



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 (One Report)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	ส่วนที่ 1	หน้า 1 / 183
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 1	หน้า 94 / 183
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	ส่วนที่ 1	หน้า 109 / 183
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 1	หน้า 118 / 183
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1	หน้า 142 / 183
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ		
	6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า 1 / 151
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	ส่วนที่ 2	หน้า 19 / 151
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับ ดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า 52 / 151
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2	หน้า 61 / 151
ส่วนที่ 3	งบการเงิน	ส่วนที่ 3	
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 4	หน้า 1 / 1
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท	เอกสารแนบ 1	หน้า 1 / 45
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	เอกสารแนบ 2	หน้า 1 / 14
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	เอกสารแนบ 3	หน้า 1 / 4
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	เอกสารแนบ 4	หน้า 1 / 3
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	เอกสารแนบ 5	หน้า 1 / 1
เอกสารแนบ 6	รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	เอกสารแนบ 6	หน้า 1 / 4





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อปี 2425 โดยนายอัลเบิร์ต ยุคเกอร์ และนายเฮนรี ชิกก์ โดยใช้ชื่อว่า “ห้างยุคเกอร์ แอนด์ ชิกก์ แอนด์ โก” ประกอบกิจการค้าในด้านเป็นตัวแทนบริษัทเรือฝรั่งเศส อังกฤษ และอิตาลี พร้อมกับเป็นตัวแทนบริษัทประกันภัยของต่างประเทศ และยังเป็นตัวแทนธนาคารต่างๆ เช่น ธนาคารอินโดจีน ระหว่างปี 2421 – 2433 ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ ระหว่างปี 2428 – 2431 นอกจากนั้นยังทำการค้าโรงสีข้าวและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้งนำเข้าและส่งออกด้วย

เมื่อนายอัลเบิร์ต เบอร์ลี ผู้เป็นบุตรชายของนายยุคเกอร์ ได้เข้ามารับช่วงงานต่อจึงเปลี่ยนชื่อห้างเป็น “เอ. เบอร์ลี แอนด์ โก” เมื่อปี 2439 ดำเนินธุรกิจต่างๆ ทั้งการเป็นพ่อค้าเบ็ดเตล็ด ธุรกิจโรงสีข้าว การส่งออกสินค้า เช่น ข้าว ไม้ ยางสน ครั่ง และหนังสือพิมพ์ นอกจากนั้น นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี ยังเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจการส่งสินค้าเข้ามาจำหน่าย โดยส่งนมกระป๋องจากสวิตเซอร์แลนด์เข้ามาขายในเมืองไทยเป็นเจ้าแรก ต่อมาได้สั่งสิ่งทอจากสวิตเซอร์แลนด์ อังกฤษ และเยอรมนี โกโก้จากเดนมาร์กและกระดาษเช็ดมือจากสหรัฐอเมริกาเข้ามาจำหน่าย

ต่อมาในปี 2456 ห้าง เอ. เบอร์ลี แอนด์ โก ได้หันมาสนใจในกิจการเหมืองแร่ โดยเฉพาะดีบุกและมูลแฟรม จึงได้เปิดสาขาแห่งใหม่ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และในปี 2467 ได้เปลี่ยนชื่อห้างเป็น “ห้างเบอร์ลี ยุคเกอร์ แอนด์ โก”

ภายหลังสงครามโลกครั้งที่ 2 ยุติลง นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี มีสุขภาพไม่สมบูรณ์ไม่สามารถบริหารงานต่อไปได้ จึงได้แต่งตั้งนายเอ็ดوارد ยุคเกอร์ ให้ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วนผู้จัดการ และเปิดกิจการ “ห้างเบอร์ลี ยุคเกอร์ แอนด์ โก” ขึ้นอีกครั้งเมื่อเดือนกันยายน 2489 โดยมีที่ทำการอยู่ที่ถนนเจริญกรุง

ในปี 2508 นายวอลเตอร์ ไมเยอร์ ได้พิจารณาว่าการดำเนินธุรกิจแบบหุ้นส่วนภายในครอบครัวเป็นอุปสรรคต่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโต จึงได้มีการชี้แจงและชักชวนหุ้นส่วนอื่นๆ ให้เห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของบริษัทไปสู่การเป็นบริษัทมหาชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปเข้ามาถือหุ้น และเมื่อมีการจัดตั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นในปี 2517 บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด ก็ได้เป็น 1 ใน 7 บริษัทแรกที่เข้าเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์เมื่อเดือนเมษายน 2518

ในปี 2510 นับเป็นปีมหามงคลของบริษัทเนื่องจากได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมพระราชทานตราตั้งแก่บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด

ในปี 2544 มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเกิดขึ้นกับบริษัทเมื่อบริษัทในเครือบริษัทไทยเจริญคอร์ปอเรชั่น หรือ ทีซีซี กรุ๊ป ได้เข้าถือครองหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่ถือโดยเฟิร์สแบงก์ จำกัด ทำให้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แต่ผู้เดียวในบริษัทซึ่งหลังจากกระบวนการทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นลง บริษัท นครขึ้น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทไทยเจริญคอร์ปอเรชั่น





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

หรือ ทีซีซี กรุ๊ป ได้ถือหุ้นทั้งสิ้นร้อยละ 83.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 (ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566)

ในปี 2549 บริษัทก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตกระดาษชอนามัยรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยกำลังทางผลิต 50,000 ตัน/ปีของโรงงานกระดาษชอนามัยเซลลูล็อกซ์

ในปี 2550 บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุกภัณฑ์ให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ มากขึ้น จึงได้ซื้อหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมชั้นนำในประเทศไทย

ในปี 2551 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี ซึ่งเป็นผู้ผลิตมันฝรั่งทอดกรอบและขนมชิ้นรูปในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายมันฝรั่งทอดกรอบจำหน่ายทั้งในประเทศมาเลเซีย และส่งออกไปยังประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย

ในปี 2553 บริษัทร่วมกับโอเวน อิลลินอยส์หรือ โอ-ไอ เข้าซื้อบริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด ผู้ผลิตแก้วเพื่อส่งออกให้เอฟแอนด์เอ็น รวมถึงโรงงานในประเทศจีน เวียดนามและประเทศไทย ส่งผลให้บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ("TGI") เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว รายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปีเดียวกัน บริษัท (โดยบริษัทย่อย บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด) จัดตั้ง ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด และไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก และค้าปลีกสินค้าในเครื่องรวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคของไทยในตลาดเวียดนาม

ในปี 2554 บริษัทเข้าซื้อกิจการเอเชียบิวส์ ผู้นำด้านธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษ ภาษาไทย และภาษาอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2555 เป็นปีที่บริษัทได้ทำการเฉลิมฉลองครบรอบ 130 ปี ในปีเดียวกันนี้ คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบีเจซี ได้รับรางวัล CNBC Asia Business Awards จากสถานีโทรทัศน์ CNBC ประเทศสหรัฐอเมริกา ในสาขา Thailand Business Leader of the Year

ในปี 2556 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ กลุ่มบริษัทบีเจซีได้มีการขยายการดำเนินงานในลักษณะต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเข้าซื้อหุ้นของไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี ("ไทอัน") และร่วมทุนกับพันธมิตรในประเทศลาว จัดตั้งบริษัท บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก

ในปี 2557 บริษัทได้ก่อตั้ง บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี (BJIH) ในประเทศสิงคโปร์ และก่อตั้งบริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด เพื่อขยายงานด้านการจำหน่ายสินค้าออนไลน์

ในปี 2558 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทบีเจซีได้มีการพัฒนานวัตกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว โดยสามารถผลิตขวดแก้วสีเขียวมรกตซึ่งสามารถป้องกันรังสีอัลตราไวโอเลต ได้ดีกว่าขวดเขียวทั่วไปในท้องตลาด อีกทั้งสามารถผลิตได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง นอกจากนี้ในส่วนโรงงานการผลิตขวดแก้วในประเทศยังเพิ่มเครื่องจักรทำให้เพิ่มกำลังเป็น





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

300 ตัน/วัน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ยังร่วมทุนกับ อินเตอร์เน็ต อินิซิเอทีฟ เจแปน เพื่อดำเนินธุรกิจ Cloud และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทบีเจซีได้จัดหาขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว เพื่อรองรับธุรกิจเครื่องดื่มและอาหารที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ด้วยการลงทุนกว่า 2,000 ล้านบาท ในการก่อสร้างเตาหลอมแห่งใหม่ที่โรงงานไทย มาลาया กลาส จังหวัดสระบุรี (“TMG”) ซึ่งเริ่มทำการผลิตได้ในปลายปี 2560 โดยมีกำลังผลิต 300 ตัน/วัน

ในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทบีเจซีได้ทำการซื้อหุ้นใน บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในห้างค้าปลีกครบครันทุกช่องทางทางการจับจ่าย มีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศกว่า 797 สาขา โดยการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็นก้าวสำคัญทางธุรกิจและได้ต่อยอดกลุ่มธุรกิจบริษัทให้ครอบคลุมและครบวงจร ทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่ต่อเนื่องกัน โดยทางกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมคิดเป็นร้อยละ 58.55

ในปี 2560 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของกิจการบีจีซีที่ราคา 225.00 บาทต่อหุ้น โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในหุ้นบีจีซีทั้งหมดร้อยละ 99.85 และบีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (“BJIHK”) เข้าซื้อกิจการของ วินา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด หนึ่งในผู้ผลิตกระดาษทิชชูชั้นนำของประเทศเวียดนาม ด้วยมูลค่า 483 ล้านบาท

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ทำการเปิดเตาแก้วใหม่ ณ โรงงานมาลาया กลาส จังหวัดสระบุรี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตแก้วในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นที่ 400 ตัน/วัน ปัจจุบันกลุ่มบีเจซี เป็นผู้ผลิตแก้วที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ประมาณ 4,000 ตัน/วัน

ในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้ทำการเข้าซื้อกิจการของบริษัท ไร่ทิกรูป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้จำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมรายใหญ่ชั้นนำของประเทศไทย การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จะช่วยส่งเสริมและสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจการจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทบีเจซี

ในปี 2562 บีจีซีได้เปิดไฮเปอร์มาร์เก็ตที่ปอยเปต ประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นไฮเปอร์มาร์เก็ตแห่งแรกนอกประเทศไทย นอกจากนี้ร้านสะดวกซื้อ M-Point ในประเทศลาวได้ถูกเปลี่ยนชื่อเป็น บีจีซี มินิ

ในปี 2563 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ไร่ทิกรูป จำกัด (มหาชน) จากร้อยละ 93.09 เป็นร้อยละ 97.03 รวมถึงเพิกถอนหลักทรัพย์ของไร่ทิกรูปจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2564 บริษัทขยายกำลังการผลิตกระดาษทิชชู ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตกระดาษทิชชูเพิ่มได้อีก 27,400 ตันปี หรือร้อยละ 59 ของกำลังการผลิตทั้งหมด

ในปีเดียวกัน บริษัทได้รับการยอมรับในระดับสากลจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาด้าน ESG เนื่องจากบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ภายใต้หัวข้อ “Food & Staples Retailing”





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มดัชนี DJSI Emerging Markets ได้รับการจัดอันดับให้เป็นสมาชิกทั้งในกลุ่ม FTSE4Good Emerging Markets และ FTSE4Good ASEAN 5 จาก FTSE Russell

ในปี 2565 ปีเจซีฉลองครบรอบ 140 ปี และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยมีตัวอย่างดังต่อไปนี้ เริ่มสร้างไลน์การผลิต กระป๋องอะลูมิเนียมใหม่ซึ่งมีกำลังการผลิต 400 ล้านกระป๋องหรือ 200 ล้านขวดต่อปี โดยเพิ่มกำลังการผลิตประมาณร้อยละ 10 จากกำลังการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมในปัจจุบัน และวางแผนที่จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2566 นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัท ปีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด ได้ร่วมกับบริษัท แครริว จำกัด ก่อตั้งบริษัท บีเมด เอ็กซ์ จำกัด เพื่อเข้าสู่ ตลาดการแพทย์ทางไกล สร้างธุรกิจออนไลน์ทุออฟไลน์ (O2O) โดยใช้ประสบการณ์ของปีเจซี และความเชี่ยวชาญของแครริว ในด้านเทคโนโลยีสำหรับการบริการ โครงสร้างพื้นฐานข้อมูล และเทคโนโลยีใหม่

ในปีเดียวกัน พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้ประกาศว่า “บริษัท บีซี ซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)” เป็นผู้ประกอบ กิจการค้าปลีกค้าส่ง ผลิต นำเข้า ส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภค พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งได้บำเพ็ญคุณประโยชน์ เป็นอนเนกอนันต์ในพระราชกิจแห่งพระมหากษัตริย์ จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมพระราชทานตราตั้งให้เป็น เครื่องหมายเชิดชูเกียรติสืบไป ขอจงมีความสถาพรสืบไปชั่วกาลนานเทอญ พระราชทานตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม พุทธศักราช 2565 เป็นปีที่ 7 ในรัชกาลปัจจุบัน อีกทั้ง บีซียังได้เปิดตัวแอปพลิเคชันบีซี พลัส ที่ออกแบบใหม่ทั้งหมดและพัฒนาขึ้นภายใน องค์กร ซึ่งรวดเร็วและใช้งานง่ายกว่าเวอร์ชันก่อนหน้าอย่างเห็นได้ชัด รวมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าบีซีที่ ปัจจุบันมีความละเอียดอ่อนในการการช้อปปิ้งออนไลน์แบบบริการตนเอง และช่วยผลักดันยอดขายออนไลน์ให้เติบโตผ่าน โปรแกรมรียลตี้แบบบูรณาการกับแอปพลิเคชันและเว็บไซต์ช้อปปิ้งออนไลน์ นอกจากนี้ บีซียังคงขยายธุรกิจไปยัง ต่างประเทศด้วยการซื้อกิจการร้านสะดวกซื้อกีวีมาร์ต 18 สาขาในประเทศกัมพูชา

ในปีเดียวกัน บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) ด้วยคะแนนสูงสุดของโลกในอุตสาหกรรม Food & Staples Retailing กลุ่มดัชนี DJSI Emerging Markets จาก S&P Global Corporate Sustainability Assessment ประจำปี 2565 เป็นปีที่สองติดต่อกัน นับเป็นข้อพิสูจน์ถึงความมุ่งมั่นของบริษัทใน การนำแนวทางความยั่งยืนมาขับเคลื่อนธุรกิจโดยสร้างสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้หลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) กลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับการประเมินให้อยู่ในระดับสูงสุดของโลกเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันด้วยคะแนน 92/100 โดย S&P Global ซึ่งนับเป็นคะแนนสูงสุดตั้งแต่มีการประเมินมา ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรม Food & Staples Retailing นอกจากนี้ บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือ MSCI ESG Ratings จากระดับ A สู่ระดับ AA โดย MSCI ESG Research ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับ นานาชาติ รวมถึงการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือ SET ESG Ratings ประจำปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เป็นลำดับ AA





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ประเภทกลุ่มบริการ แสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืนเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว ซึ่งบริษัทได้รับการปรับอันดับความน่าเชื่อถือ SET ESG Rating ประจำปี 2568 เพิ่มขึ้นเป็นอันดับ AAA ในปีปัจจุบัน

บริษัทมุ่งมั่นความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของผู้บริโภค และบริษัทได้ขยายธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 4 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมีสาขากระจายตัวอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการผสมผสานทุกช่องทางการขาย (Omni-Channel) ทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ และยังจัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่างๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายและการให้บริการแบบครบวงจร นอกจากนี้ยังมีธุรกิจค้าส่ง ซึ่งเป็นการซื้อขายระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจร้านกาแฟ และธุรกิจร้านยา

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์แก้ว บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มบริษัทดำเนินการด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและสินค้าที่กลุ่มบริษัทรับจัดจำหน่าย โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าอาหาร กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัว และเครื่องใช้ในครัวเรือน การจัดการโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มยาและเครื่องมือแพทย์จากแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก ในขณะที่สินค้าและบริการทางเทคนิคนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคให้แก่ลูกค้า ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม โครงสร้างเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูง และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีด้านการพิมพ์





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานของปี 2565 – 2569

วิสัยทัศน์					
เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือเพื่อร่วมสร้างให้สังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน					
พันธกิจของเรา					
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย โดยเห็นการใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์หาความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ▪ ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมที่เหนือกว่าความคาดหมาย ▪ เสริมสร้างความเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย 					
คำปณิธานใหม่	คำส่ง	อุปโภคบริโภค	เวชภัณฑ์	เคมีภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์และเทคนิค
<ul style="list-style-type: none"> • ขยายสาขาให้ขนาดใหญ่ กลาง เล็ก ให้ครบทุกจังหวัด และหมู่บ้านในอาเซียน • ปรับปรุงสินค้าและพื้นที่ให้บริการให้ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสามารถรับซื้อสินค้าจากชุมชน • ใช้เทคโนโลยีในการขยายแพลตฟอร์มออนไลน์ทุกช่องทาง 	<ul style="list-style-type: none"> • สร้างร้านเอ็มเอ็ม ให้ผู้ประกอบการสามารถหาซื้อสินค้าในราคาประหยัด คู่ค้าเพื่อทำธุรกิจต่อไปได้ (แก่แม่มืออาชีพ) • ขยายเครือข่ายการค้าผ่านโครงการร้านโดนใจ และใช้ร้านโดนใจในการเพิ่มฐานลูกค้าในชุมชน เพื่อเข้าใจและหาสินค้าที่เหมาะสมกับชุมชน • นำสินค้าเกษตรและสินค้าท้องถิ่นให้สามารถขายได้ทั่วโลก 	<ul style="list-style-type: none"> • สร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าที่แข็งแกร่งครอบคลุมทุกชุมชนในอาเซียน • ขยายช่องทางจัดจำหน่ายใหม่ และลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ • สร้างความแตกต่างจากการที่มีธุรกิจค้าปลีก และค้าส่ง ในการผลิตสินค้าหลากหลายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงใจ 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาช่องทางกระจายสินค้าเวชภัณฑ์ในชุมชน โดย ร้านค้าส่ง ยาสิริฟาร์มาและร้านขายยาเขียว • พัฒนาเครือข่ายโรงพยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ได้รับการวินิจฉัยที่แม่นยำ เจาะบุคคล และการให้บริการที่ทันทั่วถึง • ร่วมมือกับโรงพยาบาล ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี ในการนำเสนอการรักษาทางไกล การแพทย์เชิงป้องกันเพื่อใช้ตามบ้าน 	<ul style="list-style-type: none"> • วิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้า การผลิตสินค้าของผู้ผลิต ให้เป็นประโยชน์กับลูกค้าสินค้าเคมีภัณฑ์ • ลงทุน หรือเป็นหุ้นส่วนกับโรงงานผู้ผลิต เพื่อต่อยอดการผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ใช้สำหรับอาหาร เพื่อสุขภาพ • พัฒนาสูตรอาหารสุขภาพทั้งกลุ่มพร้อมบริโภคและพร้อมปรุง เพื่อรองรับการผลิตอาหารจากครัวกลางจนถึงการจัดส่งตามบ้าน 	<ul style="list-style-type: none"> • วิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้า การผลิตสินค้าของผู้ผลิต ในการพัฒนาสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์และเทคนิค • ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษอ่อนแล้ว • มองหาโอกาสลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ อุปกรณ์ในการผลิตสมัยใหม่
<ul style="list-style-type: none"> • ร่วมมือระหว่างบีเจซี บีซี เอ็มเอ็ม และผู้ค้าในการวิจัยพัฒนา สินค้าอุปโภคบริโภคของ สินค้าแบรนด์ภายใน หรือเข้าสเปกตรัม ร่วมกันบริหารจัดการสินค้าจากต่างประเทศ ให้ได้สินค้าที่ตรงใจผู้บริโภค • มองหาโอกาสลงทุน หรือเป็นหุ้นส่วนกับโรงงานผลิต และบริษัทจัดจำหน่ายชั้นนำในอาเซียน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของสินค้าในพอร์ตของบีเจซี และสร้างกำไรที่ชัดเจน • ตั้งเป้าสำหรับบีเจซี ให้เป็นกลุ่มบริษัทสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยภายใต้แบรนด์สินค้าของบีเจซี บีซี ในปี 2569 • ร่วมลงทุนในสาขาอาชีพเพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ สนับสนุนการผลิตและการตลาด สร้างแพลตฟอร์มการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า ผ่านการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา การสนับสนุนการวิจัยผ่านมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในเครือข่ายมูลนิธิบีเจซี บีซี • ใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารซัพพลายเชน และยกระดับระบบงานแม่ข่ายการองค์กร เพื่อให้งานแผนการสั่งซื้อที่แม่นยำ ส่งสินค้าตรงเวลา ด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และการบริการที่ลูกค้าพึงพอใจที่สุด • ลงทุนในเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอัตโนมัติ ระบบอัตโนมัติช่วยลำเลียงสินค้า เพื่อลดความผิดพลาดของงาน และลดต้นทุนในการกระจายสินค้า 					
กระบวนการทำงานที่เป็นเลิศและเห็นวิสัยทางการเงิน					
สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อกับการสร้างสรรค์นวัตกรรม					
การเห็นพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ					



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรพาภิบาล ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2568

- มกราคม 2568 - บีเจซี ได้รับการจัดอันดับที่ 8 ใน Top 50 Companies in Thailand 2568 โดย WorkVenture
- กุมภาพันธ์ 2568 - บีเจซี ได้รับรางวัล Future Trends Corporates Awards สาขา Most Innovative ซึ่งเป็นรางวัลมอบให้กับองค์กรที่เป็นผู้นำด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่โดดเด่น โดยได้รับรางวัลจาก Future Trends
- บีเจซี จับมือ บมจ. เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ เปิดโปรเจกต์ Big C Super Girl ค้นหาฟรีเซ็นเตอร์คนใหม่ Big C พร้อมโอกาสเป็นนักแสดงช่องวัน
 - บีเจซี ได้รับรางวัล Thailand People Management Award 2567 (ระดับ GOLD AWARD) ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการบริหารและพัฒนาคน จากเวที Thailand People Management and Well-Being Forum : Award Ceremony & Best Practices Sharing ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
- มีนาคม 2568 - บีเจซี ได้รับรางวัล The U.S.-Vietnam Agricultural Hall of Fame 2567 ซึ่งจัดโดยสถานเอกอัครราชทูตสหรัฐ ฯ ณ กรุงฮานอย ร่วมกับกระทรวงเกษตรสหรัฐ ฯ (USDA)
- บีเจซี ได้รับรางวัล Climate Action Leader จาก Agricultural and Food Marketing Association for Asia and the Pacific (AFMA Asia) องค์กรระหว่างรัฐบาลที่ทำงานร่วมกับองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) เพื่อเชิดชูความเป็นผู้นำในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ 13 (SDG 13: Climate Action) และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม
 - บีเจซี ได้รับรางวัล Thailand's Most Admired Company Award for 2567-2568 ในสาขา Excellence Service หรือสุดยอดบริษัทที่มีบริการน่าเชื่อถือสูงสุด ในกลุ่มธุรกิจพาณิชย์ จากการสำรวจของนิตยสาร BrandAge ซึ่งเป็นสื่อชั้นนำด้านการตลาดของประเทศไทย
 - บีเจซี เปิดให้บริการบีเจซี มาร์เซ่ บลูพอร์ต หัวหิน
- เมษายน 2568 - บีเจซี ได้รับการจัดอันดับที่ 4 จาก 10 บริษัทชั้นนำ ในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคและค้าปลีก จากการประเมิน Equileap Gold Seal ประจำปี 2568
- บีเจซี ได้รับรางวัลจาก LINE Thailand Awards ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 ถึงล่าสุดในปี 2567 รวมถึง บีเจซี ได้รับรางวัล Thailand Social Awards ครั้งที่ 13 และรางวัล Best Localization Solutions เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน รวมถึงได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 แรนด์สาขา Best Line Solution Campaign ในปีนี้ 2567
- พฤษภาคม 2568 - เปิดให้บริการ Asia Book สาขาเรือธง สาขาใหม่ “ไอคอนสยาม” ร้านหนังสือภาษาอังกฤษใหญ่ด้วยคอนเซ็ปต์ “ป่าแห่งหนังสือและจินตนาการ”





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- บีเจซี เปิดให้บริการคลินิก B-MED X ให้บริการด้านการฉีดวัคซีนและความงาม โดยตั้งอยู่ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ของ บีเจซี บิ๊กซี
- มิถุนายน 2568 - บีเจซี ได้รับจัดอันดับจากนิตยสาร Fortune Southeast Asia ลำดับที่ 79 จาก 500 บริษัทใน Southeast Asia 500
- บิ๊กซี เปิดให้บริการบิ๊กซีไฮเปอร์มาร์เก็ต ฟินิกซ์ ประตูน้ํา
- สิงหาคม 2568 - บีเจซีประสบความสำเร็จในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์แชมพูและครีมนวดผมภายใต้แบรนด์ “Aegis” รวมถึงผลิตภัณฑ์ครีมอาบน้ำและโลชั่นบำรุงผิวสำหรับผู้สูงอายุ โดยมุ่งเน้นการให้ความชุ่มชื้นและการดูแลผิวอย่างอ่อนโยน
- บิ๊กซี เปิดศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center: DC) แห่งใหม่ ณ บางปะอิน ซึ่งเริ่มดำเนินงานอย่างเป็นทางการในเดือนสิงหาคม 2568 พร้อมรองรับการจัดเก็บสินค้า รวมถึงสินค้าของ Pure Pharmacy โดยได้มีการย้ายการดำเนินงานจากศูนย์กระจายสินค้าวังน้อยมายังศูนย์กระจายสินค้าบางปะอินเรียบร้อยแล้ว
- กันยายน 2568 - บีเจซี ได้รับ 5 รางวัล จาก HR Asia Best Companies to Work for in Asia 2568 สดุดยองค์กรที่นําทํางานด้วยมากที่สุดในเอเชีย
- บิ๊กซี ได้รับรางวัลระดับ Gold สาขา Excellence in Retail / Shopper Marketing จากนิตยสาร MARKETING-INTERACTIVE ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จของแบรนด์บิ๊กซีในฐานะแบรนด์ค้าปลีกที่ได้รับความนิยมจากทั้งผู้บริโภคชาวไทยและนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก
- ตุลาคม 2568 - คุณรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบีเจซี ได้รับการยกย่องให้เป็น 1 ใน 100 สตรีผู้ทรงอิทธิพลที่สุดในเอเชียประจำปี 2568 จากนิตยสาร Fortune ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- บิ๊กซี เดินหน้าขยายเครือข่ายศูนย์กระจายสินค้าเพื่อการขายนอกสาขา (Out of Store Sales Hubs: OSX Hubs) อย่างต่อเนื่อง โดยมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 75 แห่ง ณ สิ้นปี 2568 เพื่อเพิ่มศักยภาพของสาขาในการรองรับการจัดส่งสินค้าให้แก่ผู้บริโภค และรองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของช่องทางขายออนไลน์
- บิ๊กซี ได้รับ 2 รางวัลจากสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) ได้แก่ รางวัล Q Retail Outlet Award ในหมวดค้าปลีกสมัยใหม่ และรางวัล Outstanding Organic Agricultural Product Retail Outlet Award (Gold level)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- พฤศจิกายน 2568 - บีเจซี บิ๊กซี โดยคุณฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบีเจซี ได้รับรางวัล Outstanding CEO Award และ Outstanding IR Award จากเวที IAA Awards for Listed Companies 2568 ของสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- บีเจซี ผนึกกำลังกับ ดีเอสแอล ชีฟพลายเซน ประเทศไทย ยกกระต๊อบโลจิสติกส์ไทยสู่มาตรฐานโลก พร้อมสนับสนุนธุรกิจ กลุ่มบีเจซี บิ๊กซี เติบโตก้าวกระโดด รวมถึงร่วมกันต่อยอดการเติบโตในธุรกิจด้าน Healthcare ในอนาคต
 - บีเจซี ได้รับการจัดอันดับ Gold Recognition Level จากรางวัล AMCHAM Corporate Impact Recognition ติดต่อกัน 6 ปีซ้อน
 - บีเจซี ได้รับรางวัล Gold Certificate 2569 จาก 3M ยกกระต๊อบมาตรฐาน Health & Safety สู่ความยั่งยืนของโรงงานไทย
- ธันวาคม 2568 - บีเจซี บิ๊กซี ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 55 บริษัทที่น่าทำงานมากที่สุดในประเทศไทย จาก QMAC: QGEN Thailand Most Attractive Companies 2569
- บีเจซี ได้รับการจัดอันดับระดับสูงสุด A List จาก CDP องค์การระดับโลกด้านการเปิดเผยข้อมูล การจัดการสิ่งแวดล้อม ในมิติ Climate Change สะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ครอบคลุมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงานหมุนเวียน และการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม
 - บีเจซี ได้คงการจัดอันดับเป็นอันดับที่ 1 ของโลก ในกลุ่มอุตสาหกรรม Food & Staples Retailing จาก S&P Global ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับการจัดให้อยู่ใน Top 1% ขององค์กรที่มีความยั่งยืนสูงสุด อีกทั้งยังได้รับการบรรจุอยู่ในรายงาน Sustainability Yearbook ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
 - บีเจซี บิ๊กซี ได้รับรางวัล “Best Investor Relations Officer (Mid-Cap)” จากงานประกาศรางวัล IR Magazine Southeast Asia Awards 2568
 - บีเจซี ได้รับการจัดอันดับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ด้วย AAA SET ESG Rating ปี 2568
 - บิ๊กซีเดินหน้าขยายเครือข่ายสาขาอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีการเปิดสาขาใหม่ดังต่อไปนี้ บิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 2 สาขา บิ๊กซี มาร์เก็ตจำนวน 2 สาขา บิ๊กซี ฟู้ดเพลสจำนวน 1 สาขา บิ๊กซี ดีโป้จำนวน 2 สาขา บิ๊กซี ฟู้ดเซอร์วิสจำนวน 6 สาขา บิ๊กซี มินิจำนวน 77 สาขา (รวม 1 สาขาในประเทศกัมพูชา) บิ๊กซี ฮ้างกง 13 สาขา ร้านขายยาเพรียวจำนวน 3 สาขา ร้านกาแฟวาจิจำนวน 1 สาขา และร้านหนังสือเอเซียบุ๊กส์จำนวน 9 สาขา พร้อมกันนี้ บริษัทได้ปิดให้บริการไฮเปอร์มาร์เก็ตเดิมจำนวน 2 สาขา ได้แก่ บิ๊กซี รัตนวิเศษ และบิ๊กซี ศรีนครินทร์ ซึ่งครบกำหนดอายุสัญญาเช่า โดยหลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบ บริษัทได้ตัดสินใจไม่ต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าว เนื่องจากมีสาขาอื่นในพื้นที่เดียวกันที่สามารถรองรับการใช้จ่ายของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทบีเจซี สามารถจำแนกโครงสร้างรายได้ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	23,674	15.37	25,360	16.08	25,006	16.17
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	22,557	14.65	21,391	13.56	21,121	13.65
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	8,706	5.65	9,274	5.88	9,073	5.87
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	101,025	65.59	103,558	65.66	101,124	65.38
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ	-	-	-	-	45	0.03
	155,962	101.26	159,583	101.18	156,369	101.10
หัก รายการขายระหว่างกัน	(1,942)	(1.26)	(1,856)	(1.18)	(1,697)	(1.10)
รวม	154,020	100.00	157,727	100.00	154,672	100.00

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2568		%	ปี 2567		%	ปี 2566	
	การถือ หุ้น	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	การถือ หุ้น	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	การถือ หุ้น	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์									
บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	98.63%	5,166	3.35	98.63%	5,244	3.32	98.63%	5,440	3.52
บจ. ไทย มาลาया กลาส	100.00%	11,822	7.68	100.00%	13,024	8.26	100.00%	13,473	8.71
บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	50.00%	6,576	4.27	50.00%	7,092	4.50	50.00%	6,240	4.03
TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	26.79%	3,020	1.96	26.79%	2,920	1.85	26.79%	2,858	1.85
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	26.79%	5,413	3.51	26.79%	5,430	3.44	26.79%	5,370	3.47
		31,997	20.77		33,710	21.37		33,381	21.58
หัก รายการขายระหว่างกัน		(8,323)	(5.40)		(8,350)	(5.29)		(8,375)	(5.41)
		23,674	15.37		25,360	16.08		25,006	16.17





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2568		%	ปี 2567		%	ปี 2566	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
	การถือ	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	การถือ	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	การถือ	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
	หุ้น			หุ้น			หุ้น		
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค									
บมจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์	บริษัทแม่	14,290	9.28	บริษัทแม่	12,835	8.14	บริษัทแม่	13,087	8.46
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	100.00%	3,744	2.43	100.00%	3,500	2.22	100.00%	3,453	2.23
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	100.00%	424	0.28	100.00%	418	0.27	100.00%	436	0.28
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์ลอคซ์	98.13%	3,031	1.97	98.13%	2,899	1.84	98.13%	2,676	1.73
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	100.00%	30	0.02	100.00%	46	0.03	100.00%	50	0.03
Vina Paper Company Limited	100.00%	605	0.39	100.00%	621	0.39	100.00%	661	0.43
บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	99.85%	2,233	1.45	99.85%	2,197	1.39	99.85%	1,894	1.23
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	100.00%	528	0.34	100.00%	607	0.38	100.00%	513	0.33
บจ. บีเจซี มูฟ	100.00%	1,005	0.65	100.00%	901	0.57	100.00%	868	0.56
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	75.00%	2,097	1.36	75.00%	1,905	1.21	75.00%	1,958	1.27
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	59	0.04	100.00%	76	0.05	100.00%	92	0.06
I Chi Ban Foods Company Limited	75.00%	174	0.11	75.00%	213	0.13	75.00%	233	0.15
Thai An Group	65.00%	3,869	2.51	65.00%	4,193	2.66	65.00%	4,036	2.61
บจ. บีเจซี คาเฟ่	100.00%	3	-	100.00%	3	-	100.00%	3	-
บจ. บีซีเอ็กซ์	100.00%	1	-	100.00%	1	-	100.00%	36	0.02
บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	100.00%	748	0.49	100.00%	653	0.41	100.00%	466	0.30
บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	100.00%	13	0.01	100.00%	13	0.01	-	-	-
		32,854	21.33		31,081	19.70		30,462	19.69
หัก รายการขายระหว่างกัน		(10,297)	(6.68)		(9,690)	(6.14)		(9,341)	(6.04)
		22,557	14.65		21,391	13.56		21,121	13.65





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2568		%	ปี 2567		%	ปี 2566	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค									
บมจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์	บริษัทแม่	1,322	0.86	บริษัทแม่	1,488	0.94	บริษัทแม่	1,333	0.86
บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	100.00%	1,447	0.94	100.00%	1,505	0.95	100.00%	1,474	0.95
บจ. มัณฑนา	100.00%	49	0.03	100.00%	26	0.02	100.00%	15	0.01
บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	100.00%	1,633	1.06	100.00%	1,609	1.02	100.00%	1,575	1.02
บจ. คอสม่า เมดิคอล	100.00%	1,113	0.72	100.00%	1,074	0.68	100.00%	583	0.38
บจ. คอสม่า เทรดดิง	100.00%	1,663	1.08	100.00%	1,444	0.92	100.00%	1,204	0.78
บจ. บีเจเอช เมดิคอล	100.00%	2,073	1.35	100.00%	2,251	1.43	100.00%	2,280	1.47
บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	100.00%	65	0.04	100.00%	477	0.30	100.00%	531	0.34
บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิง	100.00%	1	-	100.00%	-	-	100.00%	-	-
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	99.15%	5	-	99.15%	10	0.01	99.15%	10	0.01
บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	100.00%	1,688	1.10	100.00%	1,669	1.06	100.00%	1,786	1.16
บจ. บีเจซี เพาเวอร์	100.00%	114	0.07	100.00%	69	0.04	100.00%	114	0.07
บมจ. ไวร์ทกรุป	97.16%	184	0.12	97.13%	353	0.22	97.09%	728	0.47
บจ. เอฟ บี (ประเทศไทย)	96.36%	1	-	96.34%	1	-	96.29%	-	-
BJC International Company Limited	100.00%	50	0.03	100.00%	56	0.04	100.00%	26	0.02
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	78	0.05	100.00%	94	0.06	100.00%	88	0.06
		11,486	7.45		12,126	7.69		11,747	7.60
หัก รายการขายระหว่างกัน		(2,780)	(1.80)		(2,852)	(1.81)		(2,674)	(1.73)
		8,706	5.65		9,274	5.88		9,073	5.87





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2568		%	ปี 2567		%	ปี 2566	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่									
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	99.96%	99,605	64.67	99.96%	101,940	64.63	99.96%	99,920	64.60
บจ. บิ๊กซี แอสเซทส์	99.96%	-	-	99.96%	-	-	100.00%	3,336	2.16
บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	99.96%	22	0.01	99.96%	12	0.01	100.00%	20	0.01
บจ. บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส	99.96%	836	0.54	99.96%	1,279	0.81	100.00%	1,259	0.81
บจ. ซินเนอริจี้ อินเตอร์เทรด (เดิมชื่อ บจ. ทรีพีเพิล 168)	99.96%	-	-	99.96%	5	0.01	100.00%	15	0.01
บจ. ตลาดครอบครัว	99.96%	15	0.01	99.96%	19	0.01	100.00%	23	0.01
บจ. บีเจซี-เอ็มพีอี อินเตอร์เนชั่นแนล	99.96%	-	-	99.96%	31	0.02	100.00%	119	0.08
Big C (HK) Company Limited	99.96%	478	0.31	99.96%	394	0.25	100.00%	193	0.13
บจ. เอเซียฟู้ดส์	99.96%	670	0.44	99.96%	633	0.40	100.00%	587	0.38
		101,626	65.98		104,313	66.14		105,472	68.19
หัก รายการขายระหว่างกัน		(601)	(0.39)		(755)	(0.48)		(4,348)	(2.81)
		101,025	65.59		103,558	65.66		101,124	65.38
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ									
Thai An Vietnam Trading Company Limited	100.00%	-	-	100.00%	-	-	100.00%	45	0.03
		-	-		-	-		45	0.03
รวม		155,962	101.26		159,583	101.18		156,369	101.10
หัก รายการขายระหว่างกัน		(1,942)	(1.26)		(1,856)	(1.18)		(1,697)	(1.10)
รวมกลุ่มธุรกิจ		154,020	100.00		157,727	100.00		154,672	100.00





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

บิกซีเป็นบริษัทเรือธง (Flagship Company) สำหรับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจค้าส่ง และธุรกิจสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมของกลุ่ม BJC และกลุ่ม TCC ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ หลังจากบริษัทได้เข้าซื้อกิจการในปี 2559 โดยมีฟอร์ตโฟลิโอเป็นร้านค้าในหลากหลายรูปแบบ

บริษัทมีรายได้จากหลายช่องทางซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจหลากหลายรูปแบบโดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (2) ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม และ (3) ธุรกิจอื่น ๆ

ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่

ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ของบริษัทประกอบด้วยร้านค้าในรูปแบบต่าง ๆ จำนวน 4 รูปแบบ ได้แก่ ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็ก ตลาด Open-Air และธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่อื่น ๆ

ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ประกอบด้วยพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ในประเทศไทย ประเทศกัมพูชา และประเทศลาวที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์บิกซีต่าง ๆ (ได้แก่ บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ บิกซี เอ็กซ์ตรา บิกซี เฟลส บิกซี มาร์เก็ต และบิกซี ฟู๊ดเพลส) ซึ่งประกอบด้วยไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้แบรนด์บิกซี และผู้เช่าในธุรกิจให้เช่าพื้นที่ ทั้งนี้ ไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้แบรนด์บิกซีของบริษัทวางขายสินค้าหลากหลายประเภทในราคาที่เข้าถึงได้ ซึ่งรวมถึงอาหารสด อาหารแห้ง เสื้อผ้า รองเท้า เครื่องประดับแฟชั่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ของตกแต่งบ้าน เฟอร์นิเจอร์ ของเล่นเด็ก สินค้ายา และเวชภัณฑ์ที่วางขายภายใต้แบรนด์ของบุคคลภายนอกและสินค้าตราบริษัท โดยเลือกสรรสินค้าที่วางจำหน่ายแตกต่างกันตามที่ตั้งร้านค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึง ผู้ซื้อกลุ่มบุคคลทั่วไป ครอบครัว นักท่องเที่ยว ผู้ค้ารายย่อย ลูกค้ากลุ่มธุรกิจโรงแรม ร้านอาหาร และธุรกิจจัดเลี้ยง (HoReCa) และลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินงานรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่จำนวน 206 สาขาในประเทศไทย 3 สาขาในประเทศกัมพูชา และ 1 สาขาในประเทศลาว

- **บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์** เป็นร้านค้าไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลาย ราคาประหยัด และมีคุณภาพ ภายใต้บรรยากาศการจับจ่ายที่สะอาดและให้ความคุ้มค่าสูงสุด รวมถึงมีบริการที่ประทับใจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 140 สาขาทั่วประเทศไทย 1 สาขาที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา และ 1 สาขาที่เมืองเวียงจันทน์ ประเทศลาว
- **บิกซี เอ็กซ์ตรา** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงบน โดยนำเสนอสินค้าพรีเมียม อาหารสด และอาหารแห้งที่หลากหลาย รวมถึงสินค้านำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะสินค้ากลุ่มเทคโนโลยี ไวน์ และสินค้าพิเศษอื่น ๆ ที่แตกต่างจากที่จำหน่ายในสาขาบิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

อย่างไรก็ตาม นโยบายเรื่องราคาประหยดยังคงเป็นจุดขายที่สำคัญของบิ๊กซียังคงยึดมั่น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 13 สาขาในกรุงเทพมหานคร และหัวเมืองใหญ่

- **บิ๊กซี มาร์เก็ต** เป็นห้างซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง บิ๊กซี มาร์เก็ต แตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไปเพราะมีสินค้าครบครัน ทั้งอาหารสด อาหารแห้ง ของใช้ในครัวเรือน ไปจนถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซี มาร์เก็ต มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 36 สาขาใน กรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด
- **บิ๊กซี ฟู้ดเพลส** เป็นห้างซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงสูง ซึ่งตั้งอยู่ในตัวเมือง เน้นการเสนอสินค้าอาหารพร้อมทาน อาหารออร์แกนิก อาหารเพื่อสุขภาพ และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซี ฟู้ดเพลส มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 17 สาขาทั่วประเทศไทย และอีก 2 สาขาในประเทศกัมพูชา

ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดเล็กของบริษัทประกอบด้วยร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์บิ๊กซี มินิ ซึ่งมุ่งเน้นการวางขายสินค้าที่หลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass Market) โดยสินค้าที่วางขายดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามที่ตั้งของร้านค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่อาศัยหรือทำงานในบริเวณใกล้เคียง

- **บิ๊กซี มินิ** เป็นร้านค้าที่มุ่งเน้นการวางขายสินค้าที่หลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าทั่วไป (Mass Market) โดยสินค้าที่วางขายดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามที่ตั้งของร้านค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่อาศัยหรือทำงานในบริเวณใกล้เคียง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซี มินิ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,490 สาขาในประเทศไทย และ 20 สาขาในประเทศกัมพูชา

บริษัทดำเนินธุรกิจตลาด Open-Air ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ของบริษัท โดยตลาด Open-Air เป็นพื้นที่ขนาดใหญ่ที่มีผู้เช่าพื้นที่ค้าปลีก (Retail Space) จากบริษัทเพื่อจำหน่ายอาหารสด อาหารปรุงสุก และสินค้าอุปโภคอื่น ๆ หลากหลายประเภท โดยในปัจจุบันบริษัทดำเนินงานตลาด Open-Air 2 รูปแบบ ได้แก่ (1) ตลาดกลางคืน (ภายใต้แบรนด์ตลาดเดินเล่น) และ (2) ตลาดสดกลางวัน (ภายใต้แบรนด์ตลาดครอบครัวและตลาดทิพย์นิมิตร)

- **ตลาดกลางคืน** ประกอบด้วย ตลาดเดินเล่น ซึ่งเป็นตลาดกลางคืนที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มคนเมืองที่ชื่นชอบความผสมผสานระหว่างร้านอาหาร Open-Air ซึ่งรวมถึงร้านอาหารในรูปแบบร้านอาหารและร้าน Street Food กับแหล่งรวมความบันเทิงและการเลือกซื้อสินค้ารูปแบบต่าง ๆ ซึ่งตลาดรูปแบบนี้จะเป็นศูนย์กลางชุมชน (Community Hub) ในย่านชุมชนเมือง สำหรับช่วงเวลาหลังเลิกงาน และยังสามารถดึงดูดลูกค้าจากพื้นที่อื่นได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดสรรพื้นที่ส่วนกลางส่วนหนึ่งเพื่อจัดกิจกรรมพิเศษ เช่น จัดให้มีการแสดง มีการเล่นดนตรีและกิจกรรมรื่นเริงอื่นเพื่อดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการที่ตลาดกลางคืนของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทดำเนินงานตลาดกลางคืนเป็นจำนวน 5 แห่งในเขตกรุงเทพมหานครและในต่างจังหวัด





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- **ตลาดสดกลางวัน** ประกอบด้วย ตลาดครอบครัว และ ตลาดทิพย์นิมิตร ซึ่งเป็นตลาดกลางวันแบบดั้งเดิมที่มีร้านขายของทั่วไปและเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกกลุ่ม โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มครอบครัวในแต่ละพื้นที่ โดยจะเน้นไปที่วัตถุดิบในการทำอาหาร ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหาร สินค้าจำพวกอาหารสด และดอกไม้ ผู้เช่าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ค้าที่นำเสนอสินค้าและบริการต่าง ๆ ตั้งแต่อาหารสดไปจนถึงซอสและเครื่องปรุงต่าง ๆ รวมถึงอาหารพร้อมรับประทานและศูนย์อาหาร ตลาดสดกลางวันของบริษัทมีรูปแบบมาจากตลาดแบบดั้งเดิมที่พบเห็นได้ทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งเป็นเสมือนศูนย์กลางชุมชน (Community Hub)หล่อเลี้ยงประชาชนผู้พักอาศัยในแต่ละพื้นที่ และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ค้าที่ขายสินค้าในปริมาณมากมีสถานที่ในการจำหน่ายสินค้านั้น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทดำเนินงานตลาดสดกลางวัน 4 แห่งในเขตกรุงเทพมหานคร

นอกจากนี้ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ยังดำเนินการพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจในกลุ่มค้าส่งและแพลตฟอร์มทางการค้าในทุกรูปแบบ โดยเชื่อมโยงโครงสร้างพื้นฐานของธุรกิจ ทั้งในสาขาและนอกสาขาเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย กลยุทธ์ดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการให้บริการและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ต่อยอดการเติบโตของธุรกิจค้าส่งและเครือข่ายร้านค้าของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- **ธุรกิจค้าส่งและเครือข่ายร้านค้า** ในปัจจุบัน ธุรกิจค้าส่งและการสร้างเครือข่ายร้านค้าของบริษัทฯ ไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแต่การจำหน่ายสินค้าในปริมาณมากเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับการสร้าง “ระบบสนับสนุนร้านค้า” ผ่านการดำเนินธุรกิจในรูปแบบของ B2B HoReCa และธุรกิจร้านโดนใจ เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงสินค้าที่หลากหลายในราคาที่เหมาะสม ช่วยให้ร้านค้าในเครือข่ายของบริษัทสามารถบริหารต้นทุนและสามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- **การขายส่งสินค้าสำหรับธุรกิจแบบ B2B** การดำเนินธุรกิจค้าส่งสินค้าสำหรับลูกค้าธุรกิจแบบ B2B มุ่งตอบโจทยความต้องการของผู้ประกอบการที่หลากหลาย ไปจนถึงลูกค้าเชิงพาณิชย์ทุกภาคส่วน ที่มีความต้องการสินค้าในปริมาณมาก บริษัทจึงมีการพัฒนารูปแบบการให้บริการที่สอดคล้องกับพฤติกรรมทางธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และความยืดหยุ่นในการสั่งซื้อสินค้า ตลอดจนรองรับความต้องการของลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีความหลากหลาย ทั้งในด้านประเภทสินค้า ปริมาณการสั่งซื้อ และรูปแบบการจัดส่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีฐานลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่แบบ B2B จำนวน 81,907 ราย ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพในการขยายธุรกิจค้าส่งและบทบาทของบริษัทในฐานะแพลตฟอร์มค้าส่งและพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว
- **ธุรกิจค้าส่งสำหรับกลุ่ม HoReCa** ในปี 2568 บริษัทได้ปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจค้าส่ง จากการเปิดสาขาบิ๊กซี ฟู้ดเซอร์วิส สูการให้บริการกลุ่มธุรกิจโรงแรม ร้านอาหารและธุรกิจจัดเลี้ยง (HoReCa) โดยมุ่งเน้นการจัดเตรียมและจัดส่งสินค้าอาหารสดและวัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของลูกค้าธุรกิจเป็นหลัก เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสต็อกลดข้อจำกัดด้านพื้นที่หน้าร้านและยกระดับความรวดเร็วและความแม่นยำในการจัดส่ง ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมกา





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สั่งซื้อของลูกค้ากลุ่ม HoReCa โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ได้รับการตอบรับที่ดีจากพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

- เครือข่ายร้านค้าโดนใจ** จากแนวคิดที่ต้องการร่วมพัฒนาผู้ประกอบการค้าปลีกแบบดั้งเดิม ที่มักจะประสบปัญหาเรื่องสินค้าคงเหลือ ความรู้ในการบริหารสต็อกสินค้า การบริหารต้นทุน การจัดเรียงสินค้า รวมไปถึงราคาต้นทุนที่ผันผวนให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน จากปัญหาเหล่านี้ทางบริษัทได้มองเห็นโอกาสที่สามารถให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมได้ จึงได้เกิดการสร้างธุรกิจ “โดนใจ” ขึ้น โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจคือการช่วยแก้ปัญหาและรวมถึงพัฒนาความสามารถในการบริหารจัดการของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม และสามารถเพิ่มยอดขายให้กับร้านค้าได้ โดยบริษัทได้พัฒนากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 ทางบริษัทได้ปรับปรุงและพัฒนาแอปพลิเคชัน “โดนใจ” เพื่อเป็นตัวช่วยให้เจ้าของร้านค้าช่วยสามารถเข้าถึงสินค้าที่ราคาเหมาะสมได้ง่ายและสะดวกยิ่งขึ้น และมีการพัฒนากลยุทธ์ในการสร้างเครือข่ายร้านค้าที่แข็งแกร่งภายใต้ชื่อ “สมาชิกร้านโดนใจ” โดยปัจจุบันมีสมาชิกอยู่ถึง 26,994 ร้านค้า และบริษัทมีเป้าหมายในการเดินทางขยายเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ชุมชนร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทในระยะยาว
- Omnichannel Platform** ตลาดค้าปลีกออนไลน์ของประเทศไทยยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในปีปัจจุบัน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตประจำวันมากขึ้น ทั้งในด้านการเลือกซื้อสินค้า การชำระเงินแบบไร้เงินสด และความต้องการบริการจัดส่งที่มีความรวดเร็วและยืดหยุ่น ส่งผลให้ผู้บริโภคมีความคาดหวังที่สูงขึ้นในด้านความสะดวก ความรวดเร็ว และประสบการณ์การช้อปปิ้งที่เชื่อมโยงอย่างไร้รอยต่อระหว่างช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ บิ๊กซีจึงมุ่งมั่นพัฒนาและขยายกลยุทธ์ Omnichannel อย่างต่อเนื่อง โดยบูรณาการระบบการขายหน้าร้าน การบริหารจัดการสต็อกสินค้า ระบบโลจิสติกส์ และข้อมูลลูกค้าเข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างประสบการณ์การช้อปปิ้งที่มีความสอดคล้องและต่อเนื่องในทุกช่องทาง ครอบคลุมตั้งแต่หน้าร้านจริง แพลตฟอร์มดิจิทัล โซเชียลคอมเมอร์ซ ไปจนถึงแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลสแอปพลิเคชัน Big C PLUS บิ๊กซีได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Big C PLUS โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่ได้มาตรฐานระดับสากลมาใช้ เพื่อยกระดับประสบการณ์การช้อปปิ้งแบบครบวงจรและเชื่อมโยงการซื้อสินค้าจากสาขาบิ๊กซีทั่วประเทศเข้ากับการสั่งซื้อออนไลน์อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้ามาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาประสบการณ์การช้อปปิ้งที่มีความเฉพาะบุคคล (Personalization) ซึ่งช่วยเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า เสริมสร้างความภักดีต่อแบรนด์และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวฟีเจอร์หลักของแอปพลิเคชัน ประกอบด้วย
 - **บิ๊กซีออนไลน์** ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ทุกที่ทุกเวลา พร้อมเลือกรูปแบบการรับสินค้าที่หลากหลาย ได้แก่ บริการจัดส่งด่วนภายใน 1 ชั่วโมง บริการจัดส่งด่วนภายใน 3 ชั่วโมง การจัดส่งภายในวันเดียวกัน การจัดส่งในวันถัดไป บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ และบริการ Click & Collect สำหรับการรับสินค้าที่สาขา ทั้งนี้เพื่อรองรับพฤติกรรมที่ซื้อที่หลากหลายและเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าบิ๊กพอยต์ (Big Points Loyalty Program) ระบบคะแนนสะสมที่สามารถใช้งานได้ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) ลูกค้าสามารถสะสม





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ตรวจสอบ และแลกเปลี่ยนได้แบบเรียลไทม์ พร้อมรับสิทธิประโยชน์และข้อเสนอเฉพาะบุคคล ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า และกระตุ้นการซื้อซ้ำผ่านหลายช่องทางบิกชีออนไลน์ (www.biggc.co.th) และแอปพลิเคชัน Big C PLUS บิกชีออนไลน์ดำเนินงานภายใต้แนวคิด “สั่งง่าย ส่งไว ครบตรงใจคุณ” โดยนำเสนอสินค้ามากกว่า 47,000 รายการ ครอบคลุมอาหารสด สินค้าอุปโภคบริโภค ของใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์จากร้านขายยาเพรียว บริษัทใช้จุดแข็งจากเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ในการบริหารจัดการสต็อกสินค้าและการจัดส่งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยลูกค้าสามารถเลือกใช้บริการต่าง ๆ ได้แก่

- Click & Collect การรับสินค้าและชำระเงินที่สาขา
- Express 1 ชั่วโมง บริการจัดส่งด่วนภายใน 1 ชั่วโมง
- Express 3 ชั่วโมง บริการจัดส่งด่วนภายใน 3 ชั่วโมง
- Home Delivery บริการจัดส่งสินค้าถึงบ้านทั่วประเทศ
- Parcel บริการจัดส่งพัสดุทั่วประเทศ

บริการดังกล่าวช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการให้บริการ ยกกระดับประสบการณ์ลูกค้า และสนับสนุนประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

- **แพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส** บิกชีขยายช่องทางการจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลสชั้นนำของประเทศไทย ได้แก่ Shopee, Lazada และ TikTok Shop เพื่อเพิ่มการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าออนไลน์ในวงกว้าง และรองรับการเติบโตของโซเชียลคอมเมิร์ซ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการ Quick Commerce เช่น Grab, LINE MAN และ Shopee Mart เพื่อรองรับความต้องการจัดส่งสินค้าแบบเร่งด่วนและทันที
- **แพลตฟอร์ม Cross-Border** บิกชีดำเนินธุรกิจ Cross-Border E-Commerce เพื่อขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ โดยเฉพาะตลาดประเทศจีนผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล เช่น WeChat, Tmall Global และแพลตฟอร์มในเครือ Alibaba Group ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสทางรายได้และเสริมสร้างการรับรู้แบรนด์ในระดับสากล นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ช่องทางดิจิทัลในประเทศจีน ได้แก่ WeChat Official Account, Weibo และ Xiaohongshu ในการสื่อสารข่าวสาร โปรโมชัน และกิจกรรมทางการตลาด เพื่อรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าชาวจีน และส่งเสริมการกลับมาใช้บริการที่สาขาบิกชีในประเทศไทย
- **โซเชียลคอมเมิร์ซ** บิกชีพัฒนาบริการ Call-Chat-Shop ผ่าน LINE Official Account โดยจัดทำหน้าร้านดิจิทัลบนแพลตฟอร์ม LINE เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลสินค้า โปรโมชัน และสถานะสต็อกของสาขาใกล้เคียง รวมถึงสื่อสารกับพนักงานสาขาโดยตรง เพื่อขอคำแนะนำ ปรับรายการสั่งซื้อ และเลือกวิธีการรับสินค้าได้อย่างสะดวก





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- **ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ** บิ๊กซีได้ติดตั้งผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติในพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงสินค้าอุปโภคบริโภคในจุดที่มีความต้องการเฉพาะ โดยรองรับการชำระเงินทั้งเงินสดและระบบดิจิทัล เช่น QR PromptPay, Rabbit LINE Pay, ShopeePay และ WeChat Pay ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มสังคมไร้เงินสด
- **บิ๊กซี ฮองกง** เป็นร้านค้าปลีกรูปแบบเพื่อเข้าถึงตลาดค้าปลีกเขตบริหารพิเศษฮ่องกง ประเทศจีน ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นชาวฮ่องกงและชาวจีน โดยนำเสนอสินค้าไทยพรีเมียมนำเข้าจากประเทศไทยและสินค้าตราบริษัทในราคาที่เข้าถึงได้ เช่น ขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่ม สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล รวมไปถึงสินค้าท้องถิ่นที่ควบคุมคุณภาพสินค้าอย่างเข้มงวด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซี ฮองกง มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 20 สาขา

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่

การเป็นศูนย์การค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้บิ๊กซีเป็น “จุดหมายในการเลือกซื้อสินค้าที่ครบครัน” ซึ่งนอกจากจะช่วยในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มจำนวนผู้มาจับจ่ายแล้ว รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ยังเป็นส่วนสำคัญของผลประกอบการของบิ๊กซี โดยผู้เช่าพื้นที่จะช่วยเพิ่มทางเลือกการให้บริการกับลูกค้าบิ๊กซีได้ เช่น การให้บริการโรงพยาบาล ร้านขายสินค้าขนาดเล็ก ร้านค้าสินค้าตกแต่งบ้าน และร้านอาหาร นอกจากนี้ บิ๊กซียังมีศูนย์บริการเคลื่อนที่ “อ่าเภออ้อม” ที่ให้บริการด้านทะเบียนราษฎร์ รวมถึงศูนย์บริการตรวจคนเข้าเมืองสำหรับแรงงานต่างด้าวที่สาขาดอนเมืองและสาขาดาวคะนอง และการให้บริการออกหนังสือเดินทางร่วมกับกรมการกงสุลที่สาขาสุรินทร์วงศ์ และสาขานครสวรรค์ เป็นต้น

บิ๊กซี จัดประเภทผู้เช่าของธุรกิจให้เช่าพื้นที่แบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะธุรกิจและระยะเวลาการเช่า ดังนี้

1. **ร้านค้า:** ร้านค้าและผู้ให้บริการที่มีชื่อเสียง เช่น ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหารจานด่วนและร้านอาหาร Casual Dining ร้านกาแฟ ธนาคาร ร้านขายสินค้าสำหรับสัตว์เลี้ยง Edutainment Center คลินิกความงามและศูนย์บริการสำหรับกลุ่มคนรักสุขภาพและร้านค้าประเภทอื่น ๆ ร้านค้าเหล่านี้ ช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ของบิ๊กซีและความหลากหลายของสินค้าและบริการในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซี โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่าอย่างน้อยหนึ่งปีโดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน
2. **ผู้เช่ารายใหญ่:** ผู้เช่าที่ต้องการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า เช่น ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งภายในบ้าน โรงพยาบาลฟิตเนส ร้านเครื่องใช้ไฟฟ้า และสำนักงานหนังสือเดินทาง ด้วยการนำเสนอการบริการไลฟ์สไตล์ที่หลากหลาย ทำให้ผู้เช่าเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดึงดูดลูกค้าให้เข้ามาและใช้เวลาในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบริษัทมากขึ้น ระยะเวลาการเช่าของผู้เช่ากลุ่มนี้มีอายุอย่างน้อย 3 ปี โดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน โดยมีการรับประกันค่าเช่าขั้นต่ำรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่บางแห่งอาจไม่มีผู้เช่ารายใหญ่เนื่องจากผู้เช่าดังกล่าวมักต้องการใช้พื้นที่ขนาดใหญ่ภายในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3. **ศูนย์อาหาร:** รูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่จะมีศูนย์อาหารซึ่งขายอาหารมากมายหลายประเภท ทำให้ลูกค้ามีตัวเลือกของกินที่มีคุณภาพในราคาที่ย่อมเยา และสามารถเข้าถึงผู้ขายอาหารยอดนิยมได้สะดวกสบายขึ้น สำหรับระยะเวลาการเช่าของผู้เช่าศูนย์อาหารมีระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี โดยจ่ายค่าเช่าในอัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน
4. **บิก บาซาร์:** ร้านค้าขนาดเล็กที่ขายสินค้ามากมายหลายประเภทที่ไม่ใช่อาหาร เช่น เครื่องประดับ เครื่องแต่งกาย สินค้าท้องถิ่น และของเล่น ระยะเวลาการเช่ามีระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปีโดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน
5. **พื้นที่เช่าชั่วคราว:** ผู้เช่ารายย่อยมีรูปแบบร้านค้าเป็นบูธสินค้าขนาดเล็กที่ตั้งอยู่ภายในหรือภายนอกอาคารและขายสินค้าที่กำลังเป็นที่นิยมและชื่นชอบของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ รวมถึงผู้เช่าเพื่อจัดกิจกรรมและจัดนิทรรศการ มีระยะเวลาเช่ามีระยะเวลาน้อยกว่าหนึ่งปี โดยจ่ายค่าเช่าในอัตราคงที่หรืออัตราผันแปรโดยอ้างอิงจากผลการดำเนินงานในแต่ละเดือน

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซีมีพื้นที่ให้เช่าสุทธิ (NLA) รวม 1.0 ล้านตารางเมตร ในพื้นที่ร้านค้ารูปแบบต่าง ๆ และตลาด Open-Air

ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมของบริษัทประกอบด้วยการทำการค้ากับกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่แบบ B2B ที่ซื้อสินค้าจำนวนมากในราคาขายส่ง รวมถึงการขายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมที่เป็นเจ้าของและดำเนินการโดยเจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทยภายใต้โมเดลร้านค้าโดนใจ โดยบริษัทใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและจำนวนสินค้าคงคลังของร้านค้าบิ๊กซีเพื่อรองรับการขายสินค้าให้กับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว

- **การขายสินค้าโดยการค้าส่งสำหรับธุรกิจแบบ B2B** คือ กลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าจำนวนมากจากบริษัทโดยกลุ่มลูกค้าธุรกิจแบบ B2B ในราคาขายส่ง โดยบริษัทยังอำนวยความสะดวกและให้บริการจัดส่งจากร้านบิ๊กซีให้กับลูกค้าอีกด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บิ๊กซี มีจำนวนกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่แบบ B2B จำนวน 81,907 ราย
- **เครือข่ายร้านค้าโดนใจ** เป็นการพัฒนารูปแบบธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้ประกอบการค้าปลีกรายย่อย หรือ โซน่วย โดยเพิ่มบริการให้คำแนะนำการบริหารจัดการร้านค้าปลีก การปรับปรุงร้านโดยทีมงานมืออาชีพ การพัฒนาระบบจัดการหน้าร้าน และระบบการส่งซื้อสินค้าผ่านแอปพลิเคชันที่ทันสมัย ส่วนลดสินค้าและสิทธิพิเศษสำหรับสมาชิกร้านโดนใจ รวมถึงการจัดส่งสินค้าถึงหน้าร้าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดนใจมีจำนวนร้านค้าเครือข่ายทั้งสิ้น 26,994 ร้านค้า ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ธุรกิจอื่น ๆ

ธุรกิจอื่น ๆ ที่บริษัทดำเนินการประกอบด้วยธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจสนับสนุนต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง

- **ร้านขายยาเพรียว** เครือข่ายร้านขายยาที่ตั้งอยู่ภายในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซีที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา สินค้าด้านสุขภาพและความงาม รวมถึงมีบริการให้คำแนะนำจากเภสัชกรที่ให้คำปรึกษาการใช้ยาเบื้องต้น รวมถึงให้บริการปรึกษาแพทย์หรือเภสัชกรทางไกล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของร้านขายยาเพรียว คือ กลุ่มลูกค้าที่รักสุขภาพ กลุ่มลูกค้าครอบครัว วัยหนุ่มสาวและกลุ่มผู้สูงอายุ ร้านขายยาเพรียวจำหน่ายสินค้าประเภท Over-the-counter อีกทั้งยังมีสินค้ากลุ่มใหม่ ๆ วางขายเพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น อุปกรณ์เพื่อสุขภาพ วิตามินเสริมอาหาร และอุปกรณ์การแพทย์ ทั้งที่เป็นสินค้าแบรนด์อื่นและสินค้าตราบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีร้านขายยาเพรียวทั้งหมด 144 แห่ง ตั้งอยู่ในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของร้านค้าบิ๊กซีสาขาต่าง ๆ ทั่วประเทศ
- **ร้านกาแฟลาวี** เป็นเครือข่ายร้านกาแฟในประเทศไทยที่จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงเมล็ดกาแฟคั่วตามสูตรที่ลูกค้ากำหนดซึ่งบริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ผลิตจากโรงคั่วกาแฟของตนเอง และขายให้กับเครือข่ายร้านอาหารในราคาขายส่ง ร้านกาแฟลาวีส่วนมากตั้งอยู่ในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซี สาขาต่าง ๆ รวมไปถึงในพื้นที่สนามบินสุวรรณภูมิ สถานศึกษา และโรงพยาบาลต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทให้แฟรนไชส์กับผู้ประกอบการที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินการร้านกาแฟลาวีในประเทศไทยโดยร้านดังกล่าวตั้งอยู่นอกร้านค้าของบิ๊กซี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีร้านกาแฟลาวี 20 แห่งทั่วประเทศไทย (รวมร้านกาแฟแฟรนไชส์จำนวน 7 สาขา และร้านกาแฟลาวี Exclusive 4 สาขา) โดยบริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นเจ้าของและดำเนินการกิจการโรงคั่วกาแฟในจังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย และเป็นผู้จัดหาเมล็ดกาแฟคั่วให้กับร้านกาแฟลาวีและจำหน่ายเมล็ดกาแฟให้กับลูกค้าภายนอกตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด
- **ร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์** ร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษในประเทศไทยที่จำหน่ายหนังสือและนิตยสารให้กับลูกค้าผ่านเครือข่ายร้านหนังสือภายใต้แบรนด์ "เอเชียบุ๊กส์" และ "บุ๊กคาซีน" ในประเทศไทย รวมถึงจำหน่ายให้ลูกค้าองค์กรในประเทศอื่น ๆ เช่น ประเทศพม่า ลาว และกัมพูชา นอกจากนี้ ร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์ยังวางจำหน่ายสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์อื่น ๆ เช่น สมุดบันทึก เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องเขียน และสินค้าอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังจัดพิมพ์ตำราเรียนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หนังสือวิชาการในหัวข้อต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และสื่อดิจิทัล รวมทั้งข้อมูลทางวิชาการสำหรับห้องสมุดของสถาบันการศึกษาว่า 400 แห่งทั่วประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีร้านหนังสือเอเชียบุ๊กส์จำนวน 76 แห่ง โดยลูกค้าสามารถซื้อหนังสือ นิตยสารและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ขายในร้านค้าของบริษัทผ่านเว็บไซต์ บัญชี LINE OA และบัญชี Instagram บริษัท นอกจากธุรกิจร้านหนังสือแล้วบริษัทยังจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารที่บริษัทนำเข้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายแบบค้าส่งกว่า 300 ช่องทางที่ดำเนินการโดยพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยรวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศพม่า ลาว และกัมพูชา ซึ่งรวมถึงมูขยาสินค้าของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่การค้าของผู้ประกอบ



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยบูรเบี๊ยน ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กิจการที่เป็นบุคคลภายนอกหรือที่เรียกว่า "Shop-in-Shop" เช่น ร้านหนังสือและเครื่องเขียนบีทูเอส (B2S) และร้านเครื่องเขียนและร้านขายสินค้าไลฟ์สไตล์บีเทรนด์ (BETREND) ที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าในประเทศไทย ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้ดูแลสินค้าหน้าร้านและจัดให้มีพนักงานขายประจำร้านโดยตกลงแบ่งรายได้จากยอดขายบางส่วนกับผู้ประกอบการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีร้านของบริษัทตั้งอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมี Shop-in-Shop จำนวน 31 แห่ง

การปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีก

บริษัทดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาอาคารสำหรับร้านค้าขนาดใหญ่ของบิ๊กซีอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการยกระดับอาคารของบริษัทเพื่อดึงดูดความสนใจของลูกค้าและปรับตัวให้เข้ากับความจำเป็นและความต้องการของลูกค้า โดยจัดให้มีการปรับปรุงพื้นที่บางส่วนของอาคารของร้านค้าปลีกทุก ๆ 5 ถึง 7 ปี ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับการคัดเลือกพื้นที่ภายในอาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้ บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพัฒนาเพื่อการใช้สอย และเน้นไปที่โครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค รวมถึงอุปกรณ์ติดตั้ง บ้ายประชาสัมพันธ์ และหลอดไฟ รวมถึงพื้นที่ส่วนกลาง เช่น ห้องน้ำ ที่จอดรถ และบริเวณด้านหน้าอาคาร ในขณะเดียวกัน บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมดของอาคารใหม่ในทุก ๆ 7 ถึง 10 ปี ขึ้นอยู่กับสภาพของร้านค้าปลีกนั้น ๆ โดยในการปรับปรุงอาคารใหม่ทั้งหมด จะต้องมีการปรับปรุงครั้งใหญ่ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงพื้น และโครงสร้างของร้านค้าปลีก ซึ่งจะมีการปรับปรุงพื้นที่ขายและจัดพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของบิ๊กซีและบริเวณพื้นที่ให้เช่าใหม่ นอกจากนี้ การปรับปรุงอาคารมักจะรวมถึงการปรับปรุงทัศนียภาพและดีไซน์ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเพิ่มความน่าสนใจของสถานที่เพื่อดึงดูดแหล่งชุมชนที่ต้องการจะให้บริการ ทั้งนี้ หนึ่งในโครงการปรับปรุงอาคาร ณ ปัจจุบันและในอนาคต ได้แก่ การรีแบรนด์ร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทภายใต้แบรนด์ บิ๊กซี เฟลส

ในทุก ๆ ปี บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงพื้นที่บางส่วน และพื้นที่ทั้งหมดของร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ โดยการปรับปรุงพื้นที่บางส่วนของอาคารจะใช้เวลาประมาณ 4 เดือน และการปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมดของอาคารจะใช้เวลาประมาณ 6 ถึง 8 เดือน ทั้งนี้ ร้านค้าปลีกสาขาที่มีการปรับปรุงนั้นจะยังคงเปิดให้บริการตลอดระยะเวลาเนื่องจากการดำเนินการปรับปรุงแยกเป็นส่วน ๆ โดยปิดสถานที่เฉพาะส่วนในแต่ละคราวเพื่อลดการหยุดชะงักและเพื่อให้การดำเนินงานมีความต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี 2568 บริษัทปรับปรุงอาคารร้านค้าปลีกทั้งสิ้น 17 สาขา (แบ่งเป็นไฮเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 12 สาขา และซูเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 5 สาขา)

การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

กุญแจสำคัญของธุรกิจของบริษัท คือ การพัฒนาประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน การกระจายสินค้า และระบบโลจิสติกส์ของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่า ระดับสินค้าคงคลังในแต่ละร้านค้าของบริษัทมีปริมาณที่เพียงพอ สินค้าต่าง ๆ และสินค้าที่เน่าเสียง่ายที่บริษัทจำหน่าย มีความสดใหม่และมีคุณภาพสูง บริษัทสามารถให้ความคุ้มค่าแก่ลูกค้าในขณะที่ยังคงมีกำไร และบริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากการประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) จากการที่เครือข่ายของบริษัทขยายตัวออกไป





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

บริษัทมีระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือที่ครอบคลุมไปถึงการติดตามปริมาณสินค้าในร้านค้าแต่ละแห่ง และแต่ละช่องทางการขาย โดยระบบดังกล่าวจะเป็นระบบที่สามารถรายงานผลได้ อีกทั้งระบบดังกล่าวยังช่วยในการควบคุมคุณภาพสินค้าคงเหลือของบริษัทรวมถึงการตรวจนับสินค้าที่ไม่สมบูรณ์ (Non-Performing) สินค้าที่กำลังจะหมดอายุ และสินค้าใหม่ โดยบริษัทมีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับซัพพลายเออร์ เพื่อวางแผนเกี่ยวกับการบริหารจัดการระดับของสินค้าคงเหลือของบริษัท โดยปัจจุบันทีมงานด้านห่วงโซ่อุปทานของบริษัทได้นำระบบเดิมสินค้าอัตโนมัติมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารจัดการการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์

เครือข่ายการกระจายสินค้าของบริษัทประกอบด้วย ศูนย์กระจายสินค้าจำนวน 6 แห่ง ในประเทศไทย ในจำนวนดังกล่าว บริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองจำนวน 3 แห่ง และให้บุคคลภายนอกเป็นผู้ดำเนินการอีก 3 แห่ง ทั้งนี้ การกระจายสินค้าและโลจิสติกส์สำหรับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมของบริษัทนั้นเป็นการบริหารจัดการร่วมกันในศูนย์กระจายสินค้า อย่างไรก็ตาม ความแตกต่างที่สำคัญระหว่างสองกลุ่มธุรกิจดังกล่าว คือ ความถี่ของคำสั่งซื้อ จำนวนรายการสินค้าและปริมาณสินค้าที่จัดส่งแต่ละรอบ โดยช่องทางการขายของธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมนั้น มีความถี่ของคำสั่งซื้อและปริมาณในการจัดส่งที่ต่ำกว่า

โดยส่วนใหญ่บริษัทจะซื้อสินค้าจากซัพพลายเออร์โดยตรง และส่งไปยังศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท โดยซัพพลายเออร์ส่วนมากจะใช้บริการการขนส่งของบริษัทในการขนส่งสินค้าของตนจากศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทไปยังร้านค้าของบริษัทเพื่อขายให้แก่ลูกค้าปลายทางต่อไป ศูนย์กระจายสินค้าของบริษัทได้รับการขนส่งสินค้าจำนวนมากจากผู้จัดหาซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนของเครือข่ายค้าปลีกทั้งหมดโดยการรวมปริมาณ และจัดส่งสินค้าดังกล่าวไปยังร้านค้าหรือผ่านศูนย์กระจายสินค้าระดับภูมิภาค นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัทยังขนส่งสินค้าไปยังร้านค้าต่างประเทศในประเทศกัมพูชา ลาว และเขตปกครองพิเศษฮ่องกง ผ่านศูนย์กระจายสินค้าธัญบุรี และศูนย์กระจายสินค้าวังน้อยของบริษัท

บริษัทใช้ระบบปฏิบัติการสั่งซื้อสินค้าสองระบบ คือ ระบบการสั่งซื้ออัตโนมัติ ("ASR") และระบบคำสั่งซื้อแบบธรรมดา โดยระบบการสั่งซื้ออัตโนมัติของบริษัทจะอ้างอิงข้อมูลการขายในอดีต และคำนวณปริมาณการสั่งซื้อโดยอัตโนมัติให้กับร้านค้าของบริษัทเพื่อให้ร้านค้าดังกล่าวมีจำนวนสินค้าคงคลังที่เพียงพอ นอกจากนี้ ลูกค้าธุรกิจแบบ B2B หลายรายที่ซื้อสินค้าบางชนิดหรือสินค้าในจำนวนมาก บริษัทจะบริหารจัดการคำสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้โดยไม่ใช้ระบบการสั่งซื้ออัตโนมัติ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทดำเนินการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์และการกระจายสินค้าร่วมกับพันธมิตร โดยบริษัทมีการจัดส่งสินค้าบางประเภทไปยังประเทศกัมพูชา โดยผ่านศูนย์กระจายสินค้า X-Dock ธัญบุรีเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ สินค้าที่จัดส่งโดยปกติทั่วไปจะเป็นสินค้าประเภทอาหารแห้ง เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและกาแฟสำเร็จรูป โดยจัดส่งไปยังร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ของบริษัทในประเทศกัมพูชา





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทใช้ระบบบริหารจัดการการขนส่งที่ทันสมัย (Transport management system: TMS) โดยมีระบบที่ช่วยในการวางแผนเส้นทางเดินรถให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดเพื่อลดจำนวนเที่ยวรถที่บริษัทจำเป็นต้องใช้ในการขนส่งและลดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการขนส่ง นอกจากนี้ ระบบดังกล่าวสามารถติดตามพัสดุรถขนส่งแบบเกือบจะเรียลไทม์และติดตามอุณหภูมิภายในรถขนส่งตามรอบระยะเวลา เพื่อให้บริษัทสามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาและมีคุณภาพที่ดี ทั้งนี้ เพื่อใช้ค่าใช้จ่ายในการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทเดินทางสำรวจการใช้งานระบบซอฟต์แวร์ที่ล้ำสมัยอย่างต่อเนื่องเพื่อวางแผนเส้นทางเดินรถใหม่ ๆ เพื่อคำนวณน้ำหนักบรรทุกให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดเพื่อปรับปรุงวงจรและความถี่ในการขนส่งและเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้าประเภทอาหารสด

การจัดซื้อและจัดหาสินค้า

บริษัทมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าให้แก่ลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพมากมายหลายชนิดในราคาที่มีความคุ้มค่าผ่านธุรกิจทั้งหลายของบริษัท โดยบริษัทเชื่อว่าคุณภาพของซัพพลายเออร์เป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการวางกลยุทธ์เกี่ยวกับสินค้าและการเติบโตของธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทซื้อสินค้าเกือบทั้งหมดที่จำหน่ายในธุรกิจทุกกลุ่มของบริษัทจากซัพพลายเออร์สำหรับแบรนด์สินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมถึงเกษตรกรในท้องถิ่น กลุ่มวิสาหกิจการค้าขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และจากบริษัทขนาดใหญ่ รวมไปถึงปริมาณการสั่งซื้อด้วยขนาดของกิจการที่ใหญ่และปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่มีจำนวนมาก ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับซัพพลายเออร์บนเงื่อนไขทางการค้าที่เอื้อประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการบริหารจัดการในด้านความสัมพันธ์ระหว่างซัพพลายเออร์ มีการวางแผนจัดแคมเปญและกิจกรรมส่งเสริมการขายล่วงหน้าเป็นประจำในทุก ๆ ปี และในบางกรณีจะมีการจัดกิจกรรมดังกล่าวในทุก ๆ ไตรมาส

สินค้าตราบริษัท

บริษัททำกรว่าจ้างผู้ผลิตสินค้า ("OEM") ที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อผลิตสินค้าประเภทอาหารและสินค้าที่ไม่ใช่อาหารหลากหลายประเภทให้บริษัทนำไปจำหน่ายภายใต้แบรนด์ของบริษัทเอง เช่น สินค้าตรา "BESICO" ที่เป็นสินค้าจำพวกเครื่องครัว เฟอร์นิเจอร์และเครื่องเขียน และสินค้าตรา "We Are Fresh" ที่เป็นสินค้าประเภทอาหารจำพวกเบเกอรี่ อาหารพร้อมรับประทาน อาหารทะเลแช่แข็ง เนื้อสัตว์ ผักและผลไม้ และสินค้าแบรนด์ "Big C Happy Price" และ "Big C Happy Price Pro" ที่เป็นสินค้าประเภทอาหารแห้งและสินค้าสำหรับการบริโภคและอุปโภคเป็นหลัก บริษัทมีความมุ่งมั่นในการนำเสนอสินค้าตราบริษัทที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับสินค้าแบรนด์อื่นที่มีประเภทเดียวกัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินค้าคงคลังและทำการขายสินค้า Private Label เป็นจำนวนมากกว่า 56,000 SKUs และมีรายได้จากการขายสินค้าตราบริษัทคิดเป็นอัตราร้อยละ 16.5 ของรายได้รวมจากการขายสินค้า

การประกันคุณภาพสินค้า

บริษัทมีกระบวนการประกันคุณภาพ และกระบวนการควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่ต้นทางวัตถุดิบจนถึงปลายทางผู้บริโภค โดยการคัดสรรวัตถุดิบ สินค้าและบริการจากผู้จัดหาสินค้า (Supplier) ที่มีความน่าเชื่อถือ การพัฒนาสินค้าประเภทอาหารสดให้มีคุณภาพสูง ถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

อย่างเข้มงวด ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรในการบริหารจัดการและพัฒนาผลผลิตทางการเกษตร ตลอดจนกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (“อย.”) โดยบริษัทมีทีมตรวจสอบและทีมควบคุมคุณภาพสินค้าประจำอยู่ที่ศูนย์กระจายสินค้าและสาขาที่จำหน่ายสินค้า มีห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ซึ่งดำเนินการคัดกรองและตรวจสอบสารตกค้างและสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์อาหาร ก่อนที่จะนำสินค้าดังกล่าวไปวางจำหน่ายให้แก่ผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับความถูกต้องตามกฎหมายของฉลากบนบรรจุภัณฑ์อาหาร การควบคุมอายุของสินค้า ตลอดจนการควบคุมอุณหภูมิการขนส่งให้เหมาะสมกับสินค้า รวมทั้งสภาพโดยรวมของสถานที่จำหน่ายสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดของ อย. และรักษาคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าได้สูงสุด

บีจี มุ่งมั่นสร้างสรรค์ประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้แก่ผู้บริโภคผ่านกลุ่มสินค้าอาหาร และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ภายใต้ “**แบรนด์บีจี**” โดยเรากำหนดขั้นตอนการผลิตและการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดในทุกมิติ ตั้งแต่การคัดเลือกโรงงานผู้ผลิตที่มีมาตรฐานสากล การกำกับดูแลสูตรการผลิต บรรจุภัณฑ์ และฉลากสินค้า ตลอดจนการตรวจสอบคุณภาพอย่างละเอียดที่ศูนย์กระจายสินค้าโดยทีมงานควบคุมคุณภาพ ก่อนการจัดส่งไปที่สาขา และหลังการจำหน่าย เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นมีคุณภาพสูงสุด ปลอดภัย และถูกต้องตามข้อกำหนดทางกฎหมายอย่างครบถ้วน

หัวใจสำคัญในกระบวนการทำงานของเรา คือ การบูรณาการร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่าง **ฝ่ายประกันคุณภาพ** **ฝ่ายควบคุมคุณภาพ** และ**ฝ่ายจัดซื้อ** ในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยสู่มือลูกค้า ผ่านระบบการติดตามอายุการเก็บรักษาที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการบริหารจัดการฐานข้อมูลผลิตภัณฑ์ให้เป็นปัจจุบัน และควบคุมมาตรฐานตั้งแต่คลังสินค้าจนถึงมือผู้บริโภค ซึ่งนอกจากจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังได้อย่างยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นแบบอย่างด้านความปลอดภัยอาหาร บริษัทได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อยกระดับมาตรฐานสถานประกอบการ จนได้รับการรับรองเครื่องหมายสำคัญ อาทิ **ปศุสัตว์ OK**, **สถานที่จำหน่ายสินค้าเกษตรปลอดภัย (Q Modern Trade)** และ**สินค้าเกษตรอินทรีย์ (Organics)** รวมถึงความภาคภูมิใจในรับรองสถานที่จำหน่ายไข่ไก่สดปลอดภัย และหนังสือรับรองฮาลาล ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความใส่ใจในทุกรายละเอียดเพื่อผู้บริโภคอุปโภคของเราในทุกกลุ่ม

เหนือสิ่งอื่นใด ในปี 2568 บริษัทมีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ได้นำองค์ความรู้ด้านความปลอดภัยอาหารมาสืบสานงานศิลปวัฒนธรรมของชาติ ผ่านการควบคุมกระบวนการผลิตอาหารนอกสถานที่ใน “**ครัวภาคสนาม**” สำหรับงาน**ไข่นมพระราชนิพนธ์** โดยเราได้วางระบบการบริหารจัดการที่เน้นความสดใหม่และถูกสุขอนามัยในทุกขั้นตอน เพื่อรองรับภารกิจสำคัญในการดูแลผู้แสดงและบุคลากรทุกภาคส่วนให้ได้รับประทานอาหารที่สะอาด และปลอดภัยที่สุด “**เพราะสำหรับเรา ความปลอดภัยอาหารไม่ใช่เพียงแค่มาตรฐานในร้านค้า แต่คือความรับผิดชอบและเกียรติยศในการดูแลสุขภาพของผู้บริโภคในทุกวาระสำคัญ**”





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การตลาดและการส่งเสริมการขาย

แคมเปญทางการตลาดและกิจกรรมส่งเสริมการขายต่าง ๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินการโดยฝ่ายวางแผนการขายและการสื่อสารด้านการตลาดภายในองค์กรของบริษัทผ่านความร่วมมือจากฝ่ายต่าง ๆ โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะขยายเครือข่ายร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่และขนาดเล็กของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าที่มีความพิเศษเฉพาะตัวให้กับฐานลูกค้าที่มีความเชื่อมั่นและไว้วางใจต่อบริษัทและเพื่อดึงดูดทั้งลูกค้าใหม่ ๆ และลูกค้าที่ไม่เคยเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนนวัตกรรมอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ไปพร้อมกันด้วย

ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่

สำหรับธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่นั้น การเป็นผู้ค้าในด้านราคาถือเป็นปรัชญาที่บริษัทยึดถือมาอย่างยาวนาน โดยบริษัทมุ่งมั่นในการเป็นผู้ขายความคุ้มค่าด้านราคาให้กับลูกค้า กลยุทธ์การตลาดโดยรวมของบริษัทได้แก่การนำเสนอสินค้าคุณภาพสูงในราคาที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ผ่านช่องทางการซื้อสินค้าที่ครอบคลุมของบริษัทอันได้แก่ Omnichannel Platform

ในขณะที่ฐานลูกค้าของบริษัทประกอบไปด้วยกลุ่มลูกค้าระดับท้องถิ่นเป็นส่วนใหญ่และลูกค้าเป้าหมายจำนวนมากของบริษัทอาศัยอยู่ในบริเวณที่ร้านค้าของบริษัทตั้งอยู่ โดยบริษัทได้จัดให้มีร้านค้าในพื้นที่ที่มีความหนาแน่นของประชากรสูงเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวจำนวนมากให้เข้ามาซื้อสินค้า โดยทั่วไปแล้วร้านค้ากลุ่มนี้มักจะตั้งอยู่ในพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลรวมถึงในจังหวัดที่เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยว เช่น เมืองพัทยา จังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดภูเก็ต เพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวให้เข้ามาเยี่ยมชมร้านค้าของบริษัท บริษัทยังได้ติดต่ออินฟลูเอนเซอร์ชาวต่างชาติในโซเชียลมีเดียต่าง ๆ รวมไปถึงเว็บไซต์ท่องเที่ยวที่เป็นที่นิยมเพื่อนำร้านค้าของบริษัทให้นักท่องเที่ยวรู้จักในฐานะสถานที่สำหรับเลือกซื้อสินค้าท้องถิ่นของประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่เป็นที่สนใจของกลุ่มนักท่องเที่ยวนั้นถูกนำเสนอและมีการจัดวางอย่างโดดเด่นบนชั้นวางสินค้าในร้านค้าของบริษัท

เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในเครือข่ายบิกซีอย่างทั่วถึง บริษัทจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษบิกซีพอยต์ให้ลูกค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิกโดยไม่มีค่าใช้จ่ายซึ่งลูกค้าสมาชิกสามารถสะสมคะแนนจากการซื้อสินค้าที่ร้านค้าของบริษัทโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีลูกค้าที่เป็นสมาชิกบิกซีพอยต์จำนวนกว่า 22.1 ล้านราย นอกจากนี้ บริษัทสามารถนำเสนอสินค้าและโปรโมชั่นที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายจากข้อมูลลูกค้าบนฐานข้อมูลที่จัดเก็บจากโปรแกรมสิทธิพิเศษในแอปพลิเคชัน Big C PLUS

ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

สำหรับธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิม บริษัทให้ความสำคัญกับการตลาดแบบตัวต่อตัว (One-on-one Marketing) โดยมีทีมงานที่ดำเนินการติดต่อกับกลุ่มลูกค้าธุรกิจแบบ B2B และเจ้าของร้านค้าโดนใจในแต่ละพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นธุรกิจแบบ B2B บริษัทได้ทำการติดต่อกับกลุ่มลูกค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่องผ่าน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ทางเทศบาลงานสินค้าและโดยอาศัยการติดต่อลูกค้าเองโดยตรงและจะทำให้แน่ใจว่าบริษัทสามารถเข้าถึงและเป็นที่รู้จักในทุก ๆ ชุมชนและภูมิภาคที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

จากการเปิดตัวโมเดลธุรกิจร้านค้าโดนใจในปี 2564 บริษัทจึงได้จัดให้มีกิจกรรมการพบปะลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอโมเดลธุรกิจดังกล่าว โดยได้มีการดำเนินการพบปะกับเจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีกิจกรรมการพบปะลูกค้าในพื้นที่ที่ไม่มีร้านค้าของบริษัทในประเทศไทย ในการจัดกิจกรรมดังกล่าว บริษัทจะส่งคำเชิญไปยังเจ้าของร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในท้องถิ่น คู่ค้าที่มีศักยภาพ เจ้าของร้านค้าโดนใจในปัจจุบัน รวมไปถึงหน่วยงานต่าง ๆ และสหภาพการค้าภายในจังหวัดที่มีการจัดงาน โดยบริษัทจะนำเสนอ ให้ความรู้และข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวคิดธุรกิจร้านค้าโดนใจ พูดยุคเกี่ยวกับความสำเร็จของเจ้าของร้านค้าโดนใจในปัจจุบัน รวมไปถึงการให้ความรู้ในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมด้วย

สำหรับสมาชิกร้านค้าโดนใจ บริษัทจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมการขายเป็นกรณีพิเศษและให้การสนับสนุน ให้ความรู้ และคำแนะนำเพื่อพัฒนาความสามารถในการตลาด และนำเสนอกิจกรรมส่งเสริมการขายที่มีความพิเศษเพื่อช่วยเพิ่มผลกำไรให้กับร้านค้าของกลุ่มสมาชิกยิ่งไปกว่านั้น ในปี 2566 บริษัทเปิดตัวโปรแกรมสิทธิพิเศษรูปแบบใหม่ให้กับสมาชิกร้านค้าโดนใจเป็นการเฉพาะ และด้วยความสามารถของระบบ POS และระบบแอปพลิเคชันโดนใจของบริษัทจะช่วยให้สามารถสะสมคะแนนผ่านระบบของร้านค้าโดนใจ เมื่อมีการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางนั้น ๆ ได้ ซึ่งจะช่วยให้ดึงดูดลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ร้านค้าแต่ละร้านสามารถเลือกเงื่อนไขและวิธีการแลกคะแนน รวมไปถึงการมอบส่วนลดและการให้ของขวัญจากการซื้อสินค้าที่แตกต่างกันไป

ธุรกิจค้าปลีกในลักษณะอื่น ๆ

สำหรับธุรกิจค้าปลีกอื่น ๆ ของบริษัท อันได้แก่ ร้านกาแฟวาฬ ร้านหนังสือเอเชียบุ๊คส และร้านขายยาเพรียว บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขายในลักษณะทั่ว ๆ ไป และมีการจัดวางป้ายเพื่อให้สามารถเห็นร้านค้าได้อย่างเด่นชัดสำหรับร้านค้าที่ตั้งอยู่ภายในร้านค้าบิกซี สำหรับร้านขายยาเพรียวที่ตั้งอยู่ภายในร้านค้าบิกซีบริษัทได้จัดวางป้ายให้มองเห็นได้ชัดเจนเพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะสามารถระบุที่ตั้งของร้านยาภายในร้านค้าในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ได้ และเพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าจำนวนมากมายังธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัทโดยบริษัทได้จัดกิจกรรมพิเศษต่าง ๆ เช่น การสอนดูไฟฟ้ารถยนต์ ร้านหนังสือเอเชียบุ๊คส ซึ่งจะช่วยให้ดึงดูดกลุ่มลูกค้าเฉพาะทางเข้ามายังร้านค้าของบริษัท และยังมีการร่วมมือกันระหว่างร้านหนังสือเอเชียบุ๊คสและร้านกาแฟวาฬในเทศบาลสินค้าต่าง ๆ เพื่อจัดให้มีทั้งการขายหนังสือและสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อนำเสนอสินค้าต่าง ๆ ของบริษัทและเพื่อให้มีการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากขึ้น นอกจากนี้ ยังดึงดูดกลุ่มลูกค้าไม่ว่าจะกลุ่มลูกค้าที่ทำธุรกิจค้าปลีกหรือค้าส่งให้เข้ามาเยี่ยมชมสินค้าตามที่สนใจ

การแข่งขัน

ธุรกิจของบริษัทประกอบไปด้วยธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ ธุรกิจค้าส่งและสนับสนุนการค้าปลีกแบบดั้งเดิมและธุรกิจให้เช่าพื้นที่ (Town Center Business) ในปัจจุบันบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันที่จะนำเสนอการขายสินค้า





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่มีความหลากหลายในประเทศที่บริษัทดำเนินการ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมการค้าปลีกและค้าส่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง และเมื่อพิจารณาจากขอบเขตการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายของบริษัท บริษัทยังต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการหลายรายที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจดังกล่าว

การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ที่ใหญ่ที่สุด โดยอาศัยความได้เปรียบในการแข่งขันผ่านเครือข่ายร้านค้าที่มีความหลากหลายในประเทศไทย รวมไปถึงการดำเนินธุรกิจในรูปแบบเดียวกันในประเทศกัมพูชา โดยบริษัทแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น ผ่านทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ในรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่และรูปแบบร้านค้าขนาดเล็ก โดยผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกนี้ยังคงมีการคิดค้นโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น การขยายเครือข่ายร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ตให้ครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่

สำหรับรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่ จะมีการขยายจำนวนของร้านค้าประเภทซูเปอร์มาร์เก็ตมากกว่าไฮเปอร์มาร์เก็ต เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 กระตุ้นให้จำนวนลูกค้าของร้านค้าในท้องถิ่นมีระดับที่สูงขึ้น และผู้บริโภคเองยังคงซื้อสินค้าจากร้านค้าซูเปอร์มาร์เก็ตในระดับท้องถิ่นในลักษณะดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีการแยกส่วนของตลาดสองส่วนนี้อ่างชัดเจนมากขึ้น

การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าส่งและการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจในสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันสูงขึ้น ทั้งกับผู้ประกอบการค้าส่งทั้งในระดับภูมิภาคและระดับท้องถิ่น ซึ่งจัดจำหน่ายสินค้าแบบค้าส่งครอบคลุมทั้งสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการประกอบอาหาร อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้มุ่งเน้นแข่งขันโดยตรงกับผู้ประกอบการรายย่อยในภาคธุรกิจต่างๆ แต่ดำเนินบทบาทในฐานะผู้ให้บริการและผู้สนับสนุนทางธุรกิจ เพื่อเสริมศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการในระบบการค้า ซึ่งบริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าหลากหลายประเภท ได้แก่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม โรงแรม ร้านอาหาร ธุรกิจจัดเลี้ยง (HoReCa) รวมถึงลูกค้าเชิงพาณิชย์ในภาคส่วนต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้เหมาะสม

ลูกค้ากลุ่มร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมักเผชิญกับปัญหาทางด้านการบริหารสินค้า การจัดการ สต็อกสินค้าและการควบคุมต้นทุนด้วยจุดนี้ทางบริษัทฯ ได้เห็นถึงโอกาส ในการเข้าไปมีบทบาทสนับสนุนและแก้ไขปัญหา ผ่านการพัฒนาแอปพลิเคชัน “โดนใจ” และการให้บริการของพนักงานขายอย่างต่อเนื่อง

สำหรับลูกค้าเชิงพาณิชย์หรือลูกค้าธุรกิจแบบ B2B ที่มีความต้องการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก บริษัทได้พัฒนารูปแบบการให้บริการให้สอดคล้องกับพฤติกรรมทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยเน้นความสะดวก ความต่อเนื่องในการจัดส่ง และประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน

ในขณะเดียวกัน สำหรับลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร คาเฟ่ โรงแรม ที่เรียกว่ากลุ่ม HoReCa บริษัทได้รวบรวมสินค้าและวัตถุดิบที่หลากหลาย ครอบคลุมทั้งสินค้าในประเทศและสินค้านำเข้า เพื่ออำนวยความสะดวกและรองรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละประเภท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทจึงสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการค้าส่งรายใหญ่ในตลาด โดยมุ่งเน้นการแก้ไขจุดอ่อนของระบบค้าส่งแบบเดิม เสริมจุดแข็งในด้านที่ผู้ประกอบการต้องการ ไม่ว่าจะเป็นด้านราคา ความพร้อมของสินค้า และความเร็วในการจัดส่ง ตลอดจนการให้บริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าในเชิงลึกซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน

การแข่งขันในกลุ่มธุรกิจให้เช่าพื้นที่

สำหรับธุรกิจให้เช่าพื้นที่บริษัทแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าไฮเปอร์มาร์เก็ตเป็นหลัก โดยในประเทศไทยคู่แข่งโดยตรงรายสำคัญของบริษัท ได้แก่ กลุ่มโลตัส (Lotus's) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกในรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตโดยมีพื้นที่ให้บุคคลภายนอกเช่าสำหรับดำเนินการร้านค้า บริษัทแข่งขันกับกลุ่มโลตัส (Lotus's) ในปัจจัยเรื่องการรักษาผู้เช่า อัตราการเช่าพื้นที่ ทำเลที่ตั้งร้านค้า การคัดเลือกผู้เช่า ความหลากหลายของกลุ่มผู้เช่า และการรับรู้ในแบรนด์เป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทยังเผชิญกับการแข่งขันทางอ้อมเพื่อแย่งชิงจำนวนลูกค้าและผู้เช่าจากผู้ประกอบการห้างสรรพสินค้ารายอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงกลุ่มเซ็นทรัลพัฒนา (Central Pattana) อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลของ Knight Frank ห้างสรรพสินค้าโดยทั่วไปจะมีลักษณะการดำเนินการที่แตกต่างจากบริษัทและกลุ่มโลตัส (Lotus's) เนื่องจากค่าเช่าเฉลี่ยในพื้นที่ร้านค้า (Retail Venue) ของไฮเปอร์มาร์เก็ตมีราคาต่ำกว่าในห้างสรรพสินค้า เนื่องจากปัจจัยในเรื่องตำแหน่งสถานที่ตั้ง จำนวนลูกค้า ฐานลูกค้าเป้าหมาย และต้นทุนการดำเนินงาน ทั้งนี้ การพัฒนาแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซส่งผลให้กลุ่มผู้เช่าในหมวดหมู่ต่าง ๆ เช่น สินค้าแฟชั่น สินค้าเครื่องใช้ในบ้านและเครื่องใช้ไฟฟ้ามีความต้องการในพื้นที่เช่าสำหรับจัดแสดงสินค้าลดลง โดยกลุ่มผู้เช่าดังกล่าวมุ่งเน้นไปที่การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ในขณะที่ร้านค้าในรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตมักจะมีพื้นที่ให้ผู้เช่าที่ขายสินค้าหรือให้บริการเกี่ยวกับกิจกรรมทางสังคม รวมถึงผู้เช่าร้านอาหารและเครื่องดื่ม ผู้เช่าที่เกี่ยวกับกิจกรรมด้านความบันเทิง และฟิตเนส

การแข่งขันในช่องทางออนไลน์

บริษัทดำเนินธุรกิจท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดค้าปลีกออนไลน์ จากทั้งผู้ประกอบการค้าปลีก คำส่ง และแพลตฟอร์มดิจิทัลรายใหม่และรายเดิม ผู้ประกอบการในกลุ่มไฮเปอร์มาร์เก็ตและซูเปอร์มาร์เก็ตต่างเร่งพัฒนาช่องทางออนไลน์ ควบคู่กับการลงทุนด้านเทคโนโลยี ระบบโลจิสติกส์ และการตลาดดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

ผู้เล่นรายสำคัญในประเทศไทย อาทิ บิ๊กซี ท็อปส์ ฟู้ดแลนด์ รวมถึงผู้ประกอบการค้าส่งอย่าง Makro และกลุ่มค้าปลีกในเครือ Central ต่างให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ Omnichannel และ Quick Commerce เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มุ่งเน้นความเร็ว ความสะดวก และคุณภาพของการให้บริการ

ในบริบทดังกล่าว การสร้างความแตกต่างด้านประสบการณ์ลูกค้า การบริหารจัดการข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และความแข็งแกร่งของเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

ปี 2568 สภาพเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวในระดับต่ำ ใกล้เคียงกับปีก่อน ตามการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศหลักอย่างสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป รวมทั้งเศรษฐกิจจีนที่ขยายตัวตามการฟื้นตัวของภาคผลิต แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีความเสี่ยงจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ ปัญหาสงครามที่ยืดเยื้อระหว่างรัสเซีย-ยูเครน อิสราเอล-ปาเลสไตน์ ปัญหาการโจมตีเรือส่งสินค้าในทะเลแดง รวมทั้งการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐ และจีนที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมวัตถุดิบในห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเทศ อีกทั้งปัจจุบันปรากฏการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติ ภัยแล้ง น้ำท่วม ภัยแล้งในหลาย ๆ ประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจภาพรวมชะลอตัว

สภาพเศรษฐกิจไทยนำโดยการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวต่อเนื่องของภาคการส่งออกสินค้า และการอุปโภค บริโภคของภาคเอกชนขยายตัวขึ้น แต่ยังคงต้องเผชิญกับข้อจำกัดหลาย ๆ ด้าน อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้า ข้อจำกัดทางภาษี สถานการณ์อุทกภัยในหลายจังหวัด และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงจากราคาค่าครองชีพที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้การเติบโตทางเศรษฐกิจยังคงเติบโตในระดับต่ำ อีกทั้งการลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐเองปรับตัวลดลงอีกด้วย

ช่วงครึ่งปีแรกความต้องการของตลาดบรรจภัณฑ์โดยรวมค่อนข้างทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผู้บริโภคกังวลเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อ ภาวะเศรษฐกิจถดถอย ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงใช้จ่ายเฉพาะที่จำเป็น สินค้าต่าง ๆ ปรับราคาขายเพิ่มขึ้น ทำให้กำลังซื้อในประเทศลดลงไปด้วย ส่วนครึ่งปีหลังยอดการส่งออกสินค้าอุปโภคบริโภคไปยังประเทศอเมริกา ยุโรป รวมถึงประเทศจีน ในกลุ่มอาหารทั้งที่ใช้บรรจภัณฑ์ขวดแก้วเริ่มฟื้นตัวปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน และคาดว่าจะมียอดที่เติบโตต่อเนื่องไปได้อีกในปีหน้า เนื่องจากประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตสินค้าและวัตถุดิบทางด้านอาหารและเครื่องดื่มที่มีศักยภาพในตลาดโลก

บริษัทได้ใช้ประสบการณ์อันยาวนานในอุตสาหกรรมการผลิตขวดแก้ว ร่วมในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกรูปแบบ จากการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดี สม่าเสมอ รวมทั้งการบริการที่รวดเร็วทันกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงต่อสถานการณ์ตลาด และด้วยความสัมพันธ์ที่ยาวนานในฐานะคู่ค้า ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าได้ส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น แต่ปีนี้ยอดขายภาพรวมของบรรจภัณฑ์แก้วของบริษัทลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากยอดขายในกลุ่มแอลกอฮอล์ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าหลักมี ยอดปรับตัวลดลง ตามกระแสของผู้บริโภคภายในประเทศที่หันมาใส่ใจในสุขภาพมากขึ้น

สำหรับธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความท้าทายของสถานะอุตสาหกรรมในปัจจุบัน แม้จะมีสัญญาณการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในบางภาคส่วน แต่ความต้องการใช้บรรจภัณฑ์กระป๋องยังคงฟื้นตัวอย่างจำกัด ขณะเดียวกันผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งในประเทศเพื่อนบ้านที่กระทบต่อการส่งออกของลูกค้า ส่งผลให้คำสั่งซื้อโดยรวมชะลอตัว และทำให้ยอดขายในปีนี้นี้ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์แบ่งออกเป็น 3 ประเภทธุรกิจ ดังนี้

2.1 กลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้ว

กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วให้ความสำคัญกับการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่การผลิต โดยมุ่งปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ควบคุมต้นทุน และส่งมอบผลิตภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า พร้อมกันนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะและขีดความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในระยะยาว ผ่านการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพ เพื่อเพิ่มความถูกต้องแม่นยำ ลดการพึ่งพาแรงงาน และยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ตลอดจนการนำระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในหลายขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยพัฒนา Dashboard สำหรับการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ ช่วยให้ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบข้อมูลการผลิตได้อย่างแม่นยำ ทุกที่ ทุกเวลา ส่งผลให้การตัดสินใจและการบริหารจัดการกระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การใช้หุ่นยนต์ Auto Swabbing Robot การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Internet of Things (IoT) และระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) เพื่อควบคุมและติดตามสถานะการผลิตอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะในกระบวนการ Cold End ซึ่งระบบสามารถแจ้งเตือนอัตโนมัติเมื่ออุณหภูมิไม่อยู่ในช่วงที่กำหนด ช่วยลดปัญหาการเคลือบผิวขวดที่ไม่ดีหรือเกิดคราบ และรักษามาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้นำเทคโนโลยี Image Processing มาใช้ในการตรวจสอบคุณภาพขวดแก้ว โดยเฉพาะในกระบวนการตรวจสอบขวดแบน ซึ่งช่วยลดภาระงานของพนักงานตรวจสอบด้วยสายตา (Sighter) เพิ่มความแม่นยำ และลดความผิดพลาดจากปัจจัยด้านมนุษย์ ควบคู่กับการนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนการปลายน้ำ ได้แก่ ระบบ Auto-Tray Forming และ Auto-Labeling เพื่อเพิ่มความต่อเนื่องของการผลิต ลดต้นทุนแรงงาน และเพิ่มความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า

ในปี 2568 บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างและพัฒนาเตาหลอมแก้วพลังงานไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 60 ตันต่อวัน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน สนับสนุนการอนุรักษ์พลังงาน และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิต ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วมาเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีกลุ่มลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ อาหาร และยา ที่เชื่อถือ ไว้วางใจ และเป็นคู่ค้ากันมาอย่างยาวนาน ได้แก่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจรีเซเคิล จำกัด, บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด, บริษัท กรีน สปอต จำกัด, บริษัท เฮลซ์ เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ชันโทรี เบเวอเรจ แอนด์ ฟู้ด จำกัด, บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท จีวสวด จำกัด, บริษัท อุตสาหกรรมพันท้ายนรสิงห์สินค้าพื้นเมือง, บริษัท พิบูลย์ชัยน้ำพริกเผาไทยแม่ประนอม จำกัด และบริษัท หยั่นห่อหยุ่น จำกัด เป็นต้น รวมทั้งบริษัทยังส่งออกรับบรรจุภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย, ทวีปออสเตรเลีย, ทวีปแอฟริกา และทวีปยุโรป





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในประเทศไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่ในอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว จำนวน 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่เกือบร้อยละ 40 ทั้งนี้ ผู้ผลิตแต่ละรายต่างก็มีลูกค้ารายหลักเป็นของตนเอง

อุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีเงินลงทุนสูง และที่สำคัญคือต้องมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องและมากเพียงพอที่จะทำการผลิตต่อเนื่อง 24 ชั่วโมงตลอดทั้งปี ทำให้เป็นการยากที่จะมีผู้ผลิตรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมแก้ว แต่มีการแข่งขันด้านราคาเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ การนำเข้าบรรจุภัณฑ์แก้วจากต่างประเทศนั้นมีความคุ้มค่าขนส่งและภาษีนำเข้า ทำให้การแข่งขันจากภายนอกประเทศเป็นไปได้ยาก ในด้านการแข่งขันจากบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่นบรรจุภัณฑ์แก้วมีความได้เปรียบกว่าบรรจุภัณฑ์อื่นตรงที่บรรจุภัณฑ์แก้วเป็นบรรจุภัณฑ์ประเภทเดียว ที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ นอกเหนือจากความสามารถในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์และปกป้องผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ขวดแก้วยังสามารถนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการหลอมและผลิตขวดใหม่ได้ 100% โดยยังคงคุณสมบัติไม่เปลี่ยนแปลง จึงเป็นบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัทได้มีการตรวจสอบ ปรับปรุง และพัฒนาโรงงานการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาและพัฒนาคุณภาพสายการผลิต เช่น การติดตั้งเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งเน้นการลดของเสียในกระบวนการผลิตให้ได้มากที่สุดเพื่อให้อุปโภคและนำเสนอสินค้าที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า โดยมีนโยบายที่จะดูแล ตอบสนองความต้องการ และเสริมสร้างการเป็นพันธมิตรกับลูกค้าอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง และสามารถรักษาสถานะการเติบโตของลูกค้าในประเทศไว้ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งเน้นกลยุทธ์การขยายตลาดไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อสร้างฐานลูกค้าในกลุ่มใหม่เพื่อการเติบโตของธุรกิจแก้วอย่างยั่งยืน

นโยบายการตลาด

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกลยุทธ์ด้านการขายและการตลาดควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการลดต้นทุนในกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อรองรับความผันผวนของต้นทุนพลังงานและวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินมาตรการลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง ปรับเปลี่ยนมาใช้วัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ รวมถึงร่วมมือกับบริษัทคู่ค้าในการใช้วัสดุหมุนเวียนเพื่อลดปริมาณของเสียและขยะจากกระบวนการดำเนินงาน อันเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593

ในด้านการลงทุนและการขยายธุรกิจ บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างเตาหลอมแก้วพลังงานไฟฟ้า เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและยกระดับประสิทธิภาพการผลิต รองรับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มเติบโต โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและกลุ่มเฉพาะทาง อาทิ ขวดพรีเมียม ขวดยา ขวดเครื่องสำอาง และกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ซึ่งบริษัทถือเป็นผู้ประกอบการรายแรกในภูมิภาคอาเซียนที่นำเทคโนโลยีการผลิตดังกล่าวมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ บริษัทยังคงรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นของลูกค้า และรักษาสถานะลูกค้าในประเทศอย่างต่อเนื่อง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ขณะเดียวกัน บริษัทได้ขยายตลาดไปยังต่างประเทศ ในภูมิภาคอเมริกา แอฟริกาและเอเชียที่มีสัดส่วนการใช้ขวดแก้วสูง เช่น อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ โดยมีการบริหารจัดการและประสานกำลังการผลิตร่วมกับบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน ลดต้นทุนด้านการขนส่ง และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัททั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดสากล

ในด้านการส่งเสริมการตลาด บริษัทได้พัฒนากลยุทธ์การสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน และเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในทุกช่วงวัย ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ เช่น Facebook, TikTok และ Instagram โดยมุ่งเน้นการสร้างการรับรู้และการให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว ซึ่งเป็นบรรจุภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ 100%

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการให้ความรู้และการณรงค์ด้านการแยกขยะและการจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างเหมาะสม อาทิ การสนับสนุนการใช้ขวดแก้วในมูลนิธิแม่ โรงพยาบาลรามารักษ์ โครงการขวดแก้วแลกแต้มร่วมกับบิ๊กซี และโครงการแก้วขอคืน ณ เกษะคันตา โดยดำเนินงานร่วมกับลูกค้า บริษัทในเครือ หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และชุมชน เพื่อส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์แก้ว และนำบรรจุภัณฑ์กลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบันในประเทศไทย บริษัทมีโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานที่ 1 บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 78 หมู่ 3 ซอยวัดศรีวารีน้อย ถนนบางนา – ตราด กม.18 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 5 เตาหลอม กำลังการผลิต 1,575 ตันหลอมต่อวัน โดยบริษัทได้สร้างเตาหลอมใหม่ (กำลังการผลิต 60 ตันต่อวัน) เริ่มเปิดดำเนินการผลิตในเดือน ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นเตาหลอมที่ใช้พลังงานไฟฟ้า 100% เตาแรกของ ที่จะมาช่วยผลิตขวดขนาดเล็ก รวมถึงขวดที่มีความต้องการน้อย เช่น กลุ่มสุรา Premium หรือขวดที่มีรูปทรงสวยงาม และยังช่วย ตอบโจทย์เรื่อง ความยั่งยืนขององค์กรด้วย

โรงงานที่ 2 และ 3 บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 28 หมู่ 1 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอส ไฮแอล ตำบลบัวลอย อำเภอนองแคะ จังหวัดสระบุรี 18140 และเลขที่ 49 หมู่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอนองแคะ จังหวัดสระบุรี 18140 มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 5 เตาหลอม มีกำลังการผลิตรวม 1,690 ตันหลอมต่อวัน สรุปในประเทศไทยมีกำลังการผลิตรวม 3,265 ตันหลอมต่อวัน

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย: ตัน/ปี)	1,171,685	1,173,030	1,169,825
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย: ตัน/ปี)	1,008,619	1,003,947	1,066,593
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	86.08	85.59	91.18





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในต่างประเทศบริษัทมีโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานที่ 1 บริษัท มาลายา กลาส โปรดักส์ (MGP) ตั้งอยู่ เลขที่ 72A, Jalan Tampoi, 81200 Johor Bharu, Johor ประเทศมาเลเซีย มีกำลังการผลิต 260 ตันหลอมต่อวัน และโรงงานที่ 2 บริษัท มาลายา เวียดนาม กลาส (MVG) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม My Xuan A, Tan Thanh district, Ba Ria Vung Tau province ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิต 317 ตันหลอมต่อวัน สรุปปี 2568 ในต่างประเทศมีกำลังการผลิตรวม 577 ตันหลอมต่อวัน รายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตของ MGP และ MVG มีดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิตต่างประเทศ	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย: ตัน/ปี)	210,605	210,702	280,052
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย: ตัน/ปี)	200,031	179,904	226,658
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	95.0	85.38	80.93

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งกำเนิดภายในประเทศร้อยละ 90 ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศเพื่อทดแทนวัตถุดิบจากต่างประเทศให้ได้มากที่สุด

ในส่วนของวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ทรายแก้ว เศษแก้ว ไซดาแอช และหินปูน นั้น นอกเหนือจากการบริหารจัดการสุรน้ำ แก้วที่เหมาะสม บริษัทยังได้ประโยชน์จากราคาไซดาแอชที่ปรับลดลง จากปีก่อนจึงทำให้การบริหารต้นทุนทำได้มากขึ้น

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปกป้องทรัพยากรธรรมชาติและการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้าง การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างสมดุล ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อบริหารจัดการและ ป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และสร้างโอกาสทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดคุณค่า ร่วมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยบริษัทดำเนินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ กฎหมายและมาตรฐานสากล โรงงานในกลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วของบริษัททุกแห่งได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 รวมถึงการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนด เป้าหมายมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 และในปี พ.ศ. 2568 บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้ว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด ได้รับการประเมินและรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากองค์การ บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สะท้อนถึงความสามารถในการวัด ติดตาม และบริหารจัดการการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบริหารการเปลี่ยนผ่านสู่ธุรกิจ คาร์บอนต่ำ โดยตั้งแต่ปี 2562 บริษัทได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานอย่างต่อเนื่อง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ปัจจุบันมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวม 10 เมกะวัตต์ และในปี 2568 บริษัทได้ยกระดับเทคโนโลยีการผลิตด้วยการปรับเปลี่ยนมาใช้เตาหลอมแก้วพลังงานไฟฟ้าแบบ 100% ทดแทนเตาหลอมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดความเสี่ยงด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

ภายใต้การขับเคลื่อนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนตามโมเดล BCG ของประเทศ บริษัทได้นำแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามาประยุกต์ใช้ตลอดกระบวนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำหรือรีไซเคิลได้ การควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อลดการเกิดของเสีย ไปจนถึงการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช้แล้วให้นำกลับเข้าสู่ระบบหมุนเวียน

โดยบริษัทสามารถนำเศษแก้วกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตขวดแก้วใหม่ทดแทนวัตถุดิบธรรมชาติได้สูงที่สุดถึงร้อยละ 85 ของวัตถุดิบทั้งหมด ซึ่งช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและลดปริมาณของเสียที่ต้องนำไปกำจัดในหลุมฝังกลบอย่างมีนัยสำคัญ จากโครงการปรับปรุงภาพตะกอนอัดให้เป็นสารปรับปรุงดิน บริษัทสามารถลดปริมาณของเสียที่ส่งไปหลุมฝังกลบจนเข้าใกล้ศูนย์ และในปี พ.ศ. 2568 บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้ว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย มาลาया กلاس จำกัด ได้รับการประเมินจากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ว่าเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในองค์กร โดยบริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้ว จำกัด (มหาชน) ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 10 องค์กรต้นแบบในการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

บริษัทเชื่อว่าการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนต้องควบคู่กับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และเพื่อให้การดูแลสิ่งแวดล้อมครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้ว จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย มาลาया กلاس จำกัด ได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้โรงงานผลิตทั้ง 3 แห่งของทั้งสองบริษัทได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 จากกระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัทจะยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วที่ยั่งยืน โดยมุ่งสร้างสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

2.2 บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม โดยดำเนินการผ่าน บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสำนักงานและโรงงานผลิตอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี อำเภอนองแคะ จังหวัดสระบุรี ปัจจุบันมีสายการผลิตสำหรับกระป๋องจำนวน 4 สายการผลิต ซึ่งสามารถรองรับการผลิตกระป๋องได้หลากหลายขนาด ซึ่งได้แก่ กระป๋อง Regular ขนาด 510, 500, 330 และ 250 มิลลิลิตร กระป๋อง Sleek ขนาด 330 มิลลิลิตร และกระป๋อง Slim ขนาด 250, 200, 190, 180 และ 150 มิลลิลิตร และ 1 สายการผลิต ซึ่งเป็นเทคโนโลยี Hybrid Line สำหรับผลิตได้ทั้งขวดอะลูมิเนียมและกระป๋องอะลูมิเนียมในสายการผลิตเดียวกัน โดยขวดอะลูมิเนียมที่ผลิตได้ จะเป็นขวดขนาด 310 และ 510 มิลลิลิตร และกระป๋อง Regular ขนาด 510 และ 500 มิลลิลิตร โดยตั้งอยู่ที่โรงงานผลิตใหม่แห่งที่ 2 ตั้งอยู่ในนิคมเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีสายการผลิตฝาจุกจำนวน 3 สายการผลิต รวมถึงสายการตัดและการเคลือบพิมพ์แผ่นอะลูมิเนียมสำหรับการผลิตฝาจุกอีก 1 สายการผลิต TBC สามารถผลิตฝาจุกได้ตามความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ซึ่งได้แก่ ฝายขนาด 200 และฝายขนาด 202 ฝายพิมพ์ ฝาย ring pull และฝายสำหรับทำโปรโมชันการขายในรูปแบบต่าง ๆ ที่ลูกค้าต้องการ

ในปี 2568 TBC ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิต Can Line 5 หรือ สายการผลิต Hybrid Line ที่โรงงาน TBC 2 เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าเต็มกำลัง พร้อมเดินหน้าสร้างมาตรฐานการผลิตที่มีคุณภาพสูงเพื่อตอบสนองอุตสาหกรรมเครื่องดื่มได้อย่างเต็มศักยภาพ

TBC ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์จากสหรัฐอเมริกา และ TBC ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, BRC/IoP (British Retail Consortium) รวมถึงได้รับการรับรองเรื่องการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องกับอะลูมิเนียมอย่างยั่งยืน หรือ Aluminum Stewardship Initiative (ASI)

นอกจากนี้ TBC ที่ได้ร่วมลงทุนกับบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น สร้างโรงงานผลิตกระป๋องและฝายอะลูมิเนียมในประเทศเวียดนาม ภายใต้ ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN) ได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องและฝายอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม โดยที่บริษัท TBC-BALL VN ได้ลงทุนในการพัฒนาการผลิตฝายและกระป๋องอย่างต่อเนื่อง โดยการลดน้ำหนักการใช้ของอะลูมิเนียม และปัจจุบันได้ประสบความสำเร็จและจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งหมดแล้ว และ TBC-BALL VN ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ ตามมาตรฐานเช่นเดียวกันกับ TBC ประเทศไทย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

เนื่องจากการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อให้มีต้นทุนด้านการผลิตโดยเฉลี่ยที่ต่ำเมื่อเทียบกับปริมาณการขายจำนวนมาก จึงทำให้มีคู่แข่งในจำนวนที่น้อยราย โดยในปี 2568 ประเทศไทยมีผู้ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมรายใหญ่ทั้งหมด 5 ราย โดยที่ TBC เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

สำหรับสภาพการแข่งขันในเวียดนาม รุนแรงกว่าเมื่อเทียบกับประเทศไทย โดยผู้ผลิตในประเทศเวียดนาม มีมากกว่า 6 ราย แต่อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้กระป๋องภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากนโยบายที่จะยกเลิกบรรจุภัณฑ์ที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ ภายในอีก 5 ปีหลังจากนี้ จึงส่งผลให้ความต้องการกระป๋องอะลูมิเนียมเติบโตขึ้น เนื่องจากกระป๋องอะลูมิเนียมสามารถนำมารีไซเคิลได้ร้อยเปอร์เซ็นต์ ซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท

นโยบายการตลาด

ในปี 2568 TBC มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 93.85 และ 6.15 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ทีซีฟาร์มาซูติคอล จำกัด, บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด, บริษัท สิงห์ เบเวอร์เรจ จำกัด และบริษัท เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี (1991) จำกัด ส่วนการขายไปต่างประเทศส่วนใหญ่ ได้แก่ ประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และเนปาล





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในปี 2568 TBC-BALL VN มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 66.43 และ 33.57 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ Sabeco, Pepsi Vietnam และ Masan Vietnam สัดส่วนในการขายไปต่างประเทศส่วนใหญ่ ได้แก่ อินเดีย กัมพูชา และปาปัวนิวกินี

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบัน TBC มีกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
สายการผลิตกระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	3,880	3,780	3,440
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	2,307	2,214	2,027
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	59.46	58.57	58.92
กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
สายการผลิตฝากระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	4,500	3,465	3,450
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,706	2,669	2,552
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	60.13	77.03	73.97

TBC-BALL VN มีรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
สายการผลิตกระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	2,160	2,160	2,160
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	1,959	1,764	1,910
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	90.69	81.67	88.43
สายการผลิตฝากระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,800	2,800	2,800
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,796	2,692	2,502
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	99.86	96.14	89.36





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

TBC และ TBC-BALL VN ซื้ออะลูมิเนียมจากโรงงานผู้ผลิตในประเทศไทยเป็นหลัก รวมถึงนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นและจีน ซึ่งเป็นผู้ผลิตอะลูมิเนียมที่มีคุณภาพ โดย TBC และ TBC-BALL VN มีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มของ บอลล์ คอร์ปอเรชั่น (สหรัฐอเมริกา) รวมทั้งบริษัทที่ใช้เทคโนโลยีของ บริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทั่วโลก ในการเจรจาและการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย ทำให้มีความได้เปรียบและมีอำนาจในการต่อรองด้านราคา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

TBC และ TBC-BALL VN ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดทำระบบ ISO14001:2015 และระบบ ISO 45001:2018 เพื่อรักษามาตรฐานระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังผ่านการรับรองระบบ Aluminium Stewardship Initiative (ASI) เพื่อส่งเสริมการจัดการห่วงโซ่อุปทานของการผลิตอะลูมิเนียมอย่างยั่งยืน และผลักดันการรับรองระบบฯ ไปยังคู่ค้าหลักทุกราย (Critical Supplier) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอะลูมิเนียม อีกหนึ่งการพัฒนาสำคัญของ TBC คือการนำมาตรฐาน ISO 20400 (Sustainable Procurement) หรือมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนมาบูรณาการหลักความยั่งยืน (สิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ) เข้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวก ลดความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน และเพิ่มการรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ TBC ยังคงใช้กรอบมาตรฐานระบบการจัดการเศรษฐกิจหมุนเวียนองค์กร (Circular Economy Management System) เพื่อผลักดันนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์โลกและความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง TBC เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่มั่นคงและสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงยกระดับแนวทางการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กรตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน 3 มิติหลัก (ESG) ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจและมูลค่าทางเศรษฐกิจ (Economic) ในระยะยาว

ขณะเดียวกัน TBC ให้ความสำคัญต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงนำหลักการและแนวทางกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม Science-Based Target initiative มาประยุกต์ใช้เพื่อวางเป้าหมายและแผนงานที่เหมาะสมกับองค์กร โดยกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 ลงร้อยละ 42 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ลงร้อยละ 25 ในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2567 และกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ Net Zero ภายในปี 2593 สอดคล้องกับนโยบายระดับนานาชาติ นอกจากนี้ TBC ได้ประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและผลิตภัณฑ์ โดยได้รับการทวนสอบและขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (อบก.) อย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง TBC ยังให้ความสำคัญกับการยกระดับการดำเนินการตามมาตรฐานสากล จึงเริ่มศึกษาและปรับปรุงวิธีประเมินและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทาง ISO 14064 ในส่วนของการผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียน TBC ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิตอะลูมิเนียม ในปี 2568 TBC ได้ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เพิ่มเติม 2 เมกะวัตต์ รวมทั้งองค์กร 7 เมกะวัตต์ คิดเป็นสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนทั้งหมดร้อยละ 15 ของการใช้พลังงานทั้งหมด พร้อมทั้งพัฒนากรอบการจัดการพลังงานอย่างมี





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ประสิทธิภาพผ่านการประยุกต์ใช้มาตรฐานสากล ISO 50001 เพื่อให้เกิดการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานที่เป็นรูปธรรมนำไปปฏิบัติได้จริง เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน TBC ยังให้มุ่งมั่นบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการลดปริมาณการใช้วัสดุอะลูมิเนียมในการผลิต ด้วยการลดความหนาของแผ่นอะลูมิเนียม ด้วยน้ำหนักกระป๋องเฉลี่ยลดลง 0.625 กิโลกรัมต่อ 1000 กระป๋อง โดยยังคงคุณภาพและความแข็งแรงของผลิตภัณฑ์ดั้งเดิม

จากการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ส่งเสริมการผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่สามารถรีไซเคิลได้ในปี 2563 ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กรมควบคุมมลพิษ และกลุ่มอุตสาหกรรมเก็บกลับเพื่อรีไซเคิลกระป๋องอะลูมิเนียมและเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมุนเวียนกระป๋องอะลูมิเนียมให้กลับสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างครบวงจรในประเทศไทย (Closed-Loop Recycling of Aluminium Can) ให้สอดคล้องกับหลักความรับผิดชอบต่อผู้ผลิตและผู้ใช้งานบรรจุภัณฑ์ยั่งยืน (Extended Producer Responsibility: EPR) และขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ให้เกิดขึ้นได้อย่างแท้จริงในประเทศไทย TBC มุ่งมั่นดำเนินโครงการ Aluminium Loop Can ร่วมกับบริษัทพันธมิตรทั้งคู่ค้าและกลุ่มบริษัทลูกค้าผู้ผลิตเครื่องดื่ม ในการเก็บรวบรวมกระป๋องอะลูมิเนียมใช้แล้ว เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลและนำวัสดุอะลูมิเนียมรีไซเคิลกลับมาผลิตเป็นกระป๋องใบใหม่อีกครั้ง ซึ่งเป็นคุณสมบัติสำคัญของบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้อย่างไม่มีที่สิ้นสุด โดยได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องกว่า 4 ปี ตั้งแต่ปี 2565 – 2568 ยอดรวมการเก็บกลับกระป๋องอะลูมิเนียมใช้แล้วทั้งสิ้น 1,542 ล้านใบ คิดเป็นน้ำหนัก 23,136 ตัน โดยในปี 2568 สามารถเก็บกลับกระป๋องอะลูมิเนียมใช้แล้ว ภายใต้แบรนด์ที่ร่วมโครงการทั้งสิ้น 397 ล้านใบ คิดเป็นน้ำหนัก 5,963 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 18.3

ภายใต้บันทึกความร่วมมือเดียวกันนี้ TBC ยังร่วมผลักดันการบูรณาการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยเหลือสังคมผ่านโครงการ “Recycle for Life” เพื่อผู้พิการผ่านมูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดย TBC มุ่งมั่นสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนสู่สังคมรีไซเคิลผ่านการขยายเครือข่ายจุดรับกระป๋องอะลูมิเนียมใช้แล้วทั่วประเทศ และการสร้างการรับรู้และการมีส่วนร่วมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรม เดิน-วิ่ง มินิมาราธอนการกุศล Recycle for Life “We can run: Fund for legs” ครั้งที่ 2 เพื่อส่งเสริมการนำกระป๋องใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเป็นกระป๋องใบใหม่ และส่งต่อมูลค่าให้เกิดประโยชน์แก่ผู้พิการพร้อมสร้างสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินงานต่อเนื่องกว่า 3 ปี ตั้งแต่ปี 2566 – 2568 ยอดรวมการเก็บกลับกระป๋องอะลูมิเนียมใช้แล้วและการบริจาคเพื่อจัดทำขาเทียมพระราชทานได้ทั้งสิ้น 143 ขาเทียม คิดเป็นมูลค่ากว่า 3.6 ล้านบาท ทั้งนี้ TBC มุ่งหวังให้โครงการ “Recycle for Life” เป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างความเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืนในระยะยาว

2.3 บรรจุภัณฑ์พลาสติก

บริษัท เบอร์ลี ไดโนพลาสติก จำกัด (BDP) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ได้แก่ ขวด ฝา กล่องบรรจุภัณฑ์ ไอศกรีม สเปาท์ (Spout) และบอลโรลออน โดยสามารถเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการพิมพ์



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบุรีเบญจ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การติดสติ๊กเกอร์ และการหุ้มฉลากพลาสติก ผลิตภัณฑ์ของบริษัทครอบคลุมกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค เครื่องสำอาง อาหาร น้ำมันหล่อลื่น ยา และอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2568 อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกยังคงดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความท้าทาย จากการแข่งขันที่รุนแรงและจำนวนผู้ประกอบการรายใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนผลกระทบจากการปรับเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำในช่วงต้นปี 2568 รวมถึงสถานการณ์บริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ สถานการณ์อุทกภัยในหลายพื้นที่ของประเทศ โดยเฉพาะในภาคใต้ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 ได้ส่งผลกระทบต่อระบบการคมนาคมขนส่งและกิจกรรมทางเศรษฐกิจบางส่วน ขณะเดียวกัน ภาคการท่องเที่ยวยังคงอยู่ในช่วงของการฟื้นตัวที่ไม่สม่ำเสมอ ส่งผลให้ความต้องการใช้สินค้าอุปโภคบริโภคบางกลุ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการดำเนินงานของอุตสาหกรรมได้รับการบรรเทาบางส่วนจากการปรับลดลงเล็กน้อยของราคาเม็ดพลาสติก อัตราดอกเบี้ยนโยบาย และอัตราค่าไฟฟ้า

ภายใต้สภาวะดังกล่าว BDP มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มผลผลิตในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และเพิ่มความได้เปรียบในการเข้าร่วมประมูลงานกับคู่แข่ง ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสินค้าและบริการ รวมถึงความยืดหยุ่นและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

นโยบายการตลาด

ฐานลูกค้าหลักของ BDP เป็นกลุ่มบริษัทข้ามชาติ (MNC) อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความมุ่งมั่นในการขยายฐานลูกค้าในประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงและสนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่กับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบันผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง

นอกจากนี้ BDP ให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับแนวทางด้านความยั่งยืน และการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน โดยบริษัทได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มบริษัท Dynapack Asia ในด้านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เทคโนโลยี บุคลากร และประสบการณ์ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งความน่าเชื่อถือ และเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในฐานะผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก BDP ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการใช้วัสดุรีไซเคิล เช่น R-PET, R-HDPE และ R-PP เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก แบ่งเป็น 3 ส่วนหลัก คือ วัตถุดิบ เครื่องจักร และแม่พิมพ์

- 1. วัตถุดิบ** เม็ดพลาสติกเป็นปัจจัยสำคัญในกระบวนการผลิต โดย BDP จัดหาจากแหล่งผลิตภายในประเทศเป็นหลัก เพื่อความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการผลิต สำหรับวัตถุดิบบางประเภทที่ถูกจำกัด บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการนำเข้าและการใช้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและสรรหาเม็ดพลาสติกทางเลือกใหม่ เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของห่วงโซ่อุปทาน
- 2. เครื่องจักร** เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตนำเข้าจากประเทศชั้นนำทางเทคโนโลยีในยุโรปและเอเชีย อาทิ เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย ฝรั่งเศส แคนาดา สหรัฐอเมริกา จีน และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง สามารถลดการใช้พลังงานและลดของเสียในกระบวนการผลิต โดย BDP มุ่งเน้นการเพิ่มการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 3. แม่พิมพ์และระบบสนับสนุน** บริษัทพัฒนาแม่พิมพ์ร่วมกับผู้ผลิตชั้นนำจากยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น จีน และอินเดีย ซึ่งเป็นแม่พิมพ์ที่มีอายุการใช้งานยาวนานและให้ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาและคัดเลือกผู้ผลิตแม่พิมพ์รายใหม่ที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสนับสนุนการผลิตมีความเหมาะสมทั้งด้านคุณภาพและต้นทุน

กำลังและปริมาณการผลิต

BDP มีสำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 99/1 ซอยแสงจันทร์-รูปือ แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ทั้งนี้ BDP มีรายละเอียดกำลังและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	27,695	24,469	27,727
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	9,850	11,372	9,929
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	30	35	28

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบภายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 86 ได้แก่ เม็ดพลาสติก สี หมึกพิมพ์ สติกเกอร์ ฉลากพลาสติก และกล่องกระดาษ และวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 14 ได้แก่ เม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ เม็ดพลาสติกรีไซเคิล เม็ดสี และสติกเกอร์



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยรูปือ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

BDP ใช้เครื่องเป่าขึ้นรูปพลาสติกและเครื่องฉีดพลาสติกที่มีเทคโนโลยีทันสมัย สามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีผนังหลายชั้น ผนังบาง น้ำหนักเบา และมีประสิทธิภาพในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

BDP ตระหนักถึงความสำคัญของการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยมีแนวทางสำคัญ ได้แก่

- การเพิ่มอัตราการใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิล โดยในปี 2566–2568 บริษัทมีการใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิลในอัตราร้อยละ 15, 17 และ 34 ตามลำดับ และมีแผนเพิ่มเป็นร้อยละ 57 ในปี 2569
- การจัดการกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยไม่มีน้ำเสียหรือมลพิษทางอากาศจากระบบการผลิต
- การใช้พลังงานสะอาด โดยการติดตั้ง Solar Rooftop ที่โรงงานลพบุรี ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตได้อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทเชื่อมั่นว่านโยบายและมาตรการดังกล่าวจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค แบ่งออกเป็นธุรกิจย่อย 4 ธุรกิจ ดังนี้

3.1 กลุ่มธุรกิจอาหาร

กลุ่มธุรกิจอาหารดำเนินธุรกิจด้านการผลิต การตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF) และ บีเจซีฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM) กลุ่มบริษัทยังมีการจ้างโรงงานนอกกลุ่มให้ผลิต รวมถึงรับจ้างจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มให้กับคู่ค้าภายนอกด้วย

ในปี 2568 ทั้งกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของ BJC ยอดขายอยู่ที่ 5,362 ล้านบาท เติบโตเพิ่มขึ้น 207 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยกลุ่มสินค้าขนมขบเคี้ยวเติบโตได้ดีมากในช่องทางโมเดิร์นเทรดถึงร้อยละ 10 ช่องทางร้านค้าท้องถิ่นถึงร้อยละ 7 และตลาดส่งออกยังมีการขยายตัวที่มากถึงร้อยละ 28 ในขณะที่ยอดขายของกลุ่มสินค้าเครื่องดื่มชะลอตัวลงร้อยละ 12

สินค้าพรีเมียมของกลุ่มธุรกิจยังคงเติบโตได้ดี รวมถึงร้านค้าในกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติสอดคล้องกับนโยบายการทำงานร่วมกันในกลุ่มธุรกิจ โดยมุ่งหวังกิจกรรมที่ปักชีสาขหลักในกลุ่มนักท่องเที่ยว

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจอาหาร สามารถแบ่งได้ออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว** ได้แก่ มันฝรั่งทอดกรอบ เทสโต, มันฝรั่งทอดกรอบเคลือบช็อกโกแลต เทสโต ชิกเนเจอร์, มันเทศผสมขึ้นรูปเคลือบเนยคาราเมล ปาร์ตี, ขนมอบกรอบเคลือบรสช็อกโกแลต แคมป์ส, ข้าวอบกรอบ โดโซะ, ขนมทองม้วน
2. **กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม** ได้แก่ โกโก้ผง และโกโก้ 3in1 ตราโกโก้ดัทช์, น้ำผลไม้ผสมวันมะพร้าว กาโตะ และคุลโคโค, น้ำผลไม้ กาโตะคุลคุล และบุญบุญ, น้ำสมุนไพร คุลคุลเฟรช, ชาดำมะขาม เฮอรัปปี
3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยว** ได้แก่ นมยูเอที ว็อนท์ ว็อนท์, ธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มนมพาสเจอร์ไรส์, ผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยวพร้อมดื่ม, ผลิตภัณฑ์นมโปรตีนสูงและผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มหรือโยเกิร์ตจากนมหรือธัญพืช
4. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ผลไม้อบแห้ง** ได้แก่ บัวยหวาน บัวยเผ็ด ลูกพรุน ลูกโหนด มะม่วง ทุเรียน รวมถึง เจลลี่มะม่วง มะพร้าว ทุเรียน มะขาม ลิ้นจี่ ตราบัวยคีนซีฟ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ตลาดขบเคี้ยวอยู่ในสภาพการแข่งขันที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องเพื่อแย่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยกลยุทธ์หลักยังคงเป็น การพัฒนาสินค้าใหม่และกิจกรรมและการส่งเสริมการขายต่าง ๆ

ในกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มโกโก้ผง ยังคงเผชิญกับสภาวะต้นทุนโกโก้ผันผวนในตลาดโลกเนื่องจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ส่งผลให้สินค้ากลุ่มโกโก้ผงในตลาดใช้กลยุทธ์ปรับราคา ลดปริมาณสินค้า และคัดเลือกการยกราคาที่ก่อให้เกิดกำไรเพื่อจำหน่ายในช่องทางที่เหมาะสม รวมถึงเน้นการสร้างแบรนด์เพื่อรักษารฐานลูกค้าของตนไว้ให้ได้

ตลาดนมโปรตีน ยังเติบโตได้เป็นอย่างดี จากเทรนด์รักสุขภาพ และพฤติกรรมของกลุ่มผู้บริโภคที่มอง “โภชนาการ” เป็นการลงทุนเพื่อสุขภาพในระยะยาว ในขณะที่ตลาดสินค้ากลุ่มผลไม้อบแห้ง มีผลกระทบหลักจากกลุ่มนักท่องเที่ยวที่ลดลง ในปี 2568

นโยบายการตลาด

กลุ่มธุรกิจอาหารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากแบรนด์สินค้าของปีเจซีที่มีอยู่เดิมให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น อีกทั้งยังได้พัฒนาสินค้าใหม่ออกสู่ตลาด และเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้าเพื่อให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งในช่องทางการขายเดิม รวมถึงการมุ่งพัฒนาช่องทางการขายใหม่ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจอาหารได้กำหนดกลยุทธ์หลัก เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของธุรกิจ ดังนี้

- มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของตราสินค้ามันฝรั่งทอด “เทสโต” เพื่อสร้างฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มพรีเมียม ด้วยนวัตกรรมการผลิต ในกลุ่มของมันฝรั่งทอดกรอบแบบกระป๋อง “เทสโต ชิกเนเจอร์ อินคลูชั่น” ชูจุดขาย ผสมวัตถุดิบจริงในเนื้อแผ่นมันฝรั่ง โดยมีพรีเซนเตอร์ตัวรุ่น “เอม สรรเพชญ์” พร้อมแผนการตลาด 360 องศา





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

และกลุ่มมันฝรั่งแท้งทอดกรอบนำเข้า “เทสโต ชิกเนเจอร์ โฮมฟราย” พร้อมชูจุดขายกระบวนการผลิตสไตล์โฮมเมด (Less processed) ได้รสมันฝรั่งเน้น ๆ ไม่ใส่สี ไม่ใส่วัตถุปรุงแต่งรส และไม่ใส่วัตถุกันเสีย

- ตลาดข้าวอบกรอบ ในปัจจุบัน “โดโซะ” ยังคงรักษาตำแหน่งอันดับ 1 ของตลาดในกลุ่มขนมประเภทข้าวอบกรอบไว้ได้ และได้ขยายฐานลูกค้าใหม่ที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพและความอร่อยควบคู่กัน ด้วยตราสินค้าใหม่ “โดโซะ โรซิมิกซ์” ขนมข้าวและมัลติเกรน ผลิตจากส่วนผสมชั้นดีของ ข้าว ข้าวโอ๊ตและข้าวสาลี พร้อมชูจุดเด่นเรื่องสุขภาพ อบไม่ทอด และไขมันน้อยกว่า 25% พร้อมกิจกรรมทางการตลาดครบวงจร เจาะกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนกลุ่มใหม่ พร้อมสร้างฐานลูกค้าใหม่ตั้งแต่กลุ่มเด็กก่อน โดยการออกสินค้าใหม่ “โดโซะ เบสไบท์ ข้าวหอมญี่ปุ่นอออร์แกนิก อบกรอบ รสซูเปอร์เบอร์รี่” ขึ้นขนมขึ้นใหญ่ ช่วยฝึกพัฒนาการเคี้ยวและหยาบจับ โดยเป็นสินค้าตัวแรกๆของโดโซะที่ได้รับการรับรอง USDA ORGANIC และใช้การตลาดเฉพาะกลุ่ม เช่น การออกงานแบบป๊อปปี้ต่าง ๆ เพื่อสื่อสารให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายแม่และเด็กก่อนโดยตรง
- ปาร์ตี้ รักษาตำแหน่งผู้นำด้านกลุ่มขนมรสหวาน โดยขยายไปยังกลุ่มสินค้า “เจลลี่” โดยเป็นผลิตภัณฑ์เจลลี่ผสมวุ้นมะพร้าวเจ้าแรกในประเทศไทยในซองพอดี้คำ นอกเหนือจากนั้นยังเจาะกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวชาวเอเชีย ด้วยสินค้าของหวานสไตล์ไทย กับรสชาติใหม่ “ข้าวเหนียวมะม่วงและข้าวเหนียวทุเรียน” ขายเฉพาะที่ปิกซี่
- กลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มผงโกโก้ “โกโก้ดัทช์” ตอกย้ำความเป็นแบรนด์โกโก้อันดับ 1 โดยมุ่งเน้นความสำคัญเรื่องคุณภาพของสินค้าและรสชาติ ยังคงมีการโปรโมทรางวัลเหรียญทองระดับโลก จากสถาบัน MONDE SELECTION จากประเทศเบลเยียม และรางวัล “SUPERBRANDS THAILAND” ในหมวดเครื่องดื่มผงโกโก้ และผลักดันสินค้าในกลุ่มโกโก้ปรุงสำเร็จ 3in1 โดยเฉพาะสินค้าใหม่ โกโก้ชาไทย 3in1 ในกลุ่มนักท่องเที่ยวผ่านกิจกรรมจัดชิม เชียร์ขาย นอกจากนี้ สินค้ากลุ่มโกโก้ผง “โกโก้ดัทช์ ช้อยส์” ชนิดไขมัน 10-12% ยังคงเติบโตได้เป็นอย่างดี และในช่วงไตรมาส 4 ได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางบริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อขยายฐานลูกค้ากลุ่มมรดเซ็น และร้านกาแฟ
- สินค้าเครื่องดื่มน้ำผลไม้ผสมวุ้นมะพร้าว ภายใต้ตราสินค้า “กาโตะ” ของทางทีวีผล มียอดขายลดลง เนื่องจากการบริโภคสินค้ากลุ่มน้ำผลไม้ 25% มีปริมาณลดลง ทั้งยังมีการทำราคาและจัดกิจกรรมทางการตลาดของคู่แข่งในช่องทางออนไลน์ และกิจกรรมในร้านค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ทีวีผลยังมีการออกสินค้าใหม่ ตราบุญบุญ ในไตรมาส 4 เพื่อขยายตลาดกลุ่มน้ำผลไม้ 25%
- การตรวจเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอในทุกกลุ่มลูกค้าเพื่อศึกษาความต้องการ ตลอดจนศึกษากลยุทธ์ทางการตลาดของคู่แข่งอย่างต่อเนื่อง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้แตกต่าง มุ่งอยู่ในความสนใจของลูกค้าและให้มีประสิทธิภาพในการกระตุ้นการขายสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาเสถียรภาพตำแหน่งของสินค้าในตลาด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- สร้างความเชื่อมั่นและบำรุงขวัญให้ผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อผลักดันให้ผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้า ผลักดันสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภคมากกว่าคู่แข่ง เช่น การให้รางวัล การจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวรวมถึงการพบปะประชุมเพื่อเสนอแผนธุรกิจระยะสั้น และระยะยาว ให้ผู้แทนจัดจำหน่ายรับทราบทิศทางในอนาคต เป็นต้น

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวของ BJF ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นการส่งเสริมอาชีพให้เกษตรกร โดยบริษัทมีการส่งเสริมการปลูกมันฝรั่งแบบครบวงจร โดยจัดหาหัวพันธุ์ ให้องค์ความรู้แก่เกษตรกร และประกันราคาซื้อในรูปแบบเกษตรพันธสัญญา อีกทั้งส่งเสริมการปลูกและรับซื้อมันเทศจากกลุ่มสหกรณ์พันธมิตรหรือเกษตรกร ในปัจจุบัน BJF มีการจัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้จำหน่ายมากกว่า 84 ราย โดยมีสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 90 และ 10 ตามลำดับ วัตถุดิบภายในประเทศ เช่น มันฝรั่ง มันเทศ แป้งมันสำปะหลัง น้ำมันปาล์ม น้ำตาลทราย พริกอบแห้ง มะพร้าว น้ำตาลมะพร้าว บรรจุภัณฑ์ภายในประเทศ เช่น ฟิล์ม กล่องกระดาษลูกฟูก วัตถุดิบจากต่างประเทศ เช่น แป้งสาลี ไขมันเนย เครื่องปรุงรสผงโกโก้

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของ BJFM ส่วนใหญ่เป็นมันฝรั่งสดนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เยอรมนี จีน อินเดีย เป็นต้น วัตถุดิบอื่นจากต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องปรุงรส เป็นต้น ในส่วนของบรรจุภัณฑ์ ภายในประเทศ ได้แก่ ฟิล์ม โฟฟี่ ถุงพลาสติก และกล่องกระดาษลูกฟูก ในปัจจุบัน BJFM จัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้จำหน่ายมากกว่า 20 ราย

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยว ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากนมสดซึ่งเป็นการนำผลผลิตจากเกษตรกรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า วัตถุดิบภายในประเทศ เช่น น้านมดิบ น้ำตาลทราย, บรรจุภัณฑ์ภายในประเทศ เช่น ถ้วยพลาสติก ขวดพลาสติก ฝาอะลูมิเนียมฟอยล์, วัตถุดิบจากต่างประเทศ เช่น นมผงพว่องมันเนย หัวเชื้อจุลินทรีย์ ในปัจจุบันบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้จำหน่ายมากกว่า 20 ราย

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

โรงงาน BJF ได้มีการเพิ่มกำลังการผลิต โดยติดตั้งสายการผลิต Direct Expansion เพื่อผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวในรูปแบบใหม่ เช่น โดโอะ ไรซ์มิกซ์ ข้าวอบกรอบผสมธัญพืช, ขนมข้าวโพดอบกรอบ คอร์นสตาร์ บาย ปาร์ตี้, แคมป์ส บอล ขนมอบกรอบ เป็นต้น

BJF มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	20,391	18,336	18,336
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	11,894	11,454	11,456
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	58.33	62.47	62.48





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

BJFM แบ่งเป็นการขายในประเทศที่สัดส่วนร้อยละ 66.00 และต่างประเทศร้อยละ 11.00 และรับจ้างผลิตสินค้าร้อยละ 23.00 โดยการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ ประกอบด้วย ประเทศสิงคโปร์ บรูไน และฮ่องกง รับจ้างผลิตสินค้าให้กับ โดตัส (มาเลเซีย), อิกเกีย (จีน, ไต้หวัน, ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย) และเบอร์จายา (มาเลเซีย) แดร์ฟาร์ม (ฮ่องกง) บิ๊กซี (ไทย) โคโคบา (สิงคโปร์) เป็นต้น

BJFM มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	5,509	5,543	5,293
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	17.20	1,664	1,789
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	31.22	30.02	33.79

ส่วนโรงงานผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์นมพาสเจอร์ไรส์ นมเปรี้ยว และโยเกิร์ต ตั้งอยู่ เลขที่ 42/3 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลบ้านช้าง อำเภอยะผา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเป็นการรับจ้างผลิตให้กับลูกค้า 100%

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	32,000	32,000	32,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	17,533	12,290	8,566
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	54.79	38.40	26.77

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

BJF ได้มีการลงทุนและพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งการนำเข้าเครื่องจักรจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น นอกจากนี้ยังได้มีการลงทุนในระบบอัตโนมัติ โดยมีการนำแขนหุ่นยนต์มาใช้ในการบรรจุสินค้า เพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานคุณภาพระดับสากล

โรงงานผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวได้รับการรับรองการผลิตอาหารตามมาตรฐานอย่างครบถ้วน ทั้งการผลิตตามมาตรฐาน GHPs, ได้รับใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP), การรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015, การรับรองระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร FSSC 22000 V.6.0 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International), การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001:2018 (SGS), ใบรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 (SGS), มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (มยส.) และอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Factory) จากกระทรวงแรงงานและกระทรวงอุตสาหกรรม ตามลำดับ, การรับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารเกษตรอินทรีย์ (Organic)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

เพื่อผลิตสินค้าส่งออก ทั้งนี้ BJF ยังได้มีการพัฒนาการปลูกมันฝรั่งในพื้นที่ภาคเหนือ รวมทั้งส่งเสริมเกษตรกรให้ทำการเกษตรถูกต้องตามหลัก “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี” (Good Agricultural Practices)

BJFM ได้มีการลงทุนพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น เพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ในปี 2568 ได้มีการนำเสนองาน และ ได้รับอนุมัติในการจัดสร้าง ห้องเย็นเก็บมันฝรั่ง และ คลังสินค้า เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท รวมถึงการบริหารต้นทุนและรักษาคุณภาพของมันเป็นฝรั่งซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญและจะสามารถใช้งานได้ในเดือนกรกฎาคม 2569 ในปี 2569 ได้มีการติดตั้ง Compressed Air Generator 75 kW เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของธุรกิจ รวมถึงมีการติดตั้ง ระบบกรองน้ำมันใน Fabricated Line เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เพื่อผลิตสินค้าได้มีคุณภาพระดับสากล BJFM ได้รับใบรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GMP ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) จาก SIRIM รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตยังได้รับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก JAKIM (Malaysia Department of Islamic Development) มาตรฐาน FSSC 22000 และมาตรฐาน OHSAS 18001, RSPO certificate และ ISO 25000:2007

ส่วนโรงงานผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยวมีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพระดับสากล ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GHPs ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) และระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ FSSC 22000 V.6.0 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International), ใบรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 (SGS) นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ BJF จะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย ส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมที่โรงงานตั้งอยู่ นอกจากนี้ยังมีการนำน้ำในกระบวนการผลิต มาผ่านการกรองและนำกลับไปใช้หมุนเวียนในกระบวนการผลิต เพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ

การใช้เชื้อเพลิงเป็นต้นกำเนิดพลังงาน BJF ได้ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas-NG) ทั้งหมด ซึ่งเป็นการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต มีการเพิ่มสัดส่วนการใช้โรงไฟฟ้าพลังความร้อนและมีการติดตั้งอุปกรณ์ในการกักเก็บความร้อนที่ปล่อยทิ้งจากกระบวนการผลิตหมุนเวียนกลับมาใช้ให้ความร้อนในการผลิตอีกครั้ง และมีการติดตั้งระบบ Heat Recovery เพื่อนำความร้อนจากระบบ Air Compressor ไป preheat ให้กับน้ำก่อนป้อนเข้า Boile เป็นการลดการใช้เชื้อเพลิง NG และลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) สู่บรรยากาศ

มีการติดตั้งเครื่องคัดขนาดมันฝรั่ง เพื่อทดแทนการใช้แรงงานคนและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน แล้วนำมันฝรั่งที่มีหัวขนาดเล็กที่คัดออกมาได้นั้น ส่งกลับไปให้เกษตรกร เพื่อนำไปใช้เป็นหัวพันธุ์ในการเพาะปลูกต่อไปมีการใช้พลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับห้องควบคุมอุณหภูมิสำหรับจัดเก็บมันฝรั่ง เป็นการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

มีการยกเลิกการฝังกลบขยะของเสีย (Zero waste to landfill) มีการจัดการขยะตามกฎหมายและทำการแปรรูปขยะของเสียให้มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ เช่น ปุ๋ย สารปรับปรุงดินและเชื้อเพลิง โดยมุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นสำคัญ

มีการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลาสติกรีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์ชั้นนอก ซึ่งเป็นการลดปริมาณการใช้เม็ดพลาสติกบริสุทธิ์ นอกจากนี้ยังมีการลดขนาดของซองบรรจุขนม เป็นการลดปริมาณการใช้ Aluminum Foil และ พลาสติก ที่ย่อยสลายได้ยาก

มีการใช้วัตถุดิบการเกษตร ได้แก่ น้ำตาลทราย (Bonsucro) และน้ำมันปาล์ม(RSPO) ที่เป็นรูปแบบการผลิตแบบคำนึงถึงความยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคม

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ BJFM จะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas) ซึ่งเป็นการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต โดยได้มีการติดตั้งระบบโซลาร์ ทั้งส่วนโรงงานและสำนักงาน พลังงานไฟฟ้าที่ได้นำมาใช้ในการผลิตส่วนโรงงาน และพลังงานไฟฟ้าส่วนเกินได้มีการจำหน่ายกลับให้กับการไฟฟ้าของมาเลเซียอีกด้วย เป็นการลดต้นทุนและรักษาสภาพแวดล้อมอีกด้วย

3.2 กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน

กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย บริษัทเบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด (CPC) และบริษัทรุเปียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน สามารถแบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1. **กลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว** ได้แก่ สบู่ก้อนแพรอตและครีมอาบน้ำแพรอต แป้งหอมเย็นแพรอต และผลิตภัณฑ์ครีมอาบน้ำและโลชั่นสำหรับเด็กตราดีเอ็มพี รวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์แชมพูและครีมนวดผมพอมมิส ผลิตภัณฑ์ดูแลผิวหน้าเฟซิส และผลิตภัณฑ์ดูแลผิวตัวเอจิส
2. **กลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือน** กระดาษทิชชู และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดตราเซลล์ล็อกซ์ ซิลค์ แมกซ์โม เบลล์ และบีจีไฮจีนิสท์ ซึ่งผลิตโดยบริษัทเบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด (CPC) รวมถึงตราแมกซ่า
3. **ธุรกิจเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน** ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน ทั้งที่ผลิตในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน 3M ภายใต้ยี่ห้อ Scotch และ Post-it รวมทั้งกลุ่มสินค้าปากกาและอุปกรณ์เครื่องเขียนภายใต้ยี่ห้อ Flex Office ซึ่งผลิตจากบริษัทที่ผลิตเครื่องเขียนใหญ่ที่สุดในเวียดนาม โดยมีหมึกมาจากเยอรมัน หัวปากกาจากสวิสเซอร์แลนด์ และผลิตภัณฑ์สมุดและกระดาษภายใต้ยี่ห้อ Double A
4. **กลุ่มสินค้าที่รับจ้างจัดจำหน่ายจากลูกค้าภายนอกบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ภายใต้บริษัทยูนิชาร์มประเทศไทยจำกัด และบริษัท ดีเอสจี อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย จำกัด มหาชน สำหรับช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade Channel) ช่องทางโรงพยาบาล สถานพยาบาลและหน่วยงานภาครัฐ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ได้แก่ ผ้าอ้อมเด็กสำเร็จรูปปามีโปโค ผ้าอ้อมเด็กสำเร็จรูปแบบบีเลฟ ผ้าอนามัยโซฟี ผ้าอ้อมผู้ใหญ่โลฟี่ ผ้าอ้อมผู้ใหญ่เซอร์เทนดี ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาดผิวน้ำซิลคอต และทีรดี มาสก์เดลี หน้ากากอนามัย ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำหอมปรับอากาศ Sawadays, แผ่นวอร์มเมอร์รี่หือ Hot Hands, แปรงสีฟันตราวิคตอรี, มีดโกนหนวดและไฟแช็คตราบิค และกลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลภายใต้ยี่ห้อเขาค้อ

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ตลาดกระดาษทิชชูยังคงได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงจากสภาพเศรษฐกิจที่อ่อนแอและสินค้านำเข้าราคาถูกจากประเทศจีนทำให้อัตราการเติบโตของสินค้าในประเทศลดลงเล็กน้อย โดยกลุ่มสินค้าที่ได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ กลุ่มกระดาษชำระ รองลงมา คือ กลุ่มกระดาษเช็ดปาก สำหรับกระดาษเช็ดหน้าเป็นกลุ่มที่ยังคงมีอัตราการเติบโตสูงซึ่งเกิดจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปจากสินค้านำเข้าราคาถูกจากจีน ทำให้ผู้บริโภคมาใช้กระดาษเช็ดหน้าแทนกระดาษม้วนในการทำความสะดวกนอกประสงคือีกด้วย สภาพการแข่งขันในตลาดยังคงได้รับผลกระทบจากการนำเข้าสินค้าราคาถูกจากจีน การพัฒนาสินค้าใหม่และการส่งเสริมการขายที่รุนแรงทั้งด้านราคาและของแถมในทุกกลุ่มสินค้า อย่างไรก็ตามในกลุ่มตลาดพรีเมียมได้รับผลกระทบน้อย เนื่องจากผู้บริโภคยังให้ความสำคัญกับสินค้าที่มีนวัตกรรม คุณภาพ ความปลอดภัย และสุขอนามัย (Safety & Hygiene) ในราคาที่แข่งขันได้ ส่วนกลุ่มตลาดกลาง-ล่างยังคงได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการที่ผู้บริโภคหันไปใช้สินค้ากลุ่มราคาประหยัดแทน ในด้านช่องทางจัดจำหน่ายช่องทางร้านสะดวกซื้อยังมีการเติบโต จากจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้นและช่องทางออนไลน์ ก็ได้รับการเติบโตเช่นกันจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาซื้อของมากขึ้นขณะที่ร้านโมเดิร์นเทรดและร้านค้าปลีกมีอัตราการเติบโตลดลง

ตลาดผลิตภัณฑ์สุขภัณฑ์มีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้นหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2568 โดยยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เพิ่มมากขึ้นของแบรนด์สินค้าหลักในตลาด อย่างไรก็ตามจากผลการวิจัยส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทในปี 2568 สบู่ตราแพรวายังคงเป็นสบู่ที่มีปริมาณยอดขายสูงเป็นอันดับหนึ่งของตลาดสบู่ก้อนเพื่อความงามในประเทศไทย ซึ่งสามารถได้ส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในประวัติศาสตร์ในปีนี้ และยังคงครองความเป็นสบู่ก้อนเพื่อความงามที่ได้รับความนิยมอันดับหนึ่งของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัวและในครัวเรือนยังจัดอยู่ในกลุ่มที่มีการแข่งขันสูง คู่แข่งส่วนมากยังคงให้ความสำคัญในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงการเพิ่มนโยบายการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่รุนแรงเพื่อกระตุ้นกำลังซื้อของผู้บริโภค

ในส่วนของการรับจ้างผลิต บริษัทยังคงเป็นผู้รับจ้างผลิตสบู่ เครื่องใช้ส่วนตัว และลูกอมรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศ โดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน

นโยบายการตลาด

สำหรับปี 2568 นอกจากการรักษากลุ่มลูกค้าเดิมอย่างเหนียวแน่นแล้ว ผลิตภัณฑ์สบู่แพรวาได้เน้นการทำการตลาดในเชิงรุกโดยขยายฐานการบริโภคสู่คนรุ่นใหม่ โดยทำการโปรโมทผ่านสบู่แพรวาทกลุ่มพลัสเทลซีรี่ เน้นการทำกิจกรรมการ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สื่อสารการตลาดผ่านกลิ่นของดอกไม้ที่มีความทันสมัยมากขึ้น ในขณะเดียวกันก็เน้นขยายฐานไปยังกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยโดยเฉพาะชาวจีน โดยทำการโปรโมทสบู่แพรอตกลุ่มคลาสสิก ผ่านการทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ โดยใช้อินฟลูเอนเซอร์ชาวจีน (KOL's) เพื่อสร้างการรับรู้

ในขณะที่ครีมอาบน้ำแพรอตมีการปรับจุดขายใหม่จุดเด่นเรื่องผิวหอม สวย เหมือนอาบเซรั่ม อาบพร้อมบำรุงผิวสวยด้วยนวัตกรรมเซรั่มวิตามินเข้มข้นระดับนาโนโมเลกุลที่สกัดโดยเทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน ประสิทธิภาพอย่างล้ำลึกยิ่งกว่า 2 เท่าเพื่อให้ผิวขาวกระจ่างใสยิ่งกว่าเดิม ตอบสนองคนกลุ่มใหม่ กลุ่มเจลอาบน้ำ ในซีรี่ส์ออยล์ อิน บาร์ โดยมีการออกสินค้าใหม่แพรอต ออยล์ อิน บาร์ สูตรเลฟลี่ ยัง เจลอาบน้ำระดับพรีเมียมที่ผสานอาร์แกน ออยล์ สูดยอมน้ำมันบำรุงผิวล้ำลึกจากโมร็อกโก เพื่อผิวเนียนนุ่ม ชุ่มชื้น แลดูอ่อนเยาว์ และประสิทธิผลผิวแห้งที่ต่อกรมอยส์เจอร์ไรเซอร์มากเป็นพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่และทำยอดขายได้เกินเป้าที่วางไว้ และซีรี่ใหม่ สกินฟู้ด เติมหาอาหารให้ผิว ด้วยออร์แกนิกอาร์แกนออยล์และสารสกัดธรรมชาติ ผิวหอมชุ่มชื้น แลดูกระจ่างใส ส่งผลให้สบู่เหลว ส่งผลให้สบู่เหลว ครีมอาบน้ำ Parrot มีอัตราการเติบโตมากกว่าตลาดสบู่เหลวเพื่อความงามในปี 2568 นอกจากนี้ ในกลุ่มแป้งเย็นแพรอตยังมีการทำการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยได้เน้นจุดขายหลักของแบรนด์แพรอตที่มีจุดแข็งในเรื่องความหอมยาวนานผสานเทคโนโลยี Double Cooling Lock กระจายความเย็นสดชื่น ให้ผิวเย็นชื่น

สำหรับดีเอ็มพี ครีมอาบน้ำเด็กและโลชั่นสำหรับเด็กแรกเกิด เด็กเล็ก ได้มีการออกสินค้าใหม่ในกลุ่มครีมโลชั่นเข้มข้น ออร์แกนิกกันแดด สูตรกันน้ำ และครีมอาบน้ำสำหรับเด็ก สูตรฟรีไบโอติกและเซราไมด์ เพื่อผิวแข็งแรง ซึ่งได้รับการตอบรับจากกลุ่มคุณแม่เป็นอย่างดี มียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มสินค้าผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงสื่อในร้านค้าและการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทั้งจำนวนและทุกประเภทร้านค้า

ในปี 2568 กลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัวยังได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์แชมพูและครีมนวดผม พรอมิส สูตรดูแลและบำรุงหนังศีรษะ พร้อมทั้งการสร้างการรับรู้ในตราสินค้าและประชาสัมพันธ์ผ่านดารานักแสดงที่มีชื่อเสียง 3 ท่าน 3 สไตล์ที่สอดคล้องกับภาพลักษณ์ของตราสินค้า อาทิ คุณชาร์เลท วาสิตา แฮเมเนอ นักแสดงเด็กคู่ดาวรุ่ง ช่องวัน เพื่อโปรโมทสินค้าตราพรอมิส คุณเบสท์ คำสิงห์ นักแสดงและยูทูบเบอร์ชื่อดังสำหรับแบรนด์เฟชีส รวมถึงคุณหม่อม คัทลียา แมคอินทอช สำหรับแบรนด์เอจิส ในปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาศิขูยังคงเน้นการทำตลาดในทุกกลุ่มสินค้าของแบรนด์ เซลล์ล็อกซ์ ซิลค์ แม็กไม และเบลล์

ในปี 2568 กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาศิขูเน้นการทำตลาดเชิงรุกในทุกกลุ่มสินค้าและทุกแบรนด์โดยขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มคนรุ่นใหม่ในกลุ่มตลาดพรีเมียมของแบรนด์เซลล์ล็อกซ์และแบรนด์แม็กไมและขยายช่องทางการจัดจำหน่ายของแบรนด์ซิลค์และแบรนด์เบลล์ให้ครอบคลุมทุกประเภทร้านค้าเพื่อเติบโตในตลาดกลางและล่างรวมถึงช่องทางออนไลน์ นอกจากนี้ยังดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องในช่องทางออนไลน์ สื่อในร้านค้า และกิจกรรมกับผู้บริโภคเพื่อสร้างความรับรู้ต่อแบรนด์สินค้าและสร้างมั่นใจในคุณภาพสินค้าจากประสบการณ์การใช้งาน





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

แบรนด์เชลลิล็อกซ์ ยังต่อยอดภาพความเป็นแบรนด์พรีเมียมด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการซึมซับและคุณภาพของกลุ่มกระดาษชำระหนา 3 ชั้นเพื่อเน้นย้ำคุณสมบัติ ความหนา นุ่ม การซึมซับ ไม่เปื้อนยู่ยงและเป็นขุยขณะใช้งาน พร้อมเทคโนโลยี “Germ Clear” ที่ช่วยให้อุ่นใจในความสะดวกและสุขอนามัยของสินค้า รวมถึงการออกผลิตภัณฑ์กระดาษเช็ดหน้าใหม่อย่างต่อเนื่องเช่นกระดาษเช็ดหน้าเชลลิล็อกซ์เทอร์นิตี้ ที่มีการดีไซน์กล่องโดดเด่น มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว และกระดาษเช็ดหน้าผสมโลชั่นเชลลิล็อกซ์ชาติน ซอฟต์ ที่มีคุณสมบัตินุ่ม อ่อนโยนต่อผิวหน้าประจุสัมผัสผ้าชาติน ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า และผลักดันให้สินค้าเชลลิล็อกซ์ในกลุ่มกระดาษเช็ดหน้ามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

แบรนด์แม็กซ์ไม่มีการต่อยอดความเป็นผู้นำสินค้าของกลุ่มกระดาษทิชชูเนกประสงค์ โดยในปีนั้นแม็กซ์ไม่สร้างการรับรู้สินค้าผ่านการเป็นสปอนเซอร์ให้กับรายการทำอาหารชื่อดังอย่าง Hell's Kitchen และ MasterChef Junior นอกจากนี้ แม็กซ์ไม่ยังโปรโมทแบรนด์ผ่านโฆษณาออนไลน์และสื่อดิจิทัล โดยเน้นเนื้อหาเกี่ยวกับเคล็ดลับการทำอาหาร และการใช้งานแบบเนกประสงค์ ไม่ว่าจะเป็นการใช้กับสัตว์เลี้ยงหรือการนำมาใช้แบบพกพาในนอกสถานที่ รวมไปถึง แม็กซ์ไม่ได้มีการออกสินค้าใหม่ คือ แม็กซ์ไม่แบบแผ่นแขวนผนัง (Wall Hanging) ซึ่งได้สร้างการรับรู้ผ่านสื่อออนไลน์ และสื่อร้านค้า โดยเน้นความสะดวกของการใช้งานไม่จำเป็นการดึงง่ายด้วยมือเดียวหรือแขวนสะดวกแม้ในพื้นที่จำกัด รวมถึงคุณสมบัติที่เพิ่มความเหนียวของเนื้อกระดาษมากขึ้น 3 เท่า ซึมซับมากถึง 6 เท่า และปลอดภัยในการสัมผัสอาหาร

แบรนด์ซิลค์ยังคงเน้นย้ำแนวคิด “ครบทุกความคุ้มค่าสำหรับทุกบ้าน” โดยนำเสนอความคุ้มค่าของการใช้ทิชชูและมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ซิลค์ Extra soft หนา 3 ชั้น ซิลค์กระดาษทิชชูแบบแขวนผนัง รวมถึงการเสนอสินค้าขนาดแพคเกจใหญ่ เช่น ซิลค์ จัมโบ้ เพื่อให้สอดคล้องไปกับแนวคิดความคุ้มค่า ผ่านการเน้นส่งเสริมการขายและโฆษณาในสื่อออนไลน์ ทำให้ซิลค์ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในกลุ่มกระดาษชำระระดับกลาง

บริษัทได้ทำการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคผ่าน 6 ช่องทางหลัก ได้แก่

1. ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อแคชแอนด์แคร์รี่
2. ร้านสะดวกซื้อ/ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมัน (Convenience Store/Gas Station)
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade)
4. กลุ่มลูกค้าสถาบัน (Institutional Channel) คือ ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปใช้หรือให้บริการแก่ผู้บริโภค โดยไม่ได้มีการขายต่อ เช่น กลุ่มลูกค้าโรงแรม สถานพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม ร้านอาหารและสำนักงาน เป็นต้น โดยมีตัวแทนจำหน่ายของบริษัทเป็นผู้แทนในการขาย
5. ร้านค้าในต่างประเทศ ปัจจุบันมีการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา เมียนมา สิงคโปร์ มาเลเซีย จีน ฮองกง และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง
6. ช่องทางในตลาดออนไลน์

นอกจากนี้บริษัทยังได้รับสัมปทานการจำหน่ายกระดาษทิชชูแต่เพียงผู้เดียวในร้านค้าโลตัส โกเฟรช ทุกสาขาจากการเพิ่มและขยายช่องทางจำหน่ายเป็นผลให้บริษัทยังคงรักษาการเติบโตได้ดีในภาวะการแข่งขันที่รุนแรง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

- **ธุรกิจกระดาษทิชชู** วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เยื่อรีไซเคิล เยื่อใยยาว และเยื่อใยสั้นจากในและต่างประเทศ สัดส่วนการใช้วัตถุดิบจากในประเทศต่อวัตถุดิบต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 62.8 และร้อยละ 37.2 ตามลำดับ
- **ธุรกิจสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม** ปีเจซีเน้นนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากภายในประเทศเป็นหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์ม น้ำมันมะพร้าว น้ำตาลทราย และกลูโคส เป็นต้น โดยปี 2568 มีสัดส่วนการจัดซื้อในประเทศประมาณร้อยละ 85.45 และต่างประเทศประมาณร้อยละ 14.55 วัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ ได้แก่ วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์บางชนิดที่ไม่สามารถจัดหาได้ภายในประเทศหรือที่มีอยู่ภายในประเทศแต่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน เช่น หัวน้ำมันหอม หัวเชื้อ เคมีภัณฑ์ หัวปั๊ม กระดาษห่อลูกอม เป็นต้น ทั้งนี้วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ข้างต้นบริษัทจัดซื้อจากประเทศมาเลเซีย จีน สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เยอรมนี เป็นต้น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

กลุ่มธุรกิจกระดาษทิชชู

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	67,489	67,673	73,657
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	44,688	44,725	40,064
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	66.2	66.09	54.39

ผลิตภัณฑ์สบู่

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	22,410	22,410	22,410
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	14,123	13,973	13,271
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	63.02	62.35	59.22

ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	11,280	9,000	9,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	9006	8,443	6,778
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	79.84	93.81	75.31





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ผลิตภัณฑ์ลูกอม

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	9,224	9,224	9,224
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	3,180	4,326	3,185
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	34.47	46.90	34.53

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

CPC มีความมุ่งมั่นและปฏิบัติตามมาตรฐานสากลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม อันประกอบด้วย ชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้บริโภค คู่ค้า และภาครัฐ ให้มีความสำคัญกับการกำกับดูแล และตรวจติดตามกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน ทั้งด้านมลพิษทางน้ำ ด้านมลพิษทางอากาศ ด้านขยะและของเสียจากกระบวนการผลิต จัดจ้างหน่วยงานที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนถูกต้องตามกฎหมายให้ขนส่ง บำบัด กำจัดขยะและของเสียดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ามลพิษต่างๆ ขยะ และของเสียดังกล่าวได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

CPC ดำเนินถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมุ่งมั่นในการลดผลกระทบดังกล่าว นำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาเป็นกรอบในการดำเนินกิจกรรมการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งยังให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่เกิดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (พนักงาน) โดยการนำระบบการจัดการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และแนวปฏิบัติต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้จนเป็นที่ประจักษ์ทั้งต่อระบบการจัดการและต่อผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2568 ระดับประเทศ ปีที่ 9 (โรงงานบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ)
2. รางวัลกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ประจำปี 2568 (Zero Accident Campaign 2024) ระดับเงิน ปีที่ 2 (โรงงานบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ)
3. รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ระดับประเทศ ปีที่ 7 (โรงงานบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ) ระดับประเทศ ปีที่ 4 (โรงงานปราจีนบุรี)
4. รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมผู้ประกอบการ (CSR-DIW) Corporate Social Responsibility: CSR-DIW Continuous Award 2025 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 (โรงงานบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานปราจีนบุรี)
5. รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) ประจำปี 2568 ได้รับการรับรองต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 โรงงานบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานปราจีนบุรี
6. รางวัลมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) โรงงานปราจีนบุรี





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

RIL มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตาม “หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)” โดยบริษัท ได้ผ่านการตรวจรับรองตามข้อกำหนดของ SMETA (The Sedex Members Ethical Trade Audit) เป็นปีที่ 9 ข้อกำหนดของ URSA (Understanding Responsible Sourcing Audit) และข้อกำหนดของ Walt Disney - Code of Conduct for Manufacturers เป็นปีที่ 5 นอกจากนี้ บริษัทยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุก ๆ ด้านเพื่อความเจริญเติบโตแบบยั่งยืน

1. ด้านสิ่งแวดล้อม - บริษัทให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการดำเนินกิจการตามระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อลดการใช้พลาสติกในการผลิตสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการลดการใช้พลังงาน การลดปริมาณตะกอนส่งกำจัดจากระบบบำบัดน้ำเสีย รวมถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเพิ่มการใช้น้ำหมุนเวียนให้มากขึ้น และการกำจัดขยะด้วยวิธีการกำจัดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยสามารถลดปริมาณขยะฝังกลบได้ร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับปี 2566 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001: 2018) มาปฏิบัติเพื่อปรับปรุงให้เกิดความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

2. ด้านทรัพยากรมนุษย์ - บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามมาตรฐานสากลในการดูแลและพัฒนาบุคลากรของบริษัทจนได้รับรางวัลต่อไปนี้

- เป็น 1 ใน 2 ของบริษัทชั้นนำที่ได้รับถ้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สถานประกอบการที่มีระบบบริหารจัดการด้านแรงงานยอดเยี่ยม (Thailand Labour Management Excellence Award 2022)
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปี 2563-2568 ระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ปีที่ 6
- ใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในสถานประกอบการ และการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2563) ฉบับสมบูรณ์ ปีที่ 6

3. ด้านการผลิตและคุณภาพของสินค้า - บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการผลิตและคุณภาพของสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยนำระบบมาตรฐานต่าง ๆ มาเป็นกรอบในการดำเนินการ ดังนี้

- มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001:2015
- มาตรฐาน ISO22716:2007 หลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดี (GMP) ในการผลิตเครื่องสำอาง
- หลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดี (GMP) ในการผลิตเครื่องสำอาง สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ประเทศไทย
- มาตรฐานด้านการจัดการความปลอดภัยของอาหาร GHP & HACCP
- ระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร FSSC22000 V.6





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- มาตรฐานฮาลาล โดยได้รับการรับรองจาก The Central Islamic Council of Thailand (CICOT) และ Majelis Ulama Indonesia (MUI)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ ISO/IEC17025:2017

3.3 กลุ่มธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ โดยให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าคงคลังและให้บริการขนส่งเพื่อกระจายสินค้าทั่วประเทศ รวมทั้งการบริการในฐานะตัวแทนเพื่อดำเนินเรื่องทางพิธีการศุลกากรและตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้บริการทั้งลูกค้าในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก ธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์ของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

1. **คลังสินค้า** ให้บริการตรวจรับสินค้าเข้า การจัดเก็บตามประเภทของอุณหภูมิและอายุสินค้า การจัดสินค้าตามใบสั่งขาย การบรรจุหีบห่อใหม่ การเตรียมใบส่งสินค้า ทั้งหมดเป็นไปตามเกณฑ์หรือเงื่อนไขความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้า 5 แห่ง พื้นที่จัดเก็บรวมมากกว่า 100,000 ตารางเมตร และมีรายการสินค้ามากกว่า 50,000 รายการ บริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System ภายใต้อตราสินค้า “Microlistics”) พร้อมด้วยระบบชั้นวางสินค้าหลากหลายรูปแบบให้เหมาะสมกับสินค้า ซึ่งก่อให้เกิดข้อได้เปรียบและประโยชน์ต่อลูกค้า เช่น สามารถตรวจสอบและติดตามคันทรายการสินค้าได้อย่างถูกต้องแม่นยำ สามารถจัดและควบคุมการจ่ายสินค้าตามระบบ “First-Expire First-Out”, “First-In First-Out”, “Last-In First-Out”, “Shelf Life Management” หรือตามล๊อตการผลิตได้อย่างเที่ยงตรง แยกเก็บสินค้าในพื้นที่เก็บตามอุณหภูมิควบคุมที่ต้องการ ทั้งห้องอุณหภูมิปกติ ห้องปรับอากาศ (20 องศาเซลเซียส และ 24 องศาเซลเซียส) และห้องเย็น (2-8 องศาเซลเซียส) หรือพื้นที่เฉพาะสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ โดยการให้บริการของเราครอบคลุมและตระหนักในเรื่อง Food Hygiene การให้บริการ Value-added ต่างๆ อาทิเช่น การจัดชุดกระเช้าปีใหม่ การติดสติ๊กเกอร์ราคาหรือรายละเอียดสินค้า การจัดชุดสินค้าตามไปโมชันการขายต่างๆ เป็นต้น ความแม่นยำของการบริหารสินค้าคงคลังอยู่ที่ระดับร้อยละ >99 ทั้งนี้ บริษัทใช้ระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อพัฒนาคุณภาพ มีนโยบายการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และมีระบบภายใน BOS (BJL Operation Standard) ที่ยังคงใช้ต่อเนื่องในการสนับสนุนการควบคุมจัดการ รวมถึง การบริหารจัดการคลังที่ผ่านมาตรฐานการรับรองภายใต้มาตรฐาน GDP (Goods Distribution Practice) ที่ใช้ในการควบคุมจัดเก็บสินค้ากลุ่มยาเวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์

ในปี 2568 ทางคลังสินค้า ได้มีการขยายเข้าไปในพื้นที่ของคลังสินค้า WHG ในเนื้อที่มากกว่า 30,000 ตารางเมตร และปิดคลังสินค้า 1 แห่ง พื้นที่ 13,455 ตารางเมตร ที่ BDC1 ทั้งนี้เพื่อให้พื้นที่ภายในคลังสินค้าเกิดการใช้สอยสูงสุด อีกทั้งภายในพื้นที่คลังสินค้าเดิมที่มีอยู่ ทางคลังได้มีการจัดพื้นที่ในการจัดการใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสามารถปรับเพิ่มปริมาณพื้นที่จัดเก็บรวมกว่า 2,000 พาเลท รวมถึงยังมีการจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ทั้งในการลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดการใช้พลังงาน เป็นต้น





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2. **การขนส่ง** บริษัทให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า ทั้งรถขนส่งสินค้าแบบไม่ควบคุมและแบบควบคุมอุณหภูมิทั้งแช่เย็นและแช่แข็ง ทั้งสินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รวมทั้ง สินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่าง ๆ โดยครอบคลุมทั้งลูกค้า B2B และ B2C ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทเริ่มให้บริการส่งสินค้าแบบ Home Delivery และ Installation โดยขนส่งด้วยรถบริษัทเองและรถร่วมบริการหลากหลายประเภท ทั้งรถหัวลากพร้อมตู้คอนเทนเนอร์ รถบรรทุก 10 ล้อ, รถ 6 ล้อ, รถกระบะ 4 ล้อ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีการบริหารจัดการขนส่งภายใต้ระบบจัดการขนส่งที่ทันสมัย (Transport management system: TMS) สามารถติดตามรถด้วยระบบ GPS รวมทั้งการควบคุมอุณหภูมิผ่านระบบเรียลไทม์ มีการติดตามสถานะการจัดส่งสินค้า เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและคุณภาพที่ลูกค้าต้องการทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการเสริมในการเก็บเงินขนส่งมอบและการจัดการสินค้าคืนจากร้านค้า
3. **ตัวแทนพิธีการศุลกากรและตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และ Multi-modal transportation** บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากร บริษัทได้รับการรับรองเป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (AEO: Authorized Economic Operator) ใบอนุญาตเลขที่ CB45 จากกรมศุลกากร และบริการพิธีการศุลกากรผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยมีขอบเขตการให้บริการเป็นแบบครบวงจรทุกรูปแบบการขนส่ง ทั้งทางเรือ ทางอากาศ และทางบก โดยมีความสำคัญเป็นอย่างมากสำหรับผู้นำเข้าและผู้ส่งออก ภายใต้การบริหารจัดการของผู้ชำนาญการศุลกากรที่ผ่านการรับรองจากกรมศุลกากร ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริการมีมาตรฐานและคุณภาพ ตามระเบียบและข้อบังคับของกรมศุลกากร การบริการครอบคลุมไปถึงการจัดหาค่าธรรมเนียมสำหรับสินค้าส่งออกและสินค้านำเข้า การดำเนินพิธีการขนส่งสินค้าผ่านแดนสู่กลุ่มประเทศ CLMV การจัดตั้งเขตปลอดอากรและดำเนินพิธีศุลกากรในเขตปลอดอากร การยื่นขอใบอนุญาตต่าง ๆ และการขอคืนค่าภาษีอากรและการวางแผนการใช้สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งทางปีเจซีมีเจ้าหน้าที่ด้านพิธีการศุลกากรประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่และท่าเรือที่สำคัญเพื่อสามารถให้บริการที่รวดเร็วให้กับลูกค้าและประสานงานกับตัวแทนสายการเดินเรือและสายการบิน ตลอดจนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีความต้องการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริโภคสามารถสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตสินค้าหรือเจ้าของสินค้าได้โดยตรง (B2C) และรวมถึงความหลากหลายของสินค้ามีมากขึ้น จำนวนสินค้าต่อรุ่นมีขนาดเล็กลง ทำให้บริษัทขนส่งจำนวนมากปรับกลยุทธ์เพื่อให้บริการกลุ่มลูกค้า B2C ที่กำลังโตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าและสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ปีเจซีมีได้พัฒนาระบบ Web Tracking เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและการติดตามงานขนส่งให้กับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นโยบายการตลาด

ในปี 2568 บริษัทยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าทั้งในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอกเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของลูกค้าภายนอก บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการขยายการให้บริการ โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและใหญ่ โดยใช้ทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านโลจิสติกส์ เพื่อนำเสนอบริการของบริษัทไปยังตลาดและอุตสาหกรรมที่หลากหลายขึ้น ในขณะเดียวกันบริษัทได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบกระบวนการจัดส่งให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ให้สามารถรองรับกับการส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภคโดยตรง (B2C) และสามารถรองรับการขยายตลาดในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การให้บริการด้านคลังสินค้า และการขนส่งมิได้ก่อให้เกิดของเสียที่จะมีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญหรือเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามลดการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้า และเพิ่มประสิทธิภาพของรถส่งสินค้า ทั้งในเรื่องประสิทธิภาพจากเส้นทางการวิ่ง เพิ่มปริมาณสินค้าที่ส่งต่อเที่ยว ลดจำนวนเที่ยวในการขนส่ง รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ และเงื่อนไขในการจะนำ Solar Cell มาใช้เพิ่มเติมสำหรับคลังเช่า ที่มีแนวโน้มการเช่าระยะยาว และมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูง และความเป็นไปได้สำหรับการนำรถขนส่งไฟฟ้าเข้ามาใช้ในธุรกิจขนส่งในอนาคต

3.4 กลุ่มธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

3.4.1. บริษัทไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด (TCI-VN)

บริษัทได้รับใบอนุญาตลงทุน (Investment Licenses) จากรัฐบาลเวียดนามให้สามารถดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคและสินค้าอื่น ๆ ทั่วทั้งประเทศเวียดนาม ปัจจุบันสินค้าที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศเวียดนามแต่เพียงผู้เดียวมีดังต่อไปนี้ ผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องตราสามแม่ครัว ผลิตภัณฑ์กระดาษชำระตรา E'Mos, รุ่นเส้นตรามังกรคู่ ผลิตภัณฑ์เต้าหู้และนมกล่องยูเอชที ตรา ICHIBAN ผลิตภัณฑ์ขนมข้าวอบกรอบตรา Yappy ผลิตภัณฑ์ข้าวอบกรอบตราโก้แก่ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง ตรา M-150 และผลิตภัณฑ์ขนมอบกรอบตรา MIX นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับ บริษัท อีจีบิง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ในการพัฒนาสินค้าใหม่ในกลุ่มน้ำเต้าหู้ เต้าหู้ และกิมจิ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทั้งในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และตลาดการค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade)

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ขนมอบกรอบตรา Mix ขนมช็อกโกแลตไส้ถั่วตราโก้แก่ และกระดาษทิชชูตรา E'Mos และผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องตราสามแม่ครัว มีการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งในการตลาดแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และการค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) บริษัทได้มีการเพิ่มการจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ส่วนบุคคล (Personal Care) เพื่อขยายโอกาสทำให้สามารถขยายฐานธุรกิจเพิ่มขึ้นจากในปีที่ผ่านมา เนื่องจากจำนวนคู่แข่งและสินค้าในท้องตลาดที่มีค่อนข้างสูงบริษัทยังคงมุ่งหาสินค้าใหม่ เช่น รุ่นเส้นตรามังกรคู่ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง ตรา M-150 เพื่อเพิ่มฐานของลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ โดยมุ่งเน้น





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและกิจกรรมส่งเสริมการขาย การจัดเรียงสินค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สามารถแข่งขันเพื่อได้ส่วนแบ่งการตลาด

นโยบายการตลาด

ด้วยสภาพการแข่งขันสูง TCI-VN ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนาความแข็งแกร่งขององค์กรในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน TCI-VN สาขาที่กรุงฮานอยเพื่อเพิ่มเครือข่ายในการกระจายสินค้าในเขตภูมิภาคทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม และพัฒนาเครือข่ายการจัดการในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิมจากระบบเอเยนต์มาเป็นระบบตัวแทนจำหน่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานฝ่ายขายในการทำยอดขาย TCI-VN ยังได้ทำการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มทักษะในการเจรจา ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด และพัฒนาระบบการวัดผลให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและรวดเร็ว สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขาย TCI-VN ได้เน้นการทำการกิจกรรมที่ให้ตรงกับความต้องการของประเภทลูกค้าในแต่ละช่องทางการจำหน่าย ขยายฐานผู้บริโภคให้กับสินค้าแนะนำถั่วเหลือง โดยมุ่งเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคได้ทดลองสินค้า ไม่ว่าจะเป็นจัดกิจกรรมชิมสินค้าในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ หรือตามแหล่งที่อยู่อาศัย กิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมแคมเปญหลักของกลุ่มร้านค้าสะดวกซื้อ และสำหรับผลิตภัณฑ์เต้าหู้ TCI-VN ได้เน้นการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่ในการจัดเรียงสินค้าในร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่

3.4.2. อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด

อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (อิจิบัง) ถือเป็นผู้ประกอบการรายแรกในประเทศเวียดนามที่เริ่มผลิตเต้าหู้สดในบรรจุภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ และนมถั่วเหลืองพร้อมดื่มพลาสม่าเจไรซ์ ภายใต้มาตรฐานสากลด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตามมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหลักประกันและสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อิจิบังถือเป็นผู้นำทางการตลาดของสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์เต้าหู้ มากกว่า 15 ปี แบรนดสินค้าของอิจิบังได้รับความนิยมมากเป็นอันดับหนึ่งของผู้บริโภคชาวเวียดนาม และอิจิบังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เต้าหู้แบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น เต้าหู้กล่อง (Box Tofu), เต้าหู้หลอด (Tube Tofu), เต้าหู้ทอด (Fried Tofu), เต้าหู้เส้น (Tofu Noodle), นมเต้าหู้พร้อมดื่ม (Soy milk) และกิมจิ เป็นต้น

อิจิบังได้เริ่มดำเนินการโรงงานเต้าหู้ ในเขตพื้นที่กรุงฮานอย เพื่อบริการขยายของลูกค้าในเขตภาคเหนือของประเทศเวียดนามและทำให้สามารถแข่งขันในเชิงต้นทุนสินค้าได้มากขึ้น

นโยบายการตลาด

เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในตลาดผลิตภัณฑ์เต้าหู้และสร้างตลาดสินค้าใหม่ อิจิบังยังคงทำการผลิตสินค้าเต้าหู้หลากหลายประเภท เช่น เต้าหู้กล่อง (Box Tofu), เต้าหู้หลอด (Tube Tofu), เต้าหู้ทอด (Fried Tofu), เต้าหู้เส้น (Tofu Noodle), นมเต้าหู้พร้อมดื่ม (Soy milk) และกิมจิ และเพิ่มสินค้ากิมจิเพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายให้กับผู้บริโภค นอกจากนี้ยังมีการ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

พัฒนาในส่วนของการเพิ่มรายได้ โดยรับจ้างผลิตสินค้า OEM (Original Equipment Manufacturer) ให้กับคู่ค้า ที่จะไปขายในแบรนด์ต่าง ๆ ของตัวเอง

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

อิจิบัง ตั้งอยู่ที่ อาคารอิจิบัง เลขที่ 5-4 ถนน M14 โซนนิคมอุตสาหกรรม Tan Binh อำเภอ Binh Tan กรุงเทพมหานคร และ เลขที่ 4 โซนนิคมอุตสาหกรรม Yen Nghia อำเภอ Ha Dong กรุงเทพมหานคร โดยมีกำลังและปริมาณการผลิตรวม ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2568	2567	2566
กำลังการผลิต (หน่วย : กิโลกรัม/วัน)	12,900	12,900	12,900
ปริมาณของสินค้าที่ผลิตได้ (เต้าหู้และน้ำเต้าหู้ : ชิ้น/วัน)	70,100	77,211	77,586
อัตราการเติบโตของสินค้าที่ผลิตได้ (ร้อยละ)	-9	0	-6.5

หมายเหตุ: กำลังการผลิตคิดจากวัตถุดิบถั่วเหลือง/วัน, และมีการเพิ่มเครื่องจักรใหม่ ในปี 2566

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตรซึ่งเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า โดยอิจิบังมีวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ถั่วเหลือง และไข่ไก่ โดยมีทั้งที่จัดหาจากในประเทศเวียดนามและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการพัฒนาความหลากหลายและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์เต้าหู้และน้ำเต้าหู้

3.4.3. ไทอัน กรุ๊ป

ไทอัน กรุ๊ป (Thai An Group) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดจำหน่ายและโลจิสติกส์แบบครบวงจรในเวียดนาม โดยมีความเชี่ยวชาญในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทให้ความสำคัญประกอบด้วย อาหาร และเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ดูแลครัวเรือน และผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพส่วนบุคคล เพื่อตอบสนองความต้องการพื้นฐานในชีวิตประจำวันของผู้บริโภค

ในฐานะตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ไทอัน กรุ๊ป ทำหน้าที่คัดสรรผลิตภัณฑ์จากเจ้าของแบรนด์และพันธมิตรทางการค้าที่หลากหลาย ภายใต้ข้อตกลงทางธุรกิจที่ได้มาตรฐาน โดยสินค้าจะถูกกระจายไปทั่วประเทศผ่านเครือข่ายที่ครอบคลุม ทั้งช่องทางร้านค้าดั้งเดิม (General Trade), ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และแพลตฟอร์มดิจิทัล ซึ่งกลยุทธ์การขายผ่านช่องทางที่หลากหลาย (Multi-channel) นี้ ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงตลาดและสร้างความสะดวกในการซื้อสินค้าให้แก่ผู้บริโภคทั่วทั้งเวียดนาม

ไทอัน กรุ๊ป ได้มุ่งเน้นการเร่งการเติบโตในแบรนด์สินค้าอุปโภคบริโภค อาทิ P&G, Kewpie, Rohto, Dutchlady, Outside, Seagrape และ Chang Beer





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในปี 2568 สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของเวียดนามฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2567 โดยได้รับแรงหนุนจากสถานะเศรษฐกิจมหภาคที่ดีขึ้น และความต้องการซื้อของผู้บริโภคที่เริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติ กิจกรรมทางเศรษฐกิจมีเสถียรภาพจากการฟื้นตัวของภาคการลงทุนและการผลิต ซึ่งสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้น

การแข่งขันในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ยังคงรุนแรง โดยเฉพาะในหมวดอาหารและเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล การขยายตัวของช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่และอีคอมเมิร์ซยังเป็นตัวเร่งให้การแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้คุณภาพในการบริหารจัดการหน่วยงาน ประสิทธิภาพการจัดส่งและกระจายสินค้า และการใช้ข้อมูลขับเคลื่อนการดำเนินงาน จึงมีความสำคัญยิ่งขึ้น ในขณะที่พฤติกรรมผู้บริโภคเองก็เริ่มเปลี่ยนไปอย่างชัดเจน โดยหันมาเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ด้านสุขภาพมากขึ้น

แม้จะเห็นสัญญาณการฟื้นตัว แต่ธุรกิจต่าง ๆ แต่ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน ทั้งต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น ความซับซ้อนของกฎระเบียบข้อบังคับ รวมถึงแรงกดดันที่ทำให้กำไรน้อยลง ปัจจัยเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่า การคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มงวดและการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คือหัวใจสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจยังคงแข่งขันได้

เมื่อมองไปในปี 2569 คาดว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในเวียดนามจะยังคงมีเสถียรภาพ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันอาจทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นตามการฟื้นตัวของความต้องการในตลาด

นโยบายการตลาด

ในปี 2568 ไทอัน กรุ๊ป มุ่งเน้นการสร้างเสถียรภาพให้แก่ผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งยกระดับความสามารถในการบริหารจัดการแบรนด์หลัก โดยมีกลยุทธ์สำคัญคือ การเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสินค้า การยกระดับมาตรฐานการจัดการหน้าร้าน และการกระชับความสัมพันธ์กับคู่ค้าหลักทั้งในกลุ่มร้านค้าดั้งเดิม (General Trade) และห้างค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)

ในขณะเดียวกัน ช่องทางดิจิทัลและอีคอมเมิร์ซได้ทวีความสำคัญมากขึ้นในฐานะช่องทางเสริมที่ช่วยขยายฐานผู้บริโภคให้กว้างขึ้น และยังเป็นแหล่งข้อมูลเชิงลึกที่มีคุณค่าต่อธุรกิจ โดยเราเลือกพัฒนาช่องทางเหล่านี้ให้มีแบบแผนเพื่อให้สอดคล้องกับความพร้อมของระบบปฏิบัติงานและรักษาจุดยืนของแต่ละแบรนด์ให้มั่นคง

สำหรับปี 2569 ไทอัน กรุ๊ป จะยังคงให้ความสำคัญกับคุณภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นหลัก พร้อมทั้งเดินหน้าขยายการเติบโตผ่านช่องทางดิจิทัลและอีคอมเมิร์ซอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ไทอัน กรุ๊ป มุ่งมั่นในการจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย และตรงตามความต้องการของผู้บริโภคชาวเวียดนาม การจัดหาสินค้าดำเนินการผ่านพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแนวทางที่ปรับให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินงานของแต่ละแบรนด์





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

พอร์ตโฟลิโอในปัจจุบันประกอบด้วยแบรนด์สินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ชำนาญ ซึ่งเป็นที่ยอมรับในด้านความต้องการของตลาดที่คงที่และมีมูลค่าแบรนด์ที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ ไทอัน กรุ๊ป อาจพิจารณาคัดเลือกโอกาสสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่จากเจ้าของแบรนด์ที่มีชื่อเสียง รวมถึงการนำผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบีเจซีมาจำหน่าย ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพและความเหมาะสมของตลาด

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

4.1 กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ ประกอบด้วย 2 ฝ่ายดังนี้

4.1.1 ฝ่ายเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์สุขภาพทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่จำหน่ายมีทั้งยาต้นแบบและยาสามัญที่นำเข้ามาจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานในหลากหลายประเทศ เช่น สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส เยอรมนี กรีซ อิตาลี สวิตเซอร์แลนด์ อาร์เจนตินา ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ อินเดีย สหราชอาณาจักร มาเลเซีย และจีน เป็นต้น ผลิตภัณฑ์บางอย่างผลิตโดยผู้ผลิตในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) โดยใช้วัตถุดิบคุณภาพที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ บีเจซียังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีววัตถุที่มีบทบาทอย่างมากในการรักษาโรคต่าง ๆ และเป็นกลุ่มยาในขนาดของธุรกิจยา

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการบำบัดรักษาโรคในหลายสาขา ได้แก่ ระบบโรคไต โลหิตวิทยา หัวใจ ระบบต่อมไร้ท่อ มะเร็งวิทยาและเนื้องอก ระบบทางเดินปัสสาวะ กระดูก การติดเชื้อ รวมไปถึงยารักษาโรคสำหรับเด็กและผลิตภัณฑ์ความงาม โดยมีการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางการตลาดหลัก คือ โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลเอกชน คลินิกเอกชน ร้านขายยาแบบดั้งเดิมและกลุ่มธุรกิจร้านขายยา และช่องทางออนไลน์ โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นแพทย์ เภสัชกร ผู้ป่วย ร้านขายยา ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไป

บริษัทมีการจัดเก็บและจัดส่งสินค้าสุขภาพ ตามมาตรฐาน WHO Good Storage and Distribution Practice (GSDP)

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2568 ตลาดอุตสาหกรรมยาและเวชภัณฑ์ในประเทศไทย ในภาพรวมเติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากตลาดโรงพยาบาลที่ยังมีการแข่งขันราคาสูงในเกือบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ จากการประมูลยาที่มีปริมาณสูงทุกปีในโรงพยาบาลรัฐ

ธุรกิจร้านยาและธุรกิจความงามมีการเติบโตชะลอตัวลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ธุรกิจความงาม มีคู่แข่งรายใหม่เพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันราคามากขึ้น ยาที่ใช้สำหรับรักษาโรคเรื้อรังและโรคในผู้สูงอายุ ยังคงมีการเจริญเติบโตที่ดี แต่ยาสำหรับเด็กมียอดขายลดลง เนื่องจากอัตราการเกิดที่ลดลง ทั้งนี้บริษัทยังคงสามารถรักษายอดการจำหน่ายให้ขยายตัวได้ดีจากสินค้าใหม่





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นโยบายการตลาด

บริษัทได้แสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่จากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและรายใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคตเพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีลักษณะจำเพาะ หรือยังไม่มีการผลิตในประเทศ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ลูกค้าให้สามารถหาซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาเหมาะสม ในปี 2568 บริษัทได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายประเภทได้แก่ ยารักษาเมะเร็งเม็ดเลือดขาว และเมะเร็งต่อมน้ำเหลือง, สารหนีดใช้ในการผ่าตัดเปลี่ยนกระจกตาต่อกระจก, ยาป้องกันลิ้มเลือดอุดตัน ตัวกรองเลือดใช้กับเครื่องไตเทียม และอาหารเสริมหลายรายการ เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายเวชภัณฑ์ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากหลากหลายประเทศ และผลิตภัณฑ์บางรายการว่าจ้างโรงงานผลิตในประเทศ

4.1.2 ฝ่ายการแพทย์

สินค้าของฝ่ายเครื่องมือแพทย์ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1. สินค้าด้านนวัตกรรมทางการแพทย์และเวชสารสนเทศ** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องเอกซเรย์เต้านม อุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อเต้านม เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของกระดูก เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องตรวจจวัดระยะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจแบบชีอาร์ม เครื่องเอกซเรย์ทั่วไประบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลชนิดขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์แบบเคลื่อนที่ได้ เครื่องแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์จากอนาล็อกให้เป็นดิจิทัลและเครื่องพิมพ์ฟิล์ม แผ่นรับรังสีพร้อมแปลงภาพเป็นดิจิทัล เครื่องแปลงฟิล์มเอกซเรย์ให้เป็นภาพดิจิทัล ระบบจัดเก็บภาพและรับส่งภาพทางการแพทย์ด้วยระบบดิจิทัล และระบบบริหารงานด้านรังสีวิทยา ระบบประมวลผลภาพทางการแพทย์สามมิติ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจขณะออกกำลังกาย ชนิด 12 Lead เครื่องตรวจสมรรถภาพปอด เครื่องตรวจสมรรถภาพหลอดเลือดแดง เครื่องบันทึกสัญญาณชีพระหว่างทำการตรวจสวนหัวใจ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด จอภาพสำหรับวินิจฉัยและการผ่าตัดระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ ซึ่งครอบคลุมระบบของงานห้องปฏิบัติการทุกหน่วยงานในโรงพยาบาล เช่น กลุ่มงานชีวเคมี โลหิตวิทยา จุลชีววิทยา พยาธิวิทยา ธนาครเลือด และพันธุศาสตร์ เป็นต้น สารละลายเก็บตัวอย่างเซลล์มะเร็งปากมดลูก และเครื่องเตรียมสไลด์สำหรับการตรวจวิเคราะห์หาเซลล์มะเร็งปากมดลูก เครื่องตรวจวิเคราะห์หาเชื้อเอชพีวีที่ทำให้เกิดมะเร็งปากมดลูก โดยใช้สิ่งส่งตรวจจากเซลล์บริเวณปากมดลูก หรือตรวจจากปัสสาวะ
- 2. สินค้าด้านการผ่าตัด** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กล้องจุลศัลยกรรมเพื่อการผ่าตัด ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Leica กล้องส่องสำหรับใช้ในการผ่าตัด เตียงผ่าตัด โคมไฟผ่าตัด เครื่องจัดตั้งและห้ามเลือดเพื่อการผ่าตัด ชุดชั้นวางอุปกรณ์ทางการแพทย์ชนิดแขวนเพดาน เครื่องมือผ่าตัดแบบส่องกล้องในระบบปัสสาวะ เครื่องมือกระแทกนิ่วในระบบปัสสาวะ เครื่องวัดชีพจรแม่และเด็ก เครื่องมือผ่าตัดโดยใช้แสงเลเซอร์ ระบบผนังห้องผ่าตัดสำเร็จรูป





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ระบบควบคุมในห้องผ่าตัดพร้อมระบบการถ่ายภาพทอดสัญญาณความละเอียดสูงระบบภาพนำร่องที่ใช้ในการผ่าตัด เครื่องตรวจจอประสาทตา เครื่องอัลตราซาวด์และเลเซอร์ช่วยในการผ่าตัดตา เครื่องวัดความดันลูกตา เครื่องนับเซลล์กระจกชั้นใน และชุดกลับภาพสำหรับผ่าตัดจอประสาทตา รวมถึงเลนส์ตา และน้ำตาเทียม เพื่อครอบคลุมการดูแลรักษาในด้านโรคตาโดยเฉพาะ

3. **สินค้าด้านฟื้นฟูสุขภาพและช่วยชีวิตครบวงจร** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ ทุนฝึกจำลองเพื่อปฏิบัติการทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะการสแกนอวัยวะของหัวใจ อุปกรณ์ฝึกอบรมให้ความรู้ CPR ขั้นพื้นฐาน เพื่อให้ความช่วยเหลือกรณีผู้ประสบเหตุสาส์ลักอาหารหรือสิ่งของในหลอดลม เครื่องปรับอุณหภูมิร่างกายของผู้ป่วย เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมอง เครื่องวัดและติดตามความเร็วของเลือดในหลอดเลือดสมองด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงระบบดิจิทัลเครื่องกระตุ้นระบบประสาทด้วยสนามแม่เหล็ก เครื่องตรวจจอประสาทตาลามเนื้อด้วยคลื่นไฟฟ้า ชุดเครื่องมือให้การรักษาทางด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู เครื่องต้มประคบร้อนและเครื่องดึงคอและหลังแบบอัตโนมัติ เครื่องให้การรักษาดูด้วยกระแสไฟฟ้าและคลื่นเสียง เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมองแบบพกพา เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง และชุดอุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

จากสถิติการเติบโตของตลาดเครื่องมือแพทย์ จะเติบโตต่อเนื่องอัตราเฉลี่ยร้อยละ 6-8 ต่อปี ยกเว้นปี 2568 เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ และปัจจัยภายนอก เช่น แผ่นดินไหว หรืออุทกภัย ปัจจัยหนุนหลักคือ นโยบายภาครัฐสนับสนุนด้านสิทธิพิเศษการลงทุน การตั้งเป้าหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) ศูนย์กลางการผลิตเครื่องมือแพทย์ในอาเซียน และการส่งออก การเจ็บป่วยที่เพิ่มขึ้นของคนไทยโดยเฉพาะจำนวนผู้ป่วยจากโรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง และโรคเบาหวาน อีกทั้งสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากความเชื่อมั่นในมาตรฐานการรักษาและการเติบโตของกลุ่ม Expatriate และ Medical Tourists รวมถึงแผนขยายการลงทุนของธุรกิจโรงพยาบาลใหม่และการลงทุนด้านเครื่องมือทางการแพทย์ ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้สนับสนุนให้มีความต้องการอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ธุรกิจขายส่งสินค้าทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์คาดว่าจะมีแนวโน้มในทิศทางที่ดีจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในอนาคต รวมถึงรูปแบบสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปที่มีการให้ความสำคัญที่ “การป้องกัน” มากกว่า “การรักษา”

โดยปัจจุบันอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ติดตามตัวได้ถูกพัฒนาให้กลายเป็น Gadget ใหม่สำหรับคนยุคไอที อาทิ เครื่องวัดการเต้นของหัวใจ เครื่องวัดปริมาณน้ำตาลใน กระแสเลือด โดยอุปกรณ์เหล่านี้ถูกพัฒนาให้มีขนาดเล็ก อายุการใช้งานของแบตเตอรี่ที่ยาวนานขึ้น หน้าจอแสดงผลและรูปลักษณะภายนอกที่ทันสมัยสวยงาม อีกทั้งการพัฒนาโปรแกรมเป็นแอปพลิเคชันสามารถส่งข้อมูลผ่านสมาร์ทโฟนและแชร์ข้อมูลได้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนการรักษาของแพทย์ต่อผู้ป่วยในอนาคต





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

จากจำนวนผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ทั้งที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ขายส่งและขายปลีก มีจำนวนรวมมากกว่า 10,000 ราย ทำให้ไทยเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำเข้าและส่งออกเครื่องมือแพทย์รายใหญ่ในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ตามความท้าทายสำคัญของการลงทุนและยกระดับธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยคือการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและการได้รับการรับรองด้านมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ซึ่งประเทศไทยยังมีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยใช้เทคโนโลยีในระดับต่ำถึงกลางเป็นหลักเท่านั้น ส่วนเทคโนโลยีระดับสูง เช่น เครื่องเอกซเรย์และเครื่องวินิจฉัยทางการแพทย์ หรืออุปกรณ์แทนหุ่นยนต์ช่วยผ่าตัด ยังคงต้องพึ่งพาและนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ โดยการแข่งขันในธุรกิจนี้มีแนวโน้มที่สูงขึ้นแต่โอกาสที่จะทำกำไรของผู้ประกอบการยังคงอยู่ในระดับปานกลาง

นโยบายการตลาด

จากปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวมาในปี 2566 นอกจากบริษัทมุ่งพยายามขยายตลาดอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขยายการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์สู่กลุ่มสาธารณสุขชนมากขึ้น

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของฝ่ายการแพทย์ คือ บุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐบาล และเอกชน สถานพยาบาล คลินิก และกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาล (Non-hospital) การจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ขายในประเทศ

ฝ่ายการแพทย์มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เป็นนวัตกรรมสมัยใหม่ ซึ่งมีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำเข้าจากนานาทวีป อาทิ สหรัฐอเมริกา ยุโรป (ฝรั่งเศส อังกฤษ อิตาลี เยอรมนี เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์) และเอเชีย (ญี่ปุ่น จีน เกาหลีใต้ ไต้หวัน)

ด้านการทำการตลาด เน้นด้วยเครื่องมือแพทย์เป็นสินค้าอยู่ในกลุ่มเฉพาะ (Niche Market) ดังนั้นการทำการตลาด จึงแตกต่างกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไปคือมีกฎหมายมาควบคุมการโฆษณาและส่งเสริมการขายทุกประเภท ดังนั้นการทำการตลาดจึงมุ่งเน้นถึงการฝึกอบรมและการสอนใช้งานเครื่องมือแพทย์ (Educations & Workshops) เพื่อให้กลุ่มลูกค้าได้มีประสบการณ์จริงในการใช้เครื่องมือได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ ทั้งนี้การฝึกอบรมดังกล่าวมีประโยชน์ต่อแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ในด้านการใช้งานและขณะเดียวกันคนไข้ก็ได้รับประโยชน์ด้านการตรวจวินิจฉัยอย่างแม่นยำจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ นอกจากการทำการตลาดในด้านต่างๆ แล้วทางฝ่ายยังตระหนักถึงการทำประโยชน์ให้กับสังคม นั่นคือการบริจาคเครื่องมือแพทย์ให้กับโรงเรียนแพทย์และสถาบันทางการแพทย์เพื่อเป็นประโยชน์ให้กับประชาชนทั่วไปต่อไป อีกทั้งยังมีการนำเครื่องมือของแผนกไปออกหน่วยกับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศเพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ต่าง ๆ อีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายการแพทย์ตั้งอยู่ที่อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้นำเข้าจากหลากหลายประเทศ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4.2 กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิคแบ่งออกเป็น 5 ฝ่าย ดังนี้

4.2.1. ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม (Specialties Division)

บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJCS) ยังคงมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม สำหรับปี 2568 บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่มีความท้าทาย ทั้งจากการชะลอตัวของกำลังซื้อของผู้บริโภคการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากต่างประเทศรวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์การค้าชายแดน รวมทั้งการสูญเสียคู่ค้ารายหลักบางรายอันเนื่องมาจากการปรับเปลี่ยนนโยบายของคู่ค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทยังสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรโดยรวมไว้ได้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. **ธุรกิจในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร และเบเกอรี่ (Food and Bakery Ingredients)** ผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจส่วนผสมในอาหารและเบเกอรี่ปี 2568 ที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจหลักอย่าง กลุ่มสารให้ความคงตัวในอาหารยังคงสามารถรักษารฐานตลาดและระดับยอดขายได้ใกล้เคียงกับปีก่อนแม้จะเผชิญการแข่งขันด้านราคาจากผู้ผลิต ไม่ว่าจะเป็น จีน มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ขณะเดียวกัน กลุ่มสินค้าจุลินทรีย์และโพรไบโอติกมีอัตราการเติบโตที่โดดเด่น จากกระแสความต้องการผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและจำนวนคู่แข่งที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านค่อนข้างจำกัด สำหรับกลุ่มธุรกิจเบเกอรี่ มีผลประกอบการต่ำกว่าประมาณการ แต่ยังเติบโตจากปีก่อนในอัตรา 8% จากผลกระทบของกำลังซื้อที่ชะลอตัวและต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ลูกค้าหลักปรับลดกำลังการผลิต

ส่วนธุรกิจกลุ่มสินค้าสารเติมแต่งกลิ่นและรสชาติการเติบโตชะลอลงเล็กน้อย จากภาวะเศรษฐกิจและการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่ลดลงรวมถึงการแข่งขันด้านราคาจากสินค้ากลุ่มวัตถุดิบเสียจากประเทศจีน ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์โดยการจัดหาสินค้าทดแทนและเพิ่มทางเลือกผลิตภัณฑ์ เพื่อเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับความต้องการของลูกค้าในระยะถัดไป

2. **ธุรกิจกลุ่มเคมีอุตสาหกรรมและสารทำความเย็น (Industrial Chemicals and Refrigerants)** ภาพรวมของธุรกิจภาพรวมของธุรกิจสารทำความเย็นมียอดขายเติบโตอย่างมาก สืบเนื่องจากมียอดขายการซื้อเพิ่มขึ้น ในกลุ่มลูกค้าโรงงานผลิตรถยนต์ และ กลุ่มร้านซ่อมอะไหล่แอร์และรถยนต์ ตลอดจนในปีที่ผ่านมาขยายฐานลูกค้าในส่วนที่เป็นอุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศอีกด้วย ในขณะที่กลุ่มเคมีอุตสาหกรรมโพลิโอเคมีคัล มีพันธมิตรคู่ค้ารายใหม่ที่มีสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มยอดขายเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในอนาคตอีกด้วย เช่น กลุ่มสินค้าเกล็ดสบู่ เป็นต้น
3. **ธุรกิจส่วนผสมในเครื่องสำอาง (Cosmetics Ingredients)** ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงจากคู่แข่งประเทศจีน โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบเสีย ทำให้ยอดขายต่ำกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์สารสำคัญ (Active Ingredient) ยังคงเติบโตจากความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการเครื่องสำอางที่มี





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ประสิทธิภาพ เห็นผลจริงในการดูแลผิว ทำให้สินค้าที่มีเทคโนโลยีเสริมประสิทธิภาพการซึมผ่านผิว รวมทั้งสินค้าที่มีคุณสมบัติปกป้องผิว มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

4. **ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม (Vietnam Business)** ผลประกอบการในปี 2568 ที่ผ่านมา เป็นปีที่บริษัทเผชิญความท้าทายจากหลายปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากสินค้านำเข้าต้นทุนต่ำ แม้ว่าปริมาณการจำหน่ายจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่กำไรโดยรวมได้รับแรงกดดันจากการแข่งขันด้านราคาจากคู่แข่ง ตลอดจนสถานการณ์ที่ค่าเงินท้องถิ่นอ่อนค่าลงอีกด้วย นอกจากนี้จุดแข็งสำคัญของบริษัทในปีที่ผ่านมา คือฐานลูกค้าที่มั่นคงและความแข็งแกร่งในธุรกิจส่วนผสมอาหารและสารเติมแต่งกลิ่นในอาหาร โดยความร่วมมือระยะยาวกับลูกค้ารายใหญ่ทั้งกลุ่มบริษัทข้ามชาติและลูกค้าในประเทศ ช่วยสร้างความต้องการที่สม่ำเสมอ และสนับสนุนให้บริษัทยังคงสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ แม้จะอยู่ในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ท้าทาย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยการแข่งขันด้านราคายังคงเป็นปัจจัยสำคัญ อย่างไรก็ตามการแข่งขันยังคงมุ่งเน้นในการเสนอ และขายสินค้าที่ดี มีคุณภาพ มีสต็อกเพียงพอพร้อมบริการ ควบคู่ไปกับการให้บริการและความรู้ทางด้านเทคนิคเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการนำเสนอสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของลูกค้ามากขึ้น รวมถึงสินค้าที่เป็นไปตามกระแสของความต้องการของตลาด และข้อกฎหมายที่บังคับใช้แล้ว และแนวโน้มของกฎหมายใหม่ ๆ

นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินนโยบายการตลาดโดยมุ่งเน้นการพัฒนาและทำตลาดสินค้าวัตถุดิบส่วนผสมเฉพาะด้านที่มีคุณลักษณะโดดเด่นและสร้างความแตกต่าง เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้า ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ควบคู่กับการสนับสนุนด้านเทคนิคอย่างครบวงจร โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และการปรับปรุงคุณภาพสินค้าร่วมกับลูกค้าและคู่ค้า โดยอาศัยความเชี่ยวชาญของทีมเทคนิคและห้องปฏิบัติการของบริษัทเป็นกลไกสำคัญ

ในขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคา สำหรับกลุ่มสินค้าวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี แต่สามารถถูกทดแทนได้ง่าย ผ่านการบริหารต้นทุนและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพเหมาะสม รวมถึงการคัดเลือกและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดโลก โดยเฉพาะสินค้าที่ตอบโจทย์ด้านนวัตกรรม ความยั่งยืน และความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อขยายทางเลือกให้แก่ลูกค้าและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์สินค้า บริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมทางการตลาดเชิงสร้างสรรค์ โดยจัดเวิร์คช็อปและการอบรมสัมมนา เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี และแนวโน้มอุตสาหกรรม ร่วมกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเข้าเยี่ยมเยียนและสื่อสารกับลูกค้าโดยตรง เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีและรักษฐานลูกค้าในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นำเสนอสารสำคัญ (Active Ingredients) ในธุรกิจส่วนผสมในเครื่องสำอาง การนำเสนอสารทำความเย็นที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือ การนำเสนอส่วนผสมในอาหารที่เติมแต่งกลิ่น รสชาติ เนื้อสัมผัส สร้างอัตลักษณ์และคุณค่าให้ผลิตภัณฑ์เป็นเทรนด์และตอบใจความความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า เป็นต้น

ในส่วนของการประชาสัมพันธ์สินค้าเพื่อสื่อสารกับลูกค้าในปีที่ผ่านมาหลังจากฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด-19 ได้มีการติดต่อสื่อสารรวมถึงจัดกิจกรรมทางการตลาดกับลูกค้าผ่านช่องทางทั้งออนไลน์และออฟไลน์ควบคู่กันไป โดยยังคงมีการเข้าเยี่ยมเยียนและพูดคุยกับลูกค้าโดยตรง จัดกิจกรรมเวิร์คช็อปเพื่อประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์กับลูกค้าและสร้างประสบการณ์การใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ฯ ร่วมมือกับคู่ค้าจัดอบรมให้ความรู้ผลิตภัณฑ์ให้กลุ่มลูกค้ารายหลักเฉพาะกลุ่ม รวมถึงการออกงานแสดงสินค้า เป็นต้น

4.2.2. แผนกวิศวกรรม

แผนกวิศวกรรมมุ่งเน้นการนำเสนองานที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม ด้านระบบและอุปกรณ์จัดเก็บสินค้าทั้งแบบทั่วไป และแบบอัตโนมัติในคลังเก็บสินค้า ระบบขนถ่ายลำเลียงสินค้า เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก แผนกวิศวกรรมยังให้คำปรึกษาและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์อุปกรณ์และระบบวิศวกรรม สินค้าและบริการ แผนกวิศวกรรมสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. **Berlicrane** สินค้าเครนโรงงาน และรถยก โดยให้บริการด้านการให้คำปรึกษา การออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการหลังการขายอย่างมืออาชีพโดยทางฝ่ายวิศวกรรมจะคัดสรรคู่ค้าที่มีชื่อเสียงทั้งจากประเทศเยอรมนี สหรัฐอเมริกา อิตาลี จีน ไต้หวัน และญี่ปุ่น เพื่อให้ครอบคลุมกับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย
2. **Berlitronic** กลุ่มสินค้าที่ดูแลในส่วนงานอุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรมและระบบควบคุมการขนส่ง ลูกค้าของบริษัทจะเป็นกลุ่มโรงสีข้าว โรงงานปูนซีเมนต์ เคมีภัณฑ์ สี และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ที่จำเป็นต้องวัดส่วนผสมและวัตถุดิบอย่างถูกต้องและแม่นยำ อีกทั้งฝ่ายวิศวกรรมได้พัฒนาโปรแกรมการขนส่งขึ้นมาเพื่อใช้งานควบคู่กับอุปกรณ์เครื่องจักรในการส่งข้อมูลที่ได้จากการชั่งน้ำหนัก ทะเบียนรถ วันและเวลา สินค้าที่ขนส่งให้สามารถส่งต่อไปกับระบบ server ของบริษัทแม่ ทำเป็นรายงานสรุปข้อมูลนำหนักรวมที่ซึ่งได้จากโรงงานในกลุ่มทั้งหมดแยกตามสินค้าได้อย่างรวดเร็ว กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีโรงงานในเครือจำนวนหลายแห่ง เช่น โรงกลั่นสุรา โรงกลั่นเบียร์ ที่อยู่ในกลุ่มของไทยเบฟเวอเรจ เป็นต้น
3. **ระบบและอุปกรณ์จัดเก็บคลังสินค้าอัตโนมัติ (Bermatic)** บริษัทมีระบบและอุปกรณ์จัดเก็บคลังสินค้า ตั้งแต่ อุปกรณ์ปรับระดับ และประตูสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ เช่น Overhead Door, Rapid Door, Traffic Door เป็นต้น ไปจนถึงรถยกและระบบจัดเก็บสินค้าทั้งแบบอัตโนมัติและแบบดั้งเดิม เช่น ระบบการจัดเก็บแบบ Shuttle Palle, Stacker Crane อุปกรณ์เคลื่อนย้ายสินค้าอัตโนมัติ (AGV) และระบบสายพานลำเลียงอัตโนมัติ ตลอดจนระบบการเคลื่อนย้ายสินค้าโดยใช้ Robotic Arm โดยบีเจซีมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างรวดเร็ว รวมถึงมีการรับประกันในสินค้าอย่างเต็มรูปแบบ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4. **ระบบการผลิตอัตโนมัติสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม** เนื่องจากในปัจจุบันที่มีการแข่งขันที่รุนแรง อุตสาหกรรมต่าง ๆ มีความต้องการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้และคุณภาพสินค้าที่จากการผลิตคงที่ จึงมีความต้องการลงทุนเทคโนโลยีทางด้านอัตโนมัติ (Automation) ทางแผนกวิศวกรรมได้เป็นตัวแทนผู้ผลิตระบบอัตโนมัติสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการปรับปรุงระบบการผลิตให้เป็นการผลิตอัตโนมัติ
5. **ธุรกิจพลังงานสะอาด (Green Energy)** บริษัทได้ตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท บีเจซี พาวเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานสะอาด เนื่องด้วยนโยบายของรัฐบาลได้สนับสนุนให้ภาคเอกชนช่วยการลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อช่วยลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และมีโครงการส่งเสริมเรื่องพลังงานสะอาด บริษัท บีเจซี พาวเวอร์ จำกัด มีบุคลากรที่มีความรู้และความชำนาญที่ให้คำปรึกษาการลงทุนรวมถึงการติดตั้งโรงผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาดใช้เอง นอกจากสามารถลดค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานยังช่วยกันลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่บรรยากาศ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ภาพรวมตลาดภายในกลุ่มอุตสาหกรรมยังคงมีแนวโน้มดีขึ้นหลังจากฟื้นจากสถานการณ์โควิด โดยเฉพาะในกลุ่ม Third party warehouse จากต่างประเทศ มีการลงทุนขยายพื้นที่คลังให้เข้าเก็บสินค้าในหลายสาขา และด้วยการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจทำให้หลายบริษัทเริ่มมาให้ความสนใจลงทุนในกลุ่มคลังสินค้าแบบอัตโนมัติ (ASRS) และกลุ่มอุปกรณ์เคลื่อนย้ายสินค้าอัตโนมัติ เช่น AGV มากขึ้น รวมถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของแผนกวิศวกรรมยังมีความต้องการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ หรือโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ซึ่งมีการดำเนินงานการติดตั้งระบบผ่านบริษัทย่อยชื่อ บริษัท บีเจซี พาวเวอร์ จำกัด

4.2.3. แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์

มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่เป็นเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ในระบบดิจิทัลและซอฟต์แวร์ให้กับอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ เพื่อช่วยในเรื่องการความรวดเร็วในการออกแบบและการผลิต มีความสูญเสียระหว่างการผลิตน้อยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผู้ประกอบการสามารถเพิ่มมูลค่าของสินค้าและทำให้สินค้ามีความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ การป้องกันการปลอมแปลงของผลิตภัณฑ์ รวมถึงลดต้นทุนด้านแรงงานให้กับผู้ประกอบการเนื่องจากระบบทำงานแบบอัตโนมัติ โดยมีประเภทบรรจุภัณฑ์ที่สามารถเลือกใช้ระบบการพิมพ์ดิจิทัลมาทดแทนระบบเดิม ดังนี้

1. **บรรจุภัณฑ์ชนิดแข็งตัว (Rigid Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้มีความแข็งแรงและคงรูปได้ดี ได้แก่ แก้ว กระป๋องโลหะ พลาสติกแข็ง และกล่องกระดาษลูกฟูก
2. **บรรจุภัณฑ์ชนิดกึ่งแข็งตัว (Semi-Rigid Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ ขวดพลาสติก แก้วพลาสติก และกล่องกระดาษแข็ง
3. **บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ ซองบรรจุอาหารสำเร็จรูป หรือผลิตภัณฑ์ถุงพลาสติก





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4. **ฉลากสำหรับสินค้า (Label)** ฉลากสินค้า หรือป้ายสินค้า คือ ข้อมูลที่แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้า เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้บริโภค โดยจะมีข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ปริมาณ ข้อมูลโภชนาการ หมายเลขทางการค้า เครื่องหมายรับรองต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งฉลากหรือป้ายสินค้านี้มักนิยมใช้กันมากกับสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสำอาง อาหารและเครื่องดื่ม การติดฉลากไว้ที่บรรจุภัณฑ์อาหารหรือเครื่องดื่ม จะทำให้ลูกค้าเห็นฉลากได้อย่างชัดเจน

แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์มีผู้ชำนาญการที่สามารถให้คำปรึกษาการลงทุนด้านเทคโนโลยีการพิมพ์ในระบบเครื่องพิมพ์ดิจิทัล และมีความเชี่ยวชาญการออกแบบบรรจุภัณฑ์ด้วยซอฟต์แวร์ต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ที่ช่วยควบคุมดูแลทั้งระบบของอุตสาหกรรมการพิมพ์บรรจุภัณฑ์โดยเฉพาะเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพการผลิตสูงสุดและลดต้นทุนการบริหารจัดการให้กับผู้ประกอบการ อีกทั้งยังมีทีมวิศวกรที่พร้อมให้บริการหลังการขายเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการลงทุนและเป็นพันธมิตรร่วมกันสร้างผลประโยชน์ระยะยาวให้กับบริษัท

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในช่วงสถานการณ์การเศรษฐกิจของประเทศยังมีการเติบโตที่ต่ำ แต่อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ยังคงมีการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์ยังมีการเติบโตในธุรกิจการพิมพ์ในระบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง และได้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่เป็นเทคโนโลยีการพิมพ์ระดับสูงจากผู้ผลิตชั้นนำของโลกจึงมีบทบาทสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการพิมพ์ให้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมด้านการพิมพ์ฉลากและการพิมพ์ถุงพลาสติกแบบฟิล์มหลายชั้น ระบบการพิมพ์แบบดิจิทัลสามารถรองรับคำสั่งซื้อที่มีจำนวนน้อยถึงจำนวนมากและมีการออกแบบที่มีภาพพิมพ์ที่หลากหลายไม่ซ้ำกันได้ และสามารถลดต้นทุนการผลิตลง ส่วนสินค้าซอฟต์แวร์ต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) และระบบอัตโนมัติได้รับความสนใจอย่างมากในอุตสาหกรรมนี้ โดยมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีคู่แข่งน้อยรายอยู่ในอุตสาหกรรมนี้

นโยบายการตลาด

การเติบโตของธุรกิจการซื้อขายออนไลน์และธุรกิจระดับ SME ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีลักษณะเฉพาะตัวมากขึ้น โดยต้องการสินค้าที่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนน้อย มีลักษณะเฉพาะเจาะจง มีความปลอดภัย และต้องการความรวดเร็วในการรับสินค้า ทางแผนกจึงเน้นการให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการในด้านการพัฒนาความรู้เทคโนโลยีการพิมพ์ระบบดิจิทัล และการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมนี้ เช่น เปิดศูนย์เรียนรู้ระบบการพิมพ์แบบดิจิทัลซึ่งเปิดให้ผู้ประกอบการมาทดลองใช้งานจริงผ่านระบบการพิมพ์แบบดิจิทัล ให้การฝึกอบรมการออกแบบบรรจุภัณฑ์จากผู้เชี่ยวชาญและใช้ซอฟต์แวร์ออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัย อบรมสัมมนาออนไลน์ที่ตอบสนองกับความต้องการใหม่ของผู้บริโภค การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการออกแบบบรรจุภัณฑ์ และการลดต้นทุนเพื่อให้แข่งขันได้ รวมถึงสนับสนุนผู้ประกอบการทำธุรกิจออนไลน์ประเภท Web to Print เพื่อเปิดช่องทางการขายให้เข้าถึงฐานลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีจำนวนมาก ประเภทเอสเอ็มอี และโอท็อปในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม ธุรกิจเวชภัณฑ์ เครื่องสำอาง และธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่โดดเด่นและแตกต่าง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4.2.4. บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด

บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด (BAS) เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีอุตสาหกรรม สินค้าหลัก คือ โซดาแอช ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำไปใช้ได้หลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมผลิตขวดแก้ว อุตสาหกรรมเซรามิกส์ อุตสาหกรรมกระจก อุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมผงซักฟอก และอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น โดย BAS จะนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายและกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

BAS นำเข้าผลิตภัณฑ์โซดาแอชจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา (TATA Chemicals Magadi Limited) ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับคู่แข่งซึ่งเป็นผู้ผลิตจากประเทศอื่น เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน และตุรกี จะเห็นว่าผู้ผลิตจากประเทศเคนยาเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนในการผลิตอยู่ในเกณฑ์ต่ำ จึงเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้ BAS สามารถกำหนดราคาสู้คู่แข่งรายอื่นได้

ปัจจุบัน BAS ได้นำเข้าสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ เช่น โซเดียมไนเตรด อะลูมิเนียมไฮดรอกไซด์ โซเดียมฟลูออโรซิลิเกต และอื่น ๆ จากผู้ผลิตในประเทศจีน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปจำหน่ายในอุตสาหกรรมอื่นได้ ถือเป็นการขยายตลาดเพิ่มขึ้น

นโยบายการตลาด

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของ BAS เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วซึ่งดำเนินกิจการอยู่ในประเทศไทย และเนื่องจากปัจจุบัน BAS ได้นำเข้าสินค้าจากสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณสมบัติที่สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ได้ทำให้บริษัทสามารถขยายการตลาดได้เพิ่มขึ้น

BAS ได้รักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่องในการทำการจัดเก็บดูแลสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศเคนยาและประเทศสหรัฐอเมริกา และจัดการกระจายสินค้าไปให้ลูกค้าในประเทศตามแผนการจัดส่งสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจที่ BAS ได้ดำเนินการนั้นไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม





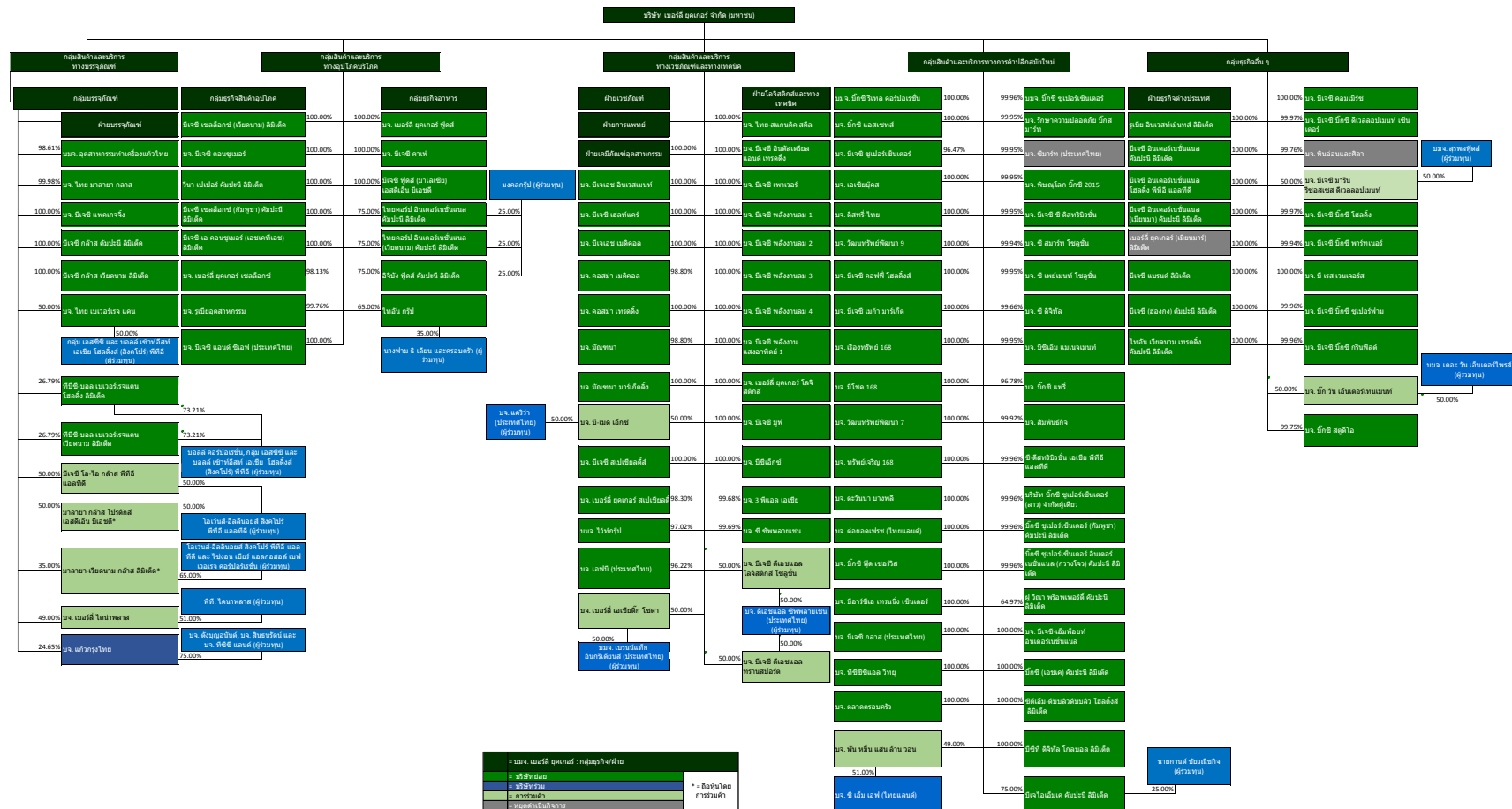
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ก) รายละเอียดผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 มกราคม 2569 (หุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 4,007,796,699.00 หุ้น) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	1,830,730,550	45.68
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด ⁽¹⁾	1,175,089,800	29.32
3	สำนักงานประกันสังคม	163,661,200	4.08
4	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	157,094,900	3.92
5	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	103,375,800	2.58
6	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	82,148,700	2.05
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	65,833,734	1.64
8	บริษัท ไทยสิริวัฒน จำกัด	50,800,000	1.27
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEE LIMITED	21,754,792	0.54
10	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	20,000,000	0.50
ยอดรวม		3,670,489,476	91.58

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งมีสิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤติการณ์มีสิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 มกราคม 2569 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเจริญ คอมเมอเชียล จำกัด	บริษัทลงทุน	4,999,990	99.99999
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทลงทุน	10	0.00001





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 20 มกราคม 2569 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทลงทุน	3,499,998	99.99999
2	บริษัท ไทยเจริญ คอมเมอร์เชียล จำกัด	บริษัทลงทุน	2	0.00001

หมายเหตุ: นายเจริญ สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท ไทยเจริญ คอมเมอร์เชียล จำกัด และ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในกลุ่มรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 75.00 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,830,730,550	45.68
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	1,175,089,800	29.32
รวมทั้งสิ้น		3,005,820,350	75.00

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 20 มกราคม 2569

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- | | |
|--------------------------------|--|
| (1) ทุนจดทะเบียน | 4,114,626,699 บาท (ณ วันที่ 20 มกราคม 2569) |
| เรียกชำระแล้ว | 4,007,796,699 บาท (ณ วันที่ 20 มกราคม 2569) |
| แบ่งออกเป็น | หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น (ณ วันที่ 20 มกราคม 2569) |
| หุ้นมูลค่าหุ้นละ | 1.00 บาท |
| ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | BJC |

- (2) หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทยดหนี้คงค้างของหุ้นกู้จำนวน 89,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ลักษณะการเสนอขาย : เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 20,000,000,000 บาท (สองหมื่นล้านบาท)

จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 20,000,000 หน่วย (ยี่สิบล้านหน่วย)

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)

วันที่ออกหุ้นกู้ : 7 กันยายน 2559

วันครบกำหนดไถ่ถอน : 7 กันยายน 2569

อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้

การชำระคืนเงินต้น : ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน

การชำระดอกเบี้ย : ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี
โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560

การไถ่ถอนหุ้นกู้ : การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตาม
มูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้

นายทะเบียน : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : - ไม่มี -

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ : "A" โดยบริษัททริส เรทติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	21 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.83 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A” โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	8 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2570
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.99 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	8 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2571
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.16 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

6) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.43 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้ง จำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตาม มูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้น กู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือ ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลาย คราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 20 มีนาคม 2568) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนหนี้เงิน ต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนด ชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A” โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

7) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน
อายุของหุ้นกู้	:	4 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	29 เมษายน 2565
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	29 มกราคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.34 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 29 เมษายน และ 29 ตุลาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 ตุลาคม 2565
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	-
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A" โดยบริษัททริส เรทติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

8) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,000,000,000 บาท (สองพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	3 กุมภาพันธ์ 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	3 กุมภาพันธ์ 2570
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 29 สิงหาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 สิงหาคม 2566
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A" โดยบริษัททริส เรทติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 9) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
- | | | |
|-----------------------------|---|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | : | หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย | : | เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน |
| อายุของหุ้นกู้ | : | 2 ปี 11 เดือน 29 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : | 4,000,000,000 บาท (สี่พันล้านบาท) |
| จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : | 4,000,000 หน่วย (สี่ล้านหน่วย) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : | 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย | : | 912.49732 บาท (เก้าร้อยสิบสองจุดสี่เก้าเจ็ดสามสองบาท) (ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนลดร้อยละ 3.08 ต่อปี) |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : | 6 มิถุนายน 2567 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : | 4 มิถุนายน 2570 |
| อัตราดอกเบี้ย | : | ไม่มี โดยผลตอบแทนรวมต่อหน่วยที่ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับตลอดอายุหุ้นกู้จะเท่ากับส่วนต่างระหว่างมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยและราคาเสนอขายต่อหน่วย |
| การชำระคืนเงินต้น | : | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน |
| การชำระดอกเบี้ย | : | ไม่มี |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ | : | การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ |
| นายทะเบียน | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : | "A" โดยบริษัททริส เรทติ้ง จำกัด |





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 10) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
- | | | |
|-----------------------------|---|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | : | หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย | : | เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ |
| อายุของหุ้นกู้ | : | 3 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : | 6,500,000,000 บาท (หกพันห้าร้อยล้านบาท) |
| จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : | 6,500,000 หน่วย (หกล้านห้าแสนหน่วย) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : | 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : | 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : | 6 มิถุนายน 2567 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : | 6 มีนาคม 2571 |
| อัตราดอกเบี้ย | : | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.23 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ |
| การชำระคืนเงินต้น | : | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน |
| การชำระดอกเบี้ย | : | ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 6 มิถุนายน และ 6 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 6 ธันวาคม 2567 |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ | : | การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ |
| นายทะเบียน | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : | "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด |





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

11) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,500,000,000 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,500,000 หน่วย (หนึ่งล้านห้าแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 6 มิถุนายน 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 6 มิถุนายน 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.62 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 6 มิถุนายน และ 6 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 6 ธันวาคม 2567
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

12) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 6 มิถุนายน 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 6 มิถุนายน 2574
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 6 มิถุนายน และ 6 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 6 ธันวาคม 2567
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 13) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2577
ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 6 มิถุนายน 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 6 มิถุนายน 2577
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.06 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้ง จำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 6 มิถุนายน และ 6 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 6 ธันวาคม 2567
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้น ตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือ ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิ ไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียว หรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของ อายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 6 มิถุนายน 2572) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระ คืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึง กำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตรา ร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A” โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 14) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570
- | | |
|----------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย | : เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท) |
| จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : 5 กันยายน 2567 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : 5 กันยายน 2570 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.93 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ |
| การชำระคืนเงินต้น | : ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน |
| การชำระดอกเบี้ย | : ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 5 มีนาคม และ 5 กันยายน ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 5 มีนาคม 2568 |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ | : การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ |
| นายทะเบียน | : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 15) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
- | | | |
|-----------------------------|---|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | : | หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย | : | เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ |
| อายุของหุ้นกู้ | : | 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : | 6,000,000,000 บาท (หกพันล้านบาท) |
| จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : | 6,000,000 หน่วย (หกล้านหน่วย) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : | 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : | 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : | 5 กันยายน 2567 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : | 5 กันยายน 2571 |
| อัตราดอกเบี้ย | : | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.15 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ |
| การชำระคืนเงินต้น | : | ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน |
| การชำระดอกเบี้ย | : | ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 5 มีนาคม และ 5 กันยายน ของทุกปี
โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 5 มีนาคม 2568 |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ | : | การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้น
ตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ |
| นายทะเบียน | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : | "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด |





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

16) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000,000 บาท (สองพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย (สองล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 5 กันยายน 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.33 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 5 มีนาคม และ 5 กันยายน ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 5 มีนาคม 2568
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัททริส เรทติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 17) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574
- | | |
|-----------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย | : เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท) |
| จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : 5 กันยายน 2567 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : 5 กันยายน 2574 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.55 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ |
| การชำระคืนเงินต้น | : ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน |
| การชำระดอกเบี้ย | : ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 5 มีนาคม และ 5 กันยายน ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 5 มีนาคม 2568 |
| การไถ่ถอนหุ้นกู้ | : การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ |
| นายทะเบียน | : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด |





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

18) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2567 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2577
ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2567
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 5 กันยายน 2577
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.77 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 5 มีนาคม และ 5 กันยายน ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 5 มีนาคม 2568
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 5 กันยายน 2572) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- 19) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2568 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574
- | | |
|-----------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้ | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| ลักษณะการเสนอขาย | : เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ |
| อายุของหุ้นกู้ | : 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ |
| มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 16,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันล้านบาท) |
| จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 16,000,000 หน่วย (สิบหกล้านหน่วย) |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย | : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท) |
| วันที่ออกหุ้นกู้ | : 9 กรกฎาคม 2568 |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน | : 9 กรกฎาคม 2574 |
| อัตราดอกเบี้ย | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.41 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ |
| การชำระคืนเงินต้น | : ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน |
| การชำระดอกเบี้ย | : ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 9 มกราคม และ 9 กรกฎาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 9 มกราคม 2569 |
| นายทะเบียน | : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ | : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ | : "A" โดยบริษัททริส เรตติ้ง จำกัด |





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใช้หลักเกณฑ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทหลังหักค่าสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย (หากมี) โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ จากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน หรือธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคตตามความเหมาะสม โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทให้คำนึงถึงการตั้งสำรองตามกฎหมาย การมีข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสมด้วย

สำหรับบริษัทย่อยที่มีกำไรสุทธิและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จ่ายเงินปันผลร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิให้กับบริษัท เพื่อนำเงินปันผลที่ได้รับมาเป็นรายได้ของบริษัทโดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้คำนึงถึงการตั้งทุนสำรอง

ตามกฎหมาย ข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือโครงการลงทุน หรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสม

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2566	0.15	0.65	0.80	66.87
2567	0.15	0.56	0.71	71.11
2568	0.15	0.36	0.51 ⁽¹⁾	50.96

หมายเหตุ: ⁽¹⁾เงินปันผลประจำปี 2568 ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันที่ 22 เมษายน 2569





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (ปีเจซี) ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งเน้นการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เพื่อเตรียมความพร้อมต่อความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ในปี 2568 บริษัทได้ทบทวนและยกระดับนโยบาย เป้าหมาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยยึดแนวทางมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 ได้อนุมัติการทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยแต่งตั้ง รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นประธาน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 แต่งตั้ง คุณประภากร ทองเทพไพโรจน์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนกรรมการที่ลาออก เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการกำกับดูแล ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อติดตามและให้ความเห็นชอบประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบ เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ควบคู่กับการใช้โอกาสจากการบริหารความเสี่ยงในการสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานในปี 2568 ได้ดังนี้

1. กำกับดูแลการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาส ให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ บัญชีและการเงิน กฎหมาย ภาวะเบี้ย ระบบสารสนเทศ ประเด็นด้านความยั่งยืน (ESG) รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงรวมขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
2. พิจารณาและติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงระดับโลก (Global Risks) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และความเสี่ยงด้านความยั่งยืนหรือ ESG Risks (Environmental, Social and Governance Risks) พร้อมทั้งให้คำแนะนำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของปีเจซีสอดคล้องกับแนวโน้มการจัดการความเสี่ยงระดับโลก บริบททางธุรกิจ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Self-Assessment) ประจำปี 2568 เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาและยกระดับประสิทธิภาพของการกำกับดูแลและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสของปีเจซี โดยสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้กับองค์กรผ่านการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญ ๆ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินธุรกิจตามแผนงานที่วางไว้ ช่วยให้ปีเจซีสามารถจัดการกับวิกฤตการณ์หรือความท้าทายต่าง ๆ ทางธุรกิจที่เกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ช่วยขับเคลื่อนปีเจซีให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ลงลายมือชื่อ -

(รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์นา ศรีสวัสดิ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) ตระหนักถึงความท้าทายจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและการเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นกระบวนการสำคัญในการจัดการและวางแผนรองรับความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อสนับสนุนให้บีเจซีบรรลุเป้าหมาย เสริมสร้างศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บีเจซีให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามขอบเขตที่กำหนดในกฎบัตรและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Wide Risk Management) ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท ทั้งยังมุ่งเน้นมาตรการเชิงรุกเพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยง รวมถึงจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบีเจซีเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO ERM

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาอนุมัติประเด็นความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการดำเนินงานจากคณะอนุกรรมการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้อง โดยบีเจซีได้วิเคราะห์ทั้งโอกาสทางธุรกิจและความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบ เพื่อวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้งนี้ สาระสำคัญของความเสี่ยงและแนวทางการจัดการสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจภายใต้โครงสร้างช่องทางการขายที่หลากหลาย การแข่งขันข้ามพรมแดน และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในปี 2568 สภาพแวดล้อมการแข่งขันของธุรกิจค้าปลีกและสินค้าอุปโภคบริโภคมีความเข้มข้นและซับซ้อนมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของรูปแบบการค้า (Structural Shift in Retail Landscape) โดยเฉพาะการเติบโตของช่องทางการจำหน่ายแบบออนไลน์ แพลตฟอร์มดิจิทัล และการค้าข้ามพรมแดน (Cross-border Commerce) ซึ่งทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าได้โดยตรงจากผู้ผลิตหรือผู้ขายในต่างประเทศด้วยราคาที่แข่งขันได้

พฤติกรรมผู้บริโภคมีความอ่อนไหวต่อราคาและความคุ้มค่าเพิ่มสูงขึ้น ขณะเดียวกันความจงรักภักดีต่อแบรนด์ลดลง เนื่องจากผู้บริโภคสามารถเปรียบเทียบราคา คุณภาพ และประสบการณ์การซื้อได้อย่างสะดวกในทุกช่องทาง ส่งผลให้บริษัทเผชิญแรงกดดันทั้งในด้านยอดขาย อัตรากำไรขั้นต้น และต้นทุนทางการตลาดที่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ความคาดหวังของผู้บริโภคต่อประสบการณ์การซื้อสินค้าและการให้บริการในรูปแบบไร้รอยต่อระหว่างช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ (Seamless Omnichannel Experience) มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากบริษัทไม่สามารถพัฒนาโครงสร้างระบบ เทคโนโลยี และกระบวนการดำเนินงานให้รองรับความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความถี่ในการซื้อ และความสามารถในการรักษาลูกค้าในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในมิติของการบริหารจัดการพื้นที่เช่าและศูนย์การค้า (Town Center) การแข่งขันที่รุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของผู้เช่า โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายย่อยและธุรกิจที่จำหน่ายสินค้ากลุ่มไม่จำเป็น ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอัตราการเช่า ความต่อเนื่องของรายได้ และมูลค่าทางเศรษฐกิจของทรัพย์สินในระยะยาว

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงกลยุทธ์ ผ่านการพัฒนาและยกระดับรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบ Omnichannel อย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการข้อมูลด้านลูกค้า สินค้า และสินค้าคงคลัง เพื่อให้สามารถบริหารจัดการคำสั่งซื้อ การจัดส่ง และประสบการณ์ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

ปีเจซีลงทุนในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ ระบบบริหารคำสั่งซื้อ ระบบคลังสินค้า และระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า เพื่อเพิ่มความคล่องตัว ลดต้นทุนเชิงปฏิบัติการ และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงข้อมูล (Data-driven Decision Making)

ในด้านสินค้า ปีเจซีมุ่งพัฒนาสินค้าตราบริษัทและสินค้าที่มีความแตกต่างเฉพาะตัว เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ลดการพึ่งพาการแข่งขันด้านราคา และเสริมสร้างอัตรากำไรในระยะยาว ขณะเดียวกัน บริษัทปรับบทบาทของพื้นที่เช่าและศูนย์การค้าให้เป็นศูนย์กลางไลฟ์สไตล์และชุมชน เพื่อตอบสนองพฤติกรรมการใช้ชีวิตของผู้บริโภคในปัจจุบัน และเพิ่มความยั่งยืนของรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

1.2 ความเสี่ยงจากกำลังซื้อในประเทศที่ฟื้นตัวอย่างจำกัด และภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

แม้เศรษฐกิจไทยในปี 2568 จะมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ระดับหนี้ครัวเรือนของประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับรายได้ของประชากร ส่งผลให้ครัวเรือนจำนวนมากมีภาระการชำระหนี้ในสัดส่วนที่สูง และมีข้อจำกัดด้านสภาพคล่องในการใช้จ่าย

สถานการณ์ดังกล่าวทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการใช้จ่ายในสินค้าจำเป็นเป็นลำดับแรก ขณะที่การใช้จ่ายในสินค้าฟุ่มเฟือย สินค้าที่มีราคาสูง หรือบริการที่ไม่จำเป็นมีแนวโน้มชะลอตัว ส่งผลให้ยอดขายในบางกลุ่มสินค้าของบริษัทอาจได้รับผลกระทบ และอาจกดดันอัตราการเติบโตของรายได้โดยรวม

ในมิติของธุรกิจศูนย์การค้าและพื้นที่เช่า (Town Center) ผู้เช่าพื้นที่บางกลุ่ม โดยเฉพาะร้านค้าที่พึ่งพาการใช้จ่ายเชิงดุลยพินิจของผู้บริโภค อาจเผชิญความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจ ส่งผลต่อความสามารถในการชำระค่าเช่า ความต่อเนื่องของสัญญาเช่า และอัตราการเช่าพื้นที่ของบริษัท

หากกำลังซื้อในประเทศฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อแผนการเติบโตของธุรกิจ ความสามารถในการบริหารต้นทุนต่อหน่วย (Economies of Scale) และผลตอบแทนจากการลงทุนในระยะกลางถึงระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปรับกลยุทธ์ด้านสินค้า ราคา และช่องทางการจำหน่ายให้สอดคล้องกับสภาวะกำลังซื้อที่เปราะบาง โดยมุ่งเพิ่มสัดส่วนสินค้ากลุ่มจำเป็นและสินค้าที่มีความคุ้มค่า (Value for Money) รวมถึงการพัฒนาสินค้าตราบริษัท (Private Label) ที่มีคุณภาพในราคาที่เข้าถึงได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้บริโภค และช่วยรักษาปริมาณยอดขายในภาพรวม

บีเจซีบริหารโครงสร้างราคาและกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างยืดหยุ่น โดยใช้ข้อมูลเชิงลึกด้านพฤติกรรมผู้บริโภค และข้อมูลการขาย เพื่อออกแบบโปรโมชั่นที่เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มลูกค้า พร้อมทั้งควบคุมราคาสินค้าจำเป็นบางรายการ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการรับรู้ในฐานะผู้ให้บริการสินค้าราคาที่เหมาะสม

ในด้านการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า บีเจซีพัฒนาและยกระดับโปรแกรมสมาชิกและระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) เพื่อกระตุ้นการซื้อซ้ำ เพิ่มความถี่ในการใช้บริการ และสร้างความภักดีต่อแบรนด์ในระยะยาว รวมถึงนำเสนอทางเลือกด้านการชำระเงินที่มีความยืดหยุ่น เช่น การแบ่งชำระ สำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสูง

สำหรับธุรกิจศูนย์การค้า บีเจซีบริหารจัดการพื้นที่เช่าอย่างใกล้ชิด โดยคัดเลือกและสนับสนุนผู้เช่าที่สอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้ค้าของผู้บริโภคในปัจจุบัน พร้อมทั้งปรับรูปแบบและสัดส่วนของร้านค้าให้ตอบโจทย์การใช้ชีวิตประจำวันมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราการเช่าและรักษาเสถียรภาพของรายได้

นอกจากนี้ บริษัทจะขยายแหล่งรายได้ไปยังกลุ่มลูกค้าองค์กร (B2B) ตลาดส่งออก และช่องทางออนไลน์ เพื่อช่วยลดการพึ่งพากำลังซื้อภายในประเทศเพียงอย่างเดียว และเสริมสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจในระยะยาว

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงจากต้นทุนวัตถุดิบ ค่าพลังงาน ค่าขนส่ง และค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในปี 2568 บริษัทเผชิญความท้าทายจากต้นทุนการดำเนินงานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปัจจัยเชิงโครงสร้างหลายประการ ได้แก่ การปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ นโยบายด้านพลังงาน ต้นทุนโลจิสติกส์ และความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักทั้งในและต่างประเทศ

สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้ต้นทุนการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจกดดันอัตรากำไรขั้นต้น และจำกัดความยืดหยุ่นในการกำหนดราคาสินค้า โดยเฉพาะในสภาวะที่การแข่งขันด้านราคายังคงรุนแรง หากไม่สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และผลการดำเนินงานในระยะกลางถึงระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจโลก ภูมิรัฐศาสตร์ และห่วงโซ่อุปทาน อาจทำให้การจัดหาวัตถุดิบและสินค้าบางประเภทเกิดความล่าช้าหรือขาดแคลน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการผลิตและการจำหน่ายสินค้า รวมถึงความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีติดตามและประเมินสถานการณ์ต้นทุนอย่างใกล้ชิด โดยวางแผนการจัดซื้อและการบริหารสินค้าคงคลังอย่างรอบคอบ เพื่อให้มีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงของสินค้าและต้นทุนการถือครอง

ปีเจซีกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบและสินค้า โดยเพิ่มสัดส่วนผู้ขายในประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนการขนส่ง พร้อมทั้งพิจารณาการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวหรือการล็อกราคาในกรณีที่เหมาะสม

ในมิติการดำเนินงาน ปีเจซีปรับปรุงกระบวนการผลิต โลจิสติกส์ และการทำงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ และการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการ (Process Improvement) มาใช้ เพื่อควบคุมต้นทุนต่อหน่วย และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ปีเจซีดำเนินโครงการด้านการประหยัดพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นในระยะยาว

2.2 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลจำนวนมาก ทั้งในด้านการบริหารจัดการภายใน การดำเนินงานเชิงพาณิชย์ และการให้บริการลูกค้า การขยายตัวของช่องทางดิจิทัลและการทำธุรกรรมออนไลน์ ส่งผลให้ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น การโจมตีระบบ การรั่วไหลของข้อมูล หรือการหยุดชะงักของระบบสารสนเทศ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงอาจนำไปสู่ความเสียหายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขฟื้นฟู และความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

นอกจากนี้ ความซับซ้อนของภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อาจทำให้การป้องกันและตรวจจับความเสี่ยงมีความท้าทายมากยิ่งขึ้น หากไม่มีการปรับปรุงระบบและกระบวนการอย่างสม่ำเสมอ

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีมีนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และนโยบายการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อเป็นกรอบและแนวทางให้กับพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม โดยมีคณะกรรมการกำกับดูแลข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ คณะทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูล และคณะทำงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ทำหน้าที่กำหนด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นโยบายและกลยุทธ์สำหรับรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์รวมถึงสารสนเทศและข้อมูลส่วนบุคคล และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและโอกาส การดำเนินงานและโครงการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการใช้และการปกป้องเทคโนโลยีสารสนเทศของบีเจซี รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น การเข้ารหัสข้อมูล การจัดการการเข้าถึง และการตรวจสอบกิจกรรมที่ผิดปกติ

นอกจากนี้ บีเจซียังมีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) ที่ทำหน้าที่ในการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดภายในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลภายในหรือภายนอก มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ (Management Information System) และมีฝ่ายตรวจสอบภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Audit) ทำหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอของระบบและกิจกรรมการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อให้คำแนะนำกับหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการปรับปรุงระบบให้มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ

ระบบสารสนเทศที่บีเจซีใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน มีระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อไม่ให้ถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดีหรือการสื่อสารที่ไม่ได้รับอนุญาต เช่น Web Application Firewall: WAF และ Intrusion Prevention System: IPS มีระบบ Advanced Persistent Threat: APT และระบบควบคุมการเข้าถึงเครือข่าย เพื่อตรวจสอบและป้องกันภัยคุกคามภายนอก โดยบีเจซีมีการประเมินช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: VA) เป็นประจำสม่ำเสมอและยังจัดให้มีการทดสอบการเจาะระบบจากภายนอกอีกด้วย นอกจากนี้ยังมีการสำรองข้อมูลสำคัญๆ ไว้ในพื้นที่ปลอดภัยนอกสำนักงาน และมีแผนดำเนินงานสำหรับการกู้ระบบในกรณีที่ระบบล่ม Disaster Recovery Plan (DRP) รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยบีเจซีได้รับการรับรอง ISO 27001: Information Security Management Systems ซึ่งเป็นการยืนยันได้ว่า บีเจซีมีระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล

บีเจซีให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักและให้ความรู้กับพนักงานซึ่งเป็นผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ โดยจัดให้มีการสื่อสารและให้ความรู้กับพนักงานทั้งหมดครอบคลุมเรื่องการคุกคามฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และข้อมูล สาเหตุของภัยคุกคาม เช่น ระบบสื่อสาร ความผิดพลาดของฮาร์ดแวร์ ความผิดพลาดของซอฟต์แวร์ หรือภัยคุกคามที่เกิดจากคนหรือผู้ใช้ระบบ เช่น การหลอกลวงการคลิกลิงก์ที่ไม่ปลอดภัย และการระบุอีเมลฟิชชิง เพื่อป้องกันไม่ให้นักงนดำเนินการใดที่อาจเป็นจุดอ่อนทำให้บีเจซีถูกโจมตีทางไซเบอร์จากผู้ไม่หวังดีได้ และช่วยให้การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและการใช้งานระบบสารสนเทศของบีเจซีเกิดประสิทธิภาพสูงสุด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2.3 ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการดำเนินงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ อาทิ ภัยธรรมชาติ ความขัดข้องของระบบสาธารณูปโภค การแพร่ระบาดของโรค สถานการณ์ความไม่สงบ และความตึงเครียดด้านภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาค อาจก่อให้เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดและนำไปสู่การหยุดชะงักของการดำเนินงาน (Operational Disruption) ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพ ความต่อเนื่องและเสถียรภาพของธุรกิจ

ในปี 2568 ความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจมีความสำคัญเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ความอ่อนไหวบริเวณแนวชายแดนไทย-กัมพูชา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการขนส่งสินค้า ระบบโลจิสติกส์ ห่วงโซ่อุปทาน และการเคลื่อนย้ายแรงงานในบางพื้นที่ โดยเฉพาะกรณีที่มีการจำกัดการเดินทาง การควบคุมจุดผ่านแดน หรือความล่าช้าในการขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ นอกจากนี้ ภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สิน การดำเนินงาน และความสามารถในการให้บริการของบริษัท

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บีเจซีให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยมีการจัดทำ ทบทวน และปรับปรุงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนรองรับเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ ภัยธรรมชาติ และเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยเฉพาะในพื้นที่ชายแดน

บีเจซีดำเนินการประเมินความเสี่ยงเชิงพื้นที่ (Area-based Risk Assessment) สำหรับสาขา โรงงาน และศูนย์กระจายสินค้า พร้อมทั้งติดตามสถานการณ์ด้านความมั่นคง การขนส่ง และข้อจำกัดด้านการเดินทางอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับแผนการดำเนินงานและการจัดสรรทรัพยากรได้อย่างเหมาะสมและทันเวลาที่

ในมิติของห่วงโซ่อุปทาน บีเจซีมีการกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบและสินค้า จัดเตรียมแหล่งจัดหาสำรอง และบริหารสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเส้นทางหรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่งมากเกินไป

นอกจากนี้ บีเจซีกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการบริหารจัดการสถานการณ์ฉุกเฉิน มีการทดสอบและซักซ้อมแผน BCP และแผนกู้คืนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถรักษาความต่อเนื่องของการดำเนินงาน ลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และฟื้นฟูการดำเนินธุรกิจให้กลับสู่ภาวะปกติได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ (Liquidity and Solvency Risk)

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การดำเนินธุรกิจของบีเจซีต้องอาศัยเงินทุนหมุนเวียนและแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินและตลาดทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการดำเนินงานประจำ การลงทุน และการขยายธุรกิจ ในปี 2568 สภาพะตลาดการเงินยังคงมีความผันผวนจาก





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ปัจจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ทิศทางอัตราดอกเบี้ย นโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลัก ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลก และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้น ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนลดลง หรือเกิดข้อจำกัดในการรีไฟแนนซ์หนี้ที่ครบกำหนดชำระ หากปีใดปีหนึ่งไม่สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องและโครงสร้างหนี้ได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ การดำเนินงานตามแผนธุรกิจ และความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และเจ้าหนี้

นอกจากนี้ ความผันผวนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภค หรือการหยุดชะงักของการดำเนินงาน อาจเพิ่มความเสี่ยงด้านสภาพคล่องในระยะสั้นและระยะกลาง

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทฯ บริหารจัดการสภาพคล่องอย่างรอบคอบ โดยจัดทำแผนกระแสเงินสดทั้งระยะสั้นและระยะยาว ติดตามสถานะเงินสดและภาระหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีเงินทุนเพียงพอสำหรับการดำเนินงานและการลงทุน

บริษัทฯ กระจายแหล่งเงินทุนระหว่างสถาบันการเงินและตลาดทุน พร้อมทั้งบริหารโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและกระแสเงินสด โดยพิจารณาการรีไฟแนนซ์หนี้ล่วงหน้าและการรักษาวงเงินสินเชื่อสำรอง เพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน

นอกจากนี้ บริษัทควบคุมการลงทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีวินัย โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Interest Rate and Foreign Exchange Risk)

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2568 สภาวะเศรษฐกิจโลกและตลาดการเงินยังคงมีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทิศทางอัตราดอกเบี้ยและค่าเงินในระยะต่อไป

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนเงินกู้และภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท โดยเฉพาะเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ขณะที่ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะค่าเงินบาท อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบ สินค้า และอุปกรณ์ รวมถึงมูลค่าหนี้สินหรือรายการทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

หากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นในระดับที่รุนแรงหรือยาวนาน อาจกระทบต่ออัตรากำไร ความสามารถในการแข่งขัน และเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทในระยะกลางถึงระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนตามนโยบายที่กำหนด โดยติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและตลาดการเงินอย่างใกล้ชิด และพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำประกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน (Hedging) สำหรับรายการที่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทควบคุมต้นทุนทางการเงินผ่านการบริหารโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสม การกระจายแหล่งเงินทุน และการเจรจาต่อรองเงื่อนไขกับคู่ค้า รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาการกระจายแหล่งจัดซื้อและเพิ่มสัดส่วนวัตถุดิบจากผู้ขายในประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และเสริมสร้างความยืดหยุ่นทางการเงินในระยะยาว

4. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงเชิงโครงสร้างที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของปีเจซี โดยในช่วงปี 2567-2568 ได้มีการบันทึกอุณหภูมิโลกเฉลี่ยสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ความถี่และความรุนแรงของภัยธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้น อาทิ น้ำท่วม ภัยแล้ง คลื่นความร้อน และสภาพอากาศแปรปรวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงานของปีเจซี

ในมิติของ ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risks) เหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อพื้นที่ปฏิบัติงานของปีเจซี เช่น โรงงาน ศูนย์กระจายสินค้า และสาขาค้าปลีก รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์และสาธารณูปโภค นอกจากนี้ ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อันอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านต้นทุนวัตถุดิบ ความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน และความสามารถในการตอบสนองของความต้องการของลูกค้า

ขณะเดียวกัน ปีเจซีเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) จากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มสูงขึ้น ตัวอย่างเช่น การเริ่มบังคับใช้มาตรการด้านภาษีคาร์บอนในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2568 ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากภาวะภาษี หรือความจำเป็นในการลงทุนเพิ่มเติมในเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้ คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบหลักการร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นกฎหมายฉบับแรกที่วางรากฐานบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศทั้งระบบ ตั้งแต่การลดก๊าซเรือนกระจก มีมาตรการตั้งกองทุนภูมิอากาศ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ระบบภาษีคาร์บอน ระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Thailand Emission Trading Scheme: ETS) การปรับตัวต่อความเสี่ยง ไปจนถึงการยกระดับโครงสร้างเศรษฐกิจไทยให้แข่งขันได้ในโลกที่กำลังก้าวสู่ยุคคาร์บอนต่ำเต็มรูปแบบ

สำหรับระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้ในปี 2572 โดยภาครัฐจะกำหนดโควตาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้กับแต่ละธุรกิจ หากปีใดสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ต่ำกว่าโควตาที่กำหนด จะสามารถจำหน่ายโควตาส่วนเกินได้ในทางกลับกัน หากปล่อยเกินโควตา จะต้องจัดซื้อโควตาเพิ่มเติม ซึ่งอาจก่อให้เกิดต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

จากปัจจัยข้างต้น การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขัน โครงสร้างต้นทุน และมูลค่าทางธุรกิจของบริษัทในระยะกลางและระยะยาว

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ทั้งนี้ บริษัทนำหลักการของ Science Based Targets initiative (SBTi) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ในการกำหนดเป้าหมายและแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมายการจำกัดอุณหภูมิโลก

บริษัทฯ จัดทำแผนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างชัดเจนในทุกช่วงเวลา ทั้งระยะสั้น (1-3 ปี) ระยะกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (มากกว่า 5 ปี) พร้อมทั้งกำหนดนโยบายและมาตรการสนับสนุน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสามารถติดตามความก้าวหน้าได้อย่างต่อเนื่อง

ในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risks) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risks) เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการกำหนดมาตรการป้องกัน การปรับตัว และการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและทบทวนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ในโรงงานและสาขาค้าปลีก โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และโครงการบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ ขยะ และขยะอาหาร เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำและเปิดเผยรายงานการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Management Report) ตามแนวทางของ TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) เพื่อสะท้อนความโปร่งใสในการบริหารความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเหมาะสม





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4.2 ความเสี่ยงจากคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

บีเจซีดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การจัดจำหน่าย ไปจนถึงการให้บริการแก่ผู้บริโภคปลายทาง ซึ่งต้องพึ่งพาคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจจำนวนมาก ทั้งในและต่างประเทศ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับคู่ค้าหรือพันธมิตรในมิติด้านการดำเนินงาน การเงิน กฎหมาย สิ่งแวดล้อม สังคม หรือบรรษัทภิบาล อาจส่งผลกระทบต่อ บีเจซีทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในปี 2568 แนวโน้มด้านกฎระเบียบ ความคาดหวังของผู้บริโภค นักลงทุน และสถาบันการเงิน มีความเข้มงวดมากขึ้น โดยให้ความสำคัญกับความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน หากคู่ค้าไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม แรงงาน และจริยธรรมทางธุรกิจ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงด้านการหยุดชะงักของการผลิตและการจำหน่ายสินค้า ต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ความล่าช้าในการส่งมอบ รวมถึงความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของคู่ค้าที่ไม่สอดคล้องกับหลักการ ESG อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบีเจซีในสายตาของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะนักลงทุนที่ให้ความสำคัญกับการลงทุนอย่างยั่งยืน (Sustainable Investment) และอาจนำไปสู่การสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในระยะยาว

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บีเจซีกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน โดยจัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ

บีเจซีได้จัดทำและสื่อสาร จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อกำหนดความคาดหวังด้านจริยธรรม สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลให้คู่ค้าทุกรายรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

ในกระบวนการบริหารจัดการคู่ค้า บีเจซีมีการประเมินคู่ค้าก่อนเริ่มทำธุรกิจร่วมกัน และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินคู่ค้าประจำปี โดยครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพสินค้าและบริการ การส่งมอบ ต้นทุน และประเด็นด้าน ESG บีเจซีจัดระดับความสำคัญและความเสี่ยงของคู่ค้า เพื่อกำหนดแนวทางการติดตามและบริหารจัดการที่เหมาะสม

สำหรับคู่ค้าที่มีความสำคัญหรือมีความเสี่ยงสูง บีเจซีดำเนินการตรวจประเมินในพื้นที่ปฏิบัติงาน และจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อพัฒนาและยกระดับศักยภาพของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทานในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4.3 ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อหลายมิติ ทั้งด้านชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย ความเสี่ยงทางกฎหมาย และผลกระทบทางการเงิน โดยเฉพาะในบริบทที่ผู้บริโภค นักลงทุน และสถาบันการเงินให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมมากขึ้น

การปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม เช่น การเลือกปฏิบัติ การบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานเด็ก การไม่เคารพสิทธิแรงงาน หรือการละเมิดสิทธิของชุมชน อาจนำไปสู่การร้องเรียน การฟ้องร้องทางกฎหมาย การถูกตรวจสอบจากหน่วยงานภาครัฐหรือองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงการวิพากษ์วิจารณ์จากสื่อมวลชน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของบริษัทในระยะยาว

นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนไม่ได้จำกัดอยู่เฉพาะการดำเนินงานภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังครอบคลุมถึงการดำเนินงานของคู่ค้าและพันธมิตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน หากเกิดเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในฐานะผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจด้วยเช่นกัน

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความสำคัญของการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) เป็นประจำ เพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในกระบวนการดำเนินงานของบริษัทและในห่วงโซ่อุปทาน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่เข้าถึงได้สำหรับพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบ การจัดการข้อร้องเรียน และการเยียวยาอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพความหลากหลาย ความเท่าเทียม และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยครอบคลุมกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมสื่อสารและอบรมเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

5.1 ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ: ร่างพรบ.การจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืนของประเทศไทย

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ร่างพระราชบัญญัติการจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืนของประเทศไทย ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการจัดทำและพิจารณา อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการกำกับดูแลด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีความเข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะภาระหน้าที่ของผู้ประกอบการตลอดวงจรชีวิตของบรรจุภัณฑ์ ตั้งแต่การออกแบบ การเลือกใช้วัสดุ การนำกลับมาใช้ประโยชน์ การรีไซเคิล ไปจนถึงการจัดการหลังการบริโภค ตามหลักความรับผิดชอบของผู้ผลิต (Extended Producer Responsibility: EPR)

หากกฎหมายมีผลบังคับใช้ บริษัทอาจเผชิญความซับซ้อนในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงแรงกดดันในการเร่งปรับเปลี่ยนไปใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถรีไซเคิลได้มากขึ้น ซึ่งอาจต้องอาศัยการลงทุนเพิ่มเติมด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาวัสดุทางเลือก และการปรับปรุงกระบวนการผลิต หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดได้อย่างครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และชื่อเสียงขององค์กร

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทไม่มีการเตรียมความพร้อมเชิงรุกในการปรับเปลี่ยนวัสดุและการออกแบบบรรจุภัณฑ์ อาจเผชิญต้นทุนบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนสินค้าและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบรรจุภัณฑ์และการจัดการขยะเชิงรุก ผ่านการพัฒนาและปรับปรุงการออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ให้สามารถรีไซเคิลได้มากขึ้น เช่น การใช้ขวด PET และพลาสติกกรีไซเคิล (PCR) สำหรับผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล รวมถึงการปรับเปลี่ยนจากบรรจุภัณฑ์หลายชั้น (multi-layer) เป็นวัสดุประเภทเดียว (mono-material) สำหรับผลิตภัณฑ์ขนมอบเคี้ยว พร้อมทั้งลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและความยั่งยืน

ปีเจซีพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลบรรจุภัณฑ์แบบศูนย์กลาง และปรับปรุงกระบวนการคัดแยกขยะภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการเข้าร่วมโครงการความรับผิดชอบต่อผู้ผลิต (PRO) เช่น โครงการ PackBack เพื่อสนับสนุนการจัดการบรรจุภัณฑ์หลังการบริโภคอย่างครบวงจร ตลอดจนความร่วมมือกับซัพพลายเออร์และบริษัทย่อยด้านการจัดการขยะ เพื่อให้สามารถรองรับข้อกำหนดด้านการรีไซเคิลและการตรวจสอบย้อนกลับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปีเจซีให้ความสำคัญกับการสื่อสารความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนต่อผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใส และบูรณาการต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นจากกลไก EPR หรือค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องเข้ากับการวางแผนทางการเงินและโครงสร้างต้นทุนสินค้า เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรและสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืน





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านนโยบายโภชนาการและสุขภาพผู้บริโภค

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างด้านนโยบายโภชนาการและสุขภาพของประชากรในหลายประเทศสะท้อนถึงแนวโน้มที่ภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแล และสังคมให้ความสำคัญกับผลกระทบของอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภคต่อสุขภาพมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มอาหารแปรรูปและเครื่องดื่ม มาตรการในอนาคตอาจครอบคลุมการปรับโครงสร้างภาษี การกำหนดรูปแบบการแสดงผลฉลากโภชนาการ การจำกัดการสื่อสารทางการตลาด และความคาดหวังให้ผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกมีบทบาทเชิงรุกในการส่งเสริมการบริโภคอย่างเหมาะสม แม้มาตรการดังกล่าวในประเทศไทยยังอยู่ระหว่างการพัฒนา แต่ทิศทางดังกล่าวถือเป็น Emerging Risk เชิงนโยบายที่อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจของปีเจซีในระยะกลางถึงระยะยาว

สำหรับปีเจซี ซึ่งดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั้งการผลิตอาหารและขนมขบเคี้ยว ตลอดจนธุรกิจค้าปลีก ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุน การออกแบบผลิตภัณฑ์ และกลยุทธ์การตลาดของบริษัท หากข้อกำหนดด้านโภชนาการมีความเข้มงวดมากขึ้น บริษัทอาจจำเป็นต้องปรับสูตรผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้วัตถุดิบ การแสดงผลฉลาก และการสื่อสารทางการตลาด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรในระยะเปลี่ยนผ่าน นอกจากนี้ ความคาดหวังของผู้บริโภค นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียต่อความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ผลิตอาหารในประเด็นสุขภาพ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่น และ Social License to Operate ของบริษัทในระยะยาว

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีบูรณาการประเด็นด้านโภชนาการและสุขภาพเข้ากับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) และการวางแผนกลยุทธ์ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริหารพอร์ตโฟลิโอสินค้าอย่างสมดุล ระหว่างความต้องการของตลาด ความคาดหวังด้านสุขภาพ และความสามารถในการทำกำไร ควบคู่กับการเตรียมความพร้อมด้านระบบข้อมูลโภชนาการ การติดตามวัตถุดิบ และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบในอนาคต

ในขณะเดียวกัน ปีเจซีมองเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการเปลี่ยนผ่านดังกล่าว ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ขนมและอาหารทางเลือกที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพ การปรับสูตรเพื่อลดปริมาณน้ำตาล โซเดียม หรือไขมันอย่างเหมาะสม และการสร้างความแตกต่างของแบรนด์ในฐานะผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกที่ตระหนักถึงคุณค่าทางโภชนาการและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค การบริหารจัดการความเสี่ยงนี้อย่างเป็นระบบจึงช่วยทั้งลดความไม่แน่นอนเชิงนโยบาย เสริมความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของปีเจซีในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (“บีเจซี”) ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยตระหนักว่าความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตในระยะยาวขององค์กร มิได้ขึ้นอยู่กับผลประโยชน์ทางการเงินเพียงอย่างเดียว หากแต่ต้องเกิดจากการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ท่ามกลางบริบทของโลกธุรกิจที่เผชิญกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน และความคาดหวังด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) จากผู้มีส่วนได้เสียที่เพิ่มสูงขึ้น ด้วยเหตุนี้ บีเจซีจึงกำหนดให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในกรอบยุทธศาสตร์สำคัญขององค์กร โดยได้จัดทำนโยบายการบริหารความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในทุกมิติ นโยบายดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายยังคงมีความเหมาะสมสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ กฎหมาย ข้อกำหนด และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เปลี่ยนแปลงไป

นโยบายการบริหารความยั่งยืนของบีเจซีครอบคลุมการดำเนินธุรกิจ 3 มิติหลัก ได้แก่ เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส จริยธรรมทางธุรกิจ และการคำนึงถึงผลกระทบตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย ไปจนถึงการดูแลพนักงาน ลูกค้า ชุมชน และสังคมโดยรวม เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บีเจซีได้จัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่ชัดเจน ครอบคลุมทุกระดับขององค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน รวมถึงติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังมีคณะอนุกรรมการบริหารความยั่งยืนและคณะทำงานด้านความยั่งยืนในระดับหน่วยธุรกิจ ทำหน้าที่สนับสนุนการวิเคราะห์เชิงลึกในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) ขับเคลื่อนโครงการและกิจกรรมด้านความยั่งยืนในเชิงปฏิบัติ รวมถึงบูรณาการเป้าหมายด้านความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานประจำของแต่ละหน่วยงาน โดยมีฝ่ายบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยงทำหน้าที่ประสานงาน ติดตาม ประเมินผล และเชื่อมโยงประเด็นความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ

โครงสร้างการกำกับดูแลดังกล่าวช่วยให้ประเด็นด้านความยั่งยืนถูกผสมผสานเข้ากับกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจในทุกระดับ ส่งเสริมให้การดำเนินงานของบีเจซีมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลและยั่งยืน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทยังดำเนินตามกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร โดยมุ่งเน้นความสำคัญให้ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยสามารถอธิบายถึงรายละเอียดของกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืน หรือ “B-J-C” ซึ่งประกอบด้วย Better Living, Joint Success และ Caring for Community ได้ดังต่อไปนี้

B: Better Living

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้ทุกชีวิตบนโลกสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอน พร้อมมุ่งลดผลกระทบดังกล่าวให้น้อยที่สุด ควบคู่ไปกับการชดเชย พันธุ์ทรัพยากรธรรมชาติที่อาจได้รับผลกระทบ และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

ในบริบทของสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้น้ำ การใช้พลังงาน และการลดปริมาณของเสียจากกระบวนการดำเนินงาน โดยเป้าหมายเหล่านี้ถูกกำหนดให้สอดคล้องกับ Science Based Targets initiative (SBTi) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ทั้งนี้ องค์กรได้ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมในหลายมิติ ดังนี้

การจัดการพลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจก

บีเจซีได้ขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ในโรงงานของกลุ่มบริษัท สาขา บิ๊กซี และคลังสินค้า เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดและลดการพึ่งพาพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล นอกจากนี้ ยังมีการนำระบบบริหารจัดการพลังงานในอาคาร (Building Energy Management System: BEMS) มาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารและพื้นที่ปฏิบัติงาน อีกทั้งยังมีการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่ใช้สะท้อนต้นทุนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบูรณาการเข้าสู่กระบวนการตัดสินใจด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบด้านคาร์บอนควบคู่กับต้นทุนและประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างเป็นระบบ และในส่วนของโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว มีการติดตั้งเตาหลอมแก้วที่ใช้พลังงานไฟฟ้าทดแทนการใช้พลังงานปิโตรเลียม

นอกจากนี้ในปี 2568 บีเจซีได้ร่วมลงนามสัญญาจัดตั้งบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) กับ บริษัท ดีเอสแอล ชีพพลายเซน (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อยกระดับธุรกิจโลจิสติกส์ของบีเจซีสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมขยายการเติบโตสู่ตลาดใหม่ที่มีศักยภาพสูง อีกทั้งยังเป็นก้าวสำคัญในการสร้างระบบโลจิสติกส์และชีพพลายเซนเพื่อตอบโจทย์ทั้งลูกค้าในเครือและลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมกลุ่มสินค้าเวชภัณฑ์ยาหรือเฮลท์แคร์ ที่ต้องการมาตรฐานในระดับสูง และยกระดับบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระดับสากล เสริมความมั่นใจให้แก่เครือข่ายลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค และกลุ่มเฮลท์แคร์ นอกจากนี้ในด้านโลจิสติกส์





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ปีเจซีได้เพิ่มจำนวนยานยนต์ไฟฟ้า (EV) เพื่อใช้ในโรงงาน และการกระจายสินค้า เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม

การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและของเสีย

ปีเจซีให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพในการปรับปรุงคุณภาพน้ำจากกระบวนการผลิต เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตของโรงงานผลิตมันฝรั่งทอด สำหรับการล้างหัวมันฝรั่ง และโรงงานผลิตกระดาษทิชชู สำหรับใช้ในกระบวนการผลิตกระดาษ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความต้องการใช้น้ำในปริมาณสูง แนวทางดังกล่าวช่วยลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งธรรมชาติ ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อลดความเสี่ยงต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ

บรรจุภัณฑ์และเศรษฐกิจหมุนเวียน

ปีเจซีมุ่งลดการใช้เม็ดพลาสติกใหม่ (Virgin Plastic) โดยปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคบริโภคให้สามารถรีไซเคิลได้ทั้งหมด เช่น บรรจุภัณฑ์ครีมกันแดด โลชั่น และครีมอาบน้ำ พร้อมทั้งเพิ่มสัดส่วนการใช้วัสดุรีไซเคิลในบรรจุภัณฑ์ เช่น การนำเศษแก้วและกระป๋องอะลูมิเนียมกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

J: Joint Success

ปีเจซีดำเนินธุรกิจภายใต้แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรมควบคู่กันไป พร้อมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจยึดถือแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ ผ่านการจัดทำและสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน

นอกจากนี้ ปีเจซียังดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่คู่ค้าในระยะยาว อาทิ การจัดอบรมให้ความรู้แก่คู่ค้ากลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ครอบคลุมประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน การประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงในปีนี้ได้ขยายเนื้อหาการอบรมไปสู่การจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในขอบเขต Scope 1 และ Scope 2 ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทานสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเติบโตไปพร้อมกับกลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของปีเจซีในการเป็น “พันธมิตรที่เชื่อถือได้ของคุณ เพื่อการดำรงชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน”

การเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ปีเจซีมุ่งสร้างห่วงโซ่อุปทานที่มีความเข้มแข็ง โปร่งใส และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการหลักการด้าน ESG เข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการคู่ค้าอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้าเป็นเกณฑ์อ้างอิงในการคัดเลือก ติดตาม และพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทานและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การพัฒนาศักยภาพคู่ค้าและเกษตรกร

บีเจซีจัดอบรมและให้ความรู้แก่คู่ค้ากลุ่ม SMEs และเกษตรกร ในประเด็นการผลิตรายั่งยืน การจัดการสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งมีการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนในกระบวนการดำเนินงานของคู่ค้า เพื่อร่วมกันวางแผนพัฒนาและยกระดับศักยภาพในระยะยาว

การสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้ชุมชนและ SMEs

บีเจซีเปิดพื้นที่ในสาขาปิกซีให้ผู้ประกอบการ SMEs และชุมชนสามารถนำสินค้ามาจำหน่ายโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย และมีการรับซื้อสินค้าจาก SMEs เพื่อนำมาจำหน่ายในสาขาปิกซีทั่วประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อค้นหาและพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ผู้ประกอบการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) และเกษตรกรท้องถิ่น ให้สามารถยกระดับคุณภาพ ความปลอดภัย และคุณค่าทางโภชนาการของผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปจำหน่ายผ่านช่องทางของปิกซี นอกจากนี้ โครงการ “ร้านโดนใจ” ยังช่วยยกระดับร้านโชห่วยในชุมชนให้สามารถแข่งขันและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ปัจจุบันมีร้านค้าเข้าร่วมโครงการมากกว่า 20,000 ร้านทั่วประเทศ เพื่อเสริมศักยภาพให้ผู้ประกอบการรายย่อยสามารถพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจให้ทันสมัย และเชื่อมโยงเข้าสู่ห่วงโซ่อุปทานของปิกซีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

C: Caring for Community

บีเจซีให้ความสำคัญและใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในชุมชน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ผู้บริโภค และชุมชนโดยรอบ โดยมุ่งหวังให้ทุกคนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัย มีสุขภาพที่ดี และได้รับการเคารพในสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บีเจซีได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม เช่น นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการวางกลยุทธ์ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของคนในชุมชนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในส่วนของพนักงาน บีเจซีมุ่งมั่นดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อความสุข ปลอดภัย และการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านนโยบาย โครงการ และกิจกรรมต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้ ทักษะ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตของพนักงานและองค์กรในระยะยาว

นอกจากนี้ บีเจซีให้ความสำคัญสูงสุดต่อสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภค พร้อมทั้งมุ่งมั่นสร้างและรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าในทุกมิติ เนื่องจากลูกค้าถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ และเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

การดูแลพนักงาน ผู้บริโภค และสังคมอย่างรอบด้าน

บีเจซีดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชนและความหลากหลาย โดยกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนและดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) อย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมทั้งพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การดูแลและพัฒนาพนักงาน

ปีเจซีให้ความสำคัญกับการดูแลและพัฒนาพนักงานอย่างรอบด้านบนพื้นฐานของความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity and Inclusion: DEI) โดยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพในความแตกต่างผ่าน กิจกรรมและการสื่อสารภายใน เช่น การจัดงาน DiverCity Day และการปรับปรุงสวัสดิการให้ครอบคลุมพนักงานทุกเพศ ทุกวัย ควบคู่กับการดูแลคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานผ่านสวัสดิการด้านสุขภาพกายและใจ การจัดกิจกรรม ส่งเสริมการออกกำลังกาย และการดูแลภาวะสุขภาพจิตในสถานที่ทำงาน

นอกจากนี้ ปีเจซียังมุ่งพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของพนักงานอย่างเป็นระบบ ผ่านการวางแผนการ พัฒนาบุคลากรที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และทิศทางธุรกิจ การจัดอบรมและพัฒนาทักษะที่จำเป็นทั้งด้านวิชาชีพ ทักษะ ดิจิทัล และทักษะความเป็นผู้นำ รวมถึงการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในสายอาชีพได้อย่าง เหมาะสม และร่วมขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การพัฒนาสังคมและชุมชน

ปีเจซีดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการส่งเสริมการบริจาคโลหิต โครงการ แยกแแลกทิซซู ที่ช่วยลด ขยะและค่าใช้จ่ายในชุมชน รวมถึงการสนับสนุนการศึกษา สิ่งแวดล้อม ศาสนา และวัฒนธรรม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปีเจซีดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบที่ อาจเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทครอบคลุมกิจกรรมหลักตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การจัดเก็บและขนส่งสินค้า การจัด จำหน่าย ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ผู้บริโภคปลายทาง โดยปีเจซีประกอบธุรกิจในหลากหลายกลุ่ม ได้แก่ กลุ่มบรรจุภัณฑ์ เช่น ขวดแก้วและกระป๋องอะลูมิเนียม และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค อาทิ ขนมขบเคี้ยว สบู่ ครีมนวด และ กระดาษชำระ ผ่านโรงงานผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในกระบวนการต้นน้ำ ปีเจซีให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบจากคู่ค้าที่มีคุณภาพ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และดำเนิน ธุรกิจอย่างสอดคล้องกับหลักจริยธรรม มาตรฐานแรงงาน และการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมการจัดหาวัตถุดิบ อย่างยั่งยืนและการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า เพื่อยกระดับคุณภาพวัตถุดิบ ลดความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน และลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในกระบวนการผลิต บีเจซีมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปรับเปลี่ยนการใช้พลังงานจากก๊าซมาเป็นพลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตบางส่วน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ในด้านการจัดเก็บและการขนส่งสินค้า บริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด ทำหน้าที่บริหารจัดการคลังสินค้าและระบบโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการวางแผนเส้นทางการขนส่งอย่างเหมาะสม เพื่อลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเพิ่มความสามารถในการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับกระบวนการปลายน้ำ ธุรกิจค้าปลีกถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญของห่วงโซ่คุณค่า โดยห้างสรรพสินค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ทำหน้าที่จัดจำหน่ายทั้งสินค้าที่บริษัทผลิตเองและสินค้าจากผู้ประกอบการรายอื่น บีเจซีดำเนินธุรกิจค้าปลีกโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มุ่งส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม พร้อมนำเสนอโซลูชันและทางเลือกเชิงนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของบีเจซีมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อเชิงลบและเพิ่มผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บีเจซีดำเนินการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างเป็นระบบ โดยจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่มหลัก ได้แก่ คณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ให้เช่า ผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน สื่อมวลชน และหน่วยงานภาครัฐ

บีเจซีได้ประเมินระดับความสำคัญและผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อการดำเนินธุรกิจในแต่ละกระบวนการของห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงประเมินความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ ทั้งจากผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เข้าใจมุมมอง ความต้องการ และความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทรอบด้าน

บีเจซีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิ ช่องทางรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า การสำรวจความผูกพันของพนักงาน การประชุมผู้ถือหุ้น และการสื่อสารกับชุมชนโดยรอบ ข้อมูลและข้อเสนอแนะที่ได้รับถูกนำมาวิเคราะห์และใช้ประกอบการปรับปรุงการดำเนินงาน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการลดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บีเจซีได้ดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร (Materiality Assessment) โดยรวบรวมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก เพื่อนำมาคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กรในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืน

บีเจซีให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้าน ครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการประเด็นความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่มูลค่า เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

3.3.1 เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก อาทิ ความผันผวนทางเศรษฐกิจ สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ ภัยธรรมชาติ และการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน

บีเจซีได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง อาทิ การกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบ การจัดหาวัตถุดิบสำรอง และการเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบโลจิสติกส์ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายที่เกี่ยวข้องเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน

บีเจซีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) และการจัดการสถานการณ์วิกฤตผ่านคณะทำงานเฉพาะกิจ เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที

ในด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ บีเจซีให้ความสำคัญสูงสุดต่อการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง โรงงานผลิตทุกแห่งได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพระดับสากล และธุรกิจค้าปลีกให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า โดยเฉพาะสินค้า Private Label อาหารสด และอาหารพร้อมรับประทาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภค

นอกจากนี้ บีเจซีมุ่งพัฒนาประสบการณ์ลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคู่ค้า โดยเฉพาะเกษตรกรและผู้ประกอบการ SMEs เพื่อให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างมั่นคง

3.3.2 สิ่งแวดล้อม

บีเจซียึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทตระหนักถึงความรุนแรงของสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในระดับโลกและประเทศไทย จึงได้ทบทวนและเสริมความเข้มแข็งของนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บีเจซีได้กำหนดเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างเป็นระบบ และเปิดเผยผลการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงาน น้ำ ของเสีย ขยะอาหาร และบรรจุภัณฑ์ ภายใต้กรอบการบริหารจัดการ “1 เพิ่ม 5 ลด” เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

ในด้านพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บีเจซีขยายการใช้พลังงานสะอาดผ่านการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การนำระบบบริหารจัดการพลังงานมาใช้ในอาคารและพื้นที่ปฏิบัติงาน การใช้แนวคิดการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กรประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่น การใช้เตาหลอมแก้วพลังงานไฟฟ้า และการเพิ่มการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในระบบโลจิสติกส์

นอกจากนี้ บีเจซีให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและของเสีย โดยส่งเสริมการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ ในกระบวนการผลิตของธุรกิจที่ใช้น้ำในปริมาณสูง และผลักดันแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านการลดการใช้วัสดุใหม่และเพิ่มสัดส่วนวัสดุรีไซเคิลในบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบีเจซีในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว

3.3.3 สังคมและชุมชน

บีเจซีให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นในการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์และสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรและสังคมโดยรวม

บีเจซีได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นรูปธรรม และดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ครอบคลุมทั้งพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการประเมินเชิงลึกเป็นระยะและการสำรวจภายในกลุ่มพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำผลที่ได้มาใช้ในการกำหนดมาตรการป้องกัน การแก้ไข และการเยียวยาในกรณีที่อาจเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน บีเจซีมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เอื้อต่อความสุข ความยืดหยุ่น และการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการมีส่วนร่วม (DEI) ผ่านการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม การดูแลสุขภาพกายและสุขภาพจิตของพนักงานอย่างรอบด้าน และการสำรวจความผูกพันของพนักงานเป็นประจำ เพื่อนำไปปรับปรุงแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับความต้องการและคุณภาพชีวิตของพนักงาน

บีเจซีให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้างและเคารพความแตกต่าง ผ่านกิจกรรมและนโยบายที่สนับสนุนความหลากหลาย เช่น การจัดกิจกรรมส่งเสริมความหลากหลายทางเพศ และการปรับสวัสดิการให้ครอบคลุมทุกกลุ่มความหลากหลาย ควบคู่กับการปลูกฝังความตระหนักรู้ด้านการบริโภคอย่างยั่งยืนแก่พนักงาน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในด้านผู้บริโภคและลูกค้า บีเจซีให้ความสำคัญสูงสุดต่อสุขภาพ ความปลอดภัย และความพึงพอใจของลูกค้า โดยมุ่งส่งเสริมสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

สำหรับสังคมและชุมชนโดยรอบ บีเจซีดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการศึกษา สิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต และการสนับสนุนเศรษฐกิจฐานราก ผ่านโครงการพัฒนาชุมชนและการยกระดับผู้ประกอบการรายย่อย เพื่อสร้างคุณค่าร่วมและการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในระยะยาว

จากการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง บีเจซีได้รับการยอมรับจากองค์กรและสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและระดับสากล ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและยั่งยืน ได้แก่

- ได้รับคะแนนดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ในระดับสูงสุดของโลก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภคของตลาดเกิดใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 แสดงถึงความมุ่งมั่นของบีเจซีในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความโดดเด่นมากที่สุดเมื่อเทียบกับบริษัทต่าง ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันจากทั่วโลก โดย DJSI เป็นดัชนีหลักทรัพย์สินของบริษัทชั้นนำระดับโลกที่ตรวจสอบประเมินความยั่งยืนของบริษัททั่วโลก ตามตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (และธรรมาภิบาล) สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้ลงทุนสถาบันทั่วโลกให้การยอมรับและใช้เป็นข้อมูลในการลงทุน
- ได้รับผลการประเมินจาก CDP องค์กรระดับโลกด้านการเปิดเผยข้อมูลการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับสูงสุด หรือ A List ประจำปี 2568 ในมิติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) สะท้อนถึงความเป็นผู้นำขององค์กรในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสตามมาตรฐานสากล
- ได้รับการจัดอันดับ SET ESG Ratings ต่อเนื่องปีที่ 6 และได้รับการจัดอันดับระดับ AAA ในปี 2568 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้ประเมิน ซึ่งพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)
- ได้รับการประเมินอันดับความน่าเชื่อถือ MSCI ESG Ratings ในระดับ AA โดย MSCI ESG Research ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ระดับนานาชาติ
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “FTSE4Good Index Series: FTSE4Good Emerging Index และ FTSE4Good ASEAN 5 Index” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งเป็นหนึ่งในดัชนีชั้นนำด้านความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับระดับโลกที่ประเมินศักยภาพในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) จัดโดยฟุตซี รัสเซล (FTSE Russell) ประเทศอังกฤษ แสดงถึงการเป็นบริษัทที่มีศักยภาพและมีมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระดับสากล





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

แม้ในปี 2568 ปีเจซี ต้องดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีความท้าทาย บริษัทยังคงสามารถสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจที่มีความหลากหลาย (diversified business portfolio) โดยการเติบโตของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค และการปรับตัวดีขึ้นของความสามารถในการทำกำไรในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ และกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค ได้ช่วยชดเชยผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวในบางส่วนของธุรกิจ ผ่านการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย การปรับโครงสร้างสินค้า (product mix optimization) และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินงานได้อย่างมั่นคง พร้อมทั้งเสริมสร้างพื้นฐานทางธุรกิจเพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมตามงบการเงินรวม 166,623 ล้านบาท ลดลง 4,302 ล้านบาท หรือ 2.5% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์, กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ในระหว่างปี ขณะที่กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคยังคงเติบโตได้เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้า Non-Food ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากการปรับโครงสร้างสินค้าและการขยายช่องทางการจัดจำหน่าย สะท้อนถึงความแข็งแกร่งของโครงสร้างธุรกิจแบบกระจายความเสี่ยงของปีเจซี

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทในปี 2568 อยู่ที่ 160,282 ล้านบาท ลดลง 3,296 ล้านบาท หรือ 2.0% จากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย ซึ่งประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลงตามระดับยอดขาย (2) ค่าใช้จ่ายด้านการขายที่ลดลง และ (3) ต้นทุนทางการเงินที่ลดลง

จากปัจจัยดังกล่าว กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) ของบริษัทในปี 2568 อยู่ที่ 11,868 ล้านบาท ลดลง 1,064 ล้านบาท หรือ 8.2% จากปีก่อน ทั้งนี้ แม้ผลการดำเนินงานจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอกหลายประการในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรจากการดำเนินงานได้อย่างมั่นคง ผ่านการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สรุปผลการดำเนินงานจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ (Packaging Supply Chain)

ในปี 2568 กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ มีรายได้จากการขาย 23,674 ล้านบาท ลดลง 1,687 ล้านบาท หรือ 6.7% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายของธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วที่ปรับลดลงตามการส่งผ่านต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ขณะที่ธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมมีความต้องการในตลาดที่ชะลอตัวในช่วงครึ่งปีแรก ก่อนจะเริ่มเห็นสัญญาณการปรับตัวดีขึ้นในช่วงปลายปี

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสามารถปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 22.8% เพิ่มขึ้น 120 basis points จากต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะในธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้ว ส่งผลให้ EBIT margin เพิ่มขึ้นเป็น 17.6% เพิ่มขึ้น 193 basis points จากอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นและการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2568 อยู่ที่ 2,390 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 164 ล้านบาท หรือ 7.3% จากปีก่อน

1.1 ธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้ว

ในปี 2568 ธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้วมีรายได้จากการขาย 11,822 ล้านบาท ลดลง 9.2% จากปีก่อน โดยธุรกิจนี้มีสัดส่วนประมาณ 50% ของรายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

แม้รายได้จะลดลง แต่กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการปรับปรุงความสามารถในการทำกำไรผ่านโครงการลดต้นทุนและต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง

1.2 ธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม

ในปี 2568 ธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมมีรายได้จากการขาย 11,852 ล้านบาท ลดลง 3.9% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากความต้องการในตลาดกาแฟภายในประเทศที่ชะลอตัวในช่วงครึ่งปีแรก ธุรกิจนี้มีสัดส่วนประมาณ 50% ของรายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2568 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน สอดคล้องกับแนวโน้มยอดขายในช่วงปีที่ผ่านมา

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค (Consumer Supply Chain)

ในปี 2568 กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค มีรายได้จากการขาย 22,557 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,166 ล้านบาท หรือ 5.4% จากปีก่อน โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการเติบโตของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 19.8% เพิ่มขึ้น 18 basis points จากการปรับโครงสร้างสินค้าไปสู่สินค้าที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น รวมถึงการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนอย่างต่อเนื่องในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ขณะที่ EBIT margin อยู่ที่ 8.6% เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 3 basis points

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ที่ 1,453 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31 ล้านบาท หรือ 2.2% จากปีก่อน

2.1 กลุ่มธุรกิจอาหาร (Foods)

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจอาหารมีรายได้จากการขาย 5,770 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.2% เมื่อเทียบกับปีก่อน และมีสัดส่วนประมาณ 26% ของรายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากโครงการปรับปรุงต้นทุนอย่างต่อเนื่องและโครงสร้างสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2.2 กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค (Non-Foods)

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคมีรายได้จากการขาย 10,172 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,251 ล้านบาท หรือ 14.0% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการขยายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษและผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล กลุ่มธุรกิจนี้มีสัดส่วนประมาณ 45% ของรายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน

2.3 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ (International)

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศมีรายได้จากการขาย 5,947 ล้านบาท ลดลง 138 ล้านบาท หรือ 2.3% จากปีก่อน และคิดเป็นประมาณ 26% ของรายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน จากการปรับโครงสร้างสินค้าไปสู่สินค้าที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค (Healthcare & Technical Supply Chain)

ในปี 2568 กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคมีรายได้จากการขาย 8,706 ล้านบาท ลดลง 568 ล้านบาท หรือ 6.1% จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Thai-Scandic Steel Co., Ltd. (TSS) รวมถึงยอดขายอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ปรับตัวสู่ระดับปกติในช่วงครึ่งหลังของปี หลังจากมีฐานรายได้ที่สูงในปีก่อนจากช่วงเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ

อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 35.1% เพิ่มขึ้น 391 basis point จากโครงสร้างสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น และอัตรากำไรที่สูงขึ้นในกลุ่มธุรกิจเทคนิคภายหลังการหยุดดำเนินการของ TSS อัตรากำไรจากการดำเนินงานอยู่ที่ 15.1% เพิ่มขึ้น 50 basis point

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2568 อยู่ที่ 932 ล้านบาท ลดลง 53 ล้านบาท หรือ 5.4% จากปีก่อน

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain)

ในปี 2568 กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ มีรายได้รวม 113,299 ล้านบาท ลดลง 3,000 ล้านบาท หรือ 2.6% จากปีก่อนยอดขายจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่อยู่ที่ 101,025 ล้านบาท ลดลง 2,533 ล้านบาท หรือ 2.4% จากปีก่อน โดยมี Same-Store Sales Growth (SSSG) อยู่ที่ -2.1% ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการในช่วงปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนนักท่องเที่ยวที่ชะลอตัว สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย เหตุการณ์บริเวณชายแดนระหว่างประเทศไทยและกัมพูชา รวมถึงสถานการณ์น้ำท่วมในภาคใต้

ขณะที่ รายได้อื่นอยู่ที่ 12,275 ล้านบาท ลดลง 466 ล้านบาท หรือ 3.7% จากปีก่อน โดยหลักจากรายได้ค่าเช่าและรายได้บริการที่ลดลง

อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 18.0% ลดลง 43 basis points จากการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างยอดขาย ขณะที่ EBIT margin อยู่ที่ 4.5% ลดลง 122 basis points





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ที่ 2,809 ล้านบาท ลดลง 1,188 ล้านบาท หรือ 29.7% จากปีก่อน สอดคล้องกับแนวโน้มรายได้และการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างยอดขายในระหว่างปี

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 334,491 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 2,521 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.7 โดยมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า จำนวน 10,515 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 456 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.5 ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียน ลูกหนี้การค้าปี 2568 คิดเป็นเท่ากับ 14.97 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 16.06 เท่า
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 5,960 ล้านบาท ลดลง 1,230 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.1 โดยลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน
- ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า จำนวน 2,581 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 339 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.1 โดยลูกหนี้ คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
- สินค้าคงเหลือ จำนวน 20,237 ล้านบาท ลดลง 1,464 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.7 โดยส่วนใหญ่ลดลงจาก กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือปี 2568 คิดเป็นเท่ากับ 5.85 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.71 เท่า

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า จำนวน 687 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.5 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

สำหรับนโยบายการลงทุน บริษัทยังเดินหน้าขยายการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำและปลายน้ำ โดยในปี 2568 บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ได้ขยายเครือข่าย ร้านค้าด้วยการเปิดสาขาในประเทศไทย ได้แก่ บิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 2 สาขา บิ๊กซี มาร์เก็ตจำนวน 2 สาขา ฟู้ดเพลส จำนวน 1 สาขา ร้านค้าบิ๊กซี ซ่งกงจำนวน 13 สาขา ร้านค้าบิ๊กซี มินิ จำนวน 77 สาขา (รวม 1 สาขาในประเทศกัมพูชา) บิ๊กซี ดีไป๋จำนวน 2 สาขา บิ๊กซี ฟู้ดเซอร์วิสจำนวน 5 สาขา ร้านขายยาเพรียวจำนวน 3 สาขา ร้านกาแฟวาวิจำนวน 1 สาขา ร้านหนังสือเอเชียบุ๊คส์จำนวน 9 สาขา ในขณะที่เครือข่ายร้านค้าโดนใจ จำนวน 26,994 สาขา ณ สิ้นปี 2568





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการลงทุนในสินทรัพย์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยบริษัทได้มีการติดตั้งแผงแปรงรูปพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาร้านค้าปลีกและโรงงานแก้ว โรงงานกระป๋องเพื่อลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 44,297 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 324 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.7 โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 2,411 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ขณะเดียวกันลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา จำนวน 1,966 ล้านบาท และลดลงจากการจัดประเภททรัพย์สิน จำนวน 33 ล้านบาท โดยเป็นการจัดประเภทระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 65,707 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,670 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.6 ส่วนใหญ่จากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 7,428 ล้านบาท มาจากกลุ่มธุรกิจหลักคือ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ รวมถึงการจัดประเภททรัพย์สิน จำนวน 46 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดประเภทระหว่าง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีการตัดค่าเสื่อมราคา จำนวน 5,137 ล้านบาท
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 14,693 ล้านบาท ลดลง 1,073 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.8 ลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา จำนวน 1,945 ล้านบาท และลดลงจากการตัดจำหน่าย จำนวน 398 ล้านบาท ขณะเดียวกันมีการลงทุนรวมถึงการต่ออายุสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 1,344 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
- ค่าความนิยม จำนวน 157,792 ล้านบาท โดยค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ซึ่งกลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม จำนวน 2,822 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย
 - ช่องทางการจัดจำหน่าย ได้แก่ ข้อมูลของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของธุรกิจ ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ 20 ปี





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- ชื่อทางการค้า ได้แก่ เครื่องหมายทางการค้า ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ 3-7 ปี
- ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง เป็นการได้มาซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ 30 ปี
- ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ 2-10 ปี

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 207,874 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 2,936 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.4 ซึ่งมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 160,022 ล้านบาท ลดลง 942 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 ส่วนใหญ่ลดลงจาก หุ้นกู้สุทธิ จำนวน 3,878 ล้านบาท ขณะที่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 1,460 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ จำนวน 1,476 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 23,213 ล้านบาท ลดลง 634 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.7 และมีอัตราส่วนการหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าปี 2568 คิดเป็นเท่ากับ 5.21 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.36 เท่า
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 9,771 ล้านบาท ลดลง 126 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาค้างจ่าย ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย ค่าระวางและค่าขนส่งค้างจ่าย ค่าภาษีรอนำส่ง และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 7,320 ล้านบาท ลดลง 476 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.1 ส่วนใหญ่ เนื่องจากผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจลดลง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 126,617 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน จำนวน 415 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.3 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นด้วยผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2568 จำนวน 4,914 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 2,845 ล้านบาท โดยแยกเป็น
 - การจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,244 ล้านบาท ตามการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.71 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,845 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีก





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,244 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

- การจ่ายเงินปันผล จำนวน 601 ล้านบาท ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2568 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กันยายน 2568

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย หนี้สินรวมจำนวน 207,874 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 126,617 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.64 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.67 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.23 เท่า ซึ่งไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ที่ 2.00 เท่า

องค์ประกอบของแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 53,179 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 88,793 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 15.9 และ 26.5 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด ตามลำดับ

วงจรกิจจของงบการเงินของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 17 วัน และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.62 เท่า โดยกลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเหมาะสม

ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้ และภาระผูกพันอื่น ๆ โดยภาระผูกพันดังกล่าว มีความเหมาะสมกับแต่ละธุรกิจ เนื่องจากเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ เช่น ภาระผูกพันจากการสั่งซื้อสินค้า ภาระผูกพันจากการลงทุนในเครื่องจักร เป็นต้น





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การวิเคราะห์กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 4,133 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1,011 ล้านบาท โดยสามารถสรุปสาเหตุได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 19,959 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานภายหลังการปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด จำนวน 21,376 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ จำนวน 1,447 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดลดลงส่วนใหญ่จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า จำนวน 536 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 1,374 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 558 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 8,905 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร การใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนรวม 8,978 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 11,738 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 4,472 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 2,845 ล้านบาท และชำระคืนหุ้นกู้ 4,003 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความผันผวนของการค้าและตลาดการเงินโลก ขณะที่เศรษฐกิจไทยขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง โดยการบริโภคภายในประเทศยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญ แต่เติบโตช้ากว่าปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากฐานสูงจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐในปีก่อนหน้า

อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำตลอดปี สะท้อนถึงราคาพลังงานที่ปรับตัวลดลง มาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพของภาครัฐ รวมถึงราคาสินค้าอาหารที่ปรับตัวลดลง ในขณะเดียวกัน นโยบายการเงินได้ผ่อนคลายมากขึ้นเพื่อตอบรับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยธนาคารแห่งประเทศไทยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจาก 2.00% ในช่วงต้นปี เหลือ 1.25% ณ สิ้นปี

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมเศรษฐกิจโลกยังคงมีความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย อาทิ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ในหลายภูมิภาค ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราเงินเฟ้อที่ยังคงอยู่ในระดับสูงในบางประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ (Packaging Supply Chain)

ในปี 2568 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วได้รับประโยชน์จากต้นทุนวัตถุดิบและพลังงานที่ปรับตัวลดลง โดยเฉพาะโซดาแอช เศษแก้ว และก๊าซธรรมชาติ แม้ว่าการลดลงของต้นทุนดังกล่าวจะส่งผลให้ราคายาเย็บปรับลดลงและทำให้รายได้ลดลง แต่ก็ช่วยสนับสนุนการขยายตัวของอัตรากำไรผ่านการบริหารต้นทุนและการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในขณะเดียวกัน ธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมยังคงเผชิญความผันผวนของราคาอะลูมิเนียมจากปัจจัยในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัว โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตของปริมาณการขายในบางตลาดส่งออก รวมถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการลงทุนในโครงการโซลาร์ฟาร์มฟลอยด์ และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน ส่งผลดีต่อความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจบรรจุภัณฑ์โดยรวม

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค (Consumer Supply Chain)

ในปี 2568 ราคาวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค โดยเฉพาะน้ำมันปาล์มและเยื่อกระดาษ ยังคงมีความผันผวนตามภาวะอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค ยังคงสามารถสร้างการเติบโตของยอดขายได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากการเติบโตของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค

การเติบโตดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากการปรับโครงสร้างผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสม (Product Mix Optimization) การเปิดตัวสินค้าใหม่ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ โครงการบริหารจัดการต้นทุนและการปรับสูตรผลิตภัณฑ์ ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจ ขณะที่การดำเนินงานในต่างประเทศยังคงมีเสถียรภาพโดยรวม

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค (Healthcare & Technical Supply Chain)

ในปี 2568 ธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการผลิตภัณฑ์ยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรมสุขภาพและการดูแลสุขภาพ อย่างไรก็ตาม ยอดขายอุปกรณ์ทางการแพทย์บางประเภทปรับตัวลดลงในระหว่างปี เนื่องจากฐานเปรียบเทียบที่สูงในปีก่อนหน้า ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐด้านสาธารณสุข

นอกจากนี้ การหยุดดำเนินการในบริษัท ไทย-สแกนดิเนเวีย จำกัด (TSS) ในระหว่างปี ส่งผลให้รายได้จากธุรกิจสินค้าและบริการทางเทคนิคลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจยังคงสามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรที่ดีได้ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากโครงสร้างผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ยาและสินค้าเพื่อสุขภาพที่เพิ่มขึ้น





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain)

ในปี 2568 อุตสาหกรรมค้าปลีกสมัยใหม่ในประเทศไทยยังคงเผชิญกับสภาวะแวดล้อมการดำเนินงานที่ท้าทายจากการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ชะลอตัว รวมถึงการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในธุรกิจค้าปลีก

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกชั่วคราวหลายประการในระหว่างปี เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย เหตุการณ์น้ำท่วมในบางพื้นที่ และจำนวนนักท่องเที่ยวที่ชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนลูกค้าและยอดขายของสาขาในบางช่วงเวลา นอกจากนี้ โครงการปรับปรุงสาขาและการปรับโครงสร้างพอร์ตสาขาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปิดสาขาที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่ามาตรฐาน และการปรับเปลี่ยนสัดส่วนผู้เช่าก็มีผลต่อรายได้ในช่วงระหว่างปี

แม้จะมีความท้าทายดังกล่าว บริษัทได้มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับแพลตฟอร์มค้าปลีก ผ่านการพัฒนาสินค้า การขยายกลุ่มสินค้าอาหารสด และการพัฒนาสินค้า Private Label รวมถึงการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อปรับปรุงรูปแบบร้านค้าและยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

นโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงาน

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ (Packaging Supply Chain)

- มุ่งขยายฐานลูกค้าภายนอกและเสริมความเป็นผู้นำในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วในภูมิภาคอาเซียน ผ่านการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงบรรจุภัณฑ์ระดับพรีเมียมสำหรับสินค้าที่มีมูลค่าสูง เช่น เครื่องสำอาง ไวน์ และเครื่องดื่มเฉพาะกลุ่ม
- เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม โดยขยายการเข้าถึงตลาดและเพิ่มศักยภาพการผลิต ผ่านการใช้ระบบการผลิตอัจฉริยะและการดำเนินงานที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
- ส่งเสริมการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแนวคิด BCG Model และดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง
- ปรับปรุงโรงงานผลิตให้ทันสมัยด้วยระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีการผลิตอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน และยกระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค (Consumer Supply Chain)

- เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคหลัก พร้อมเร่งการเติบโตของช่องทางจำหน่ายผ่านการขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายและกลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสม
- ยกระดับผลิตภัณฑ์หลัก เช่น ขนมขบเคี้ยว สบู่ และกระดาษทิชชู สู่กลุ่มสินค้าพรีเมียม พร้อมรักษาดำเนินทางตลาดทั้งในกลุ่มพรีเมียมและตลาดทั่วไป





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- ขยายไปสู่หมวดสินค้าที่มีแนวโน้มเติบโตสูง เช่น สินค้าดูแลสัตว์เลี้ยง สินค้าสำหรับผู้สูงอายุ และผลิตภัณฑ์โปรตีนสูง
- ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมและสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันของแบรนด์และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค (Healthcare & Technical Supply Chain)

- ขยายพอร์ตธุรกิจด้านการดูแลสุขภาพ โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ยา อุปกรณ์การแพทย์ และสินค้าเพื่อสุขภาพที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
- เสริมความแข็งแกร่งของระบบห่วงโซ่อุปทานด้านการแพทย์ โดยพัฒนาโซลูชันด้านโลจิสติกส์ทางการแพทย์แบบครบวงจร และความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์
- พัฒนาโซลูชันด้านสุขภาพดิจิทัล เช่น ซอฟต์แวร์ทางการแพทย์และแพลตฟอร์มเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์
- ขยายช่องทางการจำหน่ายทั้งแบบดั้งเดิมและดิจิทัล เพื่อเพิ่มการเข้าถึงและการให้บริการ

กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain)

- ปรับปรุงรูปแบบร้านค้าอย่างต่อเนื่องผ่านการพัฒนารูปแบบสาขาและการปรับปรุงสาขา พร้อมขยายเครือข่ายสาขาใหม่
- เพิ่มสัดส่วนสินค้า Private Label และสินค้า Exclusive เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
- ขยายช่องทางการขายนอกสาขา (Out-of-store) และเสริมศักยภาพธุรกิจค้าปลีก เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค
- ดำเนินโครงการ Retail Transformation ในช่วง 3 ปีข้างหน้า เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มค้าปลีกที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล โดยผสานข้อมูลลูกค้า ระบบ AI สำหรับการจัดการสินค้าและการพยากรณ์ ระบบอัตโนมัติในห่วงโซ่อุปทาน และความสามารถด้าน Omnichannel เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและสนับสนุนการเติบโตระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงานผ่านโครงการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม รวมถึงการนำเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมขององค์กร





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผลกำไรของบริษัท

ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลก สถานการณ์ทางการเมือง และระดับหนี้ครัวเรือน ยังคงมีผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากผู้ประกอบการรายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ

ขณะเดียวกัน ราคาวัตถุดิบและพลังงานที่ใช้ในการผลิตยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์บริหารจัดการต้นทุน รวมถึงการเจรจากับคู่ค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน พร้อมรักษามาตรฐานคุณภาพการผลิตและการให้บริการในระดับสูง เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(1) งบการเงินของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,133,496	5,143,923	4,856,743	1.24%	1.53%	1.43%
ลูกหนี้การค้า	10,514,713	10,058,850	9,587,661	3.14%	2.98%	2.83%
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,960,405	7,189,739	7,473,430	1.78%	2.13%	2.21%
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	2,580,886	2,241,621	2,316,384	0.77%	0.67%	0.68%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	256,618	276,665	276,855	0.08%	0.08%	0.08%
สินค้าคงเหลือ	20,236,716	21,700,871	22,337,972	6.05%	6.44%	6.59%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	277,572	382,346	462,096	0.08%	0.11%	0.14%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	116,969	99,704	104,392	0.04%	0.03%	0.03%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	44,077,375	47,093,719	47,415,533	13.18%	13.97%	13.99%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	219,668	289,288	376,563	0.07%	0.08%	0.11%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	108,078	106,761	104,359	0.03%	0.03%	0.03%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,470,096	2,489,981	2,636,433	0.74%	0.74%	0.78%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,905	33,319	33,342	0.01%	0.01%	0.01%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	44,297,170	43,973,496	45,822,128	13.24%	13.05%	13.52%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	65,706,940	64,036,687	62,853,907	19.64%	19.00%	18.54%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14,693,460	15,765,565	16,687,371	4.39%	4.68%	4.92%
ค่าความนิยม	157,792,364	157,821,449	157,828,543	47.18%	46.83%	46.56%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	2,822,133	2,787,288	2,734,545	0.84%	0.83%	0.81%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	633,336	772,815	601,588	0.19%	0.23%	0.18%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,638,995	1,841,835	1,875,499	0.49%	0.55%	0.55%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	290,413,145	289,918,484	291,554,278	86.82%	86.03%	86.01%
รวมสินทรัพย์	334,490,520	337,012,203	338,969,811	100.00%	100.00%	100.00%





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,355,252	5,844,099	5,904,294	1.60%	1.73%	1.74%
เจ้าหนี้การค้า	23,213,219	23,847,057	23,117,557	6.94%	7.08%	6.82%
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9,770,876	9,897,413	9,762,665	2.92%	2.94%	2.88%
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี ที่จะรับรู้ภายในหนึ่งปี	97,216	65,364	66,767	0.03%	0.02%	0.02%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,072,720	17,080,820	6,577,865	2.41%	5.07%	1.94%
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,998,479	8,998,850	23,253,291	5.98%	2.67%	6.86%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,112,790	1,117,918	1,134,818	0.33%	0.33%	0.33%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	5,000	0.00%	0.00%	0.00%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	737,948	771,925	564,992	0.22%	0.23%	0.17%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,755,415	518,392	531,264	0.53%	0.15%	0.16%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	567,162	487,507	526,433	0.17%	0.15%	0.16%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	70,686,077	68,634,345	71,444,946	21.13%	20.37%	21.08%





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี	374,104	402,158	433,182	0.11%	0.12%	0.13%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	39,751,220	28,794,181	47,547,699	11.88%	8.54%	14.03%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,932,337	15,450,690	15,799,534	5.06%	4.58%	4.66%
หุ้นกู้	68,794,391	83,672,561	65,969,072	20.57%	24.83%	19.46%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,319,820	7,796,056	7,879,290	2.19%	2.31%	2.32%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	1,794,288	1,906,122	1,663,342	0.54%	0.57%	0.49%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,221,640	4,153,831	2,337,243	0.67%	1.23%	0.69%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	137,187,800	142,175,599	141,629,362	41.02%	42.18%	41.78%
รวมหนี้สิน	207,873,877	210,809,944	213,074,308	62.15%	62.55%	62.86%





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	4,114,627	4,114,627	4,114,627	1.23%	1.22%	1.21%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,007,797	4,007,797	4,007,797	1.20%	1.19%	1.18%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926,434	85,926,434	85,926,434	25.69%	25.50%	25.36%
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น						
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(844,180)	(844,180)	(830,406)	-0.25%	-0.25%	-0.25%
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	569,657	569,259	577,506	0.17%	0.17%	0.17%
ส่วนเกินทุนจากการบริจาคม	36,868	36,868	36,868	0.01%	0.01%	0.01%
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิ						
ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	342,950	342,950	149,516	0.10%	0.10%	0.04%
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัท						
ที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,174	32,174	32,174	0.01%	0.01%	0.01%
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	-	-	193,434	0.00%	0.00%	0.06%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	411,463	411,463	411,463	0.12%	0.12%	0.12%
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	87,400	87,400	87,400	0.03%	0.03%	0.03%
ยังไม่ได้จัดสรร	31,182,048	30,103,271	29,399,327	9.32%	8.93%	8.67%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,427,503)	(674,079)	(326,305)	-0.43%	-0.20%	-0.10%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	120,325,108	119,999,357	119,665,208	35.97%	35.61%	35.30%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,291,535	6,202,902	6,230,295	1.88%	1.84%	1.84%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	126,616,643	126,202,259	125,895,503	37.85%	37.45%	37.14%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	334,490,520	337,012,203	338,969,811	100.00%	100.00%	100.00%





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	154,020,371	157,727,008	154,671,732	92.44%	92.28%	92.05%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	45,213	85,025	0.00%	0.03%	0.05%
ดอกเบี้ยรับ	81,931	66,607	42,796	0.05%	0.04%	0.03%
รายได้อื่น	12,521,140	13,086,493	13,230,119	7.51%	7.65%	7.87%
รวมรายได้	166,623,442	170,925,321	168,029,672	100.00%	100.00%	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	122,571,933	125,763,615	124,628,333	73.56%	73.58%	74.17%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26,274,081	26,834,043	26,574,704	15.77%	15.70%	15.81%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,900,021	5,312,252	5,074,899	3.54%	3.11%	3.02%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	109,343	-	-	0.06%	0.00%	0.00%
ต้นทุนทางการเงิน	5,427,399	5,669,306	5,337,732	3.26%	3.31%	3.18%
รวมค่าใช้จ่าย	160,282,777	163,579,216	161,615,668	96.19%	95.70%	96.18%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	7,141	6,619	5,416	0.00%	0.00%	0.00%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้า ที่วิธีส่วนได้เสีย	92,492	(90,703)	(204,933)	0.06%	-0.05%	-0.12%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,440,298	7,262,021	6,214,487	3.87%	4.25%	3.70%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,526,736)	(2,271,939)	(502,952)	-0.92%	-1.33%	-0.30%
กำไรสำหรับปี	4,913,562	4,990,082	5,711,535	2.95%	2.92%	3.40%





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2568	2567	2566	2568	2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(562,270)	(558,423)	(171,444)	-0.34%	-0.33%	-0.10%
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(391,476)	(99,920)	(146,312)	-0.23%	-0.06%	-0.09%
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า						
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(80,682)	(27,186)	(22,563)	-0.05%	-0.01%	-0.01%
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่						
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	78,295	19,984	29,262	0.05%	0.01%	0.02%
	(956,133)	(665,545)	(311,057)	-0.57%	-0.39%	-0.18%
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า						
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	(10)	3,323	0.00%	0.00%	0.00%
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(112,515)	(118,090)	84,667	-0.07%	-0.07%	0.05%
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท						
รายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22,503	23,388	(16,759)	0.01%	0.01%	-0.01%
	(90,012)	(94,712)	71,231	-0.06%	-0.06%	0.04%
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1,046,145)	(760,257)	(239,826)	-0.63%	-0.45%	-0.14%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,867,417	4,229,825	5,471,709	2.32%	2.47%	3.26%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,011,047	4,001,403	4,794,674	2.41%	2.34%	2.85%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	902,515	988,679	916,861	0.54%	0.58%	0.55%
กำไรสำหรับปี	4,913,562	4,990,082	5,711,535	2.95%	2.92%	3.40%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,170,798	3,562,305	4,578,215	1.90%	2.08%	2.73%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	696,619	667,520	893,494	0.42%	0.39%	0.53%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,867,417	4,229,825	5,471,709	2.32%	2.47%	3.26%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.00	1.00	1.20			





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	4,913,562	4,990,082	5,711,535
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,526,736	2,271,939	502,952
ค่าเสื่อมราคา	9,048,840	9,247,668	8,838,803
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	160,392	141,195	145,484
รายได้สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้ระหว่างปี	(72,605)	(78,858)	(83,091)
ดอกเบี้ยรับ	(81,931)	(66,607)	(42,796)
ต้นทุนทางการเงิน	5,427,399	5,669,306	5,337,732
หนี้สูญและผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับริายการ)	76,477	(682)	(20,769)
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับริายการ)	17,082	(99,668)	14,493
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	108,316	280,265	249,717
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(841,542)	57,303	(801,089)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	952,829	4,620	771,163
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(109,358)	(10,100)	(6,358)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	84,054	5,588	19,828
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม (กลับริายการ)	265,356	(8,542)	106,846
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย	(7,141)	(6,619)	(5,416)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช่วิธีส่วนได้เสีย	(92,492)	90,703	204,933
	21,375,974	22,487,593	20,943,967





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2568	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(535,727)	(479,758)	(88,308)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,701	22,437	54,592
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(330,486)	85,966	(212,351)
สินค้าคงเหลือ	1,447,073	736,769	2,077,728
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,883)	30,835	(21,027)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	223,588	113,368	198,430
เจ้าหนี้การค้า	(634,829)	684,217	(1,321,696)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(739,107)	588,081	(1,103)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	79,715	(60,396)	42,131
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(332,665)	(155,574)	(270,044)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(35,786)	42,003	183,587
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,516,568	24,095,541	21,585,906
จ่ายภาษีเงินได้	(557,887)	(1,984,337)	(1,730,119)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	19,958,681	22,111,204	19,855,787





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	79,265	66,583	46,733
รับเงินปันผล	37,518	31,976	5,592
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,977,729)	(5,632,177)	(8,866,262)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	189,555	67,824	95,379
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	(205,830)	(170,542)	(185,223)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(242,484)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	(14,652)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อธุรกิจ	-	-	(244,897)
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(744)	(1,437)	(4,296)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(27,462)	(110,275)	(67,160)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	60,925	51,100
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,905,427)	(5,701,775)	(9,411,518)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,471,568)	(4,912,641)	(4,685,446)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,845,445)	(3,206,135)	(3,206,127)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(611,601)	(691,759)	(518,696)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,753,754	78,250,507	201,604,117
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(41,217,617)	(78,294,779)	(197,731,974)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,000,000	9,333,500	19,544,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17,088,094)	(17,573,614)	(9,585,951)
เงินสตรับจากการออกหุ้นกู้	16,000,000	26,649,989	2,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(20,003,400)	(23,256,600)	(15,100,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,253,604)	(2,266,376)	(1,969,819)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,737,575)	(15,967,908)	(9,649,896)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(684,321)	441,521	794,373
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	5,143,923	4,856,743	4,161,945
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(326,106)	(154,341)	(99,575)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,133,496	5,143,923	4,856,743





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และ 2566

		งบการเงินรวม		
		2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.62	0.69	0.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.34	0.37	0.35
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	14.97	16.06	16.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	24	22	22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.85	5.71	5.33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	62	63	67
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	5.21	5.36	5.24
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	69	67	69
วงจรเงินสด	(วัน)	17	18	20
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	20.42	20.27	19.42
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	2.60	2.54	3.10
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	3.34	3.34	4.03
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	1.19	1.18	1.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	10.41	10.52	10.91
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	(ร้อยละ)	49.63	50.57	49.79
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.64	1.67	1.69
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾	(เท่า)	1.23	1.23	1.28
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.74	1.71	1.90
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(ร้อยละ)	50.96	71.11	66.87

⁽¹⁾ อัตราส่วนที่คำนวณตามนิยามในข้อกำหนดสิทธิ (หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีการจ่ายดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) Berli Jucker Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BJC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารเบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยบูรเป็ย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 02 146 5441 และ 02 146 5416 โทรสาร: 02 146 9309 อีเมล: IR@bjc.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000226
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 4,114,626,699 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 4,007,796,699 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
สิทธิออกเสียงในที่ประชุม	1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
โทรศัพท์	02 146 5999
โทรสาร	02 146 9309
เว็บไซต์	http://www.bjc.co.th
ประเภทธุรกิจ	กลุ่มสินค้าและบริการของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมีสาขากระจายตัวอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการผสมผสานทุกช่องการขาย (Omni-Channel) ทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ และยังจัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่าง ๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายและการให้บริการแบบครบวงจร นอกจากนี้ยังมีธุรกิจค้าส่ง ซึ่งเป็นการซื้อขายระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจร้านกาแฟ และธุรกิจร้านยา





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์แก้ว บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและสินค้าที่กลุ่มบริษัทรับจัดจำหน่าย โดยแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าอาหาร กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัว และเครื่องใช้ในครัวเรือน การจัดการโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มยาและเครื่องมือแพทย์จากแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก ในขณะที่สินค้าและบริการทางเทคนิคนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคให้แก่ลูกค้า ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม โครงสร้างเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูง และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีด้านการพิมพ์

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- 1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

- 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

- ไม่มี -





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5.4 ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	3,055,000,000 บาท	สามัญ	30,550,000	100 บาท	2,721,900,000 บาท	30,550,000	100
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) 15 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2427 0060-3, 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2427 6603, 0 2769 3501, 0 2769 3535	ผลิตภาชนะแก้ว	1,170,000,000 บาท	สามัญ	117,000,000	10 บาท	1,170,000,000 บาท	115,398,425	98.63
บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด 28 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอส ไอ แอล หมู่ที่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3821-7 โทรสาร : 0 3637 3812-7	ผลิตภาชนะแก้ว	3,270,000,000 บาท	สามัญ	32,700,000	100 บาท	2,936,900,000 บาท	32,700,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด 99 หมู่ที่ 9 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3600 โทรสาร : 0 3637 3602	ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียม	1,500,000,000 บาท	สามัญ	150,000,000	10 บาท	1,500,000,000 บาท	75,000,010	50.00001
ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทลงทุน	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	60,000,000	1 เหรียญสหรัฐ	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	32,142,000	26.79
ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด 2 วีเอสไอพี 2-เอ ถนน18 เขตอุตสาหกรรม เวียดนาม - สิงคโปร์ พาร์ค 2-เอ เขตฮานอย จังหวัดบิ่ญเยือง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 84 650 222 1081-88 โทรสาร : 84 650 222 1089-90	ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียม	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	26.79





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100 บาท	2,000,000 บาท	20,000	100
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ เซลลิออกซ์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2312 6115-8 โทรสาร : 0 2312 6173	ผลิตกระดาษอนามัย	900,000,000 บาท	สามัญ	90,000,000	10 บาท	900,000,000 บาท	88,314,791	98.13
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด 70 หมู่ที่ 13 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2146 5459	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	70,000,000 บาท	สามัญ	70,000	1,000 บาท	70,000,000 บาท	69,892	99.85





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด 225/10 หมู่ที่ 1 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2313 1470-3	ผลิตอาหารว่าง	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	3,200,000	100
บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี ล็อต 1 จาลัน เปลาเบอร์ 23/1 ส่วน 23 40300 ชาห์ ฮาลิมม เซลิ่งกอร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์ : 603-5542 4113	ผลิตอาหารว่าง	12,000,000 รिंगกิต	สามัญ	12,000,000	1 รिंगกิต	12,000,000 รिंगกิต	12,000,000	100
บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	10,000,000 บาท	1,000,000	100
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	30,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000	10 บาท	15,000,000	3,000,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด ซันปัน คอมมูน เขตเตินเอวี่ยน จังหวัดบินเยือง ประเทศเวียดนาม	ตัวแทนจำหน่าย	171,809,038,000 เวียดนามดอง	-	-	-	171,809,038,000 เวียดนามดอง	-	100
บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด เขตเศรษฐกิจพิเศษสุวรรณภูมิ หมู่บ้านส้มโรงเค็ยร ตำบลส้มโรงถม อำเภอกะปง จังหวัดกัมพูชา ราชอาณาจักรกัมพูชา	ผลิตกระดาษอนามัย	4,000,000,000 เรียลกัมพูชา	สามัญ	1,000,000	4,000 เรียลกัมพูชา	4,000,000,000 เรียลกัมพูชา	1,000,000	100
วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรมเติน จี อำเภเติน จี เขตเตียน ยู จังหวัดบักนึ่ง ประเทศเวียดนาม	ผลิตกระดาษอนามัย	319,031,982,621 เวียดนามดอง	-	-	-	319,031,982,621 เวียดนามดอง	-	100
ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเทอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	บริษัทลงทุน	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	41,000,000	1 เหรียญฮ่องกง	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	30,750,000	75





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด ห้องเลขที่ 1202เอ ชั้น 12 อาคารเมลิง พอยต์, เลขที่ 2 ถนน โห่งดึก เกี, เบ็นแจ, เขต 1, โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (848) 6287 0000 โทรสาร : (848) 6269 1417	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	75
อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ล๊อต 5-4 ถนน เอ็ม 14 เขตอุตสาหกรรมตัน บินห์ ย่านบินฮึงฮวา เขตบินห์ ทัน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลืองและสินค้ากิมจิ	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	75
ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 1803 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียดย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม	บริษัทลงทุน	600,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	60,000,000	10,000 เวียดนามดอง	600,000,000,000 เวียดนามดอง	39,000,000	65





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 1801 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44 ปี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	366,265,340,000 เวียดนามดอง	สามัญ	36,626,534	10,000 เวียดนามดอง	366,265,340,000 เวียดนามดอง	23,642,428	64.55
ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 18-01 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44 ปี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	50,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	5,000,000	10,000 เวียดนามดอง	50,000,000,000 เวียดนามดอง	3,226,000	64.52
ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์เมนต์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 18-01 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44 ปี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659078 / โทรสาร : (84) 5659078	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	644,900	64.49





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี บี8-บี10/ดี21 เกา เจย์ เรสซิเดนซ์ แอเรีย ย่านดิก วง เฮา เขตเกาเจย์ ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : +84.437959147 – 149 - 152 โทรสาร : +84.437959154	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	19,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,900,000	10,000 เวียดนามดอง	19,000,000,000 เวียดนามดอง	1,225,310	64.49
ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี 132ดี ตรัน ควง เดอ ย่านฮัน ทอย เขตบิน ทุย เกิน เทอ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	15,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,500,000	10,000 เวียดนามดอง	15,000,000,000 เวียดนามดอง	967,350	64.49
ภูไท พู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขตภู งวน โฮจิมีนห์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55





บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี 352 ใจ ฟง ย่านฟง เลียด เขตทาน ซวน ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.2407594	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	516,100	51.61
วัน ฟู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์ริง คัมปะนี ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรมโฮ ซ่าน ย่านโฮ ซ่าน แบค เขตเลียน ซือ ดานัง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 0511.3821579 โทรสาร : 0511.3614883	บริการด้านคลังสินค้า	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเต็ด 63 ตรัน กว่าง ดิย ย่าน 13 เขต 3 โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ค้าปลีก	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	-	-	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูเก็ต โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี 43อาร์/27 โฮ วาน เฮีย ยาน 9 เขตงวน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	9,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	900,000	10,000 เวียดนามดอง	9,000,000,000 เวียดนามดอง	580,950	64.55
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	บริษัทลงทุน	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	200,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000	10 บาท	200,000,000 บาท	20,000,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	2,575,000 บาท	1,000,000	100
บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	5,000,000 บาท	สามัญ	50,000	100 บาท	1,325,000 บาท	50,000	100
บริษัท คอสมา เทรดดิ้ง จำกัด 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	5,000,000 บาท	สามัญ	44,900	100 บาท	1,490,000 บาท	44,900	100
			บุริมสิทธิ	5,100	100 บาท	510,000 บาท	5,100	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท มัณฑนา จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	500,000 บาท	สามัญ	500	1,000 บาท	500,000 บาท	500	100
บริษัท มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	จำหน่ายเวชภัณฑ์ และวัสดุการแพทย์	20,000,000 บาท	สามัญ	200,000	100 บาท	15,000,000 บาท	200,000	100
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2146 5999	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	50,000,000 บาท	สามัญ	500,000	100 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า รวมทั้งผู้โดยสาร	20,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	10 บาท	15,025,000 บาท	2,000,000	100
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	250,000,000 บาท	สามัญ	25,000,000	10 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	100
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	240,100,000 บาท	สามัญ	24,010,000	10 บาท	240,100,000 บาท	24,010,000	100
บริษัท บีเจซี พลังงานลม 1 จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและขายไฟฟ้า จากพลังงานลม	13,000,000 บาท	สามัญ	1,300,000	10	11,000,000 บาท	1,300,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี พลังงานลม 2 จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและขายไฟฟ้า จากพลังงานลม	5,000,000 บาท	สามัญ	500,000	10	5,000,000 บาท	500,000	100
บริษัท บีเจซี พลังงานลม 3 จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและขายไฟฟ้า จากพลังงานลม	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี พลังงานลม 4 จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและขายไฟฟ้า จากพลังงานลม	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1 จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผลิตและขายไฟฟ้า จากพลังงานลม	34,000,000 บาท	สามัญ	3,400,000	10	33,000,000 บาท	3,400,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด 7 ถนนไอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ : 0 3868 3066-70 โทรสาร : 0 3868 3065	ผลิตโครงสร้างเหล็ก ชุบสังกะสี	586,000,000 บาท	สามัญ	4,560,000	100 บาท	456,000,000 บาท	4,560,000	100
			บุริมสิทธิ	1,300,000	100 บาท	130,000,000 บาท	1,300,000	
บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 99/1 ซอยแสงจันทร์-รูเปีย แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้าและจำหน่าย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	300,000,000 บาท	สามัญ	17,850,000	10 บาท	178,500,000 บาท	17,341,910	97.15
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด 99 ซอยรูเปีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด 99 ซอยรูเปีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	63,875,000 บาท	สามัญ	18,250	3,500 บาท	63,875,000 บาท	18,095	99.15





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด 75 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่ายตู้รีfrig และผลิตภัณฑ์สินค้าเคมี	30,000,000 บาท	สามัญ	300,000	100 บาท	30,000,000 บาท	297,550	99.18
บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทนี้เดิมจดทะเบียนเป็น บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนจำกัด) 88/9 ซอยสมานฉันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	6,280,990,540 บาท	สามัญ	628,099,054	10 บาท	6,280,990,540 บาท	628,099,054	100
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) 88/9 ซอยสมานฉันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีก	8,250,000,000 บาท	สามัญ	825,000,000	10 บาท	8,250,000,000	824,642,911	99.96





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด) 88/9 ซอยสมานฉันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	1,744,774,000 บาท	สามัญ	89,477,400	10 บาท	894,774,000 บาท	89,477,400	100
			บุริมสิทธิ	85,000,000	10 บาท	850,000,000 บาท	85,000,000	
บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด 88/9 ซอยสมานฉันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	73,100,000 บาท	สามัญ	7,310,000	10 บาท	73,100,000 บาท	7,310,000	100
บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด 88/9 ซอยสมานฉันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	8,220,420,000 บาท	สามัญ	821,002,000	10 บาท	8,210,020,000 บาท	821,002,000	100
			บุริมสิทธิ	1,040,000	10 บาท	10,400,000 บาท	1,040,000	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าพื้นที่	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าพื้นที่	450,126,800 บาท	สามัญ	45,012,680	10 บาท	450,126,800 บาท	45,012,680	100
บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด 9/19 หมู่ที่ 2 ตำบลวัดชลอ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	170,000,000 บาท	สามัญ	17,000,000	10 บาท	170,000,000 บาท	17,000,000	100
บริษัท บิ๊กซี ฟู๊ด เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด) 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่งด้านอาหาร	600,027,000 บาท	สามัญ	6,000,270	100 บาท	600,027,000 บาท	6,000,270	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ซินเนอร์จี อินเตอร์เทรด จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด) 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	6,700,000 บาท	สามัญ	670,000	10 บาท	1,675,000 บาท	670,000	100
บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	100,100,000 บาท	สามัญ	10,010,000	10 บาท	25,025,000 บาท	10,010,000	100
บริษัท มิโซด 168 จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	100,100,000 บาท	สามัญ	10,010,000	10 บาท	25,025,000 บาท	10,010,000	100
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	73,100,000 บาท	สามัญ	7,310,000	10 บาท	73,100,000 บาท	7,310,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท เอเชียบูคส์ จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	301,724,000 บาท	สามัญ	3,017,240	100 บาท	301,724,000 บาท	3,017,240	100
บริษัท ดิสทรี - ไทย จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	11,000,000 บาท	สามัญ	110,000	100 บาท	11,000,000 บาท	110,000	100
บริษัท พิชญโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินการ	10,478,000,000 บาท	สามัญ	103,953,800	100 บาท	10,395,380,000 บาท	103,953,800	100
			บุริมสิทธิ	826,200	100 บาท	82,620,000 บาท	826,200	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี ซี ดีสทริบิวชั่น จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	2,177,000,000 บาท	สามัญ	217,700,000	10 บาท	1,798,050,000 บาท	217,700,000	100
บริษัท รักษาความปลอดภัย บิ๊กสมาร์ท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด) 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	100 บาท	100,000,000 บาท	1,000,000	100
บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีก	440,000,000 บาท	สามัญ	1,400,000	100 บาท	140,000,000 บาท	1,259,992	96.78
			บุริมสิทธิ	3,000,000	100 บาท	300,000,000 บาท	3,000,000	





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด 88/9 ซอยสमानจันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจการให้บริการข้อมูล	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด 88/9 ซอยสमानจันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	รับชำระสินค้าสินค้าและบริการและพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	10,000,000 บาท	สามัญ	100,000	100 บาท	10,000,000 บาท	100,000	100
บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด 88/9 ซอยสमानจันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	การขายธุรกิจแฟรนไชส์	1,000,000 บาท	สามัญ	100,000	10 บาท	1,000,000 บาท	100,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ซี ดิจิทัล จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูล	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100	2,000,000 บาท	20,000	100
บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	การให้เช่าและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	210,000,000 บาท	สามัญ	21,000,000	10 บาท	210,000,000 บาท	21,000,000	100
บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	การให้เช่าและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	434,000,000 บาท	สามัญ	43,400,000	10 บาท	434,000,000 บาท	43,400,000	100
บริษัท บีเจซี-เอ็มพีอียท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่ง และค้าปลีก	632,600,000 บาท	สามัญ	6,326,000	100 บาท	632,600,000 บาท	6,326,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	142,100,000 บาท	สามัญ	1,420,490	100 บาท	142,049,000 บาท	1,420,490	100
			บุริมสิทธิ	510	100 บาท	51,000 บาท	510	
บริษัท ปิอาร์ซีเอ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทฝึกอบรมสัมมนา	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น เอเชีย ฟิทีอี แอลทีดี 1 ฮาร์เบอร์ฟรอนท์ อเวนิว #14-07 เคพีเพลเบย์ทาวเวอร์ ประเทศสิงคโปร์ 098632	บริษัทลงทุน	4,500,000 ยูโร	สามัญ	4,500,000	1 ยูโร	4,500,000 ยูโร	4,500,000	99.96
		31,900,000 เหรียญสหรัฐ		31,900,000	1 เหรียญสหรัฐ	31,900,000 เหรียญสหรัฐ	31,900,000	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บิกซี (เอชเค) คัมปะนี ลิมิเต็ด (เดิมชื่อ บีเจซี-เอ็มพียูที (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด) 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : 3188 8333 โทรสาร : 3188 8222	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ แฟรนไชส์ และค้าขาย	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	4,300,000	1 เหรียญสหรัฐ	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	4,300,000	100
บริษัท บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว หน่วย 17 ถนนโกลดอนพมิวนาน บ้านพะขาว เมืองไซทานี นครเวียงจันทน์ ประเทศลาว	ธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	582,300,000,000 กีบลาว	สามัญ	72,787,500	8,000 กีบลาว	582,300,000,000 กีบลาว	72,787,500	99.96
บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด 52 ถนน 598 สันกัต บูลูน กัก 2 เขตตวลโกก พนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา	ค้าปลีก	7,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	7,000,000	1 เหรียญสหรัฐ	7,000,000 เหรียญสหรัฐ	7,000,000	99.96





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเต็ด 232 ยูนิต 703 ชั้นที่ 7 อาคารเยว่ชีว นิว ซิตี ถนนซ่งซาน 6 เขตเยว่ชีว กวางโจว ประเทศจีน	ให้บริการจัดหาสินค้า	200,000 เหรียญสหรัฐ	-	-	-	200,000 เหรียญสหรัฐ	-	100
บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	5,110,000	1 เหรียญฮ่องกง	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	3,832,500	75
ซีดีเอ็ม-ดับบลิวดับบลิว โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทลงทุน	20,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	20,000	1 เหรียญสหรัฐ	0 เหรียญสหรัฐ	20,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีซีที ดิจิทัล โกลบอล ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปทุมวันพิเศษฮ่องกง	การขายสินค้าและการตลาดออนไลน์	20,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	20,000	1 เหรียญสหรัฐ	0 เหรียญสหรัฐ	20,000	100
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์ จำกัด 99 ซอยบูรเบี๋ย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์ จำกัด 99 ซอยบูรเบี๋ย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดอบรมสัมมนา	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวลต์ จำกัด) 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าคลังสินค้า	414,000,000 บาท	สามัญ	41,400,000	10 บาท	414,000,000 บาท	41,400,000	100
บริษัท บี เรส เวนเจอร์ส จำกัด 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	1,000,000 บาท	สามัญ	100,000	10 บาท	250,000 บาท	100,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท 3 พีแอล เอเชีย จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		10,000 บาท	สามัญ	1,000	10 บาท	10,000 บาท	1,000	100
บริษัท ซี ซัพพลายเชน จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		10,000 บาท	สามัญ	1,000	10 บาท	2,500 บาท	1,000	100
บริษัท บีกซี สตูดิโอ จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		10,000 บาท	สามัญ	1,000	10 บาท	2,500 บาท	1,000	100
บริษัท บีเจซี บีกซี กรีนฟิลด์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ซูเปอร์ฟาร์ม จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร		100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000	10,000	100
บีเจซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนเมทเทอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	1,517,976,102 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	1,517,976,102	1 เหรียญฮ่องกง	1,517,976,102 เหรียญฮ่องกง	1,517,976,102	100
บีเจซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี 9 ราฟเฟิลส์เพลส #26-01 รีพับลิค พลาซ่า ประเทศสิงคโปร์ 048619	บริษัทลงทุน	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,999 200,000	1 ยูโร 1 เหรียญสหรัฐ	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	9,999 200,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทบริหารการเงิน	401,400,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	401,400,000	1 เหรียญฮ่องกง	401,400,000 เหรียญฮ่องกง	401,400,000	100
บีเจซี แบรินด์ ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริการด้านการบริหารจัดการ เครื่องหมายการค้า	9,000,000 บาท	สามัญ	9,000	1,000 บาท	9,000,000 บาท	9,000	100
บีเจซี อินเตอร์เนชันแนล (เมียนมา) คัมปะนี ลิมิเต็ด 44 (วี) ชั้น 1 ถนนทะเลเม่นบายัน ย่านมะละวะทะเลเว เมืองทะเลเว ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา	บริการให้คำปรึกษาด้านการ วิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	50,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	50	1,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	50	100





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บีเจซี-เอ คอนซูเมอร์ (เอชเคทีเอช) ลิมิเตด 1 ถนนเมทเทอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ค้าปลีกและค้าส่ง	20,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	20,000	1 เหรียญฮ่องกง	0 เหรียญฮ่องกง	20,000	100
กิจการร่วมค้า								
บีเจซี โอ-โอ กลาส พีทีอี แอลทีดี 9 ราฟเฟิลสเพลส #26-01 รีพับลิค พลาซ่า ประเทศสิงคโปร์ 048619	บริษัทลงทุน	218,760,061 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	167,467,536	1 เหรียญสหรัฐ	167,467,536 เหรียญสหรัฐ	83,733,768	50
			บุริมสิทธิ	51,292,525	1 เหรียญสหรัฐ	51,292,525 เหรียญสหรัฐ	18,088,000	
บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด 75 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1601 โทรสาร : 0 2381 5102	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	40,000,000 บาท	สามัญ	6,400,000	6.25 บาท	40,000,000 บาท	3,200,000	50





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด 99/1 ซอยแสงจันทร์-รุเปีย แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2381 5088	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	303,933,400 บาท	สามัญ	3,039,334	100 บาท	303,933,400 บาท	1,489,274	49
กิจการร่วมค้า								
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 ซอยรุเปีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	100,000,000 บาท	สามัญ	100,000	1,000 บาท	94,400,000 บาท	50,000	50
มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี 72-เอ จาลัน แรมปอย 81200 ยะโฮร์ บารู จังหวัดยะโฮร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์: (07) 2371701 โทรสาร: (07) 2371705, (07) 2360712	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	154,758,588 รिंगิต	สามัญ	154,758,588	1 รिंगิต	154,758,588 รिंगิต	77,379,294	50





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรม มี ส่วน เขตตันบิน จังหวัดบา เรีย หงู เต่า ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.4) 39404147 โทรสาร: (84.4) 39404294	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	322,209,160,000 เวียดนามดอง	-	-	-	322,209,160,000 เวียดนามดอง	-	35
กิจการร่วมค้า								
บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	33,562,166 เหรียญฮ่องกง 508,192 เหรียญสหรัฐ	สามัญ สามัญ	33,562,166 508,192	1 เหรียญฮ่องกง 1 เหรียญสหรัฐ	33,562,166 เหรียญฮ่องกง 508,192 เหรียญสหรัฐ	33,562,166 508,192	50
บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรม มี ส่วน เขตตันบิน จังหวัดบา เรีย หงู เต่า ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.8) 39306629 โทรสาร: (84.8) 39305925	ผลิตภาชนะแก้ว	292,707,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	292,707,000,000 เวียดนามดอง	-	50





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัท พัน หมื่น แสน ล้วน จำกัด 161/1-2 ซอยเทอดไทย 33 แขวงดาวคะนอง เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร้านอาหาร	7,000,000 บาท	สามัญ	70,000	100 บาท	5,000,000 บาท	34,300	49
กิจการร่วมค้า								
บริษัท บี-เมค เอ็กซ์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้บริการด้านสุขภาพ ความสวยความงาม และการแพทย์	20,000,000 บาท	สามัญ	200,000	100	20,000,000 บาท	100,000	50
บริษัท บีเจซี ดีเอสแอล โลจิสติกส์ โซลูชั่น จำกัด 99/1 อาคารบีเจซี 2 ชั้น 12 ซอยแสงจันทร์-รุเบีย แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการโลจิสติกส์	1,000,000 บาท	สามัญ	10,000	100 บาท	1,000,000 บาท	5,000	50





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัท บีเจซี ดีเอสแอล ทรานสปอร์ต จำกัด 99/1 อาคารบีเจซี 2 ชั้น 12 ซอยแสงจันทร์-รัฐเปี้ย แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการขนส่ง	100,000 บาท	สามัญ	1,000	100 บาท	100,000 บาท	500	50
บริษัท บิ๊ก วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โบส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ประกอบธุรกิจด้านสร้างสรรค์ผลิต เผยแพร่ จำหน่ายงานภาพยนตร์	50,000,000 บาท	สามัญ	500,000	100 บาท	12,500,000 บาท	25,000,000	50
บริษัทร่วม								
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด 8 หมู่ที่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : 0 3528 7101-4	จำหน่ายเศษแก้ว พลาสติกและวัสดุที่ใช้แล้ว	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	800,000	25





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทที่หยุดดำเนินงาน								
เบอร์ลี ยูคเกอร์ (เมียนมา) ลิมิเต็ด 39 (ปี) ทาว วัน สตรีท ดาก่อน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา โทรศัพท์ : 951 226 658 โทรสาร : 951 221 598	หยุดดำเนินการ	1,000,000 จ๊าดเมียนมา	สามัญ	615	1,000 จ๊าดเมียนมา	615,000 จ๊าดเมียนมา	615	100
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด 99 ซอยยูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินการ	99,800,000 บาท	สามัญ	998,000	100 บาท	99,800,000 บาท	998,000	100
บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด 88/9 ซอยสमानันท์-บาร์โอส แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินการ	1,000,000 บาท	สามัญ	100,000	10 บาท	1,000,000 บาท	100,000	99.99
บริษัทที่หยุดดำเนินงาน								





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด 99 ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2146 5999	หยุดดำเนินการ	9,000,000 บาท	สามัญ	90,000	100 บาท	9,000,000 บาท	90,000	100
รู่เปี้ย อินเวสต์เม้นท์ส์ ลิมิเตด หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	บริษัทลงทุน	30,000,000 บาท	สามัญ	30,000	1,000 บาท	30,000,000 บาท	30,000	100





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5.5 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นของบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 02 009 9000

โทรสาร: 02 009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 11/1 ชั้น 23 - 27 อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 25

ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 02 034 0000

โทรสาร: 02 034 0100

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 02 264 8000

โทรสาร: 02 657 2222

หลักทรัพย์จดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 02 009 9000

โทรสาร: 02 009 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: 02 230 1477-8

โทรสาร: 02 626 4545-6





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด
ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์
ธนาคารมิซูโฮ จำกัด
ธนาคารซูมิโตโม มิตซูย แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
ธนาคาร ซูมิโตโม มิตซูย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย) จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า การเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคงภายใต้การบริหารจัดการ โดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้พิจารณารับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ออกหลักการ CG Code เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำขององค์กร เพื่อนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้องค์กรมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม บริษัทขอสรุปสาระสำคัญการดำเนินการ โดยเปิดเผยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นธรรม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนหลักเลี้ยงที่จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิหรือโอกาสของผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1. สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และหุ้นของบริษัทยังเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นได้สะดวกง่ายดาย และเป็นอิสระตามความต้องการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งหุ้นของบริษัทยังอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทที่มีมาตรฐานในการทำงานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถซื้อขาย หรือโอนได้อย่างปลอดภัย ภายใต้หน่วยงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2568 ในวันที่ 12 กันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เพื่อขออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายในคราวนี้กับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะเท่ากับว่าบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.51 บาท

3. สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bjc.co.th ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลอย่างทันทั่วถึงเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

4. สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผลเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นร้องขอให้บริษัทดำเนินการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีมติในเรื่องอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขที่บังคับให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อน บริษัทจึงจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณี ๆ ไป

5.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา และช่องทางการประชุม รวมถึงกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน เช่น การแยกวาระ การเลือกตั้งกรรมการออกจากวาระการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระการประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นในการตัดสินใจ รายงานประจำปี เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ รวมถึงกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เป็นการล่วงหน้า 15 วัน ก่อนการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับหนังสือเชิญ และเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบเอกสาร

2) บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทให้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือบริษัทผู้ให้บริการระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ช่วยอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน การมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุม การซักถามในที่ประชุม การนับคะแนนเสียง และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ โดยได้แนบคู่มือขั้นตอนการออกเสียงและลงคะแนนไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย รวมถึงเลือกวันและเวลาประชุมที่เหมาะสม

3) บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

5.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการอำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทให้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือบริษัทผู้ให้บริการระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ช่วยอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียน การมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุม การซักถามในที่ประชุม การนับคะแนนเสียง และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

4) บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ได้แก่ นางสาวสิริกมล อึ้งสิทธิพูนพร ตัวแทนผู้สอบบัญชี เข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนนและเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่เป็นอิสระดังกล่าวให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

5) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ในทิวาระก่อนออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

5.3 การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

1) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมให้สาธารณชนได้ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทในวันดังกล่าว

2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนน ให้ที่ประชุมทราบ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามกำหนดเวลา และเผยแพร่ผ่านบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

6. สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นไม่ได้





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นอกจากนี้ ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ยึดถือหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยบริษัทได้กำกับการดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ต่อตลาดหลักทรัพย์ และส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงมติ ให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งก่อนเริ่มการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1) คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือส่งคำถามล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผ่านทาง comsec@bjc.co.th หรือที่สำนักเลขานุการบริษัท
- 2) คณะกรรมการและผู้บริหารไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพราะคำนึงถึงความสำคัญของการศึกษาข้อมูลให้เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
- 3) วาระเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล
- 4) บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใด ๆ หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แบบใดแบบหนึ่งจากทั้ง 3 แบบ ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ได้อีกด้วย





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทได้บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่น ๆ ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มาตั้งแต่ปี 2551 ทั้งนี้ ได้มีการแก้ไขปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ฉบับล่าสุดในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2569 ที่ผ่านมา เพื่อเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้อื่นอื่น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

1) เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าว เป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และแจ้งต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ผ่านเลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3) บริษัทได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดการรายงานในครั้งแรกนับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และให้มีการรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้วย ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบและสามารถพิจารณาธุรกรรมและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 เลขานุการบริษัท ได้รายงานต่อที่ประชุมให้รับทราบการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการท่านใดรายงานการมีส่วนได้เสีย

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงาน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนา กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสร้างเสริมความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ในปี 2568 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการเทียบเคียงผลตอบแทนในตลาดสำหรับอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน โดยมีสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมวันปีใหม่ ห้องสมุด ชมรมกีฬาต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมร่วมต่าง ๆ ระหว่างปี เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาองค์กร (Creative Thinking) การจัดให้มีโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงานและรักษามูลค่าการไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทสนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมผ่านระบบสหกรณ์ให้มีลักษณะการออมที่มีความสม่ำเสมอ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้า จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน อันได้แก่ สายด่วนผู้บริโภคใน ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท เช่น เทสโต โดโซะ สปุนกแก้ว เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยต้องมีการเปรียบเทียบราคาตามขั้นตอน กรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาจากผู้ขายอย่างน้อย 3 รายการ ดังกล่าว ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นกรณี ๆ ไป

5) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เช่น เจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ

7) การปฏิบัติต่อสังคม

เช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุก ๆ ปี บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่าง ๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาให้กับผู้เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นิสิตนักศึกษา โดยมูลนิธิบีเจซี บีจีซี นอกจากนี้ บริษัทยังบริจาคและทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

8) การปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน และบำบัดของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังคำนึงถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เพราะชุมชนก็เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างดี ฉะนั้นบริษัทจึงได้จัดตั้งชมรมอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนขึ้น เช่น ชมรมอาสาพัฒนาไทยกลาส ซึ่งออกค่ายอาสาไปในชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ และชุมชนรอบนอกอื่น ๆ

9) การปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยในจรรยาบรรณขององค์กรได้ระบุหลักการไว้ในข้อที่ 2 ของนโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูลความลับของบริษัท กล่าวคือ พนักงานจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ของบริษัท และ/หรือของบริษัทอื่นใดที่อนุญาตให้บริษัทใช้ประโยชน์ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ไม่ว่าด้วยสัญญาและ/หรือวิธีการใด ๆ และ/หรือไม่ว่าจะเป็นการกระทำซ้ำ หรือดัดแปลงเผยแพร่ต่อสาธารณชน หรือให้เข้าต้นฉบับหรือสำเนา ไม่ว่าจะโดยแสงก๊อปปี้หรือไม่ก็ตาม หากพนักงานผิดจรรยาบรรณข้อนี้มีบทลงโทษสูงสุด คือ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างทันที

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

1. การเปิดเผยข้อมูล

1) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยจัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

2) บริษัทมีกลไกการดูแลข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3) บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานประจำปี และทางเว็บไซต์ของบริษัท

4) บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

5) บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

6) บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

7) บริษัทเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

8) บริษัทได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารและให้ข้อมูลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และเปิดโอกาสในการพบปะกับฝ่ายบริหารของบริษัทตามความเหมาะสม ในปี 2568 บริษัทได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

ลำดับที่	กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมในปี 2568
1	บริษัทจัดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น	4
2	การจัดประชุมนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุนเพื่อแถลงผลประกอบการบริษัท (Analyst Meeting)	4
3	การจัดประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อชี้แจงข้อมูลตามงบการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	4
4	Site visit	4
5	การพบปะนักลงทุนสถาบันแบบ face-to-face และ virtual ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	13
6	การพบปะนักลงทุนแบบ One-on-one company visits, calls, และ virtual meetings	20





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ตลอดปีที่ผ่านมาความพยายามด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้รับการยอมรับอย่างเป็นรูปธรรม โดยในเดือนพฤศจิกายน นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบีเจซี ได้รับรางวัล Outstanding CEO Award และบริษัทได้รับรางวัล Outstanding Investor Relations Award จากเวที IAA Awards for Listed Companies 2025 ต่อมาในเดือนธันวาคม นางจินดาธิป ศิริคุณากร ได้รับรางวัล Best Investor Relations Officer (Mid Cap) จากเวที IR Impact South East Asia Awards 2025

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลในสาขา Best Overall Investor Relations (Mid-Cap), Best IR Impact, Best Sell-Side Management, Best Sustainability Reporting (Mid-Cap) และ Rising Star จากงาน IR Impact South East Asia Awards 2025

2. การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1) กรรมการของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินกิจการและเป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

2) บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 ท่าน สัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 46 ของกรรมการทั้งหมด รวมทั้งบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

4) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและประเมินผลการบริหารงาน ในขณะที่คณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 167/2026 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. คณะกรรมการชุดย่อย

1) บริษัทเห็นถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณาก่อนการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยมีกฎบัตรและได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนอีกด้วย โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหาร
- (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการการลงทุน *
- (6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้
 - พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 - ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - ดูแลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนานักงานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 มีมติยกเลิกคณะกรรมการการลงทุน และกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- พิจารณานุมัติเรื่องการกำหนดตารางลำดับชั้นอำนาจการอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมต่าง ๆ และอำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่าย (Delegation of Authority – Spending) กลุ่มบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยของบริษัท อย่างไรก็ตาม อำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่ายข้างต้น ไม่รวมถึงบริษัทย่อยที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain) และกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อความชัดเจนและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบ และถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว
- 4) บริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้
 - ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยเฉพาะการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทตามแนวทางที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หนังสือเลขที่ กสท. พษ. 1773/2560 เรื่อง การขอความเห็นชอบวิธีการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ฉบับลงวันที่ 20 ตุลาคม 2560 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางดังกล่าว ซึ่งผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย โดยตระหนักถึงความสำคัญของการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว เช่น คู่สมรส บุตร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฉบับนี้ขึ้น เพื่อวางหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันจะก่อให้เกิดความเข้าใจและชัดเจนในการดำเนินงานสร้างความโปร่งใสจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

5) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และนโยบาย และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบที่สำคัญปีละ 1 ครั้ง

6) บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่นำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

7) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 ประชุมเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบถึงความเพียงพอและมีความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็น และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

8) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1) บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุม

2) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน หลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ในปี 2568 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 ดังนี้

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568
1	วันพุธที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 (09.00 น.)
2	วันพุธที่ 14 พฤษภาคม 2568 (14.00 น.)
3	วันพุธที่ 13 สิงหาคม 2568 (14.30 น.)
4	วันพฤหัสบดีที่ 18 กันยายน 2568 (10.00 น.)
5	วันจันทร์ที่ 10 พฤศจิกายน 2568 (09.00 น.)
6	วันพุธที่ 17 ธันวาคม 2568 (10.30 น.)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกคนของบริษัทมีส่วนร่วมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย ร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัททุกคนได้เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี

3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

4) บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

5) ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง

6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง

7) คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักเสมอถึงความสำคัญในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัท ทักษะที่ดี และการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน และการหาทางออกในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่าง คณะกรรมการเป็นสิ่งที่บริษัทสนับสนุนมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับบริษัท บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการประเมินโดยตนเอง การประเมินได้จัดทำโดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ดังนี้

เกณฑ์การประเมิน
คณะกรรมการบริษัท การประเมินรายบุคคล 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

6. ค่าตอบแทน

1) บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทน กรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท หรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณา เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติ

ทั้งนี้ กรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาก นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

2) ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็น ผู้พิจารณาเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงาน ของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม เดียวกับประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงาน





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ของผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถไว้ในบริษัท

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์การอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป โดยสรุปได้ดังนี้

1) การปฐมนิเทศแก่กรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานเรื่องต่าง ๆ เช่น เรื่องที่ควรทราบ โครงสร้างธุรกิจ กฎหมายที่ควรทราบ บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการ ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องการดำเนินงานของบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อให้กรรมการได้รับทราบถึงการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น จริยธรรมองค์กร โครงสร้างของบริษัท ธุรกิจของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน และกฎหมายเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งหนังสือคู่มือกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการทำแฟ้มเอกสารดังกล่าวมอบให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้ในการอ้างอิงหรือทบทวน

2) ส่งเสริมการพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมและประสานงานให้กรรมการ ได้เข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้น โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ เพื่อนำมาปฏิบัติจริง สรุปได้ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการที่ได้รับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งหมดจำนวน 13 คนจากกรรมการทั้งสิ้น 13 คน คิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ข้อมูลกรรมการที่เข้ารับการอบรม (ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติคณะกรรมการบริษัท)





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

8. การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ปี 2565 - 2569

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ปี 2565 - 2569 (ดูรายละเอียดในหัวข้อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

9. การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

10. นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น

บริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทมีการลงทุนหรือร่วมลงทุนในบริษัทนั้น หรือในบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารกิจการให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดจำนวนสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วว่า ตนจะสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในบริกรกิจการของบริษัทได้

11. การแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระเพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประสานและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมรวมทั้งจัดการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อสังเกตต่าง ๆ ของกรรมการอิสระและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

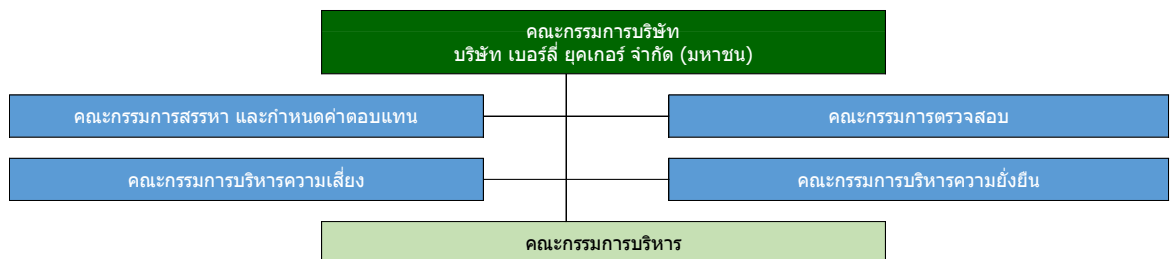
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569



7.2 คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้ บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานคณะกรรมการ และอาจเลือกรองประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน

โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน มากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 46.15 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

(2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเป็นที่ปรึกษาได้รับเงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน

โดยประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนั้นจึงก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ และกรรมการของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา รายละเอียดของคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็นกรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการประชุม)
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ประธานกรรมการบริษัท	11 พ.ค. 2559	6 / 6
2. นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾	รองประธานกรรมการ คนที่ 1	22 เม.ย. 2568	5 / 5
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองประธานกรรมการบริษัท	12 พ.ย. 2562	6 / 6
4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ	14 พ.ย. 2560	6 / 6
5. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2555	6 / 6
6. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ	11 พ.ย. 2558	4 / 6
7. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ	15 ก.พ. 2560	6 / 6
8. รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการอิสระ	22 เม.ย. 2564	6 / 6
9. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริษัท	1 ส.ค. 2545	6 / 6
10. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท	1 ม.ค. 2551	6 / 6
11. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	26 เม.ย. 2550	6 / 6
12. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	26 เม.ย. 2561	6 / 6
13. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ⁽²⁾	กรรมการบริษัท	13 ส.ค. 2568	3 / 3

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นมา

⁽²⁾ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 เป็นต้นมา

* ทั้งนี้ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี ได้แจ้งความประสงค์ในการขอพ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

** นางสาวอรอนงค์ ม่วงพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2568 มีมติแต่งตั้งนายรัช โตสงวน เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายภิรมย์ กมลรัตนกุล พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นายกำจร ตติยกวี นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และ นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการอิสระหรือกรรมการจากภายนอก (Outside Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รายละเอียดของกรรมการอิสระตามนิยามต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	กรรมการอิสระ	
		SET	DJSI
1.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	✓	✓
2.	นางสาวพจนีย์ ธนวรานิซ	✓	✓
3.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา		✓
4.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช		✓
5.	พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	✓	✓
6.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	✓	✓
7.	รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี	✓	✓
8.	รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	✓	✓





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2567

ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ทักษะและประสบการณ์													
		พลังงาน	วัสดุ	สินค้าอุตสาหกรรม	สินค้าจำเป็น (อุปโภคบริโภค)	สินค้าฟุ่มเฟือย (อุปโภคบริโภค)	สุขภาพ	การเงิน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สื่อสาร	สาธารณูปโภค	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจค้าปลีก	การบริหารความเสี่ยง	การตรวจสอบภายใน
1.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
2.	นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี			✓	✓	✓	✓	✓					✓	✓	
3.	นางสาวพจณี รัตนวานิช							✓			✓	✓		✓	✓
4.	นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม		✓	✓	✓	✓	✓	✓						✓	
5.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา			✓	✓	✓		✓		✓			✓	✓	
6.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	✓						✓						✓	
7.	พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	✓								✓					✓
8.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์													✓	✓
9.	รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี						✓		✓						
10.	รศ. ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์							✓						✓	✓





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ทักษะและประสบการณ์													
		พลังงาน	วัสดุ	สินค้าอุตสาหกรรม	สินค้าจำเป็น (อุปโภคบริโภค)	สินค้าฟุ่มเฟือย (อุปโภคบริโภค)	สุขภาพ	การเงิน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สื่อสาร	สาธยายปิภาค	อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจค้าปลีก	การบริหารความเสี่ยง	การตรวจสอบภายใน
11.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล			✓	✓	✓	✓	✓					✓		
12.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล				✓	✓		✓					✓		
13.	คุณประภากร ทองเทพไพโรจน์				✓	✓		✓				✓	✓	✓	✓





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 24 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 5 ประการ คือ

- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ ส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจกำหนดนัดประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้ ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการอย่างน้อย 14 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม นอกจากนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการการลงทุน *
- 6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวพจณี ธนวรานิช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก ภูษิต ภูวนันต์ และรศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

กรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 รายละเอียดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการของบริษัทที่ได้รับแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท โดยให้การสอบทานให้การบริหารจัดการของบริษัทเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ด้วยความเชี่ยวชาญ และรอบคอบ เพื่อเสริมสร้างและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักคือช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์ เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จำนวน 5 ครั้ง และเป็นการประชุมวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

ตารางสรุปจำนวนครั้งการประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิซ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6 / 6
2. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6
3. รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	6 / 6

หมายเหตุ : นางสาวอรรณพ ศุภเมธพร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายปรัชญา สุตรสุข จากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2568

โดยนางสาวพจนีย์ ธนวรานิซ และรองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (ตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท (ถ้ามี)

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

8. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

9. จัดให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(2) คณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีภารกิจในการรับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัท มาจัดทำเป็นแผนงานของบริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามแผนนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานโดยทั่วไป และรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารมีกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารในปี 2568 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายสุรพันธุ์ สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾	ประธานกรรมการบริหาร	4 / 4
2. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองประธานกรรมการบริหาร	6 / 6
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม	รองประธานกรรมการบริหาร	6 / 6
4. นายประเสริฐ เมฆวัณณา	รองประธานกรรมการบริหาร	6 / 6
5. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	รองประธานกรรมการบริหาร	6 / 6
6. นางสุรปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	6 / 6
7. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ⁽²⁾	กรรมการบริหาร	2 / 2

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นายสุรพันธุ์ สิริวัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร แทนนายเจริญ สิริวัฒนภักดี จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 มีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568 โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารตั้งแต่ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2568 เป็นต้นมา

⁽²⁾ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร แทนนายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 โดยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารตั้งแต่ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2568 เป็นต้นมา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ในบริษัทย่อย
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคนะจัดการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด
7. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สมาชิกในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระข้างมาก

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่ละท่านจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในแต่ละสมัยของตน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งสิ้นสุทธวาระนั้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอีกครั้งก็ได้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีภารกิจในการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 5 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2568 จัดขึ้นจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ⁽¹⁾	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 / 2
2. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 / 3
3. รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ ⁽²⁾	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 / 2
4. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ⁽³⁾	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2 / 2
5. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ เลขานุการ	3 / 3

หมายเหตุ ⁽¹⁾ รศ. นพ. กำจร ตติยกวี ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 แทนศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

⁽²⁾ รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายธีระ วีระธรรมสาธิต โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. ให้คำแนะนำเรื่องจำนวนกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทของธุรกิจและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินการอยู่ และมีประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
2. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมและ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

หลากหลาย ทั้งด้านคุณวุฒิ วิชาชีพ ทักษะ อายุ ประสบการณ์ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ความเชี่ยวชาญ และความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็น ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการสร้างคุณประโยชน์ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเมื่อตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท ว่างลง หรือมีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่ม และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

3. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็น "ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท" ซึ่งหมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่า ในขณะนั้น โดยพิจารณาคุณสมบัติที่มีเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็น ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะได้ ประกาศกำหนด รวมทั้ง พิจารณากำหนดแผนสืบทอดแผนงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท แล้ว นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ รวมทั้งสอบถามให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตาม ที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
8. เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report)
9. พิจารณากำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ด้านทั่วไป

10. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และรายละเอียดของคุณสมบัติที่เหมาะสมของบุคคลที่จะได้รับการสรรหาเป็น กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

11. ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
12. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
13. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ ทั้งนี้ หากมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอีกไม่น้อยกว่า 2 คน ซึ่งทั้งหมดได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจในการกำหนด เสนอ และทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงสนับสนุนการอบรม การรวบรวม และการติดตามความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักและความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 คน ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดประชุมตามวาระปกติรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบัน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 3
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A
3. พล.ต.อ.กฤษณะ ผลอนันต์ ⁽²⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	N/A





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ลาออกระหว่างปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม ⁽³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
2. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา ⁽³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 / 4
3. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร ⁽³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 4
4. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ⁽³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 4
5. นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล ⁽³⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3 / 4
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ⁽⁴⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2 / 3
7. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ⁽⁵⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	0 / 1

หมายเหตุ ⁽¹⁾ รศ.ดร.พิมพ์นา ศรีสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

⁽²⁾ รศ.นพ.กวีกร ตติยกุล และ พล.ต.อ.กฤษณะ ผลอนันต์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

⁽³⁾ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม นายประเสริฐ เมฆวัฒนา นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล และนายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ลาออกจากกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

⁽⁴⁾ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

⁽⁵⁾ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 แทนนายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

นายธนัทเสฏฐ์ พรพระธานี ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 แทนนางสาววิจิตรา สุภาคง ที่ลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฉบับมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2567 ระบุหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2. จัดให้มีการบูรณาการแนวคิดเรื่อง GRC (การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติงาน) ในทุกระดับขององค์กร เพื่อให้ผลการดำเนินงานขององค์กรถูกขับเคลื่อนตามหลักจริยธรรม
3. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อกำหนดการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน (ESG Risk) การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุน การเงิน และการค้า กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบตามความเหมาะสม
5. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกปี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(5) * คณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยประธานคณะกรรมการการลงทุนและสมาชิก ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2568 คณะกรรมการการลงทุนมีกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการการลงทุนแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ประธานกรรมการการลงทุน	3/3
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	3/3
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	3/3
4. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	กรรมการการลงทุน	3/3
5. นางปวีณรัช นุตสดี	กรรมการการลงทุน	3/3

หมายเหตุ : นางปวีณรัช นุตสดี ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 มีมติอนุมัติการยกเลิกคณะกรรมการการลงทุน และกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

- กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย และแผนการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุนของบริษัท
- บริหารจัดการโครงสร้างเงินทุน แหล่งเงินทุน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงิน (Debt Covenant) รวมไปถึงมีความเพียงพอต่อความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสำหรับโครงการลงทุนต่าง ๆ
- บริหารความเสี่ยงของแหล่งเงินทุน และความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินด้วยเครื่องมือทางการเงินและเครื่องมือประกันความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจ รวมไปถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับแหล่งเงินทุนอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาถ่วงดุลการโครงการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุน เพื่อเพิ่มการเจริญเติบโตให้แก่บริษัท และให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของการบริหารจัดการเงินและการลงทุน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุนเพื่อควบคุมความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงิน และความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับแหล่งเงินทุน ต้นทุนทางการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- จัดเตรียม และนำเสนอข้อมูลทางการเงินและแผนการดำเนินงานที่สำคัญ สำหรับการประเมินเพื่อการจัดอันดับเครดิต เครดิตบูโรผู้ไม่ด้อยสิทธิของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยทริสเรตติ้ง
- กระทำการอื่นใดที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มบริษัททั้งหมด และ/หรือการกระทำอื่นใดเพื่อให้บรรลุงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

(6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนโดยกำหนดให้ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนและกรรมการอื่นไม่น้อยกว่า 2 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นสมาชิก ซึ่งทั้งหมดได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ

คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีภารกิจในการเสริมสร้างขีดความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการสร้างคุณค่าและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการกำหนดและขับเคลื่อนนโยบายการบริหารความยั่งยืนที่ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ส่งเสริมการบูรณาการการทำงานและโครงการด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยยึดหลักความเป็นธรรม โปร่งใส และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ อันจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่น เพิ่มมูลค่า และสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน และมีการจัดประชุมรวม 4 ครั้ง โดยสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าประชุม
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์วิกรมย์ กมลรัตน์กุล	ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน	4 / 4
2. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการบริหารความยั่งยืน	4 / 4
3. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความยั่งยืน	3 / 4
4. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความยั่งยืน	4 / 4

หมายเหตุ : นายธนัทเสฐฐ์ พรพระธานี ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 แทนนางสาววิจิตรา สุภาคง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ได้รับทราบกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2568 และมีมติรับทราบการทบทวนโดยไม่มีกระแสเพิ่มเติม โดยพิจารณาแล้วเห็นว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการกำกับดูแลและการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมายประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อเสนอแนะและหลักปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการ
2. กำหนด ทบทวน และสอบทานกรอบนโยบาย แนวทางการบริหารความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผนวกรวมไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีการสื่อสารที่ชัดเจน แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กำกับดูแลให้การบริหารความยั่งยืนประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญด้านการบริหาร และดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน (Sustainability Awareness) เพื่อเป็นปัจจัยหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่างๆ อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความยั่งยืน (Sustainability Subcommittee) คณะทำงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Working Group) หน่วยงานต่างๆ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยผลักดันให้มีการเชื่อมโยงและบูรณาการการทำงานและโครงการด้านความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นที่เข้าใจและเกิดความตระหนักกับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ส่งผลให้มีการปฏิบัติตามแนวการพัฒนาอย่างยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจในกลุ่มบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน
6. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และประเด็นอื่น ๆ ที่สำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณะ
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและเป็นปัจจุบัน
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบาย เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป เพื่อความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ รวมถึงทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เหมาะสม





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

11. ให้คำแนะนำเรื่องจำนวนกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทของธุรกิจ และองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
12. พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนสืบทอดแผนงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ หรือตำแหน่งเทียบเท่า





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

7.4 คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการให้มีคณะจัดการประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้แผนนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวมควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2568 บริษัทมีคณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะจัดการ	ตำแหน่ง
1. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ประธานคณะจัดการ
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	รองประธานคณะจัดการ
3. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	คณะจัดการ
4. นาย ตุลย์ วงศ์สุภาสวัสดิ์	คณะจัดการ
5. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	คณะจัดการ
6. นางเหมวรรณ พูนผล ⁽¹⁾	คณะจัดการ
7. นางสาวจิราภรณ์ ชัยสมบัติ ⁽²⁾	คณะจัดการ
8. นางสาวนรินทร์ ชัยชนะวิจิตร ⁽²⁾	คณะจัดการ
9. นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข ⁽²⁾	คณะจัดการ
10. นายเอกชัย ภูษณะพงศ์ ⁽²⁾	คณะจัดการ
11. นายสุรชัย หิรัญนิธิชัย ⁽²⁾	คณะจัดการ
12. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	คณะจัดการ และเลขานุการคณะจัดการ

หมายเหตุ ⁽¹⁾ นางเหมวรรณ พูนผล ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะจัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

⁽²⁾ นางสาวจิราภรณ์ ชัยสมบัติ นางสาวนรินทร์ ชัยชนะวิจิตร นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข นายเอกชัย ภูษณะพงศ์ และนายสุรชัย หิรัญนิธิชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะจัดการ แทนนายปรุพงศ์ เอี่ยมสุโร นายธีระ วีระธรรมสาธิต และ นางนงนุช ปโยนิธิการ ที่ลาออกจากตำแหน่งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือ หุ้น ในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ					
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	ศ. กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นางสาวพนีย์ ธนวรานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8.	พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10.	รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11.	รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12.	นายอัศวิน เดชะเจริญวิกุล*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13.	นางรฐาปณี เดชะเจริญวิกุล*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14.	นายประภากร ทองเทพไพโรจน์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : * กรรมการที่เป็นผู้บริหาร





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร					
1.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	22,000	27,000	ไม่มี	0.0007
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นางจิราภรณ์ ชัยสมบัติ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5.	นางสาวนรินทร์ ชัยชนะวิจิตร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6.	นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7.	นายไพบูลย์ ชูติมาพงศ์รัตน์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8.	นาย ตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9.	นางอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10.	นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11.	นางเหมวรรณ พูนผล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12.	นายเอกชัย ภูษณะพงศ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13.	นายสุรชัย หิรัญนิธิชัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี



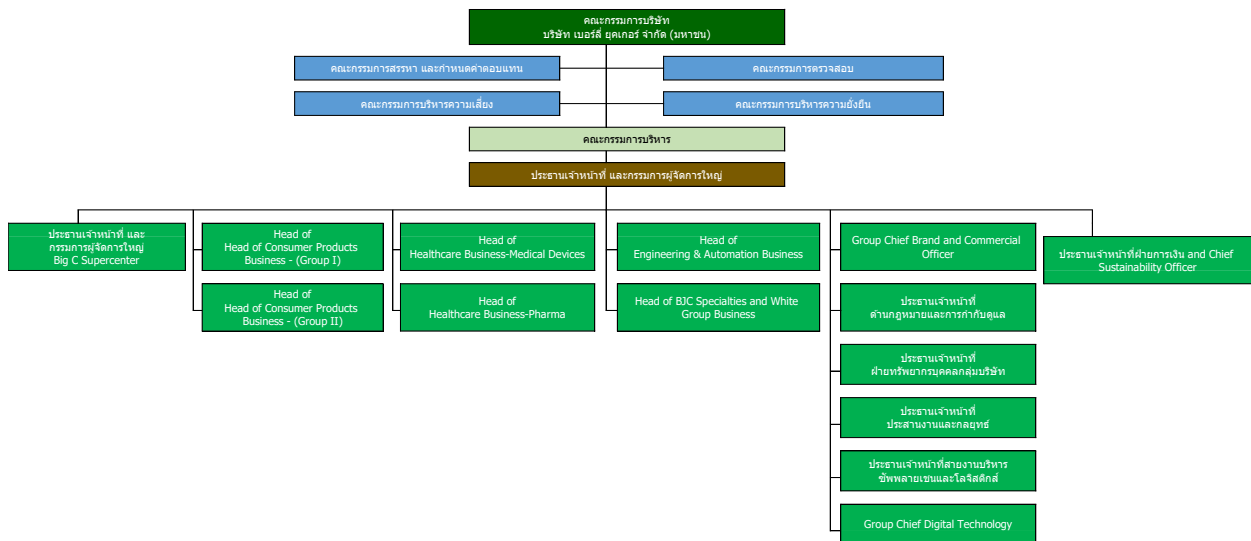


บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

โครงสร้างองค์กร วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569



หมายเหตุ : โครงสร้างองค์กรเปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการบริษัททำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ขณะที่คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการทำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ก) คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยคำตอบแทนกรรมการในปี 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำจากบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนประจำเดือนและโบนัสกรรมการรวมจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน และประธานกรรมการ ในการกำหนดรายละเอียดและอัตราคำตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางสุภาพณี เตชะเจริญวิกุล แสดงเจตนาไม่ขอรับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ และกรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ

ในปี 2568 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของคำตอบแทนกรรมการและโบนัสประจำปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 15,456,600 บาท รายละเอียดดังนี้





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2568	รวม
	คณะ กรรมการบริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการสรรหา	คณะ กรรมการบริหาร ความยั่งยืน	คณะ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน ⁽⁸⁾		
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾ - ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล ⁽³⁾ - ประธานกรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน	1,522,500	-	166,500	540,000	129,500	-	1,221,200	3,579,700
2. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี ^{(2) (3) (4)} - รองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 1 - ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช - รองประธานกรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร	900,000	-	-	-	-	-	635,700	1,535,700
4. นางสาวพณีย์ ธนวานิช - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	900,000	612,000	-	-	-	-	418,300	1,930,300





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2568	รวม
	คณะ กรรมการบริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการสรรหาฯ	คณะ กรรมการบริหาร ความยั่งยืน	คณะ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน ⁽⁸⁾		
5. นายธีรศักดิ์ นาภิกาญจนलग ⁽⁵⁾ - กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร	900,000	-	-	-	-	-	-	900,000
7. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหาฯ	900,000	180,000	108,000	-	-	-	418,300	1,606,300
8. นายรังสรรค์ ศิริวรศาสตร์ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	418,300	1,318,300
9. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาฯ - กรรมการบริหารความยั่งยืน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	900,000	-	373,500	108,000	-	-	418,300	1,799,800





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2568	รวม
	คณะ กรรมการบริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการสรรหาฯ	คณะ กรรมการบริหาร ความยั่งยืน	คณะ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน ⁽⁸⁾		
10. รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	900,000	180,000	74,700	-	373,500	-	418,300	1,946,500
11. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ⁽²⁾ - กรรมการบริษัท - รองประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความยั่งยืน - กรรมการสรรหาฯ	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ⁽²⁾ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหาฯ - กรรมการบริหารความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ⁽⁶⁾ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-	-





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการบริษัท	คำตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2568	รวม
	คณะ กรรมการบริษัท	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการสรรหาฯ	คณะ กรรมการบริหาร ความยั่งยืน	คณะ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน ⁽⁸⁾		
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร⁽⁷⁾ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - ประธานกรรมการการลงทุน - กรรมการบริหารความเสี่ยง	525,000	-	-	-	-	315,000	-	840,000
รวม	8,347,500	972,000	722,700	648,000	503,000	315,000	3,948,400	15,456,600

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี มีความประสงค์ขอพ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริษัท รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 ทั้งนี้ แสดงเจตนาไม่รับคำตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551

⁽²⁾ นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางสุภาพณี เตชะเจริญวิกุล ได้แสดงเจตนาไม่ขอรับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ

⁽³⁾ ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568

⁽⁴⁾ นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2568

⁽⁵⁾ กรรมการบริษัทจำนวน 1 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาก

⁽⁶⁾ นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมบริษัท ครั้งที่ 3/2568 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568

⁽⁷⁾ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568

⁽⁸⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 มีมติยกเลิกคณะกรรมการการลงทุน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปี	จำนวนราย	เงินเดือนและโบนัสรวม (ล้านบาท)
2566	6	72.55
2567	6	71.40
2568	6	78.04

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ปี	จำนวนราย	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)
2566	6	3.04
2567	6	2.69
2568	6	2.63

7.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 50,522 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดแบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวน (คน)
1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	3,615
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	3,218
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	653
4. กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	42,417
5. กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	619
รวม	50,522

หมายเหตุ : บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

(2) ค่าตอบแทนพนักงาน

โดยในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 13,678.5 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น

ปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2566	13,034.3
2567	13,477.1
2568	13,678.5

ทั้งนี้ บริษัทมีจำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) จำนวน 1,140 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
- ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
- มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

7.6 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายธีรวิทย์ ไตสงวน เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จบการศึกษาและมีประสบการณ์ทำงานด้านกฎหมาย เลขานุการบริษัทดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น รวมถึงดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 167/2569 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ของ บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--|---|
| 1. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 4. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คือ พิจารณาลักษณะ หน้าที่และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งนอกจากการประชุมระหว่างคณะกรรมการสรรหา กันเองแล้ว ยังมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหา และได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว ทั้งนี้ ขอรายงานการ ดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรรับทราบดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาเห็นชอบการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประจำปี 2568 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป
- 2) พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 3) พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะย่อยเพิ่มเติม ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 4) พิจารณานุมัติหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 5) พิจารณาเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2568 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณา ค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนตามรายงานการ สรรวจค่าตอบแทนกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป





บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

6) พิจารณาเห็นชอบการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 3/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

7) พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และงบประมาณในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2569 และการจ่ายโบนัสประจำปี 2568 ของพนักงาน เนื่องจากอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของพนักงาน อยู่ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

8) พิจารณาการประเมินผลงาน และพิจารณาการเห็นชอบโบนัสประจำปี 2568 และการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2569 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาคำนั่งถึงความเหมาะสมของภาวะหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลประกอบการของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ลงลายมือชื่อ -

(รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี)

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

8.1 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ตามข้อ 17(2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ประธานกรรมการอิสระ
2. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ
4. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ
6. รองศาสตราจารย์ ดร. พิมพ์นา ศรีสวัสดิ์	กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” แต่ละคนของบริษัทต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปวรรคหนึ่ง (ก) ถึง (ณ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผัน ข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และ





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือנדประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ข) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งหมด 5 ท่าน) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น บุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะถูกบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งเพื่อทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผลในการปฏิเสธด้วย

หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

(3) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในด้านกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และยังคงนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัท ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้น หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

อีกทั้งบริษัทยังได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ และได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือกฎหมายแล้วแต่กรณี





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด จำนวนเงิน 1,200,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงินไตรมาส จำนวนเงิน 1,740,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,940,000 บาท และจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 48 บริษัท จำนวนเงิน 22,543,148 บาท

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศให้แก่ผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 58 บริษัท จำนวนเงิน 1,952,794 บาท

2. ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีสำรองจ่าย ค่าบริการด้านภาษี ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และค่าบริการอื่นๆ ให้แก่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด จำนวนเงิน 111,321 บาท และบริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 26 บริษัท จำนวนเงิน 1,674,963 บาท

บริษัทย่อยในประเทศและต่างประเทศ⁽¹⁾ จำนวน 6 บริษัท จ่ายค่าบริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีสำรองจ่าย ค่าบริการด้านภาษี ค่าสอบบัญชีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และค่าบริการอื่น ๆ ให้แก่ผู้สอบบัญชีอื่น จำนวนเงิน 370,322 บาท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ บริษัทย่อยในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักรู้ว่าคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาผู้รับเหมาที่มีศักยภาพด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของหอการค้าไทย เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป และบริษัทเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในโครงการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนดหลักการเรื่องให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิงไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายดังกล่าว และได้ดำเนินการโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- **ด้านการสื่อสาร** วัตถุประสงค์การรับรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการต่อต้านทุจริต ทั้งในเรื่องภาพรวมจริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเริ่มจากพนักงานเข้าใหม่และได้นำข้อมูลการเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีแผนการดำเนินงานประเมินความรู้ความเข้าใจพนักงานทุกคนเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- **ช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสกรณีทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบ มีดังนี้**

- ทางอีเมล : comsec@bjc.co.th ถึงเลขานุการบริษัท หรือ
- ทางไปรษณีย์ ถึง แผนกเลขานุการบริษัท อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ 99 ซอยบูรพาภิบาล ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือ
- ทางโทรศัพท์ : โทร 02-146-5999
- ทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ www.bjc.co.th>นักลงทุนสัมพันธ์>แจ้งเบาะแส





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมสอดคล้องภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้บรรลุตามเจตนารมณ์ดังกล่าว บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่บริหารกิจการอย่างยั่งยืน โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย นโยบายรับซื้อเรื่องเรียน เป็นต้น บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายบนเว็บไซต์ของบริษัทให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้มีการพิจารณาถ่วงถ่วงการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ประกอบด้วยกรรมการซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีความเข้าใจและตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความเชี่ยวชาญ ะมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อเสริมสร้างและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเพียงพอมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรแต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแยกจากคณะกรรมการอย่างชัดเจน มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารงานแยกตามสายธุรกิจซึ่งจะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ มีการกำหนดให้มี





บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการที่สำคัญอย่างเหมาะสมเพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระเพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานในกลุ่มบริษัทองค์กร

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนผ่านระบบการประเมินผลที่ชัดเจนและกำหนดสวัสดิการที่เหมาะสม มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานสอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรและกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศวัฒนธรรมองค์กรใหม่ที่เกิดจากการร่วมกันกลั่นกรองความคิดเห็นที่หลากหลาย และการมีส่วนร่วมจากพนักงานทุกระดับ ทั้งในสำนักงานใหญ่ โรงงาน และสาขา เพื่อการพัฒนาสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน เรียกว่า Culture 3C คือ ปลูกฝัง (CULTIVATE) มุ่งมั่น (COMMITMENT) และท้าทาย (CHALLENGE)

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินกลยุทธ์และกระบวนการที่เหมาะสมในการระบุ วิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท เพื่อลดผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์และไม่คาดคิดในทุกๆ กิจกรรมของการดำเนินงานทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กร กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีการนำเสนอรายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงสำหรับธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัทเพื่อมั่นใจได้ว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทยังคงเพียงพอ เหมาะสม และสามารถจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งบริษัทมีการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบหลักเพื่อจัดการความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมการปฏิบัติงานที่สำคัญให้เหมาะสมกับความเสี่ยง ความซับซ้อนของงาน และลักษณะงาน มีการจัดทำคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรและทบทวนให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดระดับและวงเงินอำนาจการอนุมัติ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีระบบการตรวจสอบและถ่วงดุลในองค์กร (Checks and Balances) และมีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมที่สำคัญด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามการควบคุมที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ





บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน สร้างความโปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจรวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารที่เชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มีข้อมูลอย่างเพียงพอประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารอย่างทันเวลา

บริษัทมีการจัดทำนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยกำหนดเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานที่ต้องปฏิบัติ เช่น นโยบายสารสนเทศ นโยบายเรื่องโครงสร้างทางด้านความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับองค์กร นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต นโยบายเรื่องการควบคุมและเข้าถึง นโยบายเรื่องการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยขององค์กร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสารสนเทศและข้อมูลของบริษัทมีความปลอดภัยและมีความสมบูรณ์ ป้องกันการเข้าถึงโดยผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต ทรัพยากรสารสนเทศของบริษัทถูกนำไปใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและช่วยสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำนโยบายรับข้อร้องเรียนเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนผ่านทุกช่องทางทั้งออนไลน์ สายด่วน อีเมล ไปรษณีย์ จะได้รับการตรวจสอบอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และเป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือเลือกปฏิบัติ

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาสและมีการรายงานความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง นางสาวอรรณพ ศุภเมธพร รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน แทนนายปรัชญา สุตรสุข เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2568 เนื่องจากเป็นผู้บริหาร





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ระดับสูงที่มีประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี มีวุฒิการศึกษาและประสบการณ์ด้านการบัญชี การเงิน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ คุณกมลวรรณ ศิวรักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

9.2 รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการมีดังต่อไปนี้

1. รายการรายได้

1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปาร์ค	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	272	325	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	2,508	2,373	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,354	1,894	"
4.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	270	1,713	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	52,312	72,356	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	3	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,727	589	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
8.	บจ. มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	418,274	425,150	"
9.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	35	"
10.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	43,371	43,665	"
11.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	983	"
12.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	259	297	"
13.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	754	74	"
14.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	131,270	165,932	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	2,548	2,052	"
16.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	165	161	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
17.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,382	748	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
18.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14	669	"
19.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,055,331	1,081,320	"
20.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,053	-	"
21.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	7,096	-	"
22.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	257	-	"
23.	บจ. บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	195	712	"
24.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,287	"
25.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	100	"
			รวมทั้งสิ้น	1,727,421	1,804,438	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	19,205	21,194	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับ การร่วมค้า โดยราคาซื้อขาย กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริกาารนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	4,000	1,198	"
3.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	61	21	"
4.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	841	366	"
			รวมทั้งสิ้น	24,107	22,779	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	373	405	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. อธิมาต	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	856	"
3.	บจ. เอดับบลิวซี เจริญกรุงแอสเสท	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
4.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,010	1,783	"
5.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	128	"
6.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแล้นท์บาซาร์	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
7.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานัน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	14	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายรังสรรค์ ศิริวิศาสด์ - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	114	176	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยต้นทุนบวก อัตรากำไรจากต้นทุนการได้มา ของสินค้าและบริการนั้น
9.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	61	-	"
10.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอทแทรกชั่น แอนด์รีเทล	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการ พาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204	-	"
11.	บจ. บ้านเบญจเก็จ	สถานพยาบาล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,665	21,230	"
12.	บจ. บางนาคลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
13.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394,326	463,761	"
14.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	397,300	351,341	"
15.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรม กระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
16.	บจ. เมฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจาก พลาสติกและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,376	7,063	"
17.	บจ. แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์	ผลิตและส่งไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
18.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	214,121	206,636	"
19.	บจ. ซี เอ ซี	บริหารจัดการศูนย์ประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	54	"
20.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	467	959	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
21. บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแล็กซี่ใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	105	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยต้นทุนบวก อัตรากำไรจากต้นทุนการได้มา ของสินค้าและบริการนั้น
22. บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,083	1	"
23. บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ โฮเทลส์ ล้านนา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	177	"
24. บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และ บริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,438	1,258	"
25. Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารกระป๋องและวัสดุ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35,432	86,718	"
26. บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	434	"
27. บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	259	142	"
28. บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	315	412	"
29. บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27,512	7,123	"
30. บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,747	25,489	"
31. บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	128	155	"
32. บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	67	"
33. บจ. โกลเด็นเวลล์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการ บริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	9	"
34. บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (คอนโดมิเนียม)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	173	190	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
35.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,253	2,406	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
36.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โทม (ประเทศไทย)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	223	181	"
37.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,337	1,258	"
38.	บจ. เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี้ แมปิง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	103	"
39.	บจ. โฮเก้า แมนูแฟนธ์	ผู้จำหน่ายเบียร์ สุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	-	"
40.	บมจ. อินทระประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	307	-	"
41.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	877	"
42.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	325	971	"
43.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,434	4,481	"
44.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,631	3,692	"
45.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,607	7,121	"
46.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	315	798	"
47.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	72	327	"
48.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	82	"
49.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	117	27	"
50.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	254,489	278,965	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
51.	บจ. มี อินทวัฒน์ โบรกเกอร์	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	8	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
52.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,623	4,616	"
53.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	372	901	"
54.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	420	582	"
55.	บจ. นำกิจการ	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	550	-	"
56.	บจ. นำพลัง	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
57.	บจ. นำยุค	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	-	"
58.	บจ. นวมดีไ่มน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	195	1,200	"
59.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
60.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68,810	52,886	"
61.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
62.	บจ. พลัสเพลสไทย ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	227	98	"
63.	บจ. โออิชิ ฟู๊ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	966	1,289	"
64.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	291	282	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
65.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการ จัดซื้อจัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	44,933	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยต้นทุนบวก อัตรากำไรจากต้นทุนการได้มา ของสินค้าและบริการนั้น
66.	บจ. บิ่อมโชค	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
67.	บจ. บิ่อมกิจ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	105	"
68.	บจ. บิ่อมคลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
69.	บจ. บิ่อมนคร	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	22	"
70.	บจ. บิ่อมบุรพา	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	146	-	"
71.	บจ. บิ่อมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	809	82	"
72.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	"
73.	บจ. พัทยา พัฒนา แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,808	-	"
74.	บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	282	895	"
75.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	11	"
76.	บจ. ฟู้ดส์แซนแนลส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	29	"
77.	บจ. ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
78.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	821	"
79.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,621	2,614	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
80.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	273,597	334,247	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยต้นทุนบวก อัตรากำไรจากต้นทุนการได้มา ของสินค้าและบริการนั้น
81.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	21	"
82.	บจ. สีมารูจี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	132	550	"
83.	บมจ. อาคนะยี่ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	4	"
84.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	1,455	"
85.	บจ. สุรเศรษฐี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	616	-	"
86.	บจ. สารทรัพย์สิน	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	513	527	"
87.	บจ. วรณเจริญทรัพย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	57	"
88.	บจ. เอสทีที จีดีซี (ประเทศไทย)	บริการรับฝากเชิฟเฟอร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
89.	บจ. สีส้ม คอร์ปอเรชั่น	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	16	"
90.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ อิมพีเรียล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	748	1,763	"
91.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ อิมพีเรียล โคราช	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	346	"
92.	Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม บริการขนส่ง ผลิตอุปกรณ์ เครื่องกล และพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,095,316	2,219,275	"
93.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ รีเทล กรุงเทพ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	8	"
94.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	18	"
95.	บจ. สารพัดไทย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
96.	บจ. เอดับบลิวซี โดฟัสโตล คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,667	3,404	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรพาภิบาล ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
97.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,396	12,323	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
98.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	92	"
99.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	1,498	"
100.	บจ. เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	254	-	"
101.	บจ. นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	36	"
102.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	930	194	"
103.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	81	"
104.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	59	"
105.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,209	3,408	"
106.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวานิช - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	472	1,535	"
107.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,867,034	6,313,863	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
108.	บจ. ถังไม้ไผ่ไทย	ผลิตถังไม้ไผ่	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	8	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
109.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,133	113	"
110.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	348	775	"
111.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	87	"
112.	บจ. เทพอรุณชัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	271	416	"
113.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	550	1,363	"
114.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,126	360	"
115.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	619	432	"
116.	บจ. ไชน่าทาวน์ เดสติเนชั่น (ไทยแลนด์)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
117.	บจ. ไทย-โลซาท	ผลิตและขายสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17	13	"
118.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,459	18,738	"
119.	บจ. ไทยโมลาส	จัดจำหน่ายกากน้ำตาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,145	-	"
120.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	23	"
121.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
122.	บจ. ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
123.	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	28	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรเบี ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
124.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	330	357	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
125.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล รีท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)	ผู้จัดการกองทรัสต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
126.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,778	2,457	"
127.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96	96	"
128.	บจ. สิริวัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	110	"
129.	บจ. สุวานิรันดร์	ธุรกิจสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	23	"
130.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์คิสทิลเลอรี่	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	87,285	29,639	"
131.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59	47	"
132.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,401	1,469	"
133.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
134.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,396	15,343	"
		รวมทั้งสิ้น		9,882,061	10,556,119	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อซ	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	-	111	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,588	12,162	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	821	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	43,933	48,395	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,478	10,438	"
6.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	61	277	"
7.	บมจ. บีจี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,743,915	3,116,207	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	93,740	-	"
9.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์ซ	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	2	"
10.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,031	6,536	"
11.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	735	161	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,564	17,188	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	11,185	27,057	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,118	2,020	"
15.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,400	11,290	"
16.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,651	4,687	"
17.	บจ. บี เอส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,402	6,171	"
			รวมทั้งสิ้น	2,955,810	3,263,523	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	18,413	23,024	บริษัทย่อยได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	18,413	23,024	





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.3 รายการเงินปันผลรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	365,247	287,488	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139,504	119,389	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	614	1,139	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	92,600	86,500	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	194,600	143,000	"
6.	บจ. บีเจเอส อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	500,000	346,500	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,000	5,250	"
8.	บมจ. บีจี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	602,975	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	955,199	1,596,152	"
10.	บจ. มั่นหนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	66,966	61,849	"
11.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	201,326	238,825	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฟาลอูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	236,250	322,500	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
13.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	63,731	-	"
14.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	949,729	"
15.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	330	575	"
16.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,923	-	"
17.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,457	21	"
			รวมทั้งสิ้น	3,433,722	4,158,917	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	5,824	4,216	บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	5,824	4,216	
การร่วมค้า						
1.	บจ. เบอร์ลีเอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	21,925	27,760	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	9,769	-	"
			รวมทั้งสิ้น	31,694	27,760	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปาร์ค	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,834	5,393	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	30,239	33,137	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33,165	28,285	"
4.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21,039	20,201	"
5.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	55	82	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29,064	27,131	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,570	3,071	"
8.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	98,091	94,490	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรพาภิบาล ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,652	4,760	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากบริษัทย่อย โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	504	570	"
11.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและผลิตกระดาษอนามัย และจำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,064	664	"
12.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	58	82	"
13.	บมจ. บีจีวี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,815	36,474	"
14.	บจ. มั่นทนนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,909	4,565	"
15.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,162	1,001	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
16.	บจ. คอสม่า เทรดดิง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,237	4,434	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
17.	I Chi Ban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลืองและสินค้ากัมจิ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	923	1,729	"
18.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,624	2,790	"
19.	บจ. มั่นทนนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,065	940	"
20.	Phu Thai Group Joint Stock Company	บริการด้านคลังสินค้า และจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	3,372	6,541	"
21.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	466	709	"
22.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	21,455	20,809	"
23.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฟาลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	1,524	1,524	"
24.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฟาลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	26,579	19,376	"
25.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	1,547	2,704	"
26.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,250	4,387	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
27.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	70,224	69,109	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
28.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	351	383	"
29.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	94,925	101,775	"
30.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,807	12,837	"
31.	บมจ. บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	226,306	181,083	"
32.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	134	"
33.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,366	6,420	"
34.	บจ. บีซีเอ็กซ์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	268	308	"
35.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,136	416	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
36.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,214	4,691	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
37.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	312	66	"
38.	บจ. บีเจซี-เอ็มพอยท์อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	19	"
39.	บมจ. ไวร์ทกรุป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	12,095	12,508	"
40.	บจ. ตลาดครอบครัว	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	24	785	"
41.	บจ. บีที ฟู๊ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	37	497	"
42.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,089	14,492	"
43.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	186	335	"
44.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	42	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรเบี ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
45.	บจ. ซินเนอริจี้ อินเตอร์เทรด (เดิมชื่อ บจ. ทรัพย์เจริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	14	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
46.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	127	8	"
47.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 2	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	98	8	"
48.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 3	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	97	8	"
49.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 4	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	97	8	"
50.	บจ. บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	212	136	"
51.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	360	1,084	"
52.	บจ. ค้อยอดเฟรช (ไทยแลนด์)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	14	-	"
53.	บจ. ซี ซีฟฟลายเซน	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	54	-	"
			รวมทั้งสิ้น	744,662	733,015	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	2,342	2,344	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทร่วม โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			รวมทั้งสิ้น	2,342	2,344	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,368	5,527	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากการร่วมค้า โดยราคา กำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรา กำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	111	"
3.	บจ. เบอร์ลีเอเชียติก ไซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไซดาแอซ	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	182	242	"
4.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	4,086	4,059	"
5.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	90	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
การร่วมค้า						
6.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,276	1,096	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการร่วมค้า โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			รวมทั้งสิ้น	9,002	11,125	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	687	758	บริษัทฯ และบริษัทย่อยเรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคากำหนดโดยต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	144	"
			รวมทั้งสิ้น	795	902	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคอส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	2	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,276	-	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	45,086	46,947	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,795	2,850	"
5.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,558	10,324	"
6.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	69	50	"
7.	บจ. มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,079	9	"
8.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2	"
9.	บจ. คอสม่า เทรตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	82	35	"
10.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
11.	บจ. รุเปียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	13,130	5,462	บริษัทฯ ได้รับรายได้คืนจาก บริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลง กันตามสัญญา
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	159	86	"
13.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	285	287	"
14.	บจ. ไทย มาลาया กلاس	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	203,817	203,953	"
15.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	525	2,091	"
16.	บมจ. บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	95,950	101,149	"
17.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ พลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับพลังงานสะอาดและการ ประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,142	3,830	"
18.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	250	-	"
19.	บจ. บีเจซี บีจี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	424	7	"
20.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรม และให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	183	197	"
21.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	37	20	"
22.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้า อุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	571	370	"
			รวมทั้งสิ้น	382,418	377,672	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	141	177	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้คืนจากบริษัทร่วม ตาม ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	141	177	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,937	10,666	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้คืนจากการร่วมค้า ตาม ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	1,635	3,489	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีโอพี (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้า อุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	159	"
4.	บจ. เบอร์ลีเอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	793	797	"
5.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,657	785	"
6.	บจ. บี-เมค เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	764	999	"
			รวมทั้งสิ้น	7,786	16,895	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอทแทรกชั่น แอนด์ รีเทล	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการ พาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	139	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้คืนจากกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตกลง กันตามสัญญา
2.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการด้านโฆษณาและ การตลาด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุพาน์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	128	-	"
3.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,086	972	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,325	16,849	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,160	1,160	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่เกิดขึ้นตามสัญญา
6.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
7.	บมจ. อินทระกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,546	23,432	"
8.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,472	22,121	"
9.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,622	12,817	"
10.	บจ. มี อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,141	2,187	"
11.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่นและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16,674	"
12.	บจ. โออิชิ เทรตติ้ง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากรทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,101	2,526	"
13.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81,945	73,431	"
14.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,257	2,144	"
15.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	909	946	"
16.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประภากรทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32,439	36,391	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,322	356	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
18.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	-	"
19.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,517	4,444	"
20.	บจ. อาคเนย์ ม้านี้	ให้บริการสินเชื่อสำหรับธุรกิจและส่วนบุคคล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	272	429	"
21.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	371	17	"
22.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	179	"
23.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,223	1,087	"
24.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟเอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	101,048	102,451	"
25.	บจ. ทิพย์ชลอรร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	668	559	"
			รวมทั้งสิ้น	303,749	321,172	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.6 รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,202,669	-	บริษัทฯ ได้รับกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	1,202,669	-	

2. รายการค่าใช้จ่าย

2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	3,199,136	3,088,230	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคากลางสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,426,281	3,070,004	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,082	7,213	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	433	525	"
5.	บจ. มังคณา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	66	187	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
6.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	-	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
7.	บจ. คอสมา เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	17	"
8.	บจ. วูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,930,768	1,764,360	"
9.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	626	"
10.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,446	12,643	"
		รวมทั้งสิ้น		8,577,419	7,943,805	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	909,834	1,138,180	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทร่วม โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
		รวมทั้งสิ้น		909,834	1,138,180	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	34,296	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	75,874	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
การร่วมค้า						
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้า อุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	1,178	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ จากการร่วมค้า โดยราคาขาย กำหนดจากราคาตลาดสุทธิ จากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
4.	บจ. เบอร์ลีเอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	490,055	599,562	"
5.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,488	1,499	"
			รวมทั้งสิ้น	601,713	602,239	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการ จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคา ตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่ม ของบริษัท
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรม กระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,514	6,280	"
3.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
4.	Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารกระป๋องและวัสดุ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	337	"
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	429,366	428,641	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,167	22,757	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
7.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ลงทุนในกรรมสิทธิ์และสิทธิการเช่าในอสังหาริมทรัพย์ ประเภท อาคาร คลังสินค้า และอาคารโรงงาน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73,468	73,974	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
8.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	377	657	"
9.	บมจ. อินทระประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42,593	79,753	"
10.	บจ. ลาสติกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	204	"
11.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	79,148	79,885	"
12.	บจ. นำยุค	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	46	"
13.	บจ. โออิชิ ฟู๊ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	82,848	62,123	"
14.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,788	7,967	"
15.	บจ. บิ่อมเจริญ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
16.	บจ. บิ่อมโชค	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
17.	บจ. บิ่อมกิจ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
18.	บจ. บิ่อมคลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	-	"
19.	บจ. บิ่อมนคร	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"
20.	บจ. บิ่อมพลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
21.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมกเนจเม้นท์	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานาน สีวิวัฒนภักดี - นายประภากรทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,775,449	3,174,338	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
22.	บจ. บิโอมูรพา	ผู้จำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	-	"
23.	บจ. บิโอมทิพย์ (2012)	ผู้จำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	697	945	"
24.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานาน สีวิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,798	30,302	"
25.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงานและการให้สินเชือเช่าซื้อ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,852	4,862	"
26.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,453	1,575	"
27.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานาน สีวิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394	197	"
28.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,739	20,543	"
29.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานาน สีวิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,373	-	"
30.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานาน สีวิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,466,793	1,376,566	"
31.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	196,400	347,209	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรพาภิบาล ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
32.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76,975	3,055	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
33.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมกรร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	78	-	"
34.	บจ. ทิพย์ไรเดอร์	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,152,347	1,100,014	"
			รวมทั้งสิ้น	6,449,864	6,822,230	

2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย					
1. บจ. เอเชียบูคิส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,747	1,248	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2. บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	7,094	3,884	"
3. บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,084	2,828	"
4. บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	64,051	72,677	"
5. บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	424	33	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	60	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
7.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	143	-	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	353	-	"
9.	บจ. มั่นทนนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	40	-	"
10.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	17	"
11.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	8	"
12.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	23,423	22,182	"
13.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฟอลดูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	123	123	"
14.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21	14	"
15.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	166,305	154,193	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
16.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	280	-	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
17.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,576	1,142	"
18.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	2,265	1,423	"
19.	บจ. บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	21	57	"
20.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	214,144	186,526	"
21.	บจ. ซินเนอริจี้ อินเตอร์เทรด (เดิมชื่อ บจ. ทรัพย์เจริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	679	"
			รวมทั้งสิ้น	490,294	447,094	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	325	1,066	การร่วมค้า เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	31	"
3.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	6,226	3,329	"
			รวมทั้งสิ้น	6,551	4,426	



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40,751	33,262	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
2.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลไนท์บาซาร์	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	434	"
3.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	772	"
4.	บจ. บ้านเบิ่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,412	1,099	"
5.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
6.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	310	668	"
7.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
8.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลเซียใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,717	6,093	"
9.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
10.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,283	4,246	"
11.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	587	587	"
12.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	329	-	"
13.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากรทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
14.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	349	345	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียก เก็บต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตาม ราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
15.	บจ. กรีนแลนด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,938	"
16.	บจ. เกตเวย์ สาขาเอกมัย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,680	1,431	"
17.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	466	346	"
18.	บมจ. อินทระประกนกัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	115,002	182,977	"
19.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,949	580	"
20.	บจ. เกษมทรัพย์ภัคดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,624	9,474	"
21.	บจ. ลาสติกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204	-	"
22.	บจ. มีเดีย พร็อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	390	-	"
23.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	601	-	"
24.	Me Linh Point Limited	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ และให้เช่าสำนักงาน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	334	353	"
25.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,951	1,758	"
26.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และ นิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,888	5,293	"
27.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	949	"
28.	บจ. นำยุค	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
29.	บจ. นิวมัลดีโมน	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
30.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และจัดจำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57	-	"
31.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59	62	"
32.	บจ. พลัสฟลาย ไทย ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,238	2,286	"
33.	บจ. วัน แบงค็อก มิตซูโคชิ	ซูเปอร์มาร์เก็ต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
34.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ป สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
35.	บจ. บิโอมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
36.	บจ. ไพรเวท ลิฟวิ่ง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
37.	บจ. กาแล ช้างคลาน เชียงใหม่	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
38.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
39.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ป สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	158	126	"
40.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงานและการให้สินเชื่อเช่าซื้อ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68,664	71,654	"
41.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,665	12,475	"
42.	บจ. สุรเศรษฐี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,052	6,764	"
43.	บจ. สิริวัฒนทรัพย์ รีเทล กรุงเทพฯ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,080	4,646	"
44.	บจ. สิริวัฒนทรัพย์ ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
45.	บจ. เอดับบลิวซี ไลฟ์สไตล์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	815	691	"
46.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,297	1,478	"
47.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
48.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ป สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,472	4,339	"
49.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ป สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24,943	24,014	"





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
50.	บจ. ธนภัคดี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
51.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,378	1,243	"
52.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	987	1,358	"
53.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	23	"
54.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	397	8	"
55.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31,579	24,771	"
56.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	303	1,896	"
57.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	487	462	"
58.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
59.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	805	-	"
60.	บจ. วิเชียรบุรีพัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	98	13	"
			รวมทั้งสิ้น	392,528	412,950	





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	9,407	4,386	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยห้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,562	395	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	1,628	2,078	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	15	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริมเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	-	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,527	5,153	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,978	7,742	"
8.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,324	"
9.	บมจ. บีกีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34	-	"
10.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,987	23,916	"
11.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	4	"



99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	865	2,668	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
13.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	254	334	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
15.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	6	"
			รวมทั้งสิ้น	35,311	48,021	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	112	113	การร่วมค้าให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยกู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	112	113	





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

3. รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปิคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	46	113	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอร์ลี ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	127	600	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์ขนมเค้ก และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	831	59	"
4.	บจ. เบอร์ลี ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	1,006	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,027	7,444	"
6.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,250	-	"
7.	บจ. มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	49,517	38,649	"
8.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,684	4,381	"
9.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตภัณฑ์ขนมเค้ก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	487	"
10.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	6	93	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
11.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฟาล์อูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	111	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	22,046	15,351	"
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	57	1,219	"
14.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	31	20	"
15.	บจ. ไทย มาลาया กلاس	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	105	113	"
16.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	84	"
17.	BJC International Holding Pte. Ltd.	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	476	476	"
18.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	305,040	350,734	"
19.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ พลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้อง กับพลังงานสะอาดและการ ประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,142	-	"
20.	บมจ. ไร่รักษ์รูป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรม และให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	54	-	"
21.	บจ. บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	16	50	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	531	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
23.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	485	"
			รวมทั้งสิ้น	393,598	421,895	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	2,729	2,561	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	944	193	"
3.	บจ. เบอร์ลีเอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	69	68	"
4.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	256	247	"
5.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	932	318	"
			รวมทั้งสิ้น	4,930	3,387	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน - นางรุपालณี เดชะเจริญวิกุล	-	103	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เดอะ พันธุ์ทิพย์ ลาดพร้าว	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
3.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	445	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
5.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	103	"
6.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	18	"
7.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	บริหารจัดการทรัพย์สินและ บริการ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณัสนิวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
8.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	106	"
9.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	-	"
10.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอทแทคชั่น แอนด์ รีเทล	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการ พาณิชย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
11.	บจ. บ้านเบญจกิจ	สถานพยาบาล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,489	8,687	"
12.	บจ. บางนาคลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
13.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณัสนิวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54,945	57,300	"
14.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,762	24,213	"
15.	บจ. เบฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจาก พลาสติกและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณัสนิวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	542	"
16.	บจ. แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์	ผลิตและส่งไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	3	"
17.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณัสนิวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,901	26,821	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
18.	บจ. ซี เอ ซี	บริหารจัดการศูนย์ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุพาน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	22	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
19.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุพาน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	117	"
20.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแล็กซี่ใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	98	"
21.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	253	-	"
22.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ โฮเทลส์ ล้านนา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	56	"
23.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	243	151	"
24.	Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มอาหารกระป๋องและวัสดุ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,098	25,840	"
25.	บจ. ทศภาค	ธุรกิจโฆษณา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	4	"
26.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	397	"
27.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,042	339	"
28.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,956	7,473	"
29.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุพาน สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	19	"
30.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
31.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
32.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (คอนโดมิเนียม)	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	24	"
33.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	253	"
34.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮม (ประเทศไทย)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	239	194	"
35.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	199	202	"
36.	บจ. เอดับบลิวซี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี้ แม่ปิง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	52	"
37.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	866	"
38.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	404	"
39.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	386	1,196	"
40.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,820	2,626	"
41.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	871	839	"
42.	บจ. หลักชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	435	"
43.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	1,115	"
44.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	22	"
45.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	10	"
46.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42,703	37,512	"
47.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	442	165	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
48.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	810	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
49.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	55	82	"
50.	บจ. นำพล	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
51.	บจ. นำยุด	ผู้จำหน่ายสุราและเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
52.	บจ. นิวมัลดีโม	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	100	"
53.	บจ. โออิชิ เทสต์ดี	ผลิตและจำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,255	9,273	"
54.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
55.	บจ. พลัสเพลไทย ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	44	"
56.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	754	996	"
57.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	70	"
58.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการ จัดซื้อจัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	14	"
59.	บจ. บัอมคัล	ผู้จำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
60.	บจ. บัอมทิพย์ (2012)	ผู้จำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	157	10	"
61.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	-	"
62.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	19	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
63.	บจ. พทยา พัฒนา แอสเสท	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	221	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
64.	บจ. สุรากระทั่งแดง (1988)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	460	"
65.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	11	"
66.	บจ. ฟู้ดส์แซนแนลส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
67.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	405	"
68.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	332	405	"
69.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,763	54,653	"
70.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	23	"
71.	บจ. สีมารูกิจ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	438	"
72.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
73.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	449	"
74.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	55	"
75.	บจ. วรรณเจริญทรัพย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	70	"
76.	บจ. เอสทีที จีดีซี (ประเทศไทย)	บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
77.	บจ. สิลม คอร์ปอเรชั่น	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	17	"
78.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181	1,053	"
79.	บจ. สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียลโคราช	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	56	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
80.	Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มบริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์เครื่องกล และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	214,129	261,398	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
81.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ ไร้เทล กรุงเทพฯ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47	9	"
82.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	"
83.	บจ. สารพัดไทย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
84.	บจ. เอดับบลิวซี โลฟิสไดส์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,299	467	"
85.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	711	174	"
86.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	25	"
87.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	21	"
88.	บจ. เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	118	-	"
89.	บจ. นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
90.	บจ. เทวาโกร์ เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81	774	"
91.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
92.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
93.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	1,896	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
94.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนิษฐ์ ธนวานิช - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	221	202	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
95.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,232,438	1,423,488	"
96.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,054	8	"
97.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	741	"
98.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	88	"
99.	บจ. เทพอรุณชัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	398	"
100.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	545	"
101.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	360	"
102.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อารีเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	144	"
103.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,853	1,981	"
104.	บจ. ไทยโมลาส	จัดจำหน่ายกากน้ำตาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,225	-	"
105.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
106.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
107.	บจ. ทีซีซี นวมินทร์ภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
108.	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	30	"
109.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	351	322	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
110. บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล รีท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)	ผู้จัดการกองทรัสต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	14	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
111. บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	385	588	"
112. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	16	"
113. บจ. สิริวัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	57	"
114. บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดีสทิลเลอรี่	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41,118	500	"
115. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพนีย์ ธนวรานิช - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"
116. บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	314	"
117. บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	654	1,773	"
		รวมทั้งสิ้น	1,761,571	1,964,707	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

4. รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปาร์ค	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	1	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์เอกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	676,225	624,952	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	557,539	483,826	"
4.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,166	2,668	"
5.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	146	46	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139	139	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
9.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	761	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	354,312	330,184	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
11.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	-	"
12.	บจ. ไทย มาลาया กلاس	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	198	"
13.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33	49	"
14.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,688	5,889	"
			รวมทั้งสิ้น	1,591,449	1,448,715	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	77,894	108,791	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
			รวมทั้งสิ้น	77,894	108,791	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9,847	-	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	13,563	-	"
3.	บจ. เบอร์ลีเอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	164,305	155,889	"
			รวมทั้งสิ้น	187,715	155,889	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และปุย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,862	2,782	เป็นรายการจำหน่ายสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,373	2,707	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	101,203	100,094	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,162	4,891	"
5.	บมจ. อินทระประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	118	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,981	5,647	"
7.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	กิจการผลิตอาหารแปรรูปและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
8.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,434	20,395	"
9.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	711	2,540	"
10.	บจ. บิโอมเจริญ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
11.	บจ. บิโอมโซด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
12.	บจ. บิโอมกิจ	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
13.	บจ. บิโอมนคร	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
14.	บจ. บิโอมพลัง	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่มและโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
15.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	220,043	252,122	เป็นรายการจำหน่ายสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
16.	บจ. บิโอมูรพา	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	-	"
17.	บจ. บิโอมทิพย์ (2012)	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	141	205	"
18.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,540	10,128	"
19.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	49	"
20.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัณนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,375	9,362	"
21.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,101	1,578	"
22.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"
23.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127,928	269,752	"
24.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,682	14,710	"
25.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
26.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	24	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
27.	บจ. ทิพย์โลธร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,109	18,145	"
			รวมทั้งสิ้น	554,841	715,264	

5. รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	474,000	524,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,395	53,586	"
3.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	491,774	334,998	"
4.	บมจ. บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	578,115	-	"
5.	บจ. บีเจซี แพคแพจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	491,683	-	"
6.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	415	390	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	376,585	305,391	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
8.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	112,600	-	"
9.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	193,621	615,900	"
10.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	824,000	"
11.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	38,000	"
12.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	104,213	5,565	"
13.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,049	8,378	"
14.	บจ. บี เอส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,618	6,062	"
			รวมทั้งสิ้น	2,857,068	2,716,270	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	256,618	276,665	บริษัทย่อยให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	256,618	276,665	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

6. รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. บีเจซี สเตียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,331,055	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
2.	บมจ. บีจี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,000,000	8,500,000	"
3.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	55,127	-	"
			รวมทั้งสิ้น	16,386,182	8,500,000	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

7. รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. บีเจซี สเตียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,386,055	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยห้องตลาด
2.	บมจ. บีทีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	70,861,647	78,861,648	"
3.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,112,500	-	"
4.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	410,000	-	"
5.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้า และให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	307,636	388,821	"
6.	บจ. บีเจซี บีทีซี โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	133,579	133,579	"
7.	บจ. บี เอส เวนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	177,460	177,460	"
			รวมทั้งสิ้น	76,002,822	80,947,563	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	30,905	33,319	บริษัทย่อยฯ ให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยห้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	30,905	33,319	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

8. รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	670,800	234,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก บริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของ ผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ย ท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้า ส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	148,468	108,799	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	76,022	75,531	"
4.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	299,609	83,640	"
5.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ เทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และ สินค้าที่เกี่ยวข้องกับงาน วิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	277,359	278,532	"
6.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,314,082	"
7.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	-	43,000	"
8.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,629	11,947	"
9.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,000	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,486,887	2,149,531	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเสส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและ อุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	5,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก การร่วมค้า โดยอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของ ผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ย ท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	5,000	5,000	

9. รายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบิคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	2,866	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์อีทิกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	120,894	133,013	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	161,688	100,255	"
4.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,463	23,065	"
5.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	218	152	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
6.	บจ. บีเจซี สเตียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,423	19,835	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,646	2,300	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,243	57,818	"
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,728	1,066	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	213	442	"
11.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและผลิตกระดาษอนามัย และจำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,958	4,864	"
12.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58	82	"
13.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	890	895	"
14.	บมจ. บีจี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	615,453	576,169	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
15.	บจ. มัดหนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,695	2,264	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
16.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,515	405,595	"
17.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์ซ	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	1	"
18.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	602	571	"
19.	บจ. คอสมา เทรตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,264	2,299	"
20.	I Chi Ban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลืองและสินค้ากัมจิ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	2,756	1,833	"
21.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,624	1,530	"
22.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"
23.	บจ. มัดหนา	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,132	1,496	"
24.	Phu Thai Group Joint Stock Company	บริการด้านคลังสินค้า และจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	63,895	60,523	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
25.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,175	1,814	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
26.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	146,314	147,912	"
27.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	381	127	"
28.	บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,789	3,049	"
29.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	37,825	36,278	"
30.	Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	144	"
31.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	16,036	4,613	"
32.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 98.63	2,667	790,724	"
33.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	172	403	"
34.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,458	90,534	"
35.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13	9,139	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
36.	BJC International Holding Pte. Ltd.	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,271	6,082	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
37.	บมจ. บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	50,491	111,030	"
38.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	20	"
39.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานและจำหน่ายสินค้าและให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาดและการประหยัดพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,275	7,766	"
40.	บจ. บีซีเอ็กซ์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	150	278	"
41.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,136	242	"
42.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,220	30,213	"
43.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	2,048	169	"
44.	บจ. บีเจซี-เอ็มพียู อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,350	2,624	"
45.	บจ. บีเจซี บีกี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริหารจัดการบรมสัมพันธ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	454	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
46.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรม และให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	6,734	5,967	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผล รับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือ รายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้ อื่น ตามหัวข้อ 1.5
47.	บจ. ตลาดครอบครัว	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	9	274	"
48.	บจ. บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	76	174	"
49.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,356	8,471	"
50.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	436	431	"
51.	บจ. บี เอส เวเนเจอร์ส	บริษัทลงทุนและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	574	565	"
52.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	200	19	"
53.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	24	"
54.	บจ. ซินเนอริจี้ อินเตอร์เทรด (เดิมชื่อ บจ. ทรัพย์เจริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	10	-	"
55.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจาก พลังงานลม และพลังงาน สะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
56.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 2	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33	-	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
57.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 3	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	-	"
58.	บจ. บีเจซี พลังงานลม 4	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	-	"
59.	บจ. บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	68	"
60.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	64	404	"
61.	บจ. ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	4	-	"
62.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	614	445	"
			รวมทั้งสิ้น	1,368,853	2,658,942	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	465	424	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	465	424	





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	54,695	39,858	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผล รับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือ รายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้ อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	48,986	51,324	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	215	2,649	"
4.	BJC Glass Company Limited	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,650	3,935	"
5.	BJC Glass Vietnam Limited	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	8,968	8,968	"
6.	บจ. เบอร์ลี่เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	66	127	"
7.	บจ. เบอร์ลี่ ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	827	782	"
8.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและ อุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	45	45	"
9.	บจ. พัน หมื่น แสน ล้าน วอน	หยุดดำเนินการ	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	12	-	"
10.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	759	2,167	"
			รวมทั้งสิ้น	118,223	109,855	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	155	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบียร์รับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	227	234	"
3.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	28	"
4.	บมจ. อินทระประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,588	29,283	"
5.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56,257	60,705	"
6.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	76	"
7.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	270	"
8.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,009	1,965	"
9.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติก	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	378	"
10.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	776	-	"
11.	บจ. ไทย-ไลซาท	ผลิตและขายสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,465	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
12.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	540	28	เป็นรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	118,461	93,122	

10. รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	154	160	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,484	7,499	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,609	938	"
4.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	241	"
5.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	703	3,571	"
6.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรเกอร์	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
7.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,383	7,526	"
8.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,756	7,379	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยบูรเบี ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
9.	บจ. โออิชิ เทรตติ้ง	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	32	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและ ลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจาก รายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
10.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	1	"
11.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดจำหน่ายสุราและเครื่องดื่ม ไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณ สิริวัฒนภักดี - นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39,022	46,152	"
12.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,096	2,159	"
13.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	-	"
14.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	665	553	"
15.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	196	167	"
16.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,378	797	"
17.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,242	-	"
18.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาน ปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,374	8,620	"
19.	บจ. ทิพย์ชาโลธร	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,912	7,130	"
			รวมทั้งสิ้น	106,098	92,934	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

11. รายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปาร์ค	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	95	127	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์อีทิกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.13	5,061	1,740	"
3.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,065	1,400	"
4.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,115	21,443	"
5.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	353	411	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	30	3	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	36	115	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	628	1,141	"
9.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	411	656	"
10.	บมจ. บีทีวี รีเทล คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34	-	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
11.	บจ. มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,164	12,023	เป็นรายการจำหน่ายหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
12.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	3,109	"
13.	บจ. คอสม่า เทรคดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	14	"
14.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,716	5,027	"
15.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,742	4,943	"
16.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	30	"
17.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
18.	บมจ. บีที ซีบูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	87,374	48,958	"
19.	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	35	-	"
20.	บจ. บีเจซี บีที ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	624	781	"
21.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.16	169	124	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	45,108	33,000	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
23.	บจ. ซินเนอร์จี อินเตอร์เทรด (เดิมชื่อ บจ. ทรัพย์เจริญ 168)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	19	-	"
24.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้า อุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	132	-	"
			รวมทั้งสิ้น	175,956	135,045	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	265	1,248	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
			รวมทั้งสิ้น	265	1,248	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	741	เป็นรายการเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าปอเลียงกุ้งและ อุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	10	"
3.	บจ. บี-เมค เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,741	3,738	"
			รวมทั้งสิ้น	1,750	4,489	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เดอะ พันธุ์ทิพย์ ลาตฟร้าว	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	เป็นรายการจำหน่ายหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. แอสเสท เวิร์ดรีเทล	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,300	1,682	"
3.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลไนท์บาซาร์	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
4.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	1,463	"
5.	บจ. คอสมอส บรีวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
6.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแลเซียใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	258	329	"
7.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	-	"
8.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59	-	"
9.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	58	30	"
10.	บจ. เกตเวย์ สาขาเอกมัย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	256	202	"
11.	บจ. โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี่	จำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	144	196	"
12.	บมจ. อินทระประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,847	5,379	"
13.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	944	417	"
14.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	422	407	"
15.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	740	219	"
16.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,007	61	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
17. บจ. นอร์ธปาร์ก กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	เป็นรายการจำหน่ายหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
18. บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
19. บจ. พลัสเพลไทย ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	74	"
20. บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	45	"
21. บจ. ไพรเวท ลิฟวิ่ง	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
22. บจ. กาแล ช้างคลาน เชียงใหม่	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
23. บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	124	"
24. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงาน และการให้สินเชื่อเช่าซื้อ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,332	17,067	"
25. บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,165	251	"
26. บจ. สุวเศรษฐี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	492	288	"
27. บจ. อาคเนย์ มั่นนี้	ให้บริการสินเชื่อสำหรับธุรกิจ และส่วนบุคคล	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
28. บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ รีเทล กรุงเทพ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	351	-	"
29. บจ. เอดับบลิวซี โลฟส์ไดส์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	15	"
30. บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	387	"
31. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นางสาวพจณีย์ ธนวรรณิช - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	90	"





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
32.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายขวด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,360	2,290	เป็นรายการจำหน่ายหนี้หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
33.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ชิต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	167	"
34.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	902	676	"
35.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟเอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	-	"
36.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,611	2,654	"
37.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์โฮเทลส์ กรุงเทพฯ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	304	165	"
			รวมทั้งสิ้น	40,993	34,749	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

12. รายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,879	-	เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,087	54,130	"
			รวมทั้งสิ้น	52,966	54,130	

13. รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บมจ. ไวร์ทกรุป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 97.16	573	970	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	573	970	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	120,000	120,000	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	120,000	120,000	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. สิริพัฒน์ทรัพย์ กาแล็กซี่ใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,454	1,451	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจาก รายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ลงทุนในกรรมสิทธิ์และสิทธิการ เช่าในอสังหาริมทรัพย์ ประเภท อาคาร คลังสินค้า และอาคาร โรงงาน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,772	11,772	"
3.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อ ขายหรือให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84	84	"
4.	บมจ. อินทระประกันภัย	รับประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,846	1,353	"
5.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,692	-	"
6.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และ นิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	388	"
7.	บจ. เอดับบลิวซี โลฟิสไดส์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181	181	"
8.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	36	"
9.	บจ. ไทยดริงค์	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	77	"
10.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	729	729	"
11.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,543	870	"
			รวมทั้งสิ้น	22,689	16,941	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

14. รายการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,109	-	เป็นรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			รวมทั้งสิ้น	1,109	-	

15. รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการนำเข้าส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้าขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,840	10,840	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	683	1,594	"
3.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,623	2,541	"
4.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41	20	"
5.	บจ. บีเจซี คาเฟ่	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	59	59	"
6.	บมจ. บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	21,534	22,854	"



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	
บริษัทย่อย						
7.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 97.16	43	43	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			รวมทั้งสิ้น	35,823	37,951	
การร่วมค้า						
1.	บจ. เบอร์ลีเอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	191	191	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอร์ลี ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	576	576	"
3.	บจ. บี-เมด เอ็กซ์	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	191	191	"
			รวมทั้งสิ้น	958	958	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	119	119	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. โออิชิ ราเมน	ร้านอาหารญี่ปุ่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,091	13,302	"
3.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	จัดจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	418	132	"
4.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,507	1,020	"
5.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,820,001	"
6.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	ธุรกิจร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,530	15,748	"
			รวมทั้งสิ้น	31,665	1,850,322	





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณาราคาที่เหมาะสม โดยราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	ต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยการอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3 งบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ส่วนที่ 3
งบการเงิน
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>ค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมจำนวน 155,424 ล้านบาทจากการซื้อบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึง C-Distribution Asia Pte Ltd. (รวมเรียกว่า “กลุ่มบิ๊กซี”) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งข้อสมมติฐานที่สำคัญประกอบด้วย อัตราการเติบโตในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดและอัตราการเติบโตในระยะยาว ซึ่งการประเมินมูลค่าการด้อยค่าดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าความนิยมที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมและรายละเอียดค่าความนิยมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 ข้อ 3.12 และข้อ 17</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าและการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่า และการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของผู้บริหาร โดยการทบทวนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับผลประมาณการของผู้บริหารในปีก่อน - ตรวจสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของแต่ละกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและอัตราการเติบโตในระยะยาว โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>ค่าความนิยม (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - พิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ และพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมตามแบบจำลองทางการเงิน - ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
<p>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า</p> <p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่มีนัยสำคัญในงบการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งข้อสมมติฐานที่สำคัญประกอบด้วย อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาว ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่า และรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.14 ข้อ 11 และข้อ 13</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ากิจการและการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่ากิจการและการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า - ประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของผู้บริหาร โดยการทบทวนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับผลประมาณการของผู้บริหารในปีก่อน - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า และพิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้า และพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนตามแบบจำลองทางการเงิน - ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การรับรู้รายได้คู่ค้า</p> <p>กลุ่มบริษัทได้รับเงินส่งเสริมการขายเงินชดเชยส่วนต่าง ผลกำไรและส่วนลดจากคู่ค้าเป็นจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักในต้นทุนขายและสินค้าคงเหลือหรือรายได้อื่นรายได้จากคู่ค้ามีสาระสำคัญและต้องใช้ความเข้าใจในรายละเอียดของสัญญาและแหล่งที่มาของข้อมูลเพื่อใช้ในการรับรู้รายได้คู่ค้า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการพิจารณาความมีอยู่จริงและการแสดงรายการการรับรู้รายได้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับ สินค้าคงเหลือและการรับรู้รายได้คู่ค้าและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.18 และข้อ 9</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้คู่ค้า • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการเกิดขึ้นจริงของการรับรู้รายได้คู่ค้า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - สุ่มสอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาคู่ค้าเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์การคำนวณและข้อมูลการคำนวณรายได้เพื่อยืนยันมูลค่ารายได้ที่ได้รับรู้ว่าสอดคล้องกับข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ตกลงกับคู่ค้า - สุ่มตรวจสอบรายการรายได้คู่ค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีที่บันทึกในบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ - สุ่มตรวจสอบใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อพิจารณาถึงความมีอยู่จริงในการรับรู้รายได้ - ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้คู่ค้าที่ค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และขอธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างปี - วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) - ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบ 56-1 One Report แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นที่จัดทำเพื่อเตรียมเผยแพร่ในแบบ 56-1 One Report ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นที่จัดทำเพื่อเตรียมเผยแพร่ในแบบ 56-1 One Report โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

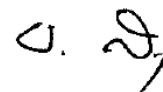
ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ชวงษ์ สุรชติกาล

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4325

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.3	4,133,495,787	5,143,923,228	268,342,915	97,116,531
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้การค้า	4, 6	10,514,712,592	10,058,850,476	2,981,524,046	2,550,234,984
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	5,960,404,508	7,189,739,066	2,132,329,498	3,604,126,673
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้า	4, 8	2,580,886,411	2,241,620,998	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	256,618,206	276,665,220	2,857,067,998	2,716,269,541
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	16,386,181,770	8,500,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	20,236,716,042	21,700,870,697	598,348,618	855,629,280
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	277,572,202	382,345,323	49,983,584	153,600,904
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		116,969,033	99,703,633	307,648	218,935
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		44,077,374,781	47,093,718,641	25,274,086,077	18,477,196,848
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 10	219,667,984	289,287,607	36,086,820	54,130,230
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	142,655,731,416	146,281,318,306
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	108,078,171	106,761,446	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	2,470,095,942	2,489,980,517	231,913,868	231,913,868
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	30,905,069	33,319,373	76,002,822,381	80,947,562,551
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	44,297,170,473	43,973,496,440	228,386,022	238,248,463
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	65,706,940,168	64,036,687,459	1,086,919,278	1,066,167,435
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	14,693,459,941	15,765,565,187	290,623,613	316,835,780
ค่าความนิยมน	17	157,792,363,960	157,821,448,475	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมน	18	2,822,133,140	2,787,288,193	48,102,142	49,203,392
สินทรัพย์ภายใต้เงิน ใ้รอการตัดบัญชี	19	633,335,730	772,815,211	118,501,006	32,319,679
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 20	1,638,994,568	1,841,834,437	597,360	2,446,230
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		290,413,145,146	289,918,484,345	220,699,683,906	229,220,145,934
รวมสินทรัพย์		334,490,519,927	337,012,202,986	245,973,769,983	247,697,342,782

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	5,355,252,112	5,844,099,475	-	1,225,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้การค้า	4, 22	23,213,218,576	23,847,057,050	2,649,084,685	2,398,788,696
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 23	9,770,876,256	9,897,413,106	1,794,453,873	1,873,047,605
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชีที่จะรับรู้ภายในหนึ่งปี		97,215,586	65,363,588	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,072,720,000	17,080,820,141	8,072,720,000	17,072,720,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	19,998,478,587	8,998,849,818	19,998,478,587	8,998,849,818
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21, 24	1,112,790,322	1,117,918,320	33,151,982	38,689,219
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 21	5,000,000	5,000,000	1,491,887,449	2,154,530,507
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		737,948,371	771,924,866	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	1,755,414,754	518,391,824	1,732,725,813	483,314,691
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	567,162,074	487,506,752	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		70,686,076,638	68,634,344,940	35,772,502,389	34,244,940,536
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี		374,104,397	402,157,462	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	39,751,220,000	28,794,181,017	39,751,220,000	28,786,060,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21, 24	16,932,336,505	15,450,690,098	252,071,835	271,844,158
หุ้นกู้	21	68,794,391,288	83,672,561,305	68,794,391,288	83,672,561,305
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	7,319,820,292	7,796,055,673	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	1,794,287,736	1,906,122,380	200,811,435	213,043,762
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	2,221,640,023	4,153,830,813	36,898,283	39,925,125
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		137,187,800,241	142,175,598,748	109,035,392,841	112,983,434,350
รวมหนี้สิน		207,873,876,879	210,809,943,688	144,807,895,230	147,228,374,886

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27.1			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 4,114,626,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	4,114,626,699	4,114,626,699	4,114,626,699	4,114,626,699
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	4,007,796,699	4,007,796,699	4,007,796,699	4,007,796,699
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926,434,469	85,926,434,469	85,926,434,469	85,926,434,469
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	27.3			
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(844,179,789)	(844,179,789)	-	-
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	569,656,838	569,258,849	-	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	36,867,563	36,867,563	36,867,563	36,867,563
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	342,950,339	342,950,339	342,950,339	342,950,339
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,173,940	32,173,940	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	411,462,670	411,462,670	411,462,670
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	28	87,400,260	87,400,260	85,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		31,182,048,655	30,103,270,842	10,545,662,822
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	(1,427,503,151)	(674,079,280)	(190,299,809)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		120,325,108,493	119,999,356,562	101,165,874,753
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,291,534,555	6,202,902,736	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		126,616,643,048	126,202,259,298	101,165,874,753
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		334,490,519,927	337,012,202,986	245,973,769,983

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้	4, 30				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	29	154,020,370,608	157,727,008,006	15,612,229,170	14,323,292,280
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	45,212,893	5,358,333	8,464,266
เงินปันผลรับ		-	-	3,465,415,759	4,186,676,767
ดอกเบี้ยรับ		81,931,359	66,607,090	2,970,828,738	3,265,191,445
รายได้อื่น	31	12,521,140,173	13,086,492,762	2,368,992,602	1,153,659,696
รวมรายได้		166,623,442,140	170,925,320,751	24,422,824,602	22,937,284,454
ค่าใช้จ่าย	4, 30, 33				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		122,571,932,840	125,763,615,364	13,625,900,771	12,341,711,239
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		26,274,081,091	26,834,042,949	964,506,861	903,982,638
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		5,900,020,522	5,312,251,988	1,470,926,082	1,494,535,224
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		109,343,257	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		154,855,377,710	157,909,910,301	16,061,333,714	14,740,229,101
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		11,768,064,430	13,015,410,450	8,361,490,888	8,197,055,353
ต้นทุนทางการเงิน		(5,427,399,121)	(5,669,305,904)	(4,502,085,701)	(4,944,693,153)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้อิทธิพลได้เสีย		7,140,725	6,618,642	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าที่ใช้อิทธิพลได้เสีย		92,492,216	(90,702,768)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,440,298,250	7,262,020,420	3,859,405,187	3,252,362,200
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	34	(1,526,736,496)	(2,271,938,859)	4,916,818	(18,169,425)
กำไรสำหรับปี		4,913,561,754	4,990,081,561	3,864,322,005	3,234,192,775

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(562,269,798)	(558,422,735)	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(391,475,667)	(99,919,523)	(391,475,667)	(99,919,523)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(80,682,466)	(27,186,233)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		78,295,134	19,983,905	78,295,134	19,983,905
		(956,132,797)	(665,544,586)	(313,180,533)	(79,935,618)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		-	(10,425)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	26	(112,514,746)	(118,089,626)	(10,987,616)	(12,659,042)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท					
รายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		22,502,949	23,387,672	2,197,523	2,531,808
		(90,011,797)	(94,712,379)	(8,790,093)	(10,127,234)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,046,144,594)	(760,256,965)	(321,970,626)	(90,062,852)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,867,417,160	4,229,824,596	3,542,351,379	3,144,129,923
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,011,046,522	4,001,403,489	3,864,322,005	3,234,192,775
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		902,515,232	988,678,072	-	-
กำไรสำหรับปี		4,913,561,754	4,990,081,561	3,864,322,005	3,234,192,775
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		3,170,798,464	3,562,304,907	3,542,351,379	3,144,129,923
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		696,618,696	667,519,689	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		3,867,417,160	4,229,824,596	3,542,351,379	3,144,129,923
จำนวนตัวเลขต่อหน่วยน้ำหนักของหุ้นสามัญ (หุ้น)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		1.00	1.00	0.96	0.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ชูเคเกอร์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่															
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน					กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	การจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว		ผลกำไร (ขาดทุน) จากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน	การป้องกันความเสี่ยง				
								ทุนสำรอง	ทุนสำรองเพื่อจัดสรร						
												ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,007,796,699	85,926,434,469	(844,179,789)	569,258,849	36,867,563	342,950,339	32,173,940	411,462,670	87,400,260	30,103,270,842	(796,960,004)	122,880,724	119,999,356,562	6,202,902,736	126,202,259,298
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,845,444,522)	-	-	(2,845,444,522)	-	(2,845,444,522)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(606,845,023)	(606,845,023)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,845,444,522)	-	-	(2,845,444,522)	(606,845,023)	(3,452,289,545)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
27.3	-	-	-	397,989	-	-	-	-	-	-	-	-	397,989	(1,141,854)	(743,865)
	-	-	-	397,989	-	-	-	-	-	-	-	-	397,989	(1,141,854)	(743,865)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
	-	-	-	397,989	-	-	-	-	-	(2,845,444,522)	-	-	(2,845,046,533)	(607,986,877)	(3,453,033,410)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี															
กำไรสำหรับปี															
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,011,046,522	-	-	4,011,046,522	902,515,232	4,913,561,754
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(86,824,187)	(440,243,338)	(313,180,533)	(840,248,058)	(205,896,536)	(1,046,144,594)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี															
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,924,222,335	(440,243,338)	(313,180,533)	3,170,798,464	696,618,696	3,867,417,160
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,007,796,699	85,926,434,469	(844,179,789)	569,656,838	36,867,563	342,950,339	32,173,940	411,462,670	87,400,260	31,182,048,655	(1,237,203,342)	(190,299,809)	120,325,108,493	6,291,534,555	126,616,643,048

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม																
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่																
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน					ใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินทุน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นทดแทน	ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือ		กำไรสะสม	ผลกำไร (ขาดทุน) จาก	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	การป้องกันความเสี่ยงจากค่าเงิน				
จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,007,796,699	85,926,434,469	(830,406,297)	577,505,952	36,867,563	149,516,332	32,173,940	193,434,007	411,462,670	87,400,260	29,399,326,652	(529,121,553)	202,816,342	119,665,207,036	6,230,295,453	125,895,502,489
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นทดแทน	27.2	-	-	-	-	-	193,434,007	-	(193,434,007)	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,206,134,786)	-	-	(3,206,134,786)	-	(3,206,134,786)
เงินปันผลของบริษัทจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(701,722,280)	(701,722,280)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	193,434,007	-	(193,434,007)	-	-	(3,206,134,786)	-	-	(3,206,134,786)	(3,907,857,066)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในกิจการจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	(13,773,492)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,773,492)	-	(13,773,492)
การเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	27.3	-	-	-	(8,247,103)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,247,103)	6,809,874	(1,437,229)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	(13,773,492)	(8,247,103)	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,020,595)	6,809,874	(15,210,721)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(13,773,492)	(8,247,103)	-	193,434,007	-	(193,434,007)	-	-	(3,206,134,786)	-	-	(3,228,155,381)	(3,923,067,787)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,001,403,489	-	-	4,001,403,489	988,678,072	4,990,081,561
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(91,324,513)	(267,838,451)	(79,935,618)	(439,098,582)	(321,158,383)	(760,256,965)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,910,078,976	(267,838,451)	(79,935,618)	3,562,304,907	667,519,689	4,229,824,596
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,007,796,699	85,926,434,469	(844,179,789)	569,258,849	36,867,563	342,950,339	32,173,940	-	411,462,670	87,400,260	30,103,270,842	(796,960,004)	122,880,724	119,999,356,562	6,202,902,736	126,202,259,298

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นทดอายุ	ตามกฎหมาย	ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	4,007,796,699	85,926,434,469	36,867,563	342,950,339	411,462,670	85,000,000	9,535,575,432	122,880,724	100,468,967,896
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	(2,845,444,522)	-	(2,845,444,522)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	(2,845,444,522)	-	(2,845,444,522)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	3,864,322,005	-	3,864,322,005
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(8,790,093)	(313,180,533)	(321,970,626)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	3,855,531,912	(313,180,533)	3,542,351,379
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		4,007,796,699	85,926,434,469	36,867,563	342,950,339	411,462,670	85,000,000	10,545,662,822	101,165,874,753

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ		จัดสรรแล้ว		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
						ตามกฎหมาย	ขยายกิจการ			ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,007,796,699	85,926,434,469	36,867,563	149,516,332	193,434,007	411,462,670	85,000,000	9,517,644,677	202,816,342	100,530,972,759	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	27.2	-	-	193,434,007	(193,434,007)	-	-	-	-	-	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	-	(3,206,134,786)	-	(3,206,134,786)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	193,434,007	(193,434,007)	-	-	(3,206,134,786)	-	(3,206,134,786)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	3,234,192,775	-	3,234,192,775	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(10,127,234)	(79,935,618)	(90,062,852)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	3,224,065,541	(79,935,618)	3,144,129,923	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		4,007,796,699	85,926,434,469	36,867,563	342,950,339	-	411,462,670	85,000,000	9,535,575,432	122,880,724	100,468,967,896

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	4,913,561,754	4,990,081,561	3,864,322,005	3,234,192,775
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,526,736,496	2,271,938,859	(4,916,818)	18,169,425
ค่าเสื่อมราคา	9,048,840,398	9,247,667,627	143,937,864	140,880,245
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	160,391,821	141,195,227	16,400,062	10,567,225
รายได้สิทธิการเช่ารถการศัลยกรรมที่รับระหว่างปี	(72,604,483)	(78,857,408)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(81,931,359)	(66,607,090)	(2,970,828,738)	(3,265,191,445)
ต้นทุนทางการเงิน	5,427,399,121	5,669,305,904	4,502,085,701	4,944,693,153
เงินปันผลรับ	-	-	(3,465,415,759)	(4,186,676,767)
หนี้สูญและผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	76,477,108	(681,788)	3,398,471	130,821,842
ขาดทุนจากสินค้าตัวสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	17,081,748	(99,668,476)	1,997,883	2,760,999
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	108,315,524	280,265,184	25,158,000	30,488,996
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(841,542,280)	57,303,366	(961,094,121)	(4,552,073)
ขาดทุนจากมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	952,829,715	4,619,784	961,552,775	3,277,256
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(109,358,223)	(10,100,467)	(1,455,645)	(1,891,515)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	84,053,718	5,588,214	2,609,164	74,041
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม (กลับรายการ)	265,355,687	(8,541,809)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	120,000,000	80,000,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,202,668,850)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ไว้ส่วนได้เสีย	(7,140,725)	(6,618,642)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้าที่ไว้ส่วนได้เสีย	(92,492,216)	90,702,768	-	-
	21,375,973,804	22,487,592,814	1,035,081,994	1,137,614,157
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(535,726,729)	(479,758,373)	(434,726,420)	83,832,510
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,701,499	22,436,498	270,413,210	65,137,387
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(330,486,198)	85,965,641	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,447,072,907	736,769,493	255,282,779	(312,948,305)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,883,156)	30,835,437	-	19,634
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	223,587,803	113,368,188	19,892,280	17,232,629
เจ้าหนี้การค้า	(634,828,842)	684,217,278	249,545,757	6,103,737
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(739,106,856)	588,080,849	(60,070,545)	9,801,665
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	79,714,795	(60,395,623)	(88,713)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(332,664,912)	(155,574,116)	(48,377,943)	(24,397,024)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(35,786,154)	42,003,015	(3,026,842)	(3,782,033)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,516,567,961	24,095,541,101	1,283,925,557	978,614,357
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(557,886,706)	(1,984,337,333)	90,970,280	(65,447,319)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	19,958,681,255	22,111,203,768	1,374,895,837	913,167,038

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	79,264,615	66,583,404	2,921,902,106	3,472,948,054
รับเงินปันผล	37,518,325	31,975,984	4,622,254,489	4,361,826,032
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,977,729,644)	(5,632,177,111)	(98,684,573)	(78,480,953)
เงินสดรับจากการจำหน่ายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	189,555,139	67,823,734	1,459,936	1,953,907
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(205,829,878)	(170,542,170)	(14,581,300)	(9,837,578)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(18,427,859,553)	(21,743,841,812)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,287,061,096	25,050,165,194
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(19,836,300,000)	(22,318,539,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,894,858,400	26,266,779,200
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	(14,652,008)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	4,708,255,740	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(743,865)	(1,437,229)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(27,462,483)	(110,274,600)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	60,924,600	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(8,905,427,791)	(5,701,775,396)	9,058,366,341	15,002,973,044
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(4,471,567,612)	(4,912,640,616)	(4,396,413,495)	(4,897,772,168)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,845,444,563)	(3,206,134,786)	(2,845,444,563)	(3,206,134,786)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(611,601,467)	(691,758,887)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2 40,753,754,048	78,250,506,606	26,835,000,000	64,614,200,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2 (41,217,617,145)	(78,294,779,242)	(28,060,000,000)	(67,989,200,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 -	-	11,259,642,168	12,942,591,893
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 -	-	(11,922,285,226)	(12,597,620,693)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.2 20,000,000,000	9,333,500,000	20,000,000,000	9,333,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.2 (17,088,093,785)	(17,573,613,948)	(17,072,720,000)	(17,486,360,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5.2 16,000,000,000	26,649,989,280	16,000,000,000	26,649,989,280
ชำระคืนหุ้นกู้	5.2 (20,003,400,000)	(23,256,600,000)	(20,003,400,000)	(23,256,600,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.2 (2,253,604,018)	(2,266,376,068)	(56,343,097)	(56,872,979)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,737,574,542)	(15,967,907,661)	(10,261,964,213)	(15,950,279,453)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	5,143,923,228	4,856,743,196	97,116,531	129,629,711
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นงวด	(326,106,363)	(154,340,679)	(71,581)	1,626,191
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,133,495,787	5,143,923,228	268,342,915	97,116,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- 4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
- 6 ลูกหนี้การค้า
- 7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- 8 ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 13 เงินลงทุนในการร่วมค้า
- 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้และสัญญาเช่า
- 17 ค่าความนิยม
- 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม
- 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 22 เจ้าหนี้การค้า
- 23 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- 24 หนี้สินตามสัญญาเช่า
- 25 หนี้สินทางการเงินอื่น
- 26 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 27 ทุนจดทะเบียน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และส่วนเกินทุน
- 28 ทุนสำรอง
- 29 รายได้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ สารบัญ

- 30 ส่วนงานดำเนินงาน
- 31 รายได้อื่น
- 32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 33 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
- 34 ภาษีเงินได้
- 35 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 36 เงินปันผล
- 37 เครื่องมือทางการเงิน
- 38 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม
- 39 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 41 การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2518

บริษัทใหญ่ และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท ศรีทราทรพย์ จำกัด ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการด้านต่าง ๆ ดังนี้

สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์แก้ว บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัทรับจัดจำหน่าย โดยแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าอาหาร กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน การจัดการโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มยาและเครื่องมือแพทย์จากแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก ในขณะที่สินค้าและบริการทางเทคนิคนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคให้แก่ลูกค้า ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีด้านการพิมพ์

สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมีสาขากระจายตัวอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการผสมผสานทุกช่องการขาย (Omni-Channel) ทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ และยังจัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่าง ๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายและการให้บริการแบบครบวงจร นอกจากนี้ยังมีธุรกิจค้าส่ง ซึ่งเป็นการซื้อขายระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (B2B) ธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจร้านกาแฟ และธุรกิจร้านยา

การดำเนินงานอื่นของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วย ส่วนงานอื่น ๆ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดเป็นส่วนงานที่ต้องรายงานแยกต่างหาก

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			กิจการจัดตั้ง	2568	2567
	บริษัทย่อยทางตรง				
1	บริษัท มณฑนา จำกัด	จำหน่ายเภสัชเคมีภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
2	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	ไทย	100.00	100.00
3	Rubia Investments Limited	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100.00	100.00
4	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการด้านพิธีการนำเข้า ส่งออกสินค้า บริหารคลังสินค้า ขนส่งและจัดส่ง สินค้า	ไทย	100.00	100.00
5	บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
6	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
7	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคคิง จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเทคโนโลยี ด้านการพิมพ์ และสินค้าที่เกี่ยวข้อง กับงานวิศวกรรม	ไทย	100.00	100.00
8	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงอาหารสัตว์	ไทย	100.00	100.00
9	บริษัท บีจีวีริเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
10	Berli Jucker (Myanmar) Limited	หยุดดำเนินการ	เมียนมา	100.00	100.00
11	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	100.00	100.00
12	บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	ไทย	99.85	99.85
13	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	99.15	99.15
14	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลล์ออกซ์ จำกัด	ผลิตกระดาษอนามัย	ไทย	98.13	98.13
15	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด	ผลิตกระป๋องและฝาอลูมิเนียม	ไทย	50.00 ⁽¹⁾	50.00 ⁽¹⁾
16	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
17	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์ซ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
18	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
19	BJC International Holding Pte. Ltd.	หยุดดำเนินการ	สิงคโปร์	100.00	100.00
20	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
21	BJC (Hong Kong) Company Limited	หยุดดำเนินการ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	100.00	100.00
22	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าและให้บริการ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด และการประหยัดพลังงาน	ไทย	100.00	100.00

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)					
23	BJC Brand Limited	หยุดดำเนินการ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	100.00	100.00
24	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	100.00	100.00
25	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
26	บริษัท บี เรส เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัทย่อยทางอ้อม					
27	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	มาเลเซีย	100.00	100.00
28	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
29	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย และผลิตกระดาดอนามัย และจำหน่ายเคมีภัณฑ์	เวียดนาม	100.00	100.00
30	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
31	Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	75.00	75.00
32	TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	บริษัทลงทุน	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	26.79 ⁽¹⁾	26.79 ⁽¹⁾
33	บริษัท ไทย มาลาชา กลาส จำกัด	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	100.00	100.00
34	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
35	BJIMK Company Limited	หยุดดำเนินการ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	75.00	75.00
36	I Chi Ban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง และสินค้ากิมจิ	เวียดนาม	75.00	75.00
37	Thai An Vietnam Joint Stock Company	บริษัทลงทุน	เวียดนาม	65.00	65.00
38	บริษัท มั่นชานา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
39	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	เมียนมา	100.00	100.00
40	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2568	2567
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)					
41	บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้า	ไทย	100.00	100.00
42	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	เวียดนาม	100.00	100.00
43	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	กัมพูชา	100.00	100.00
44	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	เวียดนาม	100.00	100.00
45	บริษัท บีคิ ซุปเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ค้าปลีก	ไทย	99.96	99.96
46	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	ไทย	100.00	100.00
47	บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.16 ⁽⁵⁾	97.13
48	บริษัท บีเจซี บีคิ พาร์تنเนอร์ จำกัด	บริษัทลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
49	บริษัท กอสม่า เทรคคิง จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
50	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 1 จำกัด	ผลิตและขายไฟฟ้าจาก พลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	ไทย	100.00	100.00
51	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 2 จำกัด	ผลิตและขายไฟฟ้าจาก พลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ	ไทย	100.00	100.00
52	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 3 จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
53	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 4 จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
54	บริษัท บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1 จำกัด	ผลิตและขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
55	BJC-A Consumers (HKTH) Limited	หยุดดำเนินการ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	100.00	100.00
56	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์และสินค้าอุปโภคและบริโภค	ไทย	100.00	100.00
57	บริษัท ซี ซีฟพลายเซน จำกัด	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	ไทย	100.00 ⁽²⁾	-
58	บริษัท บีเจซี บีคิ กรีนฟิลด์ จำกัด	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	ไทย	100.00 ⁽⁶⁾	-
59	บริษัท บีเจซี บีคิ ซุปเปอร์ฟาม จำกัด	รับซื้อและจัดจำหน่ายผลิตผลทางการเกษตร	ไทย	100.00 ⁽⁷⁾	-
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม					
60	บริษัท เอเซียบูคส์ จำกัด	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	ไทย	99.96	99.96
61	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
62	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
63	บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
64	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	75.00	75.00
65	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องและฟอลดูมิเนียม	เวียดนาม	26.79 ⁽¹⁾	26.79 ⁽¹⁾
66	Phu Thai Group Joint Stock Company	บริการค้าปลีกสินค้าและจำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
67	Phu Thai Telecommunication Joint Stock Company	หยุดดำเนินการ	เวียดนาม	64.52	64.52

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
				2568	2567
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)					
68	Phu Thai Construction and Investment Joint Stock Company	หยุดดำเนินการ	เวียดนาม	64.49	64.49
69	Phu Thai Hanoi Trading Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
70	Phu Thai Can Tho Distribution Joint Stock Company	บริการค้าปลีกสินค้า	เวียดนาม	64.49	64.49
71	Phu Thai Food Vietnam Company Limited	หยุดดำเนินการ	เวียดนาม	- ⁽⁸⁾	64.55
72	PT Food Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	เวียดนาม	51.61	51.61
73	Van Phu Export Import Trading Manufacturing Company Limited	บริการค้าปลีกสินค้า	เวียดนาม	64.55	64.55
74	Phu Thai Ho Chi Minh City Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
75	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
76	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	- ⁽⁹⁾	99.96
77	C-Distribution Asia Pte. Ltd	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	99.96	99.96
78	บริษัท รักษาความปลอดภัย บิ๊กสมาร์ท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด)	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	ไทย	99.96	99.96
79	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
80	บริษัท พิชญ์โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด ⁽¹¹⁾	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
81	Big C Supercenter (Lao) Sole Company Limited	ค้าปลีก	ลาว	99.96	99.96
82	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด	ค้าปลีก	ไทย	96.78	96.78
83	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
84	บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านข้อมูล	ไทย	99.96	99.96
85	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด	รับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.96	99.96
86	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.96	99.96
87	Big C (HK) Company Limited	ค้าปลีก	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	99.96	99.96
88	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์รักษา ความปลอดภัย	ไทย	96.36 ⁽⁵⁾	96.34
89	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.96	99.96
90	บริษัท บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	ค้าปลีก	ไทย	99.96	99.96
91	บริษัท ชินเนอร์จี อินเตอร์เทรด จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด)	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
92	บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจแฟรนไชส์	ไทย	99.96	99.96
93	บริษัท ซี ดิจิทัล จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
94	บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
95	บริษัท มีโชค 168 จำกัด	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	ไทย	99.96	99.96
96	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
				2568	2567
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)					
97	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	ธุรกิจกาแฟ	ไทย	99.96	99.96
98	MM Property Company Limited (เดิมชื่อ Phu Vina Property Company Limited)	หยุดดำเนินการ	เวียดนาม	64.97	64.97
99	บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.96	99.96
100	บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.96	99.96
101	Big C Supercenter International (Guangzhou) Company Limited	ให้บริการจัดหาสินค้า	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	99.96	99.96
102	Big C Supercenter (Cambodia) Company Limited	ค้าปลีก	กัมพูชา	99.96	99.96
103	CDM-WW Holdings Limited	หยุดดำเนินการ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	99.96	99.96
104	BCT Digital Global Limited	หยุดดำเนินการ	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	99.96	99.96
105	บริษัท บีอาร์ซีเอ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	99.96	99.96
106	บริษัท ทีซีซีซีแอล วิฑู จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.96	99.96
107	บริษัท บีเจซี-เอ็มพ้อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
108	บริษัท บีจีซี แอสเซทส์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.96	99.96
109	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	98.63	98.63
110	บริษัท 3 พีแอล เอเชีย จำกัด	ยังไม่ดำเนินธุรกิจ	ไทย	100.00 ⁽³⁾	-
111	บริษัท บีจีซี สตูดิโอ จำกัด	ธุรกิจด้านความบันเทิง	ไทย	99.96 ⁽⁴⁾	-
112	PathNexus Import & Export Co., Limited	ธุรกิจซื้อขายและจำหน่ายสินค้า แบบขายส่ง	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	99.96 ⁽¹⁰⁾	-

(1) กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว

(2) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ซี ซัพพลายเชน จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 บาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,500 บาท

(3) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท 3 พีแอล เอเชีย จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 บาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,500 บาท

(4) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท บีจีซี สตูดิโอ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000 บาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,500 บาท

(5) เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2568 และ 15 สิงหาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ไรท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวนรวม 0.7 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง

(6) เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท บีเจซี บีจีซี กรีนฟิลด์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 0.1 ล้านบาท

(7) เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท บีเจซี บีจีซี ซูเปอร์ฟาร์ม จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 0.1 ล้านบาท

(8) Phu Thai Food Vietnam Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมได้ชำระบัญชีและโอนเงินคืนทุนแก่ผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว

(9) บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและเสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้ว

(10) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ PathNexus Import & Export Co., Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ดอลลาร์ฮ่องกง และทุนที่ออกและชำระแล้ว 1 ดอลลาร์ฮ่องกง

(11) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2569 บริษัท พิชญ โลก บีจีซี 2015 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

ธุรกิจหลัก	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นทั้งหมด	
		2568	2567
สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	ไทย	2	2
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	11	8
	มาเลเซีย	1	1
	กัมพูชา	1	1
	เวียดนาม	1	1
	ไทย	16	16
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	-	2
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	1	1
	ไทย	-	1
	เวียดนาม	1	1
	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	1	1
	ไทย	8	4
อื่น ๆ	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	1	1
	เมียนมา	2	2
	สิงคโปร์	1	1
	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง	2	2
	เวียดนาม	1	1
		<u>50</u>	<u>46</u>

บริษัท เบอรัล ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธุรกิจหลัก	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัท ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด	
		2568	2567
สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	ไทย	2	2
	เขตบริหาร		
	พิเศษฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	2	2
	เขตบริหาร		
	พิเศษฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	11	12
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	3	3
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	ไทย	29	29
	สิงคโปร์	1	1
	ลาว	1	1
	เวียดนาม	1	1
	สาธารณรัฐประชาชนจีน	1	1
	กัมพูชา	1	1
	เขตบริหาร		
	พิเศษฮ่องกง	4	4
	ไทย	1	-
		<u>60</u>	<u>60</u>

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ
 ต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่กิจการ จัดตั้ง	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
		สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียง		จัดสรรสำหรับ			
		ของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียที่ไม่มี			
		2568	2567	อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
				สำหรับปีสิ้นสุด		อำนาจควบคุมสะสม	
				วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
กลุ่มบริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	50.00	50.00	660,400	658,905	5,579,643	5,520,298
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่							
ไม่มีสาระสำคัญ						711,892	682,605
รวม						<u>6,291,535</u>	<u>6,202,903</u>

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ
 TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

บริษัท เบอรัล ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ⁽¹⁾	
	2568	2567
งบฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,925,758	5,698,846
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,795,464	8,439,495
หนี้สินหมุนเวียน	(5,804,347)	(4,446,966)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(116,103)	(97,122)
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท	4,221,129	4,073,955
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,579,643	5,520,298
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแบบย่อ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้รวม	11,909,031	12,374,731
ค่าใช้จ่ายรวม	(10,552,518)	(10,823,516)
กำไรสำหรับปี	1,356,513	1,551,215
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	482,659	574,539
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	873,854	976,676
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(80,959)	(107,824) ⁽²⁾
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(213,454)	(317,771) ⁽²⁾
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	401,700	466,715
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	660,400	658,905

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด หลังตัดรายการระหว่างกันได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

(2) TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited มีการเปลี่ยนแปลงสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานจึงทำให้มีผลกระทบจากผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้เป็นส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทย่อย	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท ไทยเบเวอเรจเรแกน จำกัด ⁽¹⁾	
	2568	2567
งบกระแสเงินสดแบบย่อ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	598,090	684,349
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,701,477	3,171,446
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,377,530)	(989,172)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	915,454	(1,711,412)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	239,401	470,862

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจเรแกน จำกัด หลังคัดรายการระหว่างกันได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

- (1) กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- (2) งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566”
- (3) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
- (4) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน แก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการจัดประเภทหนี้สิน เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน และเพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ต้องดำรงสถานะ
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย และข้อมูลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวข้อง
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เพิ่มข้อกำหนดการวัดมูลค่าภายหลัง สำหรับรายการการขายและเช่ากลับคืน

ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- (5) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยเป็นการปรับปรุงข้อกำหนดทางการบัญชี ได้แก่

การแก้ไขมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - การขาดความสามารถแลกเปลี่ยน

การแก้ไขนี้เพื่อกำหนดให้กิจการปฏิบัติตามแนวทางที่สอดคล้องกันในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนไปเป็นสกุลเงินอื่นได้หรือไม่ โดยระบุถึงวิธีในการประเมินว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนได้หรือไม่ และวิธีการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ขาดความสามารถแลกเปลี่ยน การแก้ไขนี้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่จะเริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติได้ก่อนวันบังคับใช้ โดยการถือปฏิบัติกรณีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนนี้ กิจการต้องไม่ปรับย้อนหลังข้อมูลเปรียบเทียบ แต่ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดการเปลี่ยนผ่านที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.2 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ แต่หากมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามทีระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ หรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชี สินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อ ก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดก่อนๆ ต้องรับรู้เสมือนว่าผู้ซื้อได้จำหน่ายส่วนได้เสียที่เคยถืออยู่ดังกล่าวออกไปในกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ แล้วงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทรวม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการที่เสนองบการเงิน จะต้องรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการที่เสนองบการเงิน หรือรับรู้ไว้ในงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศแล้วแต่กรณี ส่วนในงบการเงินที่รวมหน่วยงานในต่างประเทศและกิจการที่เสนองบการเงิน (เช่น งบการเงินรวม เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกิจการ)

กิจการจะต้องรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนแยกไว้ต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเริ่มต้นและต้องจัดประเภทจากส่วนของเจ้าของไปกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

การรายงานทางการเงินในประเทศที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง

กลุ่มบริษัทปรับปรุงข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ถูกกำหนดให้เป็นภาวะเศรษฐกิจเงินเฟ้อรุนแรง โดยใช้ดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ดังนี้

- การปรับต้นทุนในอดีตของสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินสำหรับการเปลี่ยนแปลงกำลังซื้อที่เกิดจากอัตราเงินเฟ้อนับจากวันที่รับรู้เริ่มแรกจนถึงวันที่ในงบฐานะการเงิน และรับรู้ผลกระทบในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- การปรับปรุงกำไรขาดทุนสำหรับอัตราเงินเฟ้อในช่วงระยะเวลารายงาน ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนแปลงในดัชนีราคาทั่วไปนับจากวันที่รายได้และค่าใช้จ่ายนั้นบันทึกในงบการเงินเป็นครั้งแรก ให้เป็นไปตามหน่วยวัดค่าที่เป็นปัจจุบัน ณ วันสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงาน
- การแปลงค่างบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ สิ้นงวด แทนที่จะเป็นอัตราเฉลี่ย

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเข้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกรวบรวมค่าใหม่ทุกวันที่ยางานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเข้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการ โดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการค้ำประกันในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุน

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อหนี้สินทางการเงินเป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทเป็นที่ถือไว้เพื่อค่า หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อซื้อกลับคืนในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผล

หนี้สินทางการเงินนอกเหนือจากหนี้สินทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค่าหรือเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ อาจเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- การกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้น หรือ

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบที่มีการบริหารและประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาที่มีอนุพันธ์แฝงหนึ่งรายการหรือมากกว่า และ TFRS 9 อนุญาตให้สัญญาแบบผสมทั้งสัญญาเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่หนี้สินทางการเงินนั้น ไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

แต่อย่างไรก็ตามสำหรับหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่เหลือนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่จัดประเภทรายการใหม่ภายหลังเป็นกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงินแทน

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลับในงบการเงิน อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด หรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิภาพในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นเมื่อเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกรณีดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ถูกปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าตามบัญชีจะไม่ถูกปรับปรุงเพราะเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว แต่ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนแทนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงยังคงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพื่อจับคู่กับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรับรู้ในบรรทัดเดียวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้ผลกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดไม่เกินผลสะสมเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของผู้จัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของผู้จัดต้องโอนออกจากส่วนของผู้จัดและรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคต จำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.3

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อ หักด้วยส่วนลดการค้า เงินที่ได้รับคืนและรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนในการคัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.7 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายส่งผลให้บริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเหล่านั้นเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปได้ตามเงื่อนไขข้างต้น โดยไม่คำนึงถึงว่าบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวหลังการขายหรือไม่

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเงินลงทุนดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้นและหยุดใช้วิธีส่วนได้เสียเมื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3.8 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้บันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบฐานะการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้บันทึกเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

3.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

การร่วมค้า คือ การร่วมการทำงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้น โดยการควบคุมร่วม คือ การร่วมกันควบคุมการทำงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใด ๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ที่เกี่ยวข้องร่วมควบคุมการทำงานแล้วเท่านั้น

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค่านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าหรือเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือเงินลงทุนในการร่วมค้าเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะยังคงใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่ต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่นี้ใหม่

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมหรือการร่วมคาลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

2 - 60 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่ได้มีการใช้งาน และไม่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอีก ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์คำนวณรับรู้สุทธิ เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่มีการตัดจำหน่าย

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาทุนในการโอนระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กับอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน

3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2 - 60 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 30 ปี
ยานพาหนะ	3 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการหาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการควบรวมธุรกิจ

3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ช่องทางการจัดจำหน่าย	20 ปี
ช่องทางการค้า	3 - 7 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	30 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 10 ปี
อื่น ๆ	5 - 20 ปี

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมน จะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลด ก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยง ที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่ง ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงินภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนที่กิจการให้สิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงาน จะถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้อัตราดอกเบี้ยปราศจากการเงิน เช่น ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ไปสำคัญแสดงสิทธิราคาใช้สิทธิ ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิครบอัตราเงินปันผลที่คาดหวัง และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิ และรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้อัตราดอกเบี้ยปราศจากการเงินของมูลค่าหุ้นที่คาดว่าจะถูกใช้สิทธิทั้งหมด

ทุก ๆ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะประมาณจำนวนผู้มาใช้ตราสารทุนดังกล่าว หากข้อมูลในภายหลังบ่งชี้ว่าจำนวนตราสารทุนที่คาดว่าจะได้รับสิทธิแตกต่างจากประมาณการเดิม ณ วันที่ได้รับสิทธิ ส่วนต่างจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและปรับปรุงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

3.18 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น” ซึ่งสอดคล้องกับวิธีการทางบัญชีที่ใช้อยู่ก่อนหน้านี้

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ได้รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จาก โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้จัดทำให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษ จะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด และรายรับค่าโฆษณาในแผ่นพับ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญา โดยประเมินถึงระดับความเป็นไปได้ของรายได้จากลูกค้าว่าอยู่ในระดับสูงมากหรือไม่ที่จะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้รับจากลูกค้าส่วนใหญ่รับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้ หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจากเจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าในงบฐานะการเงิน แล้วแต่เงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้รับบริการตามอายุสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยการปันส่วนรายได้ดอกเบี้ยตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี

รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.19 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.20 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่กรณีที่มันเป็นระบบอื่นที่ดีกว่า ซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าภายหลัง โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาจะมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อพิจารณาว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุนเป็นส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

3.21 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้ เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.24 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

การจัดประเภทเป็นการร่วมการงานและการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
บริษัท บี เอ็ม รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี่เชคเคิล โซดา จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลัส จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
BJC O-I Glass Pte. Ltd. Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited BJC Glass Company Limited BJC Glass Vietnam Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. โดย BJC O-I Glass Pte. Ltd. ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน Malaya Glass Products Sdn Bhd, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited และ Malaya Glass Products Sdn Bhd ถือหุ้นสามัญร้อยละ 70 ใน Malaya-Vietnam Glass Limited ทั้งนี้ การตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของกลุ่มบริษัท BJC O-I Glass Pte. Ltd. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้าภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท พัน หมั่น แสง ล้าน วอน จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท บี-เมค เอ็กซ์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัท ร้อยละ 24.65 กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากมีสิทธิตามสัญญาที่จะแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่านจากคณะกรรมการของบริษัททั้งหมด 8 ท่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

การค้ำประกัน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่แน่นอนจะทำการทดสอบการค้ำประกันเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการค้ำประกัน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้ประโยชน์ที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการค้ำประกันทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการค้ำประกันโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งสูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(2.1) การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินมูลค่า ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและข้อมูลสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินรายการต่าง ๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คำนวณด้วยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าประกอบด้วย อัตราคิดลด โดยอัตราคิดลดที่ใช้ในการประเมินมาจากการลงทุนทางธุรกิจหรือผลตอบแทนที่คาดหวังจากนักลงทุน และปรับตามความเห็นของผู้ประเมินอิสระเพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบัน ประมาณการอัตราเพิ่มขึ้นของค่าเช่า อัตราพื้นที่ว่าง ราคาเสนอซื้อขายหรือราคาซื้อขายสำหรับที่ดินที่คล้ายคลึงกันในตลาด และต้นทุนของผู้ร่วมตลาดในการก่อสร้างสินทรัพย์ที่มีสภาพและการใช้ประโยชน์คล้ายคลึงกัน รวมถึงตัวแปรอื่นๆ การประเมินมูลค่านี้อ้างอิงกับข้อสมมติฐานทางทฤษฎีว่า สามารถวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและมูลค่าสินทรัพย์ของธุรกิจค้าปลีกแยกจากกันได้อย่างอิสระ

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดดำเนินงานในระหว่างปี 2568 และ 2567 บางส่วนของบริษัทใช้วิธีมูลค่าตามราคาทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีมีความใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

(2.2) การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(2.3) การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องหากมีการขายธุรกิจของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

(2.4) ค่าเพื่อสินค้าล้ำสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อสินค้าล้ำสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้ำสมัย เสื่อมหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(2.5) ค่าเผื่อผลขาดทุน

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลิตภัณฑ์ทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลิตภัณฑ์กับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกันและการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสถานะในอนาคต

4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการ เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 1 ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
2 บริษัท อาหารเสริม จำกัด	จัดจำหน่ายอาหารสัตว์และปุย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
3 บริษัท เดอะ พันธุ์ทิพย์ ลาดพร้าว จำกัด	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
4 บริษัท เอเชียดีกเฮาส์ จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
5 บริษัท อธิมาคร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
6 บริษัท เอดับบลิวซี เจริญกรุง แอสเสท จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
7 บริษัท แอสเสท เวิร์ดรีเทล จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
8 บริษัท นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
9 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ กาแล้นท์บาชาร์ จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
10 บริษัท เอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพย์สินและบริการ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
11 บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
12 บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
13 บริษัท แอสเสท เวิร์ด แอทแทรคชั่น แอนคัรริเทิล จำกัด	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
14 บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	สถานพยาบาล	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
15 บริษัท บานาเกลาส จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
16 บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
17 บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
18 บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด	ผลิตและขายกระดาษ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
19 บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิต หัวเชื้อเบียร์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
20 บริษัท เบฟเทค จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากพลาสติกและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
21 บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและส่งไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
22 บริษัท คอสโมส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตเบียร์ น้ำดื่ม และน้ำโซดา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
23 บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	บริหารจัดการศูนย์ประชุมเศรษฐกิจ อาเซียน (AEC)	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
24 บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้บริการด้านโฆษณาและการตลาด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
25 บริษัท แคมแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
26 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ กาแลเชียงใหม่ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
27 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
28 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ โฮเทลส์ ล้านนา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
29 บริษัท ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
30 Chuong Duong Beverages Joint Stock Company	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม อาหารกระป๋องและวัสดุ	เวียดนาม	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
31 บริษัท ทศภาค จำกัด	ธุรกิจโฆษณา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
32 บริษัท สุรวงศ์พัฒนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
33 บริษัท เฟื่องฟูนันต์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
34 บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
35 บริษัท เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
36 บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
37 ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ลงทุนในกรรมสิทธิ์และสิทธิการเช่าใน อสังหาริมทรัพย์ ประเภทอาคาร คลังสินค้า และอาคารโรงงาน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
38 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
39 บริษัท โกลเด้นเวลธ์ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
40 บริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (คอนโดมิเนียม)	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
41 บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
42 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮม (ประเทศไทย) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
43 ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อเช่าหรือ ให้เช่า	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
44 บริษัท กรีนแลนด์ 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
45 บริษัท เกตเวย์ สาขาเอกมัย จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
46 บริษัท เอดับบลิวจี โฮเทล พร็อพเพอร์ตี้ แมปีง จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
47 บริษัท โอเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
48 บริษัท โฮม แอนด์ ออฟฟิศ ดิลิเวอรี จำกัด	จำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
49 บริษัท อินทระปักษ์ จำกัด (มหาชน)	รับประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
50 บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
51 บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
52 บริษัท เกษมทรัพย์ศิริ จำกัด	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
53 บริษัท วัน แบงค็อก จำกัด	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
54 บริษัท เกษมทรัพย์ภักดี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
55 บริษัท ลาสติกา จำกัด	จำหน่ายยางดิบ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
56 บริษัท หลักชัยคำสุรา จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
57 บริษัท มงคลสมชัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
58 บริษัท มีเดีย ฟรอนท์ จำกัด	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
59 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
60 Me Linh Point Limited	บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์และ ให้เช่าสำนักงาน	เวียดนาม	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
61 MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	เวียดนาม	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
62 บริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสนับสนุนประกันชีวิตและ วินาศภัย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
63 บริษัท มี อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันชีวิตและวินาศภัย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
64 บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและ นิทรรศการต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
65 บริษัท นทีชัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
66 บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
67 บริษัท นำกิจการ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
68 บริษัท นำพลัง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
69 บริษัท นำยุค จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
70 บริษัท นิวมัลดีไมน์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
71 บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กิจการภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น และ จัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
72 บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
73 บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	ร้านอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
74 บริษัท พลัปปลาไซช ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
75 บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายอาหาร	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
76 บริษัท วัน แบงค็อก มิตซูโคชิ จำกัด	ซูปเปอร์มาร์เก็ต	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
77 บริษัท ปากช่อง แคปปิตอล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
78 บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
79 บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
80 บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
81 บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
82 บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
83 บริษัท ป้อมนคร จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
84 บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
85 บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
86 บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
87 บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	ผู้จัดจำหน่ายเบียร์ น้ำดื่ม และโซดา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
88 บริษัท ประมวลผล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
89 บริษัท ปากช่อง ไฮแลนด์ จำกัด	ธุรกิจกาแฟ	ลาว	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
90 บริษัท ไพรวาท ลิฟวิ่ง จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
91 บริษัท พัทยา พัฒนา แอสเสท จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
92 บริษัท สุรากระทิ้งแดง (1988) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
93 บริษัท รัชโยธิน ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
94 บริษัท กาแล ช้างคลาน เชียงใหม่ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
95 บริษัท ฟู้ดส์แซนแนลสลิสม จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
96 บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
97 บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
98 บริษัท แสงโสม จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
99 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
100 บริษัท สยามประชากร จำกัด	จัดสรรที่ดินและอาคาร	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
101 บริษัท สิมารูกิจ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
102 บริษัท อากเนย์แคปปิตอล จำกัด	ให้บริการเช่ารถ เพื่อดำเนินงาน และการให้สินเชือเช่าซื้อ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
103 บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	รับประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล และประกันสุขภาพ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
104 บริษัท สุราบางช้าง จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
105 บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
106 บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
107 บริษัท สาทรทรัพย์สิน จำกัด	โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
108 บริษัท วรรณเจริญทรัพย์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
109 บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด	ธุรกิจร้านกาแฟ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
110 บริษัท เอสทีที จีเอสซี (ประเทศไทย) จำกัด	บริการรับฝากเซิร์ฟเวอร์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
111 บริษัท อากเนย์ มั่นใจ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อสำหรับธุรกิจและ ส่วนบุคคล	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
112 บริษัท สิลม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
113 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
114 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ อิมพีเรียล ไคราช จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
115 Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่ม บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์เครื่องกล และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
116 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ รีเทล กรุงเทพฯ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
117 บริษัท สิริพัฒนทรัพย์ ลิฟวิ่ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
118 บริษัท สารพัดไทย จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
119 บริษัท เอดับบลิวซี โลฟส์ไคส์ คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
120 บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
121 บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
122 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ และ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
123 บริษัท เดอะ โฮเทล สุขุมวิท 50 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
124 บริษัท นอร์ธปาร์ค เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
125 บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
126 บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
127 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
128 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งและจัดจำหน่าย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
129 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
130 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	จัดจำหน่ายขวด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
131 บริษัท ถังไม้ไผ่ไทย จำกัด	ผลิตถังไม้ไผ่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
132 บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	จัดจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
133 บริษัท ธนภักดี จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
134 บริษัท อุดสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
135 บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
136 บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
137 บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
138 บริษัท ทิพย์พัฒน์ ออร์เชด จำกัด	เช่าพื้นที่และบริการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
139 บริษัท ไข่นาทาวน์ เสดดินชั้น (ไทยแลนด์) จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
140 บริษัท ไทย-ไลซาชา จำกัด	ผลิตและขายสังกะสีออกไซด์ และเคมีภัณฑ์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
141 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
142 บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	จัดจำหน่ายกากน้ำตาล	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
143 บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
144 บริษัท ทีซีซี ภูมิพัฒน์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
145 บริษัท ทีซีซี นวามินทร์ภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
146 บริษัท ทวีผลการเกษตร จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
147 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
148 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
149 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล รีท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
150 บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจร้านอาหาร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
151 บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
152 บริษัท สิริพัฒน์ทรัพย์ โฮเทลส์ กรุงเทพ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
153 บริษัท ทิพย์ชโลธร จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุราและ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
154 บริษัท ฐานนิรันดร์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
155 บริษัท ยูไนเต็ด ไลน์เนอร์ แอนด์คิสทิลเลอร์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
156 บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
157 บริษัท ยูไนเต็ด โฮมส์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
158 บริษัท เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
159 บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
160 บริษัท เครื่องดื่มแรงเซอร์ (2008) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
161 บริษัท วิเชียรบุรีพัฒนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
162 ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)		

รายการที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและบริการ	-	-	1,727,421	1,804,438
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	8,577,419	7,943,805
เงินปันผลรับ	-	-	3,433,722	4,158,917
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,955,810	3,263,523
รายได้อื่น	-	-	382,418	377,672
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	1,202,669	-
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	-	-	744,662	733,015
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	490,294	447,094
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	35,311	48,021
บริษัทรวม				
ซื้อสินค้าและบริการ	909,834	1,138,180	-	-
เงินปันผลรับ	5,824	4,216	-	-
รายได้อื่น	141	177	-	-
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	2,342	2,344	2,342	2,344

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การร่วมค้า				
ขายสินค้าและบริการ	24,107	22,779	45	-
ซื้อสินค้าและบริการ	601,713	602,239	-	1,178
เงินปันผลรับ	31,694	27,760	31,694	27,760
ดอกเบี้ยรับ	18,413	23,024	-	-
รายได้อื่น	7,786	16,895	1,001	985
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	9,002	11,125	9,002	11,125
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,551	4,426	645	3,104
ดอกเบี้ยจ่าย	112	113	112	113
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและบริการ	9,882,061	10,556,119	84,740	73,624
ซื้อสินค้าและบริการ	6,449,864	6,822,230	-	-
รายได้อื่น	303,749	321,172	85	456
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	795	902	795	902
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	392,528	412,950	55,774	56,653
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	94,435	89,915	94,435	89,915
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,356	4,311	4,356	4,311
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(4)	11	(4)	11

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	ต้นทุนบวกอัตรากำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมของผู้ให้กู้และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567	
ลูกหนี้การค้า						
	บริษัทย่อย	-	-	393,598	421,895	
	การร่วมค้า	4,930	3,387	-	-	
	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,761,571	1,964,707	17,164	19,868	
	รวม	6	1,766,501	1,968,094	410,762	441,763
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น						
	บริษัทย่อย	-	-	1,368,853	2,658,942	
	บริษัทร่วม	465	424	454	424	
	การร่วมค้า	118,223	109,855	19,813	24,874	
	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	118,461	93,122	19,060	22,857	
	รวม	7	237,149	203,401	1,408,180	2,707,097

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้า					
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		106,098	92,934	-	-
รวม	8	106,098	92,934	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	2,857,068	2,716,270
การร่วมค้า		256,618	276,665	-	-
รวม		256,618	276,665	2,857,068	2,716,270
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
บริษัทย่อย		-	-	16,386,182	8,500,000
รวม		-	-	16,386,182	8,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	76,002,822	80,947,563
การร่วมค้า		30,905	33,319	-	-
รวม		30,905	33,319	76,002,822	80,947,563

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท มั่นหนา จำกัด	-	-	376,585	305,391
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	-	-	474,000	524,000
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	-	-	193,621	615,900
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	-	-	491,774	334,998
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	-	-	104,213	5,565
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ จำกัด	-	-	6,395	53,586
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	824,000
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	-	-	-	38,000
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	14,049	8,378
บริษัท บี เอส เวนเจอร์ส จำกัด	-	-	13,618	6,062
บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด	-	-	415	390
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	-	-	491,683	-
บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	578,115	-
บริษัท วูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	112,600	-
การร่วมค้า				
BJC O-I Glass Pte. Ltd.	256,618	276,665	-	-
รวม	256,618	276,665	2,857,068	2,716,270

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ SOFR+Margin ต่อปี และร้อยละ 1.76 ต่อปี ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ SOFR+Margin ต่อปี และร้อยละ 2.81 ต่อปี ตามลำดับ)

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
	วันที่ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่อิงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
บริษัทย่อย					
บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	7 ก.ย. 2569	-	-	15,000,000	8,500,000
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ จำกัด	23 ก.พ. 2569	-	-	1,331,055	-
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	29 พ.ค. 2569 - 30 ธ.ค. 2569	-	-	55,127	-
รวม		-	-	16,386,182	8,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	29 ม.ค. 2570 - 6 มิ.ย. 2577	-	-	70,861,647	78,861,648
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ จำกัด	23 ก.พ. 2569	-	-	-	1,386,055
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	28 ธ.ค. 2576 - 4 มิ.ย. 2578	-	-	307,636	388,821
บริษัท บี เอส เวนเจอร์ส จำกัด	6 มิ.ย. 2577	-	-	177,460	177,460
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลคิงส์ จำกัด	6 มิ.ย. 2577	-	-	133,579	133,579
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	30 เม.ย. 2573	-	-	4,112,500	-
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	27 ต.ค. 2573	-	-	410,000	-
การร่วมค้า					
BJC O-I Glass Pte. Ltd.	5 พ.ย. 2574	30,905	33,319	-	-
รวม		30,905	33,319	76,002,822	80,947,563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ SOFR+Margin ต่อปี และร้อยละ 2.36 - 4.07 ต่อปี ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ SOFR+Margin ต่อปี และร้อยละ 2.94 - 4.07 ต่อปี ตามลำดับ)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,591,449	1,448,715
บริษัทร่วม	77,894	108,791	-	-
การร่วมค้า	187,715	155,889	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	554,841	715,264	2	56
รวม	22	820,450	1,591,451	1,448,771
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	175,956	135,045
บริษัทร่วม	265	1,248	-	-
การร่วมค้า	1,750	4,489	252	1,653
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	40,993	34,749	6,394	6,574
รวม	23	43,008	182,602	143,272
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,486,887	2,149,531
การร่วมค้า	5,000	5,000	5,000	5,000
รวม		5,000	1,491,887	2,154,531

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด	-	-	11,629	11,947
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	-	-	76,022	75,531
บริษัท บีเจซี อินคัสเตรียล แอนด์ เทรคคิง จำกัด	-	-	277,359	278,532
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	-	-	-	1,314,082
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	43,000
บริษัท บีเจเอส อินเวสเมนต์ จำกัด	-	-	299,609	83,640
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	-	148,468	108,799
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลลูลอส์ จำกัด	-	-	670,800	234,000
บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด	-	-	3,000	-
การร่วมค้า				
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	5,000	5,000	5,000	5,000
รวม	5,000	5,000	1,491,887	2,154,531

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี และร้อยละ 1.76 - 2.25 ต่อปี ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ต่อปี และร้อยละ 2.25 - 2.82 ต่อปี ตามลำดับ)

ยอดคงเหลืออื่นของสินทรัพย์และหนี้สินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	52,966	54,130	36,087	54,130
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	142,689	136,941	573	1,006
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,109	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	32,623	1,851,280	35,823	37,951

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาซื้อขายขวดแก้ว

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยตกลงซื้อขายขวดแก้ว ในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571 โดยตกลงซื้อขายขวดแก้ว ในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

สัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจ่ายชำระค่าบริการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และผู้ซื้อตกลงซื้อไฟฟ้าที่ผลิตในราคาตามสัญญา โดยอ้างอิงจากอัตราของการไฟฟ้าหลังปรับส่วนลด เป็นระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์

สัญญาเช่าที่ดิน และเช่าคลังสินค้าและอุปกรณ์

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทได้ให้เช่าที่ดินแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาการเช่า 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้สูงสุดรวมไม่เกิน 30 ปี สัญญาเช่าดังกล่าวจะเริ่มต้นคิดค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในวันเดียวกันกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าคลังสินค้าที่จะก่อสร้างบนที่ดินข้างต้นโดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้สูงสุดรวมไม่เกิน 30 ปี และสัญญาเช่าอุปกรณ์ โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้สูงสุดรวมไม่เกิน 10 ปี ในการต่อสัญญาครั้งสุดท้าย จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และเริ่มคิดค่าเช่างวดแรกในวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการซื้อคลังสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวหลังจากปีที่ 3 เป็นต้นไป หรือกลุ่มบริษัทจะได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในคลังสินค้าและอุปกรณ์ดังกล่าวเมื่อครบระยะเวลาตามสัญญาเช่ารวมสิทธิต่ออายุสัญญา โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 สิทธิพยานดังกล่าวพร้อมใช้งาน และกลุ่มบริษัทได้จัดประเภทหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดังกล่าวจำนวน 2,091 ล้านบาท

ภาระผูกพันอื่นๆ

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น				
และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	48,844	49,928	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9,550	43,265	-	-
รวม	<u>58,394</u>	<u>93,193</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,250 ล้านบาท และ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 637 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,874,973	1,218,321	58,266	42,666

5.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	งบการเงินรวม	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	จัดหาเงิน - สุทธิ	ที่ไม่ใช่เงินสด		31 ธันวาคม 2568
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ⁽¹⁾		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,844,099	(463,863)	(24,984)	-	5,355,252
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	45,875,001	2,911,906	(962,967)	-	47,823,940
หุ้นกู้	92,671,411	(4,003,400)	-	124,859	88,792,870
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,568,608	(2,253,604)	2,869,592 ⁽³⁾	860,531	18,045,127
รวม	160,964,119	(3,808,961)	1,881,641	985,390	160,022,189

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	งบการเงินรวม	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	การเปลี่ยนแปลง		ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	จัดหาเงิน - สุทธิ	ที่ไม่ใช่เงินสด		31 ธันวาคม 2567
			เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ⁽¹⁾		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,904,294	(44,273)	(15,922)	-	5,844,099
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54,125,563	(8,240,114)	(10,448)	-	45,875,001
หุ้นกู้	89,222,363	3,393,389	-	55,659	92,671,411
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,934,352	(2,266,376)	1,138,382	762,250	16,568,608
รวม	166,191,572	(7,157,374)	1,112,012	817,909	160,964,119

- (1) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน
- (2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี
- (3) กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	จากกิจกรรมจัดหาเงิน - สุทธิ	ที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ⁽¹⁾		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,225,000	(1,225,000)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,154,530	(662,643)	-	-	1,491,887
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	45,858,780	2,927,280	(962,120)	-	47,823,940
หุ้นกู้	92,671,411	(4,003,400)	-	124,859	88,792,870
หนี้สินตามสัญญาเช่า	310,533	(56,343)	16,135	14,899	285,224
รวม	142,220,254	(3,020,106)	(945,985)	139,758	138,393,921

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	จากกิจกรรมจัดหาเงิน - สุทธิ	ที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ⁽¹⁾		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,600,000	(3,375,000)	-	-	1,225,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,809,559	344,971	-	-	2,154,530
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54,016,990	(8,152,860)	(5,350)	-	45,858,780
หุ้นกู้	89,222,363	3,393,389	-	55,659	92,671,411
หนี้สินตามสัญญาเช่า	126,218	(56,873)	225,491	15,697	310,533
รวม	149,775,130	(7,846,373)	220,141	71,356	142,220,254

- (1) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- (2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	815,576	814,031	242	263
เงินฝากธนาคาร	2,866,517	3,826,867	268,101	96,854
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	451,403	503,025	-	-
รวม	4,133,496	5,143,923	268,343	97,117

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,766,501	1,968,094	410,762	441,763
กิจการอื่น ๆ		8,945,489	8,191,693	2,655,610	2,198,723
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		61,211	106,275	-	315
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้นตามสัญญาผ่อนชำระ		(1,535)	(8,373)	-	-
		10,771,666	10,257,689	3,066,372	2,640,801
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(256,953)	(198,839)	(84,848)	(90,566)
รวม		10,514,713	10,058,850	2,981,524	2,550,235

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,725,692	1,941,110	295,078	328,792
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	39,546	25,646	115,073	111,076
3 - 6 เดือน	624	294	113	77
6 - 12 เดือน	462	136	25	-
มากกว่า 12 เดือน	177	908	473	1,818
	1,766,501	1,968,094	410,762	441,763

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,592,882	6,404,990	1,552,736	1,449,203
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,023,565	1,659,225	1,008,168	660,280
3 - 6 เดือน	134,390	63,066	11,268	3,429
6 - 12 เดือน	102,677	43,680	4,010	5,508
มากกว่า 12 เดือน	151,651	118,634	79,428	80,618
	<u>9,005,165</u>	<u>8,289,595</u>	<u>2,655,610</u>	<u>2,199,038</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(256,953)	(198,839)	(84,848)	(90,566)
	<u>8,748,212</u>	<u>8,090,756</u>	<u>2,570,762</u>	<u>2,108,472</u>
รวม	<u><u>10,514,713</u></u>	<u><u>10,058,850</u></u>	<u><u>2,981,524</u></u>	<u><u>2,550,235</u></u>

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	198,839	187,040	90,566	87,896
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	58,114	11,799	(5,718)	2,670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>256,953</u>	<u>198,839</u>	<u>84,848</u>	<u>90,566</u>

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7. ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	237,149	203,401	1,408,180	2,707,097
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		182,110	258,404	41,313	41,909
เงินทรงแจย		164,112	225,368	114,082	176,501
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		3,332,903	4,564,863	516,753	608,495
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		1,300,735	1,141,401	-	3,095
อื่น ๆ		793,077	864,752	53,116	68,145
		6,010,086	7,258,189	2,133,444	3,605,242
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(49,681)	(68,450)	(1,115)	(1,115)
รวม		5,960,405	7,189,739	2,132,329	3,604,127

ในปี 2567 บริษัทตัดจำหน่ายรายการลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นหนี้สูญจำนวน 125.70 ล้านบาท เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทภายในกลุ่มหมคอาญ (ดูหมายเหตุข้อ 27.2)

8. ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	106,098	92,934	-	-
กิจการอื่น ๆ		2,486,666	2,169,345	-	-
		2,592,764	2,262,279	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(11,878)	(20,658)	-	-
รวม		2,580,886	2,241,621	-	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	97,714	78,542	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	8,063	10,687	-	-
3 - 6 เดือน	321	3,704	-	-
6 - 12 เดือน	-	1	-	-
	<u>106,098</u>	<u>92,934</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
กิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	2,125,476	1,848,965	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	314,714	269,712	-	-
3 - 6 เดือน	29,800	19,534	-	-
6 - 12 เดือน	4,220	6,518	-	-
มากกว่า 12 เดือน	12,456	24,616	-	-
	<u>2,486,666</u>	<u>2,169,345</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	<u>(11,878)</u>	<u>(20,658)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2,474,788</u>	<u>2,148,687</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>2,580,886</u>	<u>2,241,621</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,658	31,696	-	-
กลับรายการสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,780)	(11,038)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>11,878</u>	<u>20,658</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	16,959,521	17,691,651	538,401	783,516
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	220,147	284,413	11,947	18,384
วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ	1,679,655	1,854,186	62,029	17,927
ส่วนประกอบและอะไหล่	1,339,106	1,352,495	611	565
วัสดุอื่น	19,878	34,079	-	-
สินค้านำเข้าระหว่างทาง	705,079	1,153,635	17,444	65,322
	20,923,386	22,370,459	630,432	885,714
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(686,670)	(669,588)	(32,083)	(30,085)
รวม	20,236,716	21,700,871	598,349	855,629

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย และต้นทุนการให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย และต้นทุนการ				
ให้บริการ				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	122,554,851	125,863,283	13,623,903	12,338,950
- ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและ				
สินค้านำเข้าเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	17,082	(99,668)	1,998	2,761
รวม	122,571,933	125,763,615	13,625,901	12,341,711

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	12,577	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,239	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	49,984	-	49,984	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนระยะสั้น	226,349	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	207,091	-	36,087
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	277,572	219,668	49,984	36,087

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	13,977	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,964	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	108,083	-	108,083	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	45,518	-	45,518	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนระยะสั้น	223,780	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	275,311	-	54,130
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	382,345	289,288	153,601	54,130

เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นถือโดยกลุ่มบริษัทในโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งเป็นเพียงการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระ ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านั้นทั้งหมดจึงถูกจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	สัดส่วนความ		เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท มัชฌานา จำกัด	98.80	98.80	500	500	494	494	-	-			494	494	66,966	61,849
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	100.00	100.00	320,000	320,000	320,041	320,041	-	-			320,041	320,041	365,247	287,488
Rubia Investments Limited	100.00	100.00	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-			30,000	30,000	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-			50,000	50,000	139,504	119,389
บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด	100.00	100.00	10,000	10,000	12,550	12,550	-	-			12,550	12,550	330	575
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-			200,000	200,000	194,600	143,000
บริษัท บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด ⁽⁸⁾	100.00	100.00	250,000	250,000	250,000	250,000	-	-			250,000	250,000	5,000	5,250
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	99.97	99.97	2,000	2,000	1,999	1,999	-	-			1,999	1,999	63,731	-
บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	100.00	100.00	6,280,991	6,280,991	127,503,027	127,503,027	-	-			127,503,027	127,503,027	602,975	-
Berli Jucker (Myanmar) Limited	100.00	100.00	615 ⁽¹⁾	615 ⁽¹⁾	2,076	2,076	(2,076)	(2,076)			-	-	-	-
BJC International Company Limited	100.00	100.00	1,517,976 ⁽²⁾	1,517,976 ⁽²⁾	6,346,340	6,346,340	-	-			6,346,340	6,346,340	-	-
บริษัท ภูเก็ตสหกรณ์ จำกัด	99.76	99.76	70,000	70,000	77,123	77,123	-	-			77,123	77,123	201,326	238,825
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	98.30	98.30	63,875	63,875	70,504	70,504	-	-			70,504	70,504	614	1,139
บริษัท อุดสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	- ⁽⁷⁾	98.63	- ⁽⁷⁾	1,170,000	- ⁽⁷⁾	3,505,587	-	-			- ⁽⁷⁾	3,505,587	-	949,729
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์อิเล็กซ์ จำกัด	94.95	94.95	900,000	900,000	1,042,611	1,042,611	-	-			1,042,611	1,042,611	-	-
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	50.00	50.00	1,500,000	1,500,000	1,324,000	1,324,000	-	-			1,324,000	1,324,000	236,250	322,500
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด ⁽⁵⁾	5.00	5.00	99,800	99,800	4,990	4,990	-	-			4,990	4,990	-	-
บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด ⁽⁵⁾	34.13	34.13	586,000	586,000	200,000	200,000	(200,000) ⁽⁶⁾	(80,000)			-	120,000	-	-
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	100.00	100.00	3,055,000	3,055,000	5,056,000	5,056,000	-	-			5,056,000	5,056,000	955,199	1,596,152
บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด	100.00	100.00	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-			9,000	9,000	-	-
บริษัท บีเจซี อินเวสเมนต์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-			50,000	50,000	500,000	346,500
BJC International Holding Pte. Ltd.	100.00	100.00	10 ⁽³⁾ , 200 ⁽⁴⁾	10 ⁽³⁾ , 200 ⁽⁴⁾	7,502	7,502	-	-			7,502	7,502	-	-
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	50,000	50,000	-	-			50,000	50,000	92,600	86,500
BJC (Hong Kong) Company Limited	100.00	100.00	401,400 ⁽²⁾	401,400 ⁽²⁾	1,843,580	1,843,580	(1,843,580)	(1,843,580)			-	-	-	-
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	240,100	240,100	240,100	240,100	-	-			240,100	240,100	7,923	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย (ต่อ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความ											
	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การค้ำยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
BJC Brand Limited	100.00	100.00	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-	9,000	9,000	-	-
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	99.97	99.97	100	100	100	100	-	-	100	100	1,457	21
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์ จำกัด	99.97	99.97	100	100	100	100	-	-	100	100	-	-
บริษัท บี เรส เวนเจอร์ส จำกัด	100.00	100.00	250	250	250	250	-	-	250	250	-	-
รวม					144,701,387	148,206,974	(2,045,656)	(1,925,656)	142,655,731	146,281,318	3,433,722	4,158,917

- (1) สกุลเงินปันจัด
- (2) สกุลเงินปันดอลลาร์ฮ่องกง
- (3) สกุลเงินปันยูโร
- (4) สกุลเงินปันดอลลาร์สหรัฐ
- (5) บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท
- (6) ในเดือนมีนาคม 2568 บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด ตัดสินใจหยุดดำเนินการ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงวัดมูลค่ารายการทางด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องด้วยเกณฑ์การดำเนินงานที่ไม่มีใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง และรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม และบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำยค่าเงินลงทุนในบริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัดในงบการเงินเฉพาะกิจการ
- (7) เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 บริษัทได้ขายหุ้นบริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 115,398,425 หุ้น ในราคาหุ้นละ 40.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 4,708 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับ โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท โดยมูลค่าดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ส่งผลให้บริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นรายได้อื่น เป็นจำนวนเงิน 1,203 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 31)
- (8) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียน บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรคคิง จำกัด จำนวน 180 ล้านบาท และได้ดำเนินการลดทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2569

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : พันบาท

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม									
		สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
		ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	ไทย		24.65	24.65	320,000	320,000	80,000	80,000	108,078	106,761
รวม						<u>80,000</u>	<u>80,000</u>	<u>108,078</u>	<u>106,761</u>	<u>5,824</u>	<u>4,216</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม										
		ประเทศ	สัดส่วนความ									
		ที่กิจการ	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน - สุทธิ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	ไทย	50.00	50.00	94,400	94,400	11,977	11,977	16,748	16,677	-	-
บริษัท เบอร์ลีเอเชียติก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาเอช	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	57,816	71,602	21,925	27,760
บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	213,256	213,142	9,769	-
BJC O-I Glass Pte. Ltd. ⁽²⁾	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	50.00	50.00	167,468 ⁽¹⁾	167,468 ⁽¹⁾	3,324,011	3,324,011	2,181,655	2,184,947	-	-
บริษัท พัน หมั่น แสน ส้าน วอน จำกัด	หยุดดำเนินการกิจการ	ไทย	49.00	49.00	5,000	5,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท บี-เมค เอ็กซ์ จำกัด	แพลตฟอร์มสุขภาพดิจิทัล	ไทย	50.00	50.00	20,000	20,000	10,000	10,000	621	3,613	-	-
รวม							3,565,929	3,565,929	2,470,096	2,489,981	31,694	27,760

(1) สกุลเงินพันดอลลาร์สหรัฐ

(2) เงินลงทุนใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของ Malaya Glass Products Sdn Bhd, Malaya-Vietnam Glass Limited, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุใน Consortium Agreement ที่เกี่ยวข้องกับกรร่วมค้าดังกล่าว

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
		ประเทศ	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		ที่กิจการ	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)											
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท บี เจ ซี มารีเน รีซอร์สเซส	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้ง													
ดิเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	และอุปกรณ์	ไทย	50.00	50.00	94,400	94,400	52,373	52,373	(40,400)	(40,400)	11,973	11,973	-	-
บริษัท เบอร์ลี่เอเชียดีก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่าย													
	ผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	-	24,872	24,872	21,925	27,760
บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลาสติก จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์													
	พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	-	-	195,069	195,069	9,769	-
รวม							272,314	272,314	(40,400)	(40,400)	231,914	231,914	31,694	27,760

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้าซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	หน่วย : พันบาท			
	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาสติก จำกัด		BJC O-I Glass Pte. Ltd. ⁽¹⁾	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์หมุนเวียน	350,199	361,884	2,106,387	2,851,367
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	999,630	969,539	5,068,298	5,395,430
หนี้สินหมุนเวียน	(781,966)	(831,454)	(1,669,384)	(2,123,622)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(178,015)	(110,354)	(740,041)	(1,067,209)
จำนวนเงินข้างต้นของสินทรัพย์และหนี้สินรวมรายการดังต่อไปนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,247	1,079	539,780	858,229
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	(504,295)	(501,841)	(822,656)	(959,874)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สิน)	(143,743)	(70,000)	(619,407)	(917,532)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้รวม	1,205,760	1,382,582	2,527,371	2,693,650
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	20,171	19,953	177,199	(203,816)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	20,171	19,953	177,199	(203,816)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีข้างต้น รวมรายการดังต่อไปนี้				
ค่าเสื่อมราคา	127,397	129,651	345,260	394,256
ดอกเบี้ยรับ	11	11	8,397	8,514
ดอกเบี้ยจ่าย	29,621	33,993	99,474	135,518
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	-	(3,532)	217,726

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd, Malaya-Vietnam Glass Limited, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ เป็นดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	หน่วย : พันบาท			
	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาส จำกัด		BJC O-I Glass Pte. Ltd. ⁽¹⁾	
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	389,847	389,615	4,765,260	5,055,966
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้าและผลต่างจาก				
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(401,950)	(686,072)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้าหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของการร่วมค้าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	389,847	389,615	4,363,310	4,369,894
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	49.00%	49.00%	50.00%	50.00%
	191,026	190,912	2,181,655	2,184,947
ค่าความนิยม	22,230	22,230	-	-
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	213,256	213,142	2,181,655	2,184,947

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ส่วนแบ่งกำไร	5,218	5,726
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(10)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม	5,218	5,716
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	75,185	91,892

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ผลต่างจาก	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		ลดลง	(โอนออก)/ ปรับปรุง	การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	63,803,074	2,411,078	(61,450)	(63,820)	(34,277)	66,054,605
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,744,639)	(1,965,996)	1,714	30,781	6,250	(21,671,890)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(84,939)	(7,758)	7,152	-	-	(85,545)
รวม	<u>43,973,496</u>					<u>44,297,170</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ผลต่างจาก	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		ลดลง	(โอนออก)/ ปรับปรุง	การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	63,788,616	881,331	(73,124)	(787,976)	(5,773)	63,803,074
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,923,037)	(1,943,608)	35,163	84,692	2,151	(19,744,639)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(43,451)	(588)	3,311	(44,211)	-	(84,939)
รวม	<u>45,822,128</u>					<u>43,973,496</u>

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568	พันบาท	1,965,996
2567	พันบาท	1,943,608

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		(โอนออก)/ ปรับปรุง	
ราคาทุน	726,721	-	(35,484)	691,237
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(488,472)	(4,079)	29,700	(462,851)
รวม	<u>238,249</u>			<u>228,386</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		(โอนออก)/	ณ วันที่
	1 มกราคม		ปรับปรุง	31 ธันวาคม
	2567			2567
ราคาทุน	730,109	-	(3,388)	726,721
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(487,338)	(4,115)	2,981	(488,472)
รวม	<u>242,771</u>			<u>238,249</u>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568	พันบาท	<u>4,079</u>
2567	พันบาท	<u>4,115</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>44,297,170</u>	<u>43,973,496</u>	<u>228,386</u>	<u>238,249</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยทรัพย์สินที่มีคุณสมบัติเชิงพาณิชย์ที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามและให้เช่าแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการได้มีการโอนย้ายทรัพย์สินส่วนหนึ่งระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (รวมสิทธิการเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	44,297	102,900	228	2,468
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	43,973	100,931	238	2,196

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ได้มา/	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ผลต่างจาก	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		ปรับปรุงจาก การรวมธุรกิจ	ลดลง	(โอนออก)/ ปรับปรุง	การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	17,836,396	977,812	-	(238)	589,221	(559)	19,402,632
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	46,323,166	817,460	-	(286,386)	1,677,304	(142,056)	48,389,488
เครื่องจักรและอุปกรณ์	43,304,637	1,367,160	-	(584,763)	1,318,206	(399,939)	45,005,301
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	5,611,014	379,387	-	(164,323)	47,789	(19,312)	5,854,555
ยานพาหนะ	118,453	9,128	-	(12,504)	-	(4,748)	110,329
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3,174,556	3,877,002	-	(16,949)	(3,554,473)	(3,585)	3,476,551
รวมราคาทุน	116,368,222	7,427,949	-	(1,065,163)	78,047	(570,199)	122,238,856
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(263,075)	(44,698)	-	235	(47)	184	(307,401)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(17,401,883)	(2,103,160)	-	237,589	(29,838)	56,132	(19,241,160)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(30,794,286)	(2,531,200)	-	524,653	(4)	221,565	(32,579,272)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	(3,603,759)	(453,259)	-	116,235	(2,640)	13,493	(3,929,930)
ยานพาหนะ	(104,692)	(5,074)	-	11,640	-	4,477	(93,649)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(52,167,695)	(5,137,391)	-	890,352	(32,529)	295,851	(56,151,412)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(163,840)	(236,754)	-	20,090	-	-	(380,504)
รวม	64,036,687						65,706,940

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

							หน่วย : พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ได้มา/ ปรับปรุงจาก การรวมธุรกิจ	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	17,005,900	441,347	-	-	390,359	(1,210)	17,836,396
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	45,107,052	584,126	-	(184,661)	935,388	(118,739)	46,323,166
เครื่องจักรและอุปกรณ์	42,849,732	1,277,615	-	(1,390,006)	1,086,291	(518,995)	43,304,637
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	5,321,962	290,049	27	(53,084)	62,790	(10,730)	5,611,014
ยานพาหนะ	121,613	-	-	(13,525)	13,975	(3,610)	118,453
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,325,141	3,576,000	-	(5,440)	(1,690,793)	(30,352)	3,174,556
รวมราคาทุน	111,731,400	6,169,137	27	(1,646,716)	798,010	(683,636)	116,368,222
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(239,484)	(23,804)	-	-	-	213	(263,075)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(15,427,550)	(2,106,595)	-	163,048	(68,721)	37,935	(17,401,883)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(29,674,321)	(2,640,122)	-	1,346,705	(20,675)	194,127	(30,794,286)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	(3,170,610)	(469,717)	-	27,919	(132)	8,781	(3,603,759)
ยานพาหนะ	(99,385)	(7,647)	-	13,293	(13,975)	3,022	(104,692)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(48,611,350)	(5,247,885)	-	1,550,965	(103,503)	244,078	(52,167,695)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(266,143)	(21,746)	-	92,057	31,992	-	(163,840)
รวม	62,853,907						64,036,687
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2568						พันบาท	5,137,391
2567						พันบาท	5,247,885

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ลดลง	(โอนออก)/	ณ วันที่
	1 มกราคม 2568			ปรับปรุง	31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	101,101	-	-	229	101,330
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	718,123	-	-	35,639	753,762
เครื่องจักรและอุปกรณ์	119,002	500	(4,715)	1,527	116,314
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,365,304	7,554	(39,107)	28,518	1,362,269
ยานพาหนะ	5,275	-	(1,812)	-	3,463
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	11,555	106,230	(2,684)	(24,335)	90,766
รวมราคาทุน	2,320,360	114,284	(48,318)	41,578	2,427,904
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,924)	(45)	-	(47)	(9,016)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(293,753)	(12,848)	-	(29,793)	(336,394)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(118,251)	(308)	4,715	-	(113,844)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(829,054)	(86,242)	39,107	(2,640)	(878,829)
ยานพาหนะ	(4,211)	(499)	1,808	-	(2,902)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,254,193)	(99,942)	45,630	(32,480)	(1,340,985)
รวม	1,066,167				1,086,919

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ลดลง	(โอนออก)/	ณ วันที่
	1 มกราคม 2567			ปรับปรุง	31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	100,830	-	-	271	101,101
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	714,735	-	-	3,388	718,123
เครื่องจักรและอุปกรณ์	122,478	60	(3,536)	-	119,002
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,310,939	5,599	(1,649)	50,415	1,365,304
ยานพาหนะ	10,152	-	(4,877)	-	5,275
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	33,056	43,667	(87)	(65,081)	11,555
รวมราคาทุน	2,292,190	49,326	(10,149)	(11,007)	2,320,360
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,923)	(1)	-	-	(8,924)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(276,823)	(13,949)	-	(2,981)	(293,753)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(121,097)	(662)	3,508	-	(118,251)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(750,605)	(80,066)	1,617	-	(829,054)
ยานพาหนะ	(7,403)	(1,682)	4,874	-	(4,211)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,164,851)	(96,360)	9,999	(2,981)	(1,254,193)
รวม	1,127,339				1,066,167

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568	พันบาท	99,942
2567	พันบาท	96,360

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมส่วนเกินอันเนื่องมาจาก ราคาที่เพิ่มขึ้นโดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 14,435 ล้านบาท และ 15,053 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลต่าง ระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนเดิมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้น ภาระภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้นหากมีการจำหน่ายสินทรัพย์ เหล่านี้บันทึกไว้ เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	25,813,220	1,343,633	(1,353,595)	(16,458)	(60,503)	25,726,297
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,879,052)	(1,945,453)	950,254	4,302	21,346	(10,848,603)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(168,603)	(20,842)	5,211	-	-	(184,234)
รวม	15,765,565					14,693,460

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	24,958,403	1,174,110	(285,886)	(4,453)	(28,954)	25,813,220
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,054,759)	(2,056,175)	205,295	10,896	15,691	(9,879,052)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(216,273)	30,883	(435)	17,222	-	(168,603)
รวม	16,687,371					15,765,565

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	
ราคาทุน	387,398	17,993	(34,528)	(5,285)	365,578
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(70,562)	(39,917)	32,745	2,780	(74,954)
รวม	316,836				290,624

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน	182,699	226,505	(21,806)	-	387,398
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(51,002)	(40,405)	20,845	-	(70,562)
รวม	<u>131,697</u>				<u>316,836</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>14,693,460</u>	<u>15,765,565</u>	<u>290,624</u>	<u>316,836</u>

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 60 ปี

สัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,233,440	2,317,965	39,917	40,405
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	860,531	723,909	14,899	15,697
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ และสัญญาเช่าระยะสั้น	14,085	17,649	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ใน การวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	270,006	223,625	-	-
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,051,173	2,124,016	-	-

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีการจ่ายชำระค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปร โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การจ่ายชำระค่าเช่าคงที่	2,267,689	2,284,025	56,343	56,873
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	270,006	223,625	-	-
รวมการจ่ายชำระ	2,537,695	2,507,650	56,343	56,873

โดยรวมแล้วการจ่ายชำระแบบผันแปรสำหรับปี 2568 และ 2567 คิดเป็นร้อยละ 10.6 และร้อยละ 8.9 ของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

17. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	157,821,448	157,828,543
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(29,084)	(7,095)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	157,792,364	157,821,448

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	156,206,124	156,221,845
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	1,565,922	1,579,286
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอื่นที่รวมกลุ่มกัน แต่ไม่มีค่าความนิยมอย่างมีสาระสำคัญ	20,318	20,317
รวม	157,792,364	157,821,448

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำการทบทวนค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัด และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของรายการดังกล่าว สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในรอบบัญชีนี้

ค่าความนิยมส่วนใหญ่ที่มีสาระสำคัญคือกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจกลุ่มบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดถูกกำหนดมูลค่าโดยการใช้การคำนวณการคิดลดกระแสเงินสดจากประมาณการของกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี โดยประเมินจากวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย มีเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนของธุรกิจกลุ่มบีก็ซมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดสะท้อนถึงการประเมินในปัจจุบันของตลาดสำหรับความเสี่ยงที่มีต่อกลุ่มสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดแต่ละกลุ่ม โดยรวมการพิจารณาเรื่องของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละสินทรัพย์อ้างอิงซึ่งยังไม่ได้ถูกรวมไว้ในการประมาณการกระแสเงินสด อัตราคิดลดคำนวณจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกิจการ ซึ่งรวมถึงข้อสมมติฐานทางการเงินที่สำคัญ เช่น ต้นทุนของหนี้สินและต้นทุนส่วนของผู้อื้อหุ้น ในปี 2568 และ 2567 บริษัทใช้อัตราคิดลดในช่วงระหว่างร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 8

อัตราการเติบโตในระยะยาว

อัตราการเติบโตต่อปีที่คาดการณ์ไว้ถูกพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศที่ดำเนินการนั้นๆ แผนการเติบโตในระยะยาว รวมถึงการเปรียบเทียบกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2568 และ 2567 บริษัทใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวในช่วงระหว่างร้อยละ 2.5 ถึงร้อยละ 3.0

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต ประกอบด้วยการประมาณการเติบโตของรายได้ รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราการเติบโตในอดีต โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาด ประกอบกับแผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มบริษัทได้ทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของการทดสอบการด้อยค่าโดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ อัตราคิดลด และอัตราการเติบโตในระยะยาว

ในปี 2568 และ 2567 หากอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 และร้อยละ 0.6 ตามลำดับ หรือประมาณการอัตราการเติบโตในระยะยาวลดลงร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.8 ตามลำดับ จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

ค่าความนิยมอื่นนอกเหนือจากการซื้อธุรกิจกลุ่มบีก็ซ ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยการใช้การคำนวณการคิดลดกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย มีเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรม ระดับ 3

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการกระแสเงินสดจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวในปี 2568 และ 2567 ในช่วงระหว่างร้อยละ 1.0 ถึงร้อยละ 6.7 โดยอัตราดอกเบี้ยระยะยาวที่ใช้ไม่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด อัตราคิดลดที่นำมาใช้ในประมาณการกระแสเงินสดในปี 2568 และ 2567 อยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 13 อัตราคิดลดดังกล่าวสะท้อนการประเมินของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และแนวโน้มในอนาคตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตที่ได้จากทั้งแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	2,250,643	1,700	-	(585)	-	2,251,758
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1,818,686	85,772	(35,064)	119,487	(5,308)	1,983,573
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	52,589	118,358	-	(118,040)	-	52,907
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	27,270	-	(17)	-	-	27,253
รวมราคาทุน	4,368,127	205,830	(35,081)	862	(5,308)	4,534,430
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(69,058)	(4,933)	-	-	-	(73,991)
ชื่อทางการค้า	(62,362)	(391)	-	585	-	(62,168)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(54,128)	(4,009)	-	-	-	(58,137)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(1,385,858)	(149,355)	25,728	(585)	3,208	(1,506,862)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	(7,652)	(1,704)	-	-	-	(9,356)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,579,058)	(160,392)	25,728	-	3,208	(1,710,514)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	(1,781)	(2)	-	-	-	(1,783)
รวม	2,787,288					2,822,133

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/	ผลต่างจาก	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567			ปรับปรุง	การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	2,250,443	300	-	-	(100)	2,250,643
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1,641,391	43,180	(4,041)	142,013	(3,857)	1,818,686
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	40,386	127,062	(61)	(114,798)	-	52,589
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	27,329	-	(59)	-	-	27,270
รวมราคาทุน	4,178,488	170,542	(4,161)	27,215	(3,957)	4,368,127
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(64,125)	(4,933)	-	-	-	(69,058)
ชื่อทางการค้า	(62,462)	-	-	-	100	(62,362)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(50,119)	(4,009)	-	-	-	(54,128)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(1,258,738)	(130,537)	1,141	(284)	2,560	(1,385,858)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	(5,949)	(1,716)	13	-	-	(7,652)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,441,393)	(141,195)	1,154	(284)	2,660	(1,579,058)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	(2,550)	(8)	777	-	-	(1,781)
รวม	2,734,545					2,787,288

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568	พันบาท	160,392
2567	พันบาท	141,195

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	302,082	186	(284)	31,508	333,492
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	21,261	14,396	-	(30,791)	4,866
รวมราคาทุน	323,343	14,582	(284)	717	338,358
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(274,140)	(16,400)	284	-	(290,256)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(274,140)	(16,400)	284	-	(290,256)
รวม	49,203				48,102

หน่วย : พันบาท					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	292,053	17	-	10,012	302,082
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	7,096	9,821	(40)	4,384	21,261
รวมราคาทุน	299,149	9,838	(40)	14,396	323,343
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(263,572)	(10,568)	-	-	(274,140)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(263,572)	(10,568)	-	-	(274,140)
รวม	35,577				49,203

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2568	พันบาท	16,400
2567	พันบาท	10,568

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	633,336	772,815	118,501	32,320
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,319,820)	(7,796,056)	-	-
รวม	(6,686,484)	(7,023,241)	118,501	32,320

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	หน่วย : พันบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	บันทึกใน กำไรหรือ ขาดทุน	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
			บันทึกใน กำไร เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,985	-	-	-	8,985
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	78,431	22,198	-	-	100,629
ขาดทุนสะสมขง	189,261	37,952	-	(3,362)	223,851
หนี้สินภาษีได้สัญญาเช่า	3,348,213	201,906	-	(2,151)	3,547,968
ผลต่างจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของ					
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(7,035,069)	288,212	-	-	(6,746,857)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้ ประโยชน์ของสินทรัพย์	(1,527,058)	(40,904)	-	-	(1,567,962)
สินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ตามสัญญาเช่า	(2,855,828)	(255,659)	-	2,013	(3,109,474)
สำรอง ประมาณการหนี้สิน และอื่นๆ	769,824	(13,904)	100,798	(342)	856,376
รวม	(7,023,241)	239,801	100,798	(3,842)	(6,686,484)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน	ผลต่างจาก	
	1 มกราคม 2567	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	การแปลงค่างบการเงิน	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	490	-	-	8,985
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	88,351	(9,920)	-	-	78,431
ขาดทุนสะสมยกมา	204,849	(13,644)	-	(1,944)	189,261
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	3,435,977	(87,877)	-	113	3,348,213
ผลต่างจากการปรับมูลค่าชุดธรรมของ					
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(7,316,469)	281,125	-	275	(7,035,069)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการใช้					
ประโยชน์ของสินทรัพย์	(1,482,773)	(44,285)	-	-	(1,527,058)
สินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					
ตามสัญญาเช่า	(2,994,919)	139,227	-	(136)	(2,855,828)
สำรอง ประเมินการหนี้สิน และอื่นๆ	778,787	(51,686)	43,372	(649)	769,824
รวม	(7,277,702)	213,430	43,372	(2,341)	(7,023,241)

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน	
	1 มกราคม 2568	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	8,495
สำรองและประเมินการหนี้สินอื่น	23,825	5,689	80,492	110,006
รวม	32,320	5,689	80,492	118,501

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน	
	1 มกราคม 2567	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	8,495
สำรองและประเมินการหนี้สินอื่น	22,844	(21,535)	22,516	23,825
รวม	31,339	(21,535)	22,516	32,320

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่เกิดจากกิจการภายในประเทศไทย ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 2,713 ล้านบาท และ 3,284 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572 และ 2571 ตามลำดับ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	908,553	989,332	-	-
เงินมัดจำ	660,983	683,015	597	2,446
เงินทดรองจ่าย	1,326	14,551	-	-
อื่น ๆ	68,133	154,936	-	-
รวม	1,638,995	1,841,834	597	2,446

21. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หน่วย : พันบาท					
หมายเหตุ					
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.1	5,355,252	5,844,099	-	1,225,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.2	8,072,720	17,080,820	8,072,720	17,072,720
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.3	19,998,479	8,998,850	19,998,479	8,998,850
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,112,790	1,117,918	33,152	38,689
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,000	5,000	1,491,887	2,154,531
รวมส่วนที่หมุนเวียน		34,544,241	33,046,687	29,596,238	29,489,790
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.2	39,751,220	28,794,181	39,751,220	28,786,060
หุ้นกู้	21.3	68,794,391	83,672,561	68,794,391	83,672,561
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	16,932,337	15,450,690	252,072	271,844
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		125,477,948	127,917,432	108,797,683	112,730,465
รวม		160,022,189	160,964,119	138,393,921	142,220,255

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	34,544,241	33,046,687	29,596,238	29,489,790
เกินกว่าหนึ่งปี	125,477,948	127,917,432	108,797,683	112,730,465
รวม	160,022,189	160,964,119	138,393,921	142,220,255

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยกลุ่มบริษัทได้จัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการชำระคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดดังกล่าว รวมถึงมีแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังคงบริหารแผนการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เหมาะสมสำหรับการชำระหนี้ตามกำหนดเวลา และในส่วนของหนี้สินระยะสั้นจากการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อเพียงพอต่อการบริหารจัดการสภาพคล่อง

21.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 5,355 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 6.15 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 5,844 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.30 - 5.72 ต่อปี และจำนวนเงิน 1,225 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.39 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		เงินตราต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
					2568	2567	2568	2567
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)								
กันยายน 2564	บาท	9,000	THBFIX + Margin	4 ปี	-	-	-	9,000
มิถุนายน 2565	บาท	5,500	THOR + Margin	4 ปี	-	-	5,500	5,500
สิงหาคม 2565	บาท	1,250	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	1,250
สิงหาคม 2565	บาท	1,250	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	1,250
กันยายน 2565	บาท	4,500	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	4,500
กันยายน 2565	บาท	1,000	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	1,000
มีนาคม 2566	บาท	2,500	THOR + Margin	3 ปี	-	-	2,500	2,500
กันยายน 2566	ดอลลาร์สหรัฐ	100	SOFR + Margin	4 ปี	100	100	3,158	3,399
ตุลาคม 2566	ดอลลาร์สหรัฐ	200	SOFR + Margin	4 ปี	200	200	6,317	6,797
ตุลาคม 2566	บาท	1,000	THOR + Margin	4 ปี	-	-	1,000	1,000
ธันวาคม 2566	บาท	691	THOR + Margin	10 ปี	-	-	491	564
มีนาคม 2567	บาท	3,000	THOR + Margin	5 ปี	-	-	3,000	3,000
มีนาคม 2567	บาท	2,000	THOR + Margin	4 ปี	-	-	2,000	2,000
มีนาคม 2567	บาท	700	THOR + Margin	5 ปี	-	-	700	700
กันยายน 2567	ดอลลาร์สหรัฐ	100	SOFR + Margin	4 ปี	100	100	3,158	3,399
กันยายน 2568	บาท	4,000	THOR + Margin	4 ปี	-	-	4,000	-
กันยายน 2568	บาท	9,000	THOR + Margin	5 ปี 6 เดือน	-	-	9,000	-
พฤศจิกายน 2568	บาท	2,500	THOR + Margin	4 ปี	-	-	2,500	-
ธันวาคม 2568	บาท	4,500	THOR + Margin	4 ปี	-	-	4,500	-
Ichiban Foods Company Limited								
ตุลาคม 2564	เวียดนามดอง	23,600	Cost of fund +					
			Margin	5 ปี	-	12,105	-	16
รวมเงินกู้							47,824	45,875
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(8,073)	(17,081)
เงินกู้ยืมระยะยาว							39,751	28,794

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม			2568	2567
					2568	2567		
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)								
กันยายน 2564	บาท	9,000	THBFIX + Margin	4 ปี	-	-	-	9,000
มิถุนายน 2565	บาท	5,500	THOR + Margin	4 ปี	-	-	5,500	5,500
สิงหาคม 2565	บาท	1,250	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	1,250
สิงหาคม 2565	บาท	1,250	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	1,250
กันยายน 2565	บาท	4,500	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	4,500
กันยายน 2565	บาท	1,000	THOR + Margin	3 ปี	-	-	-	1,000
มีนาคม 2566	บาท	2,500	THOR + Margin	3 ปี	-	-	2,500	2,500
กันยายน 2566	ดอลลาร์สหรัฐ	100	SOFR + Margin	4 ปี	100	100	3,158	3,399
ตุลาคม 2566	ดอลลาร์สหรัฐ	200	SOFR + Margin	4 ปี	200	200	6,317	6,797
ตุลาคม 2566	บาท	1,000	THOR + Margin	4 ปี	-	-	1,000	1,000
ธันวาคม 2566	บาท	691	THOR + Margin	10 ปี	-	-	491	564
มีนาคม 2567	บาท	3,000	THOR + Margin	5 ปี	-	-	3,000	3,000
มีนาคม 2567	บาท	2,000	THOR + Margin	4 ปี	-	-	2,000	2,000
มีนาคม 2567	บาท	700	THOR + Margin	5 ปี	-	-	700	700
กันยายน 2567	ดอลลาร์สหรัฐ	100	SOFR + Margin	4 ปี	100	100	3,158	3,399
กันยายน 2568	บาท	4,000	THOR + Margin	4 ปี	-	-	4,000	-
กันยายน 2568	บาท	9,000	THOR + Margin	5 ปี 6 เดือน	-	-	9,000	-
พฤศจิกายน 2568	บาท	2,500	THOR + Margin	4 ปี	-	-	2,500	-
ธันวาคม 2568	บาท	4,500	THOR + Margin	4 ปี	-	-	4,500	-
รวมเงินกู้							47,824	45,859
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(8,073)	(17,073)
เงินกู้ยืมระยะยาว							39,751	28,786

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีเงื่อนไขระบุให้ชำระอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21.3 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปแล้วตามรายละเอียดด้านล่างและยังคงเหลือวงเงินบางส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 61,000 ล้านบาท และ 56,997 ล้านบาท ตามลำดับ

หน่วย : พันบาท		
งบการเงินรวมและ		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
เงินต้น	20,000,000	9,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นรอดัตตบัญญัติ	(1,521)	(1,150)
รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,998,479	8,998,850
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
เงินต้น	69,000,000	84,003,400
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นรอดัตตบัญญัติ	(35,090)	(44,990)
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้ารอดัตตบัญญัติ	(170,519)	(285,849)
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	68,794,391	83,672,561
รวม	88,792,870	92,671,411

บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันโดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
	2568	2567			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
มีนาคม 2563					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี 4 วัน)	-	1,000,000	1.63	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2568
กรกฎาคม 2564					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 2 วัน)	-	5,000,000	1.63	ทุกงวด 6 เดือน	กรกฎาคม 2568
กันยายน 2562					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 6 ปี 2 วัน)	-	3,000,000	2.86	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2568
กันยายน 2559					
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	20,000,000	-	3.80	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2569
	20,000,000	9,000,000			

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
	2568	2567			
ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี					
กันยายน 2559					
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	-	20,000,000	3.80	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2569
มีนาคม 2562					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 8 ปี)	3,000,000	3,000,000	3.83	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2570
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี 3 วัน)	5,000,000	5,000,000	4.09	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2572
กันยายน 2562					
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 8 ปี 2 วัน)	1,000,000	1,000,000	2.99	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2570
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี 2 วัน)	-	7,000,000	3.32	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2572
มีนาคม 2563					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 8 ปี 4 วัน)	7,000,000	7,000,000	2.16	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2571
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี 4 วัน)	3,000,000	3,000,000	2.43	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2573
มิถุนายน 2563					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 10 ปี 6 วัน)	-	4,003,400	3.50	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2573
เมษายน 2565					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 9 เดือน)	5,000,000	5,000,000	3.34	ทุกงวด 6 เดือน	มกราคม 2570
กุมภาพันธ์ 2566					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี)	2,000,000	2,000,000	2.95	ทุกงวด 6 เดือน	กุมภาพันธ์ 2570
มิถุนายน 2567					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 2 ปี 11 เดือน 29 วัน) ⁽¹⁾	4,000,000	4,000,000	3.08	-	มิถุนายน 2570
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 3 ปี 9 เดือน)	6,500,000	6,500,000	3.23	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2571
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 5 ปี)	1,500,000	1,500,000	3.62	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2572
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000,000	1,000,000	3.79	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2574
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,000,000	1,000,000	4.06	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2577
กันยายน 2567					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี)	3,000,000	3,000,000	2.93	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2570
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 4 ปี)	6,000,000	6,000,000	3.15	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2571
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 5 ปี)	2,000,000	2,000,000	3.33	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2572
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 7 ปี)	1,000,000	1,000,000	3.55	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2574
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	1,000,000	1,000,000	3.77	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2577
กรกฎาคม 2568					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 6 ปี)	16,000,000	-	2.41	ทุกงวด 6 เดือน	กรกฎาคม 2574
	69,000,000	84,003,400			
รวม	89,000,000	93,003,400			

(1) เป็นหุ้นกู้ประเภท Zero coupon bond โดยคำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 ต่อ 1 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมประจำปีสำหรับหุ้นกู้ทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	820,450	979,944	1,591,451	1,448,771
กิจการอื่น ๆ	22,392,769	22,867,113	1,057,634	950,018
รวม	23,213,219	23,847,057	2,649,085	2,398,789

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทแสดงเจ้าหนี้การค้าสุทธิจากลูกหนี้คู่ค้าจำนวนประมาณ 1,765 ล้านบาท และ 1,667 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้คู่ค้านี้เกิดจากการเรียกเก็บรายได้จากคู่ค้าและเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาเกี่ยวกับคู่ค้า

23. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	43,008	40,486	182,602	143,272
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ 5.1	1,874,973	1,218,321	58,266	42,666
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	538,955	562,567	15,003	36,025
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	960,015	989,573	957,373	988,751
ค่าพลังงานค้างจ่าย	392,138	394,273	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาค้างจ่าย	762,768	671,387	7,576	10,314
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย	599,046	607,320	211,808	212,330
ค่านายหน้าค้างจ่าย	171,769	188,078	14,219	18,201
ค่าระวางและค่าขนส่งค้างจ่าย	462,482	709,820	32,603	31,815
เจ้าหนี้จากการให้บริการรับชำระเงินแทน	25,656	26,640	-	-
ค่าภาษีรอนำส่ง	1,293,758	1,350,219	39,509	10,879
โบนัสค้างจ่าย	498,835	922,213	130,987	170,108
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	1,112,008	1,005,796	33,418	110,860
อื่น ๆ	1,035,465	1,210,720	111,090	97,827
รวม	9,770,876	9,897,413	1,794,454	1,873,048

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2568	2567	2568	2567
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ภายในหนึ่งปี	2,030,757	1,867,617	46,526	53,078
เกินกว่าหนึ่งปี	28,058,997	23,456,332	436,433	468,577
	30,089,754	25,323,949	482,959	521,655
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(12,044,627)	(8,755,341)	(197,735)	(211,122)
รวม	18,045,127	16,568,608	285,224	310,533
การจัดประเภท:				
หมุนเวียน	1,112,790	1,117,918	33,152	38,689
ไม่หมุนเวียน	16,932,337	15,450,690	252,072	271,844
รวม	18,045,127	16,568,608	285,224	310,533

25. หนี้สินทางการเงินอื่น

หนี้สินทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	23,082	36,037	393	960
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	1,444,475	482,355	1,444,475	482,355
หนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	134,101	-	134,101	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	153,757	-	153,757	-
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	1,755,415	518,392	1,732,726	483,315

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันในงบฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,773,594	1,623,751	200,811	187,456
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	20,694	282,371	-	25,588
รวม	<u>1,794,288</u>	<u>1,906,122</u>	<u>200,811</u>	<u>213,044</u>

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	197,032	182,683	20,848	21,102
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ⁽¹⁾	(88,716)	97,582	(6,587)	9,231
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	112,515	118,090	10,988	12,659
รวม	<u>220,831</u>	<u>398,355</u>	<u>25,249</u>	<u>42,992</u>

- (1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยจ่ายเงินครั้งเดียวเพื่อตอบแทนการทำงานและปรับเปลี่ยนรูปแบบผลประโยชน์ระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบจากการปรับปรุงผลประโยชน์พนักงาน ดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 110 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	1,773,594	1,623,751	200,811	187,456
ภาระผูกพันตามงบฐานะการเงิน	1,773,594	1,623,751	200,811	187,456

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,623,751	1,452,754	187,456	175,839
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(159,704)	(129,776)	(29,377)	(22,258)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	197,032	182,683	20,848	21,102
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการทำงาน	9,425	7,079	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(1,900)	-	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	104,990	111,011	10,988	12,659
โอนย้ายพนักงาน ⁽¹⁾	-	-	10,896	114
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,773,594	1,623,751	200,811	187,456

- (1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยการโอนย้ายพนักงานบางส่วนระหว่างบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 32)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	152,015	135,082	14,822	15,404
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	45,017	47,601	6,026	5,698
รวม	197,032	182,683	20,848	21,102

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	55,630	44,415	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	89,602	83,790	6,094	5,685
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	51,800	54,478	14,754	15,417
รวม	197,032	182,683	20,848	21,102

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.70 - 1.80	2.50	1.70	2.50
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	2.50 - 12.00	3.00 - 12.00	4.00	4.00

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(131,125)	(120,601)	(12,406)	(12,511)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	149,922	137,738	13,910	14,066
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	161,389	142,982	17,709	15,704
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(143,500)	(127,448)	(15,939)	(14,169)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

27. ทุนจดทะเบียน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และส่วนเกินทุน

27.1 ทุนจดทะเบียน

บริษัทไม่มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

27.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

รายการเคลื่อนไหวสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้ (2568 : ไม่มี)

	2567	
	จำนวน สิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	15,842,200	54.69
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุ	(15,842,200)	54.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

27.3 ส่วนเกินทุน

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน จำนวน 844 ล้านบาท

ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย 570 ล้านบาท และ 569 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ส่วนเกินทุนจากการบริจาคจำนวนเงิน 37 ล้านบาท เป็นเงินที่ได้รับจากกรรมการบริษัทที่ได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในปี 2537 จำนวน 397,104 หุ้น ที่เหลือจากการจองซื้อและจำหน่ายต่อประชาชนทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนเกินทุนจากการบริจาคมนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุจำนวน 343 ล้านบาท

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมตามแนวทางปฏิบัติสำหรับหุ้นซื้อคืน และจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

28. ทุนสำรอง

ทุนสำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและ/หรือ กำไรสะสม

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ

สำรองเพื่อขยายกิจการประกอบด้วยสำรองภายในของกลุ่มบริษัทที่จัดสรรขึ้น เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต สำรองเพื่อขยายกิจการนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งถูกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท

29. รายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสายผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง “ส่วนงานดำเนินงาน” (ดูหมายเหตุข้อ 30) และจำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งและตลอดช่วงเวลาดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้ตามส่วนงาน					
สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	- บรรจภัณฑ์แก้ว	11,821,699	13,024,556	-	-
	- บรรจภัณฑ์กระป๋อง	11,924,749	12,433,907	-	-
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	- ธุรกิจอาหาร	5,371,169	5,341,673	5,019,630	4,847,758
	- ธุรกิจอุปโภค	9,556,746	8,236,055	9,270,544	7,987,454
	- ธุรกิจต่างประเทศ	5,947,106	6,084,471	-	-
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค		8,388,664	9,062,140	1,322,055	1,488,080
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่		101,010,238	103,544,206	-	-
รวม		154,020,371	157,727,008	15,612,229	14,323,292
ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้					
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง		153,112,199	156,713,975	15,135,032	13,791,222
ตลอดช่วงเวลา		908,172	1,013,033	477,197	532,070
รวม		154,020,371	157,727,008	15,612,229	14,323,292

ตามตารางข้างต้น รายได้ที่จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ประเภทตลอดช่วงเวลาแสดงถึงยอดรวมของราคาของรายการซึ่งถูกปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่สำเร็จแต่เพียงบางส่วน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

30. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

ส่วนงาน 2 สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ส่วนงาน 3 สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ส่วนงาน 4 สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

อื่น ๆ กลุ่มธุรกิจอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม													
	2568						2567							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
รายได้จากการขายและการให้บริการ	23,673.8	22,556.9	8,706.1	101,024.6	-	(1,941.0)	154,020.4	25,360.3	21,391.4	9,273.8	103,557.8	-	(1,856.3)	157,727.0
ดอกเบี้ยรับ	28.1	34.1	10.0	5.4	251.1	(246.8)	81.9	31.8	23.6	16.5	10.0	216.6	(231.9)	66.6
รายได้อื่น	84.6	161.8	126.4	12,269.3	5,073.9	(5,194.9)	12,521.1	84.5	253.8	190.9	12,726.3	5,171.3	(5,295.1)	13,131.7
รวมรายได้	23,786.5	22,752.8	8,842.5	113,299.3	5,325.0		166,623.4	25,476.6	21,668.8	9,481.2	116,294.1	5,387.9		170,925.3
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน														
ก่อนต้นทุนทางการเงิน	4,074.7	1,935.3	1,300.5	4,556.3	4,307.7	(4,406.4)	11,768.1	4,034.8	1,841.1	1,349.8	5,924.7	4,224.7	(4,359.7)	13,015.4
ต้นทุนทางการเงิน	(138.2)	(60.3)	(73.5)	(921.4)	(4,561.3)	327.3	(5,427.4)	(76.7)	(71.4)	(82.1)	(779.5)	(4,954.3)	294.7	(5,669.3)
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน	3,936.5	1,875.0	1,227.0	3,634.9	(253.6)		6,340.7	3,958.1	1,769.7	1,267.7	5,145.2	(729.6)		7,346.1
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและ การร่วมค้า							99.6							(84.1)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(1,526.7)							(2,271.9)
กำไรสุทธิสำหรับปี							4,913.6							4,990.1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม														
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	27,919.9	14,170.4	8,342.4	281,665.7	15,108.8	(12,716.7)	334,490.5	28,027.1	14,152.0	8,427.0	284,288.0	13,114.0	(10,995.9)	337,012.2
หนี้สินรวมของส่วนงาน	13,225.4	5,951.9	5,085.7	55,177.3	141,416.1	(12,982.5)	207,873.9	9,520.1	6,028.7	5,120.0	53,215.1	147,945.6	(11,019.6)	210,809.9

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานอื่น

	งบการเงินรวม													
	2568							2567						
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,897.8	436.2	57.3	6,715.4	150.6	(48.1)	9,209.2	1,993.5	534.2	74.0	6,684.7	141.4	(38.9)	9,388.9
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของส่วนงาน ⁽¹⁾	3,313.0	366.7	92.4	8,187.1	147.6	(718.3)	11,388.5	1,619.1	204.0	328.2	6,182.7	281.7	(220.6)	8,395.1

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2568				2567			
	ภายในประเทศ	ภายนอกประเทศ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ภายในประเทศ	ภายนอกประเทศ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
รายได้รวม	154,126.0	13,082.8	(585.4)	166,623.4	158,238.1	13,253.0	(565.8)	170,925.3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ⁽¹⁾	282,703.0	2,609.1	-	285,312.1	281,437.6	2,946.9	-	284,384.5

(1) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ไม่รวมเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง		9,644,820	10,093,030	162,536	175,817
รายได้ค่านายหน้า		15,608	25,994	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก ค่าความนิยม		109,358	10,100	1,456	1,891
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการ	4	12,249	14,692	756,911	747,707
รายได้ค่าโฆษณา		2,251,911	2,340,573	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน อื่น ๆ	4	-	-	1,202,669	-
		487,194	602,104	245,421	228,245
รวม		12,521,140	13,086,493	2,368,993	1,153,660

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

32. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	78,042	71,400	78,042	71,400
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,628	2,693	2,628	2,693
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,728	1,617	1,728	1,617
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	(4)	11	(4)	11
อื่น ๆ	46	35	46	35
	82,440	75,756	82,440	75,756
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	12,652,377	12,320,620	973,129	951,619
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	279,388	284,100	33,210	36,516
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	195,304	181,066	35,422	19,485
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	(88,712)	97,571	(6,583)	9,220
อื่น ๆ	557,709	517,983	35,216	36,193
	13,596,066	13,401,340	1,070,394	1,053,033
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	13,678,506	13,477,096	1,152,834	1,128,789

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุน โดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

33. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป					
และสินค้าระหว่างผลิต		713,478	479,304	255,283	(312,948)
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย		95,064,200	98,023,734	12,986,617	12,204,736
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป		17,076,813	17,043,789	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,209,232	9,388,863	160,338	151,447
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	32	13,678,506	13,477,096	1,152,834	1,128,789
ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอาคาร		10,383,272	11,298,350	59,427	58,024
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		109,343	-	-	-
อื่น ๆ		8,620,534	8,198,774	1,446,835	1,510,181
รวม		<u>154,855,378</u>	<u>157,909,910</u>	<u>16,061,334</u>	<u>14,740,229</u>

หน่วย : พันบาท

34. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
หมายเหตุ					
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		1,801,012	1,945,847	2,911	12,484
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของรอบ					
ระยะเวลาก่อน		(34,475)	539,522	(2,139)	(15,850)
รวม		<u>1,766,537</u>	<u>2,485,369</u>	<u>772</u>	<u>(3,366)</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	19	(239,801)	(213,430)	(5,689)	21,535
รวม		<u>(239,801)</u>	<u>(213,430)</u>	<u>(5,689)</u>	<u>21,535</u>
รวม ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		<u>1,526,736</u>	<u>2,271,939</u>	<u>(4,917)</u>	<u>18,169</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรสำหรับปี		4,913,562		4,990,081
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,526,736		2,271,939
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,440,298		7,262,020
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,288,060	20	1,452,404
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ		14,342		9,810
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(65,278)		(115,341)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		58,568		79,155
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(69,687)		(141,535)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้		290,651		477,566
อื่น ๆ		10,080		509,880
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	1,526,736	31	2,271,939

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มบริษัท ได้สรุปประเด็นการขอคืนภาษีระหว่างปี 2562 - 2566 ส่งผลให้รับรู้รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 586 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาก่อน

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี	จำนวน	อัตราภาษี	จำนวน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรสำหรับปี		3,864,322		3,234,193
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		(4,917)		18,169
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,859,405		3,252,362
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	771,881	20	650,472
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(693,083)		(837,335)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		33,964		58,050
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(946)		(380)
สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ		(6,771)		(11,054)
อื่น ๆ		(109,962)		158,416
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1	(4,917)	1	18,169

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ ในอัตราร้อยละ 24 ของกำไรทางภาษีสำหรับประเทศมาเลเซีย อัตราร้อยละ 20 สำหรับประเทศเวียดนาม ลาว และกัมพูชา อัตราร้อยละ 17 สำหรับประเทศสิงคโปร์ อัตราร้อยละ 16.5 สำหรับเขตบริหารพิเศษฮ่องกง อัตราร้อยละ 25 สำหรับสาธารณรัฐประชาชนจีน และอัตราร้อยละ 22 สำหรับประเทศเมียนมา

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 15 รอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2576 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศและคงจัดเก็บในอัตราดังต่อไปนี้
 - (1.1) ร้อยละ 8 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 60 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
 - (1.2) ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
 - (1.3) ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 600 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
- (2) ให้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับรายได้จากเงินปันผลที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือ

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในบางประเทศซึ่งได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินตามเกณฑ์มาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) สำหรับปี 2567 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากฎหมายดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศซึ่งได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นสำหรับการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

35. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค การผลิตกระดาษอนามัย	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 สำหรับการนำเข้าวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ค) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกิน จำนวน 1,517 ล้านบาท ทั้งนี้ จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม (ง) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุด สิทธิประโยชน์ ตามข้อ (ค) และ (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
การผลิตขนมขบเคี้ยว	(ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพและร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากรับบัตรส่งเสริมและภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้น ต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 10.6 ล้านบาท (ค) ในกรณีประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำ ผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
สินค้าและบริการทางบรรจุกัมพูชา การผลิตตัวกระป๋องอลูมิเนียมกึ่งการผลิต ผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้ง ชิ้นส่วนโลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม กำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับ ยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผล ขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
สินค้าและบริการทางบรรจุกัญชา (ต่อ)	
การผลิตกระป๋อง ขวดอลูมิเนียม และฝาอลูมิเนียม กิจการผลิต ผลิตภัณฑ์ โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วน โลหะอื่นๆ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และ (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผล ขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
การผลิตกระป๋องอลูมิเนียม กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะอื่นๆ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการ การผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก (ค) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก
การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก (ค) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผล ขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลา ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจาก บริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
การปรับปรุงประสิทธิภาพ การผลิตเพื่อประหยัดพลังงาน	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก (ค) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็น สัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมี กำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้ นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะ เวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับ จากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา กิจกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจาก พลังงาน หมุนเวียนยกเว้นขยะหรือเชื้อเพลิงจากขยะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมร่วมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำ ผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นและ (ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ฉ) ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุน ในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไป จากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา กิจกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงาน หมุนเวียนยกเว้นขยะหรือเชื้อเพลิงจากขยะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมร่วมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำ ผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลา ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นและ (ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ กิจกรรมผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ เป็นต้น ยกเว้น ขยะหรือเชื้อเพลิงจากขยะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมร่วมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมี รายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำ ผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นและ (ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ฉ) ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุน ในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค (ต่อ)	
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	(ก) ให้ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ เป็นต้น	(ข) ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรตามมาตรา 25 ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
ยกเว้นขยะหรือเชื้อเพลิงจากขยะ	(ค) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
	(ง) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
	(จ) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
	(ฉ) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
	(ช) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา
	(ซ) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
	(ฌ) ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

36. เงินปันผล

36.1 ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นมีมติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.71 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,845 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.56 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,244 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าว ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมมีมติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2568 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กันยายน 2568

36.2 ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติการจ่ายปันผลเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,206 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,605 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2567 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กันยายน 2567

37. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นจากนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทมีการดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอด โดยปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่เปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราคงที่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ด้านการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี	เกินกว่าห้าปี	
		แต่ภายในห้าปี			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.35 - 6.15	5,355,252	-	-	5,355,252
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25	5,000	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.95 - 3.60	8,072,720	-	-	8,072,720
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.80	19,998,479	-	-	19,998,479
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.35 - 3.47	-	30,623,900	9,127,320	39,751,220
หุ้นกู้	2.16 - 4.09	-	48,808,863	19,985,528	68,794,391
รวม		33,431, 451	79,432,763	29,112,848	141,977,062

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย	ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			รวม
	ที่แท้จริง	ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี	เกินกว่าห้าปี	
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายในห้าปี		
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.30 - 5.72	5,844,099	-	-	5,844,099
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25	5,000	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.42 - 6.70	17,080,820	-	-	17,080,820
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.63 - 2.86	8,998,850	-	-	8,998,850
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.10 - 6.70	-	28,303,261	490,920	28,794,181
หุ้นกู้	2.16 - 4.09	-	72,678,164	10,994,397	83,672,561
รวม		31,928,769	100,981,425	11,485,317	144,395,511

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี แต่ภายในห้าปี	เกินกว่าห้าปี	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.76 - 2.25	1,491,887	-	-	1,491,887
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.95 - 3.60	8,072,720	-	-	8,072,720
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.80	19,998,479	-	-	19,998,479
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.35 - 3.47	-	30,623,900	9,127,320	39,751,220
หุ้นกู้	2.16 - 4.09	-	48,808,863	19,985,528	68,794,391
รวม		29,563,086	79,432,763	29,112,848	138,108,697

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี แต่ภายในห้าปี	เกินกว่าห้าปี	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.39	1,225,000	-	-	1,225,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25 - 2.82	2,154,531	-	-	2,154,531
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.42 - 3.94	17,072,720	-	-	17,072,720
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.63 - 2.86	8,998,850	-	-	8,998,850
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.10 - 3.94	-	28,295,140	490,920	28,786,060
หุ้นกู้	2.16 - 4.09	-	72,678,164	10,994,397	83,672,561
รวม		29,451,101	100,973,304	11,485,317	141,909,722

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	(59,513)	(49,041)	(51,269)	(38,216)
อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.25	59,513	49,041	51,269	38,216

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลไว้ด้านล่าง อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยคำนวณจากยอดคงค้าง ณ สิ้นปีบัญชี

เนื่องจากเงื่อนไขสำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเหมือนกัน กลุ่มบริษัทจึงทำการประเมินเชิงคุณภาพของประสิทธิภาพและคาดว่ามูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบในทิศทางตรงกันข้ามเพื่อตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง แหล่งที่มาหลักของความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้คือผลกระทบจากคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้สะท้อนอยู่ในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยไม่มีแหล่งที่มาของความไม่มีประสิทธิภาพอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ยอดคงค้างการทำสัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เพื่อรับดอกเบี้ยลอยตัว และจ่ายดอกเบี้ยแบบจ่ายคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่		มูลค่าเงินต้น		มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ (หนี้สิน) เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	
	ตามสัญญา		ตามสัญญา		(หนี้สิน) เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1.33 - 2.10	0.62 - 2.18	21,000,000	25,000,000	(134,101)	108,083

หน่วย : พันบาท

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินที่ป้องกันความเสี่ยง

	2568	2567
การกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยผันแปร	21,000,000	25,000,000

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงและจำนวนเงินที่จัดประเภทใหม่จากการสำรองป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการป้องกันความเสี่ยง	หน่วย : พันบาท	
	ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในงวดปัจจุบันที่รับรู้ในกำไร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	2568	2567
การกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(242,184)	(161,034)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระทุกงวดสามเดือนและหกเดือน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงบวกด้วยส่วนเพิ่ม กลุ่มบริษัทจะชำระอัตราดอกเบี้ยคงที่ ขณะที่ธนาคารคู่สัญญาจะชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เมื่อถึงวันครบกำหนดงวดดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทและธนาคารคู่สัญญาจะทำการรับหรือชำระส่วนต่าง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทั้งหมดที่มีการแลกเปลี่ยนจำนวนเงินของอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ถูกกำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืม การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และภาระผูกพันที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ที่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	577,196	732,391	1,459	1,472
ลูกหนี้การค้า	516,184	273,157	4,933	14,735
เจ้าหนี้การค้า	(1,046,928)	(1,162,148)	(77,598)	(65,219)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(443,353)	(395,963)	(10,348)	(7,798)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(396,901)	(552,563)	(81,554)	(56,810)
ประมาณการซื้อสินค้า	(1,378,149)	(1,215,192)	(45,412)	(89,421)
ประมาณการยอดขายสินค้า	113,714	16,629	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(1,661,336)	(1,751,126)	(126,966)	(146,231)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,725,158	2,323,989	56,324	92,895
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(87,036)	(16,816)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(23,214)	556,047	(70,642)	(53,336)
สกุลเงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	753	-	-
ลูกหนี้การค้า	87	68	-	68
เจ้าหนี้การค้า	(94,466)	(83,666)	(1,455)	(23,460)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,287)	(2,489)	(83)	(528)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(95,666)	(85,334)	(1,538)	(23,920)
ประมาณการซื้อสินค้า	(109,574)	(149,127)	(7,105)	(3,378)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(205,240)	(234,461)	(8,643)	(27,298)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	113,866	91,589	1,057	19,090
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(91,374)	(142,872)	(7,586)	(8,208)

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,273	8,414	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	481	490
เจ้าหนี้การค้า	(39,827)	(3,627)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(698)	(317)	(15)	(317)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(35,252)	4,470	466	173
ประมาณการขอซื้อสินค้า	(7,702)	(1,162)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(42,954)	3,308	466	173
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	38,790	17,643	-	115
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(4,164)	20,951	466	288
สกุลเงินต่างประเทศอื่น				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,624	1,207	3	5
ลูกหนี้การค้า	2,062	1,118	4	-
เจ้าหนี้การค้า	(103,524)	(103,639)	(2,066)	(12,728)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(884)	(16,297)	(274)	(160)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(97,722)	(117,611)	(2,333)	(12,883)
ประมาณการขอซื้อสินค้า	(70,617)	(63,647)	(13,360)	(30,730)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(168,339)	(181,258)	(15,693)	(43,613)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	117,093	105,047	1,797	41,023
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(51,246)	(76,211)	(13,896)	(2,590)

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)
สกุลเงิน						
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	54,968	31.79	1,747,633	1,793	31.62	56,677
เยนญี่ปุ่น	44,190	0.21	9,102	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	1,907	42.63	81,290	28	37.25	1,069
ยูโร	3,066	37.26	114,247	-	-	-
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,579	24.48	38,661	-	-	-
สวิตเซอร์แลนด์ฟรังก์	35	41.23	1,462	-	-	-
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	250	21.21	5,297	-	-	-
หยวน	4,572	4.54	20,740	403	4.53	1,824
รวม			2,018,432			59,570
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	2,768	31.89	88,257	-	-	-
รวม			88,257			-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)
สกุลเงิน						
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	69,239	33.97	2,351,762	2,759	33.90	93,515
เยนญี่ปุ่น	14,415	0.23	3,281	7,954	0.23	1,829
ปอนด์สเตอร์ลิง	1,209	43.52	52,615	-	-	-
ยูโร	2,587	36.11	93,407	539	35.60	19,207
ดอลลาร์สิงคโปร์	705	25.63	18,072	5	25.56	117
สวิตเซอร์แลนด์ฟรังก์	4	38.81	161	-	-	-
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	101	21.76	2,193	-	-	-
หยวน	10,381	4.72	49,025	8,458	4.72	39,907
รวม			2,570,516			154,575
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	496	34.84	17,282	-	-	-
รวม			17,282			-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 38

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการเพิ่มขึ้น และการลดลงของหน่วยสกุลเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินและตราสารอนุพันธ์ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสำหรับสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินต่างประเทศต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

สกุลเงิน	การเปลี่ยนแปลง ของอัตรา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		กำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง)		กำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		2568	2567	2568	2567
ดอลลาร์สหรัฐ	+1	12,412	17,546	(252)	361
	-1	(12,412)	(17,546)	252	(361)
ยูโร	+1	182	63	(5)	(48)
	-1	(182)	(63)	5	48
ดอลลาร์สิงคโปร์	+1	35	221	5	3
	-1	(35)	(221)	(5)	(3)
อื่น ๆ	+1	194	126	(5)	281
	-1	(194)	(126)	5	(281)

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของธุรกิจ (ดูหมายเหตุข้อ 39) ทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเหมาะสม

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

38. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567		
	(พันบาท)					
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	1,239	4,964	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด
2. เงินลงทุนในตราสารทุน นอกตลาด	12,577	13,977	-	-	ลำดับ 3	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้สินทรัพย์สุทธิ
3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย	-	108,083	-	108,083	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจากกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแสเงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
4. สัญญาแลกเปลี่ยนเงิน ตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	49,984	45,518	49,984	45,518	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด ส่วนดอกเบี้ยประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจากกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแสเงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	(พันบาท)					
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	23,082	36,037	393	960	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้น รอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด
2. สัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	134,101	-	134,101	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจากกระแส เงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแสเงินสดที่จะรับ ในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
3. สัญญาแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย	1,598,232	482,355	1,598,232	482,355	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่าง ประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่ เกี่ยวข้องกับตลาด ส่วนดอกเบี้ยประมาณการ กระแสเงินสดคิดลดสุทธิจากกระแสเงินสดที่จะจ่าย ในอนาคตและกระแสเงินสดที่จะรับในอนาคต ปรับปรุงด้วย เส้นอัตรา ผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินระหว่างลำดับชั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินอื่นและหนี้สินทางการเงินอื่น
ตามลำดับ ในงบฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	2568		2567		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,133,496	4,133,496	5,143,923	5,143,923	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	19,056,004	19,056,004	19,490,211	19,490,211	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	226,349	226,349	223,780	223,780	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	256,618	256,618	276,665	276,665	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,905	29,544	33,319	31,771	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	207,091	207,091	275,311	275,311	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,355,252	5,355,252	5,844,099	5,844,099	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	32,984,095	32,984,095	33,744,470	33,744,470	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	5,000	5,000	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,823,940	47,550,925	45,875,001	45,517,148	ลำดับ 3
หุ้นกู้	88,792,870	90,763,733	92,671,411	93,696,834	ลำดับ 2

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2568		2567		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	268,343	268,343	97,117	97,117	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,113,854	5,113,854	6,154,362	6,154,362	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,857,068	2,857,068	2,716,270	2,716,270	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	92,389,004	95,597,723	89,447,563	92,420,807	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	36,087	36,087	54,130	54,130	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,225,000	1,225,000	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,443,539	4,443,539	4,271,836	4,271,836	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,491,887	1,491,887	2,154,531	2,154,531	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,823,940	47,550,925	45,858,780	45,500,927	ลำดับ 3
หุ้นกู้	88,792,870	90,763,733	92,671,411	93,696,834	ลำดับ 2

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่คงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในรายงานใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ถือตามราคาตลาดของหุ้นกู้ ณ วันที่รายงาน

39. การผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

การผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

39.1 การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	773,481	272,874	41,680	6,073
เครื่องจักรและอุปกรณ์	440,490	1,825,763	-	-
รวม	<u>1,213,971</u>	<u>2,098,637</u>	<u>41,680</u>	<u>6,073</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

39.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัทที่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายในหนึ่งปี	244,119	248,038	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	512,464	512,761	-	-
เกินกว่าห้าปี	1,568,439	1,484,649	-	-
รวม	2,325,022	2,245,448	-	-

ภายใต้สัญญาเช่าและเช่าช่วงบางสัญญาของกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าโดยคำนวณจากยอดขาย

39.3 ภาระผูกพันค่าสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิรายปีจำนวน 550,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571 และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาและปรับเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ขายได้

บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิรายปีจำนวน 550,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 และสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญา บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีขึ้นตามข้อตกลงในสัญญาและปรับเพิ่มขึ้นตามจำนวนที่ขายได้

39.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ประเภทคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนเงินรวม 57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 566 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงินรวม 44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 531 ล้านบาท)

39.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยได้รับบริการด้านการบริหารงานและการจัดการเกี่ยวกับสินค้าโดยมีระยะเวลา 2 ปี เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าว โดยคำนวณจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นและค่าบริหารงานในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งโดยได้รับบริการด้านการบริการขนส่งสินค้าจากบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อัตโนมัติ โดยตกลงค่าบริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

39.6 ภาระผูกพันอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้า				
และวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	132,909	148,389	760	736
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	636,194	727,107	337,958	399,673
รวม	769,103	875,496	338,718	400,409

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 วงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	30,137	36,243	16,315	25,090
วงเงินอื่นๆ	37,001	42,147	14,049	17,470

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

40.1 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 50 ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 4.9 ล้านบาทสหรัฐ (หรือประมาณ 156 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ศักยภาพ ความคล่องตัวในการขยายธุรกิจ ของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 และจัดประเภทเงินลงทุนเปลี่ยนจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท รวมถึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบริษัทย่อยของ BJC O-I Glass Pte. Ltd. ดังนี้

- BJC Glass Vietnam Limited
- Malaya-Vietnam Glass Limited
- BJC Glass Company Limited
- Malaya Glass Products Sdn Bhd

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สัญญาโอนสิทธิเงินกู้ยืมและลูกหนี้

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาจากการรวมธุรกิจ โดยคาดว่าจะการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อ

- 40.2 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2569 มีมติอนุมัติให้ C-Distribution Asia Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เข้าซื้อหุ้นใน TCC Land International (Singapore) Pte. Ltd. (“TCCLI”) จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 921,800,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ในราคา 24.41 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 22,500 ล้านบาท

ทั้งนี้ TCCLI ประกอบธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบริษัทย่อยคือ MM Mega Market (Vietnam) Company Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม ประกอบธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศเวียดนาม

การเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเข้าสู่ตลาดเวียดนาม

- 40.3 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้
- (1) อนุมัติวงเงินสินเชื่อระยะยาวจำนวน 23,250 ล้านบาทกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเข้าซื้อหุ้นใน TCCLI (ดูหมายเหตุข้อ 40.2)
 - (2) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.51 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คงเหลือจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท
 - (3) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจและ/หรือไม่ได้สร้างผลกำไรรวมทั้งสิ้น 33 รายการ

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และ บริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่ มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

- ลงลายมือชื่อ -

(นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม) (นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ผู้รับมอบอำนาจ - ลงลายมือชื่อ -

(นางกมลวรรณ ศิวรักษ์)

ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท แบบ 56-1 ประจำปี 2568

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

1.1 กรรมการบริษัท

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. ศ. กิตติคุณ นพ. ภิรมย์ กมลรัตนกุล • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการอิสระ • ประธานกรรมการบริษัท • ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 พฤษภาคม 2559	77 ปี	<ul style="list-style-type: none"> หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภาแห่งประเทศไทย ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Master of Science (Clinical Epidemiology), The University of Pennsylvania, U.S.A Certificate in the Management Training Program, The University of Toronto, Canada Certificate in Clinical Economics, The Wharton School, U.S.A. หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ป้องกัน แพทยสภาแห่งประเทศไทย Master of Science (Clinical Epidemiology), McMaster University, Hamilton, Canada วุฒิบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชปฏิบัติทั่วไป แพทยสภาแห่งประเทศไทย แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน พ.ย. 2559 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2562 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2567 – เม.ย. 2568 พ.ค. 2567 – เม.ย. 2568 พ.ย. 2566 – เม.ย. 2568 ก.ค. 2566 – พ.ค. 2567 มี.ค. 2566 – พ.ค. 2567 ธ.ค. 2565 – พ.ค. 2567 ก.พ. 2561 – พ.ค. 2567 มี.ค. 2559 – 2563 ส.ค. 2557 – พ.ค. 2562 เม.ย. 2551 – พ.ค. 2559	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการการอุดมศึกษา กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา กรรมการอำนวยการ กลุ่มบริการทางการแพทย์ รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ นายกสภามหาวิทยาลัย ประธาน สมาชิก อธิการบดี	บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการโรคติดต่อแห่งชาติ คณะกรรมการวัคซีนแห่งชาติ สภากาชาดไทย บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูประบบสาธารณสุข ด้านการคลังสุขภาพและระบบหลักประกันสุขภาพ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144/2561 			<p>ต.ค. 2542 – ก.ย. 2550</p> <p>ต.ค. 2542 – ก.ย. 2550</p> <p>2549 – 2552</p> <p>2543 – 2545</p>	<p>คณบดี คณะแพทยศาสตร์</p> <p>ผู้อำนวยการ</p> <p>ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการและรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข</p> <p>กรรมการและกรรมการตรวจสอบ</p>	<p>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์</p> <p>กระทรวงสาธารณสุข</p> <p>องค์การเภสัชกรรม</p>





แบบ 56-1 ประจำปี 2568





แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พระนคร ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการโรงแรม จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน จากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน จากมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคาร จากมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาดริบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จากมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญามัธยมศึกษา หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66/2566 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 			ส.ค. 2566 – ปัจจุบัน ก.ค. 2566 – ปัจจุบัน เม.ย. 2566 – ปัจจุบัน ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2565 – ปัจจุบัน ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน เม.ย. 2565 – ปัจจุบัน ก.พ. 2565 – ปัจจุบัน ม.ค. 2565 – ปัจจุบัน ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน ก.ค. 2564 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2564 – ปัจจุบัน พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2561 – ปัจจุบัน มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ คนที่ 1 กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ	Frasers Property Limited บริษัท เดอะ ซี แคนวาส จำกัด Cambodia Breweries Pte. Ltd. บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) Frasers Property Limited บริษัท ไทยเบฟ จำกัด VietBev Company Limited บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) Super Food Brands Company Pte. Ltd. บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) บริษัท บิสดอร์ เอเชีย จำกัด บริษัท เอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ช้างคอร์ปอเรชั่น จำกัด South East Asia Logistics Pte. Ltd. Asia Breweries Limited Siam Breweries Limited บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ ยูไนเต็ด จำกัด บริษัท ช้างเบียร์ จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เบียร์โค เทรนนิง จำกัด BeerCo Limited (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์) บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทสุราระทึงแดง บริษัท ทีเอสพี ดิจิตอล จำกัด





แบบ 56-1 ประจำปี 2568





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 2561 – ม.ค. 2565	รองประธานกรรมการ	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2561 – ธ.ค. 2564	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
					เม.ย. 2547 – ก.พ. 2561	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2551 – ม.ค. 2565	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2562 – 2563	ประธานกรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
					ธ.ค. 2560 – พ.ย. 2563	กรรมการ	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
					2560 – 2562	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
					พ.ค. 2558 – ก.พ. 2563	กรรมการ	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
					เม.ย. 2556 – ก.พ. 2563	กรรมการ	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2554 – ก.พ. 2563	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2549 – ก.พ. 2563	รองประธานกรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช • รองประธานกรรมการ • รองประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2562	67 ปี	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาเอกปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ปริญญาโท M.Sc (Petroleum Engineering) University of Houston ปริญญาโท M.Sc (Chemical Engineering) Rice University ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Climate Governance รุ่นที่ 4/2566 Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560 Anti – Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2558 The Role of Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 13/2554 Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2552 Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 	ไม่มี	ไม่มี	2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการกำกับความเสี่ยง	บริษัท ทีดีทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					2568 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อมตะยู จำกัด
					พ.ย.2567 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท โนซ์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง คอร์ป จำกัด
					ต.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
					พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
						รองประธานคณะกรรมการบริหาร	
					เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
						ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
					เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหา พิจารณา	
						คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการใน Board of Trustees	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
					2554 – ปัจจุบัน	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย
					2562 – 2568	ประธานกรรมการ	บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
					2563 – 2566	กรรมการ	คณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy)
					2563 – 2567	กรรมการและประธานอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ	คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		การอบรมและสัมมนาอื่น <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL) รุ่นที่ 3 Harvard Business School, USA หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 6 ตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สำนักงานศาลยุติธรรม หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า Board Risk Governance Training โดย Control Risks ปี 2565 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน 			2562 – 2567 2562 – 2566 พ.ย. 2562 – พ.ย. 2566 2562 – 2565 2562 – 2563 2559 – 2562 2557 – 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) ประธานอนุกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันของตลาดทุน ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ นายกสมาคมมหาวิทยาลัย ประธานกรรมการศูนย์เพื่อการพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน	สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน สถาบันวิทยสิริเมธี สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2560	79 ปี	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซีราควิส ประเทศสหรัฐอเมริกา (ด้วยทุน USAID) • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42 • ประกาศนียบัตรการประกันวินาศภัยระดับสูง (Advanced Course in General Insurance) Swiss Insurance Training Center (SITC) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ (ด้วยทุน Swiss Re) • ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง (Advanced Management Program) Australian Management College ประเทศออสเตรเลีย (ด้วยทุน COLOMBO) • ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1 รุ่นที่ 18) สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน • ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) • วุฒิบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า • วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	มี.ค. 2566 – ปัจจุบัน 2566 – ปัจจุบัน 2565 – ปัจจุบัน ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน มี.ค. 2563 – มี.ค. 2567 พ.ย. 2560 – มี.ค. 2566 ส.ค. 2560 – พ.ค. 2566 มิ.ย. 2560 – พ.ค. 2566 พ.ค. 2560 – พ.ค. 2566 มี.ค. 2560 – ส.ค. 2563 พ.ค. 2559 – พ.ย. 2560 เม.ย. 2559 – พ.ย. 2560	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสมาคมวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา กรรมการกฤษฎีกา ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีเคไอเอสดี จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 25/2021) Director Leadership Certification Program (DLCP 0/2021) Board Nomination and Compensation Program (BNCP 11/2021) Driving Company Success with IT Governance (ITG 2/2016) Director Certification Program Update (DCPU 1/2014) Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013) Advanced Audit Committee Program (AAP 10/2013) Financial Institutions Governance Program (FGP 2/2011) Audit Committee Program (ACP 32/2010) Role of the Compensation Committee Program (RCC 4/2007) Role of the Chairman Program (RCP 13/2006) Director Certification Program (DCP 17/2002) 			<p>พ.ค. 2557 – พ.ย. 2566</p> <p>ต.ค. 2557 – ก.ย. 2558</p> <p>เม.ย. 2557 – ก.ค. 2563</p> <p>2555 – เม.ย 2565</p> <p>มิ.ย. 2555 – เม.ย. 2557</p> <p>2553 – เม.ย. 2565</p> <p>ก.พ. 2552 – พ.ย. 2566</p> <p>มิ.ย. 2552 – มี.ค. 2559</p> <p>พ.ย. 2551 – มี.ค. 2556</p> <p>2550 – มี.ย. 2563</p> <p>2550 – 2555</p>	<p>ประธานกรรมการกำหนดคำตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ</p> <p>กรรมการตรวจสอบ</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน</p> <p>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงพาณิชย์</p> <p>ผู้ทรงคุณวุฒิ</p> <p>กรรมการและเหรัญญิก</p>	<p>บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>สภาปฏิรูปแห่งชาติ</p> <p>บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>กระทรวงพาณิชย์</p> <p>สภาธุรกิจประกันภัยไทย</p> <p>มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์</p>





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p><u>การอบรมและสัมมนาอื่น</u></p> <ul style="list-style-type: none">Boardroom Excellence: “A Key to Corporate Excellence”Hot Issues for Directors: “The Evolving Role of AC in Fostering Trust and Transparency”Director’s Briefing 4/2025: “ESG Risks Mitigation สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร”สัมมนา “การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน : เรื่องที่ต้องรู้เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแล”SET Sustainability Forum 1/2025: Strengthening Market Confidence Through Audit ExcellenceNational Director Conference 2024 : Sustainable Future: The Board as a Catalyst for ValueDinner Talk 2024: Neurosciences and Leadership Achieving Boardroom WellnessESG in Action – ESG Global Regulations and Reporting & ESG and Impact on Financial Information					





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p><u>การอบรมและสัมมนาอื่น (ต่อ)</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Dinner Talk 2024: Neurosciences and Leadership Achieving Boardroom Wellness• Board Director Programme, The Cambridge – Earth on Board• Listed Entity Director (LED) – Environmental, Social and Governance Essential, Singapore Institute of Directors• 2022 AC Seminar: ท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจ โลกจากโรคระบาด สงคราม พลังงาน และเงินเฟ้อ ภาคธุรกิจควรปรับตัวอย่างไร เพื่อให้ทันโลก รอดพ้นภัยวิกฤตและเติบโตอย่างยั่งยืน• Business Future Series (BFS 3), Singapore Institute of Directors• IOD National Director Conference 2018 “Rising Above Disruptions: A Call for Action”• Audit Committee Forum 2017: The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight					





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายธีรศักดิ์ นาภิกาญจนลาม • กรรมการบริษัท • รองประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 สิงหาคม 2545	79 ปี	<ul style="list-style-type: none"> Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา (ด้วยทุนฟูลไปรตอดดหลักสุด) ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท. 5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT 3) สถาบันวิทยาการการค้า <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 41/2547 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2546 	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน ส.ค. 2545 – ส.ค. 2550 2534 – 2544 2529 – 2534 2523 – 2529 2519 – 2523	กรรมการ และ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการค้าและผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน –	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คำสากลซิเมนต์ไทย จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท คำสากลซิเมนต์ไทย จำกัด ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด สาขา กรุงเทพฯ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา • กรรมการบริษัท • รองประธานกรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2551	79 ปี	• ปริญญาตรี California State University, San Diego, USA • International Marketing Institute, TUFT University, USA • Program for Management Development, Harvard Business School, USA <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2550 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2547	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2568 – ปัจจุบัน ม.ค. 2568 – ปัจจุบัน ม.ค. 2567 – ปัจจุบัน ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน ต.ค. 2554 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2552 – ปัจจุบัน ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน ส.ค. 2564 – ส.ค. 2566 ก.ย. 2559 – ส.ค. 2566 พ.ย. 2554 – มี.ค. 2559 มี.ค. 2554 – พ.ย. 2554 2553 – ส.ค. 2566 ม.ค. 2552 – มี.ค. 2554	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ และรองประธานกรรมการ บริษัท คนที่ 1 รองประธานกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กิจการพิเศษ กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร รักษาการประธานกรรมการบริษัท กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา รองประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มโครงการต่างประเทศ และ (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มการแปรรูป กรรมการ และ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่	ทีซีซีกรุ๊ป กลุ่มทีซีซี ไพรวาท บริษัท ที เฟอริติไลเซอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท อาหารสยาม (2513) จำกัด บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด บริษัท เทอราโกร เฟอริติไลเซอร์ จำกัด บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ โฟนแอปเปิ้ล โปรดักส์ จำกัด บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท พรณนิธ จำกัด บริษัท พรณนิธ จำกัด บริษัท ควอลิตี้ โฟน แอปเปิ้ล โปรดักส์ จำกัด บริษัท พรณนิธ จำกัด





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2550 – ส.ค. 2566	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
					2550	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7. พลตำรวจเอก ฤกษ์ผลอนันต์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กุมภาพันธ์ 2555	75 ปี	• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) • ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน ก.พ. 2565 – ปัจจุบัน พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน ม.ค. 2557 – มิ.ย. 2557 ต.ค. 2556 – มิ.ย. 2557 ส.ค. 2556 – ก.ค. 2566 เม.ย. 2556 – มิ.ย. 2557 ก.พ. 2556 – มิ.ย. 2557 2551 – 2553	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ เลขานุการ ป.ป.ส.	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) มิดเลนเนียมกรุ๊ปคอร์ปอเรชั่น (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 พฤศจิกายน 2558	70 ปี	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 6/2566 The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 6/2566 Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 28/2565 Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1/2565 Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 7/2565 Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 28/2565 Hot Issue for Directors (HOT) รุ่นที่ 1/2565 Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 7/2565 ความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ (Risk and Opportunity Management) รุ่นที่ 1/2564 Risk and Opportunity Management รุ่นที่ 1/2564 Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2563 	ไม่มี	ไม่มี	พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน ก.พ. 2559 – ม.ค. 2568 ก.ค. 2557 – ก.ย. 2558 เม.ย. 2557 – ก.ย. 2558 เม.ย. 2557 – ก.ค. 2557 ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558 ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558 ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558	ประธานกรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการ และ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ ปลัดกระทรวง ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ร่วมเจริญพัฒนา จำกัด (มหาชน) บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท แรบบิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด กระทรวงการคลัง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (ต่อ)</p> <ul style="list-style-type: none"> Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2563 Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2558 Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2556 Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2555 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2553 Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2552 Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2551 Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2551 Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2551 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2549 			<p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>มิ.ย. 2556 – มิ.ย. 2561</p> <p>ก.พ. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ส.ค. 2556 – เม.ย. 2557</p> <p>ต.ค. 2555 – มี.ค. 2557</p> <p>ต.ค. 2555 – ต.ค. 2556</p> <p>2554 – 2555</p> <p>2553 – 2555</p> <p>2553 – 2555</p> <p>2553 – 2555</p> <p>2553 – 2555</p> <p>2552 – 2553</p> <p>2552 – 2553</p> <p>2552 – 2553</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>รองปลัดกระทรวงการคลัง</p> <p>กรรมการ</p> <p>อธิบดีกรมบัญชีกลาง</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการและเลขานุการ</p> <p>ผู้ตรวจราชการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร</p>	<p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กระทรวงยุติธรรม</p> <p>ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม</p> <p>การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)</p> <p>องค์การนาฬิกากรม กระทรวงสาธารณสุข</p> <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)</p> <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)</p> <p>องค์กรร่วมไทย – มาเลเซีย (MTJA)</p> <p>กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)</p> <p>กระทรวงคลัง</p> <p>การประปาส่วนภูมิภาค</p> <p>บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด</p>





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9. รศ.นพ. ก้าวร ดิทยกวี <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 15 กุมภาพันธ์ 2560	70 ปี	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Sasin Executive Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Health Care Evaluation and Management Skills, University of Toronto Mini MBA in Health จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วุฒิปริญญาวิทยาศาสตร (เทียบเท่าปริญญาเอก) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตรการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548 	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน 2563 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน เม.ย. 2558 – ก.ย. 2559 มิ.ย. 2557 – เม.ย. 2558 2557 2552 – มิ.ย. 2557	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการอิสระ ข้าราชการบำนาญ ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สถาบันนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 22 เมษายน 2564	61 ปี	• ปริญญาเอก บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน แมดิสัน ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่นที่ 6/2568 • Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 37/2567 • Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 50/2566 • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 23/2545	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน ก.ย. 2567 – ปัจจุบัน ก.พ. 2567 – ปัจจุบัน มี.ค. 2566 – ปัจจุบัน ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน เม.ย. 2564 – ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – พ.ค. 2567 มิ.ย. 2539 – ก.ย. 2567 มี.ค. 2563 – ก.พ. 2566 ธ.ค. 2561 – 2563 มี.ค. 2543 – พ.ย. 2561 ต.ค. 2552 – ก.ย. 2556	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ รองอธิการบดีด้านการบัญชีและการเงิน อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าภาควิชาการบัญชี	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด บริษัท น้ำตาลไทยอุดรธานี จำกัด สถาบันคุ้มครองเงินฝาก องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ธนาคารแห่งประเทศไทย บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ม.ย. 2548 – 2554 ธ.ค. 2545 – พ.ค. 2549 ม.ย. 2542 – ธ.ค. 2545 ม.ย. 2540 – ม.ย. 2544	กรรมการ คณะกรรมการกำหนด มาตรฐานการบัญชี ที่ปรึกษาด้านการบัญชี ที่ปรึกษาด้านการบัญชี กรรมการ คณะกรรมการมาตรฐาน การบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ บริษัท เคพีเอ็มจี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ กลาง จำกัด สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศไทย





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
11. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล <ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจค้าปลีก <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2550</p>	49 ปี	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันเอ็มไอที สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> Role of the Chairman Program (RCP) Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2550 Diploma Examination สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทออสเตรเลีย (Australian Institute of Company Directors หรือ AICD) 	ไม่มี	คู่สมรสของ นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล	เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน พ.ย. 2567 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2567 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน มี.ค. 2566 – ปัจจุบัน มี.ค. 2566 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน ต.ค. 2555 – ปัจจุบัน พ.ย. 2550 – ปัจจุบัน เม.ย. 2550 – ปัจจุบัน พ.ย. 2568 – ธ.ค. 2568 ม.ค. 2568 – ธ.ค. 2568 พ.ย. 2566 – พ.ค. 2567 ก.ค. 2566 – พ.ค. 2567	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจค้าปลีก กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท (รักษาการ) Head of Specialties & White Group Business (รักษาการ) ประธานเจ้าหน้าที่สายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความยั่งยืน	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ก.ค. 2566 – มี.ค. 2567	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัท บีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2566 – มี.ค. 2567	รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการธุรกิจค้าปลีก	บริษัท บีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
						รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่สายธุรกิจค้าปลีก	
					ม.ค. 2566 – พ.ค. 2567	กรรมการบริหาร	บริษัท บีซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					พ.ย. 2561 – ก.ย. 2566	ประธานกรรมการ	บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 2559 – 2565	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 2559 – มี.ย. 2560	ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					ส.ค. 2555 – มี.ย. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2551 – ก.ค. 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการบริหารความยั่งยืน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ 26 เมษายน 2561	49 ปี	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันเอ็มไอที สหรัฐอเมริกา <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2547 • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2547 • หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 10/2547	ไม่มี	• คู่สมรสของนายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล • น้องสาวของนายฐาปน สิริวัฒนภักดี	ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2567 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2566 – ปัจจุบัน เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน พ.ย. 2550 – ปัจจุบัน ส.ค. 2547 – ปัจจุบัน พ.ย. 2546 – ปัจจุบัน ก.ค. 2566 – พ.ค. 2567 ก.ค. 2566 – พ.ค. 2567 มี.ค. 2566 – พ.ย. 2566 มี.ค. 2566 – พ.ค. 2567 ม.ค. 2566 – มี.ค. 2566 ก.พ. 2564 – ธ.ค. 2568 ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2562 ก.พ. 2560 – ส.ค.2568 ก.ย. 2560 – ม.ค. 2562 ก.พ. 2560 – พ.ค. 2567	กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัท กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่มบริษัท กรรมการการลงทุน วิชาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่มบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					พ.ศ. 2559 – 2566 ม.ศ. 2559 – ธ.ศ. 2559 มี.ศ. 2559 – 2561 มี.ศ. 2557 – มี.ย. 2566 ก.พ. 2555 – พ.ย. 2560 ม.ศ. 2551 – พ.ย. 2566 ม.ศ. 2551 – ธ.ศ. 2558 ส.ศ. 2550 – ธ.ศ. 2550 พ.ย. 2546 – พ.ย. 2560	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำ สำนักประธานกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริษัท	บริษัท บีจี ซี เพอร์ซิเจนเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีจี ซี เพอร์ซิเจนเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
13. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์ • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 สิงหาคม 2568	54 ปี	<ul style="list-style-type: none"> Advanced Management Programme, INSEAD, France ปริญญาโทด้านการเงิน มหาวิทยาลัยจอร์เจียสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโทด้านการบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเมอเรอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ด้านการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ <p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2560 <p>การอบรมและสัมมนาอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> Listed Company Director Programme Senior Accredited Director (SAD) ESG Governance and Structure for Sustainability Programme Singapore Institute of Directors (SID) The Cambridge – Earth on Board – Board Director Programme 	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน ม.ค. 2568 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2567 – ปัจจุบัน ต.ค. 2565 – ปัจจุบัน เม.ย. 2566 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน ก.ค. 2555 – ปัจจุบัน ส.ค. 2568 – ธ.ค. 2568 มี.ค. 2556 – ม.ค. 2568 ต.ค. 2559 – ม.ค. 2568 ต.ค. 2559 – มิ.ย. 2567 ต.ค. 2563 – ก.ย. 2565	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารสูงสุดปฏิบัติการต่างประเทศ ผู้บริหารสูงสุดการเงินและบัญชีกลุ่ม ประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนของนายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้แทนของนายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร ผู้บริหารสูงสุด กลุ่มธุรกิจสุรา รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองผู้บริหารสูงสุด การเงินและบัญชี กลุ่มและผู้บริหารสูงสุด ด้านการเงินและบัญชี ธุรกิจต่างประเทศ	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) Frasers Property Limited บริษัท บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) Fraser and Neave, Limited บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟ แอดเคนดิ้ง แอนด์ บิสซิเนส เซอร์วิส จำกัด BeerCo Limited (จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย) International Beverage Holdings Limited บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) Fraser and Neave, Limited บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ต.ค. 2561 – ก.ย. 2563	ผู้บริหารสูงสุด กลุ่มบริหารช่องทางการจำหน่าย	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2557 – ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเบียร์	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2555 – ก.พ. 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 2559 – ม.ค. 2563	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
					มี.ค. 2557 – เม.ย. 2561	กรรมการ	Times Publishing Limited
					ส.ค. 2558 – ก.ย. 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจเบียร์	Fraser and Neave, Limited
					ก.พ. 2555 – มี.ย. 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการลงทุนและพัฒนาที่ดิน	กลุ่มบริษัท ทีซีซี แลนด์
					ก.ย. 2553 – ก.พ. 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร	กลุ่มบริษัท ทีซีซี แลนด์
					เม.ย. 2552 – ก.ย. 2553	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน	กลุ่มบริษัท ทีซีซี แลนด์
					มี.ค. 2554 – ก.พ. 2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสนับสนุนองค์กร	กลุ่มบริษัท พรอนอิธ
					ม.ค. 2545 – มี.ค. 2552	–	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด
					พ.ค. 2538 – พ.ย. 2544	–	ธนาคารเจพีมอร์แกน เชส





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.2 คณะจัดการ / ผู้บริหาร

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล * ดูรายละเอียดตามประวัติ กรรมการหน้า 25							
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล * ดูรายละเอียดตามประวัติ กรรมการหน้า 23							
3. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ • รักษาการ รองผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์ • สมาชิกคณะกรรมการ	62 ปี	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เอกวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ใบรับรองความสามารถด้านภาษาอังกฤษ Henry Truman College, Chicago, IL 	0.0007	ไม่มี	<p>พ.ย. 2568 – ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ต.ค. 2567 – ก.ย. 2568</p> <p>ธ.ค. 2566 – ต.ค. 2567</p> <p>ต.ค. 2564 – ธ.ค. 2566</p> <p>ก.ค. 2562 – ก.ย. 2564</p> <p>ม.ค. 2562 – มี.ย. 2562</p> <p>2560 – 2561</p> <p>2558 – 2559</p>	<p>รักษาการ รองผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์</p> <p>สมาชิกคณะกรรมการ</p> <p>รักษาการ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจวิศวกรรม</p> <p>รักษาการ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจโลจิสติกส์และวิศวกรรม</p> <p>ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์</p> <p>ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม</p> <p>รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม</p> <p>รักษาการ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์</p> <p>ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส การพาณิชย์</p>	<p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด</p>





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4. นายตุลย์ วงศ์สุสวัสดิ์ • ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มด้านแบรนด์และการพาณิชย์ • รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด • สมาชิกคณะกรรมการ	61 ปี	• ปริญญาเอก สาขาบริหารอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ • ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (Magna Cum Laude Honors) • Senior Executive Development Program, The University of Michigan's Ross School of Management <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	ไม่มี	ไม่มี	ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน พ.ย. 2560 – เม.ย. 2568 ส.ค. 2560 – ส.ค. 2568 2539 – 2560	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มด้านแบรนด์และการพาณิชย์ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด สมาชิกคณะกรรมการรองประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อการศึกษา กรรมการคณะอนุกรรมการรณรงค์เพิ่มผู้บริจาคโลหิต กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค Senior Vice President & General Manager (ตำแหน่งสุดท้าย)	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย ศูนย์บริจาคโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แบรนดี้ ชันไทร์ (ประเทศไทย) จำกัด





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์ • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน • ประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืน • สมาชิกคณะกรรมการ	43 ปี	•ปริญญาตรี คณะบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย การอบรมและสัมมนาอื่น • CFO 2026 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน • ภาษีอิเล็กทรอนิกส์ทั้งระบบ ปี 2568 • TFRS ปี 2568 สรุปมาตรฐานการทำบัญชีและผลกระทบของ International Tax Reform Pillar2 • มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับ ESG • CFO Orientation for New IPOs • การบริหารบัญชีการเงินเพื่อเพิ่มศักยภาพและความยั่งยืนทางธุรกิจ • Thailand & CLMV Economic Update • รายการระหว่างกัน และกฎ ก.ล.ต.ที่ผู้บริหารต้องรู้ • อื่นๆ – ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน 2564 – ส.ค. 2568 2562 2560	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และ ประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืน สมาชิกคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานทรานส์ ฟอर्मเช้น รองผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน รักษาการรองผู้อำนวยการ ฝ่ายอาวุโสฝ่ายการเงิน	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นางเหมวรรณ พูนผล <ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานและกลยุทธ์กลุ่มบริษัท รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อกลาง สมาชิกคณะกรรมการ 	53 ปี	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท สาขาพัฒนาแรงงานและสวัสดิการสังคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p>การอบรมและสัมมนาอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> Sustainability Day 2023 (Highway to Net Zero) Handling Disruptive Customer: Customer Trends Influencing Business Strategy. Strategy for Growth and New Opportunity. Data Driven Strategic Decision Making. 10X Thinker Capturing Hearts and Minds: Leading Change Through Storytelling. Facilitation Method Technology of Participation (ToP) Whole Brained Leader by Creative Leader' 	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2569 – ปัจจุบัน ก.พ. 2568 – ปัจจุบัน ม.ค. 2568 – ต.ค. 2568 2563 – 2567	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายประสานงานและกลยุทธ์ รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อกลาง สมาชิกคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ – ประสานงานและกลยุทธ์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส – ทรัพยากรบุคคลธุรกิจสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7. นางจิราภรณ์ ชัยสมบัติ • รองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสินค้าอุปโภคและบริโภค กลุ่ม 1 • สมาชิกคณะกรรมการ	57 ปี	• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน มี.ค. 2563 – ต.ค. 2566 2561 – ก.พ. 2563	รองผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจสินค้าอุปโภคและบริโภค กลุ่ม 1 (รักษาการ) รองผู้จัดการใหญ่, Paper and Professional Hygiene Essentials Business สมาชิกคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาอิสระ Director, KCP APAC business operations Effectiveness & Strategic program	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด – บริษัท คิมเบอร์ลีย์ คล้าค ประเทศไทย จำกัด
8. นางสาวรินธร ชัยชนะวิจิตร • รองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจสินค้าอุปโภคและบริโภค กลุ่ม 2 • สมาชิกคณะกรรมการ	48 ปี	• ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย Monash ประเทศออสเตรเลีย • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	ไม่มี	ไม่มี	2568 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน 2559 – 2566 2543 – 2559	รองผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจสินค้าอุปโภคและบริโภค กลุ่ม 2 สมาชิกคณะกรรมการ Business Manager – Dairy Corporate Trade Category Director	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เนสท์เล่ ประเทศไทย จำกัด บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง จำกัด (มหาชน)
9. นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข • รองผู้จัดการใหญ่ธุรกิจสินค้าและบริการทางการแพทย์ • สมาชิกคณะกรรมการ	50 ปี	• ปริญญาโท การจัดการ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร • สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้บริหาร: การบริหารโรงพยาบาล ปี 2567	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน ม.ค. 2554 – ส.ค. 2568	รองผู้จัดการใหญ่ธุรกิจสินค้าและบริการทางการแพทย์ สมาชิกคณะกรรมการ ผู้จัดการประจำประเทศไทย	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท จีอี เฮลธ์แคร์ จำกัด





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. นายเอกชัย ภูษณะพงษ์ • ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและโลจิสติกส์ • สมาชิกคณะกรรมการ	44 ปี	• ปริญญาโท วิศวกรรมขนส่ง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย • ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน ต.ค. 2567 – มี.ค. 2568 พ.ย. 2558 – ก.ย. 2567	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและโลจิสติกส์ สมาชิกคณะกรรมการผู้อำนวยการสายงานบริหารทรัพยากรบุคคล (ที่ปรึกษา) ผู้อำนวยการศูนย์กระจายสินค้า	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลและโลจิสติกส์ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชั่น ซิสเทม จำกัด
11. นายสุรชัย หิรัญนิธิชัย • รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานดิจิทัล เทคโนโลยี กลุ่มบริษัท • สมาชิกคณะกรรมการ	50 ปี	• ปริญญาโท วิศวกรรมโทรคมนาคม สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) • ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน พ.ย. 2567 – ธ.ค. 2568 ธ.ค. 2566 – พ.ย. 2567	รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานดิจิทัล เทคโนโลยี กลุ่มบริษัท สมาชิกคณะกรรมการรองประธานเจ้าหน้าที่สายงานดิจิทัล เทคโนโลยี รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายงานดิจิทัล เทคโนโลยี	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
12. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ • ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท • สมาชิกคณะกรรมการ	57 ปี	• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 205/2566 • Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2554 • Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6/2554	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน มี.ย. 2566 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัทกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> Company Secretary Program (CSP) Class 25/2551 Effective Minutes Taking (EMT) Class 11/2551 			<p>พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2561 – ส.ค. 2568</p> <p>ม.ค. 2561 – ส.ค. 2568</p> <p>ม.ค. 2561 – ธ.ค. 2568</p> <p>พ.ย. 2561 – มี.ย. 2566</p>	<p>กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท</p> <p>เลขานุการคณะกรรมการบริหาร</p> <p>รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการ</p> <p>เลขานุการ และกฎหมายกลุ่มบริษัท</p> <p>รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบรรษัทภิบาลและเลขานุการบริษัท</p> <p>เลขานุการบริษัท</p> <p>เลขานุการบริษัท</p>	<p>บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บีจี ซีเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บีจี ซีเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p>





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

1.3 เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายธีรวิทย์ โดสวงน เลขานุการบริษัท	39	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u> Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 167/2569 Effective Minute Taking Program (EMT) รุ่นที่ 62/2569 	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค. 2568 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการ บริษัทและการกำกับดูแล	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท แบบ 56-1 ประจำปี 2568

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- 3) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อย
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- ดูแลนโยบายบริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การควบคุมดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยบุรีเบี ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์เทค ยุกเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																													
	BJC	BBCH	BBCP	BBDC	BCX	BJCC	M&S	BRV	RI	BJC-HK	TAT	BJIH	BJI-HK	BJMM	BJCMM	BJC Brand	BJC-A	BJP	TGI	TMG	TBC	BJL	BJC Move	BJIT	BJPW	BWP1	BWP2	BWP3	BWP4	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	○, A																													
2. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	✓																													
3. นายภิรมย์ กมลรัตนกุล	✓																													
4. นายกำจร ตติยกวี	✓																													
5. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	✓																													
6. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	✓																													
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	✓, B																													
8. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาก	✓, B								✓			✓			✓	✓														
9. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	✓, B																			✓										
10. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	, C																													
11. นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	✓																													
12. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓, B	✓	✓					✓		✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓									
13. นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	D, ✓, C									✓		✓	✓			✓	✓	✓			✓									
14. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์	✓																													
15. นายตุลย์ วงศ์สุสวัสดิ์				✓	✓	✓								✓			✓		✓	✓		✓	✓	✓						
16. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ				✓	✓									✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
17. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร				✓		✓													✓											
18. นายธีระ วีระธรรมสาธิต																														
19. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	G	✓	✓				✓	✓		✓			✓	✓					✓	✓	✓	✓		✓						
20. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์							✓	✓			✓														✓	✓	✓	✓	✓	✓
21. นางปวีณรัช นุตสดี		✓	✓			✓		✓																						
22. นางวิภาดา ดวงรัตน์						✓	✓																							
23. นางเหมวรรณ พูนผล				✓	✓	✓												✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓





บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																															
	BSP1	TSS	BJG-VN	BJG-HK	TBC-BALL HK	BJCon	CPC	RIL	BJF	BJC Cafe	BJCCF	BJFM	CPC VN	CPC -Cambodi	Vina Paper	TCI-HK	TCI-VN	Ichiban	TAG	PTG	PTT	PTCI	PTHN	PTCT	PT FOOD	PTHCM	VP	BJHI	BJH	CM	MCL	
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																																
2. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช																																
3. นายภิรมย์ กมลรัตน์กุล																																
4. นายกำจร ตติยกวี																																
5. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์																																
6. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์																																
7. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช																																
8. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาก																																
9. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา																																
10. นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์																																
11. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล				✓	✓							✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
12. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล																													✓			
13. นาย ตุลย์ วงศ์สุภสวัสดิ์		✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
14. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓																				
15. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร		✓																														
16. นายธีระ วีระธรรมสาริต												✓																				
17. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์						✓	✓	✓		✓	✓																		✓		✓	
18. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	✓		✓										✓		✓		✓	✓												✓	✓	✓
19. นางวิภาดา ดวงรัตน์									✓									✓	✓													
20. นางเหมวรรณ พูนผล	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓																		✓			
21. นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข																													✓	✓	✓	✓
22. นางสาวอรรวรรณ คุนเมธพร																														✓		
23. นางสาวนฤมล สุขสกุลชัย																														✓		✓
24. นางสาวกิตติมา กิตติศักดิ์ไชยกุล																															✓	
25. นายนัทฤต พัฒนานวัตร																																✓





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																																
	WG	BJS	BJSJ	FB	BRC	BIG C	BCA	BJCH	WAT9	WAT7	TLKK	BOFS	SIC	RS168	MC168	BJMM	AB	SBS	SPK	CSS	CPS	CD	TWN	TYF	BUMP	BUGTH	Big C-	BJMK	3 PL	CSC	BCSD	BJCF	BJSF
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																																	
2. นายภิรมย์ กมลรัตนกุล						✓																											
3. นางเมทินี ชโลธร						✓																											
4. นางตฤษา คุณพนิกิจ						✓																											
5. พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์						✓																											
6. นายสุทธชัย สังขมณี						✓																											
7. นายธิตินันท์ เชื้อบุญชัย						✓																											
8. นายวัชรดา ตันตริยานนท์						✓																											
9. นายบุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร						✓																											
10. นายทองเปลว กองจันทร์						✓																										✓	✓
11. นายอัศวิน เศรษฐะเจริญกุล					✓	✓	✓													✓							✓	✓		✓	✓	✓	✓
12. นางฐานันท์ เศรษฐะเจริญกุล					✓	✓																										✓	✓
13. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี						✓																											
14. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์						✓																											
15. นายศุภชัย วงศ์สุภสวัสดิ์	✓	✓	✓																							✓							
16. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ		✓	✓																							✓							
17. นายประพจน์ เี่ยมมสุไร	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓								
18. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	✓	✓		✓																						✓							
19. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓			
20. นางปวีณรัช นุตสดี							✓						✓				✓		✓		✓	✓			✓								
21. นางวิภาดา ดวงรัตน์					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓									
22. นางเหมวรรณ พูนผล	✓	✓	✓															✓											✓	✓			
23. นางสาวศุภภัทร อนันต์รัตนชัย																			✓									✓	✓				
24. นายสุรชัย หิรัญนิธิชัย																				✓													
35. นางสาวกชกร อาคมธนะ																														✓			
36. นายเอกธิป รัตนอารี																																✓	✓
37.นางดุชนัน เมอร์ลิง																																✓	✓





บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กรรมการ	กิจการร่วมค้า									บริษัทร่วม
	BJC O-I	BAS	BDP	BMRD	MGP	BMX	BDL	BDT	Big One	GGT
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี										
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล							✓	✓	✓	
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล									✓	
4. นางสาวพจณี ธนวรานิช										
5. นายภิรมย์ กมลรัตนกุล										
6. นายกำจร ตติยกวี										
7. นายรังสรรค์ ศีรวิศาลตร์										
8. พลตำรวจเอกฤษณะ ผลอนันต์										
9. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช										
10. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ			✓							
11. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา										
12. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร										
13. นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์										
14. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓		✓		✓					
15. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล										
16. นายดุสิต วงศ์สุภาสวัสดิ์										✓
17. นายวิเชียร รุ่งวัฒนกิจ	✓	✓	✓		✓					✓
18. นางนงนุช ปิโยนิการ										
19. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์				✓						✓
20. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์				✓						
21. นายปฐมพงศ์ เขียมสุโร										✓
22. นางวิภาดา ดวงรัตน์				✓						
23. นางเหมวรรณ พูนผล										✓
24. นางสาวนฤมล สุขสกุลชัย		✓								
25. นางศุชนัน เมอรัง						✓	✓	✓		
26. นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข						✓				
27. นายเอกชัย ภูษณะพงษ์							✓	✓		
28. นายสตีเฟน ลูอิส วอลด์เกอร์							✓	✓		
29. นายไท เสง เชียง							✓	✓		

หมายเหตุ ○ = ประธานกรรมการ
 ✓✓ = รองประธานกรรมการ
 ✓ = กรรมการ
 A = ประธานกรรมการบริหาร
 B = รองประธานกรรมการบริหาร
 C = กรรมการบริหาร
 D = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
 กรรมการผู้จัดการใหญ่
 E = รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 F = รองผู้จัดการใหญ่
 G = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

กรรมการ	กิจการร่วมค้า									บริษัทร่วม
	BJC O-I	BAS	BDP	BMRD	MGP	BMX	BDL	BDT	Big One	GGT
30. นายสุนนท์ หัตถสิงห์							✓	✓		
31. นางสาวกษกร อาคมอน									✓	
32. นายถกลเกียรติ วีรวรรณ									✓	
33. นายนิพนธ์ ผิวเณร									✓	
34. นายณัฐวัจน์ ทุมศิริ									✓	

หมายเหตุ ○ = ประธานกรรมการ
 ✓✓ = รองประธานกรรมการ
 ✓ = กรรมการ
 A = ประธานกรรมการบริหาร
 B = รองประธานกรรมการบริหาร
 C = กรรมการบริหาร
 D = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
 กรรมการผู้จัดการใหญ่
 E = รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 F = รองผู้จัดการใหญ่
 G = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

บริษัทย่อย		บริษัทย่อย	
1	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BBCH)	2	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์ จำกัด (BBCP)
3	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BBDC)	4	บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด (BCX)
5	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด (BJCC)	6	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด (MS)
7	บริษัท บี เรส เวนเจอร์ส จำกัด (BRV)	8	รูเปีย อินเวสเมนต์ ลิมิเตด (RI)
9	บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเตด (BJC-HK)	10	ไทอัน เวียดนาม เทคดิง คัมปะนี ลิมิเตด (TAT)
11	บีเจซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ฟิฟตี้อี แอลทีดี (BJIH)	12	บีเจซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเตด (BJI-HK)
13	บีเจซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเตด (BJIMM)	14	เบอร์ลี ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเตด (BJCMM)
15	บีเจซี แบรินด์ ลิมิเตด (BJC Brand)	16	บีเจซี-เอ คอนซูเมอร์ (เอชเคทีเอช) ลิมิเตด (BJC-A)
17	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (BJP)	18	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI)
19	บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (TMG)	20	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC)
21	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (BJL)	22	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด (BJC Move)
23	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง จำกัด (BJIT)	24	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด (BJPW)
25	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 1 จำกัด (BWP1)	26	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 2 จำกัด (BWP2)
27	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 3 จำกัด (BWP3)	28	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 4 จำกัด (BWP4)
29	บริษัท บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1 จำกัด (BSP1)	30	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS)
31	บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเตด (BJG-VN)	32	บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเตด (BJG-HK)
33	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้งส์ คัมปะนี ลิมิเตด (TBC-BALL-HK)	34	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเตด (TBC-BALL-VN)
35	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด (BJCon)	36	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด (CPC)
37	บริษัท รูเปียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)	38	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF)
39	บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด (BJC Café)	40	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (BJC&CF)
41	บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM)	42	บีเจซี เซลล์ล็อกซ์ (เวียดนาม) ลิมิเตด (CPC-VN)



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th

เอกสารแนบ 1 หน้า 42 / 45



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทย่อย		บริษัทย่อย	
43	บีเจซี เซลล์ล็อกซ์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด (CPC-Cambodia)	44	วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Vina Paper)
45	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-HK)	46	ไทย คอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-VN)
47	อิชิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Ichiban)	48	ไทฮัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี (TAG)
49	ภูไท กรุป จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTG)	50	ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTT)
51	ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์เม้นท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTCI)	52	ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHN)
53	ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี (PTCT)	54	ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFV)
55	ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFC)	56	ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFN)
57	พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PT FOOD)	58	ภูไท โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHCM)
59	วัน ผู้ เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์ริ่ง คัมปะนี ลิมิเต็ด (VP)	60	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด (BJHI)
61	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (BJH)	61	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด (BJHM)
63	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด (CM)	64	บริษัท คอสมา เทรดิง จำกัด (CMT)
65	บริษัท มณฑนา จำกัด (MCL)	66	บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (MMCL)
67	บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) (WG)	68	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)
69	บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJSL)	70	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด (FB)
71	บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BRC)	72	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (BIG C)
73	บริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด (BCA)	74	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJCCH)
75	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (BJCT)	76	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด (WAT9)
77	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด (WAT7)	78	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด (TLKK)
79	บริษัท บริษัท บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (BCFS)	80	บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด (SCR168)
81	บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด (RS168)	82	บริษัท มีโชค 168 จำกัด (MC 168)
83	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด (BJMM)	84	บริษัท เอเซียบูคส์ จำกัด (AB)
85	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด (DT)	86	บริษัท พิชญ์โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด (PSLBC2015)
87	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (BJCD)	88	บริษัท รักษาความปลอดภัย บิ๊กสมาร์ท จำกัด (SBS)



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th

เอกสารแนบ 1 หน้า 43 / 45



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

บริษัทย่อย		บริษัทย่อย	
89	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (Cmart)	90	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด (BCFR)
91	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด (SPK)	92	บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด (CSS)
93	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด (CPS)	94	บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (BCM)
95	บริษัท ซี ดิจิทัล จำกัด (CD)	96	บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด (TWN)
97	บริษัท ต่อยอดเพชร (ไทยแลนด์) จำกัด (TYF)	98	บริษัท บีเจซี-เอ็มพีอียท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BJMP)
99	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด (BJGTH)	100	บีอาร์ซีเอ เทรนนิง เซ็นเตอร์ ลิมิเตด (BRCA)
101	ซี-ดิสทริบิวชัน ฟิทีอี แอลทีดี (CDA)	102	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว (Big C Lao)
103	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเตด (Big C Cambodia)	104	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเตด (Big C GZ)
105	ผู้วิณา พร็อพเพอร์ตี้ คัมปะนี ลิมิเตด (PVN)	106	บิ๊กซี (เฮง เค) คัมปะนี ลิมิเตด (Big C-HK)
107	บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเตด (BJIMK)	108	ซีดีเอ็ม-ดับบลิวดับบลิว โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด (CDM)
109	บีซีที ดิจิทัล โกลบอล ลิมิเตด (BCT)	110	บริษัท 3 พีแอล เอเชีย จำกัด (3 PL)
111	บริษัท ซี ซีฟพลายเซน จำกัด (CSC)	112	บริษัท บิ๊กซี สตูดิโอ จำกัด (Big C Studio)
113	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี กรีนฟิลด์ จำกัด (BJGF)	114	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ซูเปอร์ฟาม จำกัด (BJSF)



99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th

เอกสารแนบ 1 หน้า 44 / 45



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

กิจการร่วมค้า		บริษัทร่วม	
1	บีเจซี โอ-ไอ กลาส ฟิฟตี แอลดีที (BJC O-I)	1	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด (GGT)
2	บริษัท เบอร์ลีเอเชียติกไซดา จำกัด (BAS)		
3	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาส จำกัด (BDP)		
4	บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BMRD)		
5	มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี (MGP)		
6	มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด (MVG)		
7	บริษัท พัน หมื่น แสน ล้าน วอน จำกัด (PMSLW)		
8	บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (BMX)		
9	บริษัท บีเจซี ดีเอสแอล โลจิสติกส์ โซลูชั่น จำกัด (BDL)		
10	บริษัท บีเจซี ดีเอสแอล ทรานสปอร์ต จำกัด (BDT)		
11	บริษัท บิ๊ก วัน เ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (Big One)		

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อย





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																													
	BBCH	BBCP	BBDC	BCX	BJCC	M&S	BRV	RI	BJC-HK	TAT	BJIH	BJI-HK	BJJMM	BJCMM	BJC Brand	BJC-A	BJP	TGI	TMG	TBC	BJL	BJC Move	BJIT	BJPW	BWP1	BWP2	BWP3	BWP4	BSP1	TSS
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓					✓		✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓										
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล									✓		✓	✓			✓	✓	✓			✓										
3. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ								✓			✓			✓	✓															
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร								✓	✓			✓			✓															
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา																			✓											
6. นายปฐมพงศ์ เขียมสุไร			✓		✓								✓					✓												✓
7. นางวิภาดา ดวงรัตน์					✓	✓							✓																	
8. นายศุภย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์			✓	✓	✓								✓			✓		✓	✓		✓	✓	✓							✓
9. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ			✓	✓									✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
10. นายธีระ วีระธรรมสาธิต																														
11. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	✓	✓				✓	✓		✓			✓	✓					✓	✓	✓	✓		✓							
12. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์						✓	✓			✓								✓						✓	✓	✓	✓	✓	✓	
13. นางเหมวรรณ พูนผล			✓	✓	✓												✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14. นางปวีณรัช นุตสถิต	✓	✓			✓		✓		✓			✓																		
15. นางนงนุช ปิโยนิการ										✓																				
16. นายสาธิต ชยาวิวัฒน์กุล																				✓										
17. นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล																				✓										
18. นายมานิช มีชรา																														
19. นายภวินท์ ชยาวิวัฒน์กุล																				✓										
20. นายสุวิชา บุญสุภา										✓			✓																	
21. Ms. Hliang Hliang Tun													✓																	
22. Mr. WEE CHOO PENG											✓																			
23. Mr. Chotruangprasert Boonwong														✓																
24. นายอาชิช เซคาร์ โคธิ																				✓										





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																												
	BJG-VN	BJG-HK	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	BJCon	CPC	RIL	BJF	BJC Cafe	BJCCF	BJFM	CPC VN	CPC Cambodia	Vina Paper	TCI-HK	TCI-VN	Ichiban	TAG	PTG	PTT	PTCI	PTHN	PTCT	PTFV	PTFC	PTFN	PT FOOD	PTHCM	VP
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓	✓								✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓
2. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร			✓															✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	
3. นายปฐมพงศ์ เขียมสุโร	✓																	✓	✓										
4. นางวิภาดา ดวงรัตน์								✓			✓		✓																
5. นาย ตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	
6. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ		✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓																			
7. นายธีระ วีระธรรมสาธิต																													
8. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์					✓	✓	✓		✓	✓																			
9. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์	✓											✓		✓		✓	✓												
10. นางเหมวรรณ พูนผล					✓	✓	✓	✓	✓	✓																			
11. นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล			✓																										
12. นายสุวิชา บุญสุภา	✓											✓				✓	✓												
13. นางกาญจนา จารุรักษ์กุล		✓																											
14. นายนพพล ชื่นศิริ		✓																											
15. Mr. David Dinesh		✓																											
16. Mr. Vitaliano Torno		✓																											
17. Mr. Philip James Hocken			✓																										
18. Mr. Richard John Peachey			✓																										
19. Mr. Carey Stafford Causey			✓																										
20. Ms. Tran Kim Nga	✓			✓																				✓	✓	✓			
21. Ms. Chua Siew Chuan											✓																		
22. Mr. Cheng Chia Ping											✓																		
23. Mr. Mongkol Bantharungroj															✓														
24. นางสาวเสาวลักษณ์ ชยาวิวัฒน์กุล			✓																										
25. Mr. Amit Lahoti			✓																										





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																														
	BJG-VN	BJG-HK	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	BJCon	CPC	RIL	BJF	BJC Cafe	BJCCF	BJFM	CPC VN	CPC	Cambodia	Vina Paper	TCI-HK	TCI-VN	Ichiban	TAG	PTG	PTT	PTCI	PTHN	PTCT	PTFV	PTFC	PTFN	PT FOOD	PTHCM	VP	
26. Mr. Pham Dinh Doan																			✓	✓	✓	✓		✓					✓	✓	✓
27. Mrs. Cong Thi Thanh Binh																			✓												
28. Mr. Nguyen Viet Cuong																				✓											
29. Mr. Le Thuan Phong																							✓								
30. Mr. Vo Van Thanh																															





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																												
	BJHI	BJH	BJHM	CM	CMT	MCL	MMCL	WG	BJS	BJSL	FB	BRC	BIG C	BCA (T9)	BJCCH	BJCT (T2)	WAT9	WAT7	TLKK	BCFS	SIC	RS168	MC168	BJMM	AB	DT	PSLBC20	BJCD (T3)	SBS
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																													
2. นางวิภาดา ดวงรัตน์												✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร																													
4. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓											✓	✓	✓															
5. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	✓											✓	✓																
6. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี													✓																
7. นายภิรมย์ กมลรัตนกุล													✓																
8. นางเมทินี ชโลธร													✓																
9. นางคณฐา คุณนพนิชกิจ													✓																
10. นายสุทธิชัย สังขมณี													✓																
11. นายทองเปลว กองจันทร์													✓																
12. นายบุญฤทธิ กัลยาณมิตร													✓																
13. พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์													✓																
14. นายวิฑูรย์ ตันตริยานนท์													✓																
15. นายธิตินันท์ เชื้อบุญชัย													✓																
16. นายประภากร ทองเทพไพโรจน์													✓																
17. นายปรุพงศ์ เอี่ยมสุโร								✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
18. นายศุภชัย วงศ์สุภาสวัสดิ์								✓	✓	✓																			
19. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ									✓	✓																			
20. นายธีระ วีระธรรมสาธิต																													
21. นางสาวอรรวรรณ ศุภเมธภาพร		✓	✓																										
22. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์		✓		✓		✓		✓			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
23. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	✓			✓				✓	✓		✓																		





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																												
	BJHI	BJH	BJHM	CM	CMT	MCL	MMCL	WG	BJS	BJSL	FB	BRC	BIG C	BCA (T9)	BJCCH	BJCT (T2)	WAT9	WAT7	TLKK	BCFS	SIC	RS168	MC168	BJMM	AB	DT	PSLBC20	BJCD (T3)	SBS
24. นางสาวรัตน มหาสารินันท์																✓													
25. นางเหมวรรณ พูนผล	✓							✓	✓	✓																			✓
26. นางปวีณรัช นุตสดี												✓		✓							✓				✓	✓	✓	✓	
27. นางธีรวรรณ ศรีสุข	✓	✓		✓		✓																							
28. นางสาวศุภัทร อนันต์รัตนชัย					✓											✓													
29. นางสาวสลลทิพย์ พันธิตพงษ์																													
30. นางภัทรศศิริ พาโคกหม																													
31. นายปรัชญา สุตรสุข			✓		✓																								✓
32. นายชัยวัฒน์ แพรไพจิตรกุล			✓																										
33. นางสาวนฤมล สุขสกุลชัย		✓	✓			✓																							
34. นางกาญจนา จารุรัชกุล							✓																						
35. นางสาวกิตติมา กิตศักดิ์ไชยกุล				✓	✓		✓																						
36. นางสาวศศิธร อินทภูติ																													
37. นางสาวสุวาทิ รักษาบริสุทธิศรี					✓																								
38. นางสาวกุลวรรณ ศรีสุนันท์					✓																								
39. นางสุภัทรรดา อัครวิเชียรจินดา																													
40. นางสาวศรัญญา ครุสสอน							✓																						
41. นายนันทกฤต พัฒนานุวัตร						✓																							
42. นายภาคภูมิ ตั้งเจริญไพศาล							✓																						
43. นายอรรณพ อมาตยกุล																													✓
44. นายทวีพร พังแก้ว																													





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																									
	CMART	BCFR	SPK	CSS	CPS	BCM	CD	TWN	TYF	BJMP	BJGTH	BRCA	3 PL	CSC	Big C Studio	BJGF	BJSF	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	Big C GZ	PVN	Big C- HK	BJMK	CDM	BCT
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล				✓								✓			✓	✓	✓						✓	✓		
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล																✓	✓									
3. นางวิภาดา ดวงรัตน์	✓				✓		✓	✓	✓			✓									✓		✓			
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร																										
5. นายทองเปลว กองจันทร์																✓	✓									
6. นายเอกอริป รัตนอารี																✓	✓									
7. นายปฐมพงศ์ เขี่ยมสุโร		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓						✓	✓	✓	✓		✓			
8. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ											✓															
9. นายศุภชัย วงศ์สุภสวัสดิ์											✓															
10. นายธีระ วีระธรรมสาธิต																										
11. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์											✓															
12. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์					✓		✓	✓	✓	✓					✓								✓			
13. นางปวีณรัช นุตสดี	✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓								✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓
14. นางเหมวรรณ พูนผล											✓		✓	✓												
15. นางสาวศุภภัทร อนันต์รัตนชัย			✓										✓	✓											✓	✓
16. นายพิเชฐ ชัยยุทธโธ	✓																									
17. นายวรา จาบถนอม																										
18. นางบุษยา ยินดีสุข																							✓			
19. นางคุณณี เมอรัง																✓	✓						✓			
20. Ms. Tran Kim Nga																						✓				
21. Mr. Bruno Jousselin																						✓				
22. Mr. Pham Dinh Doan																						✓				
23. Mr. kam Chaiwanichkit																								✓		





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																						
	CMART	BCFR	SPK	CSS	CPS	BCM	CD	TWN	TYF	BJMP	BJGTH	BRCA	3 PL	CSC	Big C Studio	BJGF	BJSF	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	Big C GZ	PVN	Big C- HK
24. Mr. NG Kwai Keong																		✓					
25. นายอรรณพ อมาตย์กุล																							
26. นายสุรัชย์ หิรัญนิธิชัย				✓																			
27. นางสาวกชกร อาคมธน															✓								





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า											บริษัทร่วม
	BJC O-I	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	BMX	BDL	BDT	Big One	GGT
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓		✓		✓				✓	✓	✓	
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล											✓	
3. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาก			✓									
4. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร												✓
5. นางวิภาดา ดวงรัตน์				✓								
6. นายตุลย์ วงศ์กุศลสวัสดิ์												✓
7. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	✓	✓	✓		✓							✓
8. นางนงนุช ปโยนิการ												
9. นายธีระ วีรธรรมสาธิต												
10. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์				✓								
11. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์				✓								✓
12. นางสาวนฤมล สุขสกุลชัย		✓										
13. นายเจน แดม ปีเตอร์เซน		✓										
14. นายไพศาล เจริญวัฒนา		✓										
15. นายเตอร์ตาจา ยา ฮัมบาลี			✓									
16. นายแอนโทเนียส รุดี สุกิโอโตะ			✓									
17. นายโจโกล กุนาวัน			✓									
18. นายสรพล ว่องวัฒนโรจน์				✓								
19. นายมนไท จูพิติตตะ				✓								





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า											บริษัทร่วม
	BJC O-I	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	BMX	BDL	BDT	Big One	GGT
20. นายศรีประเสริฐ ศรีประวิตกุล				✓								
21. นางจินดาธิป ศิริคุณากร												
22. นางศิริพร โลหะประธาน							✓					
23. นายภาสันต์ กาญจนประพันธ์							✓					
24. นางอรวรรณ สถิตมันน์ในธรรม												✓
25. นายบุญชู สถิตมันน์ในธรรม												✓
26. นายขวัญชัย ชูเกียรติขจรเดช												✓
27. นายบรรพต บุญเย็น							✓					
28. นางสาวไฉรินทร์ กาญจนคุณเศรษฐ์							✓					
29. นางกาญจนา จารุรัชกุล	✓											
30. Mr. Timothy Michael Connors	✓				✓							
31. Mr. Vitaliano Torno	✓				✓							
32. Mr. Lim Hock Thye	✓											
33. นายนพพล ชื่นศิริ	✓				✓							
34. นายวัชรภูมิ ทางอนันต์					✓							
35. Mr. Zahrulannuar Bin Mat Desa					✓							
36. Mr. Hoang Xuan Binh						✓						
37. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์												
38. นายณรงค์ชัย ลิ้มปิยะาภิรมย์								✓				
39. นางศศิธร อินทุภูติ												





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า											บริษัทร่วม
	BJC O-I	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	BMX	BDL	BDT	Big One	GGT
40. นายมิลินท์ จีวามัสร์								✓				
41. นางดุชนิ เมอรลิง								✓	✓	✓		
42. นางสาวธีรวรรณ ศรีสุข								✓				
43. นางเหมวรรณ พูนผล												✓
44. นายเอกชัย ภูษณะพงษ์									✓	✓		
45. นายสตีเฟน ลูอิส วอล์คเกอร์									✓	✓		
46. นายไท เสง เชียง									✓	✓		
47. นายสุนนท์ หัตถสิงห์									✓	✓		
48. นางสาวกชกร อาคมธน											✓	
49. นายถกลเกียรติ วีรวรรณ											✓	
50. นายนิพนธ์ ผิวเณร											✓	
51. นายนรวิทย์ พุ่มศิริ											✓	





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
1	บริษัท บีเจซี บีกซี โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJCCH)	2	บริษัท บีเจซี บีกซี พาร์ทเนอร์ จำกัด (BBCP)
3	บริษัท บีเจซี บีกซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BBDC)	4	บริษัท บีซีเอ็กซ์ จำกัด (BCX)
5	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด (BJCC)	6	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด (MS)
7	บริษัท บี เรด เวเนเจอร์ส จำกัด (BRV)	8	รฐเปีย อินเวสเมนต์ ลิมิเตด (RI)
9	บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเตด (BJC-HK)	10	ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเตด (TAT)
11	บีเจซี อินเทอร์เน็ตซันแนล โฮลดิ้ง ฟิฟตี้อี แอลทีดี (BJIH)	12	บีเจซี อินเทอร์เน็ตซันแนล คัมปะนี ลิมิเตด (BJI-HK)
13	บีเจซี อินเทอร์เน็ตซันแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเตด (BJIMM)	14	เบอร์ลี ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเตด (BJCMM)
15	บีเจซี แบรินด์ ลิมิเตด (BJC Brand)	16	บีเจซี-เอ คอนซูเมอร์ (เอชเคทีเอช) ลิมิเตด (BJC-A)
17	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (BJP)	18	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI)
19	บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (TMG)	20	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC)
21	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (BJL)	22	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด (BJC Move)
23	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดิง จำกัด (BJIT)	24	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด (BJPW)
25	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 1 จำกัด (BWP1)	26	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 2 จำกัด (BWP2)
27	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 3 จำกัด (BWP3)	28	บริษัท บีเจซี พลังงานลม 4 จำกัด (BWP4)
29	บริษัท บีเจซี พลังงานแสงอาทิตย์ 1 จำกัด (BSP1)	30	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS)
31	บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเตด (BJG-VN)	32	บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเตด (BJG-HK)
33	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้งส์ คัมปะนี ลิมิเตด (TBC-BALL-HK)	34	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเตด (TBC-BALL-VN)
35	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด (BJCon)	36	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด (CPC)
37	บริษัท รฐเปียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)	38	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF)
39	บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด (BJC Café)	40	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (BJC&CF)
41	บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM)	42	บีเจซี เซลล์ล็อกซ์ (เวียดนาม) ลิมิเตด (CPC-VN)



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยรฐเปีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
43	บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด (CPC-Cambodia)	44	วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Vina Paper)
45	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-HK)	46	ไทย คอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-VN)
47	อิชิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Ichiban)	48	ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี (TAG)
49	ภูไท กรุป จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTG)	50	ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTT)
51	ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสท์เม้นท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTCI)	52	ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHN)
53	ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี (PTCT)	54	ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFV)
55	ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFC)	56	ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFN)
57	พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PT FOOD)	58	ภูไท โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHCM)
59	วัน ฟู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (VP)	60	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด (BJHI)
61	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (BJH)	61	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด (BJHM)
63	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด (CM)	64	บริษัท คอสมา เทรดิง จำกัด (CMT)
65	บริษัท มัณฑนา จำกัด (MCL)	66	บริษัท มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (MMCL)
67	บริษัท ไร่ทิกรุป จำกัด (มหาชน) (WG)	68	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)
69	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJSI)	70	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด (FB)
71	บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BRC)	72	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (BIG C)
73	บริษัท บิ๊กซี แอสเซทส์ จำกัด (BCA)	74	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJCCH)
75	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (BJCT)	76	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด (WAT9)
77	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด (WAT7)	78	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด (TLKK)
79	บริษัท บริษัท บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด (BCFS)	80	บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด (SCR168)
81	บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด (RS168)	82	บริษัท มีโชค 168 จำกัด (MC 168)
83	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด (BJMM)	84	บริษัท เอเชียบูคส์ จำกัด (AB)
85	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด (DT)	86	บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด (PSLBC2015)



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยรุมเปย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
87	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (BJCD)	88	บริษัท รักษาความปลอดภัย บิ๊กสมาร์ท จำกัด (SBS)
89	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (Cmart)	90	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด (BCFR)
91	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด (SPK)	92	บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด (CSS)
93	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด (CPS)	94	บริษัท บีซีเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด (BCM)
95	บริษัท ซี ดิจิทัล จำกัด (CD)	96	บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด (TWN)
97	บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด (TYF)	98	บริษัท บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BJMP)
99	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด (BJGTH)	100	บีอาร์ซีเอ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด (BRCA)
101	ซี-ดิสทริบิวชั่น ฟู้ดส์ แอลทีดี (CDA)	102	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว (Big C Lao)
103	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี จำกัด (Big C Cambodia)	104	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี จำกัด (Big C GZ)
105	ผู้วิภา พร็อพเพอร์ตี้ คัมปะนี จำกัด (PVN)	106	บิ๊กซี (เฮง เค) คัมปะนี จำกัด (Big C-HK)
107	บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี จำกัด (BJIMK)	108	ซีดีเอ็ม-ดับบลิวดับบลิว โฮลดิ้งส์ จำกัด (CDM)
109	บีซีที ดิจิทัล โกลบอล จำกัด (BCT)	110	บริษัท 3 พีแอล เอเชีย จำกัด (3 PL)
111	บริษัท ซี ซีพพลายเซน จำกัด (CSC)	112	บริษัท บิ๊กซี สตูดิโอ จำกัด (BCSD)
113	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี กรีนฟิลด์ จำกัด (BJGF)	114	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ซูเปอร์ฟาร์ม จำกัด (BJSF)



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายชื่อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

	กิจการร่วมค้า		บริษัทร่วม
1	บีเจซี โอ-ไอ กลาส พิทีอี แอลดีที (BJC O-I)	1	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด (GGT)
2	บริษัท เบอร์ลีเอเชียติกไซดา จำกัด (BAS)		
3	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาส จำกัด (BDP)		
4	บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเชส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BMRD)		
5	มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี (MGP)		
6	มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด (MVG)		
7	บริษัท พัน หมื่น แสน ล้วน วอน จำกัด (PMSLW)		
8	บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (BMX)		
9	บริษัท บีเจซี ดีเอสแอล โลจิสติกส์ โซลูชั่น จำกัด (BDL)		
10	บริษัท บีเจซี ดีเอสแอล ทรานสปอร์ต จำกัด (BDT)		
11	บริษัท บิ๊ก วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (Big One)		



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยบูรเป็ญ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล	:	นางสาวอรรณ สุเมธภาพร
ตำแหน่ง	:	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	:	
พ.ค. 2568 – ปัจจุบัน		รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน กลุ่มบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2567 – เม.ย 2568		รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อกลางกลุ่มบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 – มี.ค. 2567		ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดซื้อกลางกลุ่มบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2562 – ธ.ค. 2563		ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชีกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
ก.ค. 2560 – ก.ย. 2562		ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชีกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค
ม.ค. 2559 – มิ.ย. 2560		ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค
เม.ย. 2558 – ธ.ค. 2558		ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์
ม.ค. 2557 – มี.ค. 2558		ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
พ.ย. 2555 – ธ.ค. 2556		Commercial Finance Controller– Janssen–Cilag Thailand
ส.ค. 2550 – มิ.ย. 2555		Finance Manager – B Braun Thailand
พ.ค. 2545 – ก.ค. 2550		Finance Controller– BMW Thailand
ธ.ค. 2539 – เม.ย. 2545		Finance and Order Management Supervisor Hewlett Packard (Thailand)
เม.ย. 2537 – พ.ย. 2539		Senior Auditor– Price Waterhouse



99 อาคารเบอร์ลี ยูคเกอร์ ซอยรพีเยย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- Certified Public Accounting and Continuing Professional Development
- Exponential Organization (Book Briefing & Sharing)
- Business Negotiation
- Being A Leader
- International Tax Planning & Tax Risk Mgt. Toward AEC
- Decision Models for Management
- Effective Professional Presentation



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยรู่เปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ – นามสกุล	:	นางกมลวรรณ ศิวรักษ์
ตำแหน่ง	:	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	:	
ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน		ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2568 – ปัจจุบัน		ประธานเจ้าหน้าที่ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกลุ่มบริษัท บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2566 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท บริษัท บิ๊กซี รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน		กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

พ.ย. 2561 – ส.ค. 2568	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการ เลขานุการ และกฎหมายกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 – ส.ค. 2568	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบรรษัทภิบาล และเลขานุการบริษัท บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 – ธ.ค. 2568	เลขานุการบริษัท บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – มิ.ย. 2566	เลขานุการบริษัท บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 205/2023
- Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6/2011
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 11/2008



99 อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ ซอยบูรพาภิบาล 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ 0 2146 5999 | www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคา ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคา อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคา เครื่องจักรฯ	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ภาระผูกพัน
บมจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์	126,878	-	609,452	-	2,470	-	483,440	561	90,766	1,313,567	ไม่มี
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	60,590	-	101,002	-	250,079	13,014	4,540	-	129,408	558,633	ไม่มี
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	-	-	32,505	-	8,522	-	10,828	-	672	52,527	ไม่มี
บจ. บีเจซี คาเฟ่	-	-	-	-	-	-	916	-	-	916	ไม่มี
บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	-	-	-	-	600	-	1,853	-	-	2,453	ไม่มี
บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	-	-	-	-	-	-	334	-	-	334	ไม่มี
บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	2,452	-	16,220	-	43,212	-	4,921	-	111,195	178,000	ไม่มี
บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	118,812	434,413	464,374	-	1,069,124	-	5,203	-	5,361	2,097,287	ไม่มี
บจ. ไทย เบเวอร์เรจ แคน	384,083	-	1,488,536	-	3,789,418	-	18,988	10,501	2,416,442	8,107,968	ไม่มี
บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	-	-	-	-	348	-	24,651	829	-	25,828	ไม่มี
บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	-	-	-	-	1,336	-	5,100	-	-	6,436	ไม่มี
บจ. บีเจซี เพาเวอร์	-	-	-	-	548,834	-	1,439	-	47,439	597,712	ไม่มี
บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	-	-	-	-	1,490	-	-	-	-	1,490	ไม่มี
บจ. บี เอส เวนเจอร์ส	177,460	-	-	-	-	-	-	-	-	177,460	ไม่มี
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	-	-	31,924	-	22,299	-	1,124	251	16,070	71,668	ไม่มี
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	-	-	28,422	-	5,371	-	275	-	-	34,068	ไม่มี
บจ. ไทย มาลาया กลาส	323,614	36,310	2,147,830	-	841,882	54,365	18,091	-	184,067	3,606,159	ไม่มี
I Chi Ban Foods Company Limited	-	-	91,237	-	38,553	-	1,186	23	31	131,030	ไม่มี
Thai An Group	-	-	904	-	1,285	-	3,050	1,052	571	6,862	ไม่มี
บจ. บีเจเอช เมดิคอล	-	-	-	-	13,658	-	-	-	-	13,658	ไม่มี





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคา ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคา อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคา เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ภาระผูกพัน
Thai An Vietnam Trading Company Limited	-	-	-	-	2,323	-	2,131	-	-	4,454	ไม่มี
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	-	-	-	-	24,566	-	-	-	-	24,566	ไม่มี
Vina Paper Company Limited	-	-	35,986	53,918	716	-	3,349	605	-	94,574	ไม่มี
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	6,162,047	4,854,282	14,449,278	6,882,994	2,564,465	-	1,127,289	558	222,783	36,263,696	ไม่มี
บจ. บีเจซี มูฟ	-	-	-	-	14	-	1,402	-	-	1,416	ไม่มี
บมจ. ไร่รักษ์รูป	339,225	138,824	181,224	2,818	-	-	3,660	2,217	230	668,198	ไม่มี
บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์	133,579	-	-	-	-	-	-	-	-	133,579	ไม่มี
บจ. บีเจซี พลังงานลม 1	-	-	-	-	-	-	-	-	28,606	28,606	ไม่มี
บจ. บีเจซี พลังงานลม 2	-	-	-	-	-	-	-	-	14,533	14,533	ไม่มี
บจ. บีเจซี พลังงาน แสงอาทิตย์ 1	-	-	-	-	-	-	-	-	44,796	44,796	ไม่มี
บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	-	-	-	-	-	-	14	-	-	14	ไม่มี
บจ. บีเจซี บิ๊กซี ซูเปอร์ฟาม	-	-	-	-	-	-	38	-	-	38	ไม่มี
บจ. เอเชียบู้คส์	-	-	59,163	-	-	-	19,320	-	6,833	85,316	ไม่มี
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	-	-	121	-	-	-	-	-	-	121	ไม่มี
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	3,154	-	222,284	-	1,346,858	-	1,912	83	11,302	1,585,593	ไม่มี
บจ. รักษาความปลอดภัย บิ๊กสมาร์ท (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน)	-	-	-	-	-	-	1,661	-	-	1,661	ไม่มี
บจ. วัฒนทรัพย์พัฒนา 9	51,593	-	43,267	-	-	-	-	-	-	94,860	ไม่มี
Big C (HK) Company Limited	-	-	21,615	-	-	-	11,761	-	6,291	39,667	ไม่มี
บจ. เอฟ บี (ประเทศไทย)	-	-	10	-	-	-	-	-	-	10	ไม่มี
บจ. ตลาดครอบครัว	-	-	1,427	-	-	-	16,419	-	-	17,846	ไม่มี





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคา ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคา อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคา เครื่องจักรฯ	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ภาระผูกพัน
บจ. บิ๊กซี ฟู้ด เซอร์วิส	-	-	102,109	-	-	-	31,134	-	108	133,351	ไม่มี
บจ. มีโชค 168	-	-	8,884	-	-	-	84,666	-	94	93,644	ไม่มี
บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	18,864	-	13,826	-	-	-	405	-	-	33,095	ไม่มี
บจ. ตะวันนา บางพลี	-	-	-	-	-	-	86	-	-	86	ไม่มี
บจ. ค่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์)	-	-	174	-	-	-	3,198	-	1	3,373	ไม่มี
บจ. ทีซีซีแอล วิทย์	-	-	-	-	-	-	11	-	-	11	ไม่มี
บจ. บีเจซี-เอ็มพีอาร์ท อินเตอร์เนชั่นแนล	-	-	-	-	-	-	48	-	-	48	ไม่มี
บจ. บิ๊กซี แอสเซทส์	3,794,422	627,565	1,264,754	166,455	-	-	267	-	53,496	5,906,959	ไม่มี
บมจ. อุตสาหกรรมทำ เครื่องแก้วไทย	137,144	1,169,850	314,944	-	1,728,748	-	13,061	-	85,026	3,448,773	ไม่มี
รวม	11,833,917	7,261,244	21,731,472	7,106,185	12,306,171	67,379	1,907,771	16,680	3,476,121	65,706,940	





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละกิจการ ฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

ผู้สนใจสามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทที่บริษัทได้จัดทำเพิ่มเติมได้ที่ www.bjc.co.th





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 รายละเอียดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน โดยมีนางสาวพจนีย์ ธนวานิช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ และ รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ทางด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และ นางสาวอรรณพ ศุภเมธาวร รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบแทนคุณปรีชา สุตรสุข จากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 รวมทั้งแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568 ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทรายไตรมาสและประจำปี 2568 โดยมีผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารร่วมชี้แจงให้ข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินมีความครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และเชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีได้รับการแก้ไขจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทรายไตรมาสและประจำปี 2568 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อรายงานทางการเงินอย่างไม่มีเงื่อนไข มีความครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และเชื่อถือได้

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล ซึ่งครอบคลุมด้านการปฏิบัติงาน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาสินทรัพย์ บัญชีการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายในในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงตรง ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และ





บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

สอดคล้องตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทครบถ้วนทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4. การพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2568 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ความรู้และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้พิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุก 5 ปี ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไฮเยส สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำรายงานทางการเงิน จึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายชูพงษ์ สุรชิตกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 หรือ นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 หรือ นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 หรือ นางสาววิมลพร นุณย์ขันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4067 หรือ นายมงคล สมผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8444 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไฮเยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญของบริษัท รวมทั้งติดตามความคืบหน้าของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และสอดคล้องตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายงานที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 รวมทั้งประกาศ





บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าปกติดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

6. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ ร่วมกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท จำนวน 5 ครั้ง และเป็นการประชุมวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ การวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบ การประเมินความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ความอิสระของผู้สอบบัญชี และการใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ

ตารางสรุปจำนวนครั้งการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1	นางสาวพจณี ธนวรานิซ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6
2	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
3	รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6

หมายเหตุ: นางสาวอรรธนา ศุภเมธาวร ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบแทนคุณปรีชา สุตรสุข จากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2568

7. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ในการทำหน้าที่พิจารณาและติดตามการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียนตามหนังสือเวียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

8. รายงานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้





บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบ 56-1 ประจำปี 2568

9. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในในกลุ่มบริษัทประจำปี ซึ่งจัดทำโดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงและข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบภายในประจำปีครอบคลุมความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญรวมถึงพิจารณาความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตลอดจนให้คำปรึกษาที่เป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับความเสี่ยงและการควบคุมที่สำคัญ ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ในปี 2568 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

10. การให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นชอบการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การให้บริการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงานตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทรายไตรมาสและประจำปีมีความครบถ้วน เพียงพอ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

- ลงลายมือชื่อ -

(นางสาวพจณี ธนวานิช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

25 กุมภาพันธ์ 2569

