



# OPERATIONAL EXCELLENCE

การปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ



การบำรุงรักษาเครื่องจักร  
อุปกรณ์และการเดินเครื่อง  
โรงกลั่นอย่างมีประสิทธิภาพ



การมุ่งเน้นความปลอดภัย  
ในการผลิต



การดูแลรักษา  
สิ่งแวดล้อม



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2555



## วิสัยทัศน์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มุ่งที่จะ  
เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการ  
ด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่อง  
อย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



## พันธกิจ

>>เป็นหนึ่งในองค์กรชั้นนำในด้านผลการดำเนินงาน  
และผลตอบแทนการลงทุน

>>ก้าวสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ ส่งเสริมการทำงาน  
เป็นทีม มุ่งสร้างสรรค์สิ่งใหม่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่น  
ระหว่างกันเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

>>มุ่งเน้นหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่น  
ในความรับผิดชอบต่อสังคม

# สารบัญ

002

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

004

สารจาก  
คณะกรรมการ

008

รายงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

010

รายงานของคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน

012

รายงานของคณะกรรมการ  
กำกับดูแลกิจการ

015

รายงานของคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

016

สรุปความสำเร็จในการ  
ดำเนินธุรกิจ ในรอบปี 2555

022

ประมวลเหตุการณ์  
สำคัญปี 2555

026

สรุปภาวะตลาดปี 2555  
และภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขันในอนาคต

038

โครงการ  
ในอนาคต

042

กระบวนการผลิตและ  
การพัฒนาการผลิต  
และการบริหารจัดการ  
ด้านคุณภาพ ความมั่นคง  
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสิ่งแวดล้อม

054

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
และการพัฒนาองค์กร

056

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
ของเครือไทยออยล์

068

คณะกรรมการ  
บริษัทฯ

080

โครงสร้าง  
ฝ่ายจัดการ

082

โครงสร้างการถือหุ้น  
และการจัดการ

098

ฝ่ายจัดการ  
บริษัทฯ

102

การบริหาร  
ความเสี่ยงองค์กร

106

รายงานการปฏิบัติตามหลัก  
การกำกับดูแลกิจการ

121

การควบคุมภายใน  
ของบริษัทฯ

124

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ  
และบริษัทในเครือ

132

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

134

โครงสร้าง  
รายได้

136

คำอธิบายและการวิเคราะห์  
ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

140

รายการ  
ระหว่างกัน

147

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

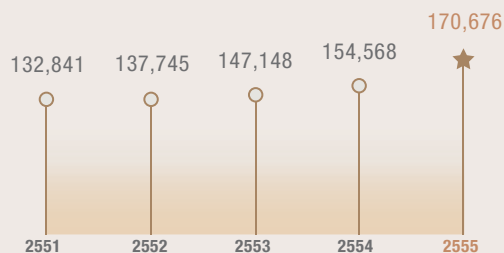
149

งบการเงิน

## ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

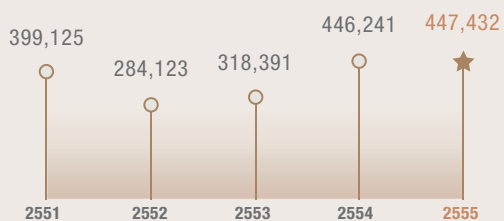
### สินทรัพย์รวม

ล้านบาท



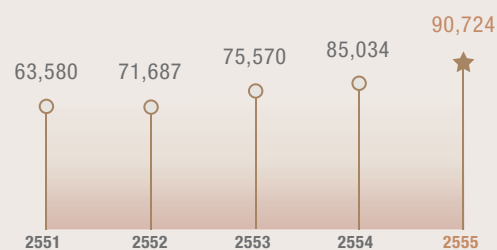
### รายได้จากการขาย

ล้านบาท



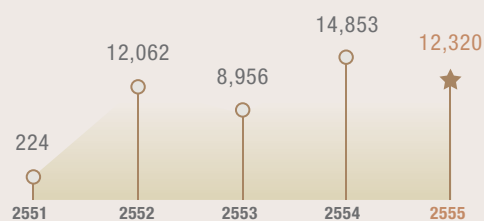
### ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ

ล้านบาท



### กำไรสุทธิ

ล้านบาท



		2555	2554 <sup>(1)</sup>	2553 <sup>(2)</sup>	2552	2551
<b>ผลการดำเนินงาน</b>						
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	447,432	446,241	318,391	284,123	399,125
EBITDA	"	20,350	28,760	17,381	21,393	7,949
กำไรสุทธิ	"	12,320	14,853	8,956	12,062	224
กำไรต่อหุ้น	บาท/หุ้น	6.04	7.28	4.39	5.91	0.11
<b>ฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	170,676	154,568	147,148	137,745	132,841
หนี้สินรวม	"	79,952	69,534	71,578	66,058	69,261
ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ	"	90,724	85,034	75,570	71,687	63,580
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.7	13.5	9.7	10.1	3.8
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	2.9	3.1	2.7	2.7	1.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.2	0.3	0.4	0.5	0.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	14.0	18.5	12.2	17.8	0.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	7.6	9.8	6.3	8.9	0.2
<b>ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน</b>						
ราคาปิดของหุ้น ณ วันสิ้นงวด	บาท/หุ้น	67.50	58.50	78.25	42.75	23.40
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	137,702	119,342	159,632	87,211	47,737
เงินปันผล	บาท/หุ้น	2.70 <sup>(3)</sup>	3.30	2.00	2.55	2.75
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล <sup>(4)</sup>	ร้อยละ	4.0	5.6	2.6	6.0	11.8
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท/หุ้น	44.47	41.68	37.04	35.14	31.17

## หมายเหตุ

- (1) งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2555
- (2) ปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
- (3) รวมเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2555 จำนวน 0.50 บาท/หุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2555 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 2.20 บาท/หุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (4) คำนวณจากราคาปิดของหุ้น ณ วันสิ้นงวด

---

## สารจาก คณะกรรมการ

---



นายวิรัตน์ วิเศษไพศาล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

นายณอดุล สิริพงษ์  
ประธานกรรมการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2555 ที่ผ่านไป นับเป็นอีกปีหนึ่งซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ และพนักงานเครือไทยออยล์ทุกคนมีความภาคภูมิใจในความสำเร็จที่ได้รับ ทั้งในส่วนของผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และความคืบหน้าของการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อวางรากฐานในการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและการขยายธุรกิจในอนาคต

แม้ว่าสภาพเศรษฐกิจในปี 2555 ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก จะมีความผันผวนค่อนข้างมากและส่งผลกระทบต่อเนื่องมาสู่อุตสาหกรรมพลังงาน ไทยออยล์และบริษัทในเครือฯ ยังคงมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ดี เป็นกำไรสุทธิถึง 12,320 ล้านบาท ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจอันแข็งแกร่งของเครือไทยออยล์ในหลายด้าน นับตั้งแต่การมีโครงสร้างทางธุรกิจที่หลากหลาย ครอบคลุมทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเลียม อะโรมาติกส์ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ไฟฟ้า ฯลฯ สามารถรองรับความผันผวนของแต่ละธุรกิจ การมีโครงสร้างกระบวนการกลั่นที่มีความซับซ้อน (Complexity) ให้ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าในสัดส่วนที่สูง สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และมีอัตราการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับชั้นนำของภูมิภาค (1<sup>st</sup> Quartile Ranking) จุดเด่นทางกายภาพดังกล่าว เมื่อนำมาประสานเข้ากับแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องในรูปแบบบูรณาการตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน ไปจนกระทั่งการควบคุมการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ด้วยบุคลากรที่มีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์ซึ่งถ่ายทอดสั่งสมกันมากกว่า 50 ปี จึงทำให้ไทยออยล์สามารถยืนหยัดและก้าวผ่านสภาพเศรษฐกิจที่ท้าทายด้วยผลการดำเนินงานที่โดดเด่นเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง

นอกจากความสำเร็จทางด้านผลการดำเนินงานแล้ว ไทยออยล์ยังคงไม่หยุดนิ่งและมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มเปี่ยม ที่จะพัฒนาโครงการและดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้ก้าวหน้าต่อไป พร้อมๆ กับการเสริมสร้างความเติบโตทางธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเผชิญกับความท้าทายใหม่ๆ และการแข่งขันที่มีแนวโน้มทวีความเข้มข้นขึ้นในอนาคต ทั้งทางด้านภาวะความผันผวนของอุตสาหกรรม และการแข่งขันจากกำลังการผลิตใหม่ขนาดใหญ่ที่จะเริ่มเข้าสู่ตลาด

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและได้ให้ความเห็นชอบทิศทางการดำเนินธุรกิจและแผนกลยุทธ์ระยะยาวของเครือไทยออยล์ ตลอดจนอนุมัติงบประมาณลงทุนโครงการต่างๆ ซึ่งจะเริ่มทยอยให้เห็นเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนอย่างต่อเนื่องในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าโครงการและแผนงานต่างๆ จะสามารถนำพาเครือไทยออยล์ให้บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์สู่การเป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคตามที่ตั้งใจไว้

และโดยควบคู่ไปพร้อมกับเป้าหมายทางธุรกิจ ไทยออยล์ยังคงไม่ละเลยที่จะคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการช่วยเหลือตอบแทนคืนกลับสู่สังคมด้วยโครงการและกิจกรรมต่างๆ ทั้งในระดับชุมชนบริเวณโรงกลั่นไปจนถึงชุมชนในระดับประเทศที่ยังห่างไกลจากการเข้าถึงระบบสาธารณูปโภคของรัฐ ตลอดจนกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ รวมไปถึงการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ทุกกลุ่มอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ความสำเร็จและรางวัลในด้านต่างๆ มากมายที่เครือไทยออยล์ได้รับในรอบปี 2555 เป็นเครื่องยืนยันเป็นอย่างดี ถึงความมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและความมุ่งมั่นของบุคลากรที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน องค์กร และหน่วยงานราชการ ฯลฯ ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ด้วยดีอย่างต่อเนื่องเสมอมา คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของเครือไทยออยล์ ขอให้คำมั่นว่าจะบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความโปร่งใส และยึดมั่นการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศและนำพาเครือไทยออยล์ไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป



## OPERATIONAL EXCELLENCE

ไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นความปลอดภัยในการดำเนินการกลั่นและการรักษาสภาพแวดล้อมด้วยแนวทางการปฏิบัติงานที่มีเป้าหมายแห่งการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีของภูมิภาค

# 01 การเดินเครื่องโรงกลั่นและ การบำรุงรักษาอุปกรณ์และ เครื่องจักร

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการซ่อมบำรุงเชิงรุกและการเดินเครื่องโรงกลั่นด้วยความชำนาญและความเชี่ยวชาญจากประสบการณ์ที่สั่งสมมาทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการกลั่นมีความต่อเนื่อง อันเกิดจากความไว้วางใจได้ของอุปกรณ์ (Reliability) มีความยืดหยุ่น (Flexibility) และมีประสิทธิภาพ (Efficiency)



### REFINERY UTILIZATION

# 101 %

การใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยทั้งปี 2555  
สูงถึงร้อยละ 101 ของกำลังการผลิต  
ที่ออกแบบไว้



### ZERO UNPLANNED SHUT DOWN

# 5

process  
units

ไทยออยล์มีจำนวนหน่วยกลั่นที่สามารถเดินเครื่องได้ต่อเนื่องตลอดทั้งปีถึง 5 หน่วยกลั่นคิดเป็นสัดส่วนที่สูงที่สุดในกลุ่มปตท.



### ENERGY INTENSITY INDEX

# 2<sup>ND</sup>

quartile\*

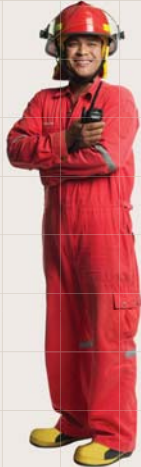
อัตราการใช้พลังงานใน  
การกลั่นของไทยออยล์  
จัดอยู่ในกลุ่มโรงกลั่นที่  
มีประสิทธิภาพชั้นนำของ  
อุตสาหกรรม

\* จากการทำการศึกษารเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของไทยออยล์กับโรงกลั่นต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก ในปี 2553 โดย Solomon



## 02 ความปลอดภัย ในการผลิต

ความปลอดภัยของบุคลากรทรัพย์สินตลอดจนชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่นเป็นหนึ่งในเป้าหมายสำคัญที่ไทยออยล์ยึดมั่นให้ความสำคัญมาโดยตลอดด้วยมาตรฐานระดับชั้นนำของโลกและทัศนคติด้านความปลอดภัยของบุคลากร



### TOTAL REPORTABLE CASE FREQUENCY (TRCF)

0.81  
case/  
1 million  
manhour

ความถี่ของจำนวนรายงานการได้รับบาดเจ็บจากการทำงานเท่ากับ 0.81 รายต่อ 1 ล้านชั่วโมง-คน ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มร้อยละ 10 อันดับแรกของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี



## 03 การรักษา สิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนโดยการนำระบบบริหารจัดการชั้นนำและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาเป็นกรอบในการดำเนินงาน

### SET AWARDS 2012

#### BEST CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AWARDS

ไทยออยล์ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

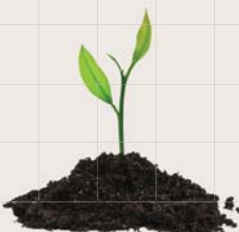
### GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

B

ไทยออยล์ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเพื่อเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามแนวทางของGRIและได้รับการประเมินความโปร่งใสการรายงานข้อมูลอยู่ที่ระดับ B ตั้งแต่ปีแรกที่รายงาน

### AIM FOR DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX

ไทยออยล์มีเป้าหมายที่จะได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มบริษัทที่มีคะแนนประเมินผลการดำเนินงานทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมสูงสุดร้อยละ 10 อันดับแรกของบริษัทชั้นนำทั่วโลก



## รายงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ



**นายชัยเกษม นิติสิริ**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย และด้านธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และพลังงานเป็นอย่างดี มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วยตัวกระผมเอง นายชัยเกษม นิติสิริ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระอีก 3 ท่าน ได้แก่ นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร นายสมชัย สัจจพงษ์ และนายธนวัฒน์ อัมพุนันท์ เป็นกรรมการ

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆ ในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคระหว่างการปฏิบัติงานสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างครบถ้วน ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

**1. สอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานสาระสำคัญของงบการเงินทั้งรายได้รวมและงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน โดยคณะกรรมการฯ ได้สอบถามและได้รับคำชี้แจงเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) จากการสอบทานงบการเงิน พบว่าบริษัทฯ มีการจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ การจัดทำเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน

**2. สอบทานรายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผลการสอบทานพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบ

การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ผลการสอบทานพบว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งเครือไทยออยล์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของเครือไทยออยล์

**4. สอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ ในปี 2555 ต่อการสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาปรับปรุงงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ติดตามให้มีการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบและข้อคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

**5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้แผนกตรวจสอบระบบงานภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลการดำเนินการของแผนกตรวจสอบฯ ให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลและมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยได้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2555 ติดตามการดำเนินการตามแผนการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

**6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์** ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนด

ของ ก.ล.ต. และ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยในปี 2555 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

**7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556** ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ประจำปี 2556-2558 (ระยะเวลา 3 ปี) ได้ผ่านกระบวนการประมูลผู้สอบบัญชีร่วมกับบริษัทในกลุ่มปตท. โดยเกณฑ์การคัดเลือกได้พิจารณาจากความสามารถด้านเทคนิค และค่าตอบแทนที่สมเหตุสมผล รวมทั้งความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เพื่อแต่งตั้ง บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือ นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2555 ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อความเป็นเลิศและยั่งยืนขององค์กร

วันที่ 19 ธันวาคม 2555

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชัยเกษม นิตสิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**นายสมชาย พูลสวัสดิ์**

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และได้อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งกำหนดองค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการสรรหาฯ ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อีกทั้งต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบของตน และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์

ตามกฎหมายดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

นายสมชาย พูลสวัสดิ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
นายวิศาล วุฒิสวัสดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (กรรมการอิสระ)

### การประชุมในปี 2555 และผลการปฏิบัติงาน

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็น 100% ทั้งปี โดยข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 93

สรุปสาระสำคัญของการประชุม มีดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นเงินเดือนที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานจริง ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัทฯ (CEO)
2. สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2555

3. กำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2555 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และอัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล
5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่จะว่างลง
6. สรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงเมื่อมีกรรมการลาออก/ครบวาระ
7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า โดยมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2555 – 31 มกราคม 2556 ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

วันที่ 23 มกราคม 2556

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นายสมชาย พูลสวัสดิ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ



**พล.ต.อ. อุดุลย์ แสงสิงแก้ว**

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ กระผม พล.ต.อ. อุดุลย์ แสงสิงแก้ว ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทรธรรมาธิ และนายทศพร ศิริสัมพันธ์

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล รวมถึงมาตรฐานทางจริยธรรมซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากล ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไป

ตามแนวทางดังกล่าว รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่และปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กร ซึ่งยึดมั่นความเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วยความสุจริต โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยได้พิจารณาให้ความเห็นชอบกิจกรรมและแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติแผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2555 ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปโดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ และเพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เทียบเท่าระดับสากล สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการปลูกฝังค่านิยมในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอ้างอิงถึงข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามผลประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2554 เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยการลดเกณฑ์สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นลงจากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 เหลือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นต้น
3. พิจารณาให้ความเห็นชอบการเข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถนำหลักการทั้ง 10 ประการของ “ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ” ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลในการส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตามแผนงาน ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม โดยสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น รายย่อยและนักวิเคราะห์เข้าเยี่ยมชมโรงงานฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจัดประชุมเพื่อแสดงผลการดำเนินงานให้นักวิเคราะห์รับทราบทุกสิ้นไตรมาส พร้อมทั้งเผยแพร่เทปวีดิทัศน์การแสดงผลการดำเนินงานบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน

**ลูกค้า** บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลมาประเมินและพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ให้บริการให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนการจัดประชุม เยี่ยมเยียน วางแผนงาน ร่วมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ อย่างเคร่งครัด และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการ ของลูกค้า

**คู่ค้า** บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการ แต่งตั้งคณะกรรมการประกวดราคา และกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าทุกรายจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค และเป็นธรรม รวมทั้งการจัดกิจกรรม Safety Day ร่วมกับผู้รับเหมาของบริษัทฯ เพื่อปลูก จิตสำนึก สร้างวัฒนธรรมเรื่องความปลอดภัยให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน

**เจ้าหน้าที่** บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรงเป็นการ เฉพาะในการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการให้ข้อมูล ข่าวสารที่เท่าเทียมกัน และสื่อสารนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ และช่องทางร้องเรียนกับเจ้าหน้าที่สถาบันทางจดหมาย หรืออีเมล เป็นประจำทุกปี

**พนักงาน** บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ บรรจุเข้าเป็นเนื้อหาส่วนหนึ่งในการปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่บทความประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ในวารสารภายใน เพื่อเน้นย้ำหลักการ และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เข้าร่วมจัด กิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2555 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อ ส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของหลักการ กำกับดูแลกิจการ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการ ปฏิบัติหน้าที่

**ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** ตลอดระยะเวลากว่า 50 ปี บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่ช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ อันดีกับชุมชนและสังคม ซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านสาธารณสุข การศึกษา วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม เช่น การพัฒนาศูนย์สุขภาพ และการเรียนรู้เครือข่ายออยล์เพื่อชุมชน การมอบทุนการศึกษา และการจัดกิจกรรมและโครงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ทั้งในชุมชนบริเวณโรงงานฯ และพื้นที่ห่างไกลซึ่งระบบสาธารณูปโภค ยังไม่สามารถเข้าถึง อาทิเช่น โครงการเพาะพันธุ์และฟื้นฟูปะการัง หมู่เกาะสีชัง โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายพ่อ จังหวัดตาก โครงการขยายสายส่งโรงไฟฟ้าพลังน้ำห้วยปูลิง จังหวัด แม่ฮ่องสอน เป็นต้น

**หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง** บริษัทฯ จัดให้มีการ ประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง มีการส่งแบบสอบถามและขอความคิดเห็นของภาครัฐ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีข้อมูลที่บ่งชี้ความต้องการ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อหน่วยงานราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติตามกฎหมายให้กับพนักงาน

ผลจากการที่คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของเครือไทยออยล์ มีเป้าหมายและแผนงานที่ชัดเจนในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 4 ติดต่อกันและได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ประจำปี 2555 และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม ประจำปี 2555 ในงาน SET Awards ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการตรวจประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ “ดีเยี่ยม” อีกด้วย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทและการร่วมแรงร่วมใจของคณะกรรมการ บริษัทฯ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกระดับในการที่จะพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และการยึดมั่นหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนในที่สุด

วันที่ 18 ธันวาคม 2555

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(พล.ต.อ. อุดลย์ แสงสิงแก้ว)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการสนับสนุนคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งเป็นกลไกและเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. นายณัฐชาติ จารุจินดา กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ)
3. นายวีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2555

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมทั้งการสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ในปี 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการประชุมได้ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงสำคัญขององค์กร รวมทั้งให้คำแนะนำในการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ที่ปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินโครงการของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)
4. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาลิทธิภัณฑ์ปิโตรเลียมและน้ำมันดิบปี 2555 รวมทั้งการพิจารณาเห็นชอบการขยายกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาเพิ่มเติม
5. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการลงทุนที่สำคัญต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น แนวทางการแก้ไขปัญหาของบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 (CDU-3) ของบริษัทฯ และโครงการผลิตสาร LAB (Linear Alkyl Benzene) ของบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด เป็นต้น
6. ให้คำแนะนำเพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## สรุปความสำเร็จในการ ดำเนินธุรกิจ ในรอบปี 2555

### การใช้ กำลังการกลั่น

เครือไทยออยล์สามารถคงการ  
ใช้กำลังการกลั่นได้ในระดับสูง  
ถึงร้อยละ

# 101

ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆ  
ในประเทศและในภูมิภาค



Operational  
Excellence



Customer  
Focus

### ผลการดำเนินงานแข็งแกร่ง ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลก ที่ผันผวน

ในปี 2555 เป็นอีกปีหนึ่งที่เครือไทยออยล์มีการบริหารงานเชิงรุก ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่ต้องเผชิญกับความผันผวนจากปัญหาหนี้ยุโรปที่ยืดเยื้อเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย และมีผลทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจของจีนและหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียมีแนวโน้มชะลอตัวลง ซึ่งส่งผลให้ระดับราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวผันผวนในระหว่างปี รวมทั้งกดดันส่วนต่างผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์และน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานด้วย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นและมีการฟื้นตัวหลังเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่ในปลายปี 2554 อีกทั้งนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ เช่น การขยายระยะเวลาเว้นการจับเก็บภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซล การควบคุมราคาขายปลีกก๊าซแอลพีจีในภาคขนส่งและภาคครัวเรือน และการยกเว้นภาษีรถคันแรก ล้วนส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศโดยรวมยังคงขยายตัวจากปีก่อนร้อยละ 6

ด้วยความชำนาญบนเส้นทางการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานมากกว่า 50 ปี และการกำกับดูแลกลยุทธ์และปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการผลิต (Operational Excellence) รวมทั้งการมุ่งเน้นลูกค้าและการบริหารด้านการพาณิชย์ (Customer Focus) ทำให้เครือไทยออยล์สามารถคงการใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ได้ในระดับสูงถึงร้อยละ 101 ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าโรงกลั่นอื่นๆ ในประเทศและในภูมิภาค

เครือไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นรวมผลกระทบบจากราคาสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin: Accounting GRM) และกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มรวมผลกระทบบจากราคาสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin: Accounting GIM) อยู่ที่ 4.5 และ 6.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ ทั้งนี้ เครือไทยออยล์ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับเพียง 1.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งถือเป็นระดับกำไรขั้นต้นและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2555 เครือไทยออยล์รายงานผลกำไรสุทธิรวม 12,320 ล้านบาท

### องค์กรที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการดำเนินการผลิต โดยอาศัยการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

เครือไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจอะโรมาติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อความเชื่อมโยงของหน่วยงานต่างๆ โดยการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน อันนำมาสู่ประโยชน์สูงสุดระหว่างกลุ่ม รวมทั้งมีการดำเนินกิจกรรมด้านการเพิ่มมูลค่ากำไรขั้นต้น (Margin Improvement) ซึ่งทำให้ได้รับกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นประมาณ 0.39 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 1,200 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการกลั่น Unconventional Crude การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาระดับต้นทุนให้แข่งขันได้ผ่านโครงการ Operational Excellence ซึ่งมุ่งเน้นการวางแผนเพื่อการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Reliability) การวางแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficiency) และการวางแผนการผลิตที่มีความยืดหยุ่นตอบสนองความต้องการของตลาด (Flexibility) สามารถลดระยะเวลาที่ใช้ในการซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นได้

### ผลกำไรสุทธิรวม ปี 2555

12,320  
ล้านบาท

การบริหารจัดการ  
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

1.5

เหรียญสหรัฐฯ  
ต่อบาร์เรล

อีกทั้งเครือไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัย (Safety) เป็นหัวใจหลักในการดำเนินงาน โดยได้รับสถิติด้านความปลอดภัยอยู่ในระดับดีเยี่ยม ได้แก่ อัตราความถี่ของการบาดเจ็บที่ต้องเข้ารับการรักษาพยาบาลทางการแพทย์ (TRCF) อยู่ในกลุ่มร้อยละ 10 อันดับแรก ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี นอกจากการบริหารแบบบูรณาการภายในแล้วเครือไทยออยล์ยังได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการบริหารงานร่วมกันแบบเป็นกลุ่ม เช่น การประชุมหารือทางด้านแนวโน้มธุรกิจและราคา การมีโครงการ Operational Excellence ในกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

**กลยุทธ์ทางการตลาดเชิงรุก และการบริหารความเสี่ยง**  
เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด ที่มุ่งการบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relation Management) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด โดยเฉพาะตลาดภายในประเทศ มีเป้าหมายการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเพิ่มยอดขายและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้า และช่วยเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า เช่น MES (Mild Extract Solvate) และ Warm Mixed Asphalt ของ บมจ. ไทยลูบเบส ผลิตภัณฑ์สารทำละลาย Pentane 50/50 และ Solvent 1425 ของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เป็นต้น โดยในปี 2555 เครือไทยออยล์สามารถเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศเป็นร้อยละ 87 ของกำลังการผลิต

## TRCF

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บที่ต้องเข้ารับ  
การรักษาพยาบาลทางการแพทย์อยู่ในกลุ่ม TOP

10 percentile

ของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

ในด้านการบริหารความเสี่ยง เครือไทยออยล์มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์มีความพร้อมและเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ อีกทั้งมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน (Hedging) และบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap) เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ยังดำเนินการโครงการ Business Continuity Management (BCM) Gap Analysis and Recommendation ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินและจัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และมั่นใจว่าแม้มีเหตุการณ์ที่เสี่ยงต่อการหยุดชะงักของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ยังสามารถป้องกันความเสี่ยง ลดการสูญเสีย และดำเนินธุรกิจต่อไปได้

### ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

เครือไทยออยล์เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นกลยุทธ์ (Strategy-Focused Organization) มีการทบทวนกลยุทธ์ระยะยาวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ในการเป็นผู้นำของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมโรงกลั่นที่มีระบบการผลิตเชื่อมโยงกับการผลิตปิโตรเคมีในระดับภูมิภาค โดยมีการนำเครื่องมือ และวิธีการที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมาใช้ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ อาทิ Scenario Planning ซึ่งเป็นการวางแผนรองรับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในและภายนอก รวมทั้งประเมินสถานะความพร้อมด้านธุรกิจ ทรัพยากรบุคคล ระบบงานและวัฒนธรรมขององค์กร ทำให้สามารถวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการจัดทำแผนกลยุทธ์โดยใช้ระบบ Balanced Scorecard, Performance Management และการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) จนเครือไทยออยล์ได้รับการวางตำแหน่งให้เป็นผู้นำด้านโรงกลั่น (PTT Flagship Refinery) ของกลุ่ม ปตท.

ในปี 2555 เครือไทยออยล์ดำเนินการก่อสร้างโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สารอะโรมาติกส์ ของ บจ. ไทยพาราไซลีน แล้วเสร็จพร้อมดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามกำหนดและงบประมาณที่วางไว้ตั้งแต่เดือนกันยายน โดยรักษาสถิติความปลอดภัยได้สูงสุด

ด้าน บจ. ไทยออยล์มารีน ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการขยายงานที่ตอบสนองกลยุทธ์ด้านการขนส่งทางเรือ เช่น การร่วมทุนกับพันธมิตรและจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งจะช่วยให้สามารถพัฒนากองเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมี บุคลากรประจำเรือ รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารเรือด้วยตนเองในการรองรับการขยายกองเรือในอนาคต โดยในเดือนพฤศจิกายน บจ. ไทยออยล์มารีน ได้ทำสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ (Very Large Crude Carrier: VLCC) ผ่านทางกองทุนธุรกิจ TOP-NTL Shipping Trust เพื่อขนส่งน้ำมันดิบให้เครือไทยออยล์ นอกจากนี้ บจ. ไทยออยล์มารีน ยังจัดซื้อเรือขนส่งสัมภาระและพนักงาน (Crew Boat) เพิ่มอีก 5 ลำ โดยให้บริการกับ บมจ. ปตท. สผ. บมจ. เซฟรอน และ บมจ. ปิโตรนาสผ่านทาง บจ. ท็อปมารีไทม์เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บจ. ไทยออยล์มารีน และ บจ. มาร์ชัน

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเครือไทยออยล์มีกระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง และการตัดสินใจลงทุนเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน รวมทั้งแนวทางปฏิบัติที่มีความโปร่งใส สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล เครือไทยออยล์จึงจัดให้มีนโยบายการลงทุนของเครือไทยออยล์ (Thaioil Group Investment Decision Making Policy) เพื่อเป็นมาตรฐานในการตัดสินใจการลงทุน มุ่งมั่นที่จะสร้างประโยชน์สูงสุด และลดความเสี่ยงจากการลงทุน พร้อมทั้งรักษาผลประโยชน์ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย

## การกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และ การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) แล้ว ผู้บริหารระดับสูงของเครือไทยออยล์ยังส่งเสริมและผลักดันให้เครือไทยออยล์เป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีความรับผิดชอบต่อสังคม และการมุ่งพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเครือไทยออยล์ได้ยื่นรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม (Global Reporting Initiative) เป็นปีแรก และได้รับการจัดอันดับคุณภาพอยู่ที่ระดับ B รวมทั้งได้รับการจัดให้เข้าไปอยู่ในกลุ่ม World DJSI Enlarge Group ขององค์กร DJSI ในปีที่ผ่านมาด้วย เครือไทยออยล์มีเป้าหมายที่จะดำเนินแผนงานต่างๆ ตลอดจนพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายใต้แนวทาง Total Quality Award (TQA) เพื่อให้สำเร็จลุล่วงอีกด้วย

จากการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ส่งผลให้เครือไทยออยล์มีผลประกอบการสูงเกินความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง อาทิเช่น การเป็นบริษัทเดียวในภูมิภาคที่ได้รับรางวัล Alpha Southeast Asia 2012 ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการลงทุนสถาบันฉบับแรกและฉบับเดียวที่เน้นเรื่องการธนาคารและตลาดทุนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยรางวัลที่ได้รับมีดังนี้

- >> รางวัลพันธกิจสู่ความยั่งยืน (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia)
- >> รางวัลการยึดมั่นบรรษัทภิบาลที่แข็งแกร่งที่สุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance)
- >> รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (The Best Strategic CSR)

## ALPHA SOUTHEAST ASIA 2012

เครือไทยออยล์เป็นบริษัทเดียวในภูมิภาคที่ได้รับรางวัล Alpha Southeast Asia 2012 ทั้งในระดับภูมิภาคและประเทศ จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia



รางวัลพันธกิจสู่ความยั่งยืน



รางวัลการยึดมั่น  
บรรษัทภิบาลที่แข็งแกร่งที่สุด

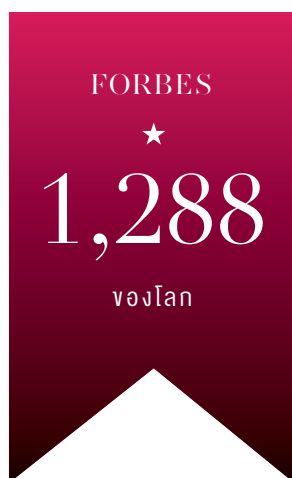


รางวัลความรับผิดชอบต่อ  
สังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด

เครือไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้ติด 1 ใน 10 องค์กรชั้นนำในภูมิภาคจาก Finance Asia ในหลายสาขา ได้แก่ รางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations) ลำดับที่ 3 รางวัลดีเด่นด้านการปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล (Most Committed to a Strong Dividend Policy) ลำดับที่ 3 รางวัลดีเด่นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibility) ลำดับที่ 6 รางวัลบริษัทที่มีการบริหารแข็งแกร่งที่สุด (Best Managed Company) ลำดับที่ 8 ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังโดดเด่นในด้านการบริหารจัดการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และยังได้รับการจัดอันดับจาก FORBES GLOBAL 2000 ประจำปี 2555 ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่อันดับที่ 1,288 ของโลก ซึ่งนิตยสาร FORBES เป็นนิตยสารด้านธุรกิจและการลงทุน

## FORBES GLOBAL 2000

เครือไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับจาก  
FORBES GLOBAL 2000 ประจำปี 2555  
ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่อันดับที่

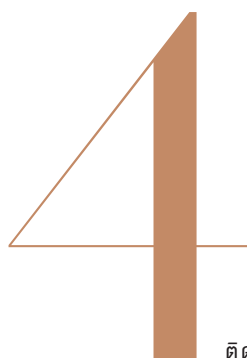


ที่มีกลุ่มผู้อ่านกว้างขวางที่สุดในโลกทั้งสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย ได้ทำการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ 2,000 อันดับแรกของโลกเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากยอดขาย กำไร สินทรัพย์ และมูลค่าตามราคาตลาดในแต่ละปี และมีเพียงไทยออยล์ และ ปตท. เท่านั้นที่ได้รับการจัดอันดับในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ

ภายใต้การบริหารอย่างมีเป้าหมายและแผนงานที่ชัดเจนในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติที่มีจริยธรรมที่ดี สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน และได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียน

## THAI INSTITUTE OF DIRECTORS (IOD)

ไทยออยล์ได้รับการประเมินการ  
กำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ดีเลิศเป็นปีที่



ติดต่อกัน

# EXCELLENT★

ด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ประจำปี 2555 และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม ประจำปี 2555 ในงาน SET Awards ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับผลการตรวจประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ “ดีเยี่ยม” อีกด้วย

ในเส้นทางที่มุ่งสู่ความเป็นผู้นำด้านการกลั่นและปิโตรเคมีที่เกี่ยวข้องนั้น ปี 2555 เป็นอีกปีหนึ่งที่เครือไทยออยล์ได้แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะคงศักยภาพทางธุรกิจและความสามารถในการแข่งขันให้อยู่ในระดับชั้นนำของภูมิภาค ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการลงทุนโครงการเชิงกลยุทธ์ต่างๆ ที่ส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตด้วยความยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองเจตนารมณ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเครือไทยออยล์

## ประมวลเหตุการณ์ สำคัญปี 2555

### มกราคม

#### บจ.ไทยออยล์มารีน

- เข้าร่วมทุนกับบจ. มาร์ชิน เพื่อจัดตั้งบจ. ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส เพื่อให้บริการเดินเรือรับส่ง ลูกเรือ และ/หรือ ขนส่งสัมภาระระหว่าง แท่นขุดเจาะในอ่าวไทย (Crew and Utility Boat) หรือขนส่งทางทะเลในลักษณะอื่นที่เกี่ยวข้อง ในอ่าวไทย โดย บจ. ไทยออยล์มารีน ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- เข้าลงทุนซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.3 ของ บจ. Thome Ship Management (Thailand) จาก กลุ่มผู้ถือหุ้นปัจจุบัน ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการ ทางด้านการบริหารจัดการเรือและพัฒนากองเรือ ในระดับสากล รวมทั้งเป็นบริษัทที่ให้บริการเป็น ที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากรด้านปฏิบัติการ ด้าน เทคนิค และด้านคุณภาพในธุรกิจขนส่งทางเรือ
- เข้าร่วมทุนกับบจ. นทลีน ในสัดส่วนการลงทุน บริษัทละ 50,000 เหรียญสิงคโปร์ ในการ จัดตั้งกองทุนธุรกิจ (Business Trust) ในนาม TOP-NTL Shipping Trust และร่วมกันจัดตั้งบริษัท จัดการกองทุนธุรกิจ (Trustee Manager) ในนาม TOP-NTL Private Limited ตามกฎหมายสิงคโปร์ โดยทั้งกองทุนธุรกิจและบริษัทจัดการกองทุน ดังกล่าวจัดตั้งขึ้น ณ ประเทศสิงคโปร์ เพื่อพัฒนา กองเรือขนส่งน้ำมันและปิโตรเคมี บุคลากร ประจำเรือ รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถ ในการบริหารเรือด้วยตนเอง ในการรองรับ การขยายกองเรือในอนาคต ทั้งนี้ กองทุนธุรกิจ (Business Trust) ดังกล่าวได้รับการส่งเสริม การลงทุนจากรัฐบาลประเทศสิงคโปร์

#### ไทยออยล์

ได้รับรางวัลจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- รางวัลเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการ บริษัทที่มีผลงานดีเด่น (Board with Consistent Best Practices)
- รางวัลคณะกรรมการแห่งปีดีเด่น (Board of the Year for Distinctive Practices)
- คณะกรรมการตรวจสอบแห่งปีดีเด่น (Audit Committee of the year) ประจำปี 2553 / 2554



#### กุมภาพันธ์

## ปีนาคบ

## ไทยออยล์

- เสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1 /2555 ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน วงเงิน 10,000 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 2 ชุด ได้แก่ ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี วงเงิน 3,000 ล้านบาท และชุดที่ 2 อายุ 15 ปี วงเงิน 7,000 ล้านบาท ซึ่งจะออกจำหน่ายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินมาใช้ชำระคืนหนี้ การลงทุน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายใน

- ได้รับรางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class: TQC) ในฐานะที่เป็นองค์กรชั้นนำของไทยที่มีระบบการบริหารจัดการองค์กรแบบบูรณาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานโลก



## ไทยออยล์

ได้รับการจัดอันดับจาก FORBES GLOBAL 2000 ประจำปี 2555 ให้เป็นบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่อันดับที่ 1,288 ของโลก นิตยสาร FORBES เป็นนิตยสารด้านธุรกิจและการลงทุนที่มีกลุ่มผู้อ่านกว้างขวางที่สุดในโลกทั้งสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย

## เมษายน

## ไทยออยล์

ได้รับรางวัลจากวารสาร Finance Asia

- รางวัลดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations) ลำดับที่ 3
- รางวัลดีเด่นด้านการปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล (Most Committed to a Strong Dividend Policy) ลำดับที่ 3
- รางวัลดีเด่นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibility) ลำดับที่ 6
- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารแข็งแกร่งที่สุด (Best Managed Company) ลำดับที่ 8

## มิถุนายน

## สิงหาคม

### ไทยออยล์

- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 2,040,027,873 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,020 ล้านบาท



- ควบคุมกิจการบจ.ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) และบจ. พีทีที ยูทิลิตี้ เพื่อดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต และยังคงส่งเสริมศักยภาพการขยายงานด้านธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าของธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ ในระยะยาว และจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,357 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,038 เมกะวัตต์ และเป็นกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 1,340 ตันต่อชั่วโมง (ซึ่งเทียบเท่ากับกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวนประมาณ 319 เมกะวัตต์)

### บจ.ไทยออยล์มารีน

บจ. ไทยออยล์มารีน ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บจ. ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส

### บจ.ไทยพาราโซลีน

ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตสารพาราโซลีน (PxMax) งานก่อสร้างและเชื่อมต่อหน่วยผลิตแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

### บมจ.ไทยลูปเบส

### บจ.ไทยพาราโซลีน

### บจ.ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)

ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Awards) ประจำปี 2555 จากกระทรวงแรงงาน เนื่องจากเป็นสถานประกอบการที่ไม่มีอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยที่เกิดขึ้นจากการทำงานหรือเกี่ยวข้องกับการทำงานจนสูญเสียวันทำงานตั้งแต่ 1 วันขึ้นไป



### ไทยออยล์

เป็นบริษัทเดียวในภูมิภาคที่ได้รับรางวัล Alpha Southeast Asia 2012 ทั้งในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia ซึ่งเป็นนิตยสารด้านการลงทุนสถาบันฉบับแรกและฉบับเดียวที่เน้นเรื่องการบริหารและตลาดทุนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยรางวัลที่ได้รับมีดังนี้

- รางวัลพันธกิจสู่ความยั่งยืน (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia)

- รางวัลการยึดมั่นบรรษัทภิบาลที่แข็งแกร่งที่สุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance)
- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (The Best Strategic CSR)



## ตุลาคม

## ไทยออยล์

ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2012

- รางวัลบุคลากรดีเด่นด้านพลังงาน ประเภทผู้บริหารโรงงานควบคุม
- รางวัลบุคลากรดีเด่นด้านพลังงาน ประเภททีมงานด้านพลังงานโรงงานควบคุม



ได้รับการจัดอันดับจาก Platts: Top 250 Global Energy Company Rankings

- ให้เป็นบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่โดดเด่นเป็นลำดับที่ 11 ในภูมิภาคเอเชีย และอันดับที่ 17 ของโลกในกลุ่มธุรกิจการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
- ให้ติดอันดับที่ 36 ในภูมิภาคเอเชีย และอันดับที่ 135 ของโลก ในการประเมินถึงมูลค่าสินทรัพย์รายได้ ผลกำไร และผลตอบแทนการลงทุน



## พฤศจิกายน

## ไทยออยล์

ได้รับรางวัล SET Awards 2012 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลยอดเยี่ยม (Top Corporate Governance Report Awards)
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards)
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Best Investor Relations Awards)



## ไทยออยล์

- เข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ จาก บจ. เจฟวาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวจะทำให้ไทยออยล์สามารถบริหารจัดการและกำหนดกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนกระบวนการผลิตของเครือไทยออยล์ได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ภายหลังการ



เข้าซื้อหุ้นแล้วเสร็จ ไทยออยล์ จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ รวมร้อยละ 74

- ได้รับรางวัล CSR-DIW in Supply Chain Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งรางวัลดังกล่าวนี้ได้มอบให้แก่ไทยออยล์ และคู่ค้าจากความร่วมมือกันปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์หลักมิติที่สำคัญพร้อมกันและครอบคลุมถึงการกำกับดูแลองค์กร สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน ประเด็นสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติที่เป็นธรรม ผู้บริโภค และการมีส่วนร่วมต่อสังคมและชุมชน

## ธันวาคม



PETROLEUM *and*  
PETROCHEMICAL  
INDUSTRY  
REMAINS ROBUST

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2555

## สรุปภาวะตลาดปี 2555 และภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมี  
และธุรกิจต่อเนื่องยังคงแข็งแกร่ง  
ท่ามกลางการแข่งขันที่เข้มข้นและ  
เศรษฐกิจโลกที่มีความเปราะบาง

-

แม้ว่าพื้นฐานของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมี  
และธุรกิจต่อเนื่อง ยังคงแข็งแกร่ง โดยเฉพาะใน  
เอเชีย แต่การแข่งขันในเส้นทางสายนี้ดูจะมีความ  
รุนแรงมากขึ้น เนื่องจากมีกำลังการผลิตใหม่ๆ ที่มี  
ประสิทธิภาพดีกว่าและมีต้นทุนที่ต่ำกว่าเข้ามา  
ในตลาด ดังนั้น ผู้ประกอบการจึงต้องมีการพัฒนา  
ศักยภาพของตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ยืนอยู่ได้  
อย่างมั่นคงและยั่งยืน ท่ามกลางการแข่งขันที่เพิ่ม  
สูงขึ้นและความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก



เติบโตอย่างต่อเนื่อง  
แม้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว



ยังคงมีแข่งขันใน  
ตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง



แข็งแกร่งท่ามกลาง  
ความผันผวน





ราคาน้ำมันดิบยังคงผันผวนต่อเนื่อง ในปี 2556 โดยมีปัจจัยเสี่ยงจาก ปัญหาเศรษฐกิจสหรัฐฯ และยุโรป รวมทั้งความไม่สงบในประเทศผู้ผลิต น้ำมัน



ความต้องการน้ำมัน สารอะโรมาติกส์ และน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในเอเชีย ขณะที่ปริมาณการผลิตมีเพียงพอ ต่อความต้องการ



อุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ ทั้งสาร ก๊าซละลาย เอทานอล เรืองนสงน้ำมัน และไฟฟ้า ยังขยายตัวได้ดีตาม อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

## สรุปภาวะตลาดปี 2555

### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก ในปี 2555

เศรษฐกิจโลกในปี 2555 ยังคงขยายตัวแม้ว่าจะมีอัตราที่ช้าลงที่ร้อยละ 3.3 ซึ่งน้อยกว่าปี 2554 ที่ขยายตัวที่อัตราร้อยละ 3.8 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกถูกกดดันจากปัญหานี้ยุโรปที่ยืดเยื้อ ส่งผลให้ยุโรปเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย แม้ว่าธนาคารกลางยุโรปจะออกแผนต่างๆ เพื่อบรรเทาปัญหา แต่มาตรการส่วนใหญ่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ จึงทำให้สถานการณ์โดยรวมของยุโรปยังคงน่าเป็นห่วง ขณะเดียวกันการขยายตัวของเศรษฐกิจของจีนและหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียได้ชะลอตัวลง เนื่องจากการหดตัวของส่งออกไปยังประเทศคู่ค้าหลักโดยเฉพาะในยุโรป ส่วนภาพรวมของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ยังขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปภายใต้การดำเนินนโยบายการเงินผ่อนคลายเป็นการขยายเวลาการคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับต่ำไปจนกว่าสถานการณ์การจ้างงานและอัตราว่างงานลดลงมาอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6.5 และการออกมาตรการ QE3 และ QE4 ผ่านการเข้าซื้อตราสารที่มีอยู่ของรัฐบาลสหรัฐฯ โดยไม่จำกัดระยะเวลา อย่างไรก็ตามอัตราการว่างงานในสหรัฐฯ ยังคงมีความเปราะบาง ส่วนหนึ่งเป็นเพราะภาคธุรกิจชะลอการลงทุนและการจ้างงาน เพื่อรอความชัดเจนเกี่ยวกับแนวทางการปรับลดการขาดดุลทางการคลังและการต่ออายุมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจบางส่วนที่จะหมดอายุลงภายในสิ้นปี 2555 (ปัญหานี้ผ่านทางการคลัง หรือ US Fiscal Cliff)

ความไม่แน่นอนของการแก้ปัญหาหนี้ยุโรปและความกังวลต่อภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนส่งผลให้ตลาดน้ำมันและตลาดหุ้นปรับตัวลดลงอย่างหนักในช่วงไตรมาส 2 ก่อนที่จะเริ่มปรับตัวขึ้นหลังธนาคารกลางสหรัฐฯ ยุโรป และจีนออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม ทั้งในส่วนของ QE3 และ QE4 ของสหรัฐฯ ผ่านการเข้าซื้อตราสารที่มีอยู่ของรัฐบาลสหรัฐฯ โดยไม่จำกัดระยะเวลา การประกาศเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลของประเทศยูโรโซนที่ประสบปัญหาหนี้ (Outright Monetary Transaction: OMT) และการอัดฉีดเงินผ่านการลงทุนในระบบสาธารณสุขไปรษณีย์พื้นฐานของจีน อย่างไรก็ตาม พายุเฮอริเคนแซนดี้ที่พัดถล่มชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐฯ ในช่วงปลายเดือนตุลาคมได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ในไตรมาส 4 และความกังวลต่อปัญหาวิกฤติหนี้จากการคลังที่จะมีการปรับขึ้นภาษีและลดการใช้จ่ายของภาครัฐในวันที่ 1 มกราคม 2556 ได้ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของตลาดเนื่องจากกลัวว่าพรรคเดโมแครตและพรรคริพับลิกันจะไม่สามารถจัดการปัญหานี้ผ่านทางการคลังนี้ได้ทัน

## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2555

ราคาน้ำมันดิบในปี 2555 โดยภาพรวมยังคงมีความผันผวนในระดับสูง โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 85-125 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล และมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 109 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2554 ที่ 106 เหรียญสหรัฐ โดยราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นมากในช่วงต้นปี เนื่องจากความกังวลต่อปัญหาความตึงเครียดระหว่างชาติตะวันตกและอิหร่านในเรื่องโครงการนิวเคลียร์ โดยอิหร่านได้ขู่ว่าจะปิดช่องแคบฮอร์มุซ ซึ่งเป็นเส้นทางขนส่งน้ำมันทางทะเลหลักออกจากตะวันออกกลาง ประกอบกับมาตรการคว่ำบาตรของชาติตะวันตกที่ห้ามนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่านเพื่อกดดันให้อิหร่านยุติโครงการพัฒนาอาวุธนิวเคลียร์ ส่งผลให้อุปทานน้ำมันดิบตึงตัวขึ้น รวมทั้งเกิดปัญหาความไม่สงบในหลายประเทศในแถบตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ได้แก่ ซีเรีย ซูดานใต้ และเยเมน ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับขึ้นไปแตะระดับสูงสุดของปีที่ 124.20 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2555 อย่างไรก็ดี ราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างหนักในช่วงไตรมาส 2 จากปัญหานี้ในยุโรปที่ทวีความรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงที่กรีซอาจจะผิดนัดชำระหนี้และออกจากการเป็นสมาชิกยูโรโซน หลังการเลือกตั้งครั้งแรกประสบความสำเร็จล้มเหลว รวมทั้งปัญหานี้สาธารณะที่ก่อตัวเพิ่มมากขึ้นในสเปนและอิตาลี ที่ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลปรับตัวสูงขึ้นมาก นอกจากนี้ อิหร่านมีท่าทีอ่อนลงโดยยอมเปิดฉากเจรจากับชาติตะวันตกหลายครั้งแม้ว่าประสบความสำเร็จล้มเหลวก็ตาม ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงไปแตะระดับต่ำสุดของปีที่ 89.10 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรลเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555

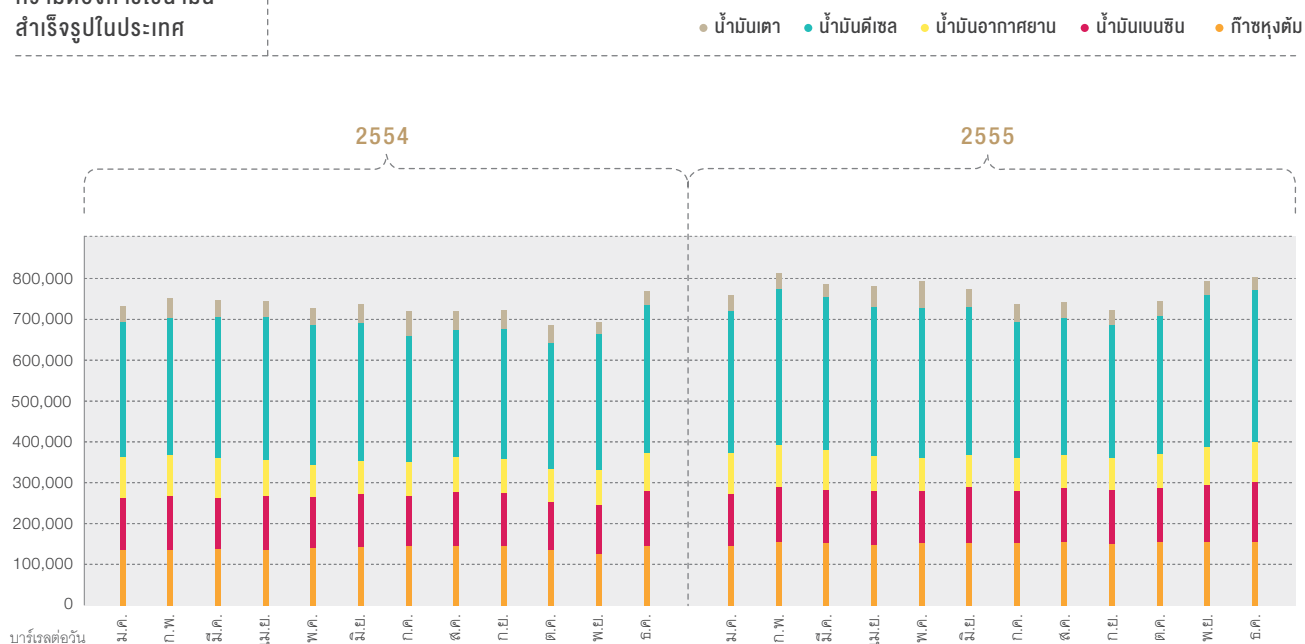
ทั้งนี้ ราคาน้ำมันเริ่มปรับตัวสูงขึ้นในช่วงปลายไตรมาส 2 ต่อเนื่องมายังไตรมาส 3 หลังรัฐบาลกรีซประสบความสำเร็จในการปรับโครงสร้างหนี้กับนักลงทุนภาคเอกชนและได้รับการอนุมัติเงินกู้รอบที่ 2 จากสมาชิกกลุ่มประเทศยุโรปและกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ขณะเดียวกันยุโรปได้ข้อสรุปเกี่ยวกับแนวทางการแก้ปัญหาหนี้สาธารณะโดยเฉพาะการจัดตั้งกองทุนช่วยเหลือถาวรของสหภาพยุโรป (European Stability Mechanism: ESM) เพื่อดำเนินการต่อจากกองทุนรักษาเสถียรภาพการเงินยุโรป (European Financial Stability Facility: EFSF) รวมทั้งธนาคารกลางยุโรปออกมาตรการเข้าซื้อพันธบัตรรัฐบาลของประเทศสมาชิกที่ประสบปัญหาหนี้ในตลาดรองอย่างไม่จำกัดจำนวน (Outright Monetary Transaction: OMTs)

ขณะเดียวกันธนาคารกลางสหรัฐฯ ตัดสินใจออกมาตรการ QE3 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติม ส่งผลให้นักลงทุนมีความมั่นใจมากขึ้นและกลับเข้ามาลงทุนในสินทรัพย์เสี่ยงต่างๆ รวมทั้งน้ำมันอีกครั้ง นอกจากนี้ อุปทานน้ำมันดิบที่ลดลงจากการที่พายุเฮอริเคนไอแซคเคลื่อนตัวเข้าอ่าวเม็กซิโกในสหรัฐฯ รวมทั้งการหยุดซ่อมบำรุงของแหล่งผลิตน้ำมันดิบ Buzzard ในแถบทะเลเหนือเป็นอีกปัจจัยหนุนราคาน้ำมันดิบในช่วงไตรมาส 3 ให้ปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนโดยได้รับผลกระทบจากปัจจัยเรื่องความไม่แน่นอนของการแก้ปัญหาหนี้กรีซว่าจะได้รับเงินช่วยเหลือเพิ่มเติมจากสหภาพยุโรปและ IMF หรือไม่ และสเปนยังไม่ขอเงินช่วยเหลือเพิ่มเติมจากสหภาพยุโรป รวมทั้งความกังวลต่อปัญหาน้ำมันการคลังของสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ความรุนแรงระหว่างอิสราเอลและกองกำลังติดอาวุธฮามาสในปาเลสไตน์ที่ทวีความตึงเครียดมากขึ้นและสถานการณ์การประท้วงประธานาธิบดีและร่างรัฐธรรมนูญในอียิปต์เป็นปัจจัยหนุนให้ราคาน้ำมันในช่วงปลายปีไม่ปรับลดลงมากนักและยังยืนอยู่ในระดับสูง

ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2555 ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินและน้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นมากเทียบกับปี 2554 โดยราคาน้ำมันเบนซินได้รับแรงหนุนจากปริมาณอุปทานที่ค่อนข้างตึงตัวจากข่าวการปิดตัวลงอย่างถาวรของโรงกลั่นน้ำมันแถบชายฝั่งตะวันออกของสหรัฐฯ และยุโรป และเหตุการณ์ไฟไหม้ของโรงกลั่นน้ำมันหลายแห่งในสหรัฐฯ เวเนซุเอลา และเอเชีย ประกอบกับความต้องการภายในภูมิภาคที่ยังอยู่ในระดับสูง โดยเฉพาะอินโดนีเซีย เวียดนาม และตะวันออกกลาง ในส่วนของราคาน้ำมันเตาได้รับแรงหนุนจากความต้องการนำเข้าจากญี่ปุ่นเพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าทดแทนปริมาณผลิตไฟฟ้าที่หายไปจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ยังปิดดำเนินการหลังเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิเมื่อปี 2554 อย่างไรก็ดี ส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยานและดีเซลเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงเล็กน้อยเทียบกับปี 2554 เนื่องจากสภาพอากาศที่อุ่นกว่าระดับปกติในยุโรปและสหรัฐฯ ช่วงต้นปีส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลเพื่อทำความร้อนต่ำกว่าปกติ อย่างไรก็ตาม การที่โรงกลั่นน้ำมันหลายแห่งต้องปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉินจากเหตุการณ์ไฟไหม้และการปิดซ่อมบำรุงตามปกติในช่วงก่อนฤดูหนาวช่วยหนุนส่วนต่างราคาให้ปรับลดลงเพียงเล็กน้อย

## 2554 &amp; 2555

ความต้องการใช้น้ำมัน  
สำเร็จรูปในประเทศ

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

## ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทยปี 2555

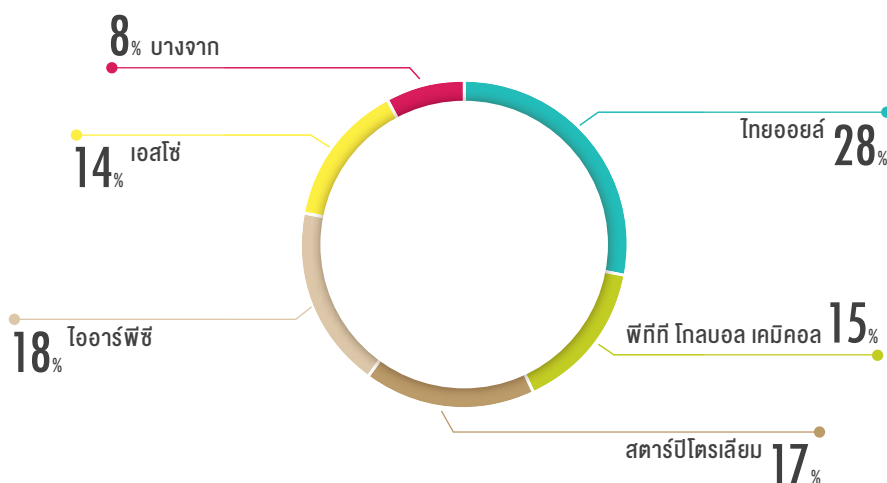
ภาวะเศรษฐกิจไทย ปี 2555 ขยายตัวถึงร้อยละ 6.4 จากปีก่อน ซึ่งมากกว่าการคาดการณ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 5.7 สาเหตุสำคัญเนื่องจากการขยายตัวของการลงทุนของภาคเอกชน เพื่อการฟื้นฟูและความต้องการบริโภคสินค้าที่สะสมหลังจากเกิดมหาอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 นอกจากนี้ยังมีปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายของภาครัฐ เช่น ค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาท และมาตรการคืนภาษีรถยนต์คันแรก ที่ช่วยกระตุ้นการอุปสงค์ในประเทศ ประกอบกับภาคการบริการที่ขยายตัว หลังจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นกว่า 3 ล้านคน มาอยู่ที่ 22 ล้านคน ส่วนภาคการส่งออกของไทยโดยทั้งปีขยายตัวร้อยละ 3.2

สำหรับความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศในปี 2555 ขยายตัวจากปัจจัยสนับสนุนหลังอุทกภัยเช่นกัน เนื่องจากภาครัฐได้ดำเนินนโยบายต่างๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและภาระค่าใช้จ่าย

ของประชาชน อาทิเช่น การขยายระยะเวลาเว้นการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซลและการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลให้อยู่ที่ประมาณ 30 บาทต่อลิตร การควบคุมราคาขายปลีกก๊าซแอลพีจีในภาคขนส่งและครัวเรือน และการยกเว้นภาษีสรรพสามิตรถยนต์คันแรก ส่งผลให้ปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมในปี 2555 ขยายตัวประมาณร้อยละ 6 นำโดยน้ำมันดีเซลที่ขยายตัวมากถึงร้อยละ 7 ก๊าซแอลพีจีที่ขยายตัวร้อยละ 9 และน้ำมันเบนซินขยายตัวร้อยละ 5 ในขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันอากาศยานทรงตัว เนื่องจากจำนวนเส้นทางการบินระยะยาวและการขนส่งพัสดุภัณฑ์ทางอากาศลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้น้ำมันเตาหดตัวร้อยละ 4 เนื่องจากโรงงานไฟฟ้าใช้เชื้อเพลิงทดแทนประเภทอื่น โดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติซึ่งมีราคาถูกกว่า

ในปี 2555 โรงกลั่นภายในประเทศกลั่นน้ำมันในปริมาณเฉลี่ย 975,697 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ 935,160 บาร์เรลต่อวัน

## 2555

สัดส่วนปริมาณการกลั่นของ  
โรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศกลับมาดำเนินการปกติหลังจากปิดซ่อมบำรุงในปี 2554 เพื่อติดตั้งหน่วยผลิตน้ำมันเบนซินและดีเซลมาตรฐานยูโร 4 ให้ได้ทันตามที่กฎหมายบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้ ไทยออยล์ยังคงมีสัดส่วนการกลั่นเป็นอันดับหนึ่งของประเทศ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 28 ของปริมาณการกลั่นรวมของทั้งประเทศ

## ภาวะตลาดอะโรมาติกส์ปี 2555

ตลาดอะโรมาติกส์ในปี 2555 มีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยราคาพาราไซลินที่ในช่วงครึ่งปีแรกได้รับแรงหนุนจากภาวะอุปทานตึงตัวเนื่องจากโรงพาราไซลินในประเทศประสบปัญหาการผลิตทำให้ต้องลดกำลังการผลิตลง ประกอบกับโรงอะโรมาติกส์ที่อินเดียซึ่งยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติหลังจากปิดซ่อมบำรุงตั้งแต่ปลายปี 2554 อย่างไรก็ตาม ราคามักจะลดลงต่อเศรษฐกิจโลกและความผันผวนของราคาน้ำมันจากปัญหานีรูบใน ช่วงไตรมาส 2 ส่งผลให้ผู้ซื้อปรับ

พฤติกรรม โดยซื้อเท่าที่จำเป็นเพื่อรอจุดสถานการณ์ ประกอบกับโรงพีทีอีใหม่ 2 โรงในจีนที่มีกำลังการผลิตรวม 2.9 ล้านตันต่อปีได้เลื่อนกำหนดการเริ่มเดินเครื่องออกไปยังไตรมาส 3 ส่งผลให้ความต้องการสารพาราไซลินมีน้อยกว่าที่คาดไว้ นอกจากนี้ ผู้ผลิตพีทีอีหลายแห่ง โดยเฉพาะเกาหลีใต้และไต้หวันตัดสินใจลดกำลังการผลิตลงหรือถือโอกาสหยุดผลิตเพื่อซ่อมบำรุงตั้งแต่เดือนพฤษภาคม หลังประสบปัญหาภาวะขาดทุน ปัจจุบันนี้ยังส่งผลให้ความต้องการสารพาราไซลินปรับลดลงไปอีกและกดดันราคาพาราไซลินในช่วงไตรมาส 2

สำหรับในช่วงครึ่งปีหลัง ราคาพาราไซลินปรับตัวสูงขึ้นอีกครั้งหลังจากตลาดเข้าสู่ภาวะตึงตัว เนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากโรงพีทีอี 4 โรงใหม่ในจีน คิดเป็นกำลังการผลิตส่วนเพิ่มกว่า 8 ล้านตันเริ่มดำเนินการผลิตในช่วงเดือนกันยายน นอกจากนี้ โรงพาราไซลินใหม่ 2 โรงในเกาหลีใต้และจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 1.6 ล้านตัน

ได้เลื่อนกำหนดการเริ่มเดินเครื่องออกไป เป็นเหตุให้อุปทานสารพาราไซลีนค่อนข้างตึงตัว นอกจากนี้ ปริมาณโพลีเอสเตอร์คงคลังที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นแรงจูงใจให้ผู้ผลิตปลายน้ำมีความต้องการซื้อสารพาราไซลีนมากขึ้น

สำหรับตลาดเบนซินในปี 2555 ได้รับแรงสนับสนุนจากภาวะอุปทานตึงตัว เนื่องจากโรงโหลิพน้ําสหลายแห่งในเอเชีย สหรัฐฯ และยุโรป ต้องปรับลดกำลังการผลิตเพราะประสบปัญหาขาดทุน ส่งผลให้สารเบนซินที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ผลิตออกมาสู่ตลาดน้อยลงตามไปด้วย ประกอบกับโรงโหลิพน้ําสหลายแห่งในสหรัฐฯ เปลี่ยนไปใช้สารตั้งต้นที่เบาขึ้น ส่งผลให้สารเบนซินออกมาน้อยลงเช่นกัน เป็นเหตุให้สหรัฐฯ ต้องนำเข้าสารเบนซินจากเอเชียเพิ่มมากขึ้น ซึ่งทำให้อุปทานในเอเชียตึงตัวขึ้นอีกและหนุนให้ราคาของสารเบนซินอยู่ในระดับที่สูงกว่าที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม ความต้องการสารเบนซินเพื่อนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ปลายน้ำอย่าง เอบีเอสและโพลีไทรเร็น ยังคงถูกกดดัน เนื่องจากผู้ผลิตปลายน้ำยังคงลดกำลังการผลิตลงอย่างต่อเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว

สำหรับตลาดโหลูอินได้รับการสนับสนุนจากธุรกิจโหลิพน้ําสเช่นเดียวกับสารเบนซิน โดยอุปทานสารโหลูอินปรับลดลงจากโรงโหลิพน้ําสหลายแห่งในเอเชียที่ลดกำลังการผลิตลง ขณะที่ความต้องการสารโหลูอินไปผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าเป็นสารพาราไซลีนยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ปริมาณสารโหลูอินคงคลังของจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้าหลักอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและเป็นปัจจัยที่สนับสนุนให้ราคาสารโหลูอินอยู่ในระดับที่สูงกว่าปกติ

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยในปี 2555

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2555 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานภายในภูมิภาคอยู่ในระดับที่ดีเนื่องจากมีอุปสงค์จากภาคเกษตรกรรมในช่วงฤดูร้อน อย่างไรก็ตาม เมื่อเข้าสู่ช่วงครึ่งปีหลัง ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานโดยรวมชะลอตัวลงค่อนข้างมาก เนื่องจากความกังวลของผู้ซื้อต่อราคาน้ำมันดิบที่มีความผันผวนสูงในช่วงกลางปี ประกอบกับตลาดจีนซึ่งเป็นผู้ซื้อน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลักของภูมิภาคชะลอตัวลงหลังเศรษฐกิจจีนได้รับผลกระทบจากมาตรการส่งออก ส่งผลให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับตัวลดลงอย่างหนักและกดดันให้

โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายแห่งภายในภูมิภาคตัดสินใจที่จะหยุดเพื่อซ่อมบำรุงโรงกลั่นเนื่องจากการผลิตไม่คุ้มต่อต้นทุน อย่างไรก็ตามที่ลดลงไปก็ไม่ได้ช่วยให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากอุปทานโดยรวมในภูมิภาคยังมีมากกว่าอุปสงค์ นอกจากนี้ ยังคงมีแรงกดดันจากการแข่งขันทางด้านการค้าอย่างรุนแรงระหว่างน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 และ 2 ในจีน ทำให้บางช่วงเวลาของครึ่งปีหลังราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 (ซึ่งปกติมีราคาสูงกว่า กลุ่ม 1) มีราคาต่ำกว่าราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 ซึ่งสร้างแรงจูงใจให้ผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นเปลี่ยนไปใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 เป็นวัตถุดิบแทนน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 ประกอบกับอุปทานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 3 ของผู้ผลิตจากเกาหลีใต้ที่ล้นตลาด ยังเพิ่มแรงกดดันต่อราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในช่วงครึ่งปีหลังอีกด้วย

อุปสงค์ของยางมะตอยภายในภูมิภาคในปี 2555 ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอินโดนีเซียที่มีความต้องการใช้ยางมะตอยเพื่อสร้างถนนภายในประเทศ ขณะเดียวกันอุปทานภายในภูมิภาคยังได้ปรับลดลง โดยเฉพาะปริมาณการส่งออกจากไทย เนื่องจากไทยมีความต้องการใช้ยางมะตอยภายในประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อซ่อมแซมถนนหลังน้ำท่วมหนักในช่วงปลายปี 2554 และยังมีข้อเสียดุลยที่เข้ามาซื้อยางมะตอยจากสิงคโปร์และไทยเนื่องจากความต้องการในประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งจากปัจจัยที่กล่าวมาส่งผลให้ราคายางมะตอยอยู่ในระดับที่สูงตลอดทั้งปี 2555 แม้ว่าอุปสงค์จากจีนปรับลดลงแต่ก็ไม่ได้ทำให้ตลาดยางมะตอยในภูมิภาคซบเซาลงแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ยางมะตอยในภูมิภาคมีแนวโน้มปรับตัวลดลงในช่วงปลายปีเนื่องจากเข้าใกล้วันหยุดยาวสิ้นปีซึ่งเป็นช่วงที่มีการสร้างและซ่อมแซมถนนน้อย

### ภาวะตลาดสารทำละลายปี 2555

ตลาดสารทำละลายในช่วงครึ่งแรกของปี 2555 มีการเติบโตที่ดีขึ้นเนื่องจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ หลังได้รับผลกระทบจากมหาอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 จึงทำให้มีความต้องการทำสารละลายเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมสีรถยนต์ปรับตัวเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี โดยราคาสารทำละลายปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกจากราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับความกังวลเกี่ยวกับอุปทานของสารโหลูอินในประเทศที่มีแนวโน้มปรับลดลง ส่งผลให้ราคาสารโหลูอินในประเทศปรับตัวสูงขึ้นด้วย

สำหรับในช่วงครึ่งหลังของปี แม้อุตสาหกรรมรถยนต์จะยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากนโยบายกระตุ้นแรกของรัฐบาล แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกที่ส่งสัญญาณชะลอตัวจากวิกฤตหนี้ยุโรป ประกอบกับแนวโน้มของราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง รวมทั้งฤดูฝนที่ยาวนานในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัจจัยเหล่านี้ได้เข้ามากดดันตลาดสารทำละลายในภูมิภาค นอกจากนี้ ความกังวลเกี่ยวกับความเป็นไปได้ที่จะเกิดอุทกภัยอีกครั้งในประเทศไทยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมปลายน้ำ จึงทำให้ความต้องการใช้สารทำละลายชะลอตัวลง โดยรวมในปี 2555 ความต้องการสารทำละลายภายในประเทศเติบโตได้ดีที่ระดับประมาณร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมันปี 2555

ตลาดเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2555 ปรับตัวดีขึ้นจากเศรษฐกิจในภูมิภาคที่ยังคงขยายตัว ประกอบกับการปิดโรงกลั่นน้ำมันและการเกิดอุบัติเหตุของโรงกลั่นน้ำมันและโรงปิโตรเคมีหลายแห่งในภูมิภาค ส่งผลให้ความต้องการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีปรับสูงขึ้น ซึ่งส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมขนส่งทางเรือโดยรวม ขณะเดียวกัน ปริมาณเรือต่อใหม่มีไม่มากนัก ส่งผลให้อัตราค่าขนส่งปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2554

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอลปี 2555

ในปี 2555 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผสมเป็นแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศอยู่ที่ระดับประมาณ 1.33 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เทียบกับปี 2554 ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการเพิ่มส่วนต่างราคาขายปลีกระหว่างน้ำมันเบนซินธรรมดาและแก๊สโซฮอล์ โดยเฉพาะแก๊สโซฮอล์ E20 มีความต้องการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เทียบจากปี 2554

ทางด้านกำลังการผลิตของโรงงานเอทานอล ในปี 2555 มีโรงงานผลิตเอทานอลรวมทั้งสิ้นจำนวน 21 แห่ง มีโรงงานเอทานอลจากมันสำปะหลังก่อสร้างแล้วเสร็จเพิ่มขึ้น 2 แห่งจากปี 2554 ทำให้ในปี 2555 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3.38 ล้านลิตรต่อวัน มีการใช้กำลังการผลิตจริงเฉลี่ยอยู่ที่ 1.9 ล้านลิตรต่อวัน (ข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม 2555)

ส่วนราคาเฉลี่ยอ้างอิงเอทานอลในปี 2555 ปรับลดลงอยู่ที่ประมาณ 20.83 บาทต่อลิตร จาก 24.31 บาทต่อลิตรในปี 2554 โดยราคาที่ลดลงเป็นผลมาจากการเปลี่ยนวิธีการคำนวณจากแบบ Cost Plus เป็นแบบเฉลี่ยจากการซื้อขายจริง ซึ่งจากการที่มีกำลังการผลิตสูงกว่าความต้องการใช้อยู่มากทำให้เกิดการแข่งขันราคาระหว่างผู้ผลิตเอทานอลด้วยกันเองเพื่อรักษาการใช้กำลังการผลิตให้มากที่สุด โดยในปี 2555 ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลมีความสามารถในการแข่งขันสูงกว่าผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังเนื่องจากมีต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำกว่า

### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าปี 2555

ในปี 2555 มีปริมาณความต้องการไฟฟ้าสูงสุดอยู่ที่ 26,121 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ซึ่งสูงกว่าปี 2553 และปี 2554 ที่ร้อยละ 8.4 และร้อยละ 9.3 ตามลำดับ ส่วนค่าพยากรณ์ สำหรับปี 2556 คาดว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะอยู่ที่ 27,443 เมกะวัตต์ หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 จากปี 2555

สำหรับอัตราค่าไฟฟ้าในปัจจุบัน รัฐบาลได้อนุมัติให้มีการขึ้นค่าไฟฟ้าผันแปรหรือ FT ให้สะท้อนกับต้นทุนการผลิตอันได้แก่ ค่าเชื้อเพลิงที่ราคามีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติให้มีการขึ้นค่า FT ประจำเดือน กันยายน - ธันวาคม 2555 อีก 18 สตางค์ต่อหน่วย จากที่ควรปรับขึ้นที่ 38.24 สตางค์ต่อหน่วย และให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) แปรปรับภาระค่าไฟฟ้าอยู่ที่ 20.24 สตางค์ต่อหน่วยแทนประชาชน ทำให้ค่าไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากประชาชนอยู่ที่ 3.71 บาทต่อหน่วย

ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555 - 2573 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) หรือ PDP 2553 Rev3 รัฐบาลมีแผนเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) รวมทั้งสิ้น 5,400 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP) รวมทั้งสิ้น 1,350 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำหนดเข้าใช้งานตามแผนตั้งแต่ปี 2564 - 2569 นอกจากนั้น PDP 2553 Rev3 ได้เพิ่มสัดส่วนการจัดหาพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนจากเดิมร้อยละ 5 เป็น ร้อยละ 10 หรือจาก 4,433 เมกะวัตต์ เป็น 9,516 เมกะวัตต์ จึงทำให้เอกชนหลายรายมีแผนเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น

โดยการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนในอนาคตจะเป็นแบบ Feed-in Tariff (ซึ่งเป็นการคิดอัตราค่าไฟฟ้ารวมต่อหน่วยที่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในแต่ละเทคโนโลยี) และจะยกเลิกระบบการสนับสนุนส่วนเพิ่มค่าซื้อไฟฟ้าหรือแอดเดอร์ ซึ่งจะมีผลทำให้ค่าไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียนถูกลงตามเทคโนโลยีการผลิตที่พัฒนาขึ้น

จากแผน PDP 2553 Rev3 ดังกล่าว กกพ. ได้ออกประกาศเชิญชวนการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ จำนวน 5,400 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2555 และกำหนดให้ยื่นข้อเสนอการประมูลภายในวันที่ 29 เมษายน 2556 โดยจะประกาศผลผู้ผ่านการคัดเลือกในเดือนมิถุนายน – กรกฎาคม 2556

### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลกในปี 2556

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกในปี 2556 จะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.6 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2555) ปรับเพิ่มขึ้นจากประมาณการปี 2555 ที่ร้อยละ 3.3 โดยเศรษฐกิจของประเทศที่พัฒนาแล้วในปี 2556 จะเติบโตที่ร้อยละ 1.5 ขณะที่เศรษฐกิจของประเทศที่กำลังพัฒนาจะยังคงเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 5.6 นำโดยจีนและอินเดีย อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกมีโอกาที่จะขยายตัวได้น้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ยังมีความไม่แน่นอนสูง ได้แก่

**สหรัฐฯ:** แม้ว่าประธานาธิบดีโอบามาและรัฐสภาสหรัฐฯ จะสามารถหาข้อสรุปร่วมกันได้ในช่วงปีใหม่ในการหลีกเลี่ยงปัญหาหน้าผาการคลัง (US Fiscal Cliff) โดยผ่านร่างกฎหมายขึ้นภาษีคนรวยที่มีรายได้มากกว่า 400,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อปีและครัวเรือนที่มีรายได้เกิน 450,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อปี ขณะที่คงอัตราภาษีสำหรับคนจนและคนชั้นกลาง รวมทั้งขยายระยะเวลาการให้สวัสดิการแก่ผู้ว่างงาน อย่างไรก็ตาม หลายฝ่ายรวมทั้งกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ออกมาแสดงความกังวลว่าเศรษฐกิจสหรัฐฯ ยังมีความเสี่ยงที่หนี้สาธารณะจะชนเพดานภายในช่วงไตรมาส 1 ปี 2556 และความจำเป็นที่ประธานาธิบดีโอบามาจะต้องหารืออีกครั้งกับพรรครีพับลิกันในเรื่องการปรับลดงบประมาณ รวมทั้งการขยายเพดานหนี้ ซึ่งหากไม่สามารถหาข้อสรุปได้ อาจส่งผลให้สหรัฐฯ ถูกปรับลดอันดับความน่าเชื่อถือเหมือนที่เคยเกิดขึ้นเมื่อปี 2554

**ยุโรป:** วิกฤตหนี้ที่ยังคงยืดเยื้อและมีความเป็นไปได้ที่ประเทศอื่นในยูโรโซน เช่น สเปน อิตาลี อาจจะต้องขอเงินช่วยเหลือจากสหภาพยุโรปเพื่อมาจ่ายชำระหนี้จำนวนมากที่จะครบกำหนดในปีนี้ ขณะที่มาตรการต่างๆ ที่ผู้นำยุโรปได้วางแผนมาตั้งแต่ปีที่ผ่านมาจะสามารถนำมาใช้ได้จริงในปีนี้อาจหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายของธนาคารกลางยุโรปในการเข้าซื้อพันธบัตรของรัฐบาลของประเทศที่ประสบปัญหาหนี้ และการจัดตั้งองค์กรกลางเพื่อมากำกับดูแลภาคการเงินการธนาคารในยูโรโซน นอกจากนี้ การว่างงานยังเป็นปัญหาหลักที่รัฐบาลต้องเร่งแก้ไข ซึ่งอาจทำให้การดำเนินมาตรการรัดเข็มขัดไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลให้เศรษฐกิจของยูโรโซนยังอยู่ในภาวะถดถอย แม้ว่า IMF จะคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของยุโรปในปีนี้จะขยายตัวร้อยละ 0.2 ก็ตาม นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางการเมืองจากการเลือกตั้งในอิตาลีและเยอรมนีในช่วงต้นไตรมาส 2 และไตรมาส 3 ตามลำดับ อาจส่งผลให้การดำเนินนโยบายต่างๆ เกิดความล่าช้าและกระทบต่อความเชื่อมั่นของตลาด

**จีน:** ยังคงเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียและของโลกให้มีการขยายตัว คาดว่าในปีนี้นั้นจะเติบโตในอัตราร้อยละ 8.2 โดยประเด็นสำคัญที่หลายฝ่ายให้ความสนใจคือการตัดสินใจออกนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมหลังการเปลี่ยนแปลงผู้นำคนใหม่เป็นนาย สี จิ้น ผิง ซึ่งจะรับตำแหน่งประธานาธิบดีอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคมนี้ อย่างไรก็ตาม คาดว่าจีนจะยังไม่ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจมูลค่ามหาศาลอย่างเช่นในอดีตที่ผ่านมา แต่จะเป็นมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มการเติบโตของอุปสงค์ในประเทศ โดยผู้นำคนใหม่ยังมีนโยบายเร่งแก้ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการปฏิรูปทางการเมือง ซึ่งจะเป็นผลดีต่อเศรษฐกิจจีนในระยะยาว นอกจากนี้ คาดว่าธนาคารกลางจีนจะใช้นโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นพิเศษ โดยเฉพาะการปรับลดอัตราดอกเบี้ยและอัตราสำรองเงินฝากของธนาคารพาณิชย์เพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายในประเทศ

### ภาวะตลาดน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2556

ในปี 2556 คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบจะยังคงผันผวนและมีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ระดับประมาณ 105 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงเล็กน้อยเทียบกับราคาเฉลี่ยในปี 2555 ที่ประมาณ 109 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากปัจจัยพื้นฐานที่ค่อนข้างสมดุล จากความต้องการใช้น้ำมันของโลกมีแนวโน้มขยายตัวช้าลง ขณะที่ปริมาณ

การผลิตน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น โดยเฉพาะจากสหรัฐฯ และอิรัก โดยโอเปกจะยังคงเป็นตัวหลักในการควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเพื่อรักษาสมดุลของตลาดและระดับราคาน้ำมันไว้ ขณะที่ปัจจัยเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ โดยเฉพาะในตะวันออกกลาง ความต่อเนื่องของนโยบายแก้ปัญหาหนี้ยุโรปภายหลังการเลือกตั้งผู้นำอิตาลีและเยอรมนี กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งฤดูกาลและภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้น จะเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันในปี 2556 ยังอยู่ในระดับสูงและมีความผันผวนต่อเนื่อง

**อุปสงค์น้ำมันสำเร็จรูป:** ความต้องการใช้น้ำมันของโลกยังคงขยายตัว โดยสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ประมาณการความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2556 (รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2555) จะเฉลี่ยอยู่ที่ 90.52 ล้านบาร์เรลต่อวัน ปรับเพิ่มขึ้น 0.86 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2555 โดยกว่าร้อยละ 45 ของความต้องการใช้ส่วนที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากภูมิภาคเอเชีย นำโดยจีน และอินเดีย ขณะที่อีกร้อยละ 23 มาจากภูมิภาคตะวันออกกลาง ส่วนความต้องการใช้จากกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยเฉพาะยุโรปจะยังคงหดตัวขณะที่สหรัฐฯ ไม่ขยายตัวเนื่องจากเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สูงขึ้นและนโยบายสนับสนุนพลังงานทดแทนของภาครัฐ

**อุปทานน้ำมันดิบ:** อุปทานน้ำมันดิบในปี 2556 จะอยู่ในภาวะสมดุล แม้มาตรการคว่ำบาตรของประเทศตะวันตกต่ออิหร่านเพื่อยับยั้งการพัฒนาอาวุธนิวเคลียร์จะยังกดดันปริมาณส่งออกน้ำมันดิบจากอิหร่าน แต่ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของโลกที่ปรับสูงขึ้นจะช่วยชดเชยส่วนที่ขาดหายไปนี้ได้ โดยคาดว่าจะการผลิตจากกลุ่มนอกโอเปกจะขยายตัวถึง 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยเฉพาะจากสหรัฐฯ และอิรัก ทำให้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากกลุ่มโอเปกที่ควรผลิตเพื่อรักษาสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานปรับลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 29.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากประมาณ 30.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2555

**ปริมาณน้ำมันคงคลัง:** ปริมาณน้ำมันคงคลังทั่วโลกยกเว้นสหรัฐฯ มีแนวโน้มอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุสำคัญเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยและความต้องการใช้น้ำมันอยู่ในระดับต่ำ โดยเฉพาะในยุโรป ส่งผลให้โรงกลั่นน้ำมันหลายแห่งซื้อและผลิตน้ำมันเท่าที่จำเป็นและหลีกเลี่ยงการเก็บน้ำมันคงคลังในปริมาณมาก นอกจากนี้ การที่โครงสร้างราคาซื้อขาย

น้ำมันในอนาคตสำหรับตลาดล่วงหน้ามีราคาต่ำกว่าราคาปัจจุบัน ยังเป็นอีกปัจจัยที่ทำให้ผู้ผลิตและผู้ค้าน้ำมันต้องการเก็บน้ำมันคงคลังในระดับต่ำ

**กำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาค:** คาดว่าในปี 2556 กำลังการผลิตส่วนเพิ่มในภูมิภาคเอเชียจะอยู่ที่ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่วนมากมาจากจีน 0.69 ล้านบาร์เรลต่อวัน และตะวันออกกลาง 0.54 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งปริมาณกำลังการผลิตส่วนเพิ่มนี้แม้ว่าจะมากกว่าปริมาณอุปสงค์ส่วนเพิ่มภายในภูมิภาคทั้งสอง แต่อุปสงค์และอุปทานน้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมจะยังคงอยู่ในภาวะสมดุล เนื่องจากกำลังการผลิตส่วนเพิ่มบางส่วนจะเข้ามาในระบบช่วงครึ่งปีหลัง โดยเฉพาะไตรมาส 4 ขณะที่สภาพเศรษฐกิจที่เปราะบางจะกดดันให้โรงกลั่นทั่วโลกที่ไม่มีประสิทธิภาพต้องปิดตัวลงหรือลดการผลิต โดยเฉพาะในยุโรป

**สถานการณ์การเมืองระหว่างประเทศในตะวันออกกลาง:** สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิหร่านกับชาติตะวันตกในประเด็นโครงการพัฒนาอาวุธนิวเคลียร์ของอิหร่านที่ยังไม่สามารถหาข้อสรุปได้และชาติตะวันตกยังคงเพิ่มแรงกดดันอิหร่านผ่านมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจและการเงิน โดยล่าสุดปริมาณส่งออกน้ำมันดิบจากอิหร่านลดลงไปมากถึง 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ เหตุความรุนแรงในซีเรียที่เริ่มบานปลายจากสงครามกลางเมืองไปสู่ความขัดแย้งกับประเทศเพื่อนบ้านเช่นตุรกี จนถึงขั้นมีการยิงปืนใหญ่ตอบโต้กันและสถานการณ์ความขัดแย้งรอบใหม่ระหว่างอิสราเอลและปาเลสไตน์หลังองค์การสหประชาชาติมีมติยอมรับปาเลสไตน์เป็นรัฐอิสระ แม้ว่าอิสราเอลจะไม่ได้ผลิตน้ำมันดิบแต่หลายฝ่ายกังวลว่าหากเกิดสงครามขึ้นจะกระทบต่อการขนส่งน้ำมันดิบจากภูมิภาคตะวันออกกลางได้ นอกจากนี้ ความขัดแย้งเรื่องพรมแดนระหว่างซูดานและซูดานใต้ที่อาจไม่สามารถตกลงกันได้เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้ปริมาณผลิตน้ำมันดิบจากซูดานใต้ไม่เป็นไปตามคาด

**ฤดูกาลและภัยธรรมชาติ:** ส่งผลให้ราคาน้ำมันในแต่ละฤดูกาลมีความผันผวนที่แตกต่างกัน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแต่ละประเภทแตกต่างกันไปตามฤดูกาล ส่วนภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นค่อนข้างบ่อยครั้งในปัจจุบันนั้นส่งผลให้ราคาน้ำมันผันผวนอย่างมาก เนื่องจากการผลิตและความต้องการใช้น้ำมันอาจจะหยุดชะงักลง เช่น เหตุการณ์พายุเฮอริเคนไอแซคและแซนดี้ในสหรัฐฯ เมื่อปีที่ผ่านมา

และดูแลแท่งที่รุนแรงส่งผลทำให้วัตถุดิบที่ใช้ผลิตเอทานอลขาดแคลน ต้องลดสัดส่วนการผลิตเอทานอลในน้ำมันเบนซินลงบางส่วนซึ่งทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินในสหรัฐฯ ปรับเพิ่มขึ้น

**กฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ:** ติดตามนโยบายการสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อแก้ปัญหาโลกร้อนทั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ที่ยังคงมีการถกเถียงในประเด็นสัดส่วนการบังคับใช้เอทานอลในน้ำมันเบนซินและไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเนื่องจากปัญหาการเพาะปลูกพืชพลังงาน รวมถึงการบังคับใช้กฎหมายเพิ่มความเข้มงวดในการทำธุรกรรมทางการเงินในด้านต่างๆ และการเปิดเผยข้อมูลของกองทุนเฮดจ์ฟันด์ การลงทุนของสถาบันการเงิน และการทำธุรกรรมอนุพันธ์โดยเฉพาะอนุพันธ์ที่เป็นการซื้อขายนอกตลาด (Dodd-Frank Act) ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อการเก็งกำไรในตลาดน้ำมัน และการผลักดันมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันในสหรัฐฯ ซึ่งจะกระทบต่อการอนุมัติโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับด้านพลังงานซึ่งรวมถึงท่อขนส่งน้ำมัน เป็นต้น

### ภาวะตลาดน้ำมันในประเทศปี 2556

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2556 มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.6 (รายงานแนวโน้มเงินเฟ้อ เดือนตุลาคม 2555) เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวจะยังคงส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกของไทย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยจะยังคงขับเคลื่อนต่อไปได้จากการขยายตัวของการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนจากปัจจัยสนับสนุนหลายๆ ด้าน เช่น โครงการรถยนต์คันแรกที่จะเริ่มทยอยเบิกจ่ายเงินคืนตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 เป็นต้นไป แนวโน้มรายได้ของภาคครัวเรือนที่ยังอยู่ในเกณฑ์ดีจากผลของการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำและเงินเดือนข้าราชการ ภาคธุรกิจที่ยังมีความเชื่อมั่นและมีแนวโน้มที่จะเดินทางลงทุนตามแผนการลงทุนระยะยาว และแผนการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีความชัดเจนขึ้น ในขณะที่นโยบายผ่อนคลายทางการเงินจะช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายใช้สอยและการลงทุนในประเทศให้ยังมีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยทดแทนความต้องการจากต่างประเทศได้ส่วนหนึ่ง

สำหรับทิศทางการใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมในประเทศในปี 2556 คาดว่า จะขยายตัวประมาณร้อยละ 3 โดยความต้องการใช้น้ำมันดีเซล

คาดว่าจะขยายตัวได้ประมาณร้อยละ 4 เนื่องจากภาครัฐยังคงดำเนินนโยบายรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลที่ 30 บาทต่อลิตรต่อไป ประกอบกับจำนวนรถกระบะที่เพิ่มขึ้นกว่า 500,000 คัน จากโครงการคืนภาษีรถยนต์คันแรกตามนโยบายของภาครัฐ อย่างไรก็ตามความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปชนิดอื่นๆ คาดว่าจะกลับเข้าสู่การขยายตัวในอัตราปกติ โดยก๊าซหุงต้มจะขยายตัวร้อยละ 7 น้ำมันอากาศยานขยายตัวร้อยละ 3 และน้ำมันเตาอยู่ในระดับคงที่ ในปี 2556 รัฐบาลได้ประกาศยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันเบนซิน 91 ซึ่งจะมีผลทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคในประเทศต่อการใช้น้ำมันเบนซินแต่ละชนิดเปลี่ยนแปลงไป คาดว่าการขยายตัวของน้ำมันเบนซินโดยรวมจะอยู่ที่ระดับร้อยละ 2 โดยปัจจัยสนับสนุนหลักคือจำนวนรถยนต์นั่งที่เพิ่มขึ้นกว่า 700,000 คัน จากโครงการคืนภาษีรถยนต์คันแรก ส่วนด้านปริมาณการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศมีแนวโน้มที่จะปรับลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันบางแห่งวางแผนปิดซ่อมบำรุงในช่วงไตรมาส 2

### ภาวะตลาดอะโรมาติกส์ในปี 2556

ตลาดอะโรมาติกส์โดยรวมในปี 2556 มีแนวโน้มทรงตัวถึงดีขึ้นเล็กน้อย นำโดยตลาดพาราไซลีนที่ยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มและบรรจุภัณฑ์ ขณะที่อุปทานของสารเบนซินมีแนวโน้มตึงตัว เนื่องจากโรงโอเลฟินส์หลายแห่งในสหรัฐฯ เปลี่ยนไปใช้สารตั้งต้นที่เบาขึ้น

**พาราไซลีน:** อุตสาหกรรมปลายน้ำของสารพาราไซลีน ได้แก่ เส้นใยโพลีเอสเตอร์ และขวด PET ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นสินค้าที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน ทำให้โรงฟิโอดีซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าเหล่านี้มีความต้องการสารพาราไซลีนเพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตเพิ่มขึ้นและทำให้โรงฟิโอดียังคงเดินหน้าขยายกำลังการผลิตเพิ่มเพื่อรองรับความต้องการ โดยในปีนี้จะมีการผลิตฟิโอดีส่วนเพิ่มกว่า 6.4 ล้านตัน (คิดเป็นความต้องการสารพาราไซลีน 4.3 ล้านตัน) เข้ามาในระบบ ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการพาราไซลีนมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นด้วย แต่ความต้องการใช้อาจไม่มากนัก เนื่องจากโรงฟิโอดีบางแห่งที่ประสบภาวะปัญหาขาดทุนเนื่องจากต้นทุนการผลิตสูงกว่าโรงที่ขึ้นมาใหม่อาจจะต้องลดกำลังการผลิตลง ขณะที่จะมีอุปทานพาราไซลีนใหม่เข้ามาในระบบค่อนข้างสูงเช่นกันที่ 5.5 ล้านตัน โดยจะเป็นโรงพาราไซลีนใหม่จากจีน

4 โรง อินเดีย 1 โรง เกาหลีใต้ 1 โรงและการขยายกำลังการผลิตในสิงคโปร์และซาอุดีอาระเบีย อย่างไรก็ตาม โรงพาราไซลีนใหม่บางโรงมีแนวโน้มที่ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลัง เนื่องจากมีความเสี่ยงที่จะหาซื้อสารตั้งต้น เช่น มิกซ์ไซลีนและโทลูอินในตลาดได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งจะส่งผลให้อุปทานสารพาราไซลีนที่เพิ่มขึ้นใหม่นั้นไม่น่าเป็นกังวลต่อตลาดพาราไซลีนในปีนี้นัก

**เบนซีน:** สารเบนซีนมีแนวโน้มดีต่อเนื่อง จากธุรกิจโอเลฟินส์ที่ยังได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวในระดับต่ำและยังมีความเสี่ยงอยู่ จึงคาดว่าโรงโอเลฟินส์หลายแห่งจะยังคงลดกำลังการผลิตเช่นเดียวกับปีก่อน ส่งผลให้สารเบนซีนที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จะผลิตออกมาสู่ตลาดน้อยลง อีกทั้งโรงผลิตโอเลฟินส์ในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะสหรัฐฯ ที่เปลี่ยนมาใช้สารตั้งต้นที่เบาขึ้น จะทำให้สารเบนซีนออกมาจากกระบวนการผลิตลดลงเช่นกัน และสหรัฐฯ ต้องนำเข้าสารเบนซีนจากภูมิภาคเอเชียเพิ่มมากขึ้น โดยสรุปแล้วสารเบนซีนในปีนี้ยังคงได้รับการสนับสนุนจากอุปทานที่ค่อนข้างดีต่อจากธุรกิจโอเลฟินส์ที่ไม่สู้ดีนัก ขณะที่ความต้องการมีแนวโน้มทรงตัวจากผลกระทบของเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ เป็นเหตุให้ราคาสารเบนซีนยังคงอยู่ในระดับสูง

**โทลูอิน:** สารโทลูอินมีแนวโน้มดีต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการสารโทลูอินไปผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าเป็นสารพาราไซลีนมีมากขึ้น นอกจากนี้ โรงพาราไซลีนแห่งใหม่ที่จะเริ่มเดินเครื่องในปีนี้อาจมีความต้องการสารโทลูอินสำหรับกระบวนการเพิ่มมูลค่าเป็นสารพาราไซลีนเช่นกัน ขณะที่อุปทานสารโทลูอินจากธุรกิจโอเลฟินส์มีแนวโน้มลดลง เนื่องจากคาดว่าโรงโอเลฟินส์หลายแห่งจะยังคงลดกำลังการผลิตเช่นเดียวกับปี 2555

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยในปี 2556

ในปี 2556 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในภูมิภาคและทั่วโลกคาดว่าจะยังคงเติบโตอยู่ โดยที่อุปทานยังมีเพียงพอต่ออุปสงค์โดยรวม ทั้งนี้ คาดว่าตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 อุปทานจะไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก ขณะที่อุปสงค์จะยังคงเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 0-1 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากภาคอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลหนักและอุตสาหกรรมเรือขนส่งทางทะเล สำหรับน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 2 และ 3 คาดว่าอุปสงค์จะปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3-6 เนื่องจากมีการเปลี่ยนสูตรการใช้ น้ำมันหล่อลื่นไปสู่เกรดที่มีมาตรฐานสูงกว่าของอุตสาหกรรมยานยนต์ตาม

กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่ต้องการจะลดมลพิษจากรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นต้องเปลี่ยนไปใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 2 และ 3 ที่มีคุณภาพสูงกว่าแทน อย่างไรก็ตาม อุปสงค์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของอุตสาหกรรมหนักและอุตสาหกรรมขนส่งทางทะเลยังคงต้องการน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 อยู่ ซึ่งจะทำให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่ม 1 ยืนอยู่ในระดับเดียวกับปี 2555

ปริมาณการใช้ยางมะตอยยังคงปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากยางมะตอยยังคงเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในการสร้างและซ่อมแซมถนน ประกอบกับการเติบโตของประเทศกำลังพัฒนาภายในภูมิภาค โดยเฉพาะจีนและอินเดีย ที่มีแผนการลงทุนสร้างและซ่อมถนนต่อเนื่องตามแผนพัฒนาและกระตุ้นเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ นอกจากนี้ อุปทานยางมะตอยจากโรงกลั่นในภูมิภาคมีแนวโน้มปรับลดลงในระยะยาวจากการเปลี่ยนแปลงหน่วยการผลิตไปทำการผลิตน้ำมันเตามากขึ้น เนื่องจากมีราคาที่ดีกว่า ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะหนุนให้ราคายางมะตอยในปี 2556 ปรับตัวสูงขึ้น

### ภาวะตลาดสารทำละลายในปี 2556

ความต้องการใช้สารทำละลายในปี 2556 จะยังคงขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในจีน ซึ่งถือเป็นตลาดหลักที่มีการใช้สารทำละลายคิดเป็นร้อยละ 31 ของความต้องการโดยรวมของโลก โดยคาดว่านโยบายของรัฐบาลจีนที่จะลดความเข้มงวดของมาตรการดึงดูดทางการเงินลงเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจให้เติบโตต่อเนื่องในปีนี้จะส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินกิจการของผู้ผลิตอุตสาหกรรมปลายน้ำในจีนปรับลดลง ซึ่งจะช่วยกระตุ้นให้ความต้องการสารทำละลายมีการเติบโตเพิ่มขึ้น

สำหรับตลาดในประเทศไทย คาดว่าความต้องการใช้สารทำละลายจากอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ ยานยนต์ บรรจภัณฑ์ กาว และ อสังหาริมทรัพย์ จะยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องแม้ว่าจะขยายตัวในอัตราที่ชะลอตัวลง เนื่องจากความต้องการจากตลาดส่งออกไปยังยุโรปและสหรัฐฯ ที่ปรับลดลงและปัญหาการขึ้นค่าแรงขั้นต่ำทำให้ผู้ผลิตบางรายย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่น นอกจากนี้การแข่งขันของตลาดในประเทศมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ผลิตรายใหม่เกิดขึ้นในตลาดจากการเปิดเสรีทางการค้าของอาเซียน (AEC) โดยภาพรวมของตลาดสารทำละลายในปีนี้อาจมีความต้องการใช้จะสามารถขยายตัวได้ที่ร้อยละ 4.6

### ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันดิบในปี 2556

ปริมาณการนำเข้าและส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภูมิภาคยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้น ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จีน และออสเตรเลีย (โรงกลั่นน้ำมันปิด) ประกอบกับกำลังการผลิตรวมของโรงกลั่นในภูมิภาคมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น ส่งผลดีต่อความต้องการในตลาดเรือโดยรวมในปีนี้

ขณะเดียวกันเส้นทางการค้าจากภูมิภาคตะวันออกกลางและจากกลุ่มประเทศตะวันตกมายังภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้เรือที่ถูกว่าจ้างให้บรรทุกสินค้าในเส้นทางดังกล่าวต้องใช้เวลาเดินทางนานขึ้น ทำให้กลับมารับสินค้าภายในภูมิภาคได้ช้าลง ซึ่งส่งผลให้จำนวนเรือที่มีอยู่ในตลาดปรับลดลง อีกทั้งกฎระเบียบของท่าเรือในการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและปิโตรเคมีที่เข้มงวดมากขึ้น จะส่งผลให้อัตราค่าขนส่งในปีนี้มีแนวโน้มปรับสูงขึ้น

### ภาวะตลาดเอทานอลในปี 2556

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศไทยปี 2556 คาดว่าจะปรับขึ้นมาอยู่ที่ระดับประมาณ 1.8 – 2.0 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากผู้บริโภคมีแนวโน้มหันมาใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์เพิ่มมากขึ้นจากการผลักดันนโยบายของภาครัฐในการยกเลิกการใช้ น้ำมันเบนซิน ออกแทน 91 รวมถึงมาตรการส่งเสริมการใช้แก๊สโซฮอล์ อี 20 ผ่านกลไกการเพิ่มส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 อี 10 กับ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 20 ให้เพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจผู้บริโภค

ในปี 2556 คาดว่าจะมีโรงงานเอทานอลใหม่ก่อสร้างแล้วเสร็จ 3-4 โรงงาน โดยส่วนใหญ่เป็นโรงงานเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลัง โดยมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งจะทำให้กำลังการผลิตเอทานอลรวมในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 4 ล้านลิตรต่อวัน อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตจริงนั้นยังคงขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการภายในประเทศและราคาเป็นสำคัญ นอกจากนี้ ความต้องการใช้ภายในประเทศยังอยู่ในระดับต่ำกว่ากำลังการผลิตรวมของทั้งประเทศ ทำให้ผู้ผลิตเอทานอลบางรายต้องส่งออกเอทานอลส่วนเกินไปยังตลาดต่างประเทศด้วย

ในปี 2555 ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังได้รับผลกระทบจากนโยบายรับจําน้ำมันสำปะหลังของภาครัฐ ส่งผลให้ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังมีต้นทุนวัตถุดิบที่สูงกว่าและไม่สามารถแข่งขัน

ราคากับผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลได้ อย่างไรก็ตามถึงแม้ภาครัฐจะยังมีการรับจําน้ำมันสำปะหลังต่อเนื่องในปี 2556 แต่ภาครัฐยังคงดำเนินนโยบายส่งเสริมการใช้เอทานอลและยังมีนโยบายช่วยเหลือผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังและผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลให้สามารถดำเนินธุรกิจด้วยกันต่อไปได้อย่างยั่งยืน โดยการกำหนดให้บริษัทน้ำมันรับซื้อเอทานอลจากผู้ผลิตทั้งสองวัตถุดิบเป็นสัดส่วนจากกากน้ำตาลร้อยละ 62 และจากมันสำปะหลังร้อยละ 38 อีกทั้งภาครัฐยังได้กำหนดมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการส่งเสริมให้มีการใช้เอทานอลในประเทศที่ 9 ล้านลิตรต่อวันในปี 2565

### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในปี 2556

สำหรับอุตสาหกรรมไฟฟ้าในปี 2556 นั้น การประมูลโรงไฟฟ้า IPP รอบที่ 3 ตามคำประกาศเชิญชวนของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2555 ที่ผ่านมา ยังคงเป็นที่น่าจับตามอง เนื่องจากการประมูล IPP รอบนี้ เป็นการประมูลเพื่อจัดหาไฟฟ้าจากกระบวนการพลังงานความร้อนร่วม (Combined Cycle) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน 5,400 เมกะวัตต์ สำหรับรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าในอนาคต ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป โดยมีกำหนดการจ่ายไฟฟ้า ตั้งแต่ปี 2564 – 2569 ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้ประกอบการในวงการผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ อาทิเช่น เข้าร่วมซื้อของประกวดราคา ที่เริ่มขายตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2555 และได้ปิดจำหน่ายของประมูล ในวันที่ 22 ธันวาคม 2555 และกำหนดให้ยื่นเอกสารการประมูลในวันที่ 29 เมษายน 2556 และมีกำหนดการประกาศผลการคัดเลือกในเดือน มิถุนายน – กรกฎาคม 2556

## โครงการ ในอนาคต

### ก้าวสู่การเป็นผู้นำ ด้านการกลั่นน้ำมัน และปิโตรเคมีของ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ไทยออยล์วางแผนกลยุทธ์การลงทุนของเครือไทยออยล์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมุ่งสู่การเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นและปิโตรเคมีที่ต่อเนื่องอย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอย่างแข็งแกร่ง และจากการก้าวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อันจะเป็นการขยายขอบเขตตลาดให้กว้างขึ้น ตลอดจนเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ไทยออยล์จึงมีแผนการลงทุนทั้งในส่วนที่จะรองรับการเติบโตของตลาด ตลอดจนการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน เช่น ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงโลจิสติกส์ เป็นต้น

#### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

##### โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพหน่วยกลั่นน้ำมันสุญญากาศที่ 2

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพของหน่วยกลั่นสุญญากาศที่ 2 (High Vacuum Unit) เป็นโครงการเพิ่มขีดความสามารถในการกลั่นแยกน้ำมันเตาชนิดเบา (Vacuum Gas Oil หรือ Waxy Distillated) ออกจากน้ำมันหนัก (Short Residue) ซึ่งน้ำมันเตาชนิดเบาที่กลั่นแยกได้เพิ่มขึ้นนี้ สามารถนำไปเพิ่มคุณค่าเป็นน้ำมันสำเร็จรูปมูลค่าสูงได้ เช่น น้ำมันเบนซิน และน้ำมันดีเซล เป็นต้น โครงการดังกล่าวครอบคลุมการติดตั้งหน่วยกลั่น Deep Cut และการปรับปรุงหน่วยผลิตต่อเนื่องอื่นๆ โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 3,000 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 1 ปี 2557

##### โครงการผลิตไขพาราฟิน ของ บมจ. ไทยลูปเบส

บมจ. ไทยลูปเบส อยู่ระหว่างการศึกษาโครงการเพิ่มมูลค่าไขสลัค (Slack Wax) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ให้เป็นไขพาราฟิน (Paraffin Wax) ซึ่งเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเทียนไข เครื่องสำอาง บรรจุภัณฑ์ และอาหาร ที่มีอัตราการเติบโตสูง โดยมีแผนการลงทุนในหน่วยผลิตใหม่ซึ่งมีกำลังการผลิตไขพาราฟินประมาณ 36,000 ตันต่อปี โดยใช้เงินลงทุนราว 1,085 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรมโดยละเอียด คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2558

### โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ระบบ Cogeneration

ไทยออยล์มีกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าเพื่อกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ไปยังธุรกิจที่มีโครงสร้างรายได้ที่แน่นอน ความเสี่ยงต่ำ และยังช่วยเสริมความมั่นคงในการจัดหาไฟฟ้าและไอน้ำของเครือไทยออยล์ด้วย ในปี 2554 ไทยออยล์ได้ผ่านการคัดเลือกให้ขายไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) ระบบ Cogeneration ประเภทสัญญา Firm จำนวน 2 โครงการ โครงการละ 90 เมกะวัตต์ มีกำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ภายในปี 2559 โดยมีเงินลงทุนโครงการคิดเป็นมูลค่าประมาณ 10,200 ล้านบาท ในขณะนี้ ไทยออยล์อยู่ระหว่างการดำเนินการศึกษาวิเคราะห์และจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2556 และจะมีการเปิดประมูลคัดเลือกผู้รับเหมาต่อไป

### โครงการขยายกองเรือของ บจ. ไทยออยล์มารีน

บจ. ไทยออยล์มารีนมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ของธุรกิจพลังงานในกลุ่ม ปตท. และระดับภูมิภาค เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดพลังงานในการขนส่งน้ำมันดิบ ก๊าซ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อก้าวเข้าสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งจะทำให้ภาคธุรกิจเปิดกว้างและกิจกรรมทางธุรกิจขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ ภายในปี 2556 บจ. ไทยออยล์มารีน มีแผน

การลงทุนผ่าน TOP-NTL Shipping Trust (Business Trust) ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บจ. ไทยออยล์มารีน และ บจ. นทลิน โดยมีแผนการจัดหาเรือขนส่งน้ำมันดิบชนิด VLCC จำนวน 2 ลำ เรือขนส่งก๊าซ VLGC จำนวน 1 ลำ เรือเคมีขนาด 2,000 ตันบรรจุ (DWT) จำนวน 2 ลำ ขณะเดียวกัน มีแผนลงทุนจัดหาเรือขนส่งพนักงานและสัมภาระ (Crew Boat) จำนวน 8 ลำ ภายในปี 2556-2557 ผ่าน บจ. ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บจ. ไทยออยล์มารีน กับ บจ. มาร์ชัน จากแผนธุรกิจฯ ดังกล่าวข้างต้น จะทำให้ บจ. ไทยออยล์มารีนมีกองเรือที่มีศักยภาพ แข็งแกร่ง และมีความพร้อมในการเป็นฐานที่สำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่ม ปตท. และเครือไทยออยล์ อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนการนำเข้าน้ำมันดิบและก๊าซของกลุ่ม ปตท. เพื่อความมั่นคงของพลังงานไทยอีกด้วย

### โครงการขยายกำลังการผลิตสารทำละลาย (Solvent) บจ. คักดีไฮยอลิติก

บจ. คักดีไฮยอลิติกอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างเพื่อขยายกำลังการผลิตสารทำละลายจากเดิม 80,000 ตันต่อปี เป็น 160,000 ตันต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์สารทำละลายที่เพิ่มขึ้นทั้งภายในประเทศ และในภูมิภาค โดยจะขยายกำลังการผลิตทั้งในส่วน of ผลิตภัณฑ์เดิม เช่น Hexane, Rubber Solvent, TOPSol A100, TOPSol A150 และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น IsoPentane และ Pentaneเกรดต่างๆ โดยคาดว่าโครงการจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนกันยายน ปี 2556



### การขยายตลาดของ บจ. ท็อป โซลเว้นท์

บจ. ท็อป โซลเว้นท์ มีแผนที่จะรุกตลาด Specialty Product และ Tailor Made Hydro-carbon Solvent ซึ่งเป็นตลาดที่มีกลุ่มลูกค้าเฉพาะ แต่เป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนต่อหน่วยสูงกว่าผลิตภัณฑ์สารทำละลายทั่วไป โดยมีเป้าหมายดำเนินการขยายตลาดใน 3 พื้นที่หลัก ได้แก่ 1) ประเทศในกลุ่ม AEC 2) เอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ และ 3) ตะวันออกกลาง ในปัจจุบัน บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ได้ตั้ง Representative Office ในประเทศจีน และมีแผนงานจะจัดตั้ง Representative Office เพิ่มเติมอีกแห่งที่เมืองดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อสนับสนุนการทำการตลาดในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางในอนาคต

### โครงการปรับปรุงสายการผลิตเพื่อรองรับการใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบของ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล

บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังสดและมันสำปะหลังเส้น ได้ศึกษาความเป็นไปได้ที่จะปรับกระบวนการผลิตให้สามารถรองรับการใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบได้ โครงการนี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตให้สามารถเลือกใช้วัตถุดิบได้ทั้งจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล ทั้งยังเสริมประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2555 คณะกรรมการ บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล ได้มีมติอนุมัติการลงทุนดังกล่าวภายใต้งบประมาณการลงทุนไม่เกิน 300 ล้านบาท ทั้งนี้คาดว่า บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล จะก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสแรกของปี 2556 โดย บจ. อุบล ไบโอ เอทานอล จะมีกำลังการผลิตเอทานอลทั้งสิ้น 400,000 ลิตรต่อวัน

### โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาคือความเป็นไปได้

#### โครงการปรับปรุงผลิตภัณฑ์สารอะโรมาติกส์ให้มีมูลค่าสูงขึ้นของ บจ. ไทยพาราไซลีน

บจ. ไทยพาราไซลีน ได้ดำเนินการศึกษาโครงการเพิ่มมูลค่าสารเบนซีน โดยผลิตเป็นสารอนุพันธ์เบนซีน (Benzene Derivatives) ต่างๆ เช่น สาร LAB (Linear Alkyl Benzene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตสารทำความสะอาด (Detergent) โดยได้ศึกษาการออกแบบทางวิศวกรรมโดยละเอียด การคัดเลือกเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกลยุทธ์การดำเนินการ ทั้งนี้ บจ. ไทยพาราไซลีน ได้ดำเนินการเจรจากับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความชำนาญด้านการตลาด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการนี้ด้วย คาดว่า การศึกษาจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2556 และก่อสร้างเพื่อพร้อมดำเนินการผลิตได้ในปี 2558 โครงการดังกล่าวจะเป็นการต่อยอดของธุรกิจเพื่อทำให้ประเทศไทยลดการพึ่งพาการนำเข้าจากต่างประเทศ

#### โครงการเพิ่มมูลค่าน้ำมันหนัก (Residue Upgrading)

จากการเติบโตทางเศรษฐกิจทั้งในประเทศและภูมิภาคที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในภาคขนส่งและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมากขึ้น เครือไทยออยล์จึงมีแนวคิดศึกษาโครงการเพิ่มมูลค่าน้ำมันหนัก (Residue) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันเตาที่มีมูลค่าต่ำ ให้เป็นผลิตภัณฑ์อื่นที่มีมูลค่าสูงขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการในตลาดที่เติบโตอย่างรวดเร็ว การศึกษาคครอบคลุมการติดตั้งหน่วยแตกตัวโมเลกุลหน่วยใหม่ (Cracking Unit) การติดตั้งหน่วยผลิตต่อเนื่องอื่นๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน ตลอดจนการปรับปรุงกระบวนการผลิตเดิมให้เหมาะสม ขณะนี้



อยู่ในระหว่างการคัดเลือกเทคโนโลยีที่เหมาะสม และการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้น

### โครงการขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ของ บจ. ไทยพาราไซลีน

ผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ สามารถใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมหลายประเภท เช่น สารพาราไซลีน ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นใย โพลีเอสเตอร์ เพื่อใช้ผลิตเสื้อผ้า และใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตขวดพลาสติก PET (Polyethylene Terephthalate) บจ. ไทยพาราไซลีน จึงมีโครงการศึกษาการเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมีแนวคิดครอบคลุมการเพิ่มกำลังการผลิตในประเทศ รวมถึงการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเป็นการขยายตลาดแล้วยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท อีกด้วย โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างการศึกษาศึกษาเบื้องต้นเพื่อประเมินทางเลือกที่เหมาะสมมากที่สุดในการลงทุน

### โครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของ บมจ. ไทยลูปเบส

บมจ. ไทยลูปเบสมีโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานคุณภาพสูง เพื่อรองรับความต้องการทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว และมาตรฐานทางสิ่งแวดล้อมและเครื่องยนต์ที่เข้มงวดขึ้น โดยบมจ. ไทยลูปเบสอยู่ในระหว่างการศึกษาศึกษาความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ในการสร้างหน่วยผลิตใหม่ และมีแผนงานที่จะต่อยอดธุรกิจไปสู่การผลิตน้ำมันหล่อลื่น (Lubricant) ในต่างประเทศ เพื่อให้ครบสายโซ่แห่งคุณค่า (Value Chain) ของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น

### Logistic Master Plan

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธุรกิจพลังงานได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทในกลุ่ม ปตท. ต่างก็เป็นบริษัทชั้นนำที่มีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ประกอบกับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ผลักดันให้ภาคอุตสาหกรรมดังกล่าวทวีความสำคัญมากยิ่งขึ้น เครือไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการมีปัจจัยสนับสนุนที่แข็งแกร่งเพื่อให้ธุรกิจมีความคล่องตัวและเกิดประสิทธิภาพ จึงได้ร่วมกันศึกษาโครงการพัฒนาระบบการขนส่งและโลจิสติกส์ของธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ไม่ว่าจะเป็นการขนส่งทางบก ทางน้ำ ตลอดจนการพัฒนา ระบบการจัดการ โดยมุ่งเน้นให้มีการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่อย่างเต็มที่ การสร้างประโยชน์ร่วม (Synergy) รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ที่จะพัฒนาต่อยอดเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่จะเสริมสร้างความมั่นคง และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับกลุ่มในอนาคตด้วย

### โครงการขยายธุรกิจโดยการควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition)

ไทยออยล์มีแผนงานที่จะขยายธุรกิจทั้งภายใน และภายนอกประเทศ ด้วยการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) โดยมุ่งเน้นที่จะศึกษาโอกาสในการลงทุนที่สามารถนำจุดแข็งของเครือไทยออยล์ไปต่อยอดให้เกิดประโยชน์ หรือมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ได้ทั้งธุรกิจหลัก อันได้แก่ ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ในเครือไทยออยล์ ตลอดจนธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัท ก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป





CENTER of  
OPERATIONAL  
EXCELLENCE

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2555

## กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต และการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เดินหน้าสู่ความเป็นเลิศ  
ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้  
พื้นฐานของความเอาใจใส่  
และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้  
ส่วนเสียทุกฝ่าย นับจาก  
น้ำมันหยดแรกไปสู่ทุกชีวิต  
ที่กำลังขับเคลื่อนไปสู่  
วันข้างหน้า

-

นอกเหนือจากการดำเนินการกลับ  
ให้ได้ผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการ  
ของลูกค้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตแล้ว  
ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในเรื่อง  
ความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สิน  
ของทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา สิ่งแวดล้อม  
ชุมชน และสังคมมาตลอด



### ความไว้วางใจได้ของอุปกรณ์ ในกระบวนการผลิต

ด้วยแผนบำรุงรักษาอุปกรณ์เชิงรุก เพื่อสร้างความ  
เชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งต่อให้ลูกค้านั้นได้คุณภาพ  
และลดอัตราความสูญเสียที่จะเกิดขึ้น



### ความปลอดภัย

ด้วยความใส่ใจด้านความปลอดภัย จึงส่งผลให้ไทยออยล์มีสถิติ  
ด้านความปลอดภัยของโรงกลั่นอยู่ในเกณฑ์ชั้นนำของโลก



Top **10** percentile

### ความปลอดภัย ในการปฏิบัติงาน

ไทยออยล์ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัยเป็นหัวใจหลักในการดำเนินงาน ส่งผลให้ความถี่ของจำนวนรายงานการได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน (TRCF) อยู่ในกลุ่มร้อยละ 10 อันดับแรกของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี



### การจัดการ ด้านความมั่นคง

ไทยออยล์ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคงเพื่อปกป้องคุ้มครองบุคลากร ทรัพย์สิน ข้อมูล และภาพลักษณ์ของเครือไทยออยล์ให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวด ตามการจำแนกระดับความเสี่ยง



### การพัฒนาระบบ บริหารจัดการ

เครือไทยออยล์ได้มีการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการนำระบบมาตรฐานสากล (ISO System) มาพัฒนาใช้



**101** %

### กำลังการกลั่นของ ไทยออยล์

ไทยออยล์มีการใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ได้ในระดับสูงถึงร้อยละ 101 และมีการหยุดซ่อมบำรุงโรงกลั่นโดยไม่ได้วางแผน (Unplanned Shutdown) ในอัตราที่ต่ำ

### การจัดการด้าน สิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์ได้นำกรอบการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) มาประยุกต์วางแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้ครอบคลุมมุมมองและประเด็นที่กว้างมากขึ้น และกำหนดแนวทางการปรับปรุงในรูปของ Environmental Master Plan



## กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

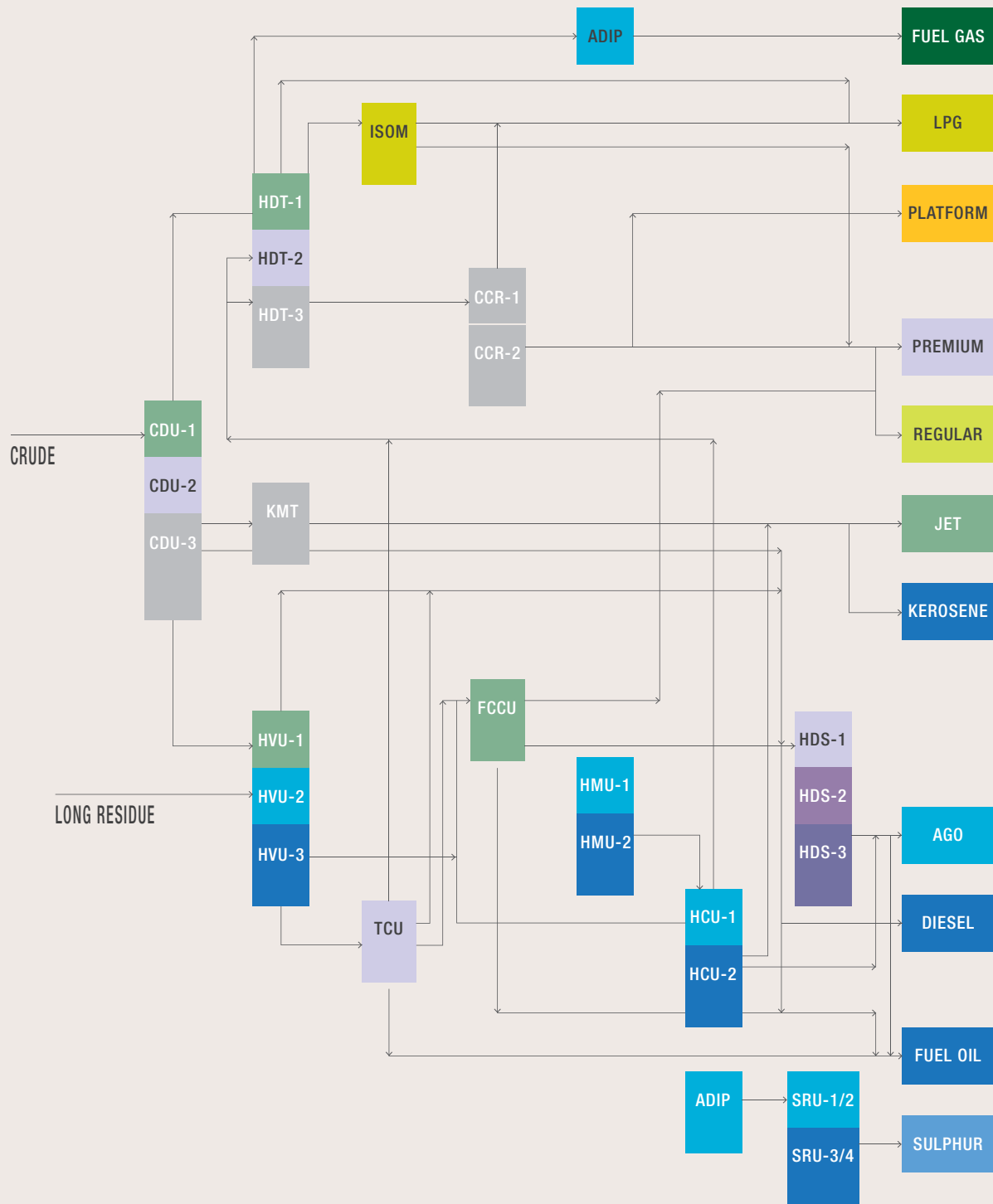
ในปี 2555 ไทยออยล์สามารถกลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ โดยเฉลี่ยประมาณ 278,000 บาร์เรลต่อวันหรือคิดเป็นร้อยละ 101 ของกำลังการกลั่นที่ออกแบบไว้ โดยโรงกลั่นไทยออยล์ได้ปรับแผนการหยุดตรวจสอบและซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นจากกำหนดเดิมภายหลังจากได้ตรวจสอบด้านมาตรฐานความปลอดภัยโดยละเอียดแล้วว่าสามารถกระทำได้ เพื่อให้สามารถสนองตอบความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศขณะที่โรงกลั่นอื่นๆ ภายในประเทศหยุดผลิตเพื่อทำการซ่อมบำรุง แสดงให้เห็นถึงความยืดหยุ่นของไทยออยล์ในการดำรงความเป็นผู้นำในด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมที่มีมาตรฐานระดับสากลในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ขณะที่ บมจ. ไทยออยล์เบสเคมิคอลส์ผลิตในอัตราเฉลี่ยที่ 257,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 96 ของกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ และ บจ. ไทยพาราโซลีน มีอัตราการเดินเครื่องหน่วยผลิตที่ 749,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 85 ของกำลังการผลิตที่ออกแบบไว้ ทั้งนี้ อัตราการผลิตดังกล่าวเป็นไปตามการรวมแผนการผลิตร่วมกับไทยออยล์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยภาพรวม

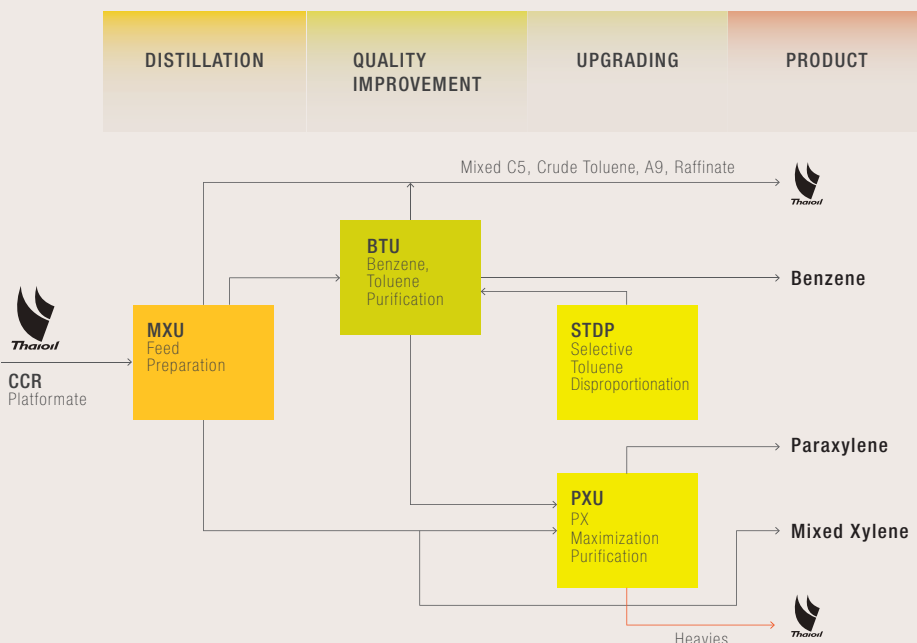
เพื่อเป็นการคงไว้ซึ่งศักยภาพด้านการผลิตให้มีความพร้อมอย่างต่อเนื่องและเพิ่มพูนขีดความสามารถในการแข่งขัน ไทยออยล์ยังคงดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยการผลิต รวมถึงการวางแผนการผลิตและการขายที่สอดคล้องประสานกันอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

- >> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 1 (Crude Distillation Unit 1: CDU-1) และหน่วยกลั่นสุญญากาศที่ 1 (High Vacuum Unit 1: HVU-1) โดยเน้นการกำจัดตะกรัน (Coke) ในท่อภายในเตาให้ความร้อน อีกทั้งยังทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประหยัดการใช้พลังงาน
- >> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกำจัดสารปนเปื้อนในน้ำมันเบนซินและน้ำมันอากาศยานที่ 1 (Hydrotreater1: HDT-1) เพื่อทำการเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาที่เสื่อมสภาพ
- >> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยแตกโมเลกุลโดยใช้ตัวเร่งปฏิกิริยา (Fluid Catalytic Cracking: FCC) โดยเน้นการซ่อมแซม Cyclone ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการดักจับสารเร่งปฏิกิริยาในระบบ
- >> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยแตกโมเลกุลด้วยความร้อน (Thermal Cracking Unit: TCU) โดยเน้นการกำจัดตะกรัน (Coke) ในท่อภายในเตาให้ความร้อน และล้างทำความสะอาดสิ่งสกปรกและตะกรัน (Coke) ในอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของอุปกรณ์ให้มากขึ้น
- >> หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซลที่ 2 และ 3 (Hydrosulphurization Unit 2 & 3: HDS-2 & 3) เพื่อเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาที่เสื่อมสภาพ และล้างทำความสะอาดสิ่งสกปรกในอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของอุปกรณ์ให้มากขึ้น

- >> ลดปริมาณการใช้ไอน้ำที่เตาให้ความร้อนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 (CDU-3) ทำให้ความดันภายในหอกลั่นน้ำมันดิบลดลง ส่งผลให้สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงได้มากขึ้น
- >> ปรับปรุงประสิทธิภาพเตาเผาของหน่วยกลั่นสุญญากาศที่ 2 (HVV-2) ทำให้สามารถเพิ่มอัตราการผลิตสารป้อนหน่วย Hydrocracker และ หน่วย Fluid Catalytic Cracking ได้มากขึ้น
- >> เลือกตัวเร่งปฏิกิริยา (catalyst) ที่เหมาะสมที่สุดสำหรับหน่วยผลิต Hydrocracker 2 (HCU-2) โดยใช้ Pilot plant สำหรับทดสอบตัวเร่งปฏิกิริยา เพื่อเตรียมเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาในปี 2556
- >> สร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันอากาศยานในปี 2556
- >> ปรับปรุงระบบจ่ายน้ำมันที่ลานจ่ายน้ำมัน (Lorry Loading) เพื่อให้สามารถขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมสำหรับผลิตสารทำละลายให้กับ บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ์
- >> สามารถเดินเครื่องจักรของโครงการเพิ่มกำลังการผลิตสารพาราไซลีน (PxMax) ได้ก่อนกำหนด 3 เดือน
- >> นำเทคโนโลยีการควบคุมการผลิตขั้นสูงมาใช้ที่หน่วยผลิตน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatic Extract: TDAE) เพื่อให้ได้ปริมาณ TDAE มากขึ้น
- >> นำเทคโนโลยีของ Real Time Optimization (RTO) มาใช้งานที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 (CDU-2) เพื่อปรับปรุงคุณภาพของสารตั้งต้นที่จะส่งไปยังหน่วยกลั่นสุญญากาศเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ LVGO/HVGO มากที่สุด
- >> ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตหน่วยกลั่นสุญญากาศหน่วยที่ 2 (HVV-2) หน่วยผลิตไฮโดรเจนหน่วยใหม่ และโครงการปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- >> จัดทำแผนแม่บทการขยายกำลังการผลิตของโรงกลั่น (Refinery Master Plan) เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของกลุ่มโรงกลั่นในระยะเวลา 20 ปีข้างหน้า
- >> ได้รับใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (ISO/IEC 27001) ทั้งระบบงานเครือข่าย เครื่องมือวัดและควบคุม

## กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ รวมถึงกระบวนการผลิตปิโตรเคมี และการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานของบริษัทในเครือไทยออยล์

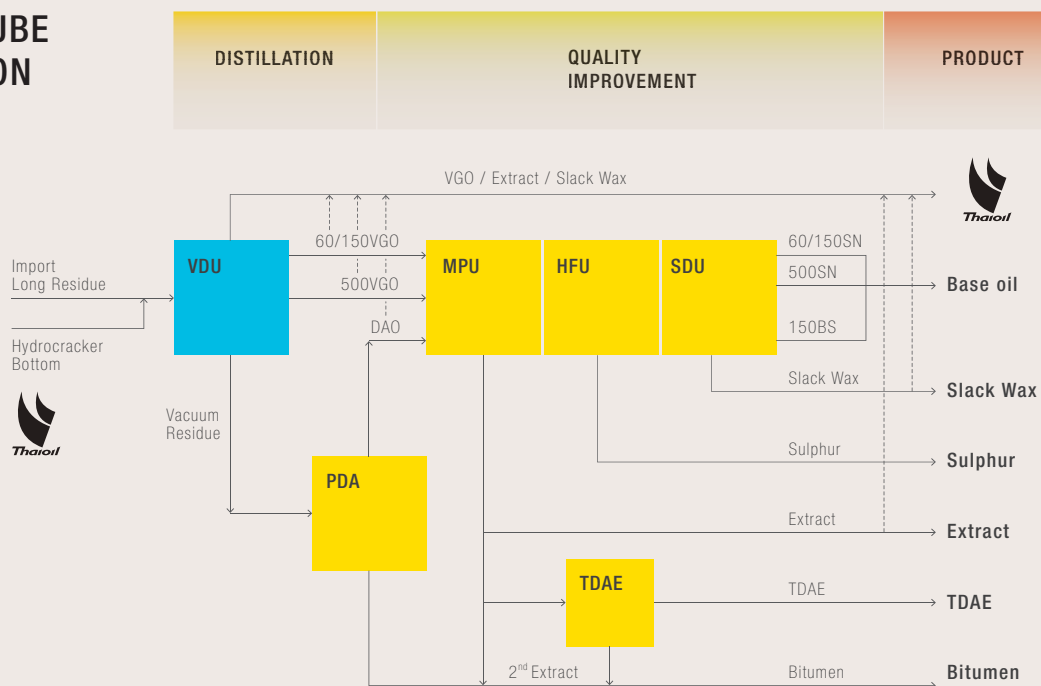


SIMPLIFIED  
AROMATICS  
CONFIGURATION

แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของ บจ. ไทยพาราโซลิน ซึ่งทำการผลิตสารอะโรมาติกส์เพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นปลายต่อไป

## หมายเหตุ

ก่อนโครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สารอะโรมาติกส์แล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2555 บจ. ไทยพาราโซลิน มีกำลังการผลิตสารพาราโซลินตามที่ออกแบบไว้อยู่ที่ 489,000 ตันต่อปี สารเบนซีน 177,000 ตันต่อปี สารโทลูอีน 144,000 ตันต่อปี และสารมิกซ์โซลิน 90,000 ตันต่อปี โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทำให้ บจ. ไทยพาราโซลิน สามารถเปลี่ยนผลิตภัณฑ์โทลูอีนให้เป็นสารอะโรมาติกส์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้แก่ สารพาราโซลิน และเบนซีน และทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตสารพาราโซลินเป็น 527,000 ตันต่อปี สารเบนซีนเป็น 259,000 ตันต่อปี และสารมิกซ์โซลินเป็น 52,000 ตันต่อปี

SIMPLIFIED LUBE  
CONFIGURATION

แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของ บมจ. ไทยลูปเบส ซึ่งทำการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

### การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

จากผลการดำเนินงานของไทยออยล์ในปี 2555 พบว่าไทยออยล์ยังคงรักษาสมรรถนะด้านการกลั่นน้ำมันได้เป็นอย่างดี โดยสามารถควบคุมการผลิตจนทำให้ประสิทธิภาพด้านพลังงานและการควบคุมการสูญเสียน้ำมัน (Corrected Energy & Loss Index) ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด และยังสามารถรักษาสมรรถนะด้านความพร้อมของหน่วยกลั่นโดยรวม (Plant Availability) ได้เป็นที่น่าพอใจ กล่าวได้ว่าไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นโรงกลั่นในระดับผู้นำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในอนาคต

### การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

#### ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ และความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ

เครือไทยออยล์ได้มีการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการนำระบบมาตรฐานสากล (ISO System) มาพัฒนาใช้ดังนี้

1. ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ตามมาตรฐาน มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008)
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน มอก. 14001-2548 (ISO 14001:2004)
3. ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก. 18001-2554 (TIS 18001:2554)
4. Occupational Health and Safety Management System BS OHSAS 18001:2007
5. ระบบการจัดการเชิงบูรณาการ (IMS: Integrated Management Systems)
6. ระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025)
7. มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม CSR (ISO 26000)
8. ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO/IEC 27001)

ตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน ไทยออยล์ยังคงรักษาและพัฒนาระบบการจัดการทุกระบบให้มีความต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

>> เพื่อความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพ และความมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร

>> เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม และให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษ (Prevention of Pollution) และการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

>> เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงอันตรายของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัย และส่งเสริมภาพลักษณ์ด้านความรับผิดชอบต่อองค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม

>> เพื่อควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามข้อกำหนดและข้อตกลงกับลูกค้า

>> เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ไทยออยล์จะคงมุ่งมั่นที่จะนำระบบการจัดการต่างๆ มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

### การจัดการด้านความมั่นคง

ไทยออยล์ดำเนินมาตรการรักษาความมั่นคง เพื่อปกป้องคุ้มครองบุคลากร ทรัพย์สิน ข้อมูล และภาพลักษณ์ของเครือไทยออยล์ให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรอย่างเข้มงวด ตามการจำแนกระดับความเสี่ยง โดยถือเป็นนโยบายการจัดการด้านความมั่นคงซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมมือกันปฏิบัติตามปณิธานว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

ในปี 2555 ไทยออยล์ได้ดำเนินการด้านความมั่นคงเพิ่มเติมจากปี 2554 ดังนี้

1. สร้างเครือข่ายด้านการข่าวกับหน่วยงานภาครัฐ เช่น ศูนย์รักษาความปลอดภัยแห่งชาติ และการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเตรียมการป้องกันภัยด้านความมั่นคงและภัยพิบัติอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ปรับปรุงระบบป้องกันภัยด้านกายภาพเพิ่มเติม เช่น รั้ว ไฟแสงสว่าง กล้องวงจรปิด และระบบ Access Control ในทุกพื้นที่ของเครือไทยออยล์ โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีความเสี่ยง
3. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง Security Management Workshop ให้กับพนักงานในเครือไทยออยล์ เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้าน

ความมั่นคง และร่วมจัดทำแผนด้านความมั่นคงในพื้นที่ปฏิบัติงาน  
ที่รับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ

4. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง Security Management Workshop  
สำหรับบริษัทผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในพื้นที่ เพื่อสร้างมาตรฐาน  
การบริหารและจัดการด้านความมั่นคงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับ  
เครือไทยออยล์
5. ฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีมีการชุมนุมประท้วงปิดล้อมโรงกลั่น  
และฝึกซ้อมป้องกันภัยท่าเรือร่วมกับกองทัพเรือ เพื่อให้พนักงาน  
ได้เรียนรู้และคุ้นเคยกับสภาพเหตุฉุกเฉินจำลอง จนสามารถ  
ปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพหากเกิดเหตุการณ์จริง การฝึกซ้อม  
ดังกล่าวนำมาซึ่งการปรับปรุงแผนรองรับฯ ให้มีประสิทธิภาพ  
ยิ่งขึ้น

#### การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ไทยออยล์มีเจตจำนงในการดำรงไว้ซึ่งระดับที่สูงสุดในการ  
ดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในอุตสาหกรรม  
การกลั่นน้ำมัน

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชน และ  
ผู้รับเหมา เป็นสิ่งสำคัญที่สุดในการดำเนินงานของไทยออยล์  
ซึ่งประสบความสำเร็จในการเชื่อมโยงระบบบริหารจัดการ  
อาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้ทั่วทั้งองค์กร โดยมีหน่วยงาน  
ดูแลและติดตามผลการดำเนินงานโดยเฉพาะ และได้รวมเอา  
ประเด็นด้านความปลอดภัยเข้าไว้เป็นตัวชี้วัดของบริษัทฯ  
ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในการปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย  
ให้กับพนักงานของบริษัทฯ ขณะเดียวกัน กระบวนการทำงาน  
ในการเก็บข้อมูล การติดตาม การรายงานด้านความปลอดภัย  
ยังคงเป็นช่องทางสำคัญในการนำไปสู่ความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน  
บริษัทฯ ยังคงพัฒนาแผนงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย  
อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำและมุ่งไปสู่ความเลิศใน  
ระดับภูมิภาค

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ชุมชน และ  
ผู้รับเหมา จัดเป็นลำดับความสำคัญสูงสุด ไทยออยล์มีความภูมิใจ  
มาโดยตลอดในการรักษามูลค่าการปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัย  
และความปลอดภัยที่เป็นเลิศ ซึ่งกล่าวได้ว่าไทยออยล์เป็นผู้นำใน  
อุตสาหกรรมเดียวกันของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การดำรง  
รักษาไว้ซึ่งตำแหน่งผู้นำนี้จะไม่ยั่งยืน หากไทยออยล์ไม่มีการ  
ปรับปรุงกระบวนการและพัฒนากิจการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ในขณะที่บริษัทอื่นๆ อาจมีการปรับปรุงพัฒนาอยู่ตลอด ดังนั้น  
ไทยออยล์จึงได้ทบทวนและพัฒนาแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย  
ความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัยให้เป็นปัจจุบันสอดคล้อง  
กับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง และยกระดับการดำเนินงานให้  
ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2555 ไทยออยล์ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้าน  
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งสอดคล้องตามแผนงาน 5 ปี  
ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย ป้องกันและระงับอัคคีภัย  
ครอบคลุมดังนี้ อาชีวอนามัย (Occupational) ความปลอดภัยของ  
บุคคล (Personal Safety) ความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process  
Safety) การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤติ (Emergency and Crisis  
Management) และภาวะผู้นำความปลอดภัย (Safety Leadership)  
โดยมีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานตาม  
แผนงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนมีการแต่งตั้ง  
คณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม  
ในการทำงาน ประกอบด้วยตัวแทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการ  
ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมประธาน  
คณะกรรมการ) โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อ  
แจ้งข่าวสาร และติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและ  
แผนการในอนาคต เป็นต้น

ในปี 2555 ไทยออยล์ได้เริ่มต้นในการยกระดับความปลอดภัย  
กระบวนการผลิต (Process Safety) โดยเริ่มศึกษาและกำหนดตัว  
ชี้วัดเชิงชี้แนะผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต  
(Process Safety Indicator) เพื่อรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารจัดการ  
อาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้อยู่ในระดับดีเยี่ยม ปฏิบัติให้ได้  
มาตรฐานสูงกว่ากฎระเบียบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย เพื่อ  
ความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังได้สร้างความ  
เป็นเลิศในการเป็นผู้นำและทักษะด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย  
การจัดการภาวะฉุกเฉินและวิกฤติ ผ่านโปรแกรมการพัฒนาความรู้  
ความสามารถ ซึ่งจะเป็นการต่อยอดความสำคัญปลูกฝังให้เกิดเป็น  
วัฒนธรรมและความตระหนักแก่พนักงานทุกคน และเพื่อป้องกัน  
อุบัติเหตุร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นได้ ตลอดจนรักษาตำแหน่งผู้นำ  
ในอุตสาหกรรมน้ำมันที่มีการแข่งขัน

ในปี 2555 ไทยออยล์ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยเพิ่มเติม  
จากปี 2554 ดังนี้

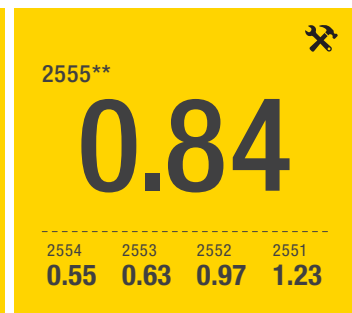
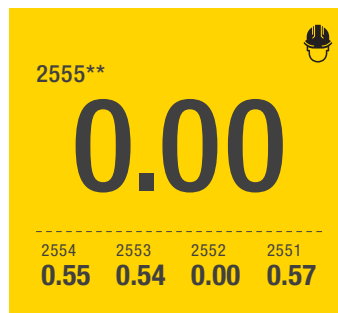
>> การจัดทำการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (Health Risk Assessment: HRA) ไทยออยล์ได้ขยายการดำเนินการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมและหน่วยผลิตทั้งโรงงาน เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานจะได้รับการดูแลจัดการด้านความเสี่ยงต่อสุขภาพอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานมีสุขภาพที่ดีต่อไป

>> การจัดทำรายการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง ไทยออยล์ได้ปรับปรุงการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้แก่ผู้ปฏิบัติงานจากเดิมที่มีอยู่แล้ว โดยนำผลจากการจัดทำการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (HRA) มาวิเคราะห์ เพื่อกำหนดรายการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงให้ตรงกับความเสี่ยงที่ผู้ปฏิบัติงานมีโอกาสสัมผัสในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง ซึ่งจะทำให้สามารถเฝ้าระวังและ

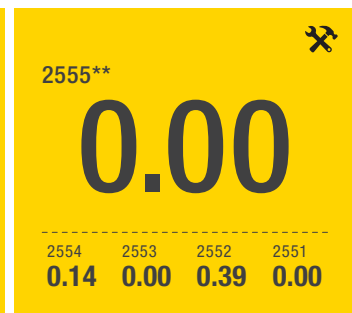
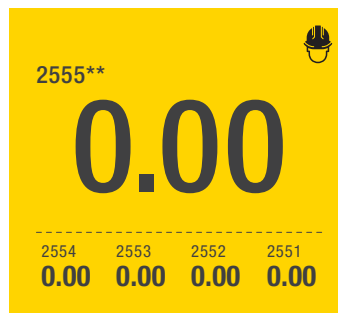
วิเคราะห์ผลการตรวจตามปัจจัยเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ข้อมูลเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้การบริหารจัดการเป็นผลหรือล้มเหลว ไทยออยล์จึงได้จัดทำระบบข้อมูลเพื่อการบันทึก ติดตาม และรายงานผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยสำหรับพนักงาน และผู้รับเหมา รวมทั้ง รายงานอุบัติเหตุต่างๆ และเหตุการณ์ที่มีศักยภาพก่อให้เกิดอุบัติเหตุ (การปฏิบัติที่ไม่ปลอดภัย สภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย และเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ) ตารางและจำนวนที่แสดงไว้ด้านล่างนี้ เป็นความถี่ของจำนวนรายงานทั้งหมดของการได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน (TRCF) และความถี่ของจำนวนรายงานทั้งหมดของการได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) ที่เก็บบันทึกไว้ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปี 2555

### ความถี่ของจำนวนรายงานทั้งหมด ของการได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน\*#



### ความถี่ของจำนวนรายงานทั้งหมด ของการได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน ถึงขั้นหยุดงาน\*



พนักงาน



ผู้รับเหมา

\* ความถี่ของจำนวนรายงานทั้งหมดของการได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน (TRCF) และความถี่ของจำนวนรายงานทั้งหมดของการได้รับบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) คำนวณโดยใช้ (x/จำนวนชั่วโมงทำงานในแต่ละปี) \* 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน ขณะที่ x คือจำนวนการบาดเจ็บทั้งหมด/การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด

# การบาดเจ็บที่ไม่รุนแรง (เช่น การรับปฐมพยาบาล) ไม่รวมไว้ในข้อมูลอัตราการบาดเจ็บ

\*\* ข้อมูล ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2555

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

เครือไทยออยล์ได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่คำนึงถึงดุลยภาพด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ (Triple Bottom Line) ขึ้นภายใต้แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan ปี 2555–2559) เพื่อให้สามารถตอบสนองความท้าทายและโอกาสของเครือไทยออยล์จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ชุมชน หน่วยงานอนุญาต แผนธุรกิจเครือไทยออยล์ แนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น กอปรกับการใช้จุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สั่งสมมากกว่า 50 ปี จัดทำเป็นแผนพัฒนาในรูปแบบ Environmental Master Plan ปี 2555–2559 ซึ่งประกอบด้วยโครงการพัฒนา 9 แผนงาน อันได้แก่

**1. Governance Structure** เครือไทยออยล์ใช้แนวทาง ISO 14001 กำกับและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเสมอมา ซึ่งในปัจจุบันได้นำเอากรอบของการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industry) Global Reporting Initiative (GRI) และ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) มาประยุกต์วางแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้ครอบคลุมมุมมองและประเด็นที่กว้างมากขึ้นและกำหนดแนวทางการปรับปรุงอยู่ในรูปของ Environmental Master Plan

**2. Technical Procedures** เพื่อให้การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม และดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับกิจการ ในส่วนนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ดำเนินการและสื่อสารนโยบายฯ ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ CG e-learning การอบรมพนักงานใหม่ระหว่างการประชุมสหประชาชาติ การให้ความรู้และฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ หลักสูตร STA.1 – Safety, Security and Environment in Refinery กิจกรรมในสัปดาห์ QSSHE การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร หลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมทั้งผลักดันนำไปสู่การปฏิบัติและสื่อสารตามข้อกำหนดของ ISO-14001 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมได้ถูกพัฒนาสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่องและสามารถถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่นผ่านระบบ KM (Knowledge Management) ตามหลักการที่เรียกว่า COSSAI 5 ขั้นตอน ได้แก่ การรวบรวม (Capture) การจัดหมวดหมู่ (Organize) การจัดเก็บ (Store) การแบ่งปัน (Share) การนำไปใช้ (Apply) และการนำไปต่อยอดความคิด (Innovate) รวมทั้งมีกระบวนการรวบรวมแนวความคิดด้านสิ่งแวดล้อม (IDEA Go Green) จากพนักงานในเครือไทยออยล์ผ่านกระบวนการคัดเลือกเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีโครงการด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้จากกิจกรรมนี้ อาทิ โครงการป้องกันข้อร้องเรียนเชิงรุก โครงการ E-Waste Form เป็นต้น

**3. Climate Strategy** เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะเชื้อเพลิงและพลังงาน โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E&L) เพื่อวางแผนดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ และหาแนวทางปรับปรุงพัฒนาด้านการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำแผนแม่บทการจัดการพลังงาน ระยะ 10 ปี (2553 – 2562) โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1<sup>st</sup> Quartile ของกลุ่มโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อการสภาพบรรยากาศโลก คือการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand Energy Award ทั้งในส่วนผู้บริหารและคณะทำงานด้านพลังงาน และรางวัล Asia Energy Award จากโครงการอนุรักษ์พลังงานมากมาย ตัวอย่างโครงการอนุรักษ์พลังงานในปี 2555 ได้แก่

1. โครงการนำพลังงานจากแอลพีคอนเดนเสท (LP Condensate) ที่หน่วยมิกซ์ไซลีน (Mixed Xylenes Unit) มาใช้ที่หน่วย CCR-2
2. การนำความร้อนเหลือทิ้งจากไอเสียร้อนของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าชนิดกังหันก๊าซกลับมาใช้ใหม่
3. การปรับปรุงโครงสร้าง Convection Bank ของเตา
4. การเพิ่มปริมาณการผลิตไฟฟ้าด้วยการนำปริมาณไอน้ำที่เคยผ่านวาล์วลดความดันมาผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ เป็นต้น

**4. Water Resource Management** การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณการใช้น้ำต่อสาธารณชนและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ได้วางกรอบการ

พัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำให้เป็น Zero Discharge ขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ

**5. Eco-efficiency Performance** นอกจากการดูแลและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามที่กำหนดไว้ในรายงาน Environmental Impact Assessment (EIA) และการดำเนินการตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วนแล้ว เครือไทยออยล์ยังคำนึงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิตต่างๆ อันใส่ใจต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม ได้แก่

1. มลภาวะทางอากาศ ที่เริ่มเข้าสู่กระบวนการจัดการตั้งแต่การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงตั้งแต่ต้นทาง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การควบคุมอัตราการระบายและการตรวจวัดอย่างต่อเนื่อง เครือไทยออยล์มีโครงการด้านอากาศที่สำคัญ คือ

>> โครงการลดการระบายมลสาร ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจนไดออกไซด์ (NOx) โดยการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน และการเปลี่ยน Burner ให้เป็นชนิดพิเศษ (Ultra Low NOx Burner) รวมทั้งใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงหลัก ซึ่งสามารถควบคุมอัตราการระบาย NOx จากเดิม ณ ปีฐาน 2554 ที่อัตราการระบาย NOx เท่ากับ 88.28 กรัมต่อวินาที ลดลงเหลือ 58.98 กรัมต่อวินาที คิดเป็นปริมาณที่ลดลงร้อยละ 33.13 จากปีฐาน

>> VOCs Improvement Project โดยการติดตั้งหลังคาเพื่อเปลี่ยนชนิดถังเก็บน้ำมันเบนซินจากถังเก็บชนิดหลังคาลอย (Floating Roof Tank) ไปเป็นถังเก็บชนิดหลังคาลอยภายใน (Internal Floating Roof Tank) และติดตั้งหน่วยควบคุมไอระเหยน้ำมัน (Vapor Recovery Unit: VRU) ทำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหย (VOCs) จากถังเก็บน้ำมันเบนซินออกสู่บรรยากาศ อาทิ ถึง T-3058 จาก 78.42 กรัมลดลงเหลือ 10 กรัมต่อลูกบาศก์เมตร เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีโครงการลดการรั่วซึมของสารอินทรีย์ระเหย (VOCs) จากอุปกรณ์ประเภท Open ended drain โดยการติดตั้งระบบ Biofilter ทำให้สามารถลด VOCs ลดลงเหลือ 300 ppm โดยโครงการต่างๆ นี้อยู่ระหว่างศึกษาและดำเนินการก่อสร้าง

2. มลภาวะทางน้ำ ที่ถูกบริหารจัดการตั้งแต่การลดปริมาณและแยกสายการบำบัดตั้งแต่ต้นทาง หลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) และระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งถูกต่อยอดเป็นโครงการที่สำคัญ คือ

>> โครงการศึกษาการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์โดยระบบ Reverse Osmosis (RO) และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาและออกแบบ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการระบายน้ำออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า

3. กากอุตสาหกรรม ภายใต้รูปแบบการบริหารจัดการตั้งแต่ การจัดทำบัญชี (Inventory) หลักการ 3R (Reduce Reuse Recycle) การส่งกำจัดอย่างปลอดภัยและถูกตามหลักวิชาการ ในปี 2555 มีการกำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยเป้าหมายระยะสั้นในปีนี้ได้แก่ การกำหนด KPI เกี่ยวกับ สัดส่วนขยะฝังกลบไม่เกินร้อยละ 5 ของกากอุตสาหกรรมทั้งหมดของบริษัท และเป้าหมายระยะยาวภายใน 5 ปีข้างหน้า เป็น Zero Waste to Landfill ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2555 นี้ สามารถลดปริมาณสัดส่วนขยะฝังกลบลงได้จากร้อยละ 9 เหลือร้อยละ 5 ของขยะทุกประเภท นอกจากนี้ยังเพิ่มสัดส่วนการนำเอากากอุตสาหกรรมที่ยังมีค่าความร้อนเหลือส่งกำจัดโดยใช้เป็นเชื้อเพลิงผสม/เชื้อเพลิงทดแทนอีกด้วย นอกจากนี้เครือไทยออยล์ยังมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่

>> โครงการ E-Waste Form ไทยออยล์ได้พัฒนาระบบการจัดการในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ในการจัดการฐานข้อมูลกากอุตสาหกรรมภายในบริษัท ให้สามารถใช้งานได้อย่างรวดเร็ว ลดการใช้กระดาษ มีการจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ และสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปต่อยอดให้การบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมเป็นไปได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็วต่อไป

>> โครงการ Soil and Groundwater Study Phase 2 ตามที่ไทยออยล์ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางแผนจัดการคุณภาพดินและน้ำใต้ดินในระยะยาว จึงได้ดำเนินการเก็บข้อมูลคุณภาพดินและน้ำใต้ดินต่อเนื่องอีก 3 ปี (2555-2557) แม้ว่าผลการสำรวจที่ผ่านมาจะไม่พบสารอินทรีย์ระเหย (VOCs) ในดินและน้ำใต้ดินบริเวณโดยรอบเครือไทยออยล์ก็ตาม เพื่อศึกษาและวางแผนในการบริหารจัดการด้านลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว รวมทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมในการกำหนดเกณฑ์การปนเปื้อนในดินและน้ำใต้ดินตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือการคำนวณเกณฑ์การปนเปื้อนในดินและน้ำใต้ดินภายในบริเวณโรงงาน

**6. Biodiversity** จากมุมมองของความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติโดยรอบโรงงาน เครือไทยออยล์ได้ดำเนิน

การโครงการที่สำคัญ อันได้แก่ โครงการ Refinery Park เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ และสร้างบรรยากาศในการทำงานให้มีความกลมกลืนกับสภาพธรรมชาติ รวมทั้งจะเป็นส่วนช่วยกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่นักงาน ผู้รับเหมา และผู้เยี่ยมชมเครือไทยออยล์

**7. Supplier and Contractor Program** การบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของไทยออยล์ อีกทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้น ไทยออยล์จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม (รวมถึงด้านสังคม) ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมามีการดำเนินงานตามข้อกำหนดของเครือไทยออยล์ รวมทั้งยังได้เข้าร่วมกับโครงการ CSR-DIW อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตจำนงที่ชัดเจนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

**8. Environmental Audit** จากการดำเนินการภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) อย่างจริงจังและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้เครือไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลัก (NC Major = 0) จากการตรวจสอบโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (สรอ.) รวมทั้งอยู่ระหว่างวางแผนการ Audit และ Assurance รายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทาง Global Reporting Initiative (GRI) โดยในปี 2555 ไทยออยล์ได้ประเมินความสมบูรณ์ของเนื้อหาในระดับ B

**9. Management Information Solutions** เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เครือไทยออยล์อยู่ระหว่างพัฒนาและดำเนินการวางรูปแบบฐานข้อมูลทางด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อที่จะสามารถต่อยอดไปสู่การบริหารจัดการในระดับสากล อาทิเช่น Environmental Dashboard, LCA/LCI, CO<sub>2</sub> Foot Print เป็นต้น

การดำเนินการภายใต้กรอบของ Environmental Master Plan ปี 2555-2559 มีการทบทวนเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนวิสัยทัศน์และพันธกิจที่ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งเป็นการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของเครือไทยออยล์ต่อไป

### การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณเกี่ยวกับแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียอย่างต่อเนื่องต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม และจะปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

ในการดังกล่าวบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้หน่วยงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการออกแบบและพัฒนาหลักสูตรซึ่งจะมุ่งเน้นให้มีความสำคัญในการสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และการให้ความรู้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มต้นเข้าทำงานใหม่ในช่วงระหว่างการปฐมนิเทศ โดยเฉพาะกับพนักงานสายปฏิบัติการ ช่างเทคนิค และวิศวกร ซึ่งจะเป็นผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดูแลผลกระทบและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ หลักสูตร STA.1 – Safety, Security and Environment in Refinery กิจกรรมในสัปดาห์ QSSHE การจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร หลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการนำระบบรับรองคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมและระบบบริหารงานชั้นนำมาใช้ อาทิ ระบบ ISO-14001 และระบบการบริหารงานตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ หรือ TQA เป็นต้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการส่งเสริมการรับผิดชอบต่อหน่วยผลิตเข้ารับการอบรมด้านเทคนิคของกระบวนการผลิตจากบริษัทฯ เจ้าของเทคโนโลยีซึ่งจะบรรจุหลักสูตรด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นหัวข้อหลักหัวข้อหนึ่ง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหลักสูตรการฝึกอบรมรวมแล้วกว่า 20 หลักสูตรด้วยกัน

นอกจากหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังกระตุ้นจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิต การรณรงค์การใช้ทรัพยากรในสำนักงานอย่างคุ้มค่า ยกตัวอย่างเช่น การปิดไฟฟ้าแสงสว่างในห้องประชุมเมื่อเลิกใช้งาน การควบคุมอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศในสำนักงานให้เหมาะสม การประหยัดน้ำประปา การสื่อสารผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการใช้กระดาษพิมพ์ เป็นต้น และในการประชุมเพื่อกำหนดแผนงานประจำปีของผู้บริหารในสายงานโรงงานจะมีการรายงานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสิ่งแวดล้อม เพื่อสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญ ให้ผู้บริหารได้รับทราบ และกำหนดเป็นแผนงานต่างๆ ประจำปี

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



SAP ECC

# 6.0

ไทยออยล์ได้นำระบบ SAP ECC 6.0  
มาใช้ในกระบวนการบริหารงานบุคคล  
อย่างเต็มรูปแบบ

### การพัฒนาองค์กรด้านระบบฐานข้อมูลบุคคล และระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล

จากแผนกลยุทธ์และแผนแม่บทของไทยออยล์ด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับแผนธุรกิจของเครือไทยออยล์ ในปีที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้ยกระดับกระบวนการบริหารงานบุคคลโดยนำระบบ SAP ECC 6.0 มาใช้อย่างเต็มรูปแบบ ตั้งแต่กระบวนการจัดทำโครงสร้างองค์กร การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การบริหารค่าจ้างและค่าตอบแทนของพนักงาน การพัฒนาพนักงานรายบุคคลตามสายอาชีพ การจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทุกประเภทอย่างเป็นระบบ รวมถึงการบริหารเส้นทางตามสายอาชีพ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรสำหรับตำแหน่งที่มีความสำคัญกับธุรกิจ

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังเพิ่มประสิทธิภาพโดยขยายระบบงานสารสนเทศไปยังบริษัทในเครือไทยออยล์ให้ครอบคลุมทุกกระบวนการบริหารงานบุคคลมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการ ตลอดจนศักยภาพในการแข่งขัน และยังเป็นการเตรียมตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และตอบสนองต่อทิศทางของธุรกิจในอนาคตอย่างแท้จริง โดยมุ่งเน้นให้เกิดความเชื่อมโยงและนำมาพัฒนาต่อยอดกันได้ทั่วทั้งเครือไทยออยล์ รวมทั้งได้มีการขยายขอบข่ายผู้ใช้งาน โดยให้ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลด้านบุคลากรที่จำเป็นต่อการบริหาร เพื่อการตัดสินใจที่ถูกต้อง รวดเร็ว ผ่านการใช้งานในรูปแบบ MSS (Manager Self Service) และให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน การใช้สิทธิประโยชน์และสวัสดิการ การพัฒนาความรู้และทักษะ รวมทั้งการปรับปรุงฐานข้อมูลส่วนบุคคลได้สะดวก รวดเร็วขึ้น ผ่านการใช้งานในรูปแบบ ESS (Employee Self Service) อีกด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2555 ที่ผ่านมามีไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นในการเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยการมุ่งเน้นการบริหารเส้นทางตามสายอาชีพของพนักงานด้วยระบบการวางแผนอาชีพ (Career Management System) ของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งพนักงานจะรับทราบแผนอาชีพตนเองและมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางพัฒนาตนเองทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้บรรลุตามสายอาชีพที่ตนเลือกอย่างเป็นระบบ และเหมาะสมกับตนเอง ซึ่งจะเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน เพื่อเตรียมพร้อมการพัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ สำหรับแผนการพัฒนาระยะสั้น ไทยออยล์ได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อรองรับการพัฒนาสายอาชีพระยะสั้นเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ สำหรับกลุ่มผู้มีความสามารถสูง (Talent) ไทยออยล์ยังได้จัดทำระบบการพัฒนาเฉพาะ รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนที่สามารถกระตุ้นความสามารถของกลุ่มผู้มีความสามารถเพื่อสนับสนุนให้บริษัท สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัดหลักระดับองค์กรในเรื่อง “การเตรียมความพร้อมของผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่ง” ตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ซึ่งครอบคลุมตำแหน่งงานระดับผู้บริหารระดับกลางขึ้นไป และตำแหน่งงานสำคัญ (Critical Position) อีกด้วย

### การบริหารศักยภาพองค์กร

หลักการบริหารจัดการที่ดีนั้นต้องทำให้องค์กรสามารถเดินหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันท่วงที แม้ว่าเครือไทยออยล์จะเป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จมาอย่างต่อเนื่อง แต่การรักษาไว้ซึ่งขีดความสามารถให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ถือเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่ง บริษัทฯ จึงได้นำเครื่องมือวัดและประเมินสุขภาพองค์กร หรือ Organizational Health Check: OHI มาใช้ในปี 2555 โดยได้ทำการสำรวจความคิดเห็นของบุคลากรทุกระดับ

การประเมินแบ่งเป็นมิติที่สำคัญ ได้แก่ การเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้บริหารทุกระดับขององค์กร การสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ ให้บุคลากรเข้าใจตรงกันถึงกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร ตลอดจนสามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่วางไว้ได้ ทั้งยังวัดถึงภาพสะท้อนของวัฒนธรรมองค์กร สภาพแวดล้อม หรือบรรยากาศในการทำงาน รวมถึงสามัญสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ และการกำกับดูแลองค์กรในทุกกิจกรรมหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ประเมินในด้านการแบ่งปันความคิดเห็นอย่างอิสระ การสร้างสรรค์นวัตกรรม ตลอดจนการกระตุ้นและการสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้พนักงานภายในบริษัทฯ และขณะเดียวกันสามารถดึงดูดผู้มีความสามารถจากภายนอกให้เข้ามาทำงานกับบริษัทฯ ด้วย และประการสุดท้ายคือการวัดการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ให้ยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ได้นำผลมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับองค์กรชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อจัดทำแผนงานบริหารศักยภาพองค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้ทัดเทียมกับองค์กรชั้นนำต่อไป

### การปรับปรุงโครงสร้างการบริหาร

ไทยออยล์ได้ทำการประเมินและทบทวนประสิทธิภาพของโครงสร้างการบริหารองค์กรอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำการศึกษาและทบทวนโครงสร้างการบริหารองค์กรจากโครงสร้างเดิม ซึ่งเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งในการพัฒนาธุรกิจที่ผ่านมา สู่โครงสร้างบริหารองค์กรใหม่ที่ช่วยยกระดับการพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพการแข่งขัน การตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้นำหน่วยงานที่มีความสัมพันธ์กันให้อยู่ในสายงานเดียวกันเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในอุตสาหกรรม



Way to  
SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2555

## ความรับผิดชอบต่อสังคม ของเครือไทยออยล์

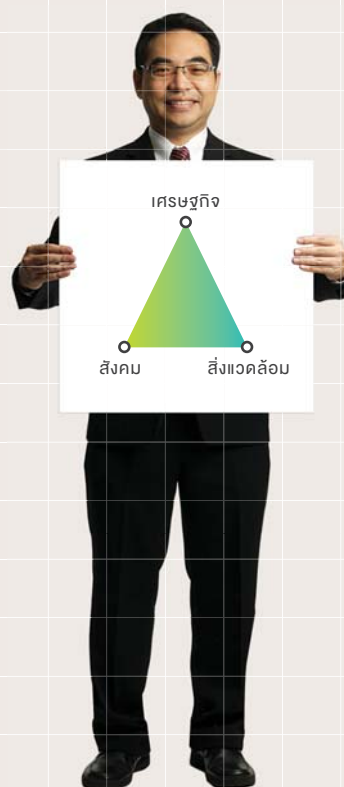
กุญแจดอกสำคัญที่จะนำพาเราไปสู่ความยั่งยืน  
ขององค์กร คือ ดำเนินกระบวนการผลิตให้เป็น  
มิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใส่ใจและพัฒนาสภาพความ  
เป็นอยู่ของชุมชนและระบบนิเวศรอบโรงกลั่น



เครือไทยออยล์กำหนดแนวทางที่จะมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้  
อย่างชัดเจน โดยมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ มุ่งมั่น  
สร้างสรรค์สิ่งใหม่ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน และมุ่งเน้นหลักการทำงานกับ  
คู่แลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งได้กำหนด  
ค่านิยมองค์กรเป็นกรอบพฤติกรรมขององค์กรและพนักงานให้มี  
ความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) อีกด้วย

ตลอด 51 ปีที่ผ่านมา เครือไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการผลิตพลังงานที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้รักษามาตรฐานผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน พร้อมกับสร้างสรรค์กิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในชุมชนรอบโรงกลั่น (Community) และสังคมภาพใหญ่ในระดับประเทศ (Society) โดยนำจุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานมาพัฒนาโครงการ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มุ่งเน้นการประยุกต์ใช้พลังงานที่มีอยู่ในธรรมชาติ แทนการปล่อยทิ้งให้สูญเปล่า เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการทรัพยากรและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น บนพื้นฐานของความพอเพียง คงไว้ซึ่งวิถีชีวิตและอาชีพของชุมชน ที่อิงหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมให้เกิดการพึ่งพาตนเองอันจะนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนอย่างยั่งยืน



ปีที่ผ่านมา เครือไทยออยล์ได้ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และขยายวงกว้างมากขึ้นจนเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม จึงส่งผลสะท้อนภาพความสำเร็จในการบริหารองค์กร ให้ได้รับรางวัลต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2555 ดังนี้

1. รางวัล Alpha Southeast Asia 2012 ประเภทรางวัลด้านพันธกิจสู่ความยั่งยืน (The Strongest Commitment to Sustainable Energy in Southeast Asia)
2. รางวัล Alpha Southeast Asia 2012 ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (The Best Strategic CSR)
3. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร)
4. รางวัล CSR-DIW Continuous Award ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม
5. รางวัล CSR-DIW in Supply Chain Award ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

วันนี้ เครือไทยออยล์ยังคงสานต่อเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจดังกล่าว โดยคำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพธุรกิจสูง แข็งแกร่ง มีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรวม กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของเครือไทยออยล์เป็นเสมือนจุดเริ่มต้นและจุดเปลี่ยนของการพัฒนาไปสู่องค์กรที่ยั่งยืน (Sustainable Organization) ตามเป้าหมายกลยุทธ์ขององค์กรที่พร้อมเป็นส่วนหนึ่งของสังคม และมีความปรารถนาในการทำความดีตอบแทนสังคมที่ตนอยู่ (Corporate Citizenship) ตามแนวทางค่านิยมองค์กร สะท้อนผ่านคำสำคัญคือ “POSITIVE” ที่แสดงถึงคุณลักษณะของพนักงานเครือไทยออยล์ที่เป็นทั้ง “คนเก่ง” และ “คนดี” ที่มีหัวใจจิตอาสาพร้อมจะลงมือและคิดอย่างสร้างสรรค์ ผ่านกระบวนการทำงานและชีวิตประจำวันให้เกิดประโยชน์และมีคุณค่าคืนกลับสังคม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ด้าน CSR ด้วยการบูรณาการจุดแข็งและความเชี่ยวชาญทางพลังงานขององค์กรตลอดจน การกระตุ้น “จิตอาสาพนักงาน” เป็นตัวตั้งในการขับเคลื่อนกิจกรรมเพื่อสังคมให้ไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง รวมทั้งคำนึงและใส่ใจต่อการสื่อสารนโยบายและขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสังคมของเครือไทยออยล์ ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ได้รับรู้และเข้ามามีส่วนร่วมอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เครือไทยออยล์แบ่งขอบเขตการพัฒนาทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เป็น 3 ส่วนหลัก ประกอบด้วย 1. งานพัฒนาและดูแลนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานภายในโรงกลั่น 2. งานบริหารงาน

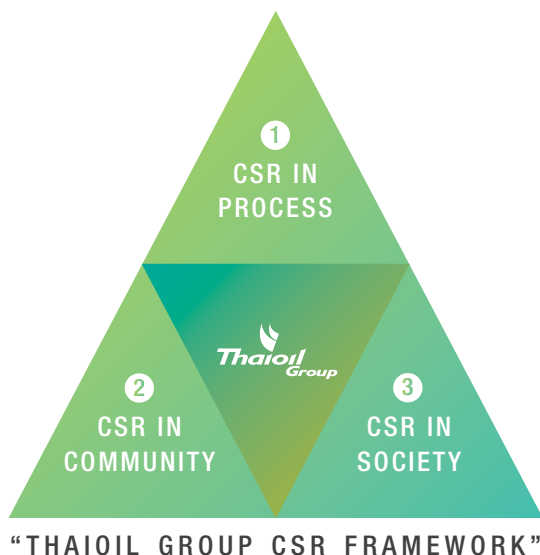
ชุมชนรอบโรงกลั่น และ 3. งานพัฒนาโครงการ CSR เพื่อชุมชนไกลระดับประเทศ โดยมีการจัดตั้งหน่วยงานดูแลรับผิดชอบงานแต่ละส่วน เน้นการบริหารจัดการร่วมกันอย่างเป็นระบบ และมีการจัดประชุม CSR ร่วมกันทุกไตรมาส

### นโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. มุ่งมั่นพัฒนาให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่การดูแลเอาใจใส่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน และให้ความช่วยเหลือสังคมด้วยความตั้งใจ
2. ช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยใช้จุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานของเครือไทยออยล์ที่สั่งสมมากกว่า 50 ปี มาใช้ทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมทั้งชุมชนใกล้: ชุมชนรอบโรงกลั่น (Community) และชุมชนไกล: ชุมชนในพื้นที่ห่างไกลที่สาธารณูปโภคเข้าไม่ถึง (Society)
4. มุ่งเน้นการนำพลังงานที่มีอยู่ในธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์แทนการปล่อยทิ้งไปโดยสูญเปล่า โดยอิงปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรท้องถิ่นให้มากที่สุด

### กลยุทธ์การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นำจุดแข็งและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่ยาวนานกว่า 50 ปีของไทยออยล์ไปทำประโยชน์ให้กับสังคม โดยสอดคล้องกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากลว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน อาทิ ISO 26000, GRI (Global Reporting Initiatives) และ DJSI (Down Jones Sustainability Indexes)
2. สร้างแนวร่วม และพันธมิตรในการดำเนินโครงการ CSR กับสถาบันหรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับของสังคม
  - >> ระดับประเทศ : โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย และองค์กรไม่แสวงหากำไร (NGOs) เช่น มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
  - >> ระดับสากล : สำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP)
3. มุ่งเน้นทำโครงการ CSR เพื่อลดปัญหาภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการพัฒนาที่ไม่สมดุล ผ่านกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM)
4. เน้นการทำกิจกรรมหรือโครงการ CSR กับชุมชนในเชิงลึกยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความผูกพันอันจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างปกติสุข
5. สร้างสรรค์และพัฒนากิจกรรมจิตอาสาของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างจิตสำนึกและคุณค่าร่วมกันในการพัฒนาสังคม



## กิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของเครือไทยออยล์ ที่ดำเนินการ ในปี 2555

เครือไทยออยล์มีการบริหารจัดการขบวนการผลิตที่ยั่งยืน (CSR in process) ด้วยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมเทคโนโลยี และกลไกใหม่ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการใช้ระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System: IMS) ทั่วทั้งโรงงานเป็นรายแรกของประเทศไทย และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานที่สำคัญ อาทิ ISO9001, ISO14001, TIS18001, BS OHSAS18001:2007 และ ISO/IEC17025 ดังได้กล่าวมาแล้วในบทที่ 9 นอกจากการจัดทำแผนพัฒนา Environmental Master Plan 2012 – 2016 แล้ว ปี 2555 มีแผนงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ได้แก่

» โครงการพัฒนาระบบนิเวศเขาภูใบ ประกอบด้วย การศึกษาพฤติกรรมลิงแสม และการสำรวจความสมบูรณ์ของระบบนิเวศเขาภูใบ ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา เพื่อนำผลการศึกษาให้เทศบาลนครแหลมฉบัง และชุมชนนำมาใช้ประกอบการวางแผนจัดการระบบนิเวศเขาภูใบให้ถูกต้องและสอดคล้องตามหลักวิชาการ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## CSR IN COMMUNITY

งานบริหารงานชุมชนรอบโรงงาน



## CSR IN PROCESS

งานพัฒนาและดูแลนโยบาย  
ด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงาน  
ภายในโรงงาน



» โครงการ Refinery Park เพื่อพัฒนาพื้นที่ให้เป็นโรงงานสีเขียว จัดทำแผนงานและดำเนินการปรับปรุงทัศนียภาพและสิ่งแวดล้อมโดยรวมของโรงงาน สร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้กลมกลืนกับสภาพธรรมชาติ ซึ่งจะมีส่วนช่วยกระตุ้นจิตสำนึกให้กับพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้เยี่ยมชมเครือไทยออยล์ในการดูแลใส่ใจธรรมชาติและร่วมมือในการรักษาสิ่งแวดล้อมในที่ทำงานให้น่าอยู่อย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากนั้น เครือไทยออยล์ยังคงสร้างสรรค์กิจกรรมที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ในส่วนของชุมชนรอบโรงงาน (Community) และสังคมในภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society) ดังนี้

### 1. ชุมชนรอบโรงงาน (Community)

โครงการด้านสาธารณสุข และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน เครือไทยออยล์ให้ความสำคัญกับสุขภาพ ของชุมชนรอบรั้วโรงงานฯ เพราะเชื่อมั่นว่าสุขภาพที่ดี คือ ต้นทุนสำคัญในการดำเนินชีวิต การดำเนินงานของศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน จึงมุ่งเน้นงานด้านสุขภาพเชิงรุกด้วยกระบวนการเวชศาสตร์ชุมชน

### โครงการเวชศาสตร์ชุมชนและเวชศาสตร์ป้องกัน

ในปี 2555 เครือไทยออยล์ร่วมมือกับโรงพยาบาลแหลมฉบัง เทศบาลนครแหลมฉบัง และอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ดำเนินโครงการในลักษณะ**เวชศาสตร์เชิงรุก** ดำเนินการสำรวจสุขภาพภาวะชุมชน จัดทำแฟ้มครอบครัว (Family and Community Assessment Program: FAP 1) โดยจัดส่งนิสิตคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา และนักศึกษาพยาบาล วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี ชลบุรี ลงพื้นที่สำรวจสุขภาพครอบครัวในชุมชน เพื่อจัดทำแผนที่ชุมชน ของชุมชนบ้านทุ่งและชุมชนวัดมโนรม พร้อมกับจัดกิจกรรม**โครงการขยับนิค ขยับหน่อย สุขภาพแข็งแรง** และโครงการแก้ไขปัญหาสุขภาพและพัฒนาชุมชนวัดมโนรม ด้วยกิจกรรม**สมุนไพรไทยพิชิตยุงร้าย ด้านภัยโรคไข้เลือดออก**

ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงจากโรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง และภาวะอ้วน (FAP 2) โดยตรวจยืนยันกลุ่มเสี่ยงของโรคเหล่านั้น ตรวจติดตามผลสุขภาพและคัดกรองผู้มีอายุ 35 ปีขึ้นไป จัดทำมหกรรม “สสส. สะสมสุข (สุขภาพ)” บรรยายให้ความรู้ รณรงค์ออกกำลังกายด้วยการเดินรำประกอบเพลงและรำมวยประกอบเพลง กิจกรรม**บอกรักแม่ผ่านท้องทะเลและเกลียวคลื่น** และจัดทำคู่มือการดูแลสุขภาพเพื่อป้องกันโรคความดันโลหิตสูง นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจปัญหาของผู้สูงอายุในชุมชน ซึ่งมีอายุ 55 ปีขึ้นไป (FAP 3) รวมทั้งคัดกรองชาวชุมชนที่มีอายุ 15-35 ปี ที่มีความเสี่ยงต่อการเป็นพาหะหรือเป็นโรคธาลัสซีเมีย (FAP 4) ในชุมชนบ้านอ่าวอุดมเพื่อประโยชน์ในการดูแลสุขภาพและการวางแผนครอบครัว

### โครงการสร้างเสริมสุขภาพะชุมชน

เครือไทยออยล์ได้ร่วมมือกับโรงพยาบาลแหลมฉบัง ดำเนินงานด้านทันตกรรม ตรวจรักษาโรคฟันสำหรับนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 ในโรงเรียนรอบโรงกลั่น 7 โรงเรียน และจัดโครงการ**ส่งเสริมทันตสุขภาพโรงเรียนรอบโรงกลั่น** รวมทั้งมอบ

กองทุนสนับสนุน**โครงการร่วมให้บริการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกเพื่อชุมชนรอบเครือไทยออยล์** เพื่อให้งานส่งเสริมสุขภาพชุมชนด้านทันตกรรมและงานด้านเวชศาสตร์ชุมชนเป็นไปอย่างเข้มแข็งต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ได้พัฒนาโครงการ **ชุมชนน่าอยู่** โดยจัดกิจกรรมออกกำลังกายแอโรบิก รำกระบอง และโยคะ รวมทั้งจัดให้มีเครื่องเล่นเด็กและอุปกรณ์ออกกำลังกายสำหรับชาวชุมชนที่ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้เครือไทยออยล์เพื่อชุมชน

### โครงการด้านการศึกษาและสนับสนุนการเรียนรู้ชุมชน

ปี 2555 เครือไทยออยล์ สมทบด้วยกลุ่มสมาชิกและชมรมต่างๆ ของพนักงาน ได้แก่ สภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทย สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานไทยออยล์ ชมรมพนักงานอาวุโส และสมาคมศิษย์เก่าไทยออยล์ได้สนับสนุนการศึกษาอย่างต่อเนื่องในรูปแบบ**กองทุนการศึกษาไทยออยล์**ให้กับนักเรียนนิสิตนักศึกษาในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง รวมทั้งสิ้น 217 คน เป็นทุนการศึกษาระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา อุดมศึกษา และทุนพิเศษคือทุนบัณฑิตรักถิ่น **ทุนการศึกษาสำหรับนิสิตพยาบาล มหาวิทยาลัยบูรพา** เพื่อศึกษาในระดับปริญญาตรีสำหรับผู้ที่ร่วมปฏิบัติงานพยาบาลวิชาชีพ ณ โรงพยาบาลแหลมฉบัง หลังจากสำเร็จการศึกษา และทุนสนับสนุนโครงการนวัตกรรมยานยนต์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา

นอกจากนี้ เครือไทยออยล์ยังได้จัดทำห้องสมุดมีชีวิต โครงการวาดภาพด้วยสีน้ำและสิ่งประดิษฐ์ โครงการสอนภาษาอังกฤษสำหรับเยาวชน ภายในศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ **โครงการอบรมทักษะมาตรฐานกระโดดเชือก (Ropeskipping)** สำหรับนักเรียนโรงเรียนรอบโรงกลั่น โครงการอบรมกีฬาชีวภาพจากของเสียที่ย่อยสลายได้สำหรับชาวบ้าน โครงการผลิตกีฬาชีวภาพเพื่อชุมชนที่โรงเรียนวัดใหม่เนินพยอม และโครงการค่ายวัฒนธรรมวิทยาศาสตร์ เป็นต้น จากการส่งเสริมและสนับสนุนดังกล่าว เป็นผลให้นักเรียนและเยาวชนได้รับการพัฒนา จนสามารถได้รับรางวัลหลากหลาย

โครงการเวชศาสตร์ชุมชน



โครงการส่งเสริมทันตสุขภาพ  
โรงเรียนรอบโรงกลั่นไทยออยล์



โครงการอบรมทักษะมาตรฐานกระโดดเชือก



เช่น นักเรียนที่เข้าอบรมจาก 7 โรงเรียน กว่าด้วยพระราชทาน 7 ใบ และเหรียญรางวัลทุกประเภทรวม 103 เหรียญ จากการแข่งขันกระโดดเชือก ซึ่งด้วยพระราชทาน ครั้งที่ 6 ประจำปี 2555 ซึ่งจัดโดยมูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และกลุ่มเยาวชนจากชุมชนบ้านอ่าวอุดมได้รับโล่รางวัลชนะเลิศกลุ่มเยาวชนดีเด่นด้านการจัดการระบบสุขภาวะชุมชน

### โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

เครือไทยออยล์ให้การสนับสนุนชาวชุมชนจัดโครงการรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อมน้อมเกล้าถวายราชินีเป็นประจำทุกปี รวมทั้งสนับสนุนชมรมประมงพื้นบ้านอ่าวอุดมจัดกิจกรรมพลิกฟื้นทรัพยากรสัตว์น้ำในทะเลอ่าวอุดมหลายครั้ง อาทิ โครงการปล่อยพันธุ์ปูม้าและบริหารจัดการแม่ปูทะเลอ่าวอุดม เป็นต้น และจัดทำโครงการสำรวจความหลากหลายทางธรรมชาติบริเวณเขาภูใบ และโครงการสื่อสารสีเขียว และร่วมกันจัดตั้งศูนย์ประสานงาน และคณะกรรมการขับเคลื่อนและคณะทำงานปฏิบัติการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและมวลชนสัมพันธ์ เพื่อร่วมกันทำงานเชิงรุกในการกำหนดมาตรการและแผนการดำเนินงานติดตามเฝ้าระวัง ตลอด 24 ชั่วโมง

### โครงการด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม

สนับสนุนการจัดกิจกรรมตามวันสำคัญทางศาสนาและประเพณีต่างๆ ของชุมชน โดยมุ่งเน้นการทำงานอย่างมีส่วนร่วม ตั้งแต่ร่วมคิด ร่วมปรึกษา ร่วมวางแผน ร่วมทำระหว่างบริษัท และคณะกรรมการชุมชน อาทิ โครงการสวดมนต์ชำระใจและนั่งสมาธิ ซึ่งจัดทุกวันขึ้น 14 ค่ำของทุกเดือน ณ หอพระในศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ อันเป็นสถานที่ประดิษฐานพระพุทธรูปต้นมิ่งมงคลประชานาถมุนีการถวายเทียนพรรษา 9 วัด และการบรรยายธรรมของพระมหาสมปอง ตาลปุตโต ในหัวข้อธรรมะสำหรับครอบครัว เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมร่วมน้อมยุคลของชมรมอนุรักษ์ร่วมน้ำบ้านแหลมฉบัง เพื่ออนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมดั้งเดิมของชุมชนให้ต่อเนื่องสืบไป

### โครงการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชน

“ผู้นำท้องถิ่น” เปรียบเสมือนผู้นำทางความคิดและผู้เชื่อมประสานระหว่างโรงกลั่นกับชุมชน วัดอุปประสงค์โครงการเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และเสริมทักษะด้านต่างๆ ที่จำเป็นในการทำงานชุมชน เครือไทยออยล์จึงได้โครงการพัฒนาศักยภาพของคณะกรรมการชุมชนไปดูงานและแลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะและประสบการณ์กับชุมชนต่างๆ หลายครั้ง อาทิ โครงการพัฒนาศักยภาพของชุมชนและกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดการสุขภาวะโดยชุมชน ณ องค์การบริหารส่วนตำบลปากพูน จังหวัดนครศรีธรรมราช และโครงการเยี่ยมชมและดูงานธนาคารปูม้า แปะปลา และคานเรือของกลุ่มประมงแหลมผักเบี้ย จังหวัดเพชรบุรี เป็นต้น

### โครงการด้านการสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม

การบริหารจัดการในพื้นที่ด้วยรูปแบบ สามประสาน เวทีประชุมร่วมระหว่างเครือไทยออยล์ ชุมชน และเทศบาลนครแหลมฉบัง ในปี 2555 ที่ผ่านมา มีการจัดทำ โครงการบ้านอ่าวอุดมชุมชนปลอดภัย ในรูปแบบการจัดการสามประสานอย่างเป็นระบบ และมีการตั้งกองทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมสำหรับดำเนินการจัดการขยะในชุมชนอีกด้วย โครงการอื่นๆ เช่น โครงการเปิดบ้านสานใจเยาวชนไทยสู่โรงกลั่น โครงการธนาคารความดีในชุมชนบ้านอ่าวอุดม โครงการยุวทูตชุมชน โครงการพัฒนานิสิต นักศึกษา และเยาวชนในชุมชน ให้เป็นผู้สืบทอดภารกิจการบริหารจัดการ สุขความยั่งยืนของชุมชน โดยใช้ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้ เป็นแหล่งเรียนรู้และศูนย์ประสานงานของชุมชนและหน่วยงานราชการต่างๆ โดยร่วมมือในการจัดประชุมแลกเปลี่ยน ดูงาน จัดนิทรรศการ และบรรยายให้ความรู้เรื่องต่างๆ เป็นต้น

### จุลสารไทยออยล์เพื่อชุมชน

จุลสาร ชุมชนของเรา จัดพิมพ์ราย 2 เดือน เพื่อสื่อสารสาระความรู้ ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ และชุมชน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ชุมชนร่วมแบ่งปันสาระความรู้หรือข้อคิดเห็นต่างๆ

พิธีมอบกองทุนการศึกษา เครือไทยออยล์



โครงการพัฒนาศักยภาพชุมชนเพื่อเรียนรู้การจัดการสุขภาวะ ณ อบต. ปากพูน นครศรีธรรมราช



## 2. ชุมชนในสังคมภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society)

เครือไทยออยล์มุ่งเน้นการพัฒนาพลังงานทางเลือกและส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำระหว่างสังคมเมืองกับสังคมชนบทที่ห่างไกลจากระบบสาธารณูปโภคของรัฐ ด้วยตระหนักว่าการพัฒนาที่แท้จริงนั้นต้องเริ่มจากฐานอันหมายถึงชุมชนท้องถิ่น รากฐานต้องแข็งแรงก่อน ยอดจึงจะตั้งอยู่ได้อย่างมั่นคง เครือไทยออยล์จึงมุ่งเน้นการนำพลังงานที่มีอยู่ในธรรมชาติหรือวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรของแต่ละพื้นที่มาใช้ให้เกิดประโยชน์ สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละชุมชน แทนการปล่อยทิ้งไปโดยสูญเปล่า รวมถึงการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เครือไทยออยล์ได้สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาในรูปแบบต่างๆ ทั้งการส่งเสริมสนับสนุนให้พนักงาน

เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมจิตอาสาของเครือไทยออยล์ และโครงการที่พนักงานรวมกลุ่มดำเนินการกันเอง และได้ขยายเครือข่ายร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในประเทศและระดับสากลดำเนินกิจกรรมโครงการเพื่อสังคมต่อเนื่องไปยังทุกภาคของประเทศ

### CSR IN SOCIETY



งานพัฒนาโครงการ CSR  
เพื่อชุมชนไทยระดับประเทศ



#### โครงการ พลังน้ำ

- 📍 เชียงใหม่  
โรงไฟฟ้าพลังน้ำห้วยปูลิง  
โรงไฟฟ้าพลังน้ำบ้านเปียน  
โรงไฟฟ้าพลังน้ำบ้านแม่ใจ
- 📍 พะเยา  
โรงไฟฟ้าพลังน้ำวัดจำปาทอง 1, 2
- 📍 กำแพงเพชร  
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ สถานีพัฒนา  
การเกษตรที่สูง ตามพระราชดำริ  
บ้านป่าคา



#### โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ การใช้พลังงาน

- 📍 ลำปาง  
โครงการเตาต้มเย็บประสิทธิภาพสูง



#### โครงการ อื่นๆ

- 📍 ชลบุรี  
โครงการเพาะเลี้ยง ขยายพันธุ์และ  
ฟื้นฟูแนวปะการังบริเวณหมู่เกาะสีชัง
- 📍 บุรีรัมย์  
โครงการบริหารจัดการเพื่อเศรษฐกิจ  
พอเพียง สร้างคลอง สร้างคน



#### โครงการที่มี ความหลากหลาย ของพลังงาน มนุษย์

- 📍 แม่ฮ่องสอน  
โครงการด้านการพัฒนา  
ความเป็นอยู่ของประชาชน  
บนพื้นที่สูง
- 📍 ตาก  
โครงการอู่ผาง เมืองพลังงาน  
พอเพียง ถวายพ่อ



#### โครงการ ก๊าซชีวภาพ

- 📍 สุพรรณบุรี  
โครงการก๊าซชีวภาพ พลังงาน  
สะอาดจากไทยออยล์เพื่อชุมชน  
บ้านเรศ
- 📍 พังงา  
โครงการจัดการของเสีย  
จากการผลิตยางแผ่นและ  
ของเสียจากครีวเรือน  
ด้วยระบบบ่อบ่มก๊าซชีวภาพ  
และโครงการส่งเสริมการ  
ปลูกผักปลอดสารเคมี  
ชุมชนเกาะหมากน้อย



### โครงการ “กลไกพลังงานสีเขียว”

ปี 2555 เครือไทยออยล์ร่วมกับมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

#### โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายเป็น (โครงการต่อเนื่อง)

เป็นโครงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนระดับชุมชน โดยครอบคลุมมิติ การพัฒนาศักยภาพพลังงานธรรมชาติ ได้แก่ ระบบผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ ขนาดเล็ก ระบบผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ระบบผลิตก๊าซชีวภาพสำหรับ หุงต้ม และระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ สิ่งที่ได้ดำเนินการ แล้วเสร็จในปีที่ผ่านมา คือ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ขนาดกำลังผลิต 968 วัตต์ สำหรับที่ทำการกองพล พัฒนาที่ 3 และ ขนาด 370 วัตต์ สำหรับสุชาลา บ้านมะโอะโค๊ะ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าแบบ Gasification สำหรับโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลแม่เงินขนาดกำลังผลิต 10 กิโลวัตต์ และในปี 2556 จะดำเนินโครงการไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็ก ตามแผนต่อเนื่อง

#### โครงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนชุมชน จังหวัดแม่ฮ่องสอน (โครงการต่อเนื่อง)

ร่วมกับสำนักงานโครงการพัฒนาแห่งสหประชาชาติ (UNDP) ดำเนิน โครงการครอบคลุมมิติการพัฒนาศักยภาพพลังงานธรรมชาติ ทั้งการ จัดตั้งโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เตาหุงต้มประสิทธิภาพสูงโดยใช้ถ่านเป็น เชื้อเพลิง พลังงานจากชีวมวล ระบบผลิตก๊าซชีวภาพสำหรับหุงต้ม ตลอดจนการซ่อมแซมระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ในตำบล หมอกจำป๋ม ตำบลถ้ำลอด ตำบลแม่สวด และตำบลแม่ยวม จังหวัด แม่ฮ่องสอน

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำวัดจำปาทอง (แห่งที่สอง)

เป็นโรงไฟฟ้าที่เกิดจากการสร้างฝายชะลอน้ำ และผันน้ำตกบางส่วน ผ่านท่อส่งน้ำ เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าให้กับวัดจำปาทอง และ หน่วยพิทักษ์อุทยานแห่งชาติดอยหลวงที่ 6 (จำปาทอง) ซึ่งขาดแคลน ไฟฟ้าในการประกอบกิจของสงฆ์และปฏิบัติงานของอุทยาน จังหวัด พะเยา ตามแผนได้ดำเนินงานติดตั้งโรงไฟฟ้าแห่งแรกกำลังการผลิต 7.5 กิโลวัตต์ จ่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยพิทักษ์อุทยานแห่งชาติดอยหลวง ที่ 6 (จำปาทอง) และติดตั้งโรงไฟฟ้าแห่งที่ 2 ในปี 2555 กำลังการผลิต 7.5 กิโลวัตต์ ปัจจุบันจ่ายไฟฟ้าให้กับวัดจำปาทอง โดยได้จัดกิจกรรม พาพนักงานเครือไทยออยล์ร่วมทอดผ้าป่า CSR จัดทำเส้นทางศึกษา ธรรมชาติ และเรียนรู้การผลิตไฟฟ้าพลังน้ำ และร่วมเทปูนทางเดิน รอบอาคารโรงไฟฟ้าและปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณอาคารโรงไฟฟ้า

### โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพเตาหุงต้ม

ดำเนินการจัดทำกรวิจัยประโยชน์ต่อสุขภาพของเมี่ยงหมัก ร่วมกับ คณะเภสัชศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผล วิจัยที่ได้ไปใช้ประโยชน์ต่อไป และเครือไทยออยล์ยังได้ส่งเสริมกลุ่ม แม่บ้านในพื้นที่โครงการ สนับสนุนการซื้อผลิตภัณฑ์ หมอนสุขภาพ ใบเมี่ยงเพื่อสุขภาพ สำหรับของขวัญปีใหม่องค์กร ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ เพิ่มมูลค่าของการใช้ใบเมี่ยงแก่ที่กินไม่ได้มาอบแห้ง ยัดไส้ทำหมอน สุขภาพใบเมี่ยง ที่มีคุณสมบัติผ่อนคลายความตึงเครียด และตัว ใบเมี่ยงมีฤทธิ์ต้านแบคทีเรียจึงอยู่ได้ทนนาน เมื่อกลิ่นจางสามารถ นำมาผึ่งแดด กลิ่นสมุนไพรจะกลับมาคงเดิม หมอนใบนี้จึงเป็นการ เพิ่มมูลค่า สร้างงาน เครือไทยออยล์มีความภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วม ส่งเสริมความยั่งยืนของชุมชน

โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียง ถวายเป็น ตาก



โครงการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนชุมชน แม่ฮ่องสอน



โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำวัดจำปาทอง พะเยา



### โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ

เป็นโครงการต่อยอดจากชุมชนโครงการพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ในการสร้างอ่างเก็บน้ำห้วยแม่เริ่มก่อตั้งขึ้นในปี 2531 ณ หมู่บ้านแม่ใจ อำเภอมะเณร จังหวัดเชียงใหม่ เป็นหมู่บ้านท้ายสุดของปลายสายส่งไฟฟ้า และมีปัญหาไฟตกไฟดับบ่อย โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแม่ใจ จึงเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของกระแสไฟฟ้าสำหรับชุมชน และสร้างรายได้จากการขายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อดูแลรักษาธรรมชาติ ปกป้องจิตสำนึกรักป่าต้นน้ำ ลดการตัดไม้ทำลายป่า และเพิ่มเนื้อที่ปลูกป่า สร้างแหล่งศึกษาเรียนรู้และท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และส่งเสริมการทำเกษตรปลอดสารเคมี เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมที่ดำเนินการแล้วคือจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนเพื่อขออนุญาตดำเนินการระบบไฟฟ้า

### โครงการขยายสายส่งโรงไฟฟ้าพลังน้ำห้วยปูลิง

จากการดำเนินการขยายระบบสายส่งไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิงไปยังโรงเรียนบ้านขุนยยะ เครือไทยออยล์ได้ขยายระบบไฟฟ้าเพิ่มเติมไปยังแต่ละครัวเรือนในปี 2555 ให้ชาวบ้าน 3 กลุ่มบ้าน ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตด้วยไฟฟ้าพลังงานสะอาด นอกจากนี้แล้ว เครือไทยออยล์ได้คัดเลือก **ผ้าพันคอพื้นบ้าน** ซึ่งเป็นงานหัตถกรรมที่สืบสานจากรุ่นสู่รุ่นของชาวบ้านหลวงเป็นของขวัญปีใหม่องค์กร ถือเป็นการสร้างงาน เสริมรายได้ ควบคู่ไปกับการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมของชาวชุมชนอย่างยั่งยืน

### โครงการขยายฐานการพัฒนาโครงการพลังงานชุมชนร่วมกับพันธมิตรอื่น เพื่อให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

โครงการจัดการของเสียจากการผลิตยางแผ่นและของเสียจากครัวเรือนด้วยระบบบ่อหมักก๊าซชีวภาพ และส่งเสริมการปลูกผักปลอดสารเคมีเพื่อสุขภาพที่ดีของชุมชน เกาะหมากน้อย จังหวัดพังงา ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง และองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะปันหยี เป็นการต่อยอดพลังงานทดแทนสู่ความยั่งยืนด้านสุขภาพ เนื่องจากชุมชนบนเกาะประสบปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการทำน้ายางแผ่น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของขยะอินทรีย์จากเศษกิ่งหอยปูปลาที่ติดมาเครื่องมือหาปลา รวมทั้งขยะเศษอาหารจากครัวเรือน เพื่อลดปัญหาขยะและน้ำเสียจากกระบวนการผลิตยางแผ่นจึงได้มีการนำขยะอินทรีย์และน้ำเสียมาจัดทำระบบบ่อหมักก๊าซชีวภาพสำหรับครัวเรือน “ก๊าซทำมือ” โดยวิธีหมักของเสียอินทรีย์ให้ย่อยสลาย เพื่อให้เกิดก๊าซนำมาใช้หุงต้มประกอบอาหารในครัวเรือน รวมทั้งรณรงค์การปลูกผักปลอดสารเคมี และมอบเตาเผาถ่านประสิทธิภาพสูงซึ่งสามารถทำน้ำส้มควันไม้ให้ชุมชนได้ใช้ประโยชน์อีกด้วย

โครงการระยะที่ 1 (ดำเนินการในปี 2555) ได้ติดตั้งระบบก๊าซชีวภาพแล้วเสร็จตามแผนงาน 104 ครัวเรือน สามารถลดปริมาณขยะอินทรีย์ทั้งเกาะ 72,000 ลิตรต่อปี และลดค่าใช้จ่ายครัวเรือนในการซื้อก๊าซหุงต้มซึ่งต้องซื้อจากบมฝั่ง 1,140 บาทต่อครัวเรือนต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายทั้งเกาะประมาณ 118,560 บาทต่อปี ทั้งนี้ พนักงานจิตอาสาเครือไทยออยล์ได้ร่วมติดตั้งระบบก๊าซชีวภาพและร่วมถ่ายทอดความรู้ แลกเปลี่ยนการพัฒนาระบบให้แก่ชาวบ้านชุมชนเกาะหมากน้อย เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนร่วมแก้ปัญหาขยะของเสียลด

โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ เชียงใหม่

โครงการระบบก๊าซชีวภาพจากของเสียจากการผลิตยางแผ่นและของเสียจากครัวเรือน เกาะหมากน้อย พังงา



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และพัฒนากระบวนการเรียนรู้ กระบวนการระบบกลุ่มพัฒนาชุมชน และทำให้ชาวบ้านเกิดความภาคภูมิใจที่พึ่งตนเองได้

**โครงการบริหารจัดการเพื่อเศรษฐกิจพอเพียง (สร้างคลอง สร้างคน) ณ บ้านหนองตะเคียน อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์** ร่วมกับมูลนิธิเพื่อการศึกษาและประชาสงเคราะห์ พัฒนาทรัพยากรท้องถิ่น ด้วยการพัฒนาคน โดยเฉพาะผู้นำชุมชน ให้เข้าใจระบบการบริหารจัดการจึงนำไปสู่การสร้างแหล่งน้ำเพื่อพัฒนาคนในท้องถิ่นตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง โดยการขุดคลองส่งน้ำและบ่อกักเก็บน้ำสำหรับพื้นที่ดอน และการพัฒนาผู้นำชุมชนให้มีทักษะในการบริหารจัดการโครงการ การใช้แผนที่ การสำรวจพื้นที่ชุมชน และการใช้กล้องสำรวจและคำนวณโดยการปฏิบัติจริง (Learning by Doing) ที่บ้านหนองตะเคียน อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ สิ่งที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ประกอบด้วย การขุดคลองขนาดยาว 2.2 กิโลเมตร กว้างเฉลี่ย 3 เมตร ลึก 3.5 เมตร และสร้างบ่อกักเก็บน้ำ 9 บ่อ ครอบคลุมพื้นที่ 102 ครัวเรือน เกษตรกรได้รับประโยชน์ 395 คน

#### โครงการคืนโรงเรียนให้ลูกหลานสานสัมพันธ์ชุมชน

ร่วมกับกองทุนตลาดหุ้นร่วมใจช่วยภัยน้ำท่วม สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ช่อมแซมอาคารเรียนและสิ่งปลูกสร้าง ปรับปรุงระบบกรองน้ำดื่ม ระบบไฟฟ้าและบริจาคโต๊ะเก้าอี้นักเรียน ให้แก่โรงเรียนบ้านคลองฝร่งและโรงเรียนสมบูรณ์ศาสตร์พัฒนา จังหวัดนนทบุรี ที่ได้รับความเสียหายจากมหาอุทกภัยปี 2554 พร้อมทั้งมอบพันธุ์เมล็ดพันธุ์ผักสวนครัว และโรงเพาะเห็ดเศรษฐกิจพอเพียงเครือ

ไทยออยล์เพื่อชุมชน ขนาด 1,000 ก้อน เพื่อส่งเสริมการจัดทำแปลงผักเศรษฐกิจพอเพียง เนื่องจากการจัดสรรงบประมาณอาหารกลางวันของทางหน่วยงานรัฐไม่เพียงพอ จึงมีความจำเป็นกับโรงเรียน เพื่อใช้เป็นแหล่งวัตถุดิบ ในการประกอบอาหารกลางวันสำหรับนักเรียน และที่เหลือขายให้ชาวบ้านเพื่อนำเงินมาเป็นทุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนอีกด้วย

#### โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

**โครงการเพาะพันธุ์และฟื้นฟูปะการังหมู่เกาะสีชัง (โครงการต่อเนื่อง)** ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง สถาบันวิจัยทรัพยากรทางน้ำ และคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ดำเนินโครงการความร่วมมือในการเพาะเลี้ยงขยายพันธุ์ปะการัง และการฟื้นฟูแนวปะการัง บริเวณหมู่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายพันธุ์ปะการังและขีดความสามารถในการฟื้นตัวของปะการังตามธรรมชาติ รวมทั้งจัดสร้างแหล่งอนุบาลพันธุ์ปะการัง โดยมุ่งหวังให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพื่อเรียนรู้ระบบนิเวศแนวปะการัง และวิธีการฟื้นฟูแนวปะการังสำหรับบุคคลทั่วไป นักเรียน นักศึกษา ระยะเวลาดำเนินการตลอดโครงการ ระหว่างปี 2554 – 2558 รวมระยะเวลา 5 ปี สิ่งที่ได้ดำเนินการในปี 2555 ได้ก่อสร้างโรงเพาะพันธุ์ปะการังและอนุบาลปะการังขึ้นบริเวณหมู่เกาะแสมสาร อำเภอสัตหีบ ซึ่งเป็นพื้นที่อนุรักษ์ทำให้ยังคงสภาพความสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเลและความสะอาดของแหล่งน้ำที่เหมาะสมแก่การอนุบาลปะการัง และตามแผนกิจกรรมต่อเนื่องในปีหน้าจะดำเนินการเพาะเลี้ยงและอนุบาลตัวอ่อนของปะการัง เพื่อเตรียมขยายลงสู่ทะเลตามธรรมชาติ พร้อมทั้งฟื้นฟูแนวปะการังที่เสื่อมโทรมมีแผนพัฒนาไปสู่การเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านระบบนิเวศวิทยาทางทะเล

โครงการสร้างคลอง สร้างคน นางรอง บุรีรัมย์



โครงการคืนโรงเรียนให้ลูกหลานสานสัมพันธ์ชุมชน นนทบุรี



โครงการเพาะพันธุ์และฟื้นฟูปะการัง หมู่เกาะสีชัง ชลบุรี



### กิจกรรมพนักงานจิตอาสา ที่ได้ดำเนินการในปี 2555

- >> กิจกรรมทำแนวกันไฟบ้านแม่ใจ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ จ.เชียงใหม่
- >> กิจกรรมพัฒนาผู้นำชุมชน ทักษะศึกษาด้านสุขภาวะชุมชน องค์การบริหารส่วนตำบลปากพูน จ.นครศรีธรรมราช
- >> กิจกรรมเรียงแท่นคอนกรีต และ อนุสาวรีย์ประจักษ์ โครงการเพาะเลี้ยงและฟื้นฟูแนวปะการัง หมู่เกาะสิชะ จ.ชลบุรี
- >> กิจกรรมติดตั้งชุดก๊าซชีวภาพ โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ/ปลูกพืชปลอดสารพิษเกาะหมากน้อย จ.พังงา
- >> กิจกรรมส่งมอบคลอง โครงการบริหารจัดการเพื่อเศรษฐกิจพอเพียง “สร้างคลอง สร้างคน” จ.บุรีรัมย์
- >> กิจกรรมทอดผ้าป่า CSR วัดจำปาทอง จ.พะเยา
- >> กิจกรรมติดตั้งระบบ ก๊าซชีวภาพ และโซล่าเซลล์ จ.แม่ฮ่องสอน

### กิจกรรมพนักงานจิตอาสา ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่ดำเนินการในปี 2555

- >> กิจกรรมปลูกป่าชุมชนบ้านแม่ใจ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าชุมชนที่บ้านแม่ใจและดูงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ จ.เชียงใหม่
- >> ร่วมกับบริษัทผู้ค้าจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR in Supply Chain) โดยสร้างห้องพยาบาลและปูพื้นสนามเด็กเล่น โรงเรียนวัดใหม่สี่หมื่น จ.ราชบุรี ซึ่งได้ขยายผลต่อยอดไปสู่การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชนวัดใหม่สี่หมื่นในเวลาต่อมา
- >> โครงการคืนโรงเรียนให้ลูกหลานสานสัมพันธ์ชุมชนร่วมกับกลุ่มนักวิเคราะห์และนักลงทุนร่วมทำกิจกรรมปรับปรุงโรงอาหารปลูกต้นไม้เพื่อปรับปรุงทัศนทัศน์หน้าอาคารเรียน ทาสีเครื่องเล่นและ

- ปรับปรุงภูมิทัศน์สนามเด็กเล่น และปลูกพืชผักเพื่อโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนบ้านคลองฝรั่ง จ.นนทบุรี
- >> กิจกรรมทาสีโรงเรียนวัดมโนรม จ.ชลบุรี ร่วมกับนักวิเคราะห์และนักลงทุน

### การจัดตั้งกองทุนพนักงานจิตอาสาเครือไทยออยล์

ช่วงวิกฤติการณ์หาอุทกภัยปี 2554 พนักงานได้รวมกลุ่มกันจัดงาน Charity day เพื่อรวบรวมเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยเครือไทยออยล์ได้ร่วมสมทบทุน และได้นำเงินดังกล่าวมาจัดตั้งกองทุนพนักงานจิตอาสาสามารถดำเนินกิจกรรม หรือโครงการเพื่อสังคมด้วยกลุ่มของตนเองได้

ปี 2555 มีโครงการพนักงานจิตอาสาที่ได้รับพิจารณาผ่านกองทุนฯ จำนวน 7 โครงการ ได้แก่

- >> โครงการสร้างสะพานหน่วยพิทักษ์ป่า “เนินวังหิน” จ.ชลบุรี
- >> โครงการช่วยฟื้นฟูโรงเรียนหลังน้ำลด 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนบ้านกระทุ่มลายและโรงเรียนบ้านกลางคลอง 27 จ.พระนครศรีอยุธยา
- >> โครงการสนับสนุนการเรียนรู้ของเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ณ วัดศรีสุวรรณาราม จ.ปราจีนบุรี
- >> โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่ของโรงเรียนบ้านหนองบัว จ.ปราจีนบุรี
- >> โครงการจิตอาสาจัดหาระบบน้ำดื่มมาใช้ให้กับโรงเรียนบ้านกระทุ่มลาย จ.พระนครศรีอยุธยา
- >> โครงการจิตอาสาหน่วยพิทักษ์ป่าเนินวังหิน เพื่อจัดทำทางเดินเพื่อการอนุรักษ์ จ.ชลบุรี และ
- >> โครงการคืนน้ำให้ผืนป่า เพื่อสร้างฝายชะลอน้ำ จ.เพชรบุรี

กิจกรรมพนักงานจิตอาสา และกิจกรรม CSR ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



## แผนงานกิจกรรมและโครงการเพื่อสังคมของเครือ ไทยออยล์ ในปี 2556

### 1. ชุมชนรอบโรงกลั่น (Community)

โครงการสร้างอาคาร 50 ปีไทยออยล์ ณ โรงพยาบาลแหลมฉบัง  
และโครงการจัดทำแผนที่สุขภาพ (สำรวจข้อมูลสุขภาพชุมชน)  
เป็นโครงการต่อเนื่อง

### 2. ชุมชนในสังคมภาพใหญ่ระดับประเทศ (Society)

โครงการต่อเนื่องจากปี 2555

- >> โครงการอุ้มผางเมืองพลังงานพอเพียงถวายพ่อ ต.แม่จัน  
อ.อุ้มผาง จ.ตาก
- >> โครงการเพาะเลี้ยงและฟื้นฟูแนวปะการัง หมู่เกาะสีชัง จ.ชลบุรี
- >> โครงการขยายระบบสายส่งโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนห้วยปูลิง  
จ.เชียงใหม่
- >> โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชนบ้านแม่ใจ อ.แม่แตง จ.เชียงใหม่

โครงการริเริ่มใหม่ (อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้)

- >> โครงการบริหารจัดการเพื่อเศรษฐกิจพอเพียง (สร้างคลองสร้างคน)  
(ระยะที่ 2) อ.นางรอง จ.บุรีรัมย์
- >> โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ (ระยะที่2) เกาะหมากน้อย จ.พังงา  
เพื่อพัฒนาไปสู่การจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ชุมชน
- >> โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ ต.กรูชิง อ.นบพิตำ จ.นครศรีธรรมราช

โครงการร่วมกับกลุ่ม ปตท.

- >> โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติร่วมกับกลุ่ม ปตท.
- >> โครงการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาและโรงเรียนวิทยาศาสตร์ของ  
ร่วมกับกลุ่ม ปตท.

ปี 2556 เครือไทยออยล์ยังคงเน้นกลยุทธ์ในการสร้างเครือข่ายกับ  
พันธมิตรเพื่อพัฒนาโครงการกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และ  
เพิ่มช่องทางให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม  
โครงการเพื่อสังคมอย่างกว้างขวาง

ก้าวอย่างบนหนทางแห่งความรับผิดชอบต่อสังคมของ  
เครือไทยออยล์ยังไม่หยุดยั้ง เราพร้อมจะนำความรู้และ  
ประสบการณ์ร่วมกับพันธมิตร พัฒนาพลังทางเลือกจากฐานทุน  
ของแต่ละชุมชน เพื่อสร้างรอยยิ้ม ความสุข ความเข้มแข็ง  
และภูมิคุ้มกันให้ชุมชนพึ่งพาตนเองด้านพลังงานได้อย่างยั่งยืน  
โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทาง  
นำพาประเทศของเราไปสู่การพัฒนาอย่างแท้จริง



## คณะกรรมการ บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



**นายณณคุณ สิทธิพงศ์**  
ประธานกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 59 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> M.Sc. (Mechanical Engineering), Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> Ph.D. (Mechanical Engineering), Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47
- >> สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2546-2553 รองปลัดกระทรวงพลังงาน

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
  - >> ปลัดกระทรวงพลังงาน
  - >> ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานนิวเคลียร์
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี  
 การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**นายชัยเกษม นิติสิริ**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 64 ปี

### ประวัติการศึกษา

- >> นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- >> LL.M. Columbia University โดยทุนรัฐบาล ตามความต้องการของกรมอัยการ (สำนักงานอัยการสูงสุด) และทุนของมูลนิธิ Starr ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
- >> ศาสตราจารย์พิเศษ ในสาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2001)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 16/2007)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 5/2009)

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> นักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (อศ.) รุ่นที่ 1
- >> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 38
- >> นักบริหารระดับสูง (ก.พ.) หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 14
- >> การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรป.) รุ่นที่ 9
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
- >> Cert. in International Procurement, Georgetown University (2524)
- >> หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน” รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550-2552 อัยการสูงสุด สำนักงานอัยการสูงสุด  
 2552-2555 อัยการอาวุโส (ที่ปรึกษาอัยการสูงสุด)

### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)
  - >> ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - >> ประธานกรรมการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการคดีพิเศษ (กคพ.) กรมสอบสวนคดีพิเศษ
  - >> กรรมการกฤษฎีกา
  - >> กรรมการสภามหาวิทยาลัยเนชั่น
  - >> กรรมการสภามหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
5. รัฐวิสาหกิจ (1)
  - >> ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี  
 การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**นายวิสิทธิ์ รุจิเรียดกิจกร**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 67 ปี



**นายสมชัย สัจจพงษ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 51 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัย Lamar รัฐ Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 27/2004)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND 24/2005)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 5/2006)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 22/2008)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 26/2011)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 166/2012)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2549-2554 ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2549-2554 ประธานกรรมการกลุ่มบริษัท เทเลดต้า (กรุงเทพฯ) จำกัด
- 2549-2554 กรรมการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (3)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ซีโอแอล จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ บริษัท ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท อีโคโลจีติ่ง จำกัด
  - >> กรรมการ บริษัท ฟอรั่มพาร์ อินดัสตรี จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 75/2006)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> นักบริหารระดับสูง - ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 44
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20
- >> สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2551-2552 ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- 2552-2553 อธิบดีกรมศุลกากร
- 2552-2554 กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- 2553-2554 ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553-2554 กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด (1)
  - >> กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
5. รัฐวิสาหกิจ (1)
  - >> กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี



**นายณวัฒน์ อัมพนันท์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 41 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยรังสิต
- >> การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 40/2012)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP 9/2012)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 155/2012)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 15/2012)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 14/2012)
- >> หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 16/2012)
- >> หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012)
- >> หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 13/2012)
- >> หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 13/2012)
- >> หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 1/2012)
- >> หลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS 1/2012)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2545-2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท คอมเมอเชียล อะไหล่ยนต์ จำกัด
- 2546-2550 กรรมการและผู้อำนวยการ บริษัท หาดฟ้าสวไส จำกัด
- 2554-2555 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> อาจารย์ประจำหลักสูตร โครงการพุทธศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตรมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
5. รัฐวิสาหกิจ (1)
  - >> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (สังกัดกระทรวงการคลัง)

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**นายสมชาย พูลสวัสดิ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคัดสรร  
อายุ 56 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ประกาศนียบัตรโรงเรียนศุภลาภักษ์
- >> นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 136/2010)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> The Customs International Executive Management Program (CIEMP)
- >> การพัฒนาการจัดการ Mini MM

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2548-2550 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบอากร กรมศุลกากร
- 2550 ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 3 กรมศุลกากร
- 2550-2551 ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรตรวจสินค้า ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กรมศุลกากร
- 2551 ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนและปราบปราม กรมศุลกากร
- 2551-2552 รองอธิบดี กรมศุลกากร
- 2552-2553 ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2553-2554 รองปลัดกระทรวงการคลัง
- 2554-2555 อธิบดีกรมศุลกากร
- 2555-ปัจจุบัน อธิบดีกรมสรรพสามิต

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
5. รัฐวิสาหกิจ (1) - ไม่มี
  - >> กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**พลเอกจิระเดช โมกขะสมิต**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 58 ปี



**นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 62 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี (วิทยาศาสตร์บัณฑิต) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 24
- >> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) 2550

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 16/2004)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรชั้นนายพัน
  - ประเทศออสเตรเลีย
  - Fort Benning ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2551 รองแม่ทัพภาคที่ 1 กองทัพบก
- เม.ย. 2552 แม่ทัพน้อยที่ 1 กองทัพบก
- ต.ค. 2553 รองเสนาธิการทหารบก
- ต.ค. 2555-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
  - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมค์ ลิสซิง จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 6/2009)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 14/2012)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนักบริหารมืออาชีพ โดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง ร่วมกับ The Kellogg School of Management และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2550-2552 รองอธิบดีกรมศุลกากร
- 2552-2554 ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางศุลกากร กรมศุลกากร

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (1)
  - >> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (2)
  - >> ที่ปรึกษาประจำสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกากระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
  - >> ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี

- ไม่มี



**พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 58 ปี



**พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทรสสิน**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 62 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (ร.ป.บ.(ตร.)) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต.รุ่น 29)
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ศ.ม.(พัฒนสังคม)) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาบัตรหลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5  
โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ร่วมกับ กระทรวงพาณิชย์ และหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง โดยสถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 15 โดยวิทยาลัยการยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.5)
- >> วิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 33

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550	ผู้ช่วย ผบ.ตร. และปฏิบัติหน้าที่ ผบ.ศป.ตร.สน. (จ.ยะลา)
2552	ที่ปรึกษา (สบ 10) (ด้านความมั่นคงและกิจการพิเศษ)
2552	กรรมการ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
2553	กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553-ก.ย. 2555	รองผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ
2554-ก.ย. 2555	เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
ต.ค. 2555-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการตำรวจแห่งชาติ

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)  
>> กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)  
>> ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- >> วิทยาลัยการทัพบก
- >> รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รศ.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012)
- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 17/2012)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4616  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2548-2550	ผู้บัญชาการ มณฑลทหารบกที่ 22 จังหวัดอุบลราชธานี
2550-2552	ที่ปรึกษากองทัพบก

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี
5. รัฐวิสาหกิจ (1)  
>> ที่ปรึกษา คณะกรรมการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ โรงงานยาสูบแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**นายทศพร ศิริสัมพันธ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 52 ปี



**นายสมเกียรติ หัตถโกศล**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 62 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> M.A.P.A. สาขาบริหารการพัฒนา Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration) Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> Ph.D. สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจ และการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 80/2006)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Non-Directors (FND 30/2006)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> "Local Authorities and the State", École Nationale d'Administration (ENA) ประเทศฝรั่งเศส ปี 2008
- >> หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2552 กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา (ก.พ.อ.)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการ และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชน จำกัด

- ไม่มี

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)

- >> เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ
- >> กรรมการนโยบายบุคคลากร สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยรังสิต
- >> มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- >> กรรมการติดตามและประเมินผล สถาบันพระปกเกล้า
- >> กรรมการอิสระติดตามและประเมินผล สภาพัฒนาการเมือง

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2551-2553 (รักษาการ) รองกรรมการผู้อำนวยการ- ด้านธุรกิจ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549-2552 กรรมการ บริษัท แมสสอพลังงานสะอาด จำกัด
- ต.ค. 2552-2553 ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549-2554 กรรมการ บริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด
- 2547-2554 กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

##### 2. บริษัทมหาชน จำกัด

- ไม่มี

##### 3. บริษัทจำกัด (10)

- >> ประธานกรรมการ บริษัท คักดีไฮลิตทิจ จำกัด
- >> รองประธาน บริษัท ไทยโตไคคาร์บอนโปรดักท์ จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟ้อิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
- >> กรรมการ TOP Solvent Vietnam LLC.
- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

0.0519%

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี



**นายอิกิตี ตันตวิวงศ์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
อายุ 59 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทนเนสซี ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 18/2002)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550-2552	ประธานสมาคมธนาคารอาเซียน
2549-2553	กรรมการอิสระ บริษัท อินโดรามาโพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)
2550-2553	ประธานสมาคมธนาคารไทย
2550-2553	กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท)
2550-2553	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2547-7 พ.ย. 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (1)

- >> กรรมการอิสระ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชน จำกัด

- ไม่มี

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี

##### 4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี



**นายณัฐชาติ จารุจินดา**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL) สถาบัน Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Oxford Energy Seminar ประเทศอังกฤษ
- >> หลักสูตร Break through Program for Senior Executives (BPSE) สถาบัน IMD International ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

1 พ.ย. 2548-30 มิ.ย. 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ บมจ. ปตท.
1 ก.ค. 2552-31 ธ.ค. 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บมจ. ปตท.
1 ม.ค. 2553-30 ก.ย. 2554	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บมจ. ปตท.
1 ต.ค. 2554-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บมจ. ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2)

- >> กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- >> กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชน จำกัด

- ไม่มี

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี

##### 4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี

การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ

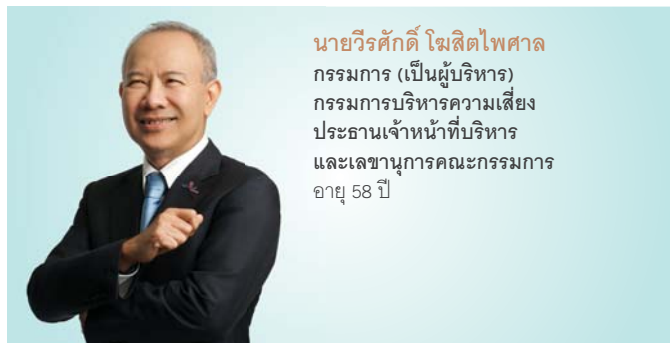
- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี



**นายวิรัตน์ ภูมิไธสง**  
กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และเลขานุการคณะกรรมการ  
อายุ 58 ปี



**นายมนู เลียวไพโรจน์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2555)  
อายุ 69 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> Master of Science (Mechanical Engineering), Texas A&I University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP 82/2006)
- >> หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) 2/2009
- >> สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง Leadership Development Program "Enhancing Competitiveness" โดยสถาบัน International Institute for Management Development (IMD) พ.ศ. 2555

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |           |   |
|-----------|---|
| 2549-2551 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจการค้า บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกโพลีเอททิลีน จำกัด (มหาชน) |
| 2551      | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)  |
| 2551-2552 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)   |
| 2552-2554 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)   |
| 2554-2555 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)   |

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)**
    - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชน จำกัด (1)**
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทจำกัด (9)**
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
    - >> ประธานกรรมการ บริษัท ทรีฟายท์ จำกัด
    - >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด
    - >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ มาร์เก็ต จำกัด
    - >> กรรมการ บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (5)**
    - >> รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - >> ประธานคณะกรรมการบริหารสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - >> กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
    - >> กรรมการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
    - >> นายกสมาคม สมาคมนักเคมีวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - รัฐวิสาหกิจ**
    - ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> M.Sc. (Economics.) University of Kentucky ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> Ph.D. บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ประกาศนียบัตรการพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโย ประเทศญี่ปุ่น
- >> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- : ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 3/2001)
- : ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 30/2003)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |           |  |
|-----------|--|
| 2547-2552 | ประธานกรรมการบริหาร สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) |
| 2548-2550 | กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)                                |
| 2547-2551 | กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2548-2552 | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)                  |
| 2552-2555 | กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                   |

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (5)**
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท โฟลิเพ็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท เซอร์วิวดเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมหาชน จำกัด**
  - ไม่มี
- บริษัทจำกัด (1)**
  - >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)**
  - >> กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 5 (ด้านกฎหมายการค้าและอุตสาหกรรม)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.0015  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**นายกรพจน์ อัครวินวิจิตร**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ  
ระหว่างปี 2555)  
อายุ 55 ปี



**นายพิชัย ฐณหวิชิร**  
รองประธานกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ  
ระหว่างปี 2555)  
อายุ 63 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 39  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 72/2008)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 134/2010)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 11/2010)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 5
- >> ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2547-2550 ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน
- 2550-2551 กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2550-2552 ที่ปรึกษาภาคการเงินเศรษฐกิจฐานราก องค์การสหประชาชาติ
- 2553-2555 กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2554-2555 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยบรรจภัณฑ์และการพิมพ์ จำกัด (มหาชน)
  - >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด - ไม่มี
3. บริษัทจำกัด (1)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มพี-พรินซิเพิล จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> ประธานกรรมการ กองทุนเปิดเอ็มเอฟซีเอ็นเนอร์จี ฟันด์

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> MBA (Business Administration) Indiana University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาคุณวุฒิตดิมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาปรัชญาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- >> วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน  
(ปรอ.) รุ่นที่ 13
- >> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 49/2006)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2011)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2546-2551 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2539-2552 กรรมการ บริษัท ทิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2543-2552 ประธานกรรมการ บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด
- 2548-2552 กรรมการ บริษัท ปตท. เดมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550-2552 กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน)
- 2551-2552 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2549-2553 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2541-เม.ย. 2554 กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2543-เม.ย. 2554 กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2548-เม.ย. 2554 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552-เม.ย. 2554 กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2552-2554 กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2551-เม.ย. 2555 ประธานกรรมการ บริษัทไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2553-ก.พ. 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2555-เม.ย. 2555 รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ บริษัท ปตท. สำหรับและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
  - >> กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (2)
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)
  - >> นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - >> นายกสมาคมธรรมศาสตร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - >> ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)
  - >> ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสมามหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสมามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี
- การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ - ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี



**นายเทวินทร์ วงศ์วานิช**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท  
ระหว่างปี 2555)  
อายุ 54 ปี



**นายสุรงค์ บูลกุล**  
กรรมการ (เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และเลขานุการคณะกรรมการ  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท  
ระหว่างปี 2555)  
อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี, Rice University, Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม, University of Houston, Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 21/2002)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 6/2009)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 13/2011)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันคีนท์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (S.E.P. รุ่น 7)
- >> โครงการอบรมผู้นำสากล (Program for Global Leadership – PGL รุ่น 3) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่น 10) สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่น 6)
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่น 22)
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น 16)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2547–2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจองค์กร บมจ. ปตท.
- 2551–2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บมจ. ปตท.
- 2552–2553 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บมจ. ปตท.
- 2553–2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บมจ. ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท. สรรวจและผลิตปิโตรเลียม
2. บริษัทมหาชน จำกัด – ไม่มี
3. บริษัทจำกัด – ไม่มี
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> ประธานกรรมการ สมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ – ไม่มี  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขา Operations Research, Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2009)

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> PMD, Harvard University, Boston, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้าหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.8)
- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.4919)
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.10)
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม (บ.ย.ส.15)
- >> สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย หลักสูตร Thai Intelligent Investors (รุ่นที่ 1)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2548–2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2551–2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2548–2554 กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- 2548–2554 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. คำสาถก จำกัด
- 2550–2554 กรรมการ บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2551–2554 กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง ดีเอ็มซีซี ดูไบ
- 2551–2554 ประธานกรรมการ บริษัท PTT International Trading DMCC
- 2552–2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด
- 2553–2555 กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- 2553–2555 ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- 2554–2555 กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด

#### ตำแหน่งที่สำคัญอื่นๆ ในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชน จำกัด (1)
  - >> กรรมการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด (1)
  - >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)
  - >> ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - >> ประธานชมรมบริหารความเสี่ยง สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - >> กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.0032  
การมีส่วนได้ส่วนเสียในบริษัทฯ – ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน – ไม่มี  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง – ไม่มี

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการผู้บริหาร และผู้ชำนาญการ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

[illegible]

รายชื่อ	บริษัทไทย					บริษัทต่างชาติ					กิจการที่ร่วมลงทุน					บริษัทร่วม					บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	
ไทยออยล์	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย
27 นางสาวดวงพร วีระภาพไพสิฐ																					
28 นางดารณี มนธาตุผดลิน																					
29 นายเทพอดชาติ ผดุงรัตน์																					
30 นายนิทัศน์ ครองวานิชกุล																					
31 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต																					
32 นางประพิน ทองเนียม																					
33 นางสาวประวิศสร จูกรนิกร																					
34 นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์																					
35 นายพรธินทร แม่เฒ่าลัย *																					
36 นางสาวภัทราลดา สง่าแสง																					
37 นายวิโรจน์ มีนะพันธ์																					
38 นายวิโรจน์ วงศ์ศิริภาคคุณ																					
39 นายศรัณย์ ะวีระสุต																					
40 นางสาวศิริพร มหัจฉริวงศ์																					
41 นายสมเกียรติ ขจรประดับกุล																					
42 นายสันติ วาสนศิริ																					
43 นายสุชาติ มัญยานนท์																					
44 นายสุรชัย แสงสำราญ																					
45 นายธรรภาวุธ วิทิตศรีสุข**																					
46 นางสาวอัจฉรีย์ ตียาวารณ์																					
47 นายอำพล สิงห์ศักดิ์																					

หมายเหตุ \* = ประธานกรรมการ \* = กรรมการ \* = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือ กรรมการผู้จัดการ \* = ผู้บริหาร

\* ครมกำหนดคณะกรรมการเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2555  
\*\* ได้รับมอบหมายไปปฏิบัติงานกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555

- (1) บจ. ท็อปโซลเวนท์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โซลเวนท์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(2) บจ. คัดซีเอสพี เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อปโซลเวนท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52  
(3) TOP Solvent Vietnam LLC. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ท็อปโซลเวนท์ โดย บจ. ท็อปโซลเวนท์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(4) บจ. ทรัยพ์พี เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50  
(5) Thailoil Marine International Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 100  
(6) บจ. ท็อปโซลเวนท์ โซลเวนท์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 55  
(7) TOP-NTL Pte. Ltd. เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50  
(8) TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd. เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50  
(9) บจ. แมคโดฟพลังงานสะอาด เป็นบริษัทร่วมของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 30  
(10) บจ. อูบด ไม้โอ เอทานอล เป็นบริษัทร่วมของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 21.28  
(11) บจ. ทอม ซัพ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) เป็นบริษัทร่วมของ บจ. ไทยออยล์ เอทานอล โดย บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 33

# โครงสร้าง ฝ่ายจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน

**รองกรรมการผู้อำนวยการ  
ด้านธุรกิจ**  
วีรศักดิ์ โชติพิศาล  
(รักษาการ)

**รองกรรมการผู้อำนวยการ  
ด้านการเงิน**  
นิริมา เทพอนันตกุล

กรรมการผู้อำนวยการ – TLB  
กรรมการผู้อำนวยการ – TPX  
กรรมการผู้อำนวยการ – IPT  
กรรมการผู้อำนวยการ – TP  
กรรมการผู้อำนวยการ – TM  
กรรมการผู้อำนวยการ – TES  
กรรมการผู้จัดการ – TS  
กรรมการผู้อำนวยการ – TET

**ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ**  
ดวงพร ธีรภาพไพสิฐ

**ผู้จัดการฝ่ายบัญชี**  
ประพัฒน์ กองนิยม

**ผู้จัดการฝ่าย-ปฏิบัติงานพิเศษ  
ด้านการเงิน**  
คารณ์ มนราตพลิน

**ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์**  
อิจฉรีย์ ตียากรณ์

**ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์**  
ภัทรลดา สว่างแสง

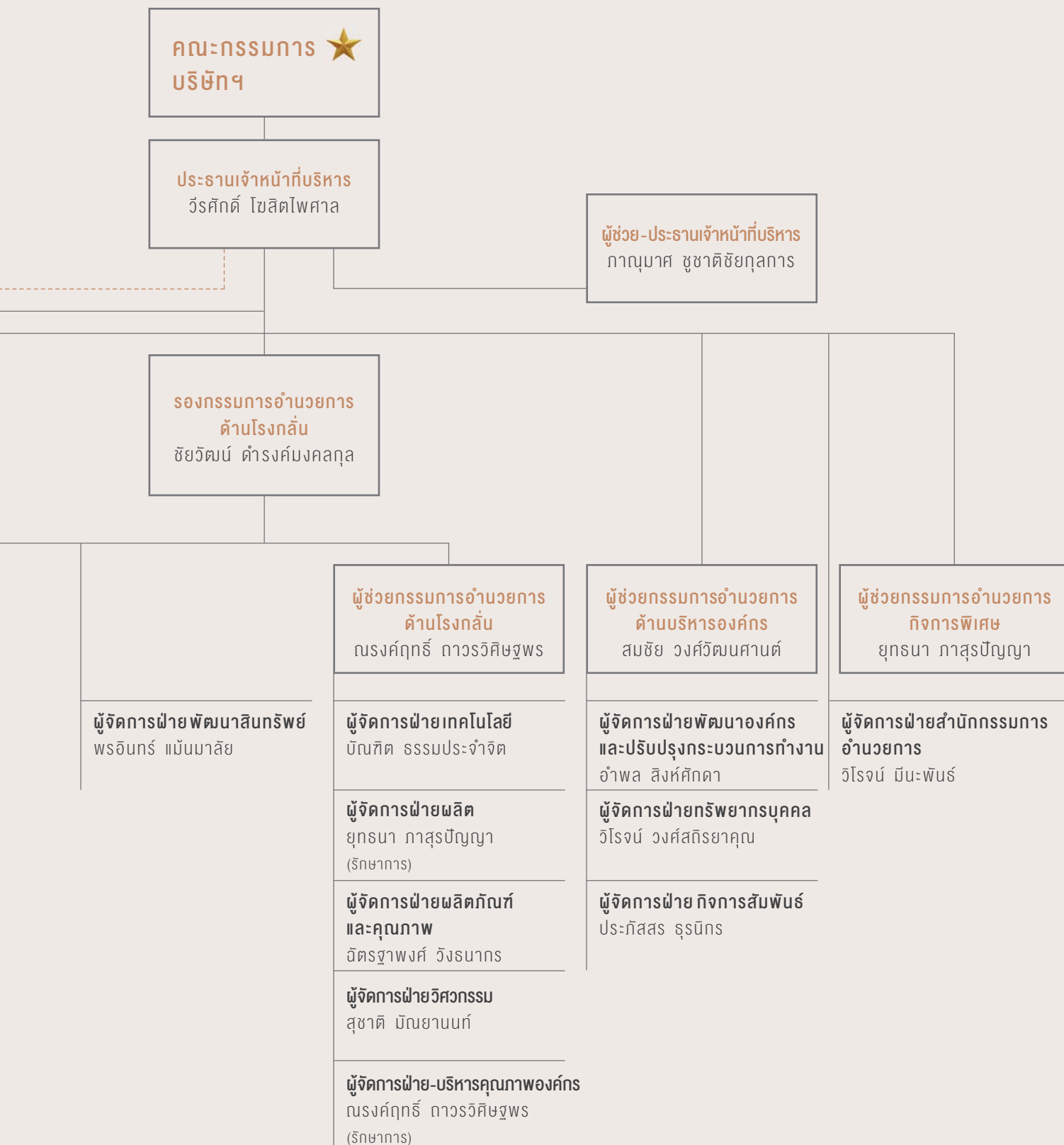
**ผู้จัดการฝ่ายการคลัง**  
ศิริพร มหัจฉริยวงศ์

**ผู้จัดการฝ่ายวางแผน  
การพาณิชย์องค์กร**  
พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์

### หมายเหตุ :

03/11/2551 >> อภินันท์ สุภัทรบุตร  
03/11/2551 >> ไมตรี เรียวเดชะ  
01/05/2552 >> นิทัศน์ ครอบวานิชกุล  
01/09/2552 >> เทอดชาติ ผดุงรัตน์  
01/10/2553 >> อรรถวุฒิ วิจิตเศรษฐ์  
01/07/2554 >> สันติ วาสนศิริ  
01/07/2554 >> กล้าหาญ โตชำนาญวิทย์  
01/01/2555 >> โกศล พิมพ์โนทัย  
01/01/2555 >> สุรัชย์ แสงสำราญ  
12/03/2555 >> วิชาญ วงศ์สมบูรณ์  
01/07/2555 >> ประภัสสร ชูรินทร์  
01/07/2555 >> สมเกียรติ ขจรประดับกุล

ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TLB : TLB-MD  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ IPT : IPT-MD  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TM : TM-MD  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TS : TS-MD  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ PTT  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TES : TES-MD  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TES : TES-EA  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TLB  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ SAKC : SAKC-MD  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่ TPX : TPX-MD  
ได้รับมอบหมายจาก TES  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ (รักษาการ)



## โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

### โครงสร้างการถือหุ้น

#### หลักการของบริษัทฯ

##### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 31 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

##### หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อายุของหุ้นกู้ 10 ปี ประเภทชำระคืนเงินต้นครั้งเดียว ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 9 มิถุนายน 2558 และหุ้นกู้สกุลเงินบาทชนิดไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ 4 ชุด จำนวนรวม 30,750 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี 2556 จำนวน 2,750 ล้านบาท ปี 2555 จำนวน 3,000 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 12,000 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 2,500 ล้านบาท ปี 2565 จำนวน 3,000 ล้านบาท และปี 2570 จำนวน 7,500 ล้านบาท

##### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2555 โดยนับรวมการถือหุ้นตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก <sup>(1)</sup>	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	1,001,647,483	49.10%
2 HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	54,516,957	2.67%
3 CHASE NOMINEES LIMITED 15	47,246,430	2.32%
4 STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	46,923,026	2.30%
5 JX Holdings, Inc.	36,137,200	1.77%
6 STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34,483,341	1.69%
7 GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION C	21,952,900	1.08%
8 THE BANK OF NEWYORK MELLON- CGT TAXABLE	21,639,700	1.06%
9 THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	17,928,522	0.88%
10 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	17,750,000	0.87%
<b>รวม</b>	<b>1,300,225,559</b>	<b>63.74%</b>

#### หมายเหตุ:

- (1) ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน
- (2) บมจ. ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกรรมการผู้เป็นตัวแทนโดยการออกเสียงลงมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการบริษัทฯ ที่เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของ บมจ. ปตท. จำนวน 3 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในแต่ละปี ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้

จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อยหลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

>> คณะกรรมการบริษัทฯ

>> คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ช่วยกลั่นกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

>> ฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

## คณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คนประกอบด้วย

>> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 11 คน

>> กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	กรรมการ ประธานกรรมการ	5 เมษายน 2555 <sup>(1)</sup> 10 กุมภาพันธ์ 2555
2. นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2554 <sup>(1)</sup> 9 พฤษภาคม 2555 <sup>(2)</sup>
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	21 พฤศจิกายน 2554 21 พฤศจิกายน 2554
4. นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2555 <sup>(1)</sup> 27 เมษายน 2555
5. นายธนวัฒน์ อัมพุนันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	27 มีนาคม 2555 27 เมษายน 2555
6. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	5 เมษายน 2555 <sup>(1)</sup> 1 มีนาคม 2555 <sup>(3)</sup>
7. พล.อ. จิระเดช โมกษะสมิต	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	21 พฤศจิกายน 2554 10 กุมภาพันธ์ 2555
8. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	27 มีนาคม 2555 27 เมษายน 2555
9. พล.ต.อ. อุดุลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	2 เมษายน 2553 19 กรกฎาคม 2555 <sup>(4)</sup>
10. พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทรวิสัย	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	5 เมษายน 2555 22 มิถุนายน 2555
11. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	25 พฤษภาคม 2555 22 มิถุนายน 2555

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
12. นายสมเกียรติ หัตถโกศล	กรรมการ	27 มีนาคม 2555
13. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	2 เมษายน 2553 12 กรกฎาคม 2555 <sup>(5)</sup>
14. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	25 พฤษภาคม 2555 22 มิถุนายน 2555
15. นายวีรศักดิ์ ไชยสิทธิ์ไพศาล	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 พฤษภาคม 2555 1 พฤษภาคม 2555 22 มิถุนายน 2555

หมายเหตุ

- <sup>(1)</sup> ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง
- <sup>(2)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 วันที่ 29 เมษายน 2554
- <sup>(3)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2554 วันที่ 23 ธันวาคม 2554
- <sup>(4)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2554 วันที่ 24 มิถุนายน 2554
- <sup>(5)</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2555 วันที่ 22 มิถุนายน 2555

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระและออกระหว่างปี 2555 ได้แก่

ชื่อ - นามสกุล	เหตุผลที่ออก
1. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร (กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2555
2. นายมนู เลียวไพโรจน์ (กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555
3. นายพิชัย ชุณหวิธร (กรรมการ / ประธานกรรมการ (2553-ก.พ. 2555) / รองประธานกรรมการ (ก.พ.-เม.ย. 2555))	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2555
4. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช (กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2555
5. นายสุรงค์ บุญกุล (กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการ)	ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2555

## รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2554 และ 2555 (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
	31 ธ.ค. 54	31 ธ.ค. 55	
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	—	—	—
2. นายชัยเกษม นิติสิริ	—	—	—
3. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	—	—	—
4. นายสมชัย สัจจพงษ์	—	—	—
5. นายธนวัฒน์ อัมพุนันท์	N/A	—	—
6. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	—	—	—
7. พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	—	—	—
8. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	N/A	—	—
9. พล.ต.อ. อุดลย์ แสงสิงแก้ว	—	—	—
10. พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทรธรมี	N/A	—	—
11. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	N/A	—	—
12. นายสมเกียรติ หัตถโกศล	N/A	1,058,900	—
13. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	—	—	—
14. นายณัฐชาติ จารุจินดา	N/A	—	—
15. นายวิรัชศักดิ์ ไชยสีไพศาล	N/A	—	—

## 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทจะต้องประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

## 2. การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับบริษัทฯ มีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## การแต่งตั้งกรรมการ

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้

ในรอบปี 2555 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หน้า 115)

#### การถอดถอน และ การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทฯ นั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
5. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

มติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 3. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการสองคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 และ ครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายณณคุณ สิทธิพงศ์ นายวีรศักดิ์ ไชลิตไพศาล และนายณัฐชาติ จารุจินดา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 4. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดบทบาทหน้าที่และหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นแบบอย่างให้พนักงานทุกระดับยึดมั่นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป ดังนี้

1. ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
2. ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำปีและกำหนดคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ด้วยความตั้งใจ และความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

4. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ให้ความมั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
6. ให้มีการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ กำหนดขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
8. ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
9. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

## คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อกลั่นกรองและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะเรื่องทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด และให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของ ก.ล.ต. และ ตลท. คณะกรรมการเฉพาะเรื่องของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัท รายการทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน คัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี รวมทั้งพิจารณารายการระหว่างกัน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยเกษม นิติสิริ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. นายอภิสิทธิ์ จุฬิเกียรติกัจกร	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) (มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน)
4. นายธนวัฒน์ อัมพนันท์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

โดยมีนางสาวหัสยา นิพัทธ์วรนนท์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัท

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ตลท. นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4. สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการฝ่าฝืนกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิผลของเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานการเงิน และการควบคุมภายใน

8. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

9. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการ และมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้คำแนะนำในเรื่องงบประมาณ และกำลังพลของแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนด
12. คณะกรรมการตรวจสอบ อาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดของบริษัทฯ
13. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
14. พิจารณาบททวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 8-9

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระและต้องไม่เป็นประธานกรรมการ หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย พูลสวัสดิ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2. พล.อ. จิระเดช โมกขะสมิต	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3. นายวิศาล วุฒิกัดศิลป์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)

โดยมีนายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ-ด้านบริหารองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนหน้าที่ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ
2. กำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงทักษะ ประสิทธิภาพ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ การอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
3. สรรหาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่เหมาะสมได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
4. สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทฯ
5. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี
6. คัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

**หน้าที่ด้านการพิจารณาคำตอบแทน**

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบคำตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำปี
2. เสนอหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 10-11

**3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. อุดลย์ แสงสิงแก้ว	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทรธัมมี	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
3. นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการและเลขานุการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

1. กำหนดนโยบายการพัฒนาแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแล

กิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติของบริษัทฯ และบริษัทในเครือสืบต่อไป

2. กำหนดนโยบายพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับฯ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันกำกับฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับและให้มีผลในทางปฏิบัติทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
6. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กรอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุกๆ 3 ปี
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมิน และผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
8. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 12-14

**4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (อิสระ)
2. นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวภัทลดา สง่าแสง ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายวิชัย ไหมทอง ผู้จัดการแผนกบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ
- กำหนดและทบทวนปรับปรุงนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้ง กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มีประสิทธิภาพและมีความเพียงพอ สอดคล้องตามสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

3. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง

4. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร

5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

6. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 15

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2555

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ประชุมคณะกรรมการ					
		ประชุม คณะกรรมาการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ประชุม ผู้ถือหุ้น
		ประชุม 10 ครั้ง	ประชุม 7 ครั้ง	ประชุม 8 ครั้ง	ประชุม 3 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1 นายณอดุล ลิขธิรังค์	กรรมการ / ประธานกรรมการ	10/10					1/1
2 นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	10/10	7/7				1/1
3 นายอภิสิทธิ์ จุฑิเกียรติกำจร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8/10	7/7				1/1
4 นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5/10	3/5			1/1	1/1
5 นายธนวัฒน์ อัมพนนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8/8	5/5				1/1
6 นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	7/10		8/8			1/1
7 พล.อ. จิระเดช โมกะสมิต	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	10/10		6/6			1/1
8 นายวิชาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	7/8		3/3			1/1
9 พล.ต.อ. อุดลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	6/10			2/3		1/1
10 พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทรธัมมี	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	8/8			3/3		N/A
11 นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	6/6			3/3		N/A
12 นายสมเกียรติ หัตถโกศล	กรรมการ	8/8					1/1
13 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10/10				5/5	0/1
14 นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	6/6				5/5	N/A
15 นายวิวัฒน์ โสรัตน์ไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการ	7/7				5/5	N/A

กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 (5 เมษายน 2555)

1 นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	2/2	2/2				1/1
-----------------------	--	-----	-----	--	--	--	-----

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2555

1 นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 มีนาคม 2555)	1/1		3/3	0/1		N/A
2 นายพิชัย ชูณหวชิร	กรรมการ / ประธานกรรมการ (2553-ก.พ. 2555) / รองประธานกรรมการ (ก.พ.-เม.ย. 2555) (ลาออก 23 เมษายน 2555)	2/2					1/1
3 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน (ลาออก 26 เมษายน 2555)	2/2		5/5			1/1
4 นายสุรงค์ บุญกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการ (ลาออก 1 พฤษภาคม 2555)	3/3			1/1		1/1

## เลาเนาการบริษัทย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลาเนาการบริษัทย ขึ้นเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ รวมถึง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยได้มอบหมายให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายสำนักงานกรรมการอำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลาเนาการบริษัทย ซึ่งปัจจุบัน นายวิโรจน์ มินะพันธ์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว

### ประวัติโดยย่อดังนี้

ชื่อ-นามสกุล นายวิโรจน์ มินะพันธ์  
วุฒิการศึกษา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงาน

2544–2546 ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กร  
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)  
2546–2547 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)  
2548–2549 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและแผนกลยุทธ์  
2549–2550 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์  
2550–เม.ย. 2552 ผู้จัดการฝ่าย – กิจการพิเศษ ได้รับมอบหมาย  
ให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด  
2552–ธ.ค. 2555 ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานกรรมการอำนวยการ  
และเลาเนาการบริษัทย

### ประวัติการอบรมด้านเลาเนาการบริษัทย

มิ.ย. 2552 หลักสูตรประกาศนียบัตร Company Secretary  
Program (CSP 31/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การบริหารจัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยของบริษัทฯ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

1. จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี / 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัท
2. จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการ
3. บริหารงานของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
4. จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัท ให้คำแนะนำ
5. ปรับวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
8. จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท ต้องการ
9. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไป  
ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย\* ของบริษัทฯ มีรายการที่เป็น  
รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่  
สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่  
ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้น  
ในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่าย  
ไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า  
สามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ  
ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับ  
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

(\* บริษัทซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่า  
ร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

คำตอบแบบกองรวมการและผู้บริหาร

คำตอบแบบกรรมการบริษัทฯ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแบบ  
กรรมการบริษัทฯ และกรรมการเฉพาะเรื่องเป็นรายเดือน รวมทั้ง  
อนุมัติเงินโบนัสซึ่งสะท้อนจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

องค์ประกอบคำตอบแทน	ปี 2555
คำตอบแทนประจำเดือน	(บาท / เดือน)
ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	75,000
รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	67,500
กรรมการ	60,000
โบนัสกรรมการทั้งคณะ <sup>(2)</sup>	45 ล้านบาท

คำตอบแบบกรรมการเฉพาะเรื่อง

(ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

องค์ประกอบคำตอบแทน	ปี 2555
คำตอบแทนประจำเดือน	(บาท / เดือน)
ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>	31,250
กรรมการ	25,000

หมายเหตุ:

- (1) ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับ  
คำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และรองประธานกรรมการ  
ได้รับคำตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5
- (2) โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2554 รวมทั้งกรรมการที่  
ครบวาระหรือออกระหว่างปี 2554 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรง  
ตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับ  
คำตอบแทนสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

สรุปคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ปี 2555 จำนวน 20 ราย ซึ่งรวม  
กรรมการที่ปฏิบัติหน้าที่ระหว่างปี 2555 เป็นระยะเวลา 12 เดือน  
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และกรรมการที่ครบวาระ/ลาออก  
ระหว่างปี 2555 เท่ากับ 14.21 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทน  
รายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทฯ จำนวน 10.51 ล้านบาท และ  
คำตอบแทนรายเดือนสำหรับกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 3.70  
ล้านบาท คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในรูปเงินโบนัสสำหรับ  
ผลการดำเนินงานปี 2554 จำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมติ  
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555  
โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมประการต่างๆ และเปรียบเทียบกับ  
องค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน  
ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานและความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัทฯ และสถานการณ์ของธุรกิจโดยรวม

คำตอบแบบสอบถามการบริษัท ประจำปี 2555

ลำดับ ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าตอบแทนรวม	เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 <sup>(1)</sup>
1 นายเอกคุณ ลิขพิงศ์	กรรมการ / ประธานกรรมการ	880,345	-	-	-	-	880,345	347,637.67
2 นายชัยเกษม นิตศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	720,000	348,387	-	-	-	1,068,387	3,094,823.12
3 นายอภิสิทธิ์ จูเกียรติกิจาร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	720,000	300,000	-	-	-	1,020,000	347,637.67
4 นายสมชัย สังข์พงษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	720,000	203,334	-	-	53,915	977,249	347,637.67
5 นายธนวัฒน์ อัมพโนนน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	549,677	203,334	-	-	-	753,011	-
6 นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	720,000	-	369,759	-	-	1,089,759	347,637.67
7 พล.อ. จีระเดช ไกยะสมบัติ	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	720,000	-	267,241	-	-	987,241	347,637.67
8 นายวิศาล วุฒิดีศักดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	549,677	-	203,334	-	-	753,011	-
9 พล.ต.อ. อุดมย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	720,000	-	-	333,871	-	1,053,871	3,094,823.12
10 พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทร์ธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	530,000	-	-	157,500	-	687,500	-
11 นายพรศร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	433,548	-	-	157,500	-	591,048	-
12 นายสมเกียรติ พัดไศศล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	549,678	-	-	-	-	549,678	-
13 นายอภิศักดิ์ ดันดีรวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	720,000	-	-	187,500 <sup>(2)</sup>	185,282	1,092,782	3,094,823.12
14 นายณัฐชาติ จารจินดา	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	433,548	-	-	-	157,500	591,048	-
15 นายวีรศักดิ์ โสเส็ดไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการ	480,000	-	-	-	157,500	637,500	-
กรรมการที่สอบภาวะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 (5 เมษายน 2555)								
1 นายมนู เตียไพโรจน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	190,000	98,958	-	-	-	288,958	3,094,823.12
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2555								
1 นายกรพจน์ อัครวิจิตร	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 มีนาคม 2555)	120,000	-	62,500	-	50,000	232,500	3,094,823.12
2 นายพิชัย ชุนเทหศิริ	กรรมการ / ประธานกรรมการ (2553-ก.พ. 2555) / รองประธานกรรมการ (ก.พ.-เม.ย. 2555) (ลาออก 23 เมษายน 2555)	279,827	-	-	-	-	279,827	3,868,528.90
3 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 26 เมษายน 2555)	240,000	-	100,000	-	-	340,000	3,094,823.12
4 นายสุรงค์ บูลกุล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / เลขานุการคณะกรรมการ (ลาออก 1 พฤษภาคม 2555)	240,000	-	-	-	100,000	340,000	3,094,823.12
กรรมการที่ควมวาระ / ลาออกระหว่างปี 2554 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554)								
1 นายวิศ ัยสูตร	กรรมการ (ลาออก 10 กุมภาพันธ์ 2554)	-	-	-	-	-	-	339,158.70
2 นางสาวพวงเพชร สารคุณ	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ควมวาระใน AGM ปี 2554 วันที่ 1 เมษายน 2554)	-	-	-	-	-	-	771,586.04
3 นายบรรพต หงษ์ทอง	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ควมวาระใน AGM ปี 2554 วันที่ 1 เมษายน 2554)	-	-	-	-	-	-	771,586.04
4 นายเสถียร ลิ้มพงศ์พันธุ์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 1 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	2,145,178.76
5 นายรัชฎา กัญญาวัฒน์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออก 3 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	2,594,564.04
6 พล.อ. รัษฎชัย สมุทธสาร	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 4 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	2,603,043.01
7 นายอุทัย ธรรมวาทีน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	2,636,958.88
8 นายชายน้อย เอื้อนโกสม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (ลาออก 8 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	1,865,372.84
9 นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ลาออก 24 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	2,001,036.32
10 นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (ลาออก 24 พฤศจิกายน 2554)	-	-	-	-	-	-	2,001,036.32
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		10,516,300	1,154,013	1,002,834	836,371	704,197	14,213,715	45,000,000

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 ตามมติประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 วันที่ 5 เมษายน 2555 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2555

<sup>(2)</sup> ค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ตั้งแต่ 1 มกราคม - 21 มิถุนายน 2555

**คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัท**

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 รวม 19 ราย เท่ากับ 230.01 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นคำตอบแทนในรูปเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงจำนวน 104.25 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษจำนวน 34.56 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 11.26 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 48.23 ล้านบาทและอื่นๆ 31.71 ล้านบาท

**หมายเหตุ**

>> คำตอบแทนของผู้บริหารบริษัท 19 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ไม่รวม ผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทอื่นๆ ดังนี้

นายไมตรี เรียวเดชะ

นายกัลยาณิ โดชนาญวิทย์

นายอภิรักษ์ สุภัทรบุตร

นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล

นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์

นายสันติ วาสนศิริ

นายอรรถวุฒิ วิจิตเศรษฐ์

นายสุรัชย์ แสงสำราญ

นายวิษณุ วงศ์สมบูรณ์

นางภาวนา ศุภวิไล

**คำตอบแทนอื่นๆ**

ผู้บริหารบริษัท ที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะได้รับอัตราสมทบร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือน ตามระเบียบข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งถือปฏิบัติโดยทั่วไปของบริษัทฯ

## ฝ่ายจัดการ บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

01

**นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รองกรรมการผู้อำนวยการ – ด้านธุรกิจ (รักษาการ)

02

**นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล**

รองกรรมการผู้อำนวยการ – ด้านโรงงาน

03

**นางนิธิมา เทพวันงูร**

รองกรรมการผู้อำนวยการ – ด้านการเงิน

04

**นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรวงศ์วิเศษ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ – ด้านโรงงาน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร (รักษาการ)

05

**นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ – ด้านบริหารองค์กร

06

**นายอภิรักษ์ สุภัทรบุตร**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ – ปฏิบัติหน้าที่

กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

07

**นายวิษณุ วงศ์สมบูรณ์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ – ปฏิบัติหน้าที่

กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด

08

**นายไมตรี เรี่ยวเดชะ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ – ปฏิบัติหน้าที่

กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ

(ประเทศไทย) จำกัด



01



02



03



04



05



06



07



08



09



10



11



12



13



14



15



16

09

**นายยุทธนา ภาสุรปัญญา**ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการพิเศษ  
ผู้จัดการฝ่ายผลิต (รักษาการ)

10

**นายกัณฑ์หาญ ไตรชำนาญวิทย์**ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

11

**นายโกศล พิมพ์โนทัย**ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่รองกรรมการผู้อำนวยการ  
บริษัท ไทยดับเบิล จำกัด (มหาชน)

12

**นายฉัตรพงศ์ วัชรนากร**

ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์และคุณภาพ

13

**นางสาวดวงพร อีรภาพไพสิฐ**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

14

**นางดารณี มณฑาตุผลิน**

ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติงานพิเศษด้านการเงิน

15

**นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์**ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด

16

**นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล**ผู้จัดการฝ่าย – ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้อำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

17

**นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต**  
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี

18

**นางประพิณ ทองเนียม**  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

19

**นางสาวประภัสสร ชูนิกร**  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์

20

**นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์**  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์องค์กร

21

**นายพรอินทร์ แม้นมลัย**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

22

**นางสาวภัทรลดา สง่าแสง**  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

23

**นายวิโรจน์ มีนะพันธ์**  
ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการอำนวยการ

24

**นายวิโรจน์ วงศ์สิทธิยาคุณ**  
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



17



18



19



20



21



22



23



24



25



26



27



28



29



30



31



32

25

**นายศรินทร์ หะรินสุต**

กรรมการอำนวยการ

บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

26

**นางสาวศิริพร มหัจฉริยวงศ์**

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง

27

**นายสมเกียรติ ขจรประดับกุล**

ผู้จัดการฝ่าย - โครงการพิเศษ (รักษาการ)

28

**นายสันติ วาสนศิริ**

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ

บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

29

**นายสุชาติ มัณยานนท์**

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

30

**นายสุรัชย์ แสงสำราญ**

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด

31

**นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ์**

ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์

32

**นายอำพล สิงห์ศักดิ์**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร

และปรับปรุงกระบวนการทำงาน

## การบริหาร ความเสี่ยงองค์กร

### ความเป็นมา

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีการประเมิน ติดตาม และทบทวน รวมทั้งเชื่อมโยงความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจของทั้งเครือไทยออยล์ตามแผนการบริหารความเสี่ยง ผ่านคณะกรรมการคณะต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee: RMSC) ซึ่งประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของเครือไทยออยล์ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และสามารถกำหนดแนวทางและมาตรการลดผลกระทบของความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กร อีกทั้งให้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ให้พร้อมรับในกรณีเกิดสถานการณ์ร้ายแรงจนธุรกิจต้องหยุดดำเนินการ สร้างความมั่นใจในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

### นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลส่งเสริมให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มและความมั่นคงให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรดังนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานของตนโดยปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งมีส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย
2. ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
3. ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee – RMC) พิจารณากำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ของแต่ละความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งส่งเสริมให้มีเครื่องมือ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
4. ให้คณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ในระดับฝ่ายจัดการ (Risk Management Steering Committee – RMSC) สนับสนุนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ดำเนินการตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามสภาพการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการรายงานผลการปฏิบัติงานของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้เป็นแนวทางปฏิบัติในทุกบริษัทของเครือไทยออยล์เพื่อให้มีมาตรฐานของการบริหารความเสี่ยงเดียวกัน

### ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการหรือแผนการจัดการความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ติดตามทบทวนความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง และปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเครือไทยออยล์ โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงสำคัญขององค์กรเป็น 5 ด้าน จำนวน 11 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงาน ป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

## ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### 1. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระบอบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลหรือกฎหมาย และข้อบังคับของทางราชการอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การลงทุน และการขยายกิจการของเครือไทยออยล์ บริษัทฯ จึงได้วางแผนและบริหารจัดการความเสี่ยงนี้โดยวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเตรียมการรองรับ และป้องกันผลกระทบ โดยกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการ ประสานงาน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ รวมทั้งติดตามความเปลี่ยนแปลงและความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวกับผลกระทบของสิ่งแวดล้อม หรือมลพิษต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับสภาอุตสาหกรรมเพื่อติดตามความเคลื่อนไหวของภาคอุตสาหกรรมอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ได้จัดให้มีการประเมินและติดตามผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อจัดเตรียมแผนงานรองรับการเปลี่ยนแปลง และได้สื่อสารภายในองค์กรเพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

### 2. ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์ภายใต้ภาวะ อุตสาหกรรมที่มีวงจรธุรกิจผันผวน

เนื่องจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและวัฏจักรของธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ของเครือไทยออยล์ ดังนั้น ไทยออยล์จึงได้วางแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยใช้ข้อมูลจากการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจจากแหล่งต่างๆ และเพิ่มความร่วมมือในการวางแผนธุรกิจ การลงทุน และการพาณิชย์ ในการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ โดยส่งเสริมโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต เร่งพัฒนาโครงการลงทุนสำคัญ ตามแผนพัฒนาทางด้านพลังงานของรัฐบาล ทั้งนี้ ไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ในการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ และ Step out Strategy ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาธุรกิจและลงทุนในต่างประเทศที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร เช่น กลยุทธ์ Downstream Aromatic และ Lube Specialty เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจก่อนการรวมตัวของ AEC นอกจากนี้ ยังมีการจัดประชุม Strategic Thinking Session (STS) เพื่อวางแผนกลยุทธ์ของเครือไทยออยล์เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. และนโยบายพลังงานของประเทศ

### 3. การลงทุนซื้อและควบรวมกิจการ

การลงทุนซื้อและควบรวมกิจการ (M&A) เป็นกลยุทธ์หนึ่งของไทยออยล์ในการสร้างความเจริญเติบโต ซึ่งต้องดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและผลตอบแทนของการลงทุน พร้อมทั้งพิจารณามาตรการรองรับหรือป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งในช่วงก่อนและหลังการลงทุนซื้อและควบรวมกิจการ ปัจจุบัน ไทยออยล์ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและได้แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตและการลงทุนของเครือไทยออยล์ (TOP Group Growth and Investment Steering Committee) เพื่อพิจารณากลับกรองโครงการและการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างการเจริญเติบโตและมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ พร้อมกับมีการพัฒนา และออกแบบกระบวนการลงทุน (TOP Group Investment Management) ซึ่งเป็นกระบวนการสำหรับพิจารณา กลับกรอง และการตัดสินใจลงทุนตามหลักเกณฑ์มาตรฐาน ก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการลงทุน และรักษาผลประโยชน์ พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ในการตัดสินใจในการลงทุนโครงการและการขยายธุรกิจที่สร้างการเจริญเติบโตของเครือไทยออยล์

### 4. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

การพัฒนาเทคโนโลยี สร้างนวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรักษาสีงแวดล้อม สร้างแนวโน้มใหม่ที่เปลี่ยนรูปแบบการใช้ชีวิต และส่งผลให้การผลิตของภาคอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลงไปด้วย ไทยออยล์จึงเร่งสร้างความร่วมมือกับสถาบันวิจัยภายนอกและสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียง เพื่อศึกษาค้นคว้าและพัฒนาผลิตภัณฑ์รวมทั้งเทคโนโลยีใหม่ โดยเฉพาะการใช้พลังงานสำหรับยานยนต์ มีการปรับกระบวนการผลิตและการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคดังกล่าว นอกจากนี้ ไทยออยล์มีนโยบายกระจายความเสี่ยงด้านการลงทุน โดยผ่านการวิเคราะห์ความเหมาะสมภายใต้ Scenario ต่างๆ เพื่อให้ไทยออยล์สามารถลงทุนและรองรับสถานการณ์ในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงทางด้านตลาด (Marketing Risk)

### 5. ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก

จากการที่ราคาและตลาดน้ำมันของโลกซึ่งเป็นตัวแปรที่สำคัญในการสร้างผลกำไร มีความผันผวนอย่างต่อเนื่องและยากต่อการ

คาดการณ์ล่วงหน้า ไทยออยล์จึงได้เพิ่มการวิเคราะห์ข้อมูลทางการตลาดและใช้ในการกำหนดกลยุทธ์และมาตรการทางการตลาด รวมทั้งวางแผนการขาย และการบริหารสินค้าคงคลังร่วมกันทั้ง เครือไทยออยล์ นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Oil Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น ทั้งในด้านการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่างราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด ทำให้ไทยออยล์สามารถรักษากำไรขั้นต้นรวมของกลุ่ม (Gross Integrated Margins: GIM) ได้ตามเป้าหมาย

#### 6. ความต้องการใช้น้ำมันปรับตัวลดลง

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของโลก การเคลื่อนไหวทางการเมือง และภัยธรรมชาติ ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ของลูกค้านั้น โดยเฉพาะตลาดในประเทศที่สร้างผลกำไรส่วนใหญ่ของไทยออยล์ จึงได้เร่งขยายตลาดรวมทั้งการจัดหาลูกค้ารายใหม่ในภูมิภาคใกล้เคียง และสร้างความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและเพิ่มยอดขายทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งการเพิ่มความสะดวกและความคล่องตัวทางการขายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดให้กับลูกค้า และแผนการปรับปรุงขยายท่าเรือ นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้สร้างความร่วมมือกับกลุ่มโรงกลั่นอื่นๆ และหน่วยงานราชการเพื่อประสิทธิภาพในการขายผลิตภัณฑ์และบริหารผลิตภัณฑ์ส่วนเกิน (Surplus Management)

#### 7. ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องด้วยสถานการณ์ความไม่สงบในประเทศต่างๆ รวมทั้งกรณีภัยโจรสลัดในการขนส่งทางทะเลที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำมันดิบของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันดิบ (โอเปค) ที่นำออกสู่ตลาด และราคาน้ำมันที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ ไทยออยล์จึงต้องเพิ่มมาตรการในการบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามสถานการณ์และวิเคราะห์ข้อมูล ศึกษาและค้นหาแหล่งน้ำมันดิบใหม่ๆ รวมทั้งวัตถุดิบของบริษัทในเครือฯ อีกทั้งสร้างโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการกลั่นเพื่อให้รองรับน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ และประสานความร่วมมือในกลุ่มโรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. ในการวางแผนจัดหาและบริหารจัดการให้ม้น้ำมันดิบเพียงพอในราคาที่เหมาะสม อีกทั้งในปัจจุบัน ไทยออยล์ได้ดำเนินการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบเพิ่มเติม เพื่อสามารถเพิ่มปริมาณน้ำมันสำรองได้มากขึ้น

### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### 8. การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

เนื่องจากปัญหาวิกฤติหนี้ของประเทศในทวีปยุโรป และภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในสหรัฐอเมริกา อาจส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนและแผนการจัดหาเงินทุน ดังนั้น เพื่อให้เครือไทยออยล์เติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง ไทยออยล์จึงได้กำหนดนโยบายการลงทุนของเครือไทยออยล์ โดยการจัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน การกำหนดโครงสร้างเงินลงทุนตามความเหมาะสมของโครงการ พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด และพิจารณาเพิ่มทางเลือกในการจัดหาเงินทุนให้หลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ ไทยออยล์ดำเนินการวางแผนการเงินล่วงหน้าเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนด และเตรียมจัดหาเงินทุนให้เพียงพอและทันเวลาตามความต้องการใช้เงิน ตลอดจนการใช้เครื่องมือทางการเงิน (Derivatives) ต่างๆ และความร่วมมือทางการเงินในกลุ่ม ปตท. อย่างต่อเนื่อง ทำให้ไทยออยล์มีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม

#### 9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของไทยออยล์ แม้ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เกิดจากการนำเข้าน้ำมันดิบ หรือวัตถุดิบที่ต้องจ่ายชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ ในขณะที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีอ้างอิงราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นเหรียญสหรัฐฯ ก็ตาม ผลการเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาทยังอาจส่งผลกระทบต่อกำไรได้ในระดับหนึ่ง เนื่องจากเกิดความแตกต่างเรื่องระยะเวลาของต้นทุนและรายได้ ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาทดังกล่าว ไทยออยล์พิจารณาจัดโครงสร้างหนี้ของเครือไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับ-จ่ายจริง (Forward Contracts)

### ความเสี่ยงด้านการผลิต (Operations Risk)

#### 10. ธุรกิจหยุดชะงัก

ไทยออยล์มีความมั่นใจและให้ความสำคัญต่อการวางแผนป้องกัน และมีมาตรการเตรียมความพร้อมของกระบวนการผลิต โดยการ

วางแผนการตรวจสอบ และจัดทำแผนงานสำหรับการดูแลซ่อมบำรุงรักษา (Preventive Maintenance) สำหรับเครื่องจักรอุปกรณ์ โดยเฉพาะเครื่องจักรอุปกรณ์ที่สำคัญ (Vital Equipment) เพื่อลดการหยุดผลิตโดยไม่ได้วางแผน (Unplanned Shutdown) และเพิ่ม Reliability ของโรงงาน ในส่วนของมาตรการรองรับผลกระทบจากภัยธรรมชาติที่ปัจจุบันมีความรุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะอุทกภัย และมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันผลกระทบจากกระบวนการผลิตสู่ชุมชน ไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการและฝึกซ้อมตามแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามมาตรฐานสากล และการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการทำประกันภัยแบบประกันความสูญเสียจากการหยุดชะงักของธุรกิจ (Business Interruption) นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้มีการประสานงานกับหน่วยงานราชการ ทหารและท้องถิ่นในการรักษาความปลอดภัย และความมั่นคง และเข้าร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางป้องกันร่วมกันในกลุ่ม ปตท. พร้อมทั้งดำเนินการเชื่อมโยงแผนฉุกเฉินของเครือไทยออยล์กับแผนของจังหวัด เพื่อรองรับหากเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมทั้งพัฒนามาตรการเพิ่มเติมจากแผนบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าได้ตามสัญญา พร้อมกับดูแลปกป้องชีวิต และทรัพย์สิน รวมทั้งชุมชนและสิ่งแวดล้อม

### ความเสี่ยงด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

11. จำนวนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ไม่เพียงพอต่อการรองรับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต ไทยออยล์ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อสร้างความเจริญเติบโตในอนาคต โดยปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คือบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และทดแทนบุคลากรที่เกษียณอายุ ดังนั้น ไทยออยล์จึงมีกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ (Strategy Map) และจัดทำแผนกลยุทธ์ระยะยาว (Master Plan 10 ปี) รวมทั้งการสร้างระบบ Career Model และจัดทำแผนพัฒนาอาชีพและแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Career Plan and Individual Development Plan) รวมทั้งกำหนด Succession Plan เพื่อรองรับตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต มีการ

ทบทวน Critical Positions และ Successor Pool ให้สอดคล้องกับความต้องการ รวมทั้งตั้งคณะทำงาน Manpower & Enablement Strategy เพื่อบูรณาการทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจและอัตรากำลังของเครือไทยออยล์อย่างสม่ำเสมอ

จากการที่ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของเครือไทยออยล์ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล สามารถป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ได้ ซึ่งเป็นกระบวนการที่สำคัญที่จะผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จก้าวพ้นวิกฤติหรืออุปสรรคต่างๆ พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้สำเร็จตามเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น

## รายงานการปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องมาเป็นระยะเวลากว่า 50 ปี ภายใต้กรอบจรรยาบรรณที่ได้พัฒนาให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร และยึดถือนโยบายดังกล่าวเป็นนโยบายที่สำคัญส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานะของเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และสร้างมาตรฐานจริยธรรมในการทำงานที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเสริมสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกระดับในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริงได้อย่างทั่วถึง เพื่อให้การบริหารกิจการดำเนินไปบนพื้นฐานแห่งคุณธรรม มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากลที่บริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณเครือไทยออยล์ ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติต่างๆ ผ่านการสื่อสารประชาสัมพันธ์และกิจกรรมต่างๆ เช่น สื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ด้านการกำกับดูแลกิจการ

ของบริษัทฯ (CG e-learning) เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถทบทวนความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนจรรยาบรรณธุรกิจต่างๆ และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยพนักงานทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียดของหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ โดยกำหนดให้เป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการรับรองด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- >> บริษัทจดทะเบียนที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในระดับดีเยี่ยม ในการตรวจประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- >> การกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเป็นปีที่ 4 ติดต่อกันในการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็มในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น
- >> บริษัทฯ ได้รับรางวัลในงาน SET Awards 2012 ซึ่งดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ดังนี้
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม และ
  - รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น ประเภทบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 10,000 ล้านบาท

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทชั้นนำของภูมิภาค สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าขององค์กรและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ด้วยการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการอันเป็นสากล และเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรม อันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วยความเชื่อมั่นศรัทธา และเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ
2. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไปปฏิบัติในการบริหารจัดการธุรกิจทุกระดับ โดยถือเป็นกิจวัตรจนเป็นวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
3. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ด้วยความสุจริต โปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อาจเสนอแนะปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และความต้องการของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
5. การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ถือเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการประเมินผลการบริหารจัดการทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทฯ กับผู้บริหาร และการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน

ทั้งนี้ กรอบการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการข้างต้น แสดงอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งแจกให้พนักงานทุกคนเพื่อยึดถือปฏิบัติ

### หลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ที่มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี โดยเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และค่านิยมถึงสิทธิประโยชน์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. มีความสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม
3. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
4. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
6. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

### การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2555

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน (สามารถดาวน์โหลดที่ [www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร (เงินปันผล) การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดูแลเอาใจใส่สิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การส่งจดหมายข่าวทางอิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ถือหุ้นรายย่อย และการจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2555 ณ ห้องวิภาวดี บอลรูม โรงแรม เซ็นทาราแกรนด์ เซ็นทรัลพลาซ่าลาดพร้าว โดยในปีที่ผ่านมา มีจำนวนผู้ที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวม 2,498 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและผ่านการมอบฉันทะจำนวน 1,875 คน และ 623 คน ตามลำดับ โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ จำนวน 1,499,654,732 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ดังนี้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยชี้แจงรายละเอียดและวิธีการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมทั้งส่งหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมต้องเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคน ซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- >> เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคิสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น
- >> จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ประชุมให้ชัดเจน พร้อมทั้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลสำคัญและจำเป็นประกอบการพิจารณา

ความเห็นคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะซึ่งระบุวิธีการมอบฉันทะอย่างชัดเจน และเอกสารประกอบการประชุมอื่นๆ โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น (ปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วัน) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และมีโอกาสศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม

- >> ในกรณีที่มีการเพิ่มวาระการประชุมจะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยจะปฏิบัติในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้นและจะส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์ก่อนจัดส่งเอกสาร

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ โดยบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับการลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้ว ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุม สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- >> ได้จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางมาเข้าร่วมการประชุมและมีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นอยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และมีแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ณ วันประชุม เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและรักษาความปลอดภัยให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย
- >> ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็ว
- >> บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

- >> ก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- >> บริษัทฯ จะระบุนักมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาการใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาการ โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุมในวาระนั้นๆ
- >> สนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอซื้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
- >> จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการพัฒนาการจัดการประชุมให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามข้อกำหนดของตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ถาวรของการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกการรายงานการประชุม การออกเสียงและข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด พร้อมทั้ง เผยแพร่วิดิทัศน์การประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบนเว็บไซต์บริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)
- >> นำข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุง เพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- >> บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ดังนั้นจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 90 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การใช้สิทธิดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- >> ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย เมื่อยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติ ข้อมูลการทำงาน และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาการต่างๆ ของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนเหมาะสม
- >> ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- >> จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมและได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงในทุกวาระการประชุมผ่านบัตรลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ ได้แจกให้ในวันประชุม
- >> กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบ
- >> เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทฯ ที่มีการ

เปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนด  
ต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทย (ตลท.) แล้ว ได้นำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ  
บริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณด้านการรักษาข้อมูลความลับ  
และการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณด้านความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือ  
จรรยาบรรณเครือข่ายไทยออยล์ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ผ่านทาง  
เว็บไซต์ของบริษัทฯ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม  
โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามกฎหมายหรือข้อตกลง  
ที่มีกับบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้  
ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนใน “คู่มือหลักการกำกับดูแล  
กิจการ” (ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.thaioilgroup.com/th/cg](http://www.thaioilgroup.com/th/cg))  
เพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติโดยถือเป็นภาระหน้าที่  
ที่สำคัญของทุกคนดังนี้

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ

##### ต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่าง  
โปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความ  
พึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของ  
บริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่าง  
ต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติ  
หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ  
ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และ  
รายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็ม  
ความสามารถ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง  
และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

##### ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ  
ตามความต้องการของลูกค้า เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการ  
บริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์และไม่บิดเบือน

ข้อเท็จจริง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าระบุข้อร้องเรียน  
เกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์ ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรม  
ต่อลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า  
อย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูล  
ที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าว  
มาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

#### ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหน้าที่

คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและ  
ผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกา  
ต่างๆ อย่างเคร่งครัดและมีจรรยาบรรณที่ดีทางธุรกิจ ในการแข่งขัน  
ทางธุรกิจ บริษัทฯ ยึดถือกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทาง  
ปฏิบัติดังนี้

>> **คู่ค้า:** ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้า  
โดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ  
ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตาม  
เงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณา  
หาแนวทางแก้ไขปัญหาด้วยหลักแห่งความสมเหตุสมผล

>> **คู่แข่งทางการค้า:** ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขัน  
ที่เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็น  
ธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง  
ทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลาย  
ชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย  
โดยปราศจากข้อมูลความจริง

>> **เจ้าหน้าที่:** ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่  
โดยเคร่งครัด รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหน้าที่ด้วย  
ความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ  
และแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตาม  
ข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกัน  
ไม่ให้เกิดความเสียหาย

#### ต่อพนักงาน

พัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้ง  
การส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นขวัญ  
กำลังใจให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยความมั่นคง  
ในอาชีพ โดยมีแนวปฏิบัติ คือ

- >> ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน
- >> ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
- >> การแต่งตั้ง การโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ พนักงานต้องกระทำด้วยความเสมอภาค บริสุทธิ์ใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- >> ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานแห่งความยุติธรรม และให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- >> รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- >> ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- >> บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
- >> ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- >> มีช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดทางระเบียบวินัย และกฎหมายได้
- >> ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาทหน้าที่ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึง
- >> ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการทำงาน รวมถึงการแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน และบริษัทฯ โดยรวม
- >> ในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด
- >> ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- >> ส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมและชนรุ่นหลัง
- >> ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม และ/หรือ เป็นการส่งเสริมอบายมุข
- >> จัดให้มีระบบการร้องทุกข์ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชน ดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุและปรับปรุงแก้ไขและแจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องทุกข์ทราบในเวลาอันควร
- >> ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมความรู้ด้านการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- >> ปฏิบัติและให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล
- >> ให้ความสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและกิจกรรมสาธารณประโยชน์
- >> ให้การตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

คำนึงถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน รวมถึงให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง ตลอดจนส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

### ต่อหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากรและบัญชี ฯลฯ รวมทั้งประกาศต่างๆ ของทางราชการ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพนักงานทุกระดับจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติ

งานของตนเองและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมายนั้นๆ อีกทั้งผู้บังคับบัญชาควรจัดให้มีข้อมูลด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้อ้างอิงและคอยติดตามปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ พนักงานและผู้ปฏิบัติงานควรมีโอกาสเข้าถึงข้อมูลโดยสะดวก บริษัทฯ มุ่งมั่นปลูกฝังจิตสำนึกของความร่วมมือต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ/ข้อบังคับของบริษัทฯ ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีโดยให้ความร่วมมือกับหน่วยราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูลเพื่อประโยชน์ของประเทศและส่วนรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม จรรยาบรรณด้านการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชนสากล และจรรยาบรรณด้านการเคารพทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณเครือข่ายไทยออยล์ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการขัดแย้งทางผลประโยชน์ จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน และจรรยาบรรณว่าด้วยการให้ หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น โดยห้ามมิให้พนักงานทุกคนเรียกร่องของขวัญหรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ส่งไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือครอบครัว (รายละเอียดตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.thaioilgroup.com/th/cg](http://www.thaioilgroup.com/th/cg))

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ไทยออยล์ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition against Corruption) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนการจัดทำโดยรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ หรือ ป.ป.ช.

### การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดที่มีอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อีกทั้งผู้บริหารทุกระดับจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญในการส่งเสริมให้พนักงานภายใต้การบังคับบัญชา มีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ผิดกฎหมาย หรือขัดกับหลักการกำกับดูแลกิจการ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมายกฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป หากพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ประสบปัญหาในการตัดสินใจ หรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจที่มีได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการพิจารณาโดยให้ตั้งคำถามเกี่ยวกับการกระทำนั้นกับตนเองดังต่อไปนี้

- 1) การกระทำนั้นขัดต่อกฎหมายหรือไม่
- 2) การกระทำนั้นขัดต่อนโยบาย หรือจรรยาบรรณ หรือส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ หรือไม่
- 3) การกระทำนั้นส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อย่างร้ายแรงหรือไม่

ทั้งนี้ หากพนักงานพบการกระทำผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาไปยังประธานกรรมการ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือสำนักกรรมการอำนวยการของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหาดังกล่าว

### มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างจริงจัง ผู้ที่กระทำความผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้

จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริต การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน หรือการกระทำที่ขาดความระมัดระวังและขาดความรอบคอบ โดยการแจ้งเบาะแสโดยตรงหรือส่งจดหมายมาที่



**ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
หรือ สำนักกรรมการอำนวยการ**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0-2797-2900 หรือ 0-2797-2999 หรือ

0-2299-0000 ต่อ 7313-7316 หรือ 7440-7441



โทรสาร 0-2797-2973

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบตามขั้นตอนและบันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนเป็นความลับ เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

**การรายงานข้อมูลคำตอบแทนกรรมการ และการถือหลักทรัพย์  
ของกรรมการและผู้บริหาร**

ข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติสำคัญที่จะส่งเสริมการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ และผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขาย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และจะต้องจัดทำรายงานใหม่ทุกปี โดยข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

## การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศ ที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนด อย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบ และผ่านการพิจารณาถ่วงดุลองตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

>> ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.

>> แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

>> ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com) ซึ่งมีทั้งสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

>> สื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร โทรทัศน์ และวารสารของบริษัทฯ

- >> การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ที่มาเยี่ยมชมกิจการ และพบปะกับผู้บริหาร
- >> การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- >> การจัดกิจกรรมดูแลนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในตลาดทุน เช่น งาน SET in the City และงาน Money Expo
- >> การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม กระบวนการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และมีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้นความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่บุคคลภายนอก โดยมิได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะได้รับพิจารณามาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายอีกด้วย

### การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจอื่นๆ สามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้

- >> ข้อมูลของบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจ และผลิตภัณฑ์ โครงสร้างองค์กร เป็นต้น
- >> การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเครือไทยออยล์ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและฝ่ายจัดการ กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น

- >> นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ ข้อมูลผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- >> ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย นโยบายการดำเนินงาน ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรม สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น
- >> ข่าวบริษัทฯ ประกอบด้วย ข่าวสัมภาษณ์ผู้บริหาร ชิงงานโฆษณา บทความจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นต้น

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ซึ่งจะมุ่งเน้นถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น มุ่งมั่น มุ่งเท ความถูกต้อง คุณภาพ ความเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติขององค์กรสากลชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การจัด Road show และสัมมนาแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศ การประชุมร่วมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกสิ้นไตรมาส รายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การทำสรุปผลการดำเนินงานเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบปะผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการจัดบุญนิธิธรรมการส่งเสริมให้ความรู้แก่นักลงทุนในงานที่ ดลท. จัดเป็นประจำทุกปี เช่น งาน Money Expo และ SET in the City ซึ่งผู้ที่สนใจหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่าน 4 ช่องทาง ดังนี้

**หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0-2797-2961 (สายตรง) หรือ 0-2797-2999  
หรือ 0-22299-0000 ต่อ 7371-7373



โทรสาร 0-2797-2976

**หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ****โครงสร้างคณะกรรมการ****องค์ประกอบและคุณลักษณะของกรรมการ**

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารสูงสุด ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีจำนวนสัดส่วนของกรรมการที่เป็นอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ได้รับความเชื่อถือ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และต้องมีความหลากหลายของทักษะ ประกอบด้วยทักษะทางด้านอุตสาหกรรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านธุรกิจ ด้านการจัดการ ด้านการตลาดระหว่างประเทศ ด้านกลยุทธ์ ด้านการบริหารวิฤติ ด้านกฎหมาย และด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวนครบถ้วน และเกินกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 ท่าน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 11 ท่าน สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการบริษัทฯ ได้แสดงไว้ในหมวดโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 84-94

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถทุ่มเทเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ได้ไม่เกิน 5 บริษัท

**วิธีสรรหากรรมการ**

การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคล ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แทนตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่องที่ยังว่างลง หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

**คุณสมบัติกรรมการอิสระ**

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีจำนวนสัดส่วนของกรรมการที่เป็นอิสระเพียงพอที่จะสามารถตรวจสอบถ่วงดุลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่

เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 10) กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน (ทั้งนี้โดยเริ่มต้นนับวาระการดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป)

### การกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้อยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยการพิจารณาจะเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม และเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับคำตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนดังกล่าว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป สำหรับรายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ในปี 2555 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหมวดโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 95-97

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ได้จัดทำการประเมินใน 3 รูปแบบ คือ

- 1) แบบประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- 2) แบบประเมินทั้งคณะ และ
- 3) แบบประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญดังนี้

- 1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
- 2) โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)
- 3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting) และ
- 4) แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) ซึ่งประกอบด้วยเรื่องความร่วมมือของคณะกรรมการ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงิน การดำเนินการการสรรหา การพิจารณาคำตอบแทน และการประเมินผลงาน โดยจัดทำหลักเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85	=	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 75	=	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 65	=	ดี
มากกว่าร้อยละ 50	=	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50	=	ควรปรับปรุง

### ผลการประเมินการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2555 สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมิน	2555 (%)	เกณฑ์
<b>การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ</b>		
แบบที่ 1: ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2: ประเมินทั้งคณะ	98	ดีเยี่ยม
แบบที่ 3: ประเมินรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	99	ดีเยี่ยม
โดยบริษัทฯ จะใช้วิธีการจับสลากเพื่อสุ่มเลือกกรรมการผู้ประเมินและผู้ถูกประเมิน		

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2555 พบว่ามีผลการปฏิบัติงานอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยจากการประเมิน ทั้ง 3 แบบ ประเมิน “ร้อยละ 98”

บริษัทฯ ได้นำเรียนผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารยังมีส่วนร่วมในการอธิบายถึงความคาดหวังของตนเองที่จะได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการอีกด้วย

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้กำหนดเกณฑ์การประเมินฯ เป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 การประเมินผลจากดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI)
- ส่วนที่ 2 การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)
- ส่วนที่ 3 การประเมินด้านการบริหารงบประมาณและโครงการต่างๆ (Budget and Project Management)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราค่าปรับปรับขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฏิรูประบบนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฏิรูประบบนิเทศแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้แก่กรรมการใหม่ โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้กับกรรมการ กรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร เลขานุการบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (Currently Estimated Potential : CEP) และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ KPI และ Competency Assessment 360 degree ตามระบบ Performance Management System หรือ PMS ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการเข้า Executive Pool ของปตท. ตามโครงการ GLD (Group Leadership Development) เพื่อรับการประเมินความสามารถ ความพร้อม จุดแข็งจุดอ่อน เป็นรายบุคคล โดยผู้ประเมินอิสระ และมีการจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารเฉพาะบุคคล Individual Development Plan : IDP) ตามผลที่ได้รับจากการประเมินความพร้อม อีกทั้ง จัดให้มีระบบพี่เลี้ยง (Mentoring Program) เพื่อพัฒนาความพร้อมในการปฏิบัติงานระดับผู้บริหารอาวุโส หรือ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อถึงเวลาสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทฯ จะพิจารณาผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการสรรหาและคัดเลือกจากภายนอก หรือ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ หรือ ผู้บริหารระดับอาวุโสที่มีความพร้อมเข้าสู่กระบวนการสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทฯ

#### การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการบรรจุวาระการประชุม โดยจะปรึกษากับหรือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบกับ การพิจารณาตามคำขอของกรรมการ ที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง โดยบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า เพื่อที่จะเวลาเพียงพอในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ ต้องมาประชุมอย่างน้อยก็หนึ่งจึงจะเป็นองค์ประชุม และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2555 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 10 ครั้ง การประชุมกรรมการอิสระขึ้น 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อให้กรรมการมีเวลาที่จะศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ อย่างพอเพียง และสามารถจัดเวลาการเข้าร่วมประชุมได้ หากกรรมการบริษัทฯ ที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะต้องงดออกเสียงลงมติ

เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย และมีการจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ผลการประชุม และความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน เพื่อใช้อ้างอิง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปี 2555 แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 93

### คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่องตามกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยผ่านกระบวนการพิจารณาสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณากลับกรองงานที่สำคัญ และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในปีพ.ศ. 2555 คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย

- >> **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วย

คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกคนสูงสุด สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 89–90

- >> **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 90–91

- >> **คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 91

- >> **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง มีหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ครอบคลุมบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ) ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่าง มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล สำหรับรายชื่อคณะกรรมการฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ หน้า 91–92

ในปี 2555 กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)	Role of the Chairman Program (RCP)	Financial Statements for Directors (FSD)	Others
1 นายอดุลย์ สิทธิพงษ์	กรรมการและประธานกรรมการ						RCP 21/2009		
2 นายชัยเกษม นิติสิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 8/2001					RCP 16/2007	FSD 5/2009	
3 นายอภิสิทธิ์ จุ้ยเกียรติกิจ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 166/2012	DAP 27/2004	ACP 22/2008			RCP 26/2011		FND 24/2005 UFS 5/2006
4 นายสมชัย สัจจพงษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 75/2006							
5 นายธนวัฒน์ อัมพุนันท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	DCP 155/2012		ACP 40/2012				FSD 15/2012	AACP 9/2012 SFE 14/2012 MFM 8/2012 MIA 13/2012 MFR 16/2012 MIR 13/2012 HRP 1/2012 HMS 1/2012
6 นายสมชาย พูลสวัสดิ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	DCP 136/2010							
7 พล.อ. จีระเดช โมกะสมบัติ	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน		DAP 16/2004						
8 นายวิศาล วุฒิกิตต์ศิลป์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	DCP 125/2009			RCC 14/2012			FSD 6/2009	
9 พล.ต.อ. อดุลย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ								
10 พล.อ. ไตรศักดิ์ อินทร์สมี	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 158/2012				RNG 3/2012		FSD 17/2012	
11 นายทศพร ศิริสัมพันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ	DCP 80/2006							FND 30/2006
12 นายสมเกียรติ หัตถโกศล	กรรมการ	DCP 158/2012							
13 นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 18/2002							
14 นายณัฐชาติ จารุจินดา	กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	DCP 129/2010							
15 นายวีรศักดิ์ โสเลิศไพศาล	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	DCP 82/2006							FND 30/2006

## การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี จะทำให้ระบบการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถป้องกันหรือลดผลกระทบจากความผิดพลาดหรือความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้นำเกณฑ์พิจารณาระดับความเพียงพอของการควบคุมภายในอิงตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) มาใช้ โดยมีผลการประเมิน สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี ดังนี้

- >> กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ที่ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลการดำเนินการที่เป็นเลิศ
- >> กำหนดเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวขององค์กรอย่างชัดเจน โดยการนำความต้องการและคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมาเป็นปัจจัยนำเข้าในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ รวมทั้งกำหนดแผนงานและตัววัดผลการดำเนินการตามระบบ Balanced Scorecard (BSC) และ Key Performance Indicators (KPIs) พร้อมทั้งถ่ายทอดลงสู่พนักงานในทุกระดับอย่างสอดคล้องและสนับสนุนกัน ทั้งนี้เพื่อความสำเร็จขององค์กรในภาพรวม

>> กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา และความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานภายในที่เหมาะสมและชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมาย และลักษณะการดำเนินธุรกิจของเครือไทยออยล์ มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

>> มีการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะตำแหน่ง (Job Description) ของบุคลากรทุกตำแหน่งงาน และมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม

>> มีการจัดทำโครงการบริหารสายอาชีพ (Career Management) ด้วยการจัดทำเส้นทางเดินในสายอาชีพรายบุคคล (Individual Career Plan: ICP) และแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อให้พนักงานได้มองเห็นแนวทางในการพัฒนาตนเองไปสู่สายอาชีพที่คาดหวัง และเชื่อมโยงสู่ระบบการประเมินผลงาน (Performance Management System: PMS) และระบบการบริหารค่าตอบแทน (Compensation & Benefit) อีกด้วย

>> บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG Manual) เริ่มตั้งแต่ปี 2548 และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสาร CG Manual ดังกล่าว ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และใช้เป็นกรอบนโยบายในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบสื่อการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของเครือไทยออยล์ผ่านระบบออนไลน์ CG e-Learning และได้ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมให้พนักงานเข้าเรียนรู้ด้วยตนเอง

>> จัดช่องทางรับแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านทางจดหมาย โทรศัพท์ โทรสาร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ หรือ Website ของบริษัทฯ

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ รวม 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทาง

กลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกับการกำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานในเครือไทยออยล์ใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในมาตรฐานเดียวกัน โดยในปี 2555 บริษัทฯ สามารถดำเนินการตามแผนงานของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย การดำเนินการทบทวนความเสี่ยง กำหนดมาตรการรองรับ และระบุผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน มีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของทุกหน่วยงานในเครือไทยออยล์ รวมทั้งมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและความก้าวหน้าต่อผู้บริหารเป็นประจำ และต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้มีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงจะสนับสนุนให้เครือไทยออยล์สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของเครือไทยออยล์ที่กำหนดไว้ สำหรับรายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง ตามที่แสดงไว้ในหัวข้อเรื่อง “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” หน้า 102–105

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน ดังนี้

- >> กำหนดให้มีนโยบาย ระเบียบ ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อควบคุมกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้สอดคล้องตามเป้าหมายองค์กร
- >> กำหนดระเบียบกรอบอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) ให้ผู้บริหารในทุกระดับตามความเหมาะสม เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงระเบียบกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่มีการเปลี่ยนแปลง และให้เกิดความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน การมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารตามสายงานต่างๆ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

>> จัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่สำคัญออกจากกันชัดเจน เช่น การอนุมัติ การบันทึกรายการ การประมวลผลข้อมูล การดูแลรักษาทรัพย์สิน เพื่อให้สามารถสอบทานรายการซึ่งกันและกันได้ ตามหลักการ Check & Balance และกำหนดนโยบายให้มีการหมุนเวียนพนักงานในตำแหน่งหน้าที่สำคัญตามระยะเวลาที่เหมาะสม

>> กำหนดแนวทางปรับปรุงกระบวนการทำงานและผลการดำเนินการโดยใช้วงจร Plan–Do–Check– Act (PDCA) ตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA)

>> ทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้างซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในเครือไทยออยล์ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีความคล่องตัว รวมทั้งมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

>> การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะยึดถือแนวปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด และจัดให้มีการรายงานข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารโดยจัดให้มีกระบวนการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ มีการควบคุมระบบสารสนเทศ ทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ทั้งในด้านความครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพียงพอต่อการตัดสินใจ และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการ ISO 27001 ในขอบข่ายของ Data Center เสร็จสิ้นตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐาน ISO 27001 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2555 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าระบบประมวลผลข้อมูลและข้อมูลของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐาน มีความปลอดภัยของข้อมูล และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ และสะดวกต่อการใช้งานมากยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น

- >> การพัฒนาระบบ Laboratory Information System ให้กับบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) โดยอาศัยโครงร่างระบบเดิมจาก ไทยออยล์ ถือเป็นการต่อยอดนวัตกรรมภายในของบริษัทฯ ให้มาตรฐานการตรวจสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งเครือไทยออยล์
- >> ประสบความสำเร็จในการพัฒนาระบบ ESS/MSS Workflow ชื่อ i-link เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้งานระบบได้ง่ายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนบุคคล การพัฒนาบุคลากร และการประเมินผลงาน
- >> พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ Enterprise Resource Planning (SAP ECC 6) เพื่อให้สามารถประมวลผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อช่วยสนับสนุนให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ โดยฝ่ายบริหารและหัวหน้างานได้จัดประชุมเพื่อทบทวนตัววัด เป้าหมาย และติดตามการปฏิบัติการเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจติดตามทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก ดังนี้

- >> การตรวจสอบภายในโดยแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการต่างๆ ที่มีความเสี่ยงสูง เน้นสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามระเบียบ และถูกต้องตามกฎหมาย ประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ตรวจพบ จะรายงานให้ผู้บริหารของหน่วยรับตรวจทราบ

เพื่อการปรับปรุงแก้ไขงาน ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงทราบ

- >> การตรวจติดตามจากภายนอกโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งมีความเป็นอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทำหน้าที่ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ
- >> การตรวจติดตามภายในระบบ QSHE โดยผู้ตรวจติดตามภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ การตรวจสอบจะดำเนินการตามข้อเสนอแนะในการตรวจประเมินระบบการบริหารงานคุณภาพ และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO
- >> การตรวจสอบระบบ QSHE จากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อรับรองระบบคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งห้องปฏิบัติการทดสอบ

## 6. การสอบทานการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในปี 2555 ไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งโดยภาพรวมสรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์	TOP
เลขทะเบียนบริษัทฯ	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันที่มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปป้อนตลาดในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสารทำละลาย และธุรกิจให้บริการด้านการบริหารดูแลวิชาชีพในแขนงต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	20,400,278,730 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
จำนวนพนักงาน	821 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)
สถานที่ตั้ง	
สำนักงานกรุงเทพฯ	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2797-2900, 0-2299-0000 โทรสาร : 0-2797-2970
สำนักงานศรีราชา และโรงกลั่นน้ำมัน	42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0-3840-8500, 0-3835-9000 โทรสาร : 0-3835-1554, 0-3835-1444
เว็บไซต์	<a href="http://www.thaioilgroup.com">www.thaioilgroup.com</a>
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0-2797-2961 E-mail : <a href="mailto:ir@thaioilgroup.com">ir@thaioilgroup.com</a>

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทไทยออยล์ถือหุ้น

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน</b> <b>บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2970	01075390000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730 บาท	สามัญ	175,789,073	10 บาท/หุ้น	100
<b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b> <b>บริษัท ไทยพาราไซลิน จำกัด</b> เลขที่ 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0-3835-1317-9, 0-3835-1878 โทรสาร : 0-3835-1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรมาติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160 บาท	สามัญ	257,241,416	10 บาท/หุ้น	100
<b>บริษัท ไทยออยล์ โกลว์ จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจ เพื่อผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สารทำลาย และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000 บาท	สามัญ	125,000,000	10 บาท/หุ้น	100
<b>บริษัท ท็อปโกลว์ จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำลายและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000 บาท	สามัญ	120,000,000	10 บาท/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โกลว์)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท คัทลิเยลลิตี้ จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอจียีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0003, 0-2797-2993 โทรสาร : 0-2797-2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สารทำลาย ประเภทไฮโดรคาร์บอน	180,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000	100 บาท/หุ้น	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
<b>TOP Solvent (Vietnam) Limited Liability</b> Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84-83827-9030-4 โทรสาร : +84-83827-9035	472043000745 (จดทะเบียน ที่ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำลายและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	178,000,000,000 ดองเวียดนาม	สามัญ	17,800,000	10,000 ดอง เวียดนาม/ หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b> <b>บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอจียีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2970	0105539103296	ดำเนินธุรกิจผลิต ไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)	2,810,000,000 บาท	สามัญ	281,000,000	10 บาท/หุ้น	74
<b>บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด*</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอจียีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2970	0105539126962	ดำเนินธุรกิจผลิต ไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	1,771,000,000 บาท	สามัญ	177,100,000	10 บาท/หุ้น	24 (นอกจากนี้ ยังถือหุ้นผ่าน TP อีก 74% โดยรวมบริษัทฯ ถือหุ้น 65.44%)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b> <b>บริษัท ไทยออยล์ จำกัด</b> เลขที่ 284 หมู่ที่ 15 ถนนทางรถไฟสายเก่า แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0-2331-0080-5 โทรสาร : 0-2331-0086	0105541047578	ให้บริการขนส่ง น้ำมันปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000 บาท	สามัญ	97,000,000	10 บาท/หุ้น	100
<b>Thaioil Marine International Private Limited</b> 391B Orchard Road #15-05/08, Ngee Ann City Tower B, Singapore 238874 โทรศัพท์ : +65-6734-6540 โทรสาร : +65-6734-3397	201021606H (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
<b>TOP-NYK MarineOne Private Limited</b> 1 Harbourfront Place #13-01, Harbourfront Tower One, Singapore 098633 โทรศัพท์ : +65-6290-8405 โทรสาร : +65-6293-2080	201104774G (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	18,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	18,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน Thaioil Marine International Pte. Ltd.)
<b>บริษัท ท็อป มารีนเพย์ เซอร์วิส จำกัด</b> เลขที่ 413 หมู่ที่ 4 ซอยสิทธิไทย ถนนท้ายบ้าน ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0-2331-0080-5 โทรสาร : 0-2331-0086	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล ในอ่าวไทย	180,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000	100 บาท/หุ้น	55 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> เลขที่ 88 ซอยบางนา-ตราด 30 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : 0-2331-0080-5 โทรสาร : 0-2331-0086	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นพี่พี่รักษา และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000 บาท	สามัญ	30,000	100 บาท/หุ้น	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มกีน)
<b>TOP-NTL Private Limited</b> 5 Temasek Boulevard #11-02 Suntec Tower Five Singapore 038985 โทรศัพท์ : +65-6361-0383 โทรสาร : +65-6361-0377	201202478W (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	บริษัทจัดการกองทุน ธุรกิจ	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มกีน)
<b>บริษัท ทอส์ปิโตรเลียมไทย จำกัด</b> เลขที่ 28 หมู่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0-2991-9130-59 โทรสาร : 0-2533-2186	0105534002696	บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ทางท่อ	8,479,000,000 บาท	สามัญ	84,790,000	100 บาท/หุ้น	9
<b>ธุรกิจอื่น ๆ</b> <b>บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2970	0105550078006	ดำเนินธุรกิจบริการ ให้คำปรึกษา และ จัดการพลังงาน การบริหารทรัพยากร บุคคล การฝึกอบรม และการบริการอื่น	40,000,000 บาท	สามัญ	4,000,000	10 บาท/หุ้น	100
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2299-0000, 0-2797-2999 โทรสาร : 0-2797-2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000 บาท	สามัญ	145,000,000	10 บาท/หุ้น	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
<b>บริษัท ทรีพีทียักษ์ จำกัด</b> เลขที่ 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2233-0444-5 โทรสาร : 0-2233-0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล จากมันสำปะหลัง	800,000,000 บาท	สามัญ	8,000,000	100 บาท/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด</b> เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีเอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2656-7761-3 โทรสาร : 0-2251-1138	0105549129891	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจากอ้อย	675,000,000 บาท	สามัญ	67,500,000	10 บาท/หุ้น	30 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด</b> เลขที่ 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี โทรศัพท์ : 0-4525-2905 โทรสาร : 0-4525-2908	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล จากมันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000 บาท	สามัญ	2,740,000	1,000 บาท/หุ้น	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด</b> เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4-5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-2000 โทรสาร : 0-2140-2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000 บาท	สามัญ	15,000,000	10 บาท/หุ้น	20
<b>บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด</b> เลขที่ 555 อาคาร 2 สำนักงานใหญ่ ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0-2537-3645 โทรสาร : 0-2537-3685	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้าน เทคนิควิศวกรรม	150,000,000 บาท	สามัญ	1,500,000	100 บาท/หุ้น	20

\* เมื่อวันที่ 10 ม.ค. 56 บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (“PTI”) และบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (“PTTU”) ทำการควบรวมบริษัท ภายใต้บริษัทใหม่ชื่อว่า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (“GPSG”) ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าในอนาคต โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,038 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,340 ต้นต่อชั่วโมง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,357 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมประมาณร้อยละ 32.39

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2229-2888 (Call center)

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
Head of Marketing & Sales Investor Services  
เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2299-1321, 0-2299-1536  
โทรสาร : 0-2299-1028

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Head of Marketing & Sales Investor Services  
เลขที่ 333 อาคารตรีทิพย์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : 0-2230-1477, 0-2230-1478  
โทรสาร : 0-2626-4545-6

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

Head of Marketing & Sales Investor Services  
เลขที่ 400/22 อาคารสำนักพหลโยธิน ถนนสามเสนใน เขตพญาไท  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 0-2470-5978  
โทรสาร : 0-2273-2279

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 22 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 0-2677-2000  
โทรสาร : 0-2677-2222

อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย /  
การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

### Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2888 (Call center)  
หรือ

### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2870-80  
โทรสาร : 0-2654-5642, 0-2654-5645



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



#### บมจ.ไทยออยล์

กำลังการกลั่น:  
275,000 บาร์เรล/วัน

แพลทฟอร์มเบต  
1.8 ล้านตัน/ปี

### ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



#### บจ.ไทยพาราโซลีน

สารอะโรมาติกส์  
กำลังการผลิต:

พาราโซลีน  
527,000 ตัน/ปี

มิทซ์โซลีน  
52,000 ตัน/ปี

เบนซีน  
259,000 ตัน/ปี

รวม  
838,000 ตัน/ปี



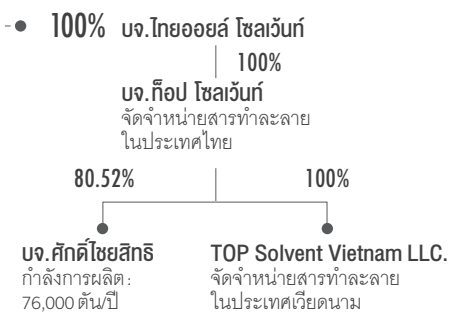
#### บมจ.ไทยลูบเบส

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
กำลังการผลิต:

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
267,015 ตัน/ปี

ยางมะตอย  
350,000 ตัน/ปี

น้ำมันยางมลพิษต่ำ  
67,520 ตัน/ปี



บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่น และจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2504 เป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีธุรกิจหลักคือการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจอื่นๆ ในบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจการผลิตสารพาราไซลีน ธุรกิจการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันดิบ น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทางเรือและทางท่อ ธุรกิจด้านการบริหารจัดการเรือ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจสารทำละลาย และธุรกิจให้บริการด้านการบริหารดูแลวิชาชีพในแขนงต่างๆ

## ธุรกิจไฟฟ้า

74%

ปดก. 26%



## บจ.ไทยออยล์เพาเวอร์

## ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กลุ่ม

โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก  
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม  
(ก๊าซธรรมชาติ)  
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 168 ตัน/ชั่วโมง

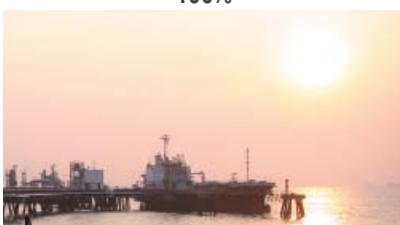
- 56% บจ.ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)\*  
โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่  
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม  
(ก๊าซธรรมชาติ)  
ไฟฟ้า 700 เมกะวัตต์
- 24%

ปดก. 20%

\*เมื่อวันที่ 10 ม.ค. 2556 บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) และบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) จะทำการควบรวมบริษัท ภายใต้บริษัทใหม่ชื่อว่า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC) บริษัทดังกล่าว จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต ปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,038 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 1,340 ตันต่อชั่วโมง รวมทั้งสิ้นมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเทียบเท่าประมาณ 1,357 เมกะวัตต์

## ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ

100%

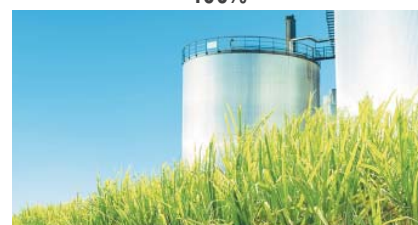


## บจ.ไทยออยล์มารีน

เรือน้ำมันดิบ/น้ำมันปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี:  
147,450 ตันบรรทุก

- 100% **Thaioil Marine International Pte. Ltd.**  
NYK Bulk & Energy B.V. 50% + 50%  
**TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.**  
เรือน้ำมันดิบ: VLCC : 281,050 ตันบรรทุก
- 55% **บจ.ทีโอป มารีนไทย เซอร์วิส**  
บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือ/ขนส่งสัมภาระ  
Thome-Singapore 33.33%  
unilib 33.33%
- 33.33% **บจ.ทอม ชิพ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)**  
บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือ  
unilib 50%
- 50% **TOP-NTL Pte. Ltd.**  
บริหารกองทุนธุรกิจเรือโดยทำหน้าที่เป็น Trustee Manager บริหาร TOP-NTL Shipping Trust  
ปดก. 31%  
อื่นๆ 60%
- 9% **บจ.ทอส่งปิโตรเลียมไทย**  
ท่อขนส่งปิโตรเลียม  
กำลังการผลิต: 26,000 ล้านลิตร/ปี

100%



## บจ.ไทยออยล์ เอทานอล

กลุ่มมิตรผล 35%  
ผาแดง 35%

- 30% **บจ.แม่สอดพลังงานสะอาด**  
เอทานอลจากอ้อย  
กำลังการผลิต: 200,000 ลิตร/วัน  
อื่นๆ 50%
- 50% **บจ.กรัฟท์ทิพย์**  
เอทานอลจากมันสำปะหลัง  
กำลังการผลิต: 200,000 ลิตร/วัน  
อื่นๆ 58%  
บางจาก 21%
- 21% **บจ.อุบล ไบโอ เอทานอล**  
เอทานอลจากมันสำปะหลังและกากน้ำตาล  
กำลังการผลิต: 400,000 ลิตร/วัน
- 100% **บจ.ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส**  
ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการด้านการบริหารดูแลวิชาชีพแขนงต่างๆ  
กลุ่มปดก. 80%
- 20% **บจ.พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์**  
ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการด้านเทคนิควิศวกรรม  
กลุ่มปดก. 80%
- 20% **บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์**  
ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
กลุ่มปดก. 80%

# โครงสร้าง รายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย: ล้านบาท)

			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2553		2554		2555	
	ดำเนิน การโดย <sup>(5)</sup>	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>ก. ขายสุทธิ</b>								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	310,027	96	431,572	96	434,850	96
2. ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	20,523	6	28,614	6	29,089	7
3. ธุรกิจปิโตรเคมี <sup>(1)</sup>	TPX/Thaioil Solvent	100/100	54,295	17	74,393	17	76,681	17
4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	TP/IPT	74/24	7,406	2	14,120	3	17,124	4
5. ธุรกิจขนส่งน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	TM	100	1,045	–	1,016	–	1,233	–
6. อื่นๆ	TES/TET	100/100	740	–	1,356	–	983	–
หัก รายการระหว่างกัน			(75,645)	(23)	(104,830)	(23)	(112,528)	(25)
<b>รวม</b>			<b>318,391</b>	<b>98</b>	<b>446,241</b>	<b>99</b>	<b>447,432</b>	<b>99</b>
<b>ข. กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ</b>								
1. อื่นๆ	TES/TET	100/100	77	–	–	–	–	–
<b>ค. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกัน ความเสี่ยงสุทธิ <sup>(2)</sup></b>								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	548	–	–	–	892	–
2. ธุรกิจปิโตรเคมี <sup>(1)</sup>	TPX/Thaioil Solvent	100/100	(20)	–	–	–	(2)	–
<b>รวม</b>			<b>528</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>890</b>	<b>-</b>
<b>ง. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(3)</sup></b>								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	2,620	1	–	–	1,927	1
2. ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	8	–	–	–	16	–
3. ธุรกิจปิโตรเคมี <sup>(1)</sup>	TPX/Thaioil Solvent	100/100	(27)	–	–	–	17	–
4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	TP/IPT	74/24	122	–	–	–	24	–
5. ธุรกิจขนส่งน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	TM	100	(2)	–	–	–	3	–
6. อื่นๆ	TES/TET	100/100	1	–	–	–	–	–
<b>รวม</b>			<b>2,722</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,987</b>	<b>1</b>

(จำนวนเงิน หน่วย: ล้านบาท)

			รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2553		2554		2555	
			จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
จ. รายได้อื่น <sup>(4)</sup>								
1. ธุรกิจกลั่นน้ำมัน	TOP	–	3,059	1	3,472	1	2,047	–
2. ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	121	–	163	–	376	–
3. ธุรกิจปิโตรเคมี <sup>(1)</sup>	TPX/Thaioil Solvent	100/100	325	–	420	–	428	–
4. ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	TP/IPT	74/24	680	–	158	–	102	–
5. ธุรกิจขนส่งน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	TM	100	3	–	3	–	23	–
6. อื่นๆ	TES/TET	100/100	11	–	13	–	24	–
หัก รายการระหว่างกัน			(1,565)	–	(1,697)	–	(1,650)	–
รวม			2,634	1	2,532	1	1,350	-
รวมรายได้ (ก – จ)			324,352	100	448,773	100	451,659	100

หมายเหตุ

(1) ธุรกิจปิโตรเคมี ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตพาราไซลีนและผลิตภัณฑ์โซลเวนท์

(2) ปี 2554 ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ

(3) ปี 2554 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

(4) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือ ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำลึก ค่าเช่าถังน้ำมัน เงินชดเชยน้ำมันมาตรฐาน ยูโร 4 เป็นต้น

(5) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด  
TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 74 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2555  
IPT หมายถึง บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม โดย TP ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 56 และบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงอีกร้อยละ 24  
TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มาร์วิน จำกัด  
Thaioil Solvent หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด  
TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด  
TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

## คำอธิบายและ การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน – งบการเงินรวม

		2555	2554	+/-
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบ				
จากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>	เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	7.6	7.8	-0.2
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มรวมผลกระทบ				
จากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>	เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	6.9	9.3	-2.4
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	447,432	446,241	+1,191
EBITDA	ล้านบาท	20,350	28,760	-8,410
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	12,320	14,853	-2,533
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	6.04	7.28	-1.24

#### หมายเหตุ

(1) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของกลุ่ม ได้แก่ บริษัทฯ บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX) และ บมจ. ไทยลูบเบส (TLB)

ในปี 2555 เครือไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารงานเชิงรุกท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวนจากปัญหาหนี้ยุโรปที่ยืดเยื้อจนเข้าสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ส่งผลให้ระดับราคาน้ำมันในตลาดโลกผันผวนระหว่างปีและกดดันส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป รวมถึงส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์และน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานด้วย ทั้งนี้ เครือไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการบริหารด้านการพาณิชย์และมุ่งเน้นลูกค้าทำให้เครือไทยออยล์สามารถรักษากำไรขั้นต้นอย่างเต็มที่ ส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ 447,432 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มเมื่อรวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันอยู่ที่ 6.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 2.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลจากปีก่อน และมี EBITDA 20,350 ล้านบาท สำหรับธุรกิจสารอะโรมาติกส์และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานก็มีการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงส่งผลกระทบต่อความต้องการสารพาราไซลีนและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ดังนั้น เครือไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 12,320 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 6.04 บาท ลดลง 17% จากปีก่อน

### ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัท

**บริษัทฯ (TOP)** มีการใช้กำลังการกลั่น 101% คิดเป็นปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต 278,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 434,850 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,278 ล้านบาทจากปีก่อน ตามราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น แต่ EBITDA กลับลดลงมาอยู่ที่ 10,456 ล้านบาทจาก 15,860 ล้านบาทในปีก่อน เนื่องจากมีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี 2,592 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 6,359 ล้านบาท (ไม่รวมเงินปันผลรับ) ลดลง 14% จากปีก่อน

**บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX)** มีอัตราการผลิตสารอะโรมาติกส์ 85% โดยมีรายได้จากการขาย 67,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 771 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณจำหน่ายสารเบนซินและผลิตภัณฑ์พลอยได้เพิ่มขึ้น 12% และ 7% ตามลำดับ แต่มี EBITDA 5,077 ล้านบาท ลดลง 1,383 ล้านบาท จากส่วนต่างราคาสารพาราไซลีนและ ULG95 ปรับลดลง ดังนั้น TPX มีกำไรสุทธิ 3,262 ล้านบาท ลดลง 22% จากปีก่อน

นอกจากนี้ โครงการเพิ่มกำลังการผลิตสารพาราไซลีน (PxMax) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 3 ปี 2555 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ปัจจุบันโรงงานผลิตสารอะโรมาติกส์ของ TPX มีกำลังการผลิตสารพาราไซลีน 527,000 ตันต่อปี และเมื่อรวมกำลังการผลิตสารเบนซีน 259,000 ตันต่อปี และสารมิกซีไซลีน 52,000 ตันต่อปี จะทำให้กำลังการผลิตสารอะโรมาติกส์รวมเป็น 838,000 ตันต่อปี

**บมจ. ไทยลูบเบส (TLB)** มีอัตราการใช้กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน 96% โดยมีรายได้จากการขาย 29,090 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 476 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีปริมาณจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานเพิ่มขึ้น 4% ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานปรับลดลงจากปีก่อน เนื่องมาจากความกังวลของผู้ซื้อต่อราคาน้ำมันดิบที่มีความผันผวนสูงประกอบกับตลาดจีนซึ่งเป็นผู้ซื้อหลักของภูมิภาคได้ชะลอตัวลงส่งผลให้มี EBITDA จำนวน 2,122 ล้านบาท ลดลง 1,643 ล้านบาท ดังนั้น TLB จึงมีกำไรสุทธิ 1,744 ล้านบาท ลดลง 30% จากปีก่อน

**บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) (IPT)\*** มีอัตราความพร้อมในการผลิต 85% ลดลง 10% จากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซหมายเลข 11 เกิดเหตุขัดข้อง ทำให้ต้องหยุดเดินเครื่องระหว่างวันที่ 21 กุมภาพันธ์ ถึง 26 เมษายน 2555 โดยมีรายได้จากการขายจำนวน 12,194 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,398 ล้านบาทตามราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับเพิ่มขึ้น ในขณะที่มี EBITDA จำนวน 1,056 ล้านบาท ลดลง 156 ล้านบาท เพราะอัตราความพร้อมในการผลิตและค่าความพร้อม (Availability payment) ลดลง ทำให้ IPT มีกำไรสุทธิ 481 ล้านบาท ลดลง 24% จากปีก่อน

**บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP)** มีอัตราการใช้กำลังการผลิต 87% โดยมีรายได้จากการขาย 4,931 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 605 ล้านบาทจากปีก่อนตามราคาก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น แต่ EBITDA ลดลง 18 ล้านบาท มาอยู่ที่ 616 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2554 TP ได้รับเงินสนับสนุนจากโครงการปรับปรุงระบบเผาไหม้ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าชนิดกังหันก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) สูบบรรยากาศจำนวน 17 ล้านบาท ส่งผลให้ TP มีกำไรสุทธิ 367 ล้านบาท ลดลง 7% จากปีก่อน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของ TP (เดิมบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55) กับบริษัท เจพาวเวอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (JPHT) ในสัดส่วนร้อยละ 19 หรือคิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 53,390,000 หุ้น คิดเป็นราคาซื้อหุ้นรวมทั้งสิ้น 1,650 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการรับโอนหุ้นและชำระเงินค่าหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TP รวมร้อยละ 74

**บจ. ไทยออยล์มารีน (TM)** มีอัตราการใช้เรือ 85% โดยมีรายได้จากการให้บริการและ EBITDA จำนวน 1,233 ล้านบาท และ 387 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TOP-NYK 65 ล้านบาท ส่งผลให้ TM มีกำไรสุทธิ 173 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาทจากปีก่อน ทั้งนี้ TM ได้จำหน่ายเรือไทยออยล์ 2 ซึ่งเป็นเรือขนส่งปิโตรเคมีขนาด 5,000 ตันบรรทุก ทำให้ปัจจุบัน TM มีเรือในกองเรือจำนวน 5 ลำ ขนาดรวม 147,450 ตันบรรทุก

อนึ่ง เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2555 TM ได้ลงทุนใน TOP-NTL Private Limited จำนวน 10,000 เหรียญสิงคโปร์ เป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ร่วมกับบริษัท นทลิน จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมทุนจดทะเบียน 20,000 เหรียญสิงคโปร์ และได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนธุรกิจ TOP-NTL Shipping Trust ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เช่นกัน และเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 TM ได้ลงทุนใน TOP-NTL Shipping Trust จำนวน 40,000 เหรียญสิงคโปร์ โดยกองทุนธุรกิจดังกล่าวมีหน่วยลงทุนจำนวน 80,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมทุนจดทะเบียน 80,000 เหรียญสิงคโปร์

นอกจากนี้ บริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด (TMS) ซึ่ง TM ถือหุ้นร้อยละ 55 ร่วมกับ บริษัท มาร์ชัน จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 90 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 TM ได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มอีกจำนวน 49.5 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 99 ล้านบาท

\* เมื่อวันที่ 10 ม.ค. 2556 IPT และบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) ทำการควบรวมบริษัทภายใต้บริษัทใหม่ ชื่อว่า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจไฟฟ้าในอนาคตโดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,038 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำจำนวน 1,340 ตันต่อชั่วโมง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 1,357 เมกะวัตต์

**บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ (Thaioil Solvent)** มีอัตราการผลิตรสารทำละลาย 136% เพิ่มขึ้น 19% จากปีก่อน โดยมีรายได้จากการขายและ EBITDA จำนวน 9,856 ล้านบาท และ 663 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการจำหน่ายสารทำละลายที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีกำไรสุทธิ 333 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25% จากปีก่อน

**บจ. ไทยออยล์ เอทานอล (TET)** มีรายได้จากการขายจำนวน 615 ล้านบาท ลดลง 47% จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณจำหน่ายเอทานอลลดลงจากการหยุดผลิตชั่วคราวในช่วงที่ราคาเอทานอลไม่คุ้มค่าต้นทุนการผลิต โดยมีส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด จำนวน 21 ล้านบาท และ จากบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด จำนวน 22 ล้านบาท ส่งผลให้ TET มีผลขาดทุนสุทธิ 162 ล้านบาทเทียบกับขาดทุนสุทธิ 185 ล้านบาท ในปี 2554

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 55	31 ธ.ค. 54 <sup>(1)</sup>	+/-
สินทรัพย์รวม	170,676	154,568	+16,108
หนี้สินรวม	79,952	69,534	+10,418
ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ	90,724	85,034	+5,690

### หมายเหตุ

(1) งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2555

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 170,676 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 16,108 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 16,233 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 79,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 10,418 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 9,344 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท เพื่อคืนหนี้เงินกู้เดิม ใช้ในโครงการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมถึง TM และบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TM ได้กู้ยืมเงินจำนวน 2,052 ล้านบาท เพื่อใช้ในโครงการลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้จำนวน 10,469 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 90,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 5,690 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 6.7% สาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2555 จำนวน 12,320 ล้านบาท หักเงินปันผลจ่ายจำนวน 5,359 ล้านบาท

## วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าจำนวน 10,460 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 7,669 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 23,049 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวดปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดจำนวน 22,627 ล้านบาท และกระแสเงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 422 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 24,762 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายสำหรับซื้อเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 16,700 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 6,103 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยซื้อหุ้นในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 19 เป็นจำนวน 1,650 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 5,956 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 7,490 ล้านบาท จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 2,979 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 5,359 ล้านบาท และจ่ายต้นทุนทางการเงิน 2,244 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 10,000 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 2,052 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2555	2554	+/-
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนความสามารถการทำกำไร	(%)	5%	6%	-1%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	(%)	3%	5%	-2%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	(%)	3%	3%	0%
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.9	3.1	-0.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.6	1.7	-0.1
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.9	0.8	0.1
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.5	0.5	0.0
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	8.7	13.5	-4.8
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	(%)	34%	35%	-1%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.2	0.3	-0.1

### หมายเหตุ

อัตราส่วนความสามารถการทำกำไร (%)	=	EBITDA / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	=	กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) (%)	=	กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) / รายได้รวม
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	=	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้เงินกู้ระยะยาว	=	เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน + หุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	=	EBITDA / ต้นทุนทางการเงิน
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว (%)	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว / เงินทุนระยะยาว
เงินทุนระยะยาว	=	หนี้เงินกู้ระยะยาว + ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	=	หนี้สินสุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้น
หนี้สินสุทธิ	=	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว

# รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชีปี 2555 บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือมีการรวมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่เกิดขึ้นตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
บมจ. ปตท.	<ul style="list-style-type: none"><li>» เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 49.10</li><li>» มีการรวมการร่วมกัน คือ นายณอคุณ สิทธิพงศ์</li></ul>
บจ. ไทยพาราเซลีน	<ul style="list-style-type: none"><li>» บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100</li><li>» มีการรวมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล</li><li>» มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยพาราเซลีน คือ นางนิธิตา เทพวงษ์กร นายวิษณุ วงศ์สมบูรณ์ และนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์</li></ul>
บมจ. ไทยลูปเบส	<ul style="list-style-type: none"><li>» บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100</li><li>» มีการรวมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล และนายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร</li><li>» มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บมจ. ไทยลูปเบส คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นายอภินันท์ สุภัตระบุตร และนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์</li></ul>
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	<ul style="list-style-type: none"><li>» บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 26</li><li>» บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99</li><li>» มีการรวมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล</li><li>» มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ คือ นายยุทธนา ภาสุรปัญญา นายไมตรี เรียวเดชะ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ และนายบัณฑิต ธรรมประจักษ์</li></ul>
บจ. ไทยออยล์มารีน	<ul style="list-style-type: none"><li>» บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100</li><li>» มีการรวมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล และนายสมเกียรติ หัตถโกศล</li><li>» มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยออยล์มารีน คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ และนายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล</li></ul>
บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)	<ul style="list-style-type: none"><li>» บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20</li><li>» บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24</li><li>» บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99) ถือหุ้นร้อยละ 56</li><li>» มีการรวมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ ไชยดีไพศาล และนายสมเกียรติ หัตถโกศล</li><li>» มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นายไมตรี เรียวเดชะ และนายวิษณุ วงศ์สมบูรณ์</li></ul>

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
บจ. ท็อป โซลเว้นท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมเกียรติ หัตถโกศล</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ท็อป โซลเว้นท์ คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล และนายเทอดชาติ ผดุงรัตน์</li> </ul>
บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมเกียรติ หัตถโกศล</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ์ คือ นายสุรัชย์ แสงสำราญ นางนิธิตา เทพวงนักร นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์ นายณรงค์ฤทธิ์ ถาวรรวิศิษฐ์พร และนายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์</li> </ul>
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายสมเกียรติ หัตถโกศล</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Solvent (Vietnam) LLC. คือ นายชัยวัฒน์ ดำรงค์มงคลกุล นายเทอดชาติ ผดุงรัตน์</li> </ul>
บจ. ไทยออยล์ เอทานอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล และนายสมเกียรติ หัตถโกศล</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล คือ นางนิธิตา เทพวงนักร นางสาวภัทรลดา สง่าแสง และนายศรัณย์ หะรินสุต</li> </ul>
บจ. ทรัพย์ทิพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 50</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล และนายสมเกียรติ หัตถโกศล</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน บจ. ทรัพย์ทิพย์ คือ นางนิธิตา เทพวงนักร และนายศรัณย์ หะรินสุต</li> </ul>
บมจ. ไออาร์พีซี	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 38.51</li> </ul>
บมจ. บางจากปิโตรเลียม	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 27.22</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐชาติ จารุจินดา</li> </ul>
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 48.90</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐชาติ จารุจินดา</li> </ul>
บจ. ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บมจ. ปตท. สผ. ถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>
บจ. ปตท. คำสากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>
บจ. พีทีที ฟีนอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40</li> </ul>

## รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

## รายการระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท.

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บมจ. ปตท.	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน: บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับ บมจ. ปตท. โดย บมจ. ปตท. และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	201,445
	>> ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ: บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับ บมจ. ปตท. โดย บมจ. ปตท. และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ข้อกำหนด และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา	173,402
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 8 ปี (2549-2556) และระยะเวลา 15 ปี (2550-2564) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงงานของ บริษัทฯ ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	
	>> การซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	1,076
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายราคาน้ำมันล่วงหน้ากับ บมจ. ปตท. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับ บมจ. ปตท. ตามสัญญา โดย บมจ. ปตท. และบริษัทฯ ต้องจ่ายส่วนเกินหรือส่วนขาดระหว่างราคาคงที่กับส่วนต่างราคาลอยตัวสำหรับแต่ละงวดแล้วแต่กรณี	173

## รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท.

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยพาราไซลีน	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์ให้ บมจ. ปตท. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,291
	>> ค่าใช้จ่ายซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,219
บมจ. ไทยลูบเบส	>> รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานให้ บมจ. ปตท. เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	5,668
	>> บมจ. ไทยลูบเบส ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 5 ปี ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	884

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	>> บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 25 ปี (2541–2565) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	3,066
บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)	>> บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 25 ปี (2542–2567) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	10,355
บจ. ไทยออยล์มารีน	>> ค่าใช้จ่ายซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	160
บจ. ทรัพย์ทิพย์	>> บจ. ทรัพย์ทิพย์ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับ บมจ. ปตท. ระยะเวลา 10 ปี (2554–2564) ตามปริมาณในสัญญาและราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ	499

#### รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรบำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบ และอะไหล่ รวมไปถึงน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ	1,111
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานกับ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 โดย บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เดือนในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้รายเดือนของ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	
	>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ระยะเวลา 25 ปี (2541–2565) ตามปริมาณที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาตลาด	1,936
บมจ. ไออาร์พีซี	>> การซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	1,337
บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	4,378
	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,132

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บมจ. บางจาก ปิโตรเลียม	>> รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับ บมจ. บางจากปิโตรเลียม เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการรับวัตถุดิบของ บมจ. บางจากปิโตรเลียม จากทุ่นรับน้ำมันดิบของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไข ไม่แตกต่างจากบุคคลอื่น สัญญามีกำหนดระยะเวลา 15 ปี	16,913
บจ. ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล	>> ค่าใช้จ่ายการจัดซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันจากบจ. ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	129

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์	บจ. ไทยพาราไซลีน	>> บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและ พลังงานไอน้ำกับ บจ. ไทยพาราไซลีน ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	1,311
	บมจ. ไทยลูปเบส	>> บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและ พลังงานไอน้ำกับ บมจ. ไทยลูปเบส ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี พ.ศ. 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ โดยราคาเป็นไปตามราคาตลาด	698
บมจ. ไทยลูปเบส	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจ ของบริษัทฯ	1,967
	บมจ. บางจาก ปิโตรเลียม	>> ขายผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจ ของบริษัทฯ	121

ชื่อบริษัท	ชื่อบริษัทที่ทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่าในปี 2555 หน่วย (ล้านบาท)
บจ. ไทยพาราโซลิน	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,349
		>> ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	333
	บจ. ปตท. คำสากร	>> ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	465
บจ. ท็อป โซลเว้นท์	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	1,351
	บจ. พีทีที ฟีนอล	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	112
บจ. ศักดิ์ชัยสิทธิ์	บมจ. ไออาร์พีซี	>> บจ. ศักดิ์ชัยสิทธิ์ ได้ทำสัญญาจำนวน 3 ฉบับเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ บมจ. ไออาร์พีซี ตามปริมาณที่ตกลงโดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญากำหนดระยะเวลา 1 ปี ถึง 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดปี พ.ศ. 2556	714
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล	>> บจ. ศักดิ์ชัยสิทธิ์ ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ตามปริมาณที่ตกลงโดยกำหนดราคาอ้างอิงราคาตลาด สัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร	2,502
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	บมจ. ไออาร์พีซี	>> ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ	529



## รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนิน

งาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(นายณณคุณ สิทธิพงศ์)

ประธานกรรมการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



(นายวิรัตน์ ใเมสิตไพศาล)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน

เป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายวินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2556

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2555	2554	2555	2554
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 18	10,459,746,357	18,129,338,422	6,738,889,455	14,588,104,245
เงินลงทุนชั่วคราว	7, 18	17,862,427,375	1,162,893,622	17,000,000,000	–
ลูกหนี้การค้า	5, 8	27,089,542,903	26,102,484,488	25,795,553,828	25,239,425,962
ลูกหนี้อื่น	5, 9	1,655,525,414	1,209,429,742	906,784,100	1,013,589,700
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	90,000,000	90,000,000	3,184,000,000	4,811,500,000
สินค้าคงเหลือ	5, 10	40,004,178,949	34,039,275,432	33,639,608,985	29,139,501,546
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		19,965,214	31,964,067	–	–
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,468,247,238	2,331,054,860	709,258,977	1,423,228,677
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,732,088,139	1,052,371,618	1,732,088,139	1,052,371,618
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		100,381,721,589	84,148,812,251	89,706,183,484	77,267,721,748
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	–	–	11,533,387,002	9,883,387,002
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	945,772,980	940,115,952	60,000,000	60,000,000
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	339,557,501	313,434,810	–	–
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	1,001,921,900	996,229,311	1,001,921,900	996,229,311
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	82,382,568	82,382,568	637,676,536	637,676,536
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5, 14, 18	64,863,666,249	65,131,760,486	31,084,256,661	30,336,745,295
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	1,713,297,540	1,533,666,399	420,051,501	412,663,201
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	29,477,674	32,662,405	–	–
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	1,318,628,510	1,388,471,630	1,106,580,179	1,150,552,606
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		70,294,704,922	70,418,723,561	45,843,873,779	43,477,253,951
รวมสินทรัพย์		170,676,426,511	154,567,535,812	135,550,057,263	120,744,975,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18	607,500,000	615,000,000	–	–
เจ้าหนี้การค้า	5, 19	26,614,728,223	17,271,222,741	26,358,929,761	18,826,761,244
เจ้าหนี้อื่น	5, 20	2,242,489,559	1,912,054,420	1,775,071,855	1,263,708,402
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18	–	–	5,019,974,425	4,253,791,441
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 7, 14, 18	1,277,572,897	2,125,476,902	595,935,559	608,229,517
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,750,000,000	2,977,264,474	2,750,000,000	2,977,264,474
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		617,591,787	618,567,123	617,591,787	618,567,123
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,061,369,341	1,380,575,851	721,118,998	383,735,867
รวมหนี้สินหมุนเวียน		35,171,251,807	26,900,161,511	37,838,622,385	28,932,058,068
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6, 7, 14, 18	6,375,980,419	11,084,187,003	3,873,581,134	9,336,506,380
หุ้นกู้	18	35,786,183,962	28,886,003,539	35,786,183,962	28,886,003,539
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	93,272,252	138,797,504	62,919,780	131,538,786
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน	21	2,472,747,809	2,427,955,373	2,304,958,071	2,281,457,914
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		53,167,300	96,788,074	220,537,164	226,177,919
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		44,781,351,742	42,633,731,493	42,248,180,111	40,861,684,538
รวมหนี้สิน		79,952,603,549	69,533,893,004	80,086,802,496	69,793,742,606

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2555	2554	2555	2554
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
อื่นๆ		244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		61,694,846,105	54,473,919,590	30,352,204,670	25,845,875,585
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(300,961,134)	(145,414,410)	(30,017,997)	(35,710,586)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		86,534,953,065	79,469,573,274	55,463,254,767	50,951,233,093
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,188,869,897	5,564,069,534	–	–
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		90,723,822,962	85,033,642,808	55,463,254,767	50,951,233,093
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		170,676,426,511	154,567,535,812	135,550,057,263	120,744,975,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2555	2554	2555	2554	
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	5, 31	447,431,630,372	446,240,930,991	434,849,848,259	431,572,268,001
เงินปันผลรับ	5, 11	–	–	3,245,976,607	4,634,875,176
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		890,053,288	–	892,218,031	–
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		1,987,135,724	–	1,926,529,193	–
รายได้อื่น	5, 25	1,350,142,502	2,531,651,921	2,047,335,521	3,471,959,187
รวมรายได้		451,658,961,886	448,772,582,912	442,961,907,611	439,679,102,364
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	5, 10	432,312,365,410	423,307,488,245	428,328,643,286	420,400,087,318
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5	400,454,154	347,561,514	438,673,303	393,954,865
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 26	2,231,016,820	2,111,993,793	1,588,301,133	1,513,763,971
ขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ		–	352,261,599	–	218,560,917
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		–	82,449,643	–	260,869,854
รวมค่าใช้จ่าย		434,943,836,384	426,201,754,794	430,355,617,722	422,787,236,925
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	72,696,667	36,837,685	–	–
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		16,787,822,169	22,607,665,803	12,606,289,889	16,891,865,439
ต้นทุนทางการเงิน	5, 29	2,342,954,198	2,126,405,001	2,259,103,746	2,012,342,728
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		14,444,867,971	20,481,260,802	10,347,186,143	14,879,522,711
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	1,789,034,233	5,273,868,766	741,991,288	2,885,979,760
กำไรสำหรับปี		12,655,833,738	15,207,392,036	9,605,194,855	11,993,542,951

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	5,692,589	(5,183,062)	5,692,589	(4,806,514)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(33,443,930)	(28,892,633)	—	—
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-</b>				
<b>    สุทธิจากภาษี</b>	<b>(27,751,341)</b>	<b>(34,075,695)</b>	<b>5,692,589</b>	<b>(4,806,514)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>12,628,082,397</b>	<b>15,173,316,341</b>	<b>9,610,887,444</b>	<b>11,988,736,437</b>
<b>ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ</b>				
ส่วนของบริษัทใหญ่	12,319,792,285	14,853,165,170	9,605,194,855	11,993,542,951
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	336,041,453	354,226,866	—	—
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>12,655,833,738</b>	<b>15,207,392,036</b>	<b>9,605,194,855</b>	<b>11,993,542,951</b>
<b>ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ</b>				
ส่วนของบริษัทใหญ่	12,292,040,944	14,819,277,749	9,610,887,444	11,988,736,437
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	336,041,453	354,038,592	—	—
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>12,628,082,397</b>	<b>15,173,316,341</b>	<b>9,610,887,444</b>	<b>11,988,736,437</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>32</b>	<b>6.04</b>	<b>4.71</b>	<b>5.88</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม										(บาท)
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น								
						การเปลี่ยน-แปลงในมูลค่า		ผลต่างจากการ		ส่วนของผู้		
						ยุติธรรมของ		แปลงค่า		ส่วนได้เสีย		
						เงินลงทุน		งบการเงิน		บริษัทใหญ่		
										ควบคุม		
หมายเหตุ	หน่วยนับ	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	
		มูลค่า	ตาม	มูลค่า	ตาม	มูลค่า	ตาม	มูลค่า	ตาม	มูลค่า	ตาม	
		หุ้นสามัญ	กฎหมาย	หุ้นสามัญ	กฎหมาย	หุ้นสามัญ	กฎหมาย	หุ้นสามัญ	กฎหมาย	หุ้นสามัญ	กฎหมาย	
		อื่นๆ		อื่นๆ		อื่นๆ		อื่นๆ		อื่นๆ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554												
ตามที่รายงานในปีก่อน												
เงินปันผล												
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554												

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2555

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(บาท)
หมายเหตุ	ส่วนเกิน	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่า หุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	อื่นๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555										
ตามที่รายงานในปีก่อน										
33		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	25,845,875,585	(35,710,586)			50,951,233,093
เงินปันผล										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น										
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
		-	-	-	-	9,605,194,855	5,692,589			9,610,887,444
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555										
		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	30,352,204,670	(30,017,997)			55,463,254,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong>				
กำไรสำหรับปี	12,655,833,738	15,207,392,036	9,605,194,855	11,993,542,951
รายการปรับปรุง				
(กลับรายการ) ค่าปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(147,695,259)	161,694,409	(134,871,178)	134,871,178
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28	6,640,306,097	6,603,959,676	3,914,949,043
ดันทุนทางการเงิน	29	2,342,954,198	2,126,405,001	2,259,103,746
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(595,474,544)	1,106,514,693	(620,556,007)	1,074,977,662
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	(72,696,667)	(36,837,685)	—
เงินปันผลรับ	11	—	(3,245,976,607)	(4,634,875,176)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์		26,643,138	40,316,131	(2,839,611)
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน				
และอื่นๆ รับล่วงหน้า		(11,657,132)	(10,514,009)	(114,187,583)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	1,789,034,233	5,273,868,766	741,991,288
		22,627,247,802	30,472,799,018	12,402,807,946
				17,308,457,108

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(1,027,928,191)	(6,871,878,995)	(566,056,333)	(7,286,592,191)
ลูกหนี้อื่น	(5,791,320,515)	(1,330,559,539)	(3,784,468,653)	(2,124,607,356)
สินค้าคงเหลือ	(5,838,786,875)	(1,206,088,864)	(4,365,236,261)	(1,048,739,490)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,039,852)	134,236,828	(3,087,889)	49,581,585
เจ้าหนี้การค้า	9,585,913,835	(2,017,608,234)	7,776,201,553	(898,561,548)
เจ้าหนี้อื่น	437,654,050	(505,929,046)	495,956,723	(170,020,323)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	(975,336)	(411,900,273)	(975,336)	(411,900,273)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,697,097	556,797,387	80,510,003	575,921,200
จ่ายภาษีเงินได้	(2,151,768,214)	(6,340,411,957)	(473,227,163)	(4,288,217,201)
รับคืนเงินภาษีเงินได้และภาษีมูลค่าเพิ่ม	5,218,259,011	5,122,682,305	3,577,770,628	5,120,138,557
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,048,952,812	17,602,138,630	15,140,195,218	6,825,460,068

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับเงินปันผล	—	—	3,245,976,607	4,634,875,176
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(16,699,533,753)	(345,233,867)	(17,000,000,000)	—
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	—	(90,000,000)	(902,500,000)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	—	—	—
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	—	2,530,000,000	160,000,000
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	4, 11	(1,650,000,000)	(1,650,000,000)	(1,120,000,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	4, 12	—	—	(30,000,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในกิจการที่				
ควบคุมร่วมกัน	4, 12	(1,256,312)	(273,883,500)	—
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		(14,398,464)	5,249,174	(14,398,464)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(6,169,246,502)	(3,852,954,259)	(4,314,368,609)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		66,613,147	3,423,906	3,783,364
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(294,884,886)	(219,190,747)	(47,897,456)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		23,819	(6,484,998)	—
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(24,762,682,951)</b>	<b>(5,579,621,878)</b>	<b>(18,149,404,558)</b>
				<b>826,799,073</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2555	2554	2555	2554
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(2,243,757,340)	(2,088,703,640)	(2,160,967,707)	(1,977,553,863)
จ่ายเงินปันผล	(5,358,777,243)	(5,720,228,091)	(5,098,865,770)	(5,507,093,937)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(7,500,000)	(200,000,000)	–	(200,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	–	355,000,000	–	–
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	–	766,182,985	1,256,273,777
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	(7,489,832,385)	(4,126,757,669)	(5,367,485,000)	(2,092,700,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	2,052,000,000	4,660,500,000	–	4,660,500,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,978,869,958)	–	(2,978,869,958)	–
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,000,000,000	–	10,000,000,000	–
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	4	70,875,000	–	–
<strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>	<strong>(5,955,861,926)</strong>	<strong>(7,110,064,400)</strong>	<strong>(4,840,005,450)</strong>	<strong>(3,860,574,023)</strong>
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</strong>				
(ลดลง) สุทธิ	(7,669,592,065)	4,912,452,352	(7,849,214,790)	3,791,685,118
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	18,129,338,422	13,216,886,070	14,588,104,245	10,796,419,127
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</strong>	<strong>6</strong>	<strong>10,459,746,357</strong>	<strong>6,738,889,455</strong>	<strong>14,588,104,245</strong>
<strong>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</strong>				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	349,630,793	320,881,207	215,959,537	246,700,568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป	21	ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	22	ทุนเรือนหุ้น
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	23	ส่วนเกินทุนและสำรอง
4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	24	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25	รายได้อื่น
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
7	เงินลงทุนอื่น	27	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
8	ลูกหนี้การค้า	28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
9	ลูกหนี้อื่น	29	ต้นทุนทางการเงิน
10	สินค้าคงเหลือ	30	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	31	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	33	เงินปันผล
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34	เครื่องมือทางการเงิน
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37	นโยบายประกันภัย
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
19	เจ้าหนี้การค้า	39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
20	เจ้าหนี้อื่น	40	การจัดประเภทรายการใหม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

คณะกรรมการได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานและโรงกลั่นที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย  
สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน : เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2547

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยมีอัตราส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.1 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (31 ธันวาคม 2554: ร้อยละ 49.1)

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการกลั่นน้ำมันและการจำหน่ายน้ำมัน รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2555	2554
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารงานด้านการจัดการและบริการอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ใน กลุ่มพลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	73.99	54.99

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ถือหุ้นร้อยละ	
			2555	2554
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟอัสระ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	80.00*	80.00*
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	ไทย	80.52	80.52
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์และปิโตรเคมี	เวียดนาม	100.00	100.00
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	ไทย	50.00	50.00
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการเดินเรือรับส่งลูกเรือและสัมภาระ ทางทะเลในอ่าวไทย	ไทย	55.00	55.00

\* บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด) ถือหุ้นในบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟอัสระ (ประเทศไทย) จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 และร้อยละ 56 ตามลำดับ

## 2 เกณฑ์การจัดท่างบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายบัญชี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีที่มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การได้มาซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7	เงินลงทุนอื่น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34	เครื่องมือทางการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกบัญชีโดยปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมกิจการหรือธุรกิจที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อจากการรวมธุรกิจ รับรู้เมื่อหนี้สินนั้นเป็นหนี้สิน ณ ปัจจุบัน และเป็นหนี้สินที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

### บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

#### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

#### การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคตแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาและจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในอนาคตสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสัญญาแลกเปลี่ยน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาและจะถูกวัดค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนผลต่างที่ได้รับหรือจ่ายตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบันทึกปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของภาระหนี้สินทางการเงินที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

ผลต่างระหว่างราคาคงที่ที่กำหนดในสัญญาและราคาตลาดที่เกิดขึ้นจริงบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อครบกำหนดสัญญา

### (ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

### (จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและพร้อมที่จะขาย

### (ช) เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วน of เงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (8) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

### การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

### (ณ) ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันกลุ่มบริษัทได้บันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุนเมื่อสินทรัพย์ถูกขาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	10 – 25 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 – 20 ปี
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2537 บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโรงกลั่นน้ำมันตามอายุการใช้งานโดยประมาณที่เหลืออยู่)	20 – 35 ปี
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 – 20 ปี
โรงผลิตพาราไซลีน	10 – 25 ปี
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	15 – 25 ปี
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 – 20 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 – 25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	5 – 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จํากัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน – การบัญชีด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใด ๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

### ฐานข้อมูลลูกค้า

ฐานข้อมูลลูกค้าแสดงในราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### ค่าสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ค่าสิทธิและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจํากัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าสิทธิ

10 – 20 ปี

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 – 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### (ฎ) ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าใช้จ่ายนั้นๆ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นไปตามอายุของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

### (ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฐ) ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้

ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้เป็นผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้และยอดเงินเมื่อถึงกำหนดชำระบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ฑ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงในราคาทุน

### (ฒ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ณ) ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้กับกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาคงกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากรางานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากรางานโดยสมัครใจและมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอแนะ และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอได้อย่างสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน นับจากวันที่รายงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นที่เป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อุตสาหกรรมและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### (ด) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าผู้บริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

### (ด) ค่าใช้จ่าย

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานที่เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

#### (ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือกำไรขาดทุนทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นั้นประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 4 การได้มาซึ่งบริษัทย่อยบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด เพิ่มเดิมร้อยละ 19 เป็นเงินสดจำนวน 1,650 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54.99 เป็นร้อยละ 73.99 ณ วันที่ซื้อ บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 1,522 ล้านบาทและรับรู้ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 128 ล้านบาทในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท Thail Marine International Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมทุนจดทะเบียน 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท ทีโอป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด (“TMS”) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 55 TMS มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 9 แสนหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทุนจดทะเบียน 90 ล้านบาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกร้อยละ 25 ของมูลค่าที่ตราไว้ คิดเป็นจำนวนเงิน 12.4 ล้านบาท และในเดือนมกราคม 2555 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญส่วนที่เหลืออีกเป็นจำนวน 37.1 ล้านบาท ต่อมา TMS ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 90 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 180 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญส่วนที่เพิ่มเป็นจำนวนเงิน 49.5 ล้านบาทแล้วในเดือนสิงหาคม 2555 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 99 ล้านบาท

#### กิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน TOP-NTL Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นการลงทุนร่วมกันระหว่างบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด และ บริษัท นทลิน จำกัด แต่ละฝ่ายลงทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 2 หมื่นหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมทุนจดทะเบียน 2 หมื่นเหรียญสิงคโปร์

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน TOP-NTL Shipping Trust ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นการลงทุนร่วมกันระหว่างบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด และ บริษัท นทลิน จำกัด แต่ละฝ่ายลงทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน กองทุนธุรกิจดังกล่าวมีหน่วยลงทุนจำนวน 8 หมื่นหน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1 เหรียญสิงคโปร์ รวมทุนจดทะเบียน 8 หมื่นเหรียญสิงคโปร์

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2554 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (Thail Marine International Pte. Ltd.) ได้ลงทุนใน กิจการที่ควบคุมร่วมกัน TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศสิงคโปร์ โดยเป็นการลงทุนร่วมกันระหว่าง Thail Marine International Pte. Ltd. และ Bulk & Energy B.V. แต่ละฝ่ายลงทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมทุนจดทะเบียน 18 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### บริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 583,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 769.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.28 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด) ได้ลงทุนในบริษัท ทอม ชีพ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของทุนจดทะเบียน

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาด หรือในราคาที่ยกเลิกกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในกลุ่มบริษัท หรือเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด Thaioil Marine International Pte Ltd.	ไทย สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด TOP-NTL Pte. Ltd. TOP-NTL Shipping Trust TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	ไทย สิงคโปร์ สิงคโปร์ สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อย เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทย่อยทางอ้อม และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที โอซีที ไซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี ไซลูชั่นส์ จำกัด บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ไทย ไทย ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท อุลบ ไบโอ เอทานอล จำกัด บริษัท ทอม ชิพ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ปตท. คำสากร จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชันแนล จำกัด บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	สิงคโปร์ ไทย ไทย ไทย ไทย ไทย ไทย ไทย ไทย ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	208,927	200,222	201,445	193,908
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	189,164	167,036	173,402	156,234
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย*	1,076	—	1,076	—
รายได้อื่น	184	28	184	27
ดอกเบี้ยจ่าย	1	—	1	—
ค่าใช้จ่ายอื่น	26	26	25	25
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	—	—	64,965	60,348
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	—	—	44,911	42,276
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย*	—	—	5,525	2,262
ดอกเบี้ยรับ	—	—	149	234
รายได้เงินปันผล	—	—	3,246	4,635

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	—	—	49	47
รายได้อื่น	—	—	869	892
ดอกเบี้ยจ่าย	—	—	117	95
ค่าใช้จ่ายอื่น	—	—	495	401
ซื้อสินทรัพย์	—	—	3	5
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
ค่าใช้จ่ายอื่น	407	313	405	313
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	16	—	—	—
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	204	86	204	86
ดอกเบี้ยรับ	4	1	—	—
รายได้อื่น	3	—	—	—
ค่าใช้จ่ายอื่น	326	58	137	58
ซื้อสินทรัพย์	60	74	60	74
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	23,438	15,497	21,288	14,535
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	8,793	10,512	1,263	4,041
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ				
เพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย*	1,337	—	1,337	—
รายได้อื่น	13	25	13	25
ค่าใช้จ่ายอื่น	152	95	152	95
ซื้อสินทรัพย์	4	—	4	—
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	112	96	59	45

\* รายการซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อการรักษาระดับสำรองน้ำมันตามกฎหมายกำหนดนี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และได้ถูกกลบรายการในงบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

## ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	12,625	10,230	12,322	9,894
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	5,286	5,137
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	77	296
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	54	43
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	3	—	—	—
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	17	27	—	—
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	493	182	490	180
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำกัด (มหาชน)	8	5	—	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	2	5	—	—
	13,148	10,449	18,229	15,550
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	—	—	—	—
<b>สุทธิ</b>	<b>13,148</b>	<b>10,449</b>	<b>18,229</b>	<b>15,550</b>
<b>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	18	60	18	60
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	12	16
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	9	12
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	3	3
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	—	—	3	4
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	16	16
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	—	—	3	2
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	35	41
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	—	1
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	—	—	2	2
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	31	—	—	—
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	3	6	3	6
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	1	—	1	—
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	1	1	—	—
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	1	1	1	1
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	—	1	—	1
<b>รวม</b>	<b>55</b>	<b>69</b>	<b>106</b>	<b>165</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	243	1,803
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	—	—	2,579	2,754
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	—	—	362	255
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	90	90	—	—
<b>รวม</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>3,184</b>	<b>4,812</b>

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2555 และ 2554 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	90	—	4,812	4,597
เพิ่มขึ้น	—	90	902	375
ลดลง	—	—	(2,530)	(160)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>3,184</b>	<b>4,812</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	12,656	9,213	11,004	7,430
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	3,140	3,305
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	336	316
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	4	2
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	—	—	181	157
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	—	—	4	—
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
TOP–NTL Shipping Trust	2	—	—	—
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	27	6	27	6
บริษัท ทอม ซิฟ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	2	—	—	—
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	44	—	44	—
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	375	90	—	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	224	175	—	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	11	5	—	—
<b>รวม</b>	<b>13,341</b>	<b>9,489</b>	<b>14,740</b>	<b>11,216</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	2	103	1	101
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	—	2
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	3	3
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	50	11
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	—	—	12	1
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	9	9	9	9
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	—	1	—	1
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	5	—	5	—
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1	—	1	—
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	3	5	3	5
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>118</b>	<b>84</b>	<b>133</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	—	—	798	2,095
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	—	—	4,046	2,050
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	—	—	176	109
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,020</b>	<b>4,254</b>

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2555 และ 2554 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นตามตลาดเงิน (MMR) แต่ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ตัวเฉลี่ยของสถาบันการเงิน 5 แห่ง หักด้วยอัตราส่วนลด

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	—	—	4,254	2,998
เพิ่มขึ้น	—	—	766	1,256
ลดลง	—	—	—	—
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,020</b>	<b>4,254</b>

### สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

#### สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์จะเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้

บริษัทมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2557 หรือจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะตกลงยินยอมยกเลิกสัญญาร่วมกัน

### สัญญาให้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสาร

บริษัทมีสัญญาให้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 4 ปี 6 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2558 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี

### สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน

บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาร์เรล (2554: 0.02 ล้านบาร์เรลกับบริษัทย่อย และ 1.4 ล้านบาร์เรลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน)

### สัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทมีสัญญาจัดหาน้ำมันปิโตรเลียมดิบและซื้อน้ำมันสำเร็จรูปกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดย (ก) บริษัทจะขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมซึ่งผลิตจากโรงกลั่น และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะเป็นผู้รับซื้อในปริมาณร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน และ (ข) บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะจัดหาและบริษัทจะรับซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและ/หรือวัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของจำนวนการกลั่นที่ 270,000 บาร์เรลต่อวัน ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันปิโตรเลียมดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

### สัญญาให้บริการรับวัตถุดิบผ่านท่อน้ำมันดิบ

บริษัทมีสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการรับวัตถุดิบจากท่อน้ำมันดิบ สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 โดยบริษัทจะคิดค่าบริการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

### สัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ

บริษัทได้ทำสัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 20 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2557 และสามารถต่ออายุสัญญาได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ

บริษัทและบริษัทย่อยสามแห่งมีสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 5 ถึง 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2557 ถึง 2566

### สัญญาซื้อขายต้นทุน

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาซื้อขายต้นทุนกับบริษัทเพื่อซื้อขายต้นทุนการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและเพื่อมีสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซดังกล่าว ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพื่อเชื่อมโยงระบบของบริษัทย่อยดังกล่าวกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเหล่านั้น บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายซื้อขายต้นทุนการลงทุนที่เกิดขึ้นให้กับบริษัทตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 25 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยดังกล่าวทำไว้กับ กฟผ. แล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน

### สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ

บริษัทย่อยหลายแห่ง (“ผู้ขาย”) มีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งเป็นเวลา 20 และ 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2570 โดยผู้ขายจะขายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำให้กับบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### สัญญาบริการและจัดหา

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาบริการและจัดหา กับบริษัท โดยบริษัทจะให้บริการเกี่ยวกับการดำเนินงาน การซ่อมแซมและบำรุงรักษา การบริหารการควบคุมและการจัดการ การจัดซื้อจัดจ้าง การขนส่งน้ำมันทางท่อ การบำบัดน้ำเสียและสาธารณูปโภค การให้บริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน การบัญชี และทรัพยากรบุคคลแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้เป็นเวลา 3 ปี หรือ 24 ปี หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาเช่าที่ดินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำไว้กับบริษัทแล้วแต่เวลาใดจะถึงก่อน หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อไฟฟ้าที่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งทำไว้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยหลายแห่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท เพื่อเช่า/เช่าช่วงที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2565 โดยมีค่าเช่ารวมสำหรับปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 49.4 ล้านบาท และจะมีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 5 ปี

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อเช่าที่ดินบางแห่ง ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2569 โดยมีค่าเช่ารวมสำหรับปี 2555 เป็นจำนวนเงิน 2.7 ล้านบาท หากบริษัทไม่แจ้งยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล จรกด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตรถยนต์ปีโตรเคมี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและผลิตรถยนต์ปีโตรเคมีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของวัตถุดิบและผลิตรถยนต์ปีโตรเคมีจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ถึง 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่างปี 2555 ถึง 2560

### สัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางเทคนิค

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปีโตรเคมีกับบริษัทและบริษัทย่อยสามแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี

บริษัทร่วมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการให้คำแนะนำทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปีโตรเคมีกับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2559 และจะต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีก 5 ปี จนฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### สัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี และ 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2556

กิจการที่ควบคุมร่วมกันสองแห่งมีสัญญาให้บริการขนส่งทางเรือแบบเช่าเหมากับบริษัท โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2564 และ 2565

### สัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระ

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2560 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ปี โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

### สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้ไม่ได้ระบุวันที่สิ้นสุดของสัญญา ดังนั้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจะดำเนินต่อไปจนกระทั่งฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยค่าเช่าและค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2558 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอล

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทโดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้อาจสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2553 และต่ออายุออกไปโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะยกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์เอทานอลกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้อาจมีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2564 และสามารถต่อสัญญาได้โดยให้แจ้งคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือนก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

### สัญญาบริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการกับบริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ซึ่งสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2555

### สัญญาให้บริการบริหารจัดการเรือ

บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่งมีสัญญาให้บริการบริหารจัดการเรือกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี จนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า 3 เดือน

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินสดในมือ	1	2	1	1
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน	4,413	9,412	2,738	7,087
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ				
(ระยะสั้นกว่า 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงทุน)	6,046	2,215	4,000	1,000
ตัวแลกเงิน	—	6,500	—	6,500
<b>รวม</b>	<b>10,460</b>	<b>18,129</b>	<b>6,739</b>	<b>14,588</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สกุลเงินบาท	10,079	17,798	6,739	14,586
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	253	240	–	2
อื่นๆ	128	91	–	–
รวม	10,460	18,129	6,739	14,588

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวัน และเงินฝากประจำเป็นจำนวนเงินรวม 1,879 ล้านบาท (2554: 1,928 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเบิกถอนเงินฝากเหล่านี้ได้เมื่อต้องการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

## 7 เงินลงทุนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	17,560	540	17,000	–
ตัวสัญญาใช้เงินสถาบันการเงิน	302	623	–	–
	17,862	1,163	17,000	–
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	223	217	223	217
ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	779	779	779	779
	1,002	996	1,002	996
รวม	18,864	2,159	18,002	996

เงินลงทุนอื่นทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นสกุลเงินบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### เงินฝากธนาคารประเภทประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเงินฝากธนาคารประเภทประจำเป็นจำนวนเงินรวม 481 ล้านบาท (2554: 531 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเบิกถอนเงินฝากดังกล่าวได้เมื่อต้องการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

### ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2550 บริษัทได้เข้าร่วมทำสัญญาการลงทุนในกองทุนเปิด เอ็มเอฟซี เอนเนอร์จี ฟันด์ กับบริษัทหลายแห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินลงทุนจากผู้ลงทุนสถาบันที่ต้องการลงทุนส่วนใหญ่ในธุรกิจหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ในกรณีนี้ บริษัทผูกพันจองซื้อหน่วยลงทุนจำนวน 40 ล้านหน่วย ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 10 บาท หรือคิดเป็นเงินลงทุน 400 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนแล้วจำนวน 25.2 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นจำนวนเงินลงทุน 252 ล้านบาท โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนนี้เป็นจำนวนเงิน 223 ล้านบาท (2554 : 217 ล้านบาท)

### ตราสารอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเภท ของธุรกิจ		สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
		ความเป็นเจ้าของ							
		2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555	2554	2555	2554	2555	2554
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน									
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	9.19	8,479	8,479	779	779	–	–
						779	779	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 8 ลูกหนี้การค้า

		(ล้านบาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	13,148	10,449	18,229	15,550
กิจการอื่น		13,943	15,665	7,567	9,689
		27,091	26,114	25,796	25,239
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		1	12	–	–
<b>รวม</b>		<b>27,090</b>	<b>26,102</b>	<b>25,796</b>	<b>25,239</b>
(กลับริายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(7)	12	-	-

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้ามีดังนี้

		(ล้านบาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้		13,148	10,449	18,229	15,550
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		–	–	–	–
<b>สุทธิ</b>	<b>5</b>	<b>13,148</b>	<b>10,449</b>	<b>18,229</b>	<b>15,550</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2555	2554	2555 2554
กิจการอื่น			
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	13,754	15,514	7,567 9,689
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้			
น้อยกว่า 3 เดือน	76	30	— —
3 – 6 เดือน	4	1	— —
6 – 12 เดือน	1	—	— —
มากกว่า 12 เดือน	108	120	— —
	13,943	15,665	7,567 9,689
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1	12	— —
สุทธิ	13,942	15,653	7,567 9,689
รวม	27,090	26,102	25,796 25,239

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 15 วัน ถึง 90 วัน

ลูกหนี้การค้ากิจการอื่นที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รวมลูกหนี้การค้ารัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 108 ล้านบาท (2554: 108 ล้านบาท) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างกระบวนการอนุญาตตุลาการกับลูกหนี้รัฐวิสาหกิจดังกล่าว และได้รับความเห็นทางกฎหมายว่าบริษัทย่อยจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รัฐวิสาหกิจดังกล่าวเต็มจำนวน ดังนั้นจึงไม่ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับมูลหนี้ดังกล่าว

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2555	2554	2555 2554
สกุลเงินบาท	23,017	19,644	23,974 21,054
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,851	6,278	1,822 4,185
อื่นๆ	222	180	— —
รวม	27,090	26,102	25,796 25,239

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 9 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	551	409	297	204
ลูกหนี้อื่น	417	328	281	363
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของ พนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี อื่นๆ	40	40	40	40
	648	432	289	407
รวม	1,656	1,209	907	1,014

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งชนะคดีความจากการถูกประเมินภาษีสรรพสามิต รวมทั้งเบี้ยปรับ และเงินเพิ่มจากการนำเข้าน้ำมัน Reduced Crude บางเที่ยวเรือโดยกรมศุลกากรและกรมสรรพากร ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวมีลูกหนี้จากผลของคดีความรวมอยู่ในบัญชีลูกหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 145 ล้านบาท

## 10 สินค้าคงเหลือ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	10,197	11,759	8,268	10,280
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,229	1,271	813	838
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	12,802	10,413	8,804	7,450
สินค้าระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	15,784	10,703	15,750	10,703
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	7	56	5	3
	40,019	34,202	33,640	29,274
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	15	163	–	135
สุทธิ	40,004	34,039	33,640	29,139

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สินค้าคงเหลือข้างต้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 12,515 ล้านบาท และ 11,875 ล้านบาท ตามลำดับ (2554: 12,112 ล้านบาท และ 11,324 ล้านบาท ตามลำดับ)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
– ต้นทุนขาย	431,237	422,192	428,464	420,265
– (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่า	(148)	162	(135)	135
<b>สุทธิ</b>	<b>431,089</b>	<b>422,354</b>	<b>428,329</b>	<b>420,400</b>

### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,883	8,763
ซื้อเงินลงทุน	4	1,650	1,120
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>11,533</b>	<b>9,883</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(ล้านบาท)
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		
	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555	2554	2555	2554	
บริษัทย่อย							
บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด	99.99	99.99	2,572	2,572	2,161	2,161	3,601
บริษัท ไทยลูบเปส จำกัด (มหาชน)	99.99	99.99	1,758	1,758	1,979	1,979	879
บริษัท ไทยออยล์มิวีน จำกัด	99.99	99.99	970	970	970	970	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	99.99	99.99	40	40	40	40	-
บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	-
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	-
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	73.99	54.99	2,810	2,810	3,195	1,545	155
บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี จำกัด	24.00	24.00	1,771	1,771	488	488	-
รวม			12,621	12,621	11,533	9,883	4,635

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณะ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,253	130	60	30
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	73	37	—	—
ซื้อเงินลงทุน 4	1	1,074	—	30
เงินปันผลรับ	(31)	—	—	—
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(10)	12	—	—
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,286	1,253	60	60

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม								(ล้านบาท)		
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ			
2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555	2554	2555	2554	2555	2554			
บริษัทร่วม										
บริษัท พีทีที ไอลิที โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	124	75	-	-
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	20.00	20.00	150	150	30	30	33	31	-	-
บริษัท แม็คคอปพลังงานสะอาด จำกัด	30.00	30.00	675	675	203	203	60	81	-	-
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	21.28	21.28	2,740	2,740	769	769	729	752	-	-
บริษัท ทอม ชีพ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	33.33	33.33	3	3	1	1	-	1	-	-
			3,718	3,718	1,033	1,033	946	940	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
TOP-NTL Pte. Ltd.	50.00	-	1	-	-	-	1	-	-	-
TOP-NTL Shipping Trust	50.00	-	2	-	1	-	2	-	-	-
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	50.00	50.00	548	548	274	274	337	313	31	-
			551	548	275	274	340	313	31	-
รวม			4,269	4,266	1,308	1,307	1,286	1,253	31	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ
	2555 (ร้อยละ)	2554 (ร้อยละ)	2555	2555	2554	2555
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	20.00	20.00	150	30	30	-
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	20.00	20.00	150	30	30	-
รวม			300	60	60	-

บริษัท ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมูลค่าส่วนตน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียตามสัดส่วนที่ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทมีดังนี้

	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	กำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)
ปี 2555					
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	20	1,786	1,168	2,358	242
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	20	352	187	407	7
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	30	2,467	2,267	1,143	(69)
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	21.28	5,899	3,310	1,040	(106)
บริษัท ทอม ชีพ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	33.33	144	144	330	(2)
		10,648	7,076	5,278	72
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
TOP-NTL Pte. Ltd.	50	2	1	2	1
TOP-NTL Shipping Trust	50	78	75	56	1
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	50	1,941	1,267	343	132
รวม		12,669	8,419	5,679	206
ปี 2554					
บริษัทร่วม					
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	20	1,573	1,196	540	178
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	20	210	53	85	8
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	30	2,387	2,119	1,116	(32)
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด	21.28	4,788	2,093	548	(83)
บริษัท ทอม ชีพ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	33.33	28	27	3	(1)
		8,986	5,488	2,292	70
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	50	1,933	1,319	223	54
รวม		10,919	6,807	2,515	124

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	88	88	679	686
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 14	—	—	—	(7)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>88</b>	<b>88</b>	<b>679</b>	<b>679</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	(6)	(6)	(41)	(43)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 14	—	—	—	2
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(6)</b>	<b>(6)</b>	<b>(41)</b>	<b>(41)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>638</b>	<b>643</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>638</b>	<b>638</b>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระแห่งหนึ่ง โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 848 ล้านบาท (2554: 848 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 14 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม															(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์ไฟฟ้า	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสารและอื่นๆ	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม					
ราคาทุน															
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	3,652	1,629	5	81,013	21,759	15,896	193	4,839	2,780	562	39	1,884	134,251		
เพิ่มขึ้น	88	1	-	30	-	-	-	16	222	21	3	3,600	3,981		
โดน - สูญ	-	5	-	2,313	136	-	-	79	-	25	-	(2,558)	-		
จำหน่าย	-	-	-	(334)	-	(3)	-	(8)	-	(1)	(1)	-	(347)		
ผลต่างจากการแปลงค่าใน															
การจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	-	-	-	-	(6)	-	-	-	-	(6)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554															
และ 1 มกราคม 2555	3,740	1,635	5	83,022	21,895	15,893	193	4,920	3,002	607	41	2,926	137,879		
เพิ่มขึ้น	8	1	-	133	-	-	-	21	2	22	7	5,780	5,974		
โดน - สูญ	-	20	-	759	1,108	-	-	120	526	4	-	(2,537)	-		
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(70)	-	(45)	(114)	(12)	(13)	-	(254)		
ผลต่างจากการแปลงค่าใน															
การจัดทำงบการเงินรวม	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	-	-	-	(5)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,748	1,656	5	83,914	23,003	15,823	193	5,011	3,416	621	35	6,169	143,594		

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม												
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเลียม	โรงผลิตไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งและผู้โดยสาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา												
-	837	3	50,266	5,565	6,962	113	1,933	420	349	26	-	66,474
-	68	-	3,815	1,119	626	7	348	135	60	4	-	6,182
-	-	-	(291)	-	-	-	(8)	-	(1)	(1)	-	(301)
ผลต่างจากการแปลงค่าใน												
-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)
การจัดทำงบการเงินรวม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554												
-	905	3	53,790	6,684	7,588	120	2,272	555	408	29	-	72,354
และ 1 มกราคม 2555												
-	66	-	3,805	1,101	624	6	324	182	78	5	-	6,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี												
-	-	-	-	-	(33)	-	(37)	(115)	(11)	(11)	-	(207)
จำหน่าย												
ผลต่างจากการแปลงค่าใน												
-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)
การจัดทำงบการเงินรวม												
-	971	3	57,595	7,785	8,179	126	2,558	622	475	23	-	78,337
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555												

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2555

งบการเงินรวม											(ล้านบาท)		
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรเครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่ง	เครื่องจักรต่างติดตั้งเครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	391	-	-	-	-	-	2	-	-	-	393		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	391	-	-	-	-	-	2	-	-	-	393		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	3,261	792	2	30,747	16,194	8,934	80	2,904	2,360	213	13	1,884	67,384
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	3,349	730	2	29,232	15,211	8,305	73	2,646	2,447	199	12	2,926	65,132
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,357	685	2	26,319	15,218	7,644	67	2,451	2,794	146	12	6,169	64,864

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,948	777	74,574	1,041	349	16	756	79,461	
เพิ่มขึ้น	56	-	30	5	15	1	2,332	2,439	
โอน - สุทธิ	-	-	1,095	-	-	-	(1,095)	-	
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ13)	7	-	-	-	-	-	-	7	
จำหน่าย	-	-	(334)	-	-	-	-	(334)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	2,011	777	75,365	1,046	364	17	1,993	81,573	
เพิ่มขึ้น	8	-	133	15	12	-	4,115	4,283	
โอน - สุทธิ	-	-	537	-	-	-	(537)	-	
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(10)	-	(10)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,019	777	76,035	1,061	376	7	5,571	85,846	
ค่าเสื่อมราคา									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	558	46,161	673	192	12	-	47,596	
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	24	3,459	52	40	1	-	3,576	
จำหน่าย	-	-	(292)	-	-	-	-	(292)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	-	582	49,328	725	232	13	-	50,880	
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	22	3,422	49	41	1	-	3,535	
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	604	52,750	774	273	5	-	54,406	

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							(ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	356	-	-	-	-	-	-	356
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	356	-	-	-	-	-	-	356
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,594	219	28,413	368	157	4	756	31,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	1,655	195	26,037	321	132	4	1,993	30,337
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,663	173	23,285	287	103	2	5,571	31,084

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในงบการเงินรวม มีจำนวนเงิน 4,776 ล้านบาท (2554: 1,693 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 3,260 ล้านบาท (2554: 1,390 ล้านบาท)

บริษัทย่อยหลายแห่งได้จำหน่ายที่ดิน อาคารและเครื่องจักร โรงผลิตกระแสไฟฟ้า และเรือขนส่งผู้โดยสาร เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและเครื่องจักร โรงผลิตกระแสไฟฟ้า และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวนเงิน 7,125 ล้านบาท (2554: 6,909 ล้านบาท) สำหรับที่ดิน อาคารและเครื่องจักร และโรงผลิตกระแสไฟฟ้า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ฐานข้อมูลลูกค้า	ค่าความนิยม	รวม
<strong>ราคาทุน</strong>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,176	277	205	663	2,321
เพิ่มขึ้น	–	170	–	–	170
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	(28)	(28)
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</strong>	<strong>1,176</strong>	<strong>447</strong>	<strong>205</strong>	<strong>635</strong>	<strong>2,463</strong>
เพิ่มขึ้น	244	51	–	–	295
ผลต่างจากการแปลงค่าในการจัดทำงบการเงินรวม	–	–	–	(21)	(21)
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</strong>	<strong>1,420</strong>	<strong>498</strong>	<strong>205</strong>	<strong>614</strong>	<strong>2,737</strong>
<strong>ค่าตัดจำหน่าย</strong>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	715	134	–	–	849
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	58	22	–	–	80
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</strong>	<strong>773</strong>	<strong>156</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>	<strong>929</strong>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	65	30	–	–	95
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</strong>	<strong>838</strong>	<strong>186</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>	<strong>1,024</strong>
<strong>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</strong>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	461	143	205	663	1,472
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555</strong>	<strong>403</strong>	<strong>291</strong>	<strong>205</strong>	<strong>635</strong>	<strong>1,534</strong>
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</strong>	<strong>582</strong>	<strong>312</strong>	<strong>205</strong>	<strong>614</strong>	<strong>1,713</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	790	141	931
เพิ่มขึ้น	1	162	163
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	791	303	1,094
เพิ่มขึ้น	—	48	48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	791	351	1,142
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	612	41	653
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20	8	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	632	49	681
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	21	20	41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	653	69	722
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	178	100	278
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	159	254	413
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	138	282	420

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2555	2554	2555	2554
รวม	548	552	(612)	(658)
การหักกลบรายการของภาษี	(519)	(519)	519	519
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	29	33	(93)	(139)

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2555	2554	2555	2554
รวม	514	515	(577)	(647)
การหักกลบรายการของภาษี	(514)	(515)	514	515
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	(63)	(132)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2555 และ 2554 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	449	16	—	465
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	79	—	—	79
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	20	(20)	—	—
อื่นๆ	4	—	—	4
รวม	552	(4)	-	548
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(644)	67	—	(577)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(3)	3	—	—
ค่าตัดจำหน่ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าที่โอนให้ กฟผ.	(10)	5	—	(5)
ลูกหนี้อื่นจากการชดเชยความถูกต้องประเมินภาษีสรรพสามิต	—	(29)	—	(29)
อื่นๆ	(1)	—	—	(1)
รวม	(658)	46	-	(612)
สุทธิ	(106)	42	-	(64)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน				
ณ วันที่	งบกำไรขาดทุน			ณ วันที่
1 มกราคม	เบ็ดเสร็จ	ส่วนของ		31 ธันวาคม
2554	(หมายเหตุ 30)	ผู้ถือหุ้น		2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	643	(194)	—	449
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	119	(40)	—	79
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	—	20	—	20
ขาดทุนจากค่าสินไหมชดเชยความเสียหายต่อทรัพย์สิน	11	(11)	—	—
อื่นๆ	6	(2)	—	4
รวม	779	(227)	-	552
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(1,060)	416	—	(644)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(7)	4	—	(3)
ค่าตัดจำหน่ายระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าที่โอนให้ กฟผ.	(21)	11	—	(10)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(52)	52	—	—
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(31)	31	—	—
อื่นๆ	—	(1)	—	(1)
รวม	(1,171)	513	-	(658)
สุทธิ	(392)	286	-	(106)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์พนักงาน	416	19	—	435
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	79	—	—	79
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	20	(20)	—	—
รวม	515	(1)	-	514
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคา	(644)	67	—	(577)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(3)	3	—	—
รวม	(647)	70	-	(577)
สุทธิ	(132)	69	-	(63)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/รายได้ ใน		
		งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ (หมายเหตุ 30)	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลประโยชน์พนักงาน	609	(193)	—	416
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	119	(40)	—	79
ขาดทุนจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	—	20	—	20
<b>รวม</b>	<b>728</b>	<b>(213)</b>	<b>-</b>	<b>515</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคา	(1,060)	416	—	(644)
สำรองการประกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(7)	4	—	(3)
กำไรจากสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(52)	52	—	—
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(31)	31	—	—
<b>รวม</b>	<b>(1,150)</b>	<b>503</b>	<b>-</b>	<b>(647)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(422)</b>	<b>290</b>	<b>-</b>	<b>(132)</b>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีที่มีได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท (2554: 72 ล้านบาท)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	537	522	537	522
ระบบสายส่งไฟฟ้าที่โอนให้ กฟผ. – สุทธิ	27	47	–	–
ค่าสิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำ และการใช้ประโยชน์บนที่ดินรอตตัดบัญชี – สุทธิ	162	178	94	103
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและค่าธรรมเนียม การจดทะเบียนสัญญาเช่าที่ดินรอตตัดบัญชี – สุทธิ	425	462	419	462
ค่าใช้จ่ายรอตตัดบัญชีอื่นๆ – สุทธิ	86	101	11	21
เงินมัดจำและอื่นๆ	82	78	46	43
รวม	1,319	1,388	1,107	1,151

## 18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		607	615	–	–
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	–	–	5,020	4,254
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
– ส่วนที่มีหลักประกัน		532	629	–	–
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		746	1,497	596	608
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน		2,750	2,977	2,750	2,977
		4,635	5,718	8,366	7,839

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2555	2554	2555 2554
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,227	1,223	- -
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5,149	9,861	3,874 9,337
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน	35,786	28,886	35,786 28,886
	42,162	39,970	39,660 38,223
รวม	46,797	45,688	48,026 46,062

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ได้ดังนี้

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2555	2554	2555 2554
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	4,635	5,718	8,366 7,839
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	30,997	36,970	29,160 35,223
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	11,165	3,000	10,500 3,000
รวม	46,797	45,688	48,026 46,062

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้ (ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝาก				
ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	6	1,879	1,928	—
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	7	481	531	—
ที่ดิน อาคารและเครื่องจักร โรงผลิต				
กระแสไฟฟ้าและเรือขนส่งผู้โดยสาร				
— ราคาตามบัญชี	14	7,125	6,909	—
รวม	9,485	9,368	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะยาวซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 13,891ล้านบาท และ 13,856ล้านบาท ตามลำดับ (2554: 9,327 ล้านบาท และ 9,292 ล้านบาท ตามลำดับ)

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้ (ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สกุลเงินบาท	26,012	27,437	27,548	28,794
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	20,785	18,251	20,478	17,268
รวม	46,797	45,688	48,026	46,062

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินกู้ยืมระยะสั้น	607	615	—	—
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	—	—	5,020	4,254
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,654	13,210	4,470	9,945
หุ้นกู้	38,536	31,863	38,536	31,863
รวม	46,797	45,688	48,026	46,062

## เงินกู้ยืมระยะยาว

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัท</b>				
1) วงเงินกู้ยืมรวมจำนวน 4,927 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (THBFIX) 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2553	3,720	4,320	3,720	4,320
2) วงเงินกู้ยืม จำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (THBFIX) 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2553	750	850	750	850
3) วงเงินกู้ยืมแบบหมุนเวียนจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (LIBOR) 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 5 นับจากวันที่ในสัญญา โดยในระหว่างอายุสัญญา บริษัทมีสิทธิกำหนดเวลา จำนวนเงินกู้ที่เบิก และการชำระคืนเงินกู้ ตลอดจนการเลือกงวดชำระดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา	—	4,775	—	4,775

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัทย่อย</b>				
4) วงเงินกู้ยืมจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	308	420	—	—
5) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	256	338	—	—
6) วงเงินกู้ยืมจำนวน 920 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	234	309	—	—
7) วงเงินกู้ยืมจำนวน 371.4 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	92	122	—	—
8) วงเงินกู้ยืมจำนวน 308.6 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2542	27	48	—	—
9) วงเงินกู้ยืมจำนวน 144 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย USD LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2543	—	199	—	—
10) วงเงินกู้ยืมจำนวน 2,625 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2552	—	1,050	—	—
11) วงเงินกู้ยืมร่วมจำนวน 9,438 ล้านเยน มีอัตราดอกเบี้ย JPY LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2552	—	364	—	—

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
12) วงเงินกู้ยืมจำนวน 565 ล้านบาท ดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวด ทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553	325	415	—	—
13) วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500 ล้านบาท ดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุก 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2555	1,425	—	—	—
14) วงเงินกู้ยืมจำนวน 324 ล้านบาท ดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2555	289	—	—	—
15) วงเงินกู้ยืมจำนวน 228 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR หักอัตราส่วนลด โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2556	228	—	—	—
รวม	7,654	13,210	4,470	9,945

## หุ้นกู้

ในปี 2555 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ วงเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่ 1 : จำนวนเงิน 2,500 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 5 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มีนาคม 2560 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.99 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 23 มีนาคม และวันที่ 23 กันยายน

หุ้นกู้ชุดที่ 2 : จำนวนเงิน 7,500 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 15 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มีนาคม 2570 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.05 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 23 มีนาคม และวันที่ 23 กันยายน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
หุ้นกู้	38,540	31,868	38,540	31,868
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(4)	(5)	(4)	(5)
รวม	38,536	31,863	38,536	31,863

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและสาขาในประเทศของสถาบันการเงินต่างประเทศหนึ่งแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 10,023 ล้านบาท (2554: 6,023 ล้านบาทสำหรับบริษัท และ 9,438 ล้านบาทสำหรับบริษัทย่อย) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

## 19 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,341	9,489	14,740	11,216
กิจการอื่น	13,274	7,782	11,619	7,611
รวม	26,615	17,271	26,359	18,827

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สกุลเงินบาท	14,094	9,381	14,146	11,014
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	12,516	7,890	12,213	7,813
อื่นๆ	5	—	—	—
รวม	26,615	17,271	26,359	18,827

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 20 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	433	537	83	215
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	661	15	661	15
เจ้าหนี้อื่น	710	1,015	586	701
อื่นๆ	438	345	445	333
รวม	2,242	1,912	1,775	1,264

## 21 การผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
การผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,428	1,873	2,281	1,756
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(98)	(85)	(73)	(78)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	259	241	242	222
ต้นทุนบริการในอดีต – ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาด (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี	8	–	5	–
	(124)	399	(150)	381
การผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,473	2,428	2,305	2,281

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	62	514	17	463
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	81	126	80	140
รวม	143	640	97	603

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.0-10.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0-1.5
อัตราภาระ	อ้างอิงตามตารางภาระปีพ.ศ. 2551 (TMO08)

## 22 กุณเรือนหุ้น

(ล้านหุ้น/ ล้านบาท)					
	มูลค่าหุ้น	2555		2554	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	ต่อหุ้น (บาท)				
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	2,040	20,400	2,040	20,400

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 23 ส่วนเกินทุนและสำรอง

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

#### ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของกิจการในต่างประเทศ

### 24 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานธุรกิจ พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลได้ (เสีย) สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

#### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- |              |                               |
|--------------|-------------------------------|
| ส่วนงานที่ 1 | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน          |
| ส่วนงานที่ 2 | ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น  |
| ส่วนงานที่ 3 | ธุรกิจปิโตรเคมี               |
| ส่วนงานที่ 4 | ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า       |
| ส่วนงานที่ 5 | ธุรกิจขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์ |
| ส่วนงานที่ 6 | ธุรกิจอื่นๆ                   |

# หน่วยประกอบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลเกี่ยวกับพลใต้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจ

[illegible]

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)

	โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่นน้ำมัน หล่อลื่น		ปิโตรเคมี		โรงผลิต กระแสไฟฟ้า		ขนส่งน้ำมัน และเคมีภัณฑ์		อื่นๆ		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)จาก เงินลงทุนในบริษัทรวม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	66	27	(43)	(27)	50	37	73	37
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน ทางการเงินและค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	12,606	16,892	1,950	3,419	4,529	6,061	969	1,174	301	173	(167)	(243)	(3,400)	(4,868)	16,788	22,608
ต้นทุนทางการเงิน	2,259	2,012	1	-	134	212	50	70	100	90	65	71	(266)	(328)	2,343	2,127
กำไร (ขาดทุน) ก่อน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,347	14,880	1,949	3,419	4,395	5,849	919	1,104	201	83	(232)	(314)	(3,134)	(4,540)	14,445	20,481
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	742	2,886	205	937	755	1,370	71	73	12	7	4	1	-	-	1,789	5,274
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,605	11,994	1,744	2,482	3,640	4,479	848	1,031	189	76	(236)	(315)	(3,134)	(4,540)	12,656	15,207
ส่วนของกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ																
ส่วนของบริษัทใหญ่	9,605	11,994	1,744	2,482	3,595	4,448	636	750	173	76	(137)	(174)	(3,296)	(4,723)	12,320	14,853
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	45	31	212	281	16	-	(99)	(141)	162	183	336	354
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,605	11,994	1,744	2,482	3,640	4,479	848	1,031	189	76	(236)	(315)	(3,134)	(4,540)	12,656	15,207

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินตามส่วนงานธุรกิจ

	โรงกลั่นน้ำมัน		โรงกลั่นน้ำมัน หล่อลื่น		ปิโตรเคมี		โรงผลิต กระแสไฟฟ้า		ขนส่งน้ำมัน และเคมีภัณฑ์		อื่นๆ		ดีดรายการ ระหว่างกัน		รวม
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2554
ลูกหนี้การค้า	25,796	25,239	1,304	1,463	7,393	7,115	1,793	1,549	124	108	29	105	(9,349)	(9,477)	26,102
สินค้าคงเหลือ	33,640	29,140	3,405	3,066	2,618	1,429	221	214	49	87	97	130	(26)	(27)	34,039
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,270	22,889	4,312	2,544	2,885	3,877	3,661	3,568	343	190	154	140	(8,337)	(9,200)	24,008
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11,533	9,883	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,533)	(9,883)	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	60	60	-	-	-	-	-	-	-	1	789	833	97	46	940
เงินลงทุนในกิจการที่ ควบคุมร่วมกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	340	313	-	-	-	-	313
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,084	30,337	3,619	3,948	16,768	17,186	8,521	9,228	2,809	2,690	1,590	1,688	473	55	65,132
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,167	3,197	59	76	1,740	1,218	1,240	1,287	16	13	131	83	(2,208)	(1,840)	4,034
รวมสินทรัพย์	135,550	120,745	12,699	11,097	31,404	30,825	15,436	15,846	3,681	3,402	2,790	2,979	(30,883)	(30,326)	154,568
เจ้าหนี้การค้า	26,359	18,827	1,524	327	6,210	5,637	1,661	1,819	104	74	11	11	(9,254)	(9,424)	17,271
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	596	608	-	-	-	889	449	508	233	-	-	120	-	-	2,125
หนี้ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	2,750	2,977	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,977
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,134	6,520	210	676	3,241	3,361	118	127	262	2,194	1,007	921	(8,444)	(9,272)	4,527
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	3,874	9,336	-	-	-	525	468	928	1,709	-	325	295	-	-	11,084
หนี้กู้	35,786	28,886	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,886
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,588	2,640	89	83	77	88	14	22	14	24	130	79	(292)	(272)	2,664
รวมหนี้สิน	80,087	69,794	1,823	1,086	9,528	10,500	2,710	3,404	2,322	2,292	1,473	1,426	(17,990)	(18,968)	69,534

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 25 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ดอกเบี้ยรับ	901	453	890	610
รายได้จากการให้เช่าที่ดิน	10	10	59	57
รายได้ค่าบริการ	10	47	891	948
รายได้เงินชดเชยน้ำมันมาตรฐานยูโร 4	—	1,680	—	1,680
รายได้ค่าสินไหมทดแทนจากการที่ธุรกิจหยุดชะงัก	18	78	—	—
รายได้จากการชนะคดีความจากการถูกประเมินภาษีสรรพสามิต	118	—	—	—
อื่นๆ	293	264	207	177
รวม	1,350	2,532	2,047	3,472

## 26 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ค่าที่ปรึกษาและกฎหมาย	109	77	82	61
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากร	897	1,019	672	759
ค่าเสื่อมราคา	175	126	47	48
อื่นๆ	1,050	890	787	646
รวม	2,231	2,112	1,588	1,514

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
<strong>ผู้บริหาร</strong>				
เงินเดือนและค่าแรง	205	177	119	103
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	17	14	11	10
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	66	26	48	16
อื่นๆ	166	114	111	66
	<strong>454</strong>	<strong>331</strong>	<strong>289</strong>	<strong>195</strong>
<strong>พนักงานอื่น</strong>				
เงินเดือนและค่าแรง	1,893	1,997	1,299	1,312
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	118	114	94	92
เงินสมทบกองทุนเงินบำเหน็จ	40	276	40	276
อื่นๆ	291	689	188	548
	<strong>2,342</strong>	<strong>3,076</strong>	<strong>1,621</strong>	<strong>2,228</strong>
<strong>รวม</strong>	<strong>2,796</strong>	<strong>3,407</strong>	<strong>1,910</strong>	<strong>2,423</strong>

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาตแห่งหนึ่ง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนนี้ได้รับการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(2,576)	(774)	(1,527)	(312)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	386,476	370,889	400,785	383,110
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	17,761	13,777	3,447	3,264
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,796	3,407	1,910	2,423
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,640	6,604	3,915	3,912
ภาษีสรรพสามิต	19,796	28,553	19,796	28,553

## 29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวกับสถาบันการเงินและอื่นๆ	2,271	2,018	2,197	1,908
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	73	108	62	104
	2,344	2,126	2,259	2,012
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(1)	—	—	—
สุทธิ	2,343	2,126	2,259	2,012

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 30 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(ล้านบาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,831	5,560	811	3,176
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(32)	(243)	(60)	(238)
อัตราภาษีเงินได้ลดลง	(10)	(43)	(9)	(52)
รวม	1,789	5,274	742	2,886

## การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14,445	20,481	10,347	14,880
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,322	6,144	2,380	4,464
การลดภาษีเงินได้ – รอการตัดบัญชี	(10)	(43)	(9)	(52)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,583)	(846)	(1,651)	(1,539)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	71	23	22	13
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(11)	(4)	–	–
รวม	1,789	5,274	742	2,886

## การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกัน จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 31 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวทางเรือ การให้บริการรับน้ำมันดิบกลางทะเลและโครงการเขตอุตสาหกรรม ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และ
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2555			2554		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	8,829	55,576	64,405	10,371	66,638	77,009
ขายในประเทศ	424,788	75,379	500,167	169,975	309,213	479,188
ตัดรายการระหว่างกัน			(117,140)			(109,956)
รวมรายได้			447,432			446,241

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2555			2554		
	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการ ที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการ ที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	–	34,449	34,449	–	43,378	43,378
ขายในประเทศ	396,302	4,099	400,401	145,050	243,144	388,194
<b>รวมรายได้</b>			<b>434,850</b>			<b>431,572</b>

### 32 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	12,320	14,853	9,605	11,994
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี				
ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,040	2,040	2,040	2,040
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>6.04</b>	<b>7.28</b>	<b>4.71</b>	<b>5.88</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 33 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,020 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 3.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 6,732 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2554 ดังนั้นเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 4,080 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2555

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2554 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,652 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2554

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,080 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนตุลาคม 2553 ดังนั้นเงินปันผลที่ต้องจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 2,856 ล้านบาท ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนเมษายน 2554

### 34 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## การบริหารจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในขนาดของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ใน อันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และระยะที่ครบกำหนดรับชำระมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
<b>ปี 2555</b>				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	537	577
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	1	5	6
<b>รวม</b>		<b>41</b>	<b>542</b>	<b>583</b>

## ปี 2554

### ไม่หมุนเวียน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตราส่วนลด	40	522	562
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	MMR หักอัตราส่วนลด	–	7	7
<b>รวม</b>		<b>40</b>	<b>529</b>	<b>569</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
ปี 2555				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ตัวเฉลี่ยของ ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	3,184	–	3,184
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตรา ส่วนลด	40	537	577
รวม		3,224	537	3,761
ปี 2554				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	MMR แต่ไม่เกิน MLR ตัวเฉลี่ยของ ธนาคาร 5 แห่ง หักอัตราส่วนลด	4,812	–	4,812
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ ออมทรัพย์ของพนักงาน	MLR หักอัตรา ส่วนลด	40	522	562
รวม		4,852	522	5,374

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ  
ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในระยะสั้นตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2555	2554	2555	2554	
<strong>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</strong>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	253	240	—	2
ลูกหนี้การค้า	8	3,851	6,278	1,822	4,185
ลูกหนี้อื่น		158	—	158	—
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(20,785)	(18,251)	(20,478)	(17,268)
เจ้าหนี้การค้า	19	(12,516)	(7,890)	(12,213)	(7,813)
เจ้าหนี้อื่น		(44)	(76)	(27)	(72)
		(29,083)	(19,699)	(30,738)	(20,966)
<strong>สกุลอื่นๆ</strong>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	128	91	—	—
ลูกหนี้การค้า	8	222	180	—	—
ลูกหนี้อื่น		2	—	—	—
เจ้าหนี้การค้า	19	(5)	—	—	—
เจ้าหนี้อื่น		(23)	(12)	(14)	(10)
		324	259	(14)	(10)
<strong>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</strong>					
ที่มีความเสี่ยง		(28,759)	(19,440)	(30,752)	(20,976)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มของบริษัท

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนประเภทเมื่อขาย พิจารณาโดยอ้างอิงกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยลงทุน ณ วันที่ในรายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้ในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่ตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย และคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่ในรายงาน หรือใช้ราคาตลาด ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>ปี 2555</b>				
หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2,809	2,750	2,809	2,750
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	37,317	35,786	37,317	35,786
<b>รวม</b>	<b>40,126</b>	<b>38,536</b>	<b>40,126</b>	<b>38,536</b>

### ปี 2554

หมุนเวียน

หุ้นกู้	3,011	2,977	3,011	2,977
---------	-------	-------	-------	-------

ไม่หมุนเวียน

หุ้นกู้	30,004	28,886	30,004	28,886
---------	--------	--------	--------	--------

<b>รวม</b>	<b>33,015</b>	<b>31,863</b>	<b>33,015</b>	<b>31,863</b>
------------	---------------	---------------	---------------	---------------

## 35 การระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
การระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	7,192	3,933	6,747	3,267
<b>รวม</b>	<b>7,192</b>	<b>3,933</b>	<b>6,747</b>	<b>3,267</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2555	2554	2555 2554
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้			
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	217	183	200 182
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	829	806	812 802
ภายหลังจากห้าปี	1,084	1,294	1,083 1,292
รวม	2,130	2,283	2,095 2,276
ภาระผูกพันอื่นๆ			
สัญญาค่าบริการจัดการสินค้า	30	82	— —
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	682	540	403 377
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบ	48,500	58,980	48,500 58,980
รวม	49,212	59,602	48,903 59,357

## สัญญาบริการซ่อมบำรุงระยะยาว

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจัดหาและบริการซ่อมบำรุงเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้ากับบริษัทในประเทศหลายแห่ง (“ผู้ให้บริการ”) โดยผู้ให้บริการจะจัดหาและซ่อมแซมอะไหล่สำหรับการซ่อมบำรุงประจำปี และการซ่อมบำรุงตามตารางที่กำหนด ในการนี้ บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าอะไหล่และค่าบริการซ่อมบำรุงให้กับผู้ให้บริการดังกล่าวตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้นับจากวันที่ในสัญญาจนถึงเวลาของการซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งที่ 2 หรือการซ่อมบำรุงประจำปีครั้งที่ 12

## สัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อยสองแห่งมีสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 และ 2568 ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่บริษัทย่อยดังกล่าวเป็นคู่สัญญากับ กฟผ. บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 36 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

- ก) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีคดีความจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากรเกี่ยวกับการบันทึกรายได้สำหรับปี 2542 และ 2543 ที่มีผลต่อการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมยกมาทางภาษีในปีถัดมา (ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวชนะคดีแล้ว) ต่อมากรมสรรพากรได้ส่งหนังสือมายังบริษัทย่อยเพื่อแจ้งประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 และ 2548 พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม รวมเป็นจำนวนเงิน 121 ล้านบาท และแจ้งเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสะสมสำหรับปี 2547 ซึ่งบริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์พร้อมทั้งวางหลักประกันเต็มจำนวนแล้ว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คดีความดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- ข) บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง (“คู่สัญญา”) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคารลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 13.2 ล้านบาร์เรล (2554: 3.4 ล้านบาร์เรล)

### 37 นโยบายประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้ทำกรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทรวมถึงการชดเชยการสูญเสียรายได้กับกลุ่มผู้รับประกันและผู้รับประกันต่อ โดยมีวงเงินประกันรวม 7,501 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2554: 7,077 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) กรมธรรม์ดังกล่าวมีการต่ออายุทุกปีโดยบริษัทย่อยบางแห่งได้โอนสิทธิเรียกร้องตามกรมธรรม์ประกันภัยให้กับเจ้าหนี้ตามสัญญาเงินกู้

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### การควบรวมบริษัท

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (“GPSC”) ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทระหว่างบริษัทผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (“IPT”) กับบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (“PTTUT”) ได้จดทะเบียนควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ IPT และ PTTUT สิ้นสภาพการเป็นนิติบุคคล ภายใต้การควบรวมบริษัทดังกล่าว บริษัทได้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมใน GPSC รวมเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.39

#### การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2556 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ หุ้นกู้ชุดหนึ่งมีเงินต้นจำนวนเงิน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อายุหุ้นกู้ 10 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.625 ต่อปี และหุ้นกู้อีกชุดหนึ่งมีเงินต้นจำนวนเงิน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อายุหุ้นกู้ 30 ปี ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2586 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.875 ต่อปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 2.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5,508 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน 2555 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 2.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 4,488 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2556 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 2 เมษายน 2556

## 39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556

### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 -

#### เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผู้บริหารเชื่อว่าการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) -

#### ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการ ระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศ กล่าวคือ เงินตราสกุลอื่น นอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 นำเสนอหลักการที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยมีหลักการเปิดเผยส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 40 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2555 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2555 ดังนี้

(ล้านบาท)

	2554					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด	ก่อนจัด	จัด	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554						
ลูกหนี้อื่น	–	1,209	1,209	–	1,014	1,014
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,209	(1,209)	–	1,014	(1,014)	–
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	552	(519)	33	515	(515)	–
เจ้าหนี้อื่น	–	(1,912)	(1,912)	–	(1,264)	(1,264)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,912)	1,912	–	(1,264)	1,264	–
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(658)	519	(139)	(647)	515	(132)
		–			–	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการอย่างย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี 2555

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

บริษัท ฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,320,000 บาท (หกล้านสามแสนสองหมื่นบาทถ้วน)

### 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fees)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 875,000 บาท (แปดแสนเจ็ดหมื่นห้าพันบาทถ้วน)





#### PROFESSIONALISM

ทำงานอย่างมืออาชีพ



#### OWNERSHIP AND COMMITMENT

มีความรัก ผูกพันและ  
เป็นเจ้าขององค์กร



#### SOCIAL RESPONSIBILITY

ความรับผิดชอบต่อสังคม



#### INTEGRITY

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้องและเป็นธรรม



#### TEAMWORK AND COLLABORATION

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม



#### INITIATIVE

ความริเริ่มสร้างสรรค์



#### VISION FOCUS

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์



#### EXCELLENCE STRIVING

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ



#### สำนักงานกรุงเทพมหานคร

เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2797-2900, 0-2299-0000  
โทรสาร : 0-2797-2970

#### สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : 0-3840-8500, 0-3835-9000  
โทรสาร : 0-3835-1554, 0-3835-1444  
[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)