศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บริเวณถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส โคราช ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 186 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง

#### ภายใต้ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อประกอบกิจการ โรงแรมเพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี โดยบริษัทดังกล่าวได้เข้าโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) ของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และสิทธิการเช่า (Leasehold) ระยะเวลา 30 ปี ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน มาเพื่อดำเนินการ

#### ภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”)

วันที่ 21 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ซึ่งมีขนาด 4,094 ล้านบาท โดยบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมโดยถือหน่วยลงทุนร้อยละ 30.02 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนกิจการของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และจัดสิทธิการเช่าโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้กับกองทุนรวม

- โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ตั้งอยู่ที่อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัยมีห้องพักจำนวน 226 ห้องและวิลล่าส่วนตัวจำนวน 28 หลัง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุม และการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โดยวิธีการประมูลจากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นมูลค่า 2,715 ล้านบาท และได้โอนกิจการดังกล่าวให้กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553
- โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 131 ห้อง ภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย
- โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน (สิทธิการเช่า) ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป

ภายใต้ Philippine Hoteliers, Inc.

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ตั้งอยู่กลางกรุงมะนิลาในเขต Makati City มีห้องพักจำนวน 538 ห้อง

ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีวิลล่า จำนวน 100 วิลล่า

#### ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน

บมจ. ดุสิตธานี ดำเนินธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่าเป็นสำนักงาน โดยอาคารตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ติดกับอาคารของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสำนักงานขนาด 11 ชั้น ผู้เช่าเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพื้นที่ภายในอาคารทั้งหมด 13,245.54 ตารางเมตร และพื้นที่ชั้นใต้ดิน 336 ตารางเมตร

#### ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 5 เครื่องหมายการค้า คือ

1. “ดุสิตธานี” ประกอบธุรกิจรับบริหารโรงแรมระดับ 5 ดาวภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัท ธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” ภายใต้การควบคุมมาตรฐานการให้บริการของบริษัท (Franchise) โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ทั้งหมดอยู่ภายใต้ บมจ. ดุสิตธานี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างเพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการปฏิบัติงานโดยปี 2543 บริษัทได้มอบหมายให้ บ.ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท บริหารโรงแรมของบริษัท 3 แห่ง คือ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โดยกำหนดให้มีสัญญาการบริหารและค่าตอบแทนระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้โอนสิทธิและหน้าที่ในการรับบริหารโรงแรมอีก 5 แห่ง ให้แก่ บ.ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท โดยมีโรงแรม 2 แห่ง ตั้งอยู่ในประเทศไทย ได้แก่ โรงแรมดุสิตโฮเต็ลแลนด์ รีสอร์ท เชียงราย และ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมอีก 3 แห่ง ดำเนินการในต่างประเทศ ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา (ฟิลิปปินส์) โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์) และ โรงแรมดุสิต อินยาเลค (พม่า) ซึ่งรวมเป็นโรงแรมทั้งสิ้น 8 แห่ง

ต่อมาในวันที่ 30 ธันวาคม 2549 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาจ้างบริหารโรงแรม 3 แห่ง ที่ได้ทำไว้กับ บ.ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าชดเชยการยกเลิกสัญญาให้แก่ บ.ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 146.4 ล้านบาท สำหรับสัญญาจ้างบริหารโรงแรมอื่นๆ ที่บริษัทได้เคยโอนสิทธิและหน้าที่ในการบริหารให้แก่ บ.ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท นั้น บริษัทได้ทำการยกเลิกและโอนกลับมาบริหารงานภายใต้บริษัทตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 เป็นต้นไป

ในปี 2550 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร อียิปต์

ในปี 2551 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิต อินยาเลค (พม่า) และได้โอนสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร อียิปต์ ไปให้ Dusit Overseas Co., Ltd. รวมทั้งได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์ในโครงการ Chatrium Suites-Bangkok, A Dusit Thani Hotels Partner อีกทั้งยังได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดังต่อไปนี้

- โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรมดุสิตธานี ปาล์ม จูเมราห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ในปี 2552 บริษัทได้โอนสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา (ฟิลิปปินส์) ให้กับ บ.ดุสิต เวิลด์วายด์ และ Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรม “ดุสิตธานี ซันย่า” (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น “ดุสิตธานี ไหหนาน”) ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรม “ดุสิตธานี เจดดาห์” ในประเทศซาอุดีอาระเบีย นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาจ้างบริหารของโรงแรมดุสิตธานี ปาล์ม จูเมราห์ (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)

บมจ. ดุสิตธานี กับ Bird Hospitality Services Private Limited ในประเทศอินเดีย ได้ทำการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจการรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย ภายใต้ชื่อ Dusit Bird Hotels Private Limited โดยบริษัทดังกล่าวจะดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” จำนวน 1 ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กัว (Goa) อินเดีย ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ

ในปี 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และเพื่อความคล่องตัวและความชัดเจนในการดำเนินการ บริษัทได้โอนสัญญาจ้างบริหารโรงแรม “ดุสิตธานี ดูไบ” ไปให้ Dusit Overseas Co., Ltd.

ในปี 2554 บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ ได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และบริษัทได้ยกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ ในโครงการ Chatrium Suites-Bangkok

ในปี 2555 Dusit USA Management Inc. ได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี กวม ประเทศสหรัฐอเมริกา

**2. “ดุสิต ปริ๊นเซส”** เดิมการรับจ้างบริหารโรงแรมระดับ 4 ดาว จะใช้เครื่องหมายการค้า “รอยัล ปริ๊นเซส” ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บมจ. รอยัล ปริ๊นเซส จากการ Re-Branding ทำให้มีการเปลี่ยนเครื่องหมายการค้ามาเป็น “ดุสิต ปริ๊นเซส” ซึ่งดำเนินการภายใต้ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์

ปัจจุบัน บริษัทเป็นเจ้าของและบริหารโรงแรมภายใต้ชื่อ “ดุสิต ปริ๊นเซส” 2 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมดุสิต ปริ๊นเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมดุสิตปริ๊นเซส โคราซ

ในปี 2554 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาการบริหารโรงแรมดุสิตปริ๊นเซส เกาะช้าง และ Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ยกเลิกสัญญาการบริหารโรงแรมดุสิตปริ๊นเซส ซิตี้ เซ็นเตอร์ ดูไบ (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “รอยัล ปริ๊นเซส” มีโรงแรมระดับ 4 ดาวที่บริษัทเป็นเจ้าของและบริหาร 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส เชียงใหม่



ในส่วนของการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ามี 4 โรงแรมได้แก่ โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส โรงแรมเบลแอร์ ปริ๊นเซส โรงแรมแกรนด์ไฮน่า ปริ๊นเซส และโรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง

3. “ดุสิตดิทู” บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตดิทู” 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตดิทู บาราคูต้า พัทยา สำหรับโรงแรมดุสิตดิทู นิวเดลี ในประเทศอินเดีย จะเปิดดำเนินการในปี 2557 สัญญาอยู่ภายใต้ Dusit Bird Hotels Private Limited

ปี 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมดุสิตดิทู พาชาคีน่า ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

4. “ดุสิตเดวาราณา” บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดียภายใต้ชื่อ Dusit Bird Hotels Private Limited บริษัทดังกล่าวจะดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตเดวาราณา” จำนวน 3 แห่งในประเทศอินเดีย ได้แก่ โรงแรมดุสิตเดวาราณา นิวเดลี จะเปิดดำเนินการในปี 2556 สำหรับโรงแรมดุสิตเดวาราณา ชัยปุระ และโรงแรมดุสิตเดวาราณา ฤๅณเกษ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ

ในปี 2554 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญารับจ้างบริหารโรงแรมดุสิตเดวาราณา ไทหนาน ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

5. “ดุสิตเรสซิเดนซ์” ในปี 2553 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้รับจ้างบริหาร เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตเรสซิเดนซ์” 2 แห่ง ได้แก่ เฟิร์ลโคสต์ พรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนต์ ดูไบ (สำหรับอาหรับเอมิเรตส์) และอพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ (สำหรับอาหรับเอมิเรตส์) และบริษัทได้ยกเลิกสัญญาการรับจ้างบริหาร ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบมารีน่า (สำหรับอาหรับเอมิเรตส์) แต่ในปี 2554 ได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์ แทน

## ธุรกิจอื่นๆ

### สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา)

ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย คือ บ. เทวารณย์ สปา ปัจจุบันมี 1 สาขา คือ เทวารณย์ สปา กรุงเทพฯ ที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และรับจ้างบริหารสปา 5 แห่ง ได้แก่ ที่โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และสปาในต่างประเทศอีก 2 แห่งที่โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์

### ธุรกิจด้านการศึกษา

1. วิทยาลัยดุสิตธานี บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตวิทยาลัยดังกล่าวเปิดสอนในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทด้านการครัว การท่องเที่ยว การบริหารโรงแรม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงแรม และได้ร่วมโครงการกับ Le Cordon Bleu Helvetia Sarl ในการนำหลักสูตรด้านอาหารของ Le Cordon Bleu มาใช้ร่วมกับหลักสูตรของวิทยาลัยดุสิตธานี
2. บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ได้จัดตั้งโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการให้เปิดทำการเรียนการสอนครั้งแรกเดือนกรกฎาคม 2550 โดยทุกหลักสูตรที่โรงเรียนเปิดสอนได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ

3. วิทยาลัยดุสิตธานีได้ดำเนินการขยายการจัดการศึกษาไปยังเมืองพัทยา ได้เปิดสอนในปีการศึกษา 2554 ในหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต ระดับปริญญาตรี 3 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการจัดการโรงแรม และรีสอร์ท สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร และสาขาวิชาการจัดการไมซ์ (Mice) และอีเวนท์ (Event) รวมถึงการให้บริการวิชาการอื่นๆ
4. ในปี 2551 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามให้ความร่วมมือกับ Lyceum of the Philippines University (“LPU”) ตามสัญญาข้อตกลง LPU มอบหมายให้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) วางแผนกำหนดแนวทางการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรี 5 หลักสูตร ได้แก่ การจัดการโรงแรมและภัตตาคาร การจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร การจัดการบริการโรงแรมเส้นทางเรือสำราญ การจัดการศิลปะการประกอบอาหารเส้นทางเรือสำราญ และการจัดการการท่องเที่ยวและการเดินทางต่างประเทศ รวมทั้งหลักสูตรระยะสั้น เช่น การประกอบอาหาร การบริหารส่วนหน้า การบริหารงานแม่บ้าน และการจัดการเครื่องดื่ม เป็นต้น โดยหลักสูตรทั้งหมดได้เปิดสอนที่มหาวิทยาลัย LPU ทั้ง 4 วิทยาเขต ได้แก่ มะนิลา บาตังกาส์ ลา구나 และควิเต้ ปัจจุบันมีนักเรียนเข้าศึกษาหลักสูตรนี้ กว่า 14,000 คน
5. ในปี 2555 วิทยาลัยดุสิตธานีได้ลงนามความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาที่มีชื่อในต่างประเทศดังนี้
  - 5.1 โรงเรียนการโรงแรมชั้นนำของโลก Ecole Hôtelière de Lausanne, Lausanne, Switzerland เปิดสอนหลักสูตรนานาชาติปริญญาตรีด้านการบริหาร โรงแรมและรีสอร์ท โดยนักศึกษาที่จบหลักสูตรนี้จะได้รับใบประกาศนียบัตรของ Ecole Hôtelière de Lausanne ด้วย
  - 5.2 ASO College Group, Fukuoka, Japan เปิดหลักสูตรสอนภาษาญี่ปุ่น
  - 5.3 Tsuji Culinary Institute, Osaka, Japan เปิดหลักสูตรด้านการประกอบอาหารญี่ปุ่นให้กับนักศึกษา

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยใช้นโยบายเชิงรุก (Growth Strategy) ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) โดยมุ่งเน้นการขยายกิจการในด้านการรับบริหารโดยเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีแนวโน้มขยายการรับบริหารในต่างประเทศเพื่อกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงกระทบต่อธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ยังได้พิจารณาช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องควบคู่กับการขยายตัวในการรับบริหาร โดยมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งจากการรับบริหารโรงแรมและการลงทุนในกิจการโรงแรมในระดับที่เหมาะสมกับสถานะและโอกาสการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา



# โครงสร้างรายได้

แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รายได้จากธุรกิจโรงแรม								
1.1 รายได้ค่าห้องพัก	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	732,214	20.34	668,551	17.05	747,939	15.75
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	454,562	12.62	481,997	12.29	540,510	11.38
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	247,447	6.87	184,543	4.70	210,798	4.44
	4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	36,283	1.01	625,364	15.94	688,399	14.50
	5. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	47.72	-	-	-	-	180,195	3.79
<b>รวมรายได้ค่าห้องพัก</b>			<b>1,470,506</b>	<b>40.84</b>	<b>1,960,455</b>	<b>49.98</b>	<b>2,367,841</b>	<b>49.86</b>
1.2 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	606,151	16.84	547,295	13.95	645,102	13.58
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	239,511	6.65	232,834	5.94	268,109	5.65
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	208,036	5.78	136,142	3.47	159,987	3.37
	4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	18,083	0.50	332,316	8.47	365,196	7.69
	5. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	47.72	-	-	-	-	88,764	1.87
<b>รวมรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม</b>			<b>1,071,781</b>	<b>29.77</b>	<b>1,248,587</b>	<b>31.83</b>	<b>1,527,158</b>	<b>32.16</b>
1.3 รายได้อื่นๆ	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	55,674	1.55	41,837	1.07	40,959	0.86
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	25,410	0.71	24,220	0.62	23,516	0.49
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	20,585	0.57	13,942	0.36	15,521	0.33
	4. บ. เทวารักษ์ สปป	99.99	15,161	0.42	21,785	0.55	22,096	0.47

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
	5. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร	99.99	2,641	0.07	2,515	0.06	-	-
	6. บ. เกลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	49.99	74,331	2.06	93,708	2.39	96,833	2.04
	7. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	1,042	0.03	27,573	0.70	28,167	0.59
	8. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	47.72	-	-	-	-	73,730	1.55
รวมรายได้อื่น ๆ			194,844	5.41	225,580	5.75	300,822	6.33
รวมรายได้จากธุรกิจโรงแรม			2,737,131	76.02	3,434,622	87.56	4,195,821	88.35
2. รายได้จากธุรกิจอาคารให้เช่า รายได้ค่าเช่าและบริการ	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	60,174	1.67	57,791	1.47	61,621	1.30
รวมรายได้ค่าเช่าและบริการ			60,174	1.67	57,791	1.47	61,621	1.30
3. รายได้จากการรับจ้าง บริหารโรงแรม	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	44,145	1.22	10,294	0.26	11,354	0.24
	2. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	3,500	0.10	4,600	0.12	4,600	0.10
	3. บ. เทวารัณย์ สปป	99.99	671	0.02	1,022	0.03	-	-
	4. บ. ดุสิต วิลลิวายด์	99.99	10,365	0.29	1,236	0.03	-	-
	5. Dusit Overseas Company Limited	99.99	23,352	0.65	45,602	1.16	45,081	0.95
รวมรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม			82,033	2.28	62,754	1.60	61,035	1.29
4. รายได้อื่น ๆ	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	**171,863	4.77	**297,504	7.59	**340,514	7.17
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	23,098	0.64	15,591	0.40	14,685	0.31
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	* 509,683	14.16	37,511	0.96	49,744	1.05
	4. บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	99.99	276	0.01	256	0.01	58	0.00
	5. บ. เทวารัณย์ สปป	99.99	1,610	0.05	949	0.02	482	0.01
	6. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร	99.99	1	0.00	31	0.00	53	0.00

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
	7. บ. เลอ กอร์ดอง เบลด ดุสิต	49.99	252	0.01	379	0.01	539	0.01
	8. บ. ดุสิต เวสต์วายด์	99.99	13,831	0.38	4,094	0.10	9,270	0.20
	9. Dusit Bird Hotels Private Limited	50.00	134	0.00	91	0.00	-	-
	10. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	227	0.01	10,994	0.28	13,656	0.29
	11. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	47.72					1,107	0.02
รวมรายได้อื่น ๆ			720,975	20.03	367,400	9.37	430,108	9.06
รวมรายได้ทั้งหมด			3,600,313	100.00	3,922,567	100.00	4,748,585	100.00

\* บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท รอยัล ปริ๊นเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2552 ในปี 2553 มีรายได้จำนวน 509.68 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการให้บริการขายโรงแรมรอยัลปริ๊นเซส หลานหลวง จำนวน 467.47 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) จำนวน 53.56 ล้านบาท ขาดทุนจากการขายโรงแรมดุสิต คีทู เชียงใหม่ ให้แก่กองทุนรวม จำนวน 22.41 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 11.06 ล้านบาท

\*\* ปี 2553 รายได้อื่นๆ จำนวน 171.86 ล้านบาท รวมรายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย จำนวน 34.80 ล้านบาทเป็นรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายในระหว่างที่บริษัท ได้ซื้อกิจการ โรงแรมดุสิตธานี ลาภูน้ำ ภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่โอนเข้ากองทุนรวมในวันที่ 23 ธันวาคม 2553 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมในอัตราร้อยละ 30 จำนวน 6.88 ล้านบาท ปี 2554 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมในอัตราร้อยละ 30.02 จำนวน 111.81 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หอพักर्मณียะดอร์ที่ ที่เชียงใหม่และอุปกรณ์โรงแรมอื่นๆจำนวน 39.55 ล้านบาท และในปี 2555 มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมในอัตราร้อยละ 30.02 จำนวน 106.93 ล้านบาท และกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101.11 ล้านบาท

## แยกตามโรงแรม

โครงสร้างรายได้รวมจากการดำเนินงานในโรงแรมในกลุ่มดุสิตธานี ซึ่งเป็นรายได้รวมของแต่ละโรงแรม โดยไม่ได้รับรู้รายได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้อื่นๆ จากธุรกิจโรงแรม ในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

โรงแรม	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
			รายได้รวม	ร้อยละ	รายได้รวม	ร้อยละ	รายได้รวม	ร้อยละ
ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	683,031	25.17	799,053	23.61	951,232	22.81
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	441,856	16.28	493,863	14.59	526,696	12.63
ดุสิตธานี หัวหิน	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	307,249	11.32	295	0.01	824	0.02
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	742,582	27.36	754,643	22.30	847,302	20.31
ดุสิตดุย เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	57,857	2.13	134	0	-	-
รอยัลปรีนเซส หลานหลวง	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	96,027	3.54	791	0.02	-	-
รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	63,372	2.34	78,849	2.33	85,582	2.05
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	179,284	6.61	164,347	4.85	187,428	4.49
ดุสิตปรีนเซส โคราซ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	86,843	3.20	96,749	2.86	133,172	3.19
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	14,190	0.52	354,479	10.47	378,804	9.08
ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	37,657	1.39	549,844	16.25	605,815	14.53
ดุสิตดุย เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	3,788	0.14	91,608	2.71	110,169	2.64
ดุสิตธานี มัลดีฟส์	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	47.72	-	-	-	-	344,162	8.25
รายได้รวมจากการดำเนินงานที่บริษัทในกลุ่มดุสิตธานีเป็นเจ้าของ			2,713,736	100.00	3,384,655	100.00	4,171,186	100.00

\* บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท รอยัล ปรีนเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต โฮเตล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2552

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ในปี 2555 มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญดังนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 มีมติอนุมัติให้ DMS Property Investment Pvt. Ltd. (DMS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเงินลงทุนในโครงการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ 3 ล้านเหรียญสหรัฐ จากเดิม 77 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 80 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 วันที่ 27 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติให้ DMS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกู้เงินระยะยาวเพิ่ม 3 ล้านเหรียญสหรัฐ และเพิ่มวงเงินกู้เงินระยะสั้นเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการอีก 1 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยให้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ค้ำประกันเงินกู้ส่วนเพิ่มจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐ ดังกล่าวให้กับบริษัทย่อย ในส่วนที่บริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55 และ Coastline Hotels and Resorts Private Limited (Coastline) ถือหุ้นร้อยละ 5 รวมเป็นร้อยละ 60 คิดเป็นเป็นจำนวนเงิน 2.4 ล้านเหรียญสหรัฐ

การที่บริษัทค้ำประกันแทน Coastline ในครั้งนี้ เนื่องจาก Coastline ได้ทำสัญญากับบริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ไว้ว่า ภายใน 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2554 หาก DMS ทำการกู้เงินมากกว่า 40 ล้านเหรียญสหรัฐ Coastline มีสิทธิที่จะเสนอขายหุ้นที่ตนถืออยู่ให้แก่บริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) มีสิทธิเรียกให้ Coastline ขายหุ้นให้แก่ตนได้

รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 เมื่อคำนวณขนาดรายการจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คิดเป็นร้อยละ 1.9 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ซึ่งน้อยกว่า 100 ล้านบาทและน้อยกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ บริษัทจึงต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมสารสนเทศเปิดเผยการตกลงเข้าทำรายการ ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555

- ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2555 วันที่ 15 พฤษภาคม 2555 มีมติอนุมัติ ดังนี้
  - เปิดบริษัทย่อย Dusit USA Management Inc. ที่ประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทดังกล่าวจัดตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555

- ปิดบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด เพื่อลดงานซ้ำซ้อนโดยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 และ Dusit Enterprises Company Limited เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการใดๆ ซึ่งได้ปิดเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555
  - ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2555 วันที่ 9 สิงหาคม 2555 มีมติอนุมัติขายที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลพลตา อำเภอมะนัง จังหวัดยะลา เนื้อที่ 38-0-96 ไร่ โดยในวันที่ 17 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการโอนขายที่ดินดังกล่าว
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2555 วันที่ 20 สิงหาคม 2555 มีมติอนุมัติให้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ให้เงินกู้ยืมแก่ DMS (Shareholder Loan) ในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงิน 1.2 ล้านบาท โดยเริ่มทยอยให้กู้ตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 และคิดดอกเบี้ยอัตรา LIBOR 6 เดือน + 3.425% ต่อปี หรือไม่น้อยกว่าที่บริษัทชำระต่อสถาบันการเงิน กำหนดระยะเวลาให้กู้ 2 ปี
- รายการดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2546 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 เมื่อคำนวณขนาดรายการจากงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2555 คิดเป็นร้อยละ 1.07 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ซึ่งหากรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ตามที่บริษัทได้รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 จำนวนร้อยละ 1.90 ขนาดรายการทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 2.97 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ บริษัทจึงต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ แต่ไม่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการดังกล่าว และรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555
- เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555 บริษัทชำระค่าหุ้นครั้งที่ 2 ให้กับ Dusit Bird Hotels Private Limited จำนวน 450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ INR 10 เป็นจำนวนเงิน INR 4,500,000
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2555 วันที่ 20 ธันวาคม 2555 มีมติอนุมัติในหลักการให้เปิดบริษัทย่อยในประเทศไทย และให้บริษัทย่อยดังกล่าวเข้าร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุนที่สาธารณรัฐประชาชนจีนในอัตราร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทร่วมทุนดังกล่าวประกอบกิจการรับบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีน

## รางวัลที่ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนลได้รับในปี 2555

### 1. Dusit Thani Laguna Phuket and Dusit Thani Hua Hin recognized by EarthCheck

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับ Silver จาก The world's leading certifier of travel and tourism organization แสดงให้เห็นถึงความเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในพันธกิจเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### 2. DusitD2 and Royal Princess in Chiang Mai win "Nice Hotel Programme" Gold Status

โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และโรงแรมรอยัลพริ้นเซส เชียงใหม่ ได้รับรางวัล "Nice Hotel Programme (Gold Status)" จากเทศบาลนครเมืองเชียงใหม่ ในฐานะที่เป็นสถานประกอบการที่ถูกสุขอนามัย

### 3. Dusit Thani Pattaya receives recognition making World No Tobacco Day 2012

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา เป็นโรงแรมเดียวในประเทศไทยที่ได้รับรางวัล "Award of Recognition" จากมูลนิธิรณรงค์เพื่อการไม่สูบบุหรี่ ในงานวันงดสูบบุหรี่โลก จากความมุ่งมั่นในการสนับสนุนนโยบายลดการสูบบุหรี่

### 4. Dusit Thani Laguna Phuket voted one of Top Ten Family Resorts 2012

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับการลงคะแนนให้เป็นหนึ่งในสิบรีสอร์ทสำหรับครอบครัวยอดเยี่ยมที่สุดจากผู้อ่าน Australian travel publication Holidays with Kids

### 5. Dusit Thani Laguna Phuket is one of T+L's '500 World's Best Hotels' Two years running

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับการลงคะแนนให้เป็นหนึ่งในห้าร้อยโรงแรมที่ดีที่สุดในโลกจากผู้อ่าน Travel+Leisure เป็นปีที่สองติดต่อกัน

### 6. DusitD2 Baraquda Pattaya และ Dusit Thani LakeView Cairo receives 2012 TripAdvisor Certificate of Excellence

โรงแรมดุสิตดีทู บาราควด้า พัทยาและโรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร ได้รับรางวัล "Certificate of Excellence" ประจำปี 2555 จาก TripAdvisor ซึ่งเป็นรางวัลที่จะให้เฉพาะโรงแรมที่ได้รับคำวิจารณ์โดดเด่นจากนักท่องเที่ยวอย่างสม่ำเสมอและมีโรงแรมที่มีคุณภาพทั่วโลก



## ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจโรงแรม เป็นธุรกิจที่ต้องเผชิญต่อปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ มากมาย ทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทเอง และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่เหนือการควบคุมของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และมีผลทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานได้

บริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้เริ่มศึกษากรอบในการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตั้งแต่ปี 2548 รวมทั้งได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร โดยมีการจัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ได้กล่าวถึงในเอกสารฉบับนี้แล้ว ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือ เป็นความเสี่ยงที่บริษัทมีความเห็นในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบการหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบด้วย

### ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.1 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

##### ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

##### ◆ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ปี 2555 บริษัทยังคงอยู่ในช่วงของการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแผนระยะยาวซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่จากภายในประเทศ โดยมุ่งขยายขอบข่ายการดำเนินธุรกิจรับบริหารโรงแรมออกไปยังตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อขยายตลาดให้กับเครื่องหมายการค้าของบริษัท ซึ่งเน้นไปที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย เป็นต้น เนื่องจากตลาดเหล่านี้มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีกำลังซื้อสูง และยังเป็นตลาดที่ยังมีศักยภาพในการเติบโตได้อีกมาก นอกเหนือจากภูมิภาคดังกล่าวแล้ว ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทยังเข้าไปศึกษาตลาดในบางประเทศซึ่งอยู่ในทำเลที่พิจารณาแล้วมีศักยภาพที่ดีสำหรับการขยายธุรกิจรับบริหารโรงแรม

จากการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการลงทุนที่สูง ไม่ว่าจะเป็นในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การตลาด การศึกษาความเป็นไปได้ และด้านบุคลากร ในขณะที่รายได้ที่คาดว่าจะได้รับอาจจะยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือมีช่วงห่างของระยะเวลาระหว่างการลงทุนและผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ในการขยายธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดปริมาณและความซับซ้อนของการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังนั้นหากการบริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีทิศทางกลยุทธ์ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน รวมทั้งไม่มีระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่ดี อาจส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการทบทวนและวางแผนกลยุทธ์และการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับภาวะตลาด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้ เพื่อให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกันกับนโยบายการขยายธุรกิจมากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยน โครงสร้างสายงาน และสรรหาบุคลากรในระดับบริหารที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์จากทั้งในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารงานของส่วนกลางและโรงแรมให้ดีขึ้น อีกทั้งเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต นอกเหนือจากด้านบุคลากรแล้ว บริษัทยังได้ลงทุนในด้านระบบสารสนเทศต่างๆ ที่สามารถสนับสนุนงานทางด้านการตลาดและงานทางด้านการปฏิบัติการ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับโรงแรมคู่แข่งทั่วโลก

#### ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ

##### ♦ ความเสี่ยงจากการรับจ้างบริหารโรงแรม

ในปี 2554 และ ปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 1.60 และร้อยละ 1.29 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมมีอายุสัญญาอยู่ระหว่าง 2-15 ปี บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยรับบริหารจะบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุสัญญา ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวมของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำสัญญาจ้างบริหารที่มีเงื่อนไขรัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญารับจ้างบริหารก่อนกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักดีว่า เครื่องหมายการค้าของบริษัทที่เป็นของไทย ยังมีความแข็งแกร่งน้อยกว่าเมื่อเทียบกับเครื่องหมายการค้าของต่างชาติที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก จึงได้พยายามวางแผนงานการสร้างเครื่องหมายการค้าให้แข็งแกร่งและเป็นที่รู้จักในตลาดโลก

ในปี 2554 และ 2555 บริษัทได้เพิ่มกิจกรรมและการลงทุนทางด้านการตลาด หลังจากที่ได้ชะลอกิจกรรมดังกล่าวในปีก่อนหน้านี้ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง โดยได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ทั้งสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ และวิทยุ รวมทั้งสื่อออนไลน์และอิเล็กทรอนิกส์ (online และ e-communications) รวมทั้งยังคงสร้างเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทด้านการรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) อย่างต่อเนื่อง

และหลังจากที่บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก Preferred Hotel Group (PHG) ในปี 2552 ซึ่ง PHG เป็นกลุ่มที่มีเครือข่ายสำนักงานขายกว่า 29 แห่งครอบคลุมไปยังภูมิภาคต่างๆทั่วโลก และยังมีระบบสนับสนุนการขายเข้าไปยังกลุ่มบริษัทข้ามชาติในอเมริกาและยุโรปซึ่งถือได้ว่าเป็นกลุ่มลูกค้าสำคัญ (Key Market Segment) ที่ดุสิตยังต้องการเจาะตลาดเข้าไป โดยตั้งแต่ต้นปี 2553 บริษัทได้เข้าร่วมในระบบการดำเนินงานของ PHG อย่างเต็มที่ซึ่งได้รับผลตอบแทนที่ดีในช่วงที่ผ่านมา นอกจากนี้ ทางด้านการบริหารรายได้ (Revenue Management) บริษัทได้พัฒนาระบบการจัดการช่องทางการจำหน่าย (Channel Management System) เพื่อสนับสนุนช่องทางการตลาดผ่านตัวแทนขายออนไลน์ (Online Travel Agencies) และการส่งข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Distribution) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.dusit.com](http://www.dusit.com) และในไตรมาสสุดท้ายบริษัทได้ติดตั้งระบบใหม่สำหรับการสำรองห้องพัก (Central Reservation System) และระบบจัดเก็บข้อมูลลูกค้า (Customer Relation Management System) ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านการตลาดและการขาย

#### ◆ ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

นอกเหนือจากการขยายการรับจ้างบริหารโรงแรม บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายที่จะขยายการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีผลตอบแทนดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เติบโตยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการศึกษาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายโครงการ โดยได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และผลตอบแทนจากการลงทุนควบคู่กันไป เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว ในการลงทุนดังกล่าวบริษัทยังมีความเสี่ยง เช่น การยอมรับจากลูกค้ารายได้ที่ไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงของค่าก่อสร้าง รวมทั้งค่าใช้จ่ายก่อนการเปิดอย่างเป็นทางการ เป็นต้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญในแต่ละด้านให้เข้ามาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ก่อนที่จะนำผลการศึกษาไปประกอบการตัดสินใจลงทุนในแต่ละโครงการโดยคณะกรรมการบริหารผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการลงทุนต่างๆ ให้ผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถเพิ่มมูลค่าโดยรวมให้กับบริษัทและบริษัทย่อย

#### ◆ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการโครงการปรับปรุงสภาพลักษณะและพัฒนาโรงแรม

สำหรับธุรกิจโรงแรม การปรับปรุงอาคาร รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงแรม (Renovation) มีความจำเป็นอย่างมาก บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมในเครือของบริษัทและบริษัทย่อย อยู่เป็นระยะ ๆ และมีการวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Major Renovation) ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับมาตรฐานของโรงแรมให้อยู่ระดับ 5 ดาว และ 4 ดาว รวมทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของโรงแรมให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้

บางครั้งการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมบางแห่งไม่สามารถดำเนินการได้ตามแบบ เนื่องจากข้อจำกัดของโครงสร้างเดิม ทำให้ต้องมีการปิดปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ยังมีการเปิดให้บริการลูกค้า จึงอาจเกิดอุปสรรคต่อการทำงานและทำให้งานแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางด้านการให้บริการและชื่อเสียงของโรงแรม นอกจากนี้การที่ไม่สามารถควบคุมงบประมาณการปรับปรุงให้เป็นไปตามที่กำหนดได้ ยังเป็นปัจจัยเสี่ยงอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และมีผลทำให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงในที่สุด อย่างไรก็ตาม หลังจากที่บริษัทและบริษัทย่อยได้วางระบบและแผนการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสำหรับงานการปรับปรุงโรงแรม ทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถลดปัญหาและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากงานปรับปรุงโรงแรมได้มาก รวมทั้งได้ผลงานที่มีคุณภาพ และอยู่ภายใต้งบประมาณ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ในปี 2555 บริษัทได้ใช้งบประมาณลงทุนเพื่อปรับปรุงสภาพลักษณะของโรงแรมไปกว่า 256 ล้านบาท รวมทั้งยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบป้องกันไฟและระบบรักษาความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าและน้ำประปาที่มีความจำเป็นต่อการให้บริการลูกค้า ส่วนโครงการปรับปรุงตกแต่งภายในและภายนอกอาคาร งานปรับปรุงภูมิทัศน์โดยรอบอาคาร สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ตามกำหนด ทั้งนี้ในการพิจารณาโครงการปรับปรุงสภาพลักษณะของโรงแรมแต่ละแห่งนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงการ ภาวะตลาด และมูลค่าของผลตอบแทนที่จะได้รับควบคู่กันไป

#### ◆ ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,323 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้ของบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. จำนวน 510 ล้านเปโซ เพื่อใช้ปรับปรุงโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2552 ถึง กุมภาพันธ์ 2558 และเป็นเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ วงเงิน 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กันยายน 2556 ถึง มิถุนายน 2561

ในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสกุลเปโซ และสกุลเหรียญสหรัฐ บริษัทได้ตกลงกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินว่า ตลอดอายุสัญญาการกู้เงิน จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 1.75 ต่อ 1 ตามลำดับ ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวตามสัญญาได้ เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงินและถือว่า เงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งจะมีผลต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.85 ต่อ 1 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1

## 2.2 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

### ◆ ความเสี่ยงในการแข่งขันและการเพิ่มขึ้นของกลุ่มแข่ง

**ห้องพัก** ธุรกิจโรงแรมในหลายๆ แห่งมีการแข่งขันสูง โดยกลุ่มบริษัทต้องแข่งขันกับโรงแรมทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และโรงแรมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งคู่แข่งหลายรายเป็นเครือโรงแรมที่มีเครือข่ายต่างประเทศ รวมทั้งที่มีต้นทุนทางการเงินที่ดีกว่า นอกจากนี้ เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ (Serviced Apartments) หรือแม้กระทั่งโรงพยาบาลเอกชนหลายๆ แห่งได้ทำการเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการแบบใหม่ โดยจัดสรรห้องจำนวนหนึ่งไว้สำหรับบริการผู้ที่ต้องการพักระยะสั้น ซึ่งจะส่งผลทำให้ธุรกิจดังกล่าวเป็นคู่แข่งในธุรกิจโรงแรมเช่นกัน ดังนั้น การเข้ามาของกลุ่มแข่งในแต่ละประเภทและในแต่ละแหล่ง ทำให้จำนวนห้องพักเพิ่มมากขึ้นกว่าความต้องการ และอาจทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง

**ห้องอาหาร** ปัจจุบันมีร้านอาหารนอกโรงแรมเกิดขึ้นมากซึ่งมีประเภทอาหาร รูปแบบ และระดับบริการที่แตกต่างกัน ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้นทำให้ส่วนแบ่งการตลาดด้านอาหารและเครื่องดื่มได้กระจายไปด้วย

ทั้ง 2 กรณีดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยมีแนวทางที่จะลดความเสี่ยง โดยการเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าให้เกิดความประทับใจเพื่อรักษาลูกค้าเดิมไว้ ทำการตลาดในการแสวงหาลูกค้าใหม่ๆ โดยมี Promotion และ Packages เพื่อดึงดูดลูกค้าในส่วนห้องพักและห้องอาหาร และมีการพัฒนาบุคลากรโดยจัดฝึกอบรมให้มีความรู้ด้านบริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ การปรับปรุงโรงแรมให้มีความทันสมัย และอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการควบคุมต้นทุนการดำเนินการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

#### ◆ ความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในช่วงปี 2555 ยังคงอยู่ในช่วงชะลอตัว โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปหลายประเทศที่ประสบกับปัญหานี้สาธารณะจำนวนมาก และไม่เพียงแต่จะสร้างความตึงเครียดให้กับเศรษฐกิจยุโรปจนหลายประเทศถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือเพิ่มเติม แต่ยังสร้างปัญหาลุกลามไปยังวงจรเศรษฐกิจทั่วโลก โดยเฉพาะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาซึ่งมีความเชื่อมโยงกันทางธุรกรรมการเงินกับกลุ่มสหภาพยุโรป โดยหลายฝ่ายมองว่าเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาน่าจะทรงตัว ในขณะที่ปัญหาอัตราว่างงานยังอยู่ในระดับสูง ถึงแม้ว่าการขยายตัวที่แข็งแกร่งของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาจะถูกมองว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกให้ฟื้นตัว แต่นำมาจับตามองเนื่องจากการค้าและการลงทุนยังคงต้องพึ่งพาสหภาพยุโรปและสหรัฐอเมริกาคือหลัก

หลายฝ่ายมีความเห็นว่ายังมีสัญญาณที่แสดงว่าเศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัวต่อไป หรืออาจเติบโตในอัตราที่เชื่องช้าและค่อนข้างเปราะบาง เนื่องจากยังคงมีความผันผวนจากปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของอัตราเงินเฟ้อ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่ผันผวน อัตราการว่างงาน และความผันผวนของค่าเงิน เป็นต้น

สำหรับประเทศไทยนั้น ด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกเช่นกัน อย่างไรก็ดี ในปี 2555 มีแนวโน้มดีขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งสังเกตได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปีเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวนมาก ซึ่งเป็นตัวกระตุ้นให้ความต้องการสินค้าและบริการ สำหรับภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น และคาดว่าในปีหน้าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### ◆ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

การเกิดภัยธรรมชาติ เช่น พายุ อุทกภัย และแผ่นดินไหว ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ภัยธรรมชาติที่เกิดทวีความรุนแรงมากขึ้น และยากที่จะคาดการณ์ล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาทำประกันกับบริษัทประกันภัยที่มีความมั่นคงและมีชื่อเสียง โดยจัดทำประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เพิ่มเงื่อนไขความคุ้มครองให้มีความครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงความเสียหายเมื่อธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) เพื่อชดเชยรายได้ที่ต้องเสียไปให้เพียงพอ นอกจากนี้ยังจัดทำประกันคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดกับลูกค้าหรือบุคคลที่ 3 (Third Party Liability) โดยปัจจุบันจัดทำเป็นกรมธรรม์ร่วมกันสำหรับโรงแรมในเครือทั่วโลก (Global Liability Insurance) ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาบททวนเงื่อนไขและวงเงินประกันให้มีความเหมาะสมทุกปี รวมทั้งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาการจัดทำประกัน (Insurance Committee) เพื่อพิจารณาประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำประกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีมาตรการลดความเสี่ยงด้วยการซักรื้อซ่อมแซมฉุกเฉิน และออกเป็นนโยบายเพื่อถือปฏิบัติสำหรับโรงแรมต่างๆ ในเครือด้วย



ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้รับค่าชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างพอเพียงจากบริษัทประกันภัยจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่ทำความเสียหายต่อทรัพย์สิน และทำให้การดำเนินงานของโรงแรมต้องหยุดชะงัก

#### ◆ ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

ในช่วงปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่องหลังจากเกิดมหาอุทกภัยในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ต่อไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 แม้ว่าในช่วงต้นปียังคงมีผลกระทบจากมหาอุทกภัยต่อเนื่องมา ก็ตาม ประกอบกับเป็นปีที่ 2 ที่ไม่มีปัญหาภาวะการเมือง ส่งผลให้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

สำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในปีที่ผ่านมาได้ขยายตัวต่อเนื่องเช่นกัน โดยสามารถพิจารณาได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศซึ่งมีจำนวนเพิ่มสูงขึ้น เช่นเดียวกับจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีสัญญาณที่ดีเมื่อหลายสายการบินเริ่มเปิดเส้นทางบินตรงไปยังจังหวัดท่องเที่ยวหลักในแต่ละภูมิภาค

ถึงแม้ว่า ในปีที่ผ่านมาความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศจะลดลง แต่บริษัทและบริษัทย่อยยังคงตระหนักถึงความเสี่ยงข้อนี้ดี และพยายามปรับกลยุทธ์ทางการตลาด รวมทั้งหาแนวทางการกระจายความเสี่ยง โดยการแสวงหาแหล่งรายได้จากภูมิภาคอื่นๆ เพื่อไม่ให้เกิดการขยายธุรกิจกระจุกตัวอยู่ในประเทศหรือเพียงภูมิภาคเดียวเท่านั้น

#### ◆ ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นเงิน 1,978 ล้านบาท และอาจจะต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการปรับปรุงสภาพลักษณะของโรงแรม และการลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทได้

ในส่วนของการจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้เพื่อรองรับไว้แล้ว เป็นวงเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยในการออกหุ้นกู้ บริษัทสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ในกำหนดระยะเวลาของหุ้นกู้ ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1 ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่าย และภาระการคืนเงินต้นมากเกินไป

#### ◆ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากโรงแรมในต่างประเทศ เช่นที่ ฟิลิปปีนส์ และ สาธารณรัฐมัลดีฟส์ รวมถึงโรงแรมที่รับบริหารที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งตามสัญญาการบริหารและการตลาดที่บริษัทได้ทำขึ้นนั้นระบุให้การรับค่าบริหารเป็นสกุลเงินหรือเหรียญสหรัฐเพียงสกุลเดียว แต่การทำสัญญาขายห้องและการรับชำระเงินค่าห้องพักและค่าแพ็คเกจในบางกรณี อาจกำหนดให้ชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศอื่นอีก เช่น ปอนด์อังกฤษ เยน ยูโร ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีการขายผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาห้องพักเป็นสกุลเงินหรือเหรียญสหรัฐ ดังนั้น หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลต่างประเทศ จะมีผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากรายได้ที่ลดลงเมื่อมีการแลกเปลี่ยนสกุลเงินกลับมาเป็นเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันผลกระทบดังกล่าวยังมีไม่มากเนื่องจากรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินสกุลบาท บริษัทจึงยังมิได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ หากบริษัทพิจารณาเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก หรือมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ในส่วนของการเงินกู้สกุลต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนนั้น เนื่องจากแหล่งรายได้ที่จะนำมาชำระคืนเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกัน จึงไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

## บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ที่	รายชื่อนิติบุคคล	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน(หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	
1	บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	800	สามัญ	80,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
2	Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * ไม่รวมหุ้น บุริมสิทธิ์ซื้อคืน	88.01	โรงแรม	Peso 365 mn*	สามัญ	3,648,701 *	Peso 100	3 <sup>rd</sup> Flr., Dusit Thani Manila Ayala Center, 1223 Makati City, Philippines Tel. (632) 867-3333 Fax. (632) 867-3888
3	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นโดย - บมจ. ดุสิตธานี - บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	2.75 84.05	โรงแรม และ รับจ้าง บริหาร	825	สามัญ	82,500,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
4	บ. ดุสิต เวสต์ควายด์	99.99	รับจ้าง บริหาร	50	สามัญ	5,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3630
5	Dusit Overseas Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต เวสต์ควายด์	100.00	รับจ้าง บริหาร	HKD 33,000	สามัญ	33,000	HKD1	Suite 3001-022,30/F, Great Eagle Center, 23 Harbour Road, Hong Kong
6	บ. เทวารักษ์ สปป	99.99	สถาน สุขภาพ	8	สามัญ	800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 9 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2235-1655

ที่	รายชื่อนิติบุคคล	% การถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน(หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	
7	บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	49.99	สอนการประกอบอาหาร	40	สามัญ บุริมสิทธิ์	399,999 1	100 100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8877 โทรสาร +66 (0) 2237-8878
8	Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิตธานี	50.00	รับจ้าง บริหาร	Rs. 5 mn.	สามัญ	500,000	Rs. 10	E-9, Connaught House, Connaught Place, New Delhi – 110001, Delhi, INDIA
9	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	ประกอบ กิจการ โรงแรม	4	สามัญ	400,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
10	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	30.02	กองทุน รวม อสังหาริมทรัพย์	4,094	หน่วย ลงทุน	409.40	10	ชั้น M, G และ 10 อาคารคิวเฮาส์สาร เลขที่ 11 ถนนสารใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120
11	DMS Property Investment Pvt. Ltd. ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	55.00	ประกอบ กิจการ โรงแรม	USD 38.5 mn.	สามัญ	38,500,000	USD 1	Level 2, Orchid Maage', Ameer Ahmed Magu, Male', Maldives
12	Dusit USA Management Inc.	100.00	รับจ้าง บริหาร	USD 40,000	สามัญ	40,000	USD 1	2711 Centerville Road, Suite 400, in the City of Wilmington, Country of New Castle, 19808, State of Delaware, U.S.A.



## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างและรายละเอียดของกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งหลังสุด วันที่ 30 มีนาคม 2555 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. ท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง	42,439,833	49.93
2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	9,920,500	11.67
3. PIONEER INETWORK LIMITED	8,765,072	10.31
4. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด และผู้เกี่ยวข้อง	4,593,708	5.40
5. นายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง	4,383,939	5.16
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,598,233	3.06
7. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	2,000,300	2.35
8. MR. WANG KONG-WEI	1,950,000	2.29
9. บริษัท พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	834,900	0.98
10. CHASE NOMINEES LIMITED 42	508,500	0.60
<b>รวม</b>	<b>77,994,985</b>	<b>91.76</b>
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	7,005,015	8.24

ทุนจดทะเบียนรวม	850,000,000	บาท
มูลค่าหุ้น	10	บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญ	85,000,000	หุ้น
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดย บ. คุณิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	(471,500)	หุ้น
รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<u>84,528,500</u>	หุ้น

ท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ.ชนัดต์และลูก กลุ่มนายชนินท์ โทณวนิก กลุ่มนางสินี เชียรประสิทธิ์ และกลุ่มนางสุนงค์ สาสีรัฐวิภาค

บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ.วิชี สมบัติ และ นายวิญญู ไชยวรรณ

นายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางสาวศิริ รมะรูป

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานที่ปรึกษา นายขวัญแก้ว วัชโรทัย และนายบันเทิง ต้นติวิท เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ประธานกิตติมศักดิ์และกรรมการ	7/9
2.	นายชาติรี โสภณพนิช	ประธานกรรมการ	8/9
3.	ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	กรรมการ	8/9
4.	นางวรารักษ์ ไชยวรรณ	กรรมการ	9/9
5.	นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	กรรมการ	3/9
6.	นายชนินท์ โทณวุฒิ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9/9
7.	นางสินี เรือประสิทธิ์	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท	9/9
8.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหา / ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	9/9
9.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	9/9
10.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	8/9
11.	นายสรดิษ วิญญรัตน์	กรรมการอิสระ	8/9



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ.ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2555  
เปรียบเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2554

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)								
ที่	ชื่อ	การถือครองหลักทรัพย์						เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		ถือโดยตนเอง		ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง		รวม		
		2555	2554	2555	2554	2555	2554	
1	ท่านผู้หญิงชนิดต์ ปิยะอุย	-	-	42,439,833	42,439,833	42,439,833	42,439,833	-
2	นายชาติรี โสภณพนิช	4,373,866	4,362,866	10,073	10,073	4,383,939	4,372,939	11,000
3	ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	-	-	-	-	-	-	-
4	นางวรางค์ ไชยวรรณ	-	-	2,194,508	4,593,708	2,194,508	4,593,708	(2,399,200)
5	นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	-	-	8,765,072	8,765,072	8,765,072	8,765,072	-
6	ศาสตราจารย์ธีรฤณ รัตติศรี	-	-	-	-	-	-	-
7	ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ	5,406	5,406	61,660	61,660	67,066	67,066	-
8	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	-	-	-	-	-	-	-
9	นายสรดิษ วิญญูรัตน์	-	-	-	-	-	-	-
10	นายชนินท์ โทณวนิก	นับรวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนิดต์ ปิยะอุย						
11	นางสินี เขียวประสิทธิ์	นับรวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนิดต์ ปิยะอุย						
	รวม (หุ้น)	4,379,272	4,368,272	53,471,146	55,870,346	57,850,418	60,238,618	(2,388,200)

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ ท่านผู้หญิงชนิดต์ ปิยะอุย ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ นายชนินท์ โทณวนิก และนางสินี เขียวประสิทธิ์ กรรมการ 2 ใน 4 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการหรือ CEO และ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย 4 ลำดับนับจากกรรมการผู้จัดการหรือ CEO ลงมา
- ประเมินผลงานประจำปีของ CEO
- พิจารณาอนุมัติโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท และนโยบายการลงทุน
5. พิจารณานุมัติงบประมาณดำเนินงาน งบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนประจำปี และโครงการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย
6. ติดตามผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
7. พิจารณานุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และอื่น ๆ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณานุมัติเรื่องการก่อหนี้ ภาระผูกพัน และการค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย
9. พิจารณาเรื่องข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย
10. พิจารณานุมัติแผนกำลังคนประจำปี วงเงินการจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปี ของบริษัทและบริษัทย่อย
11. พิจารณานุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การบริการ การเช่า และการให้เช่าที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินเกินกว่า 5 ล้านบาท
12. พิจารณาการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท และการใช้จ่ายเกินกว่างบประมาณร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ
13. พิจารณาเรื่องการเช่าและการให้เช่าสินทรัพย์ ที่มีระยะเวลาเกินกว่า 3 ปี
14. พิจารณานุมัติงบประมาณการเงินประจำไตรมาส ประจำปี แบบรายงานประจำปี 56-1 และ 56-2 ฯลฯ ตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กสศ.
15. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ กรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และคณะกรรมการบริหาร
16. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน ค่ำที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
17. เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
18. เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ รวมทั้งการจัดสรรเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
19. พิจารณานุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ ตลอดจนเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
20. คณะกรรมการต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
21. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบหมายเพื่อให้บุคคลมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจ

ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ยกเว้นรายการได้มา และจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยงจะต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมี รายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น ต้องไม่เป็นรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

22. กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ต้องลงมติให้งดออกเสียง และออกจากที่ประชุม
23. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
24. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง และต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
25. กรรมการต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
26. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) หน้าที่ความรับผิดชอบ นอกเหนือจากความรับผิดชอบตามกฎหมาย ให้เป็นไปตามคำสั่งประธานกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้ง เลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติ หน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลา ดังกล่าว

ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบ ในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรคหนึ่ง (1) และ (2) ด้วย

## การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่าหกคน และไม่มากกว่าสิบเก้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อนุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนครั้งเดียวตามจำนวน กรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสาม

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกัน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ ใบลาออกไปถึงบริษัท

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมี 4 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี
2. ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ
3. นายศักดิ์ เกี้ยวการค้า
4. นายสรดิษ วิญญรัตน์



#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนุคคล ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

##### (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)
  - ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหารหรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

(ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ นอกจากนี้ บริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ filing) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท และหากต่อมาบริษัทจะเสนอ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้น เพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง บริษัทจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าว ในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1 - 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระนั้นได้รับในแบบ filing แบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

การคัดเลือกกรรมการอิสระได้กำหนดให้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ ทั้งนี้ จะต้องไม่ขัดกับข้อกำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. เมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

#### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2555 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	10/10
2.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการตรวจสอบ	10/10
3.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการตรวจสอบ	10/10

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ



ทั้งนี้ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี และ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 มีมติอนุมัติให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีข้อความรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 นาย ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 นาย และกรรมการตรวจสอบอีก 2 นาย ทุกนายต้องเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 นาย ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 ท่าน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำขอแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบ ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 3. อำนาจหน้าที่

1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วย หรือพนักงานของบริษัทหาหรือตอบคำถาม คณะกรรมการตรวจสอบ

2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้ หากมีความจำเป็น

### 4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมี จำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องความเพียงพอในการพิจารณาการควบคุมภายในและพิจารณาแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของปี 2555

### 3. คณะกรรมการสรรหา

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาในปี 2555 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานคณะกรรมการสรรหา	1 / 1
2.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการสรรหา	1 / 1
3.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการสรรหา	1 / 1

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

### หน้าที่และควมรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
2. พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
3. พิจารณากลับกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และผู้บริหาร ระดับสูง และหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2555 คณะกรรมการสรรหามีการประชุม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 4. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนในปี 2555 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	7 / 7
2.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	7 / 7
3.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	7 / 7

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาลั่นกรองคำตอบแทน สำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
2. พิจารณาลั่นกรองคำตอบแทน สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
3. พิจารณานโยบายและแนวทางการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี

ในปี 2555 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมสม่ำเสมอ และมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2.	นายชาติรี โสภณพนิช	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
3.	นายชนินท์ โทณวนิก	ประธานกรรมการบริหาร
4.	นางสินี เขียวประสิทธิ์	กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท
5.	ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	กรรมการบริหาร
6.	นายคัมภีร์ สุวรรณรัตน์	สมาชิก

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - 1.1 ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
    - 1.1.1 กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของกลุ่มบริษัท
    - 1.1.2 โครงการลงทุน งบประมาณดำเนินการ และงบประมาณการลงทุน
    - 1.1.3 แผนกำลังคนประจำปี
    - 1.1.4 การจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปี
    - 1.1.5 การพิจารณาข้อพิพาท และคดีความต่างๆ พร้อมข้อเสนอแนะวิธีดำเนินการ
  - 1.2 ให้คณะกรรมการบริหารรายงานเรื่องดังต่อไปนี้ พร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัททราบ
    - 1.2.1 ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
    - 1.2.2 การตรวจสอบ จัดทำ และสรุปเรื่องสำคัญต่างๆ
2. เรื่องที่มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ  
ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 2.1 การแต่งตั้ง ปลด และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการ (Corporate/General Manager)
  - 2.2 โครงสร้างและการบริหารระดับคณะบริหารลงมา
  - 2.3 การพิจารณาและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทและอยู่ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
  - 2.4 การจัดซื้อจัดจ้าง การบริการ ที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการ
  - 2.5 การลงนามในสัญญาจ้างบริหาร
  - 2.6 การซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณ ที่มีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกินกว่างบประมาณที่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการ
  - 2.7 การเช่าหรือการให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็น ที่ดิน อาคาร สำนักงาน ร้านค้า ที่ไม่เป็นการดำเนินงานโดยปกติและไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี โดยมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และมีมูลค่าการเช่าหรือการให้เช่าภายในวงเงินไม่เกินปีละ 15 ล้านบาทต่อราย
  - 2.8 เรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ

3. เสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ การจ่ายเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ รวมทั้งการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ
5. คณะกรรมการบริหารต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท
2. ยื่นใบลาออก
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

นอกจากคณะกรรมการบริหาร บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่อง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มปฏิบัติการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารสปา
- คณะกรรมการปรับปรุงโครงการ
- คณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย
- คณะกรรมการ IT
- คณะกรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคและออกแบบ
- คณะกรรมการฝ่ายการตลาด
- คณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการฝ่ายการลงทุนและพัฒนา
- คณะกรรมการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- คณะกรรมการบริหารจัดการผู้ความยั่งยืน



## 6. เลขานุการบริษัท

วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2551 มีมติแต่งตั้ง นางสินี เชียรประสิทธิ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่ดังนี้

### 1. หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย

#### 1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

#### 1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### 1.4 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

#### 1.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### 2.1 จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 2.2 รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่รับข้อมูลดังกล่าวและเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน

#### 2.3 ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่และมีมติให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 2.4 ให้คำแนะนำ สนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กรรมการเป็นรายบุคคล และทั้งคณะโดยเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเสนอให้กรรมการมีการอบรมสัมมนาตามความเหมาะสม

2.5 คู่มือ ประสานงาน ให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้รับข้อมูล เพื่อการพิจารณาและตัดสินใจ รวบรวม และกลั่นกรองเอกสารการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงชี้แนะประเด็นซึ่งคณะกรรมการต้องพิจารณาเสนอต่อประธานกรรมการ

2.6 ประสานงานกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการในการจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการ

2.7 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของกรรมการให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสรุปให้ที่ประชุมกรรมการทราบทุกครั้ง (วาระแจ้งเพื่อทราบ)

2.8 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายจัดการ

3.1 ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

3.2 คู่มือ ติดตามให้ฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท

3.3 คู่มือ ติดตามให้ฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.4 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 4. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

4.1 ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามความเหมาะสมอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ

4.2 คู่มือ ให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความสะดวกและรวดเร็ว

4.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. อื่นๆ

5.1 คู่มือ กำกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ถูกต้อง และโปร่งใส

5.2 ประสานงานกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการจัดทำวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อ สื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## การพ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นการชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว

### 7. รายชื่อคณะผู้บริหาร

(ประวัติผู้บริหารและรายละเอียด ปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ประธานกิตติมศักดิ์/ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2.	นายชนินท์ โทณวนิก	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นางสินี เชียรประสิทธิ์	กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท / รักษาการหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการทางการเงิน
4.	นายคัมภีร์ สุวรรณรัตน์	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา
5.	นายเดวิด เอียด แซกเกลตัน*	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
6.	นายชำนาญวิทย์ศิลป์ ชำนาญกิจ**	รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน
7.	นางจงกลณี ฉันทวรกิจ	รองประธานฝ่ายการเงินและการบัญชีสำนักงานใหญ่
8.	นางสาววราวุฒิ เอนกฤทธิมงคล	รองประธานฝ่ายการเงินและการบัญชีส่วนโรงแรม
9.	นางสาวอมรา กุลวรรณเศรษฐ	รองประธานฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท
10.	นายอมสิน แม้นจักร	รองประธานฝ่ายกฎหมายและการจัดการ
11.	นายยุติศตรา เจกานาธาน***	รองประธานฝ่ายการเงินและการบัญชีส่วนโรงแรม
12.	นายอเล็ก โคลิน วิลลิสส์	ผู้จัดการโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
13.	นายชัชวาล สุขขยานนท์	ผู้จัดการโรงแรมดุสิตธานี พัทยา

หมายเหตุ : \* ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2555

\*\* ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555

\*\*\* ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2555

ในปี 2555 ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือครองหรือซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

## หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

### 1. ด้านการบริหารงาน

- 1.1 กำหนดเป้าหมาย/(Goal) นโยบาย/(Policy) และแผนงาน/(Business plan) ของบริษัท นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
- 1.2 ควบคุมดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยสามารถเพิ่ม Shareholders value ทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้น
- 1.3 เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
- 1.4 ประชุมกับฝ่ายบริหารเพื่อติดตามผลงานอย่างน้อยเดือนละครั้ง
- 1.5 ร่วมแก้ไขปัญหา และ/หรือ ให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหารหากการประเมินผลของแต่ละเดือนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.6 บริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 2. ด้านบัญชี และการเงิน

- 2.1 กำหนดนโยบายและแผนงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับ CFO ตามความเหมาะสม และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผน
- 2.2 กำหนดให้ฝ่ายบัญชีมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน
- 2.3 กำหนดให้ CFO มีการจัดทำการวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน
- 2.4 จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่ชัดเจน และถูกต้อง
- 2.5 พิจารณางบประมาณรายได้ ค่าใช้จ่าย ประจำปี และงบประมาณการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมร่วมกับ CFO และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.6 พิจารณารายละเอียดและอนุมัติการซื้อสินทรัพย์ การปรับปรุงตกแต่งโรงแรมตามงบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้ว
- 2.7 พิจารณาการซื้อสินทรัพย์ที่เกินวงเงินงบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้วแต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ และนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติเพิ่มเติม

- 2.8 อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโดยตรงในส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ร่วมกับ CFO
- 2.9 อนุมัติค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินการโดยตรงในส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท ร่วมกับ CFO
- 2.10 อนุมัติการซื้อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา ร่วมกับ CFO ในกรณีฉุกเฉินเร่งด่วน ในวงเงินที่ไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี
- 2.11 พิจารณาโครงการงบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน การป้องกันความเสี่ยงโดยประสานงานกับ CFO เพื่อดูความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้ต้องมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน
- 2.12 ควบคุมดูแลและปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎข้อบังคับอื่นๆ ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 2.13 ร่วมกับ CFO ในการควบคุมดูแลรายได้และค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

### 3. ด้านการจัดซื้อ

- 3.1 กำหนดนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้ออย่างรัดกุม และโปร่งใส โดยจะต้องจัดให้มีการประกวดราคา การเทียบราคา โดยมีคณะกรรมการจากหลายฝ่ายเข้าร่วมเปิดซอง หรือต่อรองราคา
- 3.2 ควบคุมดูแลและตรวจสอบให้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

### 4. ด้านบุคลากร

- 4.1 คัดเลือกบุคลากรระดับผู้บริหารโดยให้มีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
- 4.2 จัดสายงานการบริหารที่เหมาะสม กำหนดผู้รับผิดชอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรอย่างชัดเจน
- 4.3 สร้างวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำให้ฝ่ายบริหารทุกระดับ
- 4.4 วางนโยบายการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
- 4.5 จัดให้มีข้อบังคับพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม
- 4.6 พิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ของพนักงานระดับบริหาร
- 4.7 พิจารณาเรื่องการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหาร โดยนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอีกครั้ง
- 4.8 จัดให้มีจริยบรรณของผู้บริหาร และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

### 5. นโยบายการตลาด

- 5.1 กำหนดนโยบายและวางกลยุทธ์การตลาดของบริษัทล่วงหน้าทุกปี
- 5.2 ตั้งเป้าหมายในการทำยอดขายประจำปี
- 5.3 กำหนดนโยบายในการส่งเสริมการขาย การโฆษณา และประชาสัมพันธ์ของบริษัทกับหน่วยราชการ และเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- 5.4 กำหนดให้มีการวิเคราะห์การแข่งขันเพื่อหาส่วนแบ่งการตลาด

- 5.5 กำหนดให้มีการหาช่องทางในการตลาดใหม่ เพื่อขยายตลาดให้มากขึ้น
- 5.6 ทำวิจัยการตลาดพฤติกรรมของผู้บริโภคเพื่อนำมาประเมินผลแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและถูกต้อง
- 5.7 ประสานงานกับหน่วยราชการในการมีส่วนร่วมในการช่วยสังคมเพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท

## 6. เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technologies)

- 6.1 กำหนดนโยบายให้มีการศึกษาถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือพัฒนาเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน และบริการกับลูกค้าได้รวดเร็วเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท
- 6.2 กำหนดให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

## 7. เรื่องอื่นๆ

- 7.1 พิจารณาโครงการลงทุน และ/หรือ ขยายกิจการของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 7.2 ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

อย่างไรก็ดี อำนาจของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งหรือรายการใดที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

## 8. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้จัดการโรงแรมขึ้นไป โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่เชื่อมโยงกับผลประโยชน์ของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2555 ดังนี้



## 1. ค่าตอบแทนการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท และ กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท และ กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 15,000 บาท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท และกรรมการท่านอื่น เดือนละ 20,000 บาท
- คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 10,000 บาท และกรรมการท่านอื่น ครั้งละ 7,500 บาท

## 2. ค่าตอบแทนประจำปี ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปีอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2555 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2555				
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการอื่น*	รวมค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายครั้ง	ค่าตอบแทนประจำปี	ค่าตอบแทน	
1. ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	120,000	140,000	35,400	-	295,400
2. นายชาติรี โสภณพนิช	180,000	160,000	70,800	-	410,800
3. ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	120,000	120,000	35,400	-	275,400
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	120,000	135,000	35,400	-	290,400
5. นายเส้นเนื้ท กอศิริโสภณ	120,000	45,000	35,400	-	200,400
6. นายชนินท์ โทณวนิก	120,000	135,000	35,400	-	290,400
7. นางสินี เชียรประสิทธิ์	120,000	135,000	35,400	-	290,400
8. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	120,000	135,000	35,400	440,000	730,400
9. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	120,000	135,000	35,400	300,000	590,400
10. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	120,000	120,000	35,400	300,000	575,400
11. นายสรดิษ วิญญรัตน์	120,000	120,000	35,400	-	275,400
<b>รวม (บาท)</b>	<b>1,380,000</b>	<b>1,380,000</b>	<b>424,800</b>	<b>1,040,000</b>	<b>4,224,800</b>

\* รวมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทน*	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2554	ปี 2555
ค่าตอบแทนรายเดือนและรายครั้ง	3,762,500	3,800,000
ค่าตอบแทนรายปี	424,800	424,800
รวม	4,187,300	4,224,800

\*ไม่รวมค่าตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ

นอกจากนี้ยังมีวงเงินสำหรับใช้เป็นค่ารับรองท่านละ 120,000 บาทต่อปี โดยในปี 2555 ค่ารับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจริงมีจำนวน 1,135,300 บาท

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียด	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
	ปี 2554	ปี 2555
เงินเดือนและโบนัส	35.37	46.03
ค่าสวัสดิการอื่น	7.18	6.74
รวม	42.55	52.77

10. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนามุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการมาตั้งแต่ปี 2546

ปัจจุบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2555 วันที่ 9 สิงหาคม 2555 จึงมีมติอนุมัตินโยบายกำกับการดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (ฉบับทบทวน) เพื่อให้ครอบคลุมหลักเกณฑ์ที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขโดยมีรายละเอียด ดังนี้

10.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน เพิ่มความโปร่งใส ชิดความสามารถในการแข่งขันของกิจการและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

#### คำนิยามที่สำคัญ

คำที่ใช้	ความหมาย
กรรมการผู้จัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)/ กรรมการผู้จัดการ (MD)
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดและมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัทให้มีความก้าวหน้า โปร่งใส มีการกำกับดูแลที่ดี
คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการกลุ่มย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญโดยครบถ้วนและเป็นไปตามหลักสากลมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง
เลขานุการบริษัท	บุคคลที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเพื่อจัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรวมถึงเอกสารสำคัญอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือกฎหมายกำหนด

## 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิโดยเท่าเทียมกัน ทั้งนี้บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ และได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ได้อย่างอิสระ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญของบริษัท

1.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการตามที่ต้องการเป็นรายบุคคลได้อย่างแท้จริง

1.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องดังกล่าวต้องมีสัดส่วนของการถือหุ้นหรือถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

1.4 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ในวัน เวลาและสถานที่ที่เหมาะสมโดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดความเป็นมา วัตถุประสงค์ และความเห็นของกรรมการในเรื่องต่างๆ ตามวาระที่นำเสนอ ถูกต้อง และเพียงพอ และแจ้งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ หากมีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีและต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวก และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทใช้วิธีการนับคะแนนที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบโดยทันที
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุม และออกเสียงเป็นต้นไป

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติ และบันทึกคำถามคำตอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าว อย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมกรรมการหรือนุเคราะห์ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ใน เว็บไซต์ของตลท. และของบริษัทที่ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

1.6 กรรมการและผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น จึงถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น มีโอกาสได้ซักถามปัญหาที่เกี่ยวกับบริษัท

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีผู้ถือหุ้น รายใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนี้

2.1 บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยเปิดโอกาสให้เสนอชื่อ กรรมการก่อนการประชุมสามัญประจำปี

2.3 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการประกอบกิจการที่สำคัญของบริษัท เช่น ผลประกอบการของบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของ ตลท. หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเท่าเทียมและพร้อมกัน ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่ ข่าวสารในเว็บไซต์ของบริษัทและ ตลท.

2.4 บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นหรือ กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าประชุมและลงมติแทนได้โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนด ทิศทางการลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รวมถึงการแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2.5 บริษัทประกาศกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

2.6 หนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะ จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.dusit.com](http://www.dusit.com)

### 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ได้รับการปฏิบัติตามความเหมาะสมและเสมอภาค โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างดี เพราะบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือเป็นเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ แยกได้ ดังนี้

#### 3.1 พนักงาน

- ดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและค่าทดแทนตามที่กฎหมายกำหนด
- สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้กับพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่
- ให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท
- จัดโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ความสามารถกับบุคลากรในองค์กร

#### 3.2 ลูกค้า

- ปฏิบัติต่อลูกค้าถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา รวมถึงมุ่งพัฒนาการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าแบบยั่งยืน
- รับข้อเสนอแนะและ/หรือรับข้อร้องเรียนของลูกค้าและนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ
- ดูแลความปลอดภัยและสวัสดิภาพของลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ



### 3.3 คู่แข่ง

- ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- ไม่ใช่วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

### 3.4 คู่ค้า

- ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม
- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม

### 3.5 เจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

### 3.6 สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

- เข้าร่วมกิจกรรมกับ โครงการต่างๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ส่งเสริมและพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคม หรือชุมชน
- สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชนในกิจกรรมของชุมชน สังคมและสถาบันการศึกษา
- ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- จัดให้พนักงานมีกิจกรรมหรือเข้าร่วมอบรมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ควบคุม ดูแล วัสดุและอุปกรณ์ให้อยู่ในมาตรฐาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

### 3.7 สิทธิมนุษยชน

- มีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

### 3.8 ทรัพย์สินทางปัญญา

- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นทุกประเภทรวมถึง สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์
- ไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น

### 3.9 การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

- สนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ไม่เรียกรับหรือรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม

3.10 คณะกรรมการจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยให้ทำเป็นหนังสือถึงกรรมการผู้จัดการ และ/หรือ เลขานุการบริษัท

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง โปร่งใสทั่วถึง และทันเวลาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาได้ทันสถานการณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ดังนี้

4.1 บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส

4.2 รายงานประจำปีได้เปิดเผยข้อมูลไว้ดังนี้

- ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- การระบุนโยบายการรายได้เป็นกรรมการอิสระ
- การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
- การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล
- การเปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน

4.3 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างครบถ้วน โดยระบุชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำรายการ

4.4 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครอง และ/หรือ เปลี่ยนแปลง หลักทรัพย์ต่อ กตด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551)

4.5 บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกปี

4.6 หากบริษัทมีข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวเนื่องกับกิจการของบริษัท เช่น การเข้าทำรายการใดๆ หรือ มีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น และผู้ถือหุ้นควรจะรับทราบ แม้ว่าไม่เข้าหลักเกณฑ์การขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ กฎหมายไม่ได้บังคับให้เปิดเผย บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอื่นๆ ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือ ดลท.

4.7 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก กลต.

4.8 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทจึงจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- รายงานประจำปี
- เว็บไซต์ของบริษัท
- การพบปะกับนักวิเคราะห์
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท
- เว็บไซต์ของ ดลท.

4.9 บริษัทมีเว็บไซต์ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) ที่นำเสนอข้อมูลที่ทันเหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัท

4.10 ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

#### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง การวางแผนดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร บริษัทจึงกำหนดนโยบายและความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

5.2 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท

5.3 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณของบริษัทตามที่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการเสนอมา ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทมีกำไร และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

5.4 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท

5.5 คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายและข้อบังคับที่กำหนดไว้

5.6 คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 บริษัท

5.7 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ กล่าวคือ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ทำธุรกิจเช่นเดียวกับของบริษัท ยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

5.8 คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละไม่เกิน 3 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อเนื่องได้

5.9 คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของ กสท. และ ตลท.

5.10 คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.11 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการผู้จัดการต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการรายงานทางการเงิน และความคืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ

5.12 คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมและให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการบริหาร (Management Audit) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control)

5.13 คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจะได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

5.14 คณะกรรมการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ ต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.15 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

5.16 คณะกรรมการสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูน ความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

5.17 กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติเรื่อง ที่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารเสนอ โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า หากมีวาระพิจารณาเรื่องพิเศษ นอกเหนือจากที่กำหนดล่วงหน้าจะเรียกประชุมเป็นครั้งๆ ไป เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมวาระ การประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอให้แก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับ ของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

5.19 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร และจัดทำคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง

5.20 คณะกรรมการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการเกี่ยวโยง กันเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง และหากต้องมีการลงคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงรวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ คตท. และเปิดเผยรายละเอียด มูลคำรายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

5.21 ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขาย หลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

5.22 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551) เป็นประจำทุกปีและ/หรือ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

5.23 คณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้ชัดเจน

5.24 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของ ตลท. เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป

5.25 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของ ตลท.

5.26 คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

5.27 ประชานกรรมการของบริษัทมิได้เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม ประชานกรรมการของบริษัทมิได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท

5.28 ประชานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับกรรมการผู้จัดการ โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

5.29 คณะกรรมการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการตามเกณฑ์ของ กสท. และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ทราบไว้ในรายงานประจำปี

5.30 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.31 คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

1) คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 2 ท่านมีความรู้ความเข้าใจด้านบัญชีและการเงิน

2) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย พรบ. บริษัทมหาชน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท./กสท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระ



เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และปฏิบัติตามใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

3) มีการเปิดเผยประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

4) สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

5) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

#### **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน**

1) คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน

2) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่เสนอนโยบาย หลักเกณฑ์ และพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง

3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตามความเหมาะสม โดยจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันซึ่งจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำปี ส่วนการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัท

4) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อความเป็นอิสระและเป็นธรรมในการพิจารณาตัดสินใจ

5) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

#### **คณะกรรมการสรรหา**

1) คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน

2) คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการของบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาก่อนการแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

3) คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด

4) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทแต่งตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายปฏิบัติการ 1 ท่าน ฝ่ายการศึกษา 1 ท่าน และสำนักงานส่วนกลาง 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ด้านการเงิน (Financial Risks) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ทั้งนี้แผนกบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและนำเสนอผลความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส นอกจากนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงได้จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานในโรงแรมทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน พรบ. มหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

## 10.2 จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะหลักความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรมและจริยธรรม ความมุ่งมั่น เพื่อความเจริญเติบโต และความมั่นคงของกิจการ การมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

### จริยธรรมทางธุรกิจ

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใสโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ ผู้ลงทุน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าและเติบโตมั่นคง
2. ปรับปรุงการบริหารจัดการกระบวนการ และการปฏิบัติต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
4. รับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยเข้าไปมีส่วนร่วมตามสถานภาพของบริษัท

## จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

### จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

#### 1. ความรับผิดชอบต่อองค์กร

- 1.1 ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3 ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 1.5 ไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสียหายชื่อเสียงมาสู่บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.6 ฝ่าฝืนความรู้ในธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

#### 2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 2.2 รักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3 กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 กำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและนำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและการปฏิบัติอื่นๆอย่างถูกต้อง ครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

#### 3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเท่าเทียมกัน
- 3.2 กำกับดูแลให้มีระบบความปลอดภัยและสวัสดิภาพที่ดีต่อลูกค้า และพนักงาน
- 3.3 กำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามได้รอบคอบกติกากิจการการค้า และการแข่งขันที่ดีอย่างเป็นธรรม
- 3.4 ไม่เรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง
- 3.5 สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อได้
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ
- 3.7 ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา และกิจกรรมทางการเมือง รวมทั้งรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่

- 3.8 สร้างจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับสังคมชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน
- 3.9 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- 3.10 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจาก พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

#### 4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

- 4.1 ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
- 4.2 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด
- 4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท
- 4.4 ระมัดระวังในการทำรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ และต้องไม่ขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและข้อบังคับของบริษัท กรณีเข้าขายเป็นรายการเกี่ยวโยงต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 4.5 กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาตัดสินใจ และต้องออกจากที่ประชุมคณะกรรมการในวาระการพิจารณาเรื่องดังกล่าว
- 4.6 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### จรรยาบรรณของผู้บริหาร

##### 1. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจในการดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ (good faith) และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.3 ไม่บริหารองค์กรอย่างขาดความระมัดระวังหรือขาดความยั้งคิด
- 1.4 เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
- 1.5 ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัท
- 1.6 จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทเสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหายโดยมิชอบ
- 1.7 รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

- 1.8 ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง พวกพ้อง และผู้อื่น
- 1.9 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้ม (prospect) ในอนาคตขององค์กรทั้งทางด้านบวกและด้านลบ ซึ่งจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- 1.10 ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยมีได้แจ้งให้บริษัททราบ
- 1.11 ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง
- 1.12 ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

## 2. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า

- 2.1 สนองความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภคด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีเลิศ
- 2.2 กำหนดระดับคุณภาพของสินค้าและการบริการให้เป็นที่ยอมรับได้แก่ลูกค้า
- 2.3 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 2.4 ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม
- 2.5 ไม่ส่งมอบสินค้าและการบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานตกถึงมือลูกค้า
- 2.6 จัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจในสินค้าและบริการได้โดยสะดวก และกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- 2.7 พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำสุดแต่ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตลอดเวลา
- 2.8 รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 2.9 แสวงหาวิธีการต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา
- 2.10 ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือสัญญาต่างๆ ที่มีกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- 2.11 หากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย
- 2.12 จัดให้มีระบบที่ให้ความปลอดภัยต่อลูกค้า เช่นระบบป้องกันอัคคีภัย ป้องกันการฉ้อโกง
- 2.13 ไม่ควรค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

### 3. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อพนักงาน

- 3.1 ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- 3.2 ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ
- 3.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหาของบริษัท
- 3.4 ดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย และการกระทำด้วยความสุจริต
- 3.5 การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรมและกระทำด้วยความสุจริต
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆเกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน
- 3.7 บริหารงานพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆโดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน
- 3.8 ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล

### 4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

- 4.1 ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 4.2 ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 4.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ ถ้าหากว่ามีข้อมูลว่ามีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงหารือกับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 4.4 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

### 5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

- 5.1 แข่งขันทางการค้าขายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 5.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของกลุ่มคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย
- 5.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของกลุ่มคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม



## 6. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- 6.1 ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม
- 6.2 คำนึงผลกำไรส่วนหนึ่งขององค์กรให้แก่กิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- 6.3 ไม่กระทำการใดๆที่จะมีผลเสียหายนั่นคือชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 6.4 ไม่กระทำการใดๆที่ช่วยเหลือและสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 6.5 ปฏิบัติอย่างจริงจังถึงความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- 6.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- 6.7 ไม่นำเงินของผู้ถือหุ้นไปสนับสนุนทางการเมือง

### จรรยาบรรณของพนักงาน

#### ความรับผิดชอบต่อพนักงานของบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีความภักดี เพื่อความก้าวหน้าและความมั่นคงของบริษัท และตัวพนักงานเอง
2. ร่วมกันรักษาและสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงาน และแก้ไขปัญหามาเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เอาใจใส่และปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทด้วยความเสียสละ อดทน เพื่อสร้างบริษัทให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีกำไรและพัฒนาบริษัทไปสู่ความเป็นเลิศ
4. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและบำรุงรักษาไม่ให้เสื่อมค่าปกติหรือสูญหาย รวมทั้งไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด
6. ร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานกับผู้ร่วมงานทุกคน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และเคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่ร่วมบริษัทเดียวกัน
7. เอาใจใส่และช่วยเหลือดำเนินการใดๆที่จะรักษาภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงานให้มีความสะอาดปลอดภัย และนำรสนิยมอยู่เสมอ
8. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้ร่วมงานโดยยึดประโยชน์และเป้าหมายของบริษัทเป็นสำคัญ
9. ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท/ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงานโดยปราศจากซึ่งความจริงและไม่เป็นธรรม
10. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้บริหาร หากพบว่ามีกระทำความผิดใดๆในบริษัทโดยมิชอบหรือผิดกฎหมาย
11. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่น โดยมิชอบ
12. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง
13. เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
14. ไม่รับของขวัญในมูลค่าที่เกินกว่า 2,000 บาทโดยปราศจากเหตุผล



### 10.3 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น ขณะนี้บริษัทได้มอบหมายให้นายชานาญศิลป์ ชานาญกิจ รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

ผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และของบริษัทที่ [www.dusit.com](http://www.dusit.com)

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข +66 2 200 9999 ต่อ 3671 หรืออีเมลล์: [chamnarnsil.cn@dusit.com](mailto:chamnarnsil.cn@dusit.com)

### 10.4 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะดังต่อไปนี้

ที่	หัวข้อ	ปี 2555	ปี 2554
1.	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.7	3.5
2.	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.4	3.2
3.	การประชุมคณะกรรมการ	3.6	3.3
4.	การทำหน้าที่ของกรรมการ	3.4	3.3
5.	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	3.8	3.6
6.	การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.3	3.0
คะแนนเฉลี่ย		3.5	3.3

หมายเหตุ:      4      =      ดีเยี่ยม  
                     3      =      ดี  
                     2      =      พอใช้  
                     1      =      ควรปรับปรุง

สรุปการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2555 คณะกรรมการมีความเห็นว่าการดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดี

### 10.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป

### 10.6 การประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

### 10.7 การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการ

ในปี 2555 กรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพ สรุปได้ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร	สถาบัน
ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี	- มาตรฐานการบัญชี - มาตรฐานการสอบบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชี
นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางสินี เรียงประสิทธิ์	พื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนรุ่น 8/2555	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## 11. รายงานความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบาย การบริหารจัดการ และการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามรอบเวลาในการปรับปรุงข้อมูลรายปีที่บริษัทกำหนดซึ่งจัดทำข้อมูลครั้งสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยการจัดทำรายงานนี้ใช้แนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 (G3.1) ระดับ C และเป็นการเก็บข้อมูลในระหว่างปี 2555 เท่านั้น และสามารถดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.dusit.com](http://www.dusit.com)

### ผู้จัดทำข้อมูลติดต่อได้

นางสาวรัตนา ปรีชาวุฒิ

การจัดการสู่ความยั่งยืน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี

946 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500

โทร 02 200 9000 ต่อ 3669

[rattana@dusit.com](mailto:rattana@dusit.com)

[www.dusit.com](http://www.dusit.com)

## ขอบเขตเนื้อหาของข้อมูล

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ การเปิดเผยข้อมูลกำหนดจากระดับการควบคุมของดุสิต ที่มีต่อโรงแรมในกลุ่มขอบเขตของการรายงานจึงครอบคลุมเฉพาะธุรกิจโรงแรมที่ดุสิตเป็นเจ้าของและโรงแรมที่ดุสิตบริหารจัดการที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย เท่านั้น ไม่รวมกิจการที่ควบรวม บริษัทย่อย ธุรกิจการศึกษา คู่ค้า เว้นแต่มีการระบุเป็นกรณีที่อยู่ภายใต้การจัดการโดยตรงของดุสิต หรือกรณีที่มีการปฏิบัติงานอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของดุสิต

ดังนั้น รายงานฉบับนี้จึงครอบคลุมนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ของโรงแรมที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล 8 โรงแรม ซึ่งได้แก่ โรงแรมดุสิตธานีกรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช และโรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ สำหรับข้อมูลนอกเหนือจากรายงานฉบับนี้ แสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2555

อย่างไรก็ตามดุสิตจะขยายขอบเขตการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับที่สูงขึ้นและครอบคลุมโรงแรมที่ตั้งอยู่ต่างประเทศมากขึ้น นับเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแลด้วยการส่งเสริมการใช้แนวทางสากลในการรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นการตอบสนองความคาดหวังการได้รับข้อมูลที่มีคุณภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ดุสิตธานีได้ทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 (G3.1) ระดับ C เป็นฉบับแรก โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดสาระสำคัญ กลยุทธ์ กระบวนการ และให้ความเห็นชอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของกิจการ และมีการติดตามผลและประมวลผลเป็นระยะ ทั้งนี้ เพื่อให้มีการกำหนดเนื้อหาอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ และโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

ระดับการแสดงผลข้อมูลตามดัชนีชี้วัด (GRI Application level Criteria)

Report Application Level		C	C+	B	B+	A	A+
Standard Disclosures	G3 Profile Disclosures OUTPUT	Report on: 1.1 2.1-2.10 3.1-3.8, 3.10-3.12 4.1-4.4, 4.14-4.15	Report Externally Assured	Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9-3.13 4.5-4.13, 4.16-4.17 4.1-4.4, 4.14-4.15	Report Externally Assured	Same as requirement for Level B	Report Externally Assured
	G3 Management Approach Disclosures OUTPUT	Not Required		Management Approach Disclosures for each Indicator Category		Management Approach Disclosures for each Indicator Category	
	G3 Performance Indicators & Sector Supplement Performance Indicators OUTPUT	Report on a minimum of 10 Performance Indicators, Including at least one from each of: Economic, Social and Environmental		Report on a minimum of 20 Performance Indicators, at least one from each of Economic, Environmental, Human rights, Society, Product Responsibility.		Report on each core G3 and Sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the Indicator or b) explaining the reason for its omission.	

\*บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เริ่มรายงานเพื่อความยั่งยืนในระดับ C

เนื่องจากรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานของ GRI version 3.1 นี้เป็นฉบับแรก ดังนั้นจึงไม่มีการเปรียบเทียบข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรคือ บุคคลหรือกลุ่มคนที่สร้างผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องขององค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน สังคมและหน่วยงานรัฐ ที่มีความเชื่อมโยงเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบ และได้รับผลกระทบกับองค์กร

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความรับผิดชอบ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความรับผิดชอบ
1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ บริหารงานอย่างโปร่งใส</li> <li>➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการลงทุน</li> <li>➢ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท</li> </ul>
2. ลูกค้า นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ผู้มาประชุมสัมมนา ผู้มารับบริการของโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ มาตรฐานการบริการ</li> <li>➢ ความพึงพอใจและความปลอดภัย</li> <li>➢ สินค้าและบริการคุ้มค่ากับราคา</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความรับผิดชอบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> <li>➤ รักษาความลับของลูกค้า</li> <li>➤ การส่งเสริมด้านการบริการและหลังการบริการ</li> <li>➤ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่หลากหลายช่องทาง</li> <li>➤ การให้บริการอย่างเต็มที่ โดยที่ไม่ต้องให้ลูกค้าร้องขอ</li> <li>➤ หากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด</li> </ul>
<b>3. พนักงาน</b> ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี</li> <li>➤ ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน</li> <li>➤ โอกาสในการพัฒนาและเข้าฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะเท่าเทียมกัน</li> <li>➤ พิจารณางานปัจจุบันเป็นอันดับแรกเมื่อมีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น</li> <li>➤ จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน</li> </ul>
<b>4. สังคม</b> ชุมชน ประชาชน เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส สถาบันการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>➤ เลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>➤ การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า</li> <li>➤ การกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>➤ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างสร้างสรรค์</li> </ul>
<b>5. หน่วยงานรัฐ</b> หน่วยงานราชการผู้กำหนดนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด</li> <li>➤ เผยแพร่เอกลักษณ์และวัฒนธรรมที่ดีงาม</li> <li>➤ สนับสนุนหน่วยงานรัฐบาลในกิจกรรมต่างๆ</li> </ul>

ดุสิตได้กำหนดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้เป็นหนึ่งในองค์ประกอบของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าหลักและต่อกระบวนในปัจุบันและในอนาคตของตลาดในพื้นที่ต่าง ๆ เป็นการสร้างโอกาสใหม่ทางการตลาดและเพื่อลดผลกระทบทางลบทางสังคมที่อยู่ในพื้นที่ดำเนินงาน โดยจัดลำดับความสำคัญบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมทั่วทั้งองค์กร การประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย การเชื่อมโยงและตอบสนองต่อประเด็นปัญหาการจัดทำและดำเนินงานตามแผนงานเพื่อตอบสนองให้ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเป็นระบบในรูปแบบของการสื่อสาร สื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ดุสิต นิวส์ เว็บไซต์ ข่าวประชาสัมพันธ์ การประชุม เพื่อเป็นการสร้างความไว้วางใจอย่างยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและได้กำหนดให้มีการทบทวนกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอยู่เสมอเพื่อให้แน่ใจว่ายังมีความเหมาะสมกับองค์กร

#### ประเด็นสำคัญและความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความสำคัญต่อดุสิต			
ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		สำคัญ	สำคัญมาก
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ทำให้ลูกค้าพึงพอใจและรู้สึกปลอดภัยเมื่อเข้ามาใช้บริการ และรู้สึกคุ้มค่ากับการที่ได้ใช้จ่ายเงิน</li> <li>➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับยอดกำไรสุทธิ</li> <li>➢ การเปิดเผยข้อมูลและรายงานอย่างถูกต้อง</li> <li>➢ การประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการก่อนและหลังการขายอย่างรับผิดชอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ มาตรฐานของสินค้าและบริการ</li> <li>➢ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยที่ไม่ต้องให้ลูกค้าร้องขอ</li> <li>➢ การเป็นบริษัทธรรมาภิบาล</li> <li>➢ การสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย		สำคัญ	สำคัญมาก
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเป็นพลเมืองที่ดีในการกำกับดูแลกิจการต่อสังคมและในชุมชนใกล้เคียง</li> <li>➢ การป้องกันอุบัติเหตุและภัยพิบัติที่อาจจะเกิดจากกิจการของดุสิต</li> <li>➢ การตอบข้อร้องเรียนของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การดูแลพนักงาน และการให้ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน</li> <li>➢ การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า</li> <li>➢ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของรัฐ</li> </ul>



## บริบทของธุรกิจ

ดุสิตธานีมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเชิงรุกควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ในขณะเดียวกัน ยังได้พิจารณาเพิ่มช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรม การศึกษา และสปา โดยมีเป้าหมายเพื่อดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาวบนพื้นฐานการเผยแพร่วัฒนธรรมความเป็นไทย การขายสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อคำมั่นสัญญาที่ได้ทำการประชาสัมพันธ์ไว้ การบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมโดยมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่าง ๆ ในบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ความยั่งยืนของสังคมผ่านการพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อให้มีโอกาสดิบโตในหน้าที่การงานและความมั่นคงในอาชีพอันจะนำไปสู่ความมั่นคงของครอบครัว การใช้ช่องทางด้านการศึกษาโดยการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาที่ผลิตบัณฑิตที่มีจริยธรรมและความสามารถเป็นที่ต้องการของนายจ้างและการจ้างงาน นอกจากนี้การให้ความสำคัญกับชุมชนที่อยู่โดยรอบของโรงแรม การช่วยเหลือสังคมเมื่อมีโอกาสด การให้ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การใช้อุปกรณ์เครื่องใช้ในโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าทุกกระบวนการเพื่อให้อนุชนรุ่นหลังได้มีทรัพยากรที่อุดมสมบูรณ์ใช้ต่อไป

## ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

ในปี 2555 ดุสิตธานีได้เปิดโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ อย่างเป็นทางการ โรงแรมนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ที่ได้รับการยอมรับว่ามีธรรมชาติที่สมบูรณ์และสวยงามและเป็นจุดหมายอันดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยวที่จะไปเยือน การเพิ่มจำนวนโรงแรมในกลุ่มถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญในด้านความยั่งยืนทางเศรษฐกิจและแสดงถึงศักยภาพในการบริหารงานและการเติบโตของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งทำให้เกิดการจ้างงานและกระจายรายได้ของคนในท้องถิ่น การเพิ่มช่องทางของรายได้ของบริษัท การสร้างคุณค่าของตราผลิตภัณฑ์ (Brand) และการเพิ่มเครือข่ายด้านการตลาด เป็นต้น

## การบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนและสวัสดิการ

ดุสิตธานีถือเกณฑ์มาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำซึ่งกำหนดโดยกฎหมายในแต่ละพื้นที่ที่ตั้งของโรงแรมเป็นแนวทางค่าจ้างสำหรับพนักงานแรกเข้าทั้งเพศชายและหญิง ซึ่งในทางปฏิบัติ ค่าจ้างของพนักงานแรกเข้าจะสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โดยเปรียบเทียบกับค่าจ้างของโรงแรมในระดับเดียวกันในท้องถิ่นเดียวกัน นอกจากนี้ เพศไม่ได้มีผลต่อการกำหนดเกณฑ์ค่าจ้างแต่อย่างใด

ในต้นเดือนเมษายนของทุกปีดุสิตธานีมีการปรับค่าจ้างและผลตอบแทนให้กับพนักงานโดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงาน KPIs ของแต่ละบุคคล และตามผลประกอบการ ดังนั้นพนักงานทุกเพศ ทุกระดับ จะได้รับการพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้มีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการที่เหมาะสมเทียบเคียงได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และบริษัทให้ความสำคัญกับภาครัฐโดยปรับค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาทให้กับพนักงานทั้งชายและหญิงที่ทำงานในแต่ละพื้นที่ตั้งของโรงแรมในประเทศไทย



นอกจากนี้ดุสิตธานี จัดให้มีสวัสดิการต่างๆให้แก่พนักงานอาทิ ค่าครองชีพหรือค่าบริการพิเศษ โบนัสประจำปี อาหารและขนมหวานรวมถึงเครื่องดื่ม 2 มื้อต่อวัน วันหยุดพักผ่อน วันลาป่วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตแบบกลุ่มและสวัสดิการการรักษาพยาบาลระบบประกันสุขภาพให้สิทธิครอบคลุมพนักงานและบุคคลในครอบครัว ครอบคลุมการรับการรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาลทุกแห่ง ประกันการเดินทางกรณีพนักงานต้องเดินทางไปทำงานต่างประเทศ เงินช่วยเหลือและพวงหรีดแสดงความเสียใจเมื่อ บิดา มารดา หรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ สวัสดิการการเข้าพักโรงแรมในเครือราคาพนักงานและสามารถให้เครือญาติเข้าพักในราคาพิเศษ สิทธิลดหย่อนค่าเล่าเรียนบุตรในวิทยาลัยดุสิตธานี ส่วนลดบริการค่าเช่ารถ ส่วนลดจัดงานแต่งงานของพนักงานเองหรือบุตรที่โรงแรมในเครือดุสิตธานี สวัสดิการการกู้เงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารที่เข้าร่วม และเงินค่าชดเชยเกษียณอายุ เป็นต้น

นอกจากนี้ ดุสิตธานี จัดให้มีสถานพยาบาลในพื้นที่ เพื่อดูแลพนักงานทุกคนและมีแพทย์ให้บริการตลอดจนมีการตรวจสุขภาพประจำปี ตามกลุ่มอายุ เพศ โดยจัดให้มีบุคลากรจากโรงพยาบาลมาให้บริการตามสถานที่ที่จัดไว้ตามความเหมาะสมรวมถึงจัดแพทย์มาให้คำแนะนำเมื่อพนักงานมีข้อสงสัยหรือสอบถามเรื่องสุขภาพ

#### ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการ โรงแรมในกลุ่มดุสิตธานี โรงแรมภายใต้การบริหารของดุสิตธานีทุกโรงแรมได้รับการรับรองด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืนจากเอิร์ธเช็ค โดยดุสิตธานีให้ความสำคัญที่จะปรับปรุงสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องโดยใช้เครื่องมือวัดที่ออกแบบโดยเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็คด้านการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรน้ำ การอนุรักษ์และการจัดการสภาพแวดล้อม การจัดการด้านสังคมและวัฒนธรรม การวางแผน และการจัดการการใช้พื้นที่ การป้องกันคุณภาพอากาศและการควบคุมเสียง การจัดการน้ำเสีย การจัดการขยะมูลฝอย การจัดการเก็บวัตถุที่มีพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ดุสิตธานีได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ตรงตามมาตรฐานที่เอิร์ธเช็คกำหนด และได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และจะพยายามอย่างที่สุดเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล

ดุสิตธานีได้แต่งตั้งผู้อำนวยการด้านเทคนิคส่วนภูมิภาคเพื่อให้ผู้ประสานงานเอิร์ธเช็ค และทุกโรงแรมมีคณะทำงานทีมสีเขียว ทำหน้าที่ติดตามการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินความเสี่ยง บันทึกลงและติดตามผลกระทบรวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาจ้างพนักงานและผู้รับเหมาที่มีภูมิลำเนาในท้องถิ่น รวมถึงการจัดซื้อและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการจากชุมชนท้องถิ่นที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก นอกจากนี้ได้กระตุ้นให้พนักงานนำเสนอต่อแขกที่มาพัก ผู้ส่งสินค้าและบริการ ผู้รับเหมาและตัวแทนจำหน่ายสินค้า ถึงพันธะสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน รวมถึงสถานภาพของโรงแรมภายใต้กิจกรรมเอิร์ธเช็คอีกด้วย

นอกจากนี้ดุสิตธานีให้ความสำคัญในเรื่องการคัดเลือกวัสดุเครื่องใช้ในโรงแรมและห้องพักที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาหารที่สดสะอาด ผ่านการคัดกรองคุณภาพจากแผนกจัดซื้อ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพ ทุกครั้งเมื่อมาใช้บริการ

### พลังงานไฟฟ้า

เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนและไม่กระทบต่อการให้บริการที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงได้เริ่มดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าและรักษาลighting แบบ แอลอีดี (LED) โดยมีเป้าหมายเสร็จสมบูรณ์ทุกโรงแรมในประเทศไทยในระยะเวลา 5 ปี นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบควบคุมแสงไฟรวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลาอัตโนมัติ ระบบโซลาร์เซลล์สำหรับทำน้ำร้อน เครื่องทำความร้อน และใช้ก๊าซแอลพีจีแทนน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลสำหรับทำน้ำร้อน เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด ครวทำอาหารและลิฟท์ ออบรม และให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและสามารถนำมาปฏิบัติได้

นอกจากนี้ยังมีการณรงค์ให้พนักงานร่วมกันลดการใช้พลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ใช้บันไดแทนลิฟต์ ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ขณะพักเที่ยง หรือขณะไม่ใช้งาน ใช้แสงธรรมชาติแทนการเปิดไฟ และตั้งเวลาปิดเปิดเครื่องทำความเย็นอัตโนมัติ รวมทั้งเชิญชวนให้ลูกค้าและพนักงานร่วมโครงการเอิร์ธ อวัวร์ ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี ผลจากการวางแผนการใช้พลังงานไฟฟ้าและความร่วมมือของพนักงานและลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อการใช้ห้องพักจำนวน 192.69 ล้านจูล ลดลงร้อยละ 12.4 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2554

### น้ำ

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรน้ำเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและไม่กระทบต่อการให้บริการตามมาตรฐานสากลจึงต้องใช้วิธีบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างดี ทุกโรงแรมมีมาตรการจัดการลดการใช้พลังงานอย่างเป็นรูปธรรมได้แก่ ตรวจสอบความเสื่อมโทรมของท่อประปา มาตรการวัดน้ำ และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ ใช้เกลือคลอรีนสำหรับสระว่ายน้ำ และอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ดุสิตธานีมีเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้ค่าเฉลี่ยการใช้น้ำต่อการใช้ห้องพัก จำนวน 623.59 ลิตร ซึ่งลดลงร้อยละ 1.4 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2554

### การจัดการของเสียแบบฝั้กกลบ

เพื่อให้การจัดการลดจำนวนขยะ และการกำจัดของเสียให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการทิสี่เขียวจึงได้รณรงค์โครงการ 3 R (Reduce, Reuse and Recycle) โดยแต่ละโรงแรมรวมทั้ง ส่วนกลางรณรงค์และให้ความรู้แก่พนักงาน เช่น การใช้กระดาษโดยใช้ทั้ง 2 หน้า การจัดเก็บเอกสาร ในแผ่นบันทึกความจำแทนการบันทึกบนแผ่นกระดาษ การใช้ภาชนะ จาน ชาม ถ้วย ที่ทำจากวัสดุคงทน การแยกขยะ เป็นหมวดหมู่ ทุกโรงแรมมีวิธีการจัดการกำจัดของเสียให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแยกขยะออกเป็น 2 ประเภท คือขยะที่สามารถนำไปใช้ใหม่ ด้วยวิธีการ Reduce, Reuse and Recycle เช่น กระดาษที่ใช้แล้ว แก้ว อลูมิเนียม ขวดพลาสติก จะรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ และส่งไปเข้ากระบวนการทำลายและผลิตใหม่ เศษอาหาร ผัก ผลไม้ นำไปหมักทำปุ๋ยอินทรีย์ และขยะที่ต้องส่งไปฝังกลบเช่นแบตเตอรี่ เพื่อให้มีการกำจัด อย่างถูกวิธี ไม่เป็นอันตรายต่อผู้อื่น ผลของการจัดการของเสียแบบฝั้กกลบที่มีประสิทธิภาพทำให้ค่าเฉลี่ยการนำ ของเสียไปฝังกลบต่อการใช้ห้องพักเหลือจำนวน 2.55 ลิตร ซึ่งลดลงร้อยละ 12.9 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2554

### สรุปผลการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมปี 2555

กระบวนการในปี 2555 เปรียบเทียบกับปี 2554

จำนวนเปอร์เซ็นต์ : การใช้ห้องพักของลูกค้า

ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า

↓ 12.4 %

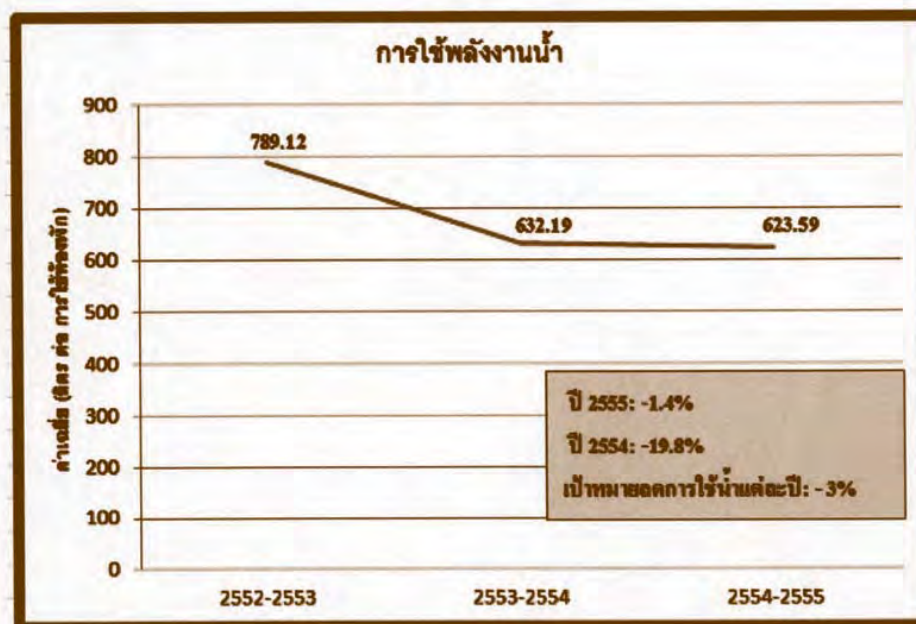
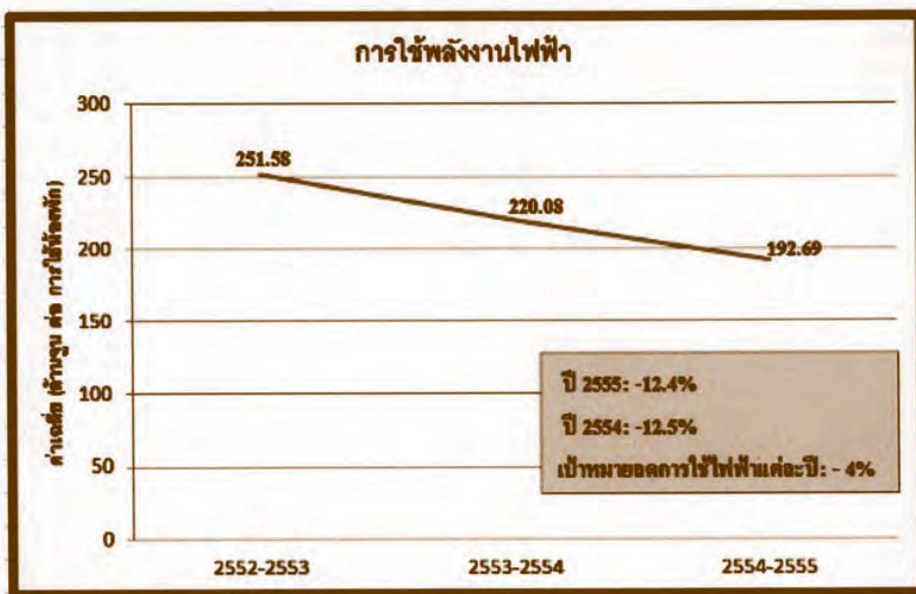
ด้านการใช้น้ำ

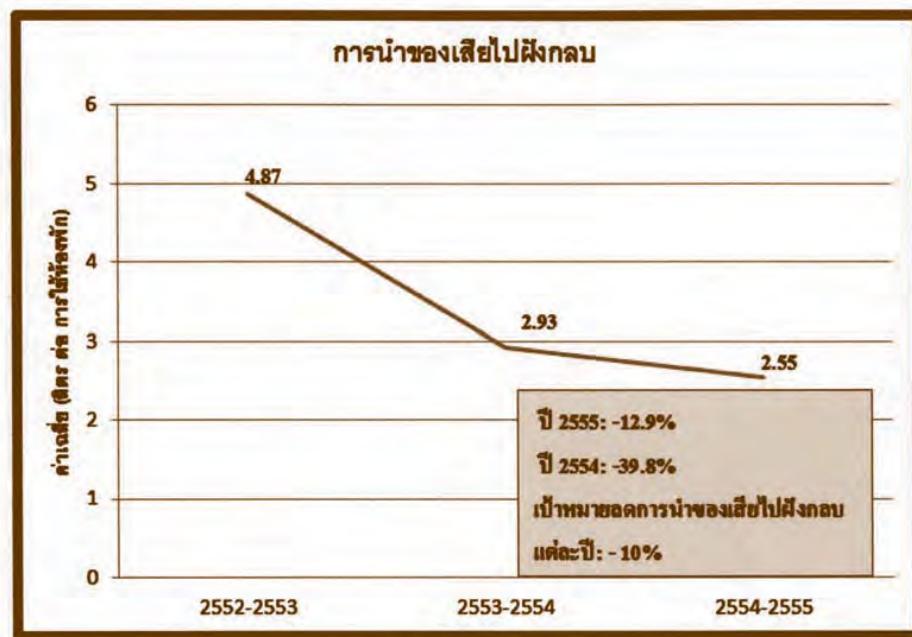
↓ 1.4 %

ด้านการนำของเสียไปฝังกลบ

↓ 12.9 %

จำนวน ต่อ การใช้ห้องพักของลูกค้า	2552-2553	2553-2554	2554-2555	เป้าหมายของแต่ละปี
ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า (ล้านจูน)	251.58	220.08	192.69	
% การผันแปรจากปีก่อน	0%	-12.5%	-12.4%	ลดลง 4 %
ด้านการใช้น้ำ (ลิตร)	789.12	632.19	623.59	
% การผันแปรจากปีก่อน	0%	-19.8%	-1.4%	ลดลง 3 %
ด้านการนำของเสียไปฝังกลบ (ลิตร)	4.87	2.93	2.55	
% การผันแปรจากปีก่อน	0%	-39.8%	12.9%	ลดลง10 %





ในปี 2555 คุณิตธานีได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. ติดตั้งหลอดไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 40 ของโรงแรมในเครือคุณิตทั้งหมด
2. ติดตั้งอุปกรณ์การประหยัดน้ำ ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 40 ของโรงแรมในเครือคุณิตทั้งหมด
3. ติดตั้งระบบการควบคุมพลังงานไฟฟ้าในห้องพักของลูกค้าโดยการใช้บัตร ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นประมาณร้อยละ 60 ของโรงแรมในเครือคุณิตทั้งหมด
4. การทำให้สิ่งของเหลือใช้มากกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก (Recycling) ร้อยละ 80 ของแต่ละโรงแรม
5. แผนกแม่บ้านตั้งอุณหภูมิห้องที่ 26 องศาเมื่อไม่มีลูกค้าอยู่ในห้องพักและประหยัดพลังงานน้ำหรือใช้ผ้าปูที่นอนที่ลดการถ่ายเทความร้อนได้ง่าย
6. การซักรีดเพื่อการอนุรักษ์พลังงานน้ำ การลดการใช้สารเคมีและใช้ระบบอบไอโซน รวมทั้งการนำน้ำซักล้างผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น รดต้นไม้ เป็นต้น
7. เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ที่มีประสิทธิภาพการทำงานที่ดีกว่าและเพิ่มประสิทธิภาพการประหยัดพลังงานมากกว่าร้อยละ 45 ควบคู่กันไปด้วย
8. ติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับการควบคุมระบบพลังงานไฟฟ้าและเปลี่ยนมอเตอร์รุ่นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่ดีกว่าและประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 40 ของโรงแรมในเครือคุณิตทั้งหมด
9. บำรุงรักษาและติดตั้งเครื่องทำน้ำร้อนมากกว่าร้อยละ 40 ของโรงแรมในเครือคุณิตทั้งหมด



รายงานด้านสิ่งแวดล้อม				
1	ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (EN5)	ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ลดการใช้พลังงานงานไฟฟ้าในทุกประเภทอย่างมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลา 5 ปี และแต่ละปีลดได้ถึงปีละร้อยละ 4</li> <li>&gt; ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นแบบ LED ร้อยละ 100 ภายในระยะเวลา 5 ปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; คิดตั้งระบบควบคุมแสงไฟฟ้ารวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลาอัตโนมัติ</li> <li>&gt; เปลี่ยนและติดตั้งหลอดไฟฟ้า บั้มทำความร้อนสำหรับน้ำร้อน ระบบโซลาร์ เซลล์ สำหรับทำน้ำร้อน เครื่องทำความร้อนใช้ก๊าซ แอลพีจี แทน น้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลสำหรับทำน้ำร้อน</li> <li>&gt; เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด ครวทำอาหารและลิฟท์</li> <li>&gt; อบรมและให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและสามารถนำมาปฏิบัติได้</li> </ul>
2	ปริมาณการใช้พลังงานน้ำ (EN8)	ลดการใช้พลังงานน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ลดการใช้พลังงานงานน้ำในทุกกิจกรรมการใช้อย่างมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลา 5 ปี และแต่ละปีลดได้ถึงปีละร้อยละ 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ตรวจสอบความเสื่อมโทรมของท่อประปา มาตรฐานวัดน้ำ และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก</li> <li>&gt; เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ</li> <li>&gt; ใช้เกลือคลอรีนสำหรับสระว่ายน้ำ</li> <li>&gt; อบรมและให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานน้ำและสามารถนำมาปฏิบัติได้</li> </ul>
3	การนำขยะไปฝังกลบ (EN22)	ลดปริมาณขยะไปพื้นที่ฝังกลบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; การจัดการกับขยะอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณขยะของแต่ละประเภทของแต่ละโรงแรมภายในระยะเวลา 5 ปีและแต่ละปีลดได้ถึงร้อยละ 10</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; จัดโปรแกรมรณรงค์ Reduce, Reuse and Recycle</li> <li>&gt; จัดพื้นที่แยกประเภทของขยะ</li> <li>&gt; นำขยะประเภทเปียกเช่นเศษอาหาร ผัก ผลไม้ นำไปหมักทำปุ๋ยอินทรีย์</li> <li>&gt; การจัดการการขนย้ายขยะเพื่อไปพื้นที่ฝังกลบอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>&gt; ใช้ภาชนะและบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายทางชีวภาพได้ง่าย เช่นถุงพลาสติกทำจากแป้งข้าวโพด</li> <li>&gt; อบรมและให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดปริมาณขยะและสามารถนำมาปฏิบัติได้</li> </ul>



## ความยั่งยืนทางสังคม

ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอุย ผู้ก่อตั้งดุสิตธานี และวิทยาลัยดุสิตธานี ที่เห็นความสำคัญของการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืนด้วยการศึกษา ทำให้ ณ วันนี้ดุสิตธานีเป็นเพียงบริษัทเดียวที่บริหารธุรกิจโรงแรมและการศึกษาควบคู่กันและสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่งานอาชีพด้วยความภูมิใจ ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานีรับนักศึกษาได้ปีละกว่า 3,000 คน และยังมีนักศึกษาที่มหาวิทยาลัยเลซีอุม ประเทศฟิลิปปินส์ที่วิทยาลัย ดุสิตธานีให้ความร่วมมือด้านวิชาการอีกกว่าปีละ 14,000 คน มีนักเรียนจบหลักสูตรการประกอบอาหารที่โรงเรียนสอนทำอาหารเลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ปีละกว่า 1,000 คน นอกจากนี้ดุสิตธานียังเปิดโอกาสให้นักศึกษาทั่วไปเข้ามาฝึกงานในโรงแรมของดุสิตธานีเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้อีกด้วย

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนของสังคม ดังนั้นพนักงานทุกคนจึงได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้รับการพัฒนาทักษะการทำงาน และ ด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดหลักสูตร Executive Trainee Program เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือเข้าทำงานในโรงแรมที่ดุสิตธานีเปิดใหม่ในต่างประเทศ หรือแม้แต่บัณฑิตจบใหม่ที่สนใจงานด้านโรงแรม ดุสิตได้เปิดหลักสูตร Management Trainee Program ให้ผู้สนใจสมัครเข้าศึกษาและฝึกปฏิบัติงานจริง และเข้าทำงานในกลุ่มดุสิตธานีเมื่อผ่านหลักสูตรนี้

นอกจากนี้การมีส่วนร่วมในสังคมถือเป็นอีกภารกิจหนึ่งที่สำคัญและได้จัดกิจกรรมและปฏิบัติต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ดังเช่น จัดให้พนักงานบริจาคโลหิตและมอบให้กับสภากาชาดไทย การรวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะที่ใช้แล้วมอบให้โรงเรียนสอนคนตาบอด เพื่อนำไปทำสื่อการเรียนการสอนอักษรเบรลล์ให้กับนักเรียนผู้พิการทางสายตา การจัดกิจกรรมในวันเด็กให้กับเด็กในชุมชนที่ตั้งของโรงแรม การรณรงค์เรื่องความสะอาดและทำความสะอาดในชุมชนรอบโรงแรม การจัดตั้งกลุ่ม “อาสา...ดุสิต” เพื่อหาทุนและให้ความช่วยเหลือเร่งด่วนต่อพนักงานและชุมชนโดยรอบเมื่อประสบภัยเป็นต้น

## การพัฒนาบุคลากร

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร ดังนั้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานถือเป็นนโยบายสำคัญซึ่งบริษัทได้อนุมัติงบประมาณรายจ่ายร้อยละ 3 จากยอดรวมเงินเดือนทั้งปีของแต่ละโรงแรม เพื่อใช้ในการฝึกอบรมพนักงานทุกคน ทุกระดับ ซึ่งกำหนดให้แต่ละระดับต้องเข้ารับการฝึกอบรมแตกต่างกันดังนี้ ผู้บริหาร หัวหน้าแผนก และผู้จัดการ ต้องมีจำนวนฝึกอบรมทั้งปีไม่ต่ำกว่า 48 ชั่วโมง พนักงานระดับเจ้าหน้าที่ 72 ชั่วโมง และ พนักงานปฏิบัติการ 96 ชั่วโมง ทั้งนี้หลักสูตรฝึกอบรมได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับความต้องการฝึกอบรมของพนักงานแต่ละระดับและแผนกงาน ซึ่งการฝึกอบรมถือเป็นตัวชี้วัด (KPIs - Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของแต่ละปี

สำหรับพนักงานแรกเข้าทุกคน จะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 3 หลักสูตรคือ หลักสูตรแรกเข้า ทำงานครบ 60 วัน และ 365 วัน ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน และรับทราบข้อปฏิบัติ นโยบายองค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และทำเลที่ตั้งของแต่ละโรงแรม เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับผู้อื่น

แผนฝึกอบรมของพนักงานระดับผู้จัดการขึ้นไป

Training And Development Program Model For Management Staff			
Job-related training program	12-15 hrs	Seminars/Workshops (Job-related/position-based)	12-15 hrs
Interview skill workshop	8-12 hrs	Revenue Management or Finance for Non-Finance	8-12 hrs
Operational Trainer	15 hrs	Managing Strategic change	8-12 hrs
Handling Grievances & Disciplines	8 hrs	Presentation skill	8-12 hrs
Front Line Leadership (specific modules: Situational Leadership, Time Management, Communication skill)	15-18 hrs	Leadership Profiling and Influencing	8-12 hrs
4-6 hrs	Crisis Management (Emergency Procedures & Practice)		4-6 hrs
2 hrs	Performance Appraisal		2 hrs
12 hrs	Dusit Thai Graciousness		4 hrs
2 hrs	60-Days Orientation		Not required
8-12 hrs	New Staff Orientation		As scheduled
Dept. Head/Section Manager grade 2-3 (72 hrs)		Division Head grade 1 (60 hrs)	

แผนฝึกอบรมของพนักงานระดับเจ้าหน้าที่และระดับปฏิบัติการ

Training And Development Program Model For Non Management Staff			
Competency Development (Language or Computer )	24-30 hrs	Job-related training/on-the job training	6 hrs
On-The-Job Training	30 hrs	Customer service/handling complaint	6 hrs
		Front Line Leadership	30 hrs
Personality Development & telephoning	6 hrs	and / or Operational Trainer	15 hrs
Emergency Practice			6 hrs
Performance appraisal			1 hr
Dusit Thai Graciousness			12 hrs
60-Days Orientation			2 hrs
New Staff Orientation			12 hrs
Service Agent grade 5 ( 96 hrs )		Supervisor grade 4 ( 72 hrs)	

## สุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตามกฎหมายที่กำหนดให้โรงแรมต้องจัดฝึกอบรมพนักงานในด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานและสถานประกอบการ ดังนั้นทุกโรงแรมในเครือดุสิตธานีได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับการฝึกอบรม 3 หัวข้ออย่างครบถ้วน ดังนี้

1. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับผู้บริหาร
3. หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ทุกโรงแรมได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ทำหน้าที่สำรวจความปลอดภัย การจัดทำข้อบังคับ คู่มือและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน การวางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการประชุมการติดตามงาน เป็นต้น

สัดส่วนพนักงานทั้งหมดกับคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน

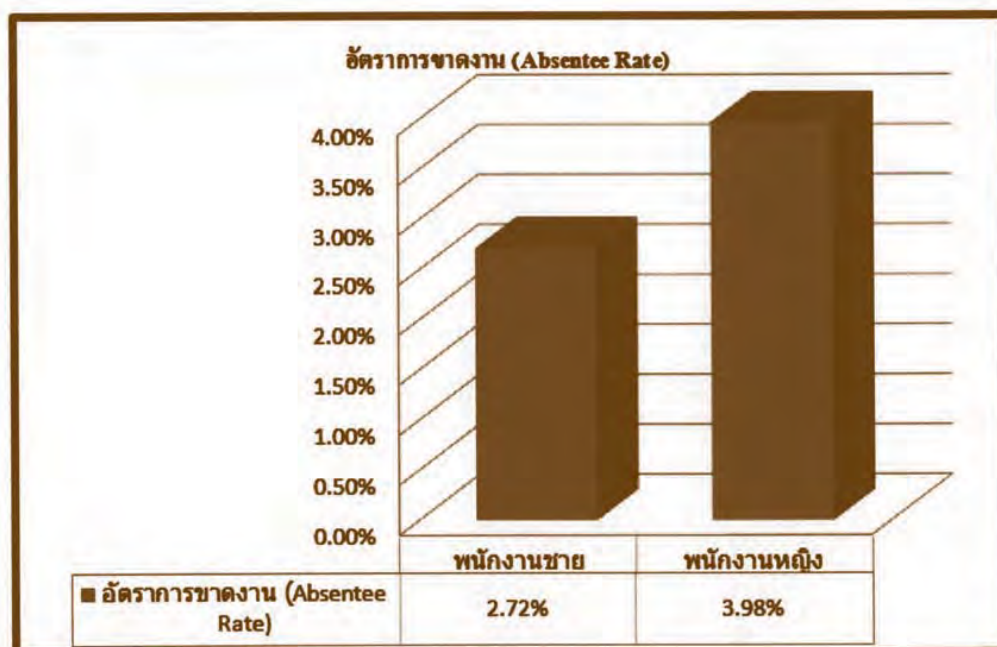
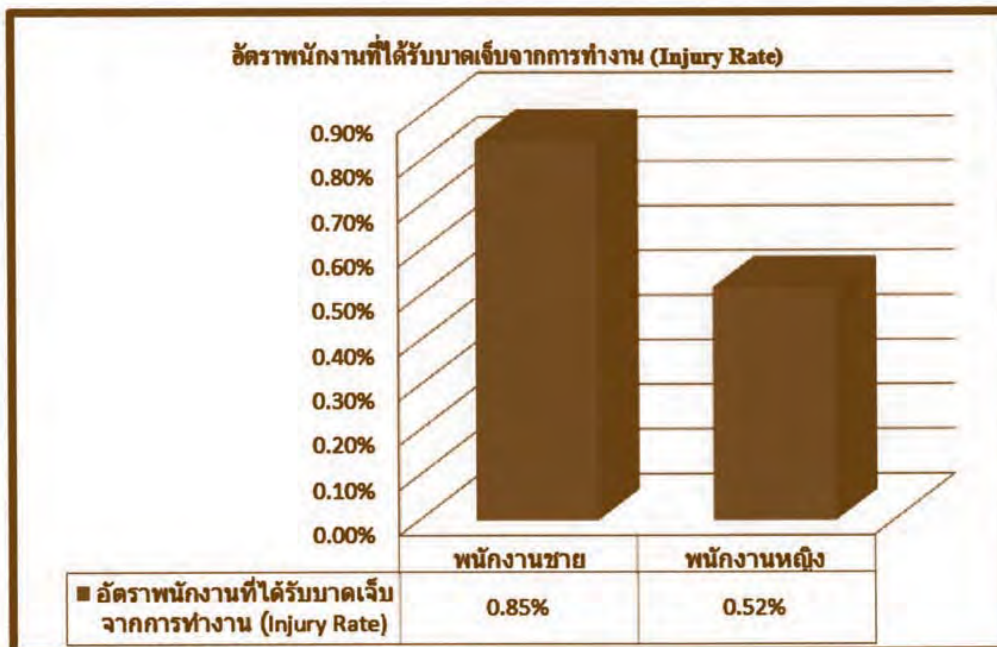
ชื่อโรงแรม	กรรมการ	พนักงาน	อัตราเฉลี่ย (%)
1 ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	10	816	1.23
2 ดุสิตธานี พัทยา	15	574	2.61
3 ดุสิตธานี หัวหิน	10	435	2.30
4 ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	9	408	2.21
5 ดุสิตดีเทล เชียงใหม่	9	139	6.47
6 ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	4	231	1.73
7 ดุสิตปรีนเซส โคราช	7	216	3.24
8 รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่	8	142	5.63

## ความปลอดภัยด้านสุขภาพและการทำงาน

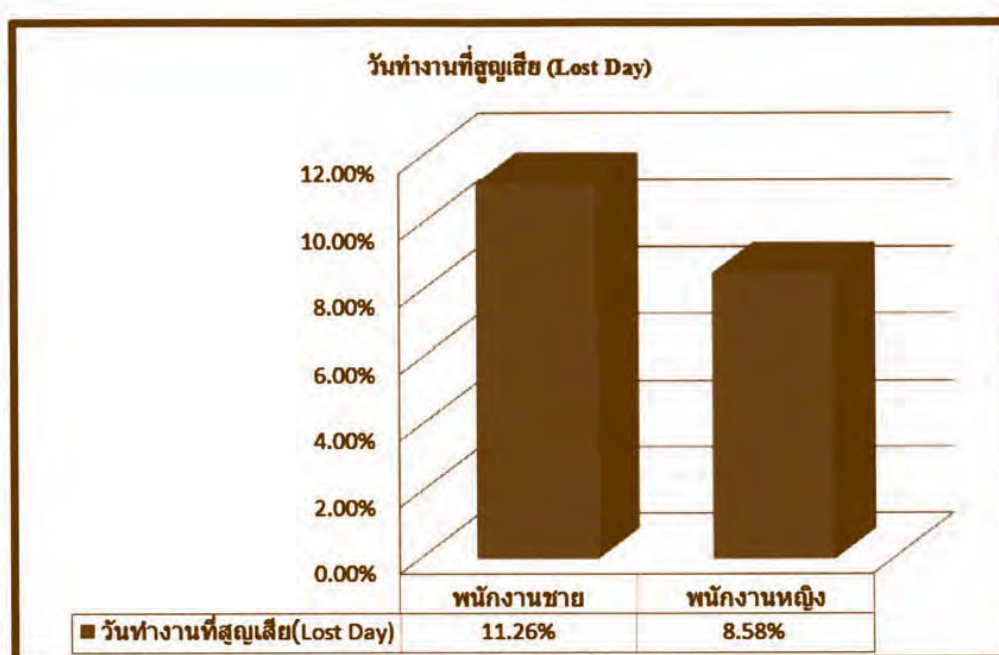
เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัย และลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นได้ พนักงานจะได้รับการอบรมเรื่องการทำงานอย่างปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงานได้มีการเก็บข้อมูลสวัสดิภาพของพนักงาน โดยแบ่งเป็น 3 ประเภทคือ การบาดเจ็บจากการทำงาน การขาดงาน และวันทำงานที่สูญเสีย โดยใช้วิธีการคำนวณตามมาตรฐานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization - ILO) โดยเก็บข้อมูลจากจำนวนพนักงาน 2,745 คน ได้ข้อมูลรายงานความปลอดภัยของแรงงานปี 2555 ดังนี้

1. อัตราพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน (Injury Rate) ของพนักงานชายเท่ากับร้อยละ 0.85 และพนักงานหญิงร้อยละ 0.52
2. การขาดงาน คือ จำนวนวันที่พนักงานขาดงานไม่สามารถมาทำงานได้ด้วยสาเหตุต่างๆ ทั้งที่สืบเนื่องจากการทำงานและนอกการทำงาน แต่ไม่รวมถึงวันหยุดตามประเพณี และการลาต่างๆ การขาดงาน ของพนักงานมีอัตราการขาดงาน (Absentee Rate) ของพนักงานชายเท่ากับร้อยละ 2.72 และ พนักงานหญิงเท่ากับร้อยละ 3.98

3. วันทำงานที่สูญเสีย (Lost Day) คือจำนวนวันที่เสียไปเนื่องจากการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานและเมื่อสามารถกลับมาทำงานหรือเปลี่ยนไปทำหน้าที่อื่นแทนภายในองค์กรเดียวกันจะไม่นำมานับ อัตราวันทำงานที่สูญเสีย (Lost Day Rate) ที่เกิดจากพนักงานชายเท่ากับร้อยละ 11.26 และจากพนักงานหญิงร้อยละ 8.58







### คอร์ปชั่นและสิทธิมนุษยชน

ดุสิตธานีสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและการต่อต้านการคอร์ปชั่น โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการคอร์ปชั่น และกำหนดให้เป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของดุสิต ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศและเชื้อชาติที่ดุสิตเข้าไปเกี่ยวข้อง เคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล ในปี 2555 พนักงานในกลุ่มดุสิตธานีร้อยละ 50 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่อต้านการคอร์ปชั่นและสิทธิมนุษยชนซึ่งมีระยะเวลาฝึกอบรม 1 ชั่วโมง และมีเป้าหมายให้พนักงานทุกคนผ่านการอบรมหลักสูตรดังกล่าวภายในปี 2556

### การให้บริการและความพึงพอใจจากลูกค้า

ในปี 2555 กลุ่มโรงแรมดุสิตธานีได้รับการประเมินจากลูกค้าที่เข้าพักผ่านการสำรวจของ Market Matrix ให้เป็นโรงแรมที่ได้รับคะแนนสูงสุด 3 อันดับแรก ในกลุ่ม upper upscale ของเอเชียแปซิฟิก และได้คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 84.9 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่สูงมาก นอกจากนี้กลุ่มโรงแรมดุสิตธานียังได้รับรางวัลจาก World Travel Awards ซึ่งโหวตโดยนักเดินทางที่มีประสบการณ์จำนวน 791,358 คน จาก 171 ประเทศ ซึ่งประกาศรางวัลที่เมืองนิวยอร์ก ประเทศอินเดีย ได้แก่

- Asia's Leading Hotel Brand 2012 by World Travel Awards
- Asia's Leading Resort Brand 2012 by World Travel Award
- Middle East's Leading Hotel Brand 2012 by World Travel Awards

ด้วยปรัชญาการให้บริการของดุสิตธานีที่ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกท่านด้วยความอ่อนน้อมจริงใจ สม่่าเสมอ ทำให้โรงแรมในกลุ่มดุสิตธานีซึ่งเป็นโรงแรมสัญชาติไทย บริหารด้วยคนไทยได้รับการยอมรับในระดับสากล นับเป็นความภาคภูมิใจของคณะผู้บริหารและพนักงานดุสิตธานีทุกคน และจะร่วมกันสร้างความแข็งแกร่งและนำดุสิตธานีให้ยืนอยู่ในระดับโรงแรมชั้นนำของโลกต่อไป

MMHI Results: Q3 2012						
Top Brands by Region by Segment						
Segment	Americas		Europe		Asia Pacific	
	Brand	CSScore	Brand	CSScore	Brand	CSScore
Luxury	Ritz-Carlton	91.7	Kempinski	87.1	InterContinental	83.8
	JW Marriott	89.6	InterContinental	86.7	Ritz-Carlton	83.6
	Fairmont	88.6	Luxury Collection	84.8	Taj	82.6
Upper Upscale	Hard Rock	89.4	Steigenberger	85.6	Grand Metropark	83.9
	Kimpton	87.8	Exclusive Hotel	84.4	Renaissance	83.3
	Renaissance	87.8	Swissotel	84.2	Dusit Thani	82.4
Upscale	Springhill Suites	88.1	Scandic Hotel	86.5	Four Points	84.1
	Homewood Suites	87.7	Rica Hotel	85.4	Quest	81.2
	Disney's	87.6	Moevenpick	85.0	Prince Hotel	80.4
Upper Midscale	Drury Hotels	91.3	Tulip Inn	84.5	Quality	78.0
	TownePlace Suites	89.6	Holiday Inn	84.3	Mantra	76.6
	Hampton Inn	87.7	Van der Valk	82.2	Rydges	76.6
Midscale	Fiesta Inn	85.4	Ramada	80.6	Chisun	81.8
	Wingate By Wyndhar	85.2	Sol	80.5	Fortune	77.1
	Best Western	83.7	All Seasons	79.8		
Economy	Jameson Inn	83.0	B&B Hotel	82.0	Han Ting	76.7
	Super 8	82.2	Premier Inn	81.9	Home Inn	71.3
	Microtel Inn	81.5	Balladins	78.7	Motel 168	71.1

1 Data: MMHI survey date Jul 2012 – Sep 2012  
© 2012 MarketMetric. All rights reserved.

## โครงการ ดุสิต สไมล์

ดุสิตธานีร่วมกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม จัดทำโครงการ ดุสิต สไมล์ ขึ้น เพื่อช่วยเหลือเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ และความพิการบนใบหน้าอื่น ๆ โดยมีพันธกิจหลักคือ การมอบรอยยิ้มและชีวิตใหม่ที่สดใสคืนให้แก่ผู้ป่วย โครงการดุสิต สไมล์ เริ่มก่อตั้งในปี 2553 มีการระดมเงินบริจาคผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ ชองบริจาคในห้องพักแขก หักจากเงินเดือนพนักงานที่เต็มใจมอบเงินบริจาค และขอรับบริจาคจากหุ้นส่วนธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

เพื่อร่วมเฉลิมฉลองพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่เจริญพระชนมายุครบ 85 พรรษาในปี 2555 โครงการได้ทำการผ่าตัดเด็กมีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่จำนวน 85 คน อนึ่ง นับตั้งแต่เริ่มโครงการ มียอดเงินบริจาคทั้งสิ้น 3.3 ล้านบาท และได้ทำการผ่าตัดเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ทั้งสิ้น 161 คน



## ตัวบ่งชี้การดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	หน้า
<b>เศรษฐกิจ</b>		
<b>EC5</b>	ช่วงอัตราส่วนของระดับมาตรฐานค่าจ้างจำแนกตามเพศโดยเปรียบเทียบกับค่าจ้างขั้นต่ำในท้องถิ่นที่ปฏิบัติงาน	87-88
<b>สิ่งแวดล้อม</b>		
<b>EN22</b>	น้ำหนักรวมของของเสียแบ่งตามประเภทและวิธีการกำจัด	90-93
<b>EN5</b>	การประหยัดพลังงานเนื่องจากการอนุรักษ์และการปรับปรุงที่มีประสิทธิภาพ	89-93
<b>EN8</b>	การใช้น้ำตามแหล่งกำเนิดน้ำ	89-93
<b>สังคม</b>		
<b>SO3</b>	อัตราส่วนร้อยละที่ได้รับการฝึกอบรมพนักงานในองค์กรเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตและข้อปฏิบัติ	98
<b>การปฏิบัติงานและการทำงานที่ดี</b>		
<b>LA6</b>	อัตราส่วนร้อยละของลูกค้าทั้งหมดเป็นตัวแทนในการจัดการสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานร่วมกันและความปลอดภัย คณะกรรมการช่วยตรวจสอบและให้คำแนะนำด้านอาชีวอนามัยและโปรแกรมด้านความปลอดภัย	96
<b>LA7</b>	อัตราการบาดเจ็บ โรคที่เกี่ยวกับการทำงาน พนักงานสูญเสียวันลา เนื่องจากการเจ็บป่วยเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การขาดงานเสมอๆ และจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเนื่องจากการทำงานแบ่งตามภูมิภาคและเพศ	96-98
<b>LA10</b>	การฝึกอบรม ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปีของพนักงาน โดยแยกตามเพศและระดับพนักงาน	94-95
<b>สิทธิมนุษยชน</b>		
<b>HR8</b>	อัตราส่วนร้อยละของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ได้รับการอบรมตามนโยบายขององค์กรหรือวิธีการเกี่ยวกับแง่มุมของสิทธิมนุษยชนและในเรื่องของการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย	98
<b>ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์</b>		
<b>PR5</b>	การปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้ารวมถึงผลของการสำรวจการวัดความพึงพอใจของลูกค้า	98-99

## 12. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่สำคัญจะถือเป็นเอกสารลับไม่พึงเปิดเผย จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น และห้ามผู้บริหาร กรรมการและพนักงานผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นความผิด แต่ยังไม่ได้กำหนดโทษไว้ชัดเจน จึงใช้วิธีพิจารณาเป็นกรณีไป หากมีข้อมูลที่ไม่โปร่งใสรั่วไหลออกไป สำหรับพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสได้ที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับบุคคลภายนอกสามารถแจ้งได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารที่อยู่ 4 อันดับรองจากกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ.ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี

## 13. บุคลากร

### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานโรงแรมที่เป็นเจ้าของ 10 แห่ง พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีทั้งหมด 3,508 คน โดยในปี 2555 มีโรงแรมเพิ่มหนึ่งแห่งคือโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนพนักงาน	ปี 2554 (คน)	ปี 2555 (คน)
1. พนักงานโรงแรม	2,888	3,204
2. พนักงานบริษัทและบริษัทย่อย	302	304
รวม	3,190	3,508

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทน	ปี 2554 (ล้านบาท)	ปี 2555 (ล้านบาท)
เงินเดือน	773.46	938.63
โบนัส	58.84	64.33
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการ	189.13	216.06
รวม	1,021.43	1,219.02

หมายเหตุ: สวัสดิการ ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาล ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าอาหารกลางวัน กองทุนประกันสังคม เป็นต้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินกำไรสุทธิต่อหุ้นและไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะบริษัทด้วยว่า มีความสามารถที่จะจ่ายได้โดยไม่ผิดข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนี้ วันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2554 มีมติเปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จ่ายปันผลระหว่างกาล

ในปี 2554 บริษัทจ่ายเงินปันผลโดยจัดสรรจากกำไรและกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงิน 42.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137 ของกำไรสุทธิ



## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้จัดไว้ควรมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable Assurance) ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่อง ต่อไปนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. การควบคุมระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

โดยประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ส่วนรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทคือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (Price Waterhouse Coopers ABAS Ltd.) เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2555 ไม่ได้มีข้อสังเกตในข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท

ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นตามสมควรว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทรัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันรักษาสินทรัพย์จากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ หรือการจำหน่ายโดยไม่ได้รับการอนุมัติ และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการโดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายงานมีอัตราบุคลากรรวม 7 อัตรา โดยในปีที่ผ่านมาฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผน วางนโยบายและแนวทางในการตรวจสอบของปี 2555 โดยโรงแรมขนาดใหญ่ทำการตรวจปีละ 1-2 ครั้ง และโรงแรมขนาดเล็กทำการตรวจปีละ 1 ครั้ง แต่แต่ละครั้งได้กำหนดแนวทางการตรวจสอบโดยให้น้ำหนักในด้านการตรวจสอบทางการเงิน (Financial Audit) กว่าร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือเป็นการสอบทานการดำเนินงาน (Operational Audit) รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแนวข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจโรงแรมตามความเหมาะสม ส่วนการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อยต่างๆ นั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2549 บริษัทได้จัดตั้งทีมงานบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อนำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะของ PriceWaterhouseCoopers FAS (“PwC”) ไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับโรงแรม ซึ่งจะช่วยเสริมให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## รายการระหว่างกัน

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งระหว่างปี 2554 และปี 2555 ดังต่อไปนี้

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงินไปราคา และความจำเป็น
		ปี 2554	ปี 2555	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. แอคมี พรินติง ซึ่งมีนางสินี เจริญประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จัดพิมพ์ปฏิทินประจำปี และรายงานประจำปี ของบริษัท	1.93 / 2.54	0.05/0.09	บริษัทว่าจ้างให้ บ. แอคมี พรินติง โดยวิธีประกวด ราคาแข่งขันกับบริษัทอื่น เพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไข และราคาที่เสนอมา โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุด แก่บริษัท โดยผู้เกี่ยวข้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในการ ตัดสินใจ
	ค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหาร		- / 0.35	เงินไปราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เดอะเพนนิชูลาร์ ทราเวล เซอร์วิส ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอยู่ ถือหุ้นร้อยละ 20	ซื้อตัวเครื่องบินสำหรับ ผู้บริหารเพื่อใช้ในการ เดินทางประสานงานทาง ธุรกิจ	- / 0.07	- / -	โดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนทาง ธุรกิจปกติ และมีเงินไปราคาเป็นไปตามการค้า ทั่วไป



บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2554	ปี 2555	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. เอ็ม บี เค ซึ่งมีนายชนินทร์ โทณวนิก และนางลลิตา เรียบประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้ค่าบริการ โรงแรม และอื่นๆ	0.07 /11.76	0.07/1.28	เงื่อนไขราคาและค่าบริการ ในด้านการขายและ การตลาด คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่ติดกับ โรงแรมอื่น
	ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	- /0.14	- /-	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
	เงินปันผลรับ	-/11.18	-/11.02	ตามราคาประกาศจ่าย
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. ปิยะศิริ ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายในการ รักษาพยาบาล	- /0.23	- /0.29	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
	เงินปันผลรับ และ ดอกเบี้ยรับ	- /0.35	- /0.64	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป / ตามราคาประกาศจ่าย
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ ธนาคารกรุงเทพ ซึ่งมีนายชาติรี โสภณพนิช เป็นประธานกรรมการ	ค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหาร	- /5.85	- /9.76	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียดเงินไหลเข้าและเงินไหลออก
		ปี 2554	ปี 2555	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 0.74	รายได้ค่าบริการโรงแรม และอื่นๆ	33.75/-	1.57/-	คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่ติดกับกิจการ โรงแรม มีเงินไหลเข้าแบ่งตามสัดส่วนที่แท้จริงไม่ได้บวกเพิ่ม ราคา
	เงินปันผล	-12.00	-/-	ตามราคาที่ประกาศจ่าย
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) ซึ่งมี นายชนินท์ โพธิ์พาณิชย์เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้จากการขายและ การให้บริการและอื่นๆ	0.50/4.31	1.84/9.47	บริษัททำสัญญาการจำหน่ายห้องพัก กับ บ.เจทีบี (ประเทศไทย) เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายห้องพักโรงแรม โดยการดักกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจ ปกติ และมีเงินไหลเข้าเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. นวกิจประกันภัย ซึ่งมี ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตศรี เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายค่าเบี้ยประกันภัย	-0.33	-0.67	เงินไหลออกเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บริษัทย่อย กับ บุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่ง เป็นกรรมการของบมจ. ดุสิตธานี	ค่าเช่าบ้านพักพนักงาน	-/-	-0.22	เงินไหลออกเป็นไปตามการค้าทั่วไป

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2556 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไข  
เป็นไปตามการค้าโดยปกติทั่วไป

## 2. รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

นอกจากรายการที่เป็นการทำธุรกรรมตามปกติซึ่งได้เปิดเผยไว้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอแจ้งเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2554 และปี 2555 บริษัทมีการทำรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นรายการทางธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้น มีเงื่อนไขและคำตอบแทนในราคาตลาดและยุติธรรม โดยสามารถสรุปยอดการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือ และยอดคงเหลือของรายการกู้ยืมได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ยอดเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		รายละเอียดของรายการ
	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	
1. บ. เลอ กอร์คอง	(10.00)	(12.00)	12.00	-	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น
เบลอ ดุลิต	(0.61)	(0.58)	0.79	0.21	ดอกเบี้ยรับของบริษัท

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดนโยบาย เงื่อนไขของรายการระหว่างกันดังนี้

1. ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติ
2. รายการเกี่ยวข้องที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่า เป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว
3. บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว
4. ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคา โดยให้ได้ว่าราคาที่ยุติธรรม เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึง การเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

#### 4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งรวมถึง รายการระหว่างกันกับ บ. แอควี พรินติ้ง บ.เคอะเพนนิชูล่า ทราเวล เซอร์วิส และ บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติสส์ (เดิม บมจ. รอยัล ปรีนเซส/บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท) และ/หรือ บริษัทอื่น ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2555

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน คือ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ และนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธาน	เข้าร่วมประชุม	10 ครั้ง
2. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม	10 ครั้ง
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม	10 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2555 ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารมาร่วมประชุมเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงาน แสดงความเห็น ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์ แก่บริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่า ไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงานและมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารเป็นอย่างดี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงินและบัญชีสำนักงานใหญ่ ให้การยืนยันว่าระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมั่นว่าได้มีการรวบรวมและ บันทึกรายการบัญชีครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน จากผลการสอบทาน รายงานและคำชี้แจงของผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงาน งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผย ข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้
2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุม ภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายงานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงาน โดยสรุปว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการป้องกันและค้นพบ การทุจริตได้ รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอกได้รายงานว่า ระบบการควบคุมภายในทางการเงินของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม สำหรับการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาจากแผนงาน และรายงานของฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ายังอยู่ระหว่างดำเนินการ

3. การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่า บริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ข้างต้นแล้ว มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบ และผลของการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติ และมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ
4. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง โยกย้ายผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางณฐพร พันธุ์อุดม หรือ นางอโนทัย ลีกิจวัฒนะ หรือ นางอุณากร พลพิชิตา จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2556 โดยมีค่าสอบบัญชี 1,355,000 บาท



(ศาสตราจารย์ธีรยุทธ ตรีศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ






## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2555 จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง อีกทั้งได้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างพอเพียงและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือได้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชาติรี ไสภณพนิช	ประธานกรรมการ	
2. นายชนินทร์ โทณวนิก	กรรมการผู้จัดการ	
3. นางสินี เชียรประสิทธิ์	กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน	

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี : สำนักงานไพร่ขอเตอร์เฮาส์ญี่ปุ่น เอบีเอส โดย

นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3430

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้รายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (หน้า 134-135)

### ข. สรุปงบการเงินรวม

สรุปงบแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา เปรียบเทียบระหว่างปี 2553 – 2555 (หน้า 136-237)

### คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

#### 1. ภาพรวมของการดำเนินงาน

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน ในปี 2555 ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศเริ่มฟื้นตัวขึ้น หลังจากที่ผ่านพ้นวิกฤตการณ์ต่างๆ ทั้งทางการเมือง และปัญหาภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นในประเทศ เมื่อ 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงแรม และการท่องเที่ยว ทำให้นักท่องเที่ยวเกรงว่าจะไม่ได้รับความปลอดภัย จึงเดินทางเข้ามาในประเทศน้อยลง นอกจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศแล้ว สภาวะเศรษฐกิจยุโรปและอเมริกาที่ตกต่ำลงทำให้ลูกค้าจากภูมิภาคดังกล่าวเดินทางมาท่องเที่ยวในประเทศน้อยลงจากเดิม ในขณะเดียวกัน ธุรกิจโรงแรมซึ่งมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วทำให้มีจำนวนห้องพักเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับสัดส่วนนักท่องเที่ยวก่อให้เกิดการแข่งขันในด้านราคา ทำให้อัตราการเข้าพักถดถอยลง ในขณะที่มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในอัตราที่สูง รวมทั้งธุรกิจโรงแรมมีความจำเป็นที่จะต้องใช้งบประมาณในการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมเพื่อรักษามาตรฐานโรงแรมระดับ 4 ดาว และ 5 ดาว ทำให้มีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท

**นโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท** จากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ บริษัทมีความเสี่ยงสูงที่จะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศ จึงได้วางกลยุทธ์โดยการกระจายความเสี่ยงต่อการกระจุกตัวของรายได้ที่เกิดขึ้นจากในประเทศ มาเป็นการกระจายให้มีสัดส่วนรายได้จากต่างประเทศที่สูงขึ้นในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับรายได้ในประเทศ ในการเพิ่มอัตราส่วนรายได้จากต่างประเทศ ได้กำหนดกลยุทธ์ไว้ดังนี้

- **ด้านการลงทุน** บริษัทจะพิจารณาลงทุนในภูมิภาค หรือประเทศที่มีศักยภาพการท่องเที่ยวที่สูง และได้ผลตอบแทนที่ดี ซึ่งในปี 2554 บริษัทได้ตัดสินใจลงทุนกิจการโรงแรมในมัลดีฟส์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ประกอบด้วย 100 วิลล่า ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo ภายใต้ DMS Property Investment Private

Limited (DMS) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนและจดทะเบียนในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีทุนจดทะเบียน 38.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ลงทุนร้อยละ 55 บริษัทย่อยของบมจ. เอ็ม บี เค ลงทุนร้อยละ 30 นายชาติโรจน์ โสภณพนิช ลงทุนร้อยละ 10 และที่เหลืออีกร้อยละ 5 ลงทุนโดย Coastline Investment Private Limited เพื่อให้ DMS ลงทุนในกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ (มัลดีฟส์) โดยเข้าซื้อสิ่งปลูกสร้างและสิทธิการเช่าเป็นจำนวน 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และปรับปรุงตกแต่งด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้นอีกประมาณ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยตั้งเป้าว่าสามารถเปิดดำเนินการกิจการโรงแรมได้ในเดือนธันวาคม 2554 แต่อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกคือ ปัญหาน้ำท่วม ซึ่งส่งผลให้การจัดซื้อและจัดส่งวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งจากเมืองไทยล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้ไม่สามารถเปิดดำเนินการกิจการโรงแรมได้ตามที่กำหนด โดยได้เปิดดำเนินการบางส่วนอย่างไม่เป็นทางการประมาณ 10 วิลล่า ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 และเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการครบ 100 วิลล่า ในวันที่ 8 กันยายน 2555 จากการที่ไม่สามารถเปิดโรงแรมได้ตามเป้าหมาย ทำให้โรงแรมไม่สามารถสร้างรายได้ได้ตามงบประมาณที่วางไว้ ในขณะเดียวกันได้มีค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการที่ต้องบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในช่วงที่ปรับปรุงตกแต่ง ประกอบกับโครงการดังกล่าวเป็นการลงทุนที่มีมูลค่าสูง จึงทำให้มีค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวนมาก ส่งผลให้ DMS มีผลขาดทุนสุทธิในปี 2554 จำนวน 65 ล้านบาท และในปี 2555 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 236 ล้านบาท

- **ด้านการรับจ้างบริหารโรงแรม** บริษัทวางกลยุทธ์ในการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารในต่างประเทศ โดยมีสำนักงานและบุคลากรฝ่ายพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment) ทั้งในฮ่องกง และ ดูไบ นอกจากนี้ในปี 2550 บริษัทยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัทในอินเดีย เพื่อจัดตั้งบริษัทรับบริหารโรงแรมในอินเดีย โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 ในปี 2555 ได้จัดตั้งบริษัทในรัฐเดลาแวร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการบริหารโรงแรม ซึ่งในปัจจุบันได้ลงนามสัญญาการบริหารแล้ว 2 แห่งคือ โรงแรมดุสิตธานี กวม และโรงแรมดุสิตดิทู พาชาตินา และในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทในจีน เพื่อจัดตั้งบริษัทรับบริหารโรงแรมในจีน โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 45 ซึ่งคาดว่าในปี 2563 จะมีโรงแรมที่บริหารถึง 5,000 ห้อง

- **ด้านการศึกษา** บริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการขยายด้านการศึกษา เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านการศึกษา จากวิทยาลัยดุสิตธานีที่ประสบความสำเร็จ จนได้มีการเปิดสาขาที่พททยาในปี 2555 และร่วมกับ บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต เปิดโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร รวมทั้งการบริหารการศึกษาให้กับ Lyceum of Philippines University (LPU) ในหลักสูตรการบริหารโรงแรม จากการสะสมประสบการณ์ จนประสบความสำเร็จ ซึ่งเป็นจุดแข็งหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกรูทกึ่งหนึ่งนอกเหนือจากธุรกิจด้านโรงแรม

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการขยายกิจการ (Growth Strategy) ตั้งแต่ปี 2550 แต่อุปสรรคต่างๆ ทำให้ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ นอกจากนี้การขยายธุรกิจบริษัทจำเป็นต้องมีบุคลากร ระบบงานในทุกส่วน รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการต่างๆ ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นในขณะที่รายได้ยังไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป หากไม่มีปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของโรงแรมภายใต้บริษัท และบริษัทย่อย และโรงแรมที่บริษัทได้ลงนามสัญญาการบริหารไปแล้วสามารถเปิดดำเนินการได้ตามเป้าหมาย บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต

ปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศรวมถึงภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องหลังจากเกิดปัญหาน้ำท่วมในช่วงปลายไตรมาส 3 ต่อไตรมาส 4 ของปี 2554 ประกอบกับไม่มีปัญหาทางการเมืองในประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจโดยรวมเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 4,257.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 765.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.91 เป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมทุกแห่งของบริษัทและบริษัทย่อย ในจำนวนนี้เป็นรายได้จากมัลติพลัสจำนวน 343.05 ล้านบาท สำหรับรายได้อื่นมีจำนวน 491.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60.99 ล้านบาท ส่วนหนึ่งมาจากกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101.11 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนขายค่าใช้จ่ายรวม และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแล้ว ทำให้บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 149.41 ล้านบาท โดยกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 118.37 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นผลขาดทุนจากมัลติพลัสจำนวน 112.60 ล้านบาท หากไม่รวมผลขาดทุนของมัลติพลัสดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะมีผลกำไรสุทธิจำนวน 262.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 200.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 323.65

แม้ว่าปี 2555 กลุ่มบริษัทจะมีผลกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทก็ยังคงมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาด รวมทั้งหาแนวทางการกระจายรายได้ และแสวงหาแหล่งรายได้จากภูมิภาคอื่นๆ เพื่อไม่ให้รายได้กระจุกตัวอยู่ในประเทศหรือเพียงภูมิภาคเดียวเท่านั้น

ในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโรงแรม และการรับบริหารโรงแรม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งสิ้น 10 แห่งและรับจ้างบริหารโรงแรมรวมทั้งสิ้น 5 แห่ง นอกเหนือจากธุรกิจโรงแรมและการรับบริหารโรงแรม ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้พัฒนาธุรกิจอื่นเพื่อเพิ่มแหล่งรายได้และ/หรือสนับสนุนธุรกิจโรงแรมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

1. ธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่า ซึ่งบริษัทได้ทำการปรับปรุงและตกแต่งอาคารดังกล่าวเพื่อเพิ่มอัตราค่าเช่า รวมไปถึงการวางผังพื้นที่ให้เช่าใหม่ให้แต่ละชั้นมีพื้นที่ให้เช่ามากขึ้น
2. ธุรกิจสถานบริการเพื่อสุขภาพ (สปา) โดย บริษัทย่อยมีสถานบริการเพื่อสุขภาพ 6 แห่ง ได้แก่ ที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงแรมดุสิตธานี มัลติพลัส โดยได้รับรางวัลจากหลายสถาบันในระดับชั้นนำ ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพ
3. ธุรกิจด้านการศึกษา ประกอบด้วยวิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ และวิทยาเขต พัทยา ด้วยวิทยาลัยดุสิตธานี เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ.2522 บริษัทจึงไม่ได้นำมารวมกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งปัจจุบัน ผลประกอบการวิทยาลัยดุสิตธานีมีการเติบโตในอัตราที่สูง
4. ธุรกิจฝึกอบรมสำหรับหน่วยงานของบริษัทและบุคคลทั่วไป คือ บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร (เปิดบริษัทเมื่อ 29 มิถุนายน 2555)
5. ธุรกิจสอนการประกอบอาหาร คือ บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2554			2555			ผลต่าง	
	ก่อนรวม DMS	DMS	รวม	ก่อนรวม DMS	DMS	รวม	จำนวน	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	3,492.41	-	3,492.41	3,914.39	343.05	4,257.44	765.03	21.91
ต้นทุนขายและให้บริการ	(2,358.22)	-	(2,358.22)	(2,526.20)	(279.78)	(2,805.98)	447.75	18.99
%	67.52	-	67.52	64.54	81.56	65.91	5.85	
ต้นทุนบริการ-ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(352.45)	-	(352.45)	(348.86)	(91.98)	(440.84)	88.39	25.08
รวมต้นทุนขายและให้บริการ	(2,710.67)	-	(2,710.67)	(2,875.06)	(371.76)	(3,246.82)	536.14	19.78
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	781.74	-	781.74	1,039.33	(28.72)	1,010.62	228.88	29.28
%	22.38	-	22.38	26.55	(8.37)	23.74	29.91	
รายได้ค่าบริการงาน	62.75	-	62.75	61.04	-	61.04	(1.71)	(2.73)
รายได้อื่น	162.27	-	162.27	148.59	1.10	149.69	(12.58)	(7.75)
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,043.98)	(64.52)	(1,108.51)	(1,140.62)	(157.47)	(1,298.09)	189.58	17.10
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(37.22)	(64.52)	(101.74)	108.34	(185.08)	(76.74)	25.00	24.57
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(37.06)	-	(37.06)	(51.57)	(0.60)	(52.17)	15.11	40.77
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย	(74.28)	(64.52)	(138.80)	56.77	(185.68)	(128.91)	9.88	7.13
ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	(15.97)	-	(15.97)	(19.77)	(50.18)	(69.95)	53.98	338.01

รายการ	2554			2555			ผลต่าง	
	ก่อนรวม DMS	DMS	รวม	ก่อนรวม DMS	DMS	รวม	จำนวน	%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	(90.25)	(64.52)	(154.77)	37.00	(235.86)	(198.86)	(44.09)	(28.49)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(37.27)	-	(37.27)	(33.29)	-	(33.29)	(3.98)	(10.68)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานหลังภาษีเงินได้	(127.52)	(64.52)	(192.04)	3.71	(235.86)	(232.15)	(40.11)	(20.89)
ส่วนที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน								
เงินปันผลรับ	24.26	-	24.26	12.12	-	12.12	(12.14)	(50.04)
รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	25.43	-	25.43	25.43	-	25.43	-	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39.55	-	39.55	-	-	-	(39.55)	(100)
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	101.11	-	101.11	101.11	100
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	111.81	-	111.81	106.93	-	106.93	(4.88)	(4.37)
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(2.36)	-	(2.36)	(2.36)	-
ขาดทุนจากการค้าขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1.94)	-	(1.94)	-	-	-	1.94	(100)
รายได้อื่นๆ-จากประกันภัย	-	-	-	25.74	-	25.74	25.74	100
กำไรสุทธิ	71.59	(64.52)	7.07	272.68	(235.86)	36.82	29.75	420.79
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9.75)	33.72	23.97	(10.67)	123.26	112.59	88.62	369.71
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	61.84	(30.80)	31.04	262.01	(112.60)	149.41	118.37	381.34



## โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และการให้บริการรับจ้างบริหารโรงแรม ซึ่งเป็นรายได้หลัก และรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน คือรายได้จากการรับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่นๆ เช่น ค่าเช่าร้านค้าในโรงแรม ค่าสิ่งพิมพ์โฆษณา ค่าบริการการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโรงแรม เป็นต้น

สัดส่วนของรายได้รวมของบริษัท และบริษัทย่อยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	ปี 2554		ปี 2555		ผลต่าง	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายและการให้บริการ						
- รายได้จากกิจการโรงแรม	3,432.53	87.51	4,195.82	87.51	763.29	22.24
- รายได้จากธุรกิจอาคารให้เช่า	59.88	1.52	61.62	1.52	1.74	2.91
<b>รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ</b>	<b>3,492.41</b>	<b>89.03</b>	<b>4,257.44</b>	<b>89.03</b>	<b>765.03</b>	<b>21.91</b>
2. รายได้ค่าบริหาร โรงแรม	62.75	1.60	61.03	1.60	(1.72)	(2.74)
3. รายได้อื่น						
- รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	25.44	0.65	25.44	0.54	-	-
- กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39.55	1.01	-	-	(39.55)	(100.00)
- กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	101.11	2.13	101.11	100.00
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	111.81	2.85	106.93	2.25	(4.88)	(4.36)
- ดอกเบี้ยรับ	4.07	0.10	9.09	0.19	5.02	123.34
- เงินปันผลรับ	24.26	0.62	12.12	0.26	(12.14)	(50.04)
- รายได้อื่น	162.27	4.14	175.43	3.68	13.16	8.11
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>367.40</b>	<b>9.37</b>	<b>430.12</b>	<b>9.06</b>	<b>62.72</b>	<b>17.07</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,922.56</b>	<b>100.00</b>	<b>4,748.59</b>	<b>100.00</b>	<b>826.03</b>	<b>21.06</b>

รายได้รวมปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 826.03 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 21.06

## 1. รายได้

### 1.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

#### 1.1.1 จากกิจการโรงแรม

ในปี 2555 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 765.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.91 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ดังนี้

- กลุ่มโรงแรมภายใต้บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้เพิ่มขึ้น 666.65 ล้านบาท เป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มโรงแรมดุสิตธานี 612.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้ของมัลติฟลีต 343.05 ล้านบาท จากกลุ่มโรงแรมดุสิตปรีนเซส 52.32 ล้านบาท และจากกลุ่มบริษัทย่อย 1.97 ล้านบาท

- กลุ่มโรงแรมภายใต้กองทุนรวม มีรายได้เพิ่มขึ้น 96.64 ล้านบาท

#### 1.1.2 จากธุรกิจอาคารให้เช่า

รายได้จากธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่า มีรายได้เพิ่มขึ้น 1.74 ล้านบาท

### 1.2 รายได้ค่าบริหารงาน

ในปี 2555 บริษัทมีรายได้ค่าบริหารงานลดลงจากปี 2554 จำนวน 1.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.74 เนื่องจากการยกเลิกสัญญาการบริหารของโรงแรมบางแห่ง อย่างไรก็ตามสำหรับโรงแรมที่บริษัทบริหารนั้น บริษัทมีรายได้ค่าบริหารงานเพิ่มขึ้น

### 1.3 รายได้อื่น

รายได้อื่นคือรายได้ที่เกิดจาก

- การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า ที่เกิดจากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้ากองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) จำนวน 25.44 ล้านบาท

- กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เกิดจากการขายทรัพย์สินคอร์ทของปี 2554 จำนวน 39.55 ล้านบาท

- กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเกิดจากการขายที่ดินจังหวัดระยองโดยมีกำไรจำนวน 101.11 ล้านบาท

- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจากการลงทุนในกองทุนรวมจำนวน 106.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 4.88 ล้านบาท

- ดอกเบี้ยรับจำนวน 9.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.02 ล้านบาท

- เงินปันผลรับจำนวน 12.12 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 12.14 ล้านบาท เกิดจากมีบริษัทที่ลงทุนบางแห่งงดจ่ายเงินปันผลในปี 2555

- รายได้อื่นจำนวน 175.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.16 ล้านบาท ซึ่งในปี 2555 มีรายได้ที่เกิดจากการชดเชยค่าเสียหายจากน้ำท่วมที่โรงแรมดุสิต ปรีนเซส โคราช จำนวน 14.80 ล้านบาท และเงินประกันภัยจากการชุมนุมทางการเมืองเมื่อปี 2553 จำนวน 10.94 ล้านบาท

## 2. ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 65.91 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 67.52 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ทั้งนี้ต้นทุนขายและการให้บริการได้รวมค่าเช่าที่ดินและอาคารของ 3 โรงแรมจากกองทุนรวมในปี 2554 และปี 2555 จำนวน 293.68 ล้านบาท และ 314.29 ล้านบาท ตามลำดับ และปี 2555 ได้รวมค่าเช่าที่ดินของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ อีก 1 แห่งจำนวน 27.04 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการรับประกันค่าเช่ารายปีของบริษัทให้แก่กองทุนรวมในปี 2554 และปี 2555 จำนวน 87.70 ล้านบาท และ 68.46 ล้านบาท ตามลำดับด้วย

## 3. กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

จากการเปรียบเทียบข้างต้นหลังจากหักต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายแล้ว ในปี 2555 หากไม่รวมมัลดีฟส์ (DMS) บริษัทมีกำไรขั้นต้นโดยรวมจำนวน 1,039.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 257.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.95 เมื่อรวมขาดทุนขั้นต้นของมัลดีฟส์ จำนวน 28.72 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรขั้นต้น 1,010.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 228.88 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.28

## 4. ค่าใช้จ่าย

บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2555 จำนวน 1,298.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.10 ได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 364.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ เพิ่มขึ้น 22.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากมัลดีฟส์จำนวน 41.17 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มเปิดดำเนินการตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2555 ในขณะที่โรงแรมและกิจการอื่นลดลงจำนวน 19.17 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 933.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 167.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารของมัลดีฟส์จำนวน 51.78 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการก่อนการเปิดดำเนินการของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และค่าใช้จ่ายในการบริหารของโรงแรมและกิจการอื่นโดยรวมเพิ่มขึ้น 115.79 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเจ้าหน้าที่ และผู้บริหารชาวต่างชาติ เพื่รองรับการขยายตลาดไปยังต่างประเทศของบริษัท

นอกจากนี้ยังมีค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน คือ

- ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 2.36 ล้านบาท เกิดจากโรงแรมมีการขายอุปกรณ์ที่เลิกใช้งานแล้ว

- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 1.94 ล้านบาท ของปี 2554 บริษัทได้บันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ แต่ในปี 2555 ไม่มีสินทรัพย์ที่ด้อยค่าเพิ่มขึ้น

## 5. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 52.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.11 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 โรงแรมในกลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงตกแต่งภาพลักษณ์เพิ่มขึ้น จึงมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

## 6. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน เป็นผลกำไร (ขาดทุน) ที่ไม่รวมรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน คือ ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยจ่าย เงินปันผลรับ การรับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งในปี 2555 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยโดยรวม 128.91 ล้านบาท หากไม่รวมผลการดำเนินงานของมัลดีฟส์ที่มีผลขาดทุนจำนวน 185.68 ล้านบาท แล้ว บริษัทจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย 56.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 131.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 176.42

## 7. กำไร (ขาดทุน) สุทธิและกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท

ในปี 2555 กลุ่มบริษัทมีผลกำไรสุทธิ 149.41 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจำนวน 56.77 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานจำนวน 268.97 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101.11 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 106.93 ล้านบาท) เมื่อรวมผลขาดทุนจากการดำเนินงานของมัลดีฟส์จำนวน 185.68 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงินของมัลดีฟส์จำนวน 50.18 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทจำนวน 19.77 ล้านบาท หักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 33.29 ล้านบาท และรับแบ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 112.59 ล้านบาท แล้ว ทำให้มีผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทมีจำนวน 149.41 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี หากไม่รวมผลขาดทุนจากมัลดีฟส์ กลุ่มบริษัทจะมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในปี 2555 จำนวน 262.01 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 200.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 323.69 โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น

## 8. กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 149.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 118.37 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน
กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น	228.88
รายได้อื่นเพิ่มขึ้น	
- กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	59.20
- รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่า เป็นต้น	18.16
รายได้อื่นลดลง	
- รายได้ค่าบริการโรงแรม	(1.71)

รายการ	จำนวนเงิน
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัทลงทุนในกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอัตราร้อยละ 30.02)	(4.88)
- เงินปันผล	(12.14)
<b>ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น</b>	
- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(189.58)
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(15.11)
- ดอกเบี้ยจ่าย	(58.99)
<b>ค่าใช้จ่ายลดลง</b>	
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1.94
ภาษีเงินได้ลดลงจากปี 2554	3.98
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	88.62
<b>กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น</b>	<b>118.37</b>

#### การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ข้อมูลแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์รวม จำนวน 8,402.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.72 ล้านบาท มีปัจจัยสำคัญต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงจากปี 2554 จำนวน 66.45 ล้านบาท ประกอบด้วย

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ เท่ากับ 527.77 ล้านบาท และ 407.53 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 120.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มบริษัทได้รับมอบอาคาร และอุปกรณ์ตามที่ได้เคยจ่ายเงินล่วงหน้าค่าทรัพย์สินของมัลติพลีไปก่อนหน้านี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 6.00 ล้านบาท ซึ่งในปี 2555 ลดลงเนื่องจากบริษัทได้รับคืนเงินกู้ดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เท่ากับ 47.25 ล้านบาท ในปี 2555 ลดลง เนื่องจากทางกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายโครงการมัลติพลี

ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของรายการดังนี้

### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 590.23 ล้านบาท และ 662.91 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 72.68 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการดำเนินงาน เป็นของ DMS จำนวน 45.64 ล้านบาท

### **สินค้ายคงเหลือ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้ายคงเหลือ เท่ากับ 74.20 ล้านบาท และ 86.18 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 11.98 ล้านบาท โดยสินค้ายคงเหลือส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาหารและเครื่องดื่ม วัสดุแผนกช่างและวัสดุอื่นๆ ซึ่งได้รวมมัลติฟัสที่เริ่มเปิดดำเนินการในปี 2555 ด้วย

### **ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า เท่ากับ 89.82 ล้านบาท และ 103.52 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 13.70 ล้านบาท เป็นค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าของบริษัทที่เช่ากับทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 74.07 ล้านบาท และของ DMS จำนวน 29.45 ล้านบาท

### **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 28.28 ล้านบาท และ 36.97 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 8.69 ล้านบาท

### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 127.18 ล้านบาท ประกอบด้วย**

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์- สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์- สุทธิ เท่ากับ 4,314.58 ล้านบาท และ 4,541.77 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 227.19 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บนที่เช่าโครงการรีสอร์ทระดับห้าดาว สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ ของโรงแรมดุสิตธานี มัลติฟัส จำนวน 2,110.86 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 90.78 ล้านบาท นอกจากนั้นในปี 2555 มีการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยอีก

### **เงินลงทุนเพื่อขาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนเพื่อขาย เท่ากับ 266.29 ล้านบาท และ 299.15 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 32.86 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาด) ที่สูงขึ้น

### **เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 1,302.78 ล้านบาท และ 1,309.53 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 6.75 ล้านบาท จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากกองทุนรวมจำนวน 106.93 ล้านบาท และบริษัทได้รับเงินปันผลอีกจำนวน 100.18 ล้านบาท บริษัทมีการลงทุนในกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) ในอัตราร้อยละ 30.02 ในเดือนธันวาคม 2553



### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 48.11 ล้านบาท และ 53.17 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 5.06 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายตามระยะเวลา

ในขณะที่มีรายการลดลงจากปี 2554 ดังนี้

#### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ เท่ากับ 297.71 ล้านบาท และ 273.15 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 24.56 ล้านบาท เกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารพาณิชย์ให้เข้า

#### **ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เกินหนึ่งปี-สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เกินหนึ่งปี-สุทธิ เท่ากับ 530.61 ล้านบาท และ 410.48 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 120.13 ล้านบาท เกิดจากค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตามระยะเวลา โดยยอดคงเหลือประกอบด้วย ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าของบริษัทที่เช่ากับทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 314.78 ล้านบาท และของ DMS จำนวน 95.70 ล้านบาท

หนี้สินรวม มีจำนวน 3,848.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.34 ล้านบาท มีปัจจัยหลักดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน ลดลงจากปี 2554 จำนวน 144.05 ล้านบาท ประกอบด้วย

#### **เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 822.40 ล้านบาท และ 655.30 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 167.10 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนโดยบริษัท

#### **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 872.90 ล้านบาท และ 822.55 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 50.35 ล้านบาท จากการชำระเจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทและของมัลติพลี

#### **ภาระหนี้สินจากการค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระหนี้สินจากการค้ำประกัน เท่ากับ 87.70 ล้านบาท และ 68.45 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 19.25 ล้านบาท จากการที่บริษัทค้ำประกันการเช่าให้กับกองทุนรวม

ในขณะที่มีรายการเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ดังนี้

### **เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 20.61 ล้านบาท และ 98.01 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 77.40 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการกู้เงินเพิ่มของ DMS

### **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 6.00 ล้านบาท และ 12.23 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 6.23 ล้านบาท

### **ภาษีเงินได้ค้างจ่าย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้ค้างจ่าย เท่ากับ 7.54 ล้านบาท และ 11.11 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 3.57 ล้านบาท

### **หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น เท่ากับ 47.28 ล้านบาท และ 52.73 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 5.45 ล้านบาท

### **หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 224.39 ล้านบาท ประกอบด้วย**

#### **เงินกู้ยืมระยะยาว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาว เท่ากับ 1,015.79 ล้านบาท และ 1,225.04 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 209.25 ล้านบาท

#### **ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 129.26 ล้านบาท และ 163.64 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น จำนวน 34.38 ล้านบาท ตามการคำนวณทางคณิตศาสตร์ ประกันภัย

#### **หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 15.19 ล้านบาท และ 21.38 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 6.19 ล้านบาท

#### **รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจากกองทุนรวม เท่ากับ 711.58 ล้านบาท และ 686.14 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 25.44 ล้านบาท จากการรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี

#### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 4,572.75 ล้านบาท และ 4,553.14 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 19.61 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42.50 ล้านบาท ผลกำไรจาก

การดำเนินงานของบริษัท 149.41 ล้านบาท ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขาย (จากมูลค่าราคาตลาด) 29.77 ล้านบาท ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 29.07 ล้านบาท ผลขาดทุนสุทธิของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 99.98 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจำนวน 27.24 ล้านบาทและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 1,266.37 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.85 ต่อ 1 หากไม่รวมรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 711.57 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.69 ต่อ 1 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 3,956.98 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 46.81 บาทต่อหุ้น

### วิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	2553	2554	2555
กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	463.43	402.77	528.82
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	342.62	(2,058.99)	(493.23)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(820.51)	1,864.80	32.91
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด	(4.30)	4.24	4.17
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(18.76)	212.82	72.67

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเปรียบเทียบสำหรับปี 2554 กับปี 2555 ได้ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 528.82 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 502.67 ล้านบาท รวมกับเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 61.23 ล้านบาท ที่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ และเมื่อปีก่อนได้จ่ายค่าปรับปรุงตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ล่วงหน้า รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 37.12 ล้านบาท รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น 12.13 ล้านบาท หักซื้อสินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 23.26 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวมลดลง 19.25 ล้านบาท จ่ายคืนสำรองผลประโยชน์พนักงาน 20.39 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 32.23 ล้านบาท และเงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า 10.80 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน จำนวน 493.22 ล้านบาท เกิดจากเงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ 11.03 ล้านบาท เงินปันผลรับ 12.12 ล้านบาท เงินปันผลรับจากกองทุนรวม 100.18 ล้านบาท เงินสดรับคืนจากการให้บริษัทย่อยกู้ยืม 6.00 ล้านบาท จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในที่ดินระยะของจำนวน 114.72 ล้านบาท และจากการซื้อเพิ่มอีกจำนวน 1.45 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จำนวน 16.40 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 742.03 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เช่น ระบบซอฟต์แวร์ จำนวน 10.19 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 32.91 ล้านบาท เกิดจากเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ จำนวน 315.57 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของ DMS Property Investment Private Limited เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12.23 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิจากสถาบันการเงินจำนวน 166.14 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 73.83 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 48.46 ล้านบาท

## 2. ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อย ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

		2553	2554	2555
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.00	0.79	3.15
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	2.82	0.80	3.81

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในปี 2555 มีอัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) เท่ากับร้อยละ 3.15 ของรายได้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 3.81 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 149.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 118.37 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากบริษัทสามารถสร้างรายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น ซึ่งมีทั้งปัจจัยที่เกิดจากการเจริญเติบโตของธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย และการลงทุนเพิ่มขึ้น แต่ในการลงทุนย่อมมีต้นทุนที่สูงขึ้น ทำให้ในช่วงปีแรกยังไม่สามารถสร้างกำไรให้เพียงพอกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวนที่สูงทำให้กระทบต่อผลกำไรโดยรวมของบริษัท แต่ในปี 2555 บริษัทมีกำไรจากการขายทรัพย์สิน เงินชดเชยที่ได้รับจากน้ำท่วม และการแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิโดยรวมเพิ่มขึ้น

นอกจากนั้นบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น และปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 โดยจัดสรรจากกำไรให้ผู้ถือหุ้น หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท

## 3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทตามประสิทธิภาพ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ และผลตอบแทนสูงสุดแก่บริษัท มีดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธ.ค. 2553	31 ธ.ค. 2554	31 ธ.ค. 2555
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	255.39	262.62	273.54
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่นๆ - สุทธิ	43.38	48.28	47.63
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	39.76	21.46	16.49
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5.42)	(0.40)	(0.64)
ลูกหนี้ - ค่าขายโรงแรม	30.00	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.09	2.33	0.39
รายได้ค้างรับ	-	0.15	0.19
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	35.63	38.40	32.00
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	42.08	29.53	18.77
เงินทดรองจ่าย	8.13	9.27	9.53
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	-	115.59	-
เงินมัดจำ	0.01	-	9.13
เงินประกันขอคืน	0.86	0.54	0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	449.91	527.77	407.53

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกหนี้การค้าของมัลติพลี ในขณะที่ลูกหนี้อื่นมีจำนวนที่ลดลง

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ยอดหนี้ที่ค้างชำระ	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 55
- ต่ำกว่า 3 เดือน	251.00	256.71	264.85
- มากกว่า 3 เดือน ขึ้นไป	19.15	20.14	25.68
รวมลูกหนี้การค้า	270.15	276.85	290.53
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14.76)	(14.23)	(16.99)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	255.39	262.62	273.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 25.68 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เป็นตัวแทนจำหน่าย (Agents) บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 16.99 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

#### ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์

		2553	2554	2555
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	4.35	0.89	1.78
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	20.91	12.17	14.35
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์	ร้อยละ	0.62	0.54	0.57

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ปี 2555 มีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 1.78 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 149.41 ล้านบาท และสินทรัพย์รวมปี 2555 จำนวน 8,402.07 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 60.72 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมีการลงทุนสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น ได้แก่ การตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ การปรับปรุงตกแต่งโรงแรม และห้องอาหารของโรงแรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสินทรัพย์ที่ได้รับการปรับปรุงเหล่านี้จะมีประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ ซึ่งนำมาสู่ผลตอบแทนที่สูงขึ้นในปีต่อไป ซึ่งจากอัตราส่วนดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการสร้างประสิทธิภาพต่อการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

#### 4. ความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว และจากผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รายละเอียดของเงินกู้ยืม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	อัตราดอกเบี้ย
1. เงินเบิกเกินบัญชี	89.00	-	MOR
2. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- บมจ. ดุสิตธานี	450.00	267.00	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี	150.00	-	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี	300.00	-	ตามธนาคารกำหนด
- บมจ. ดุสิตธานี	800.00	-	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี	350.00	309.90	MMR
- บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	150.00	5.00	MMR
- DMS Property Investment Pvt. Ltd. <sup>(1)</sup>	76.95	73.40	LIBOR
			6 เดือน+3.425%



	วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	อัตราดอกเบี้ย
3. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
- DMS Property Investment Pvt. Ltd	24.47	12.23	LIBOR 6 เดือน+3.425%
4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- Philippine Hoteliers, Inc. <sup>(2)</sup>	364.32	53.88	4.3865%
- DMS Property Investment Pvt. Ltd. <sup>(1)</sup>	1,269.17	1,269.17	LIBOR 6 เดือน+3.425%
<b>รวม</b>	<b>4,023.91</b>	<b>1,990.58</b>	

(1) DMS Property Investment Private Limited มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย เท่ากับ 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ โดยทำสัญญากู้ยืมระยะสั้น เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน และทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว เพื่อชำระหนี้ตามสัญญาขายและซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ที่ใช้ดำเนินงาน เฟอ์นิเจอร์ ทรัพย์สินติดเครื่องและอุปกรณ์เพื่อการติดตั้ง ค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการและอื่นๆ โดยวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว มีหลักทรัพย์สินของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน และมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และผู้ถือหุ้นอื่นอีก 2 รายในอัตราร้อยละ 40 และวงเงินกู้ยืมระยะยาวมีการเบิกใช้แล้วเต็มจำนวน

(2) วงเงินกู้ยืมระยะยาวของ Philippine Hoteliers, Inc. เท่ากับ 510 ล้านดอลลาร์

วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.85 ต่อ 1 หากไม่รวมรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 711.57 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.69 ต่อ 1 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 3,956.98 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 46.81 บาทต่อหุ้น

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

		2553	2554	2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.02	0.72	0.74
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.64	0.45	0.54

จากอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 72.68 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 10.92 ล้านบาท สินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้น 11.98 ล้านบาท ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 13.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นของ DMS ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนลดลง เนื่องจากปี 2555 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 167.10 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้ำประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม ลดลง 19.25

ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เช่น เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์เป็นค่าตกแต่งอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย ลดลง 91.07 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีสภาพคล่องดีขึ้น อย่างไรก็ตามเมื่อวิเคราะห์จากสภาพคล่องของบริษัทตามงบแสดงฐานะทางการเงินแล้วจะเห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องในอัตราส่วนที่ต่ำ เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทใช้แหล่งเงินกู้จากเงินกู้ระยะสั้น เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้ และเปลี่ยนเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นเป็นระยะยาวตามความเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

#### อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารหนี้สิน

		2553	2554	2555
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.30	0.66	0.69
(ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.48	0.82	0.85
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.48	3.21	1.89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.69 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 0.66 เท่า (ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า) สาเหตุที่อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เกิดจากส่วนของหนี้สินรวมบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมมาเพื่อการลงทุนปรับปรุงตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อเป็นทุนหมุนเวียน จำนวน 1,978.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.55 ล้านบาท ซึ่งในระหว่างปีได้มีการชำระบางส่วน มีการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 34.38 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอัตราต่ำกว่าเงื่อนไขที่ต้องคงไว้ตามสัญญาเงินกู้ ซึ่งกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่ให้เกินอัตราส่วน 1.75 : 1 และความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 1.89 เท่า ลดลงจากปี 2554 เนื่องจากในปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานกำไรเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยจ่ายมากกว่าปี 2554 จำนวน 58.99 ล้านบาทจากการเงินกู้ยืมของ DMS อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารหนี้สิน บริษัทได้กำหนดนโยบายอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 เท่า

#### 5. ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

##### 5.1 ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจโรงแรม

อาจเกิดจากสถานการณ์ทางการเมือง ความไม่สงบภายในประเทศ การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ การเกิดโรคระบาด ภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน

จากการที่บริษัทประกอบธุรกิจการโรงแรม โดยมีรายได้จากโรงแรม ซึ่งมีปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับธุรกิจของบริษัท และธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่อ่อนไหวต่อผลกระทบจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะวิกฤตการณ์ทางการเมืองที่ผ่านมาในอดีตส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัท จากการที่บริษัทมีรายได้จาก

ในประเทศร้อยละ 79 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด จึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการรองรับผลกระทบโดยการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) และคุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) คุ้มครองภัยจากการก่อการร้ายเพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว

บริษัทกระจายความเสี่ยง โดยการกำหนดกลยุทธ์ ในการขยายการลงทุนและการรับบริหารโรงแรมไปยังต่างประเทศในหลายๆ ภูมิภาค

สำหรับในด้านการตลาดบริษัทได้มีการหาลูกค้าจากแหล่งใหม่ๆ มาทดแทนลูกค้าในภูมิภาคที่มีปัญหาทางเศรษฐกิจ โดยการตั้งสำนักงานขายเพิ่มในจีน ญี่ปุ่น รัสเซีย และอเมริกา เป็นต้น

สำหรับการรับจ้างบริหารโรงแรมใหม่ของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น เนื่องจากสัญญาที่มีอายุระหว่าง 2-15 ปี ดังนั้น อาจมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังหมดอายุสัญญา ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการจัดทำสัญญาให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญาก่อนกำหนด นอกจากนี้ วิฤตเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่เกิดขึ้นกับธุรกิจโรงแรมอาจทำให้รายได้ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ บริษัทคาดว่าจะมีผลกระทบต่อไปอีก 1-2 ปี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักงานการพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment Office) เพื่อหาโรงแรมที่รับบริหารเพิ่มขึ้น

## 5.2 ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อกิจการของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดฝึกอบรม เพื่อรองรับการขยายกิจการทั้งโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และรับบริหารในอนาคต นอกจากนี้จากการที่บริษัทมีวิทยาลัยดุสิตธานีที่สอนในระดับปริญญาตรีและปริญญาโทในด้านการโรงแรม ซึ่งสามารถคัดเลือกบุคลากรได้จากสถาบันของบริษัทเองได้ นอกจากนี้การที่บริษัทเข้าไปบริหารใน Lyceum of Philippines University (LPU) ซึ่งเป็นแหล่งรองรับในด้านบุคลากรการขยายกิจการ โรงแรมในอนาคตได้

## 5.3 การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จากสภาวะการแข่งขันที่สูงประกอบกับการท่องเที่ยวที่ถดถอยลง ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม โดยให้ผู้ประเมินอิสระประเมินมูลค่าตามวิธีกระแสเงินสดคิดลด (Discounted Cash Flow) ของโรงแรมภายใต้บริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด หากมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม มีมูลค่าน้อยกว่ามูลค่าประเมินตามวิธีกระแสเงินสดคิดลด บริษัทต้องรับรู้การด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ปี 2555 บริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

1. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คือ บ. ไพรัชวอเตอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีเอส คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3.68 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ
  - Isla Lipana & Co. (บริษัทสมาชิกในเครือข่ายของ PricewaterhouseCoopers), Makati City, Philippines คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 665,500 เปโซ
  - PricewaterhouseCoopers, Male', Republic of Maldives คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 8,250 เหรียญสหรัฐ
3. ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น
  - บริษัท และบริษัทย่อยในประเทศ – ไม่มีค่าบริการอื่น
  - บริษัทย่อยในต่างประเทศ Philippine Hoteliers, Inc. มีค่าบริการอื่น คือ ค่าสอบทานการกระจาย  
ค่าบริการรายเดือน (Service charges) ให้กับพนักงานของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งให้บริการแล้ว  
ในปี 2555 โดยจะชำระค่าบริการจำนวน 130,000 เปโซ ให้ Isla Lipana & Co. (บริษัทสมาชิกใน  
เครือข่ายของ PricewaterhouseCoopers) ในปี 2556

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ณฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไฟว์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			หน่วย : บาท
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	1 มกราคม พ.ศ. 2554	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	1 มกราคม พ.ศ. 2554	
		(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)	
<b>สินทรัพย์</b>								
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	662,907,841	590,233,725	377,415,418	158,817,002	126,179,211	180,844,300	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	6	407,533,873	527,773,595	449,914,280	206,594,695	244,609,447	416,571,636	
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	86,181,551	74,196,923	71,032,433	27,225,622	26,873,594	26,510,710	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	31.3	-	6,000,180	11,000,330	-	12,000,000	23,828,900	
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	13	103,519,347	89,817,390	74,066,640	74,066,640	74,066,640	74,066,640	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	12.4	-	47,252,250	-	-	-	-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	36,967,129	28,284,449	45,875,916	9,031,660	10,325,624	18,262,264	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,297,109,741	1,363,558,512	1,029,305,017	475,735,619	494,054,516	740,084,450	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>								
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	299,147,850	266,293,475	305,070,400	270,993,150	243,498,500	278,982,100	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	31.1	1,309,525,818	1,302,779,562	1,235,075,256	1,229,202,500	1,229,202,500	1,228,200,000	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	31.1	-	-	-	907,109,034	899,074,034	896,074,066	
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	31.1	-	-	-	26,079,945	23,469,945	23,469,945	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	217,715,882	217,715,882	217,715,882	-	-	-	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	11	273,149,054	297,708,004	311,630,822	226,629,699	256,449,805	274,787,250	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	4,541,772,948	4,314,575,701	2,482,026,756	847,427,664	861,136,144	898,711,828	
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย ล่วงหน้าส่วนที่เกินหนึ่งปี - สุทธิ	13	410,484,345	530,606,610	462,916,500	314,783,220	388,849,860	462,916,500	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	46,063,601	42,864,792	45,069,818	41,897,788	41,925,576	43,504,075	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	15	7,102,529	5,240,253	6,670,223	3,255,042	1,339,043	1,315,871	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,104,962,027	6,977,784,279	5,066,175,657	3,867,378,042	3,944,945,407	4,107,961,635	
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,402,071,768</b>	<b>8,341,342,791</b>	<b>6,095,480,674</b>	<b>4,343,113,661</b>	<b>4,438,999,923</b>	<b>4,848,046,085</b>	

## บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			หน่วย : บาท
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	
หมายเหตุ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)			
หนี้สินหมุนเวียน		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	655,297,760	822,400,000	197,000,000	576,900,000	822,400,000	183,000,000	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17	822,553,419	872,899,269	674,592,275	283,903,854	270,888,895	418,835,089	
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า								
การเงินที่ถึงกำหนดชำระ								
ภายในหนึ่งปี	18	488,219	449,295	200,731	279,115	254,341	18,969	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบ								
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	98,009,749	20,610,799	36,518,585	-	-	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31.3	12,232,960	5,999,820	14,999,550	-	-	1,092,310,000	
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบ								
กำหนดภายในหนึ่งปี	20	25,433,333	25,433,333	25,433,333	-	-	-	
ภายในหนึ่งปี		11,108,026	7,541,821	11,335,218	-	-	-	
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน		68,454,870	87,703,789	-	68,454,870	87,703,789	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		52,241,716	46,830,339	53,558,987	24,991,695	26,226,212	24,820,633	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,745,820,052	1,889,868,465	1,013,638,679	954,529,534	1,207,473,237	1,718,984,691	
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	777,415	1,272,599	477,080	704,394	990,474	-	
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	1,225,044,223	1,015,787,914	119,734,785	-	-	-	
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย								
รอการรับรู้	24	6,904,215	6,904,215	6,904,215	6,904,215	6,904,215	6,904,215	
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	20	686,142,556	711,575,889	737,009,224	-	-	-	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	163,643,129	129,260,687	97,220,070	89,554,253	60,926,211	67,123,831	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,602,675	13,921,113	15,232,252	15,592,675	13,921,113	15,232,252	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,103,114,213	1,878,722,417	976,577,626	112,755,537	82,742,013	89,260,298	
รวมหนี้สิน		3,848,934,265	3,768,590,882	1,990,216,305	1,067,285,071	1,290,215,250	1,808,244,989	

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 และ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท			หน่วย : บาท
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2554	
		(จัดประเภทใหม่)			(จัดประเภทใหม่)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)								
ส่วนของผู้ถือหุ้น								
ทุนเรือนหุ้น								
ทุนจดทะเบียน								
หุ้นสามัญ 85,000,000 หุ้น								
		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว								
หุ้นสามัญ 85,000,000 หุ้น								
		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น								
		1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	
ส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน	23.1	18,365,540	18,365,540	18,365,540	16,950,268	16,950,268	16,950,268	
กำไรสะสม								
จัดสรรแล้ว								
สำรองตามกฎหมาย	21	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000	
สำรองอื่น	22 และ 23.1	15,740,202	15,740,202	15,740,202	-	-	-	
ยังไม่ได้จัดสรร		1,266,368,018	1,159,452,363	1,170,909,965	577,086,495	452,945,667	306,368,659	
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน	23.1	(15,740,202)	(15,740,202)	(15,740,202)	-	-	-	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		94,247,470	120,785,538	97,784,425	103,791,827	100,888,738	138,482,169	
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,956,981,028	3,876,603,441	3,865,059,930	3,275,828,590	3,148,784,673	3,039,801,096	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		596,156,475	696,148,468	240,204,439	-	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,553,137,503	4,572,751,909	4,105,264,369	3,275,828,590	3,148,784,673	3,039,801,096	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,402,071,768	8,341,342,791	6,095,480,674	4,343,113,661	4,438,999,923	4,848,046,085	

## บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		หน่วย : บาท
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	
รายได้จากการขายและการให้บริการ		4,257,442,247	3,492,412,640	1,513,599,631	1,333,443,724	
ต้นทุนขายและการให้บริการ						
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(2,805,974,670)	(2,358,218,729)	(910,326,459)	(836,607,531)	
ต้นทุนบริการ - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(440,844,111)	(352,455,996)	(188,556,548)	(194,521,000)	
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ		(3,246,818,781)	(2,710,674,725)	(1,098,883,007)	(1,031,128,531)	
กำไรขั้นต้น		1,010,623,466	781,737,915	414,716,624	302,315,193	
รายได้อื่น						
รายได้ค่าบริการงาน		61,035,294	62,754,647	62,092,703	57,307,303	
ดอกเบี้ยรับ		9,091,635	4,071,207	1,132,936	2,356,248	
เงินปันผลรับ		12,115,125	24,260,400	147,382,008	313,162,851	
รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า		20 25,433,333	25,433,333	-	-	
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		-	39,552,622	1,744,816	39,361,957	
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		11 101,110,332	-	101,110,332	-	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		26 106,926,093	111,813,445	-	-	
รายได้อื่น		175,430,955	162,268,900	249,153,659	209,551,760	
รวมรายได้อื่น		491,142,767	430,154,554	562,616,454	621,740,119	
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,501,766,233	1,211,892,469	977,333,078	924,055,312	
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(364,212,645)	(342,212,584)	(201,432,794)	(209,200,896)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(933,874,383)	(766,296,350)	(548,840,943)	(475,826,098)	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(52,177,399)	(37,064,036)	(34,567,335)	(18,980,405)	
ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(2,356,293)	-	-	-	
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		12 -	(1,935,286)	-	-	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(79,033,107)	(20,044,946)	(25,851,178)	(30,970,905)	
รวมค่าใช้จ่าย		(1,431,653,827)	(1,167,553,202)	(810,692,250)	(734,978,304)	
กำไรก่อนภาษีเงินได้		70,112,406	44,339,267	166,640,828	189,077,008	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		27 (33,291,361)	(37,266,352)	-	-	
กำไรสุทธิ		36,821,045	7,072,915	166,640,828	189,077,008	
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิ						
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		149,415,655	31,042,398	166,640,828	189,077,008	
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(112,594,610)	(23,969,483)	-	-	
		36,821,045	7,072,915	166,640,828	189,077,008	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		บาท	1.77	0.37	1.96	2.22
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย						
ถ่วงน้ำหนัก		หุ้น 23.2	84,528,500	84,528,500	85,000,000	85,000,000

บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กำไรสุทธิ	36,821,045	7,072,915	166,640,828	189,077,008
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(13,593,101)	67,096,921	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	32,854,375	(38,776,925)	27,494,650	(35,483,600)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(27,238,429)	(4,017,900)	(24,591,561)	(2,109,831)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(7,977,155)	24,302,096	2,903,089	(37,593,431)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	28,843,890	31,375,011	169,543,917	151,483,577
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	122,877,587	54,043,511	169,543,917	151,483,577
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(94,033,697)	(22,668,500)	-	-
	28,843,890	31,375,011	169,543,917	151,483,577



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2554

งบการเงินรวม													หน่วย : บาท
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน หุ้นสามัญ อื่น	ส่วนของบริษัทใหญ่				ส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม	
				กำไรสะสม		ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน	ส่วนเกิน ส่วนเกิน		
				กำไรสะสม	ส่วนเกิน								
													ส่วนเกิน
	850,000,000	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	15,740,202	1,268,130,035	(15,740,202)	240,078,542	(142,294,117)	97,784,425	3,962,280,000	240,204,439	4,202,484,439
	-	-	-	-	-	(97,220,070)	-	-	-	-	(97,220,070)	(3,867,863)	(101,087,933)
	850,000,000	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	15,740,202	1,170,909,965	(15,740,202)	240,078,542	(142,294,117)	97,784,425	3,865,059,930	236,336,576	4,101,396,506
28	-	-	-	-	-	(42,500,000)	-	-	-	-	(42,500,000)	(37,132,595)	(79,632,595)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	519,612,987	519,612,987
	-	-	-	-	-	31,042,398	-	(38,776,925)	65,795,938	(4,017,900)	23,001,113	54,043,511	31,375,011
	850,000,000	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	15,740,202	1,159,452,363	(15,740,202)	201,301,617	(76,498,179)	120,803,438	3,876,603,441	696,148,468	4,572,751,909
	850,000,000	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	15,740,202	1,159,452,363	(15,740,202)	201,301,617	(76,498,179)	120,803,438	3,876,603,441	696,148,468	4,572,751,909
28	-	-	-	-	-	(42,500,000)	-	-	-	-	(42,500,000)	(5,958,296)	(48,458,296)
	-	-	-	-	-	149,415,655	-	29,772,079	(29,071,718)	(26,538,068)	122,877,587	(94,033,697)	28,843,890
	850,000,000	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	15,740,202	1,266,368,018	(15,740,202)	231,073,696	(105,569,897)	94,247,470	3,956,981,028	596,156,475	4,553,137,503
	850,000,000	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	15,740,202	1,266,368,018	(15,740,202)	231,073,696	(105,569,897)	94,247,470	3,956,981,028	596,156,475	4,553,137,503



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

งบการเงินเฉพาะบริษัท										หน่วย : บาท
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน- หุ้นสามัญ ซื้อคืน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ผลขาดทุน จากการประเมินการ ตามหลักคณิต- ศาสตร์ประกันภัย สำหรับการประเมิน ประโยชน์พนักงาน	รวม		
หมายเหตุ	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	373,492,490	138,482,169	-	-	138,482,169	3,106,924,927
	-	-	-	-	(67,123,831)	-	-	-	-	(67,123,831)
	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	306,368,659	138,482,169	-	-	138,482,169	3,039,801,096
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	(42,500,000)	-	-	-	-	(42,500,000)
28	-	-	-	-	189,077,008	(35,483,600)	(2,109,831)	(2,109,831)	(37,593,431)	151,483,577
	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	452,945,667	102,998,569	(2,109,831)	(2,109,831)	100,888,738	3,148,784,673
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	(42,500,000)	-	-	-	-	(42,500,000)
28	-	-	-	-	166,640,828	27,494,650	(24,591,561)	(24,591,561)	2,903,089	169,543,917
	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	577,086,495	130,493,219	(26,701,392)	(26,701,392)	103,791,827	3,275,828,590
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	70,112,406	44,339,267	166,640,828	189,077,008
<b>รายการปรับกระทบยอด</b>				
รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า	20	(25,433,333)	(25,433,333)	-
ดอกเบี้ยรับ		(9,091,635)	(4,071,207)	(1,132,936)
เงินปันผลรับ		(12,115,125)	(24,260,400)	(147,382,008)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		(23,829,945)	(6,904,498)	10,923,356
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	12	474,724,097	368,520,756	200,825,164
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	11,266,612	13,922,818	16,277,579
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	13	102,188,618	74,066,640	74,066,640
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	7,000,048	6,211,169	6,021,140
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	30,753	865,298	-
ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย		2,160,449	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	23,710,053	35,226,807	12,329,519
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	26	(106,926,093)	(111,813,445)	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	(101,110,332)	-	(101,110,332)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		2,356,293	(39,552,622)	(1,744,816)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	8,594,238	3,510,246	4,049,229
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	-	1,935,286	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	53	2	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		79,033,107	20,044,946	25,851,178
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		502,670,264	356,607,730	265,614,543
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		61,230,249	(114,965,466)	18,398,746
สินค้าคงเหลือ		(12,667,877)	(2,903,303)	(352,028)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(8,735,280)	19,610,842	1,293,964
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(1,862,276)	1,429,970	(1,915,999)

## บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด)</b>				
เข้าหนี้การค้าและเข้าหนี้อื่น	37,121,999	123,571,806	(16,875,297)	(111,519,925)
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	(19,248,919)	87,703,789	(19,248,919)	87,703,789
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,451,208	(5,501,090)	(1,234,517)	(5,084,284)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,681,562	(1,311,139)	1,671,562	(1,311,139)
จ่ายคืนสำรองผลประโยชน์พนักงาน	25 (20,393,108)	(32,959,106)	(6,680,696)	(16,834,420)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนหักภาษีเงินได้จ่าย	550,247,822	431,284,033	240,671,359	299,043,479
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	10,796,242	10,044,788	7,500,227	7,775,903
จ่ายภาษีเงินได้	(32,225,027)	(38,554,978)	(259,788)	(9,032,592)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	528,819,037	402,773,843	247,911,798	297,786,790
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	11,029,155	1,830,453	2,585,147	1,082,027
เงินปันผลรับ	12,115,125	24,260,400	147,382,008	313,162,851
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	100,179,800	45,111,640	-	-
เงินสดรับคืนจากการให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกู้ยืม	31.3 6,000,180	5,000,150	12,000,000	58,428,900
เงินสดจ่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกู้ยืม	31.3 -	-	-	(46,600,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นบริษัทร่วม	-	(1,002,500)	-	(1,002,500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นบริษัทย่อย	-	-	-	(2,999,968)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกิจการร่วมค้า	-	-	(2,610,000)	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	114,720,000	-	114,720,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11 (1,453,237)	-	(2,099,581)	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	-	(149,960,449)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16,405,871	48,461,941	1,896,385	48,615,182
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.2.1 (742,031,290)	(2,028,688,767)	(174,379,004)	(194,300,970)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14 (10,191,055)	(4,006,145)	(5,993,354)	(3,993,645)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(493,225,451)	(2,058,993,277)	93,501,601	172,391,877

## บริษัท ดุลิตธानी จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	996,497,760	1,316,400,000	918,100,000	1,316,400,000
	เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,162,638,020)	(691,000,000)	(1,163,600,000)	(677,000,000)
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31.3	12,232,960	-	-
	เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31.3	(5,999,820)	(8,999,730)	-
	เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาว				(1,092,310,000)
	ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5.2.1	(456,260)	(497,917)	(261,306)
	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		336,177,106	918,057,866	(316,154)
	เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	19	(20,610,799)	(88,601,226)	-
	เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	519,612,987	-
	จ่ายดอกเบี้ย		(73,830,596)	(20,538,512)	-
	จ่ายเงินปันผล	28	(48,458,296)	(79,632,595)	(20,514,302)
	เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน		(42,500,000)	(42,500,000)	(29,117,602)
			32,914,035	1,864,800,873	(308,775,608)
					(524,843,756)
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		68,507,621	208,581,439	32,637,791
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		590,233,725	377,415,418	(54,665,089)
	กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด		4,166,495	4,236,868	126,179,211
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5.1	662,907,841	590,233,725	158,817,002
					126,179,211

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ อยู่ที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม และรับจ้างบริหารโรงแรม

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556

## 2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่า ขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัทมีการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทต่อไปนี้ เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดปัจจุบัน

ชื่อบัญชีเดิม	จำนวนเงิน บาท	จัดประเภทใหม่เป็น	จำนวนเงิน บาท
<b>งบการเงินรวม</b>			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554</b>			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	255,388,882	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	449,914,280
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	69,683,855	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	71,032,433
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	241,749,892	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	45,875,916
เจ้าหนี้การค้า	151,507,936	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	674,592,275
เจ้าหนี้อื่น	58,618,861	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	53,558,987
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	78,466,205		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	253,443,939		
เงินมัดจำรับ	80,508,782		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	105,605,539		



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

บริษัทมีการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทต่อไปนี้ เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดปัจจุบัน (ต่อ)

ชื่อบัญชีเดิม	จำนวนเงิน บาท	จัดประเภทใหม่เป็น	จำนวนเงิน บาท
<b>งบการเงินรวม</b>			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	262,622,280	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	527,773,595
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	73,116,136	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	74,196,923
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	294,516,551	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,284,449
เจ้าหนี้การค้า	153,055,507	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	872,899,269
เจ้าหนี้อื่น	62,792,240	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	46,830,339
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	166,758,240		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	286,049,293		
เงินมัดจำรับ	97,401,552		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	153,672,776		

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

บริษัทมีการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทต่อไปนี้ เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดปัจจุบัน (ต่อ)

ข้อบัญชีเดิม	จำนวนเงิน บาท	จัดประเภทใหม่เป็น	จำนวนเงิน บาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554</b>			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	148,002,491	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	416,571,636
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	25,162,132	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	26,510,710
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	288,179,987	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,262,264
เจ้าหนี้การค้า	80,655,603	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	418,835,089
เจ้าหนี้อื่น	120,094,100	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,820,633
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	59,428,748		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	109,451,184		
เงินมัดจำรับ	35,365,850		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	38,660,237		

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

บริษัทมีการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทต่อไปนี้ เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดปัจจุบัน (ต่อ)

ชื่อบัญชีเดิม	จำนวนเงิน บาท	จัดประเภทใหม่เป็น	จำนวนเงิน บาท
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	107,813,759	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	244,609,447
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	25,792,807	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	26,873,594
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	148,202,099	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,325,624
เจ้าหนี้การค้า	51,471,237	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	270,888,895
เจ้าหนี้อื่น	27,027,942	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26,226,212
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	27,639,038		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	78,764,209		
เงินมัดจำรับ	40,439,330		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	71,773,351		

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1. เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีโดยรวมรายการทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนและแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	อัตราการถือหุ้น และหน่วยลงทุนร้อยละ	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	99.99	99.99
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น โดยบริษัท	2.87	2.15
โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	83.93	84.65
Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	88.01	88.01
Dusit Enterprises Company Limited ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด <sup>(1)</sup>	-	100.00
บริษัท เทวธัญย์ สปปา จำกัด	99.99	99.99
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด <sup>(2)</sup>	99.99	99.99
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	49.99	49.99
บริษัท ดุสิต เวลด์ควายด์ จำกัด	99.99	99.99
Dusit Overseas Company Limited ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิต เวลด์ควายด์ จำกัด	100.00	100.00
Dusit Bird Hotels Private Limited	50.00	50.00
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	30.02	30.02
DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) <sup>(3)</sup>	55.00	55.00
Dusit USA Management Inc. <sup>(4)</sup>	100.00	-

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีโดยรวมรายการทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุน และแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- (1) Dusit Enterprises Company Limited ได้จัดทะเบียนเลิกกิจการกับ Companies Division ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการในสาธารณรัฐมอริเชียสเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2555
- (2) บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด ได้จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555
- (3) บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนใน DMS Property Investment Private Limited เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2554 และใบหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว
- (4) บริษัทได้ลงทุนใน Dusit USA Management Inc. เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2555

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความ ช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับ กิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จาก สินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทาง ภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดคำนวณจากจำนวนที่ต้องเสียภาษีและจำนวนที่สามารถหักภาษีได้ซึ่งแสดงอยู่ในแบบการคำนวณภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน สินทรัพย์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน การบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือหนี้สินในงบการเงิน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ให้คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับหนี้สินหรือสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่ไม่ต้องคิดค่าเสื่อมราคาตามที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ต้องถูกวัดมูลค่าโดยคำนึงถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นจากการได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์นั้น โดยการขายโดยไม่คำนึงถึงเกณฑ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ให้คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้นว่าจะไม่ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในจำนวนที่รับรู้นอกกำไรหรือขาดทุน ผลกระทบต่อภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีจะถูกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด เว้นแต่ผลทางภาษีดังกล่าวเกี่ยวข้องกับรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นนั้น เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเปลี่ยนแปลงไปยังจำนวนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในจำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงวดบัญชีเดียวกันหรืองวดบัญชีต่างกัน ผลทางภาษีดังกล่าวต้องบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามลำดับ กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาลในรูปแบบอื่น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจะต้องรับรู้เมื่อกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากิจการจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้และกิจการจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาซึ่งกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์อาจเลือกแสดงรายการโดยหักจากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหรือแสดงเป็นรายได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 ให้คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 ว่าความช่วยเหลือจากรัฐบาลที่ให้แก่กิจการต้องเป็นไปตามคำนิยามของเงินอุดหนุนจากรัฐบาลตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 แม้ว่าจะไม่มีเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมดำเนินงานของหน่วยงานอย่างเฉพาะเจาะจง นอกจากความต้องการที่จะดำเนินงานในเขตพื้นที่หรือภาคอุตสาหกรรมที่ระบุไว้ ดังนั้น เงินอุดหนุนไม่บันทึกบัญชีโดยตรงไปยังส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการนำมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้มาปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ สกุลเงินอื่นที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานถือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงิน หรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น มาตรฐานการบัญชีนี้อนุญาตให้กิจการแสดงงบการเงินด้วยสกุลเงินใดก็ได้ การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินต้องแปลงค่าโดย ก) สินทรัพย์และหนี้สิน ให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลส่วนงานตามเกณฑ์การเสนอรายงานภายในเพื่อให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่นี้มีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูล

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4      การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12      ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13      โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29      การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเข้าเงื่อนไขต่อไปนี้หรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะโดยที่เอกชนได้เข้าร่วมในการสร้าง การลงทุน การดำเนินงาน และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับบริการสาธารณะ การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คะแนนหรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบ และสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรืออ้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุม นโยบายการเงินและการดำเนินงานและโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ขอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### (2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลือน้อยจะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง

#### (3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### (3) บริษัทร่วม (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

ในงบการเงินรวมรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายชื่อของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.1



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

#### (4) กิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน กลุ่มบริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้าโดยใช้เกณฑ์การรวมแต่ละบรรทัดกับรายการที่มีลักษณะเหมือนกันในงบการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนในส่วนของกลุ่มบริษัทเมื่อมีการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้แก่กิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนในสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าจนกว่าผู้ร่วมค้าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่ บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตามก็กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของกิจการร่วมค้าหลักได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.1

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมได้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนผลต่างจากการแปลงค่ารายการที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้า ได้รวมผลต่างดังกล่าวเป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผลต่างจากการแปลงค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายได้รวมไว้ในส่วนเกินทุนจากการตีมูลค่ายุติธรรมซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี จะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักทุกครั้งที่มีการซื้อ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.8 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เป็น 2 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 2 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

- (1) เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- (2) เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มบริษัทจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สัญญาเช่าดำเนินงานนั้นจะถูกรับรู้เสมือนว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญา
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดิน ไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นๆ คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญา
อาคาร	20 - 33 ปี
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 50 ปี
ค่าตกแต่งภายใน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
สิทธิในอาคารและที่ดิน	ตามอายุสัญญา

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 2.14)

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเป็นค่าตกแต่งภายใน เมื่อการซ่อมแซมและบำรุงรักษานั้นทำให้บริษัทได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตมากกว่าหนึ่งรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรหรือขาดทุน

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นระหว่างการปรับปรุง เป็นต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ระหว่างปรับปรุงและตกแต่ง จนกว่าการปรับปรุงดังกล่าวจะแล้วเสร็จและจำนวนต้นทุนทั้งหมดมีจำนวนไม่เกินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นหลังจากปรับปรุงแล้วเสร็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าที่จะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

### 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีระยะเวลาในการตัดจำหน่าย 10 ปี

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน



## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุ อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

- โครงการผลประโยชน์

#### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทย และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชย เนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีเหตุผลตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณตามนโยบายการจ้างงานของแต่ละบริษัทที่อายุ 50 ปี 55 ปี หรือ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 300 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย

### 2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

- ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกรับเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามอายุของสัญญาเช่า

- ข) สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่า หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับ ยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคา ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า สัญญาเช่า

### 2.17 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงในราคาทุน ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืน ส่วนเกิน (ค่า) ระหว่างราคาขายและราคาทุนของหุ้นสามัญซื้อคืน บันทึกเพิ่ม (ลด) ส่วนเกินหุ้นสามัญซื้อคืน หากยังมีส่วนต่ำกว่าเหลืออยู่จะหักจากกำไรสะสม

### 2.18 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัท บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ในกิจการโรงแรม รายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่นบันทึกเป็น รายได้เมื่อมีการให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว

ในกิจการร่วมค้า รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน บันทึกเป็นรายได้ตามระยะเวลาการสอน

ค่าบริหารงาน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

## 2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัท บันทึกค่าภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จ่าย และที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้สำหรับปี

### 2.20 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและกลุ่มบริษัท อีก 5 แห่ง คือ บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอริตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เทวารักษ์ สปป. จำกัด บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด บริษัท ดุสิต เวล็ดวอยด์ จำกัด และ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ต่างมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและได้จดทะเบียนกองทุนของแต่ละบริษัทเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แล้ว

กลุ่มบริษัท บันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 2.21 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุน ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

## 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานะการณ์ขณะนั้น

### 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

#### ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประเมินการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

#### 3.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

การกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พิจารณาจากหลักเกณฑ์ ซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทในปีก่อน ๆ

#### 3.2 การปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประเมินจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามผลการสำรวจและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 3.3 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานที่มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### 3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

#### 3.4 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25

### 4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

กลุ่มบริษัทจัดการดำรงไว้และ/หรือทำการปรับปรุงโครงสร้างทุนให้เป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจและลักษณะของความเสี่ยงของสินทรัพย์อ้างอิง โดยอาจปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ และการขายสินทรัพย์เพื่อลดหนี้สิน

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร	662,907,841	463,833,725	158,817,002	126,179,211
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	-	126,400,000	-	-
รวม	662,907,841	590,233,725	158,817,002	126,179,211

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด มีดังต่อไปนี้

#### 5.2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

##### รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เจ้าหน้าที่ค่าจัดหาสินทรัพย์				
ยอดยกมา	166,758,240	78,466,204	27,639,038	59,428,748
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	794,846,060	2,198,265,640	189,285,042	162,511,260
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ในการแปลงค่า	(28,292,567)	(81,284,837)	-	-
หัก เงินจ่ายล่วงหน้า	(115,591,825)	-	-	-
เงินสดจ่าย	(742,031,290)	(2,028,688,767)	(174,379,004)	(194,300,970)
ยอดยกไป	75,688,618	166,758,240	42,545,076	27,639,038



## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด (ต่อ)

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### 5.2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 (ต่อ)

##### รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่า การเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี)				
ยอดยกมา	1,721,894	677,811	1,244,815	18,969
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	1,542,000	-	1,542,000
หัก เงินสดจ่าย	(456,260)	(497,917)	(261,306)	(316,154)
ยอดยกไป	1,265,634	1,721,894	983,509	1,244,815

#### 5.2.2 งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

5.2.2.1 การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรมและบันทึกกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 32,854,375 บาท และ (38,776,925) บาท ตามลำดับ

5.2.2.2 การบันทึกผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยให้เป็นเงินบาท แสดงเป็น รายการบวก (หัก) ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน (13,593,101) บาท และ 67,096,921 บาท ตามลำดับ

5.2.2.3 การบันทึกผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย แสดงไว้ ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 27,238,429 บาท และ 4,017,900 บาท ตามลำดับ

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด (ต่อ)

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### 5.2.3 งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554

5.2.3.1 การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรมและบันทึกกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 27,494,650 บาท และ (35,483,600) บาท ตามลำดับ

5.2.3.2 การบันทึกขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย แสดงไว้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 24,591,561 บาท และ 2,109,831 บาท ตามลำดับ

5.2.3.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ดุลิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 8,035,000 บาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวและแสดงรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน (เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น)

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6.1	273,544,623	262,622,280	80,814,114	107,813,759
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	6.2	47,629,596	48,275,003	71,794,294	58,406,672
ลูกหนี้ - บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด		40,879,585	40,879,585	40,879,585	40,879,585
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)
		-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	9,529,347	13,009,693
- บริษัทอื่น		16,492,545	21,462,771	27,682,587	29,385,214
		16,492,545	21,462,771	37,211,934	42,394,907
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(637,425)	(405,645)	(637,425)	(2,242,645)
		15,855,120	21,057,126	36,574,509	40,152,262
ดอกเบี้ยค้างรับ		391,381	2,328,901	-	1,452,211
รายได้ค้างรับ		192,749	152,900	53,200	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		32,002,757	38,402,139	7,693,251	19,665,080
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		18,770,503	29,534,800	9,302,094	16,542,533
เงินทดรองจ่าย		9,525,264	9,270,613	363,233	576,930
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		-	115,591,825	-	-
เงินมัดจำ		9,126,736	-	-	-
เงินประกันขอคืน		495,144	538,008	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		407,533,873	527,773,595	206,594,695	244,609,447

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

6.1 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ	1,139	1,181	407	444
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	264,846,307	256,712,597	81,452,725	106,089,311
3 - 6 เดือน	12,180,561	5,650,236	287,559	2,023,554
6 - 12 เดือน	804,651	1,026,938	-	102,679
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	12,703,130	13,464,654	8,798,029	10,266,767
	290,534,649	276,854,425	90,538,313	118,482,311
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,990,026)	(14,232,145)	(9,724,199)	(10,668,552)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	273,544,623	262,622,280	80,814,114	107,813,759

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

6.2 ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ	59	61	33	37
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	38,770,560	35,325,389	55,700,940	46,719,108
3 - 6 เดือน	8,796,815	10,427,466	15,329,127	9,652,542
6 - 12 เดือน	109,013	13,555,901	17,464,336	10,352,731
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	282,865	14,239,063	11,892,275	6,801,746
	47,959,253	73,547,819	100,386,678	73,526,127
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(329,657)	(25,272,816)	(28,592,384)	(15,119,455)
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	47,629,596	48,275,003	71,794,294	58,406,672

## 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
อาหารและเครื่องดื่ม	35,866,294	37,444,217	15,284,349	15,575,446
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว				
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	3,360,513	1,337,550	-	-
วัสดุแผนกช่าง	2,100,410	1,706,424	998,802	894,751
วัสดุอื่น ๆ	43,347,625	32,173,932	9,811,739	9,187,992
สินค้าเพื่อขาย	1,506,709	1,534,800	1,130,732	1,215,405
รวม	86,181,551	74,196,923	27,225,622	26,873,594

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	36,601,253	25,932,067	9,031,660	10,325,624
อื่นๆ	365,876	2,352,382	-	-
รวม	36,967,129	28,284,449	9,031,660	10,325,624

## 9. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
ราคาทุน	64,991,858	64,991,858	140,499,931	140,499,931
บวก การเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ	234,155,992	201,301,617	130,493,219	102,998,569
	299,147,850	266,293,475	270,993,150	243,498,500

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	266,293,475	243,498,500
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ		
หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	32,854,375	27,494,650
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	299,147,850	270,993,150

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	241,186,732	241,186,732	20,000,000	20,000,000
หัก รายการขาดทุนจากการค้ำยค่า	(23,470,850)	(23,470,850)	(20,000,000)	(20,000,000)
	217,715,882	217,715,882	-	-

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	โอนออก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		จากบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
ราคาทุน				
ที่ดิน	228,555,029	-	-	228,555,029
อาคารในที่เช่า	3,033,754	-	(110,763)	2,922,991
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	114,858,944	-	(3,702,553)	111,156,391
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	6,956,479	-	(253,982)	6,702,497
รวมราคาทุน	353,404,206	-	(4,067,298)	349,336,908
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(2,452,265)	(320,904)	110,763	(2,662,406)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(35,449,053)	(13,038,228)	3,702,553	(44,784,728)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(3,872,066)	(563,686)	253,982	(4,181,770)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(41,773,384)	(13,922,818)	4,067,298	(51,628,904)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	311,630,822	(13,922,818)	-	297,708,004
ค่าเสื่อมราคา				13,922,818



11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ขาย	โอนออก จากบัญชี	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	228,555,029	-	(13,609,668)	-	214,945,361
อาคารในที่เช่า	2,922,991	-	-	(48,013)	2,874,978
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	111,156,391	1,453,237	-	(1,825,855)	110,783,773
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	6,702,497	-	-	(110,095)	6,592,402
รวมราคาทุน	349,336,908	1,453,237	(13,609,668)	(1,983,963)	335,196,514
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารในที่เช่า	(2,662,406)	(187,921)	-	43,732	(2,806,595)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(44,784,728)	(10,647,485)	-	735,634	(54,696,579)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(4,181,770)	(431,206)	-	68,690	(4,544,286)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(51,628,904)	(11,266,612)	-	848,056	(62,047,460)
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ</b>	<b>297,708,004</b>	<b>(9,813,375)</b>	<b>(13,609,668)</b>	<b>(1,135,907)</b>	<b>273,149,054</b>
ค่าเสื่อมราคา					11,266,612

# 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	โอนออก จากบัญชี	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	158,181,293	-	-	158,181,293
อาคารในที่เช่า	4,258,205	-	(104,545)	4,153,660
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	161,217,084	-	(3,260,419)	157,956,665
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	9,764,178	-	(239,723)	9,524,455
รวมราคาทุน	333,420,760	-	(3,604,687)	329,816,073
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารในที่เช่า	(3,442,023)	(445,884)	104,545	(3,783,362)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(49,756,620)	(17,144,281)	3,260,419	(63,640,482)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(5,434,867)	(747,280)	239,723	(5,942,424)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,633,510)	(18,337,445)	3,604,687	(73,366,268)
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ</b>	<b>274,787,250</b>	<b>(18,337,445)</b>	<b>-</b>	<b>256,449,805</b>
ค่าเสื่อมราคา				18,337,445

# 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	หน่วย : บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ขาย	โอนออก จากบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	158,181,293	-	(13,609,668)	-
อาคารในให้เช่า	4,153,660	-	-	(100,392)
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	157,956,665	2,099,581	-	(3,868,508)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า	9,524,455	-	-	(230,203)
รวมราคาทุน	329,816,073	2,099,581	(13,609,668)	(4,199,103)
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารในให้เช่า	(3,783,362)	(271,502)	-	98,005
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	(63,640,482)	(15,383,087)	-	1,909,974
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า	(5,942,424)	(622,990)	-	158,684
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(73,366,268)	(16,277,579)	-	2,166,663
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ</b>	<b>256,449,805</b>	<b>(14,177,998)</b>	<b>(13,609,668)</b>	<b>(2,032,440)</b>
ค่าเสื่อมราคา				16,277,579

ในวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) บางส่วนให้กับบุคคลภายนอกในราคา 114,720,000 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายดังกล่าวจำนวน 101,110,332 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีจำนวน 771.48 ล้านบาท และ 655.19 ล้านบาท ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ราคาทุน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	รายการโอน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
ที่ดิน	264,805,841	-	(3,247,665)	-	-	-	-	-	261,558,176
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,448,193	-	(640,803)	-	-	-	-	49,694	8,857,084
อาคาร	984,457,886	559,240	(13,341,424)	(3,109,872)	-	-	745,947	-	969,311,777
อาคารในที่เช่า	1,128,326,079	3,631,157	-	-	-	-	304,145	35,853,661	1,168,115,042
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	414,740,971	19,229,076	(2,892,163)	-	3,199,971	-	15,837,986	-	450,115,841
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,265,528,104	56,727,336	(26,058,205)	-	(1,160,486)	-	40,551,270	10,296,587	1,345,884,606
ค่าตกแต่งภายใน	330,035,649	7,008,126	(4,915,608)	-	540,902	-	43,076,578	-	375,745,647
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,058,954,994	13,125,690	-	(15,344,167)	-	-	68,407,813	-	1,125,144,330
ยานพาหนะ	66,655,027	6,177,306	(1,009,109)	-	-	-	-	93,540	71,916,764
เครื่องอำนวยความสะดวกอื่น ๆ	85,225,950	15,970,948	(11,340)	-	(10,488,171)	-	108,339	-	90,805,726
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	71,153,789	-	-	(9,780,644)	-	-	-	-	61,373,145
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	95,622,424	2,077,378,758	(1,052,407)	-	(4,797,703)	-	(173,099,379)	14,670	1,994,066,363
รวมราคาทุน	5,774,954,907	2,199,807,637	(53,168,724)	(28,234,683)	(12,705,487)	-	(4,067,301)	46,308,152	7,922,894,501

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 (ต่อ)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	รายการโอน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(7,042,204)	(219,212)	-	-	-	-	-	(33,937)	(7,295,353)
อาคาร	(593,054,430)	(19,150,787)	10,434,777	-	570,526	-	52,658	-	(601,147,256)
อาคารในที่เช่า	(699,453,654)	(47,364,678)	-	-	-	-	110,763	(23,797,982)	(770,505,551)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(231,911,194)	(33,660,813)	2,351,573	-	871,264	-	(1,189,613)	-	(263,538,783)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(936,821,603)	(96,352,886)	26,636,754	-	1,160,080	-	(743,198)	(8,336,012)	(1,014,456,865)
ค่าตกแต่งภายใน	(50,082,525)	(27,735,214)	3,933,487	-	-	-	1,136,956	-	(72,747,296)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(579,485,919)	(98,776,542)	1,562,773	-	393,660	-	4,699,735	-	(671,606,293)
ยานพาหนะ	(58,152,603)	(4,607,764)	892,136	-	-	-	-	(86,087)	(61,954,318)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้วเครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(46,470,495)	(12,418,177)	10,686	-	6,199,711	-	-	-	(52,678,275)
รวม ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,202,474,627)	(340,286,073)	45,822,186	-	9,195,241	-	4,067,301	(32,254,018)	(3,515,929,990)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,572,480,280	1,859,521,564	(7,346,538)	(28,234,683)	(3,510,246)	-	-	14,054,134	4,406,964,511
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(90,453,524)	(1,935,286)	-	-	-	-	-	-	(92,388,810)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,482,026,756	1,857,586,278	(7,346,538)	(28,234,683)	(3,510,246)	-	-	14,054,134	4,314,575,701
ค่าเสื่อมราคา									340,286,073
ค่าตัดจำหน่าย									28,234,683

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

ราคาทุน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่ายออกจากบัญชี	สินทรัพย์อื่นระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่า	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
ที่ดิน	261,558,176	-	-	-	-	-	-	261,558,176
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,857,084	-	-	-	-	-	64,304	8,921,388
อาคาร	969,311,777	-	(407,589)	-	-	800,000	-	969,704,188
อาคารในให้เช่า	1,168,115,042	62,409,699	(30,107,333)	-	(206,049,530)	1,774,931,275	45,148,928	2,814,448,081
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	450,115,841	53,075,753	(4,421,212)	-	(6,545,186)	379,642,951	(486,648)	871,381,499
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า	1,345,884,606	54,547,588	(49,570,922)	-	(14,203,080)	49,092,821	19,718,084	1,405,469,097
ค่าตกแต่งภายใน	375,745,647	7,096,121	-	-	(481,224)	64,751,504	-	447,112,048
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	1,125,144,330	11,784,332	(18,000)	-	(5,066,428)	54,751,601	21,973,248	1,208,569,083
ยานพาหนะ	71,916,764	7,756,162	(9,079,344)	-	-	13,177,475	75,943	83,847,000
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่างๆ	90,805,726	26,932,757	(369,329)	-	(15,896,639)	41,313,490	-	142,786,005
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	61,373,145	-	-	(14,876,136)	-	-	-	46,497,009
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,994,066,363	571,243,648	(2,097,050)	-	(2,352,297)	(2,376,477,154)	(80,107,679)	104,275,831
รวมราคาทุน	7,922,894,501	794,846,060	(96,070,779)	(14,876,136)	(250,594,384)	1,983,963	6,386,180	8,364,569,405

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 (ต่อ)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากรายชื่	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(7,295,353)	(220,982)	-	-	-	-	(45,308)	(7,561,643)
อาคาร	(601,147,256)	(14,721,156)	213,224	-	-	-	(586,066)	(616,241,254)
อาคารในที่เช่า	(770,505,551)	(102,501,046)	15,761,268	-	206,219,990	(43,732)	(39,053,173)	(690,122,244)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(263,538,783)	(38,552,208)	2,542,943	-	6,409,649	-	1,552,164	(291,586,235)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,014,456,865)	(146,080,129)	49,399,627	-	9,894,074	(68,690)	(38,348,991)	(1,139,660,974)
ค่าตกแต่งภายใน	(72,747,296)	(32,137,520)	-	-	26,497	-	1,564	(104,856,755)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(671,606,293)	(97,890,095)	17,998	-	4,045,249	(735,634)	3,332,557	(762,836,218)
ยานพาหนะ	(61,954,318)	(6,978,130)	9,079,335	-	-	-	(41,466)	(59,894,579)
เครื่องใช้ชุมชน เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(52,678,275)	(20,766,695)	294,220	-	10,828,903	-	98,318	(62,223,529)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,515,929,990)	(459,847,961)	77,308,615	-	237,424,362	(848,056)	(73,090,401)	(3,734,983,431)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,406,964,511	334,998,099	(18,762,164)	(14,876,136)	(13,170,022)	1,135,907	(66,704,221)	4,629,585,974
หัก ค่าเผื่อการตัดค่า	(92,388,810)	-	-	-	4,575,784	-	-	(87,813,026)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,314,575,701	334,998,099	(18,762,164)	(14,876,136)	(8,594,238)	1,135,907	(66,704,221)	4,541,772,948
ค่าเสื่อมราคา								459,847,961
ค่าตัดจำหน่าย								14,876,136



## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัด จำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
<b>ราคาทุน</b>							
ที่ดิน	3,247,665	-	(3,247,665)	-	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	640,803	-	(640,803)	-	-	-	-
อาคาร	12,891,575	-	(12,891,575)	-	-	-	-
อาคารในที่เช่า	1,627,322	-	-	-	-	104,545	1,731,867
ค่าตกแต่งภายใน	4,915,608	-	(4,915,608)	-	-	-	-
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,061,776,049	13,125,690	-	-	(468,023)	75,370,783	1,149,804,499
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	2,427,187	-	(2,427,187)	-	-	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,105,173,184	45,514,827	(22,629,224)	-	(1,160,487)	41,044,976	1,167,943,276
ยานพาหนะ	44,279,171	5,065,157	-	-	-	-	49,344,328
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	50,896,961	7,684,998	-	-	(7,109,354)	65,135	51,537,740
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	105,548,360	-	-	(14,876,136)	-	-	90,672,224
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	48,127,177	92,662,589	(1,052,408)	-	-	(112,980,752)	26,756,606
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>2,441,551,062</b>	<b>164,053,261</b>	<b>(47,804,470)</b>	<b>(14,876,136)</b>	<b>(8,737,864)</b>	<b>3,604,687</b>	<b>2,537,790,540</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
อาคาร	(10,197,453)	(14,994)	10,212,447	-	-	-	-
อาคารในที่เช่า	(1,315,410)	(157,517)	-	-	-	(104,545)	(1,577,472)
ค่าตกแต่งภายใน	(3,862,131)	(71,356)	3,933,487	-	-	-	-
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(614,357,548)	(82,192,234)	-	-	393,660	(2,263,238)	(698,419,360)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(1,882,826)	(6,766)	1,889,592	-	-	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(840,688,498)	(82,421,764)	22,515,720	-	1,160,079	(1,236,904)	(900,671,367)
ยานพาหนะ	(39,487,870)	(3,148,482)	-	-	-	-	(42,636,352)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	(31,047,498)	(6,702,567)	-	-	4,400,220	-	(33,349,845)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(1,542,839,234)</b>	<b>(174,715,680)</b>	<b>38,551,246</b>	<b>-</b>	<b>5,953,959</b>	<b>(3,604,687)</b>	<b>(1,676,654,396)</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>898,711,828</b>	<b>(10,662,419)</b>	<b>(9,253,224)</b>	<b>(14,876,136)</b>	<b>(2,783,905)</b>	<b>-</b>	<b>861,136,144</b>
ค่าเสื่อมราคา							174,715,680
ค่าตัดจำหน่าย							14,876,136

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัด จำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์โอน ระหว่างกัน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
<b>ราคาทุน</b>							
อาคารในที่เช่า	1,731,867	-	-	-	-	100,392	1,832,259
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,149,804,499	10,837,699	(18,000)	-	(5,066,428)	56,433,897	1,211,991,667
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,167,943,276	46,273,809	(38,775,608)	-	(6,403,325)	49,212,929	1,218,251,081
ยานพาหนะ	49,344,328	1,279,906	(7,340,650)	-	-	-	43,283,584
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	51,537,740	13,406,888	(68,421)	-	(9,948,567)	-	54,927,640
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	90,672,224	-	-	(14,876,136)	-	-	75,796,088
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	26,756,606	117,486,740	-	-	(66,762)	(101,548,115)	42,628,469
รวมราคาทุน	2,537,790,540	189,285,042	(46,202,679)	(14,876,136)	(21,485,082)	4,199,103	2,648,710,788
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
อาคารในที่เช่า	(1,577,472)	(113,202)	-	-	-	(98,005)	(1,788,679)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(698,419,360)	(93,332,309)	17,998	-	4,045,249	(1,909,974)	(789,598,396)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(900,671,367)	(83,104,712)	38,630,480	-	6,386,831	(158,684)	(938,917,452)
ยานพาหนะ	(42,636,352)	(2,687,568)	7,340,643	-	-	-	(37,983,277)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	(33,349,845)	(6,711,237)	61,989	-	7,003,773	-	(32,995,320)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,676,654,396)	(185,949,028)	46,051,110	-	17,435,853	(2,166,663)	(1,801,283,124)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	861,136,144	3,336,014	(151,569)	(14,876,136)	(4,049,229)	2,032,440	847,427,664
ค่าเสื่อมราคา							185,949,028
ค่าตัดจำหน่าย							14,876,136

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

### 12.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

12.1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในที่เช่าของ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 จำนวน 75,796,088 บาท และ 90,672,224 บาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีภาระการโอนกรรมสิทธิ์ของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา มาเป็นของบริษัทก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นตามข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายว่า บริษัทมีสิทธิใช้อาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ในการดำเนินกิจการ เนื่องจากอาคารดังกล่าวตั้งอยู่ในที่ดิน ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้เช่าและเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2545 ได้ทำการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ต่อสำนักงานที่ดินพัทยาให้บริษัทแล้ว นอกจากนั้นบริษัทได้ครอบครองโดยสงบ และเปิดเผยโดยมีเจตนาเป็นเจ้าของมาเกินกว่า 10 ปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 (ดูหมายเหตุข้อ 32.3)

12.1.2 ในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการบางส่วนให้กับบุคคลภายนอกในราคา 47,300,000 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายดังกล่าวจำนวน 39,173,005 บาท

### 12.2 บริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ของบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชี 353,111,598 บาท และ 363,674,731 บาท ตามลำดับ ได้จดจำนองเพื่อเป็นประกันภาระผูกพันในการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ในจำนวน 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 20)

### 12.3 Philippine Hoteliers, Inc. บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 อาคาร อุปกรณ์ในที่เช่าและสิทธิในสัญญาเช่าที่ดิน โรงแรมของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 438,262,604 เปโซ และ 490,026,957 เปโซ ตามลำดับ หรือประมาณ 365,085,734 บาท และ 346,498,062 บาท ตามลำดับ ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวในจำนวน 510 ล้านเปโซ (ดูหมายเหตุข้อ 19.1)

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

### 12.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

12.4.1 ในวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited เพื่อซื้อทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo in Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยมีเงื่อนไขดังนี้

1. เงินจอง จำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามบันทึกข้อตกลง
2. เงินมัดจำ (Deposit) จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
3. ค่าซื้อทรัพย์สิน (Purchase price installment) จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
4. ค่างานก่อสร้างงวดที่ 1 (First completion payment) จำนวน 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
5. ค่างานก่อสร้างงวดที่ 2 (Second completion payment) จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สิทธิในการเช่าที่ดินที่ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ได้รับจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์มีระยะเวลา 35 ปี นับจากวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2552 และในจำนวนเงิน 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดังกล่าว ได้รวมค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สำหรับค่าเช่ารายปี 5 ปีแรก (ดูหมายเหตุข้อ 13) โดยสัญญาซื้อขายรีสอร์ทดังกล่าวได้กำหนดค่าเช่ารายปีสำหรับปีที่ 1 ถึง ปีที่ 10 โดยเริ่มตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินงานของรีสอร์ท หรือ 30 เดือนนับจากวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2552 แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อนในอัตราปีละ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวมีกำหนดชำระเป็นรายสามเดือน และสามารถนำค่าเช่าที่ได้จ่ายล่วงหน้า จำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นมาหักได้

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ออกกฎหมายขยายระยะเวลาการให้สิทธิในการเช่าที่ดินออกไปเป็นระยะเวลาสูงสุด 50 ปี โดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ นับตั้งแต่เดือน กันยายน พ.ศ. 2587 ดังนั้นสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน พ.ศ. 2602

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

### 12.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

- 12.4.2 ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทชื่อ DMS Property Investment Private Limited ซึ่งจดทะเบียนในสาธารณรัฐมัลดีฟส์เรียบร้อยแล้ว โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 38,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55
- 12.4.3 ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้โอนสิทธิและภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ลงวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ให้แก่ DMS Property Investment Private Limited
- 12.4.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ DMS Property Investment Private Limited ได้ชำระเงินตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ลงวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 แล้วจำนวน 57 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- 12.4.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited บันทึกเจ้าหนี้ค้างงานก่อสร้างงวดที่ 2 จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินประกันการซื้อทรัพย์สินจ่ายจำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ที่คงเหลืออยู่ในบัญชีเงินฝากธนาคาร Escrow account (แสดงรายการเป็นเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน) ซึ่งได้โอนให้กับผู้ขายเมื่อผู้ขายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาแล้วเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

### 12.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ต่อ)

12.4.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 อาคารและอุปกรณ์ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 งานระหว่างก่อสร้าง และปรับปรุงตกแต่งในงบการเงินรวม ได้รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมของ DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ จำนวน 452,154 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 13,827,954 บาท และ 315,260 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 9,931,188 บาท ตามลำดับ

### 12.5 อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,865,732,360 บาท และ 2,027,342,391 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีราคาทุนซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,095,690,487 บาท และ 886,892,075 บาท ตามลำดับ

### 12.6 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เกิดการด้อยค่าจำนวน 1,935,286 บาท เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของโรงแรม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยพิจารณาจากการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกิดการด้อยค่าถูกกำหนดจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานโดยอ้างอิงกับผลประกอบการในอดีตของโรงแรมแต่ละแห่งประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจโรงแรม โดยอัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงจากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นร้อยละ 3.50 และร้อยละ 13.50 ตามลำดับ

### 13. ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้า	1,257,507,500	1,257,507,500	1,100,000,000	1,100,000,000
ค่าธรรมเนียมอื่น	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000
	1,268,507,500	1,268,507,500	1,111,000,000	1,111,000,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมค่าเช่าจ่าย ล่วงหน้า	(750,272,118)	(648,083,500)	(722,150,140)	(648,083,500)
	518,235,382	620,424,000	388,849,860	462,916,500
หัก ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - ส่วนที่ไม่เกินหนึ่งปี	(103,519,347)	(89,817,390)	(74,066,640)	(74,066,640)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	(4,231,690)	-	-	-
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ส่วนที่เกินหนึ่งปี - สุทธิ	410,484,345	530,606,610	314,783,220	388,849,860
ค่าตัดจำหน่าย	102,188,618	74,066,640	74,066,640	74,066,640

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าได้รวมค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับระยะเวลา 5 ปี (ดูหมายเหตุข้อ 12.4)



#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
โปรแกรมคอมพิวเตอร์					
ราคาทุน	81,527,390	4,006,145	-	(82,619)	85,450,916
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,457,572)	(6,211,169)	-	82,617	(42,586,124)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,069,818	(2,205,024)	-	(2)	42,864,792
ค่าตัดจำหน่าย					6,211,169

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	กำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
โปรแกรมคอมพิวเตอร์					
ราคาทุน	85,450,916	10,191,055	(3,752,941)	-	91,889,030
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,586,124)	(7,000,048)	3,752,888	7,855	(45,825,429)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	42,864,792	3,191,007	(53)	7,855	46,063,601
ค่าตัดจำหน่าย					7,000,048

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	71,360,740	3,993,645	-	75,354,385
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,856,665)	(5,572,144)	-	(33,428,809)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	43,504,075	(1,578,499)	-	41,925,576
ค่าตัดจำหน่าย				5,572,144

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	75,354,385	5,993,354	(2,231,119)	79,116,620
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,428,809)	(6,021,140)	2,231,117	(37,218,832)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	41,925,576	(27,786)	(2)	41,897,788
ค่าตัดจำหน่าย				6,021,140

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2553		
			หน่วย : บาท
			ยอดคงเหลือ
			ณ วันที่
			31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2554
สิทธิการเช่า			
ราคาทุน	17,305,793	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,409,742)	(865,298)	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	896,051	(865,298)	-
เงินมัดจำ	4,078,893	-	(220,302)
อื่น ๆ	1,695,279	-	(344,370)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,670,223	(865,298)	(564,672)
			5,240,253
ค่าตัดจำหน่าย			865,298

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2554		
			หน่วย : บาท
			ยอดคงเหลือ
			ณ วันที่
			31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2555
สิทธิการเช่า			
ราคาทุน	17,305,793	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,275,040)	(30,753)	-
สิทธิการเช่า - สุทธิ	30,753	(30,753)	-
เงินมัดจำ	3,858,591	3,243,938	-
อื่น ๆ	1,350,909	-	(1,350,909)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,240,253	3,213,185	(1,350,909)
			7,102,529
ค่าตัดจำหน่าย			30,753

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2553		
เงินมัดจำ	1,315,871	23,172	-
	1,315,871	23,172	-

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

	หน่วย : บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2554		
เงินมัดจำ	1,339,043	2,033,591	(117,592)
	1,339,043	2,033,591	(117,592)

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	655,297,760	822,400,000	576,900,000	822,400,000
	655,297,760	822,400,000	576,900,000	822,400,000

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนี้

				หน่วย : บาท	
				เงินกู้ยืมระยะสั้น	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
วันที่ในสัญญา	วงเงินกู้		อัตราดอกเบี้ย		
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)					
17 กันยายน พ.ศ. 2547	-	300,000,000	ตามธนาคารกำหนด	-	-
17 ธันวาคม พ.ศ. 2550	450,000,000	450,000,000	MMR	267,000,000	-
2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553	150,000,000	150,000,000	MMR	-	-
8 ธันวาคม พ.ศ. 2553	300,000,000	300,000,000	ตามธนาคารกำหนด	-	116,000,000
15 ธันวาคม พ.ศ. 2553	800,000,000	800,000,000	MMR	-	534,000,000
1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554	350,000,000	350,000,000	MMR	309,900,000	172,400,000
รวม <sup>(1)</sup>	2,050,000,000	2,350,000,000		576,900,000	822,400,000
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)					
24 มิถุนายน พ.ศ. 2552	50,000,000	200,000,000	MMR	5,000,000	-
15 ตุลาคม พ.ศ. 2555	50,000,000	-	MMR	-	-
6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555	50,000,000	-	MMR	-	-
รวม <sup>(2)</sup>	150,000,000	200,000,000		5,000,000	-
DMS Property Investment Private Limited					
			LIBOR บวกร้อยละ		
3 กันยายน พ.ศ. 2554	76,950,000	47,252,000	3.425	73,397,760	-
รวม <sup>(3)</sup>	76,950,000	47,252,000		73,397,760	-
	2,276,950,000	2,597,252,000		655,297,760	822,400,000

- MMR : Money Market Rate

<sup>(1)</sup> เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีผู้ค้ำประกัน

<sup>(2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 วงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 32.6)

## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีวงเงิน 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 1.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 2.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31.1) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 55 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 3 ราย ในอัตราร้อยละ 45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารภายในวงเงินรวมทั้งสิ้น 89,000,000 บาท ซึ่งมีการค้ำประกันโดยบริษัทในวงเงิน 1,000,000 บาท และ 46,000,000 บาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 32.6)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ 2554 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารภายในวงเงินรวมทั้งสิ้น 43,000,000 บาท โดยไม่มีผู้ค้ำประกัน

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เจ้าหนี้การค้า	221,466,214	153,055,507	54,205,293	51,471,237
เจ้าหนี้อื่น	39,909,802	62,792,240	25,915,403	27,027,942
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	75,688,618	166,758,240	42,545,076	27,639,038
เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ	-	-	8,035,000	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	297,895,581	286,049,293	83,454,020	78,764,209
เงินมัดจำรับ	114,242,182	97,401,552	34,212,151	40,439,330
อื่น ๆ	73,351,022	106,842,437	35,536,911	45,547,139
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	822,553,419	872,899,269	283,903,854	270,888,895

## 18. หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	หน่วย : บาท			
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,396,943	1,980,028	1,100,569	1,461,374
<u>หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี</u>	(131,309)	(258,134)	(117,060)	(216,559)
	1,265,634	1,721,894	983,509	1,244,815
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	(488,219)	(449,295)	(279,115)	(254,341)
	777,415	1,272,599	704,394	990,474

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
	หน่วย : บาท			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน				
จนถึงปี พ.ศ. 2558 โดย Philippine				
Hoteliers, Inc.	4.3865	4.1615	53,884,371	72,137,798
มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม กันยายน พ.ศ. 2556				
จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดย DMS Property				
Investment Private Limited	4.1240	4.0740	1,269,169,601	964,260,915
			1,323,053,972	1,036,398,713
<u>หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>			(98,009,749)	(20,610,799)
			1,225,044,223	1,015,787,914



## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดคงเหลือต้นปี	1,036,398,713	156,253,370
บวก กู้เพิ่ม	336,177,106	964,260,915
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(20,610,799)	(88,601,226)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่า	(28,911,048)	4,485,654
ยอดคงเหลือปลายปี	1,323,053,972	1,036,398,713

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

19.1 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 510,000,000 เปโซ โดยจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของโรงแรม และสิทธิในสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมเป็นประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12.3) สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

- ดอกเบี้ย 6 เดือนแรก อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาใช้เงิน หลังจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของ 6-month MARTI ของประเทศฟิลิปปินส์ บวกร้อยละ 1.70 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน
- ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนจนถึงปี พ.ศ. 2558 รวม 13 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ครบกำหนด 24 เดือนนับจากวันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกคือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 72,870,878 เปโซ และ 102,019,231 เปโซ ตามลำดับ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้ (ต่อ)

19.2 ในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในวงเงิน 38.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31.1) และมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 55 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 3 ราย ในอัตราร้อยละ 45

ต่อมาในวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขอแก้ไขสัญญาเพื่อขอเพิ่มวงเงินกู้ยืมดังกล่าวอีก 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31.1) และมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าว อีก 2 รายในอัตราร้อยละ 40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 30.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

## 20. รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอริตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และงานระบบสาธารณูปโภคที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี อัตราค่าเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่า 763,000,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคารระหว่างบริษัทย่อยกับกองทุนรวม โดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้กับกองทุนรวมดังกล่าว ในวงเงินประมาณ 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 12.2)

## 20. รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า (ต่อ)

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	763,000,000	763,000,000
หัก รับรู้เป็นรายได้จนถึงงวดปัจจุบัน	(51,424,111)	(25,990,778)
	711,575,889	737,009,222
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(25,433,333)	(25,433,333)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	686,142,556	711,575,889
รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	25,433,333	25,433,333

## 21. สำรองตามกฎหมาย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เว้นแต่บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น สำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรองอื่น

สำรองอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หน่วย : บาท			
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน	15,740,202	15,740,202	-	-
รวม	15,740,202	15,740,202	-	-

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กลต.ขส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน คณะกรรมการของบริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับ หุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 23.1)

## 23. หุ้นสามัญซื้อคืนและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 23.1 หุ้นสามัญซื้อคืน

#### 23.1.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 2,779,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ ในการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน กำหนดระยะเวลาจำหน่าย หุ้นทุนที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2549

บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนคืนแล้วจำนวน 2,760,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.25 ของหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,818,208 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนทั้งหมด จำนวน 2,760,500 หุ้น โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 16,950,268 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญ ซื้อคืน

## 23. หุ้นสามัญซื้อคืนและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ต่อ)

### 23.1 หุ้นสามัญซื้อคืน (ต่อ)

#### 23.1.2 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 606,300 หุ้น ราคาหุ้น 20,240,264 บาท ได้จัดประเภทเป็นหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทให้บุคคลภายนอก จำนวน 134,800 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,915,334 บาท โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 1,415,272 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15,740,202 บาท ซึ่งได้จัดประเภทเป็นหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กตล.ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนคือ 15,740,202 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสำรองอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 22)

### 23.2 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดยบริษัท				
ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	(471,500)	(471,500)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	84,528,500	84,528,500	85,000,000	85,000,000

## 24. กำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้

ในวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์กิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต จากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ในราคารวมทั้งสินค้าคงเหลือและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมในราคา 2,620,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้ทำการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) ในราคา 2,715,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีกำไรจากการจำหน่ายหลังหักค่าใช้จ่ายในการโอนแล้วเป็นจำนวน 6,904,215 บาท และได้แสดงไว้เป็นกำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียน เนื่องจากบริษัทได้ตกลงรับประกันการชำระค่าเช่าและ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำ (แล้วแต่กรณี) ที่บริษัท ดุสิตแมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวมดังกล่าวเป็นเวลา 4 ปี

## 25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน	179,011,891	170,264,353	64,962,693	60,926,211
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(51,947,516)	(46,000,270)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มี				
กองทุน	127,064,375	124,264,083	64,962,693	60,926,211
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้	(73,537)	(140,853)	-	-
กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	36,652,291	5,137,457	24,591,560	-
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	163,643,129	129,260,687	89,554,253	60,926,211

## 25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	170,264,354	173,972,235	60,926,211	67,123,831
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,630,101	16,914,709	8,573,779	6,285,015
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,204,535	8,374,080	2,143,399	2,241,954
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27,238,427	1,452,710	24,591,560	2,109,831
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,306,011	2,509,726	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(20,393,108)	(32,959,106)	(6,680,696)	(16,834,420)
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	206,250,320	170,264,354	89,554,253	60,926,211

รายการเคลื่อนไหวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	46,000,270	55,225,257	-	-
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์โครงการ	4,038,864	6,808,033	-	-
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,039,354	(3,778,702)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,151,554	1,922,751	-	-
ผลตอบแทนช่วยเหลือ	7,304,000	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(10,586,526)	(14,177,069)	-	-
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	51,947,516	46,000,270	-	-



## 25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,630,101	16,914,709	8,573,778	6,285,015
ต้นทุนดอกเบี้ย	7,204,535	8,374,080	2,143,399	2,241,954
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์โครงการ	(4,038,864)	(6,808,033)	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	1,914,281	69,687	1,612,342	-
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	23,710,053	18,550,443	12,329,519	8,526,969

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
อัตราคิดลด	3.7%, 5.4%	3.7%, 5.4%	3.5%	3.5%
อัตราเงินเฟ้อ	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการ	8.5%	8.5%	-	-
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดว่าจะได้รับ	4.0% - 9.0%	4.0% - 9.0%	4.0% - 9.0%	4.0% - 9.0%

## 26. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) จำนวน 8,718,373 บาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 7,998,538 บาท) ซึ่งรับรู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนของบริษัท โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์นั้น กองทุนรวมได้มาจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ได้ประเมินไว้ตามรายงานลงวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2555 วันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2555 และวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2555 ของ โครงการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต โครงการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน และ โครงการโรงแรมดุสิต ดิฟู เชียงใหม่ ตามลำดับ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ใช้อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 14

## 26. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ทั้งนี้บริษัทได้รับการยืนยันจากผู้จัดการกองทุนรวมว่ากองทุนรวมได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของ สมมติฐาน อัตราคิดลด และราคาประเมินค่าทรัพย์สิน จากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และประเภท การถือครองกรรมสิทธิ์ของกองทุนรวม ซึ่งผู้จัดการกองทุนรวมดังกล่าวเห็นด้วยกับหลักการประเมิน ดังกล่าว และผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบด้วย

## 27. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ภาษีเงินได้สำหรับกลุ่มบริษัทคำนวณจาก กำไรสุทธิหลังจากหักรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้และบวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาต ให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
ภาษีเงินได้ของบริษัท	-	-	-	-
<u>บวก</u> ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย				
- บริษัท ดุสิต ไทยพรีออเพอร์เตส จำกัด (มหาชน)	5,711,516	10,527,806	-	-
- Philippine Hoteliers, Inc.	26,266,127	26,698,469	-	-
- บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	1,313,718	40,077	-	-
	<u>33,291,361</u>	<u>37,266,352</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 28. เงินปันผลจ่าย

ในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2555 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่าย เงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42,500,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรและกำไรสะสมเพื่อ จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42,500,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2554



## 29. รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการในกิจการของกลุ่มบริษัทกับคู่สัญญาซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ต่อเมื่อคู่สัญญาได้เข้ามาใช้บริการจากบริษัทและบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคิดมูลค่าของจำนวนรายได้ตามราคาที่กำหนดให้แก่บุคคลทั่วไป หรือตามราคาที่ตกลงแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ	19,035,910	16,164,444	12,673,789	14,355,762

## 30. สัญญาเช่าระยะยาว

### 30.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

สัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ฉบับลงวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2509 ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2546 โดยกรรมสิทธิ์ของอาคารเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อการก่อสร้างเสร็จ อย่างไรก็ตามเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครึ่งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2545 บริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นครั้งแรกโดยมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และกำหนดชำระค่าเช่าล่วงหน้า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,100,000,000 บาท

### 30. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

#### 30.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมดุสิตธานี พัทยา (เดิมชื่อโรงแรมดุสิต รีสอร์ท พัทยา) กับบริษัท สิริพัทยา จำกัด มีระยะเวลาการเช่า 22 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2570 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,002,000,000 บาท และค่าเช่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากมีการยกเลิกสกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราเฉลี่ยค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในวันทำสัญญา ซึ่งอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หนึ่งดอลลาร์สหรัฐฯมีค่าเท่ากับ 39.14 บาท และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

#### 30.2 Philippine Hoteliers, Inc.

Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม มีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรม โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งจ่ายชำระทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้สำหรับปี สัญญาเช่ามีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และหลังจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิต่ออายุได้อีก 25 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องคืนที่ดินพร้อมทั้งส่งมอบทรัพย์สินที่เช่ารวมทั้งอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอาคารให้กับผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2544 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นออกไปอีก 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2546 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2570 โดยมีเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญาฉบับเดิม

### 30. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

#### 30.3 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีบุก เชียงใหม่ และเช่าช่วงสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) เป็นระยะเวลา 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุ สัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วงได้อีก 6 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม (ดูหมายเหตุข้อ 32.7) โดย กำหนดอัตราค่าเช่าดังนี้

30.3.1 ค่าเช่าคงที่ในอัตรารวม 205,000,000 บาทต่อปี โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนตามจำนวน ที่ระบุในสัญญา

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กำหนดเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันจากอัตราค่าเช่าดังกล่าว

30.3.2 ค่าเช่าแปรผันชำระเป็นรายไตรมาส กำหนดในอัตราร้อยละของกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี (EBITDA) ของกิจการโรงแรม ซึ่งกำหนดอัตราร้อยละไว้ดังนี้

ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2559                      อัตราร้อยละ 90

ปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2565                      อัตราร้อยละ 85

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป                      อัตราร้อยละ 80

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ให้ กำหนดเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันโดยใช้อัตราร้อยละ 90

### 30. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

#### 30.4 DMS Property Investment Private Limited

จากการที่ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ / หรือ DMS Property Investment Private Limited ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 12.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทมีค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือดังนี้

ครบกำหนด	จำนวนเงิน	
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,000,000	ดอลลาร์สหรัฐ
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,000,000	ดอลลาร์สหรัฐ
ระยะเวลาที่เกินกว่าห้าปี	43,182,787	ดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้บริษัท DMS Property Investment Private Limited สามารถนำค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ มาหักได้ปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นระยะเวลา 5 ปี

### 31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

#### 31.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

หน่วย : บาท							
ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน)	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	เงินลงทุน	
						งบการเงินเฉพาะ บริษัท	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย							
1. บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด - บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) - Philippine Hoteliers, Inc.	ประเทศไทย ประเทศไทย ประเทศฟิลิปปินส์	ลงทุนในบริษัทอื่น โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	800,000,000 825,000,000 PESO 364,870,100	99.99 83.93 <sup>(1)</sup> 88.00 <sup>(1)</sup>	799,999,300 - -	
2. บริษัท แลนด์มาร์ค โฮเทล จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	10,000,000	99.88	9,988,000	
3. บริษัท เทวารีย์ สป้า จำกัด	ประเทศไทย	สถานสุภาพ	เป็นบริษัทย่อย	8,000,000	99.99	7,999,930	
4. บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	ประเทศไทย	ฝึกอบรม	เป็นบริษัทย่อย	5,000,000	99.99 <sup>(4)</sup>	4,999,940	
5. บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) - DMS Property Investment Private Limited	ประเทศไทย สาธารณรัฐมัลดีฟส์	โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	825,000,000 USD 38,500,000	2.86 <sup>(7)</sup> 47.72 <sup>(3)</sup>	40,109,974 -	
6. บริษัท ดุสิต โอเวอร์ซีส์ จำกัด - Dusit Overseas Co., Ltd.	ประเทศไทย ฮ่องกง	รับจ้างบริหาร รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	50,000,000 HKD 33,000	99.99 99.99 <sup>(3)</sup>	49,999,930 -	
7. บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	1,000,000	99.99	3,999,960	
8. Dusit USA Management Inc.	สหรัฐอเมริกา	รับจ้างบริหารโรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	USD 40,000	100.00 <sup>(6)</sup>	-	
						917,097,034	-
						(9,988,000)	-
						907,109,034	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							

หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า



### 31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

ชื่อบริษัท	ประเภทที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/ หน่วยลงทุน)	สัดส่วน เงินลงทุน	หน่วย : บาท	
						งบการเงินเฉพาะ บริษัท	งบการเงินรวม
<b>กิจการร่วมค้า</b>							
1. บริษัท เดอ ออร์คอส เมล็ด ดุสิต จำกัด	ประเทศไทย	กรรมการประกอบอาหาร	เป็นกิจการร่วมค้า	40,000,000	49.99	19,999,400	-
2. Dusit Bird Hotels Private Limited	ประเทศอินเดีย	รับจ้างบริหาร	เป็นกิจการร่วมค้า	INR 5,000,000	50.00 <sup>(1)</sup>	6,080,545	-
						26,079,945	-
<b>บริษัทร่วม</b>							
1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	ประเทศไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม	4,094,000,000	30.02	1,229,202,500	1,309,525,818
						1,229,202,500	1,309,525,818

<sup>(1)</sup> บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 83.94 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc

<sup>(2)</sup> บริษัท ดุสิต เวสต์วูด จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Overseas Co., Ltd.

<sup>(3)</sup> บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Private Limited และใบหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท

ดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 16 และข้อ 19.2)

<sup>(4)</sup> บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555

<sup>(5)</sup> Dusit Bird Hotels Private Limited ได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นเดิมอีก 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 450,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,500,000 บาท หรือเทียบเท่ากับจำนวน 2.61 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2555

<sup>(6)</sup> Dusit USA Management Inc. ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2555 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้รับการเรียกชำระทุนจดทะเบียน

<sup>(7)</sup> บริษัท โฮลเทลในบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มโดยซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

### 31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน)	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ	เงินลงทุน		หมายเหตุ : ขยาย
						งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวมวิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย								
1. บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย	800,000,000	99.99	799,999,300	-	
- บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	825,000,000	84.64 <sup>(1)</sup>	-	-	
- Philippine Hoteliers, Inc.	ประเทศฟิลิปปินส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	PESO 364,870,100	88.00 <sup>(1)</sup>	-	-	
- Dusit Enterprises Co., Ltd.	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	USD 27,500	99.99 <sup>(1)</sup>	-	-	
2. บริษัท แดนเคมาร์ท โฮเทล จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	10,000,000	99.88	9,988,000	-	
3. บริษัท เทวารันย์ สเปา จำกัด	ประเทศไทย	สถานสุขภาพ	เป็นบริษัทย่อย	8,000,000	99.99	7,999,930	-	
4. บริษัท ดุสิตเฟ้อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	ประเทศไทย	ฟิตเนส	เป็นบริษัทย่อย	5,000,000	99.99	4,999,940	-	
5. บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย	825,000,000	2.15	32,074,974	-	
- DMS Property Investment Private Limited	สาธารณรัฐฟิลิปปินส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	USD 38,500,000	47.72 <sup>(3)</sup>	-	-	
6. บริษัท ดุสิต วิลล่าแอนด์ จำกัด	ประเทศไทย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย	50,000,000	99.99	49,999,930	-	
- Dusit Overseas Co., Ltd.	ฮ่องกง	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	HKD 33,000	99.99 <sup>(3)</sup>	-	-	
7. บริษัท ดุสิต แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	1,000,000	99.99	49,999,930	-	

<sup>(1)</sup> บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.65 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc. และร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Enterprises Co., Ltd. และ

บริษัท ดุสิต เทรคเวล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Overseas Co., Ltd.

<sup>(2)</sup> บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 55.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Private Limited และหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 16 และข้อ 19.2)

<sup>(3)</sup> บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Private Limited และหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 16 และข้อ 19.2)

### 31. รายการกิจกรรมบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.2 ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท แอควี พรีนติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
2. บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
3. บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
4. บริษัท ลาภาน้ำร้อน รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรม	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นกรรมการ
5. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ประเทศไทย	โรงพยาบาล	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
6. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ธนาคาร	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	ประเทศไทย	ประกันชีวิต	กรรมการเป็นกรรมการ
8. บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ประกันวินาศภัย	กรรมการเป็นกรรมการ
9. บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ประเทศไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
10. บริษัท ธนจิริง จำกัด	ประเทศไทย	สำนักงานให้เช่า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
11. บริษัท เอ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายแป็คเกจทัวร์ รวมการจัดหาที่พัก ตัวเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น

### 31. รายการบัญชีหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.2 ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท แอลมี พรินติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
2. บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
3. บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
4. บริษัท ลาภาน้ำ รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรม	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการ เป็นกรรมการ
5. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ประเทศไทย	โรงพยาบาล	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
6. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ธนาคาร	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	ประเทศไทย	ประกันชีวิต	กรรมการเป็นกรรมการ
8. บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ประกันวินาศภัย	กรรมการเป็นกรรมการ
9. บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ประเทศไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
10. บริษัท ธนจิริง จำกัด	ประเทศไทย	สำนักงานให้เช่า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
11. บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายแพคเกจทัวร์ การจัดหาที่พัก ตัวเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น

31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

31.3 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า				
บริษัท เลอ กอร์ดอง				
เบลอ ดุสิต จำกัด	-	6,000,180	-	12,000,000
รวม	-	6,000,180	-	12,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Le Cordon Bleu				
International BV	-	5,999,820	-	-
บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ลเอนด์				
รีสอร์ท จำกัด	12,232,960	-	-	-
รวม	12,232,960	5,999,820	-	-

นโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกันเป็นดังนี้

- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า คิดตามอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ หรือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 8.50 ต่อปี
- เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดตามอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ หรือ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 8.50 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 3.425 ต่อปี หรือไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องชำระต่อสถาบันการเงิน
- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกันทั้งหมดไม่มีหลักประกัน

31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

31.3 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	6,000,180	11,000,330	12,000,000	23,828,900
บวก ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	46,600,000
หัก รับชำระเงินให้กู้ยืม	(6,000,180)	(5,000,150)	(12,000,000)	(58,428,900)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	6,000,180	-	12,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	5,999,820	14,999,550	-	1,092,310,000
บวก กู้ยืมเพิ่ม	12,232,960	-	-	-
หัก ชำระคืนเงินกู้ยืม	(5,999,820)	(8,999,730)	-	(1,092,310,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	12,232,960	5,999,820	-	-

31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

31.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

ยอดคงเหลือระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554					หน่วย : บาท
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	เจ้าหนี้ค้างหนี้	เจ้าหนี้อื่น	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท ดุสิต ไทยเรียพเพอร์ติส จำกัด (มหาชน)	63,908	1,901,976	-	-	248,317	35,297	8,589,401	-	132,002		
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	101,650	-	8,035,000	-	-	101,650	-	-		
Philippine Hoteliers, Inc.	-	32,414	-	-	-	39,547	-	-	-		
Dusit Enterprises Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	1,381	-	-		
บริษัท เทวาริณย์ สปปา จำกัด	148,536	88,960	-	-	1,019,148	124,083	89,338	-	588,564		
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	-	-	-	-	-	174,106	125,217	-	427,395		
บริษัท ดุสิต เวลด์วาศ์ จำกัด	314,417	37,830,571	-	-	5,919,515	520,444	17,897,762	-	4,327,241		
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	4,650,938	-	-	-	-	8,522,459	-	-		
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	488,086	-	-	-	-	237,997	17,552,370	-	1,931,055		
บริษัท เลอ กร์ดอง มลอบ ดุสิต จำกัด	156,210	-	-	-	384,834	158,079	-	-	-		
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	-	978,799	68,454,870	-	-	-	-	87,703,789	-		
บริษัท แอคมี พรินตัง จำกัด	-	-	46,224	-	-	-	-	-	-		
บริษัท ลาภานา รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน)	-	1,565,573	-	-	-	33,752,739	-	2,470,317	-		
DMS Property Investment Private Limited	738,684	2,746,968	-	-	-	504,708	10,817,971	-	-		
บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	1,710,820	-	-	-	-	-	-	-	-		
	3,620,661	49,897,849	68,501,094	8,035,000	7,571,814	35,547,000	63,697,549	90,174,106	7,406,257		



31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

31.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

รายการค้าระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555						หน่วย : บาท	
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	รายได้ค่าบริหารงาน	ดอกเบี้ยรับ	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น	ต้นทุนขาย	ค่าใช้จ่ายในการขาย	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
บริษัท ดุสิต ไทพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	231,660	12,327,027	-	443,189	16,861,126	-	-	28,561,912
บริษัท ดุสิตธานี หรือพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	96,570	-	-	35,999,969	2,105,839	-	-	-
Philippine Hoteliers, Inc.	-	-	-	-	200,482	-	-	-
บริษัท เทวารีอาร์ท สปา จำกัด	2,525,436	-	-	-	6,523,563	346,350	-	1,228,590
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	1,325,176	-	-	-	720,302	-	-	-
บริษัท ดุสิต เวสต์วอเตอร์ จำกัด	5,896,799	-	-	-	22,793,239	-	68,334,438	8,234,320
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	-	-	-	7,760,613	-	-	23,635,229
บริษัท ดุสิต แมกเนตเมนต์ จำกัด	1,027,875	41,661,127	-	-	17,263,383	-	-	-
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	7,592,241	-	213,774	-	360,370	-	-	-
DMS Property Investment Private Limited	-	-	-	-	4,056,762	-	-	366,857
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าที่ดิน	-	-	-	100,179,800	-	-	-	68,454,670
บริษัท แอดมี พรินต์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	352,324
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	-	10,379,250	-	-	-	-
บริษัท บีเอสทีวี จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	284,734
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	379,800	-	-	-	566,994
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	479,771
บริษัท เอ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	7,303,801	-	-	-	-	-	-	-
	25,999,558	53,988,154	213,774	147,382,008	78,645,679	346,350	68,334,438	132,165,401
								9,197,351

31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

31.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

รายการค้าระหว่างกัน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554						หน่วย : บาท
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	รายได้ค่าบริการ	รายได้ค่าบริหารงาน	ดอกเบี้ยรับ	เงินปันผลรับ	รายได้เงินปันผล	
บริษัท ดุสิต โฮเทลส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	229,987	12,016,284	-	5,318,271	29,949,668	36,563	-
บริษัท ดุสิตธานี หรือเพอร์รี่ส์ จำกัด	64,380	-	-	239,999,790	1,146,250	-	16,263,226
Philippine Hoteliers, Inc.	-	-	-	-	362,184	-	-
บริษัท เทวราชย์ สปป. จำกัด	2,322,135	-	1,986	-	6,507,026	-	-
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	1,358,556	-	-	-	1,736,628	-	-
บริษัท ดุสิต เวสต์วูด จำกัด	4,024,462	-	-	-	21,234,857	63,934,703	-
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	-	-	-	6,644,445	-	-
บริษัท ดุสิต แมมมอนเนนท์ จำกัด	822,300	38,457,430	129,024	-	30,050,768	824,365	-
บริษัท เดอะ กรังด์ส เบลอ ดุสิต จำกัด	7,558,732	-	787,100	-	136,920	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	-	-	-	45,111,640	-	-	-
บริษัท แอคทีฟ พรินซ์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เดอะ เพนนิงฮิลล์ ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	-	-	2,480,321	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	67,000	-
บริษัท ลาภุมารีสอร์ท แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)	-	-	-	9,885,000	42,633	139,832	-
บริษัท บีเอสซี จำกัด	-	-	-	12,500,000	-	-	-
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	230,503	-
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	-	-	-	348,150	-	75,877	5,777,933
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	3,000	-
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	264,170	-
	16,380,552	50,473,714	918,110	313,162,851	97,811,379	64,795,631	22,041,159
					359,938	56,504,931	

### 31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

ราคาและเงื่อนไขเป็นดังนี้

ค่าธรรมเนียมในการบริหาร โรงแรมคิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับ โรงแรมอื่นที่บริษัทเป็นผู้บริหาร

รายได้อื่นคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและถือตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3

ค่าใช้จ่ายอื่น ถือตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา

รายได้ค่าโอนสิทธิและหน้าที่บริหาร โรงแรมคิดในอัตราร้อยละ 1.50 ของรายได้รวมหรือกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และใช้เป็นฐานในการคำนวณค่าบริหารหรือค่าสิทธิซึ่งเรียกเก็บจากแต่ละโรงแรมที่รับบริหาร

รายการขายและซื้ออุปกรณ์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยถือตามราคาโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีและกำไรที่ตกลงกัน

รายการขายและซื้อระหว่างกันอื่นเป็นไปตามราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกและหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด

### 31. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### 31.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินเดือนและผลประโยชน์				
ระยะสั้นอื่น	86,219,757	78,915,948	55,679,824	46,736,171
	86,219,757	78,915,948	55,679,824	46,736,171

### 32. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงิน 148,385,800 บาท และ 148,097,100 บาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 32.7)

32.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงิน 139,158,600 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 32.7)

32.3 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2544 บริษัทได้ชำระหนี้จำนวน 44,246,000 บาท แทนบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือทวงถามให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระหนี้ที่บริษัทได้ชำระหนี้แทน แต่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้นในวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในจำนวนทุนทรัพย์ 45,782,488 บาท เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินคืนจากกรณีดังกล่าวอันเป็นสิทธิโดยชอบตามกฎหมาย

### 32. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และค่าเสียหายการละเมิด โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 2,760,000,000 บาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องต่อ ศาลแพ่งกรุงเทพใต้แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2545 เนื่องจาก บริษัทได้ครอบครองและ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยสงบและเปิดเผยด้วยเจตนาเป็นเจ้าของติดต่อกันเกินกว่า 10 ปี และได้ กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวแล้วโดยผลของกฎหมาย

ในวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่ง ให้รวมคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และเรียก ค่าเสียหายจากการละเมิดเข้ากับคดีที่บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2547 ศาลได้พิพากษายกฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ด้วยผลของกฎหมายตามประมวล กฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 และ 1385 โดยสมบูรณ์แล้ว และศาลได้พิพากษาให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระเงินจำนวน 45,782,488 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 44,246,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2544 จนกว่าจะชำระ ให้แก่บริษัทครบถ้วน

ในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2547 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล และในวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำร้อง คัดค้านคำร้องขอทุเลา การบังคับคดี

### 32. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2548 บริษัท ได้ยื่นฟ้องล้มละลาย บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2548 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัท ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ดังกล่าวไว้แล้ว ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขณะนี้คดีอยู่ในชั้นรอเรียกประชุม เจ้าหนี้จากเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอดำเนินคดีต่อศาลในคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) โดยศาลอุทธรณ์ได้พิจารณายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คือพิพากษาให้ยกฟ้องคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องเรียกทรัพย์สินคืน

ต่อมาในวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฎีกาคดีไว้ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ และในวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- 32.4 สำหรับ Philippine Hoteliers, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 ลูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้นำมาทบทวนในงบการเงินของบริษัทย่อยนี้ เช่น ข้อพิพาทเรื่องแรงงานกับ NLRC-NCR อย่างไรก็ดีตามฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าค่าใช้จ่ายจากภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว (ถ้ามี) จะไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน จึงมิได้มีการตั้งสำรองดังกล่าวในงบการเงิน

### 32. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

32.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมเป็นเงิน 139,026,222 บาท และ 62,612,572 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมเป็นเงิน 75,974,909 บาท และ 45,932,077 บาท ตามลำดับ

32.6 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท			
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
เงินเบิกเกินบัญชี และ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	1,000,000	246,000,000
รวม		1,000,000	246,000,000

32.7 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในฐานะผู้ค้าประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำ ที่บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) สำหรับระยะเวลาการเช่าปีที่ 1 - 4 โดยกำหนดค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำไว้ดังนี้

ปีที่ 1 จำนวน 381,342,000 บาท

ปีที่ 2 จำนวน 382,741,000 บาท

ปีที่ 3 จำนวน 384,649,000 บาท

ปีที่ 4 จำนวน 386,144,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กองทุนดังกล่าวรวมอายุคราวละ 1 ปี ในวงเงิน 125,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 30.3 ข้อ 32.1 และ ข้อ 32.2) โดยจะจัดทำหนังสือค้ำประกันใหม่ทุก 1 ปี ตลอดช่วงระยะเวลาประกันดังกล่าว



### 32. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

32.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ DMS Property Investment Private Limited ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ในอัตราร้อยละ 60 และ ร้อยละ 55 สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 24.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 22.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ

### 33. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 กิจการร่วมค้า ชื่อ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ คูสิต จำกัด ได้รับสิทธิและประโยชน์บางประการสำหรับกิจการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร เป็นต้น และนอกจากนั้น กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ผู้ถือหุ้นของกิจการร่วมค้าจะได้รับประโยชน์โดยการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลซึ่งจะได้รับจากกิจการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ตลอดระยะเวลาที่กิจการร่วมค้าได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเช่นกัน

กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

#### 34. รายได้ที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกิจการรวมค่าที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินรวม ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	96,833,099	-	96,833,099
ดอกเบี้ยรับ	-	291,596	291,596
รายได้อื่นๆ	-	247,498	247,498
รวม	96,833,099	539,094	97,372,193
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	93,708,719	-	93,708,719
ดอกเบี้ยรับ	-	90,037	90,037
รายได้อื่นๆ	-	288,641	288,641
รวม	93,708,719	378,678	94,087,397

#### 35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้กับพนักงาน ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 25,357,856 บาท และ 25,783,027 บาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้กับพนักงาน ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 13,833,235 บาท และ 15,626,508 บาท ตามลำดับ

### 36. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2554
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน	1,238,085,105	1,009,170,710	523,133,653	463,596,209
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	222,479,724	158,799,450	129,056,849	110,066,640
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	143,622,147	93,814,232	38,869,642	33,277,062
ค่าสาธารณูปโภค	299,028,397	251,154,530	104,380,716	79,584,697

### 37. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลของกลุ่มบริษัท จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	ล้านบาท		
	รายได้	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	สินทรัพย์ที่ใช้ ในส่วนงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
กรุงเทพมหานคร	2,219.30	128.95	5,612.62
ต่างจังหวัด	1,841.07	46.91	1,232.72
ต่างประเทศ	1,293.70	(146.78)	2,477.70
รวม	5,354.07	29.08	9,323.04
หัก รายการระหว่างกัน	(605.49)	7.74	(920.97)
รวม	4,748.58	36.82	8,402.07
<u>บวก</u> ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		112.59	
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		149.41	
สินทรัพย์รวม			8,402.07

37. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	ล้านบาท		
	รายได้	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	สินทรัพย์ที่ใช้ ในส่วนงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
กรุงเทพมหานคร	2,103.84	130.38	5,707.81
ต่างจังหวัด	1,680.92	42.03	1,184.16
ต่างประเทศ	825.43	8.77	2,374.36
รวม	4,610.19	181.18	9,266.33
หัก รายการระหว่างกัน	(687.63)	(174.11)	(924.99)
รวม	3,922.56	7.07	8,341.34
บวก ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		23.97	
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		31.04	
สินทรัพย์รวม			8,341.34

38. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน

38.1 นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนระยะยาวอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว

นโยบายการบัญชีที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2

### 38. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน (ต่อ)

#### 38.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากและอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

#### 38.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ในปัจจุบันและในปีต่อไป กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทเห็นว่า ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ไม่มีผลกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

#### 38.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหาย แก่กลุ่มบริษัทในปัจจุบันและงวดต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดของเงินกู้ยืม แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

### 38. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน (ต่อ)

#### 38.5 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐาน ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ดังต่อไปนี้:

- เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน และ ลูกหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนและการแสดงรายการดังกล่าวมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัทไม่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น (เงินลงทุนในวิทยาลัยดุสิตธานี) เนื่องจากบริษัทมีข้อจำกัดด้าน ต้นทุน
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ และเจ้าหนี้การค้า มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

### 39. เรื่องอื่น ๆ

#### การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือชำระหนี้บางส่วนของบริษัท หุ้นกุดังกล่าว เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทค้ำยสิทธิหรือไม่ค้ำยสิทธิ อาจมีหรือไม่มีประกัน อาจมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอาจสามารถหรือไม่สามารถไถ่ถอนได้ก่อนกำหนด จำนวนเงินรวม หุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุไม่เกิน 7 ปี นับจากวันออก หุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกุนั้นขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขายหุ้นกู้ และจะเสนอขาย ภายในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ อันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และอื่นๆ

### 39. เรื่องอื่น ๆ (ต่อ)

#### การออกและเสนอขายหุ้นกู้ (ต่อ)

ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติขยายเวลาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ออกไปอีก 5 ปี นับจากวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554

ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะดำเนินการตามมติดังกล่าวต่อไป

### 40. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

40.1 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติในหลักการให้จัดตั้งบริษัทแห่งใหม่เพื่อที่จะเข้าไปถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ต่อมาในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 68,000,000 บาท เรียกชำระทุนครั้งแรกร้อยละ 30 บริษัทย่อยแห่งใหม่นี้ถือหุ้นโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 99.99 และมีวัตถุประสงค์เพื่อถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45 ในบริษัทร่วมทุน ชื่อ Dusit Fudu International Hotel Management (Shanghai) Company Limited ซึ่งจะจดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัทร่วมทุนนี้จะจัดตั้งภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2556 โดยมีทุนจดทะเบียน 30,000,000 หยวน และจะเรียกชำระทุนครั้งแรกร้อยละ 30 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจการรับจ้างบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีน และในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นในบริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด ตามสัดส่วนที่เรียกและต้องชำระแล้ว

40.2 ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 85,000,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป



**รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม**  
คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ท่านผู้หญิงชนลัด ปิยะอุย - ประธานกิตติมศักดิ์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	88	- ปริญญาญญิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาญญิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาอุตสาหกรรม การท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาญญิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการโรงแรม Johnson & Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา	49.93	ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ/ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี Philippine Hoteliers, Inc. บมจ. ดุสิต ไทยพรีอพเพอร์ตี้ส์ บ. ฐานดีและลูก บ. นิวแอตเลนติก บ. ธนจิรัง มูลนิธิวีรบุรุษ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ บมจ. ดุสิตธานี
ความสัมพันธภาพทางครอบครัว - เป็นมารดาของ นายชนินทร์ โทณวนิก นางสินี เรือประสิทธิ์				2509 - 2549	กรรมการ ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ/ ประธานคณะกรรมการบริหาร	
				2539 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา	วุฒิสภา
				2525 - 2529	นายกสมาคม	สหภาพการค้าไทย

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายชาติร์ โสภณเพ็ช - ประธานกรรมการ  ความล้มเหลวทางครอบครัว - ไม่มี	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อาชีวศึกษาชั้นสูง Kwang Tai High Accountancy College</li> <li>- เพตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>- ดอนมศึกษาจาก London Regent Street Polytechnic สหราชอาณาจักร</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาการธนาคารจาก Institute of Bankers</li> <li>- สหราชอาณาจักร</li> <li>- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</li> <li>- Pepperdine University, Malibu, California ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</li> <li>- De La Salle University</li> <li>- สาธารณรัฐฟิลิปปินส์</li> <li>- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ศาสตราจารย์กิตติคุณแห่งมหาวิทยาลัยสุโขทัย</li> <li>- สาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>- Director Accreditation Program</li> </ul>	5.16	2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บมจ. ดุสิตธานี
				2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ร.ต.ท.ฉัตรชัย ปุณณะอนันต์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีส่วนจลงนาม ผูกพันบริษัท  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	80	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Advanced Management Program Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Wales สหราชอาณาจักร</li> <li>- Director Certification Program รุ่น 66/2005</li> <li>- Director Accreditation Program รุ่น 45/2005</li> </ul>	ไม่มี	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหาร	บมจ. ดุสิตธานี
				ปัจจุบัน	กรรมการสภา	วิทยาลัยดุสิตธานี
					กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาถอดถอน	บมจ. เอ็ม บี เค
					ประธานกรรมการ	บมจ. โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย)
					ประธานกรรมการ	บมจ. อิตาเลียน ไทย คีเวลอปเมนต์
					กรรมการ	มูลนิธิวีรบุรุษ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์
				2549 - 2551	สมาชิก	สมาคมนิติบัญญัติแห่งชาติ
				2535 - 2536	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บมจ. การบินไทย

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นางวรางค์ ไชยวรรณ - กรรมการ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Business Administration in Finance and Investment George Washington University, Washington D.C.</li> <li>- ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)</li> <li>- Director Accreditation Program รุ่น 60</li> <li>- Certified Financial Planner รุ่นที่ 1</li> <li>- ของสมาคมกวางแผนการเงินไทย (Thai Financial Planners Association)</li> <li>- The Invitation Life Insurance Top Executives Seminar 2008, FALIA, JAPAN</li> <li>- นักศึกษาโครงการวิทยาดูแลทุน (วทท) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 5</li> </ul>	2.58	ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. แสงโสม บ. กาญจนสิงขร บ. เฟื่องฟูนันต์ บ. ชนิกิต บ. มงคลสมัย บ. ไทยจินเนบรา เทรดดิ้ง บ. ไทยประกันชีวิต บมจ. ไทยประกันสุขภาพ บ. ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่  บ. ไทยประกันชีวิต
				2549 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	
				2550 - 2552		
				2544 - 2549	Vice President	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายเต๋นเน้ง กอศิริโสภณ - กรรมการ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	42	- Bachelor of Science in Applied Mathematics and Economics (Magna Cum Laude), Brown University ประเทศสหรัฐอเมริกา	10.31	2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Cape Nga Development Ltd.
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Home Inns and Hotels Management Inc.
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gaw Capital Partners
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ดุสิตธานี
				2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Pioneer Hospitality Siam (GBR) Ltd.
					กรรมการผู้จัดการ	Pioneer Global Group Ltd.
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Strand Hotels International Ltd.
				2543 - 2549	กรรมการ	Myanmar Hotel International Pre. Ltd. Siam Food Products Plc.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายชนินทร์ โทณวนิก - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - บุตรทำนุผู้หญิงชนัดดี ปิยะอุย - พี่ชายนางสินี เรียงประสิทธิ์	55	- Master of Business Administration, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Certification Program รุ่น 72/2006 - Director Accreditation Program รุ่น 10/2004	รวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนัดดี ปิยะอุย	ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการมหาวิทยาลัย กรรมการในคณะกรรมการลงทุน กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี Philippine Hoteliers, Inc. วิทยาลัยดุสิตธานี กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี  บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวรินทร์ สปป บ. เดอะกรังด์ เบคค ดุสิต บ. ดุสิต เวสต์วูด บ. ดุสิต เมเนจเม้นท์ Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. Dusit USA Management Inc. บ. ชนัดดีและลูก/บ. นันแอตแลนติก บ. ปิยะศิริ/บ. ธนจิรัง
				2549 - 2551	สมาชิกคณะที่ปรึกษาโรงเรียน การจัดการโรงแรมและการท่องเที่ยว	The Hong Kong Polytechnic University
				2549 - 2551	สมาชิก	สถาบันผู้ดูแลแห่งชาติ
				2549 - 2551 และ 2542 - 2543	กรรมการกิจการ	คณะกรรมการการอุดมศึกษาและ การท่องเที่ยว สถาบันผู้ดูแลแห่งชาติ
				2547 - 2551 และ 2541 - 2545	ประธาน	Asean Hotels and Restaurants Association
				2547 - 2551 และ 2541 - 2545	นายกสมาคม	สมาคมโรงแรมไทย
				2544 - 2546	ประธานอุตสาหกรรมบริการ	สภาหอการค้าไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นางสินี เกียรติประสิทธิ์ - กรรมการและเลขานุการบริษัท - กรรมการผู้รับอำนาจลงนาม ผู้แทนบริษัท  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - บุตรท่านผู้หญิงชนัตถ์ปิยะอุย - น้องสาวนายชนัตถ์ โทณวนิก	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mac Duffies Springfield, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่น 8/2555</li> <li>- Director Certification Program Refresher Course</li> <li>- Improving the Quality of Financial Reporting รุ่น 1/2006</li> <li>- Finance for Non-Financial Director รุ่น 22/2005</li> <li>- Director Certification Program รุ่น 65/2005</li> <li>- Director Accreditation Program รุ่น 9/2004</li> </ul>	รวมอยู่ใน กลุ่ม ท่านผู้หญิง ชนัตถ์ ปิยะอุย	ปัจจุบัน	กรรมการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการหัวหน้าฝ่าย ปฏิบัติการทางการเงิน กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี    บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวาริณย์ สปป บ. เดอะคอร์ดอง เบสท์ ดุสิต บ. ดุสิต เวสต์วอล์ค บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ Philippine Hoteliers, Inc. Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investmen Pvt. Ltd. Dusit USA Management Inc. บ. แอคมี พรินติ้ง / บ. ชนัตถ์และลูก / บ. นิวแอตแลนติก / บ. ปิยะศิริ / บ. ธนเจริญ



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ศาสตราจารย์หญิง รติศรี - กรรมการอิสระ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	83	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Business Administration, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- คุยมณีบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (0/2000)</li> <li>- Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- วุฒิบัตร วปอ. 2524</li> <li>- ประกาศนียบัตรอบรมกรรมการบริษัทโรงเรียนการจัดการ Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
				2545 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	กรมสรรพากร
				2545 - ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ไทยคม
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร/ ประธาน	บมจ. นวกิจประกันภัย
				2542 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการสรรหา/ ประธานคณะกรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี
				2543 - 2551	พิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ศาสตราจารย์สรเสรีชัย ไกรจิตติ - กรรมการอิสระ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธรรมศาสตร์บัณฑิต</li> <li>- เนติบัณฑิตอังกฤษ</li> <li>- Lincoln's Inn, London</li> <li>- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</li> <li>- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- Director Accreditation Program รุ่น 5/2003</li> </ul>	0.08	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา	บมจ. ดุสิตธานี
				2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
				2531 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ดุสิตธานี
				2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาอากาศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายศักดิ์ เกี่ยวการล้ำ - กรรมการอิสระ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	77	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Executive Program Stanford - National University of Singapore</li> <li>- Senior Executive Program SASIN</li> <li>- Role of the Chairman Program</li> <li>- Role of the Compensation Committee Program</li> <li>- Audit Committee Program</li> <li>- Director Certification Program</li> <li>- Director Certification Program Refresher Course</li> </ul>	ไม่มี	2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาตอบแทน / กรรมการสรรหา	บมจ. ดุสิตธานี
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาตอบแทน/กรรมการสรรหา / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์
				2553 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิแพथอาชีพฯ
				2543 - 2553	กรรมการและพหุญก	สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
						มูลนิธิแพथอาชีพฯ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายสรดิษ วิญญูรัตน์ - กรรมการอิสระ  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	72	- อบรมการธนาคาร City of London College of Banking สหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program รุ่น CP/2005	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ บ. สรชัยวิวัฒน์ บ. เอ็ม. วี. เอส. โฮสติ้ง บ. พีเอส. ดี เชียงราย บ. ไพร์ม แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) กลุ่ม โรงแรมแลนด์มาร์ค
				2525 - 2544	กรรมการบริหาร	บมจ. โพลีtec พัลลิจ
				2530 - 2541	ผู้บริหาร ด้านการตลาดและ บัตรเครดิต	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
				2500 - 2533		

คณะผู้บริหาร และประวัติ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. ท่านผู้หญิงชนัดล ปิยะอุย		รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)				
2. นายชนินทร โทณวนิก		รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)				
3. นางสินี เรียงประสิทธิ์		รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)				
4. นายกัมภีร์ สุวรรณรัต	68	- Bachelor of Business Administration University of Hawaii - Post Graduate Studies, School of Hotel, Administration, Cornell University of New York - Director Accreditation Program - Leading at a Higher Level, Dr. Ken Blanchard, Thailand Management Association - General Managers Program (GMP), Cornell University - School of Hotel Administration - Professional Development Program (PDP), Cornell University, School of Hotel Administration	ไม่มี	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร การศึกษา กรรมการสภา กรรมการ      ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/ รองประธานอาวุโส/ รองประธานบริหาร	บมจ.ดุสิตธานี วิทยาลัยดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวารีย์ สปป บ. เดอะคอร์ดอง เบลอ ดุสิต Philippine Hoteliers, Inc. บ. เว็ทคลาสส์เนชั่นอะคาร์ บ. ดุสิตไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท บมจ.ดุสิตธานี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. นายเดวิด เอียด แซดเกลตัน ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certified Hotel Administrator (CHA), American Hotel &amp; Motel Association, University of Capetown</li> <li>- Degree equivalent in Hotel Management Studies, Leeds Polytechnic University, England</li> </ul>	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บมจ. ดุสิตธานี
				2553 - 2554	Vice President of Operations Eastern China	Intercontinental Hotel Group based in Shanghai
				2552 - 2553	Director of Operations Eastern China	Intercontinental Hotel Group
				2548 - 2552	Area General Manager New Zealand & South Pacific	Intercontinental Hotel Group
				2548	Senior Vice President	Starwood Hotels & Resorts

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นายชำนาญสิริศิลป์ ชำนาญกิจ	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Business Administration, Tarleton State University, Texas, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- Bachelor of Science (Marketing) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่น 8/2555</li> <li>- Director Accreditation Program 2003</li> </ul>	ไม่มี	ปัจจุบัน 2548 - 2555 2539 - 2548	รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน กรรมการผู้จัดการ กรรมการและรองประธานบริหารอาวุโส-การเงินและปฏิบัติการ	บมจ. ดุสิตธานี บ. วัชรธนาประกันภัย Interlife John Hancock Assurance PLC.

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
7.นางจงกลณี ฉันทวรกิจ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	59	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายการเงินและบัญชี สำนักงานใหญ่ กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ.ดุสิต ไทยพรีอเพอริอัล บ. เพาเวอร์ย์ สปป บ. ดุสิต เวลต์วาศ์ บมจ. ดุสิตธานี
8. นางสาวรุณี เอนกฤทธิมงคล ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	56	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Update ระเบียบภายในและบัญชี 2555	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน  2538 - 2548  2536 - 2538  2530 - 2536	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน ส่วน โรงแรม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  หัวหน้าฝ่ายบัญชีส่วนกลาง  หัวหน้าบัญชี	บมจ. ดุสิตธานี  บ. ดุสิตโฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท  บมจ. รอยัล ปริ๊นเซส  โรงแรมดุสิต ลาгуน่าภูเก็ต



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
9. นางสาวอมรา กลวรเศรษฐี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขาวิชาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บัณฑิตบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยกรุงเทพ (เกียรตินิยมอันดับ 2)</li> <li>- Effective Minute Taking Class รุ่น 13/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Corporate Secretary Development Program 2551 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท	บมจ. ดุสิตธานี
				2551 - 2552	รองประธานฝ่ายกฎหมายและบริหารจัดการส่วนกลาง	
				2549 - 2551	ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายกฎหมายและบริหารจัดการส่วนกลาง	
				2540 - 2549	Group Director of Treasury	
				2534 - 2539	Corporate Securities & Investment Manager	
10. นายออมสิน แม่นจักร ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Law, University of Miami, School of Law ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายและบรรษัทภิบาลของประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายกฎหมายและการจัดการ	บมจ. ดุสิตธานี  บ. คิงส์เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล  บ. เซฟรอน (ไทย) ในเครือของเซฟรอน คอร์ปอเรชั่น
				2553 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	
				2537 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและเลขานุการบริษัท	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	อัตราส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
11. นายสุจิตพร ใจกานาธาน	41	- Accounting and Financial Management Specialization Certificate, Educational Institute of the American Hotel & Lodging Association	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน ส่วนโรงแรม	บมจ.ดุสิตธานี
ความสัมพันธทางครอบครัว		- Hospitality Operations Certificate, Educational Institute of the American Hotel & Lodging Association		2551 - 2554	Regional Vice President - Finance & HR for the Middle East	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
- ไม่มี		- Advanced to CPA status with the Australian Society of CPAs. Admitted as Associate Member of the Australian Society of CPAs		2548 - 2551	Director of Finance	The Ritz-Carlton Hotel Company, L.L.C.
		- Bachelor of Business (Accountancy), Royal Melbourne Institute of Technology, Australia		2545 - 2548	Regional Director of Finance	Mandara Spa Asia (a subsidiary of Steiner Leisure Limited)
				2540 - 2545	Director of Finance	The Ritz-Carlton Hotel Company, L.L.C.

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
12. นายอเล็ก โคลิน วิลลิสต์ ความสัมพันธทางครอบครัว - ไม่มี	40	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี Hotel Management, South Bank University, London, UK</li> <li>- Management DGMP Course (Cer.), Cranfield University, UK</li> </ul>	ไม่มี	พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
				พ.ค. 2554 - ต.ค. 2554	รักษาการผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
				ต.ค. 2553 - เม.ย. 2554	Resident Manager	โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
				ต.ค. 2551 - ก.ย. 2553	Executive Assistant Manager	Diplomat Radisson BLU Hotel, Bahrain
				ม.ค. 2551 - ก.ย. 2551	Hotel Manager	Claridge's Hotel, UK
				มี.ย. 2548 - ธ.ค. 2550	Executive Assistant Manager	The Ritz London, UK
13. นายชัชวาล สุขขยานนท์ ความสัมพันธทางครอบครัว - ไม่มี	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรอนุปริญญา (ปวส.) โรงเรียนพัฒนาพาณิชย์</li> <li>- ประกาศนียบัตรการบริหารการจัดการ โรงแรมมหาวิทยาลัยคอร์เนล</li> </ul>	ไม่มี	2536 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
				2534 - 2536	ผู้จัดการทั่วไป	โรงแรมเบลแอร์ ปรีนเซส กรุงเทพฯ

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ  
ชื่อย่อหลักทรัพย์  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทธุรกิจ  
ทะเบียนเลขที่  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์  
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)  
DTC  
เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานีชั้น 5 ถนนพระราม 4  
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
ธุรกิจหลักกิจการโรงแรม  
0107536000617  
+ 66 (0) 2200 9999  
+ 66 (0) 2636 3630 และ + 66 (0) 2636 3545  
[www.dusit.com](http://www.dusit.com)  
850 ล้านบาท  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ  
นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ + 66 (0) 2229 2800  
โทรสาร + 66 (0) 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

นางธนพร พันธุ์อุดม  
ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3430  
บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปส์ เอบีเอส จำกัด  
ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์  
179/74-80 ถนนสาทรใต้  
กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ + 66 (0) 2344 1000  
โทรสาร + 66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด  
เลขที่ 546 อาคารยูนิเวสท์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร  
กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ + 66 (0) 2511 1512 และ + 66 (0) 2513 1976  
โทรสาร + 66 (0) 2938 1247 และ + 66 (0) 2938 1957