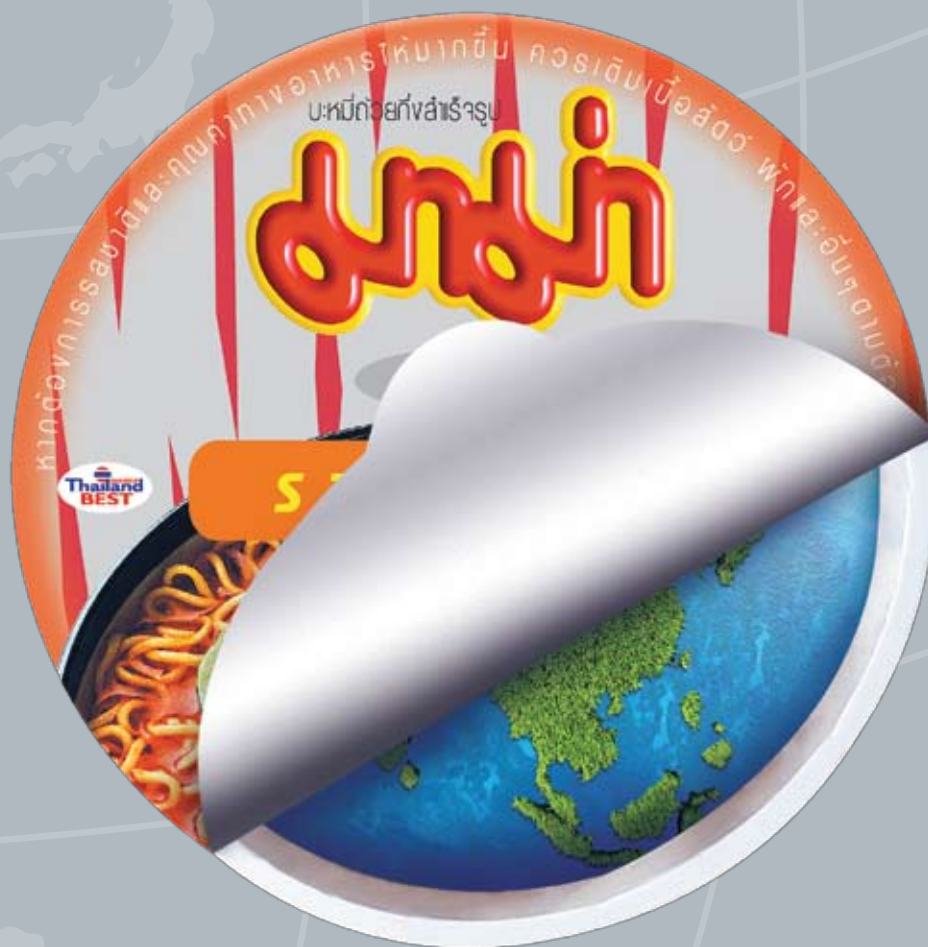




open to  
พร้อมเปิดสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

AEC



บริษัท ไทยเพรซิเดนท ฟู้ด จำกัด (มหาชน)  
Thai President Foods Public Company Limited



บริษัท ไทยเพรซิเดนทึลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป  
ภายใต้เครื่องหมายการค้า **"มาม่า"**  
อร่อยถูกปาก รสชาติถูกใจ สะดวก ประหยัด สะอาด ปลอดภัย  
จนเป็นที่ยอมรับและอยู่ในใจของคนไทย  
เติบโตเคียงคู่มาพร้อมๆ กับสังคมไทยเสมอมา

วันนี้ **มาม่า** ยังคงขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง  
มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด  
และรักษามาตรฐานการผลิตระดับสากล  
เพื่อรองรับการแข่งขันทางการค้าเสรี  
ในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน  
**AEC** (Asean Economics Community)  
และการขยายตัวไปยังภูมิภาคอื่นทั่วโลก

## สารบัญ Contents

03

จุดเด่นในรอบปี  
Highlights of the year

04

สารจากคณะกรรมการ  
Message from the  
Board of Directors

06

แผนผังการบริหารงาน  
Organization Chart

08

คณะกรรมการบริษัท  
Board of Directors

11

คณะผู้บริหาร  
Management Team

13

คณะกรรมการตรวจสอบ  
และคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
Audit Committee  
and Nomination  
and Remuneration  
Committee

14

การจัดการ  
Management

26

ภาวะอุตสาหกรรมบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป  
Instant Noodles Market  
in Overview

31

มาม่า...พัฒนาผลิตภัณฑ์  
รับกระแสรักสุขภาพ "ลดโซเดียม"  
Mama promoted  
"Low Sodium"  
campaign to capture  
health-conscious trend

32

ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
Nature of business

36

รายการระหว่างกัน  
Related Transactions

39

รายงานการปฏิบัติตามหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี  
Good Corporate Governance  
Compliance Report

59

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
Corporate Social  
Responsibility (CSR)

66

ปัจจัยความเสี่ยง  
Risk Factors

68

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
Major Shareholders

69

รายงานการถือหุ้นของกรรมการใน  
บริษัท ไทยเพรซิเดนทึลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
Report on Directors' Shareholding  
in Thai President Foods  
Public Company Limited

70

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน  
Management Discussion  
and Analysis

74

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน  
Report of the Company Board  
of Director's Responsibilities on the  
Financial Report

76

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ประจำปี 2555  
Report from Audit Committee  
2012

78

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
Report of Independent Auditor

80

งบการเงินและหมายเหตุ  
ประกอบงบการเงิน  
Financial Statements  
and Note to the Financial  
Statement

218

ประวัติคณะกรรมการ  
Board of Directors details

228

ประวัติผู้บริหาร  
Management Team details

236

ข้อมูลจำเพาะ  
Company Profile



# open to AEC

พร้อมเปิดสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน



## วิสัยทัศน์ Vision

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาวัฒนธรรมอาหาร  
เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในทุกๆ ครัวเรือนทั่วโลก

To create food innovation to serve every  
segment and to share every household worldwide.

## พันธกิจ Mission

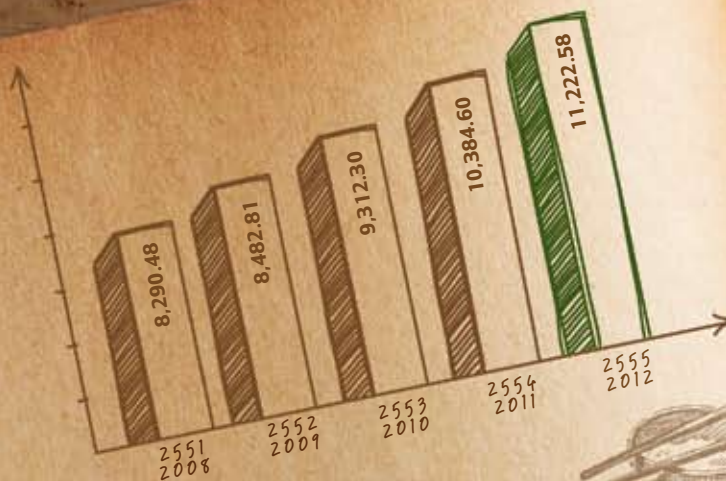
1. มุ่งเน้นให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ รสชาติอร่อย  
คำนึงถึงหลักโภชนาการที่ดี รวมทั้งความสะดวก และปลอดภัยด้วยราคาที่เหมาะสม
2. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างนวัตกรรมทางอาหาร  
พร้อมด้วยระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
3. เพิ่มศักยภาพในการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้  
ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน พัฒนางค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้สำหรับทุกๆ คน
4. มองหาโอกาส และช่องทางการตลาด เพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างไม่หยุดยั้ง
5. สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ความสำคัญและลงมือปฏิบัติอย่างจริงจัง  
ในการรับผิดชอบต่อสังคม การดูแลรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



หน่วย : ล้านบาท

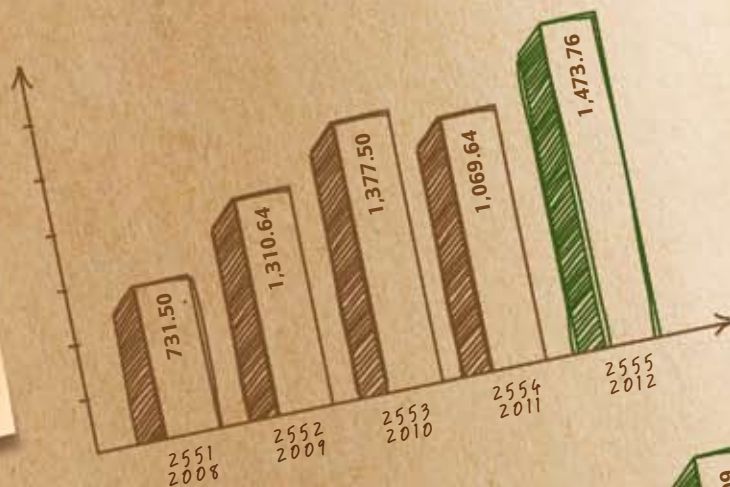
รายได้รวม  
Total  
Revenues

11,222.58



กำไรสุทธิ  
Net profit

1,473.76



สินทรัพย์รวม  
Total  
Assets

12,012.09



## จุดเด่นในรอบปี Highlights of the year



| งบการเงินรวม<br>Consolidated | 2555<br>2012 | การเปลี่ยนแปลง<br>Change (%) | 2554<br>2011 | การเปลี่ยนแปลง<br>Change (%) | 2553<br>2010 |
|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|

### ผลประกอบการ (ล้านบาท) Performance (Million Baht)

|                                              |           |       |           |        |          |
|----------------------------------------------|-----------|-------|-----------|--------|----------|
| รายได้จากการขาย Sales                        | 10,764.90 | 7.69  | 9,995.78  | 10.66  | 9,032.68 |
| รายได้รวม Total Revenues                     | 11,222.58 | 8.07  | 10,384.60 | 11.51  | 9,312.30 |
| กำไรสุทธิ Net Profit                         | 1,473.76  | 37.78 | 1,069.64  | -22.35 | 1,377.50 |
| สินทรัพย์รวม Total Assets                    | 12,012.09 | 11.35 | 10,787.56 | 9.75   | 9,829.17 |
| หนี้สินรวม Total Liabilities                 | 1,984.82  | 1.93  | 1,947.24  | 40.59  | 1,385.07 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders' Equity | 10,027.27 | 13.43 | 8,840.32  | 4.69   | 8,444.11 |

### ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) Per Share Data (Baht)

|                                                        |        |       |        |        |       |
|--------------------------------------------------------|--------|-------|--------|--------|-------|
| กำไรสุทธิต่อหุ้น Earnings per Share *                  | 8.19   | 37.88 | 5.94   | -22.38 | 7.65  |
| เงินปันผลต่อหุ้น Dividend Per Share *                  | 3.16   | 23.44 | 2.56   | -9.60  | 2.83  |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี Book Value per Share *              | 55.71  | 13.44 | 49.11  | 4.69   | 46.91 |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ Par Value per Share                | 1.00   | 0.00  | 1.00   | -90.00 | 10.00 |
| จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น) Number of Shares (Million Shares) | 180.00 | 0.00  | 180.00 | 900.00 | 18.00 |

### อัตราผลตอบแทน (ร้อยละ) Rate of Return (%)

|                                          |       |      |       |       |       |
|------------------------------------------|-------|------|-------|-------|-------|
| อัตรากำไรขั้นต้น Gross Profit Margin     | 24.60 | 3.15 | 21.44 | -7.24 | 28.68 |
| อัตรากำไรสุทธิ Net Profit Margin         | 13.13 | 2.83 | 10.30 | -4.49 | 14.79 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on Equity | 14.70 | 2.60 | 12.10 | -4.21 | 16.31 |



\* ปรับมูลค่าให้เป็นฐานเดียวกันที่ราคามูลค่าหุ้นๆ ละ 1 บาท  
\* Adjusted to the same par value base, 1 Baht per share

## สารจากคณะกรรมการ Message from the Board of Directors



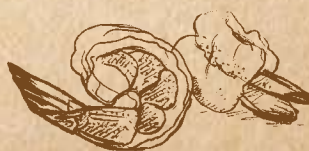
นางบุบผาสีธิ์ โชควัฒนา  
ประธานกรรมการ  
Mr. Boonsithi Chokwatana  
Chairman of the Board

ในปีพ.ศ. 2555 นับเป็นปีที่สำคัญอีกปีหนึ่งของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ในการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวไปสู่การเปิดประชาคมอาเซียน (AEC) ที่จะมาถึงในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างศักยภาพความพร้อมในการแข่งขันระดับสากล

ทั้งในด้านการลงทุนในผลิตภัณฑ์ต้นน้ำ โดยก่อตั้ง บจ.เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแป้งสาลี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จปลายปี 2556 รวมถึงยังได้ขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยก่อตั้งบริษัท Kallol Thai President Foods (BD) Limited ในบังคลาเทศ และได้ทำการลงนาม MOU ในการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปกับผู้ร่วมทุนท้องถิ่นในประเทศกานาและประเทศภูฏาน เพื่อขยายฐานลูกค้าในตลาดแอฟริกาและอินเดียตามลำดับ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีฐานลูกค้าด้านการส่งออกกว่า 60 ประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า วันนี้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะก้าวไปสู่การแข่งขันระดับสากลแล้ว

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถทำได้สูงกว่า 1,400 ล้านบาท จากยอดขายได้รวมกว่า 10,000 ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นผลประกอบการที่ดีที่สุดอีกปีหนึ่งของบริษัท ซึ่งได้ต่อยอดการเป็นผู้นำตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทย ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 55 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังได้ตั้งปณิธานแน่วแน่ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม ด้วยการสนับสนุนโครงการที่มีส่วนเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและยั่งยืน ดังเช่น โครงการสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรชาวไร่พริก ผลิตพริกแห้งคุณภาพดี เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ โดยมีจำนวนเกษตรกรเข้าร่วมโครงการเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ

สุดท้ายนี้บริษัทฯ ขอขอบคุณ คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้าที่ให้การสนับสนุน และไว้วางใจบริษัทฯ มาโดยตลอด และขอขอบคุณผู้บริหารตลอดจนพนักงานทุกคนที่ให้ความร่วมมือทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ บริษัทไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพในทุกด้านอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้เราก้าวสู่ความเป็นหนึ่งในประชาคมอาเซียนต่อไป





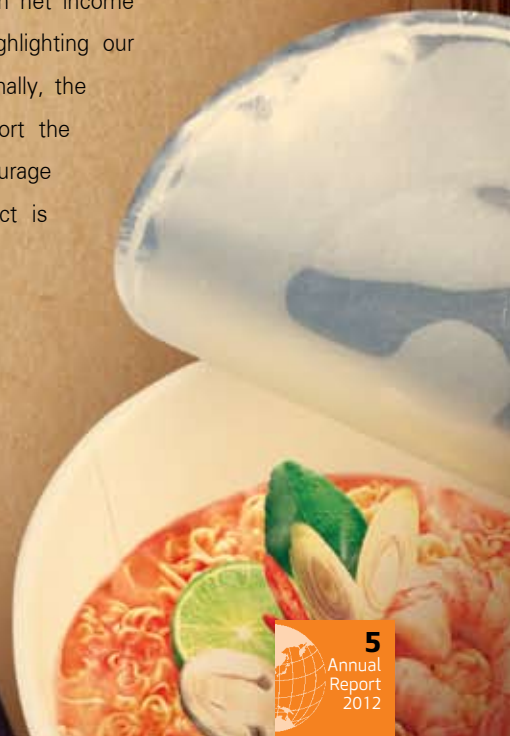
นางพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์  
รองประธานกรรมการ  
Mr. pipat paniangvait  
Vice chairman

The year 2012 is another important year for Thai President Foods PCL. We are preparing for incoming ASEAN Economic Community (AEC). The company has established effective strategy of raw material management and production control to ensure our international competitiveness.

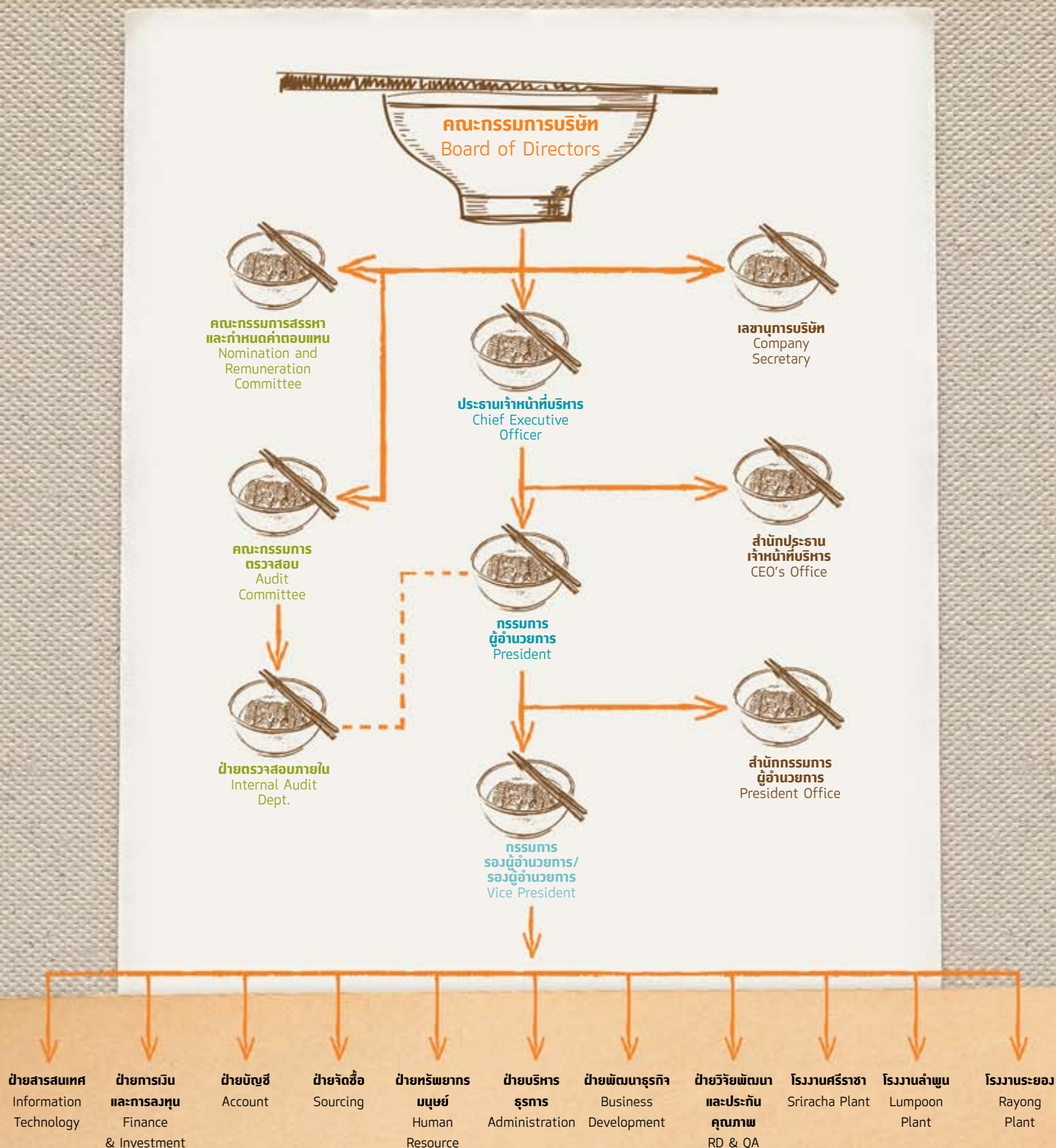
We have invested in upstream production by founding President Flour Mills Co., Ltd, which is expected to begin manufacturing wheat flour in late 2013. In addition, we expand the oversea investment by establishing Kallol Thai President Foods (BD) Limited in Bangladesh and signing MOU to cooperate with local partners in Gana and Bhutan to set up instant noodles factory to expand our customer base into African and Indian market. Currently, the company exports our products to more than 60 countries worldwide, and we strongly believe in our potential to compete in global market.

On performance perspective, the company gained net profit of Baht 1,400 million from net income of Baht 10,000 million in 2012, representing one of our best out-performance year and highlighting our leadership position in Thai instant noodle market with the market share of over 55%. Additionally, the company has committed to corporate social responsibility principles. We continuously support the projects aiming to strengthen local economy, e.g., the chili farm supporting project to encourage local farmers to produce high quality dried for the company. The outcome of such project is satisfactory, and the number of participating farmers has grown constantly so far.

The company would like to take this opportunity to thank the Board of Directors, shareholders, business partners, and customers for your continued support, and we appreciated all staffs and management team for your dedication in the past year. Lastly, Thai President Foods PCL will be determined to develop our capability continuously in order to gain the leadership status in ASEAN Economic Community.



# แผนผังการบริหารงาน Organization chart



RAMEN

รามา

ラーメン



สุนทรีย์รสชาติตำรับ ญี่ปุ่นแท้



Non  
fried  
noodles

เส้นบะหมี่อบ

บะหมี่อบ ไขมันต่ำ ไม่มีโคเลสเตอรอล  
เส้นเหนียว นุ่ม สดใสญี่ปุ่นแท้



sangkhā

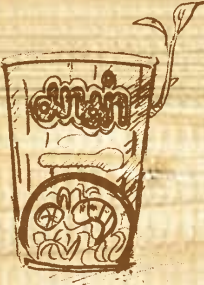


saoorin



sai

## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



1



2



3



4



5



6

### 1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
Mr. Boonsithi Chokwatana  
Chairman of the Board, and  
Chairman of the Nomination  
and Remuneration Committee

### 2. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน

รองประธานกรรมการ  
Mr. Karmthon Punsak-Udomsin  
Vice Chairman

### 3. นายพิพัฑฒ พะเนียงเวทย์

รองประธานกรรมการ  
และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
Mr. Pipat Paniangvait  
Vice Chairman, and Nomination  
and Remuneration Committee

### 4. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ

กรรมการ  
Mr. Suchai Ratanajiaroen  
Director

### 5. นายบุญชัย โชควัฒนา

กรรมการ  
Mr. Boonchai Chokwatana  
Director

### 6. ดร. สมคิด จาตุศรีพิทักษ์

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
Dr. Somkid Jatusripitak  
Advisor of the board of directors





7



8



9



10



11



12

**7. นายสงวน ตติยกวี**

ประธานกิตติมศักดิ์

Mr. Sanguan Tatiyakavee

Honorary Chairman

**8. ท่านผู้หญิง อังกาบ บุณยัษฐิติ**

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Thanpuying Angkab Punyashtthiti

Independent Director and Audit Committee

**9. รศ.ดร. กุลภัทรา สิริโดม**

กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ

Assoc.Prof.Dr. Kulpatra Sirodom

Independent Director and Chairman of  
Audit Committee

**10. นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ**

กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
และกรรมการตรวจสอบ

Mr. Chaivat Maraprygsavan

Independent Director,

Audit Committee,

and Nomination and

Remuneration Committee

**11. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ**

กรรมการอิสระ

Mr. Siripol Yodmuangcharoen

Independent Director

**12. ดร. วิสิฐ จະวะสิต**

กรรมการอิสระ

Assoc.Prof.Dr. Visith Chavasit

Independent Director



13



14



15



16



17



6

**13. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย**

กรรมการ  
Mr. Apichart Thammanomai  
Director

**14. นายเวทิต โชควัฒนา**

กรรมการ  
Mr. Vathit Chokwatana  
Director

**15. นายบุญเปี่ยม เอี่ยมรุ่งโรจน์**

กรรมการ  
Mr. Boonpiam Eamroongroj  
Director

**16. นายกำธร ตติยักวี**

กรรมการ  
Mr. Kamthorn Tatiyakavee  
Director

**17. นายพจน์ เพณีียงวาทย์**

กรรมการ  
Mr. Poj Paniangvait  
Director



# คณะผู้บริหาร

## Management Team



1



2



3



4



5



6



7



8



**1. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
Mr. Pipat Paniangvait  
Chief Executive officer

**2. นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ**  
ผู้อำนวยการ  
Mr. Suchai Ratanajajaroen  
President

**3. ดร. พจณี พะเนียงเวทย์**  
รองผู้อำนวยการ  
Dr. Pojjanee Paniangvait  
Vice President

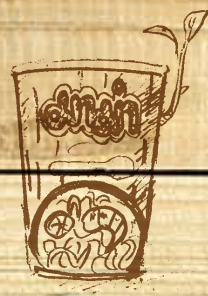
**4. นายพจน์ พะเนียงเวทย์**  
รองผู้อำนวยการ  
Mr. Poj Paniangvait  
Vice President

**5. นายทวีทรัพย์ ทิชายุวัฒน์**  
ผู้จัดการโรงงานศรีราชา  
Mr. Taweesub Teekayuwat  
Manager, Sriracha Factory

**6. นางสมลรัตน์ กมลโชติ**  
ผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนา  
และประกันคุณภาพ  
Mrs. Sumonrut Kamolchote  
Manager, R&D&Qa Dept.

**7. นายนิรันดร์ ภูทอง**  
ผู้จัดการโรงงานระยอง  
Mr. Nirun Poothong  
Manager, Rayong Factory

**8. นางสาวดา พะเนียงเวทย์**  
ผู้จัดการโรงงานลำพูน  
Mrs. Suchada Paniangvait  
Manager, Lamphun Factory



9



10



11



12



13



14



15



16

**9. นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล**

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

Miss Sararath Tangsirimongkol  
Manager, Accounting Dept.

**10. นางสาวประพิณ ลาวันย์ประเสริฐ**

ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

Miss Prapin Lawanprasert  
Manager, Sourcing Dept.

**11. นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล**

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

Miss Ariya Tangcheevinsirikul  
Manager, Internal Audit Dept.

**12. นายวสันต์ บุญสัมพันธุ์กิจ**

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน

Mr. Wasan Boonsampankit  
Manager, Finance &  
Investment Dept.

**13. นางสาวชูใจ อักษรสมัย**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรการ

Miss Choojai Aksornsamai  
Manager, Administration Dept.

**14. นางเบญจวรรณ พะเนียงเวทย์**

รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

Mrs. Benjawan Paniangvait  
Acting Manager, Business  
Development Dept.

**15. นางสาววิมล เทชะโกศล**

ผู้จัดการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

Miss Vimol Techakosol  
Manager, Chief Executive Office

**16. นายสรวงค์ชัย อนันท์วิจักขณ์**

ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

Mr. Suang-I Anunthawichak  
Manager, Human Resources  
Dept.



## คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee



1

**1. ศส.ดร. กุลภัทรา สีโรดม**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
Assoc.Prof.Dr. Kulpatra Sirodom  
Chairman of Audit Committee



2

**2. ท่านผู้หญิง อังกาบ บุณยชัยิติ**  
กรรมการตรวจสอบ  
Thanpuying Angkab Punyashtithi  
Audit Committee



3

**3. นายชัยวัชร มะระพฤกษ์วรรณ**  
กรรมการตรวจสอบ  
Mr. Chaiwat Maraprygsavan  
Audit Committee

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Nomination and Remuneration Committee



1

**1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา**  
ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
Mr. Boonsithi Chokwatana  
Chairman of the Nomination  
and Remuneration Committee



2

**2. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์**  
กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน  
Mr. Pipat Paniangvait  
Nomination and Remuneration  
Committee



3

**3. นายชัยวัชร มะระพฤกษ์วรรณ**  
กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน  
Mr. Chaiwat Maraprygsavan  
Nomination and Remuneration  
committee



## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

มี 15 ท่าน มีเลขานุการบริษัท 1 ท่าน กรรมการในจำนวน 15 ท่านนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุม โดยปกติเป็นประจำทุกวันพุธที่ 3 ของเดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้:-

1. กำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัท
2. กำกับดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง สมบูรณ์และเชื่อถือได้ พร้อมอนุมัติรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทาน
3. ดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาแต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
6. พิจารณาอนุมัติในการกู้ยืม และ/หรือการเข้าค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อของบริษัทอื่น รวมทั้งการร่วมทุนกับกิจการอื่น
7. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็น กรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความอิสระ จำนวน 3 ท่าน และเลขานุการ 1 ท่าน ดังนี้:-

|                       |                         |
|-----------------------|-------------------------|
| รศ.ดร.กุลภัทรา สิริธม | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
|                       | (มีความเชี่ยวชาญ        |
|                       | ด้านบัญชีและการเงิน)    |

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยัษฐิติ | กรรมการตรวจสอบ |
| นายชัยวัช มะระพุกษ์วรรณ      | กรรมการตรวจสอบ |

นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบ :

1. สอบทานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายได้ไตรมาส และรายปี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีเกิดรายการเกี่ยวโยงหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
9. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
10. ปฏิบัติการอื่นใดในการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี



## Management Structure

### The Board of Directors of the company,

Composing 15 Directors, 1 Company Secretary. Within the 15 Directors, there are 5 Independent Directors

#### Scope of Duties and Responsibilities

Our Board Of Directors holds meeting schedule on every third Wednesday of each month and shall hold special meeting schedule in addition, if need be. The Board shall also fix the date and the agenda for the Board meeting in advance which is to be considered according to the scope of power and responsibility.

1. Imposing policy, plan and strategy for the company
2. Checking that all financial reports of the company are correct, complete and reliable as well as approving the financial reports that have been examined and/or reviewed by the Auditor
3. Over seeing that the company has an appropriate and efficient internal control system
4. Appointing and replacing the company's Directors, and Audit Committee Members
5. Selecting and appointing the company's Auditor
6. Approving grants of loans and/or guarantee against credit lines of other companies including joint venture investment with other companies
7. Ensuring that the company conforms to the relevant regulations and law

#### Audit Committee

The board of directors has appointed the following three independent directors with all qualifications required by the announcement of the Equity Market committee, as the company's Audit Committee:

|                                                                  |                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Associate Professor,<br>Dr. Kulpatra Sirodom,                    | Chairperson of the Audit<br>Committee (with expertise<br>in areas of Accounting and<br>finance) |
| Thanpuying Angkab<br>Bunyashthiti,                               | Audit Committee                                                                                 |
| Mr. Chaiwat Maraprygsavan,<br>Miss Sararath<br>Thangsirimongkol, | Audit Committee<br>Secretary to the Audit<br>Committee                                          |

#### Duties and Responsibilities:

1. Reviewing the accuracy of the Financial Report and the adequacy of disclosure, for both quarter and annual periods.
2. Reviewing the internal control and internal audit.
3. Reviewing the company's practice that all complies with the law pertaining to securities and the stock market, the Regulations of the stock market or any law relevant to the business of the company.
4. Selecting and nominating the Auditor for the company including consideration of the auditing fee.
5. Considering a correct and complete disclosure of information on the company in case there is a connection item or conflict of interest.
6. Preparing a report from the Audit Committee to be included in the company's Annual Report.
7. In performing the duty of the Audit Committee, when the transactions or actions that may materially affect the financial status or operational performance of the Company are found or suspected, the Audit Committee must report the finding of the said event to the Board of Directors for corrective actions within a proper period as deemed by the Audit Committee. In the case that the Board of Directors or the management fails to make rectification within the specified period, one of the Audit Committee Member may report such transactions or actions to the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand.
8. To review and ensure the efficient risk management system of the Company.
9. To review and amend the Charter of the Audit Committee and propose for approval to the Board of Directors.
10. To perform any other tasks as assigned by the Board of Directors

*The Audit Committee has an office term of one year.*



## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

|                         |                                             |
|-------------------------|---------------------------------------------|
| นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน         |
| นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน               |
| นายชัยวิธ มะระพุกษ์วรรณ | กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

### หน้าที่และความรับผิดชอบ : การสรรหา

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสมโดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอนี้ต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ที่มีดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดย

พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดี โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสราวิรัตน์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. หน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15
  - 1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
    - (1) ทะเบียนกรรมการ
    - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  - 1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
2. หน้าที่ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
  - 2.1 ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการในข้อกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท
  - 2.2 ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
  - 2.3 สนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## The Nominating and Remuneration Committee

The Nominating and Remuneration Committee consists of 3 Directors, one of which shall be Independent Director. Those selected Directors are as follow:

|                           |                                                             |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Mr. Boonsithi Chokwatana  | Chairperson of the Nomination and Remuneration Committee    |
| Mr. Pipat Paniangvait     | Nomination and Remuneration Committee                       |
| Mr. Chaiwat Maraprygsavan | Independent director, Nomination and Remuneration Committee |

### *Duties and Responsibilities*

#### The Nomination

1. To select and nominate the qualified persons to be the Director of the Company.

2. To verify the profile of the nominated person to ensure that the Director of the Company is proven with knowledge, ability, experience, expertise from various backgrounds, and qualifications pursuant to the Articles of Association of the Company and the other relevant laws.

3. To provide the opinions or suggestions to be used for the consideration.

4. To propose the nominated persons to the Board of Directors for approval.

5. To review and amend the Charter of the Nomination and Remuneration Committee and propose for approval to the Board of Directors.

6. To perform any other tasks as assigned by the Board of Directors.

#### The Remuneration

1. To evaluate the performance of the Board of Directors annually.

2. To consider and determine the amount of the remuneration for the Board of Directors by taking into account the performance results of the Company, the amount approved by the shareholders' meeting, and the amount actually paid to the Board in the past year and to propose the remuneration to the Board of Directors and the shareholders' meeting for approval respectively.

3. To consider and allocate the remuneration for the Directors in proportion to the performance, duty, responsibility, and the amount of the remuneration approved by the shareholders, and to propose the suitable remuneration to the Board of Directors for approval.

4. To consider and allocate the remuneration for the Member of the Nomination and Remuneration Committee (who is not the Director of the Company) in proportion to the performance, duty, and responsibility, and to propose the suitable remuneration to the Board of Directors for approval.

5. To review and amend the Charter of the Nomination and Remuneration Committee and propose for approval to the Board of Directors.

6. To perform any other tasks as assigned by the Board of Directors.

## Company Secretary

The Company Secretary is appointed by the Board of Directors to organize the Board's meeting, shareholders' meeting, and the Board's activities to ensure that all regulatory requirements are properly compiled and that good corporate governance practices are well established. The Company Secretary shall have tenure of 1 year

According to the Board's meeting No. 4/2012, held on April 25, 2012, the Board resolved to appoint Miss Sararath Thangsirimongkol to be the Company Secretary with the scope of duties as follows,

1. Duties as prescribed by the Securities and Exchange Act (4th Revision) B.E. 2551, Section 89/15

1.1 Prepare and keep the documents as following,

(1) Register of Directors

(2) Invitation Notice of the Board's meeting, minute of the Board's meeting, and annual report of the Company

(3) Invitation Notice of the shareholders' meeting, and minute of the shareholders' meeting

1.2 Maintain the report on interests filed by Directors and Executive of the Company

1.3 Perform any other duties as required by the Securities and Exchange Commission

2. Other Duties

2.1 Recommend the Board of Directors for the purpose of compliance with the articles of association, regulations, and any relevant laws

2.2 Communicate with shareholders to provides information about the right of shareholders and updated news of the Company

2.3 Support management practices of the Company to comply with good corporate government principles



## ค่าตอบแทนผู้บริหาร Remuneration for Executives

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### Monetary Remuneration

##### 1.1 เบี้ยประชุมกรรมการ และ บำเหน็จกรรมการ

Directors' Meeting allowance and remuneration



| รายชื่อคณะกรรมการ<br>Name of Directors                           | การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)<br>Meeting Attended/Total Meetings (Times) |                                              |                                                                                          | ค่าตอบแทน<br>Remuneration |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                                  | กรรมการบริษัท<br>Board of Directors<br>meeting                                        | กรรมการตรวจสอบ<br>Audit committee<br>meeting | กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน<br>Nomination and<br>Remuneration<br>committee meeting |                           |
| นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา<br>Mr.Boonsithi Chokwatana                | 12/12                                                                                 | -                                            | 1/1                                                                                      | 530,000                   |
| นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน<br>Mr.Karmthon Punsak-Udomsin           | 12/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 496,000                   |
| นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์<br>Mr.Pipat Paniangvait                    | 12/12                                                                                 | -                                            | 1/1                                                                                      | 504,000                   |
| นายกำธร ตติยกวี<br>Mr.Kamthorn Tatiyakavee                       | 12/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 496,000                   |
| นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ<br>Mr.Suchai Ratanajaijaroen             | 12/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 496,000                   |
| นายพจน์ พะเนียงเวทย์<br>Mr.Poj Paniangvait                       | 12/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 496,000                   |
| ดร. เพ็ญนภา ธนสารศิลป์**<br>Dr.Pennapha Dhanasarnsilp**          | 3/12                                                                                  | -                                            | -                                                                                        | 424,000                   |
| นายอภิชาติ ธรรมโนมัย<br>Mr.Apichart Thammanomai                  | 12/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 496,000                   |
| นางสาวมัลลิกา ตันอนุชิตติกุล**<br>Miss Mallika Tananuchittikul** | 2/12                                                                                  | -                                            | -                                                                                        | 416,000                   |
| รศ.ดร.กุลภัทรา สิริโดม<br>Assoc.Prof.Dr.Kulpatra Sirodom         | 11/12                                                                                 | 5/5                                          | -                                                                                        | 648,000                   |
| ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยษ์สุทธิ<br>Thanpuying Angkab Punyashtithi  | 11/12                                                                                 | 5/5                                          | -                                                                                        | 568,000                   |
| นายชัยวัธ มะระพฤษวรรณ<br>Mr.Chaiwat Maraprygsavan                | 11/12                                                                                 | 5/5                                          | 1/1                                                                                      | 576,000                   |
| นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ<br>Mr. Siripol Yodmuangcharoen           | 10/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 480,000                   |
| ดร. วิสิฐ จະวะสิต<br>Dr. Visith Chavasit                         | 11/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 488,000                   |
| นายบุญชัย โชควัฒนา<br>Mr. Boonchai Chokwatana                    | 10/12                                                                                 | -                                            | -                                                                                        | 480,000                   |
| นายเวทิต โชควัฒนา*<br>Mr.Vathit Chokwatana                       | 9/12                                                                                  | -                                            | -                                                                                        | 72,000                    |
| นายบุญเปี่ยม เอี่ยมรุ่งโรจน์*<br>Mr.Boonpiam Eamroongroj         | 9/12                                                                                  | -                                            | -                                                                                        | 72,000                    |

\* ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ เมย. 2555

\* Appointed since April 2012

\*\* สิ้นสุดการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อ เมย. 2555

\*\* Directorship term ended since April 2012

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร 5 รายแรก (3 ท่านเป็นกรรมการด้วย)  
Management executive's remuneration

| ค่าตอบแทน<br>Remuneration      | จำนวนรายชื่อ<br>No. | จำนวนเงิน<br>Amount |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| เงินเดือนรวม<br>Total Salaries | 5                   | 32,957,724          |
| โบนัสรวม<br>Total Bonus        | 5                   | 9,617,834           |
| รวม<br>Total                   |                     | 42,575,558          |

2. ค่าตอบแทนอื่น  
Other Remuneration

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร

| ค่าตอบแทน<br>Remuneration                      | จำนวนรายชื่อ<br>No. | จำนวนเงิน<br>Amount |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ<br>Provident Fund | 5                   | 1,646,693           |
| รวม<br>Total                                   |                     | 1,646,693           |



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดไว้ในจรรยาบรรณเรื่องการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

## การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทจะถูกประเมินโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และมีการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในนั้น ในขั้นตอนแรกจะเป็นการวางแผนการตรวจสอบประจำปี (Yearly Audit Plan) และดำเนินการตรวจสอบตามลำดับ และเมื่อการตรวจสอบเสร็จสิ้นลงจะรายงานผลให้แก่ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) รับทราบ หลังจากนั้นจะมีการติดตามผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง โดยจะหมุนเวียนตรวจสอบในแต่ละฝ่ายตามแผนการตรวจสอบประจำปี

## แบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในประจำปี 2555

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินและแบบสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2554 ซึ่งสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และมีระบบการติดตามผลของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยบริษัทได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน อ้างอิงตามมาตรฐานสากล อ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission-Enterprise Risk Management : COSO-ERM) ซึ่งมีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจ และกระบวนการบริหารงานโดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยเน้นการแบ่งแยกตามหน้าที่อย่างชัดเจนและได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กรรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างชัดเจน มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีและเหมาะสม เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายในเป็นองค์ประกอบพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น การมีทัศนคติที่ดี มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) ส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี เพื่อให้บุคลากรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรปฏิบัติงานอย่างมีความรู้ความสามารถ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในทุกส่วนงาน เพราะเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กรประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อองค์กร

### 2. การกำหนดวัตถุประสงค์

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน และวัดผลได้ ทั้งด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Report) รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อปฏิบัติต่างๆ (Compliance) เช่นด้านระบบคุณภาพ ด้านอาชีวอนามัย ด้านความปลอดภัย และด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งมีระบบงบประมาณที่เป็นตัวสะท้อน และควบคุมการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์และวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

### 3. การบ่งชี้เหตุการณ์

บริษัทมีการนำวัตถุประสงค์ระดับองค์กร และกระบวนการที่ปรับปรุงใหม่มาบ่งชี้เหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากแหล่งความเสี่ยงภายในและภายนอกบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน, ด้านปฏิบัติการ, ด้านการเมือง, ด้านเศรษฐกิจ และด้านภัยธรรมชาติ



## Prevention of the Use of Inside Information

The policy to prevent the utilization of inside information for personal interests is included in the business ethics of the Company as follows,

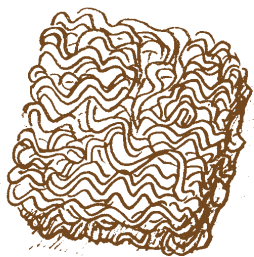
- The Directors, Executives, and staffs who can access significant inside information which is still not disclosed to public must not use such information for their own or any other's interests
- Although the Directors, Executives, and staffs are allowed to hold the securities of the Company and Subsidiaries, the Company instructs Management and staffs to avoid purchasing / selling our securities within 30 days before the disclosure of financial statements to the public in order to prevent conflicts of interest

## Internal Control

Internal Audit Unit shall evaluate Internal Control System of the Company, and oversee each operational system according to the yearly auditing plan as approved by the Audit Committee. The working procedure of Internal Audit will begin with scheduling yearly audit plan, executing the plan, reporting results to the Management and Audit Committee, and following up post-audit recommendation continuously. by auditing each department one by one for the whole year.

## Evaluation Summary about the adequacy and suitability of Internal Control System in 2012

The Board assigned the Audit Committee, consisting of Independent Directors, to evaluate the adequacy and suitability of Internal Control System of the Company according to the evaluation form, and the Audit Committee considered that the current Internal Control System is suitable and effective under international standard as required by the Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission-Enterprise Risk Management : COSO-ERM. The evaluation summary is detailed as below,



### 1. Internal Environment

The Company clearly defines the organization structure, and emphasizes on good corporate governance practice. All staffs will be informed their duties and responsibilities and recognize the conduct of their duties. To comply with good corporate governance, the Company intends to establish proper internal control environment because internal environment will be the ground of risk management framework of the Company; for example, having positive attitude and adhering to integrity and high ethical standard can be the role model and encourage all staffs to perform their duties with best effort and support cooperation between departments in order to meet common objective of the organization with limited resource.

### 2. Objective Setting

The Company has clearly defines the operational objective for each Division, and established evaluation tools in the area of strategy, operation, reporting, compliance, and also introduced guideline of Occupational Safety, Health and Environment. In addition, financial support has been allocated to facilitate effective planning control. The Company has regularly reviewed working plan, strategy, and objective to be suitable with changing environment and risk factors.

### 3. Event Identification

The Company has continuously considered organizational objective and updated working procedure to identify potential risk events including internal and external risk factors which cover financial risk, operational risk, political risk, economic risk, and natural disaster.



#### 4. การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2555 บริษัท ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานของระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้โดยไม่หยุดชะงัก หากเกิดเหตุการณ์ หรือภัยคุกคามที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการคาดการณ์ความเป็นไปได้ของภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้น วิเคราะห์ถึงผลกระทบต่อกระบวนการทำงานหลัก และแหล่งทรัพยากรที่จำเป็นของกระบวนการนั้นๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเตรียมความพร้อมในการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินเบื้องต้นและจัดทำแผนการฟื้นคืนกลับสู่สภาวะการดำเนินงานปกติของกระบวนการทำงานหลักภายในระยะเวลาที่บริษัทและลูกค้ายอมรับได้ ซึ่งที่ผ่านมาคณะทำงานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้มานำเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวม 2 ครั้ง ทั้งนี้บริษัทยังได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เช่น ดำเนินการผลิตภายใต้มาตรการความปลอดภัยอาหารตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การตรวจสอบวิเคราะห์ ตลอดจนถึงการประกันคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้ ISO, GMP, HACCP, Kosher, Halal, BRC

#### 5. การตอบสนองความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบในการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ เพื่อนำไปสู่แนวทางในการบริหารจัดการ ความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบต่อความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการจัดทำแผนการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินและจัดทำแผนการฟื้นคืนกลับของกระบวนการทำงานหลัก เพื่อนำไปสู่การฝึกซ้อมแผนอย่างจริงจัง รวมทั้งมีการจัดบันทึกการฝึกซ้อมแผน และข้อผิดพลาดหรือช่องโหว่ ที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ

#### 6. กิจกรรมการควบคุม

บริษัท มีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้การวัดประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และ

วงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการรักษาความปลอดภัยและดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้อสูญหาย หรือใช้ไปในทางที่ไม่เหมาะสม มีมาตรการป้องกันไม่ให้น้ำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งกำหนดบุคลากรภายในองค์กร เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงานอย่างชัดเจน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และมีการติดตามให้การดำเนินงาน ของบริษัทเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 7. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทมีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีรายละเอียดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด มีระบบการสำรองข้อมูล และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหารเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชี ผลการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชี การควบคุมภายใน และการเปิดเผยรายการระหว่างกัน เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงาน และในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสื่อสารนั้นถูกต้องเหมาะสมเป็นประโยชน์ นำเชื่อถือ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ในข้อมูลที่สำคัญ เช่น นโยบาย และกฎระเบียบต่างๆ อำนาจการอนุมัติสั่งการ การกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน จะถูกถ่ายทอดจากผู้บริหารระดับสูงลงสู่พนักงาน รวมทั้งมีระบบรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนมีการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ สำหรับระบบการสื่อสารภายนอก บริษัทได้จัดให้มีแผนลูกค้าสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากบุคคลภายนอก



#### 4. Risk Assessment

The Company established the Committee of Business Continuity Management (BCM) in 2012 to ascertain the ability to continue our operation when the critical events that can disrupt our normal business operations occur. Such working panel will analyze the possibility of those risk events, impact of those potential risks to our key processes and to our important operational resources in order to prepare preliminary corrective measures and contingent plan to recover our key business function in timely basis. To this end, the BCM Committee has already reported its operational result to the Audit Committee 2 times in the past year. In addition, the Company performed operational risk management, such as, the operations in compliance with reliable foods safety standards since the selection of raw material, product inspection, and regular quality guarantee. Such foods safety standard included ISO, GMP, HACCP, Kosher, Halal, and BRC

#### 5. Risk Response

The Company established continuous and systematic Risk Management System by designating working unit to analyze risk factor, occurrence possibility, and its impact to implement risk mitigation plan to limit potential loss at an acceptable level and to set up contingent plan to recover key business function. The Company strictly rehearsed such plan periodically, and proposed rehearsal record and corrective suggestion in order to review our risk control in a systematic way.

#### 6. Control Activities

Evaluation of operational performance is the control activities to measure operational result to ensure that business objective will be achieved. The scope of duties and limit of financial approval is clearly defined in written. In addition, the Company established protection of asset practice to prevent the loss of asset or improper using of asset for personal benefit. The Company also assigned the staff to be responsible for internal control in each operational procedure. The Company strictly complied with the regulation on information disclosure of connected transaction as required by the Securities Exchange Commission, and monitored all operations to ensure compliance with Company's rules and related laws.

#### 7. Information and Communication

The Company prepared supporting documents for the Board's meeting to provide necessary and sufficient information. Such meeting document has been submitted to the Board's Member in advance as required by the laws. The Company evaluated efficiency of the Board's meeting from time to time. The Company compiled the minute of the Board's meeting which is open for the shareholders to monitor performance of Directors of the Company. The accounting documents are kept by category as required by the laws, and back-up information system has been implemented. The Audit Committee will hold the meeting with external auditor and the Management to discuss about the auditor's report, operational result of the Company, accounting policy, internal control system, and the disclosure of related party transaction, etc.

The Company recognized the importance of information technology. The Company has continuously improved information system to ensure that effective and efficient information needed for decision making can be communicated throughout the organization. Such important information includes Management's policy, rules and regulations, order of the executive, and compliance information. The employee's information can be delivered from top Management to all staff levels. The effective information safety system has been implemented to safeguard communication channel of the Company. The contingent plan to protect important information when having severe disasters which disrupt our normal operation is also conducted. For external communication, the Company has set up Investor Relation Unit to be the communication channel to provide information and to receive complaint or suggestion from outside persons.



## 8. การติดตามผล

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังกำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ข้อมูลการดำเนินงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และการพิจารณาความเป็นอิสระของส่วนงานบริหารงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งร่วมพิจารณาแผนการตรวจสอบกับฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยวางแผนและจัดลำดับการตรวจสอบตามแนวความเสี่ยงที่ประเมินได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ซึ่งในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ไม่มีข้อบกพร่องใดที่เป็นสาระสำคัญอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด

## การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท มีโครงสร้างสายบังคับบัญชารายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่หลักในการตรวจสอบ และติดตามผลจากการตรวจสอบ และได้มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีจากการวิเคราะห์หลายปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อระบบงานและกิจการ การปฏิบัติงานในองค์กร โดยนำมาเรียงลำดับจากความเสี่ยงมากไปหาน้อย เพื่อนำมาจัดลำดับการเข้าตรวจสอบหน่วยงานก่อนและหลังเมื่อได้แผนงานการตรวจสอบประจำปีแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำแผนงานการตรวจสอบภายในดังกล่าวมาเสนอให้กับคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบเพื่อขอคำแนะนำเพิ่มเติม ซึ่งวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ส่วนการรายงานผลตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และมีการติดตามผลการแก้ไขปัญหาที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่อง หากมีความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะหรือข้อสงสัยที่มีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัท จะนำรายงานตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการได้ทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันที่ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และจากการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากหน่วยงานผู้รับการตรวจ





## 8. Monitoring

The Company held the Board's meeting to monitor performance result of the Company. In case of under-performance, the Management has to take corrective action and submit progress report to the Board. The Management will hold the meeting on monthly basis to follow up the operational performance to ascertain achievement of business objective, and report the result to the Board of Directors. In addition, the Company will evaluate operational performance of all Sub-Committee.

The Audit Committee performed its duties as stipulated in the Charter of Audit Committee including auditing financial report, reviewing Internal Control and Internal Audit System, nominating external auditor, considering connected transactions, reviewing compliance with related regulations and laws, evaluating independence of Internal Audit, considering Audit Plan with Internal Audit and arranging audit schedule according to potential risk to ensure proper Internal Control System. The Audit Committee is of the opinion that the operation of Company in 2012 complied with adequate and proper Internal Control System with no significant deficiency which might damage business operation.

## Internal Audit

The Internal Audit of the Company will directly report to the Audit Committee. The Internal Audit is responsible to audit, follow up auditing result, and arrange yearly audit plan. The operational procedure which may cause higher risk to the Company will be audited before the procedure with lower risk. The audit plan will be proposed for approval from the Audit Committee to ascertain adequate and efficient Internal Control and Compliance. The Internal Audit will submit quarterly audit report to the Audit Committee, and follow up corrective suggestion continuously. In case of having significant recommendation upon which delayed response may cause severe damage to the Company, the Internal Audit will directly report to the Managing Director to implement immediate corrective action to ascertain adequate and suitable Control System. The Internal Audit had no difficulty in co-operation with any other department to perform its audit duty in the past year.



## ภาวะอุตสาหกรรมบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป Instant Noodles Market in Overview

ภาวะอุตสาหกรรมบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศไทยปี 2555 ที่ผ่านมา มีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 13,000 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเชิงมูลค่าประมาณร้อยละ 3 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยเฉพาะเมื่อเทียบกับปี 2554 ที่มีการกักตุนสินค้าจากวิกฤตการณ์อุทกภัยช่วงปลายปีก่อนหน้า ทำให้ภาพรวมตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบซอง อยู่ในภาวะค่อนข้างอืดตัว ในขณะที่ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภทถ้วย กลายเป็นตัวหลักที่ผลักดันให้ตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายในประเทศ มีอัตราการขยายตัวเชิงมูลค่าถึง ร้อยละ 20

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้า “มาม่า” ยังคงเป็นผู้นำตลาดอันดับ 1 ทั้งประเภทซองและถ้วย ด้วยส่วนแบ่งตลาดสูงสุดร้อยละ 55 โดยเฉพาะบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป “มาม่า” ประเภทถ้วย ของบริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำตลาด ด้วยส่วนแบ่งตลาดสูงถึงร้อยละ 65 ส่วนประเภทซอง ยังคงรักษาความเป็นผู้นำเช่นกัน ด้วยส่วนแบ่งตลาด ร้อยละ 51

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2555 มีกำไรสุทธิสูงถึง 1,474 ล้านบาท คิดเป็น 13% ของรายได้ทั้งหมด 11,222 ล้านบาท ยอดขายของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยในปี 2555 มีอัตราเติบโตขึ้นร้อยละ 8 ซึ่งเป็นการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์บะหมี่ตรามาม่า ร้อยละ 8 โดยเฉพาะบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภท “ถ้วย” ที่มีอัตราการขยายตัวทั้งเชิงปริมาณและมูลค่าประมาณร้อยละ 28 ส่วนบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภทซองนั้น มียอดขายทรงตัว

ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทต้องเผชิญกับปัญหาด้านทุนวัตถุดิบข้าวสาลีและน้ำมันปาล์ม ที่มีความผันผวน ดังนั้นภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีแนวทางรับมือกับสถานการณ์ในระยะยาว ด้วยการใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การร่วมลงทุนกับ บจ.เคอร์ฟลาวมิลล์ และ บมจ.เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ ในสัดส่วน

ร้อยละ 60 ก่อตั้ง บจ.เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ ด้วยทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแป้งสาลีจำหน่ายให้กับบริษัทฯ ด้วยกำลังผลิต 60,000 ตัน/ปี โดยโรงงานตั้งอยู่ที่ อ.ปลวกแดง จ.ระยอง คาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมการผลิตได้ปลายปี 2556

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในส่วนของเครื่องจักรการผลิต ทั้งบะหมี่และเวเฟอร์ คิดเป็นมูลค่ารวม 369 ล้านบาท โดยเปลี่ยนเครื่องจักรผลิตบะหมี่ของทดแทนเครื่องเก่าจำนวน 2 เครื่อง มูลค่ารวม 160 ล้านบาท เพื่อการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ช่วยลดการสูญเสีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารการจัดการเพื่อลดต้นทุน และจากอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องของมาม่าถ้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีอัตราการขยายตัวสูงถึง 28% บริษัทฯ จึงได้ลงทุนเพิ่มเครื่องจักรใหม่ในสายผลิตบะหมี่ถ้วย 1 เครื่อง มูลค่า 135 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังผลิตให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังผลิตทั้ง 3 โรงงาน รวมกันประมาณ 5.4 ล้านซอง/วัน และ 1 ล้านถ้วย/วัน

สำหรับสายผลิตภัณฑ์เวเฟอร์ ซึ่งจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “BISSIN” ก็มีการเติบโตของยอดขายสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตของ บิสกิต เวเฟอร์ และคุกกี้ รวม 44.3 ตัน/วัน ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงของตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับนโยบายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องความอร่อย การเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ รวมไปถึงการขยายกลุ่มสินค้าให้มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้บริโภค เพื่อคงความเป็นผู้นำของตลาดบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปต่อไป โดยบริษัทยังคง





The total market value of instant noodles in Thailand stood at Baht 13 billion Baht in 2012, or grew by 3%, the lowest pace in last 5 years. The instant noodles market was slow down significantly from the year 2011, when the market was saturated due to the stockpiling after the flood incident. In a meantime, cup noodles market was the key driver to support 20% growth in value of domestic instant noodles market.

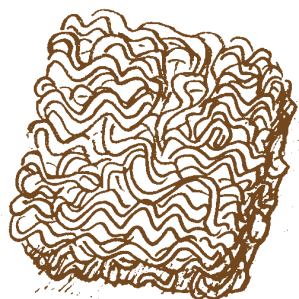
Thai President Foods PCL, the manufacturer of “MAMA”, still maintained leadership position in the market by achieving 55% of overall marketshare. Especially, the Company obtained the largest marketshare in both cup noodles, and pack noodles at the marketshare of 65% and 51% respectively.

The net profit of the Company in 2012 amounted to Baht 1,474 million, or 13% of total income of Baht 11,222 million. The sales of company grew constantly at the rate of 8% in 2012. To be more specific, the “MAMA” product grew by 8% in total, and the cup noodles expanded significantly by 28% both in value and volume while the sale volume of pack noodles was steady.

The Company still encountered with the problem of volatile cost of wheat flour and palm oil. To handle this situation in long-run, the Company has encouraged effective raw material

management and improved production efficiency, i.e., the Company, in cooperation with Kerry Flour Mills Limited and President Bakery PCL, founded a joint-venture company, “President Flour Mills Co., Ltd.”, to produce and supply wheat flour to the Company. The Company planned to hold 60% shares of President Flour Mills from total registered capital of Baht 600 million. This new company will locate at Pluak Daeng District, Rayong Province, and is expected to finish in late 2013 with the production capacity of 60,000 tons/year.

In addition, the Company spent Baht 369 million in new machinery of instant noodles and wafer production. The Company replaced 2 obsolete machines in pack noodles production with new machines of Baht 160 million to raise productivity and reduce production loss, thus enhancing our effective cost management. In order to cope with 28% growth of cup noodles in the past year, the Company invested Baht 135 million in new machine to raise production capacity of cup noodles. As a result, our 3 factories have inclusive capacity of 5.4 million pack noodles/day and 1 million cup noodles /day.



รักษามาตรฐานการผลิตภายใต้มาตรการความปลอดภัยอาหาร ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การตรวจสอบวิเคราะห์ (ISO 17025) ตลอดจนถึงการประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์สุดท้ายที่จัดส่งถึงมือผู้บริโภค มาตรการต่างๆ ได้รับการรับรองจากผู้ตรวจประเมินทั้งจากภาครัฐ เอกชน และสถาบันที่นานาชาติให้ความเชื่อถือ รวมถึงมีการจัดการตามมาตรฐาน AEO (ผู้ส่งออกสินค้าตามมาตรฐานของกรมศุลกากร) ดังแสดงตามตารางด้านล่าง และนอกเหนือจากระบบความปลอดภัยอาหาร บริษัทยังเน้นการบริหารงานผลิตโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) การอนุรักษ์พลังงาน เพื่อการใช้พลังงานอย่างรู้ค่า และเน้นการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DIW)

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์รสชาติใหม่สู่ตลาด คือ “มาม่า รสแกงเขียวหวานไก่” เพื่อเป็นการเพิ่มกลุ่มลูกค้าที่ชอบความแปลกใหม่ รวมไปถึงได้มีการพัฒนาสินค้าพรีเมียม เพิ่มขึ้นอีก 2 รสชาติ คือ “มาม่า ราเมง รสทงคตลี และรสซีฟู้ดส์ วาซาบิ” ซึ่งเป็นแบบอบแห้ง สำหรับกลุ่มลูกค้าที่รักษาสุขภาพ เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากนี้ การเติบโตของยอดขายในประเทศ เป็นผลโดยตรงมาจากการจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการรับรู้ (Awareness) และกระตุ้นให้เกิดการทดลองซื้อหรือทดลองบริโภคเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ตลอดทั้งปี อาทิ การจัดกิจกรรมการตลาดร่วมกับ

ร้านค้า บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการแข่งขัน Mama Display Contest โดยให้ร้านค้าที่จำหน่ายมาม่า แข่งขันกันตกแต่งซุ้มจำหน่ายผลิตภัณฑ์มาม่าและส่งเข้าประกวด การจัดซุ้ม Display หม้อต้มน้ำร้อนสำหรับมาม่าคัพ ให้กับร้านค้าต่างๆ และการเปิดช่องทางใหม่ๆ ในการจำหน่ายสินค้ามาม่าคัพ ตามแหล่งสถานที่ท่องเที่ยวและสนามกีฬา เป็นต้น

การจัดกิจกรรมการตลาดเพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์ “มาม่า” แก่ผู้บริโภคในสื่อต่างๆ บริษัทฯ ได้ร่วมจัดกิจกรรมใน Concert The Star 7th และรายการ “ปลดหนี้” การจัดกิจกรรม Tour Campaign เพื่อต้อนรับเทศกาลวันร่ำประเทศเกาหลี 5 วัน 3 คืน และญี่ปุ่น 5 วัน 3 คืน ของสินค้ามาออลเรียนทอลล์และมาม่า ราเมง การจัดกิจกรรม “มาม่า รสไหน คือ “รส” โปรดของคุณ” การจัดทำ Campaign มาม่า ร่วมกับภาพยนตร์ “ยอดมนุษย์เงินเดือน” เมื่อซื้อตัวทุก 2 ที่นั่ง รับคูปองเพื่อชิงของรางวัลต่างๆ และการจัดกิจกรรม iPhone Application Game ใน Facebook เพื่อชิงรางวัล iPhone 4S เป็นต้น

ในด้านการจัดกิจกรรมโปรโมชั่นพิเศษ เพื่อให้เกิดการซื้อสะสมต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดทำโปรโมชั่น แลกซื้อมาม่าคัพ ที่ 7-11 การทำโปรโมชั่นรับส่วนลดได้ฝากลองมาม่า การทำโปรโมชั่น มาม่าราเมง แพค 4 ซอง, มาออลเรียนทอลล์ คิตเซ่น ในราคาพิเศษ การทำโปรโมชั่นสะสมสัญลักษณ์มุมของ จำนวน 4 ชิ้น แลกมาม่าทุกรสชาติ ฟรี 1 ซอง เป็นต้น

| ระบบมาตรฐาน     | ศรัทธา                                                                              | ลำพูน                                                                               | ระยอง                                                                               |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| GMP             |  |  |  |
| HACCP           |  |  |  |
| ISO-9001        |  |  |  |
| ISO-14001       |  |  |  |
| ISO/IEC 17025   |  |                                                                                     |                                                                                     |
| Kosher          |                                                                                     |  |  |
| Halal           |                                                                                     |                                                                                     |  |
| BRC             |  |  |  |
| อบุรักษ์พลังงาน |  |  |  |
| CFP             |  |  |  |
| AEO (ผู้ส่งออก) |  |  |  |
| CSR-DIW         |  |  |  |





The Sales volume of wafer, “Bissin” brand, grew constantly. The total capacity of biscuit, wafer, and cookies is now at 44.3 tons/day.

To cope with intensifying competitive environment, the Company established continuous product development on taste, nutrient value, and variety in order to serve needs and satisfaction to our customers, deemed as the effective way to maintain our leadership position. To ascertain our production standard, the Company implemented safety foods standard throughout the whole process since selection of raw material, product inspection (ISO 17250), and quality guarantee for finished goods which was ready to be delivered to customers. Such controlling measure was certified by governmental and private regulators and reliable international institution. Additionally, the Company complied with exporting standard for Authorized Economic Operator(AEO), as recommended by Department of Customs as per detail on page 28 Apart from safety foods standard, the Company recognized environmental impact from our operation, supported economical use of energy, and promoted Corporate Social Responsibility(CSR-DIW)

The Company launched a couple of new-favor products in the past year; namely, “Instant Noodles Chicken Green Curry Flavor” for customer who liked uncommon product, and 2 new premium product including “Instant Noodles Tonkotsu Flavour” and “Instant Noodles Seafood Wasabi Flavour”, which was dried noodles for health-conscious customers.



The Company regularly conducted marketing activities to encourage awareness and activate trial appetite among consumers. The marketing activity included,

- Sales promotion activities with agent; e.g. “MAMA Display Contest” which invited dealers to compete in decorating Mama kiosk, providing kettle display for cup noodle promotion, exhibiting booth at various tourist destination or sport stadium

- Appearing on public media to promote brand awareness. e.g., being the sponsor of “Concert the Star 7th” and “Plod – Nee” TV Program, holding “Tour Campaign” to invite the customer of Mama Oriental and Mama Ramen to join a lucky draw for 5-days-3-nights tour to Korea and 5-days-3-nights tour to Japan, holding “Which Favour of Mama represent your favorite Car” campaign, being the sponsor of “Super Salaryman ” movie to offer reward for the customer who bought 2 tickets, conducting “iPhone Application Game” in Facebook Application to invite user to win iPhone 4S

- Special promotion activity to encourage repetitive purchasing; such as, exchange offer at Seven-Eleven shop, discount notice hidden in the Mama box, discount price for 4-pack-set of Mama Oriental and Mama Ramen, free “MAMA” for the customer who collected 4 corners of Mama pack

For oversea market, the Company gained income from exporting of Baht 1,928 million in 2012, or 18% increase from 2011. Our main customers were in Asia Europe, America, and

สำหรับตลาดต่างประเทศ ปี 2555 บริษัทฯ มีรายได้จากการส่งออก 1,928 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ 18 ลูกค้านับส่วนใหญ่จากตลาด เอเชีย ยุโรป อเมริกา และตลาดใหม่ โดยนโยบายการตลาดต่างประเทศ จะมุ่งเน้นการเพิ่มช่องทางตลาดท้องถิ่นในประเทศนั้นๆ ให้เป็นที่รู้จัก ควบคู่กับการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์เพื่อสนับสนุนการจัดจำหน่าย และเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในแต่ละประเทศ โดยการจัดกิจกรรม Agent Meeting อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

สำหรับโครงการลงทุนในต่างประเทศ การก่อตั้งบริษัท Kallol Thai President Foods (BD) Limited เป็นการร่วมลงทุนร้อยละ 60 กับกลุ่มสหกรู๊ป และ Kallol ด้วยทุนจดทะเบียน 220 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์ “มาม่า” มีกำลังการผลิต 20 ล้านซอง/ปี ปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยเริ่มดำเนินการผลิตและขายแล้วในเดือนมกราคม 2556

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังได้ทำการลงนาม MOU เพื่อเข้าทำธุรกิจโรงงานผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปกับประเทศกานา เพื่อขยายฐานลูกค้าในตลาดแอฟริกา และกับประเทศภูฏาน ซึ่งมีอาณาเขตติดต่อกับประเทศอินเดียตอนเหนือ เพื่อขยายธุรกิจไปยังตลาดแถบอินเดีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีประชากรและกำลังซื้อเป็นจำนวนมาก และมีแนวโน้มการเติบโตของการบริโภคบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปอยู่ในระดับที่สูง

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ประมาณการยอดขายเพิ่มขึ้น 10% ซึ่งบริษัทได้เตรียมงบประมาณการลงทุนมูลค่า 590 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตนี้ โดยแบ่งเป็นการลงทุนในเครื่องจักรผลิตบะหมี่ของที่โรงงานศรีราชา จำนวน 5 เครื่อง มูลค่า 380 ล้านบาท เครื่องจักรผลิตบะหมี่คัพที่โรงงานระยอง จำนวน 1 เครื่อง มูลค่า 135 ล้านบาท และเครื่องจักรผลิตเวเฟอร์ จำนวน 1 เครื่อง มูลค่า 75 ล้านบาท

Emerging Countries. The Company emphasized on promoting our products to be known in local marketing channel together with advertising, and strengthening to relationship with local trading partners by continuous yearly agent meeting.

With regard to investment in foreign countries, the Company cooperated with Saha Group and Kallol to set up joint-venture company, “Kallol Thai President Foods (BD)”, to produce and sell “MAMA” instant noodles at the production capacity of 20 million packs/year. The Company held 60% shares of this newly-founded company from total registered capital of Baht 220 million. The construction work of this company has been completed, and the operation has begun since Jan 2013.

Furthermore, the Company signed Memorandum of Understanding (MOU) to conduct instant noodles business in Ghana to expand customer base into African countries. The Company also plans to invest in Bhutan, which is close to northern part of India, in order to expand business into India, which has lots of population and purchasing power, high growth potential.

The Company estimates the sales volume to increase by 10% in 2013, and we has prepared total budget of Baht 590 million to purchase 5 machines of Baht 380 million for pack noodle production at Sriracha Factory, and 1 machine of Baht 135 million for cup noodle production at Rayong Factory, and another 1 machine of Baht 75 million for wafer production in order to facilitate this projection.



## มาว่า... พัฒนาผลิตภัณฑ์รับกระแสสุขภาพ "ลดโซเดียม" Mama promoted "Low sodium" campaign to capture health-conscious trend



จากกระแสลดการบริโภคอาหารรสเค็มจัด หรือการรณรงค์ลดการบริโภคโซเดียม ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการเกิดโรคหัวใจ ความดันโลหิตสูง รวมทั้งโรคอื่นๆ ที่เป็นผลพวงตามมา แต่จากผลวิจัยนั้น เกลือ หรือ โซเดียมคลอไรด์ (NaCl) เองก็มีบทบาทสำคัญในการรักษาสมดุลของของเหลวในร่างกาย ช่วยให้การส่งกระแสไฟฟ้าไปตามเส้นประสาท ขับเคลื่อนได้อย่างปกติ ช่วยในการหดและคลายตัวของกล้ามเนื้อ โดย 40% ของโซเดียมในร่างกายอยู่ในโครงกระดูก 50% อยู่ในน้ำนอกเซลล์ และอีก 10% ที่เหลือเป็นองค์ประกอบของน้ำในเซลล์ ดังนั้นโซเดียมจึงเป็นสารอาหารที่ร่างกายจำเป็นต้องได้รับ

ร่างกายต้องการโซเดียมจำนวน 2,400 มิลลิกรัมต่อวัน หรือเท่ากับสารบริโภคเกลือแกง 6 กรัม ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทประเภทมาแม่บักแพ็คมีโซเดียมระดับ 1,800-1,900 มิลลิกรัม ส่วนบะหมี่ขนาด 55-60 กรัม มีปริมาณโซเดียมระดับ 1,500-1,600 มิลลิกรัม เมื่อบริษัท ร่วมกับสถาบันโภชนาการทำการวิจัยการบริโภคอาหารจานเดียวประเภทก๋วยเตี๋ยว บะหมี่หลายเมนู ทั้งก่อนปรุง และหลังการปรุงพริกน้ำปลา (โดยพบว่าภายหลังการเติมเครื่องปรุงจะทำให้ปริมาณโซเดียมเพิ่มขึ้นประมาณ 40-50 มิลลิกรัม) ปริมาณโซเดียมต่อชามเป็นดังนี้

Whereas lots of consumers are cautious to overly consume Sodium to avoid particular illness including heart disease and hypertension, some medical research reveals that salt or Sodium Chloride (NaCl) is important to re-balance level of liquid in our body, stabilize charging system in our nerve vessel, and help our muscle to shrink and relax normally. In addition, 40% of Sodium in our body is mixed in the bone and 50% is liquid outside our cell and only remaining 10% is liquid in our cell, thus appropriate consumption of Sodium is needed for human.

Normally, our body needs Sodium by 2,400 mg per day, or equivalent to 6 g of salt, thus MAMA "Big Pack" contains Sodium by 1,800-1,900 mg per pack and MAMA with normal size of 55-60 g contains Sodium by 1,500-1,600 mg per pack. Furthermore, the empirical study done by reliable institution showed that the average quantity of Sodium in many types of finished noodles would increase by 40-50 mg after adding flavour ingredient and the average quantity of Sodium in many noodles before adding flavour ingredient was in the table below;

### ตารางแสดงค่าเฉลี่ยโซเดียมก่อนปรุงของอาหารจานเดียวประเภทก๋วยเตี๋ยวและบะหมี่ (มิลลิกรัม)

|                                           |                    |
|-------------------------------------------|--------------------|
| ก๋วยเตี๋ยวน้ำใส / Noodles Num Sai         | 1,592 มิลลิกรัม/mg |
| ก๋วยเตี๋ยวหมูนํ้าตก / Noodles Moo Nam Tok | 1,393 มิลลิกรัม/mg |
| ก๋วยเตี๋ยวเย็นตาโฟ / Noodles Yentafo      | 2,071 มิลลิกรัม/mg |

|                                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|
| ก๋วยเตี๋ยวต้มยำ / Noodles Tom Yum   | 1,547 มิลลิกรัม/mg |
| ก๋วยเตี๋ยวเป็ด / Noodles Duck       | 2,150 มิลลิกรัม/mg |
| บะหมี่น้ำหมูแดง / Noodles Moo Daeng | 1,682 มิลลิกรัม/mg |

ที่มา : โครงการวิจัยปริมาณโซเดียมที่ได้รับจากพฤติกรรมการปรุงรสในการบริโภคอาหารประเภทก๋วยเตี๋ยว สถาบันโภชนาการ มหาวิทยาลัยมหิดล, 2554  
Source : Research of "Behavior of adding flavour ingredient in noodles" by Nutrient Institution, Mahidol University, 2011

แม้ว่าเมื่อเทียบชามต่อชามแล้ว บะหมี่ก็สำเร็จรูปมาแม่ไม่ได้มีปริมาณโซเดียมแตกต่างจากอาหารทั่วไปของประชาชน อย่างไรก็ตามสมาคมบะหมี่โลกหรือ WINA (World Instant Noodles Association) โดยบริษัทไทยเพอร์ซิเดนทส์ จำกัด (มหาชน) หนึ่งในคณะผู้ก่อตั้ง ได้แถลงปฏิญญา Earth Food ในการประชุมบะหมี่โลกครั้งที่ 7 (2010) ที่ประเทศมาเลเซีย และได้ขอความร่วมมือจากผู้ผลิตบะหมี่ทั่วโลก ให้ร่วมกันในการปรับลดปริมาณโซเดียมลงปีละ 5%

ทางบริษัทไทยเพอร์ซิเดนทส์ จำกัด (มหาชน) ได้ตอบสนองและมองเห็นความสำคัญของการลดโซเดียมลง โดยบริษัทได้ทำการวิจัยการใช้สารทดแทนเกลือคือ KCl (Potassium Chloride) และได้ใช้เทคโนโลยีด้าน Sensory เพื่อหาทางลดผลกระทบจากการสั่นของ KCl จนได้เครื่องปรุงที่ไร้รสขชาติถูกปากผู้บริโภค และขณะเดียวกันก็สามารถลดปริมาณโซเดียมลงได้ แม้ว่าจะทำให้ต้นทุนของสินค้าเพิ่มขึ้นก็ตาม ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้แก่ ผลิตภัณฑ์มาแม่บักแพ็ค 90 กรัม รสหมูสับ ต้มยำรสกุ้ง ต้มยำกุ้งน้ำข้น (ลดโซเดียมได้ 10-15%, ปริมาณโซเดียมต่อชาม 1,510-1,620 มก.) และบะหมี่รสหมูสับ ขนาด 60 กรัม (ลดได้ 22%, ปริมาณต่อชามคือ 1,170 มก.)

Even though the quantity of Sodium in "MAMA" product is not different from other type of noodles, Thai President Foods PCL. joined the statement of "Earth Food" in the 7th meeting of World Instant Noodles Association in 2010, hold in Malaysia, and urged global instant noodles manufacturers to reduce their Sodium ingredient by 5% every year.

In order to substitute Sodium, the Company engaged in the research to utilize Sensory technology to produce Potassium Chloride (KCL) to have favorable taste for Thai. As a result, MAMA "Big Pack" minced Pork Flavour, Shrimp Tom Yum Flavour, Shrimp Creamy Tom Yum Flavour contains Sodium by 1,510-1,620 mg per pack, or decreasing by 10-15%, and Mama with size of 60 g contains Sodium by 1,170 mg per pack, or decreasing by 22%.

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of business

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โดยมีความมุ่งมั่นในการผลิตอาหารเพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของผู้บริโภค และให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากนี้บริษัทได้มีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจวัสดุและวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตของทางบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมราคาและคุณภาพของสินค้าเหล่านั้น อีกทั้งการร่วมลงทุนกับบริษัทต่างชาติ เพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ทางด้านการขายบริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทที่มีประกอบกิจการทางด้านการขายและจัดส่งเพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการขายสินค้าในกลุ่มบริษัทฯ ให้มากขึ้นและเข้าถึงทุกกลุ่มผู้บริโภค

### ธุรกิจหลัก

#### ผลิตภัณฑ์บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

ผลิตและจำหน่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า “**มาม่า**” ซึ่งเป็นที่รู้จักและยอมรับของผู้บริโภคมานานกว่า 40 ปี โดยครองส่วนแบ่งการตลาดมากกว่า 50% รวมทั้งการรับจ้างผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปให้กับบริษัทชั้นนำของทวีปยุโรป อเมริกา และ ออสเตรเลีย เพื่อการส่งออก โดยมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 6 ล้านซองต่อวัน

MAMA



### ผลิตภัณฑ์ขอบบึงกรอบ

ผลิตขนมปังกรอบภายใต้เครื่องหมายการค้า บิสชิน โฮมมี บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ขึ้นมาเพื่อให้เหมาะสมกับตลาดกลุ่มผู้บริโภคคนไทย โดยแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีผลิตภัณฑ์ทั้งบิสกิต, แครกเกอร์และเวเฟอร์ หลายรสชาติ อาทิ บัตเตอร์โคโคนัต, บัตเตอร์โคโคนัตครีมส้ม, บัตเตอร์โคโคนัตเคลือบช็อคโกแลต, โฮลวีทแครกเกอร์, เลมอนเชอร์เบท, เวเฟอร์รสโกโก้, กาแฟ, มะพร้าว, สตอเบอร์รี่, บลูเบอร์รี่, แบล็คเคอเรนท์, แครกเกอร์รสชา, ไก่, ชีส และมะพร้าว

### ธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม

#### ธุรกิจอาหาร

##### ▶ น้ำผลไม้

ผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท ไทยันฟู้ดส์ จำกัด ภายใต้ยี่ห้อ “กรีนเมท” และ “เคลลี”

##### ▶ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป

ผลิตและจำหน่ายในประเทศกัมพูชา โดย บริษัท เพรซิเดนทึฟู้ดส์ (คัมโบเดีย) จำกัด



## Nature of business

Thai President Foods Plc is the manufacturer and distributor of instant noodle products with an intention to produce foods to maximize consumers' satisfaction and pay attention to the rights of all stake holders. Moreover, the company has also invested in businesses who supply materials for the company's production, which will allow the company to effectively control the price and quality of those products. Its joint investment with foreign companies is aimed toward the transfer of new knowledge and technologies to improve the efficiency in production process. For the sales side, the company has also invested in companies handling marketing and distribution activities in order to add new marketing channels for the sales and ensure that the company's products would reach all groups of consumers.

## Main Business

### Instant noodle Products

Manufacturing and distributing instant noodle under "MAMA" trademark, which has been well-known and accepted among consumers for more than 40 years with over 50% of market shares. The company has also produced instant noodle for leading firms in Europe, the United States and Australia with the estimated daily capacity of six million packages.



## Biscuit products

Manufacturing biscuit under Bissin and Homey trademarks. The company always developed new products suitable to the taste of Thai consumers. Each brand will offer a variety of products including biscuit, cracker and wafer in different flavours such as butter coconut, butter coconut orange cream, butter coconut cocoa topped, whole wheat cracker, chocolate, coffee, strawberry, vanilla, coconut, melon, raspberry, sesame, chicken, cheese, etc.

## Business of Group

The company enjoys investments in other group of business in order to enhance the primary business divided by product categories, such as:

### Food Business

#### ► Fruit Juice

Manufacturing and distributing by Taisun Foods Co., Ltd. Under brandname "Greenmate" and "Kelly"

#### ► Instant Noodles

Manufacturing and Distributing in Cambodia by President Foods (Cambodia)





## ธุรกิจวัตถุดิบ

เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นบะหมี่, เส้นก๋วยเตี๋ยว, ขนมปังกรอบ, ขนมปังสด และเครื่องปรุง

### ▶ แป้งสาลี

ผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท เคอรี่ ฟลาวมิลล์ จำกัด  
ผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด

### ▶ ผักกอบแห้ง

ผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท กิวไป (ประเทศไทย) จำกัด

## ธุรกิจบรรจุภัณฑ์

### ▶ วัสดุหีบห่อ บรรจุภัณฑ์

ผลิตโดย บริษัท ไดอิชิแพคเกจจิ้ง จำกัด

### ▶ บรรจุภัณฑ์ซึ่งทำด้วยกระดาษ

ผลิตโดย บริษัท ไทย อันเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด

## ธุรกิจลงทุน

### ▶ ประเทศเมียนมาร์

บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซัคเซสเวนเจอร์ จำกัด

### ▶ ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนจีน

บริษัท จงจิง ไทยเปา เปเปอร์โปรดักส์ จำกัด

บริษัท เซียงไฮ้ ลิเปา เปเปอร์โปรดักส์ จำกัด

### ▶ ประเทศบังกลาเทศ

บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์(บีดี) จำกัด

## อื่น ๆ

### ▶ บริการด้านการส่งออกให้บริษัทในกลุ่มไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์

บริษัท เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด จำกัด

### ▶ ผลิตเครื่องจักร

บริษัท ชันไก่แมชชีนเนอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

## Raw Material Business

To use for producing noodles, rice noodles, biscuits, bread & bun and seasoning

### ▶ Wheat Flour

Manufacturing and Distributing by Kerry Flour Mill Co., Ltd  
Manufacturing and Distributing by President Flour Mill Co., Ltd.

### ▶ Dry Vegetables

Manufacturing and Distributing by Kewpai (Thailand) Co., Ltd.

## Packaging Business

### ▶ Packaging and Packing Materials

Manufacturing and Distributing by Dai-ichi Packaging Co., Ltd.

### ▶ Paper packaging

Manufacturing and Distributing by Thai Anbao Paper Products Co., Ltd.

## Investment Business

### ▶ Myanmar

Thai-Myanmar Success Venture Co., Ltd.

### ▶ China (PRC.)

Chongqing TaiBao Paper Products Co., Ltd.

Shanghai Libao Paper Products Co., Ltd.

### ▶ People's Republic of Bangladesh

Kallol Thai President Foods (BD) Ltd.

## Other Business

### ▶ Exporting Agent for TF group

President Interfood Co., Ltd.

### ▶ Manufacturing Packaging Machinery

Sanko Machinery (Thailand) Co., Ltd.



## โครงสร้างรายได้ Revenue Structure

| สายผลิตภัณฑ์<br>Product Line |             |             | รายได้จากการขาย Sales Revenue (ล้านบาท / Million Baht) |                                    |                 |                                    |
|------------------------------|-------------|-------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------|
|                              |             |             | 2555<br>2012                                           | % ต่อยอดขายรวม<br>% of Total Sales | 2554<br>2011    | % ต่อยอดขายรวม<br>% of Total Sales |
| <b>บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป</b>   | ขายในประเทศ | Local Sales | 6,953.55                                               | 64.59%                             | 6,616.40        | 66.19%                             |
| Instant Noodles              | ส่งออก      | Export      | 1,670.67                                               | 15.52%                             | 1,458.83        | 14.59%                             |
| <b>ขนมปังกรอบ คุกกี้</b>     | ขายในประเทศ | Local Sales | 815.49                                                 | 7.58%                              | 806.41          | 8.07%                              |
| Biscuits, Cookies            | ส่งออก      | Export      | 82.59                                                  | 0.77%                              | 49.43           | 0.49%                              |
| <b>บรรจุภัณฑ์กระดาษ</b>      | ขายในประเทศ | Local Sales | 699.92                                                 | 6.50%                              | 604.50          | 6.05%                              |
| Paper Packaging              | ส่งออก      | Export      | 10.62                                                  | 0.10%                              | 12.64           | 0.13%                              |
| <b>น้ำผลไม้</b>              | ขายในประเทศ | Local Sales | 367.75                                                 | 3.42%                              | 333.37          | 3.34%                              |
| Fruit Juice                  | ส่งออก      | Export      | 164.30                                                 | 1.53%                              | 114.21          | 1.14%                              |
| <b>รวม Total</b>             |             |             | <b>10,764.89</b>                                       | <b>100.00%</b>                     | <b>9,995.78</b> | <b>100.00%</b>                     |

## ตลาดต่างประเทศ Export Market

| ตลาด<br>Market |           | 2555<br>2012 | 2554<br>2011 | 2553<br>2010 |
|----------------|-----------|--------------|--------------|--------------|
| เอเชีย         | Asia      | 39%          | 34%          | 30%          |
| ออสเตรเลีย     | Australia | 6%           | 6%           | 6%           |
| ยุโรป          | Europe    | 31%          | 33%          | 32%          |
| แคนาดา         | Canada    | 4%           | 4%           | 5%           |
| สหรัฐอเมริกา   | America   | 20%          | 23%          | 27%          |

## กำลังการผลิต Production Capacity

| โรงงาน<br>Factory       | บะหมี่สำเร็จรูป(ตัน/วัน)<br>Instant Noodles (tons/day) |                   |              | ขนมปัง(ตัน/วัน)<br>Biscuits (tons/day) |                   |              |
|-------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------------------------|-------------------|--------------|
|                         | เต็มที*<br>Full                                        | ใช้จริง<br>Actual | %            | เต็มที*<br>Full                        | ใช้จริง<br>Actual | %            |
| <b>ศรีราชา Sriracha</b> |                                                        |                   |              |                                        |                   |              |
| 2555/2012               | 221.36                                                 | 213.82            | 96.59        |                                        |                   |              |
| 2554/2011               | 215.00                                                 | 198.14            | 92.16        |                                        |                   |              |
| <b>ลำพูน Lumpoon</b>    |                                                        |                   |              |                                        |                   |              |
| 2555/2012               | 90.50                                                  | 99.18             | 109.59       |                                        |                   |              |
| 2554/2011               | 90.50                                                  | 104.56            | 115.54       |                                        |                   |              |
| <b>ระยอง Rayong</b>     |                                                        |                   |              |                                        |                   |              |
| 2555/2012               | 50.20                                                  | 47.18             | 93.98        | 44.3                                   | 34.97             | 78.93        |
| 2554/2011               | 50.20                                                  | 49.41             | 98.43        | 40.8                                   | 30.41             | 74.53        |
| <b>รวม Total</b>        |                                                        |                   |              |                                        |                   |              |
| 2555/2012               | <b>362.06</b>                                          | <b>360.18</b>     | <b>99.48</b> | <b>44.30</b>                           | <b>34.97</b>      | <b>78.93</b> |
| 2554/2011               | <b>355.70</b>                                          | <b>352.11</b>     | <b>98.99</b> | <b>40.80</b>                           | <b>30.41</b>      | <b>74.53</b> |

\* ผลิตที่ 2 กะ และหักช่วงซ่อมแซมเครื่องจักร 10%

Note : 2 Shifts production capacity less 10 % machine maintenance period

## รายการระหว่างกัน

## Related Transactions



บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นรายการธุรกิจทางการค้าปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้คิดราคาซื้อขายสินค้าและบริการตามราคาและเงื่อนไขที่ได้ตกลงร่วมกัน และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน (หมายเหตุที่ 9) ของงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว บริษัทฯ ขอแจ้งรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

The related transactions between the company and the associated and related companies were the normal business activities. The price of products and services as well as the terms and conditions under these transactions were conducted upon the jointly agreement of the two parties and were disclosed in Notes 9 to the financial statements as at December 31, 2012 certified by the auditor. All of the related transactions were summarized as follows:

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง<br>Related Parties                                                   | ลักษณะความสัมพันธ์<br>Relationship                                       | ลักษณะรายการที่สำคัญ<br>Transaction Details                                                                                      | มูลค่ารายการ<br>ระหว่างกัน (บาท)<br>Transaction<br>Value (Baht) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)<br>Sahapattanapibul Public Co., Ltd.                    | ถือหุ้น / มีกรรมกรร่วม<br>Through common shareholdings and directorships | ขายสินค้า, วัตถุดิบ<br>Commercial Trade                                                                                          | 6,993,644,905.11                                                |
| บริษัท สหพัฒนานินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)<br>Sahapattana Interholding Public Co., Ltd. | ถือหุ้น / มีกรรมกรร่วม<br>Through common shareholdings and directorships | ขายสินค้า,<br>ค่าใช้จ่ายในการผลิต<br>Commercial Trade,<br>Miscellaneous expenses                                                 | 224,588,344.74                                                  |
| บริษัท เพรซิเดนทคอมเมอร์เชียล จำกัด<br>President Commercial Co., Ltd.                    | มีกรรมกรร่วม<br>Through common directorships                             | ขายสินค้า<br>Commercial Trade                                                                                                    | 4,648,786.20                                                    |
| บริษัท เพรซิเดนทเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)<br>President Bakery Public Co., Ltd.              | ถือหุ้น / มีกรรมกรร่วม<br>Through common shareholdings and directorships | ขายสินค้า, วัตถุดิบ,<br>ค่าจ้างผลิต, ค่าเช่ารับ,<br>เงินปันผลรับ<br>Commercial Trade, Production Charge, Rental Income, Dividend | 43,796,051.97                                                   |



บริษัทที่เกี่ยวข้อง  
Related Parties

ลักษณะความสัมพันธ์  
Relationship

ลักษณะรายการที่สำคัญ  
Transaction Details

มูลค่ารายการ  
ระหว่างกัน (บาท)  
Transaction  
Value (Baht)

บริษัท เพรซิเดนทรีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
President Rice Products Public Co., Ltd.

ถือหุ้น / มีกรรมกราร่วม  
Through common shareholdings  
and directorships

ซื้อ-ขายสินค้า, วัตถุดิบ,  
ค่าจ้างผลิต, ค่าเช่ารับ,  
เงินปันผลรับ  
Commercial Trade,  
Production Charge,  
Rental Income, Dividend

317,288,290.33

บริษัท จิมส์กรุ๊ป จำกัด  
Jims Group Co., Ltd.

ถือหุ้น / มีกรรมกราร่วม  
Through common shareholdings  
and directorships

ซื้อ-ขายสินค้า, วัตถุดิบ,  
ค่าจ้างผลิต  
Commercial Trade,  
Production Charge

113,699,827.51

บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด  
President Holding Co., Ltd.

ถือหุ้น / มีกรรมกราร่วม  
Through common shareholdings  
and directorships

ค่าเช่ารับ, อื่นๆ  
Rental Income, Others

181,100.19

บริษัท เพรซิเดนทอินเตอร์ฟู้ด จำกัด  
President Interfood Co., Ltd.

ถือหุ้น / มีกรรมกราร่วม  
Through common shareholdings  
and directorships

ค่าเช่ารับ, ค่านายหน้า,  
ค่าใช้จ่ายส่งออก, เงินปันผลรับ  
Rental Income, Commission,  
Exporting expenses, Dividend

41,156,794.21

บริษัท กิ่วไป (ประเทศไทย) จำกัด  
Kewpie (Thailand) Co., Ltd

ถือหุ้น / มีกรรมกราร่วม  
Through common shareholdings  
and directorships

ซื้อวัตถุดิบ, ค่าใช้จ่ายอื่นๆ  
Commercial Trade,  
Other expenses

9,973,477.80

บริษัท นอร์ทเทิร์นเทคโนโลยี จำกัด  
Northern Technology Co., Ltd.

มีกรรมกราร่วม  
Through common  
directorships

ค่าใช้จ่ายในการผลิต  
Miscellaneous expenses

1,076,101.38

บริษัท ซันร้อยแปด จำกัด  
Sun 108 Co., Ltd.

มีกรรมกราร่วม  
Through common directorships

ซื้อ-ขายสินค้า, ค่าใช้จ่ายอื่นๆ  
Commercial Trade,  
Other expenses

7,744.50

บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด  
Sriracha transportation Co., Ltd.

มีกรรมกราร่วม  
Through common directorships

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ  
Other expenses

823,749.00

บริษัท ไทยโอ.พี.พี. จำกัด (มหาชน)  
Thai O.P.P. Public Co., Ltd.

มีกรรมกราร่วม  
Through common directorships

ซื้อ-ขายวัตถุดิบ  
Commercial Trade

407,434.00

บริษัท เค้ก แอนด์ เบเกอรี่ จำกัด  
Cake & bakery /Co., Ltd.

มีกรรมกราร่วม  
Through common directorships

ซื้อ-ขายสินค้า, วัตถุดิบ,  
ค่าจ้างผลิต  
Commercial Trade,  
Production Charge

1,272,500.00

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ผู้ตรวจสอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีบัญชี 2555 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามธุรกิจปกติทางธุรกิจ

## ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน กรณีที่บริษัทฯ มีรายการซื้อ/ขาย สินค้าและบริการระหว่างกัน ให้ใช้ราคาเช่นเดียวกับที่คิดกับบุคคลภายนอก กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ และการเปิดเผยรายการระหว่างกันทุกรายไตรมาส เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะนำไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม อย่างไรก็ตามเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ประกอบกับบริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการในธุรกิจที่เสริมซึ่งกันและกัน ดังนั้นรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทฯ ยังคงยึดถือความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก

## The Necessity and Rationality of the Transactions

The auditor, upon the examination of the related transactions in the accounting year 2012 ended at December 31, 2012, is of the opinion that the related transactions as aforementioned were mainly about the trading of products which was conducted under the terms and conditions upon the jointly agreement of the two parties and was the normal business activities.

## The Process of Related Transactions

In the conduct of the related transactions, the price of products and services charged in the transactions shall reflect the normal market rate. In the case of no such market rate, the other market price under the comparable terms and conditions shall be applied or the price in the transactions shall be considered on the basis of the report of the independent appraisers appointed by the company or the associated. This is to ensure that the price of products and services charged in such transactions is reasonable and is for the maximum benefits to the company. In addition, the company's audit committee will examine the related transactions and disclose the relevant details of such transactions on quarterly basis in order to avoid any conflicts of interests.

## The Policies of Related Transactions in the Future

The future related transactions, upon the jointly examination of the audit committee and the company, will be conducted with the rationality and with the fair returns. However because the related transactions are mainly on the basis of the normal business activities and because the company retains a policy to support the operations of each other in the Group, the related party transactions will continue in the future but with the framework of the rationality together with the appropriate conditions and the fair price.



# รายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance Compliance Report



คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบ และถือเป็นหลักยึดในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่กำหนดในแต่ละหมวด สรุปผลการดำเนินงานดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมการใช้สิทธิ และไม่ละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูล ของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจโดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ยังดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้



The Board of Directors realizes the importance of good corporate governance principles and has reviewed the policy of Good Corporate Governance, Business Ethics, Code of Conduct to suit with present environment to be the common guideline for Executives and all staff in conducting business.

The Company has committed to the framework of transparency and equitable treatment to all stakeholders to maintain sustainable growth, long-run business value, and solid trust among shareholders, investors, and related parties.

The Company complies with the principles of Good Corporate Governance for listed company, issued by the SET in 2006 as following details,

## 1. Rights of Shareholders

The Company recognizes the rights shareholder, encourage their right execution and does not infringe or curtail their rights, especially with respect to the primary rights of shareholders; namely the right of purchasing and transferring shares, profit sharing, receiving sufficient information, attending shareholders' meeting to express their opinions or to make voting on such issues as election to the Board, determination of the remuneration for the Board, approval for important matters, appointment of external auditors, etc. Additionally, the Company supports the following rights of shareholding,



**1.1 สิทธิในการรับทราบข้อมูล :** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยนอกจากจะรับทราบข้อมูลผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.mama.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น โดยเฉพาะข้อมูลที่สำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

**1.2 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

**1.2.1 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ อาทิ รายงานประจำปี ข้อมูลเปรียบเทียบรายการจ่ายปันผล ประวัติกรรมการ หนังสือมอบฉันทะ เงื่อนไขและวิธีการลงคะแนน ผู้เข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น โดยมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม 15 วัน คือ ในวันที่ 10 เมษายน 2555 และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> ก่อนวันประชุม 33 วัน คือ ในวันที่ 23 มีนาคม 2555 รวมทั้งได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 8 วัน คือ วันที่ 17-19 เมษายน 2555

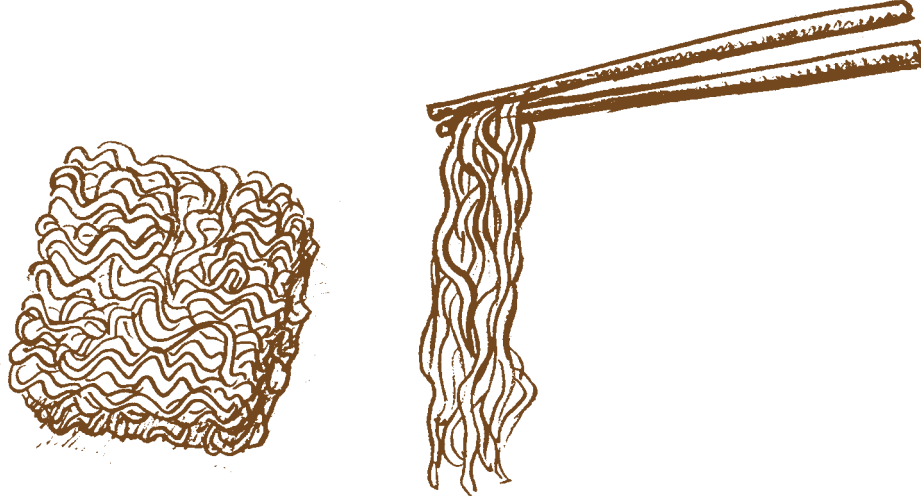
**1.2.2 ในวันประชุมผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และในการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบ 15 ท่าน นอกจากนี้เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วย และบริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และบรรจุเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างครบถ้วนตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การแต่งตั้งกรรมการบริษัท :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยเฉพาะการดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นได้ระบุไว้ชัดเจน หากเป็นบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่เสนอให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท :** คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาวางเงินและจัดสรรค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเสนอเงินค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี และได้มีการแจ้งให้ทราบว่าในปีที่ผ่านมาวงเงินที่ได้รับอนุมัติเป็นจำนวนเงินเท่าไรและจ่ายไปจริงเป็นจำนวนเงินเท่าไร โดยจ่ายในรูปแบบใดบ้าง รวมทั้งมีการสรุปจำนวนเงินที่จ่ายให้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล ตลอดจนผู้บริหาร และได้เปิดเผยในแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการจัดการ ตามหน้า 18-19





### 1.1 Right to receive information

The shareholders shall be provided with equitable information. To this end, apart from the communication on SET's public news board, the Company has disclosed information on official website of the Company "<http://www.mama.co.th>" both on Thai and English version to provide sufficient information to the shareholders, especially when affecting their decision making

### 1.2 Right to attend shareholders' meeting

The Company holds the shareholders' meeting annually within 4 months after the date of Company's book closing. The Company already held the General Shareholders' Meeting no.41 for year 2012 on April 25, 2012, according to the flowing treatment to the shareholders,

#### 1.2.1 Prior to the meeting date

The Company sent the invitation letter to the shareholders, along with relevant documents, e.g., annual report, dividend payment compared with the past year, Directors' profiles, proxy form, articles with regard to registration of meeting and appointment of proxy and execution of voting, and the other regulations of shareholders' meeting. The Company delegated Thailand Securities Depository Co., Ltd., as the share registrar, to send to invitation letter to the shareholders on April 10, 2012, or 15 days prior to the meeting date, and disclosed this information on the website [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th) on March 23, 2012, or 15 days prior to the meeting date. Furthermore, the Company advertised the shareholders' meeting on the daily newspaper for 3 consecutive days during April 17-19, 2012, or 8 days prior to the meeting date.

#### 1.2.2 On the meeting date

The Company fully encouraged convenience for the shareholders to attend the meeting and to execute their voting. To this end, the Company provided adequate meeting time, did not instantly change any significant information, opened for the shareholders to express their opinions and ask questions which

were later responded by the related Director. The Company has compiled all of questions and suggestions in the minute of the meeting for further review afterward. This shareholders' meeting was attended by all of 15 Directors, Company's Secretary, Account & Finance Manager, Finance & Investment Manager, auditor, and law consultant as the witness of vote counting. The Board proposed the scheduled agenda to ask for shareholders' approval and presented any other important matters as required by the laws, the Regulations of the Stock Exchange of Thailand and of the Company. The important agenda included,

**(1) Appointment of Directors:** The Company opens chance to the shareholders to select the Director of the company by person while providing significant profile of Directors, their meeting attendance, and their positions in the other companies doing the same business as the Company or being rival incorporation to the Company. The Nomination and Remuneration Committee has selected the qualified persons with proven knowledge, experience, expertise in various fields, and past directing performance to propose to the Board to nominate such persons to the shareholders' meeting be the Board of Directors.

**(2) Remuneration for Directors:** The Nominating and Remuneration Committee has considered the appropriate amount of remuneration of the Directors according to performance results of the Company and scope of their duties and proposed it to the shareholders' meeting for approval. The actual amount of remuneration for the Directors in the past year, compared with the approved amount, as well as the type of remuneration have been informed to the shareholders' meeting. The summary of remuneration for the Board and the Sub-committees is detailed separately in the Form 56-1 and in the annual report as disclosed in the section of Management on pages 18-19



(3) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับข้อสอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี จำนวนเงินค่าสอบบัญชี เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความเป็นอิสระ โดยการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา ซึ่งข้อมูลดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

(4) การจัดสรรกำไร : บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร และจำนวนเงินปันผลซึ่งเป็นไปตามนโยบายการการจ่ายปันผลของบริษัท และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล

1.2.3 หัวข้อประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ ได้บันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างละเอียด ครบถ้วนทุกประเด็นคำถามจากผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้รับการลงนามจากประธานคณะกรรมการบริษัท และได้จัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น 13 วัน คือ วันที่ 8 พฤษภาคม 2555

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ มอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ รวมทั้งได้ระบุเกี่ยวกับเอกสารประกอบการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25

เมษายน 2555 บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการอิสระ 2 คน เป็นผู้รับมอบฉันทะ และมีผู้ถือหุ้น 5 ราย ได้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเป็นผู้ออกเสียงแทน สำหรับการออกเสียงลงคะแนน กำหนดสิทธิเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนน และเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีนโยบายเปลี่ยนวิธีการลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียง และนับคะแนนด้วยระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับทุกวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการลงคะแนนโดยวิธีนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้กรณีที่มิข้อโต้แย้งในภายหลัง และในวาระของการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

2.2 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน : บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีวินัยและมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกจ่ายให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน นอกจากนี้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทก็มีการกำหนดในเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานก็ได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

2.3 การกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัท : บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร

**(3) Appointment of External Auditors and determination of Auditing Fees:** The Company provides the details of name and office of the nominated external auditors, auditing fees compared with the historical fees, criteria of selection, their previous auditing performance and relation to the Company. The selection of auditor has been approved by the Audit Committee.

**(4) Allocation of Profit:** The Company provides details of profit allocation and dividend payment. The dividend payment shall be complied with the dividend policy of the Company and book closing date to register the right to receive dividend.

### 1.2.3 After the meeting date

The Company made a video record of the shareholders' meeting and compiled the minutes of the meeting covering important issues, questions of the shareholders and responding by the related Director. The minutes was signed to certify by the Chairman of the Board and submitted to the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission, and has been disclosed on the Company's website since May 8, 2012 or 13 days after the date of shareholders' meeting.

## 2. Equitable Treatment to Shareholders

The Company recognizes the importance of rights and equitable treatment of shareholders as following,

**2.1 Shareholders' meeting:** The Company opens for the shareholders, who cannot attend the meeting in person, to attend the meeting by proxy or by Independent Director. The Company provides the proxy form in the format that the shareholders can specify their voting objective and also clearly notifies the evidence as required to appoint the proxy. In the General Shareholders' Meeting no. 41 for year 2012 held on April 25, 2012, the Company proposed 2 Independent Directors to be proxy to attend the meeting for the shareholders, and there were 5 shareholders who executing proxy vote by such Independent Directors. With respect to the voting in the shareholders' meeting, each shareholder shall have the number of votes equal to the number of shares held (one vote for one share). And for transparency and accountability purpose, the Company has introduced electronic ballot to facilitate voting counting by the computer system for every agenda; thus easier for the shareholders to verify the voting result in case of any future argument. And on the agenda to appoint the Directors, the Company opens for the shareholders to select the Director individually.

**2.2 Protection of Inside Information:** The guideline to protect improper use of inside information is prescribed in Business Ethics and Code of Conducts to instruct the Directors, executives, and staffs to perform their duties with honesty and responsibility to the public, not to abuse their positions in the Company to earn any improper benefits, not to abuse any inside information or asset of the Company for personal interests, and not to support any rival incorporation to the Company. The Company disseminates such guideline to the Directors, executives, and staffs for their acknowledgement and observances. Moreover the Company has set the maximum penalty up to employment termination for the employees who violate such rules. However all Directors, executives, and staff of the Company have strongly committed to such practices for their operation.

**2.3 Trading Shares of the Company:** The Directors, Executives, and staffs who can access significant inside information are prohibited to purchase/sell the shares of the Company during the period of 1 month prior to the disclosure of financial statements to the public. In addition, the Company has notified the Board of Directors and Managements to report any changes in their shareholding status to the SEC, as specified in Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535, and send the copy to the Secretary of the Company to report to the Board's meeting on the agenda of the shareholding of Directors and Managements. All of the Board's meeting in 2012 considered the agenda of Executives' shareholding, and found none of prohibitive transactions.



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์สินและตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งบรรจุไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ในปี 2555 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ห้ามมิให้ซื้อและขายหลักทรัพย์

## 2.4 การดำเนินการกับรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : บริษัทฯ

ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ มีเหตุและผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ประเภทรายการเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ และกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากห้องประชุมและไม่ออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่และมีอิสระในการลงมติ เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผย ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องนโยบายการกำหนดราคา ขนาดของรายการ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อเลขานุการบริษัท ภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัท ต้องจัดส่งรายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานดังกล่าว ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่จะมีขึ้นในปี 2556 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมทั้งสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าได้ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด ซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> โดยบริษัทได้แจ้งข่าวสารการให้สิทธิดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 และกำหนดช่วงระยะเวลาการยื่นเสนอ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2555 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2555 ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งเรื่องมายังเลขานุการบริษัท โทร. 02-3744730 ต่อ 1188 หรือ คุณศิริวรรณ อยู่ประเสริฐ โทร 02-3744730 ต่อ 1186

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มุ่งมั่นในการพัฒนากิจการของบริษัท ให้เจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และได้กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

**ต่อพนักงาน :** บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่เป็นหัวใจสำคัญและมีค่าที่จะนำพาบริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับชั้น ไม่ว่าจะทำนายอยู่ในส่วนใด ฝ่ายใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ ตลอดจนให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม ได้แก่ เงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลประจำปี สำหรับพนักงานที่มีอายุงานครบ 10 ปี 20 ปี และ 30 ปี การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และการตรวจเพิ่มเติมในด้านอื่นตามอายุของพนักงานที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนสนับสนุนค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาแก่พนักงานที่มีศักยภาพ โดยมีการสนับสนุนเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นส่งเสริมศักยภาพของพนักงานด้วยการจัดกิจกรรมฝึกอบรมให้ตรงกับสายงานที่สามารถนำไปประยุกต์ในงานได้ และยังคงคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพของพนักงาน อาทิเช่น การจัดอบรมหลักสูตรการปรับปรุงการทำงานด้วยกิจกรรมไคเซ็น (Kaizen) หลักสูตร 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต หลักสูตรการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น การซ้อมอพยพหนีไฟ และการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็น รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานรู้จักและสามัคคีกัน ด้วยการทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อกระชับความสัมพันธ์ และให้รู้จักช่วยเหลือเกื้อกูลกันเสมือนครอบครัวเดียวกัน





## 2.4 Connected Transactions and Transactions may Existing Conflicts of Interest:

The Company has conducted business with prudence and rationality for maximum benefits to the Company. Any connected transactions shall be undertaken with identical conditions as applied to the transactions with any other counterparties, and must represent or support normal business undertaking. To this end, the Director assumed to have related interests shall not participate in the approval of such transactions in order to encourage the other Directors to fully express their opinions and independently make decision. Furthermore, the Company has disclosure obligation to open name, detail of relationship to the related person, price setting policy, amount of transaction, and opinion of the Board on the news board of SET in both Thai and English version, and on the Company's website "<http://www.mama.co.th>" Additionally, notifies the Directors/ Executives to report any change in their stakeholding to the Secretary of the Company within 1 month after such change. The Secretary of the Company must report such changes to the Chairman of the Board and the Chairman of Audit Committee in no longer than 7 days as required by Section 89/14 of Securities and Exchange Act (4th revision) B.E. 2551

For the incoming shareholders' meeting held in 2013 the Company opens for the shareholders to propose agenda or nominate suitable person to be selected as the Director in compliance with the regulation of the Company as shown on website [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th). The Company also informed the right of the shareholders via the SET community portal (SCP) on November 21, 2012. The shareholders can send the aforesaid suggestion to the Company during December 1, 2012 to December 30, 2012 by contacting Secretary of the Company, Tel. no. 02-3744730 Ext. 1180 or Ms. Siriwan Uprasart, Tel no. 02-3744730 Ext. 1186

## 3. Roles of Stakeholders

The Company recognizes the rights of other groups of stakeholders; thus conducting our business with responsibility and fairness to all stakeholders and with determination to maintain the Company at a sustainable growth in order to earn the appropriate return for the shareholders. In addition, the Company has issued "Code of Business Ethics" for Executives and staffs to conduct appropriate practices to each group of stakeholders as follows:

### Staff :

The Company recognizes the staff as the valuable asset to encourage our business success. The Company takes a good care of staff at all levels without double standard practice, and implements fair and reasonable remuneration and welfare including salary, bonus, provident fund, reward for employee who worked with the Company for longer than 10, 20, 30 years, yearly health check-up, extra medical treatment for aging employee, and educational allowance for potential employee. Furthermore, the Company also enhances staff's capability by providing training which can be directly applied to their present jobs. The Company recognizes to promote safety and health of staff by offering the course of Kaizen to enhance working efficiency, 5S course to improve productivity, fire drill exercise, training to promote working environment, common activity to promote unity to help each other like the same family.

The Company is granted the certification from the Ministry of Labour on Sep 3, 2012 to certify that Thai President foods PCL, Sriracha Factory is a safety workplace where has no severe accident which may cause the employee to have a leave for 3,250,495 consecutive working hour during the period from July 1, 2011 to March 31, 2012 following Zero Accident Campaign.



โครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุ  
จากการทำงานให้เป็นศูนย์  
(Zero Accident Campaign)

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน เพื่อแสดงว่า บริษัท ไทย เพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานศรีราชา เป็นสถานประกอบกิจการที่ไม่มีการประสูติอันตรายถึงขั้นหยุดงานได้ 3,250,495 ชั่วโมงทำงาน ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2555 ตามโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign)

**ต่อลูกค้า :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่บนความซื่อสัตย์ ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ต้องการแก่ลูกค้า และทำการแข่งขันเสรีตามกลไกของตลาด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นหลัก รวมถึงรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า มีการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น การลดโซเดียม ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อมาแล้ว...พัฒนาผลิตภัณฑ์รักษาสุขภาพ “ลดโซเดียม” ตามหน้า 31 และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าเพื่อควบคุมต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนการนำเอาระบบมาตรฐานความปลอดภัยทางอาหารมาใช้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางหลากหลายเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อติชม และข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภค และมีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการต่อไปโดยจัดให้มีบริการลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.mama.co.th](http://www.mama.co.th) และระบบ Call center โทรศัพท์ 02-3747955

ในปี 2555 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่น บริษัทฯ ได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุ ข้อบกพร่อง ดำเนินการแก้ไข ป้องกัน ติดตามทั้งระบบ และปรับใช้กับทั้งองค์กร เพื่อมิให้ข้อบกพร่องนั้นเกิดขึ้นซ้ำอีก

**ต่อผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง สามารถแข่งขันได้ในระยะยาว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 40% ของกำไรสุทธิ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้สนใจทั่วไปเข้าเยี่ยมชมโรงงานได้ รวมถึงการจัดกิจกรรมการสานสัมพันธ์ กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบัน เป็นต้น

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.56 บาท (par value 1 บาท) และมีผู้ที่สนใจเข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทประมาณ 140 คน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ติดต่อกันเป็นครั้งที่ 4 ในกิจกรรม “นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์” ซึ่งมีนักวิเคราะห์ นักลงทุนที่สนใจ และสื่อมวลชน เข้าร่วมงานทั้งสิ้น 214 คน

**ต่อเจ้าหนี้ :** เจ้าหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเจ้าหนี้การค้า ซึ่งมีเงื่อนไขและข้อตกลงการส่งมอบสินค้าและชำระเงินที่ชัดเจน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง และชำระหนี้ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้

**ต่อคู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า และปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียก รับ หรือยินยอม ที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ตรงไปตรงมา และยุติธรรม โดยให้ความสำคัญกับคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกัน ตลอดจนมีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของคู่ค้าเพื่อประเมินศักยภาพในการดำเนินงาน และบริษัทฯ ยังมีการสื่อสารให้คู่ค้ารับทราบถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการทำงานร่วมกัน และบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการจัดซื้อจัดหา เพราะเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและวัสดุ การควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัท ดังนั้นจึงมุ่งเน้นให้มีกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

**ต่อคู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย และแข่งขันทางการค้าตามกรอบกติกาที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## Customers :

The Company conducts with the principle of honesty, fairness, transparent information disclosure, and free competition to mainly serve the needs and satisfaction of customers as well as to protect customers' confidential information. Furthermore the Company has initiated innovations, e.g., "Sodium Reduction" as per detail in the section of Mama promote "Low Sodium Campaign to capture health conscious Trend on pages 31. The Company also realizes to improve productivity to enhance competitive production cost. In addition, the Company has implemented foods safety standard in our production.

Furthermore, the Company establishes the internal section to receive customers' complaints and resolve such dissatisfaction in timely manner. To this end, the Company provides the Customer Relation Service via the website "www.mama.co.th" and set up call center service on the phone no. 02-3747955

The Company received none of significant complaints in 2012. However the Company has considered the other complaints to analyze its cause and find out the correction and implemented follow up process to avoid repetitive deficiency throughout the organization.

## Shareholders :

The Company is determined to achieve business growth with sustainable competitiveness as well as to create ongoing return to shareholders by setting the dividend payment policy of not less than 40% of net profit. The Company opens for the shareholders and outside interested persons to visit our factory. Additionally, the Company has supported social activities to promote business relationship with the institutional investors.

In 2012, the Company approved dividend payment for the operation in 2011 to the shareholders at the rate of 2.56 Baht per share(par value at 1 Baht) The Company welcomed 140 parties to visit our factory. In addition, the Company commonly held 4th activity together with the other companies in Sahaphat Group in the event of "Analyst and Investors meet Sahaphat Group" which was attended by interested analyst, investors, and reporters in total of 214 persons.



## Creditors :

Most of creditors of the Company are account payable, which have definite conditions of delivery and payment. The Company commits to all agreements, and to repay our debt on schedule, and we have never disputed with our creditors so far.

## Trading Partners :

The Company has honored on trading agreements and committed to fair practices. We have never received or asked for any asset outside trading agreement. The Company supports free and fair competition by mutually respect the right of trading partners, develops close relationship, and visit our partners occasionally to evaluate their operational performance. The Company has informed our partners about accepted practice to work together. The Company realizes the importance of procurement to improve the quality of raw material with controllable cost, thus focusing on transparent and accountable purchasing and hiring process.

## Competitors :

The Company conducts business under the laws and fair competition, maintaining best practice not to violate or seek confidential information of competitors by dishonest method. The Company has never encountered dispute cases with our trading competitors so far.

## Social and Community :

The Company provides ongoing support to the community service, and promote consciousness of social contribution in the Company. We regularly provides assistance to the victims in many disaster incidents.



**ต่อสังคมและชุมชน :** บริษัทฯ ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ ปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบ ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท ตลอดจนร่วมให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมให้เป็นผู้ประกอบการที่ดีที่สังคมยอมรับอย่างยั่งยืน (CSR-DIW 2555) โดยได้ทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนใกล้เคียง รวม 2 โครงการ โครงการที่ 1 มี 1 แผนงาน คือ “โรงเรียนเพาะเห็ดเพื่อการเรียนรู้สู่ชุมชน” ร่วมกับโรงเรียน-ชุมชนหนองซิว ตำบลปาลัก อำเภอมะนัง จังหวัดลำพูน และโครงการที่ 2 มี 2 แผนงาน แผนงานที่ 1 “กองทุนสมทบสร้างหลังคาถาวรเอนกประสงค์ให้กับโรงเรียนบ้านห้วยปราบ” ร่วมกับ โรงเรียนบ้านห้วยปราบ หมู่ 4 ตำบลมายางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง แผนงานที่ 2 “ให้ความรู้การผลิตอาหารตามหลัก GMP กับกลุ่มแม่บ้านหมู่ 4” ร่วมกับชุมชนหมู่ 4 ตำบลมายางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องในโครงการส่งเสริมการผลิตพริกแห้งคุณภาพ และรับซื้อผลผลิตกับเกษตรกรรายย่อย ร่วมกับกลุ่มเกษตรกรชาวไร่พริก อำเภอม่วงสามสิบ จังหวัดอุบลราชธานี และมีแผนขยายโครงการต่อไปที่ อำเภอเวียงสา จังหวัดน่าน ในปี 2556 ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคมตามหน้า 62-63

**ต่อสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญกับการรักษาสภาพแวดล้อมในทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานที่ได้รับ ได้แก่ การดำเนินการตามมาตรฐาน ISO-14001:2004 Environmental Management System ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และฝึกอบรมพนักงานทุกระดับชั้นให้เข้าใจถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

ในปี 2555 บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาภาวะโลกร้อนอย่างต่อเนื่องจึงมุ่งเน้นในการกำหนดมาตรการควบคุมการใช้พลังงาน

ทั้งไฟฟ้า น้ำมันและน้ำประปา รวมถึงเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่ทำมาจากกระดาษแทนพลาสติกที่เป็นผลดีต่อสิ่งแวดล้อม และนำการคิดคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) เพื่อช่วยทบทวนปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์เข้าสู่บรรยากาศในแต่ละผลิตภัณฑ์

**ต่อภาครัฐ :** บริษัทฯ ชำระภาษี ครบถ้วน ตรงเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสรรพสามิต ภาษีศุลกากร ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ตลอดจนอากรแสตมป์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่นักงานด้านการพัฒนาสาธารณสุข โดยร่วมกิจกรรมอนามัย ในการทำโครงการนำร่อง เช่นการใช้เกลือเสริมไอโอดีน โครงการลดโซเดียมในผลิตภัณฑ์ และร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรม ในการปรับปรุงร่างมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม แป้งสาลี และน้ำมันพืช เป็นต้น

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องต่างๆ ดังนี้

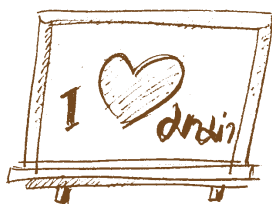
**การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย :** บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร แสดงความคิดเห็น รวมถึงแจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือในกรณีที่มิได้รับความเป็นธรรม โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ หรือส่งผ่านอีเมลของบริษัท <http://www.mama.co.th> หรือส่งโดยตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบผลการสอบสวนจะทำการรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และข้อมูลจะเป็นความลับของบริษัท

**การส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ :** บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการควบคุมปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา น้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงโครงการลดการใช้กระดาษ และมีการประชุมเรื่องพลังงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อควบคุมการใช้พลังงานแต่ละประเภท

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนการใช้พลังงานจากการใช้น้ำมันเตา เป็นการใช้พลังงานจากชีวมวล ที่โรงงานลำพูน ทำให้ลดการใช้พลังงานในส่วนนี้ออย่างมีนัยสำคัญ



MAMA



The Company participated in the projects to promote sustainable acceptance from social community (CSR-DIW 2555) by undertaking 2 projects with surrounding community in 2012. The first project was “Mushroom House for Community Education with Chumchon Nong-Siew School” located at Pa-Sak Sub-district, Amper Muang, Lumpoon Province. The second project contained 2 work plans, i.e. 1. “Fund to Construct Multipurpose Building at Ban-Huay-Prab School” located at Moo 4, Mab Yang Porn Sub-district, Ploke Daeng District, Rayong Province, and 2. “GMP foods with Moo 4 Housewife Group” located at Mab Yang Porn Sub-district, Ploke Daeng District, Rayong Province. Furthermore the Company provided continuous support to the project of “High-quality Dried Chilly” cooperated with farmers in Muang Sam Sib District, Ubonratchathani Province and planed to extend this project to the farmers in Viang Sa District, Nan Province as per detail in the section of Corporate Social Responsibility (CSR) on page 62-63

### Environment :

The Company realizes the importance of environment thus strictly complies with all applicable Laws and Regulations. The Company promotes environmental protection in all operational levels. The Company has implemented various standard including ISO-14001: 2004 regarding Environmental Management System. We also provides training courses to encourage our staff to have environmental recognition.

The Company recognized the protection of global warming in 2012, thus implementing energy-saving measures to control the use of electricity, fuel oil, and water. The Company replaced the plastic packaging with paper packaging which deemed to preserve environment. Additionally, the Company calculated Carbon Footprint Indicator to control the level of Carbon-Dioxide emission of each product.

### Government :

The Company pays all tax as required by the laws, i.e., withholding tax, income tax, VAT, specific tax, excise tax, signboard tax, property tax, and stamp duty, and all of tax payment has never been overdue. The Company commits to cooperation with governmental unit. For example, the Company initiated health development projects with the Department of Health, e.g., “Encouraging the Use of Iodine-added Salt Project”, “Sodium Reduction Project” And we cooperated with the Ministry of Industry to review the draft of Industrial Product Standard for wheat flour and vegetable oil.

In addition, the Company recognizes the following rights of stakeholders,

### Participation of stakeholders :

The Company opens for the shareholder or the other stakeholders to express their opinions or submit their claims against any Company’s actions that seemed to be illegal, unethical, or unfair by sending such complaint in writing to our address, or E-mail to <http://www.mama.co.th>, or directly contact with our Audit Committee. The result of such investigation will directly reported to Board of Direct and will be classified as confidential information.

### Enhancement of effective use of resource :

The Company encourages all staff to effectively utilize our resource by economizing the use of electricity, water, fuel oil, and paper. The monthly meeting is held to follow up how effective in our use of energy.

To this end, the Company replaced the use of furnace oil at Lumpoon Plant with the alternative energy from biomass, thus helping us save energy cost significantly.



#### การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา : บริษัทฯ

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมและคุณธรรม ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา แต่มุ่งมั่นที่จะพัฒนานวัตกรรมอาหาร โดยนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิตสินค้า ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการจดอนุสิทธิบัตร 1 ฉบับ เรื่องมะหมือบแห้งกึ่งสำเร็จรูปผสมสปอร์เห็ดหลินจือ

#### การไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ

เคารพในสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน ให้ความสำคัญและให้เกียรติพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านความปลอดภัยส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิในสถานที่ทำงาน รวมถึงปราศจากการล่วงละเมิดหรือการข่มเหงในทุกรูปแบบ

การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ : บริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานกระทำการทุจริตในหน้าที่ที่ได้รับการมอบหมาย และบริษัทฯ มีแนวทางการป้องกันโดยการจัดตั้งคณะกรรมการอย่างน้อย 3 คน เพื่อพิจารณาเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างต่างๆ ตามความจำเป็นและสมควร

ในปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การละเมิดสิทธิมนุษยชน และการกระทำอันทุจริต

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เป็นจริง เชื่อถือได้ เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและนักลงทุนได้รับข้อมูลและสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทฯ ยังคงเปิดเผยข้อมูลตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

(2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าว ดำเนินการโดยผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนดเพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.mama.co.th> ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ได้เสนอแนะไว้โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอ และเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อรายงานงบการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยเรื่องต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) การจัดการ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงโครงสร้างองค์กร รายละเอียดการจัดการ การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ตามหน้า 18-19

(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัท และธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ตามหน้า 32

(3) รายการระหว่างกัน มีการเปิดเผยให้ทราบถึงแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลเพื่อจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ตามหน้า 36

(4) รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยให้ทราบถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหน้า 39

(5) ความรับผิดชอบต่อสังคม มีการเปิดเผยให้ทราบถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ ตามหน้า 59



### No violation of intellectual property :

The Company commits to the code of business ethics to not violate any intellectual property, meanwhile the Company has determined to develop our own food innovations by utilizing modern technology together with enhancement of our staff's knowledge and skill in order to serve needs of our customers.

On this regards, the Company registered 1 patent of "Instant Noodle Mixed with the Spore of Ling-Zhi Muchroom" in 2012

### No violation of Human Rights :

The Company respects the rights of person, thus honoring and offering fair practices to all staff in an equitable manner. The Company encourages personal safety and suitable right in workplace, and prohibits any forms of harassment treatment.

### Banning corruption or any bribes :

The Company prohibits our executives and staff from participating in corruption or receiving any bribes. The sub-committee of at least 3 persons will be formed to handle appropriate procurement process.

The Company has not encountered any cases of intellectual property violation, human right violation, or corruption in 2012.

## 4. Information Disclosures and Transparency

The Company establishes the policy to disclose accurate, complete and timely information of the Company, both financial and non-financial information, to ensure that the stakeholders and investors can easily obtain equitable information. The Company commits to provides any important information as required by the relevant laws and regulations as follows,

(1) Information to be disclosed by book closing period, e.g., financial statements, form to report annual registration statement(Form 56-1), annual report

(2) Information to be disclosed by occurrence of events, e.g. purchasing / selling of asset, related party transactions, investment plan, dividend payment, approval of granting financial assistance

The Company disseminates such information via SET community portal of the Stock Exchange of Thailand, and discloses information on the website <http://www.mama.co.th> both in Thai and English version.

The Company establishes the responsibility of the Board of Directors with regard to reporting of financial statements in

compliance with the Code of Best Practices for Directors of listed companies as prescribed by the Stock Exchange of Thailand. The financial statement shall be reported together with the report of the independent certified public accountants in the annual report to express the responsibility to provide accurate, complete and transparent financial information; thus enhancing the reliability of our financial reports for all stakeholders.

In addition, the Company has disclosed the other information to the shareholders to represent our transparency as following,

#### (1) Management

The organization structure, management policy, directory performance the Board and Sub-committee in the past year, e.g., number of total meeting and individual meeting attendance, and the policy of Directors and top executives' remuneration are summarized on pages 18-19

#### (2) Nature of business

The business undertaking of the Company and our subsidiaries is detailed on page 32

#### (3) Related party transactions

The Company establishes the Code of Conduct to control the transaction which may cause conflict of interests in a scrutinizing manner for maximum benefit of the Company and shareholders as per detail on page 36

#### (4) Good Corporate Governance Compliance Report

Business undertaking of the Company in compliance with our principles of good corporate government is summarized on page 39

#### (5) Corporate social Responsibility

The conduct of community service of the Company, which constitutes one of our core business policy, is disclosed on page 59



(6) ปัจจัยความเสี่ยง มีการเปิดเผยให้ทราบถึงปัจจัยเสี่ยง และแนวทางในการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามหน้า 66

(7) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการเปิดเผยให้ทราบถึงรายชื่อกลุ่ม ผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท การกระจายการถือหุ้นตาม สัญชาติ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตามหน้า 68

(8) รายงานการถือหุ้นของกรรมการในบริษัท มีการเปิดเผย ให้ทราบถึงการถือหุ้นของกรรมการบริษัท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา บัญชี ตามหน้า 69

อนึ่ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท ทำหน้าที่ รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท ในการ สื่อสารกับผู้ถือหุ้นและให้ความสะดวกแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อกับ นักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-3744730 ต่อ 1125 หรือ E-mail address : wasan.b@mama.co.th

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ตลอดจน ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ บริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลการบริหารงานของ ฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน (เป็นกรรมการอิสระ 5 คน เป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน ประวัติของกรรมการแต่ละคนอยู่ในหน้า 218 บริษัทฯ ได้มีการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระของ บริษัท มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัด ให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน และได้มอบหมายให้คุณสรวิรัตน์ ตั้งศิริมงคล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี เป็นผู้รับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความ รับผิดชอบ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการจัดการ ตาม หน้า 16

คณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดย กรรมการผู้ออกไปนั้นจะถูกเลือกกลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของ กรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และในรายงานประจำปี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการบริษัท จำนวน 1 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท แต่บริษัทฯ มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ แต่อย่างใด เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่โดยได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกครั้ง และทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด

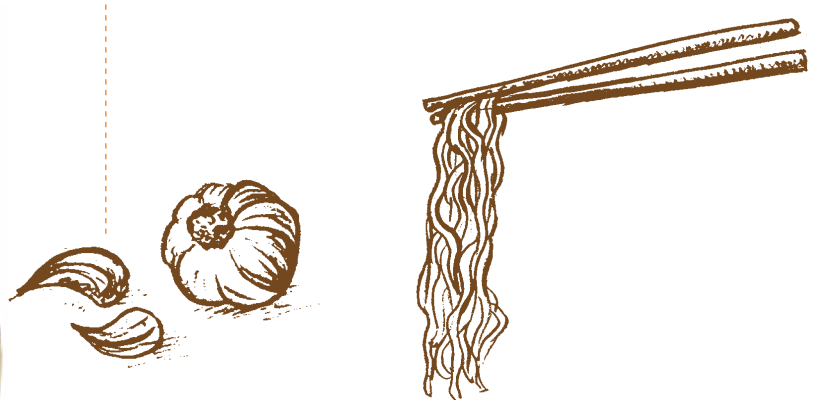
### 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจในการดำเนินงานของบริษัท ว่ามีการ ดำเนินงานที่โปร่งใส มีผู้กำกับการ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำ อย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุด ย่อยต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตามความรับผิดชอบและรายงานผลต่อ คณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2555 คณะ กรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง หน้าที่และความ รับผิดชอบ ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการจัดการ ตามหน้า 14

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ 1 คน เพื่อช่วยในการ พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และ ความรับผิดชอบ ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อการจัดการ ตามหน้า 16

สำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะ กรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2553 ที่ประชุมมีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับ ปฏิบัติการ ซึ่งมาจากตัวแทนในระดับผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน ของบริษัทเป็นคณะทำงาน และให้รายงานผลการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



#### (6) Risk factors

The Company discloses the risk factors affecting our performance and establishes the guideline to control such potential risks on page 66

#### (7) Major shareholders

The list of top 10 shareholders and their nationality as of the latest book's closing date is shown on page 68

#### (8) Directors' shareholding

The Company reports number of Company's shares held by each Director as of the latest book's closing date on page 69

Additionally, the Company has assigned particular staff in charge with Investor Relation Unit to be the representative of the Company to communicate with the shareholders as well as to facilitate investors and security analysts in an equitable manner. The investors are welcome to contact Investor Relation Unit by phone no. 02-3744730 ext. 1125 or by E-mail address: wasan.b@mama.co.th

## 5. Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors is responsible to supervise business operation of the Company. The Company has established the corporate governance policy to ensure that the Board is performing their duties to supervise the Company to comply with the laws, business objectives Articles of Association of the Company, and resolution of shareholder' meeting for maximum benefit of the Company

### 5.1 Composition of the Board of Directors

At present, the Board of Directors has 15 Directors, consisting of 1 Chairman who serves as Non-executive Directors and the other 11 Non-executive Directors, five of which, or one-third of total Directors, are Independent Directors. The profiles of 3 Executive Directors are disclosed on pages 218 The Company has specified stricter qualification of Independent Director than qualification as required by the Regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) to encourage true independence of such Independent Directors. In addition, the Company has clearly separated authorities and responsibilities between the Board of Directors and the Managements. The Company assigns Miss Sararath Tangsirimongko, Account Manager of the Company, to be the Secretary of the Company, whose scope of duties and responsibilities is detailed in the section of Management on page 16.

The directorship term of the Board of Directors has been definitely prescribed in the Article of Association of the Company, which stipulates that "At every annual ordinary shareholders' meeting, one third of the Directors, who have remained in office for the longest time, shall retire by rotation. A retiring Director may be eligible for re-election." In addition, the Company discloses information about executive position in the other companies hold by each Director in Attachment No. 1 of Form 56-1 and in the annual report. At present, there is one Director of the Company who has the Director Positions in more than 5 listed companies. Nevertheless, this Director has fully dedicated his time and efforts to the Company, regularly attended the meetings, and provided substantial contribution to the Company; thus ensuring that there is no inefficiency on his directing performances.

### 5.2 Sub-committees

To ensure the shareholders that the operation of the Company is transparent and monitored in a prudent manner, the Board of Directors has set up the Sub-committees to closely oversee the Company's operation and report the performance results to the Board. The present Sub-committees of the Company include the Audit Committee and the Nominating and Remuneration Committee.

(1) The Audit Committee consists of 3 Independent Directors, with a directorship term of 1 year. The Audit Committee held 5 meetings in 2012. The duties and responsibilities of the Audit Committee are presented in the section of Management on page 14

(2) The Nomination and Remuneration Committee consists of 3 Directors, one of which shall be Independent Director, and is responsible to select and nominate suitable persons to the Board. The duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are detailed in the section of Management on page 16

Furthermore, according to the Board's meeting no. 9/2010 held on Sep 20, 2010, the Company resolved to appoint Operational Risk Management Committee, consisting of the executives from different related Departments, which is responsible to directly report its monitoring result to the Audit Committee.





ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานของระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ไม่หยุดชะงัก หากเกิดเหตุการณ์ หรือภัยคุกคามที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยมีการคาดการณ์ความเป็นไปได้ของภัยคุกคามที่อาจจะเกิดขึ้น วิเคราะห์ถึงผลกระทบต่อกระบวนการหลักทรัพยากร และแหล่งทรัพยากรที่จำเป็นของกระบวนการนั้นๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเตรียมความพร้อมในการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินเบื้องต้นและจัดทำแผนการฟื้นคืนกลับสู่สภาวะการดำเนินงานปกติของกระบวนการหลักภายในระยะเวลาที่บริษัทและลูกค้ายอมรับได้ ซึ่งที่ผ่านมา คณะทำงานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้นำเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ว รวม 2 ครั้ง ทั้งนี้บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เช่น ดำเนินการผลิตภายใต้มาตรการความปลอดภัยอาหารตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การตรวจสอบวิเคราะห์ ตลอดจนถึงการประกันคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้ ISO, GMP, HACCP, Kosher, Halal, BRC

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยได้มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตร ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2555 คณะกรรมการชุดย่อยสามารถปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวได้โดยอิสระและมีประสิทธิภาพ และสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบได้เปิดเผยรายงานการปฏิบัติหน้าที่ไว้ใน รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555 ทั้งในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### 5.3 บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจ กำกับดูแล

กิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น มีการบริหารงานโดยการกำหนดภารกิจเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยนำหลักบรรษัทภิบาลมาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

เมื่อมีกรรมการใหม่ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการท่านใหม่ เพื่อให้ทราบถึงลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมอบเอกสารที่กรรมการบริษัทต้องทราบในการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ซึ่งได้แก่ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อเตือนใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในด้านบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจนทั้งด้านโครงสร้าง และการปฏิบัติตามหน้าที่ ทั้งนี้ มีการจัดทำหนังสือ มอบอำนาจจะมอบขอบเขตที่ชัดเจนให้ผู้บริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ จัดให้มี “ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม” เพื่อให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุภารกิจในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้เน้นถึงหลักความรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ซึ่งได้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ข้อพึงปฏิบัติของกรรมการและผู้บริหาร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติของพนักงานต่อบริษัท

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการระหว่งกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า รายการระหว่งกันดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า เป็นไปตามเงื่อนไขหรือ



The Company has established the Committee of Business Continuity Management (BCM) in 2012 to ascertain the ability to continue our operation when the critical events that can disrupt our normal business operations occur. Such working panel will analyze the possibility of those risk events, impact of those potential risks to our key processes and to our important operational resources in order to prepare preliminary corrective measures and contingent plan to recover our key business function in timely basis. To this end, the BCM Committee has already reported its operational result to the Audit Committee 2 times in the past year. In addition, the Company performed operational risk management, such as, the operations in compliance with reliable foods safety standards since the selection of raw material, product inspection, and regular quality guarantee. Such foods safety standard included ISO, GMP, HACCP, Kosher, Halal, and BRC

The Sub-committees have already reported their operational results to the Board in compliance with their duties as prescribed in the Charter of Sub-committee, which have been approved by the Board. The Sub-committees have performed their duties in 2012 with independence and efficiency. Furthermore, the Audit Committee has summarized its duties in the report of the Audit Committee for the year 2012 as per detail in Annual Registration Statement(Form 56-1) and the

### 5.3 Roles, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company consists of qualified persons from diverse background with proven knowledge, competency, experience, and expertise. The Directors have understood their duties and responsibilities and performed their leadership and vision explicitly. The Directors of the Company are independent to supervise the operation of the Company to ascertain achievement of business objectives and maximum benefit for the Company and shareholders. The Board of Directors is charged with identifying the organization's mission, target, strategy, action plan, and budget to meet

predetermined objectives, together with committing to the corporate governance principles to enhance long run business value to the Company and shareholders.

The Company will hold the Orientation for newly-appointed Director to introduce our business practices, and deliver necessary documents regarding duties and responsibilities of the Board of Directors, including Manual for the Director of Listed Company, Roles and Duties of the Board of Directors of Listed Company, and Reminding for the Director of Listed Company by Thai Institute of Directors( IOD)

The Company has clearly segregated between the structures, duties and responsibilities of the Board of Directors and those of Management. Power of attorney is issued to specify the scope and approval limit for each level of Management. Moreover, the Company regularly communicates the roles, duties and responsibilities to such related persons.

The Company has provided “Business Ethics” for the Board of Directors, Management and staffs to be the guideline to perform their duties for Company's success by emphasizing on the principles of responsibility, transparency, honesty, morality and ethics. To this end, the Company establishes the Code of Business Ethics and Best Practices of the Directors, Management, and Staff for all groups of stakeholders.

The Company discloses the related transactions during 2012, which have been audited by the auditors. The auditor of the Company is of the opinion that all related transactions are rational, mainly about the trading of goods under terms and conditions jointly agreed by the two parties similar to normal commercial condition, and complied with the Regulation of the Securities and Exchange Commission (SEC). The detail of the transactions with related parties is summarized in the section of “Related Transactions” on page 36



กฎเกณฑ์ที่ได้ตกลงร่วมกันตามการประกอบธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ตามหน้า 36

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการประเมินความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินและให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุม และการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standard for the Professional Process of Internal Auditing) โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และถือเป็นหน้าที่ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในวันพุธที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัท จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุม รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้อำนวยการหรือเลขานุการบริษัท เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็น หรือขอแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้รายงานการประชุมมีรายละเอียดครบถ้วนมากที่สุด และเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท โดยจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ณ สำนักงานของบริษัท ในรูปแบบเอกสารต้นฉบับ พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ได้แสดงให้เห็นในตารางการเข้าร่วมประชุม ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างองค์กรและการจัดการ ตามหน้า 18-19

#### 5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่าน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมอย่างระมัดระวัง และเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

(1) ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา

(2) ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงความรับผิดชอบของตนได้ชัดเจน

(3) ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2555 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2555 กรรมการแต่ละท่านได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ประจำปี 2555 ซึ่งผลการประเมินตนเองส่วนใหญ่อยู่ในระดับเห็นด้วยมาก หรืออยู่ในระดับ “ดี”

#### 5.6 คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเงินเดือนและจัดสรรค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท อยู่ในระดับเดียวกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรวมไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท นำไปพิจารณาจัดสรรระหว่างกันเอง ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่ายไปสำหรับปี 2555 เป็นจำนวน 7,914,000 บาท คิดเป็นค่าเฉลี่ยต่อคนเท่ากับ 527,600 บาท



Furthermore, the Company sets up Internal Audit Unit as a separate unit to evaluate the efficiency of internal control system of the Company. In this regard, Internal Audit Unit is responsible to audit, evaluate, recommend to improve risk management, internal control and supervisory performance in compliance with the International Standard for the Professional Process of Internal Auditing. The Internal Audit is responsible to directly report their auditing results to the Audit Committee.

#### 5.4 The Board of Directors' Meetings

The Board of Direction of the Company acknowledges the importance of the Board's meeting and is responsible to attend the meeting to obtain information and participate in making decision about the operation of the Company. The Board of Directors' meeting is scheduled in advance throughout the year. The meeting is usually held on the third Wednesday of each month. The Secretary of the Company is responsible to send the invitation letter along with relevant documents including meeting agenda, minutes of the previous meeting, etc. to the Board's Member at least 7 days prior to the meeting date.

In each agenda of the Board's meeting, the Chairman of the Board will open for all Directors to express their opinions freely and to ask for additional information from the Managing Director or the Secretary of the Company. After the meeting, the Secretary of the Company will compile the minutes of the Board's meeting and send it to the Chairman of the Board to sign his name to certify the document. Then, the minutes will be proposed to be certified by the Board at next meeting. However all Directors are allowed to express opinions or correct any details to ascertain the accuracy and completeness of the minutes. The Secretary of the Company is responsible to collect the original certified minutes of the Board's meeting along with the relevant documents at the office of the Company to be easily recalled for future verification.

The Board of Directors held 12 meetings in 2012. The meeting attendance of each Director is summarized in the table of Board's meeting attendance in the section of Organization Structure and Management on page 18-19

#### 5.5 Self-assessment of the Board of Directors

Each Direction shall evaluate performance of the Board as a whole in a scrutinizing and independent manner by filling out the assessment form as issued by the Stock Exchange of Thailand. Such assessment is aimed at,

- (1) Reviewing performance results and analyzing the problems and difficulty in the past year
- (2) Encouraging effective operation due to explicit acknowledgement of responsibility
- (3) Improving relationship between the Board of Directors and Managements

During the Board's meeting no. 12/2012 held on Dec 19, 2012, each Director of the Board has evaluated overall performance of the Board for the year 2012, and majority of the assessment result represented "Good" performance.

#### 5.6 Remuneration for Directors and Managements

The Nominating and Remuneration Committee will consider the appropriate amount of remuneration of the Directors and proposes it to the shareholders' meeting for approval. The remuneration for the Directors of the Company is paid at the rate comparable to those paid in the same industry or by the same business-size organization, and shall be appealing enough to attract and retain the quality Directors to work for the Company. In the General Shareholders' Meeting no.41 for year 2012 on April 25, 2012, the shareholders' meeting approved the Directors' remuneration at the amount not exceeding Baht 10 million per year and assigned the Board to allocate such remuneration for each Director on their own discretion. The Company has paid the remuneration of the Directors for the year 2012 amounting to Baht 7,914,000 or at Baht 527,600 per Director.



สำหรับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และการปรับคำตอบแทนประจำปี ก็เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณา โดยเป็นไปตามสัญญาจ้างซึ่งได้มีการกำหนดไว้ โดยมีการประเมินผลประจำปีทุกๆ ปี ซึ่งรวมถึงการประเมินผลการประกอบกิจการของบริษัท และแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และอื่นๆ

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบกิจการของบริษัทในแต่ละปี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล และผู้บริหารระดับสูง (5 อันดับแรก) ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างองค์กรและการจัดการ ตามหน้า 46-47

### 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคน มีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) และ Finance for Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

### 5.8 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่ง บริษัทฯ จึงได้ดูแลให้มีการทบทวนสภาพการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่งในปัจจุบันและประเด็นที่ควรเพิ่มเติมในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนโครงสร้างเงินเดือนและผลตอบแทนในอัตราตลาด ตลอดจนแต่งตั้งบุคลากรในระดับรองลงมาเพื่อรองรับการถ่ายทอดงานรุ่นต่อรุ่น และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อมุ่งไปสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558



The remuneration for the Chief Executive Officer of the Company shall be approved by the Board of Directors. The annual review of the Managing Director's remuneration is considered by the Board of Directors as specified in the employment contract. The consideration of remuneration shall reflect overall performance of the Company and the efficiency of the strategic plan of the Company in aspect of finance, customers and stakeholders, internal process, learning and development, social and environment, etc.

The remuneration for the Managements is determined in accordance with the principles and the policy set by the Board of Directors, which shall correspond to the annual performances of the Company and the individual performance. To this end, the Company also discloses the remuneration of individual Directors and of Top-5 Managements as per details in the section of Organization Structure and Management on pages 46-47

### 5.7 Development for the Directors and the Managements

The Company supports and facilitates training and educating for the Directors and the Managements. The Board recognizes the importance of attending the director courses for improving management competency. The Company supports the Directors and the Managements to attend the training course namely Director Accreditation Program(DAP), Director Certification Program(DCP), Audit Committee Program(ACP), Understanding the Fundamental of Financial Statements(UFS) and Finance for Non-Finance Director(FND), as arranged by Thai Institute of Directors(IOD) as well as the other short training courses as deemed beneficial to the operation of the Directors and any other courses which will be arranged by IOD in the future.

### 5.8 Succession Planning

The Board recognizes to prepare qualified persons to be able to fill up higher-level position in key business function. The Company has reviewed key qualification of each position and recommended knowledge development plan. The Company also considered the salary structure of the Company to be suitable with the comparable rate to be paid in the market The Company will promote potential subordinated employee to receive progressing training to fill up higher-level position in the future. The Company establishes such human resource development to be ready for incoming ASEAN Economic Community in 2015.



# ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility (CSR)



## ด้านเศรษฐกิจชุมชน และสิ่งแวดล้อม Economic, Community, and Environment

- ▶ โครงการสนับสนุนการผลิตพริกแห้งคุณภาพ  
High-quality Dries Chili Project
- ▶ คาร์บอนฟุตพริ้นท์  
Carbon Footprint
- ▶ CSR-DIWระยะยง และลำพูน  
CSR-DIW at Rayong and Lamphun Factory

## ด้านการศึกษา และการกีฬา Education and Sports

- ▶ โครงการทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัย  
Tutorial course for University Examination
- ▶ สมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย  
Support Thai Swimming Association
- ▶ สมาคมยกน้ำหนักสมัครเล่นแห่งประเทศไทย  
Support Thai Amateur Weightlifting Association



## ด้านสาธารณสุข Health

- ▶ สถาบันการแพทย์สยามมินทรราช  
Support SiamMintratiraj Medical Institution
- ▶ มาமாเพื่อน้องให้ท้องหนูนุ่ม  
"Mama helps Thai children to be full" Project

## ด้านบริจาค Donation

- ▶ โครงการราษฎรอาสารักษามุ่บ้าน  
Project to encourage voluntary private staffs to participate in local security
- ▶ องค์การสาธารณกุศลต่างๆ  
Donation for charitable organizations
- ▶ การช่วยเหลือผู้ประสบภัย  
Assist disaster victims
- ▶ การบำรุงขวัญกำลังใจให้กับทหาร ตำรวจ และราษฎรตามแนวชายแดน และท้องที่ทุรกันดาร  
Condoles soldiers, polices, and people in border and far-distant area

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ตั้งปณิธานแน่วแน่ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกระดับ และให้ความสำคัญเป็นหนึ่งนโยบายหลักของบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งในระดับองค์กรด้วยการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพตามหลักบรรษัทภิบาล ในระดับลูกค้า ได้แก่ การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า การสร้างผลิตภัณฑ์ที่เน้นคุณค่ามากกว่ามูลค่า ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ต่อผู้บริโภค การให้ข้อมูลขององค์กรและผลิตภัณฑ์อย่างเพียงพอ ถูกต้องเที่ยงตรง

ทั้งนี้บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อระดับของชุมชนและสิ่งแวดล้อม ด้วยการส่งเสริมให้เกื้อกูลชุมชนท้องถิ่นที่ตั้งอยู่ ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในองค์กร การสนับสนุนโครงการที่มีส่วนเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งและยั่งยืน การสนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โครงการสนับสนุนด้านสาธารณสุข การศึกษา รวมถึงการบริจาคองค์กรสาธารณกุศลต่างๆ การช่วยเหลือผู้ประสบภัย การบำรุงขวัญกำลังใจให้กับทหาร ตำรวจ และราษฎรตามแนวชายแดน และท้องที่ทุรกันดาร เป็นต้น

All of our managements and staffs have been determined to express the responsibility to all levels of society and considered CSR in our core management policy. With respect to organizational level, the Company conducts business with transparency and efficiency in compliance with corporate governance principles. For customer aspect, the Company maintains quality standards, emphasizes on the value, not the volume, of products, recognizes responsibility to consumers, and implements sufficient and accurate information disclosure.

The Company also realizes importance of responsibility to community and environment in many aspects; i.e., supporting community located nearby the organization, opening for local residents to work for the Company, promoting the organization which encourages local economy development, conducting the operation with a good environmental care, supporting health and educational projects, donating to charitable organizations, assisting to disaster victims, and condoling soldiers, polices, and local residents who live in border areas and far-distant areas.



## โครงการ สนับสนุนการผลิตพริกแห้งคุณภาพดี

ในปี 2553 บริษัทมีความต้องการพริกแห้งคุณภาพดีตามมาตรฐานสากล เพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มโครงการร่วมกับกลุ่มเกษตรกรชาวไร่พริก อ.ม่วงสามสิบ จ.อุบลราชธานี และนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญเรื่องพริก เพื่ออบรมให้ความรู้ในการทำเกษตรยั่งยืน และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาการผลิตพริกแห้งคุณภาพ สนับสนุนเครื่องมือ อุปกรณ์ที่จำเป็น รวมถึงการทำปุ๋ยชีวภาพ และสารกำจัดศัตรูพืชอย่างปลอดภัยและเป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการ การมีส่วนร่วมของเกษตรกรในการวิเคราะห์สภาพปัญหา และค้นหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา ภายใต้แนวคิด “บริษัทอยู่ได้ เกษตรกรอยู่รอด ผู้บริโภคได้บริโภค ของที่มีคุณภาพ สิ่งแวดล้อมได้รับการฟื้นฟูคุณภาพชีวิตของเกษตรกรดีขึ้น เศรษฐกิจและสังคมในระดับชุมชนเข้มแข็งและยั่งยืน” โดยปัจจุบัน บริษัทฯยังได้ขยายโครงการแปลงสาธิตการปลูกพริก บนเนื้อที่ 55 ไร่ ที่ อ.เวียงสา จ.น่าน

ซึ่งผลการดำเนินงานที่ผ่านมา 3 ปี เป็นที่น่าพอใจ โดยมีจำนวนเกษตรกร พื้นที่ และผลผลิตเพิ่มขึ้นตามลำดับ



## High-quality Dried Chili Project

Due to our ongoing demand in high-quality dried chili, the Company, in 2010, cooperated with academic institutions in chili matters to provide knowledge and training for chili farmers in Muang Sam Sib District, Ubonratchathani Province to produce high-quality dried chili in accordance with sustainable agricultural principles. The Company also provided necessary equipments and promoted organic fertilizers and pesticides, which were safe and good for environment, by holding workshop and training to help farmers participate in cause-and-solution analysis under the concept of “Success of the Company in common with well-being of farmers, quality products for consumers, rehabilitation of environment, better life for farmers, and stronger and sustainable local community” Furthermore, the Company expanded this chili project to the demonstrating area of 55 Rai in Viang Sa District, Nan Province.

The number of participating farmers, planting area, and amount of production of this project are satisfactory during the past 3 year, as per detail below,

| ฤดูกาลผลิต<br>2553-2554<br>Cultivation Season<br>2010-2011 | ฤดูกาลผลิต<br>2554-2555<br>Cultivation Season<br>2011-2012 | ฤดูกาลผลิต (F)<br>2555-2556<br>Cultivation Season<br>2012-2013(F) |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|

จำนวนกลุ่ม (กลุ่ม)

Number of group of farmers(groups)

จำนวนเกษตรกร (ราย)

Number of farmers(persons)

จำนวนพื้นที่ (ไร่)

Size of planting area(Rais)

จำนวนผลผลิต (ตัน)

Amount of production(tons)

3

41

40

15.45

4

94

98

36.48

9

218

397

85

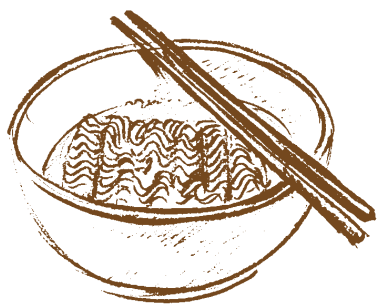


## บริจาคเงิน 40 ล้านบาท แก่สถาบันการแพทย์ สยามินทราธิราช ศิริราชมูลนิธิ

“สถาบันการแพทย์สยามินทราธิราช” เป็นการพัฒนารูปแบบโรงพยาบาลศิริราชสู่สถาบันการแพทย์ชั้นนำในเอเชียอาคเนย์ โดยมุ่งที่จะให้ประเทศไทยมีสถาบันการแพทย์ที่มีศักยภาพในการแข่งขันกับนานาชาติทั้งด้านวิชาการ การบริการ และมุ่งเน้นให้เป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ การวิจัยแหล่งเผยแพร่และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับสถาบันอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ

## Donation of Baht 40 million for SiamMintratriraj Medical Institution, Siriraj Hospital Foundation

SiamMintratriraj Medical Institution is founded with the purpose to develop Siriraj Hospital to be the leading medical institution in Southeast Asia. This foundation intends to promote Thai medical capability to be competitive with international institutions in area of research, service, and being medical center to exchange knowledge between domestic and international medical institutions.



## คาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint)

เพื่อเป็นความรับผิดชอบต่อสังคม และช่วยดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมีการระบุคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) บนสินค้ามาว่า โดยบริษัทไทยเพรสซิเดนทฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการนี้กับ สมาอุตสาหกรรม และบริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลตติ้ง 1992 จำกัด โดยการสนับสนุนจากศูนย์ เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ โดยมีวัตถุประสงค์ในการวัดปริมาณก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด ที่ปลดปล่อยออกจากทุกกิจกรรมการผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป มาว่า ตลอดจนการขนส่ง การใช้งานของผู้บริโภค และการจัดการซาก ด้วยการคำนวณออกมาในรูปก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในรสชาติบะหมี่ต้มยำกุ้ง และรสหมูสับ มีปริมาณที่แสดงบนฉลาก คือ 175 กรัม และ 152 กรัมตามลำดับ ปริมาณ Carbon ที่แสดงบนซองนี้ มีระดับที่น้อยเมื่อเทียบกับสินค้าอื่น ๆ นี่คือการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สังคม และเพื่อเป็นทางเลือกในการบริโภคของผู้ที่ห่วงใยสิ่งแวดล้อม

## Carbon Footprint

To express our good care of environment, the Company notifies the amount of Carbon Footprint on “Mama” package. Thai President Foods PCL joined this project with the Federation of Thai Industries and Eastern Thai Consulting 1992 Co., Ltd. and together with the support of National Metal and Materials Technology Center, aiming at measuring the quantity of greenhouse gas to be released from our production activities including transportation, consumers’ utilization, and elimination of production residual. This indicator would be calculated in term of the amount of Carbon-dioxide to be released. The testing revealed that our product of Instant Noodles Shrimp Tom Yum Flavour and Minced Pork Flavour released Carbon-dioxide at the amount of 175, 152 grams respectively, deemed as fewer amount compared with the other products. Such measures have represented our practice of information disclosure in order to be the choice of consumers who are in good environmental care.





## โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม : CSR-DIW 2555

บมจ.ไทยเพรสซิเดนทึฟู้ดส์ โรงงานจังหวัดระยองและจังหวัดลำพูน ได้เข้าร่วมกับ สำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ใน “โครงการพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมที่ให้ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีส่วนร่วม” โดยโครงการดังกล่าวมุ่งเน้นส่งเสริมให้โรงงานอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม ก้าวสู่อุตสาหกรรมสีเขียวและยกระดับสู่มาตรฐานระดับสากล หรือ ISO 26000 ทำให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่างโรงงานอุตสาหกรรมกับชุมชนที่อยู่รอบนอกโรงงานอุตสาหกรรม ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพชุมชนสร้างความเข้าใจระหว่างโรงงานอุตสาหกรรมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข โดยผลการปฏิบัติของโรงงานระยองและลำพูน ได้ผ่านการพิจารณาตามมาตรฐานโครงการดังกล่าว และได้รับโล่พร้อมเกียรติบัตรจากโครงการ

## Project of manufacturer development to encourage common social responsibility with surrounding community

Thai President Foods PCL, Rayong and Lamphun Factory participated with the Bureau of Public Participatory Promotion, Department of Industrial Works in the project to encourage common social responsibility with surrounding community. This project intended to raise the level of green industry of Thai manufacturer to the international standard or ISO 26000, by developing mutual understanding and establishing relationship between factory and its surrounding community to live together with happiness. Our Rayong and Lamphun Factory have passed the above standard and received the award and certificate of project participation.

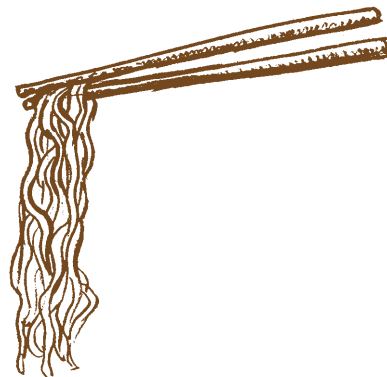


## CSR-DIW 2555 โรงงานระยอง : โครงการกองทุนสมทบสร้างหลังคา ลานเอนกประสงค์ โรงเรียนบ้านห้วยปราบ

บมจ.ไทยเพรสซิเดนทึฟู้ดส์ โรงงานจังหวัดลำพูน ได้จัดทำโครงการกองทุนสมทบ เพื่อช่วยระดมทุนเพื่อใช้ในการก่อสร้างหลังคาลานเอนกประสงค์ ให้กับโรงเรียนบ้านห้วยปราบ จ.ระยอง สำหรับใช้เป็นสถานที่จัดการศึกษา จัดประชุม ตลอดจนจัดกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน และชุมชน

## Providing fund to construct multipurpose building for Ban-Huay-Prab School

Thai President Foods PCL, Lamphun Factory mobilized fund to support the construction of multipurpose building for Ban-Huay-Prab School in Rayong Province to be used for holding educational activity, meeting, and other social activities.



## CSR-DIW 2555 โรงงานลำพูน : โครงการโรงเรียนเพาะเห็ดเพื่อการเรียนรู้ สู่ชุมชนโรงเรียนบ้านหนองซิว

บมจ.ไทยเฟรชเดนมาร์ท จำกัด โรงงานลำพูนได้จัดทำโครงการโรงเรียนเพาะเห็ด ณ โรงเรียนบ้านหนองซิว จ.ลำพูน เพื่อสร้างโรงเรียนเพาะเห็ดต้นแบบ สำหรับเป็นแหล่งเรียนรู้ในการเพาะเห็ดให้กับชาวบ้านและนักเรียนในชุมชน และสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันระหว่างพนักงานและชาวบ้าน โดยจัดให้ชาวบ้าน และพนักงานทำกิจกรรมเกี่ยวกับโรงเพาะเห็ดร่วมกันเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งได้ผลผลิตออกมาดี และได้รับการตอบรับที่ดีจากชาวบ้านและเยาวชนในชุมชนเป็นจำนวนมาก

## Supporting the Project of “Mushroom House for Education at Chumchon Nong-Siew School”

Thai President Foods PCL, Lamphun Factory supported the project to found mushroom house for Ban Nong Siew School in Lamphun Province. This project introduced the prototype of mushroom house to be used for education of local students and residents. Moreover, the Company held the common activity about mushroom growing between our staffs and local people every month, which received good response and participation from surrounding community.



## สนับสนุนผลิตภัณฑ์ ให้กับ “โครงการราษฎรอาสารักษามุ่บ้าน”

บมจ.ไทยเฟรชเดนมาร์ท จำกัด ได้สนับสนุนผลิตภัณฑ์จำนวน 150 หีบ/เดือน ให้กับ “โครงการราษฎรอาสารักษามุ่บ้าน” (อรบ.) ซึ่งเป็นโครงการตามแนวพระราชดำริในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ โดยมีกรมราชองครักษ์ กองราชเลขาฐานการในพระองค์สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถเป็นคณะกรรมการอำนวยการประสานงาน เพื่อช่วยเหลือราษฎรในการฝึก การใช้อาวุธ การปฏิบัติงานด้านการข่าวสำหรับการป้องกันภัยหมู่บ้าน และป้องกันชีวิตทรัพย์สินของตนเอง เพื่อรวมพลังกันเป็นหนึ่งเดียวในการต่อสู้กับภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ รวมถึงสนับสนุนกลุ่มราษฎรผู้เสียสละเหล่านี้ให้มีอาชีพ มีรายได้ ในลักษณะของโครงการฟาร์มตัวอย่างและหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง

## Donation for the Project to encourage voluntary private staffs to participate in local security

Thai President Foods PCL offered 150 boxes of our product each month for the project to encourage voluntary private staffs to participate in local security development. This project is run under the royal project of Her Majesty Queen Sirikit, and is handled by Royal Thai Aide-De-Camp Department of The Office of Her Majesty’s Principal Private Secretary with the purpose to train local residents in using weapons and in detecting information to protect local security and their own properties, and to encourage local unity to fight against any threat to national security. This project also provided participating staffs with the jobs in the royal demonstrating farm projects and sufficient economy projects.

การบำรุงขวัญกำลังใจให้กับทหาร ตำรวจ และราษฎรตามแนวชายแดน และท้องที่ทุรกันดาร  
Providing condolence to the soldiers, polices, and people in border and far-distant areas



## โครงการ “มาแม่เพื่อน้อง..ให้ท้องหนูอิ่ม”

มาแม่ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการสำหรับเด็กวัยเรียน และต้องการสนับสนุนนักเรียนให้มีอาหารกลางวันที่มีประโยชน์รับประทานทุกวัน เพราะการรับประทานอาหารกลางวัน จะช่วยให้นักเรียนมีสุขภาพสมบูรณ์ ร่างกายแข็งแรง มีภูมิคุ้มกันโรค ทำให้นักเรียนสามารถเข้าร่วมกิจกรรมการเรียนรู้ได้อย่างเต็มที่ ผลผลิตที่ออกมาจึงให้การสนับสนุนโรงเรียนที่ขาดแคลนอาหารกลางวัน ให้ได้รับอาหารกลางวันที่ยั่งยืนเหมาะสม และมีคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของนักเรียน โดยให้สอดคล้องกับภูมิปัญญาของชุมชนและทรัพยากรในท้องถิ่น รวมถึงส่งเสริมให้ความรู้พื้นฐานเรื่องโภชนาการ และสามารถนำไปใช้ในชีวิตประจำวัน โดยโครงการจะทำการคัดเลือกโรงเรียนชั้นประถมถึงมัธยมจากหลายแห่ง เช่น โรงเรียนวัดโพธิ์ชัย จ.สิงห์บุรี, โรงเรียนวัดนางแลว จ.อ่างทอง, โรงเรียนวัดแก้วตา จ.อยุธยา, โรงเรียนวัดลาดบัวขาว จ.ฉะเชิงเทรา, โรงเรียนวัดหนองราชวัตร จ.สุพรรณบุรี และ โรงเรียนวัดรางสายบัว จ.สมุทรปราการ เป็นต้น ซึ่งเป็นโรงเรียนที่ขาดแคลนอาหาร แต่มีกิจกรรมที่จะส่งเสริมให้โรงเรียนมีอาหารเพิ่มขึ้น โดยการปลูกผัก เลี้ยงสัตว์ที่สามารถนำไปทำเป็นอาหารได้ โดยมีพี่ๆ นักแสดงไปร่วมปรุงอาหารและนำกิจกรรมที่ดีได้ทั้งประโยชน์และความสนุกสนาน โดยได้บันทึกเทป จัดกิจกรรม และออกอากาศในรายการเจาะใจ ของเจเอสแอล

## Supporting the Activity of “Mama helps Thai Children to be full”

The Company recognized the value of good nutrition to enhance good health and immunity for Thai students. We assisted needed schools to provide nutrient lunch for their students every day in the manner to be suitable with their local intelligence and natural resources. The Company supported the knowledge about nutrition which could be easily applied for daily life for many participating schools, e.g., Wat Po Chai School in Singburi Province, Wat Nan Laew School in Angthong Province, Wat Krew Ta School in Ayuththaya Province, Wat Lad Bua Kaw School in Chachoengsao Province, Wat Nong Ratchawat School in Supanburi Province, and Wat Rang Sai Bua in Samutprakarn Province. The Company also helped the selected schools to grow vegetables and to feed animal to be made for their students' lunch. In addition, many actors and actresses joined this project with the Company to hold cooking activity with local students, which was recorded and broadcasted on Jao Jai TV program by JSL Co., Ltd.





## โครงการทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัย กับมาม่า ครั้งที่ 15

ผลิตภัณฑ์มาม่า ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะหล่อหลอมพัฒนาเยาวชนให้มีคุณภาพ เพื่อเติบโตไปพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าในอนาคต ด้วยเหตุนี้ทางผลิตภัณฑ์มาม่าได้ร่วมกับเครือเนชั่น จัดทำโครงการทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัยกับมาม่า โดยจัดขึ้นตั้งแต่ปี 2541 โดยโครงการนี้ไม่ได้เปิดโอกาสให้นักเรียนในกรุงเทพเท่านั้น แต่ยังให้นักเรียนในต่างจังหวัด ซึ่งมักจะได้รับโอกาสน้อยกว่า และไม่มีทุนทรัพย์ไปเรียนกับอาจารย์ต่างๆ ได้เข้าร่วมโครงการ โดยจัดโครงการนี้กระจายไปใน 4 ภาคทั่วประเทศ ได้แก่ มหาวิทยาลัยหอการค้า (กรุงเทพและภาคกลาง), มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ภาคเหนือ), มหาวิทยาลัยขอนแก่น (ภาคอีสาน) และมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ หาดใหญ่ (ภาคใต้) ซึ่งนักเรียนที่เข้าร่วมโครงการไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น สำหรับนักเรียนที่อยู่ไกลออกไปนอกเมืองและไม่สะดวกที่จะเดินทาง ด้วยความร่วมมือจาก บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้เพิ่มช่องทางการเรียนผ่านอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ถ่ายทอดสดไปยังโรงเรียนใน 76 จังหวัดทั่วประเทศ ทำให้นักเรียนที่อยู่ห่างไกล รวมทั้งนักเรียนที่พลาดโอกาส สมัครไม่ทัน มีโอกาสได้เรียนเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ มาม่า ยังมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมนักเรียนที่เรียนดีและสามารถสอบเข้ามหาวิทยาลัยได้ แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในการศึกษาต่อ ด้วยการจัด “โครงการสานฝันสู่มหาวิทยาลัยกับมาม่า” เป็นการต่อยอดให้กับนักเรียนที่เข้าร่วม “โครงการทบทวนความรู้สู่มหาวิทยาลัยกับมาม่า” เพื่อช่วยเพิ่มโอกาสและเป็นกำลังใจให้เด็กที่สามารถสอบเข้ามหาวิทยาลัยได้สำเร็จ



## Sponsoring 15th Tutorial Course for the University Examination with Mama

The Company realized the importance of education as the ground of human resource development for continuous growth of the whole country. To this end, the Company cooperated with Nation Group to organize tutorial course for university examination since 1998. This project offered the educational opportunity not only for the students in metropolitan area, but also for the students in provincial areas who always had less opportunity and money to learn with reputable instructors. This project provided the tutorial course in 4 regions throughout the country with free of any expenses, i.e., the event at University of the Thai Chamber of Commerce (for Bangkok and Central Region), Chiang Mai University (for Northern Region), Khon Kaen University (for Northeastern Region), and Prince of Songkla University (for Southern Region). Furthermore, the student, who was inconvenient to travel to the tutorial location, could join the internet classroom with the cooperation of Nation Broadcasting Corporation Co., Ltd. to live broadcast the lecture via broad band internet system to the schools in 76 provinces nationwide.

Additionally, the Company intended to give support to well-behaved students to have the opportunity to study in the University. We established the project of “The dream of University Admission comes true with Mama” to continue aforementioned tutorial project for University Examination with “MAMA”. The Company offered financial assistance to the needed students who joined our tutorial program and already passed the university exam.

# ปัจจัยความเสี่ยง

## Risk Factors



### ราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2555 ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัท โดยเฉลี่ยยังใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ซึ่งมีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

#### ▶ แป้งสาลี

ในปี 2555 ราคาของแป้งสาลียังคงสูงต่อเนื่องจากผลกระทบในปลายปี 2554 ด้วยสาเหตุของผลผลิตที่ลดลง จากผลกระทบของภัยธรรมชาติที่เกิดจากสภาวะโลกร้อนของปี 2554 ส่งผลให้สินค้าเกษตรไม่ออกผลตามฤดูกาล และทำให้ประเทศผู้ผลิตข้าวสาลีหลัก อย่างเช่น รัสเซีย ไม่สามารถส่งข้าวสาลีออกสู่ตลาดได้ตามยอดประมาณการณ์ หากแต่ในช่วงกลางปี 2555 แป้งสาลีมีราคาที่ย่อตัวลง อันเป็นผลมาจากการส่งออกและการบริโภคทั่วโลกลดลง เพราะสภาพเศรษฐกิจทั่วโลกซบเซาโดยเฉพาะในยุโรป ทำให้เกิดการปรับตัวต่อความต้องการลดลง อย่างไรก็ตาม ยังมีเรื่องของ การเก็งกำไรซื้อในตลาดซื้อขายล่วงหน้าจากชาวเรือ ผลผลิตที่ลดลง จึงมีผลทำให้ราคาผันผวนขึ้นเป็นบางจังหวะทางบริษัท ยังคงใช้กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคาด้วยการทำสัญญาล่วงหน้า ซึ่งเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการป้องกันการผันผวนของราคา โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อล่วงหน้าในช่วงที่วัตถุดิบมีราคาต่ำ และมีการบริหารคลังสินค้าในการเก็บสต็อกวัตถุดิบที่ดีอีกด้วย

#### ▶ น้ำมันปาล์ม

ในปี 2555 มีราคาเฉลี่ยใกล้เคียงกับปี 2554 เช่นกัน จากผลกระทบของภัยธรรมชาติในประเทศช่วงปลายปี 2554 ซึ่งในหลายจังหวัดเผชิญปัญหาน้ำท่วม ส่งผลกระทบกับการขนส่ง จึงทำให้ราคาน้ำมันปาล์มยังคงมีราคาสูงในช่วงต้นปีจนถึงไตรมาสที่ 3 ของปี ต่อมาแนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มจากแหล่งผู้ผลิตอันดับ

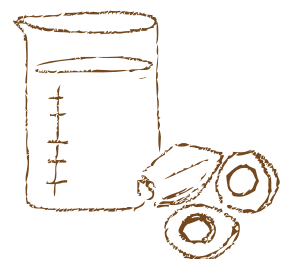
ต้นของโลกเคลื่อนไหวลดต่ำลง เนื่องจากสต็อกมีจำนวนสูงกว่าประมาณการณ์ และยอดส่งออกที่ลดลงจากผลการบริโภคที่ลดลงของประเทศผู้นำเข้าในยุโรป ส่งผลทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศไทยลดลงเช่นกัน หากแต่รัฐบาลได้เข้ามาปรับประกันราคาผลปาล์มในประเทศจึงทำให้น้ำมันปาล์มในประเทศ ในปลายปีไม่สูงกว่าราคาในช่วงต้นปี 2555 กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของราคาในปี 2555 จึงยังคงใช้วิธีการซื้อล่วงหน้าระยะสั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากราคาที่ผันผวนในทิศทางขาลง

### การขายสินค้าผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจากผู้จำหน่ายในประเทศมีน้อยราย โดยผู้จำหน่ายรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บมจ.สหพัฒน์ปิโตรเลียม ซึ่งมีส่วนในการสั่งซื้อสินค้าสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 80 ของยอดขายรวม ทำให้รายได้ของบริษัท ขึ้นกับลูกค้ารายนี้ค่อนข้างสูง แต่เนื่องจาก บมจ.สหพัฒน์ปิโตรเลียม เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีการติดต่อการค้ามาเป็นเวลานาน ทำให้บริษัท มีความมั่นใจในความมั่นคงของลูกค้ารายนี้มาก อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ของตลาดภายในประเทศ บริษัท ได้พยายามขยายสัดส่วนการส่งออกเพิ่มขึ้น เพื่อช่วยขยายฐานตลาดให้กว้างขึ้น

### อัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องด้วยบริษัท ไม่มีภาระจากการกู้ยืมเงินจากต่างประเทศ และใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นสกุลหลักในการติดต่อต่างประเทศ ทำให้บริษัท สามารถลดความเสี่ยงโดยการ Squared Position ระหว่างเงินที่เป็นรายรับจากการส่งออก และรายจ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ นอกจากนี้ยังใช้เครื่องมือทางการเงินได้แก่ FORWARD เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน





## Cost of Raw Materials

Raw material cost was very important to the performance results in 2012. The Company still had the average raw material cost close to the cost in the previous year due to following factors,

### ► Wheat Flour

The price of wheat flour was rising from late 2011 to 2012 due to the impact of global warming situation which cut global agricultural supply. For example, Russia which was the major wheat flour producer exported its wheat flour to the world much below earlier projection. However, weaker global demand due to global economic slowdown, especially in European countries, pressured the price of wheat flour lower in the middle of 2012. Meanwhile speculative factor in the future commodity market on the expectation of decreasing supply side strengthened the price of wheat flour occasionally. The Company protected this particular risk by purchasing forward contract when the price declined. In addition, the Company implemented effective inventory management.

### ► Palm Oil

The average price of palm oil in 2012 was close to the price in 2011. The price of palm oil was high since early 2012 until 3rd quarter because the flood incident in many provinces during late 2011 affected nationwide transportation. The price of palm oil in major wheat-producing countries was lower due to earlier over stockpiling and weaker consumption from European countries; thus leading to a decrease in domestic palm oil price. However the government's price guarantee for domestic palm products capped the price of palm oil to be close to its price in early last year. The Company also managed this particular risk in 2012 by purchasing short-term forward contract during downward price situation to limit uncertainty.

## Selling Products to Major Shareholder

As there are few local distributors at present, one of the largest distributor in the country is Sahapattanapibul Public Co., Ltd. who is the highest order value for 80% of the local sales turnover. Then, the company's major revenue is largely dependent on this customer. However, Sahapattanapibul PCL. is the major shareholder of the company and has been a long time relationship in business. So, we are confident that Sahapattanapibul PCL. will maintain our sale volume for ever. In order to reduce the risk factor concerning dependency on the major customer in domestic market, the company has used its best attempt though to expand its export sales proportion so as to broaden its market base.

## Currency Exchange

Because the company does not have foreign loans from abroad and applies US currency in its dealings with foreign connections, therefore, there is much reduced risk in this area. Meanwhile, the incomes from exporting in US currency will be arranged in a squared position with the expenses from importing raw materials, machinery and equipment from abroad. Besides, some financial instruments such as forward exchange rate are commonly used as one way to reduce currency risk.



## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major shareholders



| รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่<br>Major Shareholders                                     | 28 ธันวาคม 2555<br>28 December 2012 |                   | 30 ธันวาคม 2554<br>30 December 2011 |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------|
|                                                                                    | จำนวน(หุ้น)<br>Shares               | % การถือ<br>%Hold | จำนวน(หุ้น)<br>Shares               | % การถือ<br>%Hold |
| 1. บมจ.สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง<br>Saha Pathana Inter-Holding Public Company Limited | 39,475,820                          | 21.93             | 39,475,820                          | 21.93             |
| 2. NISSIN FOODS HOLDINGS CO., LTD.                                                 | 36,146,100                          | 20.08             | 36,146,100                          | 20.08             |
| 3. กลุ่มปูนศักดิ์อุดมสิน<br>Punsak-Udomsin Group                                   | 31,569,980                          | 17.54             | 31,539,980                          | 17.52             |
| 4. กลุ่มพะเนียงเวทย์<br>Paniangvait Group                                          | 25,562,270                          | 14.20             | 25,552,870                          | 14.20             |
| 5. กลุ่มตติยกิจ<br>Tatiyakavee Group                                               | 17,522,420                          | 9.73              | 18,512,620                          | 10.28             |
| 6. บมจ.สหพัฒน์พิบูล<br>Sahapatanapibul Public Company Limited                      | 4,121,000                           | 2.29              | 4,121,000                           | 2.29              |
| 7. บจก.โชควัฒนา<br>Chokwatana Company Limited                                      | 3,492,380                           | 1.94              | 3,492,380                           | 1.94              |
| 8. บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล<br>I.C.C International Public Company Limited    | 3,661,000                           | 2.03              | 3,661,000                           | 2.03              |
| 9. นายนิติ โอสธานุเคราะห์                                                          | 1,206,000                           | 0.67              | 1,206,000                           | 0.67              |
| 10. บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด<br>Southeast Life insurance Co., Ltd.          | 989,000                             | 0.55              | 989,000                             | 0.55              |

| การกระจายการถือหุ้น<br>ตามสัญชาติ<br>Distribution of<br>Shareholding<br>by Nationality | นิติบุคคล<br>Juristic Persons     |              |                              |              |                    |              | บุคคลธรรมดา<br>Private Individuals |              |                              |              |                    |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|--------------------|--------------|------------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                                                                                        | จำนวนราย<br>No.of<br>Shareholders |              | จำนวนหุ้นรวม<br>No.of shares |              | คิดเป็นร้อยละ<br>% |              | จำนวนราย<br>No.of<br>Shareholders  |              | จำนวนหุ้นรวม<br>No.of shares |              | คิดเป็นร้อยละ<br>% |              |
|                                                                                        | 2555<br>2012                      | 2554<br>2011 | 2555<br>2012                 | 2554<br>2011 | 2555<br>2012       | 2554<br>2011 | 2555<br>2012                       | 2554<br>2011 | 2555<br>2012                 | 2554<br>2011 | 2555<br>2012       | 2554<br>2011 |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย<br>Thais                                                          | 38                                | 37           | 73,106,700                   | 71,915,800   | 40.62              | 39.95        | 1,005                              | 986          | 70,027,850                   | 71,090,600   | 38.90              | 39.50        |
| ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว<br>Foreigners                                                | 9                                 | 8            | 36,675,950                   | 36,867,600   | 20.38              | 20.48        | 3                                  | 1            | 189,500                      | 126,000      | 0.10               | 0.07         |
| ยอดรวม<br>Total                                                                        | 47                                | 45           | 109,782,650                  | 108,783,400  | 61.00              | 60.43        | 1,008                              | 987          | 70,217,350                   | 71,216,600   | 39.00              | 39.57        |

รายงานการถือหุ้นของกรรมการใน  
บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)  
Report on Directors' shareholding  
in Thai President Foods public company Limited



| รายชื่อคณะกรรมการ<br>Name of Directors                         | 28 ธันวาคม 2555<br>28 December 2012 |                               | 30 ธันวาคม 2554<br>30 December 2011 | เปลี่ยนแปลง<br>(หุ้น)<br>Change<br>(Shares) |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                                                | จำนวนหุ้น<br>Shares                 | (ร้อยละ) การถือหุ้น<br>% Hold |                                     |                                             |
| นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา<br>Mr.Boonsithi Chokwatana              | 1,840,770                           | 1.02                          | 1,840,770                           | 0                                           |
| นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน<br>Mr.Karmthon Punsak-Udomsin         | 1,073,520                           | 0.60                          | 1,073,520                           | 0                                           |
| นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์<br>Mr.Pipat Paniangvait                  | 8,774,370                           | 4.87                          | 8,744,970                           | 29,400                                      |
| นายกำธร ตติยแก้ว<br>Mr.Kamthorn Tatiyakavee                    | 2,548,900                           | 1.42                          | 2,548,900                           | 0                                           |
| นายสุชัย รัตนเจียรเจริญ<br>Mr.Suchai Ratanajiaroen             | 138,050                             | 0.08                          | 138,050                             | 0                                           |
| นายพจน์ พะเนียงเวทย์<br>Mr.Poj Paniangvait                     | 2,000,000                           | 1.11                          | 2,000,000                           | 0                                           |
| นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย<br>Mr.Apichart Thammanomai               | 106,750                             | 0.06                          | 106,750                             | 0                                           |
| รศ.ดร.กุลภัทรา สีโรดม<br>Assoc.Prof.Dr.Kulpatra Sirodom        | 101,500                             | 0.06                          | 101,500                             | 0                                           |
| ท่านผู้หญิงอังกาบ บุญยัษฐิติ<br>Thanpuying Angkab Punyashthiti | 100,000                             | 0.06                          | 100,000                             | 0                                           |
| นายเวทิต โชควัฒนา<br>Mr.Vathit Chokwatana                      | 600                                 | 0.00                          | 600                                 | 0                                           |
| นายบุญเปี่ยม เอี่ยมรุ่งโรจน์<br>Mr.Boonpiam Eamroongroj        | 4,500                               | 0.00                          | 4,500                               | 0                                           |
| นายบุญชัย โชควัฒนา<br>Mr.Boonchai Chokwatana                   | 0                                   | 0.00                          | 0                                   | 0                                           |
| นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ<br>Mr.Chaiwat Maraprygsavan            | 0                                   | 0.00                          | 0                                   | 0                                           |
| นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ<br>Mr. Siripol Yodmuangcharoen         | 0                                   | 0.00                          | 0                                   | 0                                           |
| ดร.วิสิฐ จະวะสิต<br>Assoc.Prof.Dr.Visith Chavasit              | 0                                   | 0.00                          | 0                                   | 0                                           |

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Management Discussion and Analysis

## 1. ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานประจำปี 2555 ของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 1,473.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.78 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากปัจจัยหลักดังต่อไปนี้

### รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มียอดขายรวมในปี 2555 และ 2554 จำนวน 10,764.90 ล้านบาท และ 9,995.78 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 7.69 ยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากการขยายตัวของมูลค่าตลาดรวม ประกอบกับการที่บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมทางการตลาด เพื่อเพิ่มยอดขายอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นอันดับหนึ่ง ด้วยส่วนแบ่งตลาดสูงสุดร้อยละ 55 และบริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายในส่วนของการตลาดต่างประเทศได้มากขึ้น โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 17.92

เมื่อแยกวิเคราะห์ยอดขายตามประเภทสินค้าและพื้นที่พบว่า รายได้จากการขายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในประเทศ มีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 5.69 โดยมาจากยอดขายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปประเภทถ้วยที่มีอัตราการเติบโตร้อยละ 27.65 ในขณะที่บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปแบบซองอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 0.48 ซึ่งรายได้จากการขายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.11 ของยอดขายโดยรวม ในขณะที่รายได้จากการขายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.52 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์การขายโดยเน้นการระบายสินค้าเข้ากลุ่ม Modern Trade มากขึ้น ในขณะเดียวกันก็ได้ขยายตลาดไปยังประเทศใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยสัดส่วนการกระจายสินค้าไปยังตลาดในภูมิภาคต่างๆ ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยตลาดในภูมิภาคเอเชียยังคงมีสัดส่วนต่อยอดขายทั้งหมดสูงที่สุด ในขณะที่สินค้าที่กระจายในภูมิภาคอเมริกาเหนือ และกลุ่มประเทศยุโรป มียอดขายที่ลดลงต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวของภูมิภาคนี้

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2555 มีจำนวน 8,117.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.37 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก การใช้วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ในการผลิตเพิ่มตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น แต่เมื่อเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 75.4 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนหน้า โดยในปีที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวลดลงจากปี 2554 โดยเฉพาะแป้งสาลี และน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีราคาปรับตัวลดลงร้อยละ 9.78 และร้อยละ 25.57 ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลกที่ยังอยู่ในช่วงถดถอย

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2555 จำนวน 1,210.79 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.75 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งสินค้าออก ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนลูกค้าและปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น และค่าตอบแทนพนักงานได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง ที่สูงขึ้นตามจำนวนพนักงาน และ ฐานเงินเดือนที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามเมื่อเทียบเป็นอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายอยู่ที่ประมาณร้อยละ 11.25 ของรายได้รวม ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า

### กำไรสุทธิ

ปีที่ผ่านมาเป็นอีกปีที่บริษัทมีผลประกอบการที่ดีมาก โดยบริษัทสามารถทำกำไรสุทธิได้ 1,473.76 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ระดับร้อยละ 13.13 ของรายได้รวม ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจาก ยอดขายที่สูงขึ้น ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบต่ำลง ประกอบกับการที่รัฐบาลได้ประกาศใช้อัตรากาสิโนบุคคลใหม่ลดลงจากร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ซึ่งทำให้บริษัทฯ ประหยัดภาระค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ไปได้ค่อนข้างมาก และเป็นผลทำให้บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์สูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า โดยอยู่ที่ร้อยละ 14.70 และร้อยละ 12.93 ตามลำดับ



## 1. Performance Results

The net profit of the company in 2012 amounted to Baht 1,473.76 million, or 37.78 % increase from previous year. The key factors to our performance were following,

### Sales

The company recorded the total sales of Baht 10,764.90 million and Baht 9,995.78 million in 2012 and 2011 respectively, or increasing by 7.69%. The growth of our sales resulted from the expansion of overall market and our own effective marketing activities. We still maintained the leadership position in the market with the marketshare of 55%. Meanwhile, the sales in oversea market of the company was increasing with the average growth of 17.92%

When classified by product types and market locations, the sales of instant noodles in domestic market grew by 5.69%, resulting from 27.65 % growth in cup noodle whereas 0.48 % drop in pack noodles. The total sales of instant noodles constituted to 80.11 % of total sales of the company. In a meantime, the sales of exporting products rose by 14.52%, mainly due to our emphasis on modern trade distribution channel and to our expanding into many new countries. The market diversification was close to the previous year. The Asian market was the largest market, while the North American and European market were falling due to their economic slowdown.

### Cost of Sales

The cost of sales of the company stood at Baht 8,117.06 million in 2012, or rose by 3.37 % from the previous year because of an increase in our raw material and packaging cost in accordance with increasing sales volume. The cost of sales to total sales ratio was at 75.40%, decreasing from the previous year. Our raw material price fell from the year 2011. Especially, the price of wheat flour and palm oil declined by 9.78% and 25.57% respectively due to global economic slowdown.



### Selling and Administrative Expenses

The selling and administrative expenses in 2012 totaled to Baht 1,210.79 million, rising by 8.75% from a year earlier. The increasing selling and administrative expenses was attributed to higher exporting expense due to higher number of customers and higher exporting volume, and due to higher employee expense including salary, overtime, and allowance in accordance with higher number of employees and salary base. However the selling and administrative expenses to the total sales ratio was at 11.25 %, close to the previous year.

### Net Profit

The company accomplished superior performance in the past year, recording the net profit of Baht 1,473.76 million, or increasing by 37.78 % from the previous year. The profit margin of the company stood at 13.13% of total income, mainly resulting from our increasing sales volume but decreasing raw material cost. Moreover, new governmental policy to cut corporate income tax from 30% to 23% helped saving significant cost of the company. Thus, the return to the shareholders and return to asset of the company rose by 14.70% and 12.93% from the previous year.

### Return to the Shareholders

The return to the shareholders in 2012 was at 14.70%, or increasing by 2.60% from a year earlier. The company conducted 2 dividend payment, in total amount of Baht 568.80 million, or in increasing by Baht 131.04 million or by 29.93% from the dividend in 2011. To this end, the company still committed to the policy to pay dividend of not-less-than 40% of net profit after provision and tax.



## อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

จากการที่บริษัทมีกำไรสุทธิสูงขึ้น ในปี 2555 ทำให้บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปีนี้อยู่ที่ร้อยละ 14.70 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.60 และบริษัทมีการจ่ายเงินปันผล 2 ครั้ง เป็นจำนวนเงินรวม 568.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 131.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.93 เมื่อเทียบกับการจ่ายเงินปันผลในปี 2554 โดยบริษัทยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย

## 2. ฐานะการเงิน สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 12,012.09 ล้านบาท ประกอบด้วย สินทรัพย์หลักที่สำคัญได้แก่ สินทรัพย์ถาวรรวม 4,783.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.82 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์หมุนเวียน 7,228.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.18 ของสินทรัพย์รวม โดยมีเงินสดและรายการเงินลงทุนระยะสั้น ที่สูงขึ้นเนื่องจาก บริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น

ลูกหนี้การค้าของบริษัทในปี 2555 มีจำนวน 1,925.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.03 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.14 โดยลูกค้านำรายได้ของบริษัทสำหรับการขายในประเทศยังคงเป็น บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ย 62.82 วัน ซึ่งลดลงจากปีก่อน 0.36 วัน นอกจากนี้บริษัท ได้กั้นสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 2.84 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอสำหรับหนี้ที่มีอายุมากกว่า 3 เดือน ทั้งนี้โดยภาพรวม ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้การค้าตรงตามกำหนด ถึงแม้ว่าจะมีลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางรายที่ชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนดบ้าง แต่ก็นับเป็นสัดส่วนต่ำมาก เมื่อเทียบกับลูกหนี้การค้าทั้งหมด สำหรับระยะเวลาการขายสินค้าของบริษัทฯ ในปี 2555 อยู่ในช่วงเวลา 27.73 วัน

## สภาพคล่อง

ในปี 2555 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,450.37 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และจากการจัดหาเงิน จำนวน 868.02 ล้านบาท และ 590.19 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1,257.61 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2554 เป็นเงิน 12.539 ล้านบาท โดยมีสาระสำคัญดังนี้ กระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,450.37 ล้านบาท สาเหตุหลักได้มาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 1,889.46 ล้านบาท บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนเป็นจำนวน 868.02 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรมากขึ้น ซึ่งเป็นการซื้ออุปกรณ์

และเครื่องจักรการผลิต ในขณะที่เดียวกันยังคงมีการลงทุนในรายการเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 590.19 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายหลักจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 568.80 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทอยู่ในระดับที่ดีมาโดยตลอด โดยในปี 2555 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 5.19 เท่า และ 4.72 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และ CASH CYCLE ของบริษัทอยู่ที่ 46.02 วัน

## แหล่งที่มาของเงินทุน หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 1,984.82 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 37.58 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ซึ่งเป็นรายการเพิ่มเติมตามมาตรฐานบัญชีฉบับ 34 (ปรับปรุง 2552) ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องประเมินและบันทึกเป็นยอดหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ให้กับพนักงาน ทั้งนี้รายการหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน ในขณะที่รายการหนี้สินระยะยาวมีสัดส่วนเพียง ร้อยละ 29.81 ของหนี้สินทั้งหมด และอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.20 เท่า

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 10,027.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 เป็นจำนวน 1,186.95 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิ เป็นจำนวน 1,473.76 ล้านบาท ในปี 2555 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2554 งวดครึ่งปีหลังจำนวน 264.60 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2555 จำนวน 304.20 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น 55.71 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 6.59 บาท

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในปี 2555 คิดเป็น 0.20 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำ ในขณะที่ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สูง โดยอยู่ที่ 359.60 เท่า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงเสถียรภาพของโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ



## 2. Financial Position

### Assets

The total assets of the company as of Dec 31, 2012 amounted to Baht 12,012.09 million. The assets of the company consisted of the fixed assets of Baht 4,783.62 million, accounting for 39.82 % of total assets, and the current assets of Baht 7,228.47 million, accounting for 60.18 % of total assets. The cash and cash equivalent of the company was higher in accordance with stronger operating performance.

The trade account receivable of the company for the year 2012 stood at Baht 1,925.44 million, or 16.03 % of total assets, increasing by 5.14 % from the previous year. The major trade account receivable from domestic sales of the company was due from Sahapathanapibul PCL, whereas the average debt collection period was at 62.82 days, lower than a year earlier by 0.36 days. In addition, the company had set aside the allowance for doubtful accounts by Baht 2.84 million, which was sufficient to cover the account receivable due longer than 3 months. In overall, the trade account receivable of the company was mostly paid on schedule. Although a few foreign accounts were paid overdue, such delayed payment constituted an insignificant portion, compared with total trade accounts. Finally, the average number of day sales of the company in 2012 was around 27.73 days.

### Liquidity Position

The net cash from operation of the company in 2012 amounted to Baht 1,450.37 million, whereas the net cash used for investment and financing activities amounted to Baht 868.02 million and Baht 590.19 million respectively. The company, as of Dec 31, 2012, recorded cash and cash equivalent item of Baht 1,257.61 million, decreasing by Baht 12.54 million from 2011. The details was summarized as follows,

The cash inflow received from operation totaled to Baht 1,450.37 million, primarily resulting from the operating profit before tax of Baht 1,889.46 million. The company spent Baht 868.02 million in investment, mostly for fixed assets investment to purchase machines and equipment and partly for temporary investment. Additionally, the cash of Baht 590.19 million was paid for financing activities, especially for the dividend payment of Baht 568.80 million. However, the company was able to maintain strong liquidity ratio. The current ratio and the quick ratio of the company in 2012 stood at 5.19 and 4.72 times respectively, slightly increasing from the past year. Meanwhile the cash cycle of the company was at 46.02 Days.

### Sources of Funds

#### Liability

The total liability of the company as of Dec 31, 2012 amounted to Baht 1,984.82 million, rising by Baht 37.58 million from the year 2011, mainly due to the provision of long-term employee benefits, which was additionally required from accounting standard no. 34(revised in 2009). The company was needed to appraise and record the liability to be reserved for retirement benefit of employee and any other long-term benefits of employee. Additionally, most liability of the company was current liability while long term liability was accounted for only 29.81 % of total liabilities, and the debt to equity ratio of the company was at 0.20

#### Shareholders' Equity

The shareholders' equity of the company as of Dec 31, 2012 amounted to Baht 10,027.27 million, increasing by Baht 1,186.95 million from the end of 2011, resulting from the net profit of Baht 1,473.76 million. In 2012, the company recorded the dividend payment for the second half-year of 2011 at Baht 264.60 million, and the interim dividend payment for the period ended on June 30, 2012 at Baht 304.20 million. In addition, the book value of the company stood at 55.71 Baht per share, rising by 6.59 Baht per share from the preceding year.

#### Suitability of Fund Structure

The liability to shareholders' equity ratio of the company in 2012 was low at 0.20 times while interest payment ratio was high at 359.60 times, thus reflecting solid structure of funds and strong debt service capability of the Company.



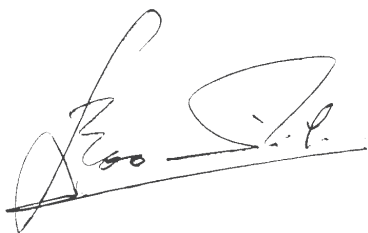
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน Report of the Company Board of Director's responsibilities on the Financial Report

งบการเงินของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

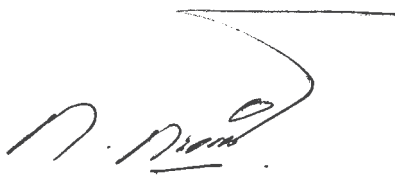
คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน โดยให้มีการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีคำอธิบายและการวิเคราะห์ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และ ผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและระบบการควบคุมภายในดังกล่าว ตลอดจนผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทำให้ คณะกรรมการบริษัทฯ เชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

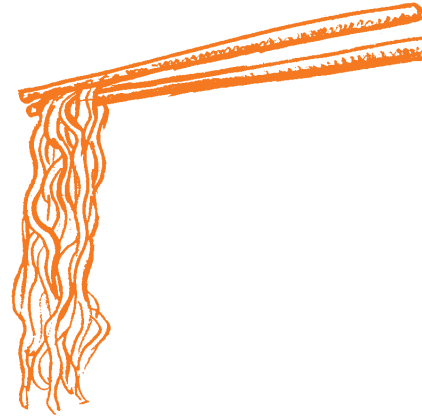


นายบุญชัยสิทธิ์ โชควัฒนา  
ประธานกรรมการบริษัท



นายพิพัฒน์ เพเนียงเวทย์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





The company's Financial Statements have been complied under the policies of the Board of Directors which are in compliance with the generally accepted accounting principles, and to be cautiously recorded. Due circumspection of estimation has also been given in the preparation of the financial statements to reflect truthfully the company's performance.

Recognizing the essential of the quality of the financial statements, the Board of Directors then managed to provide reviewing of the financial data and sufficient information in the Notes to the Financial Statements and the Explanation and Analysis Report for the benefits of the shareholders and investors who seek access into the financial statements.

For this respect, the Board has appointed an Audit Committee, consisting of independent and non-executive directors, to directly oversee the quality of the financial statements. The Audit Committee's comments have already been shown in the Report of the Audit Committee in this annual report.

According to the effective administrative structure and internal control systems as well as the audit results of the certified public accountant, the Board is reasonably confident that the Company's financial statements as of December 31, 2012 have shown as essentially accurate picture of its financial status, performance and cash flow statements according to the certified accounting principles.

**Mr. Boonsithi Chokwatana**

Chairman of the board

**Mr. Pipat Paniangvait**

Chief executive officer

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2555

## Report from Audit Committee 2012

### เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยเพรซิเดนทึลส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึลส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                |                         |
|--------------------------------|-------------------------|
| 1. รศ.ดร.กุลภัทรา สิริโคม      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ท่านผู้หญิงอังกาป บุญยชัยดี | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายชัยวัธ มะระพฤกษ์วรรณ     | กรรมการตรวจสอบ          |

มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2555 ที่ผ่านมาได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้งร่วมกับผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยมีนางสาวสราวรรณ์ ตั้งศิริมงคล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการ ตรวจสอบมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ รอบคอบขอบเขต หน้าที่ สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

► การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2555 ของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

► การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในและแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม ทั้งด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงานการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้อง ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง สร้างความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามวัตถุประสงค์

► การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงาน และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจประจำปีร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงหรือภัยคุกคามที่มีโอกาสเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อของกระบวนการหลักในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็นของกระบวนการหลักเพื่อรองรับการหยุดชะงักของธุรกิจ เพื่อนำมาสร้างเป็นแผนงานและเตรียมการชดเชยแผนการแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินรวมทั้งแผนการฟื้นคืนกลับสู่สภาวะการดำเนินงานปกติของกระบวนการหลักภายในระยะเวลาที่บริษัทและลูกค้ายอมรับได้

► เปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการดังกล่าว เห็นว่าเป็นรายการประเภทรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป มีความสมเหตุสมผล รวมทั้งจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

► การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท ไทยเพรซิเดนทึลส์ จำกัด (มหาชน) มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ที่เพียงพอเหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นปกติของธุรกิจทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



(รศ.ดร.กุลภัทรา สิริโคม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

29 มีนาคม 2556



### To Shareholders of Thai President Foods PCL.,

The Audit Committee of Thai President Foods PCL consists of 3 Independent Directors as following,

- |                                         |                                 |
|-----------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Associate Prof. Dr. Kulpatra Sirodom | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Thanpuying Angkab Punyashthiti       | Member of the Audit Committee   |
| 3. Mr.Chaiwat Maraprygsavan             | Member of the Audit Committee   |

The Audit Committee has service term of 1 year, and held 5 meetings in 2012. The Audit Committee attended all meetings with Executives, Internal Audit, Auditor of the Company, and Miss Sararath Thangsirimongkol served as the Secretary of the Committee. The Audit Committee performed their duties with independence in the scope of responsibilities stipulated in the Charter of the Company and in compliance with regulations of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee reported the results of the meeting to the Board of Directors as follows,

▶ Audit on financial report

The Audit Committee has audited quarterly and annual financial reports of the Company for the year 2012 to ensure that these financial statements are accurate in compliance with generally accepted accounting principles, and to ascertain that these financial statements contain sufficient disclosure of information in conformity with generally accepted accounting principles.

▶ Internal Control and Internal Audit System

The Audit Committee has reviewed Internal Control System and approved audit plan of Internal Audit covering Accounting & Finance, Protection of Company's Asset, and Compliance in a proper manner. The Internal control system is overseen with checking and balance by Internal Audit Unit independently and efficiently to ascertain that the Company can achieve business objective and safeguard benefit of any stakeholders

▶ Risk Assessment

The Audit Committee has reviewed annual business continuity plan together with the Executives to ensure that the risk events which may cause business disruption can be corrected properly. Furthermore, necessary resources and crisis management plan are prepared to recover our critical business function in a timely manner.

▶ Disclosure of connected transactions or any transaction which may cause potential conflict of interest

The Audit Committee has considered connected transactions as reported and is of the opinion that such transactions represent normal business undertaking and are conducted with rationality and normal commercial condition, and comply with conflicts of interest practice as required by the Stock Exchange Thailand and Securities and Exchange Commission to protect maximum benefit for all stakeholders

▶ Regulatory Compliance

The Audit Committee has reviewed the Company's operations to ascertain compliance with Securities and Exchange Act, the rules and regulations of Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission, and other relevant laws. The Audit Committee is of the opinion that the Company operates properly and complies with all relevant requirement and regulations

The Audit Committee considered that Thai President Foods PCL produced financial statement in conformity with generally accepted accounting principles. The Internal Control System and Risk Assessment of the Company is adequate and suitable. The connected transaction or any transactions which may cause potential conflict of interest are rational and represent normal business undertaking. The Company operates properly and complies with all relevant requirement and regulations

(Associate Prof. Dr. Kulpatra Sirodom)

Chairman of Audit Committee

29 March 2013

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

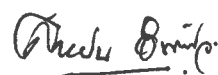
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยเพรซิเดนทีย์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



สายพาน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 11 มีนาคม 2556



To the Shareholders of Thai President Foods Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2012, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and have also audited the separate financial statements of Thai President Foods Public Company Limited for the same period.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai President Foods Public Company Limited as at 31 December 2012, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

A handwritten signature in black ink, reading "Saifon I.".

**Saifon Inkaew**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4434

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 11 March 2013

# งบแสดงฐานะการเงิน

## statements of financial position



บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                        | งบการเงินรวม |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |
|-------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                 | 2555         | 2554                  | 2555                  | 2554                 |
| <b>สินทรัพย์</b>                                |              |                       |                       |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                       |              |                       |                       |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 6            | 1,257,609,492         | 1,270,148,604         | 751,985,293          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                               | 7            | 3,396,554,451         | 3,053,747,122         | 3,008,304,815        |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                     | 8, 9         | 1,925,435,928         | 1,831,252,544         | 1,656,644,273        |
| สินค้าคงเหลือ                                   | 10           | 636,690,213           | 614,794,831           | 399,372,425          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                          |              | 12,182,217            | 7,042,394             | 447,082              |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                    |              | <b>7,228,472,301</b>  | <b>6,776,985,495</b>  | <b>5,816,753,888</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                    |              |                       |                       |                      |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | 11           | -                     | -                     | 395,344,867          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | 12           | 1,044,797,438         | 947,784,916           | 251,422,849          |
| เงินลงทุนในบริษัทอื่น                           | 13           | 131,021,067           | 124,721,067           | 131,021,067          |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                            | 14           | 510,246,308           | 312,613,970           | 459,816,293          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 11           | 75,249,375            | 75,962,997            | 13,544,322           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | 15           | 16,659,909            | 16,936,165            | 52,220,114           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | 16           | 2,879,064,356         | 2,446,066,413         | 1,659,653,821        |
| เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักร                   |              | 90,316,354            | 58,337,550            | -                    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                         | 17           | 10,645,182            | 5,500,596             | 8,586,485            |
| ค่าความนิยม                                     |              | 1,219,147             | 1,219,147             | -                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                       |              | 24,397,763            | 21,430,060            | 4,074,961            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                 |              | <b>4,783,616,899</b>  | <b>4,010,572,881</b>  | <b>2,975,684,779</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                             |              | <b>12,012,089,200</b> | <b>10,787,558,376</b> | <b>8,792,438,667</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
As at 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                    |      | Consolidated financial statements |                       | Separate financial statements |                      |
|----------------------------------------------------|------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                                    | Note | 2012                              | 2011                  | 2012                          | 2011                 |
| <b>Assets</b>                                      |      |                                   |                       |                               |                      |
| <b>Current assets</b>                              |      |                                   |                       |                               |                      |
| Cash and cash equivalents                          | 6    | 1,257,609,492                     | 1,270,148,604         | 751,985,293                   | 1,004,101,314        |
| Current investments                                | 7    | 3,396,554,451                     | 3,053,747,122         | 3,008,304,815                 | 2,569,947,222        |
| Trade and other receivables                        | 8, 9 | 1,925,435,928                     | 1,831,252,544         | 1,656,644,273                 | 1,616,001,453        |
| Inventories                                        | 10   | 636,690,213                       | 614,794,831           | 399,372,425                   | 394,705,894          |
| Other current assets                               |      | 12,182,217                        | 7,042,394             | 447,082                       | 667,873              |
| <b>Total current assets</b>                        |      | <b>7,228,472,301</b>              | <b>6,776,985,495</b>  | <b>5,816,753,888</b>          | <b>5,585,423,756</b> |
| <b>Non-current assets</b>                          |      |                                   |                       |                               |                      |
| Investments in subsidiaries                        | 11   | -                                 | -                     | 395,344,867                   | 241,527,140          |
| Investments in associates                          | 12   | 1,044,797,438                     | 947,784,916           | 251,422,849                   | 251,422,549          |
| Investments in other companies                     | 13   | 131,021,067                       | 124,721,067           | 131,021,067                   | 124,721,067          |
| Other long-term investments                        | 14   | 510,246,308                       | 312,613,970           | 459,816,293                   | 296,133,794          |
| Advance payment for investments in related parties | 11   | 75,249,375                        | 75,962,997            | 13,544,322                    | 36,343,367           |
| Investment properties                              | 15   | 16,659,909                        | 16,936,165            | 52,220,114                    | 60,534,529           |
| Property, plant and equipment                      | 16   | 2,879,064,356                     | 2,446,066,413         | 1,659,653,821                 | 1,434,219,243        |
| Downpayment for purchase of machinery              |      | 90,316,354                        | 58,337,550            | -                             | 19,676,250           |
| Other intangible assets                            | 17   | 10,645,182                        | 5,500,596             | 8,586,485                     | 3,761,805            |
| Goodwill                                           |      | 1,219,147                         | 1,219,147             | -                             | -                    |
| Other non-current assets                           |      | 24,397,763                        | 21,430,060            | 4,074,961                     | 3,282,779            |
| <b>Total non-current assets</b>                    |      | <b>4,783,616,899</b>              | <b>4,010,572,881</b>  | <b>2,975,684,779</b>          | <b>2,471,622,523</b> |
| <b>Total assets</b>                                |      | <b>12,012,089,200</b>             | <b>10,787,558,376</b> | <b>8,792,438,667</b>          | <b>8,057,046,279</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## statements of financial position

### (continued)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                                   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                            | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554                 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                         |                      |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                    |                      |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 9, 18                                        | 974,261,028          | 1,033,478,643        | 865,814,328          | 911,008,899          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 9, 19         | 20,153,843           | 17,812,444           | 3,041,523            | -                    |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                                        | 132,923,356          | 147,667,123          | 105,786,356          | 116,703,766          |
| โบนัสค้างจ่าย                                                              | 113,000,154          | 82,324,547           | 85,243,075           | 64,002,338           |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย  | 11,415,834           | 20,852,599           | -                    | -                    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น 9                                                   | 106,551,100          | 108,507,877          | 67,963,788           | 69,659,297           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                       | 34,819,214           | 25,239,798           | 20,183,382           | 20,628,281           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                                 | <b>1,393,124,529</b> | <b>1,435,883,031</b> | <b>1,148,032,452</b> | <b>1,182,002,581</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                                 |                      |                      |                      |                      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 9, 19 | 48,897,133           | 23,934,007           | 11,504,909           | -                    |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน 20                                        | 542,793,527          | 487,425,112          | 463,410,307          | 417,977,828          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                              | <b>591,690,660</b>   | <b>511,359,119</b>   | <b>474,915,216</b>   | <b>417,977,828</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                          | <b>1,984,815,189</b> | <b>1,947,242,150</b> | <b>1,622,947,668</b> | <b>1,599,980,409</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
As at 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                                                   |       | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                                                                   | Note  | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011                 |
| <b>Liabilities and shareholders' equity</b>                                       |       |                                   |                      |                               |                      |
| <b>Current liabilities</b>                                                        |       |                                   |                      |                               |                      |
| Trade and other payables                                                          | 9, 18 | 974,261,028                       | 1,033,478,643        | 865,814,328                   | 911,008,899          |
| Current portion of liabilities under<br>finance lease agreements                  | 9, 19 | 20,153,843                        | 17,812,444           | 3,041,523                     | -                    |
| Income tax payable                                                                |       | 132,923,356                       | 147,667,123          | 105,786,356                   | 116,703,766          |
| Accrued bonus                                                                     |       | 113,000,154                       | 82,324,547           | 85,243,075                    | 64,002,338           |
| Advance receipt from non-controlling interests<br>for investments in a subsidiary |       | 11,415,834                        | 20,852,599           | -                             | -                    |
| Other accrued expenses                                                            | 9     | 106,551,100                       | 108,507,877          | 67,963,788                    | 69,659,297           |
| Other current liabilities                                                         |       | 34,819,214                        | 25,239,798           | 20,183,382                    | 20,628,281           |
| <b>Total current liabilities</b>                                                  |       | <b>1,393,124,529</b>              | <b>1,435,883,031</b> | <b>1,148,032,452</b>          | <b>1,182,002,581</b> |
| <b>Non-current liabilities</b>                                                    |       |                                   |                      |                               |                      |
| Liabilities under finance lease agreements<br>- net of current portion            | 9, 19 | 48,897,133                        | 23,934,007           | 11,504,909                    | -                    |
| Provision for long-term employee benefits                                         | 20    | 542,793,527                       | 487,425,112          | 463,410,307                   | 417,977,828          |
| <b>Total non-current liabilities</b>                                              |       | <b>591,690,660</b>                | <b>511,359,119</b>   | <b>474,915,216</b>            | <b>417,977,828</b>   |
| <b>Total liabilities</b>                                                          |       | <b>1,984,815,189</b>              | <b>1,947,242,150</b> | <b>1,622,947,668</b>          | <b>1,599,980,409</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

## statements of financial position

### (continued)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                         | 2555                  | 2554                  | 2555                 | 2554                 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>                |                       |                       |                      |                      |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                |                       |                       |                      |                      |
| ทุนเรือนหุ้น 21                                         |                       |                       |                      |                      |
| ทุนจดทะเบียน                                            |                       |                       |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท           | 240,000,000           | 240,000,000           | 240,000,000          | 240,000,000          |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                      |                       |                       |                      |                      |
| หุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท           | 180,000,000           | 180,000,000           | 180,000,000          | 180,000,000          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 | 285,300,000           | 285,300,000           | 285,300,000          | 285,300,000          |
| กำไรสะสม                                                |                       |                       |                      |                      |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย 22                          | 24,000,000            | 24,000,000            | 24,000,000           | 24,000,000           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                         | 8,257,579,599         | 7,372,324,894         | 6,562,654,693        | 5,904,312,575        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      | 98,413,024            | 49,916,805            | 117,536,306          | 63,453,295           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 8,845,292,623         | 7,911,541,699         | 7,169,490,999        | 6,457,065,870        |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 1,181,981,388         | 928,774,527           | -                    | -                    |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             | <b>10,027,274,011</b> | <b>8,840,316,226</b>  | <b>7,169,490,999</b> | <b>6,457,065,870</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                   | <b>12,012,089,200</b> | <b>10,787,558,376</b> | <b>8,792,438,667</b> | <b>8,057,046,279</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
As at 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                         |      | Consolidated financial statements |                       | Separate financial statements |                      |
|---------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                                         | Note | 2012                              | 2011                  | 2012                          | 2011                 |
| <b>Liabilities and shareholders' equity (continued)</b> |      |                                   |                       |                               |                      |
| <b>Shareholders' equity</b>                             |      |                                   |                       |                               |                      |
| Share capital                                           | 21   |                                   |                       |                               |                      |
| Registered share capital                                |      |                                   |                       |                               |                      |
| 240,000,000 ordinary shares of Baht 1 each              |      | 240,000,000                       | 240,000,000           | 240,000,000                   | 240,000,000          |
| Issued and fully paid-up share capital                  |      |                                   |                       |                               |                      |
| 180,000,000 ordinary shares of Baht 1 each              |      | 180,000,000                       | 180,000,000           | 180,000,000                   | 180,000,000          |
| Share premium                                           |      | 285,300,000                       | 285,300,000           | 285,300,000                   | 285,300,000          |
| Retained earnings                                       |      |                                   |                       |                               |                      |
| Appropriated - statutory reserve                        | 22   | 24,000,000                        | 24,000,000            | 24,000,000                    | 24,000,000           |
| Unappropriated                                          |      | 8,257,579,599                     | 7,372,324,894         | 6,562,654,693                 | 5,904,312,575        |
| Other components of shareholders' equity                |      | 98,413,024                        | 49,916,805            | 117,536,306                   | 63,453,295           |
| Equity attributable to owners of the Company            |      | 8,845,292,623                     | 7,911,541,699         | 7,169,490,999                 | 6,457,065,870        |
| Non-controlling interests of the subsidiaries           |      | 1,181,981,388                     | 928,774,527           | -                             | -                    |
| <b>Total shareholders' equity</b>                       |      | <b>10,027,274,011</b>             | <b>8,840,316,226</b>  | <b>7,169,490,999</b>          | <b>6,457,065,870</b> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>       |      | <b>12,012,089,200</b>             | <b>10,787,558,376</b> | <b>8,792,438,667</b>          | <b>8,057,046,279</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## statement of comprehensive income

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                    | รวมการเงินรวม  |                | รวมการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|---------------|
|                                                             | 2555           | 2554           | 2555                  | 2554          |
| <b>กำไรขาดทุน :</b>                                         |                |                |                       |               |
| <b>รายได้</b>                                               |                |                |                       |               |
| รายได้จากการขาย 9, 25                                       | 10,764,896,610 | 9,995,783,079  | 9,441,125,262         | 8,836,463,978 |
| รายได้อื่น                                                  |                |                |                       |               |
| ดอกเบี้ยรับ 9                                               | 161,497,919    | 114,567,486    | 132,820,832           | 95,478,791    |
| ค่าเช่ารับ 9                                                | 2,596,200      | 2,591,200      | 9,309,000             | 9,275,000     |
| เงินปันผลรับ 9                                              | 47,206,909     | 43,317,068     | 116,995,735           | 156,520,500   |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                                      | 9,669,626      | 15,429,299     | 7,735,322             | 15,164,245    |
| อื่นๆ 9                                                     | 88,462,744     | 61,568,625     | 37,220,548            | 34,100,199    |
| รวมรายได้อื่น                                               | 309,433,398    | 237,473,678    | 304,081,437           | 310,538,735   |
| <b>รวมรายได้</b>                                            | 11,074,330,008 | 10,233,256,757 | 9,745,206,699         | 9,147,002,713 |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                           |                |                |                       |               |
| ต้นทุนขาย 9                                                 | 8,117,060,805  | 7,852,188,675  | 7,465,865,174         | 7,295,904,736 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย 9                                        | 283,927,005    | 280,824,019    | 142,279,293           | 142,850,934   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 9                                     | 926,865,208    | 834,856,857    | 683,745,392           | 612,770,102   |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                        | 9,327,853,018  | 8,967,869,551  | 8,291,889,859         | 8,051,525,772 |
| <b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>         |                |                |                       |               |
| <b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>         | 1,746,476,990  | 1,265,387,206  | 1,453,316,840         | 1,095,476,941 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 12                     | 148,254,117    | 151,347,735    | -                     | -             |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> | 1,894,731,107  | 1,416,734,941  | 1,453,316,840         | 1,095,476,941 |
| <b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>                                 | (5,269,243)    | (4,767,063)    | (2,948,780)           | (2,309,965)   |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                        | 1,889,461,864  | 1,411,967,878  | 1,450,368,060         | 1,093,166,976 |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b> 24                             | (256,350,713)  | (229,382,402)  | (201,850,154)         | (175,153,891) |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                         | 1,633,111,151  | 1,182,585,476  | 1,248,517,906         | 918,013,085   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
For the year ended 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                                                                        |       | Consolidated financial statements |                       | Separate financial statements |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                                                                                        | Note  | 2012                              | 2011                  | 2012                          | 2011                 |
| <b>Profit or loss :</b>                                                                                |       |                                   |                       |                               |                      |
| <b>Revenues</b>                                                                                        |       |                                   |                       |                               |                      |
| Sales                                                                                                  | 9, 25 | 10,764,896,610                    | 9,995,783,079         | 9,441,125,262                 | 8,836,463,978        |
| Other income                                                                                           |       |                                   |                       |                               |                      |
| Interest income                                                                                        | 9     | 161,497,919                       | 114,567,486           | 132,820,832                   | 95,478,791           |
| Rental income                                                                                          | 9     | 2,596,200                         | 2,591,200             | 9,309,000                     | 9,275,000            |
| Dividend income                                                                                        | 9     | 47,206,909                        | 43,317,068            | 116,995,735                   | 156,520,500          |
| Exchange gain                                                                                          |       | 9,669,626                         | 15,429,299            | 7,735,322                     | 15,164,245           |
| Others                                                                                                 | 9     | 88,462,744                        | 61,568,625            | 37,220,548                    | 34,100,199           |
| Total other income                                                                                     |       | 309,433,398                       | 237,473,678           | 304,081,437                   | 310,538,735          |
| <b>Total revenues</b>                                                                                  |       | <b>11,074,330,008</b>             | <b>10,233,256,757</b> | <b>9,745,206,699</b>          | <b>9,147,002,713</b> |
| <b>Expenses</b>                                                                                        |       |                                   |                       |                               |                      |
| Cost of sales                                                                                          | 9     | 8,117,060,805                     | 7,852,188,675         | 7,465,865,174                 | 7,295,904,736        |
| Selling expenses                                                                                       | 9     | 283,927,005                       | 280,824,019           | 142,279,293                   | 142,850,934          |
| Administrative expenses                                                                                | 9     | 926,865,208                       | 834,856,857           | 683,745,392                   | 612,770,102          |
| <b>Total expenses</b>                                                                                  |       | <b>9,327,853,018</b>              | <b>8,967,869,551</b>  | <b>8,291,889,859</b>          | <b>8,051,525,772</b> |
| <b>Profit before share of profit from investments associates, finance cost and income tax expenses</b> |       |                                   |                       |                               |                      |
|                                                                                                        |       | 1,746,476,990                     | 1,265,387,206         | 1,453,316,840                 | 1,095,476,941        |
| Share of profit from investments in associates                                                         | 12    | 148,254,117                       | 151,347,735           | -                             | -                    |
| <b>Profit before finance cost and income tax expenses</b>                                              |       | <b>1,894,731,107</b>              | <b>1,416,734,941</b>  | <b>1,453,316,840</b>          | <b>1,095,476,941</b> |
| Finance cost                                                                                           |       | (5,269,243)                       | (4,767,063)           | (2,948,780)                   | (2,309,965)          |
| Profit before income tax expenses                                                                      |       | 1,889,461,864                     | 1,411,967,878         | 1,450,368,060                 | 1,093,166,976        |
| Income tax expenses                                                                                    | 24    | (256,350,713)                     | (229,382,402)         | (201,850,154)                 | (175,153,891)        |
| <b>Profit for the year</b>                                                                             |       | <b>1,633,111,151</b>              | <b>1,182,585,476</b>  | <b>1,248,517,906</b>          | <b>918,013,085</b>   |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

## statement of comprehensive income (continued)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ                                                                   | รวมการเงินรวม        |                      | รวมการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
|                                                                            | 2555                 | 2554                 | 2555                  | 2554               |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                                           |                      |                      |                       |                    |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม<br>หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                      | (18,049,874)         | -                    | (21,375,788)          | -                  |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน<br>ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | (8,327,356)          | 11,639,384           | -                     | -                  |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่างินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                          | 54,351,006           | 7,586,904            | 54,083,011            | 7,432,445          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                                     | <b>27,973,776</b>    | <b>19,226,288</b>    | <b>32,707,223</b>     | <b>7,432,445</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                      | <b>1,661,084,927</b> | <b>1,201,811,764</b> | <b>1,281,225,129</b>  | <b>925,445,530</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                                      |                      |                      |                       |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ                                            | 1,473,755,034        | 1,069,635,887        | 1,248,517,906         | 918,013,085        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย             | 159,356,117          | 112,949,589          |                       |                    |
|                                                                            | <b>1,633,111,151</b> | <b>1,182,585,476</b> |                       |                    |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                                    |                      |                      |                       |                    |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                         | 1,502,409,142        | 1,090,088,475        | 1,281,225,129         | 925,445,530        |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย             | 158,675,785          | 111,723,289          |                       |                    |
|                                                                            | <b>1,661,084,927</b> | <b>1,201,811,764</b> |                       |                    |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                                         | <b>26</b>            |                      |                       |                    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                                     |                      |                      |                       |                    |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                     | 8.19                 | 5.94                 | 6.94                  | 5.10               |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
For the year ended 31 December 2012

(Unit : Baht)

| Note                                                                               | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                                                                    | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011               |
| <b>Other comprehensive income :</b>                                                |                                   |                      |                               |                    |
| Actuarial losses                                                                   | (18,049,874)                      | -                    | (21,375,788)                  | -                  |
| Exchange differences on translation of<br>financial statements in foreign currency | (8,327,356)                       | 11,639,384           | -                             | -                  |
| Gain on change in value of available-for-sale investments                          | 54,351,006                        | 7,586,904            | 54,083,011                    | 7,432,445          |
| <b>Other comprehensive income for the year</b>                                     | <b>27,973,776</b>                 | <b>19,226,288</b>    | <b>32,707,223</b>             | <b>7,432,445</b>   |
| <b>Total comprehensive income for the year</b>                                     | <b>1,661,084,927</b>              | <b>1,201,811,764</b> | <b>1,281,225,129</b>          | <b>925,445,530</b> |
| <b>Profit attributable to :</b>                                                    |                                   |                      |                               |                    |
| Equity holders of the Company                                                      | 1,473,755,034                     | 1,069,635,887        | 1,248,517,906                 | 918,013,085        |
| Non-controlling interests of the subsidiaries                                      | 159,356,117                       | 112,949,589          |                               |                    |
|                                                                                    | <b>1,633,111,151</b>              | <b>1,182,585,476</b> |                               |                    |
| <b>Total comprehensive income attributable to :</b>                                |                                   |                      |                               |                    |
| Equity holders of the Company                                                      | 1,502,409,142                     | 1,090,088,475        | 1,281,225,129                 | 925,445,530        |
| Non-controlling interests of the subsidiaries                                      | 158,675,785                       | 111,723,289          |                               |                    |
|                                                                                    | <b>1,661,084,927</b>              | <b>1,201,811,764</b> |                               |                    |
| <b>Earnings per share</b>                                                          | <b>26</b>                         |                      |                               |                    |
| Basic earnings per share                                                           |                                   |                      |                               |                    |
| Profit attributable to equity holders of the Company                               | 8.19                              | 5.94                 | 6.94                          | 5.10               |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกระแสเงินสด

## statement of cash flows

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

|                                                                     | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                     | 2555                 | 2554                 | 2555                 | 2554               |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                      |                      |                      |                    |
| กำไรก่อนภาษี                                                        | 1,889,461,864        | 1,411,967,878        | 1,450,368,060        | 1,093,166,976      |
| ปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน    |                      |                      |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคา                                                       | 368,389,649          | 366,690,973          | 241,958,137          | 244,340,831        |
| ค่าตัดจำหน่าย                                                       | 1,209,139            | 2,370,551            | 697,586              | 693,500            |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์                                        | -                    | 1,675,945            | -                    | -                  |
| ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)                                  | (14,777,947)         | 14,919,564           | -                    | -                  |
| กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                             | (16,728,456)         | (5,279,961)          | (4,945,851)          | (3,810,665)        |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | -                    | (32)                 | -                    | (32)               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | (148,254,117)        | (151,347,735)        | -                    | -                  |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น                               | -                    | (5,892,216)          | -                    | (5,892,216)        |
| ขาดทุน(กำไร)จากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม                       | -                    | 2,056,109            | -                    | (226,248)          |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                           | -                    | -                    | (21,455,501)         | (21,831,250)       |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                                           | -                    | -                    | (48,333,325)         | (91,372,182)       |
| เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น                    | (47,206,909)         | (43,317,068)         | (47,206,909)         | (43,317,068)       |
| ดอกเบี้ยรับ                                                         | (161,497,919)        | (114,567,486)        | (132,820,832)        | (95,478,791)       |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                                  | 1,648,880            | 1,416,919            | 389,050              | -                  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                    | 74,226,311           | 69,199,447           | 60,964,461           | 58,229,210         |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 1,946,470,495        | 1,549,892,888        | 1,499,614,876        | 1,134,502,065      |
| สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง                             |                      |                      |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                                         | (104,198,290)        | (120,492,732)        | (47,115,251)         | (73,083,501)       |
| สินค้าคงเหลือ                                                       | (7,117,435)          | (204,944,489)        | (4,666,531)          | (129,578,956)      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                              | (2,956,358)          | 9,963,397            | 287,236              | 259,911            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                           | (2,927,857)          | (6,404,003)          | (792,182)            | (1,602,309)        |
| หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)                               |                      |                      |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                       | (80,425,635)         | 30,481,950           | (56,108,911)         | 67,477,566         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                | 9,579,416            | 3,400,385            | (444,899)            | 2,113,861          |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                    | (36,907,770)         | (17,432,062)         | (36,907,770)         | (17,265,899)       |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                           | 1,721,516,566        | 1,244,465,334        | 1,353,866,568        | 982,822,738        |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                     | (271,148,399)        | (237,761,558)        | (212,767,564)        | (186,251,112)      |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               | <b>1,450,368,167</b> | <b>1,006,703,776</b> | <b>1,141,099,004</b> | <b>796,571,626</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
For the year ended 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                                                                      | Consolidated financial statements |                      | Separate financial statements |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                                                                                      | 2012                              | 2011                 | 2012                          | 2011               |
| <b>Cash flows from operating activities</b>                                                          |                                   |                      |                               |                    |
| Profit before tax                                                                                    | 1,889,461,864                     | 1,411,967,878        | 1,450,368,060                 | 1,093,166,976      |
| Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities: |                                   |                      |                               |                    |
| Depreciation                                                                                         | 368,389,649                       | 366,690,973          | 241,958,137                   | 244,340,831        |
| Amortisation                                                                                         | 1,209,139                         | 2,370,551            | 697,586                       | 693,500            |
| Allowance for impairment loss on equipment                                                           | -                                 | 1,675,945            | -                             | -                  |
| Allowance for (reversal of) deteriorated inventories                                                 | (14,777,947)                      | 14,919,564           | -                             | -                  |
| Gain on disposal of property, plant and equipment                                                    | (16,728,456)                      | (5,279,961)          | (4,945,851)                   | (3,810,665)        |
| Gain on disposal of intangible assets                                                                | -                                 | (32)                 | -                             | (32)               |
| Share of profit from investments in associates                                                       | (148,254,117)                     | (151,347,735)        | -                             | -                  |
| Gain on disposals of other long-term investment                                                      | -                                 | (5,892,216)          | -                             | (5,892,216)        |
| Loss (gain) on return from investments in associated company                                         | -                                 | 2,056,109            | -                             | (226,248)          |
| Dividend received from subsidiary companies                                                          | -                                 | -                    | (21,455,501)                  | (21,831,250)       |
| Dividend received from associated companies                                                          | -                                 | -                    | (48,333,325)                  | (91,372,182)       |
| Dividend received from other companies and other long-term investments                               | (47,206,909)                      | (43,317,068)         | (47,206,909)                  | (43,317,068)       |
| Interest income                                                                                      | (161,497,919)                     | (114,567,486)        | (132,820,832)                 | (95,478,791)       |
| Interest expenses                                                                                    | 1,648,880                         | 1,416,919            | 389,050                       | -                  |
| Provision for long-term employee benefits                                                            | 74,226,311                        | 69,199,447           | 60,964,461                    | 58,229,210         |
| Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities                  | 1,946,470,495                     | 1,549,892,888        | 1,499,614,876                 | 1,134,502,065      |
| Operating assets (increase) decrease                                                                 |                                   |                      |                               |                    |
| Trade and other receivables                                                                          | (104,198,290)                     | (120,492,732)        | (47,115,251)                  | (73,083,501)       |
| Inventories                                                                                          | (7,117,435)                       | (204,944,489)        | (4,666,531)                   | (129,578,956)      |
| Other current assets                                                                                 | (2,956,358)                       | 9,963,397            | 287,236                       | 259,911            |
| Other non-current assets                                                                             | (2,927,857)                       | (6,404,003)          | (792,182)                     | (1,602,309)        |
| Operating liabilities increase (decrease)                                                            |                                   |                      |                               |                    |
| Trade and other payables                                                                             | (80,425,635)                      | 30,481,950           | (56,108,911)                  | 67,477,566         |
| Other current liabilities                                                                            | 9,579,416                         | 3,400,385            | (444,899)                     | 2,113,861          |
| Provision for long-term employee benefits                                                            | (36,907,770)                      | (17,432,062)         | (36,907,770)                  | (17,265,899)       |
| Cash flows from operating activities                                                                 | 1,721,516,566                     | 1,244,465,334        | 1,353,866,568                 | 982,822,738        |
| Cash paid for corporate income tax                                                                   | (271,148,399)                     | (237,761,558)        | (212,767,564)                 | (186,251,112)      |
| <b>Net cash flows from operating activities</b>                                                      | <b>1,450,368,167</b>              | <b>1,006,703,776</b> | <b>1,141,099,004</b>          | <b>796,571,626</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## statement of cash flows

### (continued)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

|                                                                                               | งบการเงินรวม         |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                               | 2555                 | 2554                   | 2555                 | 2554                   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                                             |                      |                        |                      |                        |
| เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น                                                                    | (5,650,815,968)      | (4,705,493,795)        | (4,898,566,332)      | (4,069,366,556)        |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง                                                                         | 5,308,008,639        | 2,551,578,240          | 4,460,208,739        | 2,193,410,568          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                                                                | -                    | -                      | (117,474,360)        | (114,768,840)          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                                      | -                    | (75,962,997)           | (13,544,322)         | (36,343,367)           |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (9,436,765)          | 20,852,599             | -                    | -                      |
| เงินลงทุนในบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น                                                                | (6,300,000)          | -                      | (6,300,000)          | -                      |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น                                                                | (300)                | -                      | (300)                | -                      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น                                                                 | (143,281,332)        | (179,245,739)          | (109,599,488)        | (168,076,364)          |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                                    | -                    | 186,963,947            | -                    | 186,963,947            |
| เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย                                                                     | -                    | -                      | 21,455,501           | 21,831,250             |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                                                                     | 48,333,325           | 91,372,182             | 48,333,325           | 91,372,182             |
| เงินปันผลรับจากบริษัทอื่นและเงินลงทุนระยะยาวอื่น                                              | 47,206,909           | 43,317,068             | 47,206,909           | 43,317,068             |
| เงินปันผลรับโดยส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อย                    | (21,294,500)         | (21,668,750)           | -                    | -                      |
| เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                    | -                    | 14,073,748             | -                    | 14,073,748             |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                                    | (701,606,817)        | (483,105,189)          | (427,845,200)        | (341,530,282)          |
| เงินมัดจำเพื่อซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น                                                        | (51,655,054)         | (58,337,550)           | -                    | (19,676,250)           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                  | 31,691,172           | 11,339,972             | 37,087,737           | 8,470,401              |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                       | (6,353,725)          | (2,666,733)            | (5,522,266)          | (1,942,950)            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                     | -                    | 432                    | -                    | 432                    |
| เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม<br>ของบริษัทย่อยจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย    | 115,967,358          | 76,512,560             | -                    | -                      |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                                   | 171,512,825          | 101,760,628            | 142,213,144          | 85,510,449             |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>                                                         | <b>(868,024,233)</b> | <b>(2,428,709,377)</b> | <b>(822,346,913)</b> | <b>(2,106,754,564)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
For the year ended 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                                                                                   | Consolidated financial statements |                        | Separate financial statements |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                                                                   | 2012                              | 2011                   | 2012                          | 2011                   |
| <b>Cash flows from investing activities</b>                                                                       |                                   |                        |                               |                        |
| Increase in current investments                                                                                   | (5,650,815,968)                   | (4,705,493,795)        | (4,898,566,332)               | (4,069,366,556)        |
| Decrease in current investments                                                                                   | 5,308,008,639                     | 2,551,578,240          | 4,460,208,739                 | 2,193,410,568          |
| Increase in investments in a subsidiary company                                                                   | -                                 | -                      | (117,474,360)                 | (114,768,840)          |
| Increase in advance payment for investments in a related parties                                                  | -                                 | (75,962,997)           | (13,544,322)                  | (36,343,367)           |
| Increase (decrease) in advance payment from non-controlling interest of subsidiaries                              | (9,436,765)                       | 20,852,599             | -                             | -                      |
| Increase in investments in other company                                                                          | (6,300,000)                       | -                      | (6,300,000)                   | -                      |
| Increase in investments in associated company                                                                     | (300)                             | -                      | (300)                         | -                      |
| Increase in other long-term investments                                                                           | (143,281,332)                     | (179,245,739)          | (109,599,488)                 | (168,076,364)          |
| Proceeds from disposal of others long-term investments                                                            | -                                 | 186,963,947            | -                             | 186,963,947            |
| Dividend received from subsidiary companies                                                                       | -                                 | -                      | 21,455,501                    | 21,831,250             |
| Dividend received from associated companies                                                                       | 48,333,325                        | 91,372,182             | 48,333,325                    | 91,372,182             |
| Dividend received from other companies and other long-term investments                                            | 47,206,909                        | 43,317,068             | 47,206,909                    | 43,317,068             |
| Dividend received by non-controlling interest of subsidiaries                                                     | (21,294,500)                      | (21,668,750)           | -                             | -                      |
| Cash received from return of investment in an associated company                                                  | -                                 | 14,073,748             | -                             | 14,073,748             |
| Purchase of property, plant and equipment                                                                         | (701,606,817)                     | (483,105,189)          | (427,845,200)                 | (341,530,282)          |
| Increase in downpayment for purchase of machinery                                                                 | (51,655,054)                      | (58,337,550)           | -                             | (19,676,250)           |
| Proceeds from disposal of property, plant and equipment                                                           | 31,691,172                        | 11,339,972             | 37,087,737                    | 8,470,401              |
| Purchase of intangible assets                                                                                     | (6,353,725)                       | (2,666,733)            | (5,522,266)                   | (1,942,950)            |
| Proceeds from disposal of intangible assets                                                                       | -                                 | 432                    | -                             | 432                    |
| Proceed received from non-controlling interest of the subsidiaries from increase in share capital of subsidiaries | 115,967,358                       | 76,512,560             | -                             | -                      |
| Interest income                                                                                                   | 171,512,825                       | 101,760,628            | 142,213,144                   | 85,510,449             |
| <b>Net cash flows used in investing activities</b>                                                                | <b>(868,024,233)</b>              | <b>(2,428,709,377)</b> | <b>(822,346,913)</b>          | <b>(2,106,754,564)</b> |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## statement of cash flows

### (continued)

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย : บาท)

|                                                                          | รวมการเงินรวม |                 | รวมการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                          | 2555          | 2554            | 2555                  | 2554            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                    |               |                 |                       |                 |
| ชำระคืนหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน                                           | (19,804,093)  | (22,075,013)    | (1,740,079)           | -               |
| เงินปันผลจ่าย                                                            | (568,738,983) | (437,538,115)   | (568,738,983)         | (437,538,115)   |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                             | (1,648,880)   | (1,416,919)     | (389,050)             | -               |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                | (590,191,956) | (461,030,047)   | (570,868,112)         | (437,538,115)   |
| ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง                      | (4,691,090)   | (3,250,792)     | -                     | -               |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ</b>                             | (12,539,112)  | (1,886,286,440) | (252,116,021)         | (1,747,721,053) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี                         | 1,270,148,604 | 3,156,435,044   | 1,004,101,314         | 2,751,822,367   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี</b><br>(หมายเหตุ 6) | 1,257,609,492 | 1,270,148,604   | 751,985,293           | 1,004,101,314   |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                                 |               |                 |                       |                 |
| รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด                                          |               |                 |                       |                 |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                                        | 61,017        | 221,885         | 61,017                | 221,885         |
| ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                               | -             | -               | 2,919,881             | -               |
| เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                 | 49,865,832    | 43,562,529      | 30,398,552            | 35,666,332      |
| เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากดอกเบี้ย                           |               |                 |                       |                 |
| รอกการตัดบัญชี                                                           | 41,285,065    | 16,091,795      | 14,546,432            | -               |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                         | -             | 422,688,210     | -                     | 376,432,331     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Thai President Foods Public Company Limited and its subsidiaries  
For the year ended 31 December 2012

(Unit : Baht)

|                                                                       | Consolidated financial statements |                        | Separate financial statements |                        |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                       | 2012                              | 2011                   | 2012                          | 2011                   |
| <b>Cash flows from financing activities</b>                           |                                   |                        |                               |                        |
| Repayment of liabilities under finance lease agreements               | (19,804,093)                      | (22,075,013)           | (1,740,079)                   | -                      |
| Dividend paid                                                         | (568,738,983)                     | (437,538,115)          | (568,738,983)                 | (437,538,115)          |
| Cash paid for interest expenses                                       | (1,648,880)                       | (1,416,919)            | (389,050)                     | -                      |
| <b>Net cash flows used in financing activities</b>                    | <b>(590,191,956)</b>              | <b>(461,030,047)</b>   | <b>(570,868,112)</b>          | <b>(437,538,115)</b>   |
| Decrease in translation adjustments                                   | (4,691,090)                       | (3,250,792)            | -                             | -                      |
| <b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>                      | <b>(12,539,112)</b>               | <b>(1,886,286,440)</b> | <b>(252,116,021)</b>          | <b>(1,747,721,053)</b> |
| Cash and cash equivalents at beginning of year                        | 1,270,148,604                     | 3,156,435,044          | 1,004,101,314                 | 2,751,822,367          |
| <b>Cash and cash equivalents at end of year</b><br><b>(Note 6)</b>    | <b>1,257,609,492</b>              | <b>1,270,148,604</b>   | <b>751,985,293</b>            | <b>1,004,101,314</b>   |
| <b>Supplementary disclosures of cash flows information</b>            |                                   |                        |                               |                        |
| Non-cash related transactions                                         |                                   |                        |                               |                        |
| Dividend payable                                                      | 61,017                            | 221,885                | 61,017                        | 221,885                |
| Other receivable from sales of property, plant and equipment          | -                                 | -                      | 2,919,881                     | -                      |
| Other payable from purchase of property, plant and equipment          | 49,865,832                        | 43,562,529             | 30,398,552                    | 35,666,332             |
| Liabilities under finance lease agreements - net of deferred interest | 41,285,065                        | 16,091,795             | 14,546,432                    | -                      |
| Provision for long-term employee benefit                              | -                                 | 422,688,210            | -                             | 376,432,331            |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



(Unit: Baht)

| Consolidated financial statements                                                                        |                                              |               |                   |               |                                          |                |                                                                                 |                                                                  |                                                    |                                                                      |                            |                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                          | Equity attributable to owners of the Company |               |                   |               |                                          |                |                                                                                 |                                                                  |                                                    |                                                                      |                            |                                                |
|                                                                                                          | Issued and fully paid-up share capital       | Share premium | Retained earnings |               | Other components of shareholders' equity |                |                                                                                 |                                                                  | Total equity attributable to owners of the Company | Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries | Total shareholders' equity |                                                |
|                                                                                                          |                                              |               |                   |               | Appropriated                             | Unappropriated | Other comprehensive income                                                      |                                                                  |                                                    |                                                                      |                            |                                                |
|                                                                                                          |                                              |               |                   |               |                                          |                | Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency | Surplus on changes in value of investments in available-for-sale |                                                    |                                                                      |                            | Total other components of shareholders' equity |
|                                                                                                          |                                              |               |                   |               |                                          |                |                                                                                 |                                                                  |                                                    |                                                                      |                            |                                                |
| 180,000,000                                                                                              | 285,300,000                                  | 24,000,000    | 7,140,423,221     | (26,612,017)  | 56,076,234                               | 29,464,217     | 7,659,187,438                                                                   | 784,921,424                                                      | 8,444,108,862                                      |                                                                      |                            |                                                |
| <b>Balance as at 31 December 2010</b>                                                                    |                                              |               |                   |               |                                          |                |                                                                                 |                                                                  |                                                    |                                                                      |                            |                                                |
| Cumulative effect of changes in accounting policies for employee benefits                                | -                                            | -             | -                 | (399,974,214) | -                                        | -              | -                                                                               | (399,974,214)                                                    | (22,713,996)                                       | (422,688,210)                                                        |                            |                                                |
| Profit for the year                                                                                      | -                                            | -             | -                 | 1,069,635,887 | -                                        | -              | -                                                                               | 1,069,635,887                                                    | 112,949,589                                        | 1,182,585,476                                                        |                            |                                                |
| Other comprehensive income for the year                                                                  | -                                            | -             | -                 | -             | 12,939,701                               | 7,512,887      | 20,452,588                                                                      | 20,452,588                                                       | (1,226,300)                                        | 19,226,288                                                           |                            |                                                |
| Total comprehensive income for the year                                                                  | -                                            | -             | -                 | 1,069,635,887 | 12,939,701                               | 7,512,887      | 20,452,588                                                                      | 1,090,088,475                                                    | 111,723,289                                        | 1,201,811,764                                                        |                            |                                                |
| Net increase in non-controlling interests of the subsidiaries from increase in the Company's investments | -                                            | -             | -                 | -             | -                                        | -              | -                                                                               | -                                                                | 76,512,560                                         | 76,512,560                                                           |                            |                                                |
| Dividend paid (Note 29)                                                                                  | -                                            | -             | -                 | (437,760,000) | -                                        | -              | -                                                                               | (437,760,000)                                                    | (21,668,750)                                       | (459,428,750)                                                        |                            |                                                |
| <b>Balance as at 31 December 2011</b>                                                                    | 180,000,000                                  | 285,300,000   | 24,000,000        | 7,372,324,894 | (13,672,316)                             | 63,589,121     | 49,916,805                                                                      | 7,911,541,699                                                    | 928,774,527                                        | 8,840,316,226                                                        |                            |                                                |
| <b>Balance as at 31 December 2011</b>                                                                    | 180,000,000                                  | 285,300,000   | 24,000,000        | 7,372,324,894 | (13,672,316)                             | 63,589,121     | 49,916,805                                                                      | 7,911,541,699                                                    | 928,774,527                                        | 8,840,316,226                                                        |                            |                                                |
| Profit for the year                                                                                      | -                                            | -             | -                 | 1,473,755,034 | -                                        | -              | -                                                                               | 1,473,755,034                                                    | 159,356,117                                        | 1,633,111,151                                                        |                            |                                                |
| Other comprehensive income for the year                                                                  | -                                            | -             | -                 | (19,679,572)  | (5,888,902)                              | 54,222,582     | 48,333,680                                                                      | 28,654,108                                                       | (680,332)                                          | 27,973,776                                                           |                            |                                                |
| Total comprehensive income for the year                                                                  | -                                            | -             | -                 | 1,454,075,462 | (5,888,902)                              | 54,222,582     | 48,333,680                                                                      | 1,502,409,142                                                    | 158,675,785                                        | 1,661,084,927                                                        |                            |                                                |
| Net increase (decrease) in shareholders of the Company from increase in the Company's investments        | -                                            | -             | -                 | (20,757)      | 162,539                                  | -              | 162,539                                                                         | 141,782                                                          | (141,782)                                          | -                                                                    |                            |                                                |
| Net increase in non-controlling interests of the subsidiaries from increase in the Company's investments | -                                            | -             | -                 | -             | -                                        | -              | -                                                                               | -                                                                | 115,967,358                                        | 115,967,358                                                          |                            |                                                |
| Dividend paid (Note 29)                                                                                  | -                                            | -             | -                 | (568,800,000) | -                                        | -              | -                                                                               | (568,800,000)                                                    | (21,294,500)                                       | (590,094,500)                                                        |                            |                                                |
| <b>Balance as at 31 December 2012</b>                                                                    | 180,000,000                                  | 285,300,000   | 24,000,000        | 8,257,579,599 | (19,398,679)                             | 117,811,703    | 98,413,024                                                                      | 8,845,292,623                                                    | 1,181,981,388                                      | 10,027,274,011                                                       |                            |                                                |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

statements of changes in shareholders' equity

บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                                                                                                                                                                          | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม   |               | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น |                                                                 |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------|---------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                             |            |               |                                        |                                                                 |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                             | จัดสรรแล้ว | ยังไม่จัดสรร  | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น            | ส่วนเกินทุน<br>จากการวัด<br>มูลค่ามีผลทุนใน<br>หลักทรัพย์ที่ขาย | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                             |            |               |                                        |                                                                 |                          |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b><br>ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ<br>ผลประโยชน์ของพนักงาน<br>กำไรสำหรับปี<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี<br>เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | 180,000,000                           | 285,300,000                 | 24,000,000 | 5,800,491,821 | 56,020,850                             |                                                                 | 6,345,812,671            |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | (376,432,331) | -                                      |                                                                 | (376,432,331)            |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | 918,013,085   | -                                      |                                                                 | 918,013,085              |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | -             | 7,432,445                              |                                                                 | 7,432,445                |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | 918,013,085   | 7,432,445                              |                                                                 | 925,445,530              |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b><br>ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ<br>ผลประโยชน์ของพนักงาน<br>กำไรสำหรับปี<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี<br>เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | -                                     | -                           | -          | (437,760,000) | -                                      |                                                                 | (437,760,000)            |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 180,000,000                           | 285,300,000                 | 24,000,000 | 5,904,312,575 | 63,453,295                             |                                                                 | 6,457,065,870            |
|                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                             |            |               |                                        |                                                                 |                          |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 180,000,000                           | 285,300,000                 | 24,000,000 | 5,904,312,575 | 63,453,295                             |                                                                 | 6,457,065,870            |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | 1,248,517,906 | -                                      |                                                                 | 1,248,517,906            |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b><br>ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ<br>ผลประโยชน์ของพนักงาน<br>กำไรสำหรับปี<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี<br>เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29) | -                                     | -                           | -          | (21,375,788)  | 54,083,011                             |                                                                 | 32,707,223               |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | 1,227,142,118 | 54,083,011                             |                                                                 | 1,281,225,129            |
|                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     | -                           | -          | (568,800,000) | -                                      |                                                                 | (568,800,000)            |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 180,000,000                           | 285,300,000                 | 24,000,000 | 6,562,654,693 | 117,536,306                            |                                                                 | 7,169,490,999            |
|                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                             |            |               |                                        |                                                                 |                          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(Unit: Baht)

Separate financial statements

|                                                                           | Issued and fully paid-up share capital | Share premium | Retained earnings |                | Other components of shareholders' equity |                                                               |                                                | Total shareholders' equity |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------|-------------------|----------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                           |                                        |               | Appropriated      | Unappropriated | Other comprehensive income               | Surplus on changes in value of available-for-sale investments | Total other components of shareholders' equity |                            |
|                                                                           |                                        |               |                   |                |                                          |                                                               |                                                |                            |
|                                                                           |                                        |               |                   |                |                                          |                                                               |                                                |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2010</b>                                     | 180,000,000                            | 285,300,000   | 24,000,000        | 5,800,491,821  | 56,020,850                               | 56,020,850                                                    | 6,345,812,671                                  |                            |
| Cumulative effect of changes in accounting policies for employee benefits | -                                      | -             | -                 | (376,432,331)  | -                                        | -                                                             | (376,432,331)                                  |                            |
| Profit for the year                                                       | -                                      | -             | -                 | 918,013,085    | -                                        | -                                                             | 918,013,085                                    |                            |
| Other comprehensive income for the year                                   | -                                      | -             | -                 | -              | 7,432,445                                | 7,432,445                                                     | 7,432,445                                      |                            |
| Total comprehensive income for the year                                   | -                                      | -             | -                 | 918,013,085    | 7,432,445                                | 7,432,445                                                     | 925,445,530                                    |                            |
| Dividend paid (Note 29)                                                   | -                                      | -             | -                 | (437,760,000)  | -                                        | -                                                             | (437,760,000)                                  |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2011</b>                                     | 180,000,000                            | 285,300,000   | 24,000,000        | 5,904,312,575  | 63,453,295                               | 63,453,295                                                    | 6,457,065,870                                  |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2011</b>                                     | 180,000,000                            | 285,300,000   | 24,000,000        | 5,904,312,575  | 63,453,295                               | 63,453,295                                                    | 6,457,065,870                                  |                            |
| Profit for the year                                                       | -                                      | -             | -                 | 1,248,517,906  | -                                        | -                                                             | 1,248,517,906                                  |                            |
| Other comprehensive income for the year                                   | -                                      | -             | -                 | (21,375,788)   | 54,083,011                               | 54,083,011                                                    | 32,707,223                                     |                            |
| Total comprehensive income for the year                                   | -                                      | -             | -                 | 1,227,142,118  | 54,083,011                               | 54,083,011                                                    | 1,281,225,129                                  |                            |
| Dividend paid (Note 29)                                                   | -                                      | -             | -                 | (568,800,000)  | -                                        | -                                                             | (568,800,000)                                  |                            |
| <b>Balance as at 31 December 2012</b>                                     | 180,000,000                            | 285,300,000   | 24,000,000        | 6,562,654,693  | 117,536,306                              | 117,536,306                                                   | 7,169,490,999                                  |                            |
|                                                                           |                                        |               |                   |                |                                          |                                                               |                                                |                            |
|                                                                           |                                        |               |                   |                |                                          |                                                               |                                                |                            |

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม  
Notes to consolidated  
financial statements





### Sales by Region

Region  
East  
West  
North  
South  
Total

2008

665 747  
693 183  
664 936  
668 956  
2 692 821

2009

789 041  
793 206  
804 617  
865 183  
3 252 046

Change

Var.

123 294 19%  
100 023 14%  
139 681 21%  
196 227 29%  
559 225 21%

Sales by Month/Quarter

### Dividends



|        |        |        |        |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 843    | 3 209  | 3 398  | 803    | 3 385  |
| 4 313  | 2 808  | 4 421  | 2 265  | 2 265  |
| 773    | 614    | 2 197  | 4 748  | 2 265  |
| 1 204  | 249    | 4 263  | 2 878  | 2 265  |
| 373    | 2 462  | 4 499  | 868    | 2 265  |
| 3 522  | 886    | 1 004  | 2 199  | 2 265  |
| 13 784 | 2 345  | 3 300  | 1 600  | 2 265  |
| 62,6%  | 12 573 | 23 082 | 15 361 | 28,5%  |
|        | 317,4% | 842,4% | 392,7% | 21 092 |
| 404    | 354    | 4 771  | 3 708  | 692,0% |
|        |        |        | 4 828  |        |

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## Notes to consolidated financial statements

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ ผลิตและจำหน่ายขนมปังกึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ ที่อยู่ตามท้องที่จดทะเบียนและสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯตั้งอยู่เลขที่ 304 อาคารทีโอเอฟกรุ๊ป ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร และโรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี โรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และโรงงานแห่งที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบปลวกแดง ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้



**Thai President Foods Public Company Limited  
and its subsidiaries  
Notes to consolidated financial statements  
For the year ended 31 December 2012**

**1. General information of the Company**

Thai President Foods Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholder is Sahapatana Interholding Public Company Limited which is incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of instant noodles and biscuit products. The registered office and head office of the Company is at No. 304, TF Group Building, Srinakarin Road, Huamark Sub-district, Bangkok District, Bangkok, and the first plant at No. 601, Moo 11, Sukhapibal 8 Road, Nangkharn Sub-district, Sriracha District, Chonburi Province, the second plant at No. 99/9, Moo 5, Pa-sak Sub-district, Muang Lamphoon District, Lamphoon Province, and the third plant at No. 43/244, Moo 4, Huayprab-Pluakdaeng Road, Mabyangporn Sub-district, Pluakdaeng District, Rayong Province.

**2. Basis of preparation**

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

**2.2 Basis of consolidation**

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Thai President Foods Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”).

| บริษัทย่อย                                       | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ลักษณะธุรกิจ                                                                             | อัตราร้อยละของ<br>การถือหุ้น |                  |
|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|
|                                                  |                         |                                                                                          | 2555<br>(ร้อยละ)             | 2554<br>(ร้อยละ) |
| บริษัท เพรซิเดนท์ เดนิช<br>ฟู๊ดส์ จำกัด          | ไทย                     | ผลิตและจำหน่าย ขนมปัง คูกี้                                                              | 99.99                        | 99.99            |
| บริษัท ไทชนฟู๊ดส์ จำกัด                          | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเป็น<br>ผู้แทนจำหน่ายขนมปัง                                     | 52.08                        | 52.08            |
| บริษัท ไทย อันเป่า<br>ผลิตภัณฑ์กระดาษ<br>จำกัด   | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วย<br>กระดาษ                                            | 51.00                        | 51.00            |
| บริษัท ไดอิจิแพคเกจจิ้ง<br>จำกัด                 | ไทย                     | ผลิตและจำหน่าย สินค้าสิ่งพิมพ์<br>ประเภทบรรจุภัณฑ์และให้บริการ<br>บรรจุสินค้าบริโภคต่างๆ | 50.10                        | 50.10            |
| บริษัท คาลอด ไทยเพรซิ<br>เดนทฟู๊ดส์ (บีดี) จำกัด | บังคลาเทศ               | ผลิตและจำหน่ายขนมปังสำเร็จรูป                                                            | 55.00                        | 60.00            |
| บริษัท เพรซิเดนท ฟลาว<br>มิลล์ จำกัด             | ไทย                     | ผลิตและจำหน่ายแป้ง                                                                       | 60.00                        | 60.00            |

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



| Subsidiaries                              | Country of incorporation | Nature of business                                                                                                | Percentage of shareholding |                   |
|-------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|
|                                           |                          |                                                                                                                   | 2012<br>(Percent)          | 2011<br>(Percent) |
| President Danish Foods Company Limited    | Thailand                 | Manufacture and distribution of biscuits and cookies products                                                     | 99.99                      | 99.99             |
| Taisun Foods Company Limited              | Thailand                 | Manufacture and distribution of fruit juice and distribution of biscuit products                                  | 52.08                      | 52.08             |
| Thai Anbao Paper Products Company Limited | Thailand                 | Manufacture and distribution of paper packaging                                                                   | 51.00                      | 51.00             |
| Dai-Ichi Packaging Company Limited        | Thailand                 | Manufacture and distribution of packaging printing products and provide packaging service for consumable products | 50.10                      | 50.10             |
| Kallol Thai President Foods (BD) Limited  | Bangladesh               | Manufacture and distribution of instant noodles                                                                   | 55.00                      | 60.00             |
| President Flour Mills Company Limited     | Thailand                 | Manufacture and distribution of flour-related products                                                            | 60.00                      | 60.00             |

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- d) The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiaries and associated companies are translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statements of changes in shareholders' equity.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

ด) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

|                            |                                                                                       |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 12                 | ภาษีเงินได้                                                                           |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                           |

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|           |                  |
|-----------|------------------|
| ฉบับที่ 8 | ส่วนงานดำเนินงาน |
|-----------|------------------|

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

|            |                                                                                        |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 10 | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 21 | ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่      |
| ฉบับที่ 25 | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                   |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาดัดปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้



- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries, and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.
- 3. New accounting standards not yet effective**

The Federation of Accounting Professions issued the following revised and new accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

Accounting standards:

|                       |                                                                          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| TAS 12                | Income Taxes                                                             |
| TAS 20 (revised 2009) | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance |
| TAS 21 (revised 2009) | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates                         |

Financial Reporting Standard:

|        |                    |
|--------|--------------------|
| TFRS 8 | Operating Segments |
|--------|--------------------|

Accounting Standard Interpretations:

|        |                                                                           |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|
| SIC 10 | Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities      |
| SIC 21 | Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets                |
| SIC 25 | Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders |

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standards.

## มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลทำให้กำไรสะสมที่ยกมาต้นปี 2556 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมประมาณ 46 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ประมาณ 32 ล้านบาท)

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 30/2555 - 34/2555 ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้

| วันที่มีผลบังคับใช้                                              |                                                |               |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------|
| แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน |                                                |               |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี                                         |                                                |               |
| ฉบับที่ 29                                                       | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ        | 1 มกราคม 2557 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน                              |                                                |               |
| ฉบับที่ 4                                                        | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ | 1 มกราคม 2557 |
| ฉบับที่ 12                                                       | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                           | 1 มกราคม 2557 |
| ฉบับที่ 13                                                       | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                     | 1 มกราคม 2557 |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่าแนวปฏิบัติทางบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



## TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognize deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines. The management of the Company expects the adoption of this accounting standard to have the effect of increasing the Company and its subsidiaries' brought-forward retained earnings of the year 2013 by approximately Baht 46 million in total (the Company only: approximately Baht 32 million).

In addition, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 30/2555 - 34/2555, published in the Royal Gazette on 17 January 2013, mandating the use of accounting treatment guidance and accounting standard interpretations as follows:

|                                                                 |                                                     | <u>Effective date</u> |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets |                                                     | 1 January 2013        |
| Accounting Standard Interpretation:                             |                                                     |                       |
| SIC 29                                                          | Service Concession Arrangements:                    | 1 January 2014        |
|                                                                 | Disclosures                                         |                       |
| Financial Reporting Standard Interpretations:                   |                                                     |                       |
| TFRIC 4                                                         | Determining whether an Arrangement contains a Lease | 1 January 2014        |
| TFRIC 12                                                        | Service Concession Arrangements                     | 1 January 2014        |
| TFRIC 13                                                        | Customer Loyalty Programmes                         | 1 January 2014        |

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that these Accounting Treatment Guidance and accounting standard interpretations are not relevant to the business of the Company and its subsidiaries.

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ค่าเช่ารับ

ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงและค่าวัสดุการผลิต



#### **4. Significant accounting policies**

##### **4.1 Revenue recognition**

###### *Sales of goods*

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

###### *Interest income*

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

###### *Rental income*

Rental income is recognised on an accrual basis in accordance with the terms and conditions specified in the contracts.

###### *Dividends*

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

##### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at bank and financial institutions, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

##### **4.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally collection experience and based on analysis of debt aging.

##### **4.4 Inventories**

Finished goods and work in process are valued at the lower of standard cost (which approximates actual cost) and net realisable value. Cost includes all production costs which consist of cost of raw material, labor and overhead.

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่เสื่อมสภาพ

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทรับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งจำนวนที่รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



The net realisable value of inventory is estimated from the estimated selling price in the ordinary course of business, less the costs to complete the sale.

Raw materials, chemicals, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

Allowance for deteriorated inventories will be set up for deteriorated inventories.

#### **4.5 Investments**

- a) Investments in available-for-sales securities, are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The discount on debt securities is accreted by the effective rate method with the accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- c) Investments in non-marketable securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- d) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- e) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss

#### **4.6 Investment properties**

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้:

|                                              | บริษัทฯ          |               | บริษัทย่อย                   |
|----------------------------------------------|------------------|---------------|------------------------------|
|                                              | ตั้งแต่ปี 2547   | ก่อนปี 2547   |                              |
|                                              | วิธี             | วิธี          | วิธี                         |
| <b>อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2544</b>    |                  |               |                              |
| อาคาร                                        | เส้นตรง 20 ปี    | ขอลดลง 20 ปี  | เส้นตรง 20 ปี                |
| เครื่องจักร                                  | เส้นตรง 5 ปี     | เส้นตรง 5 ปี  | เส้นตรง 10 ปี                |
| เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์             | เส้นตรง 5 ปี     | ขอลดลง 5 ปี   | เส้นตรง 5 ปี                 |
| เครื่องตกแต่งติดตั้ง                         | เส้นตรง 5 ปี     | ขอลดลง 5 ปี   | เส้นตรง 5 ปี                 |
| ยานพาหนะ                                     | เส้นตรง 5 ปี     | เส้นตรง 5 ปี  | เส้นตรง 5 ปี                 |
| <b>อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2544</b> |                  |               |                              |
| อาคาร                                        | เส้นตรง 20 ปี    | เส้นตรง 20 ปี | เส้นตรง 20 ปี                |
| เครื่องจักร                                  | เส้นตรง 5, 10 ปี | เส้นตรง 5 ปี  | เส้นตรง 10 ปี                |
| เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์             | เส้นตรง 3, 5 ปี  | เส้นตรง 5 ปี  | เส้นตรง 5 ปี,<br>ขอลดลง 7 ปี |
| เครื่องตกแต่งติดตั้ง                         | เส้นตรง 5 ปี     | เส้นตรง 5 ปี  | เส้นตรง 5 ปี,<br>ขอลดลง 7 ปี |
| ยานพาหนะ                                     | เส้นตรง 5 ปี     | เส้นตรง 5 ปี  | เส้นตรง 5 ปี                 |



On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

#### 4.7 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost less allowance for loss on impairment of assets. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs over the following estimated useful lives as follows:

|                                                    | The Company               |                        | The Subsidiaries                            |
|----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------------------------|
|                                                    | Since 2004                | Before 2004            |                                             |
|                                                    | <u>Method</u>             | <u>Method</u>          | <u>Method</u>                               |
| <b>Building and equipment acquired before 2001</b> |                           |                        |                                             |
| Building                                           | Straight-line 20 years    | Declining 20 years     | Straight-line 20 years                      |
| Machinery                                          | Straight-line 5 years     | Straight-line 5 years  | Straight-line 10 years                      |
| Tools and equipment                                | Straight-line 5 years     | Declining 5 years      | Straight-line 5 years                       |
| Furniture, fixtures and equipment                  | Straight-line 5 years     | Declining 5 years      | Straight-line 5 years                       |
| Motor vehicles                                     | Straight-line 5 years     | Straight-line 5 years  | Straight-line 5 years                       |
| <b>Building and equipment acquired since 2001</b>  |                           |                        |                                             |
| Building                                           | Straight-line 20 years    | Straight-line 20 years | Straight-line 20 years                      |
| Machinery                                          | Straight-line 5, 10 years | Straight-line 5 years  | Straight-line 10 years                      |
| Tools and equipment                                | Straight-line 3, 5 years  | Straight-line 5 years  | Straight-line 5 years,<br>Declining 7 years |
| Furniture, fixtures and equipment                  | Straight-line 5 years     | Straight-line 5 years  | Straight-line 5 years,<br>Declining 7 years |
| Motor vehicles                                     | Straight-line 5 years     | Straight-line 5 years  | Straight-line 5 years                       |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีอายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น



Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### **4.8 Intangible assets**

Intangible assets are measured at cost on the date of acquisition. Following the initial recognition, intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the useful economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The intangible assets (i.e. computer software) have useful lives of 3 - 10 years.

#### **4.9 Goodwill**

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่ายานพาหนะที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน



For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

#### **4.10 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include companies and enterprises or individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### **4.11 Long-term leases**

Leases of motor vehicles which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### **4.12 Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling on the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นลบ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อย รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



#### **4.13 Impairment of assets**

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company and its subsidiaries also carries out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

#### **4.14 Employee benefits**

##### ***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### ***Post-employment benefits and other long-term employee benefits***

###### ***Defined contribution plans***

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

###### ***Defined benefit plans and other long-term employee benefits***

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law and other employee benefit plans. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan. In addition, the Company and its

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกัน ตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปี 2554

#### 4.15 ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้



subsidiaries provides other long-term employee benefit plan, namely long service awards.

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the Projected Unit Credit Method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

Actuarial gains and losses arising from other long-term benefits are recognised immediately in profit and loss.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits, the Company and its subsidiaries elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in the year 2011.

#### **4.15 Income tax**

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ from these estimates. Significant judgments and estimates are as follows:

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ใน



## **Leases**

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

## **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

## **Impairment of equity investments**

The Company treats available-for-sale equity investments and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

## **Investment properties, property plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of investment properties, and plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the investment properties, and plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review investment properties, and property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

## **Goodwill and intangible assets**

The initial recognition and measurement of goodwill and other intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

## **Post-employment benefits under defined benefit plans and other long-term employee benefits**

The obligation under the defined benefit plan and other long-term employee benefit plans is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based

การประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                              | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                              | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                              | 2555            | 2554      | 2555                 | 2554      |
| เงินสดในมือ                  | 1,695           | 1,807     | 623                  | 422       |
| เงินฝากธนาคาร                | 319,241         | 334,388   | 186,362              | 224,783   |
| ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน | 936,673         | 933,954   | 565,000              | 778,896   |
| รวม                          | 1,257,609       | 1,270,149 | 751,985              | 1,004,101 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 3.30 ต่อปี (2554: ร้อยละ 0.10 ถึง 4.00 ต่อปี)

#### 7. เงินลงทุนชั่วคราว

|                              | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                              | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                              | 2555            | 2554      | 2555                 | 2554      |
| เงินฝากประจำ                 | 3,165,697       | 1,700,531 | 2,833,246            | 1,660,531 |
| ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงิน | 230,799         | 1,297,800 | 175,000              | 854,000   |
| เงินกองทุนระยะสั้น           | 59              | 55,416    | 59                   | 55,416    |
| รวม                          | 3,396,555       | 3,053,747 | 3,008,305            | 2,569,947 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินฝากประจำ ตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินและเงินกองทุนระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 2.30 ถึง 3.85 ต่อปี (2554: ร้อยละ 1.90 ถึง 4.60 ต่อปี)



on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

## 6. Cash and cash equivalents

|                                        | Consolidated financial |           | (Unit: Thousand Baht) |           |
|----------------------------------------|------------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                        | statements             |           | Separate financial    |           |
|                                        | 2012                   | 2011      | 2012                  | 2011      |
| Cash in hand                           | 1,695                  | 1,807     | 623                   | 422       |
| Bank deposits                          | 319,241                | 334,388   | 186,362               | 224,783   |
| Promissory notes and bills of exchange | 936,673                | 933,954   | 565,000               | 778,896   |
| Total                                  | 1,257,609              | 1,270,149 | 751,985               | 1,004,101 |

As at 31 December 2012, bank deposits in savings accounts, fixed accounts, promissory notes and bills of exchange carried interests at the rates between 0.10% and 3.30% per annum (2011: between 0.10% and 4.00% per annum).

## 7. Current investments

|                                        | Consolidated         |           | (Unit: Thousand Baht)         |           |
|----------------------------------------|----------------------|-----------|-------------------------------|-----------|
|                                        | financial statements |           | Separate financial statements |           |
|                                        | 2012                 | 2011      | 2012                          | 2011      |
| Fixed deposits                         | 3,165,697            | 1,700,531 | 2,833,246                     | 1,660,531 |
| Promissory notes and bills of exchange | 230,799              | 1,297,800 | 175,000                       | 854,000   |
| Short-term fund                        | 59                   | 55,416    | 59                            | 55,416    |
| Total                                  | 3,396,555            | 3,053,747 | 3,008,305                     | 2,569,947 |

As at 31 December 2012, bank deposits in fixed account, promissory notes and bills of exchange and short-term fund carried interests at the rates between 2.30% and 3.85% per annum (2011: between 1.90% and 4.60% per annum).

# 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                                                     | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                     | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                     | 2555            | 2554      | 2555                 | 2554      |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>       |                 |           |                      |           |
| ยังไม่ได้กำหนดชำระ                                  | 1,129,595       | 1,066,430 | 1,190,042            | 1,157,359 |
| ค้างชำระ                                            |                 |           |                      |           |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                     | 169,884         | 129,748   | 171,697              | 130,730   |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน           |                 |           |                      |           |
| (หมายเหตุ 9)                                        | 1,299,479       | 1,196,178 | 1,361,739            | 1,288,089 |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>    |                 |           |                      |           |
| ยังไม่ได้กำหนดชำระ                                  | 377,775         | 412,674   | 212,658              | 250,322   |
| ค้างชำระ                                            |                 |           |                      |           |
| ไม่เกิน 3 เดือน                                     | 203,262         | 171,981   | 62,228               | 52,467    |
| 3 - 6 เดือน                                         | 19              | 1,126     | 19                   | 77        |
| 6 - 12 เดือน                                        | 1,576           | 977       | 1,576                | 968       |
| มากกว่า 12 เดือน                                    | 1,044           | 1,045     | 356                  | 356       |
| รวม                                                 | 583,676         | 587,803   | 276,837              | 304,190   |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                         | (2,839)         | (2,839)   | (356)                | (356)     |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ | 580,837         | 584,964   | 276,481              | 303,834   |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                            | 1,880,316       | 1,781,142 | 1,638,220            | 1,591,923 |
| <u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>         |                 |           |                      |           |
| ลูกหนี้จากการขายทรัพย์สิน                           | -               | -         | 2,920                | -         |
| รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ                            | 522             | 1,604     | 2,604                | 3,012     |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             |                 |           |                      |           |
| (หมายเหตุ 9)                                        | 522             | 1,604     | 5,524                | 3,012     |
| <u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>      |                 |           |                      |           |
| รายได้และดอกเบี้ยค้างรับ                            | 17,022          | 26,881    | 8,337                | 17,750    |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                              | 22,037          | 15,649    | 2,165                | 1,688     |
| เงินทดรองจ่าย                                       | 5,539           | 5,977     | 2,398                | 1,628     |
| รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน          | 44,598          | 48,507    | 12,900               | 21,066    |
| รวมลูกหนี้อื่น                                      | 45,120          | 50,111    | 18,424               | 24,078    |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ              | 1,925,436       | 1,831,253 | 1,656,644            | 1,616,001 |



## 8. Trade and other receivables

|                                                    | Consolidated         |           | (Unit: Thousand Baht) |           |
|----------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------------------|-----------|
|                                                    | financial statements |           | Separate              |           |
|                                                    | 2012                 | 2011      | 2012                  | 2011      |
| <u>Trade receivables - related parties</u>         |                      |           |                       |           |
| Not yet due                                        | 1,129,595            | 1,066,430 | 1,190,042             | 1,157,359 |
| Past due                                           |                      |           |                       |           |
| Not over 3 months                                  | 169,884              | 129,748   | 171,697               | 130,730   |
| Trade receivables - related parties (Note 9)       | 1,299,479            | 1,196,178 | 1,361,739             | 1,288,089 |
| <u>Trade receivables - unrelated parties</u>       |                      |           |                       |           |
| Not yet due                                        | 377,775              | 412,674   | 212,658               | 250,322   |
| Past due                                           |                      |           |                       |           |
| Not over 3 months                                  | 203,262              | 171,981   | 62,228                | 52,467    |
| 3 to 6 months                                      | 19                   | 1,126     | 19                    | 77        |
| 6 to 12 months                                     | 1,576                | 977       | 1,576                 | 968       |
| Over 12 months                                     | 1,044                | 1,045     | 356                   | 356       |
| Total                                              | 583,676              | 587,803   | 276,837               | 304,190   |
| Less: Allowance for doubtful accounts              | (2,839)              | (2,839)   | (356)                 | (356)     |
| Total trade receivables - unrelated parties, net   | 580,837              | 584,964   | 276,481               | 303,834   |
| Total trade receivables - net                      | 1,880,316            | 1,781,142 | 1,638,220             | 1,591,923 |
| <u>Other receivables - related parties</u>         |                      |           |                       |           |
| Other receivables from sales of fixed assets       | -                    | -         | 2,920                 | -         |
| Accrued income and interest receivable             | 522                  | 1,604     | 2,604                 | 3,012     |
| Total other receivables - related parties (Note 9) | 522                  | 1,604     | 5,524                 | 3,012     |
| <u>Other receivables - unrelated parties</u>       |                      |           |                       |           |
| Accrued income and interest receivable             | 17,022               | 26,881    | 8,337                 | 17,750    |
| Prepayments                                        | 22,037               | 15,649    | 2,165                 | 1,688     |
| Advances                                           | 5,539                | 5,977     | 2,398                 | 1,628     |
| Total other receivables - unrelated parties        | 44,598               | 48,507    | 12,900                | 21,066    |
| Total other receivables                            | 45,120               | 50,111    | 18,424                | 24,078    |
| Trade and other receivables - net                  | 1,925,436            | 1,831,253 | 1,656,644             | 1,616,001 |

## 9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 9.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าหรือเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           | นโยบายการกำหนดราคา                                                               |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                  | 2555         | 2554 | 2555                 | 2554      |                                                                                  |
|                                                                  |              |      |                      |           |                                                                                  |
| รายการธุรกิจกับบริษัท                                            |              |      |                      |           |                                                                                  |
| ย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)                                 |              |      |                      |           |                                                                                  |
| รายได้จากการขาย                                                  | -            | -    | 318,679              | 363,769   | ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น                                                            |
| เงินปันผลรับ                                                     | -            | -    | 21,456               | 21,831    | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย                                                            |
| ดอกเบี้ยรับ                                                      | -            | -    | -                    | 66        | อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปีของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี |
| ค่าเช่ารับและรายได้อื่น                                          | -            | -    | 8,702                | 8,040     | ราคาตามสัญญา                                                                     |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการผลิต (รวมอยู่ในต้นทุนขาย) | -            | -    | 1,342,759            | 1,234,781 | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ                                 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)          | -            | -    | 8,324                | 5,425     | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                               |
| ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์                                         | -            | -    | 33,332               | 10        | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                                               |



## 9. Related party transactions

### 9.1 Transactions incurred during the year

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarized below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

|                                                                                                       | Consolidated financial statements |             | Separate financial statements |             | Pricing Policy                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                       | <u>2012</u>                       | <u>2011</u> | <u>2012</u>                   | <u>2011</u> |                                                                                              |
| <b>Transactions with subsidiary companies (eliminated from the consolidated financial statements)</b> |                                   |             |                               |             |                                                                                              |
| Sales                                                                                                 | -                                 | -           | 318,679                       | 363,769     | Cost plus margin                                                                             |
| Dividend income                                                                                       | -                                 | -           | 21,456                        | 21,831      | At the announced rate                                                                        |
| Interest income                                                                                       | -                                 | -           | -                             | 66          | Interest rate for 1-year fixed deposits of Bangkok Bank Public Co., Ltd. plus 1.5% per annum |
| Rental and other income                                                                               | -                                 | -           | 8,702                         | 8,040       | Contract price                                                                               |
| Purchase of goods and raw material, and production cost (included in cost of sales)                   | -                                 | -           | 1,342,759                     | 1,234,781   | Approximately market price with reference to purchase volume                                 |
| Other expenses (included in selling and administrative expenses)                                      | -                                 | -           | 8,324                         | 5,425       | Agreed price                                                                                 |
| Sales of machinery and equipment                                                                      | -                                 | -           | 33,332                        | 10          | Agreed price                                                                                 |

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                         | งบการเงินเฉพาะ |           |           |           | นโยบายการกำหนดราคา                                       |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------|
|                                                                         | งบการเงินรวม   |           | กิจการ    |           |                                                          |
|                                                                         | 2555           | 2554      | 2555      | 2554      |                                                          |
| รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม                                               |                |           |           |           |                                                          |
| รายได้จากการขาย                                                         | 71,207         | 82,298    | 71,207    | 82,298    | ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น                                    |
| เงินปันผลรับ                                                            | -              | -         | 48,333    | 91,373    | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย                                    |
| ค่าเช่ารับและรายได้อื่น                                                 | 11,087         | 9,716     | 11,087    | 9,716     | ราคาตามสัญญา                                             |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ<br>ค่าใช้จ่ายในการผลิต<br>(รวมอยู่ในต้นทุนขาย) | 211,592        | 422,166   | 211,592   | 422,166   | ราคาใกล้เคียงกับราคา<br>ตลาดโดยคำนึงถึง<br>ปริมาณการซื้อ |
| ซื้อเครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์                                           | -              | 35        | -         | -         | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ<br>(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายใน<br>การขายและบริหาร)          | 60             | -         | -         | -         | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                       |
| รายการธุรกิจกับบริษัท<br>ที่เกี่ยวข้องกัน                               |                |           |           |           |                                                          |
| รายได้จากการขาย                                                         | 7,392,857      | 6,954,640 | 7,261,248 | 6,833,383 | ราคาทุนบวกกำไรขั้นต้น                                    |
| เงินปันผลรับ                                                            | 45,769         | 35,680    | 45,769    | 35,680    | ตามอัตราที่ประกาศจ่าย                                    |
| ค่าเช่ารับและรายได้อื่น                                                 | 16,769         | 12,044    | 16,241    | 11,140    | ราคาตามสัญญา                                             |
| ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและ<br>ค่าใช้จ่ายในการผลิต<br>(รวมอยู่ในต้นทุนขาย) | 504,704        | 333,844   | 384,184   | 333,740   | ราคาใกล้เคียงกับราคา<br>ตลาดโดยคำนึงถึง<br>ปริมาณการซื้อ |
| ค่านายหน้าและอื่น ๆ<br>(รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายใน<br>การขายและบริหาร)       | 45,242         | 42,268    | 45,122    | 42,208    | ราคาตามสัญญา                                             |
| ซื้อเครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์                                           | 12,628         | 11,740    | 5,963     | 9,740     | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                       |



(Unit: Thousand Baht)

|                                                                                     | Consolidated financial |             | Separate financial |             |                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | statements             |             | statements         |             | Pricing Policy                                               |
|                                                                                     | <u>2012</u>            | <u>2011</u> | <u>2012</u>        | <u>2011</u> |                                                              |
| <b>Transactions with associated companies</b>                                       |                        |             |                    |             |                                                              |
| Sales                                                                               | 71,207                 | 82,298      | 71,207             | 82,298      | Cost plus margin                                             |
| Dividend income                                                                     | -                      | -           | 48,333             | 91,373      | At the announced rate                                        |
| Rental and other income                                                             | 11,087                 | 9,716       | 11,087             | 9,716       | Contract price                                               |
| Purchase of goods and raw material, and production cost (included in cost of sales) | 211,592                | 422,166     | 211,592            | 422,166     | Approximately market price with reference to purchase volume |
| Purchase of machinery and equipment                                                 | -                      | 35          | -                  | -           | Agreed price                                                 |
| Other expenses (included in selling and administrative expenses)                    | 60                     | -           | -                  | -           | Agreed price                                                 |
| <b>Transactions with related companies</b>                                          |                        |             |                    |             |                                                              |
| Sales                                                                               | 7,392,857              | 6,954,640   | 7,261,248          | 6,833,383   | Cost plus margin                                             |
| Dividend income                                                                     | 45,769                 | 35,680      | 45,769             | 35,680      | At the announced rate                                        |
| Rental and other income                                                             | 16,769                 | 12,044      | 16,241             | 11,140      | Contract price                                               |
| Purchase of goods and raw material, and production cost (included in cost of sales) | 504,704                | 333,844     | 384,184            | 333,740     | Approximately market price with reference to purchase volume |
| Commission and other expenses (included in selling and administrative expenses)     | 45,242                 | 42,268      | 45,122             | 42,208      | Contract price                                               |
| Purchase of machinery and equipment                                                 | 12,628                 | 11,740      | 5,963              | 9,740       | Agreed price                                                 |

## 9.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                        | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                        | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                        | 2555            | 2554      | 2555                 | 2554      |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น -</b>                   |                 |           |                      |           |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>             |                 |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                             | -               | -         | 89,080               | 116,706   |
| บริษัทร่วม                                             | 25,405          | 35,711    | 25,405               | 35,711    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                 |                 |           |                      |           |
| (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                                  | 1,274,596       | 1,162,071 | 1,252,778            | 1,138,684 |
| <b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>                  |                 |           |                      |           |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                          | 1,300,001       | 1,197,782 | 1,367,263            | 1,291,101 |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่</b>       |                 |           |                      |           |
| <b>เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)</b>                     |                 |           |                      |           |
| บริษัทย่อย                                             | -               | -         | 180,164              | 208,579   |
| บริษัทร่วม                                             | 37,495          | 60,021    | 37,485               | 60,021    |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                 |                 |           |                      |           |
| (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                                  | 40,961          | 24,684    | 23,456               | 22,506    |
| <b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น-กิจการ</b>         |                 |           |                      |           |
| <b>ที่เกี่ยวข้องกัน</b>                                | 78,456          | 84,705    | 241,105              | 291,106   |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - กิจการที่</b>          |                 |           |                      |           |
| <b>เกี่ยวข้องกัน</b>                                   |                 |           |                      |           |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                          |                 |           |                      |           |
| หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน                             | 56,155          | 41,746    | 1,650                | -         |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   | (17,407)        | (17,812)  | (294)                | -         |
| <b>หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจาก</b>           |                 |           |                      |           |
| <b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>                 | 38,748          | 23,934    | 1,356                | -         |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                 |           |                      |           |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                          | 18,370          | 17,777    | 18,370               | 17,777    |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น - กิจการที่</b>           |                 |           |                      |           |
| <b>เกี่ยวข้องกัน</b>                                   | 18,370          | 17,777    | 18,370               | 17,777    |



## 9.2 Outstanding balance at end of year

As at 31 December 2012 and 2011, the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

|                                                                            | (Unit: Thousand Baht) |                  |                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                                            | Consolidated          |                  | Separate             |                  |
|                                                                            | financial statements  |                  | financial statements |                  |
|                                                                            | <u>2012</u>           | <u>2011</u>      | <u>2012</u>          | <u>2011</u>      |
| <b>Trade and other receivables - related parties (Note 8)</b>              |                       |                  |                      |                  |
| Subsidiaries                                                               | -                     | -                | 89,080               | 116,706          |
| Associated companies                                                       | 25,405                | 35,711           | 25,405               | 35,711           |
| Related companies (related by common shareholders)                         | 1,274,596             | 1,162,071        | 1,252,778            | 1,138,684        |
| <b>Total trade and other receivables - related parties</b>                 | <u>1,300,001</u>      | <u>1,197,782</u> | <u>1,367,263</u>     | <u>1,291,101</u> |
| <b>Trade and other payables - related parties (Note 18)</b>                |                       |                  |                      |                  |
| Subsidiaries                                                               | -                     | -                | 180,164              | 208,579          |
| Associated companies                                                       | 37,495                | 60,021           | 37,485               | 60,021           |
| Related companies (related by common shareholders)                         | 40,961                | 24,684           | 23,456               | 22,506           |
| <b>Total trade and other payables - related parties</b>                    | <u>78,456</u>         | <u>84,705</u>    | <u>241,105</u>       | <u>291,106</u>   |
| <b>Liabilities under finance lease agreements - related party</b>          |                       |                  |                      |                  |
| <i>Related Company</i>                                                     |                       |                  |                      |                  |
| Liabilities under finance lease agreements                                 | 56,155                | 41,746           | 1,650                | -                |
| Less: Current portion                                                      | (17,407)              | (17,812)         | (294)                | -                |
| <b>Liabilities under finance lease agreements - net of current portion</b> | <u>38,748</u>         | <u>23,934</u>    | <u>1,356</u>         | <u>-</u>         |
| <b>Other accrued expenses - related parties</b>                            |                       |                  |                      |                  |
| <i>Related companies</i>                                                   | 18,370                | 17,777           | 18,370               | 17,777           |
| <b>Total other accrued expenses - related parties</b>                      | <u>18,370</u>         | <u>17,777</u>    | <u>18,370</u>        | <u>17,777</u>    |

### 9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

|                                                 | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|-------------------------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                                                 | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                                 | 2555             | 2554 | 2555                 | 2554 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                              | 76               | 66   | 44                   | 39   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น | 6                | 7    | 2                    | 3    |
| รวม                                             | 82               | 73   | 46                   | 42   |

### 10. สินค้าคงเหลือ

|                  | (หน่วย: พันบาท) |         |                          |          |                       |         |
|------------------|-----------------|---------|--------------------------|----------|-----------------------|---------|
|                  | งบการเงินรวม    |         |                          |          |                       |         |
|                  | ราคาทุน         |         | ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ |          | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                  | 2555            | 2554    | 2555                     | 2554     | 2555                  | 2554    |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 186,430         | 177,659 | (142)                    | (206)    | 186,288               | 177,453 |
| งานระหว่างทำ     | 26,701          | 19,767  | -                        | (1,049)  | 26,701                | 18,718  |
| วัตถุดิบ         | 259,058         | 265,035 | -                        | (13,517) | 259,058               | 251,518 |
| วัสดุ            | 131,514         | 133,579 | -                        | (148)    | 131,514               | 133,431 |
| สินค้าระหว่างทาง | 18,999          | 21,051  | -                        | -        | 18,999                | 21,051  |
| อะไหล่และอุปกรณ์ |                 |         |                          |          |                       |         |
| สิ้นเปลือง       | 14,130          | 12,624  | -                        | -        | 14,130                | 12,624  |
| รวม              | 636,832         | 629,715 | (142)                    | (14,920) | 636,690               | 614,795 |

|                  | (หน่วย: พันบาท)      |         |                          |      |                       |         |
|------------------|----------------------|---------|--------------------------|------|-----------------------|---------|
|                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |                          |      |                       |         |
|                  | ราคาทุน              |         | ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ |      | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                  | 2555                 | 2554    | 2555                     | 2554 | 2555                  | 2554    |
| สินค้าสำเร็จรูป  | 104,281              | 101,918 | -                        | -    | 104,281               | 101,918 |
| วัตถุดิบ         | 121,574              | 119,252 | -                        | -    | 121,574               | 119,252 |
| วัสดุ            | 143,847              | 146,429 | -                        | -    | 143,847               | 146,429 |
| สินค้าระหว่างทาง | 15,530               | 14,483  | -                        | -    | 15,530                | 14,483  |
| อะไหล่และอุปกรณ์ |                      |         |                          |      |                       |         |
| สิ้นเปลือง       | 14,141               | 12,624  | -                        | -    | 14,141                | 12,624  |
| รวม              | 399,373              | 394,706 | -                        | -    | 399,373               | 394,706 |



### 9.3 Directors and management's remuneration

During the years ended 31 December 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to its directors and management as below.

|                                                       | (Unit: Million Baht) |             |                      |             |
|-------------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                       | Consolidated         |             | Separate             |             |
|                                                       | financial statements |             | financial statements |             |
|                                                       | <u>2012</u>          | <u>2011</u> | <u>2012</u>          | <u>2011</u> |
| Short-term employee benefits                          | 76                   | 66          | 44                   | 39          |
| Post-employment benefits and other long-term benefits | 6                    | 7           | 2                    | 3           |
| Total                                                 | 82                   | 73          | 46                   | 42          |

### 10. Inventories

|                             | (Unit: Thousand Baht)             |             |                                        |             |                 |             |
|-----------------------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------------------|-------------|-----------------|-------------|
|                             | Consolidated financial statements |             |                                        |             |                 |             |
|                             | Cost                              |             | Allowance for deteriorated inventories |             | Inventories-net |             |
|                             | <u>2012</u>                       | <u>2011</u> | <u>2012</u>                            | <u>2011</u> | <u>2012</u>     | <u>2011</u> |
| Finished goods              | 186,430                           | 177,659     | (142)                                  | (206)       | 186,288         | 177,453     |
| Work in process             | 26,701                            | 19,767      | -                                      | (1,049)     | 26,701          | 18,718      |
| Raw materials               | 259,058                           | 265,035     | -                                      | (13,517)    | 259,058         | 251,518     |
| Supplies                    | 131,514                           | 133,579     | -                                      | (148)       | 131,514         | 133,431     |
| Goods in transit            | 18,999                            | 21,051      | -                                      | -           | 18,999          | 21,051      |
| Spare parts and consumables | 14,130                            | 12,624      | -                                      | -           | 14,130          | 12,624      |
| Total                       | 636,832                           | 629,715     | (142)                                  | (14,920)    | 636,690         | 614,795     |

|                             | (Unit: Thousand Baht)         |             |                                        |             |                 |             |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------|----------------------------------------|-------------|-----------------|-------------|
|                             | Separate financial statements |             |                                        |             |                 |             |
|                             | Cost                          |             | Allowance for deteriorated inventories |             | Inventories-net |             |
|                             | <u>2012</u>                   | <u>2011</u> | <u>2012</u>                            | <u>2011</u> | <u>2012</u>     | <u>2011</u> |
| Finished goods              | 104,281                       | 101,918     | -                                      | -           | 104,281         | 101,918     |
| Raw materials               | 121,574                       | 119,252     | -                                      | -           | 121,574         | 119,252     |
| Supplies                    | 143,847                       | 146,429     | -                                      | -           | 143,847         | 146,429     |
| Goods in transit            | 15,530                        | 14,483      | -                                      | -           | 15,530          | 14,483      |
| Spare parts and consumables | 14,141                        | 12,624      | -                                      | -           | 14,141          | 12,624      |
| Total                       | 399,373                       | 394,706     | -                                      | -           | 399,373         | 394,706     |

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                                                      |                  |                  |                  |         | (หน่วย : พันบาท)                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------|--------------------------------------------|--------|
| บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)                                                                                                     | ทุนเรียกชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน | เงินปันผลระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |
|                                                                                                                           |                  | 2555<br>(ร้อยละ) | 2554<br>(ร้อยละ) | 2555    | 2554                                       | 2554   |
| บริษัท เพชรเจดุนทีเดนิทฟูตส์ จำกัด<br>(ผลิตและจำหน่าย ขนมันปิ้ง คูกัก)                                                    | 20 ล้านบาท       | 99.99            | 99.99            | 14,799  |                                            | -      |
| บริษัท ไทยซินฟูตส์ จำกัด<br>(ผลิตและจำหน่ายผลไม้และเป็นผู้แทนจำหน่าย<br>ขนมันปิ้ง)                                        | 50 ล้านบาท       | 52.08            | 52.08            | 26,038  | 521                                        | 521    |
| บริษัท ไทย อันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด<br>(ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ซึ่งทำด้วยกระดาษ)                                   | 20 ล้านบาท       | 51.00            | 51.00            | 10,200  | 1,020                                      | 1,020  |
| บริษัท ไดอิชิ แพคเกจจิง จำกัด<br>(ผลิตและจำหน่ายสินค้าสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์<br>และให้บริการบรรจุสินค้าบริโภครูปต่างๆ) | 150 ล้านบาท      | 50.10            | 50.10            | 75,721  | 19,915                                     | 20,290 |
| บริษัท คาลอล ไทยเพรซิเดนทฟูตส์ (บีดี) จำกัด<br>(ผลิตและจำหน่ายหมวกกีฬาเสื้อ)                                              | 400 ล้านบาท      | 55.00            | 60.00            | 88,587  | -                                          | -      |
| บริษัท เพชรเจดุนทีฟลาวมิลล์ จำกัด<br>(ผลิตและจำหน่ายแป้ง)                                                                 | 300 ล้านบาท      | 60.00            | 60.00            | 180,000 | -                                          | -      |
| รวม                                                                                                                       |                  |                  |                  | 395,345 | 21,456                                     | 21,831 |

## 11. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name (Nature of business)                                                                                                                       | Paid up capital  | Separate financial statements |                   |                |                | Dividend received during the year |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                           |                  | Shareholding percentage       |                   | Cost           |                | 2012                              | 2011          |
|                                                                                                                                                           |                  | 2012<br>(Percent)             | 2011<br>(Percent) | 2012           | 2011           | 2012                              | 2011          |
| President Danish Foods Company Limited<br>(Manufacture and distribution of biscuits and cookies products)                                                 | Baht 20 million  | 99.99                         | 99.99             | 14,799         | 14,799         | -                                 | -             |
| Thai Sun Foods Company Limited (Manufacture and distribution of fruit juice and distribution of biscuit products)                                         | Baht 50 million  | 52.08                         | 52.08             | 26,038         | 26,038         | 521                               | 521           |
| Thai Anbao Paper Products Company Limited<br>(Manufacture and distribution of paper packaging)                                                            | Baht 20 million  | 51.00                         | 51.00             | 10,200         | 10,200         | 1,020                             | 1,020         |
| Dai-ichi Packaging Company Limited<br>(Manufacture and distribution of packaging printing products and provide packaging service for consumable products) | Baht 150 million | 50.10                         | 50.10             | 75,721         | 75,721         | 19,915                            | 20,290        |
| Kallol Thai President Foods (BD) Limited (Manufacture and distribution of instant noodles)                                                                | Taka 400 million | 55.00                         | 60.00             | 88,587         | 24,769         | -                                 | -             |
| President Flour Mills Company Limited (Manufacture and distribution of flour-related products)                                                            | Baht 300 million | 60.00                         | 60.00             | 180,000        | 90,000         | -                                 | -             |
| <b>Total</b>                                                                                                                                              |                  |                               |                   | <b>395,345</b> | <b>241,527</b> | <b>21,456</b>                     | <b>21,831</b> |

## บริษัท เพชรชิลเดนนัทเดนิทฟูลด์ จำกัด

บริษัท เพชรชิลเดนนัทเดนิทฟูลด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

## บริษัท คาลอล ไทยเพชรชิลเดนนัทฟูลด์ (ปติ) จำกัด

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2553 ที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้ร่วมทุนในบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศบังคลาเทศชื่อบริษัท คาลอล ไทยเพชรชิลเดนนัทฟูลด์ (ปติ) จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ โดยที่ทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนประมาณ 25 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ ลดสัดส่วนการร่วมลงทุนจากเดิมร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 55 โดยต่อมา บริษัทย่อยดังกล่าวมีแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นอีกจำนวนรวมประมาณ 64 ล้านบาท (2554: ชำระค่าหุ้นล่วงหน้า 36 ล้านบาท) และในวันที่ 1 ตุลาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 400 ล้านบาทแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวยังมีแผนที่จะเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 530 ล้านบาท โดยในเดือนตุลาคม 2555 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นล่วงหน้าสำหรับแผนการเพิ่มทุนดังกล่าวอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 14 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ร่วมลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศบังคลาเทศ โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 197 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 75 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวยังไม่เริ่มดำเนินการ

## บริษัท เพชรชิลเดนนัท ฟลาวมิลด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่ในประเทศไทยชื่อ บริษัท เพชรชิลเดนนัท ฟลาวมิลด์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าจำพวกแป้ง โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 6 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 600 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกเก็บค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 90 ล้านบาท และ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกเก็บค่าหุ้นครั้งที่สองร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวน 90 ล้านบาท ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานเพื่อเปิดดำเนินการ

President Danish Foods Company Limited

President Danish Foods Company Limited, a subsidiary company, had deregistered with the Ministry of Commerce on 22 December 2009 and is presently in the liquidation process.

Kallol Thai President Foods (BD) Limited

On 14 June 2010, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution approving the investment in a new company in Bangladesh named Kallol Thai President Foods (BD) Limited to manufacture and distribution of instant noodles. This new subsidiary has a registered share capital comprising of 1 million shares of Taka 100 each, or a total of Taka 100 million in which the Company holds 60 percent interest and paid for share subscription approximately Baht 25 million. Subsequently, on 19 August 2011, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution approving the decrease in the shareholding percentage from 60 percent interest to 55 percent interest. The subsidiary later had a plan for share capital increase to Taka 400 million, in which during the year 2012, the Company totally paid for further share subscription approximately Baht 64 million (2011: paid for advance share subscription of Baht 36 million). On 1 October 2012, this subsidiary has already increased its registered share capital from Taka 100 million to Taka 400 million. Moreover, this subsidiary has a plan to increase its registered share to Taka 530 million. In October 2012, the Company paid for such share subscription in advance for share capital increase amounting to approximately Baht 14 million.

During the year 2011, this subsidiary has invested in a company in Bangladesh and paid share advance amounting to approximately Taka 197 million or equivalent to approximately Baht 75 million. However, that company has not yet commenced its operation.

President Flour Mills Co., Ltd.

On 18 May 2011, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution approving the investment in a new company in Thailand named President Flour Mills Co., Ltd. to manufacture and distribution of flour-related products. This new subsidiary has a registered share capital comprising of 6 million shares of Baht 100 each, or a total of Baht 600 million and the Company holds 60 percent interest. On 24 May 2011, this subsidiary called for the first capital payment at 25 percent of registered share capital and the Company paid for this investment of Baht 90 million and on 15 October 2012, this subsidiary called for the second capital payment at 25 percent of registered share capital and the Company paid for this investment of Baht 90 million. During the current year, this subsidiary is in the process of plant construction for operation.

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)                                                                     | ที่ตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว | งบการเงินรวม      |         |                                   |         | ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จาก<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วมใน<br>ระหว่างปี |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|---------|-----------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                           |                         |                      | สัดส่วนเงินลงทุน  | ราคาทุน | มูลค่าตามบัญชี<br>วิธีส่วนได้เสีย | 2555    |                                                                  |
|                                                                                           |                         |                      | 2555              | 2554    | 2555                              | 2554    | 2554                                                             |
| บริษัท เคอร์ ฟลาวินลส์ จำกัด<br>(ผลิตแป้งสาลี)                                            | ไทย                     | 200 ล้านบาท          | 39.00<br>(ร้อยละ) | 92,629  | 785,836                           | 699,652 | 125,184                                                          |
| บริษัท องค์ไทยแปรรูปผลิตภัณฑ์<br>กระดาษ จำกัด (ผลิตผลิตภัณฑ์<br>กระดาษ)                   | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน | 42 ล้านบาท           | 35.00             | 73,418  | 120,760                           | 111,401 | 16,687                                                           |
| บริษัท ไทย-เมียนมาร์ จำกัด<br>เซสเวนเจอร์ จำกัด (ธุรกิจ<br>ลงทุน)                         | ไทย                     | 100 ล้านบาท          | 35.00             | 35,040  | 36,616                            | 35,889  | 727                                                              |
| บริษัท ชันโกแมชชีนเนอร์รี่<br>(ประเทศไทย) จำกัด (ประกอบ<br>เครื่องจักรบรรจุกุ้งอัตโนมัติ) | ไทย                     | 15 ล้านบาท           | 35.00             | 5,587   | 56,613                            | 56,053  | 1,610                                                            |
|                                                                                           |                         |                      |                   |         |                                   |         | (2,933)                                                          |



## 12. Investments in associates companies

12.1 Details of investments in associated companies are as follows:

| Company's name<br>(Nature of business)                                                      | Country of<br>incorporation | Paid up capital  | Consolidated financial statements |                          |        |                                           | Share of profit (loss) from<br>investments in associates<br>during the year |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|--------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                             |                             |                  | Shareholding percentage           |                          | Cost   | Carrying amount based<br>on equity method |                                                                             |         |         |
|                                                                                             |                             |                  | <u>2012</u><br>(Percent)          | <u>2011</u><br>(Percent) |        |                                           |                                                                             |         |         |
| Kerry Flour Mills Company Limited<br>(Manufacture of wheat flour)                           | Thailand                    | Baht 200 million | 39.00                             | 39.00                    | 92,629 | 785,836                                   | 699,652                                                                     | 125,184 | 145,566 |
| Chongqing Taibao Paper Products<br>Company Limited<br>(Manufacture of paper products)       | China                       | RMB 42 million   | 35.00                             | 35.00                    | 73,418 | 120,760                                   | 111,401                                                                     | 16,687  | 9,198   |
| Thai-Myanmar Success Venture<br>Company Limited<br>(Investment holding)                     | Thailand                    | Baht 100 million | 35.00                             | 35.00                    | 35,040 | 36,616                                    | 35,889                                                                      | 727     | 518     |
| Sanko Machinery (Thailand) Company<br>Limited (Assembly of automatic<br>packaging machines) | Thailand                    | Baht 15 million  | 35.00                             | 35.00                    | 5,587  | 56,613                                    | 56,053                                                                      | 1,610   | (2,933) |

(Unit: Thousand Baht)

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

| บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)                                                      | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว    | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | ราคาหุ้น | มูลค่าตามบัญชี<br>วิธีส่วนได้เสีย | ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จาก<br>เงินลงทุนในบริษัทรวมใน<br>ระหว่างปี |         |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------|
|                                                                            |                         |                         |                              |          |                                   | 2555                                                            | 2554    |
| บริษัท เพชรเจดณที่ฟูตส์<br>(คัมโบเดีย) จำกัด<br>(ผลิตและหมักสิ่งสำเร็จรูป) | กัมพูชา                 | 1.5 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ | 30.00                        | 19,692   | 34,023                            | 4,055                                                           | 1,152   |
| บริษัท เซียงไฮ้ลิป้า ผลิตภัณฑ์<br>กระดาษ จำกัด<br>(ผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ)    | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน | 18 ล้านแรนบินบี         | 29.00                        | 25,056   | 25,579                            | (9)                                                             | (2,148) |
| บริษัท อู่ฮั่น อันเป้า ผลิตภัณฑ์<br>กระดาษ จำกัด<br>(ผลิตผลิตภัณฑ์กระดาษ)  | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน | 10 ล้านแรนบินบี         | -                            | -        | -                                 | -                                                               | (5)     |
| หัก: ผลต่างจากการแปลงค่า<br>งบการเงินที่เป็น<br>เงินตราต่างประเทศ          |                         |                         |                              |          |                                   |                                                                 |         |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม - สุทธิ                                            |                         |                         |                              | 251,422  | 1,059,427                         | 148,254                                                         | 151,348 |
|                                                                            |                         |                         |                              |          | (14,630)                          | (11,722)                                                        |         |
|                                                                            |                         |                         |                              |          | 1,044,797                         | 947,785                                                         |         |

| Consolidated financial statements                                                   |                             |                    |                         |           |         |         |                                           |          |                                                                             | (Unit: Thousand Baht) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|-----------|---------|---------|-------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Company's name<br>(Nature of business)                                              | Country of<br>incorporation | Paid up<br>capital | Shareholding percentage |           | Cost    |         | Carrying amount based<br>on equity method |          | Share of profit (loss) from<br>investments in associates<br>during the year |                       |
|                                                                                     |                             |                    | 2012                    | 2011      | 2012    | 2011    | 2012                                      | 2011     |                                                                             |                       |
|                                                                                     |                             |                    | (Percent)               | (Percent) |         |         |                                           |          |                                                                             |                       |
| President Foods (Cambodia) Company<br>Limited (Manufacture of instant noodles)      | Cambodia                    | USD 1.5 million    | 30.00                   | 30.00     | 19,692  | 19,692  | 34,023                                    | 30,924   | 4,055                                                                       | 1,152                 |
| Shanghai Libao Paper Products<br>Company Limited (Manufacture of paper<br>products) | China                       | RMB 18 million     | 29.00                   | 29.00     | 25,056  | 25,056  | 25,579                                    | 25,588   | (9)                                                                         | (2,148)               |
| Wuhan Anbao Paper Products Company<br>Limited (Manufacture of paper products)       | China                       | RMB 10 million     | -                       | -         | -       | -       | -                                         | -        | -                                                                           | (5)                   |
| Less: Translation adjustments                                                       |                             |                    |                         |           | 251,422 | 251,422 | 1,059,427                                 | 959,507  | 148,254                                                                     | 151,348               |
|                                                                                     |                             |                    |                         |           |         |         | (14,630)                                  | (11,722) |                                                                             |                       |
| <b>Total investments in associates - net</b>                                        |                             |                    |                         |           |         |         | 1,044,797                                 | 947,785  |                                                                             |                       |

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)                                                                  | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ทุนเรียกชำระแล้ว | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                       |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
|                                                                                        |                         |                  | สัดส่วนเงินลงทุน     | มูลค่าตามบัญชีราคาทุน | เงินปันผลรับระหว่างปี |        |
|                                                                                        |                         |                  | 2555                 | 2555                  | 2555                  | 2554   |
|                                                                                        |                         |                  | (ร้อยละ)             | (ร้อยละ)              |                       |        |
| บริษัท เคอร์ ฟลาวมิลส์ จำกัด<br>(ผลิตแป้งสาลี)                                         | ไทย                     | 200 ล้านบาท      | 39.00                | 92,629                | 39,000                | 78,000 |
| บริษัท จงกิ่ง ไทยแปา ผลิตถั่วงอกกระด้าง จำกัด<br>(ผลิตผลิตภัณฑ์กระด้าง)                | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน | 42 ล้านดอลลาร์   | 35.00                | 73,418                | 7,328                 | 6,402  |
| บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซักเชสวนเจอร์ จำกัด<br>(ธุรกิจลงทุน)                              | ไทย                     | 100 ล้านบาท      | 35.00                | 35,040                | -                     | 4,900  |
| บริษัท ชันโก แมชชีนเอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(ประกอบเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ชนิดโนนิต) | ไทย                     | 15 ล้านบาท       | 35.00                | 5,587                 | 1,050                 | 1,050  |



| Company's name<br>(Nature of business)                                                      | Country of<br>incorporation | Paid up capital  | Separate financial statements |                          |                                         |             |                                      | (Unit: Thousand Baht) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|-------------|--------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                             |                             |                  | Shareholding percentage       |                          | Carrying amount based on<br>cost method |             | Dividend received<br>during the year |                       |
|                                                                                             |                             |                  | <u>2012</u><br>(Percent)      | <u>2011</u><br>(Percent) | <u>2012</u>                             | <u>2011</u> |                                      |                       |
| Kerry Flour Mills Company Limited<br>(Manufacture of wheat flour)                           | Thailand                    | Baht 200 million | 39.00                         | 39.00                    | 92,629                                  | 92,629      | 39,000                               | 78,000                |
| Chongqing Taibao Paper Products<br>Company Limited (Manufacture of paper<br>products)       | China                       | RMB 42 million   | 35.00                         | 35.00                    | 73,418                                  | 73,418      | 7,328                                | 6,402                 |
| Thai-Myanmar Success Venture<br>Company Limited (Investment holding)                        | Thailand                    | Baht 100 million | 35.00                         | 35.00                    | 35,040                                  | 35,040      | -                                    | 4,900                 |
| Sanko Machinery (Thailand) Company<br>Limited (Assembly of automatic<br>packaging machines) | Thailand                    | Baht 15 million  | 35.00                         | 35.00                    | 5,587                                   | 5,587       | 1,050                                | 1,050                 |

(หน่วย: พันบาท)

| บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)                                                | ที่ตั้ง<br>จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | ทุนเรียกชำระแล้ว        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                       |                       |        |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
|                                                                      |                                    |                         | สัดส่วนเงินลงทุน     | มูลค่าตามบัญชีราคาทุน | เงินปันผลรับระหว่างปี |        |
|                                                                      |                                    |                         | 2555<br>(ร้อยละ)     | 2554<br>(ร้อยละ)      | 2555                  | 2554   |
| บริษัท เพชรรัตนฟูดส์ (ลิ้มไบเบิ้ล) จำกัด<br>(ผลิตภัณฑ์สิ่งสำเร็จรูป) | กัมพูชา                            | 1.5 ล้านเหรียญ<br>สหรัฐ | 30.00                | 19,692                | 955                   | 1,021  |
| บริษัท เซียงไฮ้ ลิ้มเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาม จำกัด<br>(ผลิตภัณฑ์กระดาม)  | สาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน            | 18 ล้านเรนนมินก๊ี้      | 29.00                | 25,056                | -                     | -      |
| <b>รวม</b>                                                           |                                    |                         |                      | 251,422               | 48,333                | 91,373 |

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนรวมประมาณ 16.7 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 1.1 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวมสำหรับปี (2554: 1.2 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.1) จำนวนขึ้นจากงบการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว

ในเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากบริษัท อู่ตัน อันเป่า ผลิตภัณฑ์กระดาม จำกัด จำนวน 14 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเลิกกิจการ

(Unit: Thousand Baht)

| Company's name<br>(Nature of business)                                              | Country of<br>incorporation | Paid up capital | Separate financial statements |                   |                          |                     |                                      |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------|
|                                                                                     |                             |                 | Shareholding percentage       |                   | Carrying amount based on |                     | Dividend received<br>during the year |        |
|                                                                                     |                             |                 | 2012<br>(Percent)             | 2011<br>(Percent) | 2012<br>cost method      | 2011<br>cost method |                                      |        |
| President Foods (Cambodia)<br>Company Limited (Manufacture of<br>instant noodles)   | Cambodia                    | USD 1.5 million | 30.00                         | 30.00             | 19,692                   | 19,692              | 955                                  | 1,021  |
| Shanghai Libao Paper Products<br>Company Limited (Manufacture of<br>paper products) | China                       | RMB 18 million  | 29.00                         | 29.00             | 25,056                   | 25,056              | -                                    | -      |
| <b>Total</b>                                                                        |                             |                 |                               |                   | 251,422                  | 251,422             | 48,333                               | 91,373 |

Share of profit from investments in an associated company accounted for under the equity method for the year ended 31 December 2012, totalling approximately Baht 16.7 million or 1.1% of consolidated net profit for the year (2011: Baht 1.2 million or 0.1%) was calculated from financial statements which had not been audited by the auditor of this associated company.

In December 2011, the Company had received its return from investment from Wuhan Anbao Paper Products Company of Baht 14 million since this associated company had been liquidated.

## 12.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

| บริษัท                                     | ทุนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ |             | สินทรัพย์รวม ณ วันที่ |           | หนี้สินรวม ณ วันที่ |         | รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |           | กำไร(ขาดทุน)สำหรับปีสิ้นสุด |                 |
|--------------------------------------------|---------------------------|-------------|-----------------------|-----------|---------------------|---------|--------------------------------|-----------|-----------------------------|-----------------|
|                                            | 31 ธันวาคม                | 2554        | 31 ธันวาคม            | 2555      | 31 ธันวาคม          | 2554    | 31 ธันวาคม                     | 2555      | วันที่ 31 ธันวาคม           | (หน่วย: พันบาท) |
| บริษัท เคอร์ ฟลาวมิลล์ จำกัด               | 200 ล้านบาท               | 200 ล้านบาท | 2,522,718             | 2,025,278 | 487,743             | 211,288 | 2,225,563                      | 2,297,251 | 320,985                     | 373,247         |
| บริษัท มงคัง ไทยป้า จำกัด                  | 42 ล้านบาท                | 42 ล้านบาท  | 592,025               | 616,269   | 298,779             | 324,366 | 574,297                        | 617,726   | 27,352                      | 17,028          |
| ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด                      | 100 ล้านบาท               | 100 ล้านบาท | 104,880               | 102,828   | 281                 | 306     | 2,773                          | 2,181     | 2,077                       | 1,479           |
| บริษัท ชันโก เมมบริเนอส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 15 ล้านบาท                | 15 ล้านบาท  | 233,187               | 217,020   | 59,363              | 44,916  | 106,051                        | 63,211    | 4,600                       | 224             |
| บริษัท เพชรจินตนาฟู้ดส์ (คันโบเคียว) จำกัด | 1.5 ล้านบาท               | 1.5 ล้านบาท | 111,892               | 107,969   | 34,290              | 37,758  | 262,491                        | 268,093   | 13,517                      | 3,839           |
| บริษัท เซ็องไฮ้ลิป้า ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด | 18 ล้านบาท                | 18 ล้านบาท  | 77,905                | 79,672    | -                   | -       | -                              | -         | (30)                        | (7,406)         |



## 12.2 Summarised financial information of associates

Financial information of associated companies is summarised belows:

| Company's name                                  | Paid up capital as at |                  | Total assets as at |             | Total liabilities as at |             | Total revenue for the year |                   | Profit (loss) for the year |                   |
|-------------------------------------------------|-----------------------|------------------|--------------------|-------------|-------------------------|-------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
|                                                 | 2012                  | 2011             | 2012               | 2011        | 2012                    | 2011        | 2012                       | 2011              | 2012                       | 2011              |
|                                                 | 31 December           | 31 December      | 31 December        | 31 December | 31 December             | 31 December | ended 31 December          | ended 31 December | ended 31 December          | ended 31 December |
| (Unit: Thousand Baht)                           |                       |                  |                    |             |                         |             |                            |                   |                            |                   |
| Kerry Flour Mill Company Limited                | Baht 200 million      | Baht 200 million | 2,522,718          | 2,025,278   | 487,743                 | 211,288     | 2,225,563                  | 2,297,251         | 320,985                    | 373,247           |
| Chongqing Taibao Paper Products Company Limited | RMB 42 million        | RMB 42 million   | 592,025            | 616,269     | 298,779                 | 324,366     | 574,297                    | 617,726           | 27,352                     | 17,028            |
| Thai-Myanmar Success Venture Company Limited    | Baht 100 million      | Baht 100 million | 104,880            | 102,828     | 281                     | 306         | 2,773                      | 2,181             | 2,077                      | 1,479             |
| Sanko Machinery (Thailand) Company Limited      | Baht 15 million       | Baht 15 million  | 233,187            | 217,020     | 59,363                  | 44,916      | 106,051                    | 63,211            | 4,600                      | 224               |
| President Foods (Cambodia) Company Limited      | USD 1.5 million       | USD 1.5 million  | 111,892            | 107,969     | 34,290                  | 37,758      | 262,491                    | 268,093           | 13,517                     | 3,839             |
| Shanghai Libao Paper Products Company Limited   | RMB 18 million        | RMB 18 million   | 77,905             | 79,672      | -                       | -           | -                          | -                 | (30)                       | (7,406)           |

### 13. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

| บริษัท (ลักษณะธุรกิจ)                                                   | ทุนเรียก<br>ชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | (หน่วย : พันบาท)                  |          |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|----------|
|                                                                         |                                   | 2555<br>(ร้อยละ) | 2554<br>(ร้อยละ) | มูลค่าเงินลงทุนตาม<br>วิธีราคาทุน |          |
|                                                                         |                                   |                  |                  | 2555                              | 2554     |
| บริษัท 4 พีเพิล ฟูดส์ จำกัด<br>(ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป)                | 130.35                            | 17.00            | 17.00            | 15,461                            | 15,461   |
| บริษัท ก้าวไป (ประเทศไทย)<br>จำกัด (ผลิตซอสและผัก<br>อบแห้ง)            | 260.00                            | 10.00            | 10.00            | 26,000                            | 26,000   |
| บริษัท เพอร์ซิเดนท์เบเกอรี่ จำกัด<br>(มหาชน) (ผลิตและจำหน่าย<br>ขนมปัง) | 450.00                            | 9.38             | 9.38             | 96,250                            | 96,250   |
| บริษัท เพอร์ซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด<br>จำกัด (ตัวแทน นายหน้า)               | 3.00                              | 8.67             | 8.67             | 442                               | 442      |
| บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด<br>(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                   | 200.00                            | 2.00             | 2.00             | 4,000                             | 4,000    |
| บริษัท วินสโตร รีเทล เน็ตเวิร์ค<br>จำกัด (บริหารจัดการ<br>สารสนเทศ)     | 62.65                             | 0.60             | 0.60             | 2,500                             | 2,500    |
| บริษัท บางกอกคลับ จำกัด<br>(สโมสร)                                      | 450.00                            | 0.44             | 0.44             | 3,000                             | 3,000    |
| บริษัท ไทยชนาวาฟูดอินดัสเทรียล<br>จำกัด (ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป)       | 80.00                             | 0.25             | 0.25             | 400                               | 400      |
| บริษัท โนเบิล เพลซ จำกัด<br>(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์)                      | 296.25                            | 0.08             | 0.08             | 1,500                             | 1,500    |
| บริษัท สหลอว์สัน จำกัด<br>(ธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ)                      | 70.00                             | 9.00             | -                | 6,300                             | -        |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น                                                |                                   |                  |                  | 155,853                           | 149,553  |
| หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                                    |                                   |                  |                  | (24,832)                          | (24,832) |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ                                        |                                   |                  |                  | 131,021                           | 124,721  |



### 13. Investments in other companies

| Company's name<br>(Nature of business)                                                      | Paid up<br>capital<br>(Million<br>Baht) | Shareholding<br>percentage |                          | (Unit: Thousand Baht)<br>Carrying amounts<br>based on cost method |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                             |                                         | <u>2012</u><br>(Percent)   | <u>2011</u><br>(Percent) | <u>2012</u>                                                       | <u>2011</u>    |
| 4 People Foods Company<br>Limited (Manufacture of<br>instant noodles)                       | 130.35                                  | 17.00                      | 17.00                    | 15,461                                                            | 15,461         |
| Kewpie (Thailand)<br>Company Limited<br>(Manufacture of sauce<br>and dried vegetables)      | 260.00                                  | 10.00                      | 10.00                    | 26,000                                                            | 26,000         |
| President Bakery Public<br>Company Limited<br>(Manufacture and sales<br>of bakery products) | 450.00                                  | 9.38                       | 9.38                     | 96,250                                                            | 96,250         |
| President Interfood<br>Company Limited<br>(Agency)                                          | 3.00                                    | 8.67                       | 8.67                     | 442                                                               | 442            |
| Treasure Hill Company<br>Limited (Real estate<br>development)                               | 200.00                                  | 2.00                       | 2.00                     | 4,000                                                             | 4,000          |
| Winstore Retail Network<br>Company Limited<br>(Information technology<br>management)        | 62.65                                   | 0.60                       | 0.60                     | 2,500                                                             | 2,500          |
| The Bangkok Club<br>Company Limited (Club)                                                  | 450.00                                  | 0.44                       | 0.44                     | 3,000                                                             | 3,000          |
| Thai Sanwa Food Industrial<br>Company Limited<br>(Manufacture of instant<br>noodles)        | 80.00                                   | 0.25                       | 0.25                     | 400                                                               | 400            |
| Noble Place Company<br>Limited (Real estate<br>development)                                 | 296.25                                  | 0.08                       | 0.08                     | 1,500                                                             | 1,500          |
| Saha Lawson Company<br>Limited (Convenience<br>store)                                       | 70.00                                   | 9.00                       | -                        | 6,300                                                             | -              |
| Total investments in other<br>companies                                                     |                                         |                            |                          | 155,853                                                           | 149,553        |
| Less: Allowance for loss<br>on impairment of<br>investments                                 |                                         |                            |                          | (24,832)                                                          | (24,832)       |
| <b>Total investments in other<br/>companies - net</b>                                       |                                         |                            |                          | <u>131,021</u>                                                    | <u>124,721</u> |

#### 14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                                        | งบการเงินรวม |                    |         |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|---------|--------------------|
|                                                                                        | 2555         |                    | 2554    |                    |
|                                                                                        | ราคาทุน      | มูลค่า<br>ยุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
| <b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>                                                              |              |                    |         |                    |
| <b>เงินลงทุนในกองทุนรวม</b>                                                            |              |                    |         |                    |
| กองทุนเปิด เอ็มเอฟซี ตราสารหนี้ระยะสั้น                                                | 30,577       | 31,620             | 30,577  | 30,755             |
| กองทุนเปิด เอ็มเอฟซี พันธบัตรตลาดเงิน                                                  | 71,090       | 73,447             | 71,090  | 71,585             |
| กองทุนส่วนบุคคลบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์<br>จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. ทิสโก้ จำกัด        | 70,000       | 72,513             | 70,000  | 70,206             |
| กองทุนส่วนบุคคลบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์<br>จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. แอสเซทพลัส<br>จำกัด | 61,000       | 62,648             | -       | -                  |
| กองทุนเปิดยูโอบีมัลติคลาส 3 เอ็ม 1<br>จ่ายเงินปันผล                                    | 10,388       | 10,400             | 10,388  | 10,395             |
| กองทุนเปิด ทิสโก้ พันธบัตรระยะสั้น                                                     | 11,950       | 12,479             | 8,350   | 8,611              |
| พันธบัตรรัฐบาล                                                                         | 53,859       | 53,859             | 33,518  | 33,518             |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                            | 40,000       | 40,000             | -       | -                  |
|                                                                                        | 348,864      | 356,966            | 223,923 | 225,070            |
| บวก : ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์เพื่อขาย                      | 8,102        |                    | 1,147   |                    |
| รวมเงินลงทุนในกองทุนรวม                                                                | 356,966      |                    | 225,070 |                    |



#### 14. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

| Consolidated financial statements                                                            |                |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 2012                                                                                         |                | 2011           |                |                |
|                                                                                              | Cost           | Fair value     | Cost           | Fair value     |
| <b><u>Available-for-sale investments</u></b>                                                 |                |                |                |                |
| <b>Investments in mutual fund</b>                                                            |                |                |                |                |
| MFC Short Maturity Management Fund                                                           | 30,577         | 31,620         | 30,577         | 30,755         |
| MFC Government Money Market Fund                                                             | 71,090         | 73,447         | 71,090         | 71,585         |
| Private fund - Thai President Foods Public Co., Ltd. by Tisco Asset Management Co., Ltd.     | 70,000         | 72,513         | 70,000         | 70,206         |
| Private Fund - Thai President Foods Public Co., Ltd. by Asset Plus Fund Management Co., Ltd. | 61,000         | 62,648         | -              | -              |
| UOB Multiclass 3M1 - Dividend Fund                                                           | 10,388         | 10,400         | 10,388         | 10,395         |
| Tisco Short Term Government Bond Fund                                                        | 11,950         | 12,479         | 8,350          | 8,611          |
| Government bonds                                                                             | 53,859         | 53,859         | 33,518         | 33,518         |
| Subordinated bonds - Bangkok Bank Public Company Limited                                     | 40,000         | 40,000         | -              | -              |
|                                                                                              | <u>348,864</u> | <u>356,966</u> | <u>223,923</u> | <u>225,070</u> |
| Add: Surplus on changes in value of available-for-sale investments                           | 8,102          |                | 1,147          |                |
| Total investments in mutual fund                                                             | <u>356,966</u> |                | <u>225,070</u> |                |

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                           | งบการเงินรวม |          |         |          |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|---------|----------|
|                                                                           | 2555         |          | 2554    |          |
|                                                                           | มูลค่า       |          | มูลค่า  |          |
|                                                                           | ราคาทุน      | ยุติธรรม | ราคาทุน | ยุติธรรม |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>                                     |              |          |         |          |
| บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                               | 18,340       | 29,750   | -       | -        |
| บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                        | 14,007       | 34,662   | 14,007  | 27,215   |
| บริษัท เพอร์ซิเดนทรี ไรซ์โปรดักส์ จำกัด<br>(มหาชน)                        | 10,970       | 88,868   | 10,970  | 60,329   |
|                                                                           | 43,317       | 153,280  | 24,977  | 87,544   |
| <b>บวก : ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน<br/>ในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b> | 109,963      |          | 62,567  |          |
| <b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน</b>                                  | 153,280      |          | 87,544  |          |
| <b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินรวม</b>                              | 510,246      | 510,246  | 312,614 | 312,614  |

(หน่วย : พันบาท)

|                                                                                      | งบการเงินรวม |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|
|                                                                                      | 2555         | 2554   |
| <b>ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>                       |              |        |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ                                                                | 117,536      | 63,453 |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย                                                             | 529          | 261    |
|                                                                                      | 118,065      | 63,714 |
| <b>หัก : ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ<br/>บริษัทย่อย</b>     | (253)        | (125)  |
| <b>รวมส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ<br/>ขายในงบการเงินรวม</b> | 117,812      | 63,589 |



(Unit: Thousand Baht)

| Consolidated financial statements                                                 |                |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 2012                                                                              |                | 2011           |                |                |
|                                                                                   | Cost           | Fair value     | Cost           | Fair value     |
| <b>Investments in listed securities</b>                                           |                |                |                |                |
| Sahapatana Interholding Public Co., Ltd.                                          | 18,340         | 29,750         | -              | -              |
| Bangkok Bank Public Co., Ltd.                                                     | 14,007         | 34,662         | 14,007         | 27,215         |
| President Rice Product Public Co., Ltd.                                           | 10,970         | 88,868         | 10,970         | 60,329         |
|                                                                                   | <u>43,317</u>  | <u>153,280</u> | <u>24,977</u>  | <u>87,544</u>  |
| Add: Surplus on changes in value of available-for-sale investments                | 109,963        |                | 62,567         |                |
| Total investments in listed securities                                            | <u>153,280</u> |                | <u>87,544</u>  |                |
| <b>Total other long-term investments in the consolidated financial statements</b> | <u>510,246</u> | <u>510,246</u> | <u>312,614</u> | <u>312,614</u> |

(Unit: Thousand Baht)

| Consolidated financial statements                                                                                   |                |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                                                                                     | <u>2012</u>    | <u>2011</u>   |
| <b>Revaluation surplus in investments</b>                                                                           |                |               |
| Portion of the Company                                                                                              | 117,536        | 63,453        |
| Portion of the Subsidiary                                                                                           | <u>529</u>     | <u>261</u>    |
|                                                                                                                     | 118,065        | 63,714        |
| Less: Portion of the subsidiary attributable to non-controlling of the subsidiary                                   | <u>(253)</u>   | <u>(125)</u>  |
| <b>Total surplus on changes in value of available-for-sale investments in the consolidated financial statements</b> | <u>117,812</u> | <u>63,589</u> |

(หน่วย : พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                                  | 2555    |          | 2554    |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|---------|----------|
|                                                                                  | มูลค่า  |          | มูลค่า  |          |
|                                                                                  | ราคาทุน | ยุติธรรม | ราคาทุน | ยุติธรรม |
| <b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>                                                        |         |          |         |          |
| <b>เงินลงทุนในกองทุนรวม</b>                                                      |         |          |         |          |
| กองทุนเปิด เอ็มเอฟซี ตราสารหนี้ระยะสั้น                                          | 30,577  | 31,620   | 30,577  | 30,755   |
| กองทุนเปิด เอ็มเอฟซี พันธบัตรตลาดเงิน                                            | 71,090  | 73,447   | 71,090  | 71,585   |
| กองทุนส่วนบุคคลบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. ทิสโก้ จำกัด     | 70,000  | 72,513   | 70,000  | 70,206   |
| กองทุนส่วนบุคคลบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) โดย บลจ. แอสเซทพลัส จำกัด | 61,000  | 62,648   | -       | -        |
| กองทุนเปิดยูโอบีมัลติคลาส 3 เอ็ม 1                                               |         |          |         |          |
| จ่ายเงินปันผล                                                                    | 10,388  | 10,400   | 10,388  | 10,395   |
| พันธบัตรรัฐบาล                                                                   | 25,909  | 25,909   | 25,649  | 25,649   |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                      | 30,000  | 30,000   | -       | -        |
|                                                                                  | 298,964 | 306,537  | 207,704 | 208,590  |
| บวก : ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน                                        |         |          |         |          |
| ในหลักทรัพย์เพื่อขาย                                                             | 7,573   |          | 886     |          |
| รวมเงินลงทุนในกองทุนรวม                                                          | 306,537 |          | 208,590 |          |



(Unit: Thousand Baht)

## Separate financial statements

|                                                                                                    | 2012           |                | 2011           |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                    | Cost           | Fair value     | Cost           | Fair value     |
| <b><u>Available-for-sale investments</u></b>                                                       |                |                |                |                |
| <b>Investments in mutual fund</b>                                                                  |                |                |                |                |
| MFC Short Maturity Management Fund                                                                 | 30,577         | 31,620         | 30,577         | 30,755         |
| MFC Government Money Market Fund                                                                   | 71,090         | 73,447         | 71,090         | 71,585         |
| Private fund - Thai President Foods<br>Public Co., Ltd. by Tisco Asset<br>Management Co., Ltd.     | 70,000         | 72,513         | 70,000         | 70,206         |
| Private Fund - Thai President Foods<br>Public Co., Ltd. by Asset Plus Fund<br>Management Co., Ltd. | 61,000         | 62,648         | -              | -              |
| UOB Multiclass 3M1 - Dividend Fund                                                                 | 10,388         | 10,400         | 10,388         | 10,395         |
| Government bonds                                                                                   | 25,909         | 25,909         | 25,649         | 25,649         |
| Subordinated bonds - Bangkok Bank<br>Public Company Limited                                        | 30,000         | 30,000         | -              | -              |
|                                                                                                    | <u>298,964</u> | <u>306,537</u> | <u>207,704</u> | <u>208,590</u> |
| Add: Surplus on changes in value of<br>available-for-sale investments                              | 7,573          |                | 886            |                |
| Total investments in mutual fund                                                                   | <u>306,537</u> |                | <u>208,590</u> |                |

(หน่วย : พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                   | 2555    |                    | 2554    |                    |
|-------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|---------|--------------------|
|                                                                   | ราคาทุน | มูลค่า<br>ยุติธรรม | ราคาทุน | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน                                    |         |                    |         |                    |
| บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                       | 18,340  | 29,750             | -       | -                  |
| บริษัท ธนาकारกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                | 14,007  | 34,662             | 14,007  | 27,215             |
| บริษัท เพรซิเดนทรี ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)                     | 10,970  | 88,868             | 10,970  | 60,329             |
|                                                                   | 43,317  | 153,280            | 24,977  | 87,544             |
| บวก : ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์เพื่อขาย |         |                    |         |                    |
|                                                                   | 109,963 |                    | 62,567  |                    |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน                                 | 153,280 |                    | 87,544  |                    |
| รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบการเงินเฉพาะ<br>กิจการ                 |         |                    |         |                    |
|                                                                   | 459,817 | 459,817            | 296,134 | 296,134            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมีอายุเกิน 1 ปี จำนวน ประมาณ 32 ล้านบาท (2554: 30 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 26 ล้านบาท (2554: 26 ล้านบาท) ไปใช้เป็น หลักค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯและบริษัทย่อย



(Unit: Thousand Baht)

|                                                                                   | Separate financial statements |            |         |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|---------|------------|
|                                                                                   | 2012                          |            | 2011    |            |
|                                                                                   | Cost                          | Fair value | Cost    | Fair value |
| <b>Investments in listed securities</b>                                           |                               |            |         |            |
| Sahapatana Interholding Public Co., Ltd.                                          | 18,340                        | 29,750     | -       | -          |
| Bangkok Bank Public Co., Ltd.                                                     | 14,007                        | 34,662     | 14,007  | 27,215     |
| President Rice Product Public Co., Ltd.                                           | 10,970                        | 88,868     | 10,970  | 60,329     |
|                                                                                   | 43,317                        | 153,280    | 24,977  | 87,544     |
| Add: Surplus on changes in value of<br>available-for-sale investments             | 109,963                       |            | 62,567  |            |
| Total investments in listed securities                                            | 153,280                       |            | 87,544  |            |
| <b>Total other long-term investments in<br/>the separate financial statements</b> | 459,817                       | 459,817    | 296,134 | 296,134    |

As at 31 December 2012, the Company and its subsidiary have pledged government bonds with maturity date over 1 year of approximately Baht 32 million (2011: Baht 30 million) and the Company only of Baht 26 million (2011: Baht 26 million) as a guarantee for electricity and steam use of the Company and its subsidiary.

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม |        |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |          |
|--------------------------|--------------|--------|----------|----------------------|----------|----------|
|                          | อาคาร        |        |          | อาคาร                |          |          |
|                          | ที่ดิน       | โรงงาน | รวม      | ที่ดิน               | โรงงาน   | รวม      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |              |        |          |                      |          |          |
| ราคาทุน                  | 50,343       | -      | 50,343   | 71,202               | 35,300   | 106,502  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม    | -            | -      | -        | -                    | (20,599) | (20,599) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (33,683)     | -      | (33,683) | (33,683)             | -        | (33,683) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 16,660       | -      | 16,660   | 37,519               | 14,701   | 52,220   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 |              |        |          |                      |          |          |
| ราคาทุน                  | 50,619       | -      | 50,619   | 71,202               | 52,825   | 124,027  |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม    | -            | -      | -        | -                    | (29,809) | (29,809) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (33,683)     | -      | (33,683) | (33,683)             | -        | (33,683) |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 16,936       | -      | 16,936   | 37,519               | 23,016   | 60,535   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2555 และ 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                           | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---------------------------|--------------|--------|----------------------|---------|
|                           | 2555         | 2554   | 2555                 | 2554    |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี       | 16,936       | 17,096 | 60,535               | 62,869  |
| โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ | (276)        | (160)  | -                    | -       |
| ค่าเสื่อมราคา             | -            | -      | (2,343)              | (2,334) |
| ตัดจำหน่าย                | -            | -      | (5,972)              | -       |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี      | 16,660       | 16,936 | 52,220               | 60,535  |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นที่ดินจากการประเมินราคาครั้งล่าสุดโดยผู้ประเมินราคาอิสระมีจำนวนประมาณ 90 ล้านบาท บริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีจำนวนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากราคาประเมินครั้งล่าสุด และมูลค่าตามบัญชีของสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่เป็นอาคารมีจำนวนไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม



## 15. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2012 and 2011 is presented below.

|                                               | (Unit: Thousand Baht)             |       |          |                               |          |          |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-------|----------|-------------------------------|----------|----------|
|                                               | Consolidated financial statements |       |          | Separate financial statements |          |          |
|                                               | Land                              | Plant | Total    | Land                          | Plant    | Total    |
| 31 December 2012                              |                                   |       |          |                               |          |          |
| Cost                                          | 50,343                            | -     | 50,343   | 71,202                        | 35,300   | 106,502  |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation          | -                                 | -     | -        | -                             | (20,599) | (20,599) |
| <u>Less</u> Allowance for diminution in value | (33,683)                          | -     | (33,683) | (33,683)                      | -        | (33,683) |
| Net book value                                | 16,660                            | -     | 16,660   | 37,519                        | 14,701   | 52,220   |
| 31 December 2011                              |                                   |       |          |                               |          |          |
| Cost                                          | 50,619                            | -     | 50,619   | 71,202                        | 52,825   | 124,027  |
| <u>Less</u> Accumulated depreciation          | -                                 | -     | -        | -                             | (29,809) | (29,809) |
| <u>Less</u> Allowance for diminution in value | (33,683)                          | -     | (33,683) | (33,683)                      | -        | (33,683) |
| Net book value                                | 16,936                            | -     | 16,936   | 37,519                        | 23,016   | 60,535   |

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2012 and 2011 is presented below.

|                                     | (Unit: Thousand Baht)             |             |                               |             |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------|
|                                     | Consolidated financial statements |             | Separate financial statements |             |
|                                     | <u>2012</u>                       | <u>2011</u> | <u>2012</u>                   | <u>2011</u> |
| Net book value at beginning of year | 16,936                            | 17,096      | 60,535                        | 62,869      |
| Transfers                           | (276)                             | (160)       | -                             | -           |
| Depreciation charged                | -                                 | -           | (2,343)                       | (2,334)     |
| Disposals                           | -                                 | -           | (5,972)                       | -           |
| Net book value at end of year       | 16,660                            | 16,936      | 52,220                        | 60,535      |

Based on the latest appraisal of an independent valuer, the fair value of an investment property in respect of land amounted to approximately Baht 90 million. The Company believed that the fair value as at the end of reporting period did not materially differ from the latest fair value. The book value of an investment property regarding plant did not materially differ from the fair value.

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

| รายการ                                                                                     | งบการเงินรวม |        |           |             |                                        |          |                             |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------|-------------|----------------------------------------|----------|-----------------------------|-----------|
|                                                                                            | ส่วนปรับปรุง |        | อาคาร     | เครื่องจักร | เครื่องมือ<br>เครื่องใช้และ<br>อุปกรณ์ | ยานพาหนะ | ทรัพย์สิน<br>ระหว่างติดตั้ง | รวม       |
|                                                                                            | ที่ดิน       | ที่ดิน |           |             | โรงงานและ<br>สำนักงาน                  |          | แต่ละก่อสร้าง               |           |
|                                                                                            |              |        |           |             |                                        |          |                             |           |
| ราคาทุน                                                                                    |              |        |           |             |                                        |          |                             |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                                                                     | 279,420      | -      | 1,329,723 | 2,536,592   | 1,092,784                              | 203,747  | 100,854                     | 5,543,120 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                  | 11,326       | -      | 5,285     | 28,368      | 48,063                                 | 32,733   | 419,415                     | 545,190   |
| รายการจัดประเภทใหม่                                                                        | -            | -      | -         | -           | -                                      | -        | 18,618                      | 18,618    |
| จำหน่าย                                                                                    | -            | -      | (1,135)   | (38,548)    | (21,609)                               | (20,493) | -                           | (81,785)  |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                           | 1,700        | -      | 39,994    | 174,236     | 56,989                                 | 4,099    | (277,018)                   | -         |
| โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อ<br>การลงทุนในระหว่างปี                                       | 160          | -      | -         | -           | -                                      | -        | -                           | 160       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | 292,606      | -      | 1,373,867 | 2,700,648   | 1,176,227                              | 220,086  | 261,869                     | 6,025,303 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                  | -            | 13,376 | 937       | 3,409       | 26,750                                 | 49,892   | 723,169                     | 817,533   |
| รายการจัดประเภทใหม่                                                                        | (5,091)      | 5,091  | -         | -           | -                                      | -        | 19,676                      | 19,676    |
| จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                                                       | -            | -      | (18,081)  | (143,837)   | (27,848)                               | (25,329) | -                           | (215,095) |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                           | 5,790        | -      | 19,930    | 439,875     | 64,433                                 | -        | (530,028)                   | -         |
| โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อ<br>การลงทุนในระหว่างปี                                       | 276          | -      | -         | -           | -                                      | -        | -                           | 276       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | 293,581      | 18,467 | 1,376,653 | 3,000,095   | 1,239,562                              | 244,649  | 474,686                     | 6,647,693 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          |              |        |           |             |                                        |          |                             |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                                                                     | -            | -      | 498,655   | 1,852,771   | 807,553                                | 127,542  | -                           | 3,286,521 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                      | -            | -      | 65,109    | 164,045     | 109,705                                | 27,832   | -                           | 366,691   |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                           | -            | -      | -         | 217         | (217)                                  | -        | -                           | -         |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย                                                  | -            | -      | (389)     | (36,834)    | (20,353)                               | (18,150) | -                           | (75,726)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | -            | -      | 563,375   | 1,980,199   | 896,688                                | 137,224  | -                           | 3,577,486 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                      | -            | 528    | 66,512    | 163,134     | 108,205                                | 30,011   | -                           | 368,390   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่<br>จำหน่ายและตัดจำหน่าย                                     | -            | -      | (11,814)  | (121,934)   | (23,398)                               | (25,176) | -                           | (182,322) |
| ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสะสมเป็น<br>ค่าใช้จ่าย                                                | -            | -      | 5,847     | (3,626)     | (491)                                  | 1,594    | -                           | 3,324     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | -            | 528    | 623,920   | 2,017,773   | 981,004                                | 143,653  | -                           | 3,766,878 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                                                                         |              |        |           |             |                                        |          |                             |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                                                                     | 75           | -      | -         | -           | -                                      | -        | -                           | 75        |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                                         | -            | -      | -         | 1,264       | 412                                    | -        | -                           | 1,676     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | 75           | -      | -         | 1,264       | 412                                    | -        | -                           | 1,751     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | 75           | -      | -         | 1,264       | 412                                    | -        | -                           | 1,751     |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                        |              |        |           |             |                                        |          |                             |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | 292,531      | -      | 810,492   | 719,185     | 279,127                                | 82,862   | 261,869                     | 2,446,066 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | 293,506      | 17,939 | 752,733   | 981,058     | 258,146                                | 100,996  | 474,686                     | 2,879,064 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                      |              |        |           |             |                                        |          |                             |           |
| 2554 (จำนวน 308 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |              |        |           |             |                                        |          |                             | 366,691   |
| 2555 (จำนวน 304 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |              |        |           |             |                                        |          |                             | 368,390   |



## 16. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

| Consolidated financial statements                                                                  |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-----------|-----------|-------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                    | Land    | Land improvement | Buildings | Machinery | Tool and plant and office equipment | Motor vehicles | Assets under installation and under construction | Total     |
| <b>Cost:</b>                                                                                       |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  |           |
| 1 January 2011                                                                                     | 279,420 | -                | 1,329,723 | 2,536,592 | 1,092,784                           | 203,747        | 100,854                                          | 5,543,120 |
| Additions                                                                                          | 11,326  | -                | 5,285     | 28,368    | 48,063                              | 32,733         | 419,415                                          | 545,190   |
| Reclassification entries                                                                           | -       | -                | -         | -         | -                                   | -              | 18,618                                           | 18,618    |
| Disposals                                                                                          | -       | -                | (1,135)   | (38,548)  | (21,609)                            | (20,493)       | -                                                | (81,785)  |
| Transfer in (out)                                                                                  | 1,700   | -                | 39,994    | 174,236   | 56,989                              | 4,099          | (277,018)                                        | -         |
| Transfer to investment property during the year                                                    | 160     | -                | -         | -         | -                                   | -              | -                                                | 160       |
| 31 December 2011                                                                                   | 292,606 | -                | 1,373,867 | 2,700,648 | 1,176,227                           | 220,086        | 261,869                                          | 6,025,303 |
| Additions                                                                                          | -       | 13,376           | 937       | 3,409     | 26,750                              | 49,892         | 723,169                                          | 817,533   |
| Reclassification entries                                                                           | (5,091) | 5,091            | -         | -         | -                                   | -              | 19,676                                           | 19,676    |
| Disposals and write-off                                                                            | -       | -                | (18,081)  | (143,837) | (27,848)                            | (25,329)       | -                                                | (215,095) |
| Transfer in (out)                                                                                  | 5,790   | -                | 19,930    | 439,875   | 64,433                              | -              | (530,028)                                        | -         |
| Transfer to investment property during the year                                                    | 276     | -                | -         | -         | -                                   | -              | -                                                | 276       |
| 31 December 2012                                                                                   | 293,581 | 18,467           | 1,376,653 | 3,000,095 | 1,239,562                           | 244,649        | 474,686                                          | 6,647,693 |
| <b>Accumulated depreciation:</b>                                                                   |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  |           |
| 1 January 2011                                                                                     | -       | -                | 498,655   | 1,852,771 | 807,553                             | 127,542        | -                                                | 3,286,521 |
| Depreciation for the year                                                                          | -       | -                | 65,109    | 164,045   | 109,705                             | 27,832         | -                                                | 366,691   |
| Transfer in (out)                                                                                  | -       | -                | -         | 217       | (217)                               | -              | -                                                | -         |
| Accumulated depreciation on disposals                                                              | -       | -                | (389)     | (36,834)  | (20,353)                            | (18,150)       | -                                                | (75,726)  |
| 31 December 2011                                                                                   | -       | -                | 563,375   | 1,980,199 | 896,688                             | 137,224        | -                                                | 3,577,486 |
| Depreciation for the year                                                                          | -       | 528              | 66,512    | 163,134   | 108,205                             | 30,011         | -                                                | 368,390   |
| Accumulated depreciation on disposals and write-off                                                | -       | -                | (11,814)  | (121,934) | (23,398)                            | (25,176)       | -                                                | (182,322) |
| Adjusted accumulated depreciation to expenses                                                      | -       | -                | 5,847     | (3,626)   | (491)                               | 1,594          | -                                                | 3,324     |
| 31 December 2012                                                                                   | -       | 528              | 623,920   | 2,017,773 | 981,004                             | 143,653        | -                                                | 3,766,878 |
| <b>Allowance for impairment loss:</b>                                                              |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  |           |
| 1 January 2011                                                                                     | 75      | -                | -         | -         | -                                   | -              | -                                                | 75        |
| Increase during the year                                                                           | -       | -                | -         | 1,264     | 412                                 | -              | -                                                | 1,676     |
| 31 December 2011                                                                                   | 75      | -                | -         | 1,264     | 412                                 | -              | -                                                | 1,751     |
| 31 December 2012                                                                                   | 75      | -                | -         | 1,264     | 412                                 | -              | -                                                | 1,751     |
| <b>Net book value:</b>                                                                             |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  |           |
| 31 December 2011                                                                                   | 292,531 | -                | 810,492   | 719,185   | 279,127                             | 82,862         | 261,869                                          | 2,446,066 |
| 31 December 2012                                                                                   | 293,506 | 17,939           | 752,733   | 981,058   | 258,146                             | 100,996        | 474,686                                          | 2,879,064 |
| <b>Depreciation for the year:</b>                                                                  |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  |           |
| 2011 (Baht 308 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses) |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  | 366,691   |
| 2012 (Baht 304 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses) |         |                  |           |           |                                     |                |                                                  | 368,390   |

| รายการ                                                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |             |               |          |                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|-------------|---------------|----------|----------------|-----------|
|                                                                                            | ที่ดิน               | อาคาร   | เครื่องจักร | เครื่องมือ    | ยานพาหนะ | ทรัพย์สิน      | รวม       |
|                                                                                            |                      |         |             | เครื่องใช้และ |          | ระหว่างคิดตั้ง |           |
|                                                                                            |                      |         |             | อุปกรณ์       |          | และก่อสร้าง    |           |
|                                                                                            |                      |         |             | โรงงานและ     |          |                |           |
|                                                                                            |                      |         |             | สำนักงาน      |          |                |           |
| ราคาทุน                                                                                    |                      |         |             |               |          |                |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                                                                     | 145,121              | 809,006 | 1,678,224   | 890,164       | 81,437   | 89,794         | 3,693,746 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                  | -                    | 326     | 1,080       | 20,897        | 4,349    | 350,545        | 377,197   |
| รายการจัดประเภทใหม่                                                                        | -                    | -       | -           | -             | -        | 18,862         | 18,862    |
| จำหน่าย                                                                                    | -                    | (1,135) | (37,759)    | (19,895)      | (10,378) | -              | (69,167)  |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                           | 1,700                | 39,994  | 133,547     | 56,989        | 3,034    | (235,264)      | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | 146,821              | 848,191 | 1,775,092   | 948,155       | 78,442   | 223,937        | 4,020,638 |
| ซื้อเพิ่ม                                                                                  | -                    | 937     | 1,826       | 17,531        | 19,696   | 434,474        | 474,464   |
| รายการจัดประเภทใหม่                                                                        | -                    | -       | -           | -             | -        | 19,676         | 19,676    |
| จำหน่าย                                                                                    | -                    | (556)   | (51,822)    | (16,481)      | (15,039) | -              | (83,898)  |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                           | -                    | 19,930  | 434,263     | 58,854        | -        | (513,047)      | -         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | 146,821              | 868,502 | 2,159,359   | 1,008,059     | 83,099   | 165,040        | 4,430,880 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                                          |                      |         |             |               |          |                |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                                                                     | -                    | 398,555 | 1,304,456   | 659,061       | 46,772   | -              | 2,408,844 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                      | -                    | 39,276  | 105,212     | 86,605        | 10,914   | -              | 242,007   |
| โอนเข้า (โอนออก)                                                                           | -                    | -       | 217         | (217)         | -        | -              | -         |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                      | -                    | (389)   | (36,055)    | (18,879)      | (9,184)  | -              | (64,507)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | -                    | 437,442 | 1,373,830   | 726,570       | 48,502   | -              | 2,586,344 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                      | -                    | 40,507  | 103,001     | 85,403        | 10,704   | -              | 239,615   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย                                                      | -                    | (260)   | (29,919)    | (12,915)      | (15,038) | -              | (58,132)  |
| ปรับปรุงค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นค่าใช้จ่าย                                                    | -                    | 5,847   | (3,626)     | (491)         | 1,594    | -              | 3,324     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | -                    | 483,536 | 1,443,286   | 798,567       | 45,762   | -              | 2,771,151 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่า                                                                         |                      |         |             |               |          |                |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                                                                     | 75                   | -       | -           | -             | -        | -              | 75        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | 75                   | -       | -           | -             | -        | -              | 75        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | 75                   | -       | -           | -             | -        | -              | 75        |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                                                                        |                      |         |             |               |          |                |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                                                   | 146,746              | 410,749 | 401,262     | 221,585       | 29,940   | 223,937        | 1,434,219 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                                                   | 146,746              | 384,966 | 716,073     | 209,492       | 37,337   | 165,040        | 1,659,654 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                                                      |                      |         |             |               |          |                |           |
| 2554 (จำนวน 210 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |         |             |               |          |                | 242,007   |
| 2555 (จำนวน 209 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) |                      |         |             |               |          |                | 239,615   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 69 ล้านบาท (2554: 41 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 15 ล้านบาท (2554: ไม่มี)



(Unit: Thousand Baht)

## Separate financial statements

|                                                                                                    | Land    | Buildings | Machinery | Tool and<br>plant and<br>office<br>equipment | Motor<br>vehicles | Assets under<br>installation<br>and under<br>construction | Total     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|----------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Cost:</b>                                                                                       |         |           |           |                                              |                   |                                                           |           |
| 1 January 2011                                                                                     | 145,121 | 809,006   | 1,678,224 | 890,164                                      | 81,437            | 89,794                                                    | 3,693,746 |
| Additions                                                                                          | -       | 326       | 1,080     | 20,897                                       | 4,349             | 350,545                                                   | 377,197   |
| Reclassification entries                                                                           | -       | -         | -         | -                                            | -                 | 18,862                                                    | 18,862    |
| Disposals                                                                                          | -       | (1,135)   | (37,759)  | (19,895)                                     | (10,378)          | -                                                         | (69,167)  |
| Transfer in (out)                                                                                  | 1,700   | 39,994    | 133,547   | 56,989                                       | 3,034             | (235,264)                                                 | -         |
| 31 December 2011                                                                                   | 146,821 | 848,191   | 1,775,092 | 948,155                                      | 78,442            | 223,937                                                   | 4,020,638 |
| Additions                                                                                          | -       | 937       | 1,826     | 17,531                                       | 19,696            | 434,474                                                   | 474,464   |
| Reclassification entries                                                                           | -       | -         | -         | -                                            | -                 | 19,676                                                    | 19,676    |
| Disposals                                                                                          | -       | (556)     | (51,822)  | (16,481)                                     | (15,039)          | -                                                         | (83,898)  |
| Transfer in (out)                                                                                  | -       | 19,930    | 434,263   | 58,854                                       | -                 | (513,047)                                                 | -         |
| 31 December 2012                                                                                   | 146,821 | 868,502   | 2,159,359 | 1,008,059                                    | 83,099            | 165,040                                                   | 4,430,880 |
| <b>Accumulated depreciation:</b>                                                                   |         |           |           |                                              |                   |                                                           |           |
| 1 January 2011                                                                                     | -       | 398,555   | 1,304,456 | 659,061                                      | 46,772            | -                                                         | 2,408,844 |
| Depreciation for the year                                                                          | -       | 39,276    | 105,212   | 86,605                                       | 10,914            | -                                                         | 242,007   |
| Transfer in (out)                                                                                  | -       | -         | 217       | (217)                                        | -                 | -                                                         | -         |
| Accumulated depreciation on<br>disposals                                                           | -       | (389)     | (36,055)  | (18,879)                                     | (9,184)           | -                                                         | (64,507)  |
| 31 December 2011                                                                                   | -       | 437,442   | 1,373,830 | 726,570                                      | 48,502            | -                                                         | 2,586,344 |
| Depreciation for the year                                                                          | -       | 40,507    | 103,001   | 85,403                                       | 10,704            | -                                                         | 239,615   |
| Accumulated depreciation on<br>disposals                                                           | -       | (260)     | (29,919)  | (12,915)                                     | (15,038)          | -                                                         | (58,132)  |
| Adjusted accumulated depreciation<br>to expenses                                                   | -       | 5,847     | (3,626)   | (491)                                        | 1,594             | -                                                         | 3,324     |
| 31 December 2012                                                                                   | -       | 483,536   | 1,443,286 | 798,567                                      | 45,762            | -                                                         | 2,771,151 |
| <b>Allowance for impairment loss:</b>                                                              |         |           |           |                                              |                   |                                                           |           |
| 1 January 2011                                                                                     | 75      | -         | -         | -                                            | -                 | -                                                         | 75        |
| 31 December 2011                                                                                   | 75      | -         | -         | -                                            | -                 | -                                                         | 75        |
| 31 December 2012                                                                                   | 75      | -         | -         | -                                            | -                 | -                                                         | 75        |
| <b>Net book value:</b>                                                                             |         |           |           |                                              |                   |                                                           |           |
| 31 December 2011                                                                                   | 146,746 | 410,749   | 401,262   | 221,585                                      | 29,940            | 223,937                                                   | 1,434,219 |
| 31 December 2012                                                                                   | 146,746 | 384,966   | 716,073   | 209,492                                      | 37,337            | 165,040                                                   | 1,659,654 |
| <b>Depreciation for the year</b>                                                                   |         |           |           |                                              |                   |                                                           |           |
| 2011 (Baht 210 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses) |         |           |           |                                              |                   |                                                           | 242,007   |
| 2012 (Baht 209 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses) |         |           |           |                                              |                   |                                                           | 239,615   |

As at 31 December 2012, the Company and the subsidiary had vehicles and office equipments under finance lease agreements with net book values amounting to approximately Baht 69 million (2011: Baht 41 million), Separate financial statements Baht 15 million (2011: nil).

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 2,171 ล้านบาท และ 2,108 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,834 ล้านบาท และ 1,755 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

|                            | (หน่วย: พันบาท) |                      |
|----------------------------|-----------------|----------------------|
|                            | งบการเงินรวม    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| <b>ราคาทุน</b>             |                 |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554     | 27,893          | 19,143               |
| ซื้อเพิ่ม                  | 2,667           | 1,943                |
| ขาย                        | (61)            | (61)                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554   | 30,499          | 21,025               |
| ซื้อเพิ่ม                  | 6,353           | 5,522                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555   | 36,852          | 26,547               |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>   |                 |                      |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554     | 22,688          | 16,630               |
| ค่าตัดจำหน่าย              | 2,370           | 693                  |
| ขาย                        | (60)            | (60)                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554   | 24,998          | 17,263               |
| ค่าตัดจำหน่าย              | 1,209           | 698                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555   | 26,207          | 17,961               |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b> |                 |                      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554   | 5,501           | 3,762                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555   | 10,645          | 8,586                |



As at 31 December 2012 and 2011, certain machinery and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to Baht 2,171 million and Baht 2,108 million, respectively (separate financial statements: Baht 1,834 million and Baht 1,755 million, respectively).

## 17. Intangible assets

Details of intangible assets which are computer software are as follows:

|                                  | (Unit: Thousand Baht)                   |                                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
|                                  | Consolidated<br>financial<br>statements | Separate<br>financial<br>statements |
| <b>Cost:</b>                     |                                         |                                     |
| 1 January 2011                   | 27,893                                  | 19,143                              |
| Acquisition                      | 2,667                                   | 1,943                               |
| Disposals                        | (61)                                    | (61)                                |
| 31 December 2011                 | 30,499                                  | 21,025                              |
| Acquisition                      | 6,353                                   | 5,522                               |
| 31 December 2012                 | 36,852                                  | 26,547                              |
| <b>Accumulated amortisation:</b> |                                         |                                     |
| 1 January 2011                   | 22,688                                  | 16,630                              |
| Amortisation                     | 2,370                                   | 693                                 |
| Disposals                        | (60)                                    | (60)                                |
| 31 December 2011                 | 24,998                                  | 17,263                              |
| Amortisation                     | 1,209                                   | 698                                 |
| 31 December 2012                 | 26,207                                  | 17,961                              |
| <b>Net book value:</b>           |                                         |                                     |
| 31 December 2011                 | 5,501                                   | 3,762                               |
| 31 December 2012                 | 10,645                                  | 8,586                               |

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                                            | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------|
|                                            | 2555         | 2554      | 2555                 | 2554    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    |              |           |                      |         |
| (หมายเหตุ 9)                               | 67,314       | 77,433    | 236,456              | 284,762 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 801,163      | 868,001   | 554,423              | 552,026 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      |              |           |                      |         |
| (หมายเหตุ 9)                               | 11,142       | 7,272     | 4,649                | 6,344   |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน   | 87,786       | 76,243    | 65,639               | 63,369  |
| รายได้รับล่วงหน้า                          | 6,856        | 4,529     | 4,647                | 4,508   |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 974,261      | 1,033,478 | 865,814              | 911,009 |

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------------|--------------|----------|----------------------|------|
|                                       | 2555         | 2554     | 2555                 | 2554 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน            | 72,868       | 43,259   | 16,321               | -    |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย          | (3,817)      | (1,513)  | (1,775)              | -    |
| รวม                                   | 69,051       | 41,746   | 14,546               | -    |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | (20,154)     | (17,812) | (3,041)              | -    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก |              |          |                      |      |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 48,897       | 23,934   | 11,505               | -    |

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปี สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้



## 18. Trade and other payables

|                                              |                      |                  | (Unit: Thousand Baht) |                |
|----------------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------------|----------------|
|                                              | Consolidated         |                  | Separate              |                |
|                                              | financial statements |                  | financial statements  |                |
|                                              | <u>2012</u>          | <u>2011</u>      | <u>2012</u>           | <u>2011</u>    |
| Trade payables - related parties<br>(Note 9) | 67,314               | 77,433           | 236,456               | 284,762        |
| Trade payables - unrelated<br>parties        | 801,163              | 868,001          | 554,423               | 552,026        |
| Other payables - related parties<br>(Note 9) | 11,142               | 7,272            | 4,649                 | 6,344          |
| Other payables - unrelated<br>parties        | 87,786               | 76,243           | 65,639                | 63,369         |
| Unearned revenue                             | 6,856                | 4,529            | 4,647                 | 4,508          |
| Total trade and other payables               | <u>974,261</u>       | <u>1,033,478</u> | <u>865,814</u>        | <u>911,009</u> |

## 19. Liabilities under finance lease agreements

|                                                                           |                      |               | (Unit: Thousand Baht) |             |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                                                                           | Consolidated         |               | Separate              |             |
|                                                                           | financial statements |               | financial statements  |             |
|                                                                           | <u>2012</u>          | <u>2011</u>   | <u>2012</u>           | <u>2011</u> |
| Liabilities under finance lease<br>agreements                             | 72,868               | 43,259        | 16,321                | -           |
| Less: Deferred interest expenses                                          | (3,817)              | (1,513)       | (1,775)               | -           |
| Total                                                                     | 69,051               | 41,746        | 14,546                | -           |
| Less: Portion due within one year                                         | (20,154)             | (17,812)      | (3,041)               | -           |
| Liabilities under finance lease<br>agreements - net of current<br>portion | <u>48,897</u>        | <u>23,934</u> | <u>11,505</u>         | <u>-</u>    |

The Company and its subsidiary has entered into the finance lease agreements for rental of motor vehicles and office equipment for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years. The agreements are non-cancellable.

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |          |         |                      |          |         |
|-------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------------------|----------|---------|
|                               | งบการเงินรวม             |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |
|                               | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม     | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | รวม     |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่   |                          |          |         |                      |          |         |
| ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า  | 21,830                   | 51,038   | 72,868  | 3,734                | 12,587   | 16,321  |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน   |                          |          |         |                      |          |         |
| รอการตัดบัญชี                 | (1,676)                  | (2,141)  | (3,817) | (693)                | (1,082)  | (1,775) |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน    |                          |          |         |                      |          |         |
| ขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตาม |                          |          |         |                      |          |         |
| สัญญาเช่า                     | 20,154                   | 48,897   | 69,051  | 3,041                | 11,505   | 14,546  |

(หน่วย: พันบาท)

|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 |          |         |                      |          |     |
|-------------------------------|--------------------------|----------|---------|----------------------|----------|-----|
|                               | งบการเงินรวม             |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |     |
|                               | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม     | ไม่เกิน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | รวม |
| ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่   |                          |          |         |                      |          |     |
| ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า  | 18,629                   | 24,630   | 43,259  | -                    | -        | -   |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน   |                          |          |         |                      |          |     |
| รอการตัดบัญชี                 | (817)                    | (696)    | (1,513) | -                    | -        | -   |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน    |                          |          |         |                      |          |     |
| ขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตาม |                          |          |         |                      |          |     |
| สัญญาเช่า                     | 17,812                   | 23,934   | 41,746  | -                    | -        | -   |



Future minimum lease payments required under the finance lease agreements were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

| As at 31 December 2012                         |                                   |           |         |                               |           |         |
|------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|---------|-------------------------------|-----------|---------|
|                                                | Consolidated financial statements |           |         | Separate financial statements |           |         |
|                                                | Less than                         |           |         | Less than                     |           |         |
|                                                | 1 year                            | 1-5 years | Total   | 1 year                        | 1-5 years | Total   |
| Future minimum lease payments                  | 21,830                            | 51,038    | 72,868  | 3,734                         | 12,587    | 16,321  |
| Deferred interest expenses                     | (1,676)                           | (2,141)   | (3,817) | (693)                         | (1,082)   | (1,775) |
| Present value of future minimum lease payments | 20,154                            | 48,897    | 69,051  | 3,041                         | 11,505    | 14,546  |

(Unit: Thousand Baht)

| As at 31 December 2011                         |                                   |           |         |                               |           |       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|---------|-------------------------------|-----------|-------|
|                                                | Consolidated financial statements |           |         | Separate financial statements |           |       |
|                                                | Less than                         |           |         | Less than                     |           |       |
|                                                | 1 year                            | 1-5 years | Total   | 1 year                        | 1-5 years | Total |
| Future minimum lease payments                  | 18,629                            | 24,630    | 43,259  | -                             | -         | -     |
| Deferred interest expenses                     | (817)                             | (696)     | (1,513) | -                             | -         | -     |
| Present value of future minimum lease payments | 17,812                            | 23,934    | 41,746  | -                             | -         | -     |

## 20. ดำเนินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

|                                                                               | งบการเงินรวม             |                          |                          |                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                          |                          |                          | หน่วย: พันบาท |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
|                                                                               | 2555                     |                          | 2554                     |                          | 2555                     |                          | 2554                     |                          |               |
|                                                                               | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ | ส่วนของโครงการผลประโยชน์ |               |
| การผูกพันตามโครงการ                                                           |                          |                          |                          |                          |                          |                          |                          |                          |               |
| ผลประโยชน์                                                                    | 420,304                  | 67,121                   | 375,863                  | 59,794                   | 361,439                  | 417,978                  | 325,487                  | 51,528                   | 377,015       |
| ต้นทุนบริการในปีก่อน                                                          | 41,233                   | 12,506                   | 38,369                   | 12,209                   | 33,616                   | 43,196                   | 31,677                   | 10,214                   | 41,891        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                                | 16,380                   | 2,676                    | 16,040                   | 2,582                    | 14,077                   | 16,338                   | 14,077                   | 2,261                    | 16,338        |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี (ถ้ามี) ขาดทุนจากอัตราประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | (25,683)                 | (11,225)                 | (9,968)                  | (7,464)                  | (25,683)                 | (36,908)                 | (9,802)                  | (7,464)                  | (17,266)      |
| การผูกพันตามโครงการ                                                           | 18,050                   | (696)                    | 17,354                   | -                        | 21,376                   | 20,679                   | -                        | -                        | -             |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                                            | -                        | 2,127                    | 2,127                    | -                        | -                        | 2,127                    | -                        | -                        | -             |
| การผูกพันตามโครงการ                                                           | 470,284                  | 72,509                   | 420,304                  | 67,121                   | 404,825                  | 463,410                  | 361,439                  | 56,539                   | 417,978       |
| ผลประโยชน์                                                                    | 470,284                  | 72,509                   | 420,304                  | 67,121                   | 404,825                  | 463,410                  | 361,439                  | 56,539                   | 417,978       |

Provision for long-term employee benefits, which is compensations on employees' retirement, was as follows:


**175**  
 Annual  
 Report  
 2012

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                          | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                          | 2555         | 2554   | 2555                 | 2554   |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                   | 53,739       | 50,578 | 43,196               | 41,891 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                           | 19,056       | 18,622 | 16,338               | 16,338 |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก             |              |        |                      |        |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี         | (696)        | -      | (697)                | -      |
| ต้นทุนบริการในอดีตที่รับรู้ในปี          | 2,127        | -      | 2,127                | -      |
| รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไร      |              |        |                      |        |
| หรือขาดทุน                               | 74,226       | 69,200 | 60,964               | 58,229 |
| ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ |              |        |                      |        |
| ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน                  |              |        |                      |        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร           | 74,226       | 69,200 | 60,964               | 58,229 |

ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนประมาณ 18.1 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 21.4 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

|                         | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|-------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | 2555          | 2554          | 2555                 | 2554          |
|                         | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี) | (ร้อยละต่อปี)        | (ร้อยละต่อปี) |
| อัตราคิดลด              | 3.58 - 4.04   | 3.59 - 4.00   | 3.58                 | 4.00          |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนใน |               |               |                      |               |
| อนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ) | 1.37 - 7.50   | 2.95 - 8.19   | 1.37 - 7.00          | 2.95 - 6.46   |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงใน   |               |               |                      |               |
| จำนวนพนักงาน            | 0 - 46.00     | 0 - 55.00     | 0 - 38.00            | 0 - 55.00     |



Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss was as follows:

|                                                   | Consolidated         |               | (Unit: Thousand Baht) |               |
|---------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                                   | financial statements |               | Separate              |               |
|                                                   | <u>2012</u>          | <u>2011</u>   | <u>2012</u>           | <u>2011</u>   |
| Current service cost                              | 53,739               | 50,578        | 43,196                | 41,891        |
| Interest cost                                     | 19,056               | 18,622        | 16,338                | 16,338        |
| Actuarial gain recognised                         |                      |               |                       |               |
| during the year                                   | (696)                | -             | (697)                 | -             |
| Past service costs recognised                     |                      |               |                       |               |
| during the year                                   | 2,127                | -             | 2,127                 | -             |
| <b>Total expense recognized in profit or loss</b> | <b>74,226</b>        | <b>69,200</b> | <b>60,964</b>         | <b>58,229</b> |

Line items under which such expenses are included in profit or loss

Selling and administrative

|          |        |        |        |        |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| expenses | 74,226 | 69,200 | 60,964 | 58,229 |
|----------|--------|--------|--------|--------|

Total actuarial gains and losses recognized in the other comprehensive income of the Company and its subsidiaries as at 31 December 2012 amounted to approximately Baht 18.1 million (Separate financial statements: Baht 21.4 million)

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

|                         | Consolidated         |               | Separate             |               |
|-------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                         | financial statements |               | financial statements |               |
|                         | <u>2012</u>          | <u>2011</u>   | <u>2012</u>          | <u>2011</u>   |
|                         | (% per annum)        | (% per annum) | (% per annum)        | (% per annum) |
| Discount rate           | 3.58 - 4.04          | 3.59 - 4.00   | 3.58                 | 4.00          |
| Future salary increase  |                      |               |                      |               |
| rate (depending on age) | 1.37 - 7.50          | 2.95 - 8.19   | 1.37 - 7.00          | 2.95 - 6.46   |
| Staff turnover rate     | 0 - 46.00            | 0 - 55.00     | 0 - 38.00            | 0 - 55.00     |

## จำนวนเงินการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสองปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

|         | การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ |                           |                            |                           | การปรับปรุงตามการขจัดผลกระทบด้านโครงการ |                           |                            |                           | (หน่วย: พันบาท) |
|---------|-------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------|
|         | งบการเงินรวม                  |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |                           | งบการเงินรวม                            |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ       |                           |                 |
|         | สำรองโครงการ<br>ผลประโยชน์    | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | สำรองโครงการ<br>ผลประโยชน์ | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | สำรองโครงการ<br>ผลประโยชน์              | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น | สำรองโครงการ<br>ผลประโยชน์ | ผลประโยชน์<br>ระยะยาวอื่น |                 |
| ปี 2555 | 470,284                       | 72,509                    | 542,793                    | 404,825                   | 58,585                                  | 463,410                   | 1,107                      | 3,225                     | (490)           |
| ปี 2554 | 420,304                       | 67,121                    | 487,425                    | 361,439                   | 56,539                                  | 417,978                   | -                          | -                         | -               |
| ปี 2553 | 375,863                       | 59,794                    | 435,657                    | 325,487                   | 51,528                                  | 377,015                   | -                          | -                         | -               |



Amounts of defined benefit obligation for the current and previous two periods are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|           | Defined benefit obligation        |                             |         |                               |                             |         | Experience adjustments arising on the plan liabilities |                             |         |                               |                             |       |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|-----------------------------|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|-------------------------------|-----------------------------|-------|
|           | Consolidated financial statements |                             |         | Separate financial statements |                             |         | Consolidated financial statements                      |                             |         | Separate financial statements |                             |       |
|           | Provision for                     |                             |         | Provision for                 |                             |         | Provision for                                          |                             |         | Provision for                 |                             |       |
|           | employee retirement benefits      | long-term employee benefits | Other   | employee retirement benefits  | long-term employee benefits | Other   | employee retirement benefits                           | long-term employee benefits | Other   | employee retirement benefits  | long-term employee benefits | Other |
| Year 2012 | 470,284                           | 72,509                      | 542,793 | 404,825                       | 58,585                      | 463,410 | 1,107                                                  | (3,716)                     | (2,609) | 3,225                         | (3,715)                     | (490) |
| Year 2011 | 420,304                           | 67,121                      | 487,425 | 361,439                       | 56,539                      | 417,978 | -                                                      | -                           | -       | -                             | -                           | -     |
| Year 2010 | 375,863                           | 59,794                      | 435,657 | 325,487                       | 51,528                      | 377,015 | -                                                      | -                           | -       | -                             | -                           | -     |

## 21. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการแบ่งจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 24 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 240 ล้านหุ้น และหุ้นที่ชำระแล้วทั้งสิ้นจะเปลี่ยนจากเดิม 18 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 180 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                                | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|------------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                                | 2555         | 2554      | 2555                 | 2554      |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 6,423,917    | 6,386,356 | 6,198,214            | 6,201,150 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (15,705)     | (67,872)  | (2,363)              | (43,058)  |
| เงินเดือน ค่าแรงและเงินเดือน ค่าแรงและ         |              |           |                      |           |
| ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน                       | 1,188,149    | 1,060,687 | 922,053              | 809,247   |
| ค่าเสื่อมราคา                                  | 368,390      | 366,691   | 241,958              | 242,007   |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย                      | 82,070       | 97,491    | 36,017               | 50,746    |
| ค่าขนส่งสินค้า                                 | 71,944       | 76,321    | 38,154               | 39,199    |
| ค่าใช้จ่ายในการส่งออก                          | 54,611       | 45,611    | 54,166               | 45,362    |
| ค่านายหน้า                                     | 39,831       | 35,321    | 37,547               | 32,649    |



## 21. Share capital

On 27 April 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved a resolution on a change in the par value of the Company's ordinary shares from Baht 10 each to Baht 1 each, by splitting its 24 million registered shares into 240 million registered shares and paid up shares capital from 18 million ordinary shares into 180 million ordinary shares. The Company registered the change in the par value of its ordinary shares with the Ministry of Commerce on 11 May 2011.

## 22. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve is not be available for dividend distribution.

## 23. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

|                                               | (Unit: Thousand Baht) |             |                      |             |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                               | Consolidated          |             | Separate             |             |
|                                               | financial statements  |             | financial statements |             |
|                                               | <u>2012</u>           | <u>2011</u> | <u>2012</u>          | <u>2011</u> |
| Raw materials and consumables used            | 6,423,917             | 6,386,356   | 6,198,214            | 6,201,150   |
| Changes in finished goods and work in process | (15,705)              | (67,872)    | (2,363)              | (43,058)    |
| Salary wages and other employee benefits      | 1,188,149             | 1,060,687   | 922,053              | 809,247     |
| Depreciation                                  | 368,390               | 366,691     | 241,958              | 242,007     |
| Advertising and promotion expenses            | 82,070                | 97,491      | 36,017               | 50,746      |
| Transportation expenses                       | 71,944                | 76,321      | 38,154               | 39,199      |
| Export expenses                               | 54,611                | 45,611      | 54,166               | 45,362      |
| Commission expenses                           | 39,831                | 35,321      | 37,547               | 32,649      |

## 24. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ได้คำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีหลังจากปรับปรุงด้วยรายได้ที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน และค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

## 25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

| รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                           | บริษัทฯ                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่<br>ลงวันที่<br>แก้ไขเพิ่มเติมวันที่                                                                                                                                                                            | 1473/2540<br>28 กรกฎาคม 2540<br>6 กรกฎาคม 2547 |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ                                                                                                                                                                                                     | ผลิตอะไหล่เครื่องจักรรูป                       |
| 3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม                                                                                                                                                                                                    |                                                |
| 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่                                                                                                                                                                                                              | ลำพูน                                          |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                       |                                                |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ<br>กิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่<br>ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสีย<br>ภาษี | 8 ปี<br>(สิ้นสุดเมื่อกรกฎาคม<br>2552)          |
| 4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่<br>สิทธิพิเศษในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง                                                                                                                         | 5 ปี                                           |
| 4.3 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ของรายได้ที่<br>เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออก ยกเว้น 2 ปีแรก                                                                                                        | 10 ปี                                          |
| 4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ                                                                                                                                                            | ได้รับ                                         |
| 4.5 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจาก<br>ต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก                                                                                       | 5 ปี                                           |
| 5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม                                                                                                                                                                                                | 28 กรกฎาคม 2544                                |



## 24. Income tax

Corporate income tax on net income for the years ended 31 December 2012 and 2011 were calculated on net profit before tax, after adjusting for tax exempted revenue, and expenses which are disallowed for tax computation purposes.

## 25. Promotional privileges

The Company and its subsidiary have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 as approved by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges are as follows:

| Details                                                                                                                                                                                                                               | The Company                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. Certificate No.                                                                                                                                                                                                                    | 1473/2540                         |
| Dated                                                                                                                                                                                                                                 | 28 July 1997                      |
| Revision dated                                                                                                                                                                                                                        | 6 July 2004                       |
| 2. Promotional privileges for                                                                                                                                                                                                         | Manufacturing of instant noodles  |
| 3. The significant conditions to follow are                                                                                                                                                                                           |                                   |
| 3.1 Plant to be located at                                                                                                                                                                                                            | Lamphoon                          |
| 4. The granted significant privileges are                                                                                                                                                                                             |                                   |
| 4.1 Exemption of corporate income tax for net income from promotional privileges and exemption of income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted. | 8 years<br>(Expired in July 2009) |
| 4.2 Reduction of 50% of corporate income tax on net income, commencing from the date which the privilege in 4.1 expire.                                                                                                               | 5 years                           |
| 4.3 Allowance for 5% of the increment in export income, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the preceding years except for the first 2 years.            | 10 years                          |
| 4.4 Exemption of import duty on machinery as approved by the Board.                                                                                                                                                                   | Granted                           |
| 4.5 Exemption of import duty on raw materials and significant supplies used in export production from the first import date.                                                                                                          | 5 years                           |
| 5. Date of first earning operating income                                                                                                                                                                                             | 28 July 2001                      |

| รายละเอียด                                  | บริษัทฯ (ต่อ) |               |               |               |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่                       | 7015/อ./2549  | 7016/ขอ./2549 | 2082/อ./2549  | 1403(2)/2551  |
| ได้รับโอนกิจการจากบัตรส่งเสริมเลขที่        | 7008/2543     | 7020/ช./2544  | 1464/2545     | -             |
| ลงวันที่                                    | 14 มิถุนายน   | 13 กรกฎาคม    | 19 กรกฎาคม    | 26 มีนาคม     |
|                                             | 2543          | 2544          | 2545          | 2551          |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ            | ผลิตพะหมี่    | ผลิตพะหมี่    | ผลิตพะหมี่    | ผลิตขนม       |
|                                             | กิ่งสำเร็จรูป | กิ่งสำเร็จรูป | กิ่งสำเร็จรูป | เวเฟอร์สอด้ไ้ |
| 3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม           |               |               |               |               |
| 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่                     | ระยอง         | ระยอง         | ระยอง         | ระยอง         |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ              |               |               |               |               |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ  | จนถึงวันที่   | จนถึงวันที่   | จนถึงวันที่   | 8 ปี          |
| กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่        | 1 มกราคม      | 30 มิถุนายน   | 27            |               |
| ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำ   | 2553          | 2553          | พฤศจิกายน     |               |
| เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง  |               |               | 2554          |               |
| ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม       |               |               |               |               |
| คำนวณเพื่อเสียภาษี                          |               |               |               |               |
| 4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ | 5 ปี          | 5 ปี          | 5 ปี          | -             |
| 50 สำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่สิทธิพิเศษ    |               |               |               |               |
| ในข้อ 4.1 สิ้นสุดลง                         |               |               |               |               |
| 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร | -             | ได้รับ        | ได้รับ        | ได้รับ        |
| ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ              |               |               |               |               |
| 4.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและ | -             | -             | 5 ปี          | 1 ปี          |
| วัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อ  |               |               |               |               |
| ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันที่  |               |               |               |               |
| นำเข้าวันแรก                                |               |               |               |               |
| 5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม       | 1 กรกฎาคม     | 1 กรกฎาคม     | 1 กรกฎาคม     | 14 ตุลาคม     |
|                                             | 2549          | 2549          | 2549          | 2551          |



| Details |                                                                                                                                                                                                                                                         | The Company (continued)                |                                        |                                        |                            |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|
| 1.      | Certificate No.                                                                                                                                                                                                                                         | 7015/Aor/2549                          | 7016/Yor<br>Aor/2549                   | 2082/Aor/2549                          | 1403(2)/2551               |
|         | Transferred from certificate No.                                                                                                                                                                                                                        | 7008/2543                              | 7020/Yor/2544                          | 1464/2545                              | -                          |
|         | Dated                                                                                                                                                                                                                                                   | 14 June 2000                           | 13 July 2001                           | 19 July 2002                           | 26 March 2008              |
| 2.      | Promotional privileges for                                                                                                                                                                                                                              | Manufacturing<br>of instant<br>noodles | Manufacturing<br>of instant<br>noodles | Manufacturing<br>of instant<br>noodles | Manufacturing<br>of wafers |
| 3.      | The significant conditions to follow are                                                                                                                                                                                                                |                                        |                                        |                                        |                            |
|         | 3.1 Plant to be located at                                                                                                                                                                                                                              | Rayong                                 | Rayong                                 | Rayong                                 | Rayong                     |
| 4.      | The granted significant privileges are                                                                                                                                                                                                                  |                                        |                                        |                                        |                            |
|         | 4.1 Exemption of corporate income tax<br>for net income from promotional<br>privileges and exemption of income<br>tax on dividends paid from the<br>income of the operations throughout<br>the period in which the corporate<br>income tax is exempted. | Until<br>1 January<br>2010             | Until<br>30 June<br>2010               | Until<br>27 November<br>2011           | 8 years                    |
|         | 4.2 Reduction of 50% of corporate<br>income tax on net income,<br>commencing from the date which the<br>privilege in 4.1 expire.                                                                                                                        | 5 years                                | 5 years                                | 5 years                                | -                          |
|         | 4.3 Exemption of import duty on<br>machinery as approved by the board.                                                                                                                                                                                  | -                                      | Granted                                | Granted                                | Granted                    |
|         | 4.4 Exemption of import duty on raw<br>materials and significant supplies<br>used in export production from the<br>first import date.                                                                                                                   | -                                      | -                                      | 5 years                                | 1 year                     |
| 5.      | Date of first earning operating income                                                                                                                                                                                                                  | 1 July<br>2006                         | 1 July<br>2006                         | 1 July<br>2006                         | 14 October<br>2008         |

| รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                   | บริษัทฯ (ต่อ)                     |                                    |                                     |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่<br>ลงวันที่                                                                                                                                                                                                            | 1402(2)/2551<br>26 มีนาคม<br>2551 | 1388(2)/2552<br>26 พฤษภาคม<br>2552 | 1843(2)/2552<br>4 พฤศจิกายน<br>2552 | 2201(2)/2553<br>9 พฤศจิกายน<br>2553 |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ                                                                                                                                                                                                             | ผลิตบะหมี่<br>กึ่งสำเร็จรูป       | ผลิตขนมปัง<br>กรอบ                 | ผลิตบะหมี่<br>กึ่งสำเร็จรูป         | ผลิตบะหมี่<br>กึ่งสำเร็จรูป         |
| 3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                    |                                     |                                     |
| 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่                                                                                                                                                                                                                      | ชลบุรี                            | ระยอง                              | ชลบุรี                              | ชลบุรี                              |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                               |                                   |                                    |                                     |                                     |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ<br>กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่<br>ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำ<br>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง<br>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม<br>คำนวณเพื่อเสียภาษี | 8 ปี                              | 8 ปี                               | 8 ปี                                | 8 ปี                                |
| 4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร<br>ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ                                                                                                                                                                | ได้รับ                            | ได้รับ                             | ได้รับ                              | ได้รับ                              |
| 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและ<br>วัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อ<br>ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วัน<br>นำเข้าวันแรก                                                                                         | 1 ปี                              | 1 ปี                               | 1 ปี                                | 1 ปี                                |
| 5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม                                                                                                                                                                                                        | 6 มกราคม<br>2552                  | 4 มีนาคม<br>2553                   | 5 ตุลาคม<br>2553                    | 10 มิถุนายน<br>2554                 |



| Details                                     | The Company (continued) |               |                 |                 |
|---------------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|-----------------|
| 1. Certificate No.                          | 1402(2)/2551            | 1388(2)/2552  | 1843(2)/2552    | 2201(2)/2553    |
| Dated                                       | 26 March 2008           | 26 May 2009   | 4 November 2009 | 9 November 2010 |
| 2. Promotional privileges for               | Manufacturing           | Manufacturing | Manufacturing   | Manufacturing   |
|                                             | of instant              | of biscuits   | of instant      | of instant      |
|                                             | noodles                 |               | noodles         | noodles         |
| 3. The significant conditions to follow are |                         |               |                 |                 |
| 3.1 Plant to be located at                  | Chonburi                | Rayong        | Chonburi        | Chonburi        |
| 4. The granted significant privileges are   |                         |               |                 |                 |
| 4.1 Exemption of corporate income tax       | 8 years                 | 8 years       | 8 years         | 8 years         |
| for net income from promotional             |                         |               |                 |                 |
| privileges and exemption of income          |                         |               |                 |                 |
| tax on dividends paid from the              |                         |               |                 |                 |
| income of the operations throughout         |                         |               |                 |                 |
| the period in which the corporate           |                         |               |                 |                 |
| income tax is exempted.                     |                         |               |                 |                 |
| 4.2 Exemption of import duty on             | Granted                 | Granted       | Granted         | Granted         |
| machinery as approved by the board.         |                         |               |                 |                 |
| 4.3 Exemption of import duty on raw         | 1 year                  | 1 year        | 1 year          | 1 year          |
| materials and significant supplies          |                         |               |                 |                 |
| used in export production from the          |                         |               |                 |                 |
| first import date.                          |                         |               |                 |                 |
| 5. Date of first earning operating income   | 6 January 2009          | 4 March 2010  | 5 October 2010  | 10 June 2011    |

| รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                    | บริษัทฯ (ต่อ)                      |                                    |                                      |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่<br>ลงวันที่                                                                                                                                                                                                             | 1866(2)/2554<br>27 กรกฎาคม<br>2554 | 2535(2)/2554<br>28 ธันวาคม<br>2554 | 1161(2)/2555<br>9 กุมภาพันธ์<br>2555 | 1045(2)/2555<br>19 มกราคม<br>2555 |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ                                                                                                                                                                                                              | ผลิตบะหมี่<br>กึ่งสำเร็จรูป        | ผลิตบะหมี่<br>กึ่งสำเร็จรูป        | ผลิตขนม<br>เวเฟอร์สอดไส้             | ผลิตบะหมี่<br>กึ่งสำเร็จรูป       |
| 3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม                                                                                                                                                                                                             |                                    |                                    |                                      |                                   |
| 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่                                                                                                                                                                                                                       | ชลบุรี                             | ชลบุรี                             | ระยอง                                | ชลบุรี                            |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                                |                                    |                                    |                                      |                                   |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ<br>กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่<br>ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้น ไม่ต้องนำ<br>เงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง<br>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม<br>คำนวณเพื่อเสียภาษี | 8 ปี                               | 8 ปี                               | 8 ปี                                 | 8 ปี                              |
| 4.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร<br>ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ                                                                                                                                                                 | ได้รับ                             | ได้รับ                             | ได้รับ                               | ได้รับ                            |
| 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและ<br>วัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อ<br>ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วัน<br>นำเข้าวันแรก                                                                                          | 1 ปี                               | 1 ปี                               | 1 ปี                                 | 1 ปี                              |
| 5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม                                                                                                                                                                                                         | 2 พฤษภาคม<br>2555                  | 1 พฤศจิกายน<br>2555                | 5 พฤศจิกายน<br>2555                  | ยังไม่ได้รับ<br>สิทธิ             |



| Details                                                                                                                                                                                                                                                 | The Company (continued)                |                                        |                                 |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. Certificate No.<br>Dated                                                                                                                                                                                                                             | 1866(2)/2554<br>27 July 2011           | 2535(2)/2554<br>28 December 2011       | 1161(2)/2555<br>9 February 2012 | 1045(2)/2555<br>19 January 2012         |
| 2. Promotional privileges for                                                                                                                                                                                                                           | Manufacturing<br>of instant<br>noodles | Manufacturing<br>of instant<br>noodles | Manufacturing<br>of wafers      | Manufacturing<br>of in stant<br>noodles |
| 3. The significant conditions to follow are                                                                                                                                                                                                             |                                        |                                        |                                 |                                         |
| 3.1 Plant to be located at                                                                                                                                                                                                                              | Chonburi                               | Chonburi                               | Rayong                          | Chonburi                                |
| 4. The granted significant privileges are                                                                                                                                                                                                               |                                        |                                        |                                 |                                         |
| 4.1 Exemption of corporate income tax<br>for net income from promotional<br>privileges and exemption of income<br>tax on dividends paid from the<br>income of the operations throughout<br>the period in which the corporate<br>income tax is exempted. | 8 years                                | 8 years                                | 8 years                         | 8 years                                 |
| 4.2 Exemption of import duty on<br>machinery as approved by the board.                                                                                                                                                                                  | Granted                                | Granted                                | Granted                         | Granted                                 |
| 4.3 Exemption of import duty on raw<br>materials and significant supplies<br>used in export production from the<br>first import date.                                                                                                                   | 1 year                                 | 1 year                                 | 1 year                          | 1 year                                  |
| 5. Date of first earning operating income                                                                                                                                                                                                               | 2 May 2012                             | 1 November 2012                        | 5 November 2012                 | Not yet<br>commenced                    |

| รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                       | บริษัทย่อย - บริษัท ไทย อัมเปา ผลิตภัณฑ์กระดาษ จำกัด |                                   |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่<br>ลงวันที่                                                                                                                                                                                                                | 1611(2)/2552<br>14 สิงหาคม<br>2552                   | 1596(5)/2553<br>3 พฤษภาคม<br>2553 | 1461(2)/2554<br>27 เมษายน<br>2554 |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ                                                                                                                                                                                                                 | ผลิตภาชนะหรือ<br>กล่องกระดาษ                         | ผลิตสิ่งของจากเยื่อ<br>หรือกระดาษ | ผลิตภาชนะหรือ<br>กล่องกระดาษ      |
| 3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                   |                                   |
| 3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่                                                                                                                                                                                                                          | ลำพูน                                                | ระยอง                             | ชลบุรี                            |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                   |                                   |
| 4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล<br>สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ<br>ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม<br>และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล<br>จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่ง<br>ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไป<br>รวมคำนวณเพื่อเสียภาษี | 8 ปี                                                 | 8 ปี                              | 7 ปี                              |
| 4.2 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับ<br>เครื่องจักรตามที่คณะกรรมการ<br>พิจารณาอนุมัติ                                                                                                                                                               | ได้รับ                                               | ได้รับ                            | ได้รับ                            |
| 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ<br>วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้า<br>จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ<br>การส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าวันแรก                                                                                                | 5 ปี                                                 | -                                 | -                                 |
| 5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม                                                                                                                                                                                                            | 6 มกราคม<br>2553                                     | 3 พฤษภาคม<br>2553                 | 9 กันยายน<br>2554                 |



| Details                                                                                                                                                                                                                                                 | A subsidiary - Thai Anbao Paper Products Co., Ltd. |                                        |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. Certificate No.                                                                                                                                                                                                                                      | 1611(2)/2552                                       | 1596(5)/2553                           | 1461(2)/2554                           |
| Dated                                                                                                                                                                                                                                                   | 14 August 2009                                     | 3 May 2010                             | 27 April 2011                          |
| 2. Promotional privileges for                                                                                                                                                                                                                           | Manufacturing<br>of paper<br>packaging             | Manufacturing<br>of paper<br>packaging | Manufacturing<br>of paper<br>packaging |
| 3. The significant conditions to follow are                                                                                                                                                                                                             |                                                    |                                        |                                        |
| 3.1 Plant to be located at                                                                                                                                                                                                                              | Lamphoon                                           | Rayong                                 | Chonburi                               |
| 4. The granted significant privileges are                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                        |                                        |
| 4.1 Exemption of corporate income tax<br>for net income from promotional<br>privileges and exemption of<br>income tax on dividends paid from<br>the income of the operations<br>throughout the period in which the<br>corporate income tax is exempted. | 8 years                                            | 8 years                                | 7 years                                |
| 4.2 Reduction of import duty on<br>machinery as approved by the<br>Board.                                                                                                                                                                               | Granted                                            | Granted                                | Granted                                |
| 4.3 Exemption of import duty on raw<br>materials and significant supplies<br>used in export production from the<br>first import date.                                                                                                                   | 5 years                                            | -                                      | -                                      |
| 5. Date of first earning operating income                                                                                                                                                                                                               | 6 January 2010                                     | 3 May 2010                             | 9 September 2011                       |

| รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                 | บริษัทย่อย - บริษัท<br>ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง<br>จำกัด | บริษัทย่อย - บริษัท<br>เพรซิเดนท<br>ฟลาวมิลล์ จำกัด |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. บัตรส่งเสริมเลขที่<br>ลงวันที่                                                                                                                                                                                                                                          | 1199(2)/2550<br>1 มีนาคม 2550                     | 1044(2)/2555<br>19 มกราคม 2555                      |
| 2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ                                                                                                                                                                                                                                           | ผลิตผลิตภัณฑ์<br>พลาสติกหรือ<br>เคลือบด้วยพลาสติก | ผลิตแป้งสาลี                                        |
| 3. เงื่อนไขสำคัญที่ต้องปฏิบัติตาม<br>3.1 จะต้องตั้งโรงงานที่                                                                                                                                                                                                               | ฉะเชิงเทรา                                        | ระยอง                                               |
| 4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ<br>4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ<br>ที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม<br>และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่<br>ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ<br>บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี | 7 ปี                                              | 3 ปี                                                |
| 4.2 ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่<br>คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ                                                                                                                                                                                             | ได้รับ                                            | ได้รับ                                              |
| 4.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุ<br>จำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการ<br>ผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่นำเข้าวันแรก                                                                                                                              | 1 ปี                                              | 1 ปี                                                |
| 5. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม                                                                                                                                                                                                                                      | 13 พฤศจิกายน 2551                                 | ยังไม่ได้รับสิทธิ                                   |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุในบัตรส่งเสริม



| Details                                                                                                                                                                                                                                              | A subsidiary -<br>Dai-Ichi Packaging<br>Co., Ltd.         | A subsidiary -<br>President Flour<br>Mills Co., Ltd. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1. Certificate No.                                                                                                                                                                                                                                   | 1199(2)/2550                                              | 1044(2)/2555                                         |
| Dated                                                                                                                                                                                                                                                | 1 March 2007                                              | 19 January 2012                                      |
| 2. Promotional privileges for                                                                                                                                                                                                                        | Manufacturing of<br>plastic product, or<br>coated plastic | Manufacturing of<br>flour-related<br>products        |
| 3. The significant conditions to follow are                                                                                                                                                                                                          |                                                           |                                                      |
| 3.1 Plant to be located at                                                                                                                                                                                                                           | Chachoengsao                                              | Rayong                                               |
| 4. The granted significant privileges are                                                                                                                                                                                                            |                                                           |                                                      |
| 4.1 Exemption of corporate income tax for net<br>income from promotional privileges and<br>exemption of income tax on dividends paid<br>from the income of the operations<br>throughout the period in which the<br>corporate income tax is exempted. | 7 years                                                   | 3 years                                              |
| 4.2 Reduction of import duty on machinery as<br>approved by the Board.                                                                                                                                                                               | Granted                                                   | Granted                                              |
| 4.3 Exemption of import duty on raw materials<br>and significant supplies used in export<br>production from the first import date.                                                                                                                   | 1 year                                                    | 1 year                                               |
| 5. Date of first earning operating income                                                                                                                                                                                                            | 13 November 2008                                          | Not yet commenced                                    |

The Company and its subsidiaries have to comply with certain conditions specified under the promotion certificates.

รายได้จากการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นรายได้จากการขายสินค้าส่งออกและการขายสินค้าในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม                         |           |                                                    |           |                                   |           |            |           |
|-------------------------|--------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|------------|-----------|
|                         | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม           |           |                                                    |           |                                   |           |            |           |
|                         | ได้รับยกเว้น<br>ภาษีเงินได้นิติบุคคล |           | ได้รับลดหย่อน<br>ภาษีเงินได้นิติบุคคล<br>ร้อยละ 50 |           | กิจการที่ไม่ได้รับการ<br>ส่งเสริม |           | รวม        |           |
|                         |                                      |           |                                                    |           |                                   |           |            |           |
|                         | 2555                                 | 2554      | 2555                                               | 2554      | 2555                              | 2554      | 2555       | 2554      |
| รายได้จากการขาย         |                                      |           |                                                    |           |                                   |           |            |           |
| รายได้จากการส่งออก      | 691,368                              | 862,704   | 486,996                                            | 393,700   | 749,819                           | 378,706   | 1,928,183  | 1,635,110 |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 3,190,324                            | 3,042,176 | 1,476,057                                          | 1,120,320 | 4,170,333                         | 4,198,177 | 8,836,714  | 8,360,673 |
| รวมรายได้จากการขาย      | 3,881,692                            | 3,904,880 | 1,963,053                                          | 1,514,020 | 4,920,152                         | 4,576,883 | 10,764,897 | 9,995,783 |

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินเฉพาะกิจการ                 |           |                                                    |           |                                   |           |           |           |
|-------------------------|--------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                         | กิจการที่ได้รับการส่งเสริม           |           |                                                    |           |                                   |           |           |           |
|                         | ได้รับยกเว้น<br>ภาษีเงินได้นิติบุคคล |           | ได้รับลดหย่อน<br>ภาษีเงินได้นิติบุคคล<br>ร้อยละ 50 |           | กิจการที่ไม่ได้รับการ<br>ส่งเสริม |           | รวม       |           |
|                         |                                      |           |                                                    |           |                                   |           |           |           |
|                         | 2555                                 | 2554      | 2555                                               | 2554      | 2555                              | 2554      | 2555      | 2554      |
| รายได้จากการขาย         |                                      |           |                                                    |           |                                   |           |           |           |
| รายได้จากการส่งออก      | 691,368                              | 862,704   | 486,996                                            | 393,700   | 566,747                           | 249,441   | 1,745,111 | 1,505,845 |
| รายได้จากการขายในประเทศ | 2,091,447                            | 2,084,573 | 1,476,057                                          | 1,120,320 | 4,128,510                         | 4,125,726 | 7,696,014 | 7,330,619 |
| รวมรายได้จากการขาย      | 2,782,815                            | 2,947,277 | 1,963,053                                          | 1,514,020 | 4,695,257                         | 4,375,167 | 9,441,125 | 8,836,464 |



The Company's and its subsidiaries' sales are derived from the both export and local sales which could be separated between promoted and non promoted operations as follows:

(Unit: Thousand Baht)

|                | Consolidated financial statements |             |                      |             |              |             |             |             |
|----------------|-----------------------------------|-------------|----------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
|                | Promoted operations               |             |                      |             |              |             |             |             |
|                | Exemption of                      |             | Reduction of 50% of  |             | Non-promoted |             |             |             |
|                | corporate income tax              |             | corporate income tax |             | operations   |             | Total       |             |
|                | <u>2012</u>                       | <u>2011</u> | <u>2012</u>          | <u>2011</u> | <u>2012</u>  | <u>2011</u> | <u>2012</u> | <u>2011</u> |
| Sales          |                                   |             |                      |             |              |             |             |             |
| Export         | 691,368                           | 862,704     | 486,996              | 393,700     | 749,819      | 378,706     | 1,928,183   | 1,635,110   |
| Domestic sales | 3,190,324                         | 3,042,176   | 1,476,057            | 1,120,320   | 4,170,333    | 4,198,177   | 8,836,714   | 8,360,673   |
| Total sales    | 3,881,692                         | 3,904,880   | 1,963,053            | 1,514,020   | 4,920,152    | 4,576,883   | 10,764,897  | 9,995,783   |

(Unit: Thousand Baht)

|                | Separate financial statements |                  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |
|----------------|-------------------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                | Promoted operations           |                  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |
|                | Exemption of                  |                  | Reduction of 50% of  |                  | Non-promoted     |                  |                  |                  |
|                | corporate income tax          |                  | corporate income tax |                  | operations       |                  | Total            |                  |
|                | <u>2012</u>                   | <u>2011</u>      | <u>2012</u>          | <u>2011</u>      | <u>2012</u>      | <u>2011</u>      | <u>2012</u>      | <u>2011</u>      |
| Sales          |                               |                  |                      |                  |                  |                  |                  |                  |
| Export         | 691,368                       | 862,704          | 486,996              | 393,700          | 566,747          | 249,441          | 1,745,111        | 1,505,845        |
| Domestic sales | <u>2,091,447</u>              | <u>2,084,573</u> | <u>1,476,057</u>     | <u>1,120,320</u> | <u>4,128,510</u> | <u>4,125,726</u> | <u>7,696,014</u> | <u>7,330,619</u> |
| Total sales    | 2,782,815                     | 2,947,277        | 1,963,053            | 1,514,020        | 4,695,257        | 4,375,167        | 9,441,125        | 8,836,464        |

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21 ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการแตกหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

|                                                                                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |                      |         |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|----------------------|---------|
|                                                                                  | งบการเงินรวม                     |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                                                  | 2555                             | 2554      | 2555                 | 2554    |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ<br>บริษัทฯ (พันบาท)                              | 1,473,755                        | 1,069,636 | 1,248,518            | 918,013 |
| จำนวนหุ้นสามัญภายหลังจากการ<br>สะท้อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่<br>ตราไว้ (พันหุ้น) | 180,000                          | 180,000   | 180,000              | 180,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                                     | 8.19                             | 5.94      | 6.94                 | 5.10    |



## 26. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the period attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year, after adjusting the number of ordinary shares in proportion to the change in the number of shares as a result of a change in par value from Baht 10 each to Baht 1 each as discussed in Note 21. The number of ordinary shares is adjusted as if the share split had occurred at the beginning of the earliest period reported.

|                                                                                  | For the year ended 31 December    |                  |                               |                |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-------------------------------|----------------|
|                                                                                  | Consolidated financial statements |                  | Separate financial statements |                |
|                                                                                  | <u>2012</u>                       | <u>2011</u>      | <u>2012</u>                   | <u>2011</u>    |
| Profit attributable to equity holders of the Company (Thousand Baht)             | <u>1,473,755</u>                  | <u>1,069,636</u> | <u>1,248,518</u>              | <u>918,013</u> |
| Number of ordinary shares after reflecting the change of value (Thousand shares) | <u>180,000</u>                    | <u>180,000</u>   | <u>180,000</u>                | <u>180,000</u> |
| Basic earnings per share (Baht)                                                  | <u>8.19</u>                       | <u>5.94</u>      | <u>6.94</u>                   | <u>5.10</u>    |

## 27. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตและจำหน่ายอะไหล่เครื่องจักรกล ขนบปิ้งกรอบและตู้เก็บขยะ โดยพื้นฐานการผลิตในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจและตลาดของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

|                                                         | งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 |                         |             |           |                     |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-----------|---------------------|
|                                                         | บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป                               | ขนมปังกรอบและตู้เก็บขยะ | บรรจุภัณฑ์  | น้ำผลไม้  | ดีดรายการระหว่างกัน |
| ขายในประเทศ                                             | 6,953,555                                         | 1,134,214               | 2,041,997   | 367,754   | (1,660,806)         |
| ส่งออก                                                  | 1,670,675                                         | 82,588                  | 10,616      | 164,304   | -                   |
| รายได้จากการขาย                                         | 8,624,230                                         | 1,216,802               | 2,052,613   | 532,058   | (1,660,806)         |
| หัก : ต้นทุนขาย                                         | (6,867,249)                                       | (914,246)               | (1,635,287) | (364,839) | 1,664,560           |
| กำไรขั้นต้น                                             | 1,756,981                                         | 302,556                 | 417,326     | 167,219   | 3,754               |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนรายได้              |                                                   |                         |             |           |                     |
| รายได้อื่น                                              |                                                   |                         |             |           | 309,433             |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                      |                                                   |                         |             |           | (283,927)           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                   |                                                   |                         |             |           | (926,865)           |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                    |                                                   |                         |             |           | 148,254             |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                    |                                                   |                         |             |           | (5,269)             |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   |                                                   |                         |             |           | (256,351)           |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |                                                   |                         |             |           | (159,356)           |
| กำไรสุทธิ                                               |                                                   |                         |             |           | 1,473,755           |

## 27. Segment information

The Company's and its subsidiaries' business operations involve principally the manufacture and distribution of instant noodles, biscuits and cookies, packaging, and fruit juice with manufacturing facilities in Thailand and operations in both domestic and overseas markets.

Financial information of the Company and its subsidiaries for the years ended 31 December 2012 and 2011 classified by type of business and market are as follows.

| Consolidated financial statements for the year ended 31 December 2012 |                 |           |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| (Unit: Thousand Baht)                                                 |                 |           |             |             |             |
|                                                                       | Biscuits and    |           |             |             |             |
|                                                                       | Instant noodles | cookies   | Packaging   | Fruit juice | Eliminated  |
|                                                                       |                 |           |             |             | Total       |
| Local sales                                                           | 6,953,555       | 1,134,214 | 2,041,997   | 367,754     | 8,836,714   |
| Export                                                                | 1,670,675       | 82,588    | 10,616      | 164,304     | 1,928,183   |
| Total sales                                                           | 8,624,230       | 1,216,802 | 2,052,613   | 532,058     | 10,764,897  |
| Less: Cost of sales                                                   | (6,867,249)     | (914,246) | (1,635,287) | (364,839)   | (8,117,061) |
| Gross profit                                                          | 1,756,981       | 302,556   | 417,326     | 167,219     | 2,647,836   |
| Unallocated income and expenses                                       |                 |           |             |             |             |
| Other income                                                          |                 |           |             |             | 309,433     |
| Selling expenses                                                      |                 |           |             |             | (283,927)   |
| Administrative expenses                                               |                 |           |             |             | (926,865)   |
| Share of profit from investments in associates                        |                 |           |             |             | 148,254     |
| Finance cost                                                          |                 |           |             |             | (5,269)     |
| Income tax expenses                                                   |                 |           |             |             | (256,351)   |
| Non-controlling interest of the subsidiaries                          |                 |           |             |             | (159,356)   |
| Profit for the year                                                   |                 |           |             |             | 1,473,755   |

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

|                                                            | บะหมี่กึ่ง<br>สำเร็จรูป | ขนมปังกรอบ<br>และคุกกี้ | บรรจุภัณฑ์  | น้ำผลไม้   | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | รวม             |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|------------|-------------------------|-----------------|
| ขายในประเทศ                                                | 6,616,400               | 1,170,916               | 1,838,535   | 333,371    | (1,598,549)             | 8,360,673       |
| ส่งออก                                                     | 1,458,834               | 49,430                  | 12,635      | 114,211    | -                       | 1,635,110       |
| รายได้จากการขาย                                            | 8,075,234               | 1,220,346               | 1,851,170   | 447,582    | (1,598,549)             | 9,995,783       |
| หัก : ต้นทุนขาย                                            | (6,644,791)             | (1,013,985)             | (1,498,803) | (296,929)  | 1,602,320               | (7,852,188)     |
| กำไรขั้นต้น                                                | 1,430,443               | 206,361                 | 352,367     | 150,653    | 3,771                   | 2,143,595       |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน<br>รายได้             |                         |                         |             |            |                         |                 |
| รายได้อื่น                                                 |                         |                         |             |            |                         | 237,474         |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                         |                         |                         |             |            |                         | (280,824)       |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                      |                         |                         |             |            |                         | (834,857)       |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม                        |                         |                         |             |            |                         | 151,348         |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                                       |                         |                         |             |            |                         | (4,767)         |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                      |                         |                         |             |            |                         | (229,383)       |
| ส่วนของคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมของบริษัทย่อย |                         |                         |             |            |                         | (112,950)       |
| กำไรสำหรับปี                                               |                         |                         |             |            |                         | 1,069,636       |
|                                                            |                         |                         |             |            |                         | (หน่วย: พันบาท) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                     |                         |                         |             | 2555       |                         | 2554            |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                                          |                         |                         |             | 2,879,064  |                         | 2,446,067       |
| รวมสินทรัพย์                                               |                         |                         |             | 9,133,025  |                         | 8,341,491       |
|                                                            |                         |                         |             | 12,012,089 |                         | 10,787,558      |

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 9

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements for the year ended 31 December 2011

|                                                | Biscuits and    |             |             |             |             |
|------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                | Instant noodles | cookies     | Packaging   | Fruit juice | Eliminated  |
| Local sales                                    | 6,616,400       | 1,170,916   | 1,838,535   | 333,371     | (1,598,549) |
| Export                                         | 1,458,834       | 49,430      | 12,635      | 114,211     | -           |
| Total sales                                    | 8,075,234       | 1,220,346   | 1,851,170   | 447,582     | (1,598,549) |
| Less: Cost of sales                            | (6,644,791)     | (1,013,985) | (1,498,803) | (296,929)   | 1,602,320   |
| Gross profit                                   | 1,430,443       | 206,361     | 352,367     | 150,653     | 3,771       |
| Unallocated income and expenses:               |                 |             |             |             |             |
| Other income                                   |                 |             |             |             | 237,474     |
| Selling expenses                               |                 |             |             |             | (280,824)   |
| Administrative expenses                        |                 |             |             |             | (834,857)   |
| Share of profit from investments in associates |                 |             |             |             | 151,348     |
| Finance cost                                   |                 |             |             |             | (4,767)     |
| Income tax expenses                            |                 |             |             |             | (229,383)   |
| Non-controlling interest of the subsidiaries   |                 |             |             |             | (112,950)   |
| Profit for the year                            |                 |             |             |             | 1,069,636   |

(Unit: Thousand Baht)

|                               | 2012       | 2011       |
|-------------------------------|------------|------------|
| Property, plant and equipment | 2,879,064  | 2,446,067  |
| Unallocated assets            | 9,133,025  | 8,341,491  |
| Total assets                  | 12,012,089 | 10,787,558 |

The Company and its subsidiaries have applied the pricing policies described in Note 9 to set the transfer price.

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจ่ายสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (2554: 21 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 17 ล้านบาท (2554: 16 ล้านบาท)

## 29. เงินปันผล

| เงินปันผลปี 2555                                                                                     |             |                |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-----------------|
| อัตราหุ้นละ                                                                                          | จำนวนหุ้น   |                | วันที่จ่าย      |
|                                                                                                      | สามัญ       | รวม            |                 |
| (บาท)                                                                                                | (พันหุ้น)   | (พันบาท)       |                 |
| <b>งวดครึ่งปีหลังของปี 2554</b>                                                                      |             |                |                 |
| (อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 41/2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555) |             |                |                 |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                   | 0.60        | 108,000        |                 |
| กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                | 0.87        | 156,600        |                 |
|                                                                                                      | 1.47        | 180,000        | 22 พฤษภาคม 2555 |
| <b>งวดครึ่งปีแรกของปี 2555</b>                                                                       |             |                |                 |
| (อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555)                |             |                |                 |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                   | 1.00        | 180,000        |                 |
| กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                | 0.69        | 124,200        |                 |
|                                                                                                      | 1.69        | 304,200        | 19 ตุลาคม 2555  |
| <b>รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2555</b>                                                                     | <b>3.16</b> | <b>568,800</b> |                 |



## 28. Provident fund

The Company and its subsidiaries, and their employees jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed by both employees and the Company or the subsidiary companies at the rates of 3 - 5 percent of their basic salaries and is managed by Tisco Asset Management Co., Ltd.

Total contributions of the Company and its subsidiaries during 2012 amounted to approximately Baht 23 million (2011: Baht 21 million) and separate financial statements: Baht 17 million (2011: Baht 16 million).

## 29. Dividend

|                                                                                                     | Dividend for 2012   |                                                   |                          |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|
|                                                                                                     | Per share<br>(Baht) | Number of<br>ordinary shares<br>(Thousand shares) | Total<br>(Thousand Baht) | Dividend paid   |
| <b>The second-half period of 2011</b>                                                               |                     |                                                   |                          |                 |
| (Approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders No. 41/2012 on 25 April 2012) |                     |                                                   |                          |                 |
| BOI-promoted operation                                                                              | 0.60                |                                                   | 108,000                  |                 |
| Non-BOI-promoted operation                                                                          | 0.87                |                                                   | 156,600                  |                 |
|                                                                                                     | 1.47                | 180,000                                           | 264,600                  | 22 May 2012     |
| <b>The first-half period of 2012</b>                                                                |                     |                                                   |                          |                 |
| (Approved by the Meeting of the Company's Board of Directors No. 9/2012 on 26 September 2012)       |                     |                                                   |                          |                 |
| BOI-promoted operation                                                                              | 1.00                |                                                   | 180,000                  |                 |
| Non-BOI-promoted operation                                                                          | 0.69                |                                                   | 124,200                  |                 |
|                                                                                                     | 1.69                | 180,000                                           | 304,200                  | 19 October 2012 |
| <b>Total dividend declared in 2012</b>                                                              | <b>3.16</b>         |                                                   | <b>568,800</b>           |                 |

| เงินปันผลปี 2554                                                                                           |                      |                    |            |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|------------|-----------------|
|                                                                                                            | จำนวนหุ้น            |                    | วันที่จ่าย |                 |
|                                                                                                            | อัตราหุ้นละ<br>(บาท) | สามัญ<br>(พันหุ้น) |            | รวม<br>(พันบาท) |
| งวดครึ่งปีหลังของปี 2553                                                                                   |                      |                    |            |                 |
| (อนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของ<br>ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 40/2554<br>เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554) |                      |                    |            |                 |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                         | 10.00                |                    | 180,000    | 24 พฤษภาคม 2554 |
| กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                      | 3.42                 |                    | 61,560     |                 |
|                                                                                                            | 13.42                | 18,000             | 241,560    |                 |
| งวดครึ่งปีแรกของปี 2554                                                                                    |                      |                    |            |                 |
| (อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของ<br>บริษัทฯครั้งที่ 9/2554<br>เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2554)                |                      |                    |            |                 |
| กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน                                                                         | 1.09                 |                    | 196,200    | 21 ตุลาคม 2554  |
|                                                                                                            | 1.09                 | 180,000            | 196,200    |                 |
| รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2554                                                                                  | 14.51                |                    | 437,760    |                 |

### 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทห่อหุ้มมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคาร โรงงานผลิตแป้ง  
มูลค่าคงเหลือที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 63 ล้านบาท

#### 30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทห่อหุ้มได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และคลังสินค้า อายุของสัญญา  
ระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี

บริษัทห่อหุ้มมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

| จ่ายชำระ   | (หน่วย: ล้านบาท)    |      |
|------------|---------------------|------|
|            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|            | 2555                | 2554 |
| ภายใน 1 ปี | 1                   | 1    |
| 1 ถึง 3 ปี | 1                   | 2    |



|                                                                                                     | Dividend for 2011 |                           |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------|
|                                                                                                     | Per share         | Number of ordinary shares | Total           |
|                                                                                                     | (Baht)            | (Thousand shares)         | (Thousand Baht) |
| <b>The second-half period of 2010</b>                                                               |                   |                           |                 |
| (Approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders No. 40/2011 on 27 April 2011) |                   |                           |                 |
| BOI-promoted operation                                                                              | 10.00             |                           | 180,000         |
| Non-BOI-promoted operation                                                                          | 3.42              |                           | 61,560          |
|                                                                                                     | <u>13.42</u>      | 18,000                    | <u>241,560</u>  |
|                                                                                                     |                   |                           | 24 May 2011     |
| <b>The first-half period of 2011</b>                                                                |                   |                           |                 |
| (Approved by the Meeting of the Company's Board of Directors No. 9/2011 on 26 September 2011)       |                   |                           |                 |
| BOI-promoted operation                                                                              | 1.09              |                           | 196,200         |
|                                                                                                     | <u>1.09</u>       | 180,000                   | <u>196,200</u>  |
|                                                                                                     |                   |                           | 21 October 2011 |
| <b>Total dividend declared in 2011</b>                                                              | <u>14.51</u>      |                           | <u>437,760</u>  |

### 30. Commitments and contingent liabilities

#### 30.1 Capital commitments

As at 31 December 2012, a subsidiary had commitments under an agreement relating to flour plant construction with amounts payable in the future of approximately Baht 63 million.

#### 30.2 Operating lease commitments

Subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of motor vehicles and warehouse. The terms of the agreements are generally between 1 and 3 years.

Future minimum lease payments required under these operating leases contracts were as follows:

|                  | (Unit: Million Baht) |             |
|------------------|----------------------|-------------|
|                  | As at 31 December    |             |
|                  | <u>2012</u>          | <u>2011</u> |
| Payable within:  |                      |             |
| Less than 1 year | 1                    | 1           |
| 1 to 3 years     | 1                    | 2           |

### 30.3 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท (2554: 64 ล้านบาท) และเฉพาะกิจการ 49 ล้านบาท (2554: 62 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันดังต่อไปนี้

| ประเภทของหนังสือค้ำประกัน | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|---------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                           | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                           | 2555             | 2554 | 2555                 | 2554 |
| การจำนำรถเช่า             | 47               | 61   | 47                   | 60   |
| ค้ำสาธารณูปโภค            | 1                | 1    | -                    | -    |
| ภาษีกรมศุลกากร            | 2                | 2    | 2                    | 2    |
|                           | 50               | 64   | 49                   | 62   |

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามนิยามที่อยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนและเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมและลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน



### 30.3 Guarantees

As at 31 December 2012, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 50 million (2011: Baht 64 million), issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries and separate financial statements Baht 49 million (2011: Baht 62 million) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business of the Company and its subsidiaries. These included letters of guarantee as follows:

| Type of guarantee        | (Unit: Million Baht)              |      |                               |      |
|--------------------------|-----------------------------------|------|-------------------------------|------|
|                          | Consolidated financial statements |      | Separate financial statements |      |
|                          | 2012                              | 2011 | 2012                          | 2011 |
| Payment due to creditors | 47                                | 61   | 47                            | 60   |
| Utilities                | 1                                 | 1    | -                             | -    |
| Custom duty              | 2                                 | 2    | 2                             | 2    |
|                          | 50                                | 64   | 49                            | 62   |

## 31. Financial instruments

### 31.1 Financial risk management

The Company and its subsidiary companies' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments and trade accounts payable. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### ***Credit risk***

The Company and its subsidiary companies are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and sales are made to creditworthy customers. Therefore the Company and its subsidiaries do not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables less allowance for doubtful accounts as stated in the statement of financial position.

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินลงทุนและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                     | งบการเงินรวม             |             |                    |       |                                          |
|-------------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------|-------|------------------------------------------|
|                                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |             |                    |       |                                          |
|                                     | อัตราดอกเบี้ย            |             |                    |       | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                     | ปรับขึ้นลง               |             |                    |       |                                          |
|                                     | อัตราดอกเบี้ยคงที่       | ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม   |                                          |
|                                     |                          |             |                    |       |                                          |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                 |                          |             |                    |       |                                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า            |                          |             |                    |       |                                          |
| เงินสด                              | 951                      | 267         | 40                 | 1,258 | 0.10 - 3.30                              |
| เงินลงทุนชั่วคราว                   | 3,397                    | -           | -                  | 3,397 | 2.30 - 3.85                              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 11                       | -           | 1,914              | 1,925 | 0.10 - 3.85                              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                | 94                       | 416         | -                  | 510   | 4.38                                     |
|                                     | 4,453                    | 683         | 1,954              | 7,090 |                                          |
| หนี้สินทางการเงิน                   |                          |             |                    |       |                                          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น       | -                        | -           | 974                | 974   | -                                        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน          | 69                       | -           | -                  | 69    | 5.26 - 9.00                              |
|                                     | 69                       | -           | 974                | 1,043 |                                          |



### Interest rate risk

The Company and its subsidiary companies' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and financial institutions, investments and liabilities under financial lease agreements. Most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

| Consolidated financial statements             |                            |                              |                             |              |                                             |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------|---------------------------------------------|
| As at 31 December 2012                        |                            |                              |                             |              |                                             |
|                                               | Fixed<br>interest<br>rates | Floating<br>interest<br>rate | Non-<br>interest<br>bearing | Total        | Effective interest<br>rate<br>(% per annum) |
| <b>Financial Assets</b>                       |                            |                              |                             |              |                                             |
| Cash and cash equivalents                     | 951                        | 267                          | 40                          | 1,258        | 0.10 - 3.30                                 |
| Current investments                           | 3,397                      | -                            | -                           | 3,397        | 2.30 - 3.85                                 |
| Trade and other<br>receivables - net          | 11                         | -                            | 1,914                       | 1,925        | 0.10 - 3.85                                 |
| Other long-term<br>investments                | 94                         | 416                          | -                           | 510          | 4.38                                        |
|                                               | <u>4,453</u>               | <u>683</u>                   | <u>1,954</u>                | <u>7,090</u> |                                             |
| <b>Financial liabilities</b>                  |                            |                              |                             |              |                                             |
| Trade and other payables                      | -                          | -                            | 974                         | 974          | -                                           |
| Liabilities under finance<br>lease agreements | 69                         | -                            | -                           | 69           | 5.26 - 9.00                                 |
|                                               | <u>69</u>                  | <u>-</u>                     | <u>974</u>                  | <u>1,043</u> |                                             |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                  |                             |                 |                        |       |                                              |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|-------|----------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554      |                             |                 |                        |       |                                              |
|                               | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง |                 |                        | รวม   | อัตราดอกเบี้ยที่<br>แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                               | อัตราดอกเบี้ย<br>คงที่      | ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |       |                                              |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>    |                             |                 |                        |       |                                              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า      |                             |                 |                        |       |                                              |
| เงินสด                        | 885                         | 302             | 83                     | 1,270 | 0.10 - 4.00                                  |
| เงินลงทุนชั่วคราว             | 2,998                       | 56              | -                      | 3,054 | 1.90 - 4.60                                  |
| ลูกหนี้การค้าและ              |                             |                 |                        |       |                                              |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ           | 21                          | -               | 1,810                  | 1,831 | 0.10 - 4.60                                  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น          | 34                          | 279             | -                      | 313   | 2.53                                         |
|                               | 3,938                       | 637             | 1,893                  | 6,468 |                                              |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>      |                             |                 |                        |       |                                              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | -                           | -               | 1,033                  | 1,033 | -                                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน    | 42                          | -               | -                      | 42    | 9.00                                         |
|                               | 42                          | -               | 1,033                  | 1,075 |                                              |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                             |                 |                        |       |                                              |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|-------|----------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555      |                             |                 |                        |       |                                              |
|                               | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง |                 |                        | รวม   | อัตราดอกเบี้ยที่<br>แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                               | อัตราดอกเบี้ย<br>คงที่      | ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย |       |                                              |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>    |                             |                 |                        |       |                                              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า      |                             |                 |                        |       |                                              |
| เงินสด                        | 565                         | 174             | 13                     | 752   | 0.10 - 2.75                                  |
| เงินลงทุนชั่วคราว             | 3,008                       | -               | -                      | 3,008 | 2.30 - 3.85                                  |
| ลูกหนี้การค้าและ              |                             |                 |                        |       |                                              |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ           | 8                           | -               | 1,648                  | 1,656 | 0.10 - 3.85                                  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น          | 56                          | 404             | -                      | 460   | 4.38                                         |
|                               | 3,637                       | 578             | 1,661                  | 5,876 |                                              |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>      |                             |                 |                        |       |                                              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | -                           | -               | 866                    | 866   | -                                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน    | 15                          | -               | -                      | 15    | 5.26 - 5.50                                  |
|                               | 15                          | -               | 866                    | 881   |                                              |



(Unit: Million Baht)

## Consolidated financial statements

As at 31 December 2011

|                                               | Fixed<br>interest<br>rates | Floating<br>interest<br>rate | Non-<br>interest<br>bearing | Total | Effective interest<br>rate<br>(% per annum) |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------|---------------------------------------------|
| <b>Financial Assets</b>                       |                            |                              |                             |       |                                             |
| Cash and cash equivalents                     | 885                        | 302                          | 83                          | 1,270 | 0.10 - 4.00                                 |
| Current investments                           | 2,998                      | 56                           | -                           | 3,054 | 1.90 - 4.60                                 |
| Trade and other<br>receivables - net          | 21                         | -                            | 1,810                       | 1,831 | 0.10 - 4.60                                 |
| Other long-term<br>investments                | 34                         | 279                          | -                           | 313   | 2.53                                        |
|                                               | 3,938                      | 637                          | 1,893                       | 6,468 |                                             |
| <b>Financial liabilities</b>                  |                            |                              |                             |       |                                             |
| Trade and other payables                      | -                          | -                            | 1,033                       | 1,033 | -                                           |
| Liabilities under finance<br>lease agreements | 42                         | -                            | -                           | 42    | 9.00                                        |
|                                               | 42                         | -                            | 1,033                       | 1,075 |                                             |

(Unit: Million Baht)

## Separate financial statements

As at 31 December 2012

|                                               | Fixed<br>interest<br>rates | Floating<br>interest<br>rate | Non-<br>interest<br>bearing | Total | Effective interest<br>rate<br>(% per annum) |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------|---------------------------------------------|
| <b>Financial Assets</b>                       |                            |                              |                             |       |                                             |
| Cash and cash equivalents                     | 565                        | 174                          | 13                          | 752   | 0.10 - 2.75                                 |
| Current investments                           | 3,008                      | -                            | -                           | 3,008 | 2.30 - 3.85                                 |
| Trade and other<br>receivables - net          | 8                          | -                            | 1,648                       | 1,656 | 0.10 - 3.85                                 |
| Other long-term<br>investments                | 56                         | 404                          | -                           | 460   | 4.38                                        |
|                                               | 3,637                      | 578                          | 1,661                       | 5,876 |                                             |
| <b>Financial liabilities</b>                  |                            |                              |                             |       |                                             |
| Trade and other payables                      | -                          | -                            | 866                         | 866   | -                                           |
| Liabilities under finance<br>lease agreements | 15                         | -                            | -                           | 15    | 5.26 - 5.50                                 |
|                                               | 15                         | -                            | 866                         | 881   |                                             |

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                    |             |                    |       |                                          |
|-------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------|------------------------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554      |                    |             |                    |       |                                          |
|                               | อัตราดอกเบี้ย      |             |                    | รวม   | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                               | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | ปรับขึ้นลง  |                    |       |                                          |
|                               |                    | ตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |       |                                          |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>    |                    |             |                    |       |                                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่า      |                    |             |                    |       |                                          |
| เงินสด                        | 725                | 238         | 41                 | 1,004 | 0.10 - 4.00                              |
| เงินลงทุนชั่วคราว             | 2,514              | 56          | -                  | 2,570 | 1.90 - 4.35                              |
| ลูกหนี้การค้าและ              |                    |             |                    |       |                                          |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ           | 17                 | -           | 1,599              | 1,616 | 0.10 - 4.35                              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น          | 26                 | 270         | -                  | 296   | 2.53                                     |
|                               | 3,282              | 564         | 1,640              | 5,486 |                                          |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>      |                    |             |                    |       |                                          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น |                    |             |                    |       |                                          |
|                               | -                  | -           | 911                | 911   | -                                        |
|                               | -                  | -           | 911                | 911   |                                          |

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มียุทธศาสตร์ไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้



(Unit: Million Baht)

| Separate financial statements        |                            |                              |                             |       |                                             |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------|---------------------------------------------|
| As at 31 December 2011               |                            |                              |                             |       |                                             |
|                                      | Fixed<br>interest<br>rates | Floating<br>interest<br>rate | Non-<br>interest<br>bearing | Total | Effective interest<br>rate<br>(% per annum) |
| <b>Financial Assets</b>              |                            |                              |                             |       |                                             |
| Cash and cash equivalents            | 725                        | 238                          | 41                          | 1,004 | 0.10 - 4.00                                 |
| Current investments                  | 2,514                      | 56                           | -                           | 2,570 | 1.90 - 4.35                                 |
| Trade and other<br>receivables - net | 17                         | -                            | 1,599                       | 1,616 | 0.10 - 4.35                                 |
| Other long-term<br>investments       | 26                         | 270                          | -                           | 296   | 2.53                                        |
|                                      | 3,282                      | 564                          | 1,640                       | 5,486 |                                             |
| <b>Financial liabilities</b>         |                            |                              |                             |       |                                             |
| Trade and other payables             | -                          | -                            | 911                         | 911   | -                                           |
|                                      | -                          | -                            | 911                         | 911   |                                             |

**Foreign currency risk**

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarized below.

| สกุลเงิน        | สินทรัพย์ทางการเงิน |       | หนี้สินทางการเงิน   |        | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย          |         |
|-----------------|---------------------|-------|---------------------|--------|--------------------------------|---------|
|                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |         |
|                 | 2555                | 2554  | 2555                | 2554   | 2555                           | 2554    |
|                 | (พัน)               | (พัน) | (พัน)               | (พัน)  | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |         |
| ดอลลาร์         |                     |       |                     |        |                                |         |
| สหรัฐอเมริกา    | 7,190               | 9,438 | 1,070               | 1,040  | 30.5824                        | 31.6422 |
| ดอลลาร์สิงคโปร์ | 18                  | 256   | -                   | -      | 24.9916                        | 24.3466 |
| ยูโร            | 245                 | 689   | 174                 | 42     | 40.4974                        | 40.9668 |
| เยนญี่ปุ่น      | -                   | -     | 72,061              | 66,000 | 0.3540                         | 0.4078  |
| ปอนด์สเตอร์ลิง  | -                   | 38    | -                   | -      | -                              | 48.7803 |
| ริงกิต          | -                   | -     | 147                 | -      | 9.9863                         | -       |

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |                      |                       |                          |                                |                   |
|--------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------|
| สกุลเงิน                 | จำนวนที่ขาย<br>(พัน) | จำนวนที่ซื้อ<br>(พัน) | วันที่ครบกำหนด           | อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า        |                   |
|                          |                      |                       |                          | จำนวนที่ขาย                    | จำนวนที่ซื้อ      |
|                          |                      |                       |                          | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |                   |
| ดอลลาร์                  |                      |                       |                          |                                |                   |
| สหรัฐอเมริกา             | 7,237                | 900                   | มกราคม - มีนาคม 2556     | 30.6480 - 30.8702              | 30.7250 - 30.7510 |
| ยูโร                     | 200                  | -                     | มกราคม - กุมภาพันธ์ 2556 | 40.3531 - 40.6433              | -                 |

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 |                      |                          |                                |
|--------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------|
| สกุลเงิน                 | จำนวนที่ขาย<br>(พัน) | วันที่ครบกำหนด           | อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า        |
|                          |                      |                          | (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา      | 3,400                | มกราคม - มีนาคม 2555     | 30.1725 - 31.5344              |
| ยูโร                     | 400                  | มกราคม - กุมภาพันธ์ 2555 | 42.4913 - 43.2033              |

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

| Foreign currency | Financial assets  |             | Financial liabilities |             | Average exchange rate              |             |
|------------------|-------------------|-------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|-------------|
|                  | as at 31 December |             | as at 31 December     |             | as at 31 December                  |             |
|                  | <u>2012</u>       | <u>2011</u> | <u>2012</u>           | <u>2011</u> | <u>2012</u>                        | <u>2011</u> |
|                  | (Thousand)        | (Thousand)  | (Thousand)            | (Thousand)  | (Baht per 1 foreign currency unit) |             |
| US dollar        | 7,190             | 9,438       | 1,070                 | 1,040       | 30.5824                            | 31.6422     |
| Singapore dollar | 18                | 256         | -                     | -           | 24.9916                            | 24.3466     |
| Euro             | 245               | 689         | 174                   | 42          | 40.4974                            | 40.9668     |
| Japanese Yen     | -                 | -           | 72,061                | 66,000      | 0.3540                             | 0.4078      |
| Pound sterling   | -                 | 38          | -                     | -           | -                                  | 48.7803     |
| Ringgit          | -                 | -           | 147                   | -           | 9.9863                             | -           |

Foreign exchange contracts outstanding are summarized below.

| As at 31 December 2012 |             |               |                           |                                    |                   |
|------------------------|-------------|---------------|---------------------------|------------------------------------|-------------------|
| Foreign currency       | Sold amount | Bought amount | Contractual maturity date | Forward exchange rate              |                   |
|                        | (Thousand)  | (Thousand)    |                           | Sold amount                        | Bought amount     |
|                        |             |               |                           | (Baht per 1 foreign currency unit) |                   |
| US dollar              | 7,237       | 900           | January - March 2013      | 30.6480 - 30.8702                  | 30.7250 - 30.7510 |
| Euro                   | 200         | -             | January - February 2013   | 40.3531 - 40.6433                  | -                 |

| As at 31 December 2011 |             |                           |                                    |
|------------------------|-------------|---------------------------|------------------------------------|
| Foreign currency       | Sold amount | Contractual maturity date | Forward exchange rate              |
|                        | (Thousand)  |                           | (Baht per 1 foreign currency unit) |
| US dollar              | 3,400       | January - March 2012      | 30.1725 - 31.5344                  |
| Euro                   | 400         | January - February 2012   | 42.4913 - 43.2033                  |

### 31.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiary companies' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statements of financial position.

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้น โดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมและเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.20:1 (2554: 0.22:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.23:1 (2554: 0.25:1)

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2556



A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

### **32. Capital management**

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2012, the Group's debt-to-equity ratio was 0.20:1 (2011: 0.22:1) and the Company's was 0.23:1 (2011: 0.25:1).

### **33. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the authorised director of the Company on 11 March 2013.

▶ 1. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา  
2551 - ปัจจุบัน

2538 - ปัจจุบัน

พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน

2551 - เม.ย. 2553

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
และทักษะของการเป็นกรรมการ

นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

75 ปี

1.02%

ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ / มหาวิทยาลัยบูรพา, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์,  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
สาขาวิศวกรรมศาสตร์ / มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
สาขากฎหมาย / มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น  
สาขาวิทยาศาสตร์ (สิงทอและเครื่องนุ่งห่ม) / มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพฯ

ประธานกรรมการ / บมจ.ไทยเพริชเคินท์ฟูดส์

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ.ไทยเพริชเคินท์ฟูดส์

กรรมการ / บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)

กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร / บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

รองประธานกรรมการ / บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล

กรรมการที่ปรึกษา / บมจ.ธนลักษณ์

กรรมการที่ปรึกษา / บมจ.ไทยวาโก้, บมจ.เท็กซ์ไทล์เพรจทีส

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003

- Director Certification Program (DCP) 68/2005

▶ 2. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา  
2551 - ปัจจุบัน

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
และทักษะของการเป็นกรรมการ

นายกำร อนุศักดิ์อุดมสิน

รองประธานกรรมการ

77 ปี

0.60%

PEHING MIDDLE SCHOOL

รองประธานกรรมการ / บมจ.ไทยเพริชเคินท์ฟูดส์

ประธานกรรมการและผู้อำนวยการ / บจ.ยูนิเวอร์สบิวตี้

ประธานกรรมการ / บจ.ยูนิเซ้นทรัล, บจ.ยูนิฟีนดัส, บจ.ยูนิเวิร์ล

กรรมการ / บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง, บมจ. ไอ ที ซีดี, บจ.เพริชเคินท์โฮลดิ้ง

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003

- Director Certification Program (DCP) 68/2005

▶ 3. ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้น

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา  
2551 - ปัจจุบัน

2554 - ปัจจุบัน

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่  
และทักษะของการเป็นกรรมการ

นายพิพัฒน์ เพเนียงเวทย์

รองประธานกรรมการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

73 ปี

4.87%

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รองประธานกรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บมจ.ไทยเพริชเคินท์ฟูดส์  
ประธานกรรมการ / บมจ.เพริชเคินท์โรสโปรดักส์, บมจ.เพริชเคินท์ เบเกอรี่, บมจ.ไทย โอ.พี.พี., บจ.ไดอิชิ แพคเกจจิง,  
บจ.ชินโกแมชชีนเนอรี่ (ประเทศไทย)

รองประธานกรรมการ / บจ.เพริชเคินท์อินเตอร์ฟู้ด, บจ.นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี

กรรมการ / บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง, บจ.เพริชเคินท์โฮลดิ้ง, บจ.ไทย-เมียนมาร์ ชัตเซลเวเนเจอร์

กรรมการ / บจ.เพริชเคินท์ฟลาวมิลล์

อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) 39/2004

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 1. Name</b>     | <b>MR.BOONSITHI CHOKWATANA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Position             | Chairman of the Board, Chairman of the Nominating and Remuneration Committee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Age                  | 75 years                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Shareholding         | 1.02%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Education            | The Honorary Doctorate Degree Business Administration / Burapha University, Thammasat University<br>National Institute of Development<br>Administration, University of the Thai Chamber of Commerce<br>Environmental Engineering / Khon Kaen University<br>Faculty of law / Waseda University<br>Faculty of Textile Industry (Textile and Garments) / Rajamangala University of Technology Krungthep |
| Working Experience   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2008 - Present       | Chairman of the Board/ Thai President Foods Public Co.,Ltd.,<br>Chairman of The Nominating and Remuneration / Thai President Foods Public Co.,Ltd.,<br>Director / Saha Pathana Inter-Holding Public Co.,Ltd, Sahacojen (Chonburi) Public Co.,Ltd.<br>Vice Chairman / I.C.C International Public Co.,Ltd.                                                                                             |
| 1995 - Present       | Director Consultant / Tanulux Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| May 2010 - Present   | Director Consultant / Thai Wacoal Public Co.,Ltd., Textile Prestije Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2008 - April 2010    | Director Consultant / Thai Wacoal Public Co.,Ltd., Textile Prestije Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Directors Skills and | Thai Institute of Directors Association                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Duties Trainings     | - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003<br>- Director Certification Program (DCP) 68/2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 2. Name</b>     | <b>MR.KARMTHON PUNSAK-UDOMSIN</b>                                                                                                                                                                                                                                             |
| Position             | Vice Chairman                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Age                  | 77 years                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Shareholding         | 0.60%                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Education            | PEI-ING MIDDLE SCHOOL                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Working Experience   |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2008 - Present       | Vice Chairman / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Chairman & CEO / Universe Beauty Co.,Ltd.<br>Chairman / Unicentral Co.,Ltd., Unifunds Co.,Ltd, Uniwealth Co.,Ltd.<br>Director / Sahapatana Inter-Holding Public Co.,Ltd., IT City Co.,Ltd., President Holding Co.,Ltd |
| Directors Skills and | Thai Institute of Directors Association                                                                                                                                                                                                                                       |
| Duties Trainings     | - Director Accreditation Program (DAP) 3/2003<br>- Director Certification Program (DCP) 68/2005                                                                                                                                                                               |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 3. Name</b>     | <b>MR.PIPAT PANIANGVAIT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Position             | Vice Chairman and Nominating and Remuneration Committee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Age                  | 73 years                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Shareholding         | 4.87%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Education            | Master's Degree in Business Administration (MBA), Thammasat University                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Working Experience   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2008 - Present       | Vice Chairman, Director of The Nominating and Remuneration<br>Committee and Chief Executive Officer / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Chairman / President Rice Product Public Co.,Ltd., President Bakery Public Co.,Ltd., Thai O.P.P. Public Co.,Ltd.,<br>Dai-Ichi Packaging Co.,Ltd., Sanko Machinery Co.,Ltd.<br>Vice chairman / President Interfood Co.,Ltd., Northern Technology Co.,Ltd.<br>Director / Sahapatana Inter Holding Public Co.,Ltd.,<br>President Holding Co.,Ltd., THAI-MYANMAR SUCCESS VENTURE CO.,LTD.<br>Director / President Flour Mills Co.,Ltd. |
| 2011 - Present       | Director / President Flour Mills Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Directors Skills and | Thai Institute of Directors Association                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Duties Trainings     | - Director Certification Program (DCP) 39/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>▶ <b>4. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน<br/>2551 - ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p> | <p><b>นายบุญชัย โชควัฒนา</b><br/>กรรมการ<br/>65 ปี<br/>-<br/>ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิตกิตติมศักดิ์ / มหาวิทยาลัยนเรศวร<br/>ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (รัฐศาสตร์) / มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br/>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ / Wisconsin State University At Superior, U.S.A.</p> <p>กรรมการ / บมจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>กรรมการ / บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์<br/>กรรมการ / บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โอดดิง<br/>ประธานกรรมการ / บมจ.ฟาร์อีสต์ ดีตี้<br/>กรรมการอิสระ / บมจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003<br/>- Director Certification Program (DCP) 68/2005</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>▶ <b>5. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2551-ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                                                    | <p><b>นายก่ารต ตติยแก้ว</b><br/>กรรมการ<br/>58 ปี<br/>1.42%<br/>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Bridgeport Connecticut, U.S.A.</p> <p>กรรมการ / บมจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ / บจ.เพริชเคเนท์โอดดิง<br/>กรรมการ / บมจ.เพริชเคเนท์เบเกอรี่<br/>ที่ปรึกษาคณะกรรมการ / บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Audit Committee Program ปี 2006<br/>- Directors Certification Program (DCP) 46/2004<br/>- Directors Accreditation Program ปี 2003</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>▶ <b>6. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2519<br/>2520<br/>2521<br/>2534 - 2551</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>           | <p><b>นายสุชัย รัตนเจริญ</b><br/>กรรมการ<br/>60 ปี<br/>0.08%<br/>ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>เจ้าหน้าที่ห้องทดลอง / บจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>รองผู้จัดการฝ่ายเบเกอรี่สำเร็จรูป / บจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>ผู้จัดการการผลิต / บจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>กรรมการรองผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>ประธานกรรมการ / บจ.ทีเอ็ม ฟู้ดส์<br/>กรรมการผู้จัดการ / บจ.เพริชเคเนท์ไดเนซฟู้ดส์<br/>กรรมการผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพริชเคเนท์ฟูดส์<br/>กรรมการ / บจ.เพริชเคเนท์อินเตอร์ฟู้ด<br/>กรรมการ / บจ.ไทซันฟู้ดส์<br/>กรรมการ / บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์<br/>กรรมการ / บจ.ไทย-เมียนมาร์ ชัคเซสเวนเจอร์<br/>กรรมการ / บจ.เพริชเคเนท์ฟู้ดส์ (กัมพูชา)<br/>กรรมการ / บจ.ศรีราชาขนส่ง<br/>กรรมการ / บจ.เพริชเคเนท์ฟลาวมิลล์<br/>กรรมการ / บจ.คาลอล ไทยเพริชเคเนท์ฟู้ดส์ (บีดี)<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Directors Certification Program (DCP) 45/2004</p> |



|                                        |                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 4. Name</b>                       | <b>MR.BOONCHAI CHOKWATANA</b>                                                                                                                                                                                                 |
| Position                               | Director                                                                                                                                                                                                                      |
| Age                                    | 65 years                                                                                                                                                                                                                      |
| Shareholding                           | -                                                                                                                                                                                                                             |
| Education                              | The Doctor Honorary Degree in Communication, Naresuan University<br>Bachelor of Arts in Political Science, Ramkhamhaeng University<br>Bachelor of Business Administration / Wisconsin State University<br>At Superior, U.S.A. |
| Working Experience                     |                                                                                                                                                                                                                               |
| 2011 - Present                         | Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Director / Pan Asia Footware Public Co.,Ltd.                                                                                                                               |
| April 2012- Present                    | Director / Saha Pathana Inter-Holding Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                         |
| 2008 - Present                         | Chairman / Far East DDB Public Co.,Ltd.<br>Independent Director / MFC Asset Management Public Co.,Ltd.                                                                                                                        |
| Directors' Skills and Duties Trainings | Thai Institute of Directors Association<br>- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003<br>- Director Certification Program (DCP) 68/2005                                                                                    |

|                                        |                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 5. Name</b>                       | <b>MR.KAMTHORN TATIYAKAVEE</b>                                                                                                                                                                           |
| Position                               | Director                                                                                                                                                                                                 |
| Age                                    | 58 years                                                                                                                                                                                                 |
| Shareholding                           | 1.42%                                                                                                                                                                                                    |
| Education                              | MBA. (Finance) University of Bridgeport Connecticut, U.S.A.                                                                                                                                              |
| Working Experience                     |                                                                                                                                                                                                          |
| 2008 - Present                         | Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Director and President / President Holding Co.,Ltd.<br>Director / President Bakery Public Co.,Ltd.<br>Director Consultant / Kerry Flour Mills Co.,Ltd |
| Directors' Skills and Duties Trainings | Thai Institute of Directors Association<br>- Audit Committee Program 2006<br>- Directors Certification Program (DCP) 46/2004<br>- Directors Accreditation Program 2003                                   |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 6. Name</b>                       | <b>MR.SUCHAI RATANAJAJAROEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Position                               | Director                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Age                                    | 60 years                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Shareholding                           | 0.08%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Education                              | Master in Business Administration , Thammasat University                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Working Experience                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1976                                   | Chemistry Staff / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1977                                   | Dputy Manager of Instant Noodle Department / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1978                                   | Production Manager / Thai President Foods Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1991 - 2008                            | Director and Vice President / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Director and Chairman / T M Foods Co.,Ltd.<br>Director and Managing Director / President Danish Foods Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Present                                | Director and President / Thai President Food Public Co.,Ltd.<br>Director / President Interfood Co.,Ltd.<br>Director / Thai Sun Foods Co.,Ltd.<br>Director / Kerry Flour Mills Ltd.<br>Director / Thai-Myanmar Success Venture Co.,Ltd.<br>Director / President Foods (Cambodia) Co.,Ltd.<br>Director / Sriracha Transportation Co.,Ltd.<br>Director / President Flour Mills Co.,Ltd.<br>Director / Kallol Thai President Foods (BD) Ltd. |
| Directors' Skills and Duties Trainings | Thai Institute of Directors Association<br>- Director Certification Program (DCP) 45/2004                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>▶ <b>7. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br/>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                                                                              | <p><b>นายอภิชาติ ธรรมโนทัย</b><br/>กรรมการ<br/>63 ปี<br/>0.06%<br/>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br/>Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br/>กรรมการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์, บมจ.เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์, บจ.ไทยฟูจียา<br/>กรรมการผู้อำนวยการ / บมจ.เพรซิเดนทึเบเกอรี่<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Director Certification Program (DCP) 68/2005<br/>- Director Accreditation Program ปี 2003</p>                           |
| <p>▶ <b>8. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br/>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>2553 - ปัจจุบัน<br/>2549 - เมษายน 2554<br/>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                                   | <p><b>นายพจน์ เพะเนียงเวทย์</b><br/>กรรมการ<br/>45 ปี<br/>1.11%<br/>MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br/>กรรมการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>รองผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Director Certification Program (DCP) 72/2006</p>                                                                                        |
| <p>▶ <b>9. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br/>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2555 - ปัจจุบัน<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>2518 - ปัจจุบัน<br/>2536 - ปัจจุบัน<br/>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                  | <p><b>นายเวทิต โชควัฒนา</b><br/>กรรมการ<br/>48 ปี<br/>0.00033%<br/>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br/>กรรมการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>กรรมการ / บมจ. สหพัฒน์ฟิโนล<br/>กรรมการผู้จัดการ / บจ.ชินร้อยแปด<br/>กรรมการผู้จัดการ / บจ.ไทยคิวบิค เทคโนโลยี<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Directors Accreditation Program (DAP) 75/2008</p>                                                                          |
| <p>▶ <b>10. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br/>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2555 - ปัจจุบัน<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>2552 - 2554<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p> | <p><b>นายบุญเปี่ยม เอี่ยมรุ่งโรจน์</b><br/>กรรมการ<br/>61 ปี<br/>0.0025%<br/>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br/>กรรมการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>กรรมการผู้จัดการ / บมจ.เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์<br/>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บมจ.เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์<br/>กรรมการ / บมจ.เพรซิเดนทึ เบเกอรี่<br/>กรรมการ / บจก.เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูด<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Directors Certification Program</p> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>►7. <b>Name</b></p> <p>Position</p> <p>Age</p> <p>Shareholding</p> <p>Education</p> <p>Working Experience</p> <p>2008 - Present</p> <p>Directors Skills and Duties Trainings</p>                                                                                       | <p><b>MR.APICHART THAMMANOMAI</b></p> <p>Director</p> <p>63 years</p> <p>0.06%</p> <p>Bachelor's Degree in Political Science, Ramkhamhaeng University</p> <p>Mini MBA, Thammasat University</p> <p>Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd., President Rice Products Public Co.,Ltd., Thai Fujiya Co.,Ltd.</p> <p>Managing Director / President Bakery Public Co.,Ltd.</p> <p>Thai Institute of Directors Association</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) 68/2005</li> <li>- Director Accreditation Program 2003</li> </ul>                                     |
| <p>►8. <b>Name</b></p> <p>Position</p> <p>Age</p> <p>Shareholding</p> <p>Education</p> <p>Working Experience</p> <p>2008 - Present</p> <p>2010 - Present</p> <p>2006 - April 2011</p> <p>Directors Skills and Duties Trainings</p>                                        | <p><b>MR.POJ PANIANGVAIT</b></p> <p>Director</p> <p>45 years</p> <p>1.11%</p> <p>Master's Degree in Business Administration (X-MBA), Thammasat University</p> <p>Director / Thai President Foods Public Co.Ltd.</p> <p>Vice President / Thai President Foods Public Co.,Ltd.</p> <p>Information Technology Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.</p> <p>Thai Institute of Directors Association</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) 72/2006</li> </ul>                                                                                                        |
| <p>►9. <b>Name</b></p> <p>Position</p> <p>Age</p> <p>Shareholding</p> <p>Education</p> <p>Working Experience</p> <p>2012 - Present</p> <p>2008 - Present</p> <p>1975 - Present</p> <p>1993 - Present</p> <p>Directors Skills and Duties Trainings</p>                     | <p><b>MR.VATHIT CHOKWATANA</b></p> <p>Director</p> <p>48 years</p> <p>0.00033%</p> <p>Master's Degree in Business Administration, Assumption University</p> <p>Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd.</p> <p>Director / Saha Pathanapibul Public Co.,Ltd.</p> <p>Managing Director / Sun 108 Co.,Ltd.</p> <p>Managing Director / Thai Cubic Technology Co.,Ltd.</p> <p>Thai Institute of Directors Association</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Directors Accreditation Program (DAP) 75/2008</li> </ul>                                                                                        |
| <p>►10. <b>Name</b></p> <p>Position</p> <p>Age</p> <p>Shareholding</p> <p>Education</p> <p>Working Experience</p> <p>2012 - Present</p> <p>2008 - Present</p> <p>2009 - 2011</p> <p>2008 - Present</p> <p>2008 - Present</p> <p>Directors Skills and Duties Trainings</p> | <p><b>MR.BOONPIAM EAMROONGROJ</b></p> <p>Director</p> <p>61 years</p> <p>0.0025%</p> <p>Master's Degree in Business Administration, Thammasat University</p> <p>Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd.</p> <p>Managing Director / President Rice Products Public Co.,Ltd.</p> <p>Nomination and Remuneration Committee / President Rice Products Public Co.,Ltd.</p> <p>Director / President Bakery Public Co.,Ltd.</p> <p>Director / President Inter Foods Co.,Ltd.</p> <p>Thai Institute of Directors Association</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Directors Certification Program</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>▶ <b>11. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2551 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน<br/>2553 - ปัจจุบัน</p> <p>2552 - 2553<br/>2552 - ปัจจุบัน<br/>2541 - ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p> | <p><b>รศ.ดร.กุลภัทร สิริธม</b><br/>กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ<br/>56 ปี<br/>0.06%<br/>ปริญญาเอก (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยฟิฟส์เบอร์ก<br/>รัฐเพนซิลวาเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>กรรมการอิสระ,ประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทยเพริคเคินท์ฟูดส์<br/>กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ / บมจ.เพริคเคินท์เบเกอร์รี่<br/>ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี<br/>คนบต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี / มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br/>กรรมการอิสระ,ประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทยวาโก้<br/>หัวหน้าภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี / มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br/>กรรมการอิสระ,กรรมการตรวจสอบ/ บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์<br/>รองศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการเงิน,คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี / มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Director Certification Program (DCP) 1/2000<br/>- Audit Committee Program</p>                                                                                         |
| <p>▶ <b>12. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2551 - ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                                                                                                       | <p><b>ท่านผู้หญิงอังกาบ บุณยัษฐิติ</b><br/>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br/>78 ปี<br/>0.06%<br/>ปริญญาโททางการศึกษา มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา<br/>อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทยเพริคเคินท์ฟูดส์<br/>ประธานกรรมการ / บจ.ไทย บุนกะ แพชั่น<br/>อาจารย์ใหญ่,ผู้จัดการและผู้อำนวยการ / โรงเรียนจิตตลดา<br/>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของสภาลูกเสือแห่งชาติ<br/>ที่ปรึกษาชมรมผู้รู้คุณแผ่นดิน<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Directors Certification Program (DCP) 68/2005</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>▶ <b>13. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>2554 - ปัจจุบัน</p> <p>2550 - ปัจจุบัน</p> <p>2548 - ปัจจุบัน<br/>2516 - ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                 | <p><b>นายชัยวิธ มະระพุกยัรรณ</b><br/>กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ<br/>66 ปี<br/>-<br/>นิติศาสตรมหาบัณฑิต คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</p> <p>กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทยเพริคเคินท์ฟูดส์<br/>รองประธานกรรมการ/ หอการค้าไทย<br/>ที่ปรึกษา คณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย<br/>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br/>กรรมการ/สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการไทยสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย<br/>กรรมการ/ คณะกรรมการเอกสารเพื่อการส่งออกมาตรฐานสินค้า และ ATA Carnet<br/>กรรมการ/ คณะกรรมการกิจการ APEC/APAC/ASEM<br/>กรรมการ/ คณะทำงานพิจารณาแก้ไขปรับปรุงข้อบังคับหอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย<br/>กรรมการ / สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br/>งานว่าความ อรรถคดี และงานที่ปรึกษากฎหมายธุรกิจ/<br/>บจ.สำนักงานทนายความชัยวิธ-บัณฑิต<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Directors Certification Program (DCP) 105/2008</p> |



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 11. Name</b>    | <b>ASSOCIATE PROFESSOR DR.KULPATRA SIRODOM</b>                                                                                                                                                                                                     |
| Position             | Independent Director and Chairman of Audit Committee                                                                                                                                                                                               |
| Age                  | 56 years                                                                                                                                                                                                                                           |
| Shareholding         | 0.06%                                                                                                                                                                                                                                              |
| Education            | Ph.D (Finance) University of Pittsburgh, Pennsylvania,USA                                                                                                                                                                                          |
| Working Experience   |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2008 - Present       | Independent Director and Chairman of the Audit Committee / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Independent Director and Director of the Audit Committee / President Bakery Public Co.,Ltd.<br>Advisory Committee of Management Accounting,FAP. |
| 2011 - Present       | Independent Director and Chairman Audit Committee / Thai Wacoal Public Company Limited                                                                                                                                                             |
| 2010 - Present       | Dean, Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University                                                                                                                                                                                    |
| 2009 - 2010          | Head of Department of Finance, Faculty of Commerce and Accountancy / Thammasat University                                                                                                                                                          |
| 2009 - Present       | Independent Director and the Audit Committee / Siam Commercial Bank Public Company Limited.                                                                                                                                                        |
| 1998 - Present       | Associate Professor in Finance, Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University                                                                                                                                                          |
| Directors Skills and | Thai Institute of Directors Association                                                                                                                                                                                                            |
| Duties Trainings     | - Directors Certification Program (DCP) 0/2000<br>- Audit Committee Program                                                                                                                                                                        |

|                      |                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 12. Name</b>    | <b>THANPUYING ANGKAB PUNYASHTHITI</b>                                                                                                                                                                   |
| Position             | Independent Director and Director of Audit Committee                                                                                                                                                    |
| Age                  | 78 years                                                                                                                                                                                                |
| Shareholding         | 0.06%                                                                                                                                                                                                   |
| Education            | M.S.C. in Education University of Wisconsin, U.S.A.                                                                                                                                                     |
| Working Experience   |                                                                                                                                                                                                         |
| 2008 - Present       | Independent Director and Director of the Audit Committee / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Chairman / Thai Bunka Fashion Co.,Ltd.<br>Principle, Chitralada School<br>Manager, Chitralada School |
| Directors Skills and | Thai Institute of Directors Association                                                                                                                                                                 |
| Duties Trainings     | - Directors Certification Program (DCP) 68/2005                                                                                                                                                         |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 13. Name</b>    | <b>MR.CHAIWAT MARAPRYGSAVAN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Position             | Independent Director and Director of Audit Committee                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Age                  | 66 years                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Shareholding         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Education            | Master of Laws, Ramkhamhaeng University                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Working Experience   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2008 - Present       | Independent Director, Director of the Nominating and Remuneration Committee and Director of Audit Committee / Thai President Foods Public, Co., Ltd.                                                                                                                                                                           |
| 2011 - Present       | Vice Chairman / The Thai Chamber of Commerce<br>Advisor of Legal Committee / Board of Trade of Thailand<br>Chairman of Audit Committee/University of the Thai Chamber of Commerce                                                                                                                                              |
| 2007 - Present       | Director / Board of Thai Entrepreneur Development Institute,<br>Board of Trade of Thailand<br>Director / Board of Certificate of Origin (C/O), Certificate of Standards of Products and ATA Carnet<br>Director / The Committee on the business of APEC/APAC/ASEM<br>Director / University of the Thai Chamber Commerce Council |
| 2005 - Present       | Litigant, Business Law Consultant / C.B. Law office Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1973 - Present       | Thai Institute of Directors Association                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Directors Skills and | - Directors Certification Program (DCP) 105/2008                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Duties Trainings     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>▶ <b>14. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2553 - ปัจจุบัน<br/>2553 - 2554<br/>2552 - 2553<br/>2550 - 2552</p> <p>2546 - 2552<br/>2548 - 2551<br/>2544 - 2550</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p> | <p><b>นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ</b><br/>กรรมการอิสระ<br/>64 ปี<br/>-<br/>บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (DBA.)<br/>University of South Australia, ประเทศออสเตรเลีย</p> <p>กรรมการอิสระ / บมจ.ไทยเพริชเด็นท์ฟู้ดส์<br/>กรรมการและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.)<br/>กรรมการ / ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)<br/>กรรมการ / คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)<br/>กรรมการ / คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)<br/>กรรมการ / คณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (กลล.)<br/>ปลัดกระทรวงพาณิชย์<br/>ประธานคณะอนุกรรมการด้านบริหาร / คณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (กลล.)<br/>กรรมการ / ธนาคารออมสิน<br/>อธิบดีกรมการค้าภายใน<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Directors Certification Program (DCP) 131/2010</p> |
| <p>▶ <b>15. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2553 - ปัจจุบัน<br/>ตุลาคม 2542 - ปัจจุบัน</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p>                                                                         | <p><b>ดร.วิสิฐ จะวะสิต</b><br/>กรรมการอิสระ<br/>55 ปี<br/>-<br/>ปริญญาเอก Ph.D.(Food Science)<br/>Oregon State University U.S.A</p> <p>กรรมการอิสระ / บมจ.ไทยเพริชเด็นท์ฟู้ดส์<br/>รองศาสตราจารย์กลุ่มอาหาร สถาบันโภชนาการ / ม.มหิดล<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Director Certification Program (DCP) 136/2010</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                      |                                                                         |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 14. Name</b>    | <b>MR. SIRIPOL YODMUANGCHAROEN</b>                                      |
| Position             | Independent Director                                                    |
| Age                  | 64 years                                                                |
| Shareholding         | -                                                                       |
| Education            | D.B.A., University of South Australia, Australia                        |
| Working Experience   |                                                                         |
| 2010 - Present       | Independent Director / Thai President Foods Public, Co.,Ltd             |
| 2010 - 2011          | Director, Government Housing Bank                                       |
| 2009 - 2010          | Director, Siam City Bank Public Company Limited                         |
| 2007 - 2009          | Member, The Securities and Exchange Commission (SEC)                    |
|                      | Director, Office of Insurance Commission (OIC)                          |
|                      | Member, The Office of The Agricultural Future Trading Commission (AFTC) |
|                      | Permanent Secretary of the Ministry of Commerce                         |
| 2003 - 2009          | Executive Board of Agriculture Future Trading Commission (AFTC)         |
| 2005 - 2008          | Director, The Government Saving Bank                                    |
| 2001- 2007           | Director General of the Department of Internal Trade                    |
| Directors Skills and | Thai Institute of Directors Association                                 |
| Duties Trainings     | - Directors Certification Program (DCP) 131/2010)                       |

|                        |                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 15. Name</b>      | <b>ASSOCIATE PROFESSOR DR.VISITH CHAVASIT</b>                                                   |
| Position               | Independent Director                                                                            |
| Age                    | 55 years                                                                                        |
| Shareholding           | -                                                                                               |
| Education              | Ph.D.(Food Science) Department of Food Science and Technology,<br>Oregon State University U.S.A |
| Working Experience     |                                                                                                 |
| 2010 - Present         | Independent Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd                                      |
| October 1999 - Present | Associate Professor of the Institute of Nutrition / Mahidol University                          |
| Directors Skills and   | Thai Institute of Directors Association                                                         |
| Duties Trainings       | - Director Certification Program (DCP) 136/2010                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>▶ 1. ชื่อ-นามสกุล</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>อายุ</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น</p> <p>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2551 - ปัจจุบัน</p> <p>2554 - ปัจจุบัน</p>                          | <p>นายณวัฒน์ พะเนียงเวทย์</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>73 ปี</p> <p>4.87%</p> <p>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>รองประธานกรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p> <p>ประธานกรรมการ / บมจ.เพรซิเดนทึไรซ์โปรดักส์, บมจ.เพรซิเดนทึ เบเกอรี่, บมจ.ไทย โอ.พี.พี., บจ.ไดอิชิ แพคเกจจิง, บจ.ชินโกแมชชีนเนอรี่ (ประเทศไทย)</p> <p>รองประธานกรรมการ / บจ.เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูด, บจ.นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี</p> <p>กรรมการ / บมจ.สหพัฒน์อินเดอรียอลดี, บจ.เพรซิเดนทึโฮลดิ้ง, บจ.ไทย-เมียนมาร์ ชัคเซล เวนเจอร์</p> <p>กรรมการ / บจ.เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์</p>                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>▶ 2. ชื่อ-นามสกุล</p> <p>ตำแหน่ง</p> <p>อายุ</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น</p> <p>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2519</p> <p>2520</p> <p>2521</p> <p>2534 - 2551</p> <p>ปัจจุบัน</p> | <p>นายสุชัย รัตนเจริญ</p> <p>ผู้อำนวยการ</p> <p>60 ปี</p> <p>0.08%</p> <p>ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>เจ้าหน้าที่ห้องทดลอง / บจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p> <p>รองผู้จัดการฝ่ายบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป / บจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p> <p>ผู้จัดการการผลิต / บจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p> <p>กรรมการรองผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p> <p>ประธานกรรมการ / บจ.ทีเอ็ม ฟูดส์</p> <p>กรรมการผู้จัดการ / บจ.เพรซิเดนทึเดนิฟูดส์</p> <p>กรรมการผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p> <p>กรรมการ / บจ.เพรซิเดนทึอินเตอร์ฟูดส์</p> <p>กรรมการ / บจ.ไทซ์ฟูดส์</p> <p>กรรมการ / บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์</p> <p>กรรมการ / บจ.ไทย-เมียนมาร์ ชัคเซลเวนเจอร์</p> <p>กรรมการ / บจ.เพรซิเดนทึฟูดส์ (กัมพูชา)</p> <p>กรรมการ / บจ.ศรีราชาชนสง</p> <p>กรรมการ / บจ.เพรซิเดนทึฟลาวมิลล์</p> <p>กรรมการ / บจ.คาลอล ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ (บ๊ี้)</p> |



|                    |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 1. Name</b>   |                | <b>MR.PIPAT PANIANGVAIT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Position           |                | Chief Executive Office                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Age                |                | 73 years                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Shareholding       |                | 4.87%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Education          |                | Master's Degree in Business Administration (MBA), Thammasat University                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Working Experience |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                    | 2008 - Present | Vice Chairman, Director of The Nominating and Remuneration Committee and Chief Executive Officer / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Chairman / President Rice Product Public Co.,Ltd., President Bakery Public Co.,Ltd., Thai O.P.P. Public Co.,Ltd., Dai-Ichi Packaging Co.,Ltd., Sanko Machinery Co.,Ltd.<br>Vice chairman / President Interfood Co.,Ltd., Northern Technology Co.,Ltd.<br>Director / Sahapatana Inter Holding Public Co.,Ltd.,<br>President Holding Co.,Ltd., THAI-MYANMAR SUCCESS VENTURE CO.,LTD. |
|                    | 2011 - Present | Director / President Flour Mills Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                    |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 2. Name</b>   |             | <b>MR.SUCHAI RATANAJAJAROEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Position           |             | President                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Age                |             | 60 years                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Shareholding       |             | 0.08%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Education          |             | Master in Business Administration , Thammasat University                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Working Experience |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                    | 1976        | Chemistry Staff / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                    | 1977        | Dputy Manager of Instant Noodle Department / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                    | 1978        | Production Manager / Thai President Foods Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                    | 1991 - 2008 | Director and Vice President / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Director and Chairman / T M Foods Co.,Ltd.<br>Director and Managing Director / President Danish Foods Co.,Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                    | Present     | Director and President / Thai President Food Public Co.,Ltd.<br>Director / President Interfood Co.,Ltd.<br>Director / Thai Sun Foods Co.,Ltd.<br>Director / Kerry Flour Mills Ltd.<br>Director / Thai-Myanmar Success Venture Co.,Ltd.<br>Director / President Foods (Cambodia) Co.,Ltd.<br>Director / Sriracha Transportation Co.,Ltd.<br>Director / President Flour Mills Co.,Ltd.<br>Director / Kallol Thai President Foods (BD) Ltd. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>▶ <b>3. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2548 - ปัจจุบัน<br/>2550 - ปัจจุบัน<br/>2544 - 2547<br/>2541 - 2544</p>                                                              | <p><b>ดร.พจน์ เพนนิยวาทย์</b><br/>รองผู้อำนวยการ<br/>48 ปี<br/>1.11 %<br/>Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis<br/>Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration, Bangkok</p> <p>รองผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>กรรมการ / บมจ.เพรซิเดนทึฟู้ดโปรดักส์<br/>กรรมการผู้จัดการ / บจ.ทีเอ็มฟู้ดส์<br/>ผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนาและประกันคุณภาพ / Effem Foods, Thailand</p> |
| <p>▶ <b>4. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2553 - ปัจจุบัน<br/>2551 - ปัจจุบัน<br/>2549 - เมษายน 2554</p>                                                                       | <p><b>นายพจน์ เพนนิยวาทย์</b><br/>รองผู้อำนวยการ<br/>45 ปี<br/>1.11 %<br/>MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>รองผู้อำนวยการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>กรรมการ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p>                                                                                                                                                                                                                |
| <p>▶ <b>5. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>พฤษภาคม 2555 - ปัจจุบัน<br/>2554 - เมษายน 2555<br/>2552 - 2554</p> <p>การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br/>และทักษะของการเป็นกรรมการ</p> | <p><b>นางสาวสรารัตน์ ตั้งศิริมงคล</b><br/>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br/>48 ปี<br/>-<br/>ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p> <p>เลขานุการบริษัท และผู้จัดการฝ่ายบัญชี / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br/>- Company Secretary Program (CSP) รุ่น 42/2011</p>                            |
| <p>▶ <b>6. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>2550 - ปัจจุบัน<br/>2543 - ปัจจุบัน<br/>2534 - 2540</p>                                                                              | <p><b>นางสาวประพิน ลาวัณย์ประเสริฐ</b><br/>ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ<br/>50 ปี<br/>0.01 %<br/>ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์การอาหารและเทคโนโลยี) / มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</p> <p>ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br/>กรรมการ / บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์<br/>Technical Sales / บจ.ไวท์กรุป</p>                                                                                                                                                                                                |
| <p>▶ <b>7. ชื่อ-นามสกุล</b><br/>ตำแหน่ง<br/>อายุ<br/>สัดส่วนการถือหุ้น<br/>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด</p> <p>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา</p> <p>ปัจจุบัน</p>                                                                                                                         | <p><b>นายสุบลรัตน์ กมลโชติ</b><br/>ผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนาและประกันคุณภาพ<br/>49 ปี<br/>0.01 %<br/>ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์อาหาร University of Hawaii</p> <p>ผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนาและประกันคุณภาพ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์</p>                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                    |                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 3. Name</b>   | <b>DR.POJJANEE PANIANGVAIT</b>                                                                                                                                                                       |
| Position           | Vice President                                                                                                                                                                                       |
| Age                | 48 years                                                                                                                                                                                             |
| Shareholding       | 1.11%                                                                                                                                                                                                |
| Education          | Ph.D. in Agricultural and Environmental Chemistry with emphasis on Food Sciences, University of California, Davis Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration, Bangkok |
| Working Experience |                                                                                                                                                                                                      |
| 2005 - Present     | Vice President / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                |
| 2007 - Present     | Director / President Rice Products Public Co.,Ltd.                                                                                                                                                   |
| 2001 - 2004        | Managing Director / TM Foods Co.,Ltd.                                                                                                                                                                |
| 1998 - 2001        | RD&QA Manager (Technical)/ Effem Foods, Thailand                                                                                                                                                     |

|                    |                                                                                  |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 4. Name</b>   | <b>MR.POJ PANIANGVAIT</b>                                                        |
| Position           | Vice President                                                                   |
| Age                | 45 years                                                                         |
| Shareholding       | 1.11%                                                                            |
| Education          | Faculty of Commerce and Accountancy<br>Master of Business Administration (X-MBA) |
| Working Experience |                                                                                  |
| 2010 - Present     | Vice President / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                            |
| 2008 - Present     | Director / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                  |
| 2006 - April 2011  | Information Technology Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.            |

|                    |                                                                                                                                                              |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>► 5. Name</b>   | <b>MISS SARARATH TANGSIRIMONGKOL</b>                                                                                                                         |
| Position           | Accounting Department, Manager                                                                                                                               |
| Age                | 48 years                                                                                                                                                     |
| Shareholding       | -                                                                                                                                                            |
| Education          | Master of Science (Internal Auditing), The University of the Thai Chamber Commerce                                                                           |
| Working Experience |                                                                                                                                                              |
| May 2012 - Present | Company Secretary, Accounting Department Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                      |
| 2011 - April 2012  | Deputy Accounting Department Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                                  |
| 2009 - 2011        | Deputy Internal Audit Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.<br>Thai Institute of Directors Association<br>- Company Secretary Program (CSP) 42/2011 |

|                    |                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>► 6. Name</b>   | <b>MISS PRAPIN LAWANPRASERT</b>                                      |
| Position           | Sourcing Department, Manager                                         |
| Age                | 50 years                                                             |
| Shareholding       | 0.01%                                                                |
| Education          | Master's Degree of Food Science and Technology, Kasetsart University |
| Working Experience |                                                                      |
| 2007 - Present     | Sourcing Department Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.   |
| 2000 - Present     | Director / Kerry Flour Mills Ltd.                                    |
| 1991 - 1997        | Technical Sales / White Group Co.,Ltd.                               |

|                    |                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>► 7. Name</b>   | <b>MRS. SUMONRUT KAMOLCHOTE</b>                                   |
| Position           | RD & QA Department, Manager                                       |
| Age                | 49 years                                                          |
| Shareholding       | 0.01%                                                             |
| Education          | Master's Degree in Food Science, University of Hawaii             |
| Working Experience |                                                                   |
| Present            | RD & QA Department Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd. |

|                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>8. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>ปัจจุบัน                                                              | <b>นายทวีทรัพย์ ทิชาวัฒน์</b><br>ผู้จัดการโรงงานศรีราชา<br>56 ปี<br>0.03%<br>MBA มหาวิทยาลัยบูรพา<br>ผู้จัดการโรงงานศรีราชา / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>9. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>ปัจจุบัน                                                              | <b>นายนิรันดร์ ภูทอง</b><br>ผู้จัดการโรงงานระยอง<br>60 ปี<br>0.01%<br>MBA มหาวิทยาลัยบูรพา<br>ผู้จัดการโรงงานระยอง / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>10. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>ปัจจุบัน<br>2550 - 2552<br>2548 - 2550                               | <b>นางสุชาดา เพเนียงเวทย์</b><br>ผู้จัดการโรงงานลำพูน<br>45 ปี<br>-<br>MASTER OF SCIENCE IN COMPUTER AND ENGINEERING<br>MANAGEMENT MS.(CEM), ASSUMPTION UNIVERSITY<br>ผู้จัดการโรงงานลำพูน / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>หัวหน้าส่วนสำนักงานโรงงาน(รักษาการณ์ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานลำพูน) / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักงานโรงงาน                    |
| <b>11. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>กรกฎาคม 2554 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2554<br>2549 - 2551<br>2546 - 2549 | <b>นางเบญจวรรณ เพเนียงเวทย์</b><br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ<br>38 ปี<br>-<br>ปริญญาโท University of Technology, Sydney<br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>รองผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>หัวหน้าแผนก ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ |
| <b>12. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>2550 - ปัจจุบัน<br>2545 - 2548<br>2544 - 2545                        | <b>นางสาวชูใจ อักษรสมัย</b><br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ<br>51 ปี<br>0.03%<br>ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร) / สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์      |



|   |                     |                                                                                                                          |
|---|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ▶ | <b>8. Name</b>      | <b>MR.TAWEESUB TEEKAYUWAT</b>                                                                                            |
|   | Position            | Sriracha Factory, Manager                                                                                                |
|   | Age                 | 56 years                                                                                                                 |
|   | Shareholding        | 0.03%                                                                                                                    |
|   | Education           | MBA, Burapha University                                                                                                  |
|   | Working Experience  |                                                                                                                          |
|   | Present             | Sriracha Factory, Manager/Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                           |
| ▶ | <b>9. Name</b>      | <b>MR.NIRUN POOTHONG</b>                                                                                                 |
|   | Position            | Rayong Factory, Manager                                                                                                  |
|   | Age                 | 60 years                                                                                                                 |
|   | Shareholding        | 0.01%                                                                                                                    |
|   | Education           | MBA, Burapha University                                                                                                  |
|   | Working Experience  |                                                                                                                          |
|   | Present             | Rayong Factory, Manager/Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                             |
| ▶ | <b>10. Name</b>     | <b>MRS.SUCHADA PANIANGVAIT</b>                                                                                           |
|   | Position            | Lamphun Factory, Manager                                                                                                 |
|   | Age                 | 45 years                                                                                                                 |
|   | Shareholding        | -                                                                                                                        |
|   | Education           | MASTER OF SCIENCE IN COMPUTER AND ENGINEERING<br>MANAGEMENT MS.(CEM), ASSUMPTION UNIVERSITY                              |
|   | Working Experience  |                                                                                                                          |
|   | Present             | Lamphun Factory, Manager/Thai President Foods Public Co.,Ltd                                                             |
|   | 2007 - 2009         | Head Office,plant (to be on assistant plant manager,Lamphun / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                       |
|   | 2005 - 2007         | Assistant Head Office, Plant                                                                                             |
| ▶ | <b>11. Name</b>     | <b>MRS.BENJAWAN PANIANGVAIT</b>                                                                                          |
|   | Position            | Business Development Department, Acting Manager                                                                          |
|   | Age                 | 38 years                                                                                                                 |
|   | Shareholding        | -                                                                                                                        |
|   | Education           | MBA.University of Technology, Sydney                                                                                     |
|   | Working Experience  |                                                                                                                          |
|   | July 2011 - Present | Acting Manager, Business Development Department / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                   |
|   | 2008 -2011          | Deputy Manager, Business Development Department / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                   |
|   | 2006 -2008          | Assistant Manager, Business Development Department / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                |
|   | 2003 - 2006         | Head of Division ,Business Development Department / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                 |
| ▶ | <b>12. Name</b>     | <b>MISS CHOOJAI AKSORNSAMAI</b>                                                                                          |
|   | Position            | Administration Department, Manager                                                                                       |
|   | Age                 | 51 years                                                                                                                 |
|   | Shareholding        | 0.03%                                                                                                                    |
|   | Education           | Master Science Degree , Human Resource and Organization Development,<br>National Institute of Development Administration |
|   | Working Experience  |                                                                                                                          |
|   | 2007 - Present      | Administration Department, Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                |
|   | 2002 - 2005         | Assistant Administration Department, Manager/Thai President Foods Public Co., Ltd.                                       |
|   | 2001 - 2002         | Assistant Human Resource Department, Manager / Thai President Foods Public Co., Ltd.                                     |

|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ▶ <b>13. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>2549 - ปัจจุบัน<br>2545 - 2548<br>2539 - 2545                                   | <b>นายสันต์ บุญสัมพันธกิจ</b><br>ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน<br>42 ปี<br>-<br>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Colorado, USA.<br>ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>Foreign Exchange Dealer / บมจ.ธนาคารกรุงเทพ                                                                                                                                                                 |
| ▶ <b>14. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>2554 - ปัจจุบัน<br>2552 - 2554<br>2546 - 2552                                   | <b>นางสาวอริยา ตั้งชีวินศิริกุล</b><br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน<br>40 ปี<br>-<br>ปริญญาโท หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการกำกับดูแลกิจการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแล / บจ.ทีเอ็ม กรุป ออฟ คัมปานีส์<br>ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บมจ.เพรซิเดนทึเบเกอร์                                                                                                                              |
| ▶ <b>15. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>2553 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2553<br>2549 - 2551<br>2547 - 2549                    | <b>นางสาววิมล เตชะโกศล</b><br>ผู้จัดการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>38 ปี<br>-<br>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ผู้จัดการสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>Foreign Institution Sales Person/ บล.ดีบีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย)<br>นักวิเคราะห์ ฝ่ายกลยุทธ์การลงทุน / บล.ไทยพาณิชย์<br>Fund Manager / บล.ไทยพาณิชย์                                                                                                                        |
| ▶ <b>16. ชื่อ-นามสกุล</b><br>ตำแหน่ง<br>อายุ<br>สัดส่วนการถือหุ้น<br>วุฒิทางการศึกษาสูงสุด<br>ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา<br>2555 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2554<br>2549 - 2551<br>2554 - ปัจจุบัน<br>2549 - 2553 | <b>นายสรวิชัย อนันท์วิจิตรกุล</b><br>ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์<br>36 ปี<br>-<br>ปริญญาเอก การพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์ คณะศิลปศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ<br>ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ / บมจ.ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ / บริษัท พี เอส ยูเนี่ยน รับเบอร์ จำกัด<br>ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ / บริษัท เอ็น ซี เอส เคมีเชิ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานกลาง<br>ผู้พิพากษาสมทบ ศาลแรงงานภาค 2 |



|   |                    |                                                                                                                               |
|---|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ► | <b>13. Name</b>    | <b>MR.WASAN BOONSAMPANKIT</b>                                                                                                 |
|   | Position           | Finance and Investment Department, Manager                                                                                    |
|   | Age                | 42 years                                                                                                                      |
|   | Shareholding       | -                                                                                                                             |
|   | Education          | MS.(Finance), University of Colorado, USA.                                                                                    |
|   | Working Experience |                                                                                                                               |
|   | 2006 - Present     | Finance and investment Dept.Manager/Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                      |
|   | 2002 - 2005        | Assistant Finance Manager/Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                                |
|   | 1996 - 2002        | Foreign Exchange Dealer/Bangkok Bank Public Co.,Ltd.                                                                          |
| ► | <b>14. Name</b>    | <b>MISS ARIYA TANGCHEEVINSIRIKOL</b>                                                                                          |
|   | Position           | Internal Audit Department, Manager                                                                                            |
|   | Age                | 40 years                                                                                                                      |
|   | Shareholding       | -                                                                                                                             |
|   | Education          | Master of Science Degree in Corporate Governance Program (MSCG)                                                               |
|   | Working Experience |                                                                                                                               |
|   | 2011 - Present     | Internal Audit Department, Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                     |
|   | 2009 - 2011        | Internal Audit and Governance Department Head / TEAM Group of Companies Co.,Ltd.                                              |
|   | 2003 - 2009        | Internal Audit Department, Manager /President Bakery Public Co.,Ltd.                                                          |
| ► | <b>15. Name</b>    | <b>MISS VIMOL TECHAKOSOL</b>                                                                                                  |
|   | Position           | Chief Executive Office, Manager                                                                                               |
|   | Age                | 38 years                                                                                                                      |
|   | Shareholding       | -                                                                                                                             |
|   | Education          | Master Degree of Business Administration (MBA) Thammasat University                                                           |
|   | Working Experience |                                                                                                                               |
|   | 2010 - Present     | Chief Executive Office, Manager /Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                         |
|   | 2008 - 2010        | Foreign Institution Sales Person / DBS Vickers Securities Co.,Ltd.                                                            |
|   | 2006 - 2008        | Analyst of Investment Strategy Department / SCB Securities Co.,Ltd.                                                           |
|   | 2004 - 2006        | Fund Manager / SCB Securities Co.,Ltd.                                                                                        |
| ► | <b>16. Name</b>    | <b>MR. SUANG-I ANUNTHAWICHAK</b>                                                                                              |
|   | Position           | Human Resources Department, Manager                                                                                           |
|   | Age                | 36 years                                                                                                                      |
|   | Shareholding       | -                                                                                                                             |
|   | Education          | DBR Candidate, Business Development and Human resources, Applied Arts, King Mongkut's University of Technology North Bangkok. |
|   | Working Experience |                                                                                                                               |
|   | 2012 - Present     | Human Resources Department, Manager / Thai President Foods Public Co.,Ltd.                                                    |
|   | 2008 - 2011        | Assist. HR. Manager / P.S Union Rubber Co.,Ltd.                                                                               |
|   | 2006 - 2008        | Product Manager, NCH Chemsearch (Thailand) Co.,Ltd.                                                                           |
|   | 2011 - Present     | Associated judge Central Labour Court                                                                                         |
|   | 2006 - 2010        | Associated judge Labour Court Region II                                                                                       |

# ข้อมูลจำเพาะ

## Company profile

### บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ธุรกิจหลัก        | ผู้ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| เลขทะเบียน        | บมจ. 0107537001633                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ทุนจดทะเบียน      | 240 ล้านบาท เรียกว่าแล้ว 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 180,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ที่ตั้งสำนักงาน   | 304 อาคารทีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240<br>โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743 <a href="http://www.mama.co.th">http://www.mama.co.th</a> E-mail : <a href="mailto:tf@mama.co.th">tf@mama.co.th</a>                                                                                                                                               |
| ที่ตั้งโรงงาน     | (ศรีราชา) : 601 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี<br>โทรศัพท์ 0-3848-0502 โทรสาร 0-3848-0184<br>(ลำพูน) : 99/9 หมู่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน<br>โทรศัพท์ 0-5358-4088, 0-5353-7788 โทรสาร 0-5358-4086<br>(ระยอง) : 43/244 หมู่ 4 ถนนห้วยปราบพลวงแดง ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง<br>โทรศัพท์ 0-3889-1530 โทรสาร 0-3889-1533 |
| บุคคลอ้างอิงอื่นๆ | นายทะเบียน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-01 โทรสาร 0-2359-1259                                                                                                                                                                   |
| ผู้ตรวจสอบบัญชี   | นางสายฝน อินทร์แก้ว<br>บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110                                                                                                                                                                                                                       |
| ที่ปรึกษากฎหมาย   | บริษัท ชมพูและเพื่อน จำกัด เลขที่ 5 ถนนบุญศิริ แขวงศาลเจ้าพ่อเสือ เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200<br>โทรศัพท์ 0-2221-8111-3 โทรสาร 0-2224-1997                                                                                                                                                                                                                                          |
| ธนาคาร            | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารซีทีแบงก์ ธนาคารดีเคียว-มิตซูบิชิ จำกัด ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารมิทซูโฮ คอร์ปอเรท จำกัด                                                                                                                                                                                                                   |

### Thai President Foods Public Company Limited

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Main Business      | Manufacturer of Instant Noodles & Biscuits                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Registered No.     | Bor. Mor. Jor 0107537001633                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Registered Capital | 240 million baht, issued and fully paid 180 million baht, comprising 180,000,000 Ordinary Shares, Par Value at 1 baht per share                                                                                                                                                                                                                                             |
| Head Office        | 304 TF Bldg., Srinakarin Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240, Thailand. Tel.(662) 0-2374-4730 Fax. (662) 0-2374-7743<br><a href="http://www.mama.co.th">http://www.mama.co.th</a> E-mail : <a href="mailto:tf@mama.co.th">tf@mama.co.th</a>                                                                                                                                |
| Factory            | (Sri Racha) : 601 Moo 11, Sukapiban 8 Rd., Nangarm, Sri Racha, Choburi Province Tel. 0-3848-0502 Fax. 0-3848-0184<br>(Lumphun) : 99/9 Moo 5, Phasuk, Lumphun Province Tel. 0-5358-4088, 0-5353-7788 Fax. 0-5353-4086<br>(Rayong) : 43/244, Moo 4, Huayprab-Pluakdaeng<br>Mabyangporn Sub-district, Pluakdaeng District, Rayong province Tel : 0-3889-1530 Fax : 0-3889-1533 |
| Reference Person   | Registrar, SET For Securities Depository Center (Thailand) Co., Ltd. 4, 6-7 Floor, The Stock Exchange of Thailand Building 62 Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2359-1200-01 Fax. 0-2359-1259                                                                                                                                                              |
| Auditor            | Mrs. Saifon Inkaew<br>Ernst & Young Office Limited 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 New Ratchadapisek Road Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand                                                                                                                                                                                                             |
| Legal Consultant   | Chompoo & Associates Co., Ltd. 5 Boonsiri Road, Sanchaophorseue Sub District, Pranakorn District, Bangkok 10200<br>Tel. 0-2221-8111-3 Fax.0-2224-1997                                                                                                                                                                                                                       |
| Banks              | Bangkok Bank Public Company Limited, Bank of Ayudhya Public Company Limited, Citibank, N.A, The Bank of Tokyo-Mitsubishi Limited, Government Housing Bank, Mizuho Corporate Bank, Ltd.                                                                                                                                                                                      |





**บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)**  
**Thai President Foods Public Company Limited**

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107537001633  
304 อาคาร ซีเอฟ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหิวงาม เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2374-4730 โทรสาร 0-2374-7743

Registered No. Bor Mor Jor 0107537001633  
304 TF Buildings, Srinakarin Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240, Thailand.  
Tel. (662) 0-2374-4730 Fax. (662) 0-2374-7743  
e-mail : tf@mama.co.th

[www.mama.co.th](http://www.mama.co.th)