ANNUAL REPORT 2012

SNC

รายงานประจำปี 2555

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

วิสัยทัศน์ / VISION

(SNC : SUPERSTORE)

เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์ และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมรถยนต์, เครื่องทำความเย็น, เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเลคทรอนิค

An ultimate ONE STOP SHOP & SERVICE CENTER of variety products and comprehensive services in Automotive, HVAC systems (Heating Ventilation & Air Conditioning), Electrical Appliances and Electronics industries.

พันธกิจ / MISSION

1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก — Quality First
   Regard of the quality of products first.
2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า — Differentiation
   Create a wide variety of products and services to meet all kinds of customers.
3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ — Cost Effectiveness
   Create quality products at a price that customer can buy to compete.
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว — Quick Response
   Meet customer needs with speed.
5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว — Flexible Manufacturing System
   Adjust production systems to take away flexibility to rapidly changing environment.
6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม — Focus on Products and Stakeholders
   Focus on products that are environmentally friendly and stakeholders, both direct and indirect.
7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด — Service Mind
   A mental switch and signal intentions on the service to customers satisfaction.

SNC Group

Western Side

Paradise Plastic Co., Ltd.

SNC Cooling Supply Co., Ltd.

Immortal Parts Co., Ltd.

Toptech Diamond Tools Co., Ltd.

International Techno Pipe Co., Ltd.

Eastern Side

SNC Former Plc. Branch 4

SNC Pyongsan Evolution Co., Ltd.

Ultimate Parts Co., Ltd.

Infinity Parts Co., Ltd.

SSM Automation Co., Ltd.

SNC Former Public Company Limited

The International Leader in Manufacturing of Industrial Components and Parts

โครงการความร่วมมือพัฒนาความรู้และทักษะนักศึกษาอาชีวศึกษา เพื่อผลิตช่างอุตสาหกรรม

SNCพัฒนา "คน" และ คนพัฒนา "สังคม"

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	2
สารจากประธานกรรมการบริหาร	3
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	5
ข้อมูลทั่วไป	19
ปัจจัยความเสี่ยง	22
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	27
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	49
ข้อพิพาททางกฎหมาย	51
โครงสร้างเงินทุน	51
การจัดการ	53
การควบคุมภายใน	82
รายการระหว่างกัน	84
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	85
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	86
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	87
รายละเอียดการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย	95
รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18/2555	96
ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น	106
งบการเงิน	108

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2555 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากของบริษัทฯ สืบเนื่องจากมหาอุทกภัยในปลายปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดหาสถานที่แห่งใหม่ เพื่อย้ายโรงงานผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรถยนต์และเครื่องปรับอากาศอาคาร ที่เคยตั้งอยู่ที่บริเวณเดียวกับสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ และที่อื่นให้มาอยู่รวมกันและปลอดภัยจากภัยน้ำท่วม การก่อสร้างได้แล้วเสร็จและสามารถย้ายโรงงานไปในที่แห่งใหม่ได้เมื่อปลายปี ทั้งนี้ผู้บริหารและพนักงานได้ทุ่มเททำงานกันอย่างเต็มที่ เพื่อผลิตสินค้าส่งมอบให้ได้ตามความต้องการและต้องเคลื่อนย้ายโรงงานไปที่แห่งใหม่ให้แล้วเสร็จในเวลาอันสั้น

ในด้านภาวะของอุตสาหกรรมที่อยู่ในสายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องปรับอากาศ และเครื่องใช้ไฟฟ้า มีการฟื้นตัวและเติบโตอย่างมากในปี 2555 โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมยานยนต์ที่มีการผลิตเพิ่มขึ้นมากถึง 2.4 ล้านคัน และสูงกว่าปี 2554 ถึงร้อยละ 67 และยอดผลิตเพื่อตลาดในประเทศก็มีสัดส่วนที่สูงมากถึงร้อยละ 59 จากความต้องการที่เพิ่มขึ้น และจากผลของนโยบายรถคันแรกของรัฐบาลที่ทำให้มียอดซื้อรถสูงกว่า 1.2 ล้านคัน ส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2555 และต่อเนื่องถึงปี 2556

ด้านผลประกอบการ บริษัทฯ สามารถสร้างยอดขายได้ 7,648 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิ 494 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าผลประกอบการของปี 2554 ทั้งนี้ต้องขอเรียนชี้แจงว่า ในส่วนของยอดขายที่ลดลงนั้น เป็นผลมาจากยอดสั่งผลิตเครื่องปรับอากาศรุ่นใหม่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ส่วนผลกำไรที่ลดลง สาเหตุสำคัญมาจากค่าใช้จ่ายที่เป็นรายการพิเศษ จากการที่ต้องเคลื่อนย้ายบางโรงงานไปที่ตั้งชั่วคราว รวมกับค่าใช้จ่ายในการย้ายไปที่โรงงานใหม่ และมีค่าใช้จ่ายคงที่เพิ่มขึ้น

ส่วนแนวโน้มในอนาคต จากการที่บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจลงทุนใหม่หลายโครงการ ทั้งการร่วมหุ้นในธุรกิจ โดยถือสัดส่วนหุ้นข้างมากในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด และการซื้อกิจการ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด รวมทั้งการก่อตั้งธุรกิจใหม่ในนามบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด และการเข้าไปบริหารในบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ดังนั้น บริษัทฯ จะมีความพร้อมอย่างยิ่งจากฐานผลิตในที่แห่งใหม่ที่สามารถรองรับการขยายตัว รวมทั้งการเริ่มดำเนินการของธุรกิจใหม่ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น คาดว่าบริษัทฯ จะเติบโตอย่างมั่นคง และมีฐานธุรกิจที่กว้างมากยิ่งขึ้น และด้วยความพร้อมของบุคลากร ผมจึงมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะมีแนวโน้มเติบโตที่ดีในระยะยาว

ด้วยความขอบคุณ

(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานกรรมการบริหาร

เรียน ผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ก่อนอื่นต้องขอโทษท่านผู้ถือหุ้น ที่ผมและผู้บริหารทุกคน ไม่สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโต 20% ตามที่ได้สัญญาไว้ โดยในปี 2555 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 494 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปี 2554 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 520 ล้านบาท สาเหตุหลักๆ ผมได้อธิบายไปแล้วบางส่วนก่อนหน้านี้

สำหรับเหตุการณ์สำคัญๆ ในปีที่ผ่านมา คือ 1) บริษัทฯ มีการย้ายโรงงานในกลุ่มจังหวัดสมุทรปราการไปอยู่ที่ใหม่ บริเวณวัดลาดหวาย ใช้เวลาเดินทางจากที่ตั้งเดิม 10 นาที บนเนื้อที่การผลิตกว่า 30,000 ตารางเมตร พร้อมกับมีการลงทุนในเครื่องจักรอีกกว่า 200 ล้านบาท สร้างอาคารฝึกอบรม 3 ชั้นพร้อมห้องอาหารเพื่อรองรับพนักงานจำนวนกว่า 1,200 คน เนื้อที่เกือบ 3,500 ตารางเมตร 2) มีการร่วมลงทุนกับบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ในวงเงิน 80 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น 60% ทำธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องมือพิเศษที่ทำจากเพชร สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า (Special diamond tools) ซึ่งสามารถทำกำไรได้ค่อนข้างดี

ในปี 2556 บริษัทฯ จะมีการลงทุนการผลิตอุปกรณ์ถ่ายเทความเย็นความร้อน (Heat Exchanger) ที่ใช้ได้ทั้งเครื่องปรับอากาศในรถยนต์และอาคารที่อยู่อาศัย โดยใช้เงินลงทุนในวงเงิน 400 - 500 ล้านบาท โดยอาคารโรงงานจะตั้งอยู่บนเนื้อที่ 25 ไร่ ติดกับบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด จังหวัดระยอง โดยจะเริ่มผลิตสินค้าตัวอย่างในปลายปี 2556 และเริ่มรับรู้รายได้ต้นปี 2557

เป็นที่ทราบกันทั่วไปว่า ในปี 2558 กลุ่มประเทศในอาเซียน 10 ประเทศ จะมีการรวมตัวกันเป็นหนึ่งเพื่อการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ และความมั่นคง ซึ่งจะก่อให้เกิดอุปสงค์ในทุกๆ ด้านเพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันด้านอุปทานเราคงต้องแข่งขันกันในระหว่างประเทศเพื่อนบ้านในกลุ่ม จากต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มขึ้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และปัจจัยอื่นๆ อีกที่มีผลกระทบ ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับทิศทางของธุรกิจที่มีการพึ่งพาแรงงานเข้มข้นไปสู่ธุรกิจที่มีมูลค่าเพิ่มสูงกว่า กล่าวคือ การใช้เทคโนโลยีในการผลิตสินค้าที่มีการพัฒนาด้านนวัตกรรม ซึ่งต้องพึ่งพาทรัพยากรที่สำคัญคือ ทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการยกระดับขีดความสามารถของประเทศไทย บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมี วิทยาลัยเทคนิคมหาสารคาม และวิทยาลัยเทคนิคร้อยเอ็ด เป็นวิทยาลัยนำร่อง เพื่อพัฒนาศักยภาพนักเรียนในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) และในระดับปริญญาตรีได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (บางมด) โดยจะมีการพัฒนาพนักงาน นักเรียนในระดับปวส. และปริญญาตรี ทั้งด้านวิชาการและทักษะ ภายใต้ชื่อโครงการว่า “โรงเรียนในโรงงาน และโรงงานในโรงเรียน” กล่าวคือ จะให้มีการเรียนการสอนฝึกอบรมนักเรียนในโรงงานเพื่อให้เกิดการเรียนการสอนในสายการผลิตจริง และในขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้นำเครื่องจักรอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องไปติดตั้งไว้ที่วิทยาลัย เพื่อให้ครู อาจารย์ ใช้สอนนักเรียนพร้อมกับมีการผลิตจริง โดยบริษัทฯ จะมีการสั่งซื้อสินค้าที่ผลิตจากเครื่องจักรเหล่านั้น โครงการเหล่านี้ได้ดำเนินมาสู่ปีที่สามแล้ว คาดว่าก่อน ปี 2558 การเตรียมตัวด้านบุคลากรในระดับต้นและระดับกลาง น่าจะประสบความสำเร็จเพื่อการแข่งขันที่จะเกิดขึ้น และเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา ได้มีโอกาสฝึกงานในสายการผลิตจริงๆ ซึ่งตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเมื่อจบการศึกษาแล้วจะสามารถประกอบอาชีพได้อย่าง “มืออาชีพ” และ

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการต่อยอดความรู้และทักษะให้กับพนักงานและนักเรียนระดับปวส. โดยบริษัทฯ ให้ทุนการศึกษาส่งไปเรียนในระดับปริญญาตรี ที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (บางมด) ปีละ 80 - 100 คน โดยไม่มีสัญญาผูกพัน เพื่อให้นักศึกษาเหล่านี้เมื่อจบออกไปแล้วสามารถที่จะเป็นเจ้าของกิจการในอนาคตอันใกล้อย่างมีคุณภาพ ซึ่งเป็นการคืนกำไรสู่สังคมที่มีคุณค่ายิ่ง

สำหรับนโยบายด้านการเงินเกี่ยวกับการลงทุน บริษัทฯ จะใช้วงเงินที่มีอยู่กับสถาบันการเงิน ซึ่งจะก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยและกระทบต่อผลกำไรสุทธิในระยะหนึ่ง

ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ผมและพนักงานทุกคนพยายามพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เพื่อให้ได้ต้นทุนที่ต่ำลง พร้อมกับแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่ต้องใช้เทคโนโลยี (ก่อให้เกิดการลงทุน) เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มของสินค้าให้มากกว่าเดิม ซึ่งจะทำให้ผลประกอบการดีขึ้นในทุกๆ มิติ จะได้นำผลที่ได้มาเป็นผลตอบแทนการลงทุนแก่ท่านผู้ถือหุ้น พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของพนักงาน ตลอดจนการลงทุนในวิธีต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

เพื่อให้มีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของกิจการ ผมและผู้บริหารทุกคน มีความประสงค์ที่จะเปิดรับข้อมูลข่าวสารจากท่านผู้ถือหุ้นในหลายๆ ความเห็น ผ่านทาง snc@sncformer.com เพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนของพวกเราทุกคน

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)
ประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	65	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Science, Textile Technology, University of Leeds, U.K - ปริญญาตรี อุตสาหการโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 1 - หลักสูตร DCP รุ่นที่ 83 - หลักสูตรวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 5 - International Advanced Management Program, MIT, USA - หลักสูตรการป้องกันประเทศภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ.4414 - ทุน Hubert Humphrey Fellowship ด้าน Planning & Resource Management, Massachusetts Institute of technology, USA.	ไม่มีการถือหุ้น	-	2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 2 วาระ	6/6
						<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u>		
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์เอเซียพลัส จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)	
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นวตกรรมจามจุรี จำกัด	
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย แอร์ไลน์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสพีซี โฮมไอเดีย จำกัด	
						<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	-ไม่มี-	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	55	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA. - อบรมหลักสูตร The Senior Executive Program (SEP) สถาบัน Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 31 - อบรม DCP รุ่นที่ 55	10,741,666 หุ้น คิดเป็น 3.73%	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2542 - 2554 2542 - ปัจจุบัน 2549 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	6/6
					<u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>		-ไม่มี-	

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 3. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง กรรมการอิสระ	73	- Ph.D ผู้นำพฤติกรรมมนุษย์ เชี่ยวชาญการพัฒนาการเมือง Alliance International University - MA พัฒนาการเมือง Loyola University California - BA รัฐศาสตร์การเมือง University of Manila (Honor student)	ไม่มีการถือหุ้น	-	2551 - ปัจจุบัน 2547 - 2551 2543 - 2549 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดนครราชสีมา -ไม่มี-	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 3 วาระ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วุฒิสภา	5/6
 4. นายสุรพล แย้มเกษม กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการ CSR กรรมการ CG	54	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 20 - อบรม DCP รุ่นที่ 55	263,674 หุ้น คิดเป็น 0.09%	ผู้บริหาร	2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2542 - 2554 2549 - 2554 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจ ทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและกรรมการ กรรมการ CSR, กรรมการ CG กรรมการ กรรมการ -ไม่มี-	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	6/6

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 5. นายสมบุญ เกิดหลิน รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย กรรมการ	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 32	23,074 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2542 - 2554 2549 - 2554 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ -ไม่มี-	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด -ไม่มี-	6/6
 6. นายสามิตต์ ผลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการสรรหาและกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	45	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรม DAP รุ่นที่ 33	420,445 หุ้น คิดเป็น 0.15%	ผู้บริหาร	2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2549 - 2554 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ -ไม่มี-	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด -ไม่มี-	6/6

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 7. นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ	54	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรม DAP รุ่นที่ 12	21,800 หุ้น คิดเป็น 0.01%	-	2547 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 5 วาระ บริษัท สารินพรอพเพอร์ตี้ จำกัด -ไม่มี-	6/6
 8. นายสุกิจ พันธ์วิศวาส กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ CSR กรรมการ CG	48	- ปริญญาโท Private and Public Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - Certificate in Management, University of California, Berkeley, CA, USA - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - อบรม DAP รุ่นที่ 12	2,000 หุ้น คิดเป็น 0.001%	-	2547 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ CSR, กรรมการ CG <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 5 วาระ บริษัท เดอะวินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด บริษัท โอ้ล่าล่า ออนไลน์ จำกัด PT. WINNER INTERACTIVE CO., LTD. Oh LaLa Online Pte. (Singapore) บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอเชียแปซิฟิค จำกัด บริษัท เควสท์ มีเดีย จำกัด บริษัท ดีไอดี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท วินเนอร์ ออนไลน์ จำกัด บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ยูเนี่ยนคอนซัลแทนต์ จำกัด -ไม่มี-	5/6

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 9. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ CSR ประธานกรรมการ CG	70	- ปริญญาเอก รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - ปริญญาโท พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มีการถือหุ้น	-	2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2551 2551 - 2551 2550 - 2551 2543 - 2549	กรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ CSR ประธานกรรมการ CG ประธานกรรมการ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร กรรมการบริหาร สมาชิกวุฒิสภาจังหวัดมหาสารคาม การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ : 2 วาระ สถาบันการพละศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม กระทรวงศึกษาธิการ รัฐสภา พรรคพลังประชาชน วุฒิสภา -ไม่มี-	6/6
 10. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	61	- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรีนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มีการถือหุ้น	-	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) วาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ: 1 วาระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) -ไม่มี-	4/6

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 11. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม กรรมการ	48	- Master of Business Administration, University of Pennsylvania (USA) - Master of Science, Industrial Engineering, University of Michigan (USA) - อบรม DAP รุ่นที่ 9	ไม่มีการถือหุ้น	ตัวแทน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่	2551 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการ กรรมการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไพรเวท อิควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) -ไม่มี-	6/6
 12. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ สาขา 4 และกรรมการบริษัทย่อย	46	- ปริญญาโท SHIZUOKA UNIVERSITY (JAPAN) MECH.ENGINEERING - ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2533 - 2551	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4 บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ จำกัด -ไม่มี-	6/6

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 13. นายศิริชัย สุขวัฒนกุล กรรมการบริษัทย่อย	49	- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2547 - ปัจจุบัน 2539 - 2555	กรรมการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการผู้จัดการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด บริษัท เปอร์มาเฟล็กซ์ จำกัด -ไม่มี-	N/A
 14. นายพงษ์เดช ศรีวชิรประดิษฐ์ ประธานกรรมการบริหาร บริษัทย่อย	49	- ปริญญาโทวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาเทคโนโลยีการบริหาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรีรัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - Diploma of Human Resources Development, ILO Japan (นักเรียนทุนองค์การแรงงานระหว่างประเทศ) - Certificate of Solving Human & Organization Problems ,AOTS ,Japan - Certificate of The Executive Program on Corporate Management, AOTS, Japan	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2552 - 2554 2549 - 2552 <u>ประวัติการทำงานภาคสังคม</u> 2547 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2552 - 2554	ประธานกรรมการบริหาร ผู้จัดการทั่วไป สายงานบริหารธุรกิจ ผู้จัดการทั่วไป สายงานสื่อสารองค์กร ผู้จัดการส่วนอุตสาหกรรมสัมพันธ์ ภูมิภาคเอเชียโอเชียเนีย รองประธานกรรมการบริการ กรรมการวิทยาลัยชุมชนแห่งชาติ ผู้พิพากษาสมทบ รองประธาน อุปนายก ประธาน <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด บริษัท ไทยฮอนด้า แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด บริษัท เอเชี่ยน ฮอนด้า มอเตอร์ จำกัด สำนักงานใหญ่ภูมิภาคเอเชีย โอเชียเนีย บริษัท เอเชียน ฮอนด้ามอเตอร์ จำกัด สำนักงานใหญ่ภูมิภาคเอเชีย โอเชียเนีย สถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กระทรวงศึกษาธิการ ศาลแรงงานกลาง สหพันธ์รถจักรยานยนต์อาเซียน สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ไทย -ไม่มี-	N/A

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 15. นายจตุรงค์ พิศุทธ์สินธุ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย	47	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	150,000 หุ้น คิดเป็น 0.05%	ผู้บริหาร	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด -ไม่มี- -ไม่มี-	N/A
 16. นายสุพจน์ ธีรพงษ์ กรรมการผู้จัดการ บริษัทย่อย	63	- ปริญญาตรีการจัดการทั่วไป (การบริหารการผลิต) มหาวิทยาลัยราชภัฏฉะเชิงเทรา	17,290 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2548 - 2553 2515 - 2547	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ ผู้จัดการโรงงาน <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 1 บริษัท ซันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็คทริค จำกัด -ไม่มี-	N/A

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 17. นายกิตติ ชั้นเชิงกิจ กรรมการผู้จัดการ สาขา 2 กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - 2553 2551 - 2554 2524 - 2551 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ Senior Vice President Executive Manager -ไม่มี-	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2 บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท ซันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็คทริค จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเออร์ อิเล็คทริค ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	N/A
 18. นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	69	- Mechanical of Nakatsu Technical Senior High School	1,226,667 หุ้น คิดเป็น 0.43%	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2549 - 2554 2547 - 2551 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการ -ไม่มี-	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สนญ. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	N/A

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้น และสัดส่วน การถือหุ้น (%)	ความ สัมพันธ์ กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 19. นายเคนจิ โคดามะ กรรมการผู้จัดการร่วมสาขา 2 กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	66	- Osaka Technical College	1,751,667 หุ้น คิดเป็น 0.61%	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2551 - 2553 2547 - 2551 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการ -ไม่มี-	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	N/A
 20. นายซังโฮ คิม กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	54	- Bachelor of Engineer in Electrical Engineering from Han Yang University (Korea)	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2555 - 2555 2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2546 - 2550 2528 - 2546 <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการ Senior Manager in Material Group of Air Conditioner Senior Manager -ไม่มี-	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 4 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด บริษัท ดองชุง อิเล็คทรอนิคส์ จำกัด LG Electronics (Thailand) Co., Ltd. LG Electronics (Korea) Co., Ltd.	N/A

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 21. นายโยชิทาเกะ คอนโนะ กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	64	- Mechanical Engineering of Tohoku Gakuin University	20,042 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2552 - 2554 2549 - 2551	กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการผู้จัดการร่วม กรรมการบริหาร <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด -ไม่มี-	N/A
 22. นายโทชิยูกิ โคเซกิ กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	62	- Miyagi Prefectural Shiroishi Technical Senior High School	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2553 - 2554	กรรมการผู้จัดการร่วม Executive Chief Engineer Executive Director <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด บริษัท เคฮิน เอเชีย (กรุงเทพ) จำกัด บริษัท เคฮิน เอเชีย (กรุงเทพ) จำกัด -ไม่มี-	N/A

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 23. นายนาโอยูกิ นิชิโน่ กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	49	- Doshisha University, Department of Law	ไม่มีการถือหุ้น	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2554 - 2555 2550 - 2553	กรรมการผู้จัดการร่วม Staff of Planning Department procurement Seconded <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด บริษัท เด็นโซ่ จำกัด บริษัท เด็นโซ่ จำกัด -ไม่มี-	N/A
 24. นายแจวา จอง กรรมการผู้จัดการร่วม บริษัทย่อย	49	Bachelor of Engineer in Industrial Engineering from University of OLSAN (Republic of Korea)	250,000 หุ้น คิดเป็น 0.09%	ผู้บริหาร	2555 - ปัจจุบัน 2553 - 2555 2550 - 2552 2545 - 2552	Co - Managing Director Senior Managing Director Executive Managing Director Managing Director	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อิโวลูชั่น จำกัด PYONGSAN America Inc. PYONGSAN GROUP PYONGSAN International (Thailand) Co., Ltd.	N/A

ชื่อ-สกุล ตำแหน่งปัจจุบัน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น (%)	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง			การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปี 2555
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน	
 25. นายรัฐภูมิ นันทปถวี รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	40	ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรทางการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	14,309 หุ้น คิดเป็น 0.01%	ผู้บริหาร	2550 - ปัจจุบัน 2547 - 2550 2540 - 2546	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ <u>การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น</u> <u>ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้ง</u> <u>ทางผลประโยชน์ต่อบริษัท</u>	กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอรส์ เอบีเอเอส จำกัด -ไม่มี-	6/6

หมายเหตุ : 1) กรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (รายละเอียดนิยามความเป็นอิสระในรายงานประจำปี)
2) กรรมการลำดับที่ 2 5 6 และ 10 มีส่วนได้เสียในวาระที่ 5 เรื่อง การเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 19/2556
3) ความสัมพันธ์กับบริษัท หมายถึง ความสัมพันธ์ในการบริหารงาน ผู้ให้บริการทางด้านวิชาชีพ หรือทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ทะเบียนเลขที่ 01075 47000 371 มีชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า SNC เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนมีนาคม 2537 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น และรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 287,777,339 บาท โดยมีบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 333/3 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964 โฮมเพจบริษัท www.sncformer.com

ที่ตั้งสาขา 2 :
128/888 หมู่ที่ 1 ถ.เทพารักษ์ ต.บางเสาธง
อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ 0-2763-8961-3 โทรสาร 0-2763-8964

ที่ตั้งสาขา 4 :
49/40 หมู่ที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง
ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230
โทรศัพท์ 0-3849-3400-19 โทรสาร 0-3849-3423-4

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด 333/6 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด 88/9, 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3618, 0-3889-3619	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	220 ล้านบาท หุ้นสามัญ 22,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	99.99%

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรง			
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด สำนักงานใหญ่ 333/2, 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0370-76 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0369, 0-2108-0377 ที่ตั้งสาขา 242/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2705-6750-1, 0-2706-6753-4 โทรสาร 0-2706-6952	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ สำหรับเครื่องทำความเย็น	70 ล้านบาท หุ้นสามัญ 700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 333/5 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0378-82 โทรสาร 0-2763-8964	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานพาหนะ	30 ล้านบาท หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ต.บางปลา อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2182-1275-82 โทรสาร 0-2182-1283-4	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ ที่ประกอบด้วยเหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์	80 ล้านบาท หุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	60%
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด 99/1 หมู่ที่ 3 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0-2397-9140-50 โทรสาร 0-2397-9151-2	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ สำหรับเครื่องทำความเย็น (ยังมิได้ดำเนินงาน)	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด 333/4 หมู่ที่ 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ 10560 โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8	ผลิตอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ (ยังมิได้ดำเนินงาน)	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ชื่อและที่ตั้งบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด			
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3620-27 โทรสาร 0-3889-3619	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องแช่แข็งถนอมอาหาร	40 ล้านบาท หุ้นสามัญ 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด 88/18 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	20 ล้านบาท หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	99.99%
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 โทรศัพท์ 0-3889-3619 โทรสาร 0-3889-3620	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	100 ล้านบาท หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท	49%

1.3 ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยชั้น 4, 6, 7
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
195 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ สาทรใต้
แขวงยานนาวา กรุงเทพ 10120
โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

นักลงทุนสัมพันธ์ : คุณสุรพล แย้มเกษม
เลขานุการบริษัท : คุณรัตนาภรณ์ ลีนะวัต
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อจังหวัดสมุทรปราการ 10560
โทรศัพท์ 0-2108-0360-66 (อัตโนมัติ 7 สาย) โทรสาร 0-2108-0367-8

2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตของบริษัท คือ ทองแดง อลูมิเนียม ทองเหลือง เหล็กแผ่น และเม็ดพลาสติก โดยทองแดงเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีลักษณะเป็นสินค้าประเภท Commodity ที่ประเทศไทยต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ราคาซื้อขายเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก ความผันผวนของราคาทองแดงอาจส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทได้วางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงในอนาคตโดย

1. จับคู่ราคาซื้อทองแดงให้เท่ากับต้นทุนที่ใช้กำหนดราคาขาย โดยบริษัทสามารถเลือกซื้อทองแดง ได้จากซัพพลายเออร์รายใหญ่ 3 ราย เพื่อให้ได้ราคาซื้อที่เท่ากับราคาขาย
2. สั่งซื้อทองแดงในปริมาณที่ไม่เกินกว่าที่จะผลิตและขายให้กับลูกค้า โดยกำหนดให้มีการประชุมกับลูกค้าอย่างชัดเจนสำหรับจำนวนการซื้อและขายแต่ละเดือน
3. ควบคุมการสั่งซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังให้มีปริมาณสินค้าคงเหลือในมือน้อยที่สุด
4. ลูกค้าสั่งจองทองแดงกับซัพพลายเออร์ โดยบริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าสั่งจองและใช้ในการกำหนดราคาขายกับลูกค้า

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย มียอดรายได้รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37 หากลูกค้ารายนี้ยกเลิก หรือลดปริมาณการว่าจ้างลงอย่างมีนัยสำคัญ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ดี บริษัท มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายดังกล่าว โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาลูกค้าไม่เคยยกเลิกการว่าจ้างผลิตกับบริษัท เนื่องจากบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นต่อบริษัท และมีแนวโน้มของการทำธุรกิจร่วมกันมากขึ้นในอนาคต โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) และแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าตั้งแต่เริ่มต้น ซึ่งส่งผลให้บริษัท และลูกค้ามีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกันอย่างแน่นแฟ้น และเพื่อเป็นการกระจายสัดส่วนการขาย บริษัทได้มีการจัดหาลูกค้าใหม่เพิ่มเติม โดยการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่ม ODM และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยัง ได้มีการเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มงานพลาสติก ส่งผลให้จำนวนลูกค้ารายย่อยของบริษัทมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน

2.3 ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศในอาคารและเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้นหากลูกค้าย้ายฐานการผลิตเครื่องปรับอากาศไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าประเทศไทยในอนาคต เช่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้

อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนการผลิตของเครื่องปรับอากาศทั้งหมด ซึ่งการย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นนั้น อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า เช่น ท่อทองแดง เกิดสนิมจากสภาวะอากาศที่ชื้น หรือหักงอเนื่องจากบรรจุภัณฑ์ และกระบวนการขนส่ง รวมถึงต้นทุนของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่งและค่าประกันภัยสินค้า

นอกจากนี้ปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าที่คงฐานการผลิตอยู่ในประเทศไทย โดยไม่ย้ายไปประเทศจีนและเวียดนาม ได้แก่ ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ ปัญหาความขัดแย้งทางด้านเชื้อชาติซึ่งส่งผลให้การบริหารงานเกิดความไม่คล่องตัว รวมถึงยังไม่มีสาธารณูปโภคที่ครบครันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยที่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเทียบเท่าประเทศไทย

2.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบและการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ โดยมี Credit term ประมาณ 30 - 60 วัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงอาจกระทบต่อผลการดำเนินงาน ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทั้งจำนวน โดยบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 7.5% ของต้นทุนขายรวม และยอดขายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 1.5% ของยอดขายรวม

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

วันที่ 30 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับสั่งทำ ซ่อมแซม ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์ โดยการซื้อหุ้นทุนร้อยละ 60 การมีอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ทำให้เกิดการผนึกกำลังในการบริหารงานร่วมกัน ขยายตลาดเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ประหยัดเวลาและขั้นตอนในการสร้างองค์กร ประหยัดเวลาในการสร้างทีมงาน ต้นทุนการผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการชดเชยซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

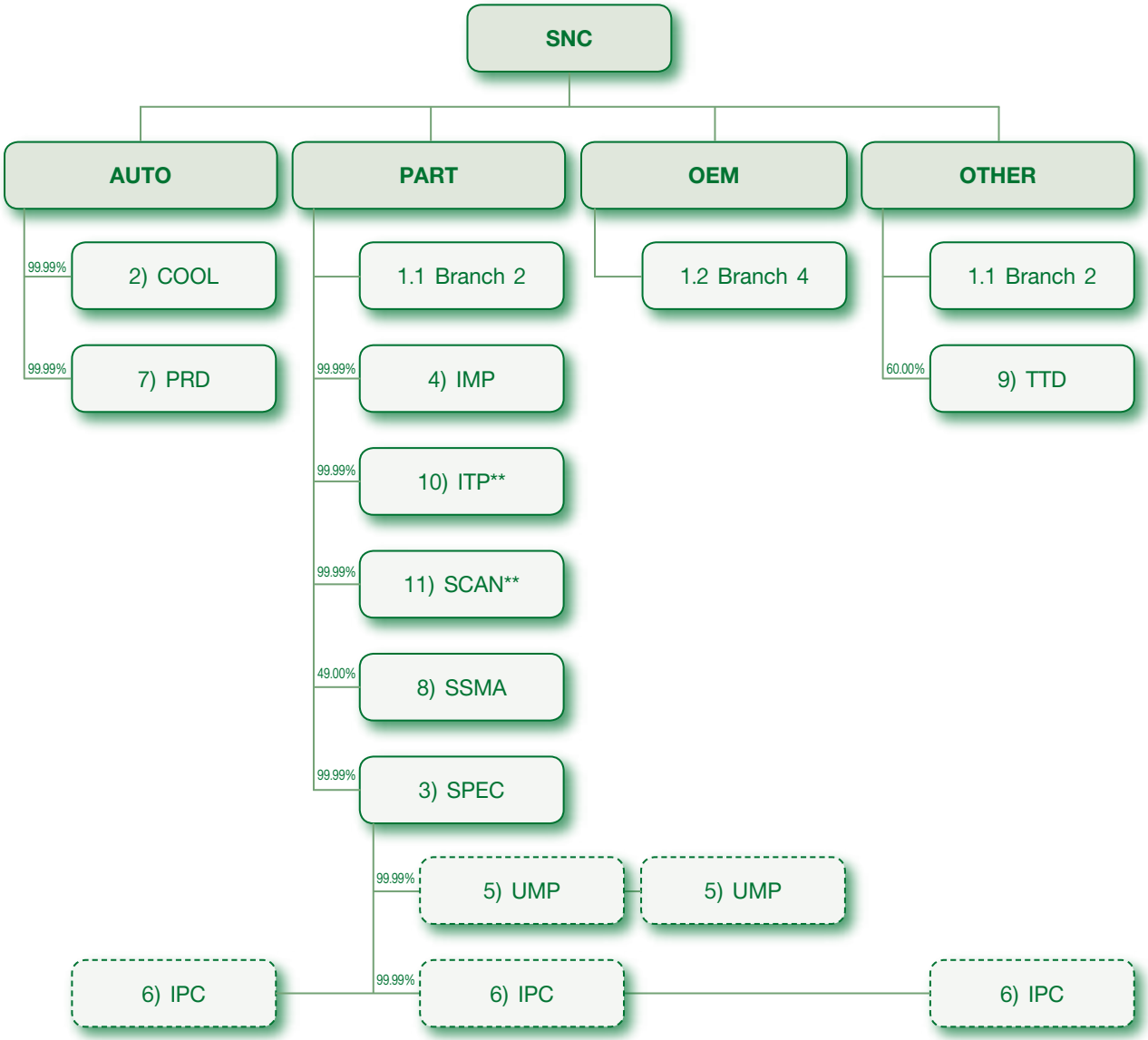
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มซึ่งรวม SNC ด้วยทั้งสิ้น 11 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 7 บริษัท (ยังไม่ได้ดำเนินงาน 2 บริษัท) และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท และกิจการที่ควบคุมร่วมกันจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO = ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
PART = ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
OEM = รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น
OTHER = การดำเนินงานอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนเครื่องซักผ้า เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยเหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์

ที่	กลุ่มบริษัท	ประเภทธุรกิจ			
		AUTO	PART	OEM	OTHER
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)				
	1.1 สาขา 2 (Branch 2)		✓		✓
	1.2 สาขา 4 (Branch 4)			✓	
2	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	✓			
3	บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)		✓		
4	บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (IMP)		✓		
5	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)		✓	✓	
6	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	✓	✓		✓
7	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	✓			
8	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด (SSMA)		✓		
9	บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด (TTD)				✓
10	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด (ITP) (เริ่มดำเนินงานปี 2556)		✓		
11	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) (ยังมิได้ดำเนินงาน)		✓		

โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการประกอบธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สรุปตามแผนภาพได้ดังนี้



——————— หมายถึง ถือหุ้นโดยตรง

- - - - - - - - - - - - - - - หมายถึง ถือหุ้นโดยอ้อม

** ยังมิได้ดำเนินการ

3.3 โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจแยกตามประเภทธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจปี 2553-2555 มีดังต่อไปนี้

ประเภท	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ						
AUTO	562	7	663	8	948	13
PART	2,435	30	2,661	32	3,166	42
OEM	4,946	60	4,638	56	2,961	39
OTHER	209	3	322	4	433	6
รวมในประเทศ	**8,152**	**100**	**8,284**	**100**	**7,508**	**100**
ต่างประเทศ						
AUTO	8	8	10	25	6	5
PART	1	1	-	-	2	2
OEM	87	91	30	75	107	92
OTHER	-	-	-	-	1	1
รวมต่างประเทศ	**96**	**100**	**40**	**100**	**116**	**100**
รวมทั้งสิ้น						
AUTO	570	7	673	8	954	12
PART	2,436	30	2,661	32	3,168	42
OEM	5,033	60	4,668	56	3,068	40
OTHER	209	3	322	4	434	6
รวมทั้งสิ้น	**8,248**	**100**	**8,324**	**100**	**7,624**	**100**

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 สายผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

4.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

4.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

4.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

4.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

4.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก

4.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

4.3 รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น

4.4 การดำเนินงานอื่นๆ

4.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนสำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์ โดยเป็นส่วนประกอบของท่อที่ทำมาจากอลูมิเนียม นำมาขึ้นรูปและประกอบเข้ากับชิ้นส่วนโลหะต่างๆ และประกอบเป็นชุดจำหน่ายให้กับผู้ประกอบเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ ซึ่งจะส่งมอบและจำหน่ายให้แก่โรงงานผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป ตัวอย่างของสินค้า เช่น Inlet/Outlet Pipe Assembly, Header, Suction Pipe, Flange Inlet/Outlet, Pipe and Hose Assembly, Liquid Pipe, Pipe Assembly with Flange, Discharge Pipe, Insulator Pipe Assembly, Hose-Heather Assembly, Compressor Part โดยมีการเพิ่มส่วนของผลิตภัณฑ์ในชิ้นส่วน Plastic และ Sheet Metal Fabrication โดยสามารถแบ่งสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจรถยนต์ได้ดังนี้

1. Machine Part

ผลิตภัณฑ์ Machine Part เป็นการขึ้นรูปจากวัตถุดิบประเภทอลูมิเนียม, Extradition, Dai - Casting, ท่อแสตนเลส, เหล็ก, ทองเหลือง โดยใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์, ปั๊มน้ำมันดีเซล คอมเพรสเซอร์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ Machine Part จะผลิตเพื่อประกอบภายใน และส่งให้กับกลุ่มลูกค้า เช่น Valeo, Denso, Keihin, Halla, Calsonic เป็นต้น

สินค้า	ลูกค้า	ค่ายรถ
Connector	Valeo	Mitsubishi
	Denso	Toyota
	Keihin	Honda
	Halla	GM, Ford
Yoke	SNSS	Isuzu, GM

2. Aluminum Pipes

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Aluminum Pipes เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับ Connector อลูมิเนียม โดยเป็นส่วนประกอบของระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ซึ่งส่งให้กับลูกค้า Valeo, Denso, Halla, Calsonic

สินค้า	ลูกค้า	ค่ายรถ
Pipe Liquid	Valeo	Mitsubishi
Pipe Suction	Denso	Toyota
Pipe Discharge	Halla	GM, Ford
Pipe Inlet	Calsonic	Isuzu
Pipe Outlet		

3. Steel Pipes

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Steel Pipes เป็นการประกอบท่อเหล็กกับ Bracket เหล็ก และมีการชุบผิว MF-Zn+3 และ EDP โดยเป็นส่วนประกอบของระบบระบายความร้อน กลุ่มลูกค้าหลักคือ Denso, Calsonic, Halla

สินค้า	ลูกค้า	ค่ายรถ
Water Pipe	Denso	Toyota
	Calsonic	Isuzu
	Halla	Ford

4. Hose Assembly

เป็นการประกอบท่ออลูมิเนียมกับสาย Hose ใช้ในระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ ผลิตในกลุ่มลูกค้า Valeo ซึ่งใช้ในรถยนต์ Mitsubishi Triton และ Pajero Sport ทั้งขายภายในประเทศและส่งออก

สินค้า	ลูกค้า	ค่ายรถ
Hose Discharge	Valeo	Mitsubishi
Hose Suction		
Hose Liquid		

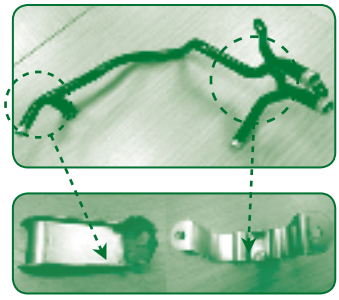
5. Plastic

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Plastic สำหรับระบบปรับอากาศภายในรถยนต์ เช่น ชิ้นส่วนของ Shroud Fan โดยเริ่มต้นผลิตในกลุ่มลูกค้า Denso

สินค้า	ลูกค้า	ค่ายรถ
Shroud Fan	Denso	Toyota
Frame	Honda	Honda

6. Sheet Metal Fabrication

เป็นส่วนประกอบของ Steel Pipe ในระบบปรับอากาศรถยนต์ โดยมีการขยายผลิตภัณฑ์ไปในชิ้นส่วนอื่นๆ เป็นชุดขาถัง Gas ในรถยนต์



ชุดขาถัง

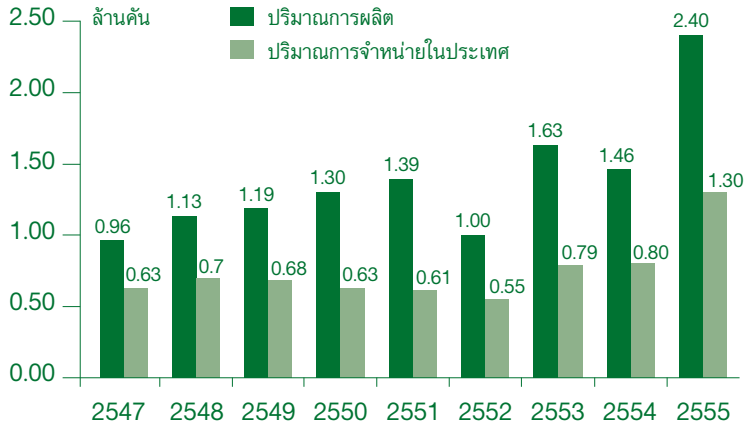
สินค้า	ลูกค้า	ค่ายรถ
Support Tank	SCG	Toyota, Mitsubishi

กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Valeo Group	Nissan	Navara, Teana, Sunny	ชิ้นส่วนแอร์รถ
	Mitsubishi	Lancer, Triton, Pajero Sport	ชิ้นส่วนแอร์รถ
Calsonic	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วน Intercooler, Compressor
	Ford	Ranger	ชิ้นส่วน Intercooler
	Isuzu	New D-Max	ชิ้นส่วนแอร์รถ
Keikin	Honda	Civic, Accord, CRV	ชิ้นส่วนแอร์รถ
Denso Thailand	Toyota	Vigo, Camry, Yaris	ชิ้นส่วนแอร์รถและหม้อน้ำ
Delphi	Isuzu	D-Max	ชิ้นส่วนปั๊มน้ำมันดีเซล

กลุ่มชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์			
ลูกค้า	ค่ายรถ	ชื่อรุ่น	ชิ้นส่วนประกอบ
Siam NSK	Isuzu GM	New D-Max New Colorado	ชิ้นส่วนแกนพวงมาลัย
Halla Climate	Ford Mazda GM	New Ranger, Focus, Fiesta New BT50, Mazda 2, 3 Optra	ชิ้นส่วนแอร์รถ ชิ้นส่วนแอร์รถ ชิ้นส่วนแอร์รถ
Sanden	Ford (Export)	KA	ชิ้นส่วนแอร์รถ
Subross	Tata	Xenon, CNC	ชิ้นส่วนแอร์รถ
SCG	Mitsubishi	Triton, Lancer, Vigo, Vios	ชิ้นส่วนท่อ GAS NGV

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในช่วงปี 2547 - 2555



ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์

สิ่งที่บริษัทมุ่งเน้นในการทำตลาด คือ การให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า และความพอใจของลูกค้าเป็นอันดับแรก จึงได้ดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดมาอย่างต่อเนื่อง คือ

กลยุทธ์ด้านลูกค้าภายนอก

1. Quality First คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นลำดับแรก
2. Differentiation สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของสินค้า
3. Cost Effectiveness สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้
4. Quick Response ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
5. Flexible Manufacturing system ปรับระบบการผลิตให้ทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

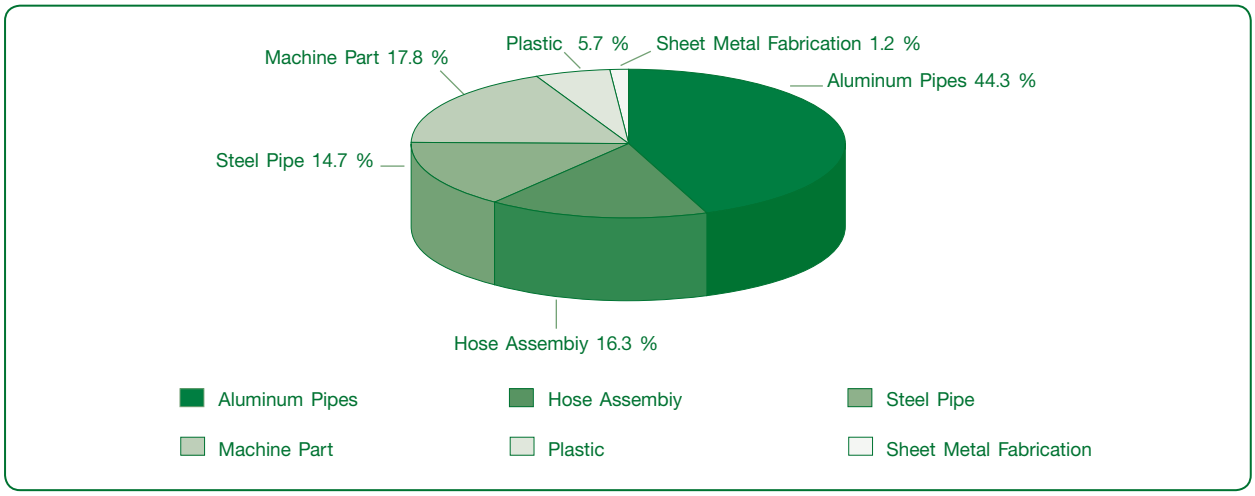
6. Focus on Products and Stakeholders ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. Service Mind มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจภายในองค์กร

1. การสร้างแรงจูงใจ โดยมุ่งเน้นให้ผลตอบแทน เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีประวัติ และผลการทำงานที่ดี โดยนำผลการประเมินผลทุกวันมาใช้ในการประเมินผลตอบแทนกลับสู่พนักงาน
2. สร้างแรงจูงใจ ให้กับผู้บริหารระดับกลาง MINI MD โดยมีผลตอบแทนตามผลงาน และการวัดผลตาม KPI ขององค์กร สำหรับการประเมินผลพนักงานในระดับ Operator และ Supervisor

ในปี 2556 ได้มีการมุ่งเน้นการพัฒนาและสร้างบุคลากรที่เป็นพื้นฐานของโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อเตรียมรับ AEC ในอีก 2 ปีข้างหน้า โดยพัฒนาทักษะการทำงานของพนักงานปัจจุบันและรับพนักงานระดับวุฒิ ปวส. เพื่อเพิ่มระดับ Skill ของพนักงาน นอกจากนี้ได้เริ่มเดินสายการผลิตโรงงานใหม่ในช่วงเดือน กรกฎาคม 2555 เพื่อเป็นการรองรับการผลิตที่เพิ่มขึ้นอีก 100% และเป็นการรองรับธุรกิจที่จะเป็นช่วงของการเปลี่ยน Order ในปี 2556 - 2557

2.2 สัดส่วนการจัดจำหน่าย



ในปี 2555 ยอดขายในกลุ่มนี้มีการเติบโตจากปี 2554 26% โดยในปี 2556 คาดว่าน่าจะมียอดขายเติบโตจากปี 2555 ประมาณ 11% โดยบริษัท มีนโยบายจะเติบโตในอุตสาหกรรมรถยนต์ ทั้งจากธุรกิจเดิมและจากผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อย่างไรก็ตามผลกระทบทางลบที่สำคัญต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยมีดังนี้

ประการที่ 1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับปัญหาน้ำท่วมใหญ่ ณ ปัจจุบันนี้ความชัดเจนในเรื่องของแผนปฏิบัติการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมจากภาครัฐยังไม่สามารถระบุได้อย่างละเอียด มีเพียงแผนหลักและงบประมาณที่ได้จัดเตรียมไว้ ดังนั้น จึงถือว่า ทุกภาคส่วนในประเทศไทยยังมีความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาน้ำท่วมใหญ่เหมือนในปี 54 อีกครั้ง

ประการที่ 2 ความมีเสถียรภาพในรัฐบาล รวมถึงความขัดแย้งทางการเมืองเป็นสิ่งที่ผู้ลงทุนในภาคต่างๆ ได้คำนึงถึงว่าหากมีการเปลี่ยนรัฐบาลจะทำให้นโยบายเปลี่ยน

ประการที่ 3 ความชัดเจนของนโยบายด้านพลังงาน ซึ่งความชัดเจนดังกล่าวจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ โดยตรง ดังนี้

1. ส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยจะต้องมีความชัดเจนเรื่องการพัฒนาพลังงานในอนาคต เพื่อกำหนดแนวทาง การพัฒนารถยนต์ให้สอดคล้องกับพลังงานในอนาคต
2. การเปลี่ยนนโยบายการคุมราคาของพลังงาน เช่น NGV ทำให้ต้นทุนพลังงานของ NGV และน้ำมันไม่มีความแตกต่าง จึงทำให้แนวโน้มรถยนต์ที่ใช้ NGV ลดลง ถ้าต้นทุนมีค่าเท่ากันกับน้ำมัน

ประการที่ 4 ความท้าทายจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) นับเป็นทั้งโอกาสและภยันตรายสำหรับประเทศไทย โดยบริษัทรถยนต์ส่วนใหญ่มีโรงงานหลายแห่งในภูมิภาคอาเซียนจะเลือกผลิตรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำสุด และลดหรือยกเลิกการผลิตในประเทศที่มีต้นทุนการผลิตสูงกว่า แม้มีการคาดหมายว่าประเทศไทยจะได้เปรียบในการเปิดเสรีสินค้าหมวดยานยนต์ แต่ก็ไม่ได้เปรียบมากมายอย่างที่คิด เพราะหากมีการกำหนดกฎระเบียบหรือภาษีอากรที่เป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมรถยนต์แล้ว บริษัทรถยนต์ก็มีแนวโน้มย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันบริษัทรถยนต์ยังต้องเผชิญกับปัญหากฎระเบียบที่ไม่เอื้อต่อการลงทุนมากมายหลายประการในการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ประการที่ 5 แรงงานและบุคลากรที่มีทักษะ ซึ่งยังเป็นที่ขาดแคลนของตลาดแรงงาน และมีการแข่งขันกันในเรื่องของค่าจ้างที่สูงขึ้นซึ่งมีแนวโน้มที่จะขาดแคลนต่อไปเรื่อยๆ

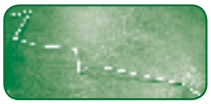
ประการที่ 6 ผลกระทบจากเศรษฐกิจตกต่ำในยุโรป ซึ่งอาจจะส่งผลต่อ order จากฝั่งยุโรปและการเข้ามาของคู่แข่งขันจากต่างประเทศ

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

- Machine Parts

PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
LATHE	SINGLE LATHE M/C
DRILLING	MILLING M/C
FINISHING	FINISHING MANUAL
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
PACK	PACKING MANUAL

- Aluminum Pipes



PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING HU	FORMING M/C
BENDING	CNC BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
TEST	LEAK TEST M/C
PACK	-

- Steel Pipe

PROCESS	MACHINE
CUTTING	CUTTING M/C
WASHING, DEBURRING	DEBURRING M/C
FORMING O-RING 1	FORMING M/C
FORMING O-RING 2	FORMING M/C
BENDING CNC	BENDING M/C
WASHING	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING	-
OUT SOURCE	PLATING
TEST JIG	-
PACKING	-
HOSE ASSEMBLY	-
LEAK TEST	PRESSURRE DROP

- Hose Assembly

PROCESS	MACHINE
CUTTING PIPE	CUTTING M/C
DEBURRING PIPE	DEBURRING M/C
WASHING PIPE 1	WASHING ULTRASONIC M/C
OUT SOURCE TURNING NIPPLE	CNC LATHE M/C
WASHING PIPE 2	WASHING ULTRASONIC M/C
BENDING PIPE	BENDING M/C
DRILLING & FINISHING	CNC LTHE M/C
WASHING PIPE 3	WASHING ULTRASONIC M/C
BRAZING UNION	CUTTING INSULATOR: BRAZING M/C, CUTTING M/C
BRAZING FLANGE	BRAZING M/C
	CUTTING HOUSE: CUTTING M/C
WASHING PIPE 4	WASHING ULTRASONIC M/C
CRIMPING HOSE	CRIMPING M/C
ASS'Y ORING&VALVE	-
AIR TEST	AIR TEST M/C
LEAK TEST	LEAK TEST M/C
HEATING	OVEN M/C
FINAL & PACKING	-

กำลังการผลิตสำหรับปี 2555

Production Line	Capacity per Month (pieces)
Aluminum Pipes	400,000
Hose	200,000
Steel Pipes	200,000
Machine Parts	1,000,000
Inter Cooler Tube	50,000
Plastic	15,000
Sheet Metal Fabrication	5,000

Working Hour 8 Hour (1 Shift) Working Day 26 Day/month.

4.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

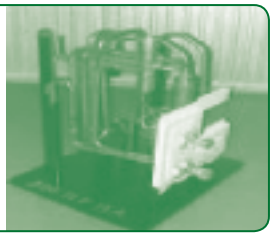
4.2.1 ชิ้นส่วนท่อทองแดง

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

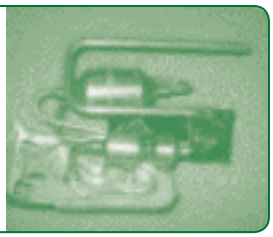
ชิ้นส่วนที่ใช้ในเครื่องปรับอากาศ ที่ทำด้วยท่อทองแดง (Copper Pipe) ที่บริษัทผลิตประกอบด้วย

1) Inlet pipe, Out let pipe, Header pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser

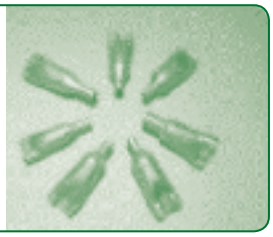
2) Suction pipe, Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อ Compressor และ Condenser เข้าด้วยกัน



3) Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน



4) Strainer ใช้สำหรับกรองเศษผงในระบบ เพื่อป้องกันการอุดตันภายในระบบ



5) U-Pipe สำหรับเชื่อมต่อ Condenser

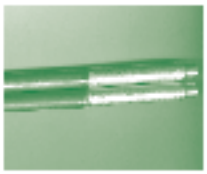
6) Capillary Tube Assy. ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ

7) Pipe Connector (Pipe Kit) ใช้สำหรับการติดตั้ง เพื่อเชื่อมระบบ Indoor และ Outdoor

นอกจากนี้บริษัทยังผลิตชิ้นส่วนที่ทำจากทองแดงที่นำมาประกอบเป็นคอมเพรสเซอร์ เช่น Suction Pipe, Muffler Pipes, Oil Pipe, Discharge Pipe

ปัจจุบันบริษัทมีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดงหรืออลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วน Compressor เช่น Inlet Tube, Dis Joint Pipe, Inlet Pipe Ass'y เป็นต้น

เหล็กชุบทองแดง



อลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดง

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประกอบด้วย

1) กลุ่มลูกค้าจากประเทศญี่ปุ่น เช่น Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic, MACO, MACOT
2) กลุ่มลูกค้าจากประเทศเกาหลี LG, Samsung
3) กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน เช่น Haier
4) กลุ่มลูกค้าที่บริษัทส่งออกไปต่างประเทศ ได้แก่ ตะวันออกกลาง ยุโรป และอเมริกา

ทั้งนี้ช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัทมีทั้งผลิตชิ้นส่วนส่งไปยังโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศโดยตรง เพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบกับชิ้นส่วนภายในโรงงานของลูกค้าผลิตเป็นสินค้าของลูกค้าเอง ผลิตและใช้ประกอบในสายการผลิต OEM แล้วส่งต่อไปยังลูกค้า ตลอดจนผลิตและส่งออกโดยตรงไปยังต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่ผลิตคอมเพรสเซอร์เพื่อส่งมอบให้กับโรงงานที่ประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ซึ่งมีจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ อาจกล่าวได้ว่า ผู้ผลิตคอมเพรสเซอร์ในประเทศไทย เป็นลูกค้าของบริษัทเกือบทั้งสิ้น ประกอบด้วย Siam Compressor, Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Copeland, Fujitsu, Kulthorn Premier, Daikin, LG นอกจากนี้บริษัท ยังได้เตรียมการสำหรับการผลิตให้กับตลาดต่างประเทศเพิ่มเติมด้วย

อัตราการขยายตัวและการเจริญเติบโตของธุรกิจชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมีการขยายตัวเติบโตควบคู่ไปกับการเติบโตของลูกค้าและเศรษฐกิจ ในปี 2555 บริษัทได้มีการลงทุนในเครื่องจักรและย้ายฐานการผลิตใหม่เพื่อให้บริษัทสามารถรองรับการเติบโตในการเข้าสู่ AEC ในปี 2558 ในส่วนของอุตสาหกรรมคอมเพรสเซอร์มีการเติบโตควบคู่ไปกับอุตสาหกรรมเครื่องทำความเย็น ทั้งในส่วนของเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่อาหาร

3) การจัดการด้านผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิต

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ

วัตถุดิบ	ขบวนการแปรรูป	สินค้า	ลูกค้า
ทองแดง	ตัด ดัด ขึ้นรูป เชื่อม บรรจุ	Inlet Out Let Suction Dis.charge Accumalater. U-ben ฯลฯ	Daikin, Mitsubishi, Fujitsu, Sharp, Panasonic MACO, MACOT, LG, Samsung, Haier ฯลฯ

- ชิ้นส่วนอุปกรณ์คอมเพรสเซอร์

วัตถุดิบ	ขบวนการแปรรูป	สินค้า	ลูกค้า
ทองแดง เหล็ก	ตัด ดัด ขึ้นรูป เชื่อม ตรวจสอบ บรรจุ	Suction Pipe Muffler Pipe Oil Pipe Discharge Pipe Inlet Tube Dis Joint Pipe	Siam Compressor Hitachi Compressor, Kulthorn Kirby, Fujitsu, Copeland, Daikin, LG, Kulthorn Pemier ฯลฯ

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นทองแดงทั้งในประเทศและต่างประเทศจากผู้ผลิตเข้ามาโดยตรงที่โรงงาน แล้วนำไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป (ตามผังการผลิต)

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดชลบุรีและจังหวัดระยอง ส่งผลให้มีกำลังการผลิตหลายล้านชิ้นต่อปี ซึ่งโรงงานส่วนใหญ่สามารถผลิตชิ้นส่วนทดแทนกันได้ ทั้งยังสามารถเพิ่มกำลังการผลิตโดยการปรับชั่วโมงการทำงานตามความต้องการของลูกค้า

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานที่ลูกค้าเป็นผู้กำหนด และโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นโรงงานที่ได้มาตรฐานผ่านการรับรองจากลูกค้าทั้งสิ้น ซึ่งระยะเวลาในการส่งมอบหลังจากรับคำสั่งซื้อประมาณ 2 สัปดาห์ บริษัทมีการสั่งซื้อทองแดงทั้งในประเทศและต่างประเทศ (ประเทศจีน) ทั้งนี้เป็นไปตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม โดยราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว

ค ด้านเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิต

เครื่องจักรหลักที่ใช้ในสายการผลิต ได้แก่ เครื่องตัดCNC, เครื่องเจาะ, เครื่องดัดCNC, เครื่องปั๊มขึ้นรูปCNC, เครื่องเชื่อมอัตโนมัติ, โต๊ะเชื่อมประกอบ ซึ่งบริษัทมีแผนจะนำระบบอัตโนมัติมาใช้มากขึ้นในอนาคต

โดยเครื่องจักรในแต่ละขั้นตอนการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย นับตั้งแต่กระบวนการตัด ดัด ขึ้นรูป และเชื่อม ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทสั่งโดยตรงจากผู้ผลิตและมีตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย เพื่อป้องกันเรื่องระบบการดูแล บำรุงรักษา และบริการ ทั้งนี้ยังมีเครื่องจักรบางส่วนที่บริษัทจัดสร้างขึ้นเอง รวมถึงบริษัทมีระบบการ ดูแล บำรุงรักษาเชิงป้องกัน เพื่อป้องกันเครื่องจักรชำรุดในขณะผลิตสินค้า นอกจากนี้เครื่องจักรในกลุ่ม SNC เป็นเครื่องจักรจากผู้ผลิตรายเดียวกันสามารถใช้งานทดแทนกันได้ เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับอุปกรณ์การผลิตอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์ Jig Fixture บริษัทมีแผนกจัดทำอุปกรณ์การผลิตไว้คอยสนับสนุนกันเองในแต่ละโรงงาน

4.2.2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันชิ้นส่วนที่นำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ถูกพัฒนาขึ้น โดยมีการใช้วัสดุต่างๆไม่ว่าจะเป็นเหล็ก พลาสติก กระจก ไม้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีความคงทน สวยงาม มีคุณภาพตามมาตรฐาน เหมาะสมกับการใช้งาน และต้นทุนการผลิตที่ต่ำ อย่างไรก็ตามชิ้นส่วนโลหะยังคงมีความสำคัญที่จะนำมาผลิตเป็นชิ้นส่วนหลักของผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เพราะราคาไม่สูงมากนัก มีความคงทนแข็งแรง มีลักษณะรูปแบบตามต้องการ

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมขึ้นรูปโลหะ โดยโรงงานสามารถผลิตได้ทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยอง ลูกค้าหลักของบริษัทในส่วนของชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปในเครื่องปรับอากาศ เช่น Daikin, Mitsubishi, LG, Siam Compressor, Other

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ด้วยการรักษามาตรฐานทั้งด้านคุณภาพ การส่งมอบ และการบริการที่ดี ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ในการมอบหมายงานผลิตให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทมองว่าคู่แข่งของบริษัทก็คือลูกค้า บริษัทจึงต้องผลิตให้ดีกว่า ถูกกว่า และเร็วกว่าสิ่งที่ลูกค้าทำอยู่ และด้วยความเป็น SNC Super Store มีการผลิตที่ครบวงจร มีระบบ MINI MD บริการลูกค้าตลอดเวลา จึงสามารถช่วยแบ่งเบาภาระด้านการจัดซื้อให้กับลูกค้าได้ ส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตควบคู่ไปกับลูกค้ามาโดยตลอด

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กระบวนการผลิต

วัตถุดิบ (Sheet) → Turrent Punch Stamping Press → Bending → Ass'y → Painting → Packing → Customer

จากวัตถุดิบซึ่งมีลักษณะที่เป็นแบบแท่ง แบบท่อ และแบบแผ่นจะถูกส่งเข้ากระบวนการผลิต โดยใช้เครื่องจักรต่างๆ กัน มีทั้งเครื่องตัด เครื่องกลึง เครื่องดัด และเครื่องปั๊ม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นเครื่องจักรที่ทันสมัย หลังจากนั้นจะนำมาประกอบหรือพ่นสี ส่งให้ลูกค้าเพื่อให้ลูกค้านำไปประกอบเป็นตัวสินค้าต่อไปยังผู้บริโภค

ข ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทนำมาใช้ในการผลิต ไม่ว่าจะเป็นแบบแท่ง แบบท่อ หรือแบบเป็นแผ่นก็ตาม ทั้งหมดจะเป็นไปตามตามที่ลูกค้ากำหนด ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และแหล่งผลิต ส่วนใหญ่วัตถุดิบจะเป็นแบบมาตรฐานที่ใช้อยู่ในอุตสาหกรรมทั่วไป สำหรับแหล่งวัตถุดิบส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งญี่ปุ่น จีน และเกาหลี ซึ่งเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนดไว้ เรื่องราคาของวัตถุดิบที่นำมาใช้ผลิตก็ได้มีการตกลงกันไว้แล้วกับลูกค้า ทั้งนี้เพื่อป้องกันการขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ค ด้านเครื่องจักร

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายเป็น Super Store เพราะฉะนั้นบริษัท จึงมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน มีความทันสมัย ตลอดทั้งวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่บริษัทใช้ผลิตอยู่ไม่ว่าจะเป็นเครื่องกลึง เครื่องดัด เครื่องปั๊ม ล้วนเป็นเครื่องที่ควบคุมด้วยระบบ CNC ทั้งสิ้น และเครื่องแต่ละขบวนการผลิตก็ยังสามารถใช้ทดแทนกันได้อีกด้วย ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพในต้นทุนที่ต่ำ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดทำ Spare Part และแผนซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งนี้เพื่อป้องกันเครื่องจักรเสีย และให้สามารถใช้งานได้ยาวนานที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

4.2.3 ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เป็นชิ้นส่วนพลาสติก ซึ่งผลิตโดยระบบ INJECTION MOULDING เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ลูกค้าหลักของบริษัท เช่น Sharp, Mitsubishi, Toshiba, Daikin ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า แม้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้จะมีการแข่งขันสูง แต่บริษัทสามารถเพิ่มคำสั่งซื้อชิ้นงานใหม่ๆ จากลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทรักษาระดับคุณภาพของสินค้า ต้นทุน และการส่งมอบที่ตรงเวลา (QCD : Quality Cost Delivery) นอกจากนี้บริษัทได้ลงทุนใน Software ที่ช่วยในการปรับปรุงและวิเคราะห์ปัญหาของแม่พิมพ์ที่ใช้ในขบวนการผลิต ซึ่งตอบโจทย์ให้กับลูกค้าในการมีส่วนร่วมพัฒนาสินค้า และการลดต้นทุน

บริษัทมีนโยบายในการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าโดยใช้หลักการ SNC ONE STOP SERVICE โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติกจึงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันนโยบายดังกล่าว โดยสร้างความพึงพอใจในความสะดวกและประหยัดเวลาให้กับลูกค้า เมื่อมาติดต่อซื้อชิ้นส่วนกับ SNC แล้วจะได้ชิ้นส่วนเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ ทั้งชิ้นส่วนโลหะและพลาสติกในคราวเดียวกัน

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ คือ เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS, PP, PSGP, PSHI, PE, AS เป็นต้น โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา วัตถุดิบที่ใช้ ส่วนใหญ่สามารถผลิตได้ในประเทศ มีเพียงวัตถุดิบชนิดพิเศษบางชนิดที่ต้องสั่งจากต่างประเทศ โดยราคาของวัตถุดิบจะขึ้น-ลงตามราคาตลาด แต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตพลาสติกเป็นเครื่องจักรใหม่จากต่างประเทศซึ่งที่มีเทคโนยีการผลิตสูง การทำงานรวดเร็วและประหยัดพลังงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรเป็นอย่างมาก ตลอดจนวิธีการบริหารจัดการในการบำรุงรักษาทำให้เครื่องจักรสามารถใช้งานได้ดีและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งในปีที่ผ่านมา บริษัทยังได้ลงทุนเพิ่มจำนวนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

4.2.4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ภายในเครื่องทำความเย็นภายในบ้านหรือภายในตัวอาคาร จะมีชิ้นส่วนหลักในการถ่ายเทความร้อนหรือ “คอยล์” (Heat Exchanger) ซึ่งมีทั้งคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

ก) แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง

ข) ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก

ค) แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีการผลิตคอยล์ใช้เองส่วนหนึ่งและซื้อมาจากผู้ผลิตคอยล์อีกส่วนหนึ่ง ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับลูกค้าและผู้ผลิตคอยล์รายอื่น อย่างไรก็ดีบริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบด้านต้นทุนที่ถูกกว่าคู่แข่งอยู่พอสมควร เนื่องจากงานคอยล์เป็นงานที่บอบบางจึงมีต้นทุนการขนส่งสินค้าค่อนข้างสูง ซึ่งบริษัทเน้นผลิตคอยล์เพื่อใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศเอง โดยการผลิตกว่า 90%เป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type Air-Conditioner) ของลูกค้า Fujitsu General ที่บริษัทประกอบ OEM ให้ ที่เหลือจะเป็นการผลิตเพื่อใช้ประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบและจำหน่ายออกไปยังลูกค้าต่างประเทศโดยตรง (ลูกค้ากลุ่ม ODM) และเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในรูปแบบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนไปยังผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่อยู่ภายในประเทศ

เนื่องจากอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนของบริษัท เกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศที่บริษัทประกอบเองเป็นหลัก ดังนั้นสภาวะการแข่งขันจะเป็นไปในลักษณะของการแข่งขันกับลูกค้า กล่าวคือ ถ้าบริษัทสามารถการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ต่ำกว่าที่ลูกค้าผลิตเองได้ ลูกค้าก็จะยังคงให้ความไว้วางใจให้บริษัทผลิตเพื่อใช้ในเครื่องปรับอากาศของลูกค้าต่อไป ซึ่งบริษัทได้มีกิจกรรมและแผนงานในการควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันเอาไว้

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก กรรมวิธีการผลิตและกำลังการผลิต

1. อะลูมิเนียมแผ่นทั้งแบบไม่เคลือบสี (Bare Fin), เคลือบสารสีฟ้า (Blue Fin) หรือสีต่างๆ ตามที่ลูกค้าต้องการและนำมาขึ้นรูปด้วยเครื่องปั๊มขึ้นรูปอะลูมิเนียม (Fin Press) ตาม pattern ที่ลูกค้ากำหนด

2. ท่อทองแดง ประเภทท่อม้วน โดยนำมาผ่านขั้นตอนการตัดและดัดตามความยาวที่ต้องการด้วยเครื่อง ตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) นำอะลูมิเนียมที่ผ่านการขึ้นรูปเรียบร้อยด้วยเครื่องปั๊มอะลูมิเนียม (Fin Press) มาร้อยด้วยท่อทองแดง (Hairpin Tube) ที่ตัดไว้แล้วด้วยเครื่องตัดและดัดท่อ (Hairpin Bender) ขนาดของตัวคอยล์จะถูกตั้งไว้ด้วยโต๊ะร้อยคอยล์ด้วยกระบวนการร้อยท่อ (Insert Hairpin) นำคอยล์ที่ได้ดังกล่าวไปเข้าเครื่องอัดแน่น (Expander Machine) เพื่ออัดคอลย์ให้แน่นและได้ขนาดตรงตามข้อกำหนด หลังจากนั้นนำคอยล์ไปผ่านตู้อบร้อน (Dry oven) เพื่อขจัดน้ำมันที่มาจากกระบวนการก่อนหน้าด้วยอุณหภูมิประมาณ 160 ˚C เป็นเวลา 5 นาที และต่อด้วยกระบวนการประกอบคอยล์ (Coil Assembly) ด้วยการเชื่อม U-pipe และท่อเฮดเดอร์ (Header) ด้วยเครื่องเชื่อมอัตโนมัติหรือเชื่อมด้วยมือ (Auto/ Manual Brazing) โดยทุกกระบวนการผลิตคอยล์ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดกระบวนการจะต้องผ่านขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่มีมาตรฐานและตรงตาม Spec ของลูกค้า

ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางท่อทองแดง	กำลังการผลิตต่อเดือน (ชิ้น)
7.00 mm	20,000
7.94 mm	40,000
9.53 mm	60,000
รวม	**120,000**

ข การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนด ของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาประมาณ 1-2 สัปดาห์ และ 4-5 สัปดาห์สำหรับอะลูมิเนียมขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ สำหรับท่อทองแดงบริษัทเลือกซื้อจากผู้ผลิตท่อทองแดงรายใหญ่ในประเทศเป็นหลัก ส่วนอลูมิเนียมนำเข้ามาจากประทศจีน ซึ่งทางบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด สถานการณ์ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ราคาวัตถุดิบมีการผันผวนเป็นอย่างมากและเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว อีกทั้งแผนการผลิตของลูกค้าก็ยังคงมีการปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับลูกค้าและผู้ผลิตวัตถุดิบในระบบการซื้อและขาย เช่น ทางบริษัทได้ทำการตกลงกับบริษัทลูกค้าในเรื่องการขายสินค้า จะใช้ราคาขายที่เป็นค่าเฉลี่ยของราคาซื้อทองแดง 2 เดือนย้อนหลังมาขายในเดือนปัจจุบัน ซึ่งในลักษณะเดียวกันทางบริษัทก็จะทำการตกลงกับทางผู้ผลิตทองแดงว่าเราจะทำการซื้อทองแดงในราคาเฉลี่ยย้อนหลัง 2 เดือนเช่นกับเพื่อลดอัตราความเสี่ยงทางด้านราคาการซื้อขายได้มากขึ้น

4.3 การรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM และ ODM)

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของธุรกิจมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ แต่ผลิตภัณฑ์โดยหลักแล้วจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type), แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 - 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ อาทิเช่นเครื่องทำน้ำร้อน (Heat Pump Water Heater) ซึ่งจุดเด่นของบริษัทในด้านนี้คือการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ได้มากตามที่ต้องการ กล่าวคือ บริษัทสามารถปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือแม้กระทั่งออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้เป็นอย่างดี

2) การตลาดและภาวะแข่งขัน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง บริษัทมุ่งเน้นในธุรกิจ OEM (Original Equipment Manufacturer) และ ODM (Original Design Manufacturer) โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าในต่างประเทศหลายรายด้วยกัน อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรสต์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น เป็นต้น

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. กลุ่ม OEM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทประกอบด้วย

- บริษัท ฟูจิตสึเจนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้าง ประกอบให้เป็นเครื่องปรับอากาศแบบติดหน้าต่าง (Window Type) ขนาดตั้งแต่ 8,000 - 27,000 บีทียูต่อชั่วโมง
- บริษัท ชาร์ปแอพพลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯรับจ้างประกอบให้เป็นชุดคอนเดนซิ่งยูนิต (Condensing Unit) สำหรับเครื่องปรับอากาศแบบติดกำแพงขนาดตั้งแต่ 5,000 - 9,000 บีทียูต่อชั่วโมง

2. กลุ่ม ODM ลูกค้าในกลุ่มนี้ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ผู้ผลิตและผู้จำหน่าย เครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า ได้แก่ MITSUBISHI ELECTRIC, Goodman (USA), TRANE (Canada) เป็นต้น
- ผู้ออกแบบ จำหน่ายติดตั้ง และให้บริการระบบปรับอากาศ สำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะมีโครงการต่างๆ ที่รับผิดชอบอยู่ หลากหลายและมีความต้องการ ระบบปรับอากาศที่มีลักษณะเฉพาะสำหรับโครงการนั้นๆ ซึ่งในกลุ่มนี้บริษัทมีลูกค้ารายสำคัญคือ Westair Industries Inc., Sakura Air Conditioner
- ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ ซึ่งในปีนี้บริษัทได้เริ่มทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องทำน้ำร้อน (Air-to-Water Heat Pump) ร่วมกับลูกค้า Atlantic จากประเทศฝรั่งเศสแล้ว และกำลังพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าในกลุ่มนี้ร่วมกับลูกค้าเพิ่มเติมอีกหลายรายการ

สำหรับกลุ่มลูกค้า OEM ทั้ง 2 รายนี้ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันมากกว่า 90% ของธุรกิจประกอบเครื่องปรับอากาศ บริษัทจะจำหน่ายสินค้าไปยังบริษัทลูกค้าที่อยู่ในประเทศโดยตรง แต่ในส่วนของกลุ่มลูกค้า ODM ซึ่งส่วนใหญ่จะอยู่ที่ต่างประเทศ อาทิ เช่น สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรสต์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่นเป็นต้น บริษัทจะทำการส่งออกสินค้าไปให้ลูกค้าโดยตรง

ภาวะการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทมีจำนวนไม่มากนักส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งขันภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์ กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศได้ตลอดไป

สำหรับคู่แข่งขันภายนอกประเทศ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนด้านแรงงานและวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรเครื่องปรับอากาศจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ ของสินค้าราคาถูก คุณภาพยังไม่สู้ดีนัก ในสายตาของผู้บริโภค เมื่อเทียบกันแล้วเครื่องปรับอากาศจากไทยดูจะมีภาพลักษณ์ที่ดีกว่า นอกจากนี้กฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องปรับอากาศจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี

แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีนและบริษัทยังมีขนาดที่เล็กกว่า แต่บริษัทมีประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วน เครื่องปรับอากาศมากกว่า 30 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนา เครื่องปรับอากาศ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายได้ ตลอดจนถึงภาพลักษณ์ ของเครื่องปรับอากาศไทยทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งทั้งหลายในต่างประเทศได้ ในขณะที่ผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงระดับโลกทั้ง ญี่ปุ่น เกาหลี หรือ อเมริกา ถึงแม้ว่าจะมีเทคโนโลยีที่สูงกว่าบริษัท แต่ในขณะเดียวกัน ต้นทุนการผลิตของบริษัทเหล่านี้ก็สูงด้วยเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในส่วนของกลุ่ม OEM การแข่งขันกับผู้ผลิต OEM รายอื่นๆในประเทศยังไม่มี ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิต OEM ในประเทศส่วนใหญ่ยังไม่มีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอที่จะรองรับความต้องการของลูกค้าได้ ที่สำคัญการที่บริษัทมีธุรกิจชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศเป็นฐานอยู่แล้ว ทำให้สามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯมีข้อได้เปรียบเชิงการแข่งขันมากกว่าผู้ผลิต OEM ในประเทศอยู่พอสมควร

การแข่งขันกับผู้ประกอบการภายในประเทศลักษณะของธุรกิจเครื่องปรับอากาศที่ผลิตเพื่อการส่งออกในลักษณะ ODM มีผู้ประกอบการอยู่หลายรายในประเทศไทย อาทิเช่น บริษัท ยูนิแฟ็บ บริษัท Bitwise เป็นต้น โดยเกือบทั้งหมดจะเป็นบริษัทของไทย ในขณะที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศข้ามชาติที่มีชื่อเสียง (เช่น มิตซูบิชิ ไดกิ้น, แอลจี ฯลฯ) จะไม่เน้นในตลาดส่วนนี้มากนัก

บริษัทมีคู่แข่งหลายรายซึ่งส่วนใหญ่จะกระจายอยู่ตามเมืองต่างๆ ในประเทศจีน ซึ่งจะเน้นกลยุทธ์ด้านราคาถูกเป็นหลัก ในขณะที่บริษัทจะไม่พยายามแข่งขันในด้านราคา แต่จะเน้นไปที่การการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก

นอกเหนือจากนี้ บริษัทกำลังพยายามที่จะขยายธุรกิจในส่วนของ ODM ให้มีขนาดใหญ่ขึ้นโดยเราจะเน้นเรื่องการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิต และเป็นการช่วยให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้น

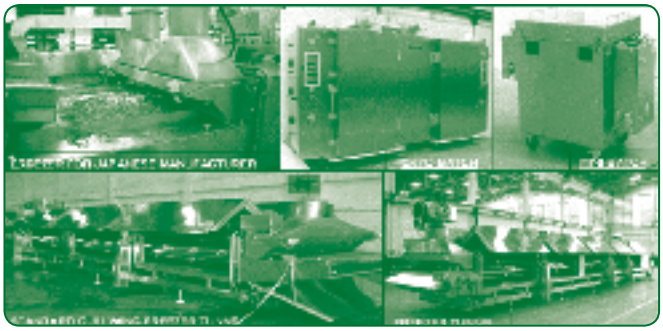
3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิต ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงานที่ใช้ผลิตเครื่องปรับอากาศสำหรับการส่งออกโดยตรงอยู่ 1 แห่ง คือโรงงานที่ นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่จะซื้อมาจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยแบ่งได้ดังนี้

- คอมเพรสเซอร์	ซื้อมาจากผู้ผลิตในประเทศ เช่น Copeland และ Siam compressor และมีบางส่วนที่อาจนำเข้าจากต่างประเทศโดยตรง เช่น SANYO
- MOTOR	ซื้อจากผู้ผลิตในประเทศเป็นหลัก

- อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนเหล็ก ผลิตขึ้นมาจากกระบวนการผลิตภายในบริษัท
- ชิ้นส่วนพลาสติก มีทั้งชิ้นส่วนที่ซื้อจากภายนอกบริษัท (ในประเทศไทย) และชิ้นส่วนที่ผลิตจากบริษัทในกลุ่มซึ่งกล่าวโดยรวมแล้วบริษัทซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศกว่า 80% ของมูลค่าทั้งหมด

นอกจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศแล้ว บริษัทยังประกอบเครื่องทำความเย็นกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เช่น Freezer ซึ่งลูกค้าของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ BIG, Air products



4.4 กลุ่มการดำเนินงานอื่นๆ

4.4.1 ผลิตเครื่องมือ อุปกรณ์ อุตสาหกรรม

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

เป็นเครื่องมืออุปกรณ์อุตสาหกรรม (Cutting Tools) ที่ใช้ในงานกลึง กัด เจาะ เจียร ตัด ชิ้นส่วน โดยเน้นเฉพาะเครื่องมือพิเศษ (Special Tools) ที่มีส่วนประกอบของเหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์ ที่ติดหัวเพชร หรือ PCD (Polycrystalline Diamond) มีอำนาจในการกัด เซาะ เจาะ ที่แข็งแรงเป็นพิเศษ และมีอายุการใช้งานยาวนานกว่า จึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้มากกว่าการใช้เครื่องมือมาตรฐานทั่วไป ปัจจุบันใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอิเล็คโทรนิคส์ อุตสาหกรรมไม้ฝาเทียม อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ รวมถึงอุตสาหกรรมต้นน้ำ อาทิ การหลอมโลหะ และการขึ้นรูปโลหะ เป็นต้น โดยเป็นการผลิตตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ในปัจจุบันการตลาดเครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ประกอบด้วย เหล็ก ทังสเตน คาร์ไบด์ (Cutting tools) โดยเฉพาะเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีขนาดมาตรฐานที่ใช้กันทั่วไป ส่วนใหญ่เกือบครึ่งหนึ่งประเทศไทยยังคงใช้การนำเข้าจากต่างประเทศ อันได้แก่ ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน และจีน ดังนั้นตลาดเครื่องมือ อุปกรณ์เหล่านี้จึงยังมีโอกาสเติบโต อันเนื่องมาจาก

1. การขยายตัวที่สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้ทำสถิติสูงที่สุด โดยมียอดการผลิตและส่งออกรถยนต์ 2.4 ล้านคัน และรถจักรยานยนต์มียอดการผลิตและส่งออกที่ 2.5 ล้านคัน ซึ่งไทยนับเป็นฐานการผลิตที่สำคัญในภูมิภาคนี้ ส่งผลให้ตลาด cutting tools มีโอกาสเติบโตอีกมาก

2. เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิต Special tools & Dies เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่อาศัยความละเอียดต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน และมีการลงทุนสูงผู้ผลิตในประเทศจึงยังมีน้อยรายทำให้โอกาสเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดจากการเปลี่ยนการนำเข้าเป็นผลิตในประเทศ ซึ่งจะช่วยลูกค้าลดต้นทุนได้

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ก ด้านวัตถุดิบ

ปัจจุบัน วัตถุดิบส่วนใหญ่ยังคงต้องนำเข้าจากต่างประเทศ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เหล็กชนิดเนื้อดี คุณภาพสูง คาร์ไบด์ (Carbide), PCD (Polycrystalline Diamonds, CBN (Cubic Boron Nitride) ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ในแต่ละงานพร้อมส่งแบบให้กับบริษัท บริษัทจะเป็นผู้กำหนดเกรดของวัตถุดิบที่ใช้ให้เหมาะกับการนำไปใช้งานของลูกค้า โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้งานที่ลูกค้าต้องการเป็นหลัก

ข ด้านเครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ทั้งหมดนำเข้าจากต่างประเทศ โดยใช้เครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน และมีการดูแลตามระบบ TPM (Total Preventive Maintenance) เพื่อให้เครื่องสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

4.4.2 ผลิตชิ้นส่วนเครื่องซักผ้า

1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทผลิตชิ้นส่วนทั้งที่เป็นชิ้นส่วนโลหะและชิ้นส่วนพลาสติก ที่ใช้ประกอบทั้งภายในและภายนอกเครื่องซักผ้า เพื่อป้อนให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบ เครื่องซักผ้ารายใหญ่ในประเทศ

2) การตลาดและสภาวะการแข่งขัน

ชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องซักผ้า ลูกค้าหลักของบริษัท คือ Electrolux ซึ่งส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อการส่งออกและมีความต้องการที่จะโอนย้ายการผลิตมาที่ประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งชิ้นส่วนที่ผลิตนี้ต้องการใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีคุณภาพและความแม่นยำสูง เช่น Turret Punch, CNC Bending Machine เป็นต้น จึงนับเป็นโอกาสที่ดีเนื่องจากบริษัทมีความพร้อมในด้านนี้อยู่แล้ว

ในส่วนของชิ้นส่วนพลาสติก ลูกค้าหลักของบริษัทคือ Sharp และ Toshiba ซึ่งขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ชิ้นส่วนที่ผลิตเป็นชิ้นงานขนาดใหญ่ เพื่อใช้เป็นโครงทั้งภายในและภายนอกของเครื่องซักผ้า จำเป็นต้องใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทมีความพร้อม อีกทั้งสถานที่ผลิตอยู่ใกล้กับลูกค้าจึงไม่เป็นภาระด้านการขนส่ง

เนื่องจากลูกค้าหลักทางด้านเครื่องซักผ้าของบริษัท เป็นผู้ผลิตชั้นนำในตลาดมีศักยภาพด้านการผลิตและการแข่งขันสูง จึงเป็นช่องทางหนึ่งที่ทำให้การผลิตชิ้นส่วนของบริษัทสูงตามไปด้วย

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์

ชิ้นส่วนโลหะ จะขึ้นรูปโดยการนำเหล็กแผ่นมาผ่านกระบวนการแปรรูป โดยใช้ Turret Punch Machine และ CNC Bending Machine แปรรูปเป็นชิ้นงานต่างๆ ตามความต้องการที่ลูกค้ากำหนด ลักษณะการแปรรูปจะเป็นขบวนการ ตัด เจาะ พับ เชื่อม หลังจากนั้นชิ้นงานบางส่วนก็จะถูกนำไปผ่านกระบวนการพ่นสี ชิ้นงานจะต้องถูกตรวจสอบคุณภาพในแต่ละขบวนการก่อนนำส่งไปยังโรงงานประกอบของลูกค้า

ชิ้นส่วนพลาสติก จะใช้เม็ดพลาสติกฉีดเข้าในแม่พิมพ์ที่ทำขึ้นมาโดยเฉพาะ โดยใช้เครื่องฉีดที่มีความแม่นยำและมีเทคโนโลยีการผลิตสูง ซึ่งบริษัทใช้เครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยและออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อตอบสนองรูปแบบใหม่ๆ จากลูกค้า

ในการผลิตทั้งสองส่วนนี้ ต้องมีมาตรฐานการผลิตที่ดี และคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต ISO 9001 : 2008 และ ISO 14001 : 2004 รวมทั้งยังมีการทบทวนฝึกอบรมผู้ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

ด้านแรงงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนมาเป็นระยะเวลานานและก้าวขึ้นเป็น OEM ให้กับลูกค้า บริษัท มีนโยบายเพิ่มผู้บริหารระดับกลาง หรือ MINI MD เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ในอนาคต โดยการจัดการอบรมหลักสูตร MINI MD ขึ้นภายในองค์กร ซึ่งใช้วิทยากรที่มีความรู้ความสามารถทั้งภายใน และภายนอกมาฝึกอบรม อีกทั้งยังมีผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทางด้านเครื่องปรับอากาศ เพื่อก้าวขึ้นเป็น ODM และเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทตระหนักดีว่าในอนาคตแรงงานในตลาดจะขาดแคลน ด้วยวิสัยทัศน์ของประธานกรรมการบริหารจึงได้มีโครงการโรงงานในโรงเรียน และโรงเรียนในโรงงาน โดยมีการประสานงานกับสถานศึกษาชั้นนำ โดยการนำนักศึกษามาทำงานร่วมกับบริษัทตามความเหมาะสม ซึ่งโครงการนี้ถือว่าเป็นความร่วมมือกันทั้งนักศึกษา สถานศึกษา และบริษัท ซึ่งนักศึกษาได้ฝึกงานจากโรงงานที่มีมาตรฐาน และบริษัทได้แรงงานที่ดีมาช่วยอีกทางหนึ่งด้วย ในส่วนพนักงานระดับต้น ทางบริษัท มีการฝึกอบรมอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความชำนาญ ความสามารถ ควบคู่ไปกับการนำเครื่องจักรและวิธีการผลิตที่ทันสมัยมาใช้

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด (SSMA)

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด (SSMA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2554 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับญี่ปุ่น ด้วยทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ตั้งอยู่ที่ 88/19 หมู่ที่ 2 ต.มะขามคู่ อ.นิคมพัฒนา จ.ระยอง 21180 ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทขึ้นรูปโลหะแผ่น โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	49%	49,000,000
2	SUGIMOTO METAL MANUFACTURING CO., LTD	46%	46,000,000
3	MR.MASAYASU MASUDA	5%	5,000,000
	รวม	**100%**	**100,000,000**

1. ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ธุรกิจโลหะแผ่นขึ้นรูปของ SSMA มีลักษณะเด่นที่แตกต่างจากผู้ผลิตทั่วๆ ไปในประเทศ คือ เป็นสายการ ผลิตที่ใช้หุ่นยนต์ (Robot Line) และสายการผลิตแบบต่อเนื่องอัตโนมัติ (Transfer Line และ Progressive Line) เป็นหลัก โดยมุ่งเน้นที่จะผลิตชิ้นส่วนสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักๆ ดังนี้

บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้โมชั่น จำกัด (SSMA)

1.1 ชิ้นส่วนรถยนต์

ปัจจุบัน SSMA ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับบริษัท H-One Parts (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Honda และ Mitsubishi) และบริษัท Kyokuyo Industrial (Thailand) (ชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์ Nissan)

1.2 ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product , บริษัท Sharp Appliances (Thailand) , บริษัท Hitachi Tochigi Electronics (Thailand) เป็นต้น

โดยการผลิตจะแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนหลักๆ คือการตัด การปั๊มขึ้นรูป และการประกอบ โดยเริ่มจากการนำโลหะแผ่นมาตัดขึ้นรูป จากนั้นนำเหล็กแผ่นดังกล่าวมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนต่างๆ และนำชิ้นส่วนต่างๆ มาเชื่อมเข้ากับชิ้นส่วนอื่นๆ ทำการตรวจสอบคุณภาพ และนำไปบรรจุเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตามงานบางประเภทจะทำเพียงการปั๊มขึ้นรูปเท่านั้น (ไม่มีการเชื่อมประกอบ)

2. สายการผลิต

ปัจจุบัน SSMA มีสายการผลิตทั้งสิ้น 4 สายการผลิต ดังนี้

2.1	Robot Line	ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 800 ตัน และ 500 ตัน รวมทั้งสิ้น 4 เครื่อง และหุ่นยนต์ 5 ตัว
2.2	Transfer Line	ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 500 ตัน และชุด Transfer
2.3	Progressive Line	ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 250 ตัน และ 80 ตัน พร้อมทั้งชุด feeder
2.4	Tandem Line	ประกอบด้วยเครื่อง Press ขนาด 300 ตัน 5 เครื่อง และขนาด 80 ตัน 2 เครื่อง

Robot Line

3. กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตสูงมาก ในขณะเดียวกัน การแข่งขันในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปสำหรับรถยนต์ก็มีสูงมากเช่นกัน ในการที่จะก้าวขึ้นมาเป็นผู้ผลิตชั้นนำให้ได้นั้น จำเป็นที่จะต้องมีลักษณะเฉพาะที่จะใช้เป็นจุดขายสำหรับลูกค้า บริษัท SSMA จึงได้สร้างสายการผลิตที่มุ่งเน้น “คุณภาพ” (Quality) และ “ผลิตภาพ” (Productivity) โดยลงทุนใน Robot Line, Transfer Line และ Progressive Line เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัท SSMA จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ “ถูกกว่า” “ดีกว่า” และ “เร็วกว่า” ผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งรายอื่นๆ

บริษัท SSMA มีเป้าหมายที่จะเป็น Tier1 Supplier สำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ภายในปี 2557 ในขณะเดียวกันก็ผลิตชิ้นส่วนส่งให้กับลูกค้าทางด้านอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิเช่น บริษัท Mitsubishi Electric Consumer Product (เครื่องปรับอากาศ), บริษัท Sharp Appliances (Thailand) (ตู้เย็น Sharp) เป็นต้น

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด				ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิ (ลบ) 31 ธ.ค. 55	มูลค่าสุทธิ (ลบ) 31 ธ.ค. 54
ทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก						
- **ที่ดิน**และส่วนปรับปรุงที่ดิน						
ระยอง เลขที่โฉนด	37608	4 ไร่	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.กสิกรไทย	1.17	1.17
	1714	25 ไร่	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.เพื่อการส่งออกฯ	7.21	7.25
สมุทรปราการ	38008,33360	1 ไร่	เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	12.16	10.99
Top tech	97005,110895	5 ไร่	เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ. กรุงเทพ	25.80	-
- **โรงงาน**						
SNC Branch 4			เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.กสิกรไทย	115.68	123.55
SPEC			เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.สินเอเชีย	84.33	64.99
โรงงานแห่งอื่นๆ			เช่า	ปลอดภาระ	137.45	50.73
Top tech			เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.กรุงเทพ	5.99	-
- **เครื่องจักรและอุปกรณ์**						
เครื่องจักร			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	1,082.86	762.62
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	82.82	78.09
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	18.98	9.52
ยานพาหนะ			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	8.16	4.42
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	66.83	32.13
รวมทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจหลัก					**1,649.44**	**1,145.46**
ทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น						
- **ที่ดิน** ลำปาง			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	-	14.00
ระยอง			เป็นเจ้าของ	ปลอดภาระ	13.00	13.00
- **โรงงานและที่ดินระยอง ให้บริษัทร่วมเช่า**			เป็นเจ้าของ	จำนองธนาคาร ธ.สินเอเชีย	62.09	63.70
รวมทรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์อื่น					**75.09**	**90.70**
รวมทั้งสิ้น					**1,724.53**	**1,236.16**

5.2 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	สัญญาเช่า	อายุสัญญา	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อัตราค่าเช่า บาท/เดือน
1) เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (15 พ.ค. 55- 14 พ.ค. 58)	เลขที่ 333/6 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	8,000 ตรม.	840,000
2) อิมมอทัล พาร์ท	บจก. โกดังจงศิริ	อาคาร โรงงาน	2 ปี 8 เดือน (1 พ.ค. 54 - 31 ธ.ค.56)	เลขที่ 242/3,242/4,242/12 ม. 6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ	2,700 ตรม.	630,000
	บจก. บางเพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 พ.ค. 53 - 30 เม.ย. 56)	เลขที่ 103/8-10 ม. 17 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	4,500 ตรม.	130,000
	บจก. บางเพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	1 ปี 5 เดือน (1 ธ.ค 54 - 30 เม.ย. 56)	เลขที่ 103/8 ม. 17 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,000 ตรม.	95,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	2 ปี 11 เดือน (1 พ.ย. 55 - 31 ต.ค. 58)	เลขที่ 333/2 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	4,000 ตรม	460,000
	บจก. โกดัง แสงฟ้า	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 333/4 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	9,000 ตรม	945,000
3) เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ สาขา 2	บจก. บางเพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 128/888 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	6,600 ตรม.	520,000
	บจก. ไทย ฮาร์ดเน็ต เซอร์วิส	อาคาร โรงงาน	1 ปี (1 ก.ย. 55 - 1 ก.ย. 56)	เลขที่ 129/891 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	700 ตรม.	60,000
	บจก. บางเพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 129/892 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	1,944 ตรม. (ไม่รวม ที่จอดรถ)	147,000
	บจก. บางเพรียงพัฒนา	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	เลขที่ 129/893 ม. 1 ต.บางเสาธง อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	3,200 ตรม. (ไม่รวม ที่จอดรถ)	ก.ย-พ.ย. 55 : 272,000 ธ.ค. 55-ส.ค. 58 : 288,000
	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย. 55 - 31 ส.ค. 58)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	3,600 ตรม.	414,000
4) เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ สาขา 4	การนิคม อุตสาหกรรม แหลมฉบัง	ที่ดิน โรงงาน	10 ปี (1 ต.ค. 50 - 30 ก.ย. 60)	เลขที่ 49/40 ม. 5 นิคมอุตสาหกรรม แหลมฉบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี.	48 ไร่ 42.51 ตรว.	800,368
5) พาราไดซ์ พลาสติก	บจก. เคอาร์ซี ดิเวลลอปเม้นท์	อาคาร โรงงาน	3 ปี (1 ก.ย.55 - 31 ส.ค.58)	333/5 ม.6 ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	2,400 ตรม.	276,000

5.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนประเภท software และค่าสิทธิในการใช้ใบอนุญาตและประโยชน์อื่นๆ จำนวน 18.19 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 287,777,339 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทไม่มีการออกหุ้นและหลักทรัพย์ประเภทอื่น

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือครองสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนหุ้น ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2555 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม ไทยสงวนวรกุล*	109,749,666	38.14
2	ASIA INVESTMENT PARTNERS LIMITED	50,000,000	17.37
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,322,000	4.28
4	SOMERS (U.K.) LIMITED	12,000,000	4.17
5	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	9,884,500	3.43
6	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-THAI FOCUSED EQUITY FUND LTD	6,464,000	2.25
7	นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.40
8	นายสุเมธ กิตติพร้อมพงษ์	2,940,000	1.02
9	นายธนะสิน พิพัฒน์กิตติกุล	2,450,000	0.85
10	นายธวัชชัย สืบวงศ์ลี	2,181,000	0.76
รวม		212,011,166	73.67

หมายเหตุ * กลุ่มไทยสงวนวรกุล ประกอบด้วย บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด 31.62% ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล 3.74% คุณสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล 2.19% และคุณอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล 0.59%

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	2,235,157	22.13
2	นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,193,594	11.82
3	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
4	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,000,000	9.90
6	นายเคอิชิน นาคาโมโตะ	757,500	7.50
7	นายเคนจิ โคดามะ	505,000	5.00
8	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ	505,000	5.00
9	นางสาวพิไลลักษณ์ ขุนรักษ์พรหม	257,500	2.55
10	นายทศพร ไทยสงวนวรกุล	257,500	2.55
11	นายสมบุญ เกิดหลิน	252,500	2.50
12	อื่นๆ	1,136,249	11.25
รวม		10,100,000	100.00

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงถึงการบริหารงานอย่างโปร่งใส โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท จึงไม่มีการถือครองหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท หรือการถือหุ้นแบบปิรามิดในกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2555 บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 2,471 ราย หรือคิดเป็น 41.21% ของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งได้เผยแพร่รายงานการกระจายหุ้นไว้ในเว็ปไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

การจ่ายเงินปันผลของปีบัญชี	2550	2551	2552	2553	2554	2555
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.55	0.45	0.70	1.00	1.60	1.60
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.99	0.33	0.48	1.33	1.81	1.72
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	66%	136%	145%	75%	89%	93%

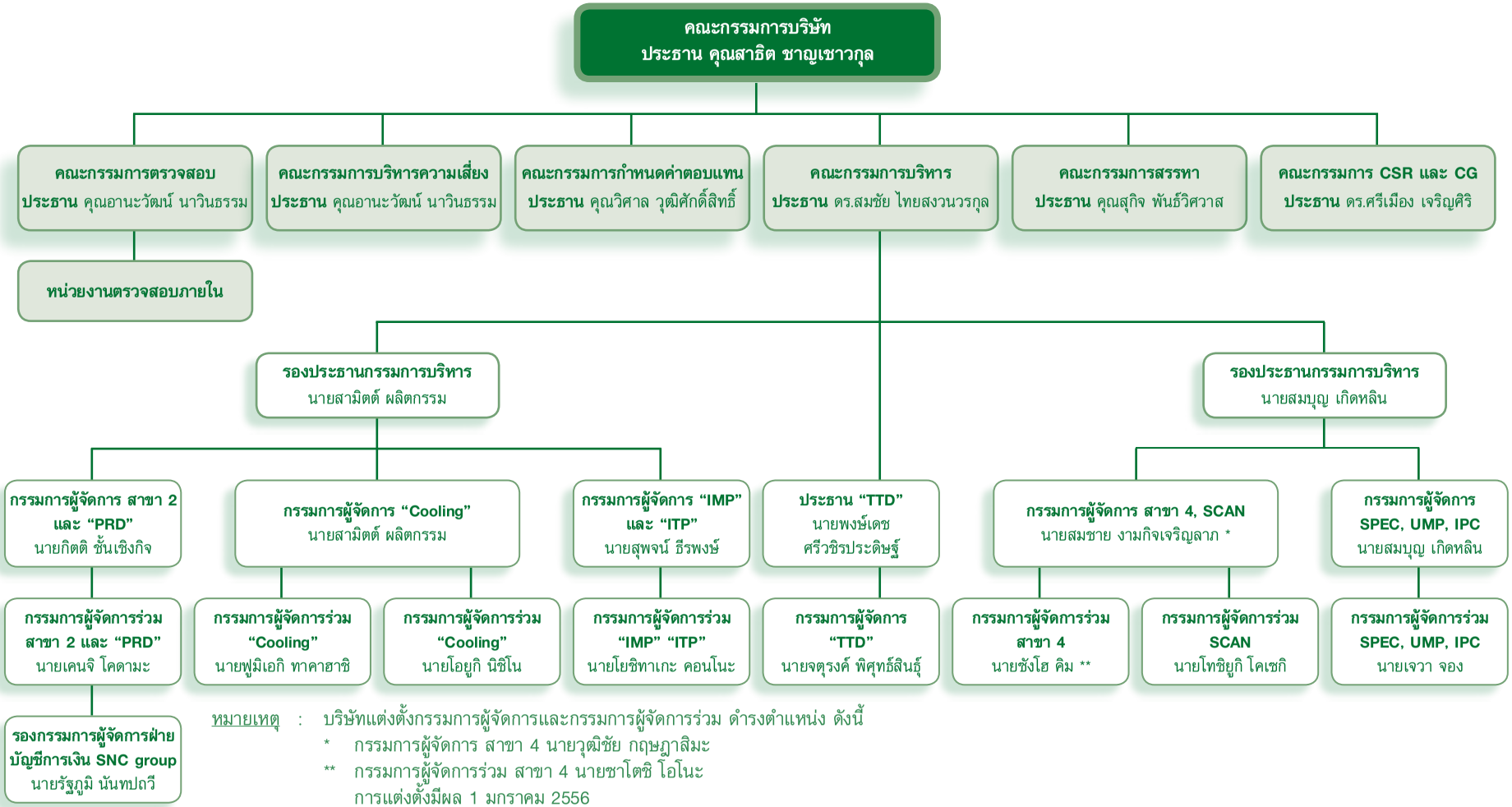
<u>หมายเหตุ</u> : *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.6 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผล ในวันที่ 26 เมษายน 2556 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.6 บาท

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลทุกๆ เดือนมิถุนายน และธันวาคม เพื่อให้บริษัทแม่ (SNC) มีกำไรสะสมมากพอสำหรับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างการจัดการ



<u>หมายเหตุ</u> : บริษัทแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้จัดการร่วม ดำรงตำแหน่ง ดังนี้

* กรรมการผู้จัดการ สาขา 4 นายวุฒิชัย กฤษฎาสิมะ

** กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 4 นายซาโตชิ โอโนะ

การแต่งตั้งมีผล 1 มกราคม 2556

8.2 โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 6 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ CSR และ CG และคณะกรรมการบริหาร ดังมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน พร้อมรายงานการถือหลักทรัพย์ ประกอบด้วย (ประวัติคณะกรรมการ รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับที่	รายชื่อ		ไม่อิสระ	อิสระ	บริหาร	ไม่บริหาร	จำนวนหุ้น		เพิ่ม (ลด)
							27 ส.ค. 55	15 ส.ค. 54	
1	นายสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	-	✓	-	✓	-	-	-
2	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	✓	-	✓	-	10,741,666	10,727,287	14,379
3	ศ.ดร.บุญทัน	ดอกไธสง	-	✓	-	✓		-	-
4	นายอานะวัฒน์	นาวินธรรม	-	✓	-	✓	21,800	21,800	-
5	นายสุกิจ	พันธ์วิศวาส	-	✓	-	✓	2,000	2,000	-
6	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	-	✓	-	✓	-	-	-
7	นายวิศาล	วุฒิศักดิ์ศิลป์	-	✓	-	✓	-	-	-
8	นายสุรพล	แย้มเกษม	✓	-	✓	-	263,674	256,144	7,530
9	นายสมบุญ	เกิดหลิน	✓	-	✓	-	23,074	10,613	12,461
10	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	✓	-	✓	-	420,445	409,419	11,026
11	นายสุระศักดิ์	เคารพธรรม	✓	-	-	✓	-	-	-
12	นายสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	✓	-	✓	-	-	-	-
			6	6	5	7			

โดยมี นส.รัตนาภรณ์ ลีนะวัต เลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาตบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล แย้มเกษม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน หรือ นายสามิตต์ ผลิตกรรม คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. มีอำนาจอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ การเพิ่มทุน การลดทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน การเปลี่ยนแปลงสิทธิในหุ้นสามัญ
3. มีอำนาจอนุมัติการจัดตั้งบริษัทอื่นใด หรือการเข้ามีสิทธิประโยชน์ในบริษัทอื่นใด
4. มีอำนาจอนุมัติโครงการลงทุน และการกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงิน
5. มีอำนาจอนุมัติการก่อให้เกิดภาระจำนอง หรือภาระติดพัน หรือภาระต่างๆ ที่มีผลผูกพันเช่นเดียวกันนั้นต่อการงาน ทรัพย์สิน หรือสินทรัพย์ทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
6. มีอำนาจอนุมัติการให้กู้ยืมเงินหรือให้สินเชื่อในรูปแบบใด เว้นแต่กรณีที่เป็นปกติธุรกิจของบริษัท
7. มีอำนาจในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการจัดการใดๆ ที่ทำให้ธุรกิจทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของบุคคลอื่นที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการยื่นฟ้องคดี หรือการประนีประนอมยอมความ หรือการตกลงตามที่มีการเรียกร้องใดๆ เว้นแต่กรณีที่เป็นธุรกิจของบริษัท

9. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
10. มีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นกรรมการบริหาร และแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
12. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
13. มีอำนาจแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
14. มีอำนาจการอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงตำแหน่งและ/หรืออำนาจของกรรมการผู้จัดการ
15. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท
16. มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด รวมทั้งกำกับ ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
17. มีหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
18. มีหน้าที่พิจารณาอนุมัตินโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณา
19. มีหน้าที่ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง
20. มีหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และดูแลให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
21. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และกำหนดแนวทางการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
22. มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ
23. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือแล้วแต่ประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าที่ชัดเจน เป็นระเบียบวาระ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และให้มีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ มีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม ในการประชุมคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการมาร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
24. กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
25. กรรมการบริษัทมีอิสระในการเข้าถึงและติดต่อสื่อสารกับฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัทได้โดยตรง ในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลอื่นๆ นอกเหนือจากที่ได้รับจากการประชุมตามวาระปกติประจำทุกไตรมาส
26. คณะกรรมการบริษัทเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารให้ประชุมระหว่างกันเองเป็นประจำ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายปัญหา ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและเรื่องที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย

27. ห้ามมิให้กรรมการบริษัททำการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
28. ห้ามมิให้กรรมการบริษัทประกอบกิจการอันมีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัด หรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนจะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
29. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่บริษัททำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของกรรมการที่มีอยู่ในบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
30. กรรมการบริษัทจะอุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทในเครือ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
31. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

8.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1.	นายอานะวัฒน์	นาวินธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ
2.	นายสุกิจ	พันธ์วิศวาส	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3.	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่เป็นอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
   ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ
   ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
   ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2555 มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส การตรวจสอบงบการเงินประจำปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1.	นายอานะวัฒน์	นาวินธรรม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นอิสระ
2.	นายสุกิจ	พันธ์วิศวาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3.	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.2.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1.	นายวิศาล	วุฒิศักดิ์ศิลป์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
2.	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการที่เป็นอิสระ
3.	นายสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการ

โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจงตอบข้อซักถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. รายงานนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในปี 2555 มีการประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8.2.4 คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1.	นายสุกิจ	พันธ์วิศวาส	ประธานกรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ
2.	นายอานะวัฒน์	นาวินธรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการที่เป็นอิสระ
3.	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการสรรหา	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ

ในปี 2555 มีการประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

8.2.5 คณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1.	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	ประธานกรรมการ CSR และ CG	กรรมการที่เป็นอิสระ
2.	นายสุกิจ	พันธ์วิศวาส	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการที่เป็นอิสระ
3.	นายสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการ CSR และ CG	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ CSR และ คณะกรรมการ CG

1. เสนอนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทต่อคณะกรรมการ
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร
5. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
6. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8.2.6 กรรมการบริหารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสามิตต์	ผลิตกรรม	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายสมบุญ	เกิดหลิน	รองประธานกรรมการบริหาร
4.	นายสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการบริหาร
5.	นายสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	กรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่กรรมการบริหาร

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร</u>

1. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กรและทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
2. จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
3. กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ เงินลงทุนในโครงการ (Investment) การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ การบริหารเฉพาะด้านการฝากเงิน การกู้เงิน การจัดทำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น
5. จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
7. กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัทและบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง
10. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

<u>อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร</u>

ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. เป็นผู้กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้าและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
3. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
4. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของกลุ่มบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ กลุ่มบริษัทกำหนดไว้

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินแต่ละครั้งของบริษัทไม่เกิน 20 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือจ่ายเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท ถือเป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ อำนาจการลงนามผูกพันของบริษัท กำหนดให้เป็นการลงนามโดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการท่านอื่น คือ นายสุรพล แย้มเกษม หรือ นายสามิตต์ ผลิตกรรม หรือ นายสมบุญ เกิดหลิน คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้หากประธานกรรมการบริหารมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)
		15 ส.ค. 55	15 ส.ค. 54	
1.	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร	10,741,666	10,727,287	14,379
2.	นายสามิตต์ ผลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	420,445	409,419	11,026
3.	นายสมบุญ เกิดหลิน รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	23,074	10,613	12,461
4.	นายสุรพล แย้มเกษม กรรมการบริหาร	263,674	256,144	7,530
5.	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ สาขา 4	-	-	-
6.	นายสุพจน์ ธีรพงษ์ กรรมการผู้จัดการ IMP และ ITP	17,290	7,577	9,713
7.	นายกิตติ ชั้นเชิงกิจ กรรมการผู้จัดการ สาขา 2 และ PRD	-	-	-
8.	นายพงษ์เดช ศรีวชิรประดิษฐ์ ประธาน TTD	6,000	-	6,000
9.	นายจตุรงค์ พิศุทธ์สินธุ์ กรรมการผู้จัดการ TTD	150,000	20,000	130,000
10.	นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ กรรมการผู้จัดการร่วม Cooling	1,226,667	1,371,286	(144,619)
11.	นายเคนจิ โคดามะ กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 2	1,751,667	1,737,287	14,380
12.	นายซังโฮ คิม กรรมการผู้จัดการร่วม สาขา 4	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)
		15 ส.ค. 55	15 ส.ค. 54	
13.	นายโยชิทาเกะ คอนโนะ กรรมการผู้จัดการร่วม IMP	20,042	9,214	10,828
14.	นายนาโอยูกิ นิชิโน กรรมการผู้จัดการร่วม Cooling	-	-	-
15.	นายจอง แจวา กรรมการผู้จัดการร่วม SPEC	250,000	250,000	-
16.	นายโทชิยูกิ โคเซกิ กรรมการผู้จัดการร่วม SCAN	-	-	-
17.	นายรัฐภูมิ นันทปถวี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	14,309	6,348	7,961

<u>อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ</u>

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออกพนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายตามโครงการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินแต่ละครั้งในกิจการของบริษัท ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. พิจารณาเรื่องการลงทุนในโครงการประเภทต่างๆ รวมถึงการซื้อขายทรัพย์สินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาเห็นชอบกับโครงการดังกล่าว
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยง หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

8.3 การสรรหาคณะกรรมการ

กรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด
3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยมีคะแนนเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
   (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดมีผลนับแต่วันที่ใบลาถึงบริษัท
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
7. ในกรณีที่ตำแหน่งในคณะกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทนเท่านั้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งที่ผ่านมารวมทั้งในปี 2555 ยังไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านที่มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และสามารถสอบทานงบการเงิน โดยกรรมการตรวจสอบได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมกับประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันอังคารที่ 3 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

(1)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท		
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	30,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการ 11 ท่านๆ ละ 15,000 บาท/ครั้ง	165,000	บาท/ครั้ง
	รวม	195,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000 บาท x 6 ครั้ง	1,170,000	บาท/ปี
(2)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
	รวม	40,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 4 ครั้ง	160,000	บาท/ปี
(3)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน		
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
	รวม	40,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000	บาท/ปี
(4)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหา		
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
	รวม	40,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000	บาท/ปี
(5)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CSR และ CG		
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
	รวม	40,000	บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000	บาท/ปี

(6) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000	บาท/ครั้ง
รวม	40,000	บาท/ครั้ง
กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000	บาท/ปี
สำรองค่าเบี้ยประชุม สำหรับการประชุมอื่นๆ	230,000	บาท/ปี
รวมค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น	1,800,000	บาท/ปี

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท

ค่าตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท 100,000 บาท/เดือน	1,200,000	บาท/ปี
ค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท/เดือน	240,000	บาท/ปี
รวม	1,440,000	บาท/ปี
รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2555 ทั้งสิ้น	3,240,000	บาท/ปี

โดยในปี 2555 และ 2554 คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2554	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท	180,000	6/6	120,000	4/4
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	90,000	6/6	60,000	4/4
3. ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	กรรมการอิสระ	75,000	5/6	60,000	4/4
4. นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม	กรรมการอิสระ	90,000	6/6	45,000	3/4
5. นายสุกิจ พันธ์วิศวาส	กรรมการอิสระ	75,000	5/6	45,000	3/4
6. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการอิสระ	90,000	6/6	60,000	4/4
7. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุต	กรรมการอิสระ (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 27 ก.ค.55)	30,000	2/6	60,000	4/4
8. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งเมื่อ 27 ก.ค.55)	60,000	4/6	-	-
9. นายสุรพล แย้มเกษม	กรรมการและกรรมการบริหาร	90,000	6/6	60,000	4/4
10. นายสมบุญ เกิดหลิน	กรรมการและกรรมการบริหาร	90,000	6/6	60,000	4/4
11. นายสามิตต์ ผลิตกรรม	กรรมการและกรรมการบริหาร	90,000	6/6	60,000	4/4
12. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ	90,000	6/6	60,000	4/4
13. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการบริหาร	90,000	6/6	45,000	3/4
รวม		1,140,000		735,000	

ข. ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2554	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	80,000	4/4	80,000	4/4
2. นายสุกิจ พันธ์วิศวาส	กรรมการตรวจสอบ	30,000	3/4	40,000	4/4
3. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการตรวจสอบ	40,000	4/4	40,000	4/4
รวม		**150,000**		**160,000**	

ค. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2554	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ปี 2555)	20,000	1/1	-	-
2. นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุต	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (ปี 2554)	-	-	20,000	1/1
3. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	1/1	10,000	1/1
4. นายสุรพล แย้มเกษม	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	10,000	1/1	10,000	1/1
รวม		**40,000**		**40,000**	

ง. ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2554	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุกิจ พันธ์วิศวาส	ประธานกรรมการสรรหา	20,000	1/1	20,000	1/1
2. นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม	กรรมการสรรหา	10,000	1/1	10,000	1/1
3. นายสามิตต์ ผลิตกรรม	กรรมการสรรหา	10,000	1/1	10,000	1/1
รวม		**40,000**		**40,000**	

จ. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ CSR และ CG

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2554	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	ประธานกรรมการ CSR และ CG	20,000	1/1	-	-
2. นายสุกิจ พันธ์วิศวาส	กรรมการ CSR และ CG	10,000	1/1	-	-
3. นายสุรพล แย้มเกษม	กรรมการ CSR และ CG	10,000	1/1	-	-
รวม		**40,000**		**-**	

ฉ. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2555		ปี 2554	
		จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000	1/1	-	-
2. นายสุกิจ พันธ์วิศวาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	1/1	-	-
3. นายสามิตต์ ผลิตกรรม	กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	1/1	-	-
รวม		**40,000**		**-**	

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคลและผลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงาน นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ เปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจเดียวกับบริษัทเพื่อให้มีข้อมูลที่เพียงพอในการกำหนดค่าตอบแทน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2555 จำนวน 17 ท่าน (ปี 2554 จำนวน 12 ท่าน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส Incentive เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินกองทุนโครงการ EJIP เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2555	ปี 2554
เงินเดือน	42.64	35.72
โบนัส	9.09	-
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.15	0.59
เงินกองทุนโครงการ EJIP	0.67	0.61
เงินประกันสังคม	0.08	0.10
รถประจำตำแหน่ง	4.85	4.10
อื่นๆ	2.59	0.22
รวม	**61.07**	**41.34**

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

8.5 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน มาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

2.1.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมโดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.sncformer.com เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 15 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

2.1.2 วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุมเลขาที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดีทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2.1.3 หลังวันประชุม

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

2.2 นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการกำหนดให้มี “จรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติงานนั้น และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ ได้รับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ปฏิบัติงานที่ขัดกับนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ บุคลากรทุกระดับจึงต้องเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

2.2.1 กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆอันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งขัน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่

2.2.2 กรรมการและพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท หากทำให้กรรมการและพนักงานกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบกระเทือนต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการและพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการและพนักงาน

2.2.3 หรือก่อนที่บริษัทจะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก กรรมการและพนักงานต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการกำหนดให้บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ และชุมชน โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใด ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

นโยบายความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
   - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
   - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
   - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
   - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
   - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
   - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมดังนี้
   - สวัสดิการรถรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน
   - สวัสดิการโรงอาหารโดยจัดให้มีอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ
   - เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตรตั้งแต่ระดับประถมศึกษาจนถึงระดับปริญญาตรี
   - ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่างๆ ในสถาบันของรัฐบาล
   - สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
   - สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ

- สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
- สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
- สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
- สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน
- โบนัสประจำปี
- สวัสดิการโครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

นโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ
3. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

นโยบายและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรือจ้างผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัทไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง
2. บริษัทไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา
3. บริษัทคำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน
4. บริษัทให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย

นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

1. บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยเด็ดขาด
2. พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท, ลูกค้า หรือคู่ค้า
3. พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมาย ศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี
4. พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

1. รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งอยู่
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับรัฐ และชุมชน
3. ป้องกันอุบัติเหตุ และควบคุมการปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานที่ยอมรับได้
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001)

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจของบริษัทได้มีช่องทางการร่วมมือในการแจ้งเบาะแสที่พบเห็นในเหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจมีผลต่อการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และ/หรือ ขัดต่อคุณธรรม จริยธรรมอันดี ที่จะส่งผลให้เกิดความเสียหายโดยรวมต่อบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติให้รับทราบทั่วกันดังนี้ ผู้พบเห็นเหตุการณ์ หรือ การกระทำดังกล่าวข้างต้น รวบรวมข้อมูล เบาะแส และหลักฐานที่สามารถยืนยันข้อเท็จจริงเท่าที่สามารถหาได้และแจ้งตรงมายังบริษัทโดย

ส่งถึง ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560

ประธานกรรมการ หรือ กรรมการตรวจสอบ จะรับข้อมูลเหล่านั้นโดยตรง โดยให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจะดำเนินการอย่างเป็นธรรมโดยอ้างอิงข้อมูลเบาะแสที่ได้รับ และการพิสูจน์ทราบ เพื่อดำเนินการตัดสินใจและจัดการตามความเหมาะสมต่อไป

5. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

6. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมและมีบทบาทสำคัญในการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อวางแผนการดำเนินงานในระยะสั้น และระยะยาว นโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรทั้งหมดโดยอิสระ นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธผล เช่น การจัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมหารือทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ นโยบายพัฒนาทรัพยากรบุคคล นโยบายการพัฒนาสิ่งแวดล้อม และการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าสัมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากผู้บริหารขององค์กรอื่นๆ เพื่อนำความรู้มาพัฒนาปรับปรุงกลุ่มบริษัททั้งนี้ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลทั่วไปให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับกรรมการบริษัทที่ประสงค์จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

บริษัทฯ กำหนดการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่น ศรัทธา
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้

ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์และพันธกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงานและงบประมาณประจำปีและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้นำเสนอ และคณะกรรมการบริษัทแสดงความคิดเห็นและอภิปรายร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างเต็มที่ เพื่อให้เกิดความเห็นชอบร่วมกันก่อนที่จะพิจารณาอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการให้เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนากลยุทธ์และนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (6 ใน 7 เป็นกรรมการอิสระ) ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ
2. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

   ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้ กรรมการแต่ละรายมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
3. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 2 ท่าน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 3 บริษัท อย่างไรก็ตามการดำรงตำแหน่งกรรมการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด โดยกรรมการท่านหนึ่ง มีรายชื่อเป็นกรรมการใน 5 บริษัทจดทะเบียน ซึ่ง 3 ใน 5 บริษัทนั้น ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ ท่านจึงสามารถจัดสรรเวลาให้เพียงพอเหมาะสมกับทุกบริษัทได้ทั่งถึงเป็นอย่างดี เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งและแสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทตลอดมา และอีกท่านหนึ่ง มีรายชื่อเป็นกรรมการใน 6 บริษัทจดทะเบียน ซึ่งท่านเป็นผู้บริหารของกองทุนต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทจดทะเบียนทั้ง 6 บริษัท ท่านจึงใช้เวลาส่วนใหญ่ในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทุกบริษัท เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งและแสดงข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ตลอดมา
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 3 บริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

1. นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นเพื่อการกำกับดูและกิจการที่ดี ดังนี้

   <u>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

   มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยง จัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

   <u>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</u>

   มีหน้าที่พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปีอย่างอิสระและเที่ยงธรรม

   <u>คณะกรรมการสรรหา</u>

   มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และนำเสนอรายชื่อคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

   <u>คณะกรรมการ CSR และ CG</u>

   มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. สมาชิกส่วนใหญ่ของกรรมการชุดย่อยของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่
3. ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการใหม่รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการกำหนดให้ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการรายงานแผนการพัฒนา และสืบทอดงานเป็นประจำเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงทีคณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานผลการปฏิบัติงานถึงสิ่งที่ได้ทำไประหว่างเดือน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
3. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อแต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
4. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
5. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
6. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคุณกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และจัดให้มีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อพบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติต่างๆ

ในปี 2555 คณะกรรมการได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของแต่ละสายธุรกิจร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพร้อมกับหามาตรการจัดการ/ควบคุมความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ แล้วนำแผนจัดการความเสี่ยงเข้าปรึกษาหารือในที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรายละเอียดของความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงแสดงในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

เลขานุการบริษัท

บริษัทจัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัท ซึ่งปัจจุบันคือ นางสาวรัตนาภรณ์ ลีนะวัต มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ดูแลให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ กลต.

4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

การควบคุมภายใน

รายละเอียดในหัวข้อ “การควบคุมภายใน”

8.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ นั้น บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหุ้น โดยมีนโยบายดังนี้

1. กรรมการและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท
2. กรรมการและผู้บริหาร ต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อเลขานุการบริษัทให้ทราบโดยทันทีเมื่อมีการซื้อขาย เพื่อจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน
3. บุคคลภายในควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลาก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

8.7 บุคลากร

<u>จำนวนพนักงาน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งได้ตามฝ่ายงานดังนี้

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศภายในรถยนต์	459
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	1,107
ฝ่ายผลิตรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น (OEM)	309
ฝ่ายผลิตสายธุรกิจอื่นๆ	127
ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ	88
ฝ่ายการตลาด	20

ฝ่ายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	33
ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ	9
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาและซ่อมบำรุง	63
ฝ่ายขนส่งและฝ่ายจัดซื้อ	33
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	43
ฝ่ายคลังสินค้า	74
อื่นๆ	41
รวม	2,406

<u>ค่าตอบแทนพนักงาน</u>

บริษัทมีนโยบายว่าค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้แก่บุคลากร ตลอดจนการส่งเสริมให้มีความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว บริษัทจึงได้พิจารณาเงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ ดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			%
	ปี 2555	ปี 2554	เพิ่มขึ้น	
เงินเดือน	359	282	77	21%
โบนัส	70	45	25	36%
เงินประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	17	13	4	24%
สวัสดิการ และอื่นๆ	79	58	21	27%
รวม	525	398	127	24%

<u>นโยบายในการพัฒนาพนักงาน</u>

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีการแบ่งพนักงานเป็น 3 กลุ่ม คือ ระดับ operator/supervisor, Mini MD/Manager และ Director และใช้หลักการความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาใช้ในการกำหนดความต้องการของพนักงาน
2. บริษัทใช้กิจกรรม QCC มาเป็นเครื่องมือที่ทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน โดยทำเป็น Action plan พนักงานทุกคนจะต้องเข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อย 2 กิจกรรม ต่อปี ทำให้เกิดการแบ่งปันทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทใช้วิธีการประชุมในการถ่ายทอดสารสนเทศและการสื่อสารแบบสองทิศทางกับหัวหน้างานและผู้จัดการ รวมทั้งใช้ระบบการปรับปรุงคุณภาพงาน (QCC) เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม ในการใช้ประโยชน์จากความคิดที่หลากหลายของบุคลากร เช่นการใช้สร้างนวัตกรรมดังที่กล่าวมาแล้ว
3. มีการประเมินผลการดำเนินงาน ของพนักงานแล้วนำผลการประเมินมาเป็นบรรทัดฐานในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีพร้อมกับการจัดกิจกรรมส่งเสริมพนักงานที่มีผลงานดีเด่น
4. จัดให้มีการอบรม 9 Basic Needs ซึ่งมีหลักสูตร 3 ระดับสำหรับ ระดับพนักงานทั่วไป Mini MD และผู้บริหาร และเมื่อผ่านการฝึกอบรมแล้ว จะส่งพนักงานไปยังหน่วยงาน เพื่อให้ฝึกอบรมวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกระบวนงานต่อไป นอกจากนี้หน่วยฝึกอบรมจะหา training needs โดยการออกใบสำรวจ

ความต้องการฝึกอบรมประจำปี ให้พนักงานและหัวหน้างานร่วมกันเสนอปัญหาในการปฏิบัติงาน และหลักสูตรที่อยากให้จัดอบรม แล้วนำมาวางแผนในการจัดอบรมภายในหรือส่งไปอบรมนอกสถานที่

5. พัฒนาผู้นำในอนาคตโดยปรับปรุงให้สามารถปฏิบัติงานได้ตาม Job Description จัดการอบรม 9 Basic Needs สำหรับ Mini MD หรือผู้จัดการ ส่งไปอบรมทั้งภายในและภายนอก ให้ทุนการศึกษาไปเรียนระดับที่สูงขึ้น
6. มีหน่วย HRD ได้ประเมินประสิทธิภาพของการอบรมเป็น 2 ส่วนคือ การประเมินผลการฝึกอบรมตามแบบรายงาน และการประเมินความพึงพอใจในหลักสูตรฝึกอบรม นอกจากนี้ในหลักสูตร 9 Basic Needs ผู้เข้าอบรมต้องทำการสอบข้อเขียนให้ผ่านเกณฑ์ประเมิน SNC 9 Basic Needs Skill Matrix ต้องสอบวัดผลการทำงานให้ได้มาตรฐาน
7. กำหนดกลุ่มธุรกิจทุกกลุ่มจะต้องเสนอแผนธุรกิจในระหว่างไตรมาสที่4 ในแผนธุรกิจ ประกอบด้วยแผนกำลังคนที่แสดงความต้องการจำนวนบุคลากรเพิ่มเท่าไร มีคุณสมบัติอย่างไร บริษัทมีระบบการวัดความสามารถพนักงานเรียกว่า SNC 9 Basic Need Skill Matrix แบ่งการวัดเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1) Functional Competency 2) Core Competency 3) Work Permit โดยบริษัทจะทำการสอบวัดผลปีละ1 ครั้ง แล้วออกใบอนุญาตปฏิบัติงาน
8. มีหน่วยงาน HR เป็นผู้รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ ด้วยการประกาศรับสมัครพนักงานใหม่ผ่านหลายช่องทาง เช่น internet ติดประกาศตามสถานที่ชุมชน และสื่อสารให้พนักงานทราบ หลังจากได้ใบสมัคร HR จะดำเนินการด้วยการสัมภาษณ์จนได้คนที่มีคุณสมบัติตาม Job Description หลังจากได้พนักงานใหม่บริษัทจะดำเนินการจัดปฐมนิเทศ และฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงานใหม่ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด เช่น 9 Basic Needs หลังจากนั้นส่งให้หน่วยงานสอนวิธีการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานของหน่วยงาน
9. ดำเนินการโดยใช้วิธีการ Daily Management, Policy Management โดยให้พนักงานทุกคนรู้เป้าหมายของงานที่ได้รับมอบหมาย รู้คุณภาพงานที่ต้องบรรลุ และจะบรรลุได้อย่างไร รู้ว่าเมื่อมีปัญหาจะต้องรายงานใคร มีการวิเคราะห์ปัญหา การประเมินผลและให้ข้อมูลป้อนกลับแก่ผู้ปฏิบัติงาน มีระบบ Skill Matrix และใบอนุญาตทำงานเพื่อให้พนักงานระดับต้นสามารถพัฒนาตนเองและหมุนเวียนงานเพื่อปรับระดับให้เติบโตในสายงานได้
10. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับรู้การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและวิธีการทำงาน และพัฒนาบุคลากรในด้าน Multi skill และ Multi function ให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการด้านขีดความสามารถที่เปลี่ยนแปลง ทุกหน่วยธุรกิจจะต้องเสนอความต้องการทรัพยากรบุคคลตามแผนงานในปีต่อไป อีกทั้งบริษัทได้มีการสร้างธุรกิจหลายสาขาที่สามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงทางอัตรากำลังและขีดความสามารถของบุคลากร
11. มีนโยบาย 4Q คือ

Quality of Product	ผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ
Quality of Service	การบริการที่เปี่ยมไปด้วยคุณภาพ
Quality of Environment	ใส่ใจในสภาพแวดล้อมที่ดี
Quality of work life	คุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

9. การควบคุมภายใน

สำหรับปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม 6 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้มีความมั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เพื่อดูแลและกำกับระบบควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและข้อพึงปฏิบัติที่ได้รับมอบหมาย และให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2555 คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ประกอบการตรวจสอบเอกสารที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และการตอบแบบประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ด้วยตนเอง ซึ่งสรุปผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในสภาพปัจจุบัน รวมทั้งมีการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในโดยเฉพาะในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอเหมาะสมและสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจเพียงพอ

ในส่วนของการควบคุมภายในของบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นประจำ ซึ่งที่ผ่านมาพบว่า บริษัทย่อยได้จัดให้มีการควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ที่เพียงพอเช่นเดียวกับบริษัทฯ

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environmental Measure)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการพิจารณาถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและความเป็นไปได้ของเป้าหมาย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนด มีการกำหนดค่าตอบแทนให้พนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการจูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงานในลักษณะที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่กันอย่างชัดเจน พร้อมทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมหลักการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานต่างๆ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและภายในบริษัท และมีการวิเคราะห์เหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น โดยบริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามแต่ละหน่วยงาน ถึงการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ผ่านการประชุมระดับผู้บริหารและระดับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารในแต่ระดับไว้อย่างชัดเจน กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวโดยจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ กำหนดให้ฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการตรวจสอบและให้คำแนะนำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการควบคุมภายใน และระเบียบหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีการจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาและหนังสือเชิญประชุมโดยแสดงรายละเอียดของเรื่องที่จะนำเสนอทุกครั้งเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่เพียงพอในการตัดสินใจ โดยคณะกรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน และมีการจัดทำรายงานการประชุมโดยระบุความเห็นและมติของที่ประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบทานความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการภายหลังได้

ระบบการติดตาม (Monitoring)

บริษัทกำหนดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของพนักงานในแต่ละส่วนงาน โดยมีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะในกรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

10. รายการระหว่างกัน

10.1 ลักษณะรายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2555 บริษัทมีรายการกับบริษัทย่อย โดยเป็นรายการซื้อขายสินค้าและวัตถุดิบระหว่างกันตามสายการผลิตของแต่ละบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ และมีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นได้แก่ การกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวระหว่างกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

10.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน โดยให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการ จะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรม หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสีย อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้นๆ จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

10.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อ 10.2 โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกัน จะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุกิจ พันธ์วิศวาสและ ดร. ศรีเมือง เจริญศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2555 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2555 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2555 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการบริหาร

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย

(1) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2555 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณวิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 4795 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2554 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณชยพล ศุภเศรษฐนนท์ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 3972 จากบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข
- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2553 ซึ่งตรวจสอบโดย คุณสุมาลี รีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 3970 จากบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	577.25	14.79%	391.01	12.67%	884.40	25.44%
เงินลงทุนชั่วคราว	0.20	0.01%	395.20	12.80%	0.20	0.01%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,232.14	31.58%	721.90	23.38%	1,125.93	32.38%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	0.13%	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	229.12	5.87%	216.35	7.01%	265.35	7.63%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	42.06	1.08%	27.23	0.88%	24.30	0.70%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	1.89	0.06%	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**2,085.77**	**53.46%**	**1,753.58**	**56.80%**	**2,300.18**	**66.16%**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	34.49	0.88%	47.87	1.55%	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,648.69	42.26%	1,145.46	37.10%	1,111.61	31.97%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	75.10	1.92%	90.70	2.94%	26.20	0.75%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18.94	0.49%	10.81	0.35%	9.59	0.28%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	38.68	0.99%	38.93	1.26%	29.34	0.85%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**1,815.90**	**46.54%**	**1,333.77**	**43.20%**	**1,176.74**	**33.84%**
รวมสินทรัพย์	**3,901.67**	**100%**	**3,087.35**	**100%**	**3,476.92**	**100%**

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,508.03	38.65%	883.88	28.63%	1,395.06	40.12%
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	161.72	4.15%	184.46	5.98%	51.68	1.49%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11.76	0.30%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.39	0.19%	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1.35	0.03%	8.41	0.27%	31.69	0.91%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22.55	0.58%	6.77	0.22%	26.64	0.77%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**1,712.80**	**43.90%**	**1,083.52**	**35.10%**	**1,505.06**	**43.29%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	119.42	3.06%	60.57	1.96%	164.10	4.72%
เงินกู้ยืมระยะยาว	14.00	0.36%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.49	0.14%	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29.53	0.76%	7.44	0.24%	-	-
หนี้สินภาษีจากการตีราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	6.55	0.17%	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**174.99**	**4.49%**	**68.01**	**2.20%**	**164.10**	**4.72%**
รวมหนี้สิน	**1,887.79**	**48.38%**	**1,151.53**	**37.30%**	**1,669.16**	**48.01%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	287.78	7.38%	301.40	9.76%	301.40	8.67%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.60	31.10%	1,257.26	40.72%	1,257.26	36.15%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	61.66	1.58%	53.40	1.73%	37.69	1.09%
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	57.29	1.86%	57.29	1.65%
ยังไม่ได้จัดสรร	391.96	10.05%	326.95	10.59%	211.40	6.08%
รวมส่วนของบริษัท	**1,955.00**	**50.11%**	**1,996.30**	**64.66%**	**1,865.04**	**53.64%**
หัก : สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-57.29	-1.86%	-57.29	-1.65%
รวมส่วนของบริษัท-สุทธิ	**1,955.00**	**50.11%**	**1,939.01**	**62.80%**	**1,807.75**	**51.99%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	58.88	1.51%	-3.19	-0.10%	0.01	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**2,013.88**	**51.62%**	**1,935.82**	**62.70%**	**1,807.76**	**51.99%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**3,901.67**	**100.00%**	**3,087.35**	**100.00%**	**3,476.92**	**100.00%**

งบกำไรขาดทุน	ปี 2555		ปี 2554		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	7,648.02	100.00%	8,323.93	100.00%	8,247.57	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	-6,806.74	89.00%	-7,468.51	-89.72%	-7,509.92	-91.06%
กำไรขั้นต้น	**841.28**	**11.00%**	**855.42**	**10.28%**	**737.65**	**8.94%**
รายได้ดอกเบี้ยรับ	7.75	0.10%	15.80	0.19%	5.51	0.07%
รายได้อื่น	31.91	0.42%	17.57	0.21%	14.03	0.17%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	7.08	0.09%	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-91.32	-1.19%	-66.63	-0.80%	-59.83	-0.73%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-196.61	-2.57%	-191.38	-2.30%	-161.70	-1.96%
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	-65.42	-0.86%	-44.20	-0.53%	-60.86	-0.74%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-12.56	-0.17%	-6.73	-0.08%	-	-
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	**522.11**	**6.82%**	**579.85**	**6.97%**	**474.80**	**5.75%**
ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	-1.60	-0.02%	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-13.37	-0.17%	-1.14	-0.01%	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	**507.14**	**6.63%**	**578.71**	**6.95%**	**474.80**	**5.75%**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	-9.98	-0.13%	-62.17	-0.75%	-94.26	-1.14%
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	**497.16**	**6.46%**	**516.54**	**4.61%**	**380.54**	**4.61%**
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	3.35	0.04%	-3.20	-0.04%	0.77	0.01%
กำไรสุทธิสำหรับปี	**493.81**	**6.50%**	**519.74**	**4.57%**	**381.31**	**4.62%**

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิก่อนภาษี	507.14	578.71	474.80
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	183.88	155.76	160.39
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.61	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.51	1.31	1.09
(กลับรายการ)ขาดทุนการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3.38	3.58	-1.73
ขาดทุนจากการยกเลิกการใช้ทรัพย์สิน	12.56	-	-

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-0.80	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	6.05	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-0.88	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.68	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	-	-0.13
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-7.75	-15.80	-5.51
ผลประโยชน์พนักงาน	5.07	7.45	-
ต้นทุนทางการเงิน	1.60	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-2.82	2.91	-1.44
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	-7.08	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	-0.93	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13.37	1.14	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**710.66**	**740.99**	**627.47**
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-486.11	401.03	-517.22
สินค้าคงเหลือ	-4.38	45.43	-84.90
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-17.88	-2.09	-1.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.86	-9.60	-9.49
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	606.73	-511.17	625.76
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	65.35
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8.26	-19.87	19.80
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	828.15	644.72	725.76
จ่ายภาษีเงินได้	-18.72	-85.46	-70.99
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	**809.43**	**559.26**	**654.77**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	-	7.50
รับดอกเบี้ย	8.99	14.96	5.31
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-542.56	-232.36	-216.19
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	22.40	0.45	2.68
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-5.00	-	-
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	395.00	-395.00	315.00
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	16.82	-	-
เงินสดรับจากการรวมธุรกิจ	-6.88	-	-
ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-49.00	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-9.65	-3.21	-1.96
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**-120.87**	**-664.16**	**112.35**

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	-1.60	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-22.28	-	-
เงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-8.89	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	-460.44	-388.48	-273.39
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**-493.21**	**-388.48**	**-273.39**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**186.23**	**493.38**	**493.73**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	391.02	884.40	390.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**577.25**	**391.02**	**884.40**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (ครั้ง)	1.22	1.62	1.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (ครั้ง)	1.09	1.42	1.33
อัตราส่วนแสดงการดำเนินงาน			
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ครั้ง)	7.92	9.01	9.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46.09	40.49	38.27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	30.56	31.01	33.82
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.94	11.77	10.79
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ครั้ง)	5.70	6.55	7.66
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	64.04	55.69	47.62
Cash Cycle (วัน)	-6.00	-3.42	1.44
อัตราส่วนการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.94	0.59	0.92
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	0.02	0.00	0.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (ครั้ง)	316.99	N/A	N/A
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.00	10.28	8.94
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.46	6.24	4.61
กำไรต่อหุ้น (บาท)	1.72	1.81	1.33
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	14.56	17.63	15.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	25.36	27.74	21.74
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	93.24	88.59	75.47

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย จำนวน 7,648 ล้านบาท (2554 : 8,324 ล้านบาท) ลดลง 676 ล้านบาท คิดเป็น 8% มาจาก

1. รายได้จากธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศจำนวน 3,093 ล้านบาท (2554 : 4,668 ล้านบาท) ลดลง 1,575 ล้านบาท คิดเป็น 34% มาจาก ก) ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศรายหนึ่งออกสินค้ารุ่นใหม่มาทดสอบตลาดช่วงต้นปี ซึ่งไม่ตรงตามความต้องการของตลาดนัก จึงใช้เวลาปรับปรุงรูปแบบสินค้าอีกระยะหนึ่ง ทำให้คำสั่งผลิตเข้ามาช้ากว่าแผนงานที่วางไว้ ข) บริษัทมีนโยบายรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ เพื่อหวังให้ได้ผลิตงานต้นน้ำต่างๆ ซึ่งเป็นงานส่วนที่มีมูลค่าเพิ่มสร้างผลกำไร แต่สำหรับกรณีที่บริษัทได้รับเฉพาะงานจ้างประกอบฯแต่ไม่ได้ผลิตงานต้นน้ำต่างๆ บริษัทจำเป็นต้องปฏิเสธงานรับจ้างประกอบฯส่วนนั้นไป
2. รายได้จากการขายชิ้นส่วนยานยนต์จำนวน 954 ล้านบาท (2554 : 673 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 281 ล้านบาท คิดเป็น 42% จากการได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นจากงานพลาสติก งานท่ออลูมิเนียมและงานโลหะ
3. รายได้จากการขายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นจำนวน 3,168 ล้านบาท (2554 : 2,661 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 507 ล้านบาท คิดเป็น 19% จากการได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งในส่วนของงานฉีดพลาสติกและงานท่อทองแดง
4. รายได้จากธุรกิจอื่นๆ มีจำนวน 434 ล้านบาท (2554 : 322 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 112 ล้านบาท คิดเป็น 35% จากธุรกิจงานฉีดพลาสติกสำหรับเครื่องซักผ้าและจากธุรกิจใหม่ผลิต diamond tools

ต้นทุนขาย จำนวน 6,807 ล้านบาท คิดเป็น 89% ของรายได้จากการขาย (2554 : 7,469 ล้านบาท คิดเป็น 90%) อัตราต้นทุนขายต่อรายได้ลดลง 1% จากการที่สัดส่วนของการผลิตงาน OEM ลดลง และงานชิ้นส่วนซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่ามีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 91 ล้านบาท คิดเป็น 1.2% ของรายได้จากการขาย (2554 : 67 ล้านบาท คิดเป็น 0.8%) อัตราค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 0.4% มาจากค่าขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตของงานฉีดพลาสติกและงานชิ้นส่วนท่อทองแดง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 197 ล้านบาท คิดเป็น 2.6% ของรายได้จากการขาย (2554 : 191 ล้านบาท คิดเป็น 2.3%) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท เพราะ มีบริษัทใหม่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 65 ล้านบาท คิดเป็น 0.9% ของรายได้จากการขาย (2554 : 44 ล้านบาท คิดเป็น 0.5%) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท เนื่องจากการปรับคืนผลตอบแทนผู้บริหารซึ่งได้ปรับลดในปีก่อน และบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาโครงการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจในอนาคต จึงมีจำนวนผู้บริหารส่วนหนึ่งเพิ่มขึ้น และปี 2555 บริษัทมีการจ่ายโบนัสให้ผู้บริหาร (ปี 2554 : งดจ่ายโบนัสให้ผู้บริหาร)

กำไรสุทธิ จำนวน 494 ล้านบาท คิดเป็น 6.5% ของรายได้จากการขาย (2554 : 520 ล้านบาท คิดเป็น 6.2%) กำไรสุทธิลดลง 26 ล้านบาท คิดเป็น 5% โดยคิดเป็นกำไรต่อหุ้น เท่ากับ 1.72 บาทต่อหุ้น (2554 : 1.81 บาทต่อหุ้น)

11.2.2 ฐานะการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,901.67 ล้านบาท (ปี 2554 : 3,087.35 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 814.31 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 510.24 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 503.24 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 186.23 ล้านบาท โดยมีเหตุผลประกอบดังต่อไปนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับการค้าสุทธิจำนวน 1,232.14 ล้านบาท (ปี 2554 : 721.90 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 510.24 ล้านบาท เนื่องจากรายได้ในไตรมาส 4 เพิ่มขึ้น ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2555 เท่ากับ 46.09 วัน (ปี 2554 : 40.49 วัน)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1,648.69 ล้านบาท (ปี 2554 : 1,145.45 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นสุทธิจากปีก่อนจำนวน 503.24 ล้านบาท สำหรับโรงงานแห่งใหม่ การขยายกำลังการผลิตสำหรับงานฉีดพลาสติก และ งานผลิตชิ้นส่วนท่อโลหะ การลงทุนในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นร้อยละ 36.41 (ปี 2554 : ร้อยละ 49.55) บริษัทมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 183.88 ล้านบาท (ปี 2554 : 155.76 ล้านบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว รวมจำนวน 577.45 ล้านบาท (ปี 2554 : 786.21 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อนจำนวน 208.76 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ มีเงินสดรับจากการดำเนินงาน 800.31 ล้านบาท ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 542.56 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลในปี 2555 จำนวน 460.44 ล้านบาท ปี 2555 มี Cash Cycle เฉลี่ยอยู่ที่ ติดลบ 6 วัน ถือว่าดี (ปี 2554 : ลบ 3 วัน)

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,887.79 ล้านบาท (ปี 2554 : 1,151.53 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 736.26 ล้านบาท ประกอบด้วย

- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 624.15 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดสั่งซื้อวัตถุดิบและยอดขายในช่วงปลายปี 2555
- การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน 58.85 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว 25.76 ล้านบาท
- การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน 12.87 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) เท่ากับ 0.94 เท่า (ปี 2554 : 0.59 เท่า) ผันแปรตามยอดเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น
- อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D(int) /E) เท่ากับ 0.02 เท่า (ปี 2554 : 0 เท่า)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,013.88 ล้านบาท (ปี 2554 จำนวน 1,935.82 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจำนวน 78.06 ล้านบาท จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 493.81 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 287.78 ล้านบาท และในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 172.67 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในวันที่ 26 เมษายน 2556 บริษัทจัดสรรเงินปันผลรวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.60 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 93.24 ของกำไรสุทธิ (นโยบาย: จ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ) โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ร้อยละ 25.36 (ปี 2554 : ร้อยละ 27.74)

11.3 ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2555 มีค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2555

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 3,310,000 บาท (สามล้านสามแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวน	800,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	จำนวน	450,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	จำนวน	450,000	บาท
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	จำนวน	450,000	บาท
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	จำนวน	350,000	บาท
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	จำนวน	260,000	บาท
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	จำนวน	170,000	บาท
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	จำนวน	170,000	บาท
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	จำนวน	150,000	บาท
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด	จำนวน	30,000	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด	จำนวน	30,000	บาท
รวมทั้งสิ้น		3,310,000	บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ(4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย

	SNC							SPEC	UMP	IPC	Cool	IMP	PRD	TTD	ITP	SCAN
	BOD	AC	NC	RC	RMC	CSR/CG	อื่นๆ									
กรรมการ																
นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	D															
ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	D							C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D	C D
ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง	D															
นายสุรพล แย้มเกษม	D			RC		CSR/CG		D	D	D	D	D	D			
นายสมบุญ เกิดหลิน	D						V	V MD D	V MD D	V MD D		D				D
นายสามิตต์ ผลิตกรรม	D		NC		RMC		V	D	D	D	V MD D	V D	D			
นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม	D	AC	NC		RMC											
นายสุกิจ พันธ์วิศวาส	D	AC	NC		RMC	CSR/CG										
ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ	D	AC		RC		CSR/CG										
นายวิศาล วุฒิศักดิ์ศิลป์	D			RC												
นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	D															
นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	D						MD สาขา 4									D
นายศิริชัย สุขวัฒนกูล														D		
นายพงษ์เดช ศรีวชิรประดิษฐ์														C		
นายจตุรงค์ พิศุทธ์สินธุ์														MD		
นายสุพจน์ ธีรพงษ์												MD			MD	
ผู้บริหาร																
นายกิตติ ชั้นเชิงกิจ							MD สาขา 2						MD			
นายฟูมิเอกิ ทาคาฮาชิ							Co-MD				Co-MD					
นายเคนจิ โคดามะ							Co-MD						Co-MD			
นายซังโฮ คิม								Co-MD	Co-MD	Co-MD						
นายโยชิทาเกะ คอนโนะ												Co-MD				
นายโทชิยูกิ โคเซกิ																Co-MD
นายนาโอยูกิ นิชิโน่											Co-MD					
นายแจวา จอง								Co-MD								
นายรัฐภูมิ นันทปถวี							M									

หมายเหตุ :
AC : Audit Committee
RC : Remuneration Committee
CSR/CG : CSR AND CG Committee
C : ประธานกรรมการบริหาร
MD : กรรมการผู้จัดการ
D : กรรมการบริษัท
NC : Nomination Committee
RMC : Risk Management Committee
BoD : Board of director
V : รองประธานกรรมการบริหาร
Co-MD : กรรมการผู้จัดการร่วม
M : ผู้บริหาร

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18/2555
วันอังคารที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2555
ณ ห้องประชุมสุวรรณภูมิ B โรงแรมโนโวเทล สนามบินสุวรรณภูมิ

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

นายอนะรัช ชัยธนะภิญโญ เลขานุการที่ประชุม ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวนหุ้นทั้งหมดและหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังนี้

หุ้นจดทะเบียนกับ ตลท.	จำนวน	301,403,239	หุ้น
หัก หุ้นซื้อคืน	จำนวน	13,625,900	หุ้น
หุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	287,777,339	หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง	จำนวน	2,558	ราย

	เริ่มประชุม	ปิดประชุม
ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งหมดจำนวน	122 ราย	157 ราย
มาด้วยตนเอง	75 ราย	97 ราย
รับมอบฉันทะ	47 ราย	60 ราย
จำนวนหุ้นทั้งหมด	200,949,230 หุ้น	202,201,082 หุ้น
คิดเป็นร้อยละของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	69.83	70.26

จำนวนหุ้นที่ลงทะเบียนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมด ครบเป็นองค์ประชุมตามมาตรา 103 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ แล้ว

นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท กล่าวเปิดประชุม
เลขานุการที่ประชุมได้แนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีดังนี้

1.	คุณสาธิต	ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
2.	ดร.สมชัย	ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
3.	ศ.ดร.บุญทัน	ดอกไธสง	กรรมการอิสระ
4.	คุณอานะวัฒน์	นาวินธรรม	กรรมการอิสระ
5.	คุณสุกิจ	พันธ์วิศวาส	กรรมการอิสระ
6.	คุณพุทธิพงษ์	ด่านบุญสุต	กรรมการอิสระ
7.	ดร.ศรีเมือง	เจริญศิริ	กรรมการอิสระ
8.	คุณสามิตต์	ผลิตกรรม	กรรมการ
9.	คุณสมบุญ	เกิดหลิน	กรรมการ
10.	คุณสุรพล	แย้มเกษม	กรรมการ
11.	คุณสุระศักดิ์	เคารพธรรม	กรรมการ
12.	คุณสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ
13.	คุณรัฐภูมิ	นันทปถวี	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

14.	คุณวิภาวรรณ	ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชี
15.	คุณอรวรรณ	ศิริรัตนวงศ์	ผู้สอบบัญชี
16.	คุณวีระชัย	รัตนจรัสกุล	ผู้สอบบัญชี
17.	คุณอนะรัช	ชัยธนะภิญโญ	เลขานุการที่ประชุม

เลขานุการที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ นับตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2555 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดสมัครเข้าร่วมสังเกตการณ์นับคะแนนเสียงเข้ามาแต่อย่างใด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ มติของที่ประชุมให้ถือตามข้อบังคับของบริษัทฯ "ข้อ 34" โดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด และในการลงคะแนนของวาระการประชุมทุกวาระ ขอให้ท่านผู้ถือหุ้นโปรดกาเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ❑ ว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ลงในบัตรลงคะแนนที่ได้มอบให้ล่วงหน้าไว้ก่อนแล้ว โดยในการลงคะแนนในบัตรนี้จะใช้เวลาประมาณ 1 นาที เมื่อครบเวลา จะมีเจ้าหน้าที่เป็นผู้จัดเก็บและทำการรวบรวมคะแนน การนับคะแนน จะนับเสียงที่ไม่เห็นด้วย นับเสียงที่งดออกเสียง และที่เหลือ คือเสียงที่เห็นด้วยเพื่อประกาศให้ที่ประชุมทราบ

วาระที่ 1 รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17/2554

<u>วัตถุประสงค์และเหตุผล</u> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17/2554 ซึ่งประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 1 เมษายน 2554

<u>ความเห็นของคณะกรรมการ</u> เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบรายงานการประชุมดังกล่าว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแก้ไขเพิ่มเติมไม่ จึงถือว่าที่ประชุมรับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 17/2554

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554

<u>วัตถุประสงค์และเหตุผล</u> เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554 ของบริษัทฯ

นายสามิตต์ ผลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้ ในรอบปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 8,324 ล้านบาท ต้นทุนขาย 7,469 ล้านบาท รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับรวม 33 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 309 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม 1 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคล 62 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 3 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีกำไรสุทธิ 520 ล้านบาท

<u>ความเห็นของคณะกรรมการ</u> เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน

นายสถาพร ผังนิรันดร์ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ฝ่าฟันวิกฤตินำ้ท่วมอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า ในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 เกิดวิกฤตินำ้ท่วมส่งผลกระทบต่อบริษัทและลูกค้า โดยบริษัทฯ ตั้งอยู่ติดคลองพระโขนง จึงย้ายฐานการผลิตไปที่ชลบุรีและระยอง โดยในช่วงเดือนเมษายน 2555 นี้คาดว่าจะสามารถย้ายกลับมาที่โรงงานใหม่ได้ โดยโรงงานใหม่อยู่สูงกว่าถนนประมาณ 2 เมตร ซึ่งหากนำ้ท่วม บริษัทฯ มีแผนในการป้องกันคือ 1) เครื่องจักรเกิน 10 ตัน ล้อมรั้วป้องกัน 2) เครื่องจักร 1-2 ตัน ย้ายหนีไปชลบุรี ระยอง ส่วนผลประกอบการที่ออกมาดีเป็นผลมาจากการควบคุมการผลิตที่ดี และการลดผลตอบแทนของผู้บริหาร

ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถามเพิ่มเติม จึงถือว่าที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานสำหรับปี 2554

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปี 2554

นายรัฐภูมิ นันทปถวี รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพรบ.บริษัทมหาชน ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2554 ซึ่งแสดงอยู่ในรายงานประจำปี ที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี 2554 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบและรับรองเรียบร้อยแล้ว โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

คุณสถาพร ผังนิรันดร์ จากรายงานประจำปีหน้า 209 ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 35 (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน ปัจจุบันสภาวิชาชีพบัญชีได้เปลี่ยนคำจากงบดุลเป็นงบแสดงฐานะทางการเงินแล้ว จำเป็นต้องพิจารณาแก้ไขข้อบังคับในข้อนี้หรือไม่เพื่อให้สอดคล้องกัน

เลขานุการที่ประชุม ชี้แจงว่า มาตรฐานการบัญชี ได้เปลี่ยนจากงบดุลเป็นงบแสดงฐานะทางการเงิน แต่ พรบ.มหาชน ยังไม่ได้เปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด จึงรอให้ พรบ. มหาชน เปลี่ยนแปลงก่อนแล้วจะพิจารณาแก้ไขข้อบังคับบริษัท

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	202,058,530	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบการเงินประจำปี 2554

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2554

นายสามิตต์ ผลิตกรรม รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล ตามผลประกอบการของบริษัทที่มีกำไร บริษัทฯ จึงเห็นสมควรจัดสรรเงินปันผล และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจัดสรรกำไรดังกล่าว
โดยมีข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมาดังนี้

เงินปันผล	จำนวนหุ้น	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	รวมเป็นเงินปันผลจ่าย
ปี 2554			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	1.00 บาท	287,777,339.00 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.60 บาท	172,666,403.40 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2554		1.60 บาท	460,443,742.40 บาท
ปี 2553			
เงินปันผลระหว่างกาล	287,777,339	0.65 บาท	187,055,270.35 บาท
เงินปันผลงวดสิ้นปี	287,777,339	0.35 บาท	100,722,068.65 บาท
รวมเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2553		1.00 บาท	287,777,339.00 บาท

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่าจะจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ซึ่งในรอบปี 2554 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิสัดส่วนร้อยละ 89 (ปี 2553: ร้อยละ 75)

ความเห็นคณะกรรมการ เห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2554 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 เมษายน 2555 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงินปันผลอัตราหุ้นละ 1.60 บาท ทั้งนี้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมาย ไว้ครบถ้วนแล้ว 10% ของทุนจดทะเบียน

คุณสถาพร ผังนิรันดร์ ขอทราบว่าเงินปันผลที่จ่ายจ่ายจากฐานภาษีใด เพื่อนำไปใช้สิทธิเครดิตภาษี

คุณสุรพล แย้มเกษม อัตราเงินปันผล 0.60 บาท /หุ้น จ่ายจากอัตราภาษี 15% ของกำไรสุทธิ จำนวน 0.089 บาท/หุ้น และจ่ายจากกำไรสุทธิของกิจการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (BOI) จำนวน 0.511 บาท/หุ้น

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	202,120,231	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	500	เสียง

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติให้จัดสรรเงินปันผลประจำปี 2554 ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนผู้ที่ออกตามวาระ

นายสุกิจ พันธ์วิศวาส ประธานกรรมการสรรหา เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด

ด้วยคณะกรรมการสรรหามีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสรรหากรรมการคนใหม่ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน้าที่ตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความเชี่ยวชาญของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาว่ากรรมการสามารถตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัทฯ และคณะกรรมการหรือไม่ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 16 ได้กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกให้กลับเข้าเป็นกรรมการอีกก็ได้ โดยในปีแรกและปีที่สองภายหลังการจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นถ้ามิได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่นก็ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการรวมทั้งหมด 12 ท่าน ดังนั้นที่ครบวาระต้องออก 1 ใน 3 ก็คือจำนวน 4 ท่าน ซึ่งรายนามกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2555 นี้คือ

1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล
2. นายสุรพล แย้มเกษม
3. ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ
4. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับอายุ การศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์ การทำงาน การถือหุ้น การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จำนวนวาระที่ดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีซึ่งได้ส่งมอบให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าแล้ว อนึ่งบริษัทฯได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถเสนอรายชื่อบุคคลอื่นๆ ที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย โดยกำหนดให้เสนอรายชื่อได้ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ.2554 ถึงวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2555 ปรากฏว่าเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้วไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อเพิ่มเติม

<u>ความเห็นคณะกรรมการ</u> คณะกรรมการได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งจากการตรวจสอบผลงาน ความเป็นอิสระ และความเชี่ยวชาญของกรรมการที่ครบกำหนดวาระต้องออกทั้ง 4 ท่าน แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 4 ท่านนี้ สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตอบสนองความต้องการทั้งในปัจจุบันและในอนาคตของบริษัท และคณะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบวาระต้องออกทั้ง 4 ท่าน ดังกล่าวกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ประธานกรรมการสรรหาเชิญกรรมการทั้ง 4 ท่านออกจากห้องประชุมชั่วคราว

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

(1)	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล		
	เห็นด้วยจำนวน	202,231,532	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	1,945,900	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง
(2)	นายสุรพล แย้มเกษม		
	เห็นด้วยจำนวน	191,723,632	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	10,428,800	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	25,000	เสียง
(3)	ดร.ศรีเมือง เจริญศิริ		
	เห็นด้วยจำนวน	202,177,432	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	ไม่มี	เสียง
(4)	นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม		
	เห็นด้วยจำนวน	202,151,932	เสียง
	ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
	งดออกเสียงจำนวน	25,500	เสียง

<u>มติที่ประชุม</u> ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากเลือกตั้งกรรมการทั้ง 4 ท่านกลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

วาระที่ 6 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

นายพุทธิพงษ์ ด่านบุญสุต ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

วัตถุประสงค์และเหตุผล เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 10/2547 ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการของบริษัทฯเป็นผู้มีอำนาจพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการของบริษัทได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 22 โดยวางหลักเกณฑ์ให้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเทียบเคียงกับแนวทางของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ สามารถปรับปรุงค่าตอบแทนได้ตามความเหมาะสมของสภาพเศรษฐกิจโดยคำนึงถึงฐานะและผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นองค์ประกอบด้วย

โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2555 ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

(1)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	30,000 บาท/ครั้ง
	กรรมการ 11 ท่านๆ ละ 15,000 บาท/ครั้ง	165,000 บาท/ครั้ง
	รวม	195,000 บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุมประมาณ 6 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 195,000 บาท x 6 ครั้ง	1,170,000 บาท/ปี
(2)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000 บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
	รวม	40,000 บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 4 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 4 ครั้ง	160,000 บาท/ปี
(3)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000 บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
	รวม	40,000 บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000 บาท/ปี
(4)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหา	
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000 บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
	รวม	40,000 บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 1 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 1 ครั้ง	40,000 บาท/ปี
(5)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ CG และ CSR	
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000 บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
	รวม	40,000 บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000 บาท/ปี
(6)	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ Risk Management	
	ประธานกรรมการ 1 ท่าน	20,000 บาท/ครั้ง
	กรรมการ 2 ท่านๆ ละ 10,000 บาท/ครั้ง	20,000 บาท/ครั้ง
	รวม	40,000 บาท/ครั้ง
	กำหนดประชุม 2 ครั้ง/ปี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,000 บาท x 2 ครั้ง	80,000 บาท/ปี

สำรองค่าเบี้ยประชุม สำหรับการประชุมอื่นๆ	230,000	บาท/ปี
รวมค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น	1,800,000	บาท/ปี

2. ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริษัท

ค่าตำแหน่งของประธานกรรมการบริษัท 100,000 บาท/เดือน	1,200,000	บาท/ปี
ค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท/เดือน	240,000	บาท/ปี
รวม	1,440,000	บาท/ปี
รวมเป็นค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2555 ทั้งสิ้น	3,240,000	บาท/ปี

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2555 จำนวน 3,240,000 บาท (ปี 2554:3,000,000 บาท) ในปี 2555 บริษัทฯ มีแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่ม จึงทำให้ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2555 สูงกว่าปีก่อน

<u>ความเห็นคณะกรรมการ</u> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว เห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2555 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,240,000 บาท (สามล้านสองแสนสี่หมื่นบาทถ้วน)

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม เลขานุการที่ประชุมจึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนน โดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	202,172,632	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	ไม่มี	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	7,900	เสียง

<u>มติที่ประชุม</u> ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมากอนุมัติมอบอำนาจให้คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ได้ตามที่เสนอมา

วาระที่ 7 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี

นายอานะวัฒน์ นาวินธรรม ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ชี้แจงต่อที่ประชุม

<u>วัตถุประสงค์และเหตุผล</u> เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางสาวอรวรรณ ศิริรัตนวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3757 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับปี 2555 โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใดๆ กับบริษัทฯ บริษัทย่อย และ บริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2555 ภายในวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท ซึ่งต่ำกว่าค่าสอบบัญชีในปี 2554 จำนวน 180,000 บาท (ค่าสอบบัญชีปี 2554:3,180,000 บาท) โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีดังนี้

หน่วย : บาท

	ประจำปี	ไตรมาส	รวมทั้งสิ้น
1 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	500,000	300,000	800,000
2 บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	300,000	150,000	450,000
3 บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	300,000	150,000	450,000
4 บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	300,000	150,000	450,000
5 บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	200,000	60,000	260,000
6 บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	120,000	50,000	170,000
7 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	120,000	50,000	170,000
8 บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	100,000	50,000	150,000
9 บริษัท เอส เอ็น ซี แซนทค จำกัด	50,000	-	50,000
10 บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	50,000	-	50,000
	2,040,000	960,000	3,000,000

<u>ความเห็นคณะกรรมการ</u> เห็นควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงิน 3,000,000 บาท ตามที่กล่าวข้างต้น

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็น เลขานุการที่ประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงคะแนนโดยที่ประชุมพิจารณาแล้วออกเสียงลงคะแนนดังนี้

เห็นด้วยจำนวน	201,994,732	เสียง
ไม่เห็นด้วยจำนวน	500	เสียง
งดออกเสียงจำนวน	185,300	เสียง

<u>มติที่ประชุม</u> ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติด้วยเสียงข้างมาก อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 โดยกำหนดค่าสอบบัญชีภายในวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท

วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ

นายสถาพร ผังนิรันดร์ สอบถามว่า อีก 3 ปีข้างหน้าเกิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) บริษัทฯ มีการเตรียมตัวอย่างไร และจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า บริษัทฯ มุ่งเน้นว่าจะแข่งกับบริษัทใหญ่อย่างไร และแข่งกับบริษัทเล็ก (SME) อย่างไร โดยบริษัทสอนให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ในทุกมุมมอง หรือ MINI MD ในบริษัทฯ แบ่งเป็นหลาย MINI MD จึงสามารถแข่งขันกับ SME ได้ และเมื่อ MINI MD รวมกันกลายเป็น SNC ก็สามารถแข่งขันกับบริษัทใหญ่ได้ ส่วนผลกระทบเรื่องการเคลื่อนย้ายแรงงาน บริษัทเชื่อว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว เพราะบริษัทดูแลพนักงาน ให้สวัสดิการที่ดีกับพนักงาน

คุณธงชัย พรหมลิขิตกุล สอบถามเรื่องร่วมทุนกับบริษัทฝรั่งเศสเพื่อผลิตเครื่องทำอุ่น ข้อเท็จจริงเป็นอย่างไร

คุณสามิตต์ ผลิตกรรม ชี้แจงว่าเป็นเรื่องของการรับจ้างผลิตไม่ใช่การร่วมทุน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่สนใจพัฒนาสินค้าประเภทเครื่องทำน้ำอุ่นร่วมกันกับบริษัทฯ

คุณสกล งามเลิศชัย สอบถาม 2 ข้อดังนี้

1) จากปี 2554 บริษัทตั้งยอดขายไว้ที่ 10,000 ล้านบาท แต่เกิดวิกฤติน้ำท่วมทำให้ไม่สามารถทำได้ สำหรับปี 2555 จะสามารถทำได้หรือไม่
2) ปี 2555 จะสามารถจ่ายเงินปันผล 2.00 บาท/หุ้น ได้หรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า

1) ยอดขาย 10,000 ล้านบาท ต้องคำนึงถึงกำไรสุทธิ ในการเติบโตของบริษัทจึงควรเติบโตทั้งยอดขาย และกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)
2) ความสุขของนักลงทุนคือการจ่ายเงินปันผลและราคาหุ้นที่ดี บริษัทฯ จะพยายามทำให้ได้ตามที่ขอ

คุณศุภกร ชินพงศ์ไพบูลย์ สอบถามเรื่องโรงงานใหม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า โรงงานใหม่มีพื้นที่ 30,000 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนเนื้อที่ 30 ไร่ โดยบริษัทให้ผู้ให้เช่าปรับพื้นที่เพื่อป้องกันน้ำท่วมและเปลี่ยนทัศนียภาพ มีออฟฟิศสำหรับฝึกอบรมพนักงาน และเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ที่ได้รับทางด้านรถยนต์ด้วย

ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง สอบถาม 2 ข้อดังนี้

1) ODM (Original Design Manufacturer) ของบริษัท ฟูจิสึ เจนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นอย่างไร
2) ในปี 2555 จะมีการ Joint venture หรือไม่

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ชี้แจงว่า

1) ODM (Original Design Manufacturer) ของบริษัท ฟูจิสึ เจนเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทออกแบบให้ลดต้นทุน 20% ซึ่งอยู่ระหว่างการทดลอง โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตเดือนพฤษภาคม 2555
2) Joint venture อยู่ระหว่างการเจรจา 2 ราย โดยบริษัทต้องการร่วมทุนเพื่อให้ได้ประโยชน์ทางด้านการตลาดและเทคโนโลยีการผลิต

คุณวุฒิชัย พีรพัฒนภูมิ สอบถาม 2 ข้อดังนี้

1) รัฐบาลอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาปรับภาษีสรรพสามิตเครื่องปรับอากาศจาก 0% เป็น 15% จะมีผลกระทบอย่างไร
2) ราคาทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับราคาสูงขึ้นมีผลกระทบกับบริษัทมากน้อยเพียงไร และ Samsung และ LG หันมาใช้อลูมิเนียมแทนทองแดง อยากทราบว่ามีผลกระทบด้านบวกหรือลบอย่างไร

ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล

1) บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากการปรับภาษีสรรพสามิตเพราะบริษัทส่งออกเป็นส่วนใหญ่
2) บริษัทไม่ได้รับผลกระทบในการปรับราคาทองแดง เนื่องจากบริษัทได้ผลักต้นทุนวัตถุดิบไปที่ลูกค้า โดยจับคู่ราคาซื้อทองแดงให้เท่ากับต้นทุนที่ใช้กำหนดราคาขาย ส่วนการหันมาใช้อลูมิเนียมแทนทองแดงนั้น อลูมิเนียมสามารถนำมาใช้แทนทองแดงได้บางระดับเท่านั้น ไม่สามารถใช้ทดแทนได้ทั้งหมด

ผู้ถือหุ้นไม่มีข้อซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัทกล่าวปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 15.20 น. (1 ชั่วโมง 20 นาที)

รับรองรายงานการประชุมถูกต้อง

ลงชื่อ.....ประธานที่ประชุม
(นายสาธิต ชาญชาวน์กุล)

ลงชื่อ.....ผู้บันทึกการประชุม
(นางสาวเกศริน เดชพันธุ์)

.....
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล) (นายสุรพล แย้มเกษม)
กรรมการ

ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 5
การประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อ 30. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกจากที่กล่าวไว้แล้วนี้ จะเรียกว่าการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ กรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร

ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้า (1/5) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้รวม ทั้งหมดหรือจำนวนผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบ (1/10) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดสามารถเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือนั้นจากผู้ถือหุ้นดังกล่าว

ข้อ 31. ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือแจ้งนัดประชุมโดยระบุ สถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมทั้งรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว โดยจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนเพื่อทราบไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุมทั้งนี้ให้ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าสาม(3) วัน โดยลงติดต่อกันเป็นเวลาสาม (3) วัน

ทั้งนี้ สถานที่ที่ใช้เป็นที่ประชุมจะอยู่ในจังหวัดที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือที่อื่นใดก็ตามแล้วแต่คณะกรรมการจะกำหนดก็ได้

ข้อ 32. ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดรวมกัน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งใด เมื่อล่วงเลยเวลานัดไปแล้วถึงหนึ่ง (1) ชั่วโมง จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมไม่ครบองค์ประชุมตามที่กำหนดไว้ หากว่าการประชุมผู้ถือหุ้นได้เรียกนัดเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอ การประชุมเป็นอันระงับไป ถ้าการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นมิใช่เป็นการเรียกประชุมเพราะผู้ถือหุ้นร้องขอให้นัดประชุมใหม่และในกรณีนี้ให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม ในการประชุมครั้งหลังนี้ไม่บังคับว่าจะต้องครบองค์ประชุม

ข้อ 33. ให้ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้ที่ประชุมเลือกผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมคนใดคนหนึ่งมาเป็นประธานในที่ประชุมดังกล่าว

ข้อ 34. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

(1.) ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

(2.) ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง

(ก) การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญของบริษัทให้แก่บุคคลอื่น

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท

(ค) การตกลง แก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท

(จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

(ฉ) การเลิกบริษัท

(ช) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

ข้อ 35. กิจการที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีพึงเรียกประชุมมีดังนี้

(1.) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่แสดงถึงกิจการ ผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

(2.) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน

(3.) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร และประกาศจ่ายเงินปันผล

(4.) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการเก่าที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(5.) พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี

(6.) กิจการอื่นๆ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Empire Tower, 50th-51st Floors
195 South Sathorn Road
Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้
กรุงเทพฯ 10120
Tel: +66 2677 2000
Fax: +66 2677 2222
www.kpmg.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 และมีวรรคเน้นเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2554

(วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
1 กุมภาพันธ์ 2556

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2555	2554	2555	2554
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	577,247,439	391,015,763	309,397,310	259,377,466
เงินลงทุนชั่วคราว	*7*	207,535	395,203,912	207,535	395,203,913
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*8*	1,232,135,693	721,897,878	837,378,791	564,207,067
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	5,000,000	-	446,024,127	162,618,030
สินค้าคงเหลือ	*9*	229,119,491	216,345,701	74,595,151	49,605,991
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*10*	42,058,046	27,229,079	11,919,198	10,446,621
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	1,886,403	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**2,085,768,204**	**1,753,578,736**	**1,679,522,112**	**1,441,459,088**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	463,009,141	356,008,441
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	*12*	34,494,415	47,864,399	49,000,000	49,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*13*	75,095,444	90,703,791	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	1,648,688,076	1,145,452,795	885,916,865	789,420,232
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*15*	18,944,324	10,808,402	6,858,204	7,130,094
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	*16*	38,676,011	38,942,019	28,338,124	25,629,891
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**1,815,898,270**	**1,333,771,406**	**1,433,122,334**	**1,227,188,658**
รวมสินทรัพย์		**3,901,666,474**	**3,087,350,142**	**3,112,644,446**	**2,668,647,746**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2555	2554	2555	2554
			(บาท)		
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*18*	1,508,032,364	883,884,625	1,013,850,963	581,625,403
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		161,724,665	184,460,459	62,508,929	109,280,391
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*17*	11,758,500	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*17*	7,388,912	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 17*	-	-	126,000,000	71,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,349,340	8,409,495	-	193,132
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,545,914	6,766,170	10,023,547	2,889,913
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**1,712,799,695**	**1,083,520,749**	**1,212,383,439**	**764,988,839**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		119,416,355	60,566,702	67,571,385	50,050,722
เงินกู้ยืมระยะยาว	*17*	13,998,952	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	*17*	5,485,500	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	*19*	29,539,344	7,445,061	9,009,526	3,285,511
หนี้สินภาษีจากการตีราคามูลค่าสินทรัพย์สุทธิ		6,551,461	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**174,991,612**	**68,011,763**	**76,580,911**	**53,336,233**
รวมหนี้สิน		**1,887,791,307**	**1,151,532,512**	**1,288,964,350**	**818,325,072**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2555	2554	2555	2554
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	*20*	287,777,339	301,403,239	287,777,339	301,403,239
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	*20*	287,777,339	301,403,239	287,777,339	301,403,239
หุ้นทุนซื้อคืน	*21*	-	(57,293,222)	-	(57,293,222)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*21*	1,213,596,360	1,257,263,682	1,213,596,360	1,257,263,682
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*22*	61,658,959	53,402,723	30,140,324	30,140,324
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*22*	-	57,293,222	-	57,293,222
ยังไม่ได้จัดสรร		391,960,030	326,935,790	292,166,073	261,515,429
รวมส่วนของบริษัท		**1,954,992,688**	**1,939,005,434**	**1,823,680,096**	**1,850,322,674**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		58,882,479	(3,187,804)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,013,875,167**	**1,935,817,630**	**1,823,680,096**	**1,850,322,674**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**3,901,666,474**	**3,087,350,142**	**3,112,644,446**	**2,668,647,746**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
			(บาท)		
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	*30*	7,648,022,479	8,323,933,464	4,544,085,936	5,508,741,638
ต้นทุนขายและบริการ	*9*	(6,806,735,605)	(7,468,517,207)	(4,315,977,813)	(5,162,746,664)
กำไรขั้นต้น		**841,286,874**	**855,416,257**	**228,108,123**	**345,994,974**
รายได้ดอกเบี้ยรับ		7,749,960	15,797,042	14,837,064	18,240,649
รายได้อื่น		31,911,852	17,574,157	46,212,979	56,194,807
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	*11*	-	-	329,000,000	351,800,000
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	*4*	7,076,673	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*24*	(91,317,289)	(66,630,181)	(43,686,359)	(37,433,886)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*25*	(196,617,044)	(191,380,717)	(73,400,270)	(108,697,801)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	*5*	(65,418,083)	(44,203,840)	(40,204,627)	(27,817,091)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		(12,560,817)	(6,726,714)	(10,400,403)	-
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	(1,604,901)	-	(2,657,680)	(2,777,908)
หนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	(20,000,000)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	*11*	-	-	-	800,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน	*12*	(13,369,984)	(1,135,601)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**507,137,241**	**578,710,403**	**447,808,827**	**576,303,744**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*29*	(9,975,271)	(62,174,826)	(1,126,955)	(39,708,178)
กำไรสำหรับปี		**497,161,970**	**516,535,577**	**446,681,872**	**536,595,566**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	*19*	(17,378,473)	-	(12,880,708)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**479,783,497**	**516,535,577**	**433,801,164**	**536,595,566**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(บาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		493,809,469	519,735,430	446,681,872	536,595,566
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,352,501	(3,199,853)	-	-
กำไรสำหรับปี		**497,161,970**	**516,535,577**	**446,681,872**	**536,595,566**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		476,430,996	519,735,430	433,801,164	536,595,566
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,352,501	(3,199,853)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**479,783,497**	**516,535,577**	**433,801,164**	**536,595,566**
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	31	**1.72**	**1.81**	**1.55**	**1.86**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม								
				กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร *(บาท)*	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		**301,403,239**	**1,257,263,682**	**37,692,482**	**57,293,222**	**211,391,100**	**(57,293,222)**	**1,807,750,503**	**12,049**	**1,807,762,552**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*32*	-	-	-	-	(388,480,499)	-	(388,480,499)	-	(388,480,499)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(388,480,499)**	**-**	**(388,480,499)**	**-**	**(388,480,499)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	519,735,430	-	519,735,430	(3,199,853)	516,535,577
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**519,735,430**	**-**	**519,735,430**	**(3,199,853)**	**516,535,577**
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	15,710,241	-	(15,710,241)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		**301,403,239**	**1,257,263,682**	**53,402,723**	**57,293,222**	**326,935,790**	**(57,293,222)**	**1,939,005,434**	**(3,187,804)**	**1,935,817,630**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม								
				กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555		**301,403,239**	**1,257,263,682**	**53,402,723**	**57,293,222**	**326,935,790**	**(57,293,222)**	**1,939,005,434**	**(3,187,804)**	**1,935,817,630**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้า										
ส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร										
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
ลดหุ้นสามัญ	*20, 21*	(13,625,900)	(43,667,322)	-	-	-	57,293,222	-	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	*22*	-	-	-	(57,293,222)	57,293,222	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*32*	-	-	-	-	(460,443,742)	-	(460,443,742)	-	(460,443,742)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**(13,625,900)**	**(43,667,322)**	**-**	**(57,293,222)**	**(403,150,520)**	**57,293,222**	**(460,443,742)**	**-**	**(460,443,742)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย										
การได้มาของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	58,717,782	58,717,782
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**(13,625,900)**	**(43,667,322)**	**-**	**(57,293,222)**	**(403,150,520)**	**57,293,222**	**(460,443,742)**	**58,717,782**	**(401,725,960)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	493,809,469	-	493,809,469	3,352,501	497,161,970
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(17,378,473)	-	(17,378,473)	-	(17,378,473)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**476,430,996**	**-**	**476,430,996**	**3,352,501**	**479,783,497**
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	8,256,236	-	(8,256,236)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		**287,777,339**	**1,213,596,360**	**61,658,959**	**-**	**391,960,030**	**-**	**1,954,992,688**	**58,882,479**	**2,013,875,167**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		**301,403,239**	**1,257,263,682**	**30,140,324**	**57,293,222**	**113,400,270**	**(57,293,222)**	**1,702,207,515**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*32*	-	-	-	-	(388,480,407)	-	(388,480,407)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	**(388,480,407)**	-	**(388,480,407)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	536,595,566	-	536,595,566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	**536,595,566**	-	**536,595,566**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		**301,403,239**	**1,257,263,682**	**30,140,324**	**57,293,222**	**261,515,429**	**(57,293,222)**	**1,850,322,674**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
				กำไรสะสม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555		**301,403,239**	**1,257,263,682**	**30,140,324**	**57,293,222**	**261,515,429**	**(57,293,222)**	**1,850,322,674**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
ลดทุนเสาวัญ	*20*	(13,625,900)	(43,667,322)	-	-		57,293,222	-
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	*22*	-	-	-	(57,293,222)	57,293,222	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*32*	-	-	-	-	(460,443,742)	-	(460,443,742)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**(13,625,900)**	**(43,667,322)**	**-**	**(57,293,222)**	**(403,150,520)**	**57,293,222**	**(460,443,742)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-	446,681,872	-	446,681,872
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(12,880,708)	-	(12,880,708)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**433,801,164**	**-**	**433,801,164**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		**287,777,339**	**1,213,596,360**	**30,140,324**	**-**	**292,166,073**	**-**	**1,823,680,096**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	497,161,970	516,535,577	446,681,872	536,595,566
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	183,878,828	155,759,758	102,922,261	97,821,625
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,608,347	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,511,246	1,311,693	833,780	918,131
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,374,345	3,581,199	693,088	(789,448)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	(800,000)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(800,000)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	6,048,200	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกการใช้ทรัพย์สิน	12,560,817	-	10,400,403	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(878,528)	(6,841)	87,247	(31,972)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	678,514	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(7,749,960)	(15,797,042)	(14,837,064)	(18,240,649)
ผลประโยชน์พนักงาน	5,072,165	7,445,061	(6,800,338)	3,285,511
ต้นทุนทางการเงิน	1,604,901	-	2,657,680	2,777,908
หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	20,000,000
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,815,607)	2,914,769	(1,155,669)	(162,694)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อบริษัทย่อย	(7,076,673)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(329,000,000)	(351,800,000)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,000,700)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	(934,178)	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	13,369,984	1,135,601	-	-
ภาษีเงินได้	9,975,271	62,174,826	1,126,955	39,708,178
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	710,662,928	740,981,315	212,609,515	329,282,156

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(486,105,924)	401,006,247	(270,583,669)	339,084,044
สินค้าคงเหลือ	(4,380,079)	45,427,604	(25,682,248)	98,024,696
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(17,880,811)	(2,091,778)	(1,828,932)	931,532
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	863,640	(9,603,761)	(2,708,234)	3,372,369
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	615,289,972	(521,515,536)	432,527,609	(461,056,204)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	579,374	(9,491,680)	4,100,553	(7,649,749)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	819,029,100	644,712,411	348,434,594	301,988,844
จ่ายภาษีเงินได้	(18,715,104)	(85,456,886)	(1,320,087)	(53,357,457)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**800,313,996**	**559,255,525**	**347,114,507**	**248,631,387**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	8,988,937	14,963,421	12,234,920	16,379,497
รับเงินปันผล	-	-	329,000,000	351,800,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(542,557,387)	(232,355,611)	(269,936,228)	(255,472,509)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,404,297	449,472	32,021,802	102,433,239
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	397,508,097	844,002,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,000,000)	-	(680,914,000)	(884,291,116)
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	394,996,378	(395,002,960)	394,996,378	(395,002,961)
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	15,000,000	-
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย	16,820,581	-	-	-
เงินสดรับจากการรวมธุรกิจ	(6,874,073)	-	-	-
ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(121,000,000)	(79,999,560)
ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	(49,000,000)	-	(49,000,000)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,647,168)	(3,210,594)	(561,890)	(3,266,200)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	919,299
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**(120,868,435)**	**(664,156,272)**	**108,349,079**	**(351,498,311)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
		(บาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(1,604,901)	-	-	(1,413,043)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(22,279,623)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(8,885,619)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	116,000,000	396,377,439
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(61,000,000)	(387,086,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(460,443,742)	(388,480,499)	(460,443,742)	(388,480,407)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(493,213,885)**	**(388,480,499)**	**(405,443,742)**	**(380,602,011)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**186,231,676**	**(493,381,246)**	**50,019,844**	**(483,468,935)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	391,015,763	884,397,009	259,377,466	742,846,401
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**577,247,439**	**391,015,763**	**309,397,310**	**259,377,466**
รายการที่มิใช่เงินสด				
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	115,334,474	60,157,407	48,523,613	7,098,892
โอนที่ดินและอาคารไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	63,703,791	-	-
โอนอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	-	1,886,403	-	-

นายสุรชัล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนชั่วคราว
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
19	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
20	ทุนเรือนหุ้น
21	หุ้นทุนซื้อคืน
22	สำรอง
23	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
24	ค่าใช้จ่ายในการขาย
25	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
27	ต้นทุนทางการเงิน
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ภาษีเงินได้
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
31	กำไรต่อหุ้น
32	เงินปันผล
33	เครื่องมือทางการเงิน
34	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
35	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
36	มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 1 แห่งและที่จังหวัดชลบุรี 1 แห่ง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 30) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความความเย็นและเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตน และคาร์ไบด์

รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 31 ธันวาคม 2554 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5, 11 และ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการ

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

จัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

(ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณการความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	การตีมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

นายสุรพล แก้วแดงใย

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน ภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการ

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แต้มเจริญ

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรศิลป์ แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ฌ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟแวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ต) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ถ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ท) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

(ธ) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรับสั่งทำ ซ่อมแซม ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตนและคาร์ไบด์ โดยการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 60

การมีอำนาจควบคุมใน บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด ทำให้เกิดการผนึกกำลังในการบริหารงานร่วมกัน ขยายตลาดเข้าสู่ธุรกิจใหม่ เพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ ประหยัดเวลาและขั้นตอนในการสร้างองค์กร ประหยัดเวลาในการสร้างทีมงาน ต้นทุนการผลิตที่ถูกลงจากการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ขยายวงมากขึ้น อำนาจการต่อรองมากขึ้นและกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง เกิดการชดเชยซึ่งกันและกันของกระแสรายได้แต่ละด้าน

สำหรับงวดเจ็ดเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 จะมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงิน 165 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมุติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
		(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74,126	-	74,126
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	24,130	-	24,130
สินค้าคงเหลือ	6,877	4,891	11,768
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	88,201	51,640	139,841
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	751	-	751
สินทรัพย์อื่น	1,054	-	1,054
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(17,417)	-	(17,417)
หนี้สินภาษีจากการตีมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	-	(9,831)	(9,831)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(48,037)	-	(48,037)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(21,760)	-	(21,760)
หนี้สินอื่น	(7,831)	-	(7,831)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	**100,094**	**46,700**	**146,794**
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ			60%
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ			**88,076**
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ			(7,076)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ			**81,000**

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์ และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับจากกิจการที่ซื้อซึ่งสูงกว่าต้นทุนในการซื้อเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า หากได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่ทราบพร้อมเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกันได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 3 ต่อปี *(2554:อัตราร้อยละ 2 - 3 ต่อปี)*
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 3 ต่อปี *(2554:อัตราร้อยละ 2 - 3 ต่อปี)*

นายสุรพล แย้มแฉมม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย /ขายสินทรัพย์	
สุทธิในบริษัทย่อย	ตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	83,093	190,079
การให้บริการ	-	-	30,694	43,457
ซื้อสินค้า	-	-	695,956	578,717
ค่าบริการ	-	-	6,460	4,168
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	13,635	103,685
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	13,857	57,736
ดอกเบี้ยรับ	-	-	8,187	3,791
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,658	2,778
เงินปันผลรับ	-	-	329,000	351,800

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
การให้บริการ		10,003	-	-	-
รายได้ค่าเช่า		5,540	1,395	-	-
ซื้อสินค้า		20,219	-	-	-
ค่าบริการ		213	-	-	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์		23,157	-	-	-
กรรมการและผู้บริหาร					
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	15,000	-
ขายสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย		14,934	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		63,351	43,721	38,787	27,552
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		2,067	2,067	1,418	265
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		65,418	44,204	40,205	27,817

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	-	3,492
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	1,171	1,171
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	-	211
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	17,004	-
	-	-	18,175	4,874
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	-	-	**18,175**	**4,874**

นายสุรพล แก้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	1,734	9,649
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	-	-	-	2,368
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	15,505	31,352
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	12,024	90,531
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	8,355	68
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	253	10,370
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	9,208	3,909
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	-	-	217	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	21,754	876	19,493	106
	21,754	876	66,789	148,353
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	**21,754**	**876**	**66,789**	**148,353**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
บริษัทย่อย						
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	-	-	146,000	115,294
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	-	-	19,733	26,033
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	-	-	146,377	21,377
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	-	-	148,914	19,914

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*			
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	3.0	-	5,000	-	5,000	-
			5,000	-	466,024	182,618
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(20,000)	(20,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			**5,000**	**-**	**446,024**	**162,618**

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	162,618	142,329
เพิ่มขึ้น	-	-	675,914	884,291
ลดลง	-	-	(397,508)	(844,002)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	(20,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**441,024**	**162,618**
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	5,000	-	5,000	-
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**5,000**	**-**	**5,000**	**-**
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**5,000**	**-**	**446,024**	**162,618**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นสกุลเงินบาท

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มแกมบ

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	-	7,895
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	3	3
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	19,065	56,829
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	-	-	89,828	33,968
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	-	-	40,246	-
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	50,914	-
รวม	**-**	**-**	**200,056**	**98,695**

เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	-	-	2,389	8,212
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	-	-	214	7,960
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	-	-	52,661	92,727
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	-	-	431	-
บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด	-	-	73	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	3,226	-	3,226	-
รวม	**3,226**	**-**	**58,994**	**108,899**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*	
บริษัทย่อย				
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	106,000	41,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	1,000	30,000
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด	3.0	2.0 - 3.0	19,000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			**126,000**	**71,000**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
	(พันบาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	71,000	61,709
เพิ่มขึ้น	116,000	396,377
ลดลง	(61,000)	(387,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**126,000**	**71,000**

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นสกุลเงินบาท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)		
เงินสดในมือ	856	337	135	259
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	38,374	560	161	175
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	338,031	230,119	129,101	98,943
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	199,986	160,000	180,000	160,000
รวม	577,247	**391,016**	**309,397**	**259,377**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	576,820	390,575	309,063	259,032
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	427	441	334	345
รวม	**577,247**	**391,016**	**309,397**	**259,377**

7 เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
เงินฝากประจำ	208	204	208	204
ตั๋วแลกเงิน	-	395,000	-	395,000
รวม	**208**	**395,204**	**208**	**395,204**

เงินลงทุนชั่วคราวทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นสกุลเงินบาท

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*4*	-	-	18,175	4,874
กิจการอื่นๆ		1,201,126	698,103	746,528	389,694
รวม		**1,201,126**	**698,103**	**764,703**	**394,568**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-
สุทธิ		**1,201,126**	**698,103**	**764,703**	**394,568**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
			(พันบาท)		
ลูกหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*4*	21,754	876	66,789	148,353
กิจการอื่นๆ		9,256	22,919	5,887	21,286
รวม		**31,010**	**23,795**	**72,676**	**169,639**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-
สุทธิ		**31,010**	**23,795**	**72,676**	**169,639**
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		**1,232,136**	**721,898**	**837,379**	**564,207**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	-	-	18,175	4,874
	-	-	18,175	4,874
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	-	**-**	**18,175**	**4,874**
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	1,201,109	698,103	746,512	389,694
เกินกำหนดชำระ: **				
น้อยกว่า 3 เดือน	17	-	16	-
	1,201,126	698,103	746,528	389,694
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	1,201,126	**698,103**	**746,528**	**389,694**
รวม	**1,201,126**	**698,103**	**764,703**	**394,568**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 90 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,215,111	717,419	828,584	563,983
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	16,066	1,681	8,795	224
สกุลเงินยูโร	959	2,798	-	-
รวม	**1,232,136**	**721,898**	**837,379**	**564,207**

9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	36,188	34,709	10,780	9,643
สินค้าระหว่างผลิต	107,662	81,806	29,542	11,627
วัตถุดิบ	91,361	104,374	33,618	27,852
วัสดุโรงงาน	4,397	2,571	1,656	792
	239,608	223,460	75,596	49,914
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(10,489)	(7,114)	(1,001)	(308)
สุทธิ	**229,119**	**216,346**	**74,595**	**49,606**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	6,803,362	7,464,936	4,315,285	5,163,536
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	9,292	6,459	707	14
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(5,918)	(2,878)	(14)	(803)
สุทธิ	**6,806,736**	**7,468,517**	**4,315,978**	**5,162,747**

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	7,999	7,959	7,999	7,281
ลูกหนี้กรมสรรพากร	17,283	4,814	833	-
ลูกหนี้กรมสรรพสามิต	5,155	5,714	-	-
เงินมัดจำวัตถุดิบ	4,716	-	-	-
อื่นๆ	6,905	8,742	3,087	3,166
รวม	**42,058**	**27,229**	**11,919**	**10,447**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		356,008	275,208
ซื้อธุรกิจ	*4*	81,000	-
ลงทุนเพิ่ม		40,000	80,000
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า		-	800
จำหน่าย		(13,999)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**463,009**	**356,008**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท เอส เอ็น ซี ซัพพลายองชิ่น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็นและรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	220,000	220,000	212,010	212,010	-	-	212,010	212,010	79,000	91,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี	80.00	80.00	20,000	20,000	16,000	16,000	(16,000)	(16,000)	-	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	70,000	108,000
บริษัท ซีมมอทัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	70,000	70,000	70,000	70,000	-	-	70,000	70,000	180,000	152,800
บริษัท พีเรา โดซ์ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วนยานพาหนะ	99.99	99.99	30,000	30,000	29,999	29,999	-	-	29,999	29,999	-	-
บริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด	ยังมิได้ดำเนินงาน	-	99.99	14,000	14,000	-	13,999	-	-	-	13,999	-	-

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
		2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*							
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท ท็อปเทค ไดมอนด์ ทูลส์ จำกัด	ผลิตเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ประกอบด้วยโลหะ เหล็ก ทังสเตนและคาร์ไบด์	60.00	-	80,000	10,000	81,000	-	-	-	81,000	-	-	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทค โน โลยี จำกัด	ยังมิได้ดำเนินงาน	99.99	-	20,000	-	20,000	-	-	-	20,000	-	-	-
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ เอนไทโลจี จำกัด	ยังมิได้ดำเนินงาน	99.99	-	20,000	-	20,000	-	-	-	20,000	-	-	-
รวม						**479,009**	**372,008**	**(16,000)**	**(16,000)**	**463,009**	**356,008**	**329,000**	**351,800**
บริษัทย่อยทางอ้อม													
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ซอนฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม						-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย													

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอส เอ เอส อินโนเวชั่น จำกัด แก่กรรมการบริษัทในราคา 15.0 ล้านบาท บริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนมีนาคม 2555 ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวน 14.0 ล้านบาท บริษัทบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1.0 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เทคโน ไพพ์ จำกัด จำนวน 199,995 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอติวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด จำนวน 199,996 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น (เรียกชำระแล้ว 100 บาทต่อหุ้น) จำนวนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99

12 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	47,864	-	49,000	-
ลงทุนเพิ่ม	-	49,000	-	49,000
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(13,370)	(1,136)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**34,494**	**47,864**	**49,000**	**49,000**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินรวม													
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
ลักษณะธุรกิจ		2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
		(ร้อยละ)				*(พันบาท)*									
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน															
บริษัท เอ็ส เอส เอ็ม ออโตโมทีฟ จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์	49.00	49.00	100,000	100,000	49,000	49,000	34,494	47,864	-	-	34,494	47,864	-	-
						49,000	**49,000**	**34,494**	**47,864**	**-**	**-**	**34,494**	**47,864**	**-**	**-**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิจากการด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละ)				*(พันบาท)*							
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน												
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	49.00	49.00	100,000	100,000	49,000	49,000	-	-	49,000	49,000	-	-
					49,000	**49,000**	**-**	**-**	**49,000**	**49,000**	**-**	**-**

กิจการที่ควบคุมร่วมกันดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

สำเนาถูกต้อง

สำเนาถูกต้อง

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย มีดังต่อไปนี้

	วันที่รายงาน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	ขาดทุนสุทธิ
ปี 2555							*(พันบาท)*				
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	31 ธันวาคม	49.00	66,425	265,738	332,164	209,096	262,293	471,389	87,616	114,901	27,285
			66,425	**265,738**	**332,164**	**209,096**	**262,293**	**471,389**	**87,616**	**114,901**	**27,285**
ปี 2554											
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	31 ธันวาคม	49.00	91,792	48,506	140,298	43,143	-	43,143	75	2,921	2,844
			91,792	**48,506**	**140,298**	**43,143**	**-**	**43,143**	**75**	**2,921**	**2,844**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2555	2554
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		107,865	27,000
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	-	80,865
จำหน่าย		(14,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**93,865**	**107,865**
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		17,161	800
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า		-	(800)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		1,609	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*14*	-	17,161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**18,770**	**17,161**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		**90,704**	**26,200**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**75,095**	**90,704**

ในระหว่างปี 2554 ได้มีการโอนที่ดินและอาคารแห่งหนึ่งจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14) ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ใช้ประโยชน์จากอาคารนั้นอีกต่อไป กลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจที่จะนำอาคารนั้นให้เช่าแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.5 ล้านบาท *(2554: 0.4 ล้านบาท)* รวมเป็นรายได้ค่าเช่าในปี 2555 จำนวน 5.5 ล้านบาท *(2554: 0.6 ล้านบาท)* และมีค่าใช้จ่ายทางตรงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวรวม 1.6 ล้านบาท *(2554: 0.2 ล้านบาท)* สัญญาเช่าไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โรงงานและที่ดินที่ให้เช่าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีราคาประเมินรวม 80.22 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 59.14 ล้านบาทซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ราคาทุนเปลี่ยนแทน และราคาประเมินที่ดินจำนวน 21.08 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีพิจารณาจากมูลค่าตลาด (Market Approach) ราคาประเมินจำนวน 19.6 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีราคาตามบัญชีรวม 62.09 ล้านบาท *(2554: 63.7 ล้านบาท)* ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หมายเหตุ	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
		งบการเงินรวม (พันบาท)							
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		26,996	393,157	1,057,577	225,627	48,111	9,815	11,489	1,772,772
เพิ่มขึ้น		11,003	15,118	177,364	26,609	2,423	-	32,091	264,608
โอน		-	-	11,441	-	6	-	(11,447)	-
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	(17,434)	(63,431)	-	-	-	-	-	(80,865)
โอนไปสินทรัพย์ที่สงวนไว้เพื่อขาย		-	-	(3,786)	-	-	-	-	(3,786)
จำหน่าย		-	(2,480)	(105)	(16,166)	(658)	(410)	-	(19,819)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555		**20,565**	**342,364**	**1,242,491**	**236,070**	**49,882**	**9,405**	**32,133**	**1,932,910**
เพิ่มขึ้น		1,182	114,743	355,744	38,225	10,569	3,795	58,489	582,747
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	25,799	13,701	88,667	-	3,944	2,527	5,203	139,841
โอน		-	5,733	17,881	1,466	-	-	(25,080)	-
จำหน่าย		-	(40,419)	(28,337)	(9,981)	(4,618)	-	(3,918)	(87,273)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		**47,546**	**436,122**	**1,676,446**	**265,780**	**59,777**	**15,727**	**66,827**	**2,568,225**

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		914	102,688	381,186	136,818	35,575	3,982	-	661,163
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		241	18,865	95,929	34,197	5,222	1,306	-	155,760
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-	4,088	1,348	-	-	-	5,436
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	-	(17,161)	-	-	-	-	-	(17,161)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหมดไป		-	-	(1,289)	-	-	-	-	(1,289)
จำหน่าย		-	(1,299)	(38)	(14,379)	(436)	(299)	-	(16,451)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555		**1,155**	**103,093**	**479,876**	**157,984**	**40,361**	**4,989**	-	**787,458**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		51	18,634	123,197	33,762	5,656	2,578	-	183,878
จำหน่าย		-	(29,051)	(9,489)	(8,790)	(4,469)	-	-	(51,799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		**1,206**	**92,676**	**593,584**	**182,956**	**41,548**	**7,567**	-	**919,537**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		26,082	290,469	676,391	88,809	12,536	5,833	11,489	1,111,609
		26,082	**290,469**	**676,391**	**88,809**	**12,536**	**5,833**	**11,489**	**1,111,609**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		19,410	239,271	762,615	78,086	9,521	4,416	32,133	1,145,452
		19,410	**239,271**	**762,615**	**78,086**	**9,521**	**4,416**	**32,133**	**1,145,452**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		46,340	343,446	1,069,745	82,824	18,229	6,029	66,827	1,633,440
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		-	-	13,117	-	-	2,131	-	15,248
		46,340	**343,446**	**1,082,862**	**82,824**	**18,229**	**8,160**	**66,827**	**1,648,688**

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 126.27 ล้านบาท (*2554: 94.67 ล้านบาท*)

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 228.9 ล้านบาท (*2554: 197.0 ล้านบาท*) ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
				(พันบาท)				
ราคาทุน								
ณ เงินที่ 1 มกราคม 2554	-	222,990	700,104	128,381	28,288	6,920	11,446	1,098,129
เพิ่มขึ้น	11,004	12,504	154,955	25,193	1,720	-	8,263	213,639
โอน	-	-	19,650	(8,204)	-	-	(11,446)	-
จำหน่าย	-	-	(201,122)	(41,752)	(13,111)	(4,337)	-	(260,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	**11,004**	**235,494**	**673,587**	**103,618**	**16,897**	**2,583**	**8,263**	**1,051,446**
เพิ่มขึ้น	1,181	35,159	143,463	15,530	3,199	5,180	36,974	240,686
โอน	-	-	6,478	1,466	-	-	(7,944)	-
จำหน่าย	-	(38,733)	(45,232)	(7,087)	(4,433)	-	-	(95,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	**12,185**	**231,920**	**778,296**	**113,527**	**15,663**	**7,763**	**37,293**	**1,196,647**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	หมายเหตุ	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554		-	48,121	181,125	71,685	19,836	1,485	-	322,252
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	14,331	60,370	19,440	2,751	930	-	97,822
จำหน่าย		-	-	(116,566)	(28,605)	(11,243)	(1,634)	-	(158,048)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555		**-**	**62,452**	**124,929**	**62,520**	**11,344**	**781**	**-**	**262,026**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		21	14,345	64,560	20,112	2,672	1,213	-	102,923
จำหน่าย		-	(28,298)	(15,051)	(6,466)	(4,404)	-	-	(54,219)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		**21**	**48,499**	**174,438**	**76,166**	**9,612**	**1,994**	**-**	**310,730**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		-	174,869	518,979	56,696	8,452	5,435	11,446	775,877
		-	**174,869**	**518,979**	**56,696**	**8,452**	**5,435**	**11,446**	**775,877**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	หมายเหตุ	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
					(พันบาท)				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		11,004	173,042	548,658	41,098	5,553	1,802	8,263	789,420
		11,004	**173,042**	**548,658**	**41,098**	**5,553**	**1,802**	**8,263**	**789,420**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555									
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท		12,164	183,421	603,858	37,361	6,051	5,769	37,293	885,917
		12,164	**183,421**	**603,858**	**37,361**	**6,051**	**5,769**	**37,293**	**885,917**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 18.22 ล้านบาท *(2554: 20.72 ล้านบาท)*

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทรัพย์สินของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 115.7 ล้านบาท (*2554: 123.6 ล้านบาท*) ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	12,022	7,243
เพิ่มขึ้น	3,211	3,267
จำหน่าย	-	(1,066)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	**15,233**	**9,444**
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	751	-
เพิ่มขึ้น	8,896	562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	**24,880**	**10,006**
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	2,434	1,542
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,312	918
ขาดทุนจากการด้อยค่า	679	-
จำหน่าย	-	(146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	**4,425**	**2,314**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,511	834
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	**5,936**	**3,148**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	**9,588**	**5,701**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	**10,808**	**7,130**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	**18,944**	**6,858**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	3,353	13,933	-	2,726
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	19,136	18,634	18,536	18,634
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	10,462	-	8,187	-
อื่น ๆ	5,725	6,375	1,615	4,270
รวม	**38,676**	**38,942**	**28,338**	**25,630**

17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		11,759	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		**11,759**	**-**	**-**	**-**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		-	-	126,000	71,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น		**-**	**-**	**126,000**	**71,000**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		**7,389**	**-**	**-**	**-**
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		**19,148**	**-**	**126,000**	**71,000**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน		13,999	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว		**13,999**	**-**	**-**	**-**
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		**5,486**	**-**	**-**	**-**
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว		**19,485**	**-**	**-**	**-**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	11,759	-	126,000	71,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	13,999	-	-	-
รวม	**25,758**	**-**	**126,000**	**71,000**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,631	-	-	-

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2555			2554		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,095	706	7,389	-	-	-
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6,006	520	5,486	-	-	-
รวม	**14,101**	**1,226**	**12,875**	-	-	-

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นสกุลเงินบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเคนบ

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*4*	-	-	200,056	98,695
กิจการอื่นๆ		1,404,211	821,875	712,568	349,475
รวม		**1,404,211**	**821,875**	**912,624**	**448,170**
เจ้าหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*4*	3,226	-	58,994	108,899
กิจการอื่นๆ		100,595	62,010	42,233	24,556
รวม		**103,821**	**62,010**	**101,227**	**133,455**
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		**1,508,032**	**883,885**	**1,031,851**	**581,625**

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	1,461,787	844,142	991,910	561,648
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	45,367	39,436	21,941	19,977
สกุลเงินเยน	784	267	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	94	40	-	-
รวม	**1,508,032**	**883,885**	**1,031,851**	**581,625**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

19 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน					
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		29,539	7,445	9,010	3,286
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		5,072	7,445	(6,800)	3,286
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี		17,378	-	12,881	-

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม	17,728	22,108	14,812	16,775
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(4,464)	(4,380)	(4,747)	(1,963)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**13,264**	**17,728**	**10,065**	**14,812**

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	42,803	25,173	19,075	18,098
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	(13,264)	(17,728)	(10,065)	(14,812)
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	**29,539**	**7,445**	**9,010**	**3,286**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 1 มกราคม	7,445	-	3,286	-
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,464	4,380	4,747	1,963
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(356)	-	(356)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	4,855	3,065	1,896	1,323
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(4,247)	-	(13,444)	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17,378	-	12,881	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ				
วันที่ 31 ธันวาคม	**29,539**	**7,445**	**9,010**	**3,286**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 26)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	4,464	4,380	4,747	1,963
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,400	2,080	1,175	928
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,455	985	722	395
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(4,247)	-	(13,444)	-
รวม	**5,072**	**7,445**	**(6,800)**	**3,286**

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
รับรู้ระหว่างปี	17,378	-	12,881	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**17,378**	**-**	**12,881**	**-**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.5	4.5	3.5	4.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0	4.0	4.0	4.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

นายสุรพล แย้มเกษม

นายอดิเมตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

20 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2555 จำนวนหุ้น	2555 จำนวนเงิน	2554 จำนวนหุ้น	2554 จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	301,403	301,403	301,403	301,403
ลดหุ้น *(หมายเหตุ 21)*	*1*	(13,626)	(13,626)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- **หุ้นสามัญ**	*1*	**287,777**	**287,777**	**301,403**	**301,403**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	301,403	301,403	301,403	301,403
ลดหุ้น *(หมายเหตุ 21)*	*1*	(13,626)	(13,626)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- **หุ้นสามัญ**	*1*	**287,777**	**287,777**	**301,403**	**301,403**

21 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนที่อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นคือต้นทุนของหุ้นที่ถือโดยกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2555	2554
	(พันบาท)	
มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน *(พันบาท)*	-	57,293
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน *(พันหุ้น)*	-	13,626
ราคาเฉลี่ยหุ้นละ *(บาท)*	-	4.20
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก	-	4.52

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในเดือนตุลาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนหุ้นทุนซื้อคืน (“แผน”) โดยให้ซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินร้อยละ 9.95 หรือ 30 ล้านหุ้นของหุ้นบริษัทที่ออก แผนนี้มีวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวนเงินสูงสุดที่ได้รับอนุมัติสำหรับการซื้อหุ้นคืนคือ 175 ล้านบาท หุ้นที่ซื้อนี้สามารถนำออกขายได้อีกครั้งหลังจาก 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อ (ภายในวันที่ 28 มิถุนายน 2555)

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นซื้อคืนโดยการจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 ถึงวันที่ 25 พฤษภาคม 2555 และกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วและยังไม่สามารถจำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 13,625,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทลดลงจากเดิม 301,403,239 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เหลือเป็น 287,777,339 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2555

22 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ

ส่วนงาน 2 รับจ้างประกอบและผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ		เครื่องทำความเย็น: รับจ้างประกอบ		เครื่องทำความเย็น: ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์		การดำเนินงานอื่นๆ		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
							(พันบาท)					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	954,139	673,306	3,092,626	4,667,557	3,167,586	2,661,343	433,671	321,727	-	-	7,648,022	8,323,933
รายได้ระหว่างส่วนงาน	24	865	12,871	784	156,794	225,854	570	2,327	(170,259)	(229,830)	-	-
รวมรายได้	**954,163**	**674,171**	**3,105,497**	**4,668,341**	**3,324,380**	**2,887,197**	**434,241**	**324,054**	**(170,259)**	**(229,830)**	**7,648,022**	**8,323,933**
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	**99,152**	**99,198**	**54,197**	**192,182**	**335,862**	**280,678**	**32,901**	**7,789**	**-**	**-**	**522,112**	**579,847**
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน												
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ											(1,605)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน											(13,370)	(1,136)
ภาษีเงินได้											(9,975)	(62,175)
กำไรสำหรับปี											**497,162**	**516,536**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ		เครื่องทำความเย็น				การดำเนินงานอื่นๆ		รวม	
			รับจ้างประกอบ		ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์					
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
					(พันบาท)					
สินทรัพย์และหนี้สิน										
สินทรัพย์ส่วนงาน	353,703	213,678	894,090	904,394	1,628,293	1,002,430	233,857	55,785	3,109,943	2,176,287
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	98,604	73,694	319,603	510,869	327,350	291,287	44,817.	35,213	791,723	911,063
รวมสินทรัพย์	**452,307**	**287,372**	**1,213,693**	**1,415,263**	**1,955,643**	**1,293,717**	**278,674**	**90,998**	**3,901,666**	**3,087,350**
หนี้สินส่วนงาน	111,287	109,555	646,263	342,106	670,413	603,424	80,454	13,260	1,508,417	1,068,345
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	163,250	6,729	52,504	46,646	84,791	26,597	78,829	3,216	379,374	83,188
รวมหนี้สิน	**274,537**	**116,284**	**698,767**	**388,752**	**755,204**	**630,021**	**159,283**	**16,476**	**1,887,791**	**1,151,533**

สำเนาถูกต้อง

นายวรวุฒิ ตรงบารมี

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	62,026	42,975	34,077	27,402
ค่าใช้จ่ายการตลาด	322	182	36	49
ค่านายหน้า	13,418	4,289	761	288
ค่าใช้จ่ายในการส่งออก	3,157	1,959	981	1,241
ค่ารับรอง	4,660	5,790	2,355	4,026
อื่นๆ	7,734	11,435	5,476	4,428
รวม	**91,317**	**66,630**	**43,686**	**37,434**

25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	103,488	86,129	38,368	54,968
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	696	5,929	1,237	3,345
ค่าเช่าและบริการ	13,906	13,959	5,299	6,001
ค่าธรรมเนียม	10,594	13,428	8,574	11,144
ค่าเสื่อมราคา	8,234	6,528	3,885	3,681
ค่าน้ำมันรถ	11,360	8,651	3,569	2,619
ค่ารักษาความปลอดภัย	10,084	7,959	4,270	4,397
อื่นๆ	38,255	48,797	8,198	22,543
รวม	**196,617**	**191,380**	**73,400**	**108,698**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง		299,720	280,597	121,665	141,540
ค่าล่วงเวลา		125,697	98,705	46,452	45,594
ค่าสวัสดิการ		96,375	80,671	35,870	39,638
โบนัส		67,125	43,100	24,084	17,474
ค่าตอบแทนพิเศษ		14,853	13,298	2,681	3,817
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		7,076	5,411	2,819	2,416
เงินสมทบตามโครงการร่วมลงทุน ระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง		6,776	6,318	1,673	2,032
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	*19*	5,072	7,445	(6,800)	3,286
อื่นๆ		15,080	17,022	2,515	6,452
รวม		**637,774**	**552,567**	**230,959**	**262,249**

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ครั้งที่ 3/2553 ได้อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (Employee Joint Investment Program – EJIP) ซึ่งเป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นสะสมของบริษัทใหญ่เป็นรายงวด เพื่อเป็นรูปแบบหนึ่งของการให้ผลตอบแทนแก่พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทยกเว้นกรรมการ โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลารวม 3 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2556) โดยโครงการดังกล่าวจัดตั้งขึ้นอย่างถูกต้องตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 12/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
บริษัทย่อย		-	-	2,658	2,778
เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		1,605	-	-	-
รวม		**1,605**	**-**	**2,658**	**2,778**

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,134	(6,696)	(19,052)	32,538
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	6,594,431	6,518,282	3,770,844	4,689,951
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	183,878	155,760	102,923	97,822
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,511	1,312	834	918
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	637,774	552,567	230,959	262,249
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	85,153	64,871	35,388	19,504

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามัตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

29 ภาษีเงินได้

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

จำนวนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมน้อยกว่า จำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณโดยการใช้อัตราภาษีเงินได้คูณกับยอดกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีเนื่องจาก

- ความแตกต่างระหว่างการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายทั้งทางบัญชีและทางภาษีบางรายการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องเกี่ยวกับเงินปันผลรับ และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
- กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

30 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
7011/อ./2550	ผลิตเครื่องปรับอากาศ และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย	8 ธันวาคม 2543	8 ปี (ก)	5 ปี
1381/2552	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	1 กุมภาพันธ์ 2553	5 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด				
1620(2)/2550	รับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย	21 มีนาคม 2550	6 ปี	5 ปี

บัตรส่งเสริม เลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด (ต่อ)				
2091(2)/2550	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับคอมเพรสเซอร์และเครื่องทำความเย็น	3 มกราคม 2551	7 ปี	5 ปี
1559(2)/2553	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับเครื่องทำความเย็น	10 มิถุนายน 2553	6 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด				
1549(2)/2550	ผลิตและซ่อมแม่พิมพ์	22 มีนาคม 2550	8 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด				
1815(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
1865(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับยานพาหนะ	1 สิงหาคม 2553	8 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด				
1038(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
2059(5)/2554	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	25 เมษายน 2554	8 ปี	5 ปี

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด				
1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555	8 ปี	5 ปี
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด				
2375(5)/2553	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย	1 ธันวาคม 2553	8 ปี	5 ปี
1570(5)/2555	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็นสำหรับที่อยู่อาศัย	23 ธันวาคม 2554	8 ปี	5 ปี
บริษัท อินฟินีตี้ พาร์ท จำกัด				
1295(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี	5 ปี
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 เมษายน 2555	8 ปี	5 ปี

(ก) อยู่ในช่วงได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	2555			2554		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(พันบาท)			
ขายต่างประเทศ	110,583	4,973	115,556	61,459	9,271	70,730
ขายในประเทศ	7,073,842	458,624	7,532,466	6,671,599	1,581,604	8,253,203
รวมรายได้	**7,184,425**	**463,597**	**7,648,022**	**6,733,058**	**1,590,875**	**8,323,933**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2555			2554		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
			(พันบาท)			
ขายต่างประเทศ	48,859	6	48,865	52,429	8,582	61,011
ขายในประเทศ	3,789,093	706,128	4,495,221	4,082,873	1,364,858	5,447,731
รวมรายได้	**3,837,952**	**706,134**	**4,544,086**	**4,135,302**	**1,373,440**	**5,508,742**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรชัล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันหุ้น/พันบาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	493,809	519,735	446,682	536,596
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	287,777	287,777	287,777	287,777
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) *(บาท)*	**1.72**	**1.81**	**1.55**	**1.86**

32 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(พันบาท)	*(บาท)*	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2555	287,779	1.00	27 สิงหาคม 2555
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2554	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2555	172,665	0.60	27 เมษายน 2555
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปีของปี 2555		**460,444**	**1.60**	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554	287,758	1.00	29 สิงหาคม 2554

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(พันบาท)	*(บาท)*	
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไร 6 เดือนหลังของปี 2553	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554	100,722	0.35	25 เมษายน 2554
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี ปี 2554		**388,480**	**1.35**	

33 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทาง การเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50 - 2.85	577,247	-	-	577,247
เงินลงทุนชั่วคราว	1.90 - 2.85	208	-	-	208
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	5,000	-	-	5,000
รวม		**582,455**	**-**	**-**	**582,455**
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 2.85	391,016	-	-	391,016
เงินลงทุนชั่วคราว	1.8 - 3.0	395,204	-	-	395,204
รวม		**786,220**	**-**	**-**	**786,220**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย		หลังจาก 1 ปีแต่		
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.50 - 2.85	309,397	-	-	309,397
เงินลงทุนชั่วคราว	1.90 - 2.85	208	-	-	208
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	3	446,024	-	-	446,024
รวม		**755,629**	**-**	**-**	**755,629**
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.75 - 2.85	259,377	-	-	259,377
เงินลงทุนชั่วคราว	1.8 - 3.0	395,204	-	-	395,204
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	3	162,618	-	-	162,618
รวม		**817,199**	**-**	**-**	**817,199**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	11,759	-	-	11,759
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.82-15.21	7,389	-	-	7,389
รวม		**19,148**	**-**	**-**	**19,148**
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7	-	13,999	-	13,999
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5.82-15.21	-	5,486	-	5,486
รวม		**-**	**19,485**	**-**	**19,485**
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		-	-	-	-
รวม		-	-	-	-
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	-	-	-
รวม		-	-	-	-

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย		หลังจาก 1 ปีแต่		
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		*(พันบาท)*		
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	126,000	-	-	126,000
รวม		**126,000**	**-**	**-**	**126,000**
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	71,000	-	-	71,000
รวม		**71,000**	**-**	**-**	**71,000**

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	427	441	334	345
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*8*	16,066	1,681	8,795	224
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*18*	(45,367)	(39,436)	(21,941)	(19,977)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(210,437)	(208,101)	(114,741)	(150,812)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(239,311)	(245,415)	(127,553)	(170,220)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		251,739	257,544	128,654	169,746
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**12,148**	**12,129**	**1,101**	**(474)**
เงินยูโร					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*8*	959	2,798	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		959	2,798	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		(1,137)	(2,832)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(178)**	**(34)**	**-**	**-**
เงินเยน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*18*	(784)	(267)	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		(14,960)	(12,246)		
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(15,744)	(12,513)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		19,054	2,747	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**3,310**	**(9,766)**	**-**	**-**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2555	งบการเงินรวม 2554	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2555	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2554
		(พันบาท)			
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*18*	(94)	(40)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(94)	(40)	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ		**(94)**	**(40)**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีรายละเอียดดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	งบการเงินรวม อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงินที่ซื้อ (พัน)	งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8,004	30.79-33.40	4,173	30.79-33.40
เยน	47,037	0.3635-0.4105	-	-

สกุลเงิน	งบการเงินรวม จำนวนเงินที่ขาย (พัน)	งบการเงินรวม อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงินที่ขาย (พัน)	งบการเงินเฉพาะกิจการ อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	206	30.61-30.8	188	30.61
ยูโร	28	40.60	-	-

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20,660	5,371	20,415	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,877	4,485	3,119	670
รวม	**25,537**	**9,856**	**23,534**	**670**
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	64,324	32,969	26,512	20,660
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	113,275	52,800	63,405	44,800
หลังจากห้าปี	-	7,212	-	7,212
รวม	**177,599**	**92,981**	**89,917**	**72,672**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	238,538	228,256	114,740	151,267
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดิน การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	24,098	20,748	17,118	17,522
รวม	**262,636**	**249,004**	**131,858**	**168,789**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม **นายสามิตต์ ผลิตกรรม**

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

35 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 3 เมษายน 2556 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2555 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.6 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 172.67 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2556 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.0 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 1.6 บาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท

36 มาตรฐานรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 - ภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการต้องจ่ายหรือได้รับในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน และปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผู้บริหารประมาณผลกระทบต่องบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ประมาณการเปลี่ยนแปลงจากการปรับงบการเงินย้อนหลัง เนื่องมาจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 - ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ:				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	5,149	5,919	1,213	3,899
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(1,346)	(1,432)	(35)	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	3,803	4,487	1,178	3,899
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น	3,840	4,487	1,178	3,899
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(37)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น	3,803	4,487	1,178	3,899

ยังไม่สามารถกำหนดผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2556 และในงวดต่อมาภายหลัง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามัตต์ ผลิตกรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 – ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และ กำไรสะสมของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 นำเสนอหลักการที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยมีหลักการเปิดเผยส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

นายสุรพล แย้มเกษม

นายสามิตต์ ผลิตกรรม

SNC

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

SNC

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

Head office & Factory

333/3 Moo 6, Tambon Bangprieng, Amphur Bangbor, Samutprakarn 10560 Thailand
Tel: 0-2108-0360-6 Fax : 0-2108-0367-8 E-mail : snc@sncformer.com