

รายงานประจำปี 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 ONE REPORT



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • AND GROUP COMPANIES

INVEST *for the* FUTURE

SAHA-UNION realize the important of good corporate governance
for its business **sustainability**, **reliability** and
highest benefits of all related parties.





วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโตและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน



เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์



กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต



พันธกิจ (MISSION)

พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง

ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้

จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี

เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง

ปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่ต้ออย่างสืบเนื่อง

กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ





สารบัญ

005

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

006

สารจากคณะกรรมการ

008

คณะกรรมการบริษัท

010

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

และผลการดำเนินงาน

015

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

048

การบริหารจัดการความเสี่ยง

052

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

063

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

073

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

074

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

075

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

092

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

103

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

117

การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

122

ส่วนที่ 3

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงาน
ทางการเงินของคณะกรรมการ
งบการเงิน และหมายเหตุประกอบ
งบการเงินรวม

217

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

219

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน

239

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ
บริษัทย่อย

243

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

244

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน
ราคาก่อสร้าง

249

เอกสารแนบ 5

ดัชนีการกำกับดูแลกิจการ

252

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

253

เอกสารแนบ 7

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า
ตอบแทน

254

เอกสารแนบ 8

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

255

เอกสารแนบ 9

ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการ

256

เอกสารแนบ 10

เอกสารอื่นๆ

- 10.1 การลงทุนทางตรงของบริษัท
(ในกลุ่มสหยูเนียน)
- 10.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ
และบริษัทย่อย
- 10.3 สัดส่วนการลงทุน
- 10.4 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง
ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
- 10.5 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
- 10.6 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและ
บริษัทย่อย
- 10.7 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มี
ความเกี่ยวข้องกัน
- 10.8 รายงานผู้สอบบัญชี 2 ปี ย้อนหลัง





ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	2566	2565	2564
รายได้รวม	9,649	10,532	9,408
รายได้จากการขายและบริการ	8,443	9,312	8,357
กำไรขั้นต้น	1,211	1,277	787
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,193	1,087	601
สินทรัพย์รวม	26,830	26,260	26,478
หนี้สินรวม	2,272	2,173	2,554
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	24,558	24,087	23,924
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	12.36%	10.32%	6.39%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	4.10	3.74	2.07
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	78.57	76.92	75.95
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	74.98	74.02	72.96
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	4.49%	4.12%	2.30%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	5.28%	4.89%	2.79%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.09	0.09	0.11
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	2566	2565	2564
รายได้รวม	1,509	1,640	1,458
รายได้จากการขายและบริการ	644	799	647
กำไรขั้นต้น	18	35	28
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	666	699	685
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.22	2.33	2.28
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.50	1.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	55.07	54.73	53.64



สารจากคณะกรรมการ

ปี 2566 ที่ผ่านมาเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวดีขึ้นจากวิกฤตโควิด-19 และสงครามในยูเครน อย่างไรก็ตามยังคงมีประเด็นสงครามอิสราเอล-ฮามาส ที่มีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกหากสงครามรุนแรงและขยายวงกว้างขึ้น

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2566 การบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยวขยายตัวดีขึ้น โดยได้แรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนยังเติบโตต่ำ เนื่องจากมีปัจจัยลบจากภาคส่งออกที่ยังอ่อนแอตามภาวะการค้าโลกและอุปสงค์ของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัว

ในระหว่างปี 2566 การดำเนินธุรกิจของกลุ่มสหยูเนียนต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งนำมาซึ่งความเสี่ยงและโอกาส แต่กลุ่มสหยูเนียนมีการติดตามดูแลบริหารความเสี่ยง ปรับกลยุทธ์โดยใช้มาตรการเชิงรุกและรับให้เหมาะสมตามเหตุการณ์บริหารจัดการสู่บริบทความปกติใหม่ (New Normal) ให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป พัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพในทุกแง่มุม ทั้งคุณภาพการผลิต ความเร็วในการผลิต ใช้เทคโนโลยีให้เป็นประโยชน์ ลดความซับซ้อนในการผลิต ลดความสูญเสียและความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไร ในภาพรวมกลุ่มสหยูเนียนสามารถรักษาขีดความสามารถทางการแข่งขัน ยังคงมีศักยภาพทางธุรกิจ และมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ ดังนี้

- สร้างสมดุลของโครงสร้างรายได้และลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ด้วยการลงทุนและดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย ขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะสามารถส่งเสริมธุรกิจในอนาคต เพื่อสร้างความมั่นคงในด้านผลประกอบการ
- สร้างการเติบโตของกลุ่มธุรกิจต่างๆ บริหารจัดการต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยรวม และรักษากระแสเงินสดที่มีอย่างมั่นคง
- ดำเนินธุรกิจด้วยแนวคิดการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการตระหนักถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และเพิ่มมูลค่าองค์กรในระยะยาว

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2566 ของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 17,103 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 68 ล้านบาท มีหนี้สิน 582 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 36 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 666 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.22 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 26,830 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 571 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,272 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 99 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,193 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 4.10 บาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มสหยูเนียนดำเนินธุรกิจภายใต้ค่านิยมหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” มีเจตนารมณ์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม บริหารกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ดังนี้

- ให้การสนับสนุนส่งเสริมโครงการช่วยเหลือสังคมและชุมชนตามความเหมาะสม
- ส่งเสริมการศึกษาที่เท่าเทียม โดยให้การสนับสนุนทุนการศึกษา
- การจ้างแรงงานในพื้นที่ เพื่อกระจายรายได้ให้กับชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- มุ่งมั่นยกระดับอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตลอดกระบวนการผลิตมีระบบการบริหารจัดการน้ำ ของเสีย อากาศ และพลังงาน โดยกำหนดมาตรการจัดการผลกระทบตั้งแต่ต้นทาง และตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ ก่อนปล่อยสู่ภายนอกอย่างเข้มงวด รวมทั้งปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและรู้คุณค่า อาทิ ลดการใช้ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ การลดของเสียต่างๆ ผ่านกิจกรรม Kaizen การนำนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกมาใช้ รวมถึงการผลิตไฟฟ้าใช้จากพลังงานทดแทนอย่าง Solar Rooftop เพื่อบรรลุเป้าหมายในด้านการอนุรักษ์และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ด้านผลิตภัณฑ์ มีการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านต่างๆ อาทิ มาตรฐานระบบการจัดการด้านคุณภาพ ISO9001:2015 ISO13485:2016 OEKO-TEX Standard 100 มาตรฐาน

ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015
มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย เป็นต้น

- บริษัทได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ“ดีเลิศ” สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ในการบูรณาการพันธกิจด้าน ESG เข้ากับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าควบคู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้ธุรกิจ สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน รวมถึงสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ และเตรียมพร้อมสำหรับการปรับตัวเชิงรุก สู่การบูรณาการ และสร้างคุณค่าทางธุรกิจ โดยตั้งเป้าหมายในการพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโตแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้และให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ทุ่มเทสรรพกำลังในการปฏิบัติหน้าที่ อันก่อเป็นแรงผลักดันให้เกิดความสำเร็จทั้งมวล บริษัทฯ ขอให้ความมั่นใจว่า จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างสังคมแห่งการอยู่ร่วมกันที่ยั่งยืนสืบไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ

วันที่ 1 มีนาคม 2567





คณะกรรมการบริษัท



นางสาวดาลิดย์ กริพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการการลงทุน



นายสุทีนธร ดารทานนท์

รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน



นายชัย แจงศิริกุล

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



นายปริญญา สายน้ำทิพย์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายพิทวัส พุดธิ์รัง

กรรมการอิสระ



นายกลย์กรรณ ตั้งจิตต์กุล

กรรมการอิสระ



นางจันทรี คารกานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการการลงทุน



นายจิตวิวัฒน์ สืบแสง

กรรมการ



นายสุกกิจ พ่วงบัว

กรรมการ



นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์

กรรมการ /
กรรมการการลงทุน



นายบวรรัตน์ คารกานนท์

กรรมการ /
กรรมการการลงทุน



นายทวี ทวีแสงสกุลไทย

กรรมการ



นางสาวกาวสุกฤษี ศรีวโรจน์

กรรมการ



นายนิติพันธุ์ คารกานนท์

กรรมการ



นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

เลขานุการบริษัท

1



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน





ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ





ธุรกิจการค้า



บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ได้รับรางวัล IBM 2022 Distributor of the year ในงาน IBM Executive Partner Connect 2023 (รูปซ้าย) และได้รับรางวัล Best Performance Partner จาก ASUS ประเทศไทย ในงาน ASUS APAC Partner Summit (รูปขวา)



ธุรกิจพลังงาน





ธุรกิจโรงพยาบาล

โรงพยาบาลนวมเวช



โรงพยาบาลรวมใจรักษ์



โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจหลายแขนง แบ่งออกเป็น ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม โรงพยาบาล และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น พลังงาน เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 24 บริษัท บริษัทร่วมค้า 7 บริษัท บริษัทร่วม 30 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 3 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และขยายไปสู่ภาคบริการ คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจโรงพยาบาล ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอและกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น คือ โรงงานเคมี เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงลักษณะรูปแบบของโครงการ ผลตอบรับ ซึ่งป็นนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นการลงทุนระยะยาว รวมถึงพิจารณาสภาพคล่องของบริษัทฯร่วมด้วย โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับการลงทุนนั้นๆ

1.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION)

เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม

คุณภาพ คุณประโยชน์

- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปกป้องค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง

* กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2566 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ที่เป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ ตลอดจนการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วตั้งแต่ปี 2565 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาธุรกิจใหม่

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบ 10.4

1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 10.3

1.1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งในบางบริษัทอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติธุรกิจทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันปี 2566 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 10.7 แล้ว

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนผ่าน	งบการเงินรวม									
	ต่างประเทศ					ในประเทศไทย				
	2566	%	2565	%	2564	%	2566	%	2565	%
ธุรกิจสิงคโปร์	-	-	-	-	111	1.18	15	0.16	43	0.41
ธุรกิจพลสต็อก ยางและโลหะ	2,623	27.18	3,004	28.52	2,681	28.50	1,627	16.86	1,618	15.36
ธุรกิจการค้า	21	0.22	27	0.26	21	0.22	2,459	25.48	2,735	25.97
ธุรกิจพลังงาน	1,564	16.21	1,867	17.73	1,850	19.66	-	-	-	-
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	466	4.83	364	3.46
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	5	0.05	5	0.05	3	0.03	41	0.42	41	0.39
รวม	4,213	43.66	4,903	46.55	4,666	49.60	4,608	47.76	4,801	45.58
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(378)	(3.92)	(392)	(3.72)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	4,213	43.66	4,903	46.55	4,666	49.60	4,230	43.84	4,409	41.86
รายได้เงินปันผล										
รายได้ค่าเช่า										
รายได้ทางการเงิน										
รายได้อื่น										
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม										
รายได้รวม										
							9,649	100.00	10,532	100.00
							8,443	87.50	9,312	88.42
							288	2.98	245	2.33
							49	0.51	47	0.45
							80	0.83	29	0.27
							290	3.01	356	3.38
							499	5.17	543	5.15
							8,758	91.42	9,704	92.14
							(401)	(3.72)	(392)	(3.72)
							8,357	86.68	9,312	88.42
							271	2.80	245	2.33
							45	0.47	47	0.45
							17	0.18	29	0.27
							242	2.57	356	3.38
							476	5.06	543	5.15
							8,758	93.09	9,704	92.14
							(401)	(4.26)	(392)	(3.72)
							8,357	88.83	9,312	88.42

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทปกาวย บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม โรงพยาบาล นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2566 ข้อ 2 ข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ และกลุ่มการลงทุน และอื่นๆ

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

1.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

ในปี 2566 ผลประกอบการของ 2 บริษัท ที่ทำธุรกิจผลิตพลาสติกดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยบริษัทหลัก รายได้จากทั้ง 3 ส่วน ได้แก่ การผลิตชิ้นส่วนพลาสติก การผลิตแม่พิมพ์ และรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นสูงกว่าปีที่ผ่านมา สำหรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการนำพลังงานจากแสงอาทิตย์มาใช้ในโรงงาน โดยได้ติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า และมีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนจากระบบไฮดรอลิกเป็นระบบไฟฟ้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อให้การทำงานสะดวก รวดเร็ว ทันเวลา ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้มีความแม่นยำ น่าเชื่อถือ สามารถแลกเปลี่ยนและค้นหาได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนได้เป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นงานพลาสติก 2 แห่ง

1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น

2. แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ แม่พิมพ์ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

3. งานพ่นสีพลาสติก สำหรับชิ้นงานพลาสติกส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องการความสวยงาม โดยใช้สี AIR DRY และสี 2K ซึ่งเป็นสีที่มีคุณภาพสูง

1.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัททั้ง 2 แห่ง มุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มศักยภาพขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง รับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2566

บริษัทหลัก : มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 99.99 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 0.01

บริษัทรอง : มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 86 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 14

บริษัททั้ง 2 แห่ง มีการส่งออกสินค้าเล็กน้อย ไปยังประเทศในแถบเอเชีย และอเมริกาใต้

บริษัททั้ง 2 แห่ง ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2566 เศรษฐกิจทั่วโลกมีแนวโน้มดีขึ้นจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยังคงมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค อันเนื่องมาจากผู้ผลิตแต่ละรายยังคงมีอัตราการกำลังการผลิตที่เหลืออยู่ รวมถึงการผลิตนโยบายการแข่งขันระดับภูมิภาคของกลุ่มลูกค้ายานยนต์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา ด้านคุณภาพ และการส่งมอบมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทต้องลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้น ทันทีกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งผู้ผลิตแม่พิมพ์จากต่างประเทศ เช่น จีน ไต้หวัน อินโดนีเซีย เวียดนาม ฯลฯ ได้เข้ามาแข่งขันกันเพิ่มมากขึ้น ทำให้ราคาของแม่พิมพ์มีการปรับลดลง ซึ่งมีผลกระทบอย่างมากกับบริษัท

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และรถยนต์ไฟฟ้ามีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจในประเทศเริ่มฟื้นตัวจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ขณะเดียวกันก็มีการออกรถยนต์รุ่นใหม่และการส่งเสริมการตลาดโดยผู้จำหน่าย รวมทั้งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานจากรัฐบาลต่อเนื่อง โดยเฉพาะการลงทุนในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ

ปัจจุบัน บริษัททั้ง 2 แห่ง มีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 13 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 6 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ คู่แข่งขันหลักมีประมาณ 4 ราย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

จากที่ได้อภิปรายไปในตอนต้น ทำให้มีการคาดการณ์ว่า การผลิตรถยนต์ รถยนต์ไฟฟ้า และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า จะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนสภาพการแข่งขันยังคงเป็นการแข่งขันทางด้านราคา ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านคุณภาพ และด้านการส่งมอบ จากนโยบายของผู้ผลิตรถยนต์และลูกค้ากลุ่มลูกค้าต่างๆ ที่ต้องการลดต้นทุนการผลิต ในขณะที่ความต้องการด้านคุณภาพของสินค้ามีการยกระดับเพิ่มขึ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคมากขึ้น

1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 3 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
2. เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
3. เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

1.1.3.1 ปริมาณการผลิต คิดเป็นปริมาณของเครื่องจักร

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน)	7,500	8,673	8,242
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	4,390	5,451	4,770
การใช้กำลังการผลิต %	58.53	62.85	57.87
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	11.99	14.28	19.10

จำนวนกะ : ความสามารถที่ผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทมีนโยบายตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบที่ตรงเวลา และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าแสดงความประสงค์ รวมถึงการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากตัวแทนภายในประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานเดียวกัน ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นหรือลดลง จะส่งผลทำให้ราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงเช่นเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มดีขึ้น แต่ปัญหาสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ยังคงดำเนินต่อไปโดยเข้าสู่ปีที่ 2 นอกจากนั้น ในช่วงเดือนตุลาคม เกิดเหตุการณ์โจมตีครั้งใหญ่ที่สุดของสงครามระหว่างอิสราเอล-ฮามาส ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยและทรงตัวอยู่ในระดับที่สูงเมื่อเทียบกับช่วงต้นปี และได้ส่งผ่านไปยังต้นทุนสินค้าและบริการ ทำให้เกิดปัญหาเงินเฟ้อยังคงทรงตัวอยู่ในระดับที่สูง กดดันให้ธนาคารกลางของแต่ละประเทศต้องใช้นโยบายอัตราดอกเบี้ยสูง เพื่อควบคุมปัญหาเงินเฟ้อ ผลของอัตราดอกเบี้ยนโยบายดังกล่าวเป็นปัจจัยทำให้ค่าเงินบาทเกิดความผันผวนและเริ่มอ่อนค่าลงตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมา จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อให้ราคาวัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทหลักมีการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 100% ส่วนบริษัทรอง มีสัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศต่อต่างประเทศ เท่ากับ ร้อยละ 40 ต่อร้อยละ 60 โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

1.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งเข้าข่ายลักษณะ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามประกาศ กระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้ว และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วให้ได้รับอนุญาตก่อนนำออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

1.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ที่ www.up.co.th/

1.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคส (Elastic Bandage) แถบยางรัดห้ามเลือดในการผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา "VENUS", Fitband

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่

อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรรูปจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนประกอบ และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นใน ชุดว่ายน้ำ เป็นต้น

3. กลุ่มยางยืดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางยืดถัก (Elastic Braid) และยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตส่วนประกอบยานยนต์ เช่น ส่วนประกอบของเบาะรถยนต์ ยางยืดสำหรับรัดของต่างๆ บนรถ เป็นต้น

4. กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่

- ผ้ายืดพันเคสส์ (Elastic Bandage)** ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา
- ผ้าก๊อชพันแผลชนิดยืด (Conforming Bandage)** ใช้สำหรับพันแผลตามส่วนต่างๆ ของร่างกาย
- แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet)** ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย
- ยางรัดห้ามเลือด (Esmarch Bandage)** ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า
- แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip)** สำหรับวางเครื่องมือการแพทย์ที่ใช้ในห้องผ่าตัด เช่น มีด กรรไกร และคีม เป็นต้น เพื่อป้องกันเครื่องมือลื่นหรือร่วงขณะผ่าตัด

5. ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands) ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มากและสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้ใช้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 และมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ของไทยและของสหรัฐอเมริกา (FDA)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

1.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

หลังจากวิกฤติห่วงโซ่อุปทานคลี่คลายลง สินค้าที่ติดอยู่บนเรือบรรทุกสินค้า ได้ถูกส่งมอบและเติมเต็มคลังสินค้า จนทำให้เกิดภาวะระดับสินค้าคงคลังสูงกว่าปกติ ทั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ซึ่งเป็นตลาดหลักของโลก ประกอบกับภาวะเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้เจ้าของสินค้ามีการชะลอการสั่งซื้อ ส่งผลให้การส่งออกของประเทศผู้ผลิตเพื่อส่งออกไปยังตลาดอเมริกาและยุโรปลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 และเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงของไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 หลังจากที่เจ้าของสินค้าได้จัดการกับระดับสินค้าคงคลังจนลดลงมาสู่ระดับเกือบปกติ

จากเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น ธุรกิจของบริษัทในปี 2566 ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าหลักอยู่ในสหรัฐอเมริกาได้รับผลกระทบอย่างมากเช่นกัน ทำให้บริษัทต้องเร่งหาลูกค้าและตลาดใหม่เพื่อชดเชยและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการหดตัวของลูกค้าและตลาดหลัก

กลยุทธ์การแข่งขัน

การมุ่งเน้นพัฒนาธุรกิจโดยการแสวงหาลูกค้ารายใหม่ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างตลาดใหม่ จึงเป็นแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญเพื่อลดผลกระทบจากสภาวะที่ตลาดหลักเกิดการชะลอตัว การพัฒนาปรับปรุงระยะเวลาการส่งมอบให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ประกอบกับการบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วขึ้น เนื่องจากข้อมูลความต้องการของตลาดสามารถส่งผ่านไปยังเจ้าของสินค้าแบบเรียลไทม์ ทำให้เจ้าของสินค้ามีความต้องการที่จะให้ผู้ผลิตสามารถตอบสนองได้ทันเวลา

อีกหนึ่งกระแสซึ่งผู้บริโภคทั่วโลกมีการตื่นตัวอย่างมากในปีที่ผ่านมา ได้แก่เรื่องของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ได้มีการกล่าวถึงและได้รับความสนใจอย่างกว้างขวาง ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ผู้บริโภคมีการพิจารณาในการเลือกซื้อสินค้า คือจะต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทั้งในส่วนของตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต โดยหลายๆ ประเทศเริ่มมีการใช้มาตรการทางภาษีเพื่อให้เจ้าของสินค้าให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นในอนาคต

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ก. กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ
- ข. กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัท ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า
- ค. กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัท ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- ง. กลุ่มบริษัท ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์
- จ. กลุ่มผู้ผลิตหน้ากากอนามัย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งต่างประเทศ และค้าส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทส่งออกสินค้าไปยังทวีปอเมริกา ยุโรป และประเทศในแถบเอเชีย

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในอนาคตการแข่งขันจะมุ่งเน้นการตอบสนองที่รวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงของความต้องการของตลาด การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท จึงถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ การพัฒนาการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตเพื่อตอบสนองต่อกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นในกลุ่มผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง เป็นอีกหนึ่งเป้าหมายที่บริษัทจะต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่จังหวัดตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

ปริมาณการผลิตจริง	หน่วย	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด	พันกิโลกรัม	2,652	3,019	3,378

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอกบางส่วน ทั้งนี้เพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่วนยางสังเคราะห์นำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทมีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำเพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะบริษัทใช้วัตถุดิบยางพาราที่ผลิตได้เองภายในประเทศ และมีอยู่หลายจังหวัด ปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

แม้ว่าราคายางมีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบยางพาราในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยง บริษัทมีการสำรองยางพาราไว้อย่างเพียงพอตามแผนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ เนื่องจากในปีที่ผ่านมาเกิดสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงสถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างจีนและไต้หวัน การประท้วงครั้งใหญ่ในศรีลังกาเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อปัจจัยทางการผลิตของบริษัท บริษัทจึงจัดทำโครงการใช้ซ้ำ โดยดึงทรัพยากรที่ยังมีคุณค่ากลับมาใช้ซ้ำเพื่อทดแทนวัตถุดิบใหม่ และจัดหาผู้ผลิต/ผู้ขายรายใหม่สำรอง

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเสื้อผ้าและสิ่งทอยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก บริษัทคาดว่าในอนาคตอันใกล้จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี จึงไม่มีปัญหาต่อการใช้วัตถุดิบ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	72.56%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	27.44%

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัท เกิน 30% ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

1.2.3.2 การดำเนินการเกี่ยวกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซึ่งมีข้อกำหนดและกฎหมายของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ควบคุมการดำเนินงาน รวมถึงมีกระบวนการควบคุมการประกอบอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในอุตสาหกรรม และข้อกำหนดต่างๆ ตามพระราชบัญญัติโรงงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนั้น สินค้าของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ ในกระบวนการผลิตจะมีของเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทได้จ้างบริษัทที่ได้รับการรับรองในการกำจัดกากอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับอนุญาตในการกำจัดของเสียและกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทมีการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ มีระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว มีการคัดแยกการกำจัดแบ่งเป็นประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย และดำเนินการกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทมีระบบการควบคุมและดำเนินการบำบัดน้ำเสีย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น บริษัทมีการตรวจวัดและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชน โดยขึ้นทะเบียนและได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด โดยทำการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม และเก็บตัวอย่างไปวิเคราะห์ในเรื่องต่างๆ ดังนี้ ระดับเสียงในบรรยากาศ คุณภาพอากาศจากปล่อง คุณภาพอากาศในสถานประกอบการ ระดับความร้อนในสถานประกอบการ การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยหน่วยงานภายนอกที่รับการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมและผลการวิเคราะห์ต่างๆ จัดส่งให้กับทางบริษัท เพื่อที่ทางบริษัทจะนำเสนอเอกสารดังกล่าวส่งต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่อไป ได้แก่ กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัท ไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม ซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมากขึ้นและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างจุดแข็งที่โดดเด่นเหนือคู่แข่ง โดยบริษัทได้ประสานทำโครงการวิจัยเพิ่มเติมกับหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ (PETROMAT)

การวิจัยและพัฒนา

โดยในปี 2566 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนา 3 โครงการ ได้แก่

- 1) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เส้นยางยืด ซึ่งร่วมมือกับศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ โดยได้รับการสนับสนุนทุนวิจัยบางส่วนจากสำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ คาดว่าจะสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในระดับกระบวนการผลิตได้ในปี 2567
- 2) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับใช้ทดแทนผลิตภัณฑ์เดิมที่มีคุณสมบัติดีกว่า ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดลองผลิต
- 3) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า โดยผ่านการวิจัยระดับห้องปฏิบัติการแล้ว ขั้นตอนต่อไปจะร่วมมือกับลูกค้าในการทำวิจัยผลิตภัณฑ์ต้นแบบและทดลองผลิตต่อไป

นอกจากนั้น บริษัทได้เข้าร่วมการยกระดับสถานประกอบการด้านการออกแบบตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้โครงการส่งเสริมการออกแบบตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Design for Circular Economy) เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ในการออกแบบเครื่องจักรและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง นั่นคือ การลดการสูญเสียแป้ง Talcum ในกระบวนการ Anti-tack และการเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์ยางยืดสำหรับการใช้งานพิเศษ โดยพัฒนากระบวนการจากการฟื้นผงบึงทลคมให้ฟุ้งติดบนผิวแผ่นยางแบบเดิม ไปเป็นเครื่องฟื้นผงบึง Talcum

ประโยชน์จากการพัฒนานวัตกรรม

- 1) ลดการสูญเสียแป้ง Talcum
- 2) เพิ่มอายุการใช้งานเครื่องจักรและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าสูงสุด
- 3) ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เช่น แร่ทลคม ซึ่งจะไม่ถูกขุดออกมาใช้มากเกินไปจนเกิดความจำเป็น
- 4) ลดกากตะกอน Talcum จากกระบวนการล้าง และได้แนวคิดการสร้างมูลค่าจากกากตะกอน Talcum โดยนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่น

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	1.74	1.65	1.99

นอกจากนั้น บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้องค์กรเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2573 ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การออกแบบบนพื้นฐานการเลือกใช้วัตถุดิบหมุนเวียน วัตถุดิบที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ใช้ หรือสร้างผลกระทบเชิงลบต่อสภาพแวดล้อม และการดึงกลับทรัพยากรที่มีคุณค่ามาใช้ซ้ำ เป็นต้น

ในรอบปี 2566 มีการดำเนินการด้านอนุรักษ์พลังงาน โดยลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติหลายกิจกรรม และให้ความรู้กับพนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกร่วมกันอนุรักษ์พลังงาน และบริษัทได้ลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อนำพลังงานจากแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมาใช้ เพื่อลดการใช้พลังงานจากกระแสไฟฟ้า

ผลการปฏิบัติงานจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	0.94	2.02	1.54

บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

1.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ที่ www.upf.co.th/ ซึ่งรวมถึงข้อมูลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

1.3 โรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โลหะประเภทสแตนเลส 2 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสแตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Steel Vacuum Bottle) ภายใต้แบรนด์ Zojirushi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทมีการย้ายการผลิตไปที่โรงงานบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อความสะดวกในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยลงทุนด้านวิศวกรรม ทำให้บริษัทสามารถควบคุมการผลิตได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ หรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยนำเทคโนโลยีในการผลิตใหม่ๆ มาปรับใช้ รวมถึงการเลือกโหนดของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพของการเก็บรักษาอุณหภูมิให้เท่ากับหรือมากกว่าคู่แข่งในปัจจุบัน ลดจำนวนชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบให้น้อยลง และพัฒนาผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนต่างๆ ให้สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตยุคปัจจุบัน (การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ใช้กับเครื่องล้างจานได้) เพื่อความสะดวกในการใช้งานทั้งก่อนและหลังทำความสะอาดผลิตภัณฑ์ และการเพิ่มความแข็งแรงของชุดชิ้นส่วนพลาสติกเป็นต้น นอกจากนี้ ยังเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของผู้ใช้ และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

2. บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของภายใต้แบรนด์ Gotetsu และรวมถึงการรับจ้างผลิตสินค้าที่ทำจากสแตนเลสให้กับแบรนด์ต่างๆ (OEM)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทย้ายการผลิตบางส่วนไปที่โรงงานบางปะกง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น และเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนระยะยาว

1.3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสองแห่งนี้ ประกอบด้วย กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ที่ทำจาก Stainless Steel ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็น และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของ

นอกจากนี้ ยังมีการรับสกรีนตราบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ในส่วนที่เป็นกระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ จะเน้นการสร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพ โดยใช้วัตถุดิบระดับอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีมาก เป็นที่ยอมรับทั่วโลก และในส่วนของผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลสมีคุณสมบัติพิเศษ น้ำหนักเบา ประกอบง่าย สวยงาม แข็งแรง และเคลื่อนย้ายสะดวก

การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทหลัก ได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลกโดยเฉพาะในด้านคุณภาพ สำหรับการแข่งขันในปี 2566 บริษัทเน้นเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์ และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่มีทั่วโลก โดยยังคงพยายามหาทางปรับลดต้นทุนเพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: มีลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท และมีลูกค้าในประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: ลูกค้าหลักจะเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและขายสินค้าในครัวเรือน ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไปภายใต้แบรนด์ Gotetsu

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึ่งพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยการขายเป็นการขายภายในประเทศ 100% และไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2566 มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศต่อลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 2 ต่อร้อยละ 98

1.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าในปี 2567 ยอดขายในประเทศญี่ปุ่นปีหน้าคาดว่าจะเพิ่มขึ้นไม่มากนักเนื่องจากการปรับราคาสินค้าตามต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับเรื่องค่าเงินเยนที่ยังคงผันผวน สำหรับการส่งออกไปยังต่างประเทศ ยกเว้นประเทศจีน ที่ยังมีอัตราแลกเปลี่ยนค่อนข้างทรงตัว สำหรับในประเทศจีน ยังคงคาดการณ์ว่ายอดขายจะกลับมา ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ และการลงเลที่จะซื้อสินค้าญี่ปุ่นเนื่องจากการประเด็นการปล่อยน้ำที่ปนเปื้อนกับมันฝรั่งสี นอกจากนี้ มีแผนในการพัฒนาตลาดใหม่ คือ การเข้าสู่ตลาดหลักในสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีขนาดค่อนข้างใหญ่

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังเผชิญความท้าทายที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องจากปีนี้ คือ เรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อัตราเงินเฟ้อ รวมถึงราคาพลังงานที่ปรับสูงขึ้น และการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำ เป็นต้น

จำนวนคู่แข่ง หลักๆ มี 2 ราย

1.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ 1) เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 2) เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ปริมาณการผลิต

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากสแตนเลส	7.12 ล้านชิ้น	7.13 ล้านชิ้น	8.18 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะรีสนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในปี 2566 ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยบริษัทที่ผลิตสินค้ากระติกน้ำ ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อ รวม ส่วนบริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสแตนเลสรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

จำนวนสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ:

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 84%

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 16%

โดยมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 87 ราย

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส:

จัดซื้อ 100% จากในประเทศ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 4 ราย

1.3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัทมีการดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุดิบอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง โดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ส่งกำจัดลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ มีการเปลี่ยนกล่องบรรจุผลิตภัณฑ์สแตนเลส จากทรงสี่เหลี่ยมเป็นแปดเหลี่ยม เพื่อลดการใช้กระดาษลง 10%

โดยในปี 2566 บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ ได้ดำเนินการเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1) การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar power) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมาผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปัจจุบัน ด้วยการติดตั้ง Solar Roof, Solar Farm กำลังการผลิต 6 MW และมีแผนที่จะติดตั้งเพิ่มอีก 10 MW เพื่อให้สามารถใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตช่วงเวลากลางวันได้ 100% รวมถึงมีแผนการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตต่างๆ ที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก เช่น กระบวนการอบที่ต้องใช้อุณหภูมิสูง ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 50% ในปี 2573 (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562)

2) การลดการใช้สารเคมีต่างๆ ในการกระบวนการผลิต เพื่อลดการกำจัดสารเคมีอันตราย โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการใช้สารเคมีลง 50% ในปี 2568 (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562)

นอกจากนั้น มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตั้งและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

2. ธุรกิจการค้า

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

เป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทยที่มีประวัติมายาวนานถึง 42 ปี ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวและประเทศเมียนมาร์ด้วย

ผลประกอบการในปี 2566 อยู่ในเกณฑ์ดี ยอดขายเป็นไปตามประมาณการที่วางไว้ ถึงแม้ว่าจะยังมีผลกระทบจากเศรษฐกิจที่ยังมีความเชื่อมโยงกับสถานการณ์ Covid-19 อยู่บ้าง ทำให้เกิดการชะลอการลงทุนทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน

ผลประกอบการของส่วนงานธุรกิจ Enterprise System Distribution มีผลประกอบการโดยรวมสูงกว่าแผนงานที่ได้กำหนดไว้ประมาณร้อยละ 5 ในขณะที่ธุรกิจด้าน End-User Solutions ในปี 2566 ยอดขายและผลประกอบการโดยรวมต่ำกว่าตัวเลขที่ประมาณการไว้เล็กน้อย เนื่องจากโครงการต่างๆ ทั้งภาคเอกชน และภาครัฐที่มีการชะลอตัวจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ และสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบทางต้นทุนจากสงครามที่เกิดขึ้น เห็นได้จากการหดตัวของภาคส่งออก และภาคการเกษตร ที่ -2.7% และ -2.8% ตามลำดับ แต่เนื่องจากฐานลูกค้าหลักของบริษัท เป็นกลุ่มลูกค้าธนาคารที่ยังคงมีผลประกอบการที่ดี ทำให้มีกำลังซื้อ และโครงการขนาดใหญ่ที่เข้ามาในช่วงครึ่งปีหลัง และตั้งงบประมาณไว้สำหรับปีถัดไป แต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นราชการหลายหน่วยงานได้เริ่มมีการปรับรูปแบบการซื้อมาเป็นรูปแบบของการเช่ามากขึ้น ทำให้การรับรู้รายได้เปลี่ยนเป็นการทยอยรับรู้รายได้ตามสัญญา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้างองค์กร ทำให้ส่วนงานธุรกิจปัจจุบันของบริษัท แบ่งได้เป็น 3 ส่วนงาน ได้แก่ Enterprise System Distribution, End-User Solutions และ Service และได้จัดตั้งแผนก Value Added Solution (VAS) เพื่อเน้นพัฒนาโซลูชันใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ ดังนั้น จึงมีการเพิ่มบุคลากรในส่วนงานที่สำคัญและจำเป็น เพื่อการกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ Storage ครบ Products Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่
 - **System Software**
ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Power (AIX) และ Power (i), และ RedHat: Linux
 - **DATA and AI**
ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น Cloud Pak for DATA
 - **Hybrid Cloud** : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud and IBM Private Cloud services
 - **Automation** : Software ที่พัฒนาสำหรับ application modernization สำหรับการปรับปรุง workflow ให้ตอบสนองต่อธุรกิจในยุค New Normal เช่น IBM Cloud Pak for Business Automation, IBM Cloud Pak for Watson AIOps, Instana: Application performance monitoring, Turbonomic: application resource monitoring
 - **Security** : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด เช่น IBM Cloud Pak for Security

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services)
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, รวมถึง OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Data Backup and Data Management Software ดูแลเรื่องการจัดเก็บและบริหารการใช้งานของข้อมูล
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAXSoft ซึ่งเป็น Software ชื่อนำจาก ประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการ (ASP) อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยี Flash storage ใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยสำหรับสินค้าด้าน security ของ Deep Instinct และ Deep Secure ซึ่งเป็น Security Software ที่ใช้เทคโนโลยี ด้าน AI จากประเทศอังกฤษ
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ของ Huion ซึ่งเป็นอุปกรณ์ประเภท Computer Input Device
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้า Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก GigaByte ซึ่งประกอบด้วยประเภท server, embedded PC, เป็นต้น
- การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับ ออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- การให้บริการออกแบบพัฒนาระบบงานในด้าน IoT solutions สำหรับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการผลิต
- การให้บริการเข้าใช้อุปกรณ์ computer, printer รวมถึงการบำรุงรักษา
- ล่าสุด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศไทยจากบริษัท ZTE Corporation ทั้งการขายและบริการ

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจหรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

- ในส่วนของการเป็นตัวแทนผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทางบริษัทได้มีการลงทุนในเรื่องของการอบรม และพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญให้แก่บุคลากรในเชิงเทคนิคระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเป้าไปสู่ความเป็นเลิศ รู้จริง ทำได้จริง สามารถช่วยเหลือลูกค้า และเป็นหน่วยสนับสนุนแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆที่บริษัทเป็นตัวแทน
- ในด้านนวัตกรรมบริษัทได้มีการลงทุน ในส่วนของศูนย์ทดลอง Business Partner Innovation Center มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ลูกค้า สามารถทดสอบ อุปกรณ์ และพัฒนา Solution จาก Software ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่ อีกทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่ต้องการทดสอบ และเรียนเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้มีโอกาสเข้ามาทดลองใช้งานจริง เช่นที่ผ่านมา บริษัทได้ทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ในการส่งมอบ IBM Power AI เพื่อใช้ในการเรียน การสอน เทคโนโลยี AI ด้วย
- ในส่วนงาน System Integrator and Services ได้มีการพัฒนาธุรกิจบริการภายใต้แนวคิด Smart Solutions ปัจจุบันเน้นตลาด ด้านธุรกิจการเงินและธนาคารซึ่งมีความต้องการและการเติบโตในอัตราที่สูง โดยทีมงานได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ต่างๆ ประกอบกันและใช้งาน

ภายใต้ Software ที่ทีมงานพัฒนาขึ้นนำเสนอเป็น Solutions ตั้งแต่ปี 2565 มีระบบ Smart-Q ที่ติดตั้งใช้งานแล้วในธนาคารภาครัฐ สำหรับในปี 2566 บริษัทได้พัฒนาระบบการอ่านข้อมูลและรหัสผ่านสำหรับการยืนยันตัวตน โดยเริ่มติดตั้งใช้งานแล้ว กับลูกค้าที่อยู่ในธุรกิจการเงินการธนาคาร และมีแผนที่จะขยายระบบดังกล่าวไปยังสาขาทั่วประเทศ

- นอกจากระบบ Smart-Q และ Smart Signature แล้ว ทีมงาน Value Added Solution (VAS) ยังได้พัฒนา Solutions เกี่ยวกับการจดจำใบหน้า (Face Recognition) และพฤติกรรมเพื่อเฟ้าะระวัง และการนำไปประกอบใช้กับ solution ในด้าน AI รวมทั้งการพัฒนากระบวนการสื่อสารข้อมูลไร้สายทั้ง WIFI และ Bluetooth เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ IT เป็นต้น

- ภาพรวมการพัฒนาและวิจัยในส่วนอื่นจะพยายามมุ่งเน้นการจัดทำ Platform เพื่อธุรกิจหรือการใช้งานระบบ ทั้งนี้การทำ Platform จะช่วยให้การบริการและความต่อเนื่องของธุรกิจรวมถึงผลประโยชน์เป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืนมั่นคงและสามารถต่อยอดได้

- แนะนำระบบและ Platform ด้าน Smart City และด้านความปลอดภัยเข้ามาสู่ประเทศไทย อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะนำเทคโนโลยีต่างๆ มาเป็นสินค้าใหม่โดยจะเริ่มงานตั้งแต่ปี 2567

2.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.3.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันไว้ โดยยึดหลักการทำธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเสมอมา

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งกรุงเทพ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้บริการต่อเนื่อง และสายธุรกิจ System Integrator (SI) ซึ่งจัดจำหน่ายสินค้าหลากหลายยี่ห้อ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และรวมถึงมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวอีกจำนวนหนึ่ง

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

2.3.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เนื่องจากเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่างๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้เล่นหน้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

สำหรับเทคโนโลยีด้าน AI, Big Data และ IT security รวมถึงการประยุกต์ใช้ Cloud computing และระบบงานที่ใช้สนับสนุน การทำงานจากภายนอกองค์กร เช่น Teleconference หรือ on-line meeting ในปี 2566 นี้ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเป็นที่ยอมรับ มีการนำไปใช้งานในวงการธุรกิจที่ต้องใช้ IT เป็นตัวขับเคลื่อนอย่างแพร่หลาย นอกจากนั้น ในอนาคตคาดว่าจะมีการตั้งศูนย์กลางข้อมูล (Data Center) มากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมคาดว่าจะยังมีการเจริญเติบโตและขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน และคาดว่าจะการฟื้นตัวจากธุรกิจท่องเที่ยวในไตรมาส 4 ของปี 2566 จะยังคงส่งผลต่อเนื่องในปี 2567
- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง
- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- รูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ได้เปลี่ยนวิธีการจากการซื้อขายทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าใช้ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay as usage)
- ภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน AI, Big Data, Security, Digital Transformation และ Hybrid Cloud

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่นวัตกรรมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท รักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 40 ปี

2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท IT ชั้นนำระดับโลก เช่น IBM, Pure Storage, Lenovo และอื่นๆ มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับยี่ห้ออื่น ๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัท มีมากกว่า 100 ราย
- บริษัทพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัทฯ เป็นคู่ค้าในระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือ หากบริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้ มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ่าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ก่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยเพิ่มการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้มากขึ้น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน
- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป
- มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหรือเป็นโครงการ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการก่อกวนวัตถุดิบเหลือใช้

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุดิบเหลือใช้ ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ค้างส่งมอบ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในระหว่างปี 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาต่อศาลแพ่งในข้อหาร่วมกระทำการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่น ซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 โดยบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาล และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาในระหว่างปี 2566 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

2.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืนนั้นจะอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมของกลุ่มสหยูเนี่ยน อันได้แก่ **คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์** และให้ทันต่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ พร้อมทั้งรักษาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า “**ทางเลือกอันดับหนึ่งในใจคุณ**”

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพื้นฐานการทำธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและการบริการ ทำให้บริษัทต้องมีการเรียนรู้และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน องค์ประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย เจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ลูกค้า (customer) และที่ขาดไม่ได้เลย คือ บุคลากร (employee) ผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยงกัน

- บริษัทเน้นในเรื่องการทำงานร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) ที่มีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือผลิตภัณฑ์นั้นๆ ที่เป็นที่ยอมรับของตลาดและสามารถนำเสนอคุณประโยชน์และการนำไปใช้งานเพื่อตอบสนองธุรกิจของลูกค้า
- บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ซึ่งถือเป็นพันธมิตรที่จะต้องมีการพัฒนา ยกระดับศักยภาพเพื่อพร้อมเติบโตร่วมกันไปในระยะยาว นอกเหนือจากการเจริญเติบโตในธุรกิจ
- บริษัทยังคำนึงถึงการทำงานและการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- การพัฒนาบุคลากร (employee) เป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทและถือได้ว่าเป็นทรัพย์สิน (asset) ที่มีคุณค่าที่สำคัญในลำดับต้นๆ ในฐานะที่บริษัทดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการ

กรอบด้านความยั่งยืน

มิติด้านเศรษฐกิจ	มิติด้านสังคม	มิติด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนทางธุรกิจ - การบริหารความเสี่ยง - กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี - การกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจด้วย ความโปร่งใส จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงาน - การพัฒนาบุคลากร - การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> - การอนุรักษ์พลังงาน - การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและบริการที่อาจมีผลกระทบ

ในส่วนของบริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจมีความมั่นคง มีความก้าวหน้า เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น โดยจำแนกเป็นเรื่องต่างๆ ได้ดังนี้

- **การพิจารณาคัดเลือกสินค้ามาจัดจำหน่าย**
 - ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่มีนโยบายความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนอกจากที่จะเป็นสินค้าชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก

- ปลุกฝังค่านิยมและแนวทางการจัดทำโครงการหรือการบริการ โดยส่งเสริมให้มีส่วนที่เกี่ยวกับการลดการใช้พลังงานหรือทรัพยากรธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น การนำเสนอ Solution แบบ e-Signature ช่วยให้ลูกค้าประหยัดการใช้กระดาษในการทำธุรกรรมได้มากกว่า 10 ล้านแผ่นต่อปี มีผลให้กระบวนการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติลดลง

■ การดำเนินการของบริษัท

- บริษัทฯได้มีการนำเอาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ดี และเหมาะสมมาใช้ในการให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของธุรกิจ อย่างเหมาะสมพอเพียง
- มีการปรับปรุง Website ของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าและ Business partners เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น
- มีศูนย์ Call Center ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการติดต่อและให้บริการกับลูกค้า
- มีการใช้เทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานได้ทุกที่ ทุกเวลา และการประชุมทางไกล ก่อนที่แนวทางปฏิบัติเรื่อง Work From Home (WFH) จะกลายมาเป็นสิ่งที่จำเป็นในปี พ.ศ. นี้ นานหลายปี
- มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถและนำไปใช้ในงานรวมถึงการสะสมทักษะส่วนบุคคลเพื่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตในวิชาชีพของบุคลากร (skill profile and career path)

■ การตลาดและการขาย

- มีการกำหนดราคาของสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม
- มีการทำงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆอย่างใกล้ชิดในการควบคุม กำกับ ดูแล ราคาให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนของการเสนอขาย
- มีการตรวจสอบข้อมูลของสินค้า เพื่อให้การสื่อสารได้ถูกส่งต่ออย่างถูกต้อง และป้องกันการโฆษณาคุณสมบัติเกินจริง
- เน้นนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ พันธมิตรทางการค้า และลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบโดยถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง

■ การบริการหลังการขาย

- บริษัทมีบริการหลังการขายที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ตลอด 39 ปีที่อยู่ในสายธุรกิจนี้มา และได้รับรองมาตรฐาน ตามเกณฑ์ ISO9000

3. ธุรกิจพลังงาน

3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 แห่ง อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง และในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("PPA") เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ

บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลังงาน คือ บริษัท Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทย่อย)

ผลการดำเนินงานปี 2566

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท 3 ประเภท ได้แก่ ยอดขายพลังงานไฟฟ้า และแรงดันอัดอากาศ สูงกว่าปีที่ผ่านมาและสูงกว่าแผน แต่ยอดขายไอน้ำต่ำกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มขึ้น ประกอบกับการปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ให้ได้ตามมาตรฐานที่ภาคีรัฐบาลกำหนด

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ มีโครงการขยายโรงเก็บถ่านหิน และกำลังเสนอโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ต่อภาครัฐเพื่อตรวจสอบและอนุมัติ
- การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ทางโรงไฟฟ้ามีการปล่อยมลพิษเป็นไปตามมาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพเสียงและน้ำเสียเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยโรงไฟฟ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการจัดเก็บขยะและจัดการของเสียที่เป็นพิษ รวมถึงการจัดการด้านต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎหมาย นอกจากนี้ ทางโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในการจดทะเบียนระบบการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Credit) เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐบาล

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงไฟฟ้ามี 3 ประเภท คือ ไฟฟ้า ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ/บีบลม

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การดำเนินโครงการต่างๆ ต้องได้รับการอนุมัติและได้ใบอนุญาตจากภาคีรัฐบาล และต้องสอดคล้องกับแนวนโยบายหลักของประเทศ

3.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.2.1 นโยบายการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าท้องถิ่นหรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างกันตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาก๊าซธรรมชาติ

เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้ไอน้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประโยชน์ของโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุน

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้าคือการไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตใกล้เคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ ในการผลิตอันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำและแรงดันอัดอากาศในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้ สำหรับแรงดันอัดอากาศ จำหน่ายผ่านท่อแรงดันไปยังลูกค้าซึ่งอยู่รอบๆ บริเวณโรงงานในเขตนิคมเช่นเดียวกัน

การพึ่งพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

3.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปีที่ผ่านมา ถือเป็นช่วงเวลาสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและยกระดับอุตสาหกรรมดั้งเดิมและการตั้งถิ่นฐานอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอุตสาหกรรมเกิดใหม่ โดยเชื่อว่าสภาพทางเศรษฐกิจจะมีเสถียรภาพและค่อยๆ ดีขึ้นในปี 2567

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลท้องถิ่นมีนโยบายปรับปรุงโครงสร้างของอุตสาหกรรม เลิก ปิด ย้าย โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสิ้นเปลือง ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมสูง และชักจูงโรงงานที่ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมต่ำ ปรับปรุงยกระดับการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้นในการผลิตมาจัดตั้งในท้องถิ่น ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้น้ำของบริษัทในระยะสั้น โดยภาพรวมทางบริษัทยังคงมีการขยายตัวของการจัดส่งไอน้ำเพิ่มขึ้น รัฐบาลท้องถิ่นยังคงให้ความสำคัญและยึดถือว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดส่งไอน้ำเป็นหลัก

จำนวนคู่แข่ง ในเขต Jiashan มี 3 ราย ซึ่งในทางปฏิบัติแต่ละบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาพลังงานความร้อนเพื่อส่งไปตามพื้นที่ที่กำหนดไว้ตามแผนด้านพลังงานความร้อนของรัฐบาลจีน ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่าไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

3.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

3.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัท ลงทุนใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยจัดซื้อจากผู้ผลิตถ่านหิน 4-5 ราย ส่วนใหญ่มาจากแหล่งผลิตในประเทศ ได้แก่ มณฑลโกเลียโน และซานซี จึงไม่ได้รับผลกระทบในด้านราคาจากถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ปี 2566 ถ่านหินมีราคาต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

3.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์สูงขึ้น บริษัทที่ลงทุนต้องปฏิบัติตามให้ได้ผลตามเกณฑ์มาตรฐาน

3.3 ปัจจัยเสี่ยง

3.3.1 ผลกระทบจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น
ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มีแนวโน้มอาจถูกปรับลดราคาค่าไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประโยชน์ของโรงไฟฟ้า

3.3.2 ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซ ซึ่งเป็นปัจจัยลบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งการเผาไหม้เชื้อเพลิงดังกล่าวส่งผลให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน โดยบริษัทฯ ยามที่จะควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้ถ่านหินซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และได้เริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอน และแผนควบคุมคุณภาพการปล่อยก๊าซคาร์บอน ตามข้อกำหนดของภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับปรุงมาตรฐานระบบการผลิตของบริษัท โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการปรับปรุงพื้นฐานการจัดการ ตรวจสอบและควบคุมในระหว่างการผลิต รวมถึงการสรุปผลหลังการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างครบวงจร และมุ่งมั่นสร้างความสามัคคีภายในองค์กรเพื่อเป็นทีมงานที่ดีและมีคุณภาพ บรรลุผลสำเร็จและพัฒนาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าในอนาคต

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาด และการขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจพลังงานและ สาธารณูปโภค	- การจัดหาทรัพยากร และพลังงานให้เพียงพอ ต่อความต้องการและ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ของทางราชการ เพื่อ ลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม	- การผลิตและแปรรูป ทรัพยากรและพลังงาน - การคำนึงถึงความ ปลอดภัยและ ผลกระทบต่อชุมชน - การบำรุงรักษาและ ซ่อมแซมอุปกรณ์	- ระบบส่งพลังงานและ ท่อส่งไอน้ำที่ทำให้ โรงงานในเขตนิคม อุตสาหกรรมเข้าถึง ได้ง่าย	- การกำหนดราคาค่า ไฟฟ้าและค่าไอน้ำ เป็นไปตามที่ภาครัฐ กำหนด	- ศูนย์หรือหน่วย บริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการใช้พลังงาน และไอน้ำ

4. ธุรกิจโรงแรม

บริษัท มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อการค้า “โรงแรม อิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2566

ปี 2566 ภาพรวมการท่องเที่ยวของไทยขยายตัวจากปีก่อนจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น แต่ตัวเลขยังต่ำกว่าที่ภาครัฐคาดการณ์เอาไว้ โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน

สำหรับสถานการณ์นักท่องเที่ยวจีน หลังจากจีนมีนโยบายเปิดประเทศ ประกอบกับการยกเว้นวีซ่าให้กับนักท่องเที่ยว ก็ยังมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาไม่มากเท่ากับที่คาดการณ์ สืบเนื่องจากปัญหาสุขภาพเศรษฐกิจ รวมถึงพฤติกรรมนักท่องเที่ยวที่เปลี่ยนไปของชาวจีน และปัจจัยสำคัญ คือ ปัจจัยด้านความอ่อนไหวต่อประเด็นความปลอดภัย ประเทศไทยติดอันดับประเทศที่นักท่องเที่ยวจีนเดินทางมามากที่สุด 3 อันดับแรก รองจาก ญี่ปุ่น และสิงคโปร์ แต่ส่วนมากจะเป็นการเดินทางมายังกรุงเทพมหานครเป็นหลัก ซึ่งในปี 2566 ช่องทางที่ลูกค้าจีนใช้จองห้องพักส่วนใหญ่จะเป็นการจองผ่าน OTA (Online Travel Agents) ซึ่งวัตถุประสงค์ในการเดินทางส่วนใหญ่เป็นการเดินทางมาท่องเที่ยวพักผ่อน (Leisure) แต่จำนวนนักท่องเที่ยวที่กลับมาก็ยังไม่มากเท่ากับช่วงก่อนการระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ปี 2566 จำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางมาประเทศไทยเป็นรองนักท่องเที่ยวจากมาเลเซีย

นอกจากนั้น ข้อมูลจากกรมการกงสุล เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566 ได้ประกาศยกเว้นการตรวจลงตราเพื่อการท่องเที่ยวให้กับนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมทั้งสิ้น 61 ประเทศ/ดินแดน ซึ่งประเทศที่สำคัญๆ ได้แก่ ออสเตรเลีย แคนาดา ฝรั่งเศส เยอรมัน อังกฤษ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา ซาอุดีอาระเบีย มาเลเซีย เกาหลี รัสเซีย เป็นต้น ซึ่งส่งผลในเชิงบวกต่อธุรกิจของโรงแรม โดยนักท่องเที่ยวต่างชาติสูงสุด 3 อันดับแรกของโรงแรม ในปี 2566 ได้แก่ อังกฤษ เยอรมัน และสหรัฐอเมริกา

ในปี 2566 รายได้หลักของโรงแรมยังมาจากนักท่องเที่ยวในประเทศ โดยได้รับการกระตุ้นการท่องเที่ยวจากภาครัฐ ซึ่งมีส่วนช่วยให้นักท่องเที่ยวไทยเพิ่มขึ้นในไตรมาสแรกของปี แต่ก็ปรับลดลงมาในไตรมาสที่ 2 สาเหตุจากการระมัดระวังการใช้จ่ายของคนไทย ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากปัญหาค่าครองชีพที่สูงขึ้น และหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์กันว่าในปี 2568 นักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาสู่ระดับเทียบเท่าก่อนเกิดโควิด-19 (ปี 2562) ที่ประมาณ 40 ล้านคนต่อปี บริษัท จึงมีการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรม เพื่อรักษามาตรฐานการให้บริการกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีการพิจารณาเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อใช้ปรับปรุงห้องพัก บำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และสำรองไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัท ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ ดังนี้

- การปรับปรุงห้องอาหารเบียร์เฮาส์

- การว่าจ้าง Project Management, Construction Management, Quantity Survey (PMCMQS) รวมถึงที่ปรึกษาในด้านต่างๆ สำหรับโครงการปรับปรุงห้องพัก และห้องอาหารในปี 2567

4.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

4.2.1 ผลลัพธ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาวตั้งอยู่ใจกลางเมืองหัวหิน สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทย จากห้องพักที่ให้บริการได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้า คือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดทั้งห้องอาหาร 5 ห้อง และรูปฟออบบาร์ และการให้บริการอาหารเดลิเวอรี่ ผ่านแอปพลิเคชัน GrabFood

ธุรกิจนี้ เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัท ได้รับใบอนุญาตครบถ้วนและถูกต้องจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้

4.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

ในปี 2566 โรงแรมยังคงเน้นการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่าน KOL หรือ Key Opinion Leader และกลุ่มคนที่มีชื่อเสียง (Influencer) และบล็อกเกอร์ที่มียอดผู้ติดตามสูง ผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ และการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายผ่านช่องทางการตลาดของอัลตัน และการทำการตลาดผ่าน OTA หรือ Online Travel Agent ได้แก่ Epedia, Booking.com เป็นต้น รวมถึงการขายห้องพักพร้อมการจัดประชุมสัมมนา และการจองห้องพักเป็นกลุ่ม ที่มีแนวโน้มดีขึ้น รวมถึงการปรับปรุงห้องอาหาร Beer House

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นการจัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายห้องพักให้หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่แต่ละแพ็คเกจ เช่น การให้สิทธิ์เครดิต สำหรับใช้บริการด้านอาหาร เครื่องดื่ม และสปาที่รีเทนที่ภายในรีสอร์ท หรือการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในพื้นที่ เป็นต้น รวมถึงการจัดโปรโมชั่นสำหรับห้องพักในระยะเวลาต่างๆ อย่างเหมาะสม

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา คู่สมรส กรุ๊ปทัวร์ บริษัท เอเยนซีรับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับ บริษัท แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธภาพที่ดีไว้ตลอดไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวอิสระ (Free Independent Traveler-FIT) และประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นิติบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุมอบรมเชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายห้องพักโรงแรม องค์กรภาครัฐ และสถานทูต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โรงแรมเน้นการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Facebook, Line และ Instagram และมีพนักงานขาย พนักงานการตลาด สำหรับผู้ที่ต้องการติดต่อโดยตรง รวมถึงการจองผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและผ่านเว็บไซต์รับจองห้องพักต่างๆ (Online Travel Agent - OTA) หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก ทั้งในและต่างประเทศ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2566 มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ

กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้งแถบเอเชีย

การพึ่งพิงลูกค้า

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอุดหนุนของบริษัท เกิน 30% ของรายได้

สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา สภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมที่หัวหินมีมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีธุรกิจคอนโดมิเนียมใหม่ๆ และวิลล่าต่างๆ ที่เสนอบริการแบบให้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น จึงมีปัจจัยการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม ภาพรวมภาคการท่องเที่ยวมีทิศทางปรับตัวดีขึ้น จากการที่รัฐบาลมีข้อตกลงเรื่องฟรีวีซ่าให้กับนักท่องเที่ยวจีนที่มาจากเมืองไทย โดยจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มีนาคม 2567 และมีระยะเวลาพำนักร้อยละไม่เกิน 30 วัน ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้นักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวกลุ่มสำคัญของไทยกลับมาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมยังคงต้องเฝ้าติดตามสภาพเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวจากแรงกดดันด้านราคาพลังงาน และภาวะเงินเฟ้อที่เร่งตัวขึ้นจนกระทบค่าครองชีพในหลายประเทศทั่วโลก จนอาจส่งผลกระทบต่อการเดินทางและการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว รวมถึงความท้าทายจากต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้นจากนโยบายการปรับค่าแรงขั้นต่ำของภาครัฐ ปัญหาการขาดแคลนแรงงานภาคบริการ และการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงขึ้นจากโรงแรมที่มีอยู่เดิมและโรงแรมที่เคยปิดบริการชั่วคราวที่เริ่มกลับมาให้บริการมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเมืองหัวหิน เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ค่อนข้างเงียบสงบและอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ ลูกค้าสามารถเดินทางมาพักผ่อนได้โดยสะดวก และเป็นสถานที่ที่นักท่องเที่ยวนิยมมากขึ้น

จำนวนคู่แข่ง คู่แข่งในระดับเดียวกัน ประมาณ 12 แห่ง

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีขนาดใหญ่กว่าเล็กน้อย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ถือว่าบริษัทมีสถานภาพในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งทางกายภาพ โดยตัวโรงแรมตั้งอยู่ติดชายหาดและใกล้ตัวเมืองหัวหิน นอกจากนี้ ห้องพัก จำนวน 296 ห้อง มองเห็นวิวทะเลได้จากระเบียง

ส่วนตัวทุกห้อง มีห้องอาหารหลายรูปแบบ เปิดบริการด้วยอาหารคุณภาพดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแผนในการลงทุนปรับปรุงห้องพัก ให้รักษาระดับเป็นโรงแรม 5 ดาว เพื่อแข่งขันได้ในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ถือว่าบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีความเจริญเติบโตในอนาคต

4.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีโรงแรม จำนวน 1 แห่ง ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนเนเรดาร์ห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 296 ห้อง

จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 4 แห่ง และบาร์ 1 แห่ง

จำนวนห้องประชุม และห้องเอนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งที่อำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซื้อมาจากลูกค้าที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซื้อมาจากลูกค้าที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ เช่นกัน ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ เป็นการซื้อภายในประเทศทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักสุขอนามัยที่ดี ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4.3 การบริหารความเสี่ยง

4.3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงแรมในหัวหินมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในด้านราคาห้องพัก เนื่องจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่อุปสงค์ลดลง ทั้งจากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่า ด้วยกลยุทธ์การตลาดและการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของบริษัท จะทำให้โรงแรมสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้

4.3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทประกอบกิจการโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา เพียงแห่งเดียว โดยว่าจ้างฮิลตันซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากลในธุรกิจ Hospitality มีความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะการเงินมั่นคงให้เป็นผู้บริหารธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ส่งผลถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทผู้บริหารลดลง บริษัทจึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

4.3.3 ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ กรณีได้ปรับปรุงห้องพักให้ทันสมัย เนื่องจากคู่แข่งหลักหลายรายของโรงแรม เป็นโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ จึงมีความได้เปรียบในด้านดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และวางแผนการปรับปรุงห้องพัก รวมถึงพื้นที่สาธารณะอื่นๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ โรงแรมเป็นธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงการวางแผนการใช้เงินทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้สวยงาม ดูดีอยู่เสมอ

4.3.4 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสิ่งที่ไม่สามารถควบคุม และคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ ความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงโรคระบาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท

4.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ลูกค้ามาใช้บริการที่โรงแรม จึงไม่มีมูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

4.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ภาพรวมการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร : บริษัทฯ มีนโยบายในการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า และบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความสูญเสียด้านพลังงาน รวมถึงการบริหารจัดการการทิ้งขยะ สิ่งปฏิกูลต่างๆ การบำบัดน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและลูกค้าในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความสะอาดของชายหาดและทะเล

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาที่พักที่สะอาด ปลอดภัย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ - การจัดหาอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพสะอาด ปลอดภัย - การฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ทักษะและมีหัวใจของการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการลูกค้าด้วยมารยาทอันดีงามและเอาใจใส่ - การทำความสะอาดห้องพัก ดูแลบริเวณสาธารณะต่างๆ ให้สวยงามปลอดภัย - การดูแลรักษาอุปกรณ์เครื่องใช้และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ใช้งานได้ดีและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - เว็บไซต์โรงแรม - เว็บไซต์ร้านค้าออนไลน์ (Online Travel Agent-OTA) - สื่อออนไลน์ต่างๆ - ฝ่ายขายและแผนกต้อนรับของโรงแรม - บริษัททัวร์ หรือบริษัทนำเที่ยว - การร่วมออกงานที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว - บริการเดลิเวอรี่ส่งอาหารผ่าน Grab Food 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดราคาห้องพักและบริการอย่างเหมาะสม - การให้ข้อมูลเกี่ยวกับห้องพักและการบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน - การเลือกใช้ช่องทางออนไลน์เพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โดยตรงกับลูกค้า - การเชิญ Key Opinion Leader-KOL เพื่อแนะนำและส่งเสริมบริการของโรงแรมให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือคำติชมผ่านสื่อออนไลน์ และสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า เพื่อปรับปรุงและรักษามาตรฐานการบริการให้ดียิ่งขึ้น

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

โรงแรมอัลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้ผ่านการตรวจประเมินโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) จาก องค์กรบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) หรือ DASTA ในปี 2564 ซึ่งโรงแรมฯเป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่ได้รับการตรวจประเมินว่าอยู่ระดับดีมาก (Silver)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

ในปี 2566 โรงแรมฯ มีการทำกิจกรรมต่อเนื่องร่วมกับ SOS Thailand ในการบริจาคอาหารปรุงสุก และอาหารส่วนเกินจากโรงแรม ให้กับชุมชนที่ต้องการความช่วยเหลือใน อำเภอหัวหิน เพื่อส่งเสริมระบบการกระจายอาหาร ลดการสูญเสียโดยไม่จำเป็น และสร้างความเท่าเทียมให้แก่ผู้ขาดแคลน ซึ่งมีส่วนช่วยลดปริมาณสารคาร์บอนในการนำไปฝังกลบ และลดการใช้กระแสไฟฟ้าในการผลิตอาหาร

นอกจากนั้น โรงแรมฯ ยังร่วมมือกับโรงเรียนหัวหินวิทยาคม ซึ่งเป็นโรงเรียนระดับมัธยมศึกษา แบ่งการศึกษาออกเป็น ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น และตอนปลาย โดยได้ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษสำหรับอาชีพการโรงแรม โดยการจัดคอร์สให้ความรู้เรื่องการสร้างความประทับใจอย่างมืออาชีพให้กับลูกค้า แก่นักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายของโรงเรียน เป็นระยะเวลา 3 เดือน

5. ธุรกิจโรงพยาบาล

● โรงพยาบาลรวมใจรักษ์

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 62 บนพื้นที่ 6.5 ไร่ ขนาด 144 เตียง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 1,700 ล้านบาท มีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ร้อยละ 23.53 โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพระดับสากล โดยทีมงานสหสาขาวิชาชีพ พร้อมด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและบริการที่อบอุ่นเป็นกันเอง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและความประทับใจของผู้รับบริการ โรงพยาบาลเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2565

ผลการดำเนินงานปี 2566

โรงพยาบาลมีอัตราส่วนรายได้ คิดเป็น 92% จากเป้าหมาย เพราะยังเปิดให้บริการได้ไม่ครบทุกแผนก เนื่องจากความล่าช้าในการส่งซื้ออุปกรณ์เครื่องมือและการได้รับใบอนุญาตจากส่วนราชการ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการดูแลรักษาโรค โดยมี 22 ศูนย์รักษาโรคเฉพาะทาง อาทิ แผนกสูติศาสตร์เวชกรรม แผนกอายุรกรรม แผนกกุมารเวช แผนกศัลยกรรม นอกจากนี้ ยังมี 4 ศูนย์การรักษาที่โดดเด่นของโรงพยาบาล ได้แก่ ศูนย์หัวใจครบวงจร ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์ผ่าตัดกล้องแผลเล็ก และศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน เป็นต้น รวมถึงการฟื้นฟูสมรรถภาพร่างกาย การป้องกันโรค และส่งเสริมสุขภาพ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายทางการตลาด

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ประชาชนที่มีกลุ่มที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง
2. สัดส่วนลูกค้า ชาวไทยต่อชาวต่างชาติ ประมาณ 90:10
3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ พม่า กัมพูชา และกลุ่มประเทศอาหรับ เป็นต้น

(ข) สภาพการแข่งขัน

1. คู่แข่ง : ในรัศมีประมาณ 10 กิโลเมตร โดยรอบมีโรงพยาบาลคู่แข่ง จำนวน 6 แห่ง
2. ขนาดของบริษัทกับคู่แข่ง : มีขนาดใกล้เคียงกัน
3. สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน : สามารถแข่งขันได้
4. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม : มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง
5. สภาพการแข่งขันในอนาคต : มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
6. กลยุทธ์ในการแข่งขัน : เน้นเรื่องศักยภาพในการให้บริการ การดูแลและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งการนำเสนอบริการด้วยราคาที่สมเหตุสมผล

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

โรงพยาบาลมีระบบเกณฑ์การคัดเลือก และประเมินคุณภาพโดยการคัดเลือกบริษัท ตรวจสอบและประเมินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาในเกณฑ์ราคา ระยะเวลา คุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัยของผู้ใช้งานและผู้ป่วย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ และตัวชี้วัดที่กำหนด

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลมีระบบบำบัดน้ำเสีย ควบคุมและตรวจวัดคุณภาพน้ำให้ได้ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ มีการคัดแยกขยะก่อนส่งให้หน่วยงานจัดเก็บนำไปดำเนินการ ส่วนขยะติดเชื้อโรงพยาบาลได้ดำเนินการตามขั้นตอนในการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

2.4 มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ลักษณะความเสี่ยง แบ่งออกเป็นความเสี่ยงทางคลินิกที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผู้ป่วย และความเสี่ยงทั่วไป เช่น ความเสี่ยงทางด้านสารสนเทศ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงของอาคารสถานที่และสาธารณูปโภค ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

3.2 สาเหตุของความเสี่ยง ความเสี่ยงหลักของธุรกิจคือความเสี่ยงทางคลินิกที่เกิดความผิดพลาดในการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยซึ่งสาเหตุมาจากการจัดระบบงานและศักยภาพของพนักงาน

3.3 ผลกระทบที่เกิดขึ้น อาจกระทบกับผลการดูแลรักษาผู้ป่วย อาจใช้เวลานานขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการแก้ไขความผิดพลาด อาจต้องมีการจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ป่วยในกรณีที่เกิดความเสียหาย ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต รวมทั้งอาจถูกฟ้องร้องกรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้กับผู้เสียหาย ซึ่งอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายและเป็นผลเสียต่อภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลได้

3.4 มาตรการการรองรับความเสี่ยง โรงพยาบาลได้จัดระบบป้องกันความเสี่ยงในทุกขั้นตอนของการให้บริการ รวมทั้งกำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยงในทุกหน่วยงาน จัดให้มีระบบรายงานเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการให้บริการ (Non-Conforming report) จัดให้มีคณะกรรมการควบคุมกำกับและประเมิน รวมทั้งขั้นตอนในการแก้ไขเหตุการณ์ให้ทันทั่วทั้ง

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย - ไม่มี -

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจ โรงพยาบาล	- การจัดหาเวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์ที่มี คุณภาพ ทันสมัย และ เพียงพอต่อความ ต้องการ - การจัดให้มีแพทย์ ผู้เชี่ยวชาญครบทุกด้าน ทั้งในเวลาปกติ และ กรณีฉุกเฉินเร่งด่วน นอกเวลาทำการตลอด 24 ชั่วโมง	- การให้คำปรึกษา และ ตรวจรักษาที่มีประสิทธิภาพ - การให้บริการตรวจรักษา ทางการแพทย์ตามลักษณะ และความเร่งด่วน ด้วย เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์ที่ทันสมัย และเพียงพอ - การจัดหาพยาบาลและ เจ้าหน้าที่อื่นๆที่จำเป็น - กระบวนการจ่ายยาและ เวชภัณฑ์ที่ถูกต้องและ รวดเร็ว - การจัดการสารเคมีและ ขยะอันตราย	- โรงพยาบาลมีศูนย์ เชี่ยวชาญเฉพาะโรค อาทิเช่น ศูนย์ อุบัติเหตุและฉุกเฉิน ศูนย์โรคหัวใจ ศูนย์ สมองและระบบ ประสาท ศูนย์โรค ทางเดินอาหารและตับ ศูนย์โรคเบาหวานและ ต่อมไร้ท่อ ศูนย์โรค กระดูกสันหลังและข้อ เป็นต้น	- การกำหนด ค่าบริการและการ รักษาพยาบาลที่ เหมาะสมและคุ้มค่า	- การติดตามดูแล ผู้ป่วยหลังการรักษา อย่างใกล้ชิด - ระบบการนัดหมาย ผู้ป่วยให้กลับมา ประเมินผลการรักษา จนหายจากการ เจ็บป่วย - การโทรศัพท์ ติดตามเยี่ยมอาการ ของผู้ป่วยเพื่อให้ มั่นใจว่าผู้ป่วยได้รับ บริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง

● โรงพยาบาลนวเวช

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช (Navavej International Hospital) เป็นโรงพยาบาลเอกชนระดับตติยภูมิ 99 เตียง และสามารถเพิ่มได้ถึง 150 เตียงในอนาคต เปิดให้บริการในวันที่ 14 มีนาคม 2564 โรงพยาบาลประกอบด้วย อาคารโรงพยาบาล 11 ชั้น ตั้งอยู่เลขที่ 9 ถนนรัชดา-รามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร เป็นพื้นที่กรุงเทพมหานครชั้นกลางที่เป็นส่วนต่อขยายด้านตะวันออกจากกรุงเทพมหานครในโรงพยาบาลจึงมีอาณาเขตติดต่อกับ 6 เขต ดังนี้ เขตบึงกุ่ม เขตบางกะปิ เขตลาดพร้าว เขตคันนายาว เขตบางเขน และเขตวังทองหลาง เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการในชุมชนโดยมุ่งเน้นการเป็นโรงพยาบาลทั่วไปที่ครอบคลุมทุกมิติ ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพ การรักษาโรค การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสุขภาพ โดยมุ่งเน้นการให้บริการ ดูแลโรคที่เป็น Simple diseases แก่ชุมชนรอบๆ โรงพยาบาลและพื้นที่ใกล้เคียง ตลอดจนการรับส่งต่อจากโรงพยาบาลรัฐ เอกชน และคลินิกทั่วไป

ผลการดำเนินงานปี 2566

ปี 2566 ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนกลับมาเติบโตดีขึ้น อันเป็นผลมาจากกำลังซื้อที่มีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จำนวนผู้ป่วยต่างชาติที่คาดว่าจะทยอยกลับสู่ระดับใกล้เคียงก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างได้แก่การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ เป็นปัจจัยเกื้อหนุนความต้องการใช้บริการทางการแพทย์ที่ซับซ้อนหรือใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมากขึ้น การเพิ่มขึ้นของกลุ่มชนชั้นกลางที่สะท้อนอำนาจซื้อที่สูงขึ้น การขยายตัวของชุมชนเมือง เพื่อขยายขอบเขตการเข้าถึงการบริการทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผสานกับกระแสการดูแลสุขภาพที่กำลังอยู่ในความสนใจของคนทั่วโลก และแผนการของภาครัฐที่จะยกฐานะประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการแพทย์และสุขภาพ (Medical & Wellness Hub) ของโลก นอกจากนี้จากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง ผสานกับกระแสการดูแลสุขภาพที่กำลังอยู่ในความสนใจ และแผนการสนับสนุนของภาครัฐ ที่น่าจะส่งผลเชิงบวกในระยะยาวผู้ประกอบการจึงมีแนวโน้มเร่งขยายการลงทุนในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลอื่นทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้า ที่มีศักยภาพในระดับต่างๆ และขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ธุรกิจโรงพยาบาลมีห่วงโซ่อุปทานครบวงจรรองรับ ความต้องการใช้บริการที่หลากหลายโดยโรงพยาบาลที่มีเครือข่ายมากจะมีความได้เปรียบทั้งด้านต้นทุน บุคลากรและการเข้าถึงกลุ่มผู้ให้บริการส่วนโรงพยาบาลที่ไม่มีเครือข่าย (Stand-alone) ต่างเร่งปรับตัวเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางปัจจัยท้าทายด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ที่มีความพร้อมและศักยภาพทั้งทางด้านเงินทุน และเครือข่ายที่ทำให้การแข่งขันเพิ่มมากยิ่งขึ้น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการประกอบธุรกิจในลักษณะของโรงพยาบาล โดยมีผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ทั้งในด้านการตรวจรักษา การวินิจฉัย การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสุขภาพ โดยจัดเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีการให้บริการตรวจรักษาโรคทั้งในแบบ ผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การตรวจสุขภาพทั้งในโรงพยาบาล และการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ที่ให้บริการแก่บริษัททั่วไป

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ในพื้นที่เขตบึงกุ่ม ซึ่งภายในรัศมี 5 กิโลเมตร รอบๆ โรงพยาบาล มีโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งถึง 3 โรงพยาบาล ดังนั้น นโยบายการตลาดในระยะแรกจึงเป็นแนวทางการตลาดในการแนะนำให้ชุมชนรู้จักโรงพยาบาล มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเพื่อให้ชุมชนได้รับรู้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จากการที่โรงพยาบาลตั้งอยู่ในชุมชนที่มีอัตราการเติบโตในระดับ 1 ใน 5 ของเขตที่มีการเติบโตสูงที่สุดในกรุงเทพฯ ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจึงเป็นกลุ่มลูกค้าในชุมชน ซึ่งประกอบไปด้วย เด็ก ผู้ใหญ่ในวัยทำงาน ผู้สูงอายุ และผู้ทำงานในโรงงานหรือสถานประกอบการ จากการที่คู่แข่งสำคัญ คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รวมอินทรา มีการพัฒนาการดูแลผู้ป่วยไปมากและเปิดบริการมาถึง 30 ปี ทำให้กลุ่มเป้าหมายสำคัญของโรงพยาบาลจึงเป็นกลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มผู้ทำงานในสถานประกอบการต่าง ๆ สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายจะเป็นช่องทางการตลาดต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบ Online และ Offline แต่ที่เน้นมากจะเป็นรูปแบบ Online ของ DIGITAL MARKETING เนื่องจากผู้รับบริการในชุมชนเป็นกลุ่มใหม่และการตลาดในรูปแบบ DIGITAL MARKETING มีค่าใช้จ่ายต่ำกว่ารูปแบบอื่น

ผู้รับบริการส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลเป็นผู้ป่วยในประเทศไทยอาศัยอยู่ในชุมชน มีผู้ป่วยต่างชาติบ้าง

สภาพการแข่งขัน โรงพยาบาลนวเวชเพิ่งก่อตั้งขึ้นมาไม่นาน ทำให้ไม่มีผู้ปวยเก่าเป็นพื้นฐาน แต่โรงพยาบาลก็มีความโดดเด่นในแง่ของทำเลที่ตั้งและความเป็นโรงพยาบาลใหม่ ที่สะท้อนภาพลักษณ์เรื่องความสะอาดและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ดังนั้นทางโรงพยาบาลนวเวชจึงต้องเร่งพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทั้งทางด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์และทางด้านบุคลากร มีการพัฒนาขีดความสามารถของโรงพยาบาลให้มีศักยภาพในระดับตติยภูมิ เพื่อที่จะสามารถให้การรักษาคอนไซโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง ซึ่งมี Medical Care ในระดับเดียวกับโรงพยาบาลเก่าแก่ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงได้

คู่แข่ง จำนวนโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งในพื้นที่ 5 กิโลเมตร มีทั้งสิ้น 3 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ และโรงพยาบาลอินทรารัตน์

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง โรงพยาบาลนวเวชมีขนาดเตียง 150 เตียง ซึ่งมีขนาดพอ ๆ กับโรงพยาบาลอินทรารัตน์ และตั้งขึ้นในเวลาไล่เลี่ยกัน ในขณะที่โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา มีขนาด 287 เตียง ก่อตั้งมานาน 30 ปี โดยมีการแยกเป็นโรงพยาบาลสำหรับผู้ป่วยเด็กโดยเฉพาะ สำหรับโรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ มีขนาด 200 เตียง และก่อตั้งมานาน 30 ปี เช่นกัน

สถานภาพและกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม ในปี 2567 เนื่องจากสถานการณ์การติดเชื้อ COVID ที่คลี่คลายลง ประกอบกับประชาชนเพิ่มความระมัดระวังในการป้องกันตนเองด้วยการสวมหน้ากากอนามัย และการปฏิบัติตัวแบบ New Normal ด้วยการล้างมือบ่อยๆ ส่งผลให้จำนวนคนไข้ที่ติดเชื้อด้วยโรคทางเดินหายใจลดลงอย่างมาก แต่ความต้องการใช้บริการก็มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากประชากรสูงอายุของไทยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง จึงต้องการบริการการแพทย์ที่ต่อเนื่องและซับซ้อน อีกทั้งจำนวนผู้ป่วยต่างชาติก็มีแนวโน้มกลับมาใช้บริการการแพทย์ในไทยเพิ่มขึ้น หลังจากรัฐบาลผ่อนคลายมาตรการในการเดินทางเข้าประเทศ ซึ่งเป็นผลจากการที่ประเทศไทยเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical Tourism) อันดับต้นๆ ของโลก อีกทั้ง กระแสการใส่ใจสุขภาพของคนไทยที่เพิ่มขึ้น หลังการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และความต้องการดูแลสุขภาพแบบครบวงจร

สภาพการแข่งขันในอนาคต การแข่งขันในอนาคตจะทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากภาวะอุปทาน (Supply) มีมากกว่าอุปสงค์ (Demand) รวมทั้งจะมีปัญหาการช่วงชิงบุคลากรทางการแพทย์มากขึ้น โดยเฉพาะ แพทย์ / พยาบาล / เภสัชกร / นักรังสีเทคนิค ซึ่งเป็นบุคลากรในกลุ่มที่อยู่ในภาวะขาดแคลน

กลยุทธ์การแข่งขัน โรงพยาบาลจะใช้กลยุทธ์การรักษาและการบริการที่เป็นเลิศ โดยมีเป้าหมายหลักดังนี้

- พัฒนาคูณภาพการดูแลสุขภาพสู่ความเป็นเลิศ (Clinical excellence)
- พัฒนาคูณภาพการบริการสู่ความเป็นเลิศ (Service excellence)
- พัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ (Corporate efficiency)
- พัฒนางองค์กรเพื่อไปสู่องค์กรนวัตกรรม (Innovation Organization)

2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ก. การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ โรงพยาบาลมีระบบเกณฑ์การคัดเลือก และประเมินคุณภาพโดยการคัดเลือกบริษัท ตรวจสอบและประเมินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาในเกณฑ์ราคา ระยะเวลา คุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัยของผู้ใช้งานและผู้ป่วย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ และตัวชี้วัดที่กำหนด

บริษัทได้จัดทำการประเมินคู่ค้า โดยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลงที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรม และมีจริยธรรม คำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในจัดซื้อ จัดจ้าง และการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าและบริการกับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือมีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีนโยบายหลีกเลี่ยงการกระทำใดก็ตาม ที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่ซื่อสัตย์สุจริต หรือที่อาจละเมิดสิทธิของคู่สัญญาตามที่กฎหมายกำหนดหรือที่ได้ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามจริยธรรมหรือจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัท

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลมีระบบการกำจัดของเสียแบบเป็นรูปธรรม โดยอ้างอิงตามข้อกำหนดกฎกระทรวงว่าด้วยการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ. 2545, คู่มือปฏิบัติการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล กฎกระทรวงสุขลักษณะการจัดการมูลฝอยทั่วไป พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงการจัดการมูลฝอยที่เป็นพิษหรืออันตรายจากชุมชน พ.ศ. 2563

2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช ตั้งอยู่บนถนนรัชดา-รามอินทรา มีเนื้อที่ทั้งหมด 13.5 ไร่ โดยในเฟสแรกใช้พื้นที่ 8.5 ไร่ สร้างเป็นโรงพยาบาลขนาด 152 เตียง อาคารจอดรถขนาด 600 คัน

3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ลักษณะความเสี่ยง ความเสี่ยงโดยทั่วไปของโรงพยาบาลประกอบด้วย 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ ความเสี่ยงทางคลินิก (Clinical Risk) และความเสี่ยงทั่วไป (Non Clinical Risk) ความเสี่ยงที่สำคัญเป็นความเสี่ยงทางคลินิก ซึ่งเกิดจากผลลัพธ์ทางการรักษาที่ไม่เป็นไปตามความคาดหวังของผู้รับบริการ สำหรับความเสี่ยงที่ไม่ได้เป็นความเสี่ยงทางคลินิกจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการบริการที่ไม่เป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ นอกจากนั้นจะเป็นความเสี่ยงจากการคุกคามระบบคอมพิวเตอร์ (Cyber Risk) และความเสี่ยงจากการใช้ระบบ Social Media ที่ผิดวัตถุประสงค์และรุกรานสำหรับผู้รับบริการ

3.2 สาเหตุของความเสี่ยง เกิดจากการให้บริการรักษาที่ไม่เป็นไปตามแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐาน (Clinical Practice Guideline) การให้บริการที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด และการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของโรงพยาบาล

3.3 ผลกระทบที่เกิดขึ้น อาจจะเป็นการชดเชยค่าเสียหายที่เกิดจากผลลัพธ์ทางการรักษา กรณีที่เป็น Clinical Risk ส่วน Cyber Risk จะมีค่าเสียหายจากค่าไถ่ที่ถูกเรียกจากผู้ทำการ HACK ระบบ

3.4 มาตรการการรองรับความเสี่ยง จะประกอบด้วย การกำหนดนโยบายการรักษาที่ต้องเป็นไปตามแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐาน การกำหนดมาตรฐานการบริการ การกำหนดระเบียบใช้ระบบ HIS ของโรงพยาบาล การประกันวิชาชีพ การประกันภัยสำหรับโรงพยาบาล การมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การบริหารอุบัติการณ์ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

4.1 โรงพยาบาลเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเรียกค่าเสียหายจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลที่ล่าช้ากว่ากำหนดมาก และในขณะเดียวกัน บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ก็เป็นโจทก์ยื่นฟ้องโรงพยาบาลโดยอ้างว่า ผิดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งขณะนี้ทั้งสองคดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาในศาลชั้นต้น

4.2 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้องโรงพยาบาล โดยอ้างว่า (ผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาล) เป็นตัวแทนของบริษัท เมื่อบริษัทดังกล่าว อ้างชำระค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและเข้าสู่กระบวนการขอฟื้นฟูกิจการ จึงได้ฟ้องให้โรงพยาบาลร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้ว่าจ้าง โดยขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โรงพยาบาลบริหารนโยบาย ควบคุม ดูแล ติดตาม กำกับผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ เพื่อให้เป็นโรงพยาบาลเอกชนทั่วไปที่ให้บริการในชุมชนโดยมุ่งเน้นการเป็นโรงพยาบาลทั่วไปที่ครอบคลุมทุกมิติ ได้แก่ การส่งเสริมสุขภาพ การรักษาโรค การป้องกันโรค การฟื้นฟูสุขภาพ และลูกค้าได้รับการบริการที่รวดเร็วมีคุณภาพปลอดภัย ราคาที่เหมาะสม

โรงพยาบาลมีระบบเกณฑ์การคัดเลือกและประเมินคุณภาพโดยการคัดเลือกบริษัท ตรวจสอบและประเมินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาในเกณฑ์ราคา ระยะเวลา คุณภาพของสินค้าและบริการ ความปลอดภัยของผู้ใช้งานและผู้ป่วย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โรงพยาบาลติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านตัวชี้วัดที่กำหนด

โรงพยาบาลมีการกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นโรงพยาบาลที่ผู้รับบริการให้ความไว้วางใจสูงสุดภายในปี พ.ศ. 2567 มีการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ มีการจัดทำมาตรฐานการบริหารโรงพยาบาลภายใต้ข้อกำหนดของสถาบันรับรองและพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และสถาบันรับรองคุณภาพ AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวจะครอบคลุมระบบคุณภาพต่างๆ ของโรงพยาบาล รวมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม สิทธิมนุษยชน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น โรงพยาบาลมีระบบการจัดการดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มีระบบการกำจัดน้ำเสียและชีวะวัตถุที่เป็นข้อกำหนดตามระเบียบของกระทรวงสาธารณสุข ในกรณีการป้องกันการติดเชื้อ COVID และการป้องกันการติดเชื้อไปสู่ชุมชน โรงพยาบาลมีระบบการคัดกรอง และป้องกันการติดเชื้อตามข้อกำหนดของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

ข. กลุ่มการลงทุนและอื่น ๆ

ลักษณะของการลงทุน และอื่น ๆ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากการลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องดำเนินการด้านการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 10.3

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 10.4

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 มีนาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	29,174,000	9.72
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	27,011,240	9.00
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,288,500	2.10
1.6	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,133,794	2.04
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.8	บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,398,200	1.13
1.9	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,296,700	1.10
1.10	บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มदारกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,949,600	4.98
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
4	DBS BANK LTD			12,141,900	4.05
5	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน			9,735,334	3.25
6	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
7	BANK OF SINGAPORE LIMITED			3,428,400	1.14
8	บริษัท เอส เอส อินทีเกรชั่น จำกัด			3,203,600	1.07
9	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์			2,515,017	0.84
10	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด			2,505,000	0.84
	รวม			200,147,585	66.72

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัท ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้พิจารณาทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัท และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

1. **ความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก** ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัท จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท มีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงเรื่องการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศ

ในระหว่างปี 2566 ราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มโดยเฉพาะกลุ่มภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ กล่าวคือต้นทุนในการผลิตและบริการเพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยนี้เป็นปัจจัยที่มีความเสี่ยงอยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ทางกลุ่มบริษัทฯจึงได้หามาตรการต่างๆเพื่อประหยัดการใช้ใช้น้ำมันและพลังงานและเปลี่ยนวิธีการจัดการเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน มีการศึกษาเพื่อลดต้นทุนพลังงานในทุกบริษัทในกลุ่มภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนศึกษาการใช้พลังงานทางเลือก และได้มีการดำเนินโครงการ Solar Energy Phase I และโครงการ Solar Rooftop ที่โรงงานในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกงและบางชัน ตลอดจนเริ่มวางแผนที่จะดำเนินโครงการ Solar Energy Phase II ในอนาคต เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯสามารถรักษาต้นทุนในการผลิตและการบริการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ

ปี 2566 อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกยังอยู่ในภาวะชะลอตัว สาเหตุหลักเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับสูง ระดับราคาลงทุนต่างๆยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้น อันสืบเนื่องมาจากสงครามที่ยืดเยื้อระหว่างรัสเซียกับยูเครน และความตึงเครียดของสงครามในตะวันออกกลาง ตลอดจนปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศ คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศยังคงชะลอตัว หรือลูกค้าบางส่วนส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคบริโภคชะลอตัว หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งองค์กรที่บริษัทฯไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวจีนน้อยกว่าที่ประมาณการไว้ บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการให้รักษาส่วนแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันได้ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการบริหารงานด้านสินค้าคงคลัง และติดตามสภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง รักษาต้นทุนในการผลิตและบริการให้อยู่ในระดับต่ำสุด รวมถึงรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่อง อนึ่ง บริษัทฯมีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระดมระดมทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

1.3 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติ

ในปัจจุบันภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเรื่องของข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นเรื่องของการให้ความสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทฯจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและมีความเสียหายเกิดขึ้นได้ โดยบริษัทฯได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม และกำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมายระเบียบ และข้อบังคับในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯลงทุนดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯสามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎหมายที่ได้ถูกต้องเหมาะสม

2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงในการเลือกธุรกิจใหม่ที่จะลงทุนและรวมถึงรูปแบบในการลงทุน

บริษัทมีแผนงานในการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับมาตรการการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อกำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจน ครอบคลุมขั้นตอน วิธีการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทน การคัดเลือกการลงทุน และการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการขยายธุรกิจเดิมหรือธุรกิจใหม่ที่ไปลงทุนนั้นคุ้มค่าแก่การลงทุนและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุนส่วนใหญ่ คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้กำไรลดลง แม้ว่าการลงทุนในกลุ่มบริษัทจะมีความหลากหลายแต่เนื่องจากธุรกิจต่างๆ ยังคงได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะชะลอตัวอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และการปรับระดับของต้นทุนพลังงานต่างๆ สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือดำเนินการให้แต่ละบริษัทในกลุ่มปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปร และค่าใช้จ่ายต่างๆให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ศึกษาเรื่องของการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุน เพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัท

3.1 ความเสี่ยงเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง

สืบเนื่องจากกลยุทธ์หลักของบริษัทคือการกระจายความเสี่ยงในการลงทุน ดังนั้นคณะกรรมการการลงทุนของบริษัทจึงได้มีมาตรการในการสรรหาธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจ ซึ่งเป็นการลงทุนในกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล รองรับการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงวัยของประเทศไทยในอนาคต ซึ่งปัจจุบันได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแล้ว 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลนวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล (เปิดดำเนินการในปี 2564) และ โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ (เปิดดำเนินการในปี 2565) และนอกจากนี้ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Solar Cell) ซึ่งสอดคล้องกับ ESG Trend และ Green Business ซึ่งธุรกิจทั้ง 2 ประเภทนี้เป็นธุรกิจที่กำลังได้รับความนิยมจากนักลงทุนเป็นอย่างมาก อันจะนำมาซึ่งการเติบโตของรายได้จากการลงทุนในระยะยาวของบริษัท

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ ซึ่งมีปัจจัยหลายประการที่กระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กรที่บริษัทไปลงทุน อันได้แก่ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ย่อมมีผลกระทบต่อธุรกิจที่บริษัทลงทุนอยู่ ถ้าผลการดำเนินงานขององค์กรที่บริษัทไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลงและอาจส่งผลต่อการด้อยค่าของเงินลงทุนได้ ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนโดยการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นประจำทุกปี ในปี 2566 ได้มีการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง โดยเป็นบริษัทร่วมภายในประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจสิ่งทอ และบริษัทร่วมที่ต่างประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจการผลิตสารเคมี ด้วยมูลค่ารวม 69 ล้านบาท เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

4.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน หากองค์กรที่บริษัทไปลงทุนมีการบริหารงานผิดพลาดอาจสร้างเสียหายต่อเงินลงทุนซึ่งเป็นทรัพย์สินหลักของบริษัทได้

เนื่องจากบริษัทมีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทจึงได้มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินตนเองเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การศึกษาพลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีใหม่ๆ ที่มีผลบังคับใช้ เพื่อให้แต่ละองค์กรที่บริษัทไปลงทุน ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดทำการเงินอย่างถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องแม่นยำต่อผู้บริหาร รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้บริหาร และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัท ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ขององค์กรที่ไปลงทุน

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนมีแผนพัฒนากระบวนการผลิตปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ให้ทันสมัย ศึกษาพลังงานทางเลือกใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต และลดความเสี่ยงจากการที่ลูกค้ารายใหญ่จะลดจำนวนคำสั่งซื้อจากบริษัทย่อย

4.3 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการพัฒนายั่งยืนทั้งด้านธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคม และมีโอกาสเกิดขึ้นได้ มีรูปแบบและความรุนแรงที่ต่างกัน คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีการสื่อสารให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงของกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอและเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงต่อการไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการติดตามข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นตามกระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ตลอดจนการวางแผนงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรการต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและ/หรือกำหนดแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

4.4 ความเสี่ยงจากการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ทดแทนบุคลากรรุ่นเดิมเพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะที่สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ ตระหนักถึงการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยได้จัดทำแผนวิเคราะห์หน้าที่งานในตำแหน่งสำคัญต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การจัดทำแผนพัฒนาทักษะของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถของพนักงาน มีการวางแผนพัฒนาทักษะแบบรายบุคคลเพื่อพัฒนาทักษะให้กับพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ เพื่อการบริหารบุคคลอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ตลาดแรงงานเพื่อจัดทำแผนงานสำหรับผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานอยู่เสมอ เพื่อรักษาบุคลากรเดิมที่มีคุณค่าตามความคาดหวังของบริษัทฯ ให้ทำงานอยู่กับบริษัทฯ อย่างยาวนาน และเพื่อดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

5.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการรายงานและปรึกษารายงานและบริหารหรือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ได้ทราบ

โดยปกติบริษัทในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้เป็นภาระเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นการทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคใหม่ COVID-19 หรือความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยต่างๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้น้อยกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ โดยคำนวณตามวิธีราคาหุ้น หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัท

2.2.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต (Emerging risk)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเป็นความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งบริษัทจะมีการวิเคราะห์และติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการป้องกันและระมัดระวังไม่ให้เกิดความเสียหายในการดำเนินธุรกิจได้ โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยที่จะสร้างความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและกฎหมาย เพื่อให้บริษัทสามารถวางแผนบริหารความเสี่ยงเชิงรุก และสร้างโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัท ตลอดจนสามารถปรับแผนการดำเนินงานให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตที่สำคัญ ได้แก่

1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

บริษัทได้พิจารณาถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจากภาวะโลกร้อน ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงรวมถึงความถี่มากขึ้น อันส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจ ทั้งในแง่ของต้นทุนในการปฏิบัติงาน ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนเหตุการณ์ฉุกเฉินจากภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างกะทันหัน เช่น อุทกภัย เป็นต้น บริษัทได้จัดเตรียมแผนปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน รวมถึงซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อรองรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มที่สำคัญหลายแห่งได้ประเมินความเสี่ยงจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่อาจเกิดขึ้น มีแผนการลอกท่อระบายน้ำ ก่อสร้างกำแพงกันน้ำ ตรวจสอบติดตามระบบระบายน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีวิธีปฏิบัติกรณีน้ำท่วมขังเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติกรณีที่เกิดเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที ตลอดจนบริษัทได้มีการทำประกันภัยความเสี่ยง (All Risk) ไว้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อบรรเทาและชดเชยความเสียหายในกรณีที่เกิดภัยพิบัติขึ้นด้วย

2) ด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ดังนั้นเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ แต่ยังคงไว้ซึ่งความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร บริษัทจึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของธุรกิจในปัจจุบัน ด้วยการกำหนดให้หน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านสารสนเทศดำเนินการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

2.2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปรับให้แผนมีประสิทธิผล ครอบคลุมปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องต่อธุรกิจ บริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า กระบวนการและแผนงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีความเหมาะสม

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักเสมอว่าธุรกิจไม่อาจก้าวไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ หากมิได้เกื้อกูลสังคม ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเติบโตไปพร้อมกัน ด้วยเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และได้รับคัดเลือกติดต่อกัน 6 ปีซ้อน ตั้งแต่ ปี 2561-2566 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ”

วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

คุณค่าหลักในการสร้างความสำเร็จและเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกันในห่วงโซ่ธุรกิจ

คุณธรรม - จริยธรรม - คุณภาพ - พัฒนาวัตกรรม ผสานความรู้ - คุณประโยชน์ร่วมกัน

กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัทมีนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ประกาศให้ทราบทั่วองค์กร ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมหลักขององค์กร คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน มุ่งเน้นให้การทำงานและดำเนินการในทุกระดับ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยลดผลกระทบทางลบ และมุ่งมั่นสร้างนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจผ่านการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในทุกภาคส่วน
- ให้มีการจัดการความเสี่ยงตามแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกครอบคลุมรอบด้าน และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อให้องค์กรก้าวผ่านไปได้อย่างมั่นคง
- กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

พิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในแต่ละธุรกิจหลักได้ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

1) ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน

2) ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ลงทุน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย		ความคาดหวัง	กลยุทธ์การบริหาร	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม
ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ ผู้ลงทุน/สถาบันการลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ร่วมลงทุน	● ผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดี และการเติบโตของธุรกิจ	● พัฒนาและขยายธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน	● ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ไปลงทุน ● ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ● บริหารสภาพคล่อง	● การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ● เว็บไซต์ของบริษัท
	● ผลตอบแทนจากการลงทุน, ข้อมูลความมั่นคงทางธุรกิจ			
	● การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน			
	● ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา			
	● ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม			
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า	● ค่าตอบแทน สวัสดิการ	● การบริหารจัดการผลตอบแทน สวัสดิการ	● การบริหารจัดการผลตอบแทน สวัสดิการ ● พัฒนาคุณภาพชีวิตให้เกิดความมั่นคง ● พัฒนาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ● ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ● สร้างความผูกพันต่อองค์กร	● บอริตประชาสัมพันธ์ ● จัดแผนพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน ● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
	● ความก้าวหน้าในอาชีพ			
	● ความปลอดภัยในการทำงาน			
	● ความภูมิใจในองค์กร			
	● การมีส่วนร่วม			
ลูกค้า	● การพัฒนาตนเองและการเรียนรู้		● จัดส่งสินค้า/บริการ ตรงตามความต้องการ ● บริการรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย ● สัญญาที่เป็นธรรม ● ราคาที่ยุติธรรม	● การเข้าพบและเยี่ยมเยียนลูกค้า ● การลงนามและปฏิบัติตามสัญญา
	● สินค้า/บริการ เป็นที่พึงพอใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม			
	● คุณภาพและการบริการที่ดี ตรงต่อเวลา			
	● ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา			
	● การมีส่วนร่วมของลูกค้า			
คู่ค้า ลูกหนี้ ผู้รับเหมา	● การชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน	● การบริหารเครดิตและสร้างความเชื่อมั่น	● การบริหารเครดิตและสร้างความเชื่อมั่น ● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ● การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า	● ข้อตกลงสัญญาซื้อขาย
	● การทำธุรกิจโปร่งใส			
	● การมีส่วนร่วมกับคู่ค้า			
	● ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม			
	● การสนับสนุนและการร่วมพัฒนาสังคม			
ชุมชน/สังคม องค์กรอิสระ องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร สถาบันการศึกษา	● ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	● การมีส่วนร่วมขององค์กร/พนักงานกับหน่วยงานภาครัฐ	● การมีส่วนร่วมขององค์กร/พนักงานกับหน่วยงานภาครัฐ ● การให้การสนับสนุนหน่วยงานราชการ / สถาบันการศึกษา/องค์กรต่าง ๆ	● รายงาน 56-1 One Report ● เว็บไซต์ของบริษัท
	● การสนับสนุนและการร่วมพัฒนาสังคม			
	● องค์กรอิสระ			
	● องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร			
	● สถาบันการศึกษา			
คู่แข่ง หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล	● การแข่งขันที่เป็นธรรม	● ไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง	● ไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง ● ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ● เคารพกฎระเบียบต่าง ๆ	● คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ● การกำกับดูแลกิจการที่ดี
	● การปฏิบัติตามกฎหมาย			
	● การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ถูกต้อง ครบถ้วน			

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนด “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจเทคโนโลยี และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะกรรมการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะน้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรต่างๆ จึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เช่น ปิดเมื่อเลิกใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้พอเหมาะ นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การลดการใช้กระดาษ ทั้งกระดาษสำนักงาน โดยส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 1 แผ่นให้ครบทั้งสองหน้า และปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษชำระที่มีความหนาพอเหมาะ เพื่อลดการใช้ปริมาณให้น้อยลง นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การคัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

■ กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2566 โรงงานในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกงได้มีการดำเนินโครงการ Solar Energy Phase I และโครงการ Solar Rooftop ในเขตบางชัน ตลอดจนเริ่มวางแผนที่จะดำเนินโครงการ Solar Energy Phase II ในอนาคตร่วมด้วย

■ การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

■ การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสเตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมีมาตรฐานระดับรักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ ในกรณีถ้าพนักงานต้องการได้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิ์ซื้อในราคาต้นทุนสำหรับชิ้นแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัทฯ จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้อีก พนักงานได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลัก 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2005

และรวมถึงในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Solar Cell) ซึ่งสอดคล้องกับ ESG Trend และ Green Business ซึ่งธุรกิจทั้ง 2 ประเภทนี้เป็นธุรกิจที่กำลังได้รับความนิยมจากนักลงทุนเป็นอย่างมาก อันจะนำมาซึ่งการเติบโตของรายได้จากการลงทุนในระยะยาวของบริษัทฯ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2.1 การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้พลังงานลงจากปี 2565 ร้อยละ 0.30

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการอนุรักษ์พลังงานในรูปแบบต่างๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนมีการสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อการรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

การดำเนินการ: การติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง เปลี่ยนการใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดประหยัดไฟ LED เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มากขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 3.03 (ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้) เนื่องจากสาเหตุหลักคือการลดปริมาณการ work from home ของพนักงานเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง จึงให้พนักงานกลับมาทำงานที่สำนักงานได้ตามปกติ เพื่อให้การทำงานของพนักงานในแต่ละทีมงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,020,000	990,000	928,000	1,032,000
เครื่องปรับอากาศ	49.56%	47.16%	45.67%	49.76%
แสงสว่าง	17.47%	19.06%	19.51%	13.63%
อื่นๆ	32.97%	33.78%	34.82%	36.61%
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	4.97	4.58	3.79	4.19

3.3.2.2 การจัดการน้ำ

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นออฟฟิศสำนักงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม จึงมีการใช้น้ำประปาในอาคารและพื้นที่สำนักงานเท่านั้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการใช้น้ำ โดยจะลดปริมาณการใช้น้ำลงจากปี 2565 ร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการอนุรักษ์พลังงานน้ำในรูปแบบต่างๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ ตลอดจนมีการสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อการรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

การดำเนินการ: มีการซ่อมบำรุงและตรวจสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนเลือกใช้สุขภัณฑ์ต่างๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวม 12,687 ลูกบาศก์เมตร ลดลง จำนวน 832 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 6.15 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)
2566	12,687
2565	13,519
2564	9,336
2563	5,981

3.3.2.3 การใช้กระดาษ

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการในการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรกระดาษ เพื่อลดปัญหาการตัดต้นไม้และภาวะโลกร้อน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการใช้กระดาษ โดยจะลดปริมาณการใช้กระดาษลงจากปี 2565 ร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการลดการใช้กระดาษ โดยผ่านการประชาสัมพันธ์และรณรงค์การใช้กระดาษในออฟฟิศสำนักงาน ในรูปแบบต่างๆ

การดำเนินการ: มีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับผู้บริหารและพนักงาน เรื่องการลดการใช้กระดาษ รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากการส่งข้อมูลเป็นกระดาษ เป็นการส่งข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือทางอีเมล และรวมถึงบริษัทฯ ยังคงรณรงค์การใช้กระดาษให้ครบทั้งสองหน้าอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงาน: ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัทฯ เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้กระดาษรวม 179,500 แผ่น ลดลง จำนวน 10,000 แผ่น หรือร้อยละ 5.27 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้กระดาษสำนักงาน (แผ่น)
2566	179,500
2565	189,500
2564	203,000
2563	260,000

3.3.2.4 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก เน้นให้บริษัทในกลุ่มมีเป้าหมายดำเนินการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการใช้วัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดของเสียเท่าที่จำเป็น และมีการนำของเสียหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ หรือนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตต่อเนื่องกันไป โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือน

กระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กรลงจากปี 2565 ร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะ โดยการส่งเสริมการให้ความรู้แก่พนักงานในวิธีการประหยัดพลังงานเชื้อเพลิงในรูปแบบต่างๆ ผ่านการสื่อสารในหลากหลายช่องทางเพื่อรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญในการลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

การดำเนินการ: ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้เกิดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ดับเครื่องยนต์ทุกครั้งเมื่อจอดรถ กรณีการใช้รถไปปฏิบัติงานนอกสถานที่เส้นทางเดียวกันให้จัดรถยนต์ร่วมกัน และวางแผนเส้นทางการเดินทาง มีการตรวจสภาพรถยนต์ให้อยู่ในสภาพที่ดีอยู่เสมอ ตลอดจนตรวจเช็คเครื่องยนต์ปีละ 2 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ที่ลดลงจากปี 2565 จำนวน 1,581.99 ลิตร คิดเป็นร้อยละ 20.08 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)
2566	6,295.90
2565	7,877.89
2564	7,087.73
2563	6,924.10

นอกจากนี้บริษัทหลักที่สำคัญในกลุ่ม ธุรกิจ พลาสติก ยางและโลหะแห่งหนึ่ง ได้มีการประกาศนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้ถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาปรับปรุงให้เกิดของเสียลดน้อยลง ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย และเฝ้าระวังตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ลดการปล่อยมลภาวะและก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัท และในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) ในรอบปี 2565 และได้รับการรับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก(องค์การมหาชน) เพื่อใช้เป็นฐานในการตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 ตามที่ได้มุ่งมั่นไว้

การใช้พลังงาน	หน่วย	ผลการประเมินปี 2565
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่1	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	2,364
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่2	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	3,235
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่1 และ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	5,599
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่3	ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	9,772

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้ โดยพยายามยึดถือหลักการพื้นฐานหรือ Core Values ด้านสิทธิมนุษยชน 6 ประการ ได้แก่ การไม่เลือกปฏิบัติ (Non Discrimination) การดำเนินการด้านต่างๆ โดยยึดหลักความยุติธรรม (Justice) หลักความเสมอภาคเท่าเทียม (Equity) หลักเสรีภาพ (Freedom) หลักศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (Human Dignity) และหลักการไม่ใช้ความรุนแรง (Non Violence)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยมีหลักการหลักๆ 3 ข้อ คือ การเคารพและไม่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน (Respect) ปกป้องไม่ให้ผู้อื่นหรือบุคคลที่สามละเมิดสิทธิมนุษยชน (Protect) และการแก้ไข ฟื้นฟู ชดเชยเมื่อเกิดผลกระทบหรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เนื่องมาจากการประกอบธุรกิจ (Remedy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งจากกิจกรรมของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน

3.4.2 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วย การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงาน	20	52	72

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 12 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 24.47 ชั่วโมงต่อคนต่อปี (ปี 2565: 53.38 ชั่วโมงต่อคนต่อปี)

■ ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังนี้ ในปี 2566 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 4.00 มีอัตราลดลง ร้อยละ 0.41 จากปีก่อน (ปี 2565: ร้อยละ 4.41)

3.4.3 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

■ การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานซึ่งเป็นรากฐานและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร แม้ว่าสถานการณ์ COVID-19 จะคลี่คลายลง แต่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการยังคงดำเนินนโยบาย “มาตรการป้องกันการติดเชื้อและการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19” ในการรักษาสุขภาพอนามัยในสำนักงานอย่างต่อเนื่อง และยังคงความร่วมมือจากพนักงานทุกคนให้สวมหน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาที่อยู่ภายในอาคาร และหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งตั้งตามจุดต่างๆ ภายในอาคาร

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ (เป็นทางเลือก) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้แจกหน้ากากอนามัย (Surgical Face Mask) ชุดตรวจ ATK และเจลแอลกอฮอล์ให้กับผู้บริหารและพนักงาน สำหรับสวมใส่ป้องกันการปนเปื้อนจากสารคัดหลั่งต่างๆ เพื่อความปลอดภัยและช่วยลดการค่าใช้จ่ายให้กับพนักงานได้อีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สร้างช่องทางในการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยสร้างกลุ่มในแอปพลิเคชันไลน์เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กร รวมถึงการแสดงความห่วงใยเพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และการแชร์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์โดยตรงจากผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีของทุกคน

3.4.4 การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

■ สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน เช่น วัตถุดิบสแตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถนำมารีไซเคิลได้ ที่นำมาผลิตกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บอบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทจะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ดีที่ตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

กลุ่มสหยูเนี่ยนมีบริษัทที่ผลิตยางยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้าและหน้ากากอนามัย ที่ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO13485 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ พัฒนา ผลิต และขาย เครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และผู้ให้บริการเครื่องมือทางการแพทย์มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ ปลอดภัยในการใช้งานกับผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในระดับสูง นอกจากนั้น บริษัทดังกล่าวยังได้รับการรับรองมาตรฐานขององค์การอาหารและยา ทั้งของไทย (อย.) และสหรัฐอเมริกา (FDA) และผ่านการตรวจสอบและรับรองมาตรฐาน OEKO-Tex Standard 100 หรือผ่านการทดสอบมาตรฐานของสินค้าระดับสากลจากสถาบันทดสอบสิ่งทอ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่นานาชาติเชื่อมั่นและไว้วางใจว่า ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองไม่มีอันตรายจากสารตกค้าง ดังนั้นจึงไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพผู้บริโภค

โดยในปี 2566 บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่ระดับ 90.49% ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ไม่ต่ำกว่า 90% และได้มีการกำหนดแผนในการเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า โดยการให้ความใส่ใจในกระบวนการผลิตสินค้าทุกขั้นตอนด้วยการบริหารจัดการคุณภาพที่ดี ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ตลอดจนกำหนดตัวชี้วัดในการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อสร้างความเป็นเลิศ และให้สินค้าทุกล็อตที่ผลิตออกมามีคุณภาพสม่ำเสมอ มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน รวมถึงมุ่งพัฒนากระบวนการต่างๆ โดยตั้งเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพ เพื่อลดข้อร้องเรียนและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้มากขึ้น

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่มีประเด็นที่มียุติสำคัญจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

■ การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตาม

มาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุรหัสมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

■ การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทจึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับภาระต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4.5 การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

■ การมีส่วนร่วมในชุมชน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มอบเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 4 เครื่อง ให้กับสถานีตำรวจนครบาลพระโขนง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของตำรวจในพื้นที่

■ บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในและนอกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

3.4.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” ตั้งแต่ปี 2559 (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนียนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่นาเชื่อถือจากภาครัฐและสังคม

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ณ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในด้านต่าง ๆ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีหรือเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- กรณีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นต่างๆ
- กรณีหรือเหตุการณ์ที่ถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการดำเนินธุรกิจ
- กรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- กรณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม
- กรณีที่เกี่ยวข้องกับการเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

3.4.7 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า กรรมการ บุคลากรของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตั้งแต่การเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance)
2. ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing)
3. ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights)
4. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security)

รายละเอียดของนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในแต่ละด้าน และแบบแจ้งนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจเป็นกรรมการ ผู้บริหาร
- สำหรับผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ หรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น
- สำหรับคู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- สำหรับพนักงานและผู้สมัครงาน
- สำหรับบุคคลภายนอก
- สำหรับการใช้งานกล้องวงจรปิด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.sahaunion.com/personaldataprotectionpolicy/>

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2566 การขยายตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว เพราะต้องเผชิญปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจหลายด้าน เช่น การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยที่สูงในรอบหลายทศวรรษของธนาคารกลางสหรัฐ สงครามที่ยืดเยื้อระหว่างรัสเซียกับยูเครน และความตึงเครียดของสงครามในตะวันออกกลาง ล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานในตลาดโลกทำให้ราคาพลังงานปรับเพิ่มขึ้น อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกจึงเติบโตอยู่ในระดับเพียงร้อยละ 3.0 ต่อปี และอัตราเงินเฟ้อรวมอยู่ในระดับร้อยละ 4.0 ต่อปี ลดลงจากปี 2565 ที่อยู่ในระดับร้อยละ 8.8 ต่อปี

ในส่วนของภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2566 เนื่องจากประเทศไทยยังคงต้องพึ่งพารายได้หลักจากการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ โดยเฉพาะประเทศในเขตอาเซียน สหรัฐอเมริกา อังกฤษ ยุโรป และญี่ปุ่น ซึ่งล้วนแล้วแต่ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลกทั้งสิ้น และรวมถึงประเทศจีน ซึ่งเป็นห่วงโซ่อุปทาน(Supply Chain)ที่สำคัญของประเทศไทย เมื่อการผลิตของประเทศจีนชะลอตัวลง ประเทศไทยจึงได้รับผลกระทบตามไปด้วย ส่งผลให้อัตราการส่งออกของประเทศไทยในปี 2566 ขยายตัวติดลบ - 4.0% นอกจากนี้การใช้จ่ายในส่วนของการภาครัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณสุขในการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ก็ลดลงเนื่องจากการแพร่ระบาดได้คลี่คลาย อย่างไรก็ตามการบริโภคและการลงทุนต่างๆของภาคเอกชนยังคงขยายตัวต่อเนื่อง ตามการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทยอยปรับเพิ่มขึ้นหลังจากนโยบายเปิดประเทศและฟรีวีซ่าแต่ยังคงไม่ถึงตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ จากปัจจัยต่างๆจึงส่งผลให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยมีเพียงร้อยละ 2.5 ต่อปี ลดลงจากปี 2565 ที่มีอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 3.4 ต่อปี

โดยปัจจัยต่างๆเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กล่าวคือ รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ กลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศจีน และกลุ่มธุรกิจการค้า มีรายได้จากการขายและบริการลดลง อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงชะงัก กอปรกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยในระหว่างปี 2566 ค่าเงินบาทเฉลี่ยแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในปี 2565 ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกลดลง แต่อย่างไรก็ตามในส่วนของกลุ่มธุรกิจโรงแรมสามารถปรับเพิ่มยอดขายและบริการได้มากขึ้นสัมพันธ์กับจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้นจากการเปิดประเทศและนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวต่างๆของภาครัฐบาลและเอกชน

สรุปผลประกอบการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,333 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 ตามสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2566	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	9,150	9,989	(839)	(8%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	8,147	9,099	(952)	(10%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	606	595	11	2%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(107)	(52)	(55)	106%
ต้นทุนทางการเงิน	15	16	(1)	(6%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	154	154	-	-
กำไรสำหรับปี	1,333	1,263	70	6%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,193	1,087	106	10%

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2566 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 666 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยประมาณ 33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องมาจาก

- รายได้เงินปันผลในปี 2566 มีจำนวน 752 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 120 ล้านบาท โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจพลังงาน ยางและโลหะภายในประเทศ มีการจ่ายเงินปันผลที่เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานในรอบปี 2565 ที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการของลูกค้ามีเพิ่มมากขึ้น กอปรกับค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในช่วงปี ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกเพิ่มมากขึ้น และรวมถึงปัจจัยภายในด้านการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจพลังงานภายในประเทศตามแผนการดำเนินงาน
- ในปี 2566 บริษัทฯมีการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง โดยเป็นบริษัทร่วมภายในประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจสิ่งทอ และบริษัทร่วมที่ต่างประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจการผลิตสารเคมี ด้วยมูลค่ารวม 69 ล้านบาท เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม
- ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯมีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 105 ล้านบาทซึ่งเป็นกำไรที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดินรอกการพัฒนาของบริษัทฯให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ส่วนในปี 2566 มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่ไม่ได้ใช้งานแล้วของโรงงานในเขตอำเภอศรีราชาของบริษัทฯ จำนวน 14 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2566 กำไรในส่วนนี้ลดลงจำนวน 91 ล้านบาท

งบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2566 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,193 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 1,087 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2566 บริษัทฯมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 8,443 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 869 ล้านบาทหรือร้อยละ 9 โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ มีรายได้จากการขายและบริการลดลงจำนวน 356 ล้านบาท ตามการลดลงของคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศ อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงซบเซา กอปรกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยในระหว่างปี 2566 ค่าเงินบาทเฉลี่ยแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในปี 2565 ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกลดลง
- กลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศจีน มีรายได้จากการขายและบริการลดลงจำนวน 303 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากราคาขายไอน้ำมีการปรับลดราคาตามราคาถ่านหินที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมีการปรับลดราคาลง
- รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 จำนวน 287 ล้านบาท เนื่องมาจากคำสั่งซื้อสินค้าและบริการจากทั้งภาครัฐและเอกชนมีการชะลอตัว จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในประเทศ กอปรกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นราชการหลายหน่วยงานได้เริ่มมีการปรับรูปแบบการซื้อมาเป็นรูปแบบของการเช่า ซึ่งส่งผลให้การรับรู้รายได้จะเป็นรูปแบบของการทยอยรับรู้รายได้ตามสัญญา

(2) รายได้อื่น

ปี 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มีไม่ซ้ำรายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 707 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 30 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 ดังสรุปการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2566	2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	288	245	43	18%
รายได้ค่าเช่า	49	47	2	4%
รายได้ทางการเงิน	80	29	51	176%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (ปี 2565 เป็นรายการขาดทุน)	125	-	125	n/a
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (ปี 2566 เป็นรายการขาดทุน)	-	27	(27)	(100%)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	52	(38)	(73%)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	105	(91)	(87%)
รายได้อื่นๆ	137	172	(35)	(20%)
รวม	707	677	30	4%

- รายได้เงินปันผลในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 43 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศตามแผนดำเนินงาน และรวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุน
- รายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยหลักเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 125 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 เป็นรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 35 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้นจากรายการนี้จำนวน 160 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565
- รายการกำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการปรับมูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยในปีปัจจุบันมีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจำนวน 12 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2565 มีผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจำนวน 27 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากรายการดังกล่าวลดลงจำนวน 39 ล้านบาท อันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจากปี 2565 จำนวน 38 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปี 2565 บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอมีการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานออก เนื่องจากหยุดดำเนินธุรกิจแล้ว
- กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2565 จำนวน 105 ล้านบาท เป็นกำไรที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดินรอการพัฒนาของบริษัทฯ ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ส่วนในปี 2566 เป็นกำไรที่เกิดจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่ได้ใช้งานแล้วของโรงงานในเขตอำเภอศรีราชาของบริษัทฯ จำนวน 14 ล้านบาท กำไรจากรายการนี้จึงลดลง 91 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

(3) ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2566 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 7,232 ล้านบาท ลดลง 803 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 8,035 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่ลดลงในมูลค่าที่น้อยกว่ามูลค่าของยอดขายและบริการที่ลดลง เนื่องจากแต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น แต่สัดส่วนของต้นทุนขายและบริการโดยรวมลดลงในอัตราส่วนที่มากกว่ายอดขายและบริการที่ลดลง ทำให้ต้นทุนขายปี 2566 มีสัดส่วนร้อยละ 85.67 ของยอดขาย ในขณะที่ปี 2565 มีสัดส่วนร้อยละ 86.29 ของยอดขาย หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 14.34 ต่อยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.71 ต่อยอดขาย เนื่องมาจากกลุ่มธุรกิจพลังงานที่สามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตได้ดีมากขึ้นเนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำมีการปรับลดราคาลง ตลอดจนทางโรงงานมีการให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตโดยการลงทุนด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ส่งผลให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และ

รวมถึงกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่มีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มมากขึ้นตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ในขณะที่ต้นทุนหลักคือค่าเสื่อมราคาของอาคารโรงแรมซึ่งเป็นต้นทุนคงที่

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่อยู่ในส่วนงานด้านการขาย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย และค่าขนส่ง เป็นต้น โดยในปี 2566 มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายจำนวน 226 ล้านบาท ลดลง 41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีจำนวน 267 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดขาย สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 2.68 เท่าเดียวกับปี 2565 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.87 โดยเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 632 ล้านบาท ลดลง 87 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.29 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 719 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปี 2565 มีรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่ปี 2566 เป็นรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

(4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 2 แห่ง ได้แก่ บริษัทร่วมค้าที่ต่างประเทศที่ประกอบธุรกิจพลังงานตามผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากต้นทุนถ่านหินที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้ามีราคาลดลง และบริษัทร่วมค้าในประเทศที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจ พลาสติก ยางและโลหะ อันเนื่องมาจากความต้องการของลูกค้าในชิ้นส่วนงานพลาสติกต่างๆมีเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

(5) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 55 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมภายในประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเนื่องจากอยู่ในช่วงเพิ่งเริ่มเปิดดำเนินการ

(6) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	14.34	13.71
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	10.31	9.36
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	12.36	10.32
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	5.28	4.89

อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,211 ล้านบาท ลดลง 66 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,277 ล้านบาท ซึ่งสัมพันธ์กับยอดขายที่ลดลง แต่หากพิจารณาในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2566 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 14.34 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.71 ของยอดขาย อันเนื่องมาจากบริษัทในกลุ่มที่อยู่ในภาคการผลิตมีการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตโดยการลงทุนด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ ตลอดจนการเลือกใช้พลังงานทางเลือก ส่งผลให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามที่ได้กล่าวไว้ในตอนต้น

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 943 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 935 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกัน

ของปีที่แล้ว แม้ว่าภาพรวมของยอดขายและบริการจะลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 แต่กลุ่มบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนในการผลิตต่างๆได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนรายได้ทางการเงินก็เพิ่มขึ้นซึ่งสัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นแล้ว

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 10.31 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.95 ซึ่งสัมพันธ์กับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2566 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,193 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 106 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 1,087 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2566 เท่ากับ 12.36 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.04 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 10.32 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานดังที่ได้กล่าวไปในตอนต้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2566 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,193 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 4.10 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 5.28 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.39 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.89 ซึ่งสาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2566 มีกำไรสุทธิจำนวน 666 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 2.22 บาท กำไรสุทธิลดลง 33 ล้านบาท หรือลดลงหุ้นละ 0.11 บาท เมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปีปัจจุบันบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่งจำนวน 69 ล้านบาท อย่างที่ได้กล่าวไปในตอนต้น

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.50 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่าร้อยละ 67.57 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	กำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน (บาทต่อหุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2565	1.50	2.33	64.38
2564	1.50	2.28	65.79
2563	1.50	2.74	54.74
2562	1.50	2.80	53.57
2561	2.00	2.73	73.26

4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 26,830 ล้านบาท ลดลง 570 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 26,260 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	%	2565	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,102	15%	3,316	13%	786	24%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,453	6%	1,341	5%	112	8%
สินค้าคงเหลือ	601	2%	750	3%	(149)	(20%)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,719	10%	2,376	9%	343	14%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม	5,734	21%	5,887	22%	(153)	(3%)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,372	13%	3,462	13%	(90)	(3%)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,226	8%	2,428	9%	(202)	(8%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,287	20%	5,509	21%	(222)	(4%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	362	1%	195	1%	167	86%
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	0%
อื่นๆ	452	2%	474	2%	(22)	(5%)
รวมสินทรัพย์	26,830	100%	26,260	100%	570	2%

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้น 786 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,094 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 486 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 734 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลงจำนวน 60 ล้านบาท
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 112 ล้านบาท ทั้งที่ยอดขายและบริการลดลงจำนวน 870 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2566 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามีการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระหนี้ ส่งผลให้อัตราคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2566 สูงกว่าช่วงเวลาอื่นๆ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 60 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาชำระหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว
- **สินค้าคงเหลือ** ลดลงจำนวน 149 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบ ตลอดจนเป็นการลดลงของสินค้าระหว่างทางที่ส่งเข้ามาเพื่อรอรับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า สาเหตุเนื่องจากทางกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 10.70 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณำบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม
- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 343 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนมีการลงทุนเพิ่มในรูปแบบของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศ
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** ลดลง 153 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 90 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่ใช่วิษัทจดทะเบียนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลง 222 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก
 - ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 572 ล้านบาท
 - การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 252 ล้านบาท
 - จัดประเภทรายการใหม่โดยการรับโอนจากส่วนที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 168 ล้านบาท
 - การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปในระหว่างปี ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 14 ล้านบาท
 - ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง จำนวน 56 ล้านบาท
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้** ประกอบไปด้วยสิทธิในการใช้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ มียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 167 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจฟาสต์ฟู้ด ยาง และโลหะ มีการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เพื่อใช้ในโครงการพลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนในการผลิต

- **ค่าความนิยม** เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงแรม อิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินการกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทดสอบการต่อจ่ายของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยในปี 2566 ค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการต่อจ่าย
 - **สินทรัพย์อื่น** หลักๆประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย
- สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.49	4.12
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	23.35	21.44

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2566 อยู่ที่ 4.49% เพิ่มขึ้น 0.37% จากปี 2565 สัมพันธ์กับผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมที่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อ ผลการดำเนินงานข้างต้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

ปี 2566 อยู่ที่ 23.35% เพิ่มขึ้น 1.91% เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวในหัวข้อ ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,094
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	486
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(734)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(60)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	786
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,316
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,102

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 1,487 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 698 ล้านบาท กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 125 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 606 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 107 ล้านบาท เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 288 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 117 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 149 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจำนวน 50 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 212 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,094 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 486 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น จำนวน 251 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพิ่มของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนในรูปแบบของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศ
 - เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 29 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 28 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ประเทศจีนมีการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตแล้ว
 - เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 866 ล้านบาท
 - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 81 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 244 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure) รายการหลักเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ จำนวน 48 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ในประเทศ จำนวน 161 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และอื่นๆ จำนวน 35 ล้านบาท
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 734 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 39 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผล จำนวน 605 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 86 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ มีเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 24,558 ล้านบาท และจากหนี้สินรวมจำนวน 2,272 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.09 เท่า โดยโครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากแหล่งเงินทุนภายนอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทฯ ย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 และ 22

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 22,849 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 480 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 ซึ่งมีจำนวน 22,369 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรขาดทุนรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 1,193 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2566 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 605 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี 2566 และ ปี 2565 ที่ใช้แปลงค่าบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 159 ล้านบาท
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 78 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งขาดทุนในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 74 ล้านบาท
- ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้) เป็นกำไรจำนวนทั้งสิ้น 28 ล้านบาท

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	5.91	5.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	5.51	4.58
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	146.21	134.87

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)

ในปี 2566 เท่ากับ 5.91 เท่า และ 5.51 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อยู่ที่ 146.21 เท่า แสดงถึง บริษัท และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัท มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ บริษัท สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้เพิ่มเติม ซึ่งสามารถจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาว

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating)

ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2566 ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 11.39 เท่า แสดงถึง บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

4.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

ในส่วนของภาระผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทภาระผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่าง ๆ		
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 17	เรื่อง	สัญญาเช่า
	หัวข้อ 22	เรื่อง	เงินกู้ยืมระยะยาว
	หัวข้อ 23	เรื่อง	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 28	เรื่อง	ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 33.1	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าและบริการ	หัวข้อ 33.2	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ
ภาระผูกพันด้านสัญญาบริการระยะยาว	หัวข้อ 33.3	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว
ภาระผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 33.4	เรื่อง	ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
ภาระผูกพันด้านการค้ำประกัน	หัวข้อ 33.5	เรื่อง	การค้ำประกัน
ภาระผูกพันด้านเลตเตอร์ออฟเครดิต	หัวข้อ 33.6	เรื่อง	เลตเตอร์ออฟเครดิต
ภาระผูกพันด้านคดีฟ้องร้อง	หัวข้อ 33.7	เรื่อง	คดีฟ้องร้อง

ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในปี 2567 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะกลับมาขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2566 โดยได้รับแรงสนับสนุนส่วนใหญ่มาจากปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ 1.) การฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคท่องเที่ยวจากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐและความสามารถในการรองรับนักท่องเที่ยวที่ปรับดีขึ้น โดยประมาณการว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ประมาณร้อยละ 25-30 2.) การบริโภค

ภาคเอกชนยังคงเติบโตต่อเนื่อง ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวและการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น กอปรกับยังมีผลเชิงบวกจากการปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ช่วยบรรเทาภาระค่าครองชีพและมาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย 3.) ภายหลังจากการอนุมัติ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีการใช้จ่ายภาครัฐจะมีบทบาทมากขึ้นในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ส่งผลให้การบริโภคและการลงทุนภาครัฐกลับมาขยายตัวเพิ่มขึ้น และ 4.) การลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตดีขึ้นตามการเติบโตของภาคบริการ และกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมอุตสาหกรรมสำคัญๆ

ส่วนปัจจัยภายนอกประเทศที่อาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงในปี 2567 ได้แก่ ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศที่สูงสุดในรอบกว่าสองทศวรรษที่อาจกดดันเศรษฐกิจและภาคการเงินในประเทศแกนหลักของโลก โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ตลอดจนการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนโดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ และรวมถึงการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจระหว่างสหรัฐและจีน ก็อาจส่งผลกระทบในเชิงลบทำให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2567 ชะลอตัวลง

4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
RMB	4.790250	4.948950	5.234050	4.896075	5.104088	5.230050
HKD	4.374300	4.425300	4.281100	4.525325	4.651950	4.300513
TWD	1.108000	1.126350	1.208650	1.119063	1.162238	1.208188

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลข 10.4

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9999

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดาชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0789

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

2



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ ะมัดระวัง รับผิดชอบต่อนักที่ ถ่ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

บริษัทจัดให้มีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้กรรมการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติการทบทวนคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทรวบรวมวาระพิจารณาในเดือนตุลาคมของทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้เกี่ยวข้องและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลได้จาก เว็บไซต์ ของบริษัท คือ [CGManual_updated22Nov2018.pdf \(sahaunion.com\)](#)

โดยคณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ด้วยหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

1) มีการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการติดตามประเมินผลรายงานผลการดำเนินงาน

- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมา

- ในการกำกับดูแลผลประกอบการทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับกลยุทธ์ได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัท เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบน เว็บไซต์ ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น

- บริษัท สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ นอกจากนั้น มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเองจากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการ หรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร

- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบบบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดำเนินการในเรื่องที่ควรดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปเพื่อความยั่งยืน เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือ เรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ให้มี

ความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ และรวมไปถึง สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น เป็นต้น

- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือ จัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรือ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือ ไม่กระทำในเรื่องที่กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กรที่เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม โรงพยาบาล และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่จะมีศักยภาพเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่จะสามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วม ระหว่าง สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อกาลเวลาปรับเปลี่ยน บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาร่วมใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนไป เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประกอบการในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัทฯ เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว แต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไวชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายใน สื่อสารข้อมูลได้ที่กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 3 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทำได้โดยส่งทางไปรษณีย์เจ้าหน้าที่ประสานกรรมการตรวจสอบและ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทาง เว็บไซต์ บริษัทตามที่ระบุข้างต้น เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์ และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญและผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ บุคลากรทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบดีว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบทำหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ลงทุน

3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับ ประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการลงทุนหลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลาย และมีความสามารถเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 11 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.33 มากกว่ากึ่งหนึ่ง ที่เหลือเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทฯ ลงทุน จำนวน 4 คน แสดงถึงการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

- กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดำเนินการลงทูลอย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

3.2 ประสิทธิภาพกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประสิทธิภาพกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประสิทธิภาพกรรมการเป็นอิสระต่อกันกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาทอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประสิทธิภาพกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
 1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
 2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
 4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม
 6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส
- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่า กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ มากด้วยประสบการณ์ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ และสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี

- บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบเฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่านการกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการเห็นชอบต่อไป

- คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดเรื่องการจัดการของคณะกรรมการ หัวข้อ 8.1 และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 8.1.1 การสรรหา การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราคำตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66.67 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนี้

รายชื่อ

ตำแหน่ง

1. นายจุฑิต นาคทรัพย์* ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566)
2. นายปริญญา สายน้ำทิพย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ
3. นายชุตินธร ดารากานนท์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

*ดำรงตำแหน่งแทนนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ซึ่งดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 30 เมษายน 2566 เนื่องจากเกษียณอายุ

- เรื่องจำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัท และ/หรือจากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผยไว้แล้วตามตารางในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

3.5 ความรับผิดชอบต่อกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัท มีการกำหนดตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อน เพื่อจัดสรรเวลาเข้าประชุม ปกติ กรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ หรือ ประสบอุบัติเหตุ หรือป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของคณะกรรมการแสดงเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

- บริษัท ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจาก บริษัทในกลุ่มที่บริษัทลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในหลายบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการทุ่มเทเวลาปฏิบัติที่ส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของประวัติกรรมการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

- บริษัท มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูลในกรณีที่เป็นข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันที่ภายในวันเดียวกัน

3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้อำนวยการควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิงนโยบายและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูล เอกสารดังกล่าวให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินงานว่าเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ผ่านทางการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นรายเดือน

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบต่อบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่เช่นเดียวกัน

- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่

- มีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไปลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ รายการซื้อขาย

ทรัพย์สิน หรือ รายการอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน

- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี 56-1 One Report นี้แล้ว ภายใต้หัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบกฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และทำหน้าที่โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ กรรมการทุกท่านจะได้รับการอบรมหลักสูตร DAP ตลอดจนได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อื่นๆ เช่น หลักสูตร DCP หรือ หลักสูตร ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อ 8.1.1 การสรรหา การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการก่อนวันประชุม

- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุมได้

- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยความสะดวกผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวกับประเด็นโดยตรง

- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยความสะดวก ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

- บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยความสะดวก ทราบถึงผลการประชุมด้วย อย่างไรก็ตามในระหว่างปีที่ผ่านมา ไม่ได้มีการจัดประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเนื่องจากไม่มีกรรมการท่านใดเสนอวาระที่ต้องการประชุมเพื่อปรึกษาหารือ

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ กำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดนโยบายมาตรฐาน ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแล

กิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติ คณะกรรมการบริษัท จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

- เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และประสบการณ์ของ คณะกรรมการบริษัท ใน เอกสารแนบ 1

4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง บริษัท มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มี คุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ โดยกรรมการผู้อำนวยการบริษัท คนปัจจุบัน ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าว และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการ ร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

- บริษัท ดำเนินการดำเนินการจ้างอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในการนี้ มีการรายงานผลดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการเป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัท และบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าที่มีนัยสำคัญ

- บริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มความรู้ และ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

4.2.1 บริษัท มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และ ผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)

- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณเทียบกันได้ในระดับ อุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย

- บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการ ผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการ ผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการ ทราบหลักเกณฑ์นี้แล้ว

- บริษัท มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการ พิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย

- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

4.2.3 บริษัท มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหาร ระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

4.2.4 บริษัท มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการบริหารและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยคู่ประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ
- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดข้องระหว่างผู้ถือหุ้นที่จะมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

4.4 การบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

- คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร กล่าวคือ
- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้พนักงานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป
 - บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณ แบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการหักเงินจากเงินเดือนและบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อย เหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

5) การส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทย่อยเหล่านั้น ดังนั้นวัฒนธรรมที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทย่อยที่ไปลงทุน จะเป็นผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทย่อย ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ให้ความสำคัญกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชนสังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่างๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัทฯ
- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎเกณฑ์
- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบบน้ำ เท่าที่จำเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

- บริษัท มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตามโดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงาน การบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

6) คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกบริษัท โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ

- ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ 2 “การบริหารจัดการความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ มีนโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดในหน่วยงานทุกระดับ

- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและต่างประเทศ

- บริษัท มีการนำผลประเมินตนเองเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย รวมทั้งกิจการที่บริษัท ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป

- บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และ “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” แล้ว

6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท รอบล่าสุด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัย แจ่มศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ*	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
3. นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ

(*เข้าดำรงตำแหน่งวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 แทนนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ที่เกษียณอายุตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลตามหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัท มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท ตลอดจนทั้ง การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัท มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบายและวิธีปฏิบัติ กำหนดให้รักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information) โดยคณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอก

ที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐานไว้ด้วย

- คณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุมพิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

- บริษัท มีข้อกำหนด การกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อื่นๆ ก่อนพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการบริษัท มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาระงับดังกล่าว

6.4 คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้ง สื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้งถึงบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัท จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จาก เว็บไซต์ : www.sahaunion.com

บริษัท มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท มีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในปี 2556 นอกจากนี้ มีการณรงค์โดยสื่อหลายวิธี เพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรให้มีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้รับทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

7) เรื่อง การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Maintaining of Financial Integrity and Disclosure)

7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ผู้จัดทำบัญชีผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ

- (1) พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

- (2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือ ข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)

- (3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัท

- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report บนเว็บไซต์ของบริษัท สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ รายได้ หรือ กำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้นักลงทุนรับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งงบการเงินประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนบริษัทฯ ไม่มีประวัติการจัดส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีล่าช้าหรือถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงาน ก.ล.ด.

- กรณีการเปิดเผยข้อมูล หากรายการใดเกี่ยวข้องกับการรายนายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้นๆ มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือ การเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือ ความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น

- ในการอนุมัติทำรายการใดๆ ของคณะกรรมการ หรือ การเสนอความเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี 56-1 One Report รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com ในส่วนของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.4 งานหนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- มีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และ เลขานุการบริษัท เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต คือ ทางเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นต้น

8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ

- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยให้สาธารณชนทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบน เว็บไซต์ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ นัดเวลาเริ่มประชุมที่เหมาะสมเพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะใช้ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์และรถไฟ

- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือ สร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือ ผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารขั้นต่ำตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับเสียงผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

- ประชามติกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้

- ปกติกกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุดวิสัย เช่น ป่วยกะทันหัน เป็นต้น

- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้ง วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

- กรณีวาระการประชุมมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่อง การเลือกตั้งกรรมการ และ คำตอบแทนกรรมการ

- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยาน ตรวจสอบ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนแบ่งเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ในวาระต่าง ๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

(1) วัน เวลา สถานที่ประชุม

(2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม

(3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอต่อ ที่ประชุม มติที่ประชุม

(4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ

(5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

ในส่วนของคุณสมบัติที่เกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือ ขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

(2) บริษัท และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือ ต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัท นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัท ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือ สิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยบริษัท ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และกระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com หรือ ส่งทางเอกสารมายังบริษัท ได้เช่นเดียวกัน

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้ง

- วัน เวลา และ สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาในวาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ตลอดจนข้อสงสัย (ถ้ามี)

- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

- บริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัท ด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้นและสิทธิในการมอบฉันทะ

- บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัท ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

- บริษัท ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด
- บริษัท อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทางเรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขาธิการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี

- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้น

พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ซึ่งแจ้งนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน คือ กรรมการได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน

- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนี้พร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง

- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบและใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน/การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน/การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement)

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน

- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือคำถาม ข้อมูลต่างๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณา วาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ใช้ เว็บไซต์ เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่ง หนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน เว็บไซต์ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้ในลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ซึ่งพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและ ปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปี หรือ ไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน และรวมถึงกรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัทรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ พิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์ การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความ สมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีที่ถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่าง ครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการ ผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจน อำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2566 ทั้งหมด เป็นรายการทาง การค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2566 มีจำนวนเงินรวม 8.84 ล้านบาท (ตามเอกสารแนบ 10.7)
- บริษัทฯ ไม่มียาการค้าที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีวาระการทำรายการระหว่างกันที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี/วิสามัญประจำปี
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาด หลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิด ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ ของบริษัทฯ ดังที่ได้อ้างไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน อย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ

ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นการช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะที่เดียวกันสหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัทฯ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ เช่น การไม่ทำข้อตกลงกับคู่แข่งหรือผู้ประกอบการอื่นที่เป็นการผูกขาดหรือลดการแข่งขันในตลาด การไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงพิพาทกับคู่แข่ง

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบต่อคู่ค้าโดยไม่เอาเปรียบ คู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลง แม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบต่อและปฏิบัติตามข้อตกลง และมีการกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านจัดหา/จัดซื้อ เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระค่าน้ำค่าไฟฟ้า ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้นักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องการรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้ อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ติดต่อทาง เว็บไซต์ของบริษัทที่ www.sahaunion.com และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทและผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่ **นักลงทุนสัมพันธ์** ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์จิร หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 หรือนางชฎาพร เข้มสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ถือปฏิบัติไว้ในคู่มือพนักงาน โดยบุคลากรของบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะไว้เป็น

ความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปเปิดเผยหรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายห้ามคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (**Insider Trading**) ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น โดยสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องในองค์กรรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการและผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปีหรือรายไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว

และรวมถึงนโยบายในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสียและการถือครองหลักทรัพย์ให้บริษัททราบเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบ

5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (**Conflict of interest**) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง: คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสีย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวมและรายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกปี
 2. การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน: คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร และยึดถือให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติงานตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้อื่นเกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่นาเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บุคลากรของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีกระบวนการใน

การลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท https://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของสหยูเนี่ยน คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ หรือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อ โดยมุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือปฏิบัติ เป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท โดยได้ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบ รอบคอบระมัดระวัง มีความซื่อตรง คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด ซึ่งถือเป็นจริยธรรมและคุณธรรมของสหยูเนี่ยนที่ปฏิบัติมาโดยต่อเนื่อง

บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อรวบรวมแนวทางในการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแนวทางการปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนดไว้ แสดงถึงความถูกต้อง ความชอบธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน โดยบริษัทได้มีการจัดอบรมพนักงานเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี และมีการทำข้อสอบวัดผลความรู้ความเข้าใจหลังการอบรมด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.sahaunion.com/wp-content/uploads/2015/05/CodeofConduct-20161020.pdf>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดีทั้งภายในประเทศและระดับสากล จากองค์กรหรือบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อวิเคราะห์และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับแนวปฏิบัติในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมามีดังนี้

- จัดทำแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการในช่วงแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด เช่น การเว้นระยะห่าง การงดเลี้ยงอาหารและการงดทานอาหารในห้องประชุม เป็นต้น
- ในปี 2566 บริษัทฯจัดให้มีการอบรมประจำปีแก่ผู้บริหารและพนักงานใน (แบบ onsite) หลักสูตรเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจ เรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) โดยหัวข้อดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน ซึ่งจะต้องได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานทุกคน ซึ่งพนักงานของบริษัทฯได้ผ่านการอบรมแล้วในอัตราร้อยละ 86.36

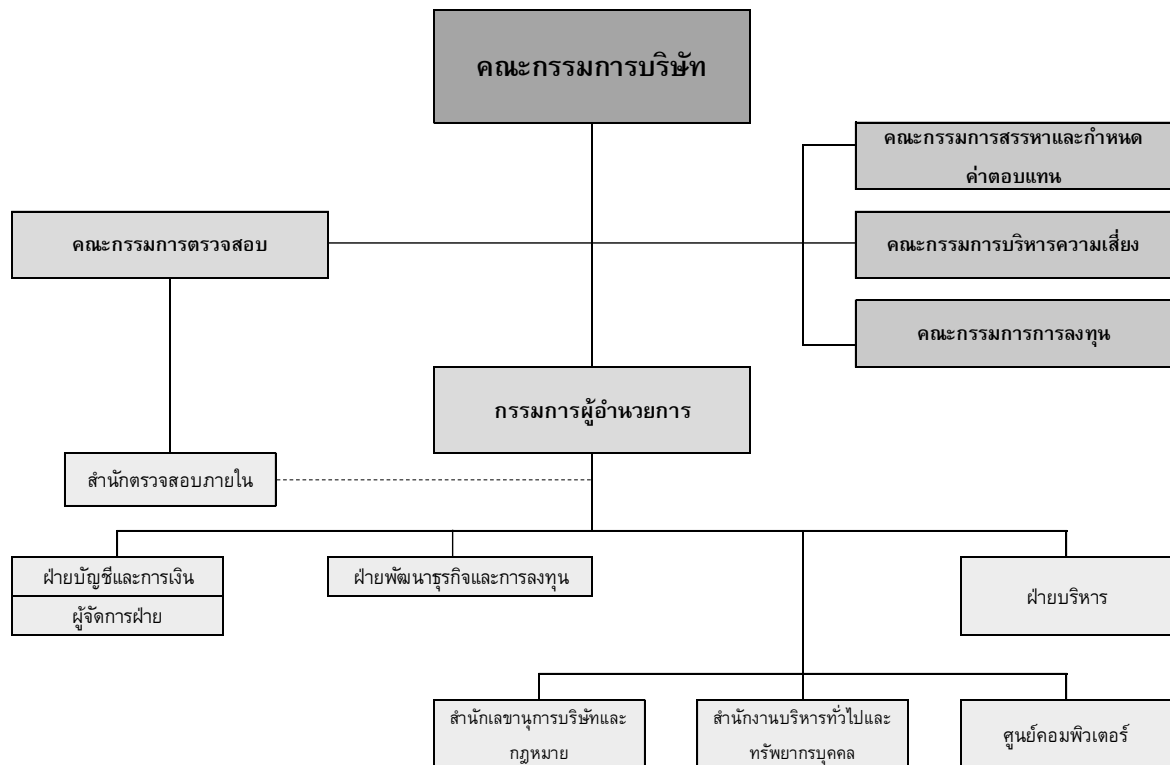
6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2566 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน ดังโครงสร้างต่อไปนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี
- โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 5 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.67 ของกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน
3	นายชัย แจ้งศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
5	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6	นายพิทวัส พุฒิช้าง	กรรมการอิสระ
7	นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
8	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน
9	นายวิวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
10	นายสุภกิจ พวงบัว	กรรมการ
11	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
12	นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
13	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
14	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการ
15	นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์	กรรมการ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
 - กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยมูลข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
 - ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัท
 - พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัท และเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
 - กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
 - อนุมัติแผนงาน งบประมาณประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ
 - ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และปฏิบัติการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท
- ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้
- ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหา ผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท และ มีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้ง กรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกัน เป็นคะแนนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน

3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย

2. ลาออก

3. ขาดคุณสมบัติ

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กข.8/2553 ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

2. มีความรู้ ความสามารถ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ มีคุณวุฒิ วิทยุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นบุคคลที่เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากสังคม

3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายชัย แจ่งศิริกุล นายคุรุจิต นาครทรรพ นายปริญญา สายน้ำทิพย์ นายพิทวัส พุทธิธำรง และนายกมลยัทรศน์ ตั้งจิตต์กุล ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการชด้อยประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองรายงานโดยนาย เติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 สังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ มีคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่หรือความเห็นต่อเรื่องที่ได้นำไปดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 22 ธันวาคม 2565 ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัย แจงศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ นายชัย แจงศิริกุล ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- (9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
 - คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูลหรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้
 - คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดย นายชัย แจ่มศิริกุล และนายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ เข้าประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง นายคุรุจิต นาครทรรพ เข้าร่วมประชุมจำนวน 4 ครั้ง เนื่องจากได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบในวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 และ นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เนื่องจากดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2566 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชุตินทร ดารากานนท์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
 - มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ
 - พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัท สภาพความเป็นจริงของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
 - พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการกำหนดกระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ผู้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับคุณสมบัติของกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท กล่าวคือมีความรู้ความสามารถอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่งเช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการใหม่

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง โดยนายคุรุจิต นาครทรรพ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุมจำนวน 2 ครั้ง เนื่องจากได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 นายชุตินทร ดารากานนท์ และนายปริญญ์ สายน้ำทิพย์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้งเนื่องจากดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2566 โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยงและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัททราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการบริษัท)
2	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

สำหรับการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

4. คณะกรรมการการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการการลงทุนประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน
3	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน
4	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการการลงทุน
5	นายบรรดิษฐ์ ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน
6	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการการลงทุน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(โครงสร้างการจัดการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รายงานในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการแล้ว)

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

1. จัดทำแผนงาน งบประมาณ งบประมาณประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลดำเนินงานของบริษัทที่สูญเยี่ยงลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดหารายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
4. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่о สั่งดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
5. มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงินและวงเงินที่กำหนดไว้
6. มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้อำนวยการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2566 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก ซึ่งจะอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ตลอดจนค่าตอบแทนอื่นอันได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2566 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 10,083,703 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

2) ในรอบปี 2566 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 9 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 49 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 79.72 ล้านบาท

3) ค่าตอบแทนอื่น นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 1 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 122,400 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นคนที่มีความสามารถ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization)

จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 4,970 คน และทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ

จำนวนบุคลากรของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน แบ่งตามกลุ่มธุรกิจปี 2563-2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : คน)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บมจ. สหยูเนี่ยน	75	68	68	72
ธุรกิจสิ่งทอ	1,540	1,072	1,031	801
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	3,435	3,331	3,215	3,067
ธุรกิจการค้า	424	391	341	319
ธุรกิจพลังงาน	347	342	344	340
ธุรกิจโรงแรม	305	234	280	316
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	120	144	65	55
รวม	6,246	5,582	5,136	4,970

ตั้งแต่ปีกลางปี 2564 ทางบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในธุรกิจสิ่งทอ ได้หยุดดำเนินการผลิต ดังนั้นจำนวนพนักงานจึงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

นโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทมีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปของเงินเดือน เงินอุดหนุนประจำปี เงินบำเหน็จ เงินช่วยเหลือการลาออก เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ตลอดจนสวัสดิการต่างๆที่ให้กับพนักงาน เช่น ชุดยูนิฟอร์ม รถรับส่งพนักงาน และการตรวจสอบสุขภาพประจำปี เป็นต้น

บริษัทมีการปรับค่าจ้าง/เงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัท

เงินอุดหนุนประจำปี เป็นเงินรางวัลที่บริษัทได้จัดสรรขึ้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจให้พนักงานได้เห็นความสำคัญในความขยันหมั่นเพียรในการปฏิบัติงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทเป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบตามระยะเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน

เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นสวัสดิการที่บริษัทจัดขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ปี 2563 – 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เงินเดือน ค่าแรง เงินอุดหนุนประจำปี	32,916,869	31,503,209	31,440,013	33,166,834
เงินสมทบประกันสังคม	426,477	343,102	364,745	544,880
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	808,864	817,143	847,102	852,562
รวม	34,152,210	32,663,454	32,651,860	34,564,276

โดยในปี 2566 บริษัท มีสัดส่วนค่าตอบแทนบุคลากรของพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คิดเป็นสัดส่วน 69:31

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานของบริษัท ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยนซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุน”) จำนวน 62 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 62 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 กองทุนนี้บริหารจัดการโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทจัดการดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคมและโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

การพัฒนาและปรับปรุงทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กรซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นต้น

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักสูตร	หน่วยงานที่จัดอบรม	จำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรม	ค่าใช้จ่าย (บาท)
Update TFRS & TAS สำหรับผู้ทำบัญชี 2023	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	1	1,200.00
การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	2	4,112.14
เคลียร์ประเด็นรายจ่ายต้องห้ามทางภาษี	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	13	13,000.00
Update กฎหมายแรงงาน ปี2566	บริษัท ธรรมนิติ เพอร์ส จำกัด	1	700.00
TFRS for NPAsE ปรับปรุงใหม่ 17 บท ประเด็นสำคัญที่มีการเปลี่ยนแปลง	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	10	12,000.00
ทำความเข้าใจหลักการพื้นฐานของ TFRS 9	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	1,401.87
หักภาษี ณ ที่จ่าย อย่างมืออาชีพ	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	14	14,000.00
Risk Management Program for Corporate Leaders (33/2023)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1	30,000.00
การควบคุมเพื่อป้องกันและตรวจสอบทุจริต ที่อาจเกิดขึ้น รุ่นที่ 4/66	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	559.81
ข้อผิดพลาดจากการทำบัญชีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไม่ควรพลาด รุ่นที่2/66	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	2	4,299.06
CFO Refresher Course 2023	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	2,700.00
มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงและ(ร่าง) ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่องกำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงินฉบับใหม่	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	4	4,000.00
รวม			87,972.88

รวมค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากรปี 2566 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 87,972.88 บาท คิดเป็นชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 24.47 ชั่วโมง/คน/ปี (ปี 2565: เฉลี่ย 53.38 ชั่วโมง/คน/ปี)

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นหลัก ได้มีการจัดทำเป็นประกาศเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบโดยทั่วถึงและใช้เป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

โดยในปี 2566 ในส่วนของบริษัทฯ ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและไม่มีสถิติการหยุดงานอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัท มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 เลขาธิการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ หัวหน้าตรวจสอบภายใน

เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขาธิการบริษัทขึ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัท ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นมา

บริษัท ได้แสดงข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และเลขาธิการบริษัทมาด้วยแล้ว ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) คือผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้แก่ นางสาว เรืองดาว สุภจรรย์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 โดยนางสาว เรืองดาว สุภจรรย์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2566 คือ นายโฆสิต เทพเฉลิม ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 3

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่ **นักลงทุนสัมพันธ์** ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาว เรืองดาว สุภจรรย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 โดยนักลงทุนสัมพันธ์จะมีบทบาทและความรับผิดชอบหลัก คือ เป็นตัวแทนบริษัทในการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มของบริษัท การให้ข้อเท็จจริงต่างๆที่เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท และนำเสนอให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อที่จะนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาใช้ในการประกอบการตัดสินใจและกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทต่อไป

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 1) หรือนางพูนนารถ เฝ้าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ทั้งนี้ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นปีที่ 1 แทนนายกฤษฎา เลิศวนา ที่ทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มาแล้ว 7 ปี (ลงนามในรายงานการสอบบัญชี 7 ปี ตั้งแต่ปี 2559-2565) ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องหมุนเวียนผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 และกำหนดเงินค่าตอบแทน มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 9,488,000 บาท (ปี 2565 จำนวนเงิน 9,025,000 บาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 2,640,000 บาท (ปี 2565 จำนวนเงิน 2,640,000 บาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 70,000 บาท ที่เกี่ยวเนื่องกับการสังเกตการณ์การทำลายสินค้าคงเหลือ (เฉพาะของบริษัทฯ : ไม่มี) (ปี 2565 : จำนวน 25,000 บาท และเฉพาะของบริษัทฯ : ไม่มี) และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 5 คน ดังนี้

1. นายชัย แจ่มศิริกุล
2. นายศุภจิต นาคกรรพ
3. นายปริญญา สายน้ำทิพย์
4. นายพิทวัส พฤฒิราษฎร์
5. นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัท ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (ก) ถึง (ฌ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจ

ในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ยึดหลักการการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือกรรมการผู้อำนวยการแล้วแต่กรณี
 2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
 3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
 4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
 5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
 6. กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ แต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในปี 2566 บริษัท ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก / เกษียณ / พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่ง / 5 ท่าน ได้แก่

- นาย ศุภจิต นาคทรัพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นาย กลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นาย นายวิวัฒน์ สืบแสง ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นางสาว ภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นาย ทวี ทวีแสงสกุลไทย ดำรงตำแหน่งกรรมการ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2566 จำนวน 5 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่

- นางสาว ดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล ประธานกรรมการ
- นาย ชุตินทร ดารกานนท์ รองประธานกรรมการ
- นาย ปริญญ์ สายน้ำทิพย์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นาย พิทวัส พฤกษารัง กรรมการอิสระ
- นาย บวรรัตน์ ดารกานนท์ กรรมการ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้นแสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(3) การพัฒนากรรมการ

(3.1) การอบรม/สัมมนา/การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการของบริษัทฯทุกท่าน มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/สถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อทำให้เกิดมุมมอง ความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 กรรมการเข้ารับการอบรม/กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม	ค่าใช้จ่าย
นาง จันทรี ดารกานนท์	นักบริหารยุทธศาสตร์ธุรกิจเชิงบวก	99,999.00 บาท

นอกจากนี้ทางบริษัทฯยังจัดให้มีการนำเสนอแผนธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ในหลากหลายธุรกิจแก่ คณะกรรมการบริษัทฯเพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้แลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแลกเปลี่ยนกลยุทธ์ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายเช่นในปัจจุบัน เพื่อให้กลุ่ม บริษัทสหุญเณินเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

(4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
3) การประชุมคณะกรรมการ	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95.54

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
3) การประชุมคณะกรรมการ	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 97.73

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เป็นรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
3) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 97.55

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
เป็นรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
6) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 100.00

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 4 หัวข้อหลัก 3 หัวข้อหลักเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีก 1 หัวข้อเพิ่มเติมในเรื่องรายงานข้อมูลของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินฯในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสที่ 3 ของทุกปี
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ	2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสรุปและเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของทุกปี
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	
3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
4) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 94.21

(5) การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการ ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 13 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องทำกับดูล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2566 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ เชียงใหม่ หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทฯ ได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)
- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัทฯ นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเรื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทฯ ได้ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่า ในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23
- ในปี 2566 บริษัทฯมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทแบบ Physical meeting รวม 13 ครั้ง แต่หากกรรมการท่านใดติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมแบบ Physical meeting ได้ และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการจึงได้อนุญาตให้มีการเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ขึ้นแทนการมาประชุมด้วยตนเอง (เป็นทางเลือกเพิ่ม)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			
				มาด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	1/1	13	-	13/13	100.00
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหา	1/1	11	2	13/13	100.00
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ	1/1	12	1	13/13	100.00
4	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2566)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา	1/1	2	1	3/4	75.00
	นายคุรุจิต นาครทรรพ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566)	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา	-	8	1	9/9	100.00
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา	1/1	6	6	12/13	92.31
6	นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ	1/1	12	-	12/13	92.31
7	นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	1/1	13	-	13/13	100.00
8	นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ	1/1	11	1	12/13	92.31
9	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ	1/1	13	-	13/13	100.00
10	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	0/1	-	12	12/13	92.31
11	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	1	5	6/13	46.15
12	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 กันยายน 2566)	กรรมการ	1/1	8	-	8/9	88.89
	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566)	กรรมการ	-	1	-	1/1	100.00
13	นายพิทวัส พุฒิช้าง	กรรมการอิสระ	1/1	10	3	13/13	100.00
14	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	9	3	12/13	92.31
15	นายณนทียะ ดารกานนท์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 20 เมษายน 2566)	กรรมการ	0/1	-	-	0/4	0.00
	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566)	กรรมการ	-	5	-	5/5	100.00

หมายเหตุ : ในปี 2566 บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทแบบ physical meeting รวม 13 ครั้ง

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้งมีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีการกิจเดินทางต่างประเทศ

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายชัย แจงศิริกุล	6/6	100%
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2566)	1/1	100%
	นายคุรุจิต นาครทรรพ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566)	5/5	100%
3	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	6/6	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566)	2/2	100%
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2566)	1/1	100%
2	นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์	3/3	100%
3	นายชุตินทร ดารกานนท์	3/3	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	1/1	100%
2	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	1/1	100%
3	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	1/1	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการลงทุน ประจำปี 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	5/5	100%
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	5/5	100%
3	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	5/5	100%
4	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	5/5	100%
5	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	5/5	100%
6	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	5/5	100%
เฉลี่ยรวม			100%

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีหลักเกณฑ์การจ่ายเป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น โดยเป็นการจ่าย ทุกเดือน ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ในวงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาทต่อปี (เท่ากับปี 2565)

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	บาท
คณะกรรมการบริษัท : ค่าตอบแทนตำแหน่ง <u>จ่ายทุกเดือน</u>	
- ประธานกรรมการ	340,000
- รองประธานกรรมการ	320,000
(หมายเหตุ : ไม่รวมเงินอุดหนุนประจำปี ซึ่งเป็นจำนวน 1.5 เดือน)	
คณะกรรมการบริษัท : เบี้ยประชุม <u>จ่ายทุกเดือน</u>	
- ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ	12,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	12,000
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12,000
- กรรมการอิสระ	12,000
คณะกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทน <u>จ่ายทุกเดือน</u>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	11,000
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : ค่าเบี้ยประชุม <u>จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</u>	
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000

อนึ่งบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น เช่นเดียวกับปี 2565

จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2566 นั้น มีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนของกรรมการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ปี 2566 (ที่จ่ายจริง)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน					รวมคำตอบแทน ที่รับจากบริษัทย่อย
			คำตอบแทนตำแหน่ง	เบี้ยประชุมกรรมการ และกำหนดคำตอบแทน	คำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมกรรมการ	คำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	
1	นางสาวดาลิดย์ ทรัพย์ทวีกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000	-	-	144,000	-	96,000
2	นายชูตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทน	4,320,000	-	-	144,000	-	200,000
3	นายชัย แจ่งศิริกุล	กรรมการอิสระ	-	-	132,000	144,000	-	-
4	นายดุสิต นาคทรัพย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	80,000	96,000	-	-
5	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทน	-	-	120,000	144,000	-	-
6	นายพิทวัส พฤตธีการ	กรรมการอิสระ	-	-	-	144,000	-	-
7	นายอภิสิทธิ์ ดั่งจิตกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-	144,000	-	-
8	นางจันทร์ดี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	-	-	144,000	-	300,000
9	นายสุวิวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ	-	-	-	144,000	-	1,318,110
10	นายสุกกิต พ่วงบัว	กรรมการ	-	-	-	144,000	-	766,110
11	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	-	-	144,000	-	-
12	นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	-	-	144,000	-	-
13	นายทวี ทรัพย์สินกุลไทย	กรรมการ	-	-	-	12,000	-	-
14	นางสาวภาณุพร ศรีโรจน์	กรรมการ	-	-	-	48,000	-	-
15	นายนิพนธ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	-	-	144,000	-	-
	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทน	-	-	40,000	48,000	10,000	-
	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	-	-	108,000	-	-
	นายณัฏฐ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	-	-	48,000	-	-
			8,910,000		332,000	1,884,000	80,000	2,680,220

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ในส่วนของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบโดยครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัท มีการติดตามดูแลผลประโยชน์ประกอบและรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ว่าจะเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่สำคัญอื่นๆ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

รายละเอียดเพิ่มเติมได้กล่าวไว้แล้วใน หัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (**Conflicts of interest**) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ผ่านการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือ

ไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง หลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้า เพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ			
		จำนวนหุ้น ปี 2566	จำนวนหุ้น ปี 2565	เพิ่ม (ลด) %	สัดส่วน %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-	0.004
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	3,427,700	3,427,700	-	1.143
3	นายชัย แจงศิริกุล	-	-	-	0.000
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566)	-	-	-	0.000
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	-	-	-	0.000
6	นายจิตติวัฒน์ สืบแสง	-	-	-	0.000
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล	-	-	-	0.000
8	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์ *	269,400	269,400	-	0.090
9	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-	0.000
10	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ *	147,300	147,300	-	0.049
11	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-	0.000
12	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566)	-	-	-	0.000
13	นายพิทวัส พฤทธิธำรง	170,124	170,124	-	0.057
14	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	2,515,017	2,515,017	-	0.838
15	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566)	-	-	-	0.000
รวม					2.181

หมายเหตุ: * รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 8 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น

ลำดับ 10 ตนเอง 22,300 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร			
		จำนวนหุ้น ปี 2566	จำนวนหุ้น ปี 2565	เพิ่ม (ลด) %	สัดส่วน %
1	นางสาวเรืองดาว สุภจรรย์	-	-	-	-

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน กับ ทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้

กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยการสื่อสารนโยบายและมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) รวมถึงกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และปลูกฝังจิตสำนึกให้ละเว้นการทุจริตคอร์รัปชัน และตระหนักถึงโทษภัยของการกระทำความผิดดังกล่าว ตลอดจนเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงรูปแบบต่างๆของการทุจริตคอร์รัปชัน ผลกระทบ ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน วิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงและควบคุมไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บทลงโทษกรณีการฝ่าฝืนข้อบังคับของนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ตลอดจนขั้นตอนการร้องเรียน รายงาน แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นการปลูกฝังให้พนักงานเกิดความรู้สึกมีส่วนร่วมเป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท และให้ตระหนักถึงภัยของการทุจริตที่มีผลกระทบต่อตนเอง ครอบครัว และสังคม

ในระหว่างปี 2566 บริษัท ได้จัดอบรม (แบบ onsite) หลักสูตรเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจ เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) โดยหัวข้อดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการประเมินทัศนคติพนักงานใหม่ทุกคน ซึ่งจะต้องได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานทุกคน

พนักงานของบริษัท ได้ผ่านการอบรมแล้วในอัตราร้อยละ 86.36 และได้มีการสื่อสารผ่านทางป้ายประชาสัมพันธ์แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำที่ขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจและ การกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งแนวทางการดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ช่องทางการแจ้งเบาะแส เป็นต้น

รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในเว็บไซต์ของบริษัท http://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัท มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัท จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัท มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

โดยเฉพาะในส่วนของการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการแสวงหาผลประโยชน์นั้น บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสรุปดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่า โดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจ

ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย

- กรรมการและผู้บริหารทุกคน ได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ดำเนินการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ สรุปได้ดังนี้

- ติดตามให้ผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ประจำปี ได้ครบถ้วน 100%

- กรรมการของบริษัทฯ มีการลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ ครบถ้วน 100%

- ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการ และการสื่อสารเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2566 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การขัดต่อจริยธรรม การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงาน ไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่ โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว และรวมถึงในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่เกิดกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก อันเนื่องจากประเด็นเรื่องการ กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่าย ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชันในกระบวนการของงานขาย งานจัดซื้อ รวมถึงการทำสัญญาต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่ การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านบัญชี การเงิน การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายใน บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องของจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่อง ร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษา ความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่อง ข้อร้องเรียนไว้ บน เว็บไซต์ หรือ รายงานประจำปี ดังนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทฯ สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

(3) ทางเว็บไซต์ บริษัทฯ www.sahaunion.com

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึงรายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตาม นโยบาย และการแจ้งผลการดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแสและ ข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหารเรื่อง การห้ามซื้อ/ขาย/โอนหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 4 ช่วงระยะเวลาได้แก่

1. ช่วงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 ถึง วันที่ 1 มีนาคม 2566 สำหรับงบการเงินประจำปี 2565
2. ช่วงวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 สำหรับงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2566
3. ช่วงวันที่ 1 สิงหาคม 2566 ถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2566 สำหรับงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2566
4. ช่วงวันที่ 31 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 สำหรับงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2566

โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(Conflict of Interest)”

(7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(Conflict of Interest)”

(8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและพัฒนาปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร มีการดำเนินการด้าน Firewall Protection ที่ช่วยป้องกันการโจมตีจากภายนอก และการตรวจสอบอีเมลจากภายนอก การป้องกันการติดไวรัสระหว่างเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมถึงการจำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์อันตราย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสำรองข้อมูลในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการโจรกรรมข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลในระบบที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ ตลอดจนมีการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

(9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

บริษัทฯ ปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีทางด้านการดิจิทัลพื้นฐาน เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบในการบริหารจัดการและควบคุมการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทมีข้อมูลอยู่ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสาระสำคัญและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ โดยครอบคลุมหัวข้อหลักที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การกำกับดูแลและการปรับปรุงวิธีการทำงาน
- ระบบการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการตรวจสอบและติดตามการใช้งาน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในเอกสารแนบ 7

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในเอกสารแนบ 8

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัท ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่องอกสินค้าเทปขาว บริษัท มีนโยบายการดำเนินงานและแนวปฏิบัติภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2566 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัท ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามต่อลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัท มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัท มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท มีการติดตามการปฏิบัติตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เกี่ยวข้องที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัท มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัท แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัท คือ จำนวนเท่ากับหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัท มีความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมโดยสรรหาบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม บริษัท มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัท มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา และรวมถึงมีการส่งเสริมระบบที่ปรึกษาภายในองค์กรระหว่างหัวหน้างานและทีมงานเพื่อเป็นที่ปรึกษาให้กับพนักงานทั้งในด้านการทำงานและด้านสังคม เพื่อให้การทำงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.5 บริษัท มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดจนทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เกิดเป็น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการ

ปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

2.2 บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย ส่วน แผนก รวมทั้งกระบวนการ

3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือ บริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต้องใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารร่วมอยู่ด้วย อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัท มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อ การควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักกลททุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทอย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) ทางไปรษณีย์ ให้จดหมายส่งที่ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- 2) กล้องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ชั้น 3 ของอาคารสหยูเนียน สำนักงานใหญ่
- 3) ทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.co.th

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน และเหมาะสมดังนี้

5.1 บริษัท จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการ ติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบ ภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณี บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงาน วิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไข อย่างทันทั่วถึง ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมี การปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญห ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงาน ต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในชั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ดังต่อไปนี้

ฝ่ายบริหารได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ("แบบประเมิน") ที่พัฒนาโดยคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้เป็นแนวทางในการประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการ ควบคุมภายในของบริษัทประจำปีด้วยตนเอง

การประเมินได้ผลสรุปว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ประเด็นที่พบ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่สำคัญ ได้มีการติดตาม ให้ได้รับการปรับปรุงและแก้ไข หรือมีแผน หรือความคืบหน้าในการปรับปรุงในรอบ ปี 2566 ที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้สอบทาน ผลสรุปการประเมิน และมีความเห็นสอดคล้องกับผลสรุปของฝ่ายบริหาร

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายเดิมนพงษ์ โปพันธ์ ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2566 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีเพียงพอและเหมาะสม

9.2 รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะและนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ละประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาดตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม จึงมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันเนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการซื้อขายระหว่างกันได้ประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะมีแนวโน้มลดลงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบของธุรกิจสิ่งทอ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2566 ปรากฏตามเอกสารแนบ 10.7

3



ส่วนที่ 3

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงาน
ทางการเงินของคณะกรรมการ
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน
และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม



รายงานความรับผิดชอบ ต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยนเป็นระยะๆ ตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัท ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบ 6 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ



(นางจันทรี ดารากานนท์)

กรรมการผู้อำนวยการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนทั้งสิ้น 8,443 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 522 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการค้ำค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทฯและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทฯและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เดิมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,101,964,649	3,316,490,988	612,209,199	115,279,443
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,453,086,411	1,341,132,024	59,156,263	83,206,247
สินค้าคงเหลือ	9	601,603,236	750,028,987	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	347,500,000	687,640,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	2,718,725,113	2,376,222,643	149,298,582	3,279,207
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		66,689,128	99,961,694	1,044,335	1,092,416
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,942,068,537	7,883,836,336	1,169,208,379	890,497,313
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนที่มีภาระกำกับ	10	40,204,470	25,646,799	1,000,000	1,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	10,628,618,541	10,617,224,184
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,774,312,759	1,748,947,759	415,187,209	415,187,209
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	3,959,580,629	4,137,929,624	1,427,901,375	1,496,901,375
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	3,371,807,819	3,461,700,898	1,935,499,830	2,080,797,110
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	2,226,483,104	2,427,725,508	1,469,386,399	1,474,444,472
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	5,287,012,220	5,509,155,551	40,614,960	43,898,484
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	361,958,324	194,725,273	-	-
ค่าความนิยม	18	521,724,374	521,724,374	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		48,879,210	52,982,345	2,499,982	2,685,765
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	28	67,899,456	74,283,258	3,641,397	4,160,352
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	228,501,549	221,263,306	9,432,199	8,317,410
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,888,363,914	18,376,084,695	15,933,781,892	16,144,616,361
รวมสินทรัพย์		26,830,432,451	26,259,921,031	17,102,990,271	17,035,113,674

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	105,385,500	144,472,700	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	10,000,000	10,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,124,701,940	1,169,000,503	65,816,174	82,184,979
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	8,696,505	7,429,838	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	69,097,681	65,269,200	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	364,200,000	351,200,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		53,665,144	39,318,928	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	35.1	7,013,893	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		135,608,855	122,041,670	15,970,620	7,670,273
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,514,169,518	1,557,532,839	445,986,794	441,055,252
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	14,214,621	17,911,126	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	252,899,917	86,754,797	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	255,173,762	275,866,079	13,732,891	24,683,502
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	202,438,352	200,974,001	122,213,463	151,703,381
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		33,457,156	33,878,763	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		758,183,808	615,384,766	135,946,354	176,386,883
รวมหนี้สิน		2,272,353,326	2,172,917,605	581,933,148	617,442,135

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
โดยไม่สูญเสียการควบคุม		(388,538,474)	(387,267,908)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
25	สำรองตามกฎหมาย	1,013,756,769	1,017,284,765	750,000,000	750,000,000
	สำรองอื่น	459,173,447	419,675,948	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		15,692,683,382	14,939,812,782	9,683,773,876	9,464,825,220
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		472,700,870	780,146,067	488,283,247	603,846,319
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		22,848,775,994	22,368,651,654	16,521,057,123	16,417,671,539
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,709,303,131	1,718,351,772	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		24,558,079,125	24,087,003,426	16,521,057,123	16,417,671,539
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		26,830,432,451	26,259,921,031	17,102,990,271	17,035,113,674

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	30	8,442,594,473	9,311,771,823	643,753,992
รายได้เงินปันผล	11, 12, 13, 14	287,719,706	244,708,881	751,582,996
รายได้ค่าเช่า		48,614,163	46,850,480	49,711,480
รายได้ทางการเงิน		80,536,217	28,629,243	29,963,049
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		-	25,082,966	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		14,152,296	52,164,279	1,575,412
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		13,657,071	105,523,488	13,657,071
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		125,185,000	-	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	27,211,130	-
รายได้อื่น		137,505,791	146,835,374	18,289,168
รวมรายได้		9,149,964,717	9,988,777,664	1,508,533,168
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ		7,231,886,545	8,034,727,297	625,920,113
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		226,080,250	266,909,225	6,623,297
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		632,433,380	719,076,973	106,675,918
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	35,344,350	2,995,751
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		12,035,402	-	980,624
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	69,000,000
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		44,877,125	43,079,583	28,883,657
รวมค่าใช้จ่าย		8,147,312,702	9,099,137,428	841,079,360
กำไรจากการดำเนินงาน		1,002,652,015	889,640,236	667,453,808
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	606,624,994	594,959,029	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(107,263,898)	(51,629,533)	-
ต้นทุนทางการเงิน	26	(15,047,112)	(16,200,803)	(2,413,041)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,486,965,999	1,416,768,929	665,040,767
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	28	(154,120,065)	(153,909,631)	960,456
กำไรสำหรับปี		1,332,845,934	1,262,859,298	666,001,223
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,192,656,279	1,086,569,769	666,001,223
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		140,189,655	176,289,529	-
		1,332,845,934	1,262,859,298	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	4.10	3.74	2.22
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		290,786,006	290,786,006	300,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรสำหรับปี	1,332,845,934	1,262,859,298	666,001,223	698,957,243
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(159,326,893)	(118,701,189)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(82,392,418)	(129,998,004)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(241,719,311)	(248,699,193)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	27,682,165	16,401,733	3,702,520	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(77,620,341)	237,504,993	(116,318,159)	76,029,782
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	8,304,507	131,879	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(41,633,669)	254,038,605	(112,615,639)	76,029,782
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(283,352,980)	5,339,412	(112,615,639)	76,029,782
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,049,492,954	1,268,198,710	553,385,584	774,987,025
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	917,573,915	1,106,846,049	553,385,584	774,987,025
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	131,919,039	161,352,661		
	1,049,492,954	1,268,198,710		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเบี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท สหยูเบี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าธุรกรรมของ เงินลงทุน ในตราสารทุน	
				ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,214,662,101	529,022,413	16,092,684,514	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	698,957,243	-	698,957,243	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	76,029,782	76,029,782	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	698,957,243	76,029,782	774,987,025	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	259,024	(259,024)	-	
กำไรจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	946,852	(946,852)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,464,825,220	603,846,319	16,417,671,539	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,464,825,220	603,846,319	16,417,671,539	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	666,001,223	-	666,001,223	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,702,520	(116,318,159)	(112,615,639)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	669,703,743	(116,318,159)	553,385,584	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 32)	-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
ขาดทุนจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(755,087)	755,087	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,683,773,876	488,283,247	16,521,057,123	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,486,965,999	1,416,768,929	665,040,767	717,790,020
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	698,038,168	751,990,264	12,943,019	12,771,585
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	10,120,499	(5,987,849)	-	16,000
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(893,281)	(5,609,954)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,152,296)	(52,164,279)	(1,575,412)	(21,294)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,760	110,354	97	104
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(13,657,071)	(105,523,488)	(13,657,071)	(105,523,488)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,045	-	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,500,000)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	69,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	44,877,125	43,079,583	28,883,657	29,087,983
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(125,185,000)	35,344,350	2,995,751	(1,155,603)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,035,402	(27,211,130)	980,624	(4,462,581)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(606,624,994)	(594,959,029)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	107,263,898	51,629,533	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(25,082,966)	-	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	454,360	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(9,382,052)	(455,464)	155,338	116,910
รายได้เงินปันผลจากการลงทุน	(287,719,706)	(244,708,881)	(751,582,996)	(632,141,369)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	36,055,434	21,293,831	2,012,556	1,255,170
รายได้ทางการเงิน	(80,536,217)	(28,629,243)	(29,963,049)	(30,708,685)
ต้นทุนทางการเงิน	15,047,112	16,200,803	2,413,041	2,641,627
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,270,768,825	1,246,085,364	(11,899,318)	(10,333,621)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(117,464,573)	163,733,636	24,666,448	12,202,698
สินค้าคงเหลือ	149,319,032	235,272,824	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,272,566	21,710,618	48,081	278,674
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,863,796	(18,012,840)	(42,288)	(104,824)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(49,908,916)	(126,199,185)	(17,432,820)	30,815,555
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,122,062	20,427,975	194,080	(1,039,369)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(13,291,878)	(14,631,441)	(274,120)	(1,694,377)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(291,873)	(568,551)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,287,389,041	1,527,818,400	(4,739,937)	30,124,736
จ่ายดอกเบี้ย	(3,486,093)	(9,856,263)	(1,349,026)	(2,125,390)
จ่ายภาษีเงินได้	(212,481,031)	(230,397,757)	(32,694,420)	(48,674,298)
รับคืนภาษีเงินได้	22,309,909	44,471,129	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,093,731,826	1,332,035,509	(38,783,383)	(20,674,952)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	340,140,000	(10,406,000)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(250,971,688)	(224,487,474)	(147,000,000)	-
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(14,557,671)	2,108,697	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการลงทุนในบริษัทย่อย	29,012,775	-	(17,744,779)	(749,598,485)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,095,446)	(21,210,884)	(3,063,518)	(421,072)
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน	156,120	946,852	156,120	946,852
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	27,686,232	79,540,855	1,575,784	21,295
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13,684,758	106,000,000	13,684,758	106,000,000
เงินสดรับจากการเลิกกิจการ/คืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,896,062	17,997,695
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10,857,464	-	3,508,464
เงินปันผลรับจากการลงทุน	866,015,678	749,279,746	751,582,996	632,141,369
ดอกเบี้ยรับ	80,811,539	27,887,721	31,929,511	29,613,894
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,655,924)	(9,374,844)	(1,497,458)	(120,961)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(244,470,295)	(288,398,420)	(1,896,337)	(12,108,893)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,756,158)	(11,352,934)	(1,050,000)	(77,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	485,859,920	421,796,779	972,713,139	17,497,158
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(39,087,200)	(147,019,726)	-	(113,000,000)
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	13,000,000	24,800,000
เงินสดจ่ายค่าหุ้นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,349,972)	(549,600,789)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(436,179,009)	(436,179,009)	(450,000,000)	(450,000,000)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(168,901,049)	(119,072,015)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	5,000,000	28,619,995	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(7,429,838)	(191,617,938)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(75,347,746)	(77,431,709)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,256,052)	(6,456,772)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(734,550,866)	(1,498,757,963)	(437,000,000)	(538,200,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(59,567,219)	(25,698,048)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	785,473,661	229,376,277	496,929,756	(541,377,794)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,316,490,988	3,087,114,711	115,279,443	656,657,237
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,101,964,649	3,316,490,988	612,209,199	115,279,443
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	7,728,832	11,792,687	-	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	245,321,348	52,911,469	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุจิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำ สแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ (ต่อ)				
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิชาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.85	50.85
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.50	99.21
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลังงาน				
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.58	96.58
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ลงทุน	ไทย	75.29	75.21
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด (เสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้วในปี 2566)	ลงทุน	ไทย	-	99.99
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dasity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	ให้เช่าห้องพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49
บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	ลงทุน	ไทย	63.20	-

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ บริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20, 40 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20	ปี
แม่พิมพ์	-	5	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10	ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10	ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5	ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25	ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขดคงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	-	14, 16 ปี
อาคาร	-	5 ปี
อุปกรณ์	-	3, 4, 5, 15 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของ บริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ โดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.17 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคตรวมถึงการกำหนดอัตราคิดลด และข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	1,677	1,731	79	114
เงินฝากธนาคาร	3,489,512	3,249,875	62,130	115,165
พันธบัตร	610,776	64,885	550,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,101,965	3,316,491	612,209	115,279

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 4.50 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.01 ถึง 4.55 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
ขายสินค้า	15	31	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	8	8	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	8	13	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	นโยบายการกำหนดราคา	
	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	67	121	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	4	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ซื้อสินค้า	415	515	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

			(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	210	225	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	6	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	35	35	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	351	534	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายได้ทางการเงิน	23	30	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	350	340	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ต้นทุนทางการเงิน	2	1	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
รายได้ค่าเช่า	4	4	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	8	32	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	412	511	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	10,444	26,092
การร่วมค้า	2,035	3,341	-	-
บริษัทร่วม	7,729	6,334	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,764	9,675	10,444	26,092
<u>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</u>				
การร่วมค้า	832	1,677	-	-
บริษัทร่วม	36,902	44,576	36,240	43,982
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,734	46,253	36,240	43,982
<u>เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	364,200	351,200
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	364,200	351,200

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	แปลงค่า	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2566
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
<u>การร่วมค้า</u>			
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	6,187	(199)	5,988
รวม	6,187	(199)	5,988
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,187)	199	(5,988)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	687,640	986,160	(1,326,300)	347,500
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	687,640	986,160	(1,326,300)	347,500

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2566
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
<u>บริษัทร่วม</u>			
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้าฯ จำกัด	10,000	-	10,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	115	116	22	23
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	2	-	-
รวม	118	118	22	23

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,243	9,133	10,444	26,092
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	407	542	-	-
3 - 6 เดือน	114	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,764	9,675	10,444	26,092
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,130,320	948,560	32,690	34,128
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	72,680	94,258	-	-
3 - 6 เดือน	7,392	4,329	-	-
6 - 12 เดือน	9,952	12,445	-	-
มากกว่า 12 เดือน	18,120	10,005	-	-
รวม	1,238,464	1,069,597	32,690	34,128
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24,555)	(15,067)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,213,909	1,054,530	32,690	34,128
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,223,673	1,064,205	43,134	60,220
<u>รายได้ค่าบริการที่ยังไม่เรียกชำระ</u>				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	92,564	97,202	-	-
รวมรายได้ค่าบริการที่ยังไม่เรียกชำระ	92,564	97,202	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	42,530	80,609	6,751	14,060
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	2,648	1,660	-	-
รายได้ค้างรับ	15,842	22,779	5,238	6,969
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	51,842	48,158	3,810	1,073
อื่น ๆ	23,987	26,519	223	884
รวมลูกหนี้อื่น	136,849	179,725	16,022	22,986
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,453,086	1,341,132	59,156	83,206

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	15,067	21,446
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	9,488	(6,379)
ยอดคงเหลือปลายปี	24,555	15,067

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	247,861	309,601	(29,325)	(21,511)	218,536	288,090
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	10,991	11,642	(295)	(216)	10,696	11,426
งานระหว่างทำ	39,519	47,815	(1,242)	(2,124)	38,277	45,691
วัตถุดิบ	231,562	279,511	(6,010)	(7,644)	225,552	271,867
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	32,073	27,680	(1,854)	(1,483)	30,219	26,197
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	71,994	80,492	(42,036)	(48,677)	29,958	31,815
สินค้าระหว่างทาง	48,365	74,943	-	-	48,365	74,943
รวม	682,365	831,684	(80,762)	(81,655)	601,603	750,029

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2565: 46 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 23 ล้านบาท (2565: 51 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	1,091,158	1,070,541	-	-
พันธบัตร	315,988	90,931	147,000	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	1,407,146	1,161,472	147,000	-
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	620,863	627,563	620,863	627,563
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,551,253	1,465,782	428,755	406,768
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	44,880	57,270	8,925	8,625
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	37,500	51,000	938	1,275
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	73,557	76,815	73,557	76,815
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	66,389	48,353	2,163	1,575
อื่น ๆ	193,897	193,542	17,172	17,142
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	417,500	586,500	417,500	586,500
Value Creation Inc.	-	-	-	-
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	307,000	292,000	307,000	292,000
บริษัท ยูนิเจนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	37,714	37,714	37,714	37,714
อื่น ๆ	542	1,453	200	1,111
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,351,095	3,437,992	1,914,787	2,057,088
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดต่างประเทศ	1,297,509	1,195,660	-	-
กองทุนเปิด	20,713	23,709	20,713	23,709
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 35.1)	14,070	19,091	2,298	3,279
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,332,292	1,238,460	23,011	26,988
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	6,090,533	5,837,924	2,084,798	2,084,076
หมุนเวียน	2,718,725	2,376,223	149,298	3,279
ไม่หมุนเวียน	3,371,808	3,461,701	1,935,500	2,080,797
	6,090,533	5,837,924	2,084,798	2,084,076

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.45 ถึง 4.60 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.45 ถึง 4.50 ต่อปี)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวน 288 ล้านบาท (2565: 245 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 178 ล้านบาท (2565: 149 ล้านบาท)

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2566 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	
ธุรกิจพลังงานและโลหะ							
บริษัท ยูนิคไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	17,294
บริษัท ยูนิคพลังงานสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	-
บริษัท ยูนิคโซลูชัน จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	52,479
บริษัท ยูนิคสแตนเลสสติก โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	11,858
บริษัท ยูนิคสแตนเลสสติก โปรดักส์ จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	800
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.85	50.85	17,307	17,307	976
					681,005	681,005	83,407
ธุรกิจการค้า							
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิค จำกัด	200	200	99.50	99.21	203,748	203,240	-
					203,748	203,240	-
ธุรกิจพลังงาน							
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	37	37	56.93	56.93	726,355	726,355	118,895
	(ล้าน USD)						
					726,355	726,355	118,895

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2566 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	
ธุรกิจโรงแรม							
บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด	3,100	3,100	96.00	96.00	2,976,000	2,976,000	-
					2,976,000	2,976,000	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ							
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	73.76	73.68	876,952	875,111	22,128
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด	-	7	-	99.99	-	27,350	-
(เสร็จสิ้นการชำระบัญชีแล้วในปี 2566)							
Saha-Union International Ltd.	405	405	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801	-
	(ล้าน HKD)						
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45	45	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	-
	(ล้าน USD)						
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,300	99.54	99.54	1,294,019	1,294,019	-
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007	3,283
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	-
บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	-
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087	-
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457	-
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499	-

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2566	2565 (ล้านบาท) (ส่วนแบ่งเป็น ส่วนอื่น)	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)							
บริษัท ยูนิเจน เอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี จำกัด	60	-	26.00	-	15,396	-	-
					6,580,264	6,590,377	1,779
รวม					11,167,372	11,176,977	204,081
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(538,753)	(559,753)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					10,628,619	10,617,224	

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย				ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้				(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนได้เสีย				ควบคุมในบริษัทย่อย				ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม				ควบคุมในบริษัทย่อย				ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565		
บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	24.71	24.79	20	25	5	8	7	-	-	-		
บริษัท ยูนิเจนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	47.27	47.27	116	122	116	122	3	10	10	17	17	17		
บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	50.31	50.31	(77)	(78)	(77)	(78)	(3)	(8)	-	-	-	-		
บริษัท ยูนิเจน โซจิรัช จำกัด	49.00	49.00	282	309	282	309	85	115	112	50	50	50		
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24.04	24.04	113	117	113	117	48	45	39	51	51	51		

12.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายละเอียดทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)			บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565				
สินทรัพย์หมุนเวียน	441	483	362	384	378	317	877	835	450	397
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	729	721	114	106	359	358	647	726	1,559	1,764
หนี้สินหมุนเวียน	5	4	53	52	99	84	269	274	271	329
หนี้สินไม่หมุนเวียน	99	105	73	75	50	55	77	64	125	203

สรุปผลการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)			บริษัท ยูเนี่ยน โซจิรุชิ จำกัด	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565				
รายได้	24	75	559	660	733	669	2,180	2,368	1,579	1,859
กำไร	5	40	7	22	45	28	181	229	200	186
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4)	16	2	4	6	12	-	-	(55)	(89)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1	56	9	26	51	40	181	229	145	97

สรุปรายการกระแสเงินสด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยน ไซจิรุจิ จำกัด		
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(6)	(8)	80	88	90	39	422	403	302
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	13	49	(11)	(14)	(24)	(59)	(122)	(119)	(101)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(30)	-	(26)	(39)	(1)	-	(228)	(185)	(418)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(23)	41	43	35	65	(20)	(2)	99	(217)

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเลิกกิจการและการชำระบัญชี

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเนี่ยนการมันท์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยได้จดทะเบียนการเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจดทะเบียนการชำระบัญชีและคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566

การลงทุนเพิ่ม ในบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ครั้งที่ 10/2566 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักด้านการลงทุน จากบริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทร่วม) ด้วยมูลค่าเงินลงทุนในส่วนของบริษัทฯ จำนวน 15.40 ล้านบาท และส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 14.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 26 และร้อยละ 25 ตามลำดับ ส่งผลให้บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2566

ในการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด บริษัทฯ ได้วิเคราะห์รายการซื้อกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59,219
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6)
สินทรัพย์สุทธิ	59,213
สัดส่วนการลงทุน	ร้อยละ 26
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	15,396
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	15,396

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		
		2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
ธุรกิจสิ่งทอ					
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เส้นใย	จีน	57.57	640,940	-
บริษัท ยูเนี่ยน ไมครอนคลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง	ไทย	51.00	2,550	30,662
				643,490	33,637
				30,662	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูเนี่ยนนิโกล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	51,559	280,249
				51,559	295,561
				295,561	
				51,559	280,249
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	748,523	1,432,683
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	445,914	-
				1,194,437	1,447,023
				1,447,023	1,432,683

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		(หน่วย: พันบาท)
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	2566	2565	2566	2565	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
บริษัท โซดิลฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00 (ร้อยละ)	61.00 (ร้อยละ)	2,210	2,210	-	-
					2,210	2,210	-	-
เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี								
บริษัท ยูเนี่ยนเนชั่นเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	946	946	1,067	2,379
					946	946	1,067	2,379
					1,892,642	1,892,642	1,774,313	1,748,948
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า								

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีการลงทุน - สุทธิ	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ธุรกิจสิ่งทอ										
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	39.59	452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-	-
บริษัท ยูเนียน ไมโครนคิลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกัน ไฟฟ้า สถิตและฝุ่นละออง	ไทย	38.00	38.00	8,269	8,269	-	-	8,269	8,269
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556	31,556
ธุรกิจพลังงาน										
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	25.00	374,416	374,416	-	-	374,416	374,416
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-	-
เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี										
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	946	946	-	-	946	946
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					1,284,795	1,284,795	(869,608)	(869,608)	415,187	415,187

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมกำไรในการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมกำไร	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมกำไร	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมกำไร	เงินปันผลที่บริษัทฯรับรู้ในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
	2566	2565	2566	2565	2565
ธุรกิจสิงทอ					
บริษัท ยูเนี่ยนไมโครนคลิน จำกัด	4,923	11,558	(232)	-	7,600
	4,923	11,558	(232)	-	7,600
ธุรกิจพลสตึก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	134,522	122,468	3,790	-	65,285
	134,522	122,468	3,790	-	65,285
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	468,492	465,473	(50,070)	(71,146)	168,279
	468,492	465,473	(50,070)	(71,146)	168,279
ธุรกิจโรงพยาบาล					
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (2565: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	-	(5,948)	-	-	-
	-	(5,948)	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ					
บริษัท ไชยดิพย์ จำกัด	-	1,425	-	-	-
	-	1,425	-	-	-
เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี					
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	(1,312)	(17)	-	-	-
	(1,312)	(17)	-	-	-
รวม	606,625	594,959	(46,512)	(71,146)	241,164

13.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	จำกัด			
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	776	768	1,741	2,088
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	147	147	2,422	2,285
หนี้สินหมุนเวียน	274	292	1,132	1,500
หนี้สินไม่หมุนเวียน	57	63	127	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	592	560	2,904	2,873
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	296	280	1,452	1,437
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(5)	(4)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	296	280	1,447	1,433

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	จำกัด			
	2566	2565	2566	2565
รายได้	1,403	1,327	6,662	7,897
กำไร	269	245	937	931
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	-	(100)	(142)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	277	245	837	789

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	
ธุรกิจสิ่งทอ							
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายผ้าใยสังเคราะห์	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	36,102
					-	-	71,647
					46,563	46,563	107,749
							113,464
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนียนไทย-จีน จำกัด	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวขึ้น เทปใส และโอพีพีเทป	ไทย	40.40	40.40	19,739	19,739	181,846
					19,739	19,739	181,846
							173,961
ธุรกิจโรงพยาบาล							
บริษัท นาวาส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล โรงพยาบาล	ไทย	21.33	22.33	480,000	480,000	185,445
		ไทย	23.53	25.89	400,000	400,000	258,906
					880,000	880,000	444,351
							602,412
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ							
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.") Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวเนื่อง ผลิตพรมรถยนต์	จีน	29.65	29.65	273,029	273,029	165,940
		จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	274,572
							280,816

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)							
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	62.35	62.35	79,598	79,598	746,283
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	36.89	36.89	51,861	51,861	916,640
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	29.46	29.46	43,328	43,328	518,097
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และ ร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ลงทุน	ไทย	37.54	37.54	94,999	94,999	277,969
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	ลงทุน	จีน	25.00	25.00	180,032	180,032	211,776
บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โคลดิงส์ จำกัด และบริษัทย่อย (ถือหุ้นร้อยละ 82.67 โดยบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด)อื่น ๆ (16 บริษัท)	ลงทุน	ไทย	-	-	-	-	4,622
			213,352	213,352	85,404		87,787
			1,289,253	1,289,253	3,225,635		3,248,093
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			2,235,555	2,235,555	3,959,581		4,137,930

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ธุรกิจสิ่งทอ										
บริษัท ยูนิเวนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	(9,000)	-	37,563	46,563
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูนิเวนไทย-นิปปัน จำกัด	ผลิตกระดากวาว กระดากวาวขึ้น เทปใสและโอพีพีเทป	ไทย	40.40	40.40	19,739	19,739	-	-	19,739	19,739
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	21.33	22.33	480,000	480,000	-	-	480,000	480,000
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	23.53	25.89	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ										
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co.,Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	จีน	23.85	23.85	218,958	218,958	(92,129)	(32,129)	126,829	186,829
(เดิมชื่อ “Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.”)										
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	(57,000)	(57,000)	192,239	192,239
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	26.87	26.87	56,038	56,038	-	-	56,038	56,038
บริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ลงทุนและให้เช่าสิ่งทอสำหรับแพทย์	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328
อื่น ๆ (2 บริษัท)					20,851	20,851	(547)	(547)	20,304	20,304
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม										
					640,275	640,275	(149,676)	(89,676)	490,599	550,599
					1,586,577	1,586,577	(158,676)	(89,676)	1,427,901	1,496,901

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก		รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ธุรกิจสิงคโปร์						
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	(11,257)	(3,887)	1,261	-	-	-
อื่น ๆ (2 บริษัท)	5,934	8,687	1,793	-	-	-
	(5,323)	4,800	3,054	-	-	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ						
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด	32,667	28,127	3,097	-	27,877	21,817
	32,667	28,127	3,097	-	27,877	21,817
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท นาวาซ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	(62,141)	(69,469)	-	-	-	-
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	(95,920)	(31,700)	-	-	-	-
	(158,061)	(101,169)	-	-	-	-

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้ ในระหว่างปี	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	2566	2565	2566	2565	2565
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. (เดิมชื่อ “Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.”)	(32,422)	(46,766)	(5,740)	(11,728)	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	2,745	5,074	(8,989)	(16,036)	-
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	(471)	(1,017)	(129)	151	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	5,230	19,966	96	-	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	15,965	13,051	23	-	6,723
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	28,757	18,453	-	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	(1,944)	(796)	(4,894)	(27,230)	-
บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย อื่น ๆ (16 บริษัท)	1,110	633	56	169	-
	4,483	8,014	(6,891)	(10,076)	-
	23,453	16,612	(26,468)	(64,750)	15,686
รวม	(107,264)	(51,630)	(20,317)	(64,750)	37,503

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูนิยอนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	108	304	(45)	(7)	2	-	(43)	(7)
อื่น ๆ (2 บริษัท)	472	494	24	36	7	-	31	36
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิยอนไทย-นิปปัน จำกัด	749	874	81	70	8	-	89	70
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	781	644	(340)	(379)	-	-	(340)	(379)
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	326	34	(425)	(156)	-	-	(425)	(156)
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. (เดิมชื่อ “Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.”)	2,242	2,003	(109)	(158)	(19)	(39)	(128)	(197)
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	800	805	8	14	(26)	(46)	(18)	(32)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	-	-	(1)	(3)	-	-	(1)	(3)
บริษัท ยูนิยอนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	80	70	49	36	-	-	49	36
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	80	57	57	35	-	-	57	35
บริษัท ยูนิยอนบริหารธุรกิจ จำกัด	49	44	40	35	-	-	40	35
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	51	55	(8)	(3)	(48)	(85)	(56)	(88)
บริษัท ยูนิยอนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	19	11	(7)	(14)	-	-	(7)	(14)
อื่น ๆ (16 บริษัท)	613	652	13	10	(34)	(53)	(21)	(43)

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังรายละเอียดต่อไปนี

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 155 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวน 65 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,610 ล้านบาท บริษัทฯไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี ส่งผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทฯมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 25.89 เป็นร้อยละ 24.84

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 ของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 90 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,700 ล้านบาท บริษัทฯไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี ส่งผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทฯมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 24.84 เป็นร้อยละ 23.53

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 200 ล้านบาท จากเดิมทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,150 ล้านบาท เป็น 2,350 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2566 เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 2,250 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนีทำให้หลังเพิ่มทุนบริษัทฯมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 22.33 เป็นร้อยละ 21.33

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่ง จำนวนรวม 69 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 159 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงผลตอบแทนในอนาคตที่บริษัทฯคาดการณ์ว่าจะได้รับจากการลงทุนได้อย่างเหมาะสม

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารโรงงาน			ที่ดินและ	อาคารโรงงาน	
	ส่วนปรับปรุง	และอาคาร			ส่วนปรับปรุง	และอาคาร	
	ที่ดินรอกการ	สำนักงาน	งานระหว่าง		ที่ดินรอกการ	สำนักงาน	
	พัฒนา	ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม	พัฒนา	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566							
ราคาทุน	1,935,395	2,656,344	-	4,591,739	1,544,825	1,744,854	3,289,679
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(90,219)	(2,096,816)	-	(2,187,035)	(79,593)	(1,597,580)	(1,677,173)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	-	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,840,763	385,720	-	2,226,483	1,460,819	8,567	1,469,386
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ราคาทุน	2,097,095	2,631,235	131,217	4,859,547	1,544,825	1,794,599	3,339,424
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,348)	(2,167,752)	-	(2,252,100)	(73,722)	(1,648,138)	(1,721,860)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,413)	(150,308)	(25,000)	(179,721)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,008,334	313,175	106,217	2,427,726	1,466,690	7,754	1,474,444

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,427,726	2,464,657	1,474,444	1,481,275
ซื้อสินทรัพย์	10,656	9,375	1,497	121
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(28)	(477)	(28)	(477)
จัดประเภทบัญชีใหม่ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(168,346)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(38,798)	(37,974)	(6,527)	(6,475)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	1,500	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,227)	(7,855)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,226,483	2,427,726	1,469,386	1,474,444

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	5,501,530	5,976,928	4,525,141	4,525,141
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	2,373,757	2,579,741	310,892	322,100

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนาและใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2565	1,900,349	20,609	3,482,096	5,869,235	2,536,229	1,350,498	15,159,016
ซื้อเพิ่ม	-	260	10,597	100,660	93,628	95,046	300,191
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21,299)	(864,481)	(20,466)	(14,397)	(920,643)
โอนระหว่างหมวด	-	15,748	2,903	68,234	-	(86,885)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(12,647)	-	(138,150)	(966)	(151,763)
31 ธันวาคม 2565	1,900,349	36,617	3,461,650	5,173,648	2,471,241	1,343,296	14,386,801
เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	174	174
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,803	112,938	47,733	80,725	252,199
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,431)	(122,613)	(27,632)	(37,340)	(192,016)
จัดประเภทบัญชีใหม่	161,698	-	47,791	-	-	334	209,823
โอนระหว่างหมวด	-	-	9,813	9,269	-	(19,082)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(14,632)	-	(79,246)	(1,055)	(94,933)
31 ธันวาคม 2566	2,062,047	36,617	3,510,994	5,173,242	2,412,096	1,367,052	14,562,048

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2565	-	9,164	2,126,439	5,251,272	717,799	1,076,555	9,181,229
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,893	151,937	207,873	176,920	91,751	630,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(20,655)	(840,850)	(17,546)	(13,889)	(892,940)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(7,278)	-	(39,099)	(798)	(47,175)
31 ธันวาคม 2565	-	11,057	2,250,443	4,618,295	838,074	1,153,619	8,871,488
เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	174	174
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,830	131,586	186,603	180,953	70,543	572,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,430)	(122,496)	(13,332)	(37,295)	(177,553)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	41,477	-	-	-	41,477
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(7,111)	-	(31,097)	(956)	(39,164)
31 ธันวาคม 2566	-	13,887	2,411,965	4,682,402	974,598	1,186,085	9,268,937

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (ต่อ)						รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2565	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
31 ธันวาคม 2565	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(58)	-	-	(58)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	1,014	-	5,085	6,099
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2565	1,900,349	25,560	1,211,207	554,281	1,633,167	184,592	5,509,156
31 ธันวาคม 2566	2,062,047	22,730	1,099,029	489,826	1,437,498	175,882	5,287,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565 (จำนวน 578 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							630,374
2566 (จำนวน 525 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							572,515

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2565	18,550	-	142,890	84,043	298,773	544,256
ซื้อเพิ่ม	-	-	687	-	11,422	12,109
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,149)	(1,149)
โอนระหว่างหมวด	-	15,748	456	-	(16,204)	-
31 ธันวาคม 2565	18,550	15,748	144,033	84,043	292,842	555,216
ซื้อเพิ่ม	-	-	157	-	1,739	1,896
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(416)	(1,123)	(4,794)	(6,333)
31 ธันวาคม 2566	18,550	15,748	143,774	82,920	289,787	550,779
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2565	-	-	139,863	83,577	278,633	502,073
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	699	883	-	3,426	5,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,149)	(1,149)
31 ธันวาคม 2565	-	699	140,746	83,577	280,910	505,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,636	637	-	2,906	5,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(416)	(1,065)	(4,794)	(6,275)
31 ธันวาคม 2566	-	2,335	140,967	82,512	279,022	504,836
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2565	-	-	-	464	4,922	5,386
31 ธันวาคม 2565	-	-	-	464	4,922	5,386
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(58)	-	(58)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	406	4,922	5,328
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2565	18,550	15,049	3,287	2	7,010	43,898
31 ธันวาคม 2566	18,550	13,413	2,807	2	5,843	40,615
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,008
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,179

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,037 ล้านบาท (2565: 5,168 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 249 ล้านบาท (2565: 250 ล้านบาท)

17. สัญญาเช่า

17.1 บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 16 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	71,673	15,133	130,589	3,276	220,671
เพิ่มขึ้น	3,145	-	48,541	1,225	52,911
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,389)	(5,044)	(65,041)	(2,144)	(75,618)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(3,239)	-	-	-	(3,239)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	68,190	10,089	114,089	2,357	194,725
เพิ่มขึ้น	-	-	245,321	-	245,321
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี (สุทธิ)	(132)	-	-	-	(132)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,360)	(5,044)	(67,078)	(732)	(76,214)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(1,742)	-	-	-	(1,742)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	62,956	5,045	292,332	1,625	361,958

สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	412,824	167,605
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(90,826)	(15,581)
รวม	321,998	152,024
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(69,098)	(65,269)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	252,900	86,755

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	152,024	176,545
เพิ่มขึ้น	245,322	52,911
ดอกเบี้ยที่รับรู้	10,256	6,457
จ่ายค่าเช่า	(85,604)	(83,889)
ยอดคงเหลือปลายปี	321,998	152,024

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 35.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	76,214	75,618
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,256	6,457
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	5,970	5,765
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,579	2,332

ง) อื่น ๆ

บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 93 ล้านบาท (2565: 92 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินการธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลไฮเต็ลเมื่อเทียบกับคู่แข่งทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เดอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราการเติบโต	3.0
อัตราคิดลด	9.5

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	94,889	69,061	7,148	6,076
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	10,700	16,532	-	-
อื่น ๆ	122,913	135,670	2,284	2,241
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	228,502	221,263	9,432	8,317

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแฟมบริคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทย่อยจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ	อัตราตามตลาดเงินในแต่ละช่วงเวลา	-	15,800
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย	105,386	128,673
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		105,386	144,473

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีนดังกล่าวข้างต้น ค่าประกันโดยการจดจำนองสินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2566</u>	<u>2565</u>	<u>2566</u>	<u>2565</u>
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,734	46,253	36,240	43,982
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	757,821	758,765	10,273	17,016
เจ้าหนี้อื่น	64,467	80,396	120	412
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	252,020	265,807	18,822	19,855
อื่น ๆ	12,660	17,780	361	920
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,124,702	1,169,001	65,816	82,185

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

		(หน่วย: พันบาท)	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินรวม	
		2566	2565
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา		
	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2567	2,000	4,400
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา		
	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2570	15,911	20,941
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา		
	ชำระคืนเป็นรายสองเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2569	5,000	-
รวม		22,911	25,341
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(8,696)	(7,430)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		14,215	17,911

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	25,341	188,532
บวก: กู้เพิ่ม	5,000	28,620
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(7,430)	(191,618)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(193)
ยอดคงเหลือปลายปี	22,911	25,341

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	345,612	372,899	20,183	33,488
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(90,438)	(97,033)	(6,450)	(8,804)
หนี้สินสุทธิ	255,174	275,866	13,733	24,684

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	372,899	387,595	33,488	33,295
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	36,852	26,002	1,542	1,576
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,675	4,462	323	311
รับโอน (จ่ายโอน) ไปยังบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	392	(128)	-	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12,590)	-	(10,313)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	10,385	-	2,202	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	(48,793)	(19,874)	(7,269)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	5,336	-	484	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(23,544)	(25,158)	(274)	(1,694)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	345,612	372,899	20,183	33,488
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	97,033	98,518	8,804	8,172
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,763)	1,521	(762)	(6)
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	7,234	7,649	614	638
จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,206)	-	(2,206)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,860)	(10,655)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	90,438	97,033	6,450	8,804

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วยเงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 38 ล้านบาท (2565: 41 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2565: 11 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2565: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 11 ปี (2565: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.4 - 4.5	0.4 - 3.2	2.4 - 4.5	0.4 - 3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0	3.5 - 5.5	5.0 - 7.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 45.0	0.0 - 15.0	0.0 - 30.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.00	(22)	25	(2)	2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1.00	25	(22)	2	(2)
กรณีอัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน	20.00	(10)	12	-	-

24. หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 9,213,994 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.07 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด) ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิทย์ จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯได้กำหนดให้บริษัทฯต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

26. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม/เงินรับฝาก	4,791	9,744	2,413	2,642
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,256	6,457	-	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	15,047	16,201	2,413	2,642

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,379,059	1,359,948	59,071	57,596
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	698,038	751,990	12,943	12,772
ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	69,000	-
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	7,044	7,835	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	23,486	19,218	1,936	791
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,657,150	2,973,605	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	2,381,705	2,696,534	625,920	764,437
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	89,148	239,096	-	-

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	131,637	150,195	-	18,514
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	22,483	3,715	(960)	319
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	154,120	153,910	(960)	18,833

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19,683	(58,862)	28,891	(18,706)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(7,549)	(3,471)	(880)	-
รวม	12,134	(62,333)	28,011	(18,706)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,486,966	1,416,769	665,041	717,790
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 2.50	-	1,138	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5.00	643	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	251,053	123,494	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	805,351	956,244	665,041	717,790
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	429,919	335,893	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	310,006	295,627	133,008	143,558
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(47,486)	(39,722)	(150,312)	(126,408)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(121,325)	(118,992)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,453	10,326	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(16,494)	(18,447)	(1,174)	(1,180)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	33,467	28,667	6,048	5,112
ขาดทุนจากค้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(4,212)	-	9,588	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	(1,891)	7,256	3,849	(3,466)
อื่น ๆ	(19,398)	(10,805)	(1,967)	1,217
รวม	(155,886)	(141,717)	(133,968)	(124,725)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน	154,120	153,910	(960)	18,833

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	10,106	11,561	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	8,374	6,849	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,405	40,558	3,641	4,160
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	2,146	8,317	-	-
อื่น ๆ	7,868	6,998	-	-
รวม	67,899	74,283	3,641	4,160
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุน	202,438	200,371	122,213	151,703
อื่น ๆ	-	603	-	-
รวม	202,438	200,974	122,213	151,703

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 777 ล้านบาท (2565: 815 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 19 ล้านบาท (2565: ไม่มี) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,192,656,279	1,086,569,769	666,001,223	698,957,243
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	4.10	3.74	2.22	2.33

30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติกผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ ได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ส่วนงานผลิต ยางและโลหะ	ส่วนงานการค้า	ส่วนงานพลังงาน	ส่วนงานโรงแรม	การลงทุนและอื่น ๆ	การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน	งบการเงินรวม			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้										
รายได้จากภายนอก	3,911	4,267	2,469	2,757	1,564	1,867	466	364	33	57
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	2	-	-	-	-	-	27	31
รวมรายได้	3,911	4,267	2,471	2,757	1,564	1,867	466	364	60	88
กำไรของส่วนงาน	488	619	208	206	323	338	139	56	53	58
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
รายได้เงินปันผล										
รายได้ค่าเช่า									288	245
รายได้ทางการเงิน									49	47
รายได้อื่น									80	29
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย									165	329
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(226)	(267)
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้ไว้									(633)	(719)
มูลค่าตัวบุคคลยัติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน									(12)	27
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้									125	(35)
มูลค่าตัวบุคคลยัติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน									(45)	(43)
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย									607	595
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									(107)	(52)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(15)	(16)
ต้นทุนทางการเงิน									1,487	1,417
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(154)	(154)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(140)	(176)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ									1,193	1,087
กำไรสำหรับปีเป็นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
	ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน การลงทุนและอื่น ๆ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	485	502	717	554	183	215	9	7	85	98
สินค้าคงเหลือ	428	460	128	238	44	51	2	1	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	226	187	-	-	-	-	-	-	2,493	2,189
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	5,634	5,570
เงินลงทุนในการร่วมค้า	117	112	-	-	-	-	-	-	1,657	1,637
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	8	-	-	-	-	-	-	3,953	4,130
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1	-	-	-	-	-	-	-	3,371	3,462
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	2,226	2,428
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	965	1,031	30	35	1,438	1,633	2,291	2,382	391	428
สินทรัพย์ส่วนกลาง	976	678	391	802	344	262	898	770	3,300	2,886
รวมสินทรัพย์	3,205	2,978	1,266	1,629	2,009	2,161	3,200	3,160	23,110	22,828
									(5,960)	(6,496)
									26,830	26,260

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2566</u>	<u>2565</u>
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,230	4,409
ประเทศในทวีปเอเชีย	3,969	4,581
ประเทศในทวีปยุโรป	23	51
ประเทศในทวีปอเมริกา	214	261
ประเทศอื่น ๆ	7	10
รวม	<u>8,443</u>	<u>9,312</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,956 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2565: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,173 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท)

32. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		450	1.50
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		450	1.50

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 61 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 3 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร (2565: บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 25 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร และเฉพาะของบริษัท: ไม่มี)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 4 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการที่บอกเลิกไม่ได้และไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 19 ล้านบาท (2565: 13 ล้านบาท)

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา

33.4 ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

33.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 20 เมตริกตัน (2565: ไม่มี) ตามราคาที่ระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมกราคม 2567

33.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการระบุผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 62 เมตริกตัน (2565: 93 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญา โดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2567

33.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	145	156	-	-
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	1	11	-	-
เพื่อค้ำประกันอื่นๆ	3	4	1	1
รวม	149	171	1	1

33.6 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการระบุผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อันเนื่องเกี่ยวกับการซื้อสินค้า

33.7 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาต่อศาลแพ่งในข้อหาร่วมกระทำการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทย่อยตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่นซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 2 โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาล และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาในระหว่างปี 2566 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</u>				
<u>ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,298	-	-	1,298
กองทุนเปิด	21	-	-	21
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</u>				
<u>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,588	-	763	3,351
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	14	-	14
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7	-	7
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,501	2,374	7,875

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,196	-	-	1,196
กองทุนเปิด	24	-	-	24
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,520	-	918	3,438
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	19	-	19
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,977	2,580	8,557

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	21	-	-	21
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,152	-	763	1,915
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2	-	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	311	4,836

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	24	-	-	24
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,140	-	917	2,057
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	3	-	3
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	322	4,847

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14,070	19,091	2,298	3,279
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	<u>14,070</u>	<u>19,091</u>	<u>2,298</u>	<u>3,279</u>
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	7,014	-	-	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	<u>7,014</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

35.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	2566 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2565
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8	14	4	3	34.2233	34.5624
เยน	4	4	16	2	0.2423	0.2609
ดอลลาร์ฮ่องกง	8	6	123	123	4.3820	4.4340
เรนมินบี	8	8	-	-	4.7395	4.8953

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	839	-	3,261	2	4,102
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,453	1,453
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,407	-	-	1,312	2,719
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	7	33	-	-	40
	2,253	33	3,261	2,767	8,314
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	105	-	105
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,125	1,125
เงินกู้ยืมระยะยาว	9	14	-	-	23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69	253	-	-	322
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	7	7
	78	267	115	1,132	1,592

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	629	-	2,685	2	3,316
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,341	1,341
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,161	-	-	1,215	2,376
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	7	19	-	-	26
	1,797	19	2,685	2,558	7,059
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	144	-	144
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,169	1,169
เงินกู้ยืมระยะยาว	7	18	-	-	25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	65	87	-	-	152
	72	105	154	1,169	1,500

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	612	-	612
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	59	59
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	348	-	348
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	147	-	-	2	149
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	1
	147	1	960	61	1,169
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	66	66
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	364	-	364
	-	-	364	66	430

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย		
	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	115	-	115
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	83	83
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	688	-	688
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	3	3
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	1
	1	803	86	890
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	82	82
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	351	-	351
	-	351	82	433

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	105,386	-	105,386
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,124,702	-	1,124,702
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,375	14,793	24,168
หนี้สินตามสัญญาเช่า	82,475	330,349	412,824
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,331,938	345,142	1,677,080

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	144,473	-	144,473
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,169,001	-	1,169,001
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,150	18,796	26,946
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68,434	99,171	167,605
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,400,058	117,967	1,518,025

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,816	-	65,816
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	65,816	-	65,816

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	82,185	-	82,185
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	82,185	-	82,185

35.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.09:1 (2565: 0.09:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2565: 0.04:1)

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

4



ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ

.....



2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ

.....



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2566

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0044 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• มีนาคม 2557 – 31 ธันวาคม 2566	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2556 – 31 ธันวาคม 2566	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พฤษภาคม 2557 - 1 พฤศจิกายน 2565	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2561 - 1 มีนาคม 2565	ประธานกรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน	การค้า
• พฤษภาคม 2557 - 19 มิถุนายน 2563	กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• พฤษภาคม 2558 - 20 พฤษภาคม 2563	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• มกราคม 2560 - ธันวาคม 2560	รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2547 - 2560	กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน	การค้า
• พ.ศ. 2555 - 2559	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม 2555	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2542 - 2554	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		ประเภทธุรกิจ
• 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

		ประเภทธุรกิจ
• ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน	
• พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน	สิ่งทอ
	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น

		ประเภทธุรกิจ
• 11 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62	โรงพยาบาล
• ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	โรงพยาบาล
• สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62	โรงพยาบาล
• พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ศูนย์ประมวลผล	

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 24 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2542)

2. นายชุตินธร ดารากานนท์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.1426 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทร์ ดารากานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรณรัตน์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• 19 มีนาคม 2561 – 19 กันยายน 2566	ประธานกรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• พ.ศ. 2556 – กุมภาพันธ์ 2566	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนการ์เมนต์	สิ่งทอ
• 24 มกราคม 2562 - 23 มกราคม 2563	กรรมการผู้จัดการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• มีนาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561	รองประธานกรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย	ลงทุน
	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	ลงทุน
• พฤษภาคม 2557 - กุมภาพันธ์ 2560	กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560	รองประธานกรรมการ บจก. วินสเรียด	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2550 - 2555	รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)	ลงทุน
• พ.ศ. 2536 - 2550	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• ธันวาคม 2533 - 2549	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

		ประเภทธุรกิจ
• มกราคม 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• 6 พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• มกราคม 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

		ประเภทธุรกิจ
• ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน	
• มกราคม 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• สิงหาคม 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง	ลงทุน
• 20 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง	ลงทุน

• กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสปริงมิลล์	สิ่งทอ
	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ	ลงทุน
	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย	ลงทุน
	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	ลงทุน
• พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. วินัสเรียด	สิ่งทอ
• พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเทค	โรงแรม
• 19 กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไมโครนคลีน	สิ่งทอ
บริษัทอื่น		<u>ประเภทธุรกิจ</u>
• ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล	โรงพยาบาล
• เมษายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62	โรงพยาบาล

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 33 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2533)

3. นายชัย แจ้งศิริกุล

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565)
- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พาดิทยศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาดิทยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 40/2021
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 87/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2557 - 2561 กรรมการบริหาร บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)
กรรมการบริหาร บจก. เอ็กซ์ซอนโมบิล
Controller บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)
และเครือบริษัทเอสโซ่ในประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 - 2555 กรรมการ บจก. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
- พ.ศ. 2548 - 2550 Controller, Asia-Pacific Region, Lubes & Specialties,
Exxon Mobil Asia Pacific Private Limited, Singapore

ประเภทธุรกิจ

พลังงาน

พลังงาน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน
- 1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. โอสภสกา และกลุ่มบริษัทในเครือ

ประเภทธุรกิจ

อาหารและเครื่องดื่ม

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2564)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 2 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2564)

4. นายปริญญา สายน้ำทิพย์

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564) / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- พ.ศ. 2530 ปริญญาเอก (Ceramics), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.
- พ.ศ. 2527 ปริญญาโท (Ceramic Engineering), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.
- พ.ศ. 2525 ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2), Materials Science คณะวิทยาศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 44/2022
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2022

ประสบการณ์

- | | | ประเภทธุรกิจ |
|-----------------------------------|---|---------------|
| • 9 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2564 | กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล | โรงแรม |
| • ธันวาคม 2562 - ธันวาคม 2563 | Innovation and Technology Leader Refractory and Waste Business Director
บจก. ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง, (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • พ.ศ. 2550 - 2562 | กรรมการบริหาร และ ประธานกลุ่ม Operation Excellent Management (OEMG),
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) | |
| • พ.ศ. 2558 - 2561 | กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) | |
| • พฤศจิกายน 2557 - พฤศจิกายน 2561 | กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • ตุลาคม 2553 - ตุลาคม 2557 | กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามวิจัยและนวัตกรรม (SCG) | |
| • พ.ศ. 2555 - 2556 | กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) | |
| • พ.ศ. 2554 - 2556 | International Advisory committees ภาควิชาวัสดุศาสตร์, คณะวิทยาศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | |
| • พ.ศ. 2554 - 2556 | Technical Program Committee Specialty Materials,
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) | |
| • ธันวาคม 2548 - กันยายน 2553 | กรรมการผู้จัดการ บจก. เซรามิกอุตสาหกรรมไทย (COTTO Tile) (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • ธันวาคม 2545 - ธันวาคม 2548 | ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. เซรามิกอุตสาหกรรมไทย (COTTO Tile) (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • ธันวาคม 2542 - ธันวาคม 2545 | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บจก. เซรามิกอุตสาหกรรมไทย
(COTTO Tile) (SCG) | วัสดุก่อสร้าง |
| • สิงหาคม 2532 - ธันวาคม 2542 | นักวิจัยอาวุโส สถาบันพัฒนาเทคโนโลยี, ศูนย์วิจัยและพัฒนา (กรุงเทพฯ)
บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย | |
| • พ.ศ. 2531 - 2532 | Research Scientist, Enichem America Inc., NJ., USA. | |
| • พ.ศ. 2530 - 2531 | Postdoctoral Research Fellow, New York State College of Ceramics,
Alfred University, Alfred, N.Y., "Biodegradable glass" & "Lightweight container glass" | |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | ประเภทธุรกิจ |
|----------------------------|---|--------------|
| • 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |
| • 1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน - ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเซรามิก สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

5. นายครุจิต นาครทรรพ

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (REF) รุ่น 6/2022
- Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 43/2022
- Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference) รุ่น 1/2014
- R-CF-Chairman Forum (R-CF) รุ่น 2/2013
- Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2011
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 32/2010
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2007

ประสบการณ์

- ตุลาคม 2558 - กันยายน 2566 ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย
- เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2566 กรรมการอิสระ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี
- ตุลาคม 2558 - สิงหาคม 2560 ประธานคณะกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
- สิงหาคม 2560 - ตุลาคม 2564 ประธานกรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มิถุนายน 2558 - กันยายน 2558 ปลัดกระทรวงพลังงาน
- ตุลาคม 2557 - มิถุนายน 2558 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- กรกฎาคม 2557 - กันยายน 2557 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2554 - 2557/2558 กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจ

พลังงาน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มสหุญเหียน

- 1 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหุญเหียน

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหุญเหียน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เอ็นเอฟซี
- 25 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เบต้า แอนด์ บียอนด์

ประเภทธุรกิจ

ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
การท่องเที่ยวและสันทนาการ

บริษัท / ตำแหน่งอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

8 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

8 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

6. นายพิทวัส พฤทธิธำรง

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.057%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2020

ประสบการณ์

- | | | <u>ประเภทธุรกิจ</u> |
|-------------------------|---|---------------------|
| • พ.ศ. 2541 | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บจก. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น | |
| • พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2540 | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บจก. สรรพสินค้าเซ็นทรัล | |
| • พ.ศ. 2537 - พ.ศ. 2538 | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บจก. วังดาลัย (ในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์) | |
| • พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2536 | Project Analyst บจก. เอสเตโก | |
| • พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2534 | Executive Trainee โครงการอบรมผู้บริหารธนาคาร (รุ่นที่ 5) ธนาคารเอเซีย จำกัด | |
| • พ.ศ. 2530 - พ.ศ. 2531 | วิศวกรโรงงาน บจก. สยามคูโบต้าดีเซล | |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|--------------------------|------------------------------|-------|
| • มกราคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |
|--------------------------|------------------------------|-------|

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- | | | |
|-----------------------------|---|--------|
| • พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททิงคอร์ปอเรชั่น | สิ่งทอ |
|-----------------------------|---|--------|

บริษัทอื่น

- | | | |
|------------------------|---|--------|
| • พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน | เจ้าของธุรกิจ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์ | สิ่งทอ |
|------------------------|---|--------|

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

7. นายกลยุทธ์ธรณ์ ตั้งจิตต์กุล

อายุ 40 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Technology Management, University of Illinois at Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A. (2552)
- Bachelor of Business Administration, International Business Management Program, Assumption University (2549)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.15%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2017
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 113/2014

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2565 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยูนิคอนไฟโอเนียร์ ยาง พลาสติก และโลหะ
- พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2565 กรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูนิคอนไฟโอเนียร์ ยาง พลาสติก และโลหะ
- พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2565 กรรมการอิสระ บมจ. ยูนิคอนไฟโอเนียร์ ยาง พลาสติก และโลหะ
- พ.ศ. 2553 - 2555 Sales & Marketing, Global Sales Executive, Kuehne & Nagel (Thailand) Co., Ltd.
- พ.ศ. 2550 - 2552 Sales & Marketing, USA Trade Sales Representative NYK Line (Thailand) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

ประเภทธุรกิจ

- 1 มกราคม 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คาร์โก้ฟาสต์
- พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. นิยมบริการ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

8. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.623 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

			ประเภทธุรกิจ
• เมษายน 2558 – 14 มีนาคม 2565	กรรมการ บจก. คอมพิวเตอร์ยูเนียน		การค้า
• พ.ศ. 2552 – มีนาคม 2560	กรรมการรองผู้จัดการ บจก. วินัสเธริด		สิ่งทอ
	กรรมการรองผู้จัดการ บจก. ยูเนียนชิป		สิ่งทอ
• พ.ศ. 2533 – กุมภาพันธ์ 2560	กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว		โรงพยาบาล
• กันยายน 2557 - ธันวาคม 2559	กรรมการรองผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน		ลงทุน
• พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน		ลงทุน
• พ.ศ. 2545 - 2557	กรรมการ บจก. โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป		
• พ.ศ. 2545 – 2552	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		สิ่งทอ
• พ.ศ. 2545 - 2551	กรรมการรองผู้จัดการ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมค้าขาย		ลงทุน
	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน		ลงทุน
• พ.ศ. 2537 - 2551	กรรมการรองผู้จัดการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม		ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

			ประเภทธุรกิจ
• มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2566	กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน		ลงทุน
• เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์		พลาสติก ยาง และโลหะ
• มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก		พลาสติก ยาง และโลหะ
• 24 มกราคม 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สหยูเนียน		ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

• ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน		
• มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนียนชิป		สิ่งทอ
• มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนียนไทย-นิปปัน		พลาสติก ยาง และโลหะ
• พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		สิ่งทอ
• เมษายน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนียนโซจิรุชิ		พลาสติก ยาง และโลหะ
	กรรมการ บจก. ยูเนียนนิฟโก้		พลาสติก ยาง และโลหะ
	กรรมการ บจก. ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น		พลาสติก ยาง และโลหะ
	กรรมการ บจก. วิสาหกิจยางไทย		พลาสติก ยาง และโลหะ
	กรรมการ บจก. ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์		พลาสติก ยาง และโลหะ
• มกราคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		สิ่งทอ

บริษัทอื่น ๆ

			ประเภทธุรกิจ
• ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. นาวาเวช อินเตอร์เนชั่นแนล		โรงพยาบาล
• สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. การแพทย์ สุขุมวิท 62		โรงพยาบาล

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 11 ปี (ตั้งแต่ 24 มกราคม 2556)

9. นายจิตติวัฒน์ สืบแสง

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาอินทรีย์เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• มกราคม 2546 – ธันวาคม 2562	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน จำกัด	ลงทุน
• สิงหาคม 2561 – 29 สิงหาคม 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• กันยายน 2535 – 29 สิงหาคม 2562	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มีนาคม 2550 – เมษายน 2558	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – เมษายน 2558	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มกราคม 2555 – พฤษภาคม 2557	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – มีนาคม 2557	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน	พลาสติก ยาง และโลหะ
• มีนาคม 2550 – มีนาคม 2556	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2550 – กุมภาพันธ์ 2556	ประธานกรรมการ บจก. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์	พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

• 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน
• 1 พฤศจิกายน 2565 – 31 ธันวาคม 2566	ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

10. นายสุภกิจ พ่วงบัว

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทระเกษม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• ตุลาคม 2550 - ธันวาคม 2563	กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ
• กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554	กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550	รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ
• ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550	รองกรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2536 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2536	ผู้จัดการส่วนผลิต บจก. ยูเนี่ยนนิฟโก้	พลาสติก ยาง และโลหะ
• พ.ศ. 2534 - 2536	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ	
• พ.ศ. 2526 - 2534	ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน	

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ประเภทธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียน

• 1 สิงหาคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• 1 ธันวาคม 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	พลาสติก ยาง และโลหะ
• 1 สิงหาคม 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก	พลาสติก ยาง และโลหะ
• 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

• 1 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
• 17 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล	โรงแรม
• 13 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น	พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

6 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561)

11. นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California, Davis (B.S. Chemistry)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.0491 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสาวนายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สาวนายบรรณรัตน์ ดารากานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 – 30 มกราคม 2566 กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูนิโกล
- มกราคม 2562 - มีนาคม 2563 กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล
- พ.ศ. 2557 - ธันวาคม 2561 กรรมการผู้จัดการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล
- พ.ศ. 2539 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บจก. วินัสติสส์
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย
- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)

ประเภทธุรกิจ

ลงทุนและเกษตร

โรงแรม

โรงแรม

สิ่งทอ

ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง

ลงทุน

กรรมการ บจก. ยูเนียนอัคริตี

ลงทุน

กรรมการ บจก. ยูเนียนรวมทุน

ลงทุน

- พ.ศ. 2539 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูนิโกล

ลงทุนและเกษตร

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย

ลงทุน

กรรมการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม

ลงทุน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 13 ปี (ตั้งแต่ 23 ธันวาคม 2553)

12. นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A
- ปริญญาตรี การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายสามีนางจันทรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

		ประเภทธุรกิจ
• พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560	กรรมการ บจก. วินัสเรียด	สิ่งทอ
	กรรมการ บจก. ยูเนียนชิป	สิ่งทอ
• มกราคม 2554 - ธันวาคม 2555	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
	รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.	
	ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน
• พ.ศ. 2539 - 2552	กรรมการและผู้จัดการ บจก. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า)	ลงทุน
• พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549	กรรมการและกรรมการบริหาร บจก. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี	ลงทุน
• พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549	กรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ	สิ่งทอ
	กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโพลิเอสเตอร์	พลาสติก ยาง โลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนียน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สหยูเนียนโฮลดิ้ง ลงทุน
- พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ สิ่งทอ
- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย ลงทุน
- กรรมการ บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม ลงทุน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 32 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 25 เมษายน 2534)

13. นายทวี ทวีแสงสกุลไทย

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐเทกซัส (The University of Texas at Arlington)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- CGE Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่น 6/2016
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 107/2014

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- พ.ศ. 2549 - 2566 Partner - Financial Advisory Business Unit Leader และ กรรมการ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2549 Partner บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2541 - 2545 ผู้อำนวยการ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 23 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 22 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เดอะรอยัลไฮเต็ล โรงแรม

บริษัทอื่น / ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 เดือน (ตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2566)

14. นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- ไม่มี -

ประสบการณ์

ประเภทธุรกิจ

- มกราคม 2565 - สิงหาคม 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซอฟต์แวร์ บจก. ไอบีเอ็ม ประเทศไทย
- ตุลาคม 2562 - ธันวาคม 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ (COO) บจก. ไอบีเอ็ม ประเทศไทย
- กรกฎาคม 2561 - กันยายน 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจขนาดกลางและย่อม บจก. ไอบีเอ็ม ประเทศไทย
- กุมภาพันธ์ 2556 - มิถุนายน 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาด บจก. ไอบีเอ็ม ประเทศไทย

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี โรงแรม

บริษัทอื่น / ตำแหน่งอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 4 เดือน (ตั้งแต่ 1 กันยายน 2566)

15. นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Chemical Engineering, Cornell University, Ithaca, NY, U.S.A
- ปริญญาตรี Chemical Engineering, University of California, Berkeley, CA, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.3722%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกน้องของนายชุตินทร ดารากานนท์, นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 179/2021
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 302/2021

ประสบการณ์

- | | | |
|-----------------------------|--|--------|
| • พ.ศ. 2558 - มิถุนายน 2559 | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททิง คอรัปอเรชั่น | สิ่งทอ |
| • พ.ศ. 2554 - กันยายน 2556 | กรรมการ บจก. โซโนดอินโนเวทีฟ เซอร์เฟสเชส | |
| • พ.ศ. 2543 - กันยายน 2556 | กรรมการ บจก. เอ็นคิวด์ | |
| • พ.ศ. 2542 - กันยายน 2556 | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททิง คอรัปอเรชั่น | สิ่งทอ |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | | |
|--------------------------|-------------------------|-------|
| • มกราคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน |
|--------------------------|-------------------------|-------|

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- | | | |
|--------------------------|--|--------|
| • เมษายน 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ยูเนี่ยนบัททิง คอรัปอเรชั่น | สิ่งทอ |
|--------------------------|--|--------|

บริษัทอื่น

- | | | |
|------------------------|--|--|
| • พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอ็นคิวด์ | |
| | กรรมการ บจก. โซโนดอินโนเวทีฟ เซอร์เฟสเชส | |

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

ประเภทธุรกิจ

สิ่งทอ

สิ่งทอ

ลงทุน

สิ่งทอ

ประวัติของ : - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และ
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข)
โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

ชื่อ-สกุล นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) 1 กรกฎาคม 2563

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 18 พฤศจิกายน 2563

อายุ 43 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิชาเอก การบัญชี วิชาโท การเงิน
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ อบรมปีละ 40 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชีและการสอบบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร “เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มิถุนายน 2561)
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กุมภาพันธ์ 2562)
- E-Learning CFO's Orientation Course (สิงหาคม 2563)
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Refresher Course เป็นประจำทุกปี จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545 - มีนาคม 2561 ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- พฤษภาคม 2561 - มิถุนายน 2563 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2563 - สิงหาคม 2566 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนมกราคม 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ

ประวัติการอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 1/2008 "Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06)
ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้อำนวยการสุภาพกร กรมสุภาพกร

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

10 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2557)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

* ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

* ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

* ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

* ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C		C		C	C	C	C					I	I	I		I			C		C	C		
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	V	C	I	I	I		I	I	I	I	I	I	C	C	C	C	C			V		I	I		I
3	นายชัย แจ่งศิริกุล	I																								
4	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	I																								
5	นายจุรจิต นาคกรรพ	I																								
6	นายพิทวัส พฤทธิธาร	I																								
7	นายกลย์พรรณ ดั่งจิตต์กุล	I																								
8	นางจันทรี ดารกานนท์	P	I	I	I	I	I	I	I		I	I		I	V	I	I	I	I		I		I	I		
9	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	I			C																					
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	I	I	I	I			I					I													
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I				I			I			I		I	V	I	I	I			I		I	I	I	
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	I													I			I								
13	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	I											I													
14	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	I								I																I
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	I																								

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

P กรรมการผู้อำนวยการ

X กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

Y กรรมการผู้จัดการ

Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทย่อย

1. บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
5. บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
6. บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
7. บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
8. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
9. บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
10. Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
11. บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
12. Saha-Union International Ltd.
13. Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
14. Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
15. Shanghai Dacity Co., Ltd.
16. บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
17. บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
18. บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
19. บริษัท ยูเนียนอีคิวตี้ จำกัด
20. บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
21. บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
22. บริษัท สหยูเนียน เวิร์ท พลัส จำกัด
23. บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด
24. บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด

	รายชื่อกรรมการ		บริษัทร่วมค้า						
			1	2	3	4	5	6	7
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		C				C
2	นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	I		I		I	I	I
3	นายชัย	แจ้งศิริกุล							
4	นายปริญญา	สายน้ำทิพย์							
5	นายคุรุจิต	นาครทรรพ							
6	นายพิทวัส	พฤทธิธำรง							
7	นายกมลยุทธศรณ	ตั้งจิตต์กุล							
8	นางจันทรรตรี	ดาร์กานนท์	I	I	I		I		I
9	นายจิตติวัฒน์	สืบแสง							
10	นายสุภกิจ	พ่วงบัว						I	
11	นางพินิจพร	ดาร์กานนท์ เกษมทรัพย์					I		
12	นายบรรรตน์	ดาร์กานนท์							
13	นายทวี	ทวีแสงสกุลไทย							
14	นางสาวภาวศุทธิ	ศรีวิโรจน์							
15	นายนิติพันธุ์	ดาร์กานนท์							

C ประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิเวอร์ส จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
4. บริษัท โซลติฟ จำกัด
5. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
6. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
7. บริษัท ยูเนี่ยนไมโครนคลีน จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วม																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	I	I							I	I	I	I	I							V						I			E
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	C	C	I		I	I			C	C/Y	C	C/Y	C/Y	C/Y		C		Y	I		I			C/Y	C	C	C/Y	C	C	I
3	นายชัย แจ่งศิริกุล																														
4	นายปริญญา สายน้ำทิพย์																														
5	นายคุรุจิต นาคกรรพ																														
6	นายพิทวัส พฤทธิธำรง																														
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล																														
8	นางจันทรี ดารกานนท์		I		I		I				I					I		I				I									X
9	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง																														
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว																														
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์										Y	I	I	I	I		I		I							I	I	Y	I		Y
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	Y									I		I	I	I			I								I			I		
13	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย																														
14	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์																														
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์																														

C ประธานกรรมการ

E ประธานกรรมการบริหาร

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

O กรรมการรองผู้จัดการ

I กรรมการ

X กรรมการบริหาร

รายชื่อบริษัทร่วม

- บริษัท ยูเนียนสินหนึ่งมิลล์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- บริษัท วินัสเรียด จำกัด
- บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด
- Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.
- Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.
- Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.
- Saha-Union International Taipei Ltd.
- บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
- บริษัท ยูนิโกร จำกัด
- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Tieling) Co., Ltd.
- บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคทีฟแฟบบริเคอเชี่ย จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
- บริษัท ฟิเอสวี โมลด์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด
- บริษัท ชิปวินัส จำกัด
- บริษัท ยูเนียนลุมฟินี จำกัด
- บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
		1	2	3
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		I
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	C/Y	C/Y	C/Y
3	นายชัย แจ้งศิริกุล			
4	นายปริญญา สายน้ำทิพย์			
5	นายคุรุจิต นาครทรรพ			
6	นายพิทวัส พฤทธิธารัง			
7	นายกลย์ทรรศน์ ตั้งจิตต์กุล			
8	นางจันทรี ดารกานนท์			
9	นายจิตติวัฒน์ สิบแสง			
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว			
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I	I	I
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	I	I	
13	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย			
14	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์			
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์			

C ประธานกรรมการ**V รองประธานกรรมการ****Y กรรมการผู้จัดการ****I กรรมการ****รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ นายโมษิต เทพเฉลิม

ตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

อายุ 56 ปี

การศึกษา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การอบรม

- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามแบบ COSO
- การวางแผนการตรวจสอบและการเขียนรายงานการตรวจสอบภายใน
- โครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ ปีละ 12 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องสำหรับผู้ทำบัญชี
- หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์
- พระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่เกี่ยวข้องกับการงานตรวจสอบภายใน

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2562 – 2564	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2557 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556 – 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไลฟ์แอนด์ลีฟวิ่งไบค์เน็ต จำกัด
พ.ศ. 2553 – 2556	ผู้จัดการแผนกสารสนเทศ บริษัท ฮิตาชิโกลบอลสตอเรจ จำกัด
พ.ศ. 2552 – 2553	ผู้จัดการแผนกสารสนเทศ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2551 – 2552	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2543 – 2547	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2543	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2566

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคารโรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคารโรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	1,935,395	2,656,344	4,591,739	1,544,825	1,744,854	3,289,679
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(90,219)	(2,096,816)	(2,187,035)	(79,593)	(1,597,580)	(1,677,173)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี – สุทธิ	1,840,763	385,720	2,226,483	1,460,819	8,567	1,469,386

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าตามบัญชี ณ 1 มกราคม 2566	2,427,726	1,474,444
ซื้อสินทรัพย์	10,656	1,497
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(28)	(28)
จัดประเภทบัญชีใหม่ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(168,346)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(38,798)	(6,527)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	1,500	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,227)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2566	2,226,483	1,469,386

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2566	1,900,349	36,617	3,461,650	5,173,648	2,471,241	1,343,296	14,386,801
เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	174	174
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,803	112,938	47,733	80,725	252,199
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,431)	(122,613)	(27,632)	(37,340)	(192,016)
จัดประเภทบัญชีใหม่	161,698	-	47,791	-	-	334	209,823
โอนระหว่างหมวด	-	-	9,813	9,269	-	(19,082)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(14,632)	-	(79,246)	(1,055)	(94,933)
31 ธันวาคม 2566	2,062,047	36,617	3,510,994	5,173,242	2,412,096	1,367,052	14,562,048
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2566	-	11,057	2,250,443	4,618,295	838,074	1,153,619	8,871,488
เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	174	174
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,830	131,586	186,603	180,953	70,543	572,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,430)	(122,496)	(13,332)	(37,295)	(177,553)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	41,477	-	-	-	41,477
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(7,111)	-	(31,097)	(956)	(39,164)
31 ธันวาคม 2566	-	13,887	2,411,965	4,682,402	974,598	1,186,085	9,268,937
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2566	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(58)	-	-	(58)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	1,014	-	5,085	6,099
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
1 มกราคม 2566	1,900,349	25,560	1,211,207	554,281	1,633,167	184,592	5,509,156
31 ธันวาคม 2566	2,062,047	22,730	1,099,029	489,826	1,437,498	175,882	5,287,012
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2565 (จำนวน 578 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							630,374
ปี 2566 (จำนวน 525 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							572,515

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
<u>ราคาทุน</u>						
1 มกราคม 2566	18,550	15,748	144,033	84,043	292,842	555,216
ซื้อเพิ่ม	-	-	157	-	1,739	1,896
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(416)	(1,123)	(4,794)	(6,333)
31 ธันวาคม 2566	18,550	15,748	143,774	82,920	289,787	550,779
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>						
1 มกราคม 2566	-	699	140,746	83,577	280,910	505,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,636	637	-	2,906	5,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(416)	(1,065)	(4,794)	(6,275)
31 ธันวาคม 2566	-	2,335	140,967	82,512	279,022	504,836
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>						
1 มกราคม 2566	-	-	-	464	4,922	5,386
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(58)	-	(58)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	406	4,922	5,328
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>						
1 มกราคม 2566	18,550	15,049	3,287	2	7,010	43,898
31 ธันวาคม 2566	18,550	13,413	2,807	2	5,843	40,615
<u>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</u>						
ปี 2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,008
ปี 2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,179

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่
มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,037 ล้านบาท (2565 : 5,168 ล้านบาท)
และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 249 ล้านบาท (2565 : 250 ล้านบาท)

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,492.78	ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้	4 ไร่ 1 งาน 96 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	2 ไร่ 3 งาน 38 ตารางวา		ให้บุคคลภายนอกเช่า
	ถ.บางนา-ตราด	176 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการ
	ต.บางสนมัย อ.บางปะกง	3 งาน	ไม่มีภาระผูกพัน	ในเครือและให้บริการ ในเครือเช่า
	จ.ฉะเชิงเทรา	14 ตารางวา		
	ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี	5 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นที่ตั้งสำนักงาน
	จ.ชลบุรี	95 ตารางวา	ไม่มีภาระผูกพัน	และศูนย์ฝึกอบรม
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา	56 ไร่ 3 งาน		เป็นที่ตั้งอาคารหอพัก
	จ.ชลบุรี	66 ตารางวา		สำนักงาน โรงงาน
				และพื้นที่ว่างให้เช่า
	ต.สุรศักดิ์ อ.ศรีราชา	1 งาน		เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	จ.ชลบุรี	11 ตารางวา		
	ต.หนองจิก อ.หนองเสือ อ.บ้านบึง	1,299 ไร่ 0.5 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์ร่วม กับบริษัทในเครือ	สำหรับขยายกิจการ ในเครือและให้เช่า
	จ.ชลบุรี			
	ต.บ้านฉาง, ต.พลา	51 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการ
	อ.บ้านฉาง	14.4 ตารางวา	ไม่มีภาระผูกพัน	
	จ.ระยอง			
	ต.หนองพราง อ.ไทรน้อย	17 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	จ.นนทบุรี	82 ตารางวา	ไม่มีภาระผูกพัน	
	อ.เมืองสมุทรสาคร	39 ไร่ 1 งาน	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	จ.สมุทรสาคร	1 ตารางวา	ไม่มีภาระผูกพัน	
	ต.เขาใหญ่ อ.ชะอำ	54 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	จ.เพชรบุรี		ไม่มีภาระผูกพัน	

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
2,432.76	เขตติคมอุตสาหกรรมบางชัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	41 ไร่ 1 งาน 29 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด	108 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน
	ต.บางสนมัย อ.บางปะกง	2 งาน	ไม่มีภาระผูกพัน	อาคารโรงงาน
	จ.ฉะเชิงเทรา	26 ตารางวา		และคลังสินค้าให้เช่า
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่	218 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน
	อ.เมืองสมุทรปราการ	33 ตารางวา	ไม่มีภาระผูกพัน	อาคารโรงงาน
	จ.สมุทรปราการ			และหอพัก
	อ.นายายอาม, อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,279 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เพื่อการเกษตร
	อ.บางพลี	56 ไร่ 2 งาน 0.625 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ
	จ.สมุทรปราการ			
	ต.ในเมือง อ.เมือง	3 ไร่ 3 งาน	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	พัฒนาและ
	จ.นครศรีธรรมราช	27.7 ตารางวา	ไม่มีภาระผูกพัน	ให้เช่าสำหรับทรัพย์สิน
	ถ.นครดำนีร์ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	14 ไร่ 2 งาน 54.6 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งโรงแรม

สิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566

(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	บริษัท			
	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
11.37	ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงได้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน
		เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.		เป็นอาคารบริการ
	ถ.บางนา-ตราด	เป็นอาคาร 9 หลัง 20,564	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการในเครือ และให้บริการในเครือเช่า รถยนต์
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางนา-ตราด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	ตารางเมตร		โรงงาน
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 45,475 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	โรงงานและสำนักงาน
	ถ.สุขุมวิท ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ต.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 11,417 ตรม. อาคาร 5 หลัง 3,668 ตรม.		อาคารหอพัก สำนักงาน, อาคาร และบ้านพักให้เช่า

มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	บริษัทย่อย			
	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,473.38	เขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ท.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	เป็นอาคาร 20 หลัง 30,458.05 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางนา-ตราด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 37 หลัง 92,583 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ต.บางนาใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	เป็นอาคาร 14 หลัง 109,537 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	เป็นอาคาร 2 หลัง 17,772 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงาน
	ถ.นครดาร์ต ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	เป็นอาคาร 1 หลัง 45,645 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารโรงแรม
	ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	เป็นอาคาร 1 หลัง 738.20 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	พัฒนาและ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	ฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน	631.22 ตรม. 5,956.24 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน บ้านพัก และให้เช่า

ดัชนี CG

หน้า

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (8 ประการ)	75
1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	75
2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	76
3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	76
3.1 โครงสร้างคณะกรรมการ	
3.2 องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการ	
3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหา การคัดเลือกกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการ	
3.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	
3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ	
3.6 กลไกการกำกับดูแลริษยภัยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน	
3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ	
3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่	
3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท	
4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	80
4.1 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง	
4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน	
4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ	
4.4 การบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร	
5) การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	81
5.1 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	
5.2 แนวปฏิบัติในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
5.3 ความจำเป็นของทรัพยากรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
6) คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	82
6.1 การบริหารความเสี่ยง	
6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	
6.3 การติดตามดูแล และการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น	
6.4 การจัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
7) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	83
7.1 การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ	
7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้	
7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ	
7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์	
7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล	
8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	84
การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	85

	หน้า
<ul style="list-style-type: none"> ■ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย <ul style="list-style-type: none"> 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย 4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น 7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน 8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ 	86
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	91
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	91
6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	91
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	92
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	92
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	92
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	95
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	97
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	98
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	101
7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทั่วหน้าตรวจสอบภายใน	
7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์	
7.6.3 ผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	103
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	103
8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ <ul style="list-style-type: none"> (1) กรรมการอิสระ (2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (3) การพัฒนากรรมการ (4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ (5) การประเมินประสิทธิภาพกรรมการ 	
8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล	107
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	112
8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ <ul style="list-style-type: none"> (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน 	112

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
(4) การแจ้งเบาะแส	
(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สิน	
(6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม	
(7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน	
(8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามไซเบอร์	
(9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	116
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	116
8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	117
9.1 การควบคุมภายใน	
1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)	
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)	
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)	
5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)	
9.2 รายการระหว่างกัน	

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี นายชัย แจ่มศิริกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุรจิต นาคทรัพย์ และนายปริญญา สายน้ำทิพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี 2566 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวม 6 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม ดังนี้

<u>ชื่อกรรมการตรวจสอบ</u>		<u>จำนวนครั้งที่เข้าประชุม</u>
1. นายชัย	แจ่มศิริกุล	6/6
2. นายสุรจิต	นาคทรัพย์	5/5 (เข้าดำรงตำแหน่ง 1 พฤษภาคม 2566)
3. นายปริญญา	สายน้ำทิพย์	6/6
○ นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	1/1 (ลาออกจากตำแหน่ง 1 พฤษภาคม 2566)

ในการประชุมได้มีการสอบถามและหารือ ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลในการปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องของนโยบายการบัญชีที่เหมาะสม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์กับผู้รายงานทางการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วม เพื่อหารือกันอย่างอิสระ ถึงแผนการตรวจสอบ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อสังเกต หรือข้อกังวลของผู้สอบบัญชี รวมถึงได้สอบทานหาหรือเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ซึ่งต้องเปิดเผยในรายงานของผู้สอบบัญชี อันเป็นมาตรฐานแนวปฏิบัติที่ดีตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานกระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบของทางการ และเพื่อให้บริษัทฯ ได้มีกระบวนการสร้างความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้สอบทานรายงานความคืบหน้าของการบริหารปัจจัยเสี่ยงที่กำหนดในแผน เพื่อให้บริษัทฯ มีแผนงานบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ มีความกระชับ รวมสรุปปัจจัยเสี่ยงลักษณะเดียวกันเข้าด้วยกัน เพื่อให้การบริหารสามารถมุ่งเน้นไปยังปัจจัยหลักได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ข้อคิดเห็นเพื่อให้แผนครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่กำลังทวีความสำคัญขึ้น

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เหมาะสม ให้นำหน่วยงานตรวจสอบสามารถจัดสรรกำลังเพื่อตรวจสอบหน่วยธุรกิจที่ประเมินว่ามีความเสี่ยงสูงกว่าได้ ในระหว่างปีคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน ประเด็นสำคัญที่พบ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหาร พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและสอบทานความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบทานว่ามีความเหมาะสมทางธุรกิจ ทางเกณฑ์ราคา และเงื่อนไข เหมาะสมกับเกณฑ์ที่ใช้ปกติในทางการค้า รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการอย่างเพียงพอ ตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคุณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชัย แจ่มศิริกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาฯทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2566 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
3. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงแนวนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นแบบรายคณะและแบบรายบุคคล และรายงานผลการประเมินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายคณะและแบบรายบุคคล ประจำปี 2566 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.55 และร้อยละ 100 ตามลำดับ

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่กำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่างๆ อันจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาวะ หน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงิน ของบริษัทฯ และสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นกลาง และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายจุริจิต นาคตรพ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรอย่างยั่งยืน เนื่องจากเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ช่วยให้บริการของบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านกฎระเบียบข้อบังคับ พร้อมทั้งผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งความเสี่ยงของบริษัทจะถูกกำหนดติดตาม และวางแผนจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2566 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

1. มีการทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากสภาพการณ์ต่างๆ เช่น การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ สภาพการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การประกาศใช้กฎระเบียบข้อบังคับใหม่ๆ และประเด็นด้านความยั่งยืน ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ ผนวกกับปัจจัยภายในต่างๆของบริษัทฯ เช่น กลยุทธ์การลงทุน และการบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆของบริษัทฯ เพื่อกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ วิเคราะห์ติดตาม และพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงต่างๆ โดยความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรสำหรับปี 2566 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง
2. มีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่มีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
3. พิจารณาเห็นชอบแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ที่ใช้ระบุระดับของความเสี่ยงที่สำคัญ โอกาสในการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ เพื่อพิจารณามาตรการจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆได้อย่างทันเวลา
4. พิจารณาทบทวนขอบเขต และกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบันเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบและพิจารณาถ่วงถ่วง ก่อนการรายงานคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกปี

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางจันทร์ตรี ดารกานนท์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัท
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการปี 2566
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ลำดับที่	รายชื่อ	นามสกุล	หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)											
			Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Director Diploma Examination	Finance for Non-Finance Director (FN)	Advanced Audit Committee Program (AACCP)	Ethical Leadership Program (ELP)	R-CF- Chairman Forum (R-CF)	Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference)	Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (REF)	CGE corporate Governance for Executive (CGE)
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	-	9/2001	10/2005	-	4/2001	1/2001	-	13/2018	-	-	-	
2	นายชูตินธร	ดาร์กานนท์	17/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3	นายชัย	แจ้งศิริกุล	87/2011	-	-	-	-	-	40/2021	-	-	-	-	
4	นายปริญญา	สายนันทิพย์	190/2022	-	-	-	-	-	44/2022	-	-	-	-	
5	นายคุรุจิต	นาคกรพรพ	64/2007	-	32/2010	12-2011	-	-	43/2022	-	2/2013	1/2014	6/2022	
6	นายพิทวัส	พดพิธำรง	169/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
7	นายกลย์ทรรัตน์	ตั้งจิตกุล	113/2014	-	-	-	-	-	25/2017	-	-	-	-	
8	นางจันทร์ตรี	ดาร์กานนท์	5/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9	นายธิดาวัฒน์	สืบแสง	21/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10	นายสุภกิจ	พวงบัว	148/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11	นางพิจิพร ดาร์กานนท์	เกษมทรัพย์	92/2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
12	นายบรรรัตน์	ดาร์กานนท์	18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13	นายทวี	ทวีแสงสกุลไทย	107/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6/2016	
*14	นางสาวภาณุทิ	ศรีโรจน์	อบรมปี 2567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15	นายนิติพันธุ์	ดาร์กานนท์	179/2021	302/2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ : ในปี 2567 มีการเข้ารับการฝึกอบรม 1 คน

- ลำดับที่ 14 อบรม (DAP Online) รุ่น 213/2024 ในวันที่ 22 มกราคม 2567

การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนี่ยน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนงาน	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นที่ออกชำระ (บาท)	การถือหุ้น ทางตรง %	ราคาหุ้นลงทุน (บาท)	เงินลงทุน ราคาหุ้น(บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น(บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท)	วันที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ธุรกิจสิ่งทอ และ โลหะ	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00				55.07	31.50		10 ต.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทั้งประเภทของบริษัทในกลุ่ม
	Zhejiang Saha-Union Feltlin Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	37.71	452,337,284.26	22.03	22.03	264,266,813.10	20 มิ.ย. 2546	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
	บริษัท ยูเนี่ยนอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	38.000	43.52	8,268,999.37	120.24	120.24	22,845,600.00	24 ก.ค. 2539	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าและตู้ละออง
ธุรกิจพลาสติก ยาง และ โลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนเคมีคอล จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	93.13	46,563,324.78	75.77	75.77	37,865,000.00	4 มิ.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
	บริษัท ยูเนี่ยนโพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	14.48	53,084,046.29	46.72	34.25	125,759,835.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูป
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	19.02	235,432,531.30	23.34	16.10	199,320,093.00	3 ม.ค. 2512	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมพิมพ์
	บริษัท ยูเนี่ยนเคมีคอล จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	100.22	306,656,338.14	186.21	186.21	600,401,815.16	18 ต.ค. 2529	ผลิตและจำหน่ายยางอะคริลิกพลาสติกและสารเคมีอุตสาหกรรม
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	133.70	52,411,447.56	136.41	136.41	53,472,447.18	16 ต.ค. 2531	ผลิตและจำหน่ายพลาสติกโพลีเอทิลีน
	บริษัท ยูเนี่ยนเคมีคอล จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	80.56	16,110,954.50	102.85	102.85	20,569,485.75	24 มิ.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายพลาสติก
	บริษัท รีไซเคิลยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.849	108.36	17,307,345.10	397.18	397.18	64,628,335.24	9 ก.ค. 2513	กิจการรีไซเคิลยาง
ธุรกิจการค้า	บริษัท ยูเนี่ยนโพลีโพรพิลีน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	105.18	31,556,005.62	577.93	577.93	173,392,870.32	3 พ.ย. 2531	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและเคมีภัณฑ์
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-จีน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.402	325.71	19,736,921.63	3,000.62	3,000.62	181,846,573.86	21 มิ.ย. 2516	ผลิตกระดาษ การค้าขายกระดาษ กาว โฟลและ โอพีเทป
ธุรกิจพลังงาน	บริษัท กองทุนเคอร์เนชั่น จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	99.498	102.39	203,747,689.35	116.40	116.40	231,630,529.20	18 พ.ย. 2525	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องจักรกลและอุปกรณ์
	Zhejiang Jishan - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000		56.929	34.58	726,355,952.94	43.53	43.53	914,433,752.34	15 ต.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
	Shaoxing Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	4.99	374,415,749.43	9.67	9.67	725,250,000.00	19 พ.ค. 2545	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
ธุรกิจโรงแรม	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	42.30	417,270,553.54	0.00	0.00	0.00	6 ก.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
	บริษัท เคอร์เนชั่น โฮเต็ล จำกัด	3,200,000,000	3,100,000,000	10.5	96.000	9.69	2,976,000,000.00	8.20	8.20	2,519,040,000.00	2 พ.ค. 2557	โรงแรม
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุนัข 62 จำกัด	1,700,000,000	1,700,000,000	100.00	23.529	100.00	400,000,000.00	64.73	64.73	258,920,000.00	6 มี.ค. 2557	โรงพยาบาล
	บริษัท ไรซ์วอ อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	2,350,000,000	2,250,000,000	10.00	21.333	10.00	480,000,000.00	3.86	3.86	185,280,000.00	8 ก.ค. 2558	โรงพยาบาล
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	100.00	99.988	4.72	1,907,800,576.88	5.42	5.42	2,192,119,000.00	18 ต.ค. 2515	ลงทุน
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	34.95	1,572,809,060.01	59.92	59.92	2,096,400,000.00	19 ม.ค. 2538	ลงทุน
	Lianxin Environmental Protection Technology (Taiwan) Co., Ltd (เดิมชื่อ Talking Union Zond Chemicals Co., Ltd.)	RMB 189,592,812	RMB 189,592,812		23.845	32.88	218,957,706.00	19.77	19.77	131,668,200.00	29 ต.ค. 2550	ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยาง
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	4.86	249,239,518.07	9.81	9.81	194,713,961.58	21 พ.ค. 2550	ผลิตพรมเบมเบต
	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		25.00	10.000	0.77	385,917.66	2.52	2.52	1,260,000.00	8 พ.ย. 2527	ลงทุน
	Saha-Union International Taipei Ltd.	600,000,000	600,000,000	10.00	73.758	19.82	876,952,230.31	17.77	38.35	1,697,182,854.90	21 มี.ค. 2520	ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	1,600,000,000	1,300,000,000	100.25	99.540	81.25	1,294,019,006.88	72.52	72.52	1,154,982,237.92	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
	บริษัท สหยูเนี่ยนอินเตอร์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	80.42	44,006,626.43	110.07	110.07	60,230,534.21	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าอพาร์ทเมนต์
	บริษัท วิสาหกิจ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	10.37	29,465,812.50	7.85	7.85	22,310,092.50	10 ก.ค. 2513	ให้เช่าทรัพย์สิน
	บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	10.01	159,770,484.00	21.42	21.42	342,014,018.22	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ด จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	35.68	22,087,110.54	52.06	52.06	32,230,346.00	5 ต.ค. 2529	ให้เช่าทรัพย์สิน
	บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.467	100.14	375,457,200.00	94.28	94.28	353,477,404.40	7 ก.ย. 2516	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท สหยูเนี่ยน เวิลด์ ฟู้ด จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00	124,999,875.00	30.75	30.75	153,749,846.25	16 พ.ค. 2556	ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนเมอร์ จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	60.01	157,498,880.00	47.50	47.50	124,687,005.00	22 ต.ค. 2556	พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท ยูนิฟิเคอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.867	173.81	56,037,633.16	1,022.09	1,022.09	329,522,838.08	5 พ.ค. 2523	ลงทุน
	บริษัท ยูนิฟิเคอร์ จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	104.95	20,469,690.00	112.46	112.46	21,929,700.00	22 ต.ค. 2515	การลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมเคมี จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	10.41	51,861,469.06	143.79	143.79	716,015,246.10	2 พ.ย. 2516	ลงทุน
	บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมเคมี จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	116.01	43,328,195.18	1,423.91	1,423.91	531,830,385.00	23 พ.ค. 2504	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ธุรกิจยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี้ เทคโนโลยี จำกัด	60,000,000	60,000,000	100.00	26.000	98.69	15,395,640.00	97.12	97.12	15,150,720.00	9 มี.ค. 2555	ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิคอร์น จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.00	49.865	25.31	946,455.06	28.52	28.52	1,066,819.48	7 มี.ค. 2511	ขายปลีกผลิตภัณฑ์ (อยู่ระหว่างทำการขออนุมัติ)

ในเครือ 14,038,744,232.31
นอกเครือ 1,652,712,515.24
รวม 15,691,456,747.55

ในเครือ 17,351,484,659.80
นอกเครือ 1,935,499,829.86
รวม 19,286,984,489.66

ส่วนงาน	งบการเงินรวม																	
	ต่างประเทศ						ในประเทศ						รวม					
	2566	%	2565	%	2564	%	2566	%	2565	%	2564	%	2566	%	2565	%	2564	%
ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ธุรกิจการค้า ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	111	1.18	15	0.16	43	0.41	116	1.23	15	0.15	43	0.41	227	2.41
	2,623	27.18	3,004	28.52	2,681	28.50	1,627	16.86	1,618	15.36	1,420	15.09	4,250	44.05	4,622	43.89	4,101	43.59
	21	0.22	27	0.26	21	0.22	2,459	25.48	2,735	25.97	2,379	25.29	2,480	25.70	2,762	26.21	2,400	25.51
	1,564	16.21	1,867	17.73	1,850	19.66	-	-	-	-	-	-	1,564	16.21	1,867	17.73	1,850	19.66
	-	-	-	-	-	-	466	4.83	364	3.46	142	1.51	466	4.83	364	3.46	142	1.51
ธุรกิจโรงงานและอื่น ๆ	5	0.05	5	0.05	3	0.03	41	0.42	41	0.39	35	0.37	46	0.48	46	0.44	38	0.40
รวม	4,213	43.66	4,903	46.55	4,666	49.60	4,608	47.76	4,801	45.58	4,092	43.49	8,821	91.42	9,704	92.14	8,758	93.09
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(378)	(3.92)	(392)	(3.72)	(401)	(4.26)	(378)	(3.92)	(392)	(3.72)	(401)	(4.26)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	4,213	43.66	4,903	46.55	4,666	49.60	4,230	43.84	4,409	41.86	3,691	39.23	8,443	87.50	9,312	88.42	8,357	88.83
รายได้เงินปันผล													288	2.98	245	2.33	271	2.88
รายได้ค่าเช่า													49	0.51	47	0.45	45	0.48
รายได้ทางการเงิน													80	0.83	29	0.27	17	0.18
รายได้อื่น													290	3.01	356	3.38	242	2.57
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมทุนและบริษัทร่วม													499	5.17	543	5.15	476	5.06
รายได้รวม													9,649	100.00	10,532	100.00	9,408	100.00

สัดส่วนการลงทุน

ส่วนงาน	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	39.59	-	57.57
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	38.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	25.00	0.004	25.00
	บริษัท ยูเนียนซิป จำกัด	-	0.01	24.85
	บริษัท วินสเชิร์ต จำกัด	-	-	24.90
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.60	52.73
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.50	49.69
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	-	98.00
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.85	-	50.85
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	30.00	-	50.00
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	40.40	-	40.40
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	99.50	-	99.50
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	61.00
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co., Ltd.	56.93	-	75.96
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	25.00	-	50.00
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40.00	-	50.00
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	-	10.00
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด	96.00	-	96.58
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	23.53	-	23.53
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	21.33	-	21.33
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99	-	99.99
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	100.00
	Shanghai Dasity Co., Ltd.	-	-	100.00
	Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.")	23.85	-	29.65
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25.00	-	35.00
	Jiangsu Zhonglian Carpet (Wuhan) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Foshan Zhonglian Carpet Co., Ltd.	-	-	21.00
	Jiangsu Zhonglian Carpet (Tieling) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	-	-	25.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	42.30
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	73.76	0.63	75.29
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินสซุส จำกัด	76.00	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	0.75	94.74
	บริษัท ยูเนียนอ็ควิตี จำกัด	99.79	0.04	99.79
	บริษัท ยูเนียนซุส จำกัด	61.91	0.58	98.23
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	62.49	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	75.00	-	77.49
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	26.87	-	62.35
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	24.90	1.96	36.89
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.90	7.08	29.46
	บริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	26.00	-	63.20
	บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87	-	49.87
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	37.54
	บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	0.10	24.87
	บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.90
	บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	26.86
	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	-	-	48.41
	บริษัท ยูเนียนหลั้วสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	-	-	29.40
	บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด	-	-	35.99
	บริษัท ชิปวินัส จำกัด	-	-	31.83
	บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ยูเนียนลุ่มพิน จำกัด	-	-	29.46
	บริษัท ฟิเอสวี โมลด์ จำกัด	-	-	25.00
	บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคโนโลยีแพคเกจจิ้ง จำกัด	-	-	49.35
	บริษัท ยูเนียน บั๊กทิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	83.53	10.71
	บริษัท วินสบทัน จำกัด	-	54.00	4.98

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เอกสารแนบ 10.4

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียขั้วระแคว (บาท)	มูลค่าหุ้นยั้กัระ (บาท)	การลงหุ้น ทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธุรกิจสิ่งทอ Zhejiang Saha-Union Feltun Thread Industries Co., Ltd. บริษัท ยูเนียนไครอนเคิลิน จำกัด	USD 30,300,000 5,000,000	USD 30,300,000 5,000,000		39,590 38,000	No. 7,9 Hengshan Rd. Jiahsan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.ฮงชานเหิงเซ่ไต้ เขตผะโง่น กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 710-8602
บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมีลส์ จำกัด	200,000,000	200,000,000		100.00	เลขที่ 205 หมู่ 4 ถ.สุขุมวิท ต.บางปะใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ 10280 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 539-6128
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000		10.00	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1 ขอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 702 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาส้มขิง จ.ตราด 23150 สาขา 2 เลขที่ 11/3 ขอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0105-8, 517-9052-5, 517-8217-21
บริษัท ยูเนียนฟลอสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000		10.00	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 11/1 ขอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ต.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130 สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99/9 หมู่ 5 ต.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-2) 517-0109-14 (66-38) 540100
บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด	600,000,000	600,000,000		100.00	สาขา 1 เลขที่ 11/3 ขอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 สาขา 1 เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ต.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-2) 919-8996-8
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000		100.00	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 1 เลขที่ 701 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาส้มขิง จังหวัดตราด	(66-89) 500-3546 (66-39) 510-463
บริษัท ยูเนียนเรปเบอรี่โปรดักส์โอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000		100.00	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 สาขา 2 เลขที่ 702 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาส้มขิง จังหวัดตราด	(66-89) 500-3546 (66-39) 510-466
บริษัท วิทยาศาสตร์ไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000		100.00	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด (กม.38) ต.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 เลขที่ 12 ขอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-38) 842-130-5 (66-2) 517-0100-3
บริษัท ยูเนียนนิโก็ จำกัด	100,000,000	100,000,000		100.00	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโง่นใต้ เขตพระโง่น กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี	(66-2) 311-6881-2 (66-2) 530-0505
บริษัท ยูเนียนไทย-นิชิน จำกัด	15,000,000	15,000,000		100.00	สาขา 1 เลขที่ 142/2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	
ธุรกิจการค้า บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	200,000,000	200,000,000		100.00	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโง่นใต้ เขตพระโง่น กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 142/2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	
ธุรกิจพลังงาน Zhejiang Jiahsan - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000			โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่ 3 ตำบลน้ำไร่ อ.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี 70130	(66-32) 311-5111-9 (66-32) 719300 # 1000
Shaoxing Shangu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000			สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโง่นใต้ เขตพระโง่น กรุงเทพฯ 10260 สาขา 1 เลขที่ 33 ถนนรัตกรีห์ ต.ห้วยหิน อ.ห้วยหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	(66-2) 311-5111-9 (66-32) 538-999
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660			สาขา 2 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 539-7646
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000		100.00		
ธุรกิจโรงแรม บริษัท เดอะรอยัล โฮเตล จำกัด	3,200,000,000	3,100,000,000		10.5		
ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	1,700,000,000	1,700,000,000		100.00	เลขที่ 77 ซอยสุขุมวิท 62 แขวงพระโง่นใต้ เขตพระโง่น กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 788-9999
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,350,000,000	2,250,000,000		10.00	เลขที่ 9 ถนนรัตกรีห์-รามอินทรา แขวงหนองจอก เขตหนองจอก กรุงเทพฯ 10230	(66-2) 483-9999

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

เอกสารแนบ 10.4

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	ผู้ถือหุ้นรับชำระ (บาท)	การลงหุ้นทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ						
Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000		99.988	12th. Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	(852) 2521-2260
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	Room No.31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China	(86-21) 5459-0375/5459-0678
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co.,Ltd	RMB 189,592,812	RMB 189,592,812		23.845	No. 18 Zhianan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China	
(เดิมชื่อ "Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.")						
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	No.81 Luoyang East Road, Lei dong Avenue, Taicang City(Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China	
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		10.000	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan	
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	73.759	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 323-1085-7
บริษัท สหยูเนียนไฮโดลิ่ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100.25	99.540	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสนิม ต.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 311-5111-9
บริษัท วิเศษชัย จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสนิม ต.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูเนียนอีวีดี จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสนิม ต.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9 (66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท สหยูเนียน เวสต์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 789 ถ.พัฒนาการอุทกวง ต.โนนเมือง อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา 30000	(66-75) 318-700 ต่อ 870
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.887	เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิโกล จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	60,000,000	60,000,000	100.00	26.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310 สาขา 1 เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 514-7555 (66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.00	49.865	เลขที่ 52/1,52/4 ซอยลาดพร้าว 80 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 286-2976-80
บริษัท ยูเนียน บั๊กกิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	10.714	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10311 สาขา 1 เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสนิม ต.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24181 สาขา 2 เลขที่ 253/43 ซอยลาดพร้าว 80 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10311	(66-2) 530-7040-54
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 319 อาคารจุฬารัตน์ 319 หอสมุดแห่งชาติ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 สาขา 1 อาคาร กสท.โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10501	(66-2) 029-0290

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รวมหนี้สิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม

กำไรสะสม - จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรร

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

เอกสารแนบ 10.5.1
(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	%	2565	%
4,102	15.29	3,316	12.63
1,453	5.42	1,341	5.11
601	2.24	750	2.86
-	-	-	-
2,719	10.13	2,376	9.05
67	0.25	100	0.38
5,734	21.37	5,887	22.42
3,372	12.57	3,462	13.18
2,226	8.30	2,428	9.25
5,287	19.71	5,509	20.98
1,269	4.73	1,091	4.15
26,830	100.00	26,260	100.00
115	0.43	154	0.59
1,125	4.19	1,169	4.45
-	-	-	-
78	0.29	73	0.28
196	0.73	161	0.61
267	1.00	105	0.40
255	0.95	276	1.05
236	0.88	235	0.89
2,272	8.47	2,173	8.27
3,000	11.18	3,000	11.42
2,599	9.69	2,599	9.90
(389)	(1.45)	(387)	(1.47)
17,166	63.98	16,377	62.36
473	1.76	780	2.97
22,849	85.16	22,369	85.18
1,709	6.37	1,718	6.54
24,558	91.53	24,087	91.73
26,830	100.00	26,260	100.00
78.57		76.92	

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	%	2565	%
612	3.58	115	0.68
59	0.34	83	0.49
-	-	-	-
348	2.03	688	4.04
149	0.87	3	0.02
1	0.01	1	0.01
12,472	72.92	12,529	73.55
1,936	11.32	2,081	12.22
1,469	8.59	1,474	8.65
41	0.24	44	0.26
16	0.09	17	0.10
17,103	100.00	17,035	100.00
-	-	-	-
66	0.39	82	0.48
364	2.13	351	2.06
-	-	-	-
16	0.09	7	0.04
-	-	-	-
14	0.08	25	0.15
122	0.71	152	0.89
582	3.40	617	3.62
3,000	17.54	3,000	17.61
2,599	15.20	2,599	15.26
-	-	-	-
10,434	61.01	10,215	59.96
488	2.85	604	3.55
16,521	96.60	16,418	96.38
-	-	-	-
16,521	96.60	16,418	96.38
17,103	100.00	17,035	100.00
55.07		54.73	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่ารายการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้

รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ด้วยมูลค่าด้วยวิธีกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 10.5.3
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
	1,333	1,263	704	666	699	685
	(159)	(119)	692	-	-	-
	(82)	(130)	305	-	-	-
	(241)	(249)	997	-	-	-
	28	16	(2)	4	-	-
	(78)	238	(104)	(117)	76	(124)
	8	-	6	-	-	-
	(42)	254	(100)	(113)	76	(124)
	(283)	5	897	(113)	76	(124)
	1,050	1,268	1,601	553	775	561
	918	1,107	1,449	553	775	561
	132	161	152	-	-	-
	1,050	1,268	1,601	553	775	561

**ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกระแสเงินสด**

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ทำไว้ก่อนภาษี

รายการปรับปรุงกระทบยอดทำไว้ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)

ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โอนกลับขาดทุนจากการจ่ายค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ขาดทุนจากการจ่ายค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ขาดทุนจากการจ่ายค่าเงินลงทุน

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเงินสดได้หัก ณ ที่จ่าย

ขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุน(กำไร)จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมทุนและบริษัทร่วม

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อย

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

เงินปันผลรับจากการลงทุน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รายได้ทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน

กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

รับคืนภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน

**เอกสารแนบ 10.5.4
(หน่วย : ล้านบาท)**

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565	2564
	665	718	685
	13	13	13
	-	-	-
	-	-	-
	(1)	-	-
	(14)	(105)	-
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	69	-	-
	29	29	32
	3	(1)	(3)
	1	(5)	3
	-	-	-
	-	-	(6)
	-	-	-
	(752)	(632)	(704)
	2	1	1
	(30)	(31)	(32)
	2	3	1
	(13)	(10)	(10)
	25	12	(16)
	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
	(17)	31	(1)
	-	(1)	(1)
	-	(2)	-
	-	-	-
	(5)	30	(28)
	(1)	(2)	(1)
	(33)	(49)	(35)
	-	-	3
	(39)	(21)	(61)

งบการเงินรวม

	2566	2565	2564
	1,487	1,417	798
	698	752	848
	10	(6)	8
	(1)	(6)	6
	(14)	(52)	1
	(14)	(105)	-
	(1)	-	-
	-	-	1
	-	-	-
	45	43	50
	(125)	35	(38)
	12	(27)	18
	(499)	(543)	(475)
	-	(25)	(1)
	(9)	-	(8)
	(288)	(245)	(271)
	36	21	19
	(81)	(29)	(17)
	15	16	29
	1,271	1,246	968
	(117)	164	10
	149	235	(45)
	33	22	239
	13	(18)	(40)
	(50)	(126)	(209)
	2	21	14
	(13)	(15)	(34)
	-	(1)	(1)
	1,288	1,528	902
	(4)	(10)	(21)
	(212)	(230)	(200)
	22	44	41
	1,094	1,332	722

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น
เงินลงทุนที่มีภาระค่าปรับลดลง (เพิ่มขึ้น)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
เงินสดรับจากการจำหน่าย/เลิกกิจการคืนทุนของเงินลงทุน
เงินปันผลรับจากการลงทุน
ดอกเบี้ยรับ
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดจ่ายค่าหุ้นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
จ่ายเงินปันผล
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม
รายการที่ไม่ใช่เงินสด
รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

งบการเงินรวม

	2566	2565	2564
-	-	-	-
(251)	(251)	(225)	(495)
(15)	(15)	2	4
29	29	-	(75)
(9)	(9)	(21)	(11)
28	28	79	32
14	14	106	-
-	-	12	17
866	866	749	833
81	81	28	16
(11)	(11)	(9)	(16)
(244)	(244)	(288)	(347)
(2)	(2)	(11)	(44)
486	486	422	(86)
(39)	(39)	(147)	207
-	-	-	-
(2)	(2)	(550)	-
(605)	(605)	(555)	(510)
5	5	29	32
(7)	(7)	(192)	(361)
(86)	(86)	(84)	(74)
(734)	(734)	(1,499)	(706)
(60)	(60)	(26)	280
786	786	229	210
3,316	3,316	3,087	2,877
4,102	4,102	3,316	3,087
8	8	12	17
245	245	53	37
-	-	-	2
-	-	-	2

	2566	2565	2564
340	340	(10)	(109)
(147)	(147)	-	-
-	-	-	-
(18)	(18)	(750)	(82)
(3)	(3)	-	(9)
1	1	-	-
14	14	106	-
6	6	21	133
752	752	632	704
32	32	30	32
(1)	(1)	-	-
(2)	(2)	(12)	(7)
(1)	(1)	-	-
973	973	17	662
-	-	-	-
-	-	(113)	113
13	13	25	(96)
-	-	-	-
(450)	(450)	(450)	(450)
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
(437)	(437)	(538)	(433)
-	-	-	-
497	497	(542)	168
115	115	657	489
612	612	115	657
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2566	2565	2564	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	5.91	5.06	3.96	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	5.51	4.58	3.46	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย)	0.71	0.75	0.36	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)	6.71	7.37	6.09	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	54	50	60	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	10.70	9.29	7.88	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	34	39	46	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เฉลี่ย)	9.04	9.22	7.56	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	40	40	48	(วัน)
วงจรเงินสด Cash Cycle	48	49	58	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	14.34	13.71	9.41	(%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	10.31	9.36	4.37	(%)
อัตรากำไรอื่น	3.17	3.57	2.72	(%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	115.98	142.48	185.03	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	12.36	10.32	6.39	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	5.28	4.89	2.79	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	4.49	4.12	2.30	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย)	23.35	21.44	16.98	(%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	0.36	0.40	0.36	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.09	0.09	0.11	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	146.21	134.87	57.51	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	11.39	9.62	3.03	(เท่า)

รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2566

1. ลักษณะรายการ: การซื้อ / ขาย สินค้าและวัตถุดิบ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายการซื้อ / ขาย สินค้าและวัตถุดิบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.84 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: กำหนดราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และ ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม ตามลำดับ

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	375,224.00
2	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	7,467,651.52
	รวม		<u>7,842,875.52</u>

2. ลักษณะรายการ: ค่าเช่ารับ / ค่าเช่าจ่าย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายการค่าเช่ารับ / ค่าเช่าจ่ายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.06 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: การกำหนดราคาจะอ้างอิงจากราคาค่าเช่าในตลาด

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	51,889.52
2	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	9,906.00
	รวม		<u>61,795.52</u>

3. ลักษณะรายการ: ค่าบริการรับและรายได้อื่น / ค่าบริการจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายการค่าบริการ/รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.93 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: คัดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	80,000.00
2	บจก. ยูเนี่ยนชิป	B , D , E	92,658.88
3	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	92,658.88
4	บจก. ยูนิโกร	B , C , D , E	80,000.00
5	บจก. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย	A , C , D , E	173,188.07
6	บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	A , C , D , E	173,188.07
7	บจก. ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส	B , D , E	6,000.00
8	บจก. ยูเนี่ยน แอสเซท แมนเนจเม้นท์	B , D , E	80,000.00
9	บจก. ยูเนี่ยนทรัพย์สิน	C , D , E	80,000.00
10	บจก. ยูเนี่ยน บัททิง คอร์ปอเรชั่น	C , D , E	36,300.00
11	บจก. ยูเนี่ยนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง	A , B , D , E	20,000.00
12	บจก. วินัสการค้า	B , D , E	20,000.00
	รวม		<u>933,993.90</u>

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%

C บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน

D บริษัทมีกรรมการร่วมกัน

E บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2565 และ 2564

ปี 2565

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนทั้งสิ้น 9,312 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการต่ออายุของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อ้างอิงอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างละเอียดโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทอย่างรอบคอบ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่ออายุของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนทั้งสิ้น 8,357 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

คำความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีคำความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของคำความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของคำความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของคำความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของคำความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบและข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าควรเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
และบริษัทในกลุ่ม

1828 ถนนสุขุมวิท, แขวงพระโขนงใต้, เขตพระโขนง, กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2)311-5111-9, (66-2)332-5600

โทรสาร (66-2)331-5668

www.sahaunion.com