



บริษัท สหยูนิอัน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO., LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies



INVEST *for the*
FUTURE

รายงานประจำปี 2567

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1

INVEST *for the* FUTURE

SAHA-UNION realize the important of good corporate governance
for its business sustainability, reliability and
highest benefits of all related parties.





วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโตและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน



เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์



พันธกิจ (MISSION)

พัฒนารูธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง

ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้

จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี

เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง

ปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง

กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อ บริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ



กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต





สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	003
สารจากคณะกรรมการบริษัท	004

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	013
การบริหารจัดการความเสี่ยง	056
รายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	062
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	075
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	085

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	087
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	105
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	119
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	137

ส่วนที่ 3

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	144
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน	145

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	233
-------------------------------	-----

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	234
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	255
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	259
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	260
เอกสารแนบ 5	ดัชนีการกำกับดูแลกิจการ	265
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	268
เอกสารแนบ 7	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	270
เอกสารแนบ 8	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	272
เอกสารแนบ 9	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	274
เอกสารแนบ 10	ข้อมูลการอบรมของกรรมการ	275
เอกสารแนบ 11	เอกสารอื่นๆ	276
	11.1 การลงทุนทางตรงของบริษัท (ในกลุ่มสหยูเนียน)	
	11.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	
	11.3 สัดส่วนการลงทุน	
	11.4 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
	11.5 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี	
	11.6 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย	
	11.7 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	
	11.8 รายงานผู้สอบบัญชี 2 ปี ย้อนหลัง	



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	2567	2566	2565
รายได้รวม	10,637	9,649	10,532
รายได้จากการขายและบริการ	8,993	8,443	9,312
กำไรขั้นต้น	1,184	1,211	1,277
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,545	1,193	1,087
สินทรัพย์รวม	27,654	26,830	26,260
หนี้สินรวม	2,375	2,272	2,173
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	25,279	24,558	24,087
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	14.52%	12.36%	10.32%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	5.31	4.10	3.74
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	80.88	78.57	76.92
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	77.43	74.98	74.02
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.67%	4.49%	4.12%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	6.66%	5.28%	4.89%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.09	0.09	0.09
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	2567	2566	2565
รายได้รวม	1,459	1,509	1,640
รายได้จากการขายและบริการ	565	644	799
กำไรขั้นต้น	14	18	35
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	732	666	699
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.44	2.22	2.33
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.60	1.50	1.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	55.38	55.07	54.73



สารจากคณะกรรมการ

ปี 2567 เป็นอีกปีที่ภาคธุรกิจต้องเผชิญกับความผันผวนทั้งจากปัจจัยภายในประเทศและต่างประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการเติบโตของธุรกิจ กลุ่มสหยูเนี่ยนต้องบริหารงานท่ามกลางความท้าทายหลากหลายด้าน อย่างไรก็ตาม ความท้าทายมักเป็นแรงผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาเสมอ

กลุ่มสหยูเนี่ยนมีแนวทางการบริหารจัดการที่มีความยืดหยุ่น และตระหนักถึงความสำคัญว่าองค์กรจะต้องปรับตัวให้เข้ากับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น มีการติดตามแนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคมโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบได้อย่างทันทั่วทั้งที่ด้วยวิธีการที่เหมาะสม รวมถึงมองหาโอกาสใหม่ ๆ จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อวางรากฐานและสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ และเติบโตต่อไปได้อย่างแข็งแกร่งในระยะยาว ดังนี้

- ดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรัดกุมและรอบคอบ ปรับปรุงกลยุทธ์ โดยใช้มาตรการเชิงรุกและรับให้เหมาะสมตามเหตุการณ์ตอบสนองต่อโอกาสและอุปสรรคได้ทันทั่วทั้งที่
- ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการผลิตและการบริการ มีการจัดการกับข้อมูลได้อย่างถูกต้องเหมาะสม พัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพในทุกแง่มุม ทั้งคุณภาพการผลิต ความเร็วในการผลิต ลดความซับซ้อนในการผลิต ลดความสูญเสียและความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลกำไร
- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพิ่มมาตรฐานสินค้า ขยายผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนตามยุคสมัย
- รักษาคุณภาพ ความน่าเชื่อถือ และดูแลความสัมพันธ์เพื่อรักษาสถานะลูกค้าที่มีอยู่ ขยายตลาดและฐานลูกค้าใหม่ สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกันในลักษณะการช่วยเหลือเกื้อกูล
- พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในทักษะใหม่ ๆ พร้อมสำหรับปรับเปลี่ยน สามารถทำงานได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และลดข้อจำกัดในการทำงานให้ลดลง
- ขับเคลื่อนองค์กรเข้าสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน และสร้างคุณค่าใหม่ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ มาใช้สนับสนุนในการดำเนินงาน

ในภาพรวมกลุ่มสหยูเนี่ยนยังคงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวรับมือกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดทั้งปีได้เป็นอย่างดี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักที่ได้วางรากฐานไว้ มีการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย ขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ การเติบโต รวมทั้งแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

- กำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มเติบโตได้อย่างเต็มศักยภาพตามเป้าหมายทางธุรกิจ บริหารจัดการต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยรวม และรักษากระแสเงินสดที่มีอย่างมั่นคง
- ดำเนินธุรกิจภายใต้ค่านิยมหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” มีเจตนาธรรม นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม วางแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างความยืดหยุ่น พร้อมรับมือกับทุกสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น บริหารกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2567 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 17,219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 116 ล้านบาท มีหนี้สิน 604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 22 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 732 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.44 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 27,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 824 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,375 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 103 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,545 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 5.31 บาท

สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการ ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Environment, Social and Governance - ESG) และบูรณาการพันธกิจด้าน ESG เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ มีกระบวนการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อรับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ ผ่านการสัมภาษณ์ ช่องทางรับข้อเสนอแนะ และช่องทางการรับข้อร้องเรียน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และปี 2561 ถึงปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” สะท้อนถึงความสำเร็จในการมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามพันธกิจด้าน ESG สามารถสร้างมูลค่าควบคู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับธุรกิจ สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน รวมถึงสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

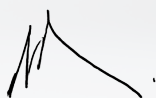
ในปี 2568 ภาคธุรกิจยังคงต้องเผชิญกับแรงกดดันและความท้าทายรอบด้าน อาทิ ภาคการผลิตอุตสาหกรรมต้องเผชิญต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะราคาพลังงานและค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้น ความสามารถทางการแข่งขันลดน้อยถอยลง และต้องแข่งขันกับสินค้าจีนที่มีข้อได้เปรียบด้านราคาอย่างมีนัยสำคัญทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกา จีน และสหภาพยุโรป

นอกจากนี้ ปี 2568 จะเป็นปีที่การค้าโลกเผชิญความเสี่ยงสงครามการค้า โดยเฉพาะประเด็นมาตรการการกีดกันนำเข้าของสหรัฐอเมริกาที่อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่การผลิตและการส่งออก และอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ อีกทั้งที่ผ่านมาการค้าระหว่างประเทศเริ่มมีมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งภาคธุรกิจไทยต้องเร่งบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษ เพิ่มความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ

ประเทศไทยเองก็มีการตั้งเป้าหมายไว้เช่นกันว่า “ประเทศไทยจะปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2608 (ค.ศ. 2065) หรือก่อนหน้า” กลุ่มสหยูเนี่ยนพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยขับเคลื่อนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย Net Zero อันเป็นการสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจของกลุ่มสหยูเนี่ยนในระยะยาว ด้วยการช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษ อาทิ จัดทำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธุรกิจ ปรับโครงสร้างพลังงาน ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน ปรับปรุงพัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในกระบวนการผลิตและในทุกกิจกรรมภายในบริษัท เพื่อลดการใช้พลังงาน ลดการใช้ทรัพยากร ลดปริมาณของเสีย ลดมลพิษ และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น มอบความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังความสามารถ อันเป็นแรงผลักดันสำคัญที่ก่อให้เกิดความสำเร็จทั้งมวล บริษัทฯ ขอให้ความมั่นใจว่าจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ด้วยหลักธรรมาภิบาล รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงดูแลสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ
วันที่ 1 มีนาคม 2568





คณะกรรมการบริษัท



นางสาวดาลิดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ /
ประธานคณะกรรมการการลงทุน



นายชุตินธร คารณานนท์

รองประธานกรรมการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายชัย แจ่งศิริกุล

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



นายปริญญ์ สายน้ำทิพย์

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
บรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายพิทวัส พุฒิธำรง

กรรมการอิสระ /
กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

นายกลย์ทรสน์ ตั้งจิตต์กุล

กรรมการอิสระ /
กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนา
อย่างยั่งยืน



นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์
กรรมการผู้อำนวยการ

นางจินตกรศรี คารกานนท์
กรรมการ

นายปรีชา ลีลาอนุกรม
กรรมการ



นายสุภกิจ พ่วงบัว
กรรมการ

นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์
กรรมการ

นายบวรรัตน์ คารกานนท์
กรรมการ



นายทวี ทวีแสงสกุลไทย
กรรมการ

นายนิติพันธุ์ คารกานนท์
กรรมการ

นางชฎาพร เจริญสกุลทิพย์
เลขานุการบริษัท

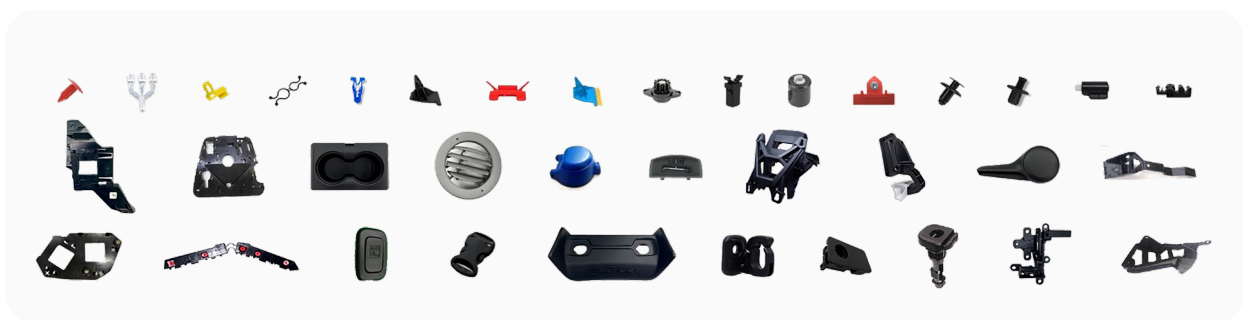
ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน





ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ





ธุรกิจการค้า



บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด ได้รับการแต่งตั้งจาก HCL ให้เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้า HCL Software ซึ่งเป็นผู้นำซอฟต์แวร์โซลูชันระดับองค์กร เพื่อยุทธยานซอฟต์แวร์ในประเทศไทย (รูปซ้าย) และบริษัทฯ ได้รับรางวัล “2024 Distributor of the Year” ในงาน IBM Thailand Executives Partner Connect 2025 (รูปขวา)



ธุรกิจพลังงาน





ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา





ธุรกิจโรงพยาบาล

โรงพยาบาลนวเวช



โรงพยาบาลรวมใจรักษ์



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่งปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจหลายแขนง แบ่งออกเป็น ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม โรงพยาบาล และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น พลังงาน เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุน และการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 24 บริษัท บริษัทรวมค้า 7 บริษัท บริษัทรวม 30 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 3 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวมค้า และบริษัทรวม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และขยายไปสู่ภาคบริการ คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจโรงพยาบาล ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอและกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น คือ โรงงานเคมี เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวมค้า และบริษัทรวม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงลักษณะรูปแบบของโครงการผลต่อบริษัทฯ ซึ่งปีนี้มีนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นการลงทุนระยะยาว รวมถึงพิจารณาสภาพคล่องของบริษัทฯร่วมด้วย โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ

1.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION)

เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2567 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ที่เป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ ตลอดจนการเพิกถอนหุ้นสามัญจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ตั้งแต่ปี 2565 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาธุรกิจใหม่

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบ 11.4

1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 11.3

1.1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งในบางบริษัทอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติธุรกิจทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันปี 2567 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 11.7 แล้ว

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนภาพ	งบการเงินรวม											
	ต่างประเทศ				ในประเทศ				รวม			
	2567	%	2566	%	2565	%	2567	%	2566	%	2565	%
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	2,515	23.64	2,623	27.18	3,004	28.52	1,202	11.30	1,288	13.35	1,263	11.99
ธุรกิจการค้า	33	0.31	21	0.22	27	0.25	3,281	30.85	2,450	25.39	2,730	25.92
ธุรกิจพลังงาน	1,492	14.03	1,564	16.21	1,867	17.73	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	440	4.13	466	4.83	364	3.46
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	2	0.02	5	0.05	5	0.05	53	0.50	55	0.57	83	0.79
รวม	4,042	38.00	4,213	43.66	4,903	46.55	4,976	46.78	4,259	44.14	4,440	42.16
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(25)	(0.24)	(29)	(0.30)	(31)	(0.29)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	4,042	38.00	4,213	43.66	4,903	46.55	4,951	46.54	4,230	43.84	4,409	41.87
รายได้เงินปันผล												
รายได้ค่าเช่า												
รายได้ทางการเงิน												
รายได้อื่น												
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม												
รายได้รวม												
	10,637	100.00	9,649	100.00	10,532	100.00	8,993	84.54	8,443	87.50	9,312	88.42
							357	3.36	288	2.98	245	2.33
							56	0.53	49	0.51	47	0.45
							99	0.93	80	0.83	29	0.27
							573	5.39	290	3.01	356	3.38
							559	5.25	499	5.17	543	5.15

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทปขาว บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม โรงพยาบาล นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้น ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2567 ข้อ 2 ข้อ 13 ข้อ 14 และข้อ 15

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ และกลุ่มการลงทุน และอื่นๆ

ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

1.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

ปี 2567 ผลประกอบการของบริษัทที่ทำธุรกิจฉีดพลาสติก 2 บริษัท มีผลประกอบการได้ตามแผนที่ตั้งเอาไว้ แต่หากเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา บริษัทหลักยอดขายต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ขณะที่บริษัทรองมียอดขายสูงกว่าปีที่ผ่านมา โดยบริษัทหลักรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และการผลิตแม่พิมพ์ มีรายได้ลดลงจากปีที่ผ่านมา ขณะที่รายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา สำหรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการในปีที่ผ่านมา บริษัทหลักมีการ ลงทุนซื้อเครื่องฉีดพลาสติกขนาด 180 ตัน จำนวน 1 เครื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อให้การทำงานสะดวก รวดเร็ว ทันเวลา ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้มีความแม่นยำ น่าเชื่อถือ สามารถแลกเปลี่ยนและค้นหาได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนได้เป็นอย่างมาก

บริษัทฯ มีบริษัทหลักในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นงานพลาสติก 2 แห่ง คือ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูเนี่ยนนิโกล จำกัด

1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. **ชิ้นส่วนพลาสติก** ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น
2. **แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก** เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ แม่พิมพ์ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ
3. **งานพ่นสีพลาสติก** สำหรับชิ้นงานพลาสติกส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องการความสวยงาม โดยใช้สี AIR DRY และสี 2K ซึ่งเป็นสีที่มีคุณภาพสูง

1.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญ

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัททั้ง 2 แห่ง มุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มศักยภาพขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นการเติบโตในการขยายฐานธุรกิจจากลูกค้าปัจจุบัน รวมถึงการขยายธุรกิจสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลักษณะลูกค้า ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง รับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2567

บริษัทหลัก : มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 99.99 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 0.01

บริษัทรอง : มีสัดส่วนมูลค่าการขายในประเทศร้อยละ 70 และการขายต่างประเทศ ร้อยละ 30

บริษัทรอง มีการส่งออกสินค้า ไปยังประเทศในแถบเอเชีย ยุโรป และแอฟริกาใต้

บริษัททั้ง 2 แห่ง ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2567 สถานการณ์ของเศรษฐกิจทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นสหรัฐอเมริกาหรือจีน มีแนวโน้มชะลอตัวลงจากปีที่แล้ว จากผลกระทบของการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วมาอยู่ในระดับสูงสุดในรอบเกือบสองทศวรรษ ตลาดแรงงานที่ภาพรวมเริ่มฟื้นตัว แต่กระจุกตัวอยู่เฉพาะบางกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มขยายตัวสูง ได้แก่ อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและบริการ ประกอบกับหนี้ครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้น การคุมเข้มการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงิน จึงเป็นปัจจัยลบที่ส่งผลให้ตลาดชะลอตัวลงอย่างมีนัยยะสำคัญ ในส่วนของอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยังคงมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค อันเนื่องมาจากผู้ผลิตแต่ละรายยังคงมีอัตรากำลังการผลิตที่เหลืออยู่ รวมถึงการผลักดันนโยบายการแข่งขันระดับภูมิภาคของกลุ่มลูกค้ายานยนต์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา ด้านคุณภาพ และการส่งมอบมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทต้องลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้น ทันทับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งผู้ผลิตแม่พิมพ์จากต่างประเทศ เช่น จีน ไต้หวัน อินโดนีเซีย เวียดนาม ฯลฯ ได้เข้ามาแข่งขันกันเพิ่มมากขึ้น ทำให้ราคาของแม่พิมพ์มีการปรับลดลง ซึ่งมีผลกระทบต่ออย่างมากกับบริษัท

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และรถยนต์ไฟฟ้ามีการแข่งขันที่รุนแรง จากการเข้ามาของผู้ผลิตรถยนต์จากจีน โดยเฉพาะในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่เข้มข้น ส่งผลให้ในปี 2567 ตลาดรถยนต์ในประเทศไทยเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์รวมทั้งปีลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566

ปัจจุบัน บริษัททั้ง 2 แห่ง มีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 17 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 16 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 6 ราย
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ คู่แข่งขันหลักมีประมาณ 4 ราย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แม้ว่าตลาดรถยนต์ในปี 2567 จะหดตัวอย่างมาก แต่คาดว่าในปี 2568 ยอดขายรถยนต์จะทรงตัว เนื่องจากยังไม่มีสัญญาณบวกที่ชัดเจนในการกระตุ้นตลาด อย่างไรก็ตาม ตลาดรถยนต์ไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่ายอดขายรถ EV จะเพิ่มขึ้น ในปี 2568 ซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนของรัฐบาลและการลงทุนจากผู้ผลิตรถยนต์จีน ดังนั้น ในปี 2568 ตลาดรวมอาจยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ แต่กลุ่มรถยนต์ไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตและเป็นที่น่าสนใจของผู้บริโภคมากขึ้น

1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัททั้ง 2 แห่ง มีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 3 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
2. เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
3. เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

1.1.3.1 ปริมาณการผลิต คิดเป็นปริมาณของเครื่องจักร

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
กำลังการผลิตเต็มที่ (ตัน)	7,500	7,500	8,673
ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)	4,310	4,390	5,451
การใช้กำลังการผลิต %	57.47	58.53	62.85
อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต %	(1.82)	11.99	14.28

จำนวนกะ : ความสามารถในการผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ บริษัทมีนโยบายตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบที่ตรงเวลา และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าแสดงความประสงค์ รวมถึงการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

การจัดหาวัตถุดิบและจำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากตัวแทนภายในประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ในปีที่ผ่านมา ปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีต่อเนื่อง รวมถึงสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา-จีน อาจส่งผลกระทบต่อราคาลงงานโลกปรับตัวสูงขึ้นได้ และด้วยนโยบายการเงินที่ปัจจุบันค่าเงินบาท/ดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนพลาสติกนับเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานเดียวกัน ซึ่งหากราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นหรือลดลง ก็จะมีผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นหรือลดลงเช่นเดียวกัน

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทหลักมีการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศร้อยละ 100 ส่วนบริษัทรอง มีสัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศต่อต่างประเทศ เท่ากับ ร้อยละ 40 ต่อร้อยละ 60 โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึงพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

1.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งเข้าข่ายลักษณะ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามประกาศ กระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วให้ได้รับอนุญาตก่อนนำออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด

สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

1.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ที่ www.up.co.th/ และบริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด ที่ <https://union-nifco.com/>

1.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

บริษัทฯ มีบริษัทหลักในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ทำจากยาง 1 แห่ง คือ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape), ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคส (Elastic Bandage) แถบยางรัดห้ามเลือดในการผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “VENUS”, Fitband

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรรูปจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนประกอบ และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นใน ชุดว่ายน้ำ เป็นต้น

3. กลุ่มยางยืดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ ยางยืดถัก (Elastic Braid) และยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตส่วนประกอบยานยนต์ เช่น ส่วนประกอบของเบาะรถยนต์ ยางยืดสำหรับรัดของต่างๆ บนรถ เป็นต้น

4. กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ ผ้ายืดพันเคส (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา
ผ้าก๊อชพันแผลชนิดยืด (Conforming Bandage) ใช้สำหรับพันแผลตามส่วนต่างๆ ของร่างกาย
แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet) ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย
ยางรัดห้ามเลือด (Esmark Bandage) ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า
แผ่นยางกันลื่น (Anti-Slip) สำหรับวางเครื่องมือการแพทย์ที่ใช้ในห้องผ่าตัด เช่น มีด กรรไกร และคีม เป็นต้น เพื่อป้องกันเครื่องมือลื่นหรือร่วงขณะผ่าตัด

5. ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands) ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำการกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มากและสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้ใช้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 และมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ของไทยและของสหรัฐอเมริกา (FDA)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

1.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ภาวะเศรษฐกิจไทยและทั่วโลก ในปี 2567 ยังคงเผชิญกับความผันผวนและไม่แน่นอน ท่ามกลางปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่

เกิดขึ้นในหลายภูมิภาค ซึ่งส่งผลกระทบทั้งในด้านราคาพลังงาน และความไม่ปลอดภัยในเส้นทางการเดินเรือหลักของโลกผ่านคลองสุเอซ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจในจีนและสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจหลักมีการชะลอตัวลงในไตรมาสที่ 4 สำหรับผู้ประกอบการไทยต้องเผชิญกับปัญหาหลายด้าน ได้แก่ การแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นจากสินค้าจีน ซึ่งมีความได้เปรียบเรื่องต้นทุนการผลิต ทำให้สินค้ามีราคาถูกกว่า เหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในหลายพื้นที่ ความผันผวนของค่าเงินบาท และค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่มีสัดส่วนค่อนข้างสูง และความไม่มั่นใจต่อสถานะเศรษฐกิจ ทำให้การบริโภคภายในประเทศยังคงทรงตัว แม้ว่ารัฐบาลจะดำเนินนโยบายดิจิทัลวอลเล็ตแจกเงิน 1 หมื่นบาทให้แก่ประชาชนกลุ่มเปราะบางไปแล้วบางส่วนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ แต่ประชาชนยังคงระมัดระวังในการใช้จ่าย โดยเลือกซื้อเฉพาะสินค้าที่จำเป็นต่อการใช้ชีวิตประจำวัน และนำเงินไปชำระหนี้ จึงส่งผลให้ภาพรวมในปีนี้นักอุตสาหกรรมสิ่งทอเริ่มเข้าสู่ช่วง

กลยุทธ์การแข่งขัน

การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาดใหม่เป็นแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญในภาวะที่ลูกค้าและตลาดหลักเกิดการชะลอตัว การพัฒนาปรับปรุงระยะเวลาการส่งมอบให้สั้นลงในภาวะที่การบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้การเปลี่ยนแปลงของตลาดรวดเร็วขึ้น เนื่องจากข้อมูลความต้องการของตลาดสามารถส่งผ่านไปยังเจ้าของสินค้าแบบเรียลไทม์ ทำให้เจ้าของสินค้าต้องการการผลิตที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงแบบทันที

อีกหนึ่งกระแสซึ่งผู้บริโภคทั่วโลกมีความตื่นตัวอย่างมากในปีที่ผ่านมา ได้แก่ เรื่องของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ มีการพูดถึงอย่างกว้างขวาง หนึ่งในปัจจัยที่ผู้บริโภคมีการพิจารณาในการเลือกซื้อสินค้า คือ ต้องเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งในส่วนของตัวสินค้าเองหรือกระบวนการผลิต หลายประเทศเริ่มมีการใช้มาตรการทางภาษีเพื่อให้เจ้าของสินค้าหันมาเน้นการพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นในอนาคต

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาร่วมกับลูกค้า ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ ระบบการส่งมอบ รวมถึงการจัดการด้านอื่นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ก. กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ
- ข. กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัทฯ ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า
- ค. กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัทฯ ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- ง. กลุ่มบริษัทฯ ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์
- จ. กลุ่มผู้ผลิตหน้ากากอนามัย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งค้าปลีก และค้าส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทส่งออกสินค้าไปยังทวีปอเมริกา เอเชีย และยุโรป

บริษัทไม่มีการฟิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความท้าทาย ทั้งจากปัญหาความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาคของโลก และความไม่แน่นอนของนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างสหรัฐอเมริกา ภายหลังการเลือกตั้งเมื่อปลายปี 2567 ที่ผ่าน มา จึงยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับหลายประเทศ ส่วนสถานะเศรษฐกิจในประเทศไทย คาดว่าจะมีการปรับตัวดีขึ้นจากการลงทุนภาครัฐและโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ซึ่งจะทำให้มีเม็ดเงินกระจายไปยังท้องถิ่น ทำให้ประชาชนมีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับธุรกิจการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นจากปีก่อน แต่ทั้งนี้ บริษัทได้เตรียมพร้อมในการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป บนพื้นฐานของการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และบริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และคุณภาพการบริการ การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และบริหารต้นทุนให้มีศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น

1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่จังหวัดตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

ปริมาณการผลิตจริง	หน่วย	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด	พันกิโลกรัม	2,924	2,652	3,019

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอกบางส่วน ทั้งนี้เพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ส่วนยางสังเคราะห์นำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทมีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำเพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะบริษัทใช้วัตถุดิบยางพาราที่ผลิตได้เองภายในประเทศ และมีอยู่หลายจังหวัด ปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

แม้ว่าราคายางมีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อการขาดแคลนยางพาราในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยง บริษัทมีการสำรองยางพาราไว้อย่างเพียงพอตามแผนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ เนื่องจากในปีที่ผ่านมาเกิดสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงสถานการณ์ความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างจีนและไต้หวัน การประท้วงครั้งใหญ่ในศรีลังกาเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อปัจจัยทางการผลิตของบริษัท บริษัทจึงจัดทำโครงการใช้ซ้ำ โดยดึงทรัพยากรที่ยังมีคุณค่ากลับมาใช้ซ้ำเพื่อทดแทนวัตถุดิบใหม่ และจัดหาผู้ผลิต/ผู้ขายรายใหม่สำรอง

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเสื้อผ้าและสิ่งทอยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก แต่ปัญหาปริมาณขยะสิ่งทอ ซึ่งประเมินกันว่าน่าจะเป็นอันดับ 2 ของโลก และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งจากกระบวนการเพาะปลูก กระบวนการผลิตและการขนส่งที่สูงถึงหลักพันล้านตันต่อปี จากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมนี้ ทำให้มาตรฐานหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์สิ่งทอเพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับสารเคมีและวัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่มจึงมองหาวัตถุดิบที่ปลอดภัยต่อผู้ใช้และต้องเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในลักษณะที่เป็นวัสดุหมุนเวียน วัสดุทดแทน รวมถึงวัสดุที่สามารถย่อยสลายได้เพื่อลดการใช้วัตถุดิบใหม่

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	74.54%
สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	25.46%

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัท เกิน 30% ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

1.2.4 ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่

1.2.4.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

ปี 2567 ทั่วโลกยังคงเผชิญกับความผันผวนและความไม่แน่นอน ท่ามกลางปัญหาความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในหลายภูมิภาคทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบทั้งในด้านราคาพลังงาน และความไม่ปลอดภัยในเส้นทางการเดินเรือหลักของโลกผ่านคลองสุเอซ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจในจีนและสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจหลักมีการชะลอตัวลงในไตรมาสที่ 4

จากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมุ่งขยายตลาดและฐานลูกค้า โดยกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญในการที่จะลดผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นข้างต้น รวมทั้งได้กำหนดแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านต่างๆ การลดการใช้พลังงาน การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโลก

1.2.4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทได้ติดตามสถานะเศรษฐกิจและเหตุปัจจัยต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในไทยและทั่วโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนดำเนินการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด โดยมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และการนำรายได้สกุลเงินเดียวกันจากลูกค้ารายหนึ่งมาสุทธิต่อกับรายจ่ายที่ต้องการชำระให้แก่ลูกค้ารายหนึ่ง (Matching) รวมทั้งการเปิดบัญชีเงินฝากเงินตราต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit – FCD) เป็นทางเลือกที่บริษัทนำมาบริหารจัดการกับความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้บริษัทสามารถคาดการณ์รายได้และต้นทุนเพื่อวางแผนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2.4.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคายางพารา

ปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ราคายางพารามีความผันผวน ก็คือ ความไม่สมดุลของอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ตลอดจนนโยบายภาครัฐ รวมทั้งสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลผลิตน้ำยางอีกด้วย

บริษัทจึงกำหนดแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคายางพารา โดยทำการสั่งซื้อในช่วงฤดูกาลเก็บเกี่ยวเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุด และสำรองวัตถุดิบให้มีปริมาณเพียงพอตามแผนความต้องการอย่างน้อย 6 เดือน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ และลดผลกระทบจากราคาที่ผันผวนตามฤดูกาล

1.2.4.4 ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงอุบัติใหม่ คือ การที่บริษัทตระหนักถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมการรับมือกับเรื่องที่เกิดขึ้น โดยลักษณะที่สำคัญของความเสี่ยงนี้ คือ มันเป็นเรื่องใหม่ ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน แต่สามารถสร้างความเสียหายต่อองค์กรได้ ในปี 2567 บริษัทจึงได้จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ขึ้น เพื่อรองรับภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด เพื่อให้บริษัทสามารถกลับมาดำเนินการได้ในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางการเงิน กฎหมาย ภาพลักษณ์ และผลกระทบอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทได้ และบริษัทกำหนดให้มีการซ้อมแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุการณ์วิกฤติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้ทันตามความต้องการของลูกค้าหากเกิดเหตุการณ์วิกฤติขึ้น

1.2.4.5 ความเสี่ยงด้านกฎหมายคุ้มครองส่วนบุคคล

ประเทศไทยมีการประกาศใช้ “พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” (Personal Data Protection Act หรือ PDPA) บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยคำนึงถึงการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่กำหนดไว้ และมีการสื่อสารให้ความรู้ และกำกับกรปฏิบัติของบุคลากรในสังกัดให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดในกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว การขออนุญาตใช้ข้อมูลตามสิทธิของเจ้าของข้อมูล การจัดเก็บรวบรวมข้อมูลของผู้ใช้เท่าที่จำเป็นภายใต้ขอบบังคับทางกฎหมายที่ประกาศบังคับใช้ในประเทศไทยเท่านั้น การนำไปใช้ การโอนย้าย การจัดการเมื่อเกิดการรั่วไหลของข้อมูล รวมถึงการทำลายข้อมูล เป็นต้น

1.2.4.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันโลกให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมหรือการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อบังคับด้านกลไกการลดก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ การเปลี่ยนไปใช้พลังงานทางเลือกในการผลิต เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งนอกจากช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วยังช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานอีกด้วย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสร้างความยั่งยืนด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1.2.4.7 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการดำเนินงานในกระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชน เนื่องด้วยบริษัทตั้งอยู่ในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซึ่งมีชุมชนและคลองสาธารณะตั้งอยู่ใกล้กับเขตของนิคม และในการผลิตของบริษัทมีกระบวนการย่อยสรีที่ปล่อยน้ำเสียออกมา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อด้านมลพิษทางน้ำไปสู่ระบบนิเวศและชุมชนได้ ดังนั้น บริษัทจึงเน้นย้ำการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชน โดยการควบคุม ดูแลและตรวจสอบระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ โดยบุคลากรด้านสิ่งแวดล้อมที่ผ่านการอบรมและได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง ยังว่าจ้างให้หน่วยงานภายนอกทำการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและติดตามคุณภาพน้ำทั้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

1.2.5 การดำเนินการเกี่ยวกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซึ่งมีข้อกำหนดและกฎหมายของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ควบคุมการดำเนินงาน รวมถึงมีกระบวนการควบคุมการประกอบอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาการใช้ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม หนังสืออนุญาตให้ใช้ที่ดินและประกอบกิจการในอุตสาหกรรม และข้อกำหนดต่างๆ ตามพระราชบัญญัติโรงงานอย่างเคร่งครัด

นอกจากนั้น สินค้าของบริษัท เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ ในกระบวนการผลิตจะมีของเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทได้จ้างบริษัทที่ได้รับการรับรองในการกำจัดกากอุตสาหกรรม ซึ่งได้รับอนุญาตในการกำจัดของเสียและกากอุตสาหกรรมจากกระบวนการผลิตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทมีการจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ มีระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว มีการคัดแยกการจัดแบ่งเป็นประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย และดำเนินการกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทมีระบบการควบคุมและดำเนินการบำบัดน้ำเสีย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น บริษัทมีการตรวจวัดและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม จากหน่วยงานภายนอกที่ได้รับการรับรองห้องปฏิบัติการวิเคราะห์เอกชน โดยขึ้นทะเบียนและได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด โดยทำการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม และเก็บตัวอย่างไปวิเคราะห์ในเรื่องต่างๆ ดังนี้ ระดับเสียงในบรรยากาศ คุณภาพอากาศจากปล่อง คุณภาพอากาศในสถานประกอบการ ระดับความร้อนในสถานประกอบการ การตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยหน่วยงานภายนอกที่รับการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมจะดำเนินการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมและผลการวิเคราะห์ต่างๆ จัดส่งให้กับทางบริษัท เพื่อที่ทางบริษัทจะนำเสนอเอกสารดังกล่าวส่งต่อหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่อไป ได้แก่ กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัท ไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมใดๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1.89	0.94	2.02

บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจบริษัทไม่เพียงแต่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อความมั่นคงเท่านั้น ยังคงให้ความสำคัญกับเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในทุกมิติ และบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 จากโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนจากกิจกรรมของบริษัท การชดเชยคาร์บอน และส่งเสริมการดูดกลับก๊าซคาร์บอน

บริษัทได้ทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) ในรอบปี 2567 และรับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ทำให้บริษัททราบถึงกิจกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ อันนำไปสู่การบริหารจัดการและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการจัดการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งทำให้สามารถลดต้นทุนการผลิตได้อีกด้วย

การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม ซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมากขึ้นและเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสร้างจุดแข็งที่โดดเด่นเหนือคู่แข่ง โดยบริษัทได้ประสานทำโครงการวิจัยเพิ่มเติมกับหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ (PETROMAT)

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2566 บริษัทได้เข้าร่วมการยกระดับสถานประกอบการด้านการออกแบบตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ภายใต้โครงการส่งเสริมการออกแบบตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Design for Circular Economy) เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ในการออกแบบเครื่องจักรและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ทรัพยากรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง นั่นคือ การลดการสูญเสียแป้ง Talcum ในกระบวนการ Anti-tack และการเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์ ยางยืดสำหรับการใช้งานพิเศษ โดยพัฒนากระบวนการจากการพันผงบั้งทาลคัมให้ฟุ้งติดบนผิวแผ่นยางแบบเดิม ไปเป็นเครื่องพันผงบั้ง Talcum

โดยในปี 2567 บริษัทได้คิดค้น วิจัย และพัฒนาจนสามารถผลิตสินค้าประเภทปราศจากแป้งทาลคัม (Talcum Free) ขึ้นมาได้ เนื่องจากแป้งทาลคัมผลิตมาจากแร่หินทาล (Tale) เป็นแร่ที่พบได้ทั่วไปในธรรมชาติ เป็นสารอนินทรีย์ที่ไม่สามารถย่อยสลายได้ด้วยจุลินทรีย์ในธรรมชาติ (Non-Biodegradable) ซึ่งในปัจจุบันองค์การอนามัยโลก (WHO) และสำนักงานปกป้องสิ่งแวดล้อมสหรัฐอเมริกา (U.S. Environmental Protection Agency) จัดแป้งทาลคัมเป็นสารก่อมะเร็งที่ไม่สามารถจัดจำพวกได้ เหตุจากเมื่อมีการสูดดมแป้งชนิดนี้ไปที่เล็กทีละน้อยเป็นระยะเวลานาน จะส่งผลให้เกิดการสะสมของทาลคัม อาจทำให้เกิดโรคทางเดินหายใจ และโรคมะเร็งรังไข่ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค จึงพยายามคิดค้น วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากทาลคัมจนประสบความสำเร็จ

นอกจากนั้น บริษัทได้ออกแบบกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้และการดูแลรักษาทรัพยากร รวมถึงปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศจากการลดปริมาณน้ำเสียที่เหลือน้ำจากกระบวนการย้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

	(หน่วย : ล้านบาท)		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	1.64	1.74	1.65

นอกจากนั้น บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้องค์กรเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2573 ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การออกแบบบนพื้นฐานการเลือกใช้วัตถุดิบหมุนเวียน วัตถุดิบที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้ใช้ หรือสร้างผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม และการดัดแปลงทรัพยากรที่มีคุณค่ามาใช้ซ้ำ เป็นต้น

ในรอบปี 2567 มีการดำเนินการด้านอนุรักษ์พลังงาน โดยลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติหลายกิจกรรม และให้ความรู้กับพนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกร่วมกันอนุรักษ์พลังงาน และบริษัทได้ลงทุนติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อนำพลังงานจากแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมาใช้ เพื่อลดการใช้พลังงานจากกระแสไฟฟ้า

ผลการปฏิบัติงานจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

1.2.6 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ที่ www.upf.co.th/ ซึ่งรวมถึงข้อมูลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

1.3 โรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีบริษัทหลักในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โลหะประเภทสแตนเลส 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด และ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด

1. บริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสแตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Steel Vacuum Bottle) ภายใต้แบรนด์ Zojirushi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ผลิตภัณฑ์สามารถตอบสนองการใช้งานและไลฟ์สไตล์การอยู่อาศัยของคนยุคใหม่ รวมถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการลงทุนด้านวิศวกรรม การใช้ระบบ Automation เข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต ทำให้บริษัทสามารถควบคุมการผลิตได้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ หรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยนำเทคโนโลยีในการผลิตใหม่ๆ มาปรับใช้ รวมถึงการเลือกโทนสีของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า มุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพของการเก็บรักษาอุณหภูมิให้เท่ากับหรือมากกว่าคู่แข่งในปัจจุบัน ลดจำนวนชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบให้น้อยลง และพัฒนาผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนต่างๆ ให้สอดคล้องกับรูปแบบการใช้ชีวิตยุคปัจจุบัน (การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ใช้กับเครื่องล้างจานได้) เพื่อความสะดวกในการทำงานทั้งก่อนและหลังทำความสะอาดผลิตภัณฑ์ และการเพิ่มความแข็งแรงของชุดชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของผู้ใช้ และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

2. บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของภายใต้แบรนด์ Gotetsu และรวมถึงการรับจ้างผลิตสินค้าที่ทำจากสแตนเลสให้กับแบรนด์ต่างๆ (OEM)

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมุ่งปรับปรุง พัฒนาระบบการผลิต โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนระยะยาว

1.3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสองแห่งนี้ ประกอบด้วย กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ที่ทำจาก Stainless Steel ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็น และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส เช่น ราวตากผ้า ชั้นวางของ

นอกจากนี้ ยังมีการรับสกรีนตราบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ในส่วนที่เป็นกระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ จะเน้นการสร้างความมั่นใจให้ผู้บริโภคด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพ โดยใช้วัตถุดิบระดับอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีมาก เป็นที่ยอมรับทั่วโลก และในส่วนผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลสมีคุณสมบัติพิเศษ น้ำหนักเบา ประกอบง่าย สวยงาม แข็งแรง และเคลื่อนย้ายสะดวก

การตลาด และภาวะการแข่งขัน

1.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทหลัก ได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลกโดยเฉพาะในด้านคุณภาพ สำหรับการแข่งขันในปี 2567 บริษัท ยังคงเน้นเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์ และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ขยายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไปยังกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่รักสุขภาพ โดยยังคงพยายามหาทางปรับลดต้นทุนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: มีลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ที่ประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และมีลูกค้าในประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: ลูกค้าหลักจะเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและขายสินค้าในครัวเรือน ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไปภายใต้แบรนด์ Gotetsu

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึ่งพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส: บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้น โดยการขายเป็นการขายภายในประเทศ 100% และไม่มีกรฟุ้งฟิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ปี 2567 มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ : ต่างประเทศ 98% และในประเทศ 2%

1.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าในปี 2568 ยอดขายในประเทศญี่ปุ่นจะทรงตัวหรือลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากค่าครองชีพในญี่ปุ่นปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคตระหนักถึงเรื่องการใช้จ่าย ประกอบกับความกังวลเรื่องสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนเอง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกโดยเฉพาะประเทศในแถบเอเชีย อย่างไรก็ตาม ยังคงหาทางเพิ่มยอดขายโดยการขยายไปสู่ตลาดใหม่ๆ และเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้นด้วยผลิตภัณฑ์ที่ราคาสามารถแข่งขันได้

จำนวนคู่แข่ง หลักๆ มี 2 ราย

1.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส: บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง ตั้งอยู่ 1) เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 2) เลขที่ 99/4 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

ปริมาณการผลิต

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากสเตนเลส	6.88 ล้านชิ้น	7.12 ล้านชิ้น	7.13 ล้านชิ้น

การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งในปี 2567 ราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยบริษัทที่ผลิตสินค้ากระติกน้ำ ไม่มีการฟุ้งฟิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อ รวม ส่วนบริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส ไม่มีการฟุ้งฟิงผู้จัดจำหน่ายสเตนเลส รายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

จำนวนสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ:

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ 84%

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 16%

โดยมีผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 87 ราย

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส:

จัดซื้อ 100% จากในประเทศ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ 4 ราย

1.3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

อย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัทมีการดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและกำจัดวัตถุอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง โดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรมที่ส่งกำจัดลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ มีการเปลี่ยนกล่องบรรจุผลิตภัณฑ์สแตนเลสจากทรงสี่เหลี่ยมเป็นแปดเหลี่ยม เพื่อลดการใช้กระดาษลง 10%

โดยในปี 2567 บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ ได้ดำเนินการเพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1) การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar power) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดมาผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในปัจจุบัน ด้วยการติดตั้ง Solar Roof, Solar Farm กำลังการผลิต 6 MW และมีแผนที่จะติดตั้งเพิ่มอีก 10 MW เพื่อให้สามารถใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตช่วงเวลากลางวันได้ 100% รวมถึงมีแผนการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตต่างๆ ที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก เช่น กระบวนการอบที่ต้องใช้อุณหภูมิสูง ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 50% ในปี 2573 (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562)

2) การลดการใช้สารเคมีต่างๆ ในการกระบวนการผลิต เพื่อลดการกำจัดสารเคมีอันตราย โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะลดการใช้สารเคมีลง 50% ในปี 2568 (เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562)

นอกจากนั้น มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตามและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

2. ธุรกิจการค้า

2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ มีบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจการค้า (Trading) จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด และบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด โดยเป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 และเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทยที่มีประวัติมายาวนานถึง 42 ปี ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวด้วย

ผลประกอบการในปี 2567

ผลประกอบการโดยรวมยังอยู่ในเกณฑ์ดี ในด้านยอดขายสามารถทำยอดขายเกินกว่าเป้าหมายที่ประมาณการไว้ตั้งแต่ต้นปี 2567 อย่างไรก็ตาม แต่ในส่วนของการดำเนินงานต่ำกว่าแผนที่วางไว้ เนื่องจากการแข่งขันในตลาดสูง และยังมีผลมาจากงบประมาณการจัดซื้อจัดหาของลูกค้านั้นมีค่อนข้างจำกัด

เมื่อจำแนกผลประกอบการเป็น 2 ส่วนธุรกิจ ส่วนธุรกิจ IT Distribution มีผลประกอบการโดยรวมสูงกว่าแผนงานที่ได้กำหนดไว้ตั้งแต่ต้นปี ในขณะที่ธุรกิจด้าน System Integrator ในปี 2567 ยอดขายและผลประกอบการโดยรวมต่ำกว่าตัวเลขที่ประมาณการไว้เล็กน้อย เนื่องจากโครงการต่างๆ ทั้งภาคเอกชน และภาครัฐที่มีการชะลอตัวจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ และสภาพเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งที่เกิดขึ้นทั่วโลก แต่เนื่องจากฐานลูกค้าหลักของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าธนาคารที่ยังคงมีผลประกอบการที่ดี ทำให้มีกำลังซื้อ และโครงการขนาดใหญ่ที่เข้ามาในช่วงครึ่งปีหลัง และตั้งงบประมาณไว้สำหรับปีถัดไป แต่กลุ่มลูกค้าที่เป็นราชการหลายหน่วยงานได้เริ่มมีการปรับรูปแบบการซื้อมาเป็นรูปแบบของการเช่ามากขึ้น ทำให้การทำการค้าและการรับรู้รายได้เปลี่ยนเป็นการทยอยรับรู้รายได้ตามสัญญาประมาณ 3-5 ปี

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อนำระบบบริหารจัดการทรัพยากร (ERP-Enterprise Resource Planning) มาปรับใช้ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด เพิ่มความได้เปรียบด้านการแข่งขัน และช่วยให้การทำงานมีมาตรฐาน ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน เพิ่มความคล่องตัวในการทำธุรกิจ สามารถเก็บรวบรวมข้อมูล ช่วยในการประมวลผลและการรายงานได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถช่วยผู้บริหารตัดสินใจในการทำธุรกิจได้แม่นยำ และขยายธุรกิจได้ง่ายขึ้น และที่สำคัญระบบ ERP ยังช่วยเพิ่มความปลอดภัยมั่นคงของข้อมูล เนื่องจากมีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลได้ดี เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือกับ ZTE Corporation ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้าน IT Solutions และการสื่อสารชั้นนำระดับโลก และได้รับการแต่งตั้งให้เป็น Distributor ให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ Software ของ HCL ซึ่งเป็นผู้นำระดับโลกด้าน Software Solutions ระดับองค์กร

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ Storage ครบ Products Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่

➤ System Software

ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Power (AIX) และ Power (i), และ RedHat: Linux

➤ DATA and AI

ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น Cloud Pak for DATA

- **Automation** : Software ที่พัฒนาสำหรับ application modernization สำหรับการปรับปรุง workflow ให้ตอบสนองต่อธุรกิจในยุค New Normal เช่น IBM Cloud Pak for Business Automation, IBM Cloud Pak for Watson Alops, Instana: Application performance monitoring, Turbonomic: application resource monitoring
- **Security** : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด เช่น IBM Cloud Pak for Security
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services)
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์ประเภท Hardware จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้
 - Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, รวมถึง OEM Storage Products
 - ผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAXSoft ซึ่งเป็น Software ชื่อนี้มาจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
 - ตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการ (ASP) อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยี Flash storage ใหม่ล่าสุด
 - ตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยสำหรับสินค้าด้าน Security ของ Deep Instinct และ Deep Secure ซึ่งเป็น Security Software ที่ใช้เทคโนโลยี ด้าน AI จากประเทศอังกฤษ
 - Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
 - Distributor ของ Huion ซึ่งเป็นอุปกรณ์ประเภท Computer Input Device
 - ตัวแทนจำหน่าย เครื่องฉายยี่ห้อโนมิตี ผลิตภัณฑ์สินค้า Swisslog
 - ตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก GigaByte ซึ่งประกอบด้วยประเภท server, embedded PC เป็นต้น
 - ตัวแทนจำหน่ายรายแรกของประเทศไทย ของ ZTE Corporation ทั้งการขายและการบริการ
 - ล่าสุดได้รับแต่งตั้งให้เป็น Distributor ให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ Software ของ HCL ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ประเภท Control, Monitoring และ Security
- การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- การให้บริการออกแบบพัฒนาระบบงานในด้าน IoT solutions สำหรับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการผลิต
- การให้บริการเช่าใช้อุปกรณ์ computer, printer รวมถึงการบำรุงรักษา

การพัฒนาวัฒนธรรมทางธุรกิจหรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

- การเป็นตัวแทนผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทางบริษัทได้มีการลงทุนในเรื่องของการอบรม และพัฒนาทักษะ ความรู้ ความชำนาญให้แก่บุคลากรในเชิงเทคนิคระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเป้าไปสู่ความเป็นเลิศ รู้จริง ทำได้จริง สามารถช่วยเหลือลูกค้า และเป็นหน่วยสนับสนุนแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทเป็นตัวแทน
- ด้านนวัตกรรม บริษัทได้มีการลงทุน ในส่วนของศูนย์ทดลอง Business Partner Innovation Center มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ลูกค้า สามารถทดสอบ อุปกรณ์ และพัฒนา Solution จาก Software ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่ อีกทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่ต้องการทดสอบ และเรียนเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้มีโอกาสเข้ามาทดลองใช้งานจริง เช่นที่ผ่านมา บริษัทได้ทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ในการส่งมอบ IBM Power AI เพื่อใช้ในการเรียน การสอน เทคโนโลยี AI ด้วย

- ในส่วนงาน System Integrator and Services ได้มีการพัฒนาธุรกิจบริการภายใต้แนวคิด **Smart Solutions** ปัจจุบันเน้นตลาดด้านธุรกิจการเงินและธนาคารซึ่งมีความต้องการและการเติบโตในอัตราที่สูง โดยทีมงานได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ต่างๆ ประกอบกันและใช้งานภายใต้ Software ที่ทีมงานพัฒนาขึ้นนำเสนอเป็น Solutions ตั้งแต่ปี 2565 มีระบบ Smart-Q ที่ติดตั้งใช้งานแล้วในธนาคารภาครัฐ ตลอดจนมีการพัฒนาระบบการอ่านข้อมูลและรหัสผ่านสำหรับการยืนยันตัวตนมาอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มติดตั้งใช้งานแล้วกับลูกค้าที่อยู่ในธุรกิจการเงินการธนาคาร และมีแผนที่จะขยายระบบดังกล่าวไปยังสาขาทั่วประเทศ

นอกจากระบบ Smart-Q และ Smart Signature แล้ว ทีมงาน Value Added Solution (VAS) ยังได้พัฒนา Solutions เกี่ยวกับการจดจำใบหน้า (Face Recognition) และพฤติกรรมเพื่อเฝ้าระวัง และการนำไปประกอบใช้กับ AI Solutions รวมทั้งการพัฒนาระบบการสื่อสารข้อมูลไร้สายทั้ง WIFI และ Bluetooth เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอุปกรณ์ IT เป็นต้น

- ภาพรวมการพัฒนาและวิจัยในส่วนอื่นจะพยายามมุ่งเน้นการจัดทำ Platform เพื่อธุรกิจหรือการใช้งานระบบ ทั้งนี้การทำ Platform จะช่วยให้การบริการและความต่อเนื่องของธุรกิจรวมถึงผลประโยชน์การเป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืนมั่นคงและสามารถต่อยอดได้

- แนะนำระบบและ Platform ด้าน Smart City ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่จะช่วยในการประหยัดพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ปิดไฟฟ้าวัดอัตโนมัติในพื้นที่ที่ไม่ได้ใช้งาน หรือปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศอัตโนมัติให้เหมาะสม เป็นต้น และการใช้อุปกรณ์ IoT เพื่อควบคุมจะทำให้การใช้พลังงานในสำนักงาน อาคาร และโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- **Security Solution:** โซลูชันซึ่งสามารถปกป้องธุรกิจขององค์กรด้วยผลิตภัณฑ์และบริการด้านการรักษาความปลอดภัยขั้นสูงที่ผสมผสานกับเทคโนโลยี AI และแนวทางที่ทันสมัยด้วยหลักการ Zero Trust โดยโซลูชันถูกออกแบบมาเพื่อดูแล Digital Users, Assets, Data และบริหารจัดการการป้องกันขององค์กรจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้น

- **Sustainability:** ซอฟต์แวร์การจัดการ Carbon Footprint ที่สามารถเชื่อมต่อเพื่อรับค่าการใช้พลังงานรูปแบบต่างๆ ซึ่ง IBM Envizi เป็นซอฟต์แวร์บริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ที่สามารถเชื่อมต่อเพื่อรับค่าการใช้พลังงานในรูปแบบต่างๆ เช่น ค่าไฟฟ้า การใช้น้ำมัน หรือข้อมูลจากแหล่งต่างๆ เพื่อนำมาคำนวณเป็น Carbon Footprint แล้วนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำรายงานตามกรอบมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องเพื่อแสดงเป็น Carbon Credit เพื่อประกอบการทำ **ESG Reporting** ที่ต้องใช้ข้อมูลที่วิเคราะห์เพื่อจัดทำรายงานตามกรอบการทำงานที่ตรงตามความต้องการทางธุรกิจ นอกจากนี้ การนำข้อมูลการใช้พลังงานต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อควบคุมและหาแนวทางในการลดการใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ IOT เพื่อให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสร้างคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Decarbonization)

- **Data & AI** แบ่งเป็น

- **BUSINESS ANALYTICS & AI & IOT :** ซึ่งเป็นการนำข้อมูลจากทั้งในและนอกองค์กรมาวิเคราะห์และตัดสินใจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร โดยเริ่มตั้งแต่ Solution การจัดเก็บข้อมูลทุกรูปแบบ การรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดเก็บไว้ที่ศูนย์ข้อมูลกลางและนำข้อมูลไปวิเคราะห์ใช้งานผ่าน BI Tools หรือนำข้อมูลไปทำ Prediction โดยใช้ Machine learning
- **APPLICATION & DATA MODERNIZATION :** ซึ่งเป็นข้อมูลผลิตภัณฑ์และโซลูชัน ที่จะช่วยให้การใช้แอปพลิเคชันและการปรับปรุงข้อมูลให้มีความทันสมัย ทันต่อความต้องการและกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งการปกป้องข้อมูลอันมีค่าขององค์กร

2.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.2.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันไว้ โดยยึดหลักการทำธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเสมอมา

ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งกรุงเทพ ปริมณฑล และ

ต่างจังหวัด รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านด้วย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator (SI) ซึ่งจัดจำหน่ายสินค้าหลากหลายยี่ห้อ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ และรวมถึงมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวอีกจำนวนหนึ่ง

การพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึงพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

2.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เนื่องจากเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่างๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้เล่นหน้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

สำหรับเทคโนโลยีด้าน AI, Big Data และ IT security รวมถึงการประยุกต์ใช้ Cloud computing และระบบงานที่ใช้สนับสนุน การทำงานจากภายนอกองค์กร เช่น Teleconference หรือ on-line meeting ในปี 2567 นี้ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและเป็นที่ยอมรับ มีการนำไปใช้งานในวงการธุรกิจที่ต้องใช้ IT เป็นตัวขับเคลื่อนอย่างแพร่หลาย นอกจากนั้น ในอนาคตคาดว่าจะมีการตั้งศูนย์กลางข้อมูล (Data Center) มากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- การตื่นตัวในเรื่องเทคโนโลยีด้าน AI ซึ่งเป็นที่จับตามองในทุกภาคธุรกิจจะเป็นตัวขับเคลื่อนการลงทุนในด้าน IT ของทุกองค์กร
- การลงทุนจากกลุ่มทุนด้าน cloud และ data center ในประเทศไทย
- แนวโน้มอุตสาหกรรมคาดว่าจะยังมีการเจริญเติบโตและขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน และคาดว่าจะการฟื้นตัวจากธุรกิจท่องเที่ยวจะยังคงส่งผลต่อเนื่องในปี 2568
- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง
- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- รูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ได้เปลี่ยนวิธีการจากการซื้อขายทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าใช้ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay as usage)
- ภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน AI, Big Data, Security, Digital Transformation และ Hybrid Cloud

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่นวัตกรรมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัท รักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่องมากกว่า 40 ปี

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท IT ชั้นนำระดับโลก เช่น IBM, Pure Storage, Lenovo และอื่นๆ มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับแบรนด์อื่นๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท มีมากกว่า 120 ราย
- บริษัทพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัทฯ เป็นคู่ค้าในระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจำหน่ายหรือเป็นโครงการ

2.3 ปัจจัยเสี่ยง

- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือ หากบริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้ มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ้ายิ่งเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ก่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยเพิ่มการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้มากขึ้น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน
- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการกำจัดวัตถุอันตราย

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุอันตราย ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม ค้างส่งมอบ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในระหว่างปี 2564 บริษัทถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาต่อศาลแพ่งในข้อหาพร้อมกระทำการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่น (ซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัท) เป็นจำเลยที่ 2 โดยบริษัทได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาล และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาในระหว่างปี 2566 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

2.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืนนั้นจะอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมของกลุ่มสหยูเนี่ยน อันได้แก่ **คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์** และให้ทันต่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ พร้อมทั้งรักษาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า “ทางเลือกอันดับหนึ่งในใจคุณ”

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพื้นฐานการที่ธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและการบริการ ทำให้บริษัทต้องมีการเรียนรู้และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน องค์ประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย เจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ลูกค้า (customer) และที่ขาดไม่ได้เลย คือ บุคลากร (employee) ผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยงกัน

- บริษัทเน้นในเรื่องการทำงานร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) ที่มีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือผลิตภัณฑ์นั้นๆ ที่เป็นที่ยอมรับของตลาดและสามารถนำเสนอคุณประโยชน์และการนำไปใช้งานเพื่อตอบสนองธุรกิจของลูกค้า

- บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ซึ่งถือเป็นพันธมิตรที่จะต้องมีการพัฒนา ยกระดับศักยภาพเพื่อพร้อมเติบโตร่วมกันไปในระยะยาว นอกเหนือจากการเจริญเติบโตในธุรกิจ
- บริษัทยังคำนึงถึงการทำงานและการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป
- การพัฒนาบุคลากร (employee) เป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทและถือได้ว่าเป็นทรัพย์สิน (asset) ที่มีคุณค่าที่สำคัญในลำดับต้นๆ ในฐานะที่บริษัทดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการ

กรอบด้านความยั่งยืน

มิติด้านเศรษฐกิจ	มิติด้านสังคม	มิติด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> - ผลตอบแทนทางธุรกิจ - การบริหารความเสี่ยง - กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี - การกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> - ความปลอดภัยในการทำงาน - การพัฒนาบุคลากร - การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> - การอนุรักษ์พลังงาน - การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและบริการที่อาจมีผลกระทบ

ในส่วนของบริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจมีความมั่นคง มีความก้าวหน้า เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น โดยจำแนกเป็นเรื่องต่างๆ ได้ดังนี้

■ การพิจารณาคัดเลือกสินค้ามาจัดจำหน่าย

- ผลผลิตที่เกิดขึ้นเป็นต้นฉบับมีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนอกจากที่จะเป็นสินค้าขั้นหน้าที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก
- ปลุกฝังค่านิยมและแนวทางการจัดทำโครงการหรือการบริการ โดยส่งเสริมให้มีส่วนที่เกี่ยวกับการลดการใช้พลังงานหรือทรัพยากรธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น การนำเสนอ Solution แบบ e-Signature ช่วยให้ลูกค้าประหยัดการใช้กระดาษในการทำธุรกรรมได้มากกว่า 10 ล้านแผ่นต่อปี มีผลให้กระบวนการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติลดลง

■ การดำเนินการของบริษัท

- บริษัทฯ ได้มีการนำเอาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ดี และเหมาะสมมาใช้ในการให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของธุรกิจ อย่างเหมาะสมพอเพียง
- มีการปรับปรุง Website ของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าและ Business partners เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น
- มีศูนย์ Call Center ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการติดต่อและให้บริการกับลูกค้า
- มีการใช้เทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานได้ทุกที่ ทุกเวลา และการประชุมทางไกล ก่อนที่แนวทางปฏิบัติเรื่อง Work From Home (WFH) จะกลายมาเป็นสิ่งที่จำเป็นในปี พ.ศ. นี้ นานหลายปี
- มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถและนำไปใช้ในงานรวมถึงการสะสมทักษะส่วนบุคคลเพื่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตในวิชาชีพของบุคลากร (skill profile and career path)

■ การตลาดและการขาย

- มีการกำหนดราคาของสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม
- มีการทำงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิดในการควบคุม กำกับ ดูแล ราคาให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนของการเสนอขาย
- มีการตรวจสอบข้อมูลของสินค้า เพื่อให้การสื่อสารได้ถูกต้องอย่างถูกต้อง และป้องกันการโฆษณาคุณสมบัติเกินจริง
- เน้นนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ พันธมิตรทางการค้า และลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบโดยถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง

■ การบริการหลังการขาย

- บริษัทมีบริการหลังการขายที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ตลอด 39 ปีที่อยู่ในสายธุรกิจนี้มา และได้รับรองมาตรฐาน ตามเกณฑ์ ISO9000

3. ธุรกิจพลังงาน

3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน** ปัจจุบันบริษัท มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 แห่ง อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง และในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย** บริษัท มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("PPA") เป็นเวลา 25 ปี บริษัท มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัท มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ

บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลังงาน คือ บริษัท Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทย่อย)

ผลการดำเนินงานปี 2567

บริษัท มีรายได้จากการขายลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยของไอน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของโรงไฟฟ้า (คิดเป็นสัดส่วน 77.18% ของยอดขายรวม) ปรับตัวลดลง ส่วนปริมาณการขายของไฟฟ้าก็มีปริมาณลดลง แต่ปริมาณการขายไอน้ำและแรงดันอัดอากาศ/บีลมนั้นสูงกว่าปีที่ผ่านมา ในภาพรวมบริษัท มีกำไรสุทธิสูงกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งบริษัท ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ให้ได้ตามมาตรฐานที่ภาครัฐบาลกำหนด โดยวางแผนการลงทุนปรับปรุงพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ทุกปี รวมถึงการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการประหยัดพลังงาน และประหยัดการใช้ทรัพยากรต่างๆ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัท ดำเนินการก่อสร้างบ่อบำบัดน้ำเสียจากการผลิต
- บริษัท ได้ดำเนินการสร้างบ่อเก็บน้ำฝนเสร็จเรียบร้อยแล้ว และเปิดใช้งานแล้ว บริษัท ได้รับการประเมินจากภาครัฐและยกระดับจาก "องค์กรประหยัดน้ำ" มาเป็น "องค์กรที่มีมาตรฐานในการประหยัดน้ำ" ส่งผลให้บริษัท ได้รับการปรับลดค่าธรรมเนียมการระบายน้ำจากเดิม 20% เป็นส่วนลด 50% ทำให้ประหยัดค่าธรรมเนียมการระบายน้ำประจำปีได้ประมาณ 90,000 หยวน
- โรงไฟฟ้า ได้ดำเนินการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Credit) ตามประกาศและระเบียบของรัฐบาล

3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงไฟฟ้ามี 3 ประเภท คือ ไฟฟ้า ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ/บีลมน

ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การดำเนินโครงการต่างๆ ต้องได้รับการอนุมัติและได้ใบอนุญาตจากภาครัฐบาล และต้องสอดคล้องกับแนวนโยบายหลักของประเทศ

3.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.2.1 นโยบายการตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าท้องถิ่น หรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างกันตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้ไอน้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึง

นโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่บริษัทลงทุน

ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้า คือ การไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตใกล้เคียง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำ และแรงดันอัดอากาศ ในการผลิตอันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำและแรงดันอัดอากาศในปริมาณมากและต่อเนื่อง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้ สำหรับแรงดันอัดอากาศ จำหน่ายผ่านท่อแรงดันไปยังลูกค้าซึ่งอยู่รอบๆ บริเวณโรงงานในเขตนิคมเช่นเดียวกัน

การพึ่งพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

3.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปี 2567 ที่ผ่านมา ถือเป็นช่วงเวลาสำคัญของการเปลี่ยนแปลงและยกระดับอุตสาหกรรมดั้งเดิมและการตั้งถิ่นฐานอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอุตสาหกรรมเกิดใหม่ โดยเชื่อว่าสภาพทางเศรษฐกิจจะมีเสถียรภาพและค่อยๆ ดีขึ้นในปี 2568

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลท้องถิ่นมีนโยบายปรับปรุงโครงสร้างของอุตสาหกรรม เลิก ปิด ย้าย โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสิ้นเปลือง ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมสูง และชักจูงโรงงานที่ใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์มวลรวมต่ำ ปรับปรุงยกระดับการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้นในการผลิตมาจัดตั้งในท้องถิ่น ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้น้ำของบริษัทในระยะสั้น โดยภาพรวมทางบริษัทยังจะมีการขยายตัวของกำลังผลิตไอน้ำเพิ่มขึ้น รัฐบาลท้องถิ่นยังคงให้ความสำคัญและยึดถือว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดส่งไอน้ำเป็นหลัก

จำนวนคู่แข่ง ในเขต Jiashan มี 3 ราย ซึ่งในทางปฏิบัติแต่ละบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาพลังงานความร้อนเพื่อส่งไปตามพื้นที่ที่กำหนดไว้ตามแผนด้านพลังงานความร้อนของรัฐบาลจีน ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่าไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

3.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

3.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่บริษัท ลงทุนใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยจัดซื้อจากผู้ผลิตถ่านหิน 4-5 ราย ส่วนใหญ่มาจากแหล่งผลิตในประเทศ ได้แก่ มงโกเลียใน และซานซี จึงไม่ได้รับผลกระทบในด้านราคาจากถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ปี 2567 ถ่านหินมีราคาต่ำกว่าปีที่ผ่านมา

3.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์สูงขึ้น บริษัทที่ลงทุนต้องปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยโรงไฟฟ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการจัดเก็บขยะและจัดการของเสียที่เป็นพิษ รวมถึงการจัดการด้านต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎหมาย ทางโรงไฟฟ้ามีการปล่อยมลพิษเป็นไปตามมาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพเสียงและน้ำเสียเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

โดยในปี 2567 บริษัทมีภาระต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในการกำจัดของเสียที่เป็นของแข็ง ได้แก่ ขี้เถ้า กาก และขี้ปี้ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลัก (By-product) ซึ่งเดิมบริษัทสามารถขายผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์หลัก (By-product) เหล่านี้ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาคอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้ในการก่อสร้าง แต่เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติภาคอสังหาริมทรัพย์ของจีน ส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างชะงัก

3.3 ปัจจัยเสี่ยง

3.3.1 ผลกระทบจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น
ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มิเช่นนั้นอาจถูกปรับลดราคาค่าไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้า

3.3.2 ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซหุงต้ม ซึ่งเป็นปัจจัยลบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งการเผาไหม้เชื้อเพลิงดังกล่าวส่งผลให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน โดยบริษัทพยายามที่จะควบคุมและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้ถ่านหินซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญเพื่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และได้เริ่มจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซคาร์บอน และแผนควบคุมคุณภาพการปล่อยก๊าซคาร์บอน ตามข้อกำหนดของภาครัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับปรุงมาตรฐานระบบการผลิตของบริษัท โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการปรับปรุงพื้นฐานการจัดการ ตรวจสอบและควบคุมในระหว่างการผลิต รวมถึงการสรุปผลหลังการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างครบวงจร และมุ่งมั่นสร้างความสามัคคีภายในองค์กรเพื่อเป็นทีมงานที่ดีและมีคุณภาพ บรรลุผลสำเร็จและพัฒนาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าในอนาคต

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาด และการขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจพลังงานและ สาธารณูปโภค	- การจัดหาทรัพยากร และพลังงานให้เพียงพอ ต่อความต้องการและ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ของทางราชการ เพื่อ ลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม	- การผลิตและแปรรูป ทรัพยากรและพลังงาน - การคำนึงถึงความ ปลอดภัยและ ผลกระทบต่อชุมชน - การบำรุงรักษาและ ซ่อมแซมอุปกรณ์	- ระบบส่งพลังงานและ ท่อส่งไอน้ำที่ทำให้ โรงงานในเขตนิคม อุตสาหกรรมเข้าถึง ได้ง่าย	- การกำหนดราคา ไฟฟ้าและค่าไอน้ำ เป็นไปตามที่ภาครัฐ กำหนด	- ศูนย์หรือหน่วย บริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการใช้พลังงาน และไอน้ำ

4. ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรมโดยบริษัทในกลุ่มคือ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด ภายใต้ชื่อการค้า “โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา” ซึ่งตั้งอยู่ใจกลางอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2567

แม้ว่าธุรกิจโรงแรมกำลังอยู่ในสถานะฟื้นตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 (Covid-19) แต่รายได้รวมจากการดำเนินงาน ของปี 2567 ลดลงจากปีก่อน เล็กน้อย เนื่องจากในระหว่างปี 2567 มีการปิดห้องพักบางส่วน และห้องอาหาร All Day Dining เพื่อทำการปรับปรุงให้มีความสวยงาม และความทันสมัยมากยิ่งขึ้น จึงทำให้ทางโรงแรมขาดรายได้จากส่วนนี้ไป ในส่วนของต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายดำเนินงานของส่วนดำเนินงานหลักของโรงแรม รวมถึงกำไรจากการดำเนินงานก็ลดลงจากปีก่อน สอดคล้องตามรายได้จากการดำเนินงานเช่นเดียวกัน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้สำหรับโครงการปรับปรุงห้องพัก ชั้นที่ 2-4 และห้องอาหาร All Day Dining ของทางโรงแรม ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2568 รวมถึงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และสำรองไว้ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ในส่วนของความสามารถในการปรับตัว ภายใต้สภาพเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงไปนั้น สังเกตได้จาก นโยบายการปรับแผนกลยุทธ์การตั้งราคา และการจัดโปรโมชั่นทางการตลาด ทุกไตรมาส เพื่อให้เข้ากันกับพฤติกรรมหรือความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในช่วงเวลานั้นๆ

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในส่วนของการทำวิจัยและพัฒนา เนื่องจากลักษณะของธุรกิจ มีเพียงการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ซึ่งเป็นการดำเนินงานปกติของธุรกิจโรงแรม

4.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

4.2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาวตั้งอยู่ใจกลางเมืองหัวหิน สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทย จากห้องพักที่ให้บริการได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้า คือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดจนห้องอาหาร 5 ห้อง และรูปฟออบาร์

ธุรกิจนี้ เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตครบถ้วนและถูกต้องจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้ตามปกติในปัจจุบัน

4.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

ในปี 2567 โรงแรมยังคงเน้นการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่าน KOL หรือ Key Opinion Leader และกลุ่มคนที่มีชื่อเสียง (Influencer) และบล็อกเกอร์ที่มียอดผู้ติดตามสูง ผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ และการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายผ่านช่องทางทางการตลาดของฮิลตัน และการทำการตลาดผ่าน OTA หรือ Online Travel Agent ได้แก่ Expedia, Booking.com เป็นต้น รวมถึงการขายห้องพักพร้อมการจัดประชุมสัมมนา และการจองห้องพักเป็นกลุ่ม ที่มีแนวโน้มดีขึ้น นอกจากนี้ โรงแรมมีการเชิญบริษัทที่จัดบริการด้านการท่องเที่ยว และบริษัทเอกชนที่มีชื่อเสียง มาเยี่ยมชมเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ ซึ่งถือเป็น Direct Marketing และเป็นการวางกลยุทธ์ด้านการขายและการตลาดในระยะยาวของโรงแรม

ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา คู่สมรส กรู๊ปทัวร์ บริษัทฯ เอเยนซีรับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องกับ บริษัทฯ แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธภาพที่ดีไว้ตลอดไป

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวทั้งส่วนตัว (Free Independent Traveler-FIT) และประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นักบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุม อบรมเชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรับจองห้องพักโรงแรม องค์การภาครัฐ และสถานทูต

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลูกค้าสามารถจองห้องพักโดยตรงกับทางโรงแรม ผ่านทางโทรศัพท์และเว็บไซต์ของโรงแรม รวมถึงช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ต่างๆ เช่น Facebook, Line และ Instagram นอกจากนี้ยังสามารถจองผ่านเว็บไซต์รับจองห้องพักต่างๆ (Online Travel Agent - OTA) หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก ทั้งในและต่างประเทศ

สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปี 2567 ทางโรงแรมมีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและลูกค้าต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 18 และร้อยละ 82 ตามลำดับ

กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้งแถบเอเชีย

การพึงพิงลูกค้า

บริษัทฯ ไม่มีการพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดที่มีบทบาทสำคัญต่อการอยู่รอดของบริษัท เกิน 30% ของรายได้

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา และแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันใน

อนาคต

จำนวนคู่แข่ง คู่แข่งในระดับเดียวกัน ประมาณ 11 แห่ง

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีขนาดใหญ่กว่าเล็กน้อย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ถือว่าบริษัทมีสถานภาพในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งทางกายภาพ โดยตัวโรงแรมตั้งอยู่ติดชายหาดและใกล้ตัวเมืองหัวหิน นอกจากนั้น ห้องพัก จำนวน 297 ห้อง มองเห็นวิวทะเลได้จากระเบียงส่วนตัวทุกห้อง มีห้องอาหารหลายรูปแบบเปิดบริการด้วยอาหารคุณภาพดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแผนในการลงทุนปรับปรุงห้องพัก ให้รักษาระดับเป็นโรงแรม 5 ดาว เพื่อแข่งขันได้ในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ถือว่าบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีความเจริญเติบโตในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม

ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่คาดว่าจะอยู่ที่ 40 ล้านคน ในปี 2568 (เท่าปี 2562) ก่อนจะปรับเพิ่มเป็น 43 และ 45 ล้านคนในปี 2569 และ 2570 ตามลำดับ จาก

(1) มาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวจากภาครัฐ โดยเฉพาะมาตรการวีซ่าฟรีที่ไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดระหว่างไทยและจีน ที่จะหนุนให้จีนยังเป็นตลาดอันดับ 1 ของไทยอย่างต่อเนื่อง

(2) จำนวนเที่ยวบินที่ทยอยกลับมาเทียบท่าช่วงปี 2562 และ

(3) แหล่งท่องเที่ยวในไทยยังเป็นที่นิยมในอันดับต้นๆ ของโลก แม้ว่าปัจจัยเสี่ยงจากความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์จะยังคงมีอยู่ นักท่องเที่ยวไทยเดินทางในประเทศคาดว่าจะอยู่ที่ 220 ล้านทริปในปี 2568 และจะเพิ่มเป็น 235 ล้านทริปและ 260 ล้านทริปในปี 2569 และ 2570 ตามลำดับ จากมาตรการกระตุ้นท่องเที่ยวในประเทศที่คาดว่าจะยังคงออกมาต่อเนื่อง หนุนให้อัตราเข้าพักโดยรวมทยอยปรับขึ้นมาที่ร้อยละ 73-75 ในปี 2568-2570

โรงแรมในพื้นที่ท่องเที่ยวหลัก (กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต) คาดว่ารายได้จะเติบโตสูง โดยอัตราเข้าพักเฉลี่ยมีแนวโน้มสูงถึง 80% ต่อปี จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

โรงแรมในจังหวัดท่องเที่ยวสำคัญและจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค: คาดว่ารายได้จะทยอยปรับดีขึ้น ตามการฟื้นตัวของตลาดนักท่องเที่ยวในประเทศ โดยเฉพาะธุรกิจประชุมและสัมมนา (MICE)

โรงแรมในจังหวัดอื่น ๆ: คาดว่ารายได้มีแนวโน้มทรงตัว อัตราการเข้าพักเฉลี่ยจะยังคงต่ำกว่าพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญ เนื่องจากส่วนใหญ่รองรับนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านไปยังหัวหินที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาค/แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศ ได้แก่ ความเปราะบางของภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งจะส่งผลต่อการวางแผนท่องเที่ยวและการใช้จ่ายเพื่อการท่องเที่ยว รวมถึงการเดินทางไปต่างประเทศของนักท่องเที่ยวไทยที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการฟรีวีซ่าและแพ็คเกจเที่ยวต่างประเทศราคาประหยัดที่ออกมาดึงดูดนักท่องเที่ยวไทยอย่างต่อเนื่อง

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา สภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมที่หัวหินมีมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีธุรกิจคอนโดมิเนียมใหม่ๆ และวิลล่าต่างๆ ที่เสนอบริการแบบให้เช่าระยะสั้นเพิ่มขึ้น จึงมีปัจจัยการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นการจัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายห้องพักให้หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่แต่ละแพ็คเกจ เช่น การให้สิทธิ์เครดิต สำหรับใช้บริการด้านอาหาร เครื่องดื่ม และสปาฟรีเต็มที่ภายในรีสอร์ท หรือการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในพื้นที่ การจัด Flash Sales ขายคู่มือห้องพักผ่านร้านค้าออนไลน์ของแอปพลิเคชัน Line เป็นต้น รวมถึงการจัดโปรโมชั่นสำหรับห้องพักอาหารในช่วงเวลาต่างๆ อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ โรงแรมยังร่วมมือกับนิตยสาร Time Out Asia ในการถ่ายทำหนังสือเพื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์โรงแรมและการท่องเที่ยวหัวหินอีกทางหนึ่งด้วย

4.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีโรงแรม จำนวน 1 แห่ง ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนเรศดำริห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 297 ห้อง จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 4 แห่ง และบาร์ 1 แห่ง จำนวนห้องประชุม และห้องเอนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งที่อำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซื้อส่งจากคู่ค้าที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซื้อจากคู่ค้าที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทเช่นกัน ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ เป็นการซื้อภายในประเทศทั้งหมด

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา จัดเป็นโรงแรมหรือสถานที่พักตากอากาศที่มีจำนวนห้องพักตั้งแต่ 80 ห้องขึ้นไป ที่ต้องวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตลอดช่วงเวลาดำเนินกิจการ โดยทางโรงแรมได้ปฏิบัติตามมาตรการขั้นต่ำตามที่สำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดไว้ในแต่ละด้าน ซึ่งประกอบด้วย การบำบัดน้ำเสีย การระบายน้ำ การเก็บขยะมูลฝอย พื้นที่สีเขียว การป้องกันอัคคีภัย และการจราจร จึงทำให้ทางโรงแรมไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมี การเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

4.2.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ลูกค้ามาใช้บริการที่โรงแรม จึงไม่มีมูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

4.3 การบริหารความเสี่ยง

4.3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงแรมในหัวหินมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในด้านราคาห้องพัก เนื่องด้วยอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่อุปสงค์ลดลง จากสภาพเศรษฐกิจที่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์การตลาดและการบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของบริษัท จะทำให้โรงแรมสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้

4.3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทประกอบกิจการโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา เพียงแห่งเดียว โดยว่าจ้างฮิลตันซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากลในธุรกิจ Hospitality มีความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะการเงินมั่นคงให้เป็นผู้บริหารธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ส่งผลถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทผู้บริหารลดลง บริษัทจึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

4.3.3 ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ กรณีมิได้ปรับปรุงห้องพักให้ทันสมัย เนื่องจากคู่แข่งหลักหลายรายของโรงแรมเป็นโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ จึงมีความได้เปรียบในด้านดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และวางแผนการปรับปรุงห้องพัก รวมถึงพื้นที่สาธารณะอื่นๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ โรงแรมเป็นธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงการวางแผนการใช้เงินทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้สวยงามดูดีอยู่เสมอ

4.3.4 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุม และคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ ความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงโรคระบาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks) และประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและผลประกอบการของบริษัท

4.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

4.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ภาพรวมการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร : บริษัทฯ มีนโยบายในการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า และบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความสูญเสียด้านพลังงาน รวมถึงการบริหารจัดการการทิ้งขยะ สิ่งปฏิกูลต่างๆ การบำบัดน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและลูกค้าในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความสะอาดของชายหาดและทะเล

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้าและ บริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาที่พักที่สะอาด ปลอดภัย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ - การจัดหาอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพสะอาด ปลอดภัย - การฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ทักษะและมีหัวใจของการให้บริการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการลูกค้าด้วยมารยาทอันดีงามและเอาใจใส่ - การทำความสะอาดห้องพัก ดูแลบริเวณสาธารณะต่างๆ ให้สวยงามปลอดภัย - การดูแลรักษาอุปกรณ์เครื่องใช้และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ใช้งานได้ดีและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - เว็บไซต์โรงแรม - เว็บไซต์ร้านค้าออนไลน์ (Online Travel Agent-OTA) - สื่อออนไลน์ต่างๆ - ฝ่ายขายและแผนกต้อนรับของโรงแรม - บริษัททัวร์ หรือบริษัทนำเที่ยว - การร่วมออกงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดราคาห้องพักและบริการอย่างเหมาะสม - การให้ข้อมูลเกี่ยวกับห้องพักและการบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน - การเลือกช่องทางออนไลน์เพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โดยตรงกับลูกค้า - การเชิญ Key Opinion Leader-KOL เพื่อแนะนำและส่งเสริมบริการของโรงแรมให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือคำติชมผ่านสื่อออนไลน์ และสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า เพื่อปรับปรุงและรักษามาตรฐานการบริการให้ดียิ่งขึ้น

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

โรงแรมอัลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ได้ผ่านการตรวจประเมินโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) จาก องค์กรบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) หรือ DASTA ในปี 2564 ซึ่งโรงแรมฯเป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ที่ได้รับการตรวจประเมินว่าอยู่ระดับดีมาก (Silver) นอกจากนี้ยังมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมตลอดช่วงเวลาดำเนินกิจการ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

ในปี 2567 โรงแรมได้ร่วมกิจกรรม ESG ซึ่งเป็นแนวทางในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- จัดโครงการให้ความรู้ด้านภาษาอังกฤษ สำหรับการประกอบอาชีพในธุรกิจโรงแรม แก่นักเรียน “โรงแรมหัวหินวิทยาคม” เป็นระยะเวลา 2 วัน
- แบ่งปันประสบการณ์ในอาชีพการโรงแรมให้กับ นักศึกษาจาก “วิทยาลัยการอาชีพปราณบุรี” ในด้านการจัดการอาหารและเครื่องดื่ม แผนกแม่บ้าน และทักษะของงานในห้องครัว เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์สำหรับต่อยอดการทำงานในสายงานโรงแรมต่อไป
- ให้ความช่วยเหลือ “โรงเรียนสาธิตเทศบาลบ้านหัวหิน” ในการปรับปรุงโรงเรียนเพาะชำพลังงานสะอาด โดยปรับปรุงระบบพลังงาน แสงอาทิตย์สำหรับใช้ในโรงเรียนและช่วยกันทำความสะอาดพื้นที่ เพื่อให้คุณครูและนักเรียนได้ใช้ประกอบการเรียนการสอนของนักเรียนต่อไป
- กิจกรรมอาสาทำความสะอาดวัดหัวหิน
- โครงการปล่อยปูและทำความสะอาดธนาคารปู บ้านเขาตะเกียบ
- ร่วมบริจาคโลหิตให้กับสถานีกาชาดหัวหินเฉลิมพระเกียรติ สภากาชาดไทย

5. ธุรกิจโรงพยาบาล

บริษัทฯ มีการลงทุนโดยการร่วมทุนในธุรกิจโรงพยาบาล 2 แห่ง ดังนี้

- โรงพยาบาลรวมใจรักษ์

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 62 บนพื้นที่ 6.5 ไร่ ขนาด 144 เตียง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 1,700 ล้านบาท มีสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ร้อยละ 23.53 โดยมุ่งเน้นการให้บริการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพระดับสากล โดยทีมงานสหสาขาวิชาชีพ พร้อมด้วยเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและบริการที่อบอุ่นเป็นกันเอง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจและความประทับใจของผู้รับบริการ โรงพยาบาลเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2565

ผลการดำเนินงานปี 2567

โรงพยาบาลให้บริการรักษาพยาบาลแบบครบวงจรทั้งในด้านการให้บริการป้องกันโรค รักษาโรค ส่งเสริมสุขภาพ และฟื้นฟูสุขภาพ โดยครบรอบ 2 ปีเต็มในปี 2567 นี้ โดยรายได้รวมเติบโตขึ้นร้อยละ 81 จากปี 2566 จากการเปิดคลินิกใหม่เพิ่ม ได้แก่ คลินิกโรคหัวใจและหลอดเลือด, ศูนย์รักษาแผลแบบองค์รวม (Wound Care Center) และ Lasik Center ทำให้จำนวนผู้รับบริการเพิ่มมากขึ้น แต่ถึงแม้รายได้จะเติบโตขึ้น แต่จากความล่าช้าในการสั่งซื้ออุปกรณ์เครื่องมือและข้อติดขัดเรื่องการตรวจอนุญาตจากส่วนราชการ ส่งผลให้การเปิดคลินิกล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ มีผลทำให้รายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2567 โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ ผ่านการรับรองการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลทั้งองค์กรในชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 Hospital Accreditation (HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) อนุมัติการรับรองเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2567

นอกจากนั้น ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉินของโรงพยาบาล ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานศูนย์รับบาลผู้บาดเจ็บ ระดับ 3 ตามมาตรฐานของราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ โรงพยาบาลรวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการดูแลรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอก (OPD) และผู้ป่วยใน (IPD) ซึ่งโรงพยาบาลมี 22 ศูนย์รักษาโรคเฉพาะทาง อาทิ แผนกสูติศาสตร์และนรีเวชกรรม แผนกอายุรกรรม แผนกกุมารเวช แผนกศัลยกรรม นอกจากนี้ ยังมี 4 ศูนย์การรักษาคือโดดเด่นของโรงพยาบาล ได้แก่ ศูนย์หัวใจครบวงจร ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์ผ่าตัดกล้องแผลเล็ก และศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน เป็นต้น รวมถึงการฟื้นฟูสมรรถภาพร่างกาย การป้องกันโรค และส่งเสริมสุขภาพ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายทางการตลาด

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ ประชาชนกลุ่มที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง
2. สัดส่วนลูกค้า ชาวไทยต่อชาวต่างชาติ ประมาณ 85:15
3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ พม่า กัมพูชา บังกลาเทศ และกลุ่มประเทศอาหรับ เป็นต้น

(ข) สภาพการแข่งขัน

1. คู่แข่ง : ในรัศมีประมาณ 10 กิโลเมตร โดยรอบมีโรงพยาบาลคู่แข่ง จำนวน 6 แห่ง
2. ขนาดของบริษัทกับคู่แข่ง : มีขนาดใกล้เคียงกัน
3. สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน : สามารถแข่งขันได้

4. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม : มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

5. สภาพการแข่งขันในอนาคต : มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

6. กลยุทธ์ในการแข่งขัน : เน้นเรื่องศักยภาพในการให้บริการ การดูแลและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งการนำเสนอบริการด้วยราคาที่สมเหตุสมผล อีกทั้งทางโรงพยาบาลได้จัดทำแผนการตลาดออนไลน์ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้นในสื่อสังคมออนไลน์ อาทิเช่น เว็บไซต์, Facebook, Line และ Instagram เพื่อทำให้โรงพยาบาลเป็นที่รู้จักกว้างขวางมากขึ้น เช่น การโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านทางออนไลน์พร้อมกับประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ เน้นการสร้างการมีส่วนร่วม (Engagement) กับกลุ่มผู้รับบริการเป้าหมายในวงกว้างมากขึ้น

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(ก) การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

หัวใจสำคัญหนึ่งของระบบบริการสุขภาพ คือ บุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งนับเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานนั้นเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความสำเร็จในองค์กร โรงพยาบาลได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในกระบวนการวางแผนอย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลให้สูงขึ้น มีการฝึกอบรมและพัฒนาให้บุคลากรทางการแพทย์ไม่ว่าจะเป็นแพทย์ พยาบาล เภสัชกร ฯลฯ มีความรู้ความสามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดหายาและเวชภัณฑ์ และเครื่องมือทางการแพทย์

ยาและเวชภัณฑ์ เป็นวัตถุดิบที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น โรงพยาบาลให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ โดยมีนโยบายจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูง ผ่านการรับรองมาตรฐาน มีความเหมาะสมในด้านราคา สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบบำบัดน้ำเสีย ควบคุมและตรวจวัดคุณภาพน้ำให้ได้ตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ มีการคัดแยกขยะก่อนส่งให้หน่วยงานจัดเก็บนำไปดำเนินการ ส่วนขยะติดเชื้อโรงพยาบาลได้ดำเนินการตามขั้นตอนในการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

2.4 มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ลักษณะความเสี่ยง แบ่งออกเป็นความเสี่ยงทางคลินิกที่เกี่ยวข้องกับการรักษาดูแลผู้ป่วย และความเสี่ยงทั่วไป เช่น ความเสี่ยงทางด้านสารสนเทศ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงของอาคารสถานที่และสาธารณูปโภค ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

3.2 สาเหตุของความเสี่ยง ความเสี่ยงหลักของธุรกิจคือความเสี่ยงทางคลินิกที่เกิดความผิดพลาดในการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยซึ่งสาเหตุมาจากการจัดระบบงานและศักยภาพของพนักงาน

3.3 ผลกระทบที่เกิดขึ้น อาจกระทบกับผลการดูแลรักษาผู้ป่วย อาจใช้เวลานานขึ้น มีค่าใช้จ่ายในการแก้ไขความผิดพลาด อาจต้องมีการจ่ายค่าชดเชยให้กับผู้ป่วยในกรณีที่เกิดความเสียหาย ทุพพลภาพหรือเสียชีวิต รวมทั้งอาจถูกฟ้องร้องกรณีที่ไม่สามารถตกลงกันได้กับผู้เสียหาย ซึ่งอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายและเป็นผลเสียต่อภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลได้

3.4 มาตรการการรองรับความเสี่ยง โรงพยาบาลได้จัดระบบป้องกันความเสี่ยงในทุกขั้นตอนของการให้บริการ รวมทั้งกำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัดด้านความเสี่ยงในทุกหน่วยงาน จัดให้มีระบบรายงานเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของกระบวนการให้บริการ (Non-Conforming report) จัดให้มีคณะกรรมการควบคุมกำกับและประเมิน รวมทั้งขั้นตอนในการแก้ไขเหตุการณ์ให้ทันทั่วทั้ง

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย - ไม่มี -

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (Value Chain) ขององค์กร :

อุตสาหกรรม	ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ				
	การบริหาร ปัจจัยการผลิต	การปฏิบัติการ	การกระจายสินค้า และบริการ	การตลาดและ การขาย	การบริการ หลังการขาย
ภาคบริการ					
ธุรกิจ โรงพยาบาล	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดหาเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ที่มีคุณภาพ ทันสมัย และเพียงพอต่อความต้องการ - การจัดให้มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกด้านทั้งในเวลาปกติ และกรณีฉุกเฉินเร่งด่วนนอกเวลาทำการตลอด 24 ชั่วโมง 	<ul style="list-style-type: none"> - การให้คำปรึกษา และตรวจรักษาที่มีประสิทธิภาพ - การให้บริการตรวจรักษาทางการแพทย์ตามลักษณะและความเร่งด่วน ด้วยเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและเพียงพอ - การจัดหาพยาบาลและเจ้าหน้าที่อื่นๆที่จำเป็น - กระบวนการจ่ายยาและเวชภัณฑ์ที่ถูกต้องและรวดเร็ว - การจัดการสารเคมีและขยะอันตราย 	<ul style="list-style-type: none"> - โรงพยาบาลมีศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะโรค อาทิเช่น ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน ศูนย์โรคหัวใจ ศูนย์สมองและระบบประสาท ศูนย์โรคทางเดินอาหารและตับ ศูนย์โรคเบาหวานและต่อมไร้ท่อ ศูนย์โรคกระดูกสันหลังและข้อ เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำหนดค่าบริการและการรักษาพยาบาลที่เหมาะสมและคุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> - การติดตามดูแลผู้ป่วยหลังการรักษาอย่างใกล้ชิด - ระบบการนัดหมายผู้ป่วยให้กลับมาประเมินผลการรักษา จนหายจากการเจ็บป่วย - การโทรศัพท์ติดตามเยี่ยมอาการของผู้ป่วยเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ป่วยได้รับบริการที่ครบถ้วนถูกต้อง

● โรงพยาบาลนวเวช

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช (Navavej International Hospital) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2564 เป็นโรงพยาบาลเอกชนทั่วไปขนาดใหญ่ มีจำนวนเตียงรองรับการบริการได้สูงสุด 152 เตียง (ปัจจุบันเปิดให้บริการ 99 เตียง) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 2,250 ล้านบาท มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 21.33 ตั้งอยู่เลขที่ 9 ถนนรัชดา-รามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กทม. ซึ่งเป็นพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานคร ที่รองรับการเจริญเติบโตของชุมชนที่ขยายตัวมาจากกรุงเทพมหานครชั้นใน จัดเป็นพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตของชุมชนสูงสุด 1 ใน 5 ของ กทม. โดยมีอัตราการเติบโตของชุมชนอยู่ที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี โดยรอบโรงพยาบาลจะถูกrayล้อมด้วยหมู่บ้านทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่เป็นจำนวนนับร้อยหมู่บ้าน มีลักษณะของการเป็นโรงพยาบาลประจำชุมชน โรงพยาบาลจึงกำหนดวิสัยทัศน์ว่าจะ “เป็นโรงพยาบาลที่ชุมชนไว้วางใจ และให้ความเชื่อมั่น ภายใน พ.ศ. 2568” โดยโรงพยาบาลมุ่งมั่นพัฒนารูปแบบการดูแลสุขภาพแบบ Personalize Healthcare และ Holistic care โดยเน้นการให้บริการอย่างอบอุ่น เอาใจใส่ และเป็นกันเอง ในแบบ Boutique Hospital

ผลการดำเนินงานปี 2567

ปี 2567 โรงพยาบาลมีอัตราการเติบโตต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งรายได้หลักๆ มาจากค่ารักษาพยาบาล ซึ่งเพิ่มขึ้นทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

ในเดือนเมษายน 2567 โรงพยาบาลนวเวชได้รับการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ (HA ชั้น 2) (Hospital Accreditation Thailand) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล องค์การมหาชน (สรพ.) ระยะเวลาการรับรอง 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 พฤษภาคม 2567 ถึงวันที่ 23 พฤษภาคม 2569

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจในลักษณะของโรงพยาบาล โดยมีผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ทั้งในด้านการตรวจรักษา การวินิจฉัย การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพ โดยจัดเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีการให้บริการตรวจรักษาโรคทั้งในแบบ ผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การตรวจสุขภาพทั้งในโรงพยาบาล และการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ที่ให้บริการแก่บริษัททั่วไป

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากปัจจุบันผู้รับบริการทั่วไปส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลเป็นผู้ป่วยสูงอายุที่มีโรคซับซ้อน ทำให้ผู้บริหารโรงพยาบาลมีการปรับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และกลุ่มเป้าหมายของโรงพยาบาลใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจากเดิมที่เน้น Basic Tertiary Care รักษาโรคที่เป็น Simple Diseases พัฒนาสู่การเป็นโรงพยาบาลระดับตติยภูมิ เชี่ยวชาญในการรักษาโรคเฉพาะทาง ทั้ง 4 ศูนย์หลัก ได้แก่ 24Hr. Heart Center, 24Hr. Trauma Center, Women Health Center และ Child Care Center

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา โรงพยาบาลนวเวชได้คาดการณ์ถึงการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในตลาดธุรกิจโรงพยาบาล และพร้อมพัฒนาคุณภาพในทุกด้านเพื่อการแข่งขันในธุรกิจนี้ เหนือสิ่งอื่นใดคือความมุ่งมั่นในการให้บริการด้านสุขภาพอย่างมืออาชีพ ด้วยเหตุดังกล่าวโรงพยาบาลนวเวชจึงมีเป้าหมายหลักนับจากนี้ไป คือ การพัฒนาคุณภาพทางด้านการแพทย์ให้ได้มาตรฐานระดับสากล พัฒนาการบริการด้วยความเข้าใจถึงความต้องการของผู้ใช้บริการเดิม พร้อมขยายตลาดไปยังฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ เพื่อวางฐานของธุรกิจโรงพยาบาลให้ได้อย่างมั่นคง โดยกลุ่มลูกค้าหลักของโรงพยาบาล ได้แก่

1. กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา (Corporate): กลุ่มผู้ให้บริการที่เป็นพนักงานของบริษัทคู่สัญญาที่ทำข้อตกลงให้พนักงานในบริษัทมาใช้สวัสดิการรักษายาบาลที่โรงพยาบาลนวเวชได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการชำระค่ารักษาตามเงื่อนไขที่กำหนด
2. กลุ่มลูกค้าบริษัทประกัน (Insurance): กลุ่มผู้ให้บริการที่เป็นลูกค้าทั่วไปและกลุ่มพนักงานของบริษัทคู่สัญญาที่มอบสวัสดิการให้แก่พนักงานเพื่อมารับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลนวเวชโดยใช้ประกันสุขภาพ ซึ่งบริษัทประกันจะเป็นผู้รับผิดชอบในการชำระค่ารักษาพยาบาลตามวงเงินและเงื่อนไขของกรมธรรม์

3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป (Self-pay): กลุ่มผู้ใช้บริการทั่วไปที่ชำระค่ารักษาพยาบาลด้วยตัวเอง โดยส่วนใหญ่เป็นผู้ใช้บริการที่มีถิ่นพำนักอาศัยในบริเวณใกล้เคียงโรงพยาบาล กลุ่มผู้ใช้บริการที่อยู่ห่างไกลออกไปที่มั่นใจในคุณภาพและมาตรฐานการรักษาของโรงพยาบาลนวเวช รวมทั้งกลุ่มผู้ใช้บริการที่ได้รับการส่งต่อมารักษาจากโรงพยาบาลอื่นๆ

สภาพการแข่งขัน ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ในปี 2566-2567 มีการขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงจากปี 2564-2565 เนื่องจากรายได้จากกลุ่มคนไข้โควิดที่ลดลงและคนไข้ต่างชาติบางส่วนหายไป จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว และหลังจากนี้ คาดว่ารายได้ของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนน่าจะทยอยปรับฐานเข้าสู่สถานการณ์เดิมก่อนโควิด-19 จากทั้งคนไข้ต่างชาติที่ทยอยกลับมาตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยเฉพาะกลุ่มคนไข้ Medical Tourism และรายได้คนไทยทั้งกลุ่มคนไข้ทั่วไปและคนไข้กลุ่มประกัน แม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยจะมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงเผชิญกับความท้าทายหลายประการ ด้วยข้อจำกัดจากแนวโน้มประชากรที่ลดลง และแนวคิดในการใช้บริการที่เปลี่ยนแปลงไปจากการรักษาขั้นพื้นฐานเป็นการป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงในการเข้ารับบริการในโรงพยาบาล ส่งผลให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลเอกชนต่างไปจากเดิม

คู่แข่ง จำนวนโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งในพื้นที่ 5 กิโลเมตร มีทั้งสิ้น 3 โรงพยาบาล

ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง โรงพยาบาลนวเวชมีขนาดเตียง 152 เตียง ซึ่งมีจำนวนเตียงน้อยกว่าคู่แข่งที่อยู่ในบริเวณเดียวกันเล็กน้อย

สถานภาพและกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท

แนวโน้มธุรกิจและสภาพการแข่งขันในอนาคต ในปี 2568 แนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน คาดว่ายังคงเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะจาก Medical Tourism และ Aging Society แต่อัตราการเติบโตอาจจะลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลเอกชนที่มีศักยภาพสูงจะยังสามารถขยายตัวได้ดี โดยเฉพาะในกลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนในเทคโนโลยีและขยายบริการสุขภาพเชิงป้องกัน

กลยุทธ์การแข่งขัน โรงพยาบาลนวเวชได้พัฒนาศักยภาพทางการรักษาพยาบาลและบริการ โดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศตามหลักการต่าง ๆ ดังนี้

1. พร้อมให้การรักษาและบริการแบบมืออาชีพ (Professional) โดยใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคลากรทั้งฝ่ายการแพทย์และฝ่ายสนับสนุนต่างๆ ของโรงพยาบาล ในการทำหน้าที่ของตนให้ดีที่สุด เพื่อให้ผู้ใช้บริการจะได้รับการรักษาที่เหมาะสมและได้รับบริการที่สร้างความพึงพอใจให้มากที่สุด และพร้อมจะแก้ไขและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นมาโดยตลอด

2. พร้อมด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และทีมสหสาขาวิชาชีพ (Multi-disciplinary Team) เพื่อให้ผู้ป่วยและผู้ให้บริการสามารถเข้าถึงการรักษาได้ครอบคลุม รวดเร็ว และแม่นยำ ความพร้อมของทีมรักษาที่เชี่ยวชาญทำให้โรงพยาบาล มีหน่วยงานสำคัญที่สามารถให้บริการฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง คือ

(1) ศูนย์หัวใจฉุกเฉิน 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับและรักษาผู้ป่วยฉุกเฉินจากอาการหัวใจหยุดทำงานเฉียบพลัน

(2) ศูนย์สมองและระบบประสาทฉุกเฉิน 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับและให้การรักษานผู้ป่วยจากอาการหลอดเลือดสมองแตกเฉียบพลัน หรือเส้นเลือดสมองอุดตัน ซึ่งทั้งสองศูนย์นี้ช่วยลดอัตราการเสียชีวิตหรือทุพพลภาพของผู้ป่วยได้เป็นอย่างดี

(3) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน 24 ชั่วโมง ซึ่งรองรับกลุ่มผู้ป่วยอุบัติเหตุฉุกเฉินและผู้ป่วยบาดเจ็บวิกฤต ที่มีภาวะเป็นอันตรายถึงชีวิต โดยทีมแพทย์เฉพาะทางและเครื่องมือทางการแพทย์ที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้ได้ผลการวินิจฉัยที่รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

3. ให้ความมั่นใจในการรักษาและบริการด้วยความอบอุ่น (Trust) เพื่อให้ผู้ใช้บริการเชื่อมั่นได้ว่าจะได้รับการรักษาที่มีคุณภาพ และได้รับการบริการจากบุคลากรที่เข้าใจถึงหลักการบริการที่แท้จริง

โรงพยาบาลนวเวช พัฒนาในเรื่องนี้มาโดยตลอดและได้รับการยอมรับในวงกว้าง ดังจะเห็นได้จากรางวัล “Cooperation Award Bangkok Life Smart Hospital Awards 2022” จัดขึ้นโดยบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นรางวัลดีเด่นด้านความร่วมมือระดับองค์กร

4. โรงพยาบาลนวเวช มุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานการรักษา มีการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงาน ปรับปรุงพัฒนา สร้างกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อจุดมุ่งหมายในการสร้างคุณภาพความปลอดภัยแก่ผู้รับบริการ โดยมีคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล ร่วมขับเคลื่อนสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “เป็นโรงพยาบาลที่ชุมชนไว้วางใจ และให้ความเชื่อมั่น ภายใน พ.ศ. 2568”

"Trusted and highly reliable hospital in the community by the year 2025" ส่งผลทำให้โรงพยาบาลได้รับการรับรองทั้งมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล

2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ก. การได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

■ บุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญแต่ละสาขา รวมถึงบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เช่น พยาบาล เป็นต้น เพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ โดยที่ผ่านมา โรงพยาบาลสามารถจัดหาบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญมาทำงานอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายรักษามูลค่าบุคลากรทางการแพทย์โดยกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม การสร้างบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมในองค์กรที่ดี สนับสนุนให้มีการจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้มีความทันสมัยและมีความปลอดภัยต่อผู้ป่วยและผู้ให้บริการ

■ การจัดหายาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญมากสำหรับธุรกิจโรงพยาบาล ดังนั้น โรงพยาบาลจึงให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อกำหนดทุกกระบวนการตั้งแต่การสั่งซื้อยา โดยมีคณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกยา ประกอบด้วยแพทย์ เกษตรกร ฝ่ายจัดซื้อ มีหน้าที่ดูแลการจัดหายาอย่างเหมาะสมรวมถึงกระบวนการควบคุมสินค้าคงคลังภายในโรงพยาบาล

ปริมาณการสั่งซื้อเกือบทั้งหมดของโรงพยาบาลเป็นการสั่งซื้อภายในประเทศ จึงไม่มีปัญหาการขาดแคลนยาและเวชภัณฑ์ นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีระบบการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของสินค้า เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการ

■ อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

ปัจจุบันความซับซ้อนของโรคมักมากขึ้น จำเป็นต้องมีอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย เพื่อให้บริการผู้ป่วยอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้บริการการรักษาผู้ป่วยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โรงพยาบาลนวเวช ได้คำนึงถึงความซับซ้อนของโรคที่มีมากขึ้นในปัจจุบัน และคำนึงถึงความจำเป็นที่จะต้องใช้อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย ด้วยเหตุนี้การลงทุนเรื่องดังกล่าวเป็นการลงทุนที่ค่อนข้างสูง โรงพยาบาลจึงมีการพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็นและคุณภาพของอุปกรณ์และเครื่องมือเหล่านั้น เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการ ที่ผ่านมา โรงพยาบาลจะสั่งซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศไทย ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอน และมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์ต่อการใช้งานให้มากที่สุด

ข. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลมีระบบการกำจัดของเสียแบบเป็นรูปธรรม โดยอ้างอิงตามข้อกำหนดกฎกระทรวงว่าด้วยการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ. 2545, คู่มือปฏิบัติการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล กฎกระทรวงสุขลักษณะการจัดการมูลฝอยทั่วไป พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงการจัดการมูลฝอยที่เป็นพิษหรืออันตรายจากชุมชน พ.ศ. 2563

2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช ตั้งอยู่บนถนนรัชดา-รามอินทรา มีเนื้อที่ทั้งหมด 13.5 ไร่ โดยในเฟสแรกใช้พื้นที่ 8.5 ไร่ สร้างเป็นโรงพยาบาลขนาด 152 เตียง อาคารจอดรถขนาด 600 คัน

3. การบริหารความเสี่ยง

หลักการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Principle) ระบบการบริหารความเสี่ยงของโรงพยาบาลนวเวช เป็นระบบที่ถูกออกแบบให้สามารถบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมดในโรงพยาบาล มีโครงสร้างในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกส่วนในองค์กร มีการวางระบบที่สอดคล้องกับบริบทของโรงพยาบาล ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด สามารถปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองต่อบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงพัฒนาได้อย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) เป็นการออกแบบระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถบูรณาการเข้าไปในกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาลได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยอาศัยความมุ่งมั่นของผู้บริหารระดับสูง ผู้นำทุกระดับ และความร่วมมือของบุคลากรทุกคน การบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมสามารถทำได้โดยการออกแบบองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ดังนี้ : การออกแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง / การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด/ การกำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย และ Protocol ต่างๆ

ปัจจัยความเสี่ยง ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลจำแนกได้ แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจโรงพยาบาล

ปัจจุบันธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยมีทั้งผู้ประกอบการเดิมและผู้ประกอบการรายใหม่ที่เปิดให้บริการโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั่วประเทศไทยตามการขยายตัวของชุมชน และความต้องการในการรักษาพยาบาลที่มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงพยาบาลจะต้องแข่งขันทางด้านความสามารถในการให้การรักษารอคอยและซับซ้อน การบริการและระดับราคาควบคู่กันไป ซึ่งโรงพยาบาลนวเวช มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการรักษารอคอยและซับซ้อน โดยการจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัย และทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาภายใต้ราคายุติธรรมแก่ผู้รับบริการ

1.2 ความเสี่ยงด้านกฎหมายสถานพยาบาล

โรงพยาบาลนวเวช ดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล และต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของโรงพยาบาล อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลได้ดำเนินการและปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่สำคัญ อาทิเช่น มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) ของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งกำหนดให้โรงพยาบาลดำเนินการปฏิบัติตามมาตรฐาน เพื่อควบคุมคุณภาพการรักษานักผู้ป่วย

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในระดับปฏิบัติการต่างๆ ขั้นตอน โดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับระบบ กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในองค์กร

2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ มีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ รวมถึงการที่จะสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ เช่น แพทย์เฉพาะทาง พยาบาลวิชาชีพที่มีความรู้ ความชำนาญงาน เนื่องจากความต้องการบุคลากรวิชาชีพเหล่านี้ที่เพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลรัฐ อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลนวเวช ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงนี้เชิงรุกด้วยการ

- 1) ประเมินค่างาน จัดระดับงาน และวางโครงสร้างเงินเดือนให้เหมาะสมและสูงกว่าค่าเฉลี่ยตลาด
- 2) สร้างระบบการพัฒนาผู้นำและการสืบทอดตำแหน่ง (Successor) ของกลุ่มงานสำคัญ หากมีการลาออก หรือ การเกษียณอายุงาน จะได้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและไม่กระทบกับคนไข้
- 3) สร้างความผูกพันองค์กร (Engagement) ด้วยกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ความเสี่ยงได้ปรับจากระดับความเสี่ยงสูงมาอยู่ในระดับปานกลาง และอาจต้องหาแผนการจัดการเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง

2.2 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง เนื่องจากโรงพยาบาลนวเวชเป็นโรงพยาบาลใหม่ ในการบริหารความเสี่ยงยังพบปัญหาที่เกิดในการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วย ทั้งความเสี่ยงทางคลินิกและความเสี่ยงทั่วไป ซึ่งพบโอกาสพัฒนาในหลายหน่วยงานบริการ เพื่อให้การจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งต่อผู้ป่วย ผู้รับบริการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และบุคลากร ได้รับการที่มีคุณค่า มีคุณภาพ ปลอดภัยจากความเสี่ยงต่างๆ ทั้งในด้านกายภาพ อารมณ์ สังคม และจิตวิญญาณ มีความพึงพอใจ และไว้วางใจได้ (Safety, Satisfaction and Trust) เพื่อนำไปสู่การเป็นโรงพยาบาลที่ผู้รับบริการมีความพึงพอใจสูงสุด ส่วนบริหารความเสี่ยงจึงขออนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 โดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลเป็นผู้ลงนามอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในระดับโรงพยาบาล กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิบัติหลัก ค้นหาและกำกับดูแลในการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร

- รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล/ ผู้อำนวยการฝ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริหารคุณภาพ ความเสี่ยงและความปลอดภัย มีระบบการควบคุมความเสี่ยงในฝ่ายของตนเองตั้งแต่ระดับฝ่ายลงไปถึงแผนกในแนวดิ่ง
- สำหรับทุกส่วนงาน จะมีระบบการบริหารคุณภาพและความเสี่ยงทางคลินิกใน PCT ของตนเองโดยเป็นโครงสร้างในแนวนอน
- โรงพยาบาลกำหนดให้ส่วนงานบริหารความเสี่ยงรายงานภาพรวมความเสี่ยง ความเสี่ยงทางคลินิก (Clinical Risk) และความเสี่ยงทั่วไป (Non-Clinical Risk) เป็นประจำทุกเดือนต่อที่ประชุมกรรมการบริษัท

2.3 ความเสี่ยงด้านการปลอดภัยไซเบอร์

ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ มีการให้ความรู้และสร้างความตระหนักเรื่อง Cyber Security ให้กับพนักงานแพทย์และผู้บริหารทุกระดับ รวมถึงมีการทดสอบ

2.4 ความเสี่ยงด้านการสร้างความต่อเนื่องของระบบสารสนเทศ

2.4.1 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศโรงพยาบาล มีการสำรองข้อมูล (Back up) เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดขึ้นกับข้อมูล และสามารถนำข้อมูลกลับมาใช้งานได้ในกรณีที่ฮาร์ดดิสก์เสียหาย

2.4.2 มีการติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้าและปรับแรงดันไฟฟ้าอัตโนมัติ (UPS) เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (server)

2.4.3 มีการกำหนดสิทธิ/ รหัสผ่านของบุคลากรเพื่อเข้าสู่โปรแกรมในการปฏิบัติงาน

2.4.4 มีแนวทางปฏิบัติการเก็บข้อมูลผู้ป่วยที่เมื่อเปิดเผยแล้วเกิดความเสียหายต่อผู้ป่วย

2.4.5 มีการปฏิบัติตามกฎหมาย PDPA (Personal Data Protection Act) ซึ่งเป็น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไม่ให้ถูกจัดเก็บหรือนำไปใช้โดยไม่ได้แจ้งให้ทราบ และ/หรือได้รับความยินยอมในฐานะเจ้าของข้อมูล โรงพยาบาลนวมเวชตระหนักถึงกฎหมายข้อนี้ จึงมีการวางระบบตั้งแต่การเข้ารับบริการ โดยโรงพยาบาลนวมเวชกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) เพื่อเป็นผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล มีหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่บุคลากรในองค์กร ตรวจสอบการดำเนินงานว่าสอดคล้องกับ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 หรือไม่ และประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในกรณีที่มีปัญหาเกี่ยวกับการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมีแบบคำร้องการขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งครอบคลุมการลบ เปลี่ยนแปลง และแก้ไขข้อมูลประวัติการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยในระบบของโรงพยาบาล ในกรณีที่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลขอใช้สิทธิเกี่ยวกับเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลภายใต้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ทั้งนี้การใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลกำหนดให้ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลดำเนินการตามคำร้องขอ ด้วยเหตุนี้ บริษัทนวมเวช อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("โรงพยาบาล") ต้องดำเนินการโดยไม่ชักช้า และภายในระยะเวลา 30 วันนับแต่ได้รับคำร้องขอจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งสามารถดำเนินการได้โดยไม่มีการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลในรูปแบบออนไลน์ และในรูปแบบเอกสารเพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถยืนยันการเปลี่ยนแปลงข้อมูลดังกล่าวได้ตามต้องการ

2.4.6 นโยบายการตรวจสอบสิทธิการนำข้อมูลส่วนบุคคลมาใช้บริการ เพื่อใช้ในการระบุตัวตนผู้รับบริการ มีเอกสารการให้ข้อมูลของผู้ป่วย หนังสือแสดงความยินยอมรับการตรวจทั่วไปและเก็บรวบรวมใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล มีหนังสือการแจ้งสิทธิการรักษาทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะให้บริการผู้ป่วยก่อนได้รับการชำระค่ารักษาพยาบาล ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วน โรงพยาบาลนวมเวชจึงมีนโยบายจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ได้แก่ การให้แผนกต้อนรับตรวจสอบสิทธิของผู้มารับบริการอย่างถี่ถ้วน การแจ้งประมาณการค่ารักษาพยาบาลให้แก่ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า แจ้งแผนการรักษาและรายงานค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นพร้อมประเมินค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเป็นระยะ พร้อมเสนอให้ผู้รับผิดชอบค่ารักษาทยอยชำระค่าใช้จ่ายเป็นงวดๆ เพื่อลดความเสี่ยงและแบ่งเบาภาระการชำระค่ารักษาทั้งจำนวนเมื่อรักษาเสร็จ สำหรับการเก็บค่ารักษาจากบริษัทคู่สัญญา จะมีการคัดเลือกและประเมินเครดิตและสถานะทางการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน ตลอดจนทบทวนสถานะการเงินของคู่สัญญาเป็นระยะ และมีแผนกติดตามหนี้ดูแลเพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลตามเทอมการชำระเงินที่กำหนดไว้ สำหรับการรักษาผู้ป่วยภายใต้สิทธิรักษาตามนโยบายของรัฐ (สิทธิ UCEP) บริษัทฯ จะเรียกเก็บเงินจากหน่วยงานโดยตรง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลนวมเวช มีแผนกติดตามหนี้ โดยดูแลและติดตามทวงถาม ซึ่งที่ผ่านมาไม่มีบริษัทคู่สัญญาค้างชำระ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงต่ำ

4. ความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk)

- 4.1 โรงพยาบาลนวเวชมีระบบรักษาความปลอดภัยขั้นสูงใช้ระบบ Access Control (บัตรชั่วคราว, บัตรถาวร)
- 4.2 มีระบบให้รถ.เดินตรวจตรา/สังเกตการณ์พื้นที่เป็นระยะ
- 4.3 กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าออก พื้นที่ของบุคคลภายนอกด้วยการปั้งด้วยบัตร
- 4.4 มีการซ้อม Code ตามแผนที่กำหนดประจำปี

4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในเดือนเมษายน 2564 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทผู้รับเหมางานวิศวกรรมระบบต่าง ๆ ของโรงพยาบาล ได้ยื่นฟ้องโรงพยาบาลในฐานะผู้ว่าจ้างงานตามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างงานวิศวกรรมระบบต่อศาลแพ่ง โดยเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญา พร้อมดอกเบี้ยนับตั้งจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2564 โรงพยาบาลได้ยื่นฟ้องผู้รับเหมาดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาจ้างทำของพร้อมดอกเบี้ยนับตั้งจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด อย่างไรก็ตามผู้บริหารของโรงพยาบาลเชื่อว่า โรงพยาบาลได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และเชื่อว่าไม่มีภาระในค่าเสียหายจากการผิดสัญญา ดังนั้นโรงพยาบาลจึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับข้อพิพาทดังกล่าว

5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โรงพยาบาลนวเวช ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีจริยธรรมที่ดี สามารถตรวจสอบได้ และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ให้มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาและการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรภายในองค์กรรวมถึงชุมชนควบคู่ไปกับการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม เพื่อสร้างมูลค่าระยะยาวและพัฒนาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน สอดคล้องตามวิสัยทัศน์พันธกิจของโรงพยาบาล

โรงพยาบาลกำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ มีการจัดทำมาตรฐานการบริหารโรงพยาบาลภายใต้ข้อกำหนดของสถาบันรับรองและพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และสถาบันรับรองคุณภาพ AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวจะครอบคลุมระบบคุณภาพต่างๆ ของโรงพยาบาล รวมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม สิทธิมนุษยชน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG ของโรงพยาบาลนวเวช มีดังนี้

ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

1. มุ่งเน้นไปที่กิจกรรมช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น
 - ออกแบบระบบเวชระเบียนเป็นแบบ Electronic ทั้งระบบ ลดการใช้กระดาษ
 - ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน เช่น โครงการโซลาร์เซลล์ ใช้เป็นพลังงานหมุนเวียน
 - จัดซื้อผลิตภัณฑ์ เช่น ภูเขา โดยใช้กระดาษ Recycle
 - การแยกประเภทของเสียทางการแพทย์ ได้แก่ มูลฝอยติดเชื้อ มูลฝอยอันตราย มูลฝอยทั่วไป และมูลฝอยรีไซเคิล เพื่อลดปริมาณของเสียทางการแพทย์
 - ติดตั้ง EV Charger สำหรับให้บริการลูกค้า และพนักงานในโรงพยาบาล 2 จุด และกำหนดจุดจอดรถ EV ที่ชั้น BA
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ได้แก่
 - ใช้หลอดไฟแอลอีดี ประหยัดพลังงาน การรับประกัน 1-2 ปี , ลดจำนวนการใช้หลอดไฟในที่แสงส่องถึง
 - มาตรการติดตามการใช้พลังงาน โดยจัดทำรายงานการจัดการพลังงาน และรับการตรวจรับรองการจัดการพลังงานประจำปี
3. เพิ่มการใช้วัสดุที่ยั่งยืน โดย

- การเลือกวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ถุงกระดาษที่ทำรีไซเคิลมาจากกระดาษรีไซเคิลแทนถุงพลาสติกในการใส่ยาให้คนไข้, เลือกใช้กระดาษชำระแบบย่อยสลายได้ง่าย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม, ระบบเวชระเบียนเป็นแบบ Electronic ทั้งระบบ ลดการใช้กระดาษ

ด้านสังคม (Social)

- จัดให้มีการอบรม ด้านสิทธิต่างๆ สิทธิผู้ป่วย ระเบียบวินัย และด้านจรรยาบรรณ และกฎระเบียบ ข้อลงโทษเกี่ยวกับล่วงละเมิด
- พัฒนาศูนย์การบริการ :
 - จัดโครงการประกวด CQI (Continuous Quality Improvement) ประจำปี เพื่อการคิดค้นนวัตกรรมที่สร้างสรรค์อย่างต่อเนื่อง
 - กำหนดช่องทางให้บุคลากรแสดงความคิดเห็น และ Sharing ความรู้
 - จัดทำ Engagement Survey ประจำปี และนำผลการ Survey เข้าไปพิจารณา วางแผน ในคณะกรรมการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRC)
 - สนับสนุนการอบรมพัฒนาบุคลากรตามนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ของโรงพยาบาล เช่น ด้านพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล การบริหารความเสี่ยง การป้องกันการติดเชื้อ ด้านความปลอดภัย และพัฒนาวิชาชีพต่างๆ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อเป็นฐานในการพิจารณาตอบแทนโบนัสตามผลประกอบการและปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี รวมถึงนำผลการประเมินไปวางแผนพัฒนาพนักงาน
 - การผลักดันพนักงานที่มีความสามารถให้มีตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยจัดโครงการอบรมพัฒนา Competency ของพนักงาน และจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถในแต่ละระดับ มีการสอบทวนความรู้ความสามารถทุกปี ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
 - กำหนดให้พนักงานเข้ารับการอบรมอย่างน้อย 20 ชั่วโมง/ คน/ ปี
- สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน :
 - งานที่มีความเสี่ยงจะกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน เช่น การทำงานกับสารเคมี มีนโยบายการจัดการสารเคมีอันตราย เป็นต้น
 - ดำเนินการตามนโยบายอาชีวอนามัย และกักกันดูแลโดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม (FMS) และคณะกรรมการส่งเสริมสุขภาพ (HPC) เช่น
 - (1) ด้านการบาดเจ็บจากการทำงาน มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ (จป.) วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อค้นหา RCA และนำเข้ารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการฯ FMS
 - (2) กำหนดตัวชี้วัดอุบัติการณ์การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน (เป้าหมาย 0 ครั้ง) มีการประเมินความเสี่ยง HVA ที่ผ่านมาพบว่าการบาดเจ็บจากการทำงานเป็นอุบัติเหตุไม่รุนแรง ไม่มีการหยุดงาน เช่น เข็มทิ่มตำของมีคมบาด สารคัดหลังกระเด็นใส่ร่างกาย
 - (3) การอบรม จัดให้อยู่ในหลักสูตรปฐมพยาบาลพนักงานใหม่ และกำหนดให้ทบทวน 1 ครั้ง/ ปี
- ความปลอดภัยและคุณภาพบริการ
 - อบรมปฐมพยาบาลพนักงานเข้าใหม่ร้อยละ 100 เนื้อหาครอบคลุมมาตรฐานการบริการลูกค้า, คุณภาพ (QM) และความเสี่ยง (RM), ความปลอดภัย (Safety, security, Fire Safety, HAZMAT, Medical Equipment) และจัดอบรมทบทวนให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง (เป้าหมายร้อยละ 100)
 - ระบบกระบวนการนำเข้าสินค้า จัดซื้อ-จัดจ้าง โดยผ่านแผนกจัดซื้อ มีการประเมินคู่ค้า ซัพพลายเออร์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - การประเมินความเสี่ยงประจำปี ครอบคลุม อัคคีภัย, ระบบสาธารณูปโภค, เครื่องมือแพทย์, วัตถุอันตรายและของเสีย
 - ประเมินการวิเคราะห์ความล่อแหลมที่เป็นภัยอันตราย (Hazard Vulnerability Analysis: HVA)
 - จัดเก็บข้อมูลความพึงพอใจ และข้อร้องเรียนของลูกค้า ทุกเดือน
- การคุ้มครองข้อมูล

- นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
 - (1) ควบคุมการเก็บรวบรวม ใช้เปิดเผย และจัดการข้อมูล การลบ เปลี่ยนแปลง และแก้ไขข้อมูลผู้ป่วยในระบบ IQVIA, HIS
 - (2) มีหนังสือแสดงความยินยอมรับการตรวจรักษาทั่วไปและการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของ ลูกค้า
 - (3) แผนอบรมประจำปีของส่วนงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - (4) ด้านการตลาด มีขั้นตอนควบคุมและกำกับติดตามโดยมีผู้รับผิดชอบชัดเจน และทำงานภายใต้เงื่อนไขการโฆษณาที่ สบส. กำหนดอย่างเข้มงวด โดยมีแผนกฎหมายของโรงพยาบาลเป็นที่ปรึกษา
 - (5) ประกาศสิทธิผู้ป่วย และการติดต่อสื่อสารในการให้คำแนะนำที่หลากหลายช่องทาง ทั้งในส่วนที่เป็นเอกสาร Official line FB และ Instagram
 - (6) การลงทะเบียนตั้งแต่ Registration ระบุการแสดงเจตนาที่ชัดเจนในการให้โรงพยาบาลคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
 - (7) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO) ของโรงพยาบาล ในการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมด ภายในองค์กร

ด้านธรรมาภิบาล (Governance)

- **ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** กำหนดการออกเสียงขั้นต่ำ โดยผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1/5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นจำนวนไม่น้อยกว่า 25 คน ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1/10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
- **คณะกรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหาร** มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และเป็นอิสระจากผลประโยชน์อื่น ๆ มีนโยบายกำหนดจำนวนครั้งขั้นต่ำที่กรรมการต้องเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
- **จรรยาบรรณทางธุรกิจ**
 - นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยมีจรรยาบรรณบริษัทเป็นกรอบในการปฏิบัติ
 - การฝึกอบรมพนักงาน เรื่องมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการต่อต้านการทุจริต ระบุเป็น Core Competency องค์กร ของระดับหัวหน้างานขึ้นไป เรื่อง จริยธรรมและธรรมาภิบาล อบรมให้ความรู้ระดับหัวหน้างาน และหัวหน้างานสื่อสารต่อให้ผู้บังคับบัญชา

จากข้อมูลดังกล่าวทั้งหมด จะเห็นว่าโรงพยาบาลนวเวช มีได้ให้ความสำคัญแก่ผลประโยชน์เพียงอย่างเดียว แต่มีการนำแนวทางของ ESG ทั้ง 3 ด้าน มาใช้ในการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน นับว่าเป็นการสะท้อนการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาลที่มีรูปแบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน ช่วยลดความเสี่ยงในการลงทุน และสร้างโอกาสในการแข่งขัน ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความอยู่รอด จึงสามารถกล่าวได้ว่าในอนาคตอันใกล้นี้ โรงพยาบาลนวเวช จะมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่โดดเด่นเหนือคู่แข่งอย่างชัดเจน

ข. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ

ลักษณะของการลงทุน และอื่นๆ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากการลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องดำเนินการด้านการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินกู้เท่านั้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 11.3

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 11.4

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 4 เมษายน 2567

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
	1.1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	29,850,000	9.95
	1.2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	29,174,000	9.72
	1.3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	27,011,240	9.00
	1.4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	17,988,300	6.00
	1.5 บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	6,288,500	2.10
	1.6 บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	6,133,794	2.04
	1.7 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	6,082,000	2.03
	1.8 บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	3,398,200	1.13
	1.9 บริษัท ยูเนี่ยนยูนิटी โฮลดิ้งส์ จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	3,296,700	1.10
	1.10 บริษัท दारगान्न् จำกัด	กลุ่มदारगान्न्	ลงทุน	3,000,000	1.00
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,949,600	4.98
3	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
4	DBS BANK LTD			12,141,900	4.05
5	นายวีรพัฒน์ พุนศักดิ์อุดมสิน			9,735,334	3.25
6	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
7	BANK OF SINGAPORE LIMITED			3,428,400	1.14
8	นายชุตินทร दारगान्न्			3,427,700	1.14
9	บริษัท เอส เอส อินทิเกรชั่น จำกัด			3,203,600	1.07
10	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)			2,616,190	0.87
	รวม			201,171,458	67.05

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่งกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืนและการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัท ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือขจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้พิจารณาทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัท และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและความยั่งยืนของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

1. ความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัท จะควบคุมได้ ประเภท ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท มีดังนี้

1.1 ความเสี่ยงเรื่องการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศ

ในปี 2567 ราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มโดยเฉพาะกลุ่มภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ กล่าวคือต้นทุนในการผลิตและบริการเพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยนี้เป็นปัจจัยที่มีความเสี่ยงอยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้หามาตรการต่างๆ เพื่อประหยัดการใช้น้ำมันและพลังงานและเปลี่ยนวิธีการจัดการเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน มีการศึกษาเพื่อลดต้นทุนพลังงานในทุกบริษัทในกลุ่มภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนศึกษาการใช้พลังงานทางเลือก จนในปี 2567 ทางกลุ่มบริษัทได้เริ่มมีการใช้พลังงานทดแทนจาก Solar Energy Phase I และโครงการ Solar Rooftop ที่โรงงานในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกงและบางชัน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ และขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ Solar Energy Phase II เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรักษาค่าต้นทุนในการผลิตและการบริการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

1.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจ

ในปี 2567 การขยายตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว แม้ว่าจะได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการเปิดประเทศและสถานการณ์ COVID-19 ที่คลี่คลายลงแล้ว แต่ในขณะเดียวกันก็ยังคงต้องเผชิญปัจจัยที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อเศรษฐกิจหลายด้าน เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และยุโรป ภาวะภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ สงครามรัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดของสงครามในตะวันออกกลาง ปัจจัยเหล่านี้ล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนและอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบถึงเศรษฐกิจไทย ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคบริโภคชะลอตัว หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวยังคงน้อยกว่าที่ประมาณการไว้ บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการให้รักษาสภาพการแข่งขันและพัฒนาคูณภาพของสินค้าให้แข่งขันได้ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการบริหารงานด้านสินค้าคงคลัง และติดตามสถานะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง รักษาต้นทุนในการผลิตและบริการให้อยู่ในระดับต่ำสุด รวมถึงรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่อง หนึ่ง บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

1.3 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติ

ในปัจจุบันภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเรื่องข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นเรื่องของการให้ความสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระกิจของบริษัท ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและมีค่าความเสียหายเกิดขึ้นได้ โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม และกำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในประเทศที่กลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยนดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ

2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงในการเลือกธุรกิจใหม่ที่จะลงทุนและรวมถึงรูปแบบในการลงทุน

บริษัทมีแผนงานในการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ท้าทายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารความเสี่ยงนี้ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อกำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจน ครอบคลุมขั้นตอน วิธีการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทน การคัดเลือกการลงทุน และการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการขยายธุรกิจเดิมหรือธุรกิจใหม่ที่ไปลงทุนนั้นคุ้มค่าแก่การลงทุนและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุนส่วนใหญ่ คือ ผลตอบแทนในรูปแบบของเงินปันผล จึงอาจเกิด **ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย** ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้กำไรลดลง แม้ว่าการลงทุนในกลุ่มบริษัทจะมีความหลากหลายแต่เนื่องจากธุรกิจต่างๆ ยังคงได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะชะลอตัวอันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และยุโรป สงครามรัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดของสงครามในตะวันออกกลาง ต้นทุนพลังงานที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ตลอดจนความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือ ดำเนินการให้แต่ละบริษัทในกลุ่มปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด และการนำพลังงานทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัท

3.1 ความเสี่ยงเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง

สืบเนื่องจากกลยุทธ์หลักของบริษัท คือ การกระจายความเสี่ยงในการลงทุน ดังนั้น คณะกรรมการการลงทุนของบริษัทจึงได้มีมาตรการในการสรรหาธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจ ซึ่งเป็นการลงทุนในกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล รองรับการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทยในอนาคต ซึ่งปัจจุบันได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแล้ว 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลนวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล (เปิดดำเนินการในปี 2564) และโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ (เปิดดำเนินการในปี 2565) และนอกจากนี้ในระหว่างปี 2566 บริษัทได้มีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Solar Cell) ซึ่งสอดคล้องกับ ESG Trend และ Green Business ตลอดจนทำการศึกษาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่องเพื่อการสร้าง การเติบโตของรายได้จากการลงทุนในระยะยาวของบริษัทให้มีความมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน ซึ่งเป็นการลงทุนในหลากหลายธุรกิจ โดยมีปัจจัยหลายประการที่กระทบต่อการดำเนินงานขององค์กรที่บริษัทไปลงทุน อันได้แก่ สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาล้างงาน และ ความต้องการของผู้บริโภคที่มีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่บริษัทลงทุนอยู่ ถ้าผลการดำเนินงานขององค์กรที่บริษัทไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบจากปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลงและอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของเงินลงทุนได้ ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนโดยการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นประจำทุกปี ในปี 2567 ได้มีการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงิน

ลงทุนในบริษัทร่วม 1 แห่ง บริษัทร่วมที่ต่างประเทศ 1 แห่งที่ประกอบธุรกิจการผลิตสารเคมี ด้วยมูลค่ารวม 11 ล้านบาท เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

4.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน หากองค์กรที่บริษัทไปลงทุนมีการบริหารงานผิดพลาดอาจสร้างความเสียหายต่อเงินลงทุนซึ่งเป็นทรัพย์สินหลักของบริษัทได้

เนื่องจากบริษัทมีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทจึงได้มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินตนเองเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีใหม่ๆ ที่มีผลบังคับใช้ เพื่อให้แต่ละองค์กรที่บริษัทไปลงทุนดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดทำงบการเงินอย่างถูกต้อง เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องแม่นยำต่อผู้บริหาร รวมทั้งมีการติดตามผลงานและการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทนั้นในระหว่างปี 2567 ได้มีการจัดอบรมเรื่องมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบใหม่ๆ ที่มีการประกาศใช้ ให้กับผู้รับผิดชอบงานด้านการบัญชีและการเงินของบริษัทในกลุ่ม ให้มีความรู้ความเข้าใจ สามารถจัดทำงบการเงินได้อย่างถูกต้องเพื่อให้ผู้บริหารมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการบริหารงานได้อย่างเหมาะสม ทันต่อเวลา ตลอดจนมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน

4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัท บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัท มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ตลอดจนมีการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรให้มีความทันสมัย ศึกษาพลังงานทางเลือกใหม่ๆ และลดการใช้ทรัพยากรในทุกๆ ด้าน เพื่อลดต้นทุนในการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต และลดความเสี่ยงจากการที่ลูกค้ารายใหญ่จะลดจำนวนคำสั่งซื้อจากบริษัทย่อย

4.3 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านธุรกิจ เศรษฐกิจ และสังคม และมีโอกาสเกิดขึ้นได้ มีรูปแบบและความรุนแรงที่ต่างกัน คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จึงให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงมีการสื่อสารให้กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีการทบทวนและประเมินความเพียงพอของกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอและเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ รวมถึงสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการประเมินความเสี่ยงต่อการไม่ปฏิบัติตามที่ตามกฎหมาย กฎระเบียบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการติดตามข้อร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้นตามกระบวนการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส ตลอดจนการวางแผนงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรการต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาให้ความเห็นและ/หรือกำหนดแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

4.4 ความเสี่ยงจากการสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ทดแทนบุคลากรรุ่นเดิมเพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะที่สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน บริษัทตระหนักถึงการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร โดยได้จัดทำแผนวิเคราะห์หน้าที่งานในตำแหน่งสำคัญต่างๆ ของบริษัท เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การจัดทำแผนพัฒนาทักษะของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ โดยพิจารณาจาก

ความรู้ความสามารถของพนักงาน มีการวางแผนการพัฒนาทักษะแบบรายบุคคลเพื่อพัฒนาทักษะให้กับพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามทิศทางของการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมความรู้ความชำนาญของพนักงานในแต่ละสายงานอย่างต่อเนื่องผ่านรูปแบบการอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาศักยภาพของแต่ละบุคคลให้มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญต่าง ๆ ต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อการบริหารบุคคลอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ตลาดแรงงานเพื่อจัดทำแผนงานสำหรับผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานอยู่เสมอ เพื่อรักษามูลค่าของบุคลากรเดิมที่มีคุณค่าตามความคาดหวังของบริษัทฯ ให้ทำงานอยู่กับบริษัทฯ อย่างยาวนาน และเพื่อดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

5.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของ บริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการรายงานและปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทฯ ได้ทราบ

โดยปกติบริษัทในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้ความสำคัญเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นการทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคใหม่ COVID-19 หรือความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยต่างๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้น้อยกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยมีหลักการพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาหุ้น หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ

2.2.3 ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต (Emerging risk)

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตเป็นความเสี่ยงที่จะกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ จะมีการวิเคราะห์และติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการป้องกันและระมัดระวังไม่ให้เกิดความเสียหายในการดำเนินธุรกิจได้ โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยที่จะสร้างความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อมและกฎหมาย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวางแผนบริหารความเสี่ยงเชิงรุก และสร้างโอกาสการเติบโตอย่างยั่งยืนแก่บริษัทฯ ตลอดจนสามารถปรับแผนการดำเนินงานให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตที่สำคัญ ได้แก่

ด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์ เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น ดังนั้นเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ แต่ยังคงไว้ซึ่งความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร บริษัทฯจึงได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับต่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบัน ด้วยการกำหนดให้หน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านสารสนเทศดำเนินการวางแผน ติดตามและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนทดสอบและจัดหาเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงด้านภัยคุกคามจากไซเบอร์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยในปี 2567 ทั่วโลกยังมีความท้าทายในประเด็นการคุกคามจากภัยด้าน Cyber Security บริษัทฯ มีการปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัยทาง Cyber Security อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมความพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตสำหรับระบบสารสนเทศเพื่อรองรับกรณีดังกล่าว

2.2.4 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG Risk)

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะยาวและอาจสร้างผลกระทบด้านการเงิน ชื่อเสียง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคตได้ ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงดังกล่าว โดยการกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาลที่ชัดเจน และนำมาบรรจุอยู่ในแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องต่างๆ ประเมินผลกระทบต่อธุรกิจ และกำหนดแนวทางป้องกันดังสรุปต่อไปนี้

1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

บริษัทฯได้พิจารณาถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศจากสภาวะโลกร้อน ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงรวมถึงมีความถี่มากขึ้น อันส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ทั้งในแง่ของต้นทุนในการปฏิบัติงาน ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนเหตุการณ์ฉุกเฉินจากภัยธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างกะทันหัน เช่น อุทกภัย เป็นต้น บริษัทฯได้จัดเตรียมแผนปฏิบัติการภาวะฉุกเฉิน รวมถึงซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี เพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยในกลุ่มที่สำคัญหลายแห่งได้ประเมินความเสี่ยงจากเหตุการณ์น้ำท่วมที่อาจเกิดขึ้น มีแผนการลอกท่อระบายน้ำ ก่อสร้างกำแพงกันน้ำ ตรวจสอบติดตามระบบระบายน้ำอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีวิธีปฏิบัติกรณีน้ำท่วมขังเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติกรณีที่เกิดเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที ตลอดจนบริษัทฯได้มีการทำประกันภัยความเสี่ยง (All Risk) ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อบรรเทาและชดเชยความเสียหายในกรณีที่เกิดภัยพิบัติขึ้นด้วย

2) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสังคม

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบทั้งในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทางกลุ่มบริษัทฯจึงได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม โดยการพัฒนากระบวนการความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับสุขภาพและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และพัฒนากระบวนการทำงานให้เป็นระบบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยง โอกาส ข้อกำหนดทางกฎหมาย ทางกลุ่มบริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เป็นต้น

3) ความเสี่ยงจากการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM)

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้เกิดวิกฤต ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาประยุกต์ใช้ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมทั้งในด้านกลยุทธ์ กระบวนการ และทรัพยากร โดยบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 ซึ่งเป็นการรับรองว่าองค์กรมีระบบในการเตรียมพร้อมรองรับภาวะวิกฤต และบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจได้อย่างมี

ประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าองค์กรจะสามารถดำเนินธุรกิจ รับมือต่อเหตุการณ์วิกฤต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.5 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)
- ไม่มี -

ปัจจัยความเสี่ยงและแผนการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ได้มีการสอบทานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปรับให้แผนมีประสิทธิภาพ ผลครอบคลุมปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องต่อธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า กระบวนการและแผนงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสม

3. รายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

รายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนได้จัดทำสอดคล้องกับคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.1 นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักเสมอว่าธุรกิจไม่อาจก้าวไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ หากมิได้เกื้อกูลสังคม ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเติบโตไปพร้อมกัน ด้วยเจตนาธรมย์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และได้รับคัดเลือกติดต่อกัน 7 ปีซ้อน ตั้งแต่ ปี 2561-2567 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในปี 2567 ในระดับ “ดีเลิศ”

วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

คุณค่าหลักในการสร้างความสำเร็จและเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกันในห่วงโซ่ธุรกิจ

คุณธรรม - จริยธรรม - คุณภาพ - พัฒนานวัตกรรม ผสานความรู้ - คุณประโยชน์ร่วมกัน

กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัทมีนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ประกาศให้ทราบทั่วองค์กร ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมหลักขององค์กร คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน มุ่งเน้นให้การทำงานและดำเนินการในทุกระดับ ดำเนินถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยลดผลกระทบทางลบ และมุ่งมั่นสร้างนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจ ผ่านการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในทุกภาคส่วน
- ให้มีการจัดการความเสี่ยงตามแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกครอบคลุมรอบด้าน และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อให้องค์กรก้าวผ่านไปได้อย่างมั่นคง
- กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

บริษัทมีการทบทวนนโยบาย เป้าหมาย การจัดการด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี มีการติดตามการดำเนินงานตามแผนงานเพื่อนำมาพัฒนาเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ในเรื่องของการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจของบริษัทนั้น กรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการนำนโยบาย แผนงาน และแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติในองค์กร

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

พิจารณาห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจในแต่ละธุรกิจหลักได้ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยหลายส่วน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลงทุน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น

การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กลยุทธ์การบริหาร	กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม
ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ ผู้ลงทุน/สถาบันการลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ร่วมลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดี และการเติบโตของธุรกิจ • ผลตอบแทนจากการลงทุน, ข้อมูลความมั่นคงทางธุรกิจ • การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน • ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา • ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาและขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน • ลดและกระจายความเสี่ยงในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน • ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ไปลงทุน • ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล • บริหารสภาพคล่อง 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • เว็บไซต์ของบริษัท
ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า ผู้จ้าง	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าตอบแทน สวัสดิการ • ความก้าวหน้าในอาชีพ • ความปลอดภัยในการทำงาน • ความภูมิใจในองค์กร • การมีส่วนร่วม • การพัฒนาตนเองและการเรียนรู้ 	<ul style="list-style-type: none"> • การบริหารจัดการผลตอบแทน สวัสดิการ • พัฒนาคุณภาพชีวิตให้เกิดความมั่นคง • พัฒนาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน • ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน • สร้างความผูกพันต่อองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> • บอร์ดประชาสัมพันธ์ • จัดแผนพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้า/บริการ เป็นที่พึงพอใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม • คุณภาพและการบริการที่ดี ตรงต่อเวลา • ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา • การมีส่วนร่วมของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดส่งสินค้า/บริการ ตรงตามความต้องการ • บริการรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย • สัญญาที่เป็นธรรม • ราคาที่ยุติธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • การเข้าพบและเยี่ยมเยียนลูกค้า • การลงนามและปฏิบัติตามสัญญา
คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> • การชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน • การทำธุรกิจโปร่งใส • การมีส่วนร่วมกับคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • การบริหารเครดิตและสร้างความเชื่อมั่น • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน • การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • ข้อตกลง/สัญญาซื้อขาย
ชุมชน/สังคม องค์กรอิสระ องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร สถาบันการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • การสนับสนุนและการร่วมพัฒนาลงสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> • การมีส่วนร่วมขององค์กร/พนักงานกับหน่วยงานภาครัฐ • การให้การสนับสนุนหน่วยงานราชการ / สถาบันการศึกษา/องค์กรต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • รายงาน 50-1 One Report • เว็บไซต์ของบริษัท
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> • การแข่งขันที่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> • คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ
หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมาย • การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล • เคารพกฎระเบียบต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> • การกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนด “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยี และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะกรรมการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะน้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรต่างๆ จึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เช่น ปิดเมื่อเลิกใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้พอเหมาะ นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การลดการใช้กระดาษ ทั้งกระดาษสำนักงาน โดยส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 1 แผ่นให้ครบทั้งสองหน้า และปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษชำระที่มีความหนาพอเหมาะ เพื่อลดการใช้ปริมาณให้น้อยลง นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การคัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้ เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

■ กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2567 โรงงานในกลุ่มภาคอุตสาหกรรมในเขตบางปะกงได้มีการเริ่มใช้งาน Solar Energy Phase I และ Solar Rooftop ในเขตบางชัน ซึ่งส่งผลทำให้สามารถลดต้นทุนในการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และในขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการในโครงการ Solar Energy Phase II

■ การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิด

มลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติตามทำนองเดียวกัน

■ การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสเตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมาตรฐานระดับรักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ ในกรณีถ้าพนักงานต้องการได้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิ์ซื้อในราคาต้นทุนสำหรับชิ้นแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัทฯ จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้อีก พนักงานได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลัก 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2005

ระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด (Solar Cell) ซึ่งสอดคล้องกับ ESG Trend และ Green Business ตลอดจนทำการศึกษาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ ในธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่องในปี 2567 และปีต่อไปในอนาคตเพื่อสร้างการเติบโตของรายได้จากการลงทุนในระยะยาวของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคงยั่งยืนในระยะยาว

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

3.3.2.1 การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้พลังงานลงจากปี 2566 ร้อยละ 0.30

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการอนุรักษ์พลังงานในรูปแบบต่างๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ ตลอดจนมีการสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อการรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

การดำเนินการ: การติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง เปลี่ยนสวิตช์ตรวจจับความเคลื่อนไหวเพื่อเปิดปิดไฟอัตโนมัติบริเวณบันไดภายในอาคาร ตลอดจนเปลี่ยนการใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดประหยัดไฟ LED เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า โดยในปี 2567 มีการเปลี่ยนระบบปรับอากาศภายในอาคารบางส่วนเป็นระบบ Inverter ที่ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าและเพิ่มคุณภาพอากาศที่สะอาดมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 0.20 (ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้) เนื่องจากในระหว่างปี 2567 มีการปรับปรุงออฟฟิศสำนักงานใหม่บางส่วน ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในส่วนของออฟฟิศสำรองและการใช้ไฟฟ้าที่เกิดจากการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ก่อสร้างปรับปรุงอาคาร

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,018,000	1,020,000	990,000	928,000
เครื่องปรับอากาศ	55.84%	49.56%	47.16%	45.67%
แสงสว่าง	25.37%	17.47%	19.06%	19.51%
อื่นๆ	18.79%	32.97%	33.78%	34.82%
ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	4.44	4.97	4.58	3.79

3.3.2.2 การจัดการน้ำ

เนื่องจากบริษัท เป็นออฟฟิศสำนักงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม จึงมีการใช้น้ำประปาในอาคารและพื้นที่สำนักงานเท่านั้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการใช้น้ำ โดยจะลดปริมาณการใช้น้ำลงจากปี 2566 ร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการอนุรักษ์พลังงานน้ำในรูปแบบต่างๆ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ ตลอดจนมีการสื่อสารในช่องทางต่างๆ เพื่อการรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความจำเป็นในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เช่น แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

การดำเนินการ: มีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนเลือกใช้สุขภัณฑ์ต่างๆ ที่ประหยัดน้ำ พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2567 บริษัทมีการปรับปรุงห้องน้ำในอาคารสำนักงานใหม่บางส่วนจึงได้เลือกใช้สุขภัณฑ์เพื่อช่วยประหยัดน้ำ

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2567 บริษัท มีปริมาณการใช้น้ำรวม 7,256 ลูกบาศก์เมตร ลดลง จำนวน 5,431 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 42.80 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)
2567	7,256
2566	12,687
2565	13,519
2564	9,336

3.3.2.3 การใช้กระดาษ

บริษัทมีกระบวนการจัดการในการลดปริมาณการใช้ทรัพยากรกระดาษ เพื่อลดปัญหาการตัดต้นไม้และภาวะโลกร้อน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการใช้กระดาษ โดยจะลดปริมาณการใช้กระดาษลงจากปี 2566 ร้อยละ 1.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการลดการใช้กระดาษ โดยผ่านการประชาสัมพันธ์และรณรงค์การใช้กระดาษในออฟฟิศสำนักงานในรูปแบบต่างๆ

การดำเนินการ: มีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้กับผู้บริหารและพนักงาน มีกิจกรรมเรื่องการลดการใช้กระดาษโดยให้พนักงานนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ เช่น Google Form รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากการส่งข้อมูลเป็นกระดาษ เป็นการส่งข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือทางอีเมล และรวมถึงบริษัท ยังคงรณรงค์การใช้กระดาษให้ครบทั้งสองหน้าอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงาน: ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัท เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2567 บริษัท มีปริมาณการใช้กระดาษรวม 177,000 แผ่น ลดลง จำนวน 2,500 แผ่น หรือร้อยละ 1.39 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สามารถบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้กระดาษสำนักงาน (แผ่น)
2567	177,000
2566	179,500
2565	189,500
2564	203,000

3.3.2.4 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก เน้นให้บริษัทในกลุ่มมีเป้าหมายดำเนินการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการใช้วัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดของเสียเท่าที่จำเป็น และมีการนำของเสียหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ หรือนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตต่อเนื่องกันไป โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กรลงจากปี 2566 ร้อยละ 5.00

แผนงาน: กำหนดแผนงานในการลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะ โดยการส่งเสริมการให้ความรู้แก่พนักงานในวิธีการประหยัดพลังงานเชื้อเพลิงในรูปแบบต่างๆ ผ่านการสื่อสารในหลากหลายช่องทางเพื่อรณรงค์ให้พนักงาน และผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญในการลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

การดำเนินการ: ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้เกิดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ขับเครื่องยนต์ทุกครั้งเมื่อจอดรถ กรณีการไต่รถไปปฏิบัติงานนอกสถานที่เส้นทางเดียวกันให้จัดรถยนต์ร่วมกัน และวางแผนเส้นทางการเดินทาง มีการตรวจสอบสภาพรถยนต์ให้อยู่ในสภาพที่ดีอยู่เสมอ ตลอดจนตรวจเช็คเครื่องยนต์ปีละ 2 ครั้ง

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2567 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1,317.90 ลิตร คิดเป็นร้อยละ 20.93 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ เนื่องจากในระหว่างปี 2567 สถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลงแล้วทำให้มีการเปลี่ยนรูปแบบการประชุมเพื่อหารือทางธุรกิจจาก online meeting เป็น physical meeting มากขึ้น ตลอดจนมีการเดินทางเพิ่มขึ้นเพื่อการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในสถานที่ต่างๆอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ตามรายละเอียดดังสรุปต่อไปนี้

ปี	ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)
2567	7,613.80
2566	6,295.90
2565	7,877.89
2564	7,087.73

นอกจากนั้น ในปี 2567 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการเดินทางโดยสารเครื่องบินเพื่อร่วมประชุมหารือและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทลงทุน ซึ่งการเดินทางดังกล่าวมีการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวม 4,063.20 หน่วย กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (KgCo2)

นอกจากนี้บริษัทหลักที่สำคัญในกลุ่ม ธุรกิจ พลาสติก ยางและโลหะแห่งหนึ่ง ได้มีการประกาศนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และนโยบายอนุรักษ์พลังงาน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้ถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร อีกทั้งยังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาปรับปรุงให้เกิดของเสียลด

น้อยลง ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและเฝ้าระวังตรวจสอบคุณภาพน้ำทั้งก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ ลดการปล่อยมลภาวะและก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆภายในบริษัท และในปี 2567 บริษัทดังกล่าวได้จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) และได้รับการรับรองโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก(องค์การมหาชน) เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ให้บริษัทเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 ตามที่ได้มุ่งมั่นไว้

การใช้พลังงาน	หน่วย	ผลการประเมิน	ผลการประเมิน	ผลการประเมิน
		ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่1	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	2,364	2,588	2,432
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่2	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	3,235	2,801	2,438
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่1 และ 2)	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	5,599	5,389	4,870
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่3	ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เทียบเท่า (tonCO ₂ e)	9,772	5,167	5,687

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 สิทธิมนุษยชน

บริษัท ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้ โดยพยายามยึดถือหลักการพื้นฐานหรือ Core Values ด้านสิทธิมนุษยชน 6 ประการ ได้แก่ การไม่เลือกปฏิบัติ (Non Discrimination) การดำเนินการด้านต่างๆ โดยยึดหลักความยุติธรรม (Justice) หลักความเสมอภาคเท่าเทียม (Equity) หลักเสรีภาพ (Freedom) หลักศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (Human Dignity) และหลักการไม่ใช้ความรุนแรง (Non Violence)

บริษัท มีมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนและกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยมีหลักการหลักๆ 3 ข้อ คือ การเคารพและไม่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน (Respect) ปกป้องไม่ให้ผู้อื่นหรือบุคคลที่สามละเมิดสิทธิมนุษยชน (Protect) และการแก้ไข ฟื้นฟู ชดเชยเมื่อเกิดผลกระทบหรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เนื่องมาจากการประกอบธุรกิจ (Remedy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก

ในปี 2567 บริษัท มีแผนการจัดการเรื่องการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังสรุปต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมาย อัตราการการละเมิดสิทธิมนุษยชนในปี 2567 ที่เท่ากับศูนย์

แผนงาน: ส่งเสริมเรื่องการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงานทุกระดับ โดยมีการให้ความรู้โดยผ่านการอบรมประจำปีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องของการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานทั้งองค์กร และมีการจัดประชุมของคณะกรรมการอาชีวอนามัย เพื่อทบทวนเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของระบบการจัดการด้านชีวอนามัยขององค์กร ซึ่งจัดเป็นสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน

การดำเนินการ: บริษัทมีการจัดอบรมประจำปีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมเรื่องของการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานทั้งองค์กร โดยมีพนักงานเข้าร่วมอบรมร้อยละ 100.00

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งจากกิจกรรมของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจ และตลอดห่วงโซ่อุปทาน กล่าวคือมีอัตราการการละเมิดสิทธิมนุษยชนในปี 2567 ที่เท่ากับศูนย์

3.4.2 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วย การจ้างงาน การเลิกจ้าง และการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

การจ้างงาน

รายละเอียด	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงาน	22	55	77

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 17 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 16.10 ชั่วโมงต่อคนต่อปี (ปี 2566: 24.47 ชั่วโมงต่อคนต่อปี)

■ ความผูกพันของพนักงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังสรุปต่อไปนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมาย อัตราการลาออกโดยสมัครใจในปี 2567 ที่ไม่เกินอัตราร้อยละ 4.00

แผนงาน: เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีให้กับพนักงาน สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ส่งเสริมความรู้ความสามารถและกำหนด career path ให้กับพนักงานแต่ละคนอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความรู้ความสามารถและทักษะที่พนักงานแต่ละคนมี

การดำเนินการ: บริษัทฯมีการจัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ประจำปี เช่น กิจกรรมทำบุญในวันปีใหม่เป็นประจำทุกปี และกิจกรรมออกกกำลังกาย ทะเลอดจนมีการปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม และรวมถึงส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงานผ่านรูปแบบของการอบรมทั้งในและนอกสถานที่อย่างสม่ำเสมอ

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2567 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 3.90 มีอัตราลดลง ร้อยละ 0.10 จากปีก่อน (ปี 2566: ร้อยละ 4.00)

3.4.3 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

เป้าหมาย: กำหนดเป้าหมาย อัตราการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติงานเท่ากับศูนย์

แผนงาน: ปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานให้พนักงานทุกคนในองค์กรมีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ เพื่อป้องกันการเจ็บป่วย บาดเจ็บหรือเสียชีวิต และดำเนินมาตรการป้องกันโรคติดต่อ

การดำเนินการ: ตรวจเช็คสภาพอาคาร ลิฟต์ ระบบไฟฟ้า และระบบปรับอากาศภายในอาคารให้ปลอดภัย ได้มาตรฐานสากล และมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2567 อัตราการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตจากการปฏิบัติงานเท่ากับศูนย์

ตลอดจนบริษัทฯ ยังมีมาตรการต่างๆ ที่สำคัญได้แก่

■ **การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ เช่น COVID-19**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานซึ่งเป็นรากฐานและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร แม้ว่าสถานการณ์ COVID-19 จะคลี่คลายลง แต่ผู้บริหารและฝ่ายจัดการยังคงดำเนินนโยบาย “มาตรการป้องกันการติดเชื้อ และการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19” ในการรักษาสุขภาพอนามัยในสำนักงานอย่างต่อเนื่อง และยังขอความร่วมมือจากพนักงานทุกคนให้สวมหน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาที่อยู่ภายในอาคาร และหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งตั้งตามจุดต่างๆ ภายในอาคาร

บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ (เป็นทางเลือก) เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สร้างช่องทางในการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยสร้างกลุ่มในแอปพลิเคชันไลน์เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กร รวมถึงสารแสดงความห่วงใยเพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และการแชร์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์โดยตรงจากผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยที่ดีของทุกคน

■ **การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันผลกระทบจาก pm 2.5**

บริษัทฯ มีมาตรการจัดการควบคุมดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงานโดยการดูแลคุณภาพอากาศภายในอาคารให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานผ่านการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศเพื่อเฝ้าระวังและบริหารจัดการอากาศอย่างเหมาะสม การติดตั้งอุปกรณ์กรองอากาศเพิ่มเติมในบางส่วน การงดเว้นกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดฝุ่นละอองและควันพิษ การรณรงค์ให้พนักงานลดกิจกรรมหรือพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ รวมถึงมีการเปลี่ยนระบบปรับอากาศภายในอาคารบางส่วนเป็นระบบ Inverter ที่ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าและเพิ่มคุณภาพอากาศที่สะอาดมากขึ้น

3.4.4 การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

■ **สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า**

บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน เช่น วัตถุดิบสเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถนำมารีไซเคิลได้ ที่นำมาผลิตกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมาก เพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บอบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาวยที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และเวลาที่ตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

กลุ่มสหยูเนียนมีบริษัทที่ผลิตยางยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้าและหน้ากากอนามัย ที่ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO13485 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ พัฒนา ผลิต และขายเครื่องมือทางการแพทย์ เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และผู้ให้บริการเครื่องมือทางการแพทย์มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ ปลอดภัยในการใช้งานกับผลิตภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ในระดับสูง นอกจากนี้ บริษัทดังกล่าวยังได้รับการรับรองมาตรฐานขององค์การอาหารและยา ทั้งของไทย (อย.) และสหรัฐอเมริกา (FDA) และผ่านการตรวจสอบและรับรองมาตรฐาน OEKO-Tex Standard 100 หรือผ่านการทดสอบมาตรฐานของสินค้าระดับสากลจากสถาบันทดสอบสิ่งทอ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่นานาชาติเชื่อมั่นและไว้วางใจว่า ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองไม่มีอันตรายจากสารตกค้าง ดังนั้นจึงไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพผู้บริโภค

โดยในปี 2567 บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่ระดับ 89.30% ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ไม่ต่ำกว่า 90% และได้มีการกำหนดแผนในการเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า โดยการให้ความใส่ใจในกระบวนการผลิตสินค้าทุกขั้นตอนด้วยการบริหารจัดการคุณภาพที่ดี ตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ตลอดจนกำหนดตัวชี้วัดในการควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อสร้างความเป็นเลิศ และให้สินค้าทุกล็อตที่ผลิตออกมามีคุณภาพสม่ำเสมอ มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน รวมถึงมุ่งพัฒนากระบวนการต่างๆ โดยตั้งเป้าหมายการพัฒนาคุณภาพ เพื่อลดข้อร้องเรียนและสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้มากขึ้น

ในปี 2567 บริษัทฯและบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่มีประเด็นที่มีนัยสำคัญจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

■ การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุรหัสมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

■ การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทฯจึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯตระหนักถึงจรรยาบรรณการค้าเน้นธุรกิจให้มีความยั่งยืน บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4.5 การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

■ การมีส่วนร่วมในชุมชน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มอบเครื่องปรับอากาศ จำนวน 4 เครื่อง ให้กับสถานีตำรวจนครบาลพระโขนง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ตำรวจและอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนผู้มาติดต่อราชการที่สถานีตำรวจ

■ บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

3.4.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้า

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้า” ตั้งแต่ปี 2559 (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอดซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (จ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในด้านต่างๆ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีหรือเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- กรณีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นต่างๆ
- กรณีหรือเหตุการณ์ที่ถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการดำเนินธุรกิจ
- กรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- กรณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม
- กรณีที่เกี่ยวข้องกับการเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรการเพื่อป้องกันมิให้เกิดกรณีดังกล่าวข้างต้น และหากเกิดกรณีหรือเหตุการณ์ข้างต้น บริษัทฯ จะกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อทำการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม และจัดทำมาตรการเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทำความผิดซ้ำอีกในอนาคต

3.4.7 การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า กรรมการ บุคลากรของบริษัท และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตั้งแต่การเก็บรวบรวม นำไปใช้ เปิดเผย รวมถึงการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance)
2. ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing)
3. ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights)
4. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security)

รายละเอียดของนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลในแต่ละด้าน และแบบแจ้งนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

- สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจเป็นกรรมการ ผู้บริหาร
- สำหรับผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ หรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น
- สำหรับคู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- สำหรับพนักงานและผู้สมัครงาน
- สำหรับบุคคลภายนอก
- สำหรับการใช้งานกล้องวงจรปิด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.sahaunion.com/personaldataprotectionpolicy/>

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 การขยายตัวของเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว อันเนื่องมาจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อเศรษฐกิจหลายประการ ได้แก่ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจในยุโรป ภาวะภัยแล้งจากสภาพภูมิอากาศของโลกที่เปลี่ยนแปลง สงครามรัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดของสงครามในตะวันออกกลาง ปัจจัยเหล่านี้ล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนทั่วโลก ส่งผลให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกเติบโตอยู่ในระดับร้อยละ 3.1 ต่อปี แม้ใกล้เคียงกับปี 2566 ที่อยู่ในระดับร้อยละ 3.0 ต่อปี แต่ยังคงต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 10 ปีในช่วงก่อน COVID-19 ที่การขยายตัวอยู่ที่ราวร้อยละ 3.7 ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อในหลายประเทศปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารกลางส่วนใหญ่ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง ซึ่งเป็นการปรับลดดอกเบี้ยในรอบ 4 ปี ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อรวมอยู่ในระดับร้อยละ 3.3 ต่อปี ลดลงจากปี 2566 ที่อยู่ในระดับร้อยละ 4.0 ต่อปี

ในส่วนของภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2567 มีทิศทางการขยายตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยมีอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ที่ร้อยละ 3.4 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 0.9 ซึ่งเป็นผลมาจากการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้น ทำให้การส่งออกสินค้าในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 3.9 ต่อปี หลังจากที่เคยติดลบ -4.0% ในปี 2566 นอกจากนี้ยังได้รับปัจจัยการสนับสนุนหลักจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การใช้จ่ายภายในประเทศที่เติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งการบริโภคของภาครัฐและภาคเอกชน กอปรกับยังมีผลเชิงบวกจากนโยบายของภาครัฐที่ช่วยบรรเทาภาระค่าครองชีพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบายในการส่งเสริมอุตสาหกรรมสำคัญต่างๆ

โดยปัจจัยต่างๆเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กล่าวคือ รายได้จากการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจการค้าเพิ่มขึ้นตามความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจดิจิทัล แต่ในส่วนของการขายและบริการในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ โดยรวมลดลงอันเนื่องมาจากอุปสงค์ของตลาดต่างประเทศลดลง กอปรกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกลดลง แต่อย่างไรก็ตามในส่วนของกลุ่มธุรกิจการลงทุนของบริษัทย่อยต่างประเทศ ในปี 2567 มีรายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเพิ่มมากขึ้นจากปี 2566

สรุปผลประกอบการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,689 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 356 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ตามสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2567	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	10,078	9,150	928	10%
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	8,746	8,147	599	7%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	650	606	44	7%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	91	107	(16)	(15%)
ต้นทุนทางการเงิน	16	15	1	7%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	186	154	32	21%
กำไรสำหรับปี	1,689	1,333	356	27%
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,545	1,193	352	30%

4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2567 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 732 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องมาจาก

- รายได้เงินปันผลในปี 2567 มีจำนวน 794 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 42 ล้านบาท โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจการลงทุนในประเทศ
- ในปี 2567 บริษัทฯ มีการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมที่ต่างประเทศ 1 แห่ง ที่ประกอบธุรกิจการผลิตสารเคมี ด้วยมูลค่ารวม 11 ล้านบาท เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม ในขณะที่ปี 2566 บริษัทฯ มีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวม 2 แห่งจำนวนรวมทั้งสิ้น 69 ล้านบาท จึงเปรียบเสมือนค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดลงจำนวน 58 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่ไม่ได้ใช้งานแล้วของโรงงานในเขตอำเภอศรีราชาของบริษัทฯ จำนวน 14 ล้านบาท ซึ่งในปี 2567 มีกำไรในส่วนนี้เพียงเล็กน้อย จึงเปรียบเสมือนกำไรในส่วนนี้ลดลงจำนวน 14 ล้านบาท

งบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2567 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 352 ล้านบาท หรือร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 1,193 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(1) รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 8,993 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 550 ล้านบาทหรือร้อยละ 7 โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจการค้ามีรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 843 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องมาจากในปี 2567 มีโครงการขนาดใหญ่ในการส่งมอบคอมพิวเตอร์ทั้ง Hardware และ Software ให้แก่ภาคเอกชนแห่งหนึ่ง
- กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะมีรายได้จากการขายและบริการลดลงจากปี 2566 จำนวน 194 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศลดลง ตามสภาพเศรษฐกิจโลกที่ยังคงซบเซา กอปรกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าจากการส่งออกลดลง
- กลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศจีน มีรายได้จากการขายและบริการลดลงจากปี 2566 จำนวน 72 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากราคาขายไอน้ำมีการปรับลดราคาตามราคาถ่านหินที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมีการปรับลดราคาถ่านหิน

(2) รายได้อื่น

ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่มีรายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 378 ล้านบาท หรือร้อยละ 53 ดังสรุปการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2567	2566	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	357	288	69	24%
รายได้ค่าเช่า	56	49	7	14%
รายได้ทางการเงิน	99	80	19	24%
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	404	125	279	223%
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1	14	(13)	(93%)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	14	(14)	(100%)
รายได้อื่นๆ	168	137	31	23%
รวม	1,085	707	378	53%

- รายได้เงินปันผลในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 69 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจการลงทุนในประเทศ
- รายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยหลักเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำไรที่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 404 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2566 เป็นรายการกำไรจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 125 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีกำไรเพิ่มขึ้นจากรายการนี้จำนวน 279 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566
- ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่ไม่ได้ใช้งานแล้วของโรงงานในเขตอำเภอศรีราชาของบริษัทฯ จำนวน 14 ล้านบาท ซึ่งในปี 2567 มีกำไรในส่วนนี้เพียงเล็กน้อย จึงเปรียบเสมือนกำไรในส่วนนี้ลดลงจำนวน 14 ล้านบาท

(3) ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2567 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 7,809 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 577 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 7,232 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น แต่เพิ่มขึ้นในมูลค่าที่มากกว่ามูลค่าของยอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.16 ลดลงจากปี 2566 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.34 หรือลดลงร้อยละ 1.18 เนื่องจากกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะเป็นหลัก ที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าจากการส่งออกลดลง ในขณะที่กิจการยังคงมีต้นทุนคงที่อยู่ในระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่อยู่ในส่วนงานด้านการขาย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย และค่าขนส่ง เป็นต้น โดยในปี 2567 มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายจำนวน 241 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีจำนวน 226 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดขาย สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 2.68 ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับปี 2566 ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 638 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยประมาณ 6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 632 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.06 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น 44 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจพลังงานเพิ่มขึ้น ตามผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากราคาถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตมีราคาปรับลดลง

(5) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	13.16	14.34
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	13.67	11.67
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	14.52	12.36
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	6.66	5.28

อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,184 ล้านบาท ลดลง 27 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,211 ล้านบาท ทั้งที่ยอดขายเพิ่มขึ้นจำนวน 550 ล้านบาท และเมื่อพิจารณาในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2567 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 13.16 ของยอดขาย ลดลงจากปี 2566 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 14.34 ของยอดขาย อันเนื่องมาจากกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะเป็นหลัก ที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลให้มูลค่าจากการส่งออกลดลง ในขณะที่กิจการยังคงมีต้นทุนคงที่อยู่ในระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา เป็นต้น

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 1,378 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 310 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,068 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น และในส่วนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2567 มีมูลค่า 1,116 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 13.67 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ซึ่งสัมพันธ์กับกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2567 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 352 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 1,193 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2567 เท่ากับ 14.52 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.16 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12.36 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานดังที่ได้กล่าวไปในตอนต้น

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2567 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,545 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 5.31 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.66 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.38 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 5.28 ซึ่งสาเหตุที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2567 มีกำไรสุทธิจำนวน 732 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 2.44 บาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.22 บาท เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักเนื่องมาจากในปีปัจจุบันบริษัทฯ มีเงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจากธุรกิจการลงทุนในประเทศ ตามที่ได้กล่าวไว้ในตอนต้น

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2568 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.60 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่าร้อยละ 65.60 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตรากำไรการเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	กำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน (บาทต่อหุ้น)	อัตรากำไรการเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2567	1.60	2.44	65.60
2566	1.50	2.22	67.57
2565	1.50	2.33	64.38
2564	1.50	2.28	65.79
2563	1.50	2.74	54.74

4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 27,654 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 824 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 26,830 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	%	2566	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,460	20%	4,102	15%	1,358	33%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,178	4%	1,394	5%	(216)	(15%)
สินค้าคงเหลือ	596	2%	602	2%	(6)	(1%)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,975	11%	2,719	10%	256	9%
เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม	5,580	20%	5,734	22%	(154)	(3%)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,966	11%	3,372	13%	(406)	(12%)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,277	8%	2,226	8%	51	2%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,119	19%	5,287	20%	(168)	(3%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	346	1%	362	1%	(16)	(4%)
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	0%
อื่นๆ	635	2%	510	2%	125	25%
รวมสินทรัพย์	27,654	100%	26,830	100%	824	3%

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้น 1,358 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,116 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 808 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 484 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าเงินดอลลาร์จำนวน 82 ล้านบาท
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ลดลงจำนวน 216 ล้านบาทเมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2566 ทั้งที่ยอดขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 550 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงสิ้นปี 2566 บริษัทหลักที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจการค้ามีการขายสินค้าและบริการในโครงการหนึ่งให้กับหน่วยงานภาคเอกชน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระหนี้ ส่งผลให้ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ สิ้นปี 2566 สูงกว่าช่วงเวลาอื่นๆ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 49 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว
- **สินค้าคงเหลือ** ลดลงจำนวน 6 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของสินค้าระหว่างทางที่ส่งเข้ามาเพื่อรอรับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า สาเหตุเนื่องจากทางกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 13.04 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณานับที่รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม
- **สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 256 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยในประเทศ 1 แห่ง และบริษัทย่อยต่างประเทศ 1 แห่ง ที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนมีการลงทุนระยะสั้นเพิ่มในรูปแบบของเงินฝากสถาบันการเงิน
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** ลดลง 154 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 406 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลง 168 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก
 - ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 558 ล้านบาท

- การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 529 ล้านบาท
 - โอนจัดประเภทบัญชีใหม่ระหว่างปี จำนวน 95 ล้านบาท
 - ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลง จำนวน 40 ล้านบาท
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้** ประกอบไปด้วยสิทธิในการใช้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีการเข้าทำสัญญาเช่าระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เพื่อใช้ในโครงการพลังงานทางเลือกเพื่อลดต้นทุนในการผลิต
 - **ค่าความนิยม** เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินการกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยในปี 2567 ค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า
 - **สินทรัพย์อื่น** หลักๆประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย โดย ณ สิ้นปี 2567 มียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 125 ล้าน โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาการให้บริการระยะยาวต่างๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ประเทศจีน ซึ่งเป็นไปตามปกติทางการค้า

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	5.67	4.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	28.74	23.35

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2567 อยู่ที่ 5.67% เพิ่มขึ้น 1.18% จากปี 2566 สัมพันธ์กับผลกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมที่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวในหัวข้อผลการดำเนินงานข้างต้น

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

ปี 2567 อยู่ที่ 28.74% เพิ่มขึ้น 5.39% เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวในหัวข้อ ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,116
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	808
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(484)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	1,440
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(82)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,460

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 1,875 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 688 ล้านบาท กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 404 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 650 ล้านบาท ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 91 ล้านบาท เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 357 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง จำนวน 229 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 76 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจำนวน 58 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 251 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,116 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** มีจำนวน 808 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 116 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนในรูปแบบของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ที่ต่างประเทศ
 - เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 140 ล้านบาท เป็นเงินสดรับที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศที่ประกอบกิจการด้านการลงทุนในรูปแบบของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศ
 - เงินปันผลรับจากการลงทุน จำนวน 985 ล้านบาท
 - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 97 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 524 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (**Capital Expenditure**) รายการหลักประกอบไปด้วย การลงทุนในอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ต่างๆของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจการค้า การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะในประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การลงทุนในการปรับปรุงอาคารโรงแรมของบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และอื่นๆ
 - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 18 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 484 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - เงินสดค่าหุ้นที่รับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยอันเนื่องมาจากการเพิ่มทุนจำนวน 71 ล้านบาท
 - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 17 ล้านบาท
 - เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ จำนวน 129 ล้านบาท
 - จ่ายเงินปันผล จำนวน 586 ล้านบาท
 - จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 81 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ มีเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 25,279 ล้านบาท และจากหนี้สินรวมจำนวน 2,375 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.09 เท่า โดยโครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากแหล่งเงินกู้นอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 21 และ 23

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 23,519 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 670 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 ซึ่งมีจำนวน 22,849 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรขาดทุนรวมสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัทฯจำนวน 1,545 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2567 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 450 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี 2567 และ ปี 2566 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 144 ล้านบาท
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 218 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งขาดทุนในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้) จำนวนทั้งสิ้น 86 ล้านบาท

ความเพียงพอของสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	6.99	5.87
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	6.58	5.48
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	164.76	146.21

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)

ในปี 2567 เท่ากับ 6.99 เท่า และ 6.58 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อยู่ที่ 164.76 เท่า แสดงถึง บริษัท และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้จำนวนประมาณ 680 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้เพิ่มเติม ซึ่งสามารถจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาว

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating)

ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2567 ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 13.42 เท่า แสดงถึง บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

4.5 ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

(Off – Balance Sheet Arrangements)

ในส่วนของภาระผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทภาระผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระหนี้ ปรากฏตามหัวข้อต่าง ๆ
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 18 เรื่อง สัญญาเช่า หัวข้อ 23 เรื่อง เงินกู้ยืมระยะยาว หัวข้อ 24 เรื่อง สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 29 เรื่อง ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 34.1 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าและบริการ	หัวข้อ 34.2 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ
ภาระผูกพันด้านสัญญาบริการระยะยาว	หัวข้อ 34.3 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว หัวข้อ 34.4 เรื่อง ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการย้ายท่อส่งไอน้ำ
ภาระผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 34.5 เรื่อง ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
ภาระผูกพันด้านการค้ำประกัน	หัวข้อ 34.6 เรื่อง การค้ำประกัน
ภาระผูกพันด้านเลตเตอร์ออฟเครดิต	หัวข้อ 34.7 เรื่อง เลตเตอร์ออฟเครดิต
ภาระผูกพันด้านคดีฟ้องร้อง	หัวข้อ 34.8 เรื่อง คดีฟ้องร้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

แนวโน้มการดำเนินงานธุรกิจในปี 2568 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2567 โดยได้รับแรงสนับสนุนส่วนใหญ่มาจากปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ 1.) การเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวจากมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ ความสามารถในการรองรับนักท่องเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงปัจจัยหนุนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและการขยายเส้นทางการบิน 2.) การใช้จ่ายภาครัฐที่เพิ่มขึ้นตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568 ที่เพิ่มมากขึ้น 3.) การส่งออกมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจและการค้าโลก 4.) การบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มว่าจะขยายตัวใกล้เคียงกับการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม นอกจากนี้ยังได้ปัจจัยหนุนจากความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจดิจิทัล

แม้เศรษฐกิจไทยโดยภาพรวมในปี 2568 คาดว่าจะทยอยเติบโตและได้รับแรงสนับสนุนจากหลายปัจจัยมากขึ้น แต่ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงและความท้าทายสำคัญทั้งภายในและภายนอกประเทศ ได้แก่ 1.) ความตึงเครียดทางการค้าและความไม่แน่นอนของนโยบายสหรัฐฯ รวมถึงความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ 2.) การหลังไหลของสินค้านำเข้าจากจีน 3.) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรง เช่น ความเสี่ยงจากปรากฏการณ์ลานีญา 4.) ปัญหาเชิงโครงสร้าง เช่น หนี้ครัวเรือนสูง และความสามารถในการแข่งขันที่ลดลง และ 5.) ความไม่แน่นอนด้านนโยบายและสถานการณ์การเมืองในประเทศไทย

4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
RMB	4.644300	4.790250	4.948950	4.674800	4.896075	5.104088
HKD	4.371750	4.374300	4.425300	4.313675	4.525325	4.651950
TWD	1.035450	1.108000	1.126350	1.041663	1.119063	1.162238

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการ และบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 02-311-5111 โทรสาร 02-331-5668 หรือเว็บไซต์ www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวก หมายเลข 11.4

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคาร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายเต็มพงษ์ โปปนพันธุ์ ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลค รัชดาชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 02-264-0777 โทรสาร 02-264-0789

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ในการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ หรือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ ESG ที่เป็นมาตรฐานสากล จะเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุน สร้างมูลค่าระยะยาว สร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และเพิ่มขีดความสามารถในการเติบโตในระยะยาวให้แก่องค์กร บริษัทฯและบริษัทในกลุ่มจึงให้ความสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ การสร้างคุณค่าร่วมให้เกิดแก่สภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรวมอย่างสมดุล

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทบรรจุเป็นวาระพิจารณาในเดือนตุลาคมของทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเพื่อสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ สอดคล้องกับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทให้ความรู้แก่กรรมการ โดยสื่อสารผ่านระบบสื่อสารภายใน มีการลงนามรับทราบและถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี มีการติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทานและให้ความเห็น แล้วรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เป็นที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนประกอบธุรกิจอย่างเป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เพื่อให้กิจการสามารถแข่งขันได้ มีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว และสามารถสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการ CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทฯ ได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบบนเว็บไซต์บริษัทฯ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติ แบ่งเป็น 8 ข้อหลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

(รายละเอียดของหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก ปรากฏในคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ)

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทในกลุ่ม โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพที่แปรเปลี่ยนไป
- กำหนดนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า ซึ่งรวมถึงการส่งบุคคลเข้าไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยรายงานข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และขออนุมัติการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ
- ดูแลและสนับสนุนให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ
- พิจารณาอนุมัติแผนงาน งบประมาณ เป้าหมายผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน/ไม่ใช่ตัวเงิน และนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก และดูแลให้มีการทบทวนอย่างเหมาะสม ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ขอบบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่กำหนดในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัท
- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นโดยรวม และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง ติดตามให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้นโยบายในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงาน โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้ทราบอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่บริษัทฯกำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นไปตามหลักเกณฑ์/ข้อกำหนดของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแล
- คณะกรรมการอนุมัติคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้ส่งมอบให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ
 - ให้ความรู้แก่กรรมการ โดยสื่อสารผ่านระบบสื่อสารภายใน และให้กรรมการทุกคน (ร้อยละ 100) ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ เป็นประจำทุกปี
 - จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) และมีการประเมินผลความรู้ความเข้าใจ เป็นประจำทุกปี
 - สื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ผ่านระบบสื่อสารภายใน และให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) ทำการประเมินตนเอง เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนรับทราบและเข้าใจ
 - กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติ ติดตามผลการปฏิบัติ และตรวจสอบการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทานและให้ความเห็น แล้วรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
 - เผยแพร่และสื่อสารนโยบายต่าง ๆ บนเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบ
- คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร เพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม
 - กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร แยกจากกันอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ส่วนฝ่ายบริหารทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
 - กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด แยกจากกันอย่างชัดเจน

- ประชานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช้บุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ (รายละเอียดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร ประชานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- กำหนดค่านิยมหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และนโยบายการดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีการทบทวนตามความเหมาะสม รวมทั้งมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รับทราบและเข้าใจ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันตลอดจนติดตาม ดูแล และประเมินผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ
- กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- พัฒนาศักยภาพ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ และเพิ่มขีดความสามารถทางการลงทุน เพื่อขยายฐานการลงทุนและเพิ่มเครือข่ายธุรกิจ โดยคำนึงถึงปัจจัยการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์อันดีงาม ความน่าเชื่อถือ และวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมของบริษัท เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายหลักในการสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนกรรมการไม่เกิน 15 คน ซึ่งมีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจที่มีความหลากหลาย รวมทั้งเป็นไปตามจำนวนที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด กรรมการทุกคนต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการมีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความชำนาญเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) เหมาะสมกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัทลงทุน สอดคล้องกับกลยุทธ์ และจำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีกรรมการตรวจสอบ 3 คน จำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- ประชานกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร นอกจากนี้ประชานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ เป็นคนละบุคคล โดยมีกำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่แยกกันชัดเจน
- ประชานคณะกรรมการมิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- แต่งตั้งเลขาธิการบริษัท ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ มีบทบาทหน้าที่และรับผิดชอบ ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งมีหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- 1) เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
- 2) ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ
- 4) พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ กรรมการและกรรมการอิสระ ความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมได้
- 5) เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดูแลการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและกฎหมาย ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
- 6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทฯ
- 7) เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของกรรมการผู้อำนวยการ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีดังนี้

- 1) จัดทำแผนงาน งบประมาณ งบประมาณประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - 2) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้ รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - 3) จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลดำเนินงานของบริษัทฯ ที่สูญสิ้นเงินทุน ให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดการรายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
 - 4) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่องานดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
 - 5) มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงินและวงเงินที่กำหนดไว้
 - 6) มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ
- ดูแลและสนับสนุนให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ
 - กำกับดูแลและมีกลไกสนับสนุนให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
 - กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ และ/หรือ รับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้อำนวยการ เกี่ยวกับภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ ลักษณะธุรกิจ และข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อม

- ทั้งส่งมอบคู่มือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการทำหน้าที่ในฐานะกรรมการ รวมทั้งจัดให้ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนำเสนอหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ และสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาที่สำคัญที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น
 - สนับสนุนและส่งเสริมกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
 - การประชุมคณะกรรมการ
 - มีกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าในหนึ่งปี โดยมีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายปัญหาสำคัญ โดยแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบล่วงหน้า เพื่อให้จัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
 - ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องที่ขึ้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมได้ และมีการดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้าอย่างครบถ้วน โดยหลีกเลี่ยงการเพิ่ม การถอน การเวียนวาระการประชุม
 - มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบันทึกข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และจัดทำหนังสือเชิญประชุม ที่กำหนดวาระการประชุมชัดเจน ตลอดจนให้จัดเตรียมเอกสารที่ใช้ประกอบการพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
 - กรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้อำนวยการ เลขานุการบริษัท หรือบุคคลอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีจำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
 - สนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลหรือรายละเอียดในกรณี คณะกรรมการให้ความสนใจหรืออยากทราบเพิ่มเติม
 - มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหา ต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

- บริษัทฯมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีความโปร่งใส โดยกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบชัดเจน รวมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทสม่ำเสมอ (บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - มีจำนวนกรรมการ 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 66.67
 - มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทน ตามแนวทางปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ
 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ
 - มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการ ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทฯ

- คณะกรรมการตรวจสอบ
 - มีจำนวนกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
 - มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ มีคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อบังคับเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่หรือความเห็นต่อเรื่องที่ได้นำไปดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
 - มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
 - มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ และคู่มือกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท

คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามขอบเขตภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และผลดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ ความสำเร็จในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจ ทั้งในด้านสินทรัพย์และกำไรสุทธิ และเกิดแรงจูงใจในการนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายหลัก รวมทั้งเปรียบเทียบอัตราค่าตอบแทนกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

- มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล เป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยดำเนินการรวบรวมและสรุปผลประเมิน และรายงานผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และพิจารณาผลงานหรือประเด็นปัญหาร่วมกัน เพื่อการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งนำไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ
- มีการทบทวน และทำความเข้าใจในหัวข้อต่างๆ ของแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล ตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 4 การสรรหาและพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร

นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- คณะกรรมการกำหนดนโยบายในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ มีทักษะและประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ รวมทั้งมีทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ แล้วเสนอชื่อต่อคณะกรรมการพิจารณา
- จัดทำองค์ประกอบของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดเกณฑ์ในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งด้านวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ วุฒิการศึกษา อายุ และเพศ
- จัดทำความรู้ความชำนาญของผู้บริหารระดับสูง (Management Skill Matrix) แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และแผนการ สืบทอดงาน (Succession Plan)
- การสรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสม อ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ หรืออาจใช้บริษัทที่ปรึกษาในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

- กรณีกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- กรณีกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

- การสรรหาผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในการทำงาน ที่เหมาะสมกับความต้องการ และจำเป็นต้องการเติบโตตามภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

- 1) บริษัทมีโครงสร้างคำตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว
 - พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนคำตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงานนอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)
 - นโยบายจ่ายเงินคำตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณเทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย
 - กำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ
- 2) คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องคำตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการ
 - เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ โดยเกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการได้รับทราบหลักเกณฑ์แล้ว
 - คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี รวมทั้งสื่อสารประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานจะประเมินจากผลการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย
 - อนุมัติคำตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น
- 3) บริษัทมีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทน ของผู้บริหารระดับสูง โดยกรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว
- 4) กำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร กำหนดนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

นโยบายการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

- ดูแล ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการ และกรรมการแต่ละคน ได้มีการเสริมสร้างทักษะและความรู้ที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ โดยกระทำการทั้งภายในบริษัทและใช้บริการของสถาบันภายนอก เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่โดย IOD เช่น หลักสูตร DAP และ DCP สำหรับคณะกรรมการบริษัท หลักสูตร ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน ความเสี่ยง กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อมูลอื่นใดที่จำเป็น คณะกรรมการจะได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งแบบรายคณะ และแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำผลประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนปัญหาในการดำเนินงาน มาอภิปรายร่วมกัน เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการพัฒนาผู้บริหาร และการพัฒนาบุคลากร

- ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ได้มีการเสริมสร้างทักษะและความรู้ที่จำเป็น สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ โดยกระทำการทั้งภายในบริษัทและใช้บริการของสถาบันภายนอก เพื่อให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้มีแผนพัฒนาและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูง และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงาน และก่อให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร ให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายการบริหารจัดการและดูแลพนักงาน ได้แก่ การสรรหา ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ การพัฒนาศักยภาพ พนักงานสัมพันธ์ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการภาวะวิกฤติ เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาแนวทางการบริหารจัดการภาวะวิกฤติในภาพรวมขององค์กร ตามแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) โดยบริษัทฯ กำหนดให้ทุกหน่วยงานตระหนักและระบุกระบวนการสำคัญของหน่วยงานที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งแผนงานที่สำคัญได้แก่ แผนฉุกเฉินเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน แผนการเตรียมการและตอบสนองกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ (การปรับปรุงแก้ไขเฉพาะหน้าเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้โดยเร็ว) และวิธีการปฏิบัติเพื่อป้องกันการควบคุม Covid 19

นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- คณะกรรมการจัดให้มีคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ เป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย รับทราบและถือปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ผ่านทางการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยเป็นรายเดือน
- คณะกรรมการให้ความเห็นชอบบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี และมีการตรวจสอบเป็นครั้งคราวโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไปลงทุนอย่างใกล้ชิด โดยบริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (รายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน) รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการอื่นใดที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน

การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น ให้กับบริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน

- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯมีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ การติดตามผลดำเนินงาน ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- สนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่า รวมทั้งนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาสินค้าและบริการ รวมถึงการร่วมมือพัฒนาสินค้ากับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงปัจจัยและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย เพื่อสร้างคุณค่าให้กับองค์กร รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่องค์กร ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตระหนักถึงสิทธิของของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดี และการร่วมมือกันระหว่าง บริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่น เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯในระยะยาว และเป็นไปด้วยความยั่งยืนได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ เป็นต้น ตลอดจนสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาโอกาสการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯกับผู้มีส่วนได้เสีย อันช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯบรรลุเป้าหมายหลัก และเป็นไปด้วยความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาและประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การประเมินประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
- กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมของข้อมูล รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้ โดยให้มีการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล และทบทวนความเสี่ยงของแต่ละระบบอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติ ระเบียบข้อบังคับในการทำงาน กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล รวมถึงตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ โดยให้มีการตรวจสอบเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทาน ให้ความเห็น และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น โดยรวมเป็นสำคัญ พิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก มีความโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสีย

ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างถูกต้องครบถ้วน

- กำหนดกลไกในการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิผล โดยให้มีการประเมินความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน และให้มีการตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนตรวจสอบภายใน
- กำหนดนโยบายการจ้างเหมาและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ แนวทางปฏิบัติ กระบวนการพิจารณา ช่องทางการจ้างเหมาแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายการจ้างเหมาและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบอย่างทั่วถึง

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติ และแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งในจรรยาบรรณธุรกิจ ระเบียบ และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยได้ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เป็นประจำทุกปี ผ่านระบบสื่อสารภายในองค์กร และ/หรือจัดอบรมให้ความรู้ รวมทั้งได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในที่สำคัญบนเว็บไซต์บริษัท สรุปนโยบายที่สำคัญดังนี้

- ห้ามเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญที่ถือว่าควรปกปิดของบริษัทฯต่อบุคคลภายนอก
- ไม่นำข้อมูลภายในอันเป็นข้อมูลในการดำเนินการและบริหารกิจการที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง หรืออันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปี หรือรายไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมง หลังจากการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยเลขานุการบริษัทจัดทำตารางหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ในแต่ละปีให้ทราบ
- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท/บริษัทย่อยทั้งของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรวบรวม และรายงานข้อมูลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในจรรยาบรรณธุรกิจ ระเบียบ และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยได้ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งได้เผยแพร่และสื่อสารนโยบายที่สำคัญผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัท สรุปนโยบายที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และตัดสินใจบนพื้นฐานของประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้กฎหมายและจริยธรรม ไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของตน หรือยอมให้บุคคลอื่นใช้อำนาจหน้าที่ของตน ในการแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ มีความระมัดระวัง ปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ตรวจสอบได้
- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องครั้งแรก ในวันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง และรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรวบรวม และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท/บริษัทย่อยทั้งของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี การพิจารณาทำรายการดังกล่าวต้องสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรณีกรรมการหรือบุคคลใดมีส่วนได้เสีย

ในเรื่องใด ต้องออกจากห้องประชุมและไม่เข้าร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งต้องมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

- มอบหมายให้หน่วยตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการ
- ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อกำหนดอื่นใดที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

- ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
- จัดให้มีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อเปิดเผยรายงานทางการเงิน ซึ่งแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ที่มีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยมีรายงานของผู้สอบบัญชี ควบคู่ไปกับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินดังกล่าว ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูล การประกอบธุรกิจ การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลสำคัญอื่น ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมทั้งรายงานการมีส่วนได้เสีย และการถือครองหลักทรัพย์ให้บริษัททราบเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง
- กำหนดนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน ไม่ให้ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น โดยสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องในองค์กรรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการและผู้บริหาร ให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปีหรือรายไตรมาส จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

- เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- ให้ความสำคัญกับสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น เปลี่ยนมือ หรือโอนสิทธิในหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกันทุกคน การได้รับข่าวสารและข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน การเลือกตั้งกรรมการและอนุมัติคำตอบแทน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติคำตอบแทน และเรื่อง

อื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

- กำหนดช่องทางเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์เป็นหลัก นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ และหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักเลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์
- จัดทำเอกสารเปิดเผยสารสนเทศทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่ต้องการให้บริษัทฯ ชี้แจงล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของทุกปี
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นนักลงทุนทั่วไป และนักลงทุนสถาบัน ได้เข้าร่วมประชุมและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป
- ดูแลให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่หนังสือนัดประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนข้อมูลอื่น ๆ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูล
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส ตลอดจนดูแลการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามระยะเวลาที่กำหนด
- บริษัทฯ จัดทำหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข และแบบ ค ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ นำส่งให้แก่ ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเอง ได้ใช้สิทธิของตนโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
- ไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือตั้งคำถามต่อกรรมการ ผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีการบันทึกสาระสำคัญในแต่ละวาระ ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น มติที่ประชุม และจำนวนคะแนนเสียง อย่างถูกต้องครบถ้วน และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดีซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา

งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ เลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ บุคคลดังกล่าวข้างต้นมีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยม และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี

โดยมีบทบาทหน้าที่หลักในการสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ได้แก่

- 1) ทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เท่าเทียม และทันเวลา แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน
- 2) ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ นำเสนอให้ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาใช้ประกอบการตัดสินใจและกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อไป

โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์ ตามที่ระบุในเว็บไซต์บริษัท ดังต่อไปนี้
นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์: โทรศัพท์ 02-311-5111-9 ต่อ 7811 โทรสาร 02-331-5668, E-mail : chada.j@sahaunion.co.th
นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์: โทรศัพท์ 02-311-5111-9 ต่อ 7675 โทรสาร 02-311-6867, E-mail : ruangdao@sahaunion.co.th

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท มีการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติในการทำงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ทำให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป โดยมีการเผยแพร่และสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องได้ทราบอย่างทั่วถึงบนเว็บไซต์บริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

1) **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ ด้วยความสุจริต โปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงได้สะดวก

2) **พนักงาน** : ในการสรรหาพนักงานมีระบบการคัดเลือกที่มีประสิทธิภาพ และมีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรม ปฏิบัติต่อพนักงาน ทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ดูแลค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม สนับสนุนการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ สร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง ให้คงอยู่กับบริษัท เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป

3) **ลูกค้า** : บริษัทมุ่งสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต ความเชื่อถือ และไว้วางใจ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้า พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ พัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ทรัพยากรน้อยลงสามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุใช้งานที่ยืนยาว

4) **คู่ค้า** : การพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบ เป็นธรรม โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการที่กำหนดไว้ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความยุติธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ และตั้งอยู่บนพื้นฐานการรักษาผลประโยชน์ร่วมกัน ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ

5) **ผู้ร่วมลงทุน** : บริษัทเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุน ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด ประสานความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

6) **เจ้าหนี้** : จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย เป็นธรรม และโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้อย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้

7) **หน่วยงานราชการ** : บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้อง และเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ และการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ

8) **คู่แข่งทางการค้า** : ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

9) **สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** : ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ดูแลบริษัทในกลุ่มที่อยู่ในธุรกิจอุตสาหกรรม ให้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนตลอดกระบวนการผลิต มีระบบบริหารจัดการการกำจัดของเสียและสิ่งปนเปื้อนต่าง ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม บริษัท สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ไม่กระทำการใด ๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย นำความรู้ และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคม

รายละเอียดการปฏิบัติในการบริหารความสัมพันธ์และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ในปีที่ผ่านมา เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ภาครัฐ สังคม และชุมชนที่บริษัทตั้งสถานประกอบการอยู่ แสดงไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

1. ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจต่อบุคลากร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนสากล เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย
3. ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ภายใต้สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาค โดยไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สืบเชื้อสายทางสังคม และฐานะทางเศรษฐกิจ
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยการให้เกียรติและเคารพสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศภายในที่ทำงาน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่สถานประกอบการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงชักจูงให้คู่ค้าปฏิบัติตามพนักงานและชุมชนของตนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล

นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

เพื่อให้การดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทกำหนดและประกาศนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัท

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

1. ในการจ้างงาน/เลิกจ้างพนักงาน พิจารณาอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม
2. ปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน โดยเคารพสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
3. มีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้สภาพแวดล้อมในการทำงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน
4. จัดทำแผนด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี เช่น แผนบำรุงรักษาไฟฟ้า แผนดูแลอาคาร รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยทุกปี เช่น อบรมการหนีไฟ โดยกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานเป็นศูนย์

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ ไม่มีการหยุดงานหรือเจ็บป่วยที่เกิดจากการทำงาน

5. ดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นรายบุคคล โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล
 - บริษัทและบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัท ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน
 - บริษัทและบริษัทในกลุ่ม มีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนพนักงานนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปีพนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ด้วย
 - จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ และมีกระบวนการให้พนักงานเสนอเกี่ยวกับสวัสดิการ
 - จัดทำแผนส่งเสริมความผูกพันและรักษาพนักงาน จัดกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ทุกปี เช่น งานปีใหม่ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายอัตราการลาออกโดยสมัครใจ ไม่เกินร้อยละ 4.00
6. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและการถ่ายทอดความรู้ความสามารถให้กับพนักงานทุกระดับ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้พนักงานได้รับการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง โดยจัดอบรมให้ความรู้ทั้งภายในองค์กรและใช้บริการจากสถาบันภายนอก พร้อมทั้งให้ความมั่นคง และโอกาสในการเจริญก้าวหน้า ตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น

7. การแต่งตั้ง การโยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจและยุติธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความ รู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ และความเหมาะสม รวมทั้งการปฏิบัติของพนักงานนั้น ๆ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแนวทางปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการให้ หรือรับสินบน หรือทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาคเอกชนหรือภาครัฐ

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

ด้านกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ
- กำหนดกลไกในการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เกิดประสิทธิผล โดยจัดทำแผนงานการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อลดโอกาสความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต
- กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประเมินระบบควบคุมภายใน เรื่อง มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร

ด้านมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทรับทราบเรื่องร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ การกระทำผิดกฎหมายระเบียบข้อบังคับในการทำงาน จรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนนโยบายอื่นใดของบริษัท นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนได้กำหนดในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- แนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- ช่องทางการแจ้งเบาะแส
- การรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน
- กระบวนการพิจารณา และการแจ้งผลการดำเนินการ
- กระบวนการลงโทษทางวินัยกับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และระเบียบข้อบังคับในการทำงาน
- การดำเนินการบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

นโยบายการสื่อสาร การฝึกอบรม และการเปิดเผยข้อมูล

- มีการสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยจัดทำรูปเล่ม หรือให้ download file ทางอีเมล หรือบนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมแนบหนังสือเวียนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบและยอมรับปฏิบัติเป็นประจำทุกปี

- จัดฝึกอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุก ๆ รูปแบบ ในทุก ๆ กิจกรรมของบริษัท และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- มีการสื่อสารให้บริษัทในกลุ่ม ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย และสาธารณชนรับทราบ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น หนังสือแจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสียลงนามรับทราบ เผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุดตรงตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ

สำหรับรายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ มีเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.co.th

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบ ยึดมั่นในหลักจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือปฏิบัติ เป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ

คณะกรรมการอนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ที่ได้กำหนดและรวบรวมแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติหน้าที่ แนวทางการปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” และครอบคลุมหลักการที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสซึ่งครอบคลุมหลักการยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทฯกำหนดไว้ แสดงถึงความถูกต้อง ความชอบธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน โดย บริษัทฯได้มีการจัดอบรมพนักงานเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำทุกปี และมีการทำข้อสอบวัดผลความรู้ความเข้าใจหลังการอบรมร่วมด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.sahaunion.com/wp-content/uploads/2015/05/CodeofConduct-20161020.pdf>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าแนวปฏิบัติที่บริษัทฯยึดถือและใช้ปฏิบัติมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยกเว้นบางเรื่องที่บริษัทฯใช้แนวปฏิบัติอื่นที่เหมาะสมกับบริบทธุรกิจและข้อจำกัดของกลุ่มบริษัทฯ โดยสรุป ดังนี้

- ประสานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : แม้ประธานกรรมการของบริษัทฯไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ไม่ใช่บุคคลเดียวกับการกรรมการผู้อำนวยการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และไม่ได้เป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในระหว่างประชุมประธานกรรมการได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50 : ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัทฯเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเพียงพอต่อการกิจและความจำเป็นในบริบทของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจากเห็นว่ากรรมการอิสระมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถปฏิบัติงานร่วมกับคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ประสพการณ์จากการดำรงตำแหน่งจะทำให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯได้ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี
- บริษัทฯไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯไม่เกิน 5 แห่ง และไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจากบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีการกรรมการของบริษัทฯไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยการดำรงตำแหน่งดังกล่าวไม่ได้กระทบกับเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และกรรมการยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพตามที่คาดหวังไว้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันไม่มีกรรมการของบริษัทฯดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้บริษัทฯมีการติดตามและพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯให้มีการปฏิบัติและเห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนเสริมสร้างความตระหนักและปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา มีดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯกำหนดให้มีกระบวนการในการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ติดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน กสท. (CG Code) และมาตรฐานสากล เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับแนวปฏิบัติในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติฝ่ายจัดการได้รายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม
- สื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นประจำทุกปี สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีการทำแบบประเมินตนเอง (ประจำปี) ในบริบทเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนรับทราบและเข้าใจ
- จัดอบรมประจำปี 2567 แก่ผู้บริหารและพนักงานใน (แบบ onsite) หลักสูตรเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ร้อยละ 100) เข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ หลักสูตรดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน ที่ต้องได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานทุกคน

6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปรับปรุงพัฒนาต่อยอดให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาแนวปฏิบัติของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้บริษัทฯได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 (Corporate Governance Report: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent)
- ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในระดับดีเยี่ยม

- ในปี 2567 ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

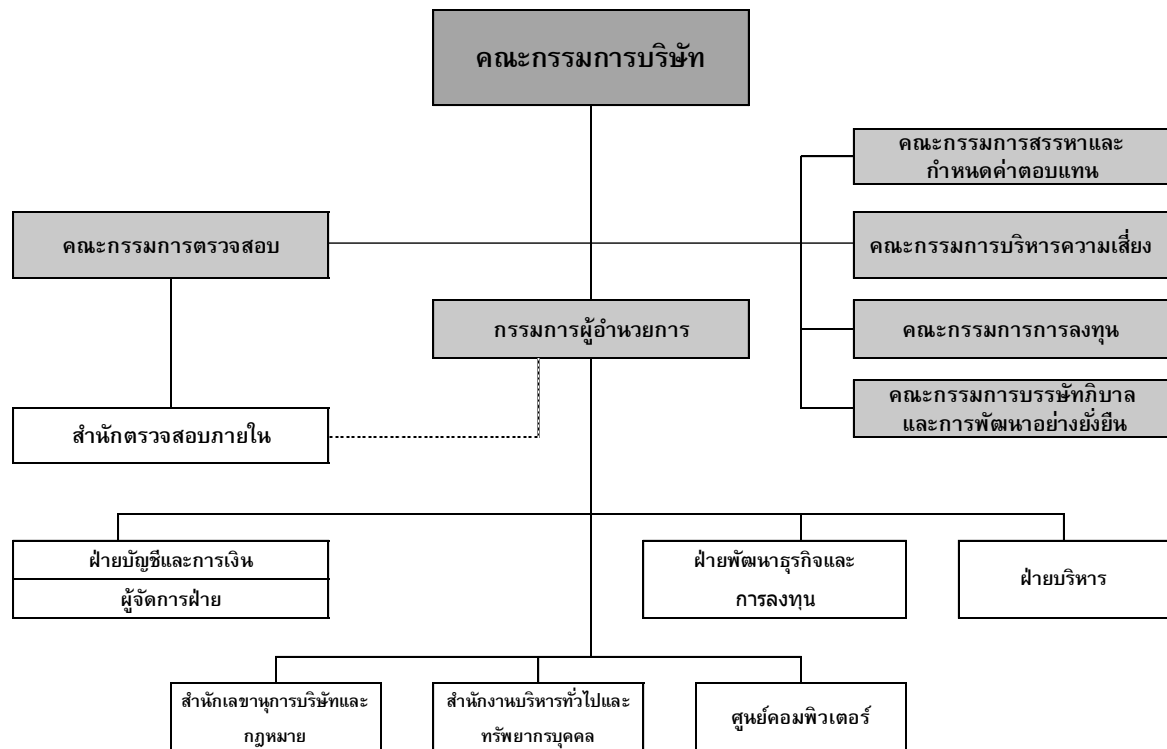
การดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

- บริษัทไม่มีการฉ้อโกง / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน / การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
- บริษัทไม่มีการให้กู้ยืมเงิน หรือรายการค้าประกันสินเชื่อ ที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท
- บริษัทไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับเรื่องการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- บริษัทไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทไม่มีวาระการทำการรายการระหว่างกันที่ต้องของอนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี / วิสามัญประจำปี
- บริษัทไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายหลักทรัพย์
- บริษัทไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง
- บริษัทไม่มีการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในประเด็นต่างๆ
- บริษัทไม่มีเหตุการณ์ถูกร้องเรียนว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการดำเนินธุรกิจ
- บริษัทไม่มีการฝ่าฝืนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- บริษัทไม่มีการขึ้นเครื่องหมาย โดยหน่วยงานกำกับดูแล เกี่ยวกับการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า
- บริษัทไม่มีการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยสำนักงาน ก.ล.ต. เกี่ยวกับการแก้ไขงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
- บริษัทไม่มีการฝ่าฝืนเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร
- บริษัทไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล (ต.ล.ท. และก.ล.ต.)
- กรรมการบริษัท ไม่มีข่าว / ไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่ง โดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านการทุจริต ด้านจริยธรรม
- กรรมการบริษัทไม่มีการฉ้อโกง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องกำกับดูแลกิจการของบริษัท ไม่มีการที่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ
- บริษัทไม่มีการที่กรรมการและผู้บริหารกระทำผิด อันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง โดยถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังโครงสร้างต่อไปนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี
- โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80.00 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 5 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.67 ของกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
5	นายปริญา สายนันทิพย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6	นายพิทวัส พงษ์ธีรารัง	กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7	นายภรณ์ธรณ์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
8	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
10	นายปรีชา ลีลานุกรม	กรรมการ
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
13	นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ
15	นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์	กรรมการ

(มีข้อมูลของกรรมการ เช่น อายุ เพศ คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ตำแหน่งในบริษัท จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 1)

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ลำดับ	ความรู้/ความชำนาญ	ด้านกฎหมาย	การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม	การตลาด และการพาณิชย์	การบัญชี และการเงิน	เศรษฐศาสตร์ / บริหารธุรกิจ	อุตสาหกรรม และเทคโนโลยี (STEM : Science, Technology, Engineering, Mathematics)	การบริหาร และพัฒนทรัพยากรมนุษย์ (HRM : Human Resource Management / HRD : Human Resource Development)	การตรวจสอบ และควบคุมภายใน	การวิเคราะห์การลงทุน (เช่น ลงทุนในโครงการ การรวบรวมกิจการ การร่วมค้า)	การสร้างสรรค์ / นวัตกรรม	การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาระบบการผลิต / กระบวนการบริหารจัดการ (เช่น ระบบ Automation การ Optimization การบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ หรือ Operations Excellence)	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	การบริหารความเสี่ยง	การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน / ด้านการกำกับดูแลกิจการ / ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและ/หรือบริษัทในกลุ่ม (เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจการแพทย์ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจโรงพยาบาล)	
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2	นายชุตินธร ดารากานนท์						/									/
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	/		/	/	/		/	/	/		/	/	/	/	/
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
6	นายพิทวัส พฤทธิธำรง			/	/	/	/	/		/			/			/
7	นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9	นางจันทรี ดารากานนท์	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
10	นายปรีชา สีสานุกรม		/	/	/	/	/	/	/		/	/	/	/	/	/
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
12	นางพนิชพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
13	นายบวรรัตน์ ดารากานนท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	/		/	/	/				/			/			/
15	นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
	รวม	12	11	14	14	14	13	13	12	13	11	12	14	12	12	15

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
 - กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
 - กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยมูลข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
 - ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัทฯ
 - พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ และเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
 - กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
 - อนุมัติแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ เสนอ
 - ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และปฏิบัติการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ
- ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่ พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน

3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.8/2553 ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

2. มีความรู้ ความสามารถ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ มีคุณวุฒิ วิทยุที่ที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือ เป็นบุคคลที่เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากสังคม

3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ตามที่กล่าวไว้ภายใต้หัวข้อ Board Skills Matrix

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายชัย แจ่งศิริกุล นายคุรุจิต นาครทรรพ นายปริญญา สายน้ำทิพย์ นายพิทวัส พฤฒิธำรง และนายกมลยุทธศรี ตั้งจิตต์กุล ซึ่งเป็น กรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีคุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ ตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามข้อบังคับเกี่ยวกับ คณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ หรือความเห็นต่อเรื่องที่ได้นำไปดูแล ต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบ มีรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายชัย แจ่งศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ คือ นายชัย แจ่งศิริกุล ซึ่งสำเร็จการศึกษาด้านพาณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ระบุในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ (ฉบับ ทบทวนเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567) ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการเสนอให้เลิกจ้างผู้สอบบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter) หรือ ข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

9. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีอำนาจและหน้าที่อื่น ๆ ดังนี้

- สามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ และมีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้จัดการ/หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องมาประชุม เพื่อให้ข้อมูล ชี้แจง ให้ความเห็น หรือจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น
- ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ เกี่ยวกับอัตราค่าจ้างในงานบริการ และงานที่ปรึกษาอื่น ที่ผู้สอบบัญชีเป็นผู้ให้บริการ
- มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ
- มีอำนาจในการว่าจ้างหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาปรึกษาหารือและให้ความเห็นได้ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดย นายชัย แจ่มศิริกุล นายศุภจิต นาครทรรพ และนายปริญา สายน้ำทิพย์ เข้าประชุมครบทั้ง 5 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง คือ มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน คิดเป็นร้อยละ 66.67 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีรายนาม ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศุภจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3	นายปริญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามคณะกรรมการกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท

2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

3. กำหนดแนวทางการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คือ มีการทบทวนคำตอบแทนทุกปี เพื่อให้เหมาะสม โดยพิจารณาเปรียบเทียบจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และความเหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจ

4. พิจารณากำหนดคำตอบแทน และรูปแบบคำตอบแทนกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้จัดทำคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งมีการกำหนดกระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ แนวทางการพิจารณาคำตอบแทน สำหรับรายละเอียดเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.sahaunion.co.th

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีการวิเคราะห์ทักษะที่มีอยู่ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน ทักษะที่จำเป็นและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ เพื่อสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท กล่าวคือ มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยนายคุรุจิต นาครทรรพ นายปริญญา สายน้ำทิพย์ และนายชุตินธร ตารกานนท์ และเข้าประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาและประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การประเมินประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้อำนวยการ

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีรายนามดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายกฤษฎ์ธรณ์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามคณะกรรมการกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย แผนงาน และกรอบการบริหารความเสี่ยง
2. กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อช่วยสนับสนุนให้สามารถ บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามที่วางแผนไว้
3. ประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในองค์กร โอกาสเกิด และผลกระทบ
4. กำหนดมาตรการและกระบวนการจัดการความเสี่ยง
5. ทบทวนความเสี่ยง ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
6. จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้าน เพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้
8. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง โดยสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

สำหรับการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคณะเดิม (ซึ่งประกอบไปด้วยนางสาว ภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ และนางสาว เรืองดาว ศุภจรรย์) มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท และมี การประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

ในปี 2567 ไม่มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการบริษัท เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567

4. คณะกรรมการการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการการลงทุนประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน
3	นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน
4	นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการการลงทุน
5	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน
6	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการการลงทุน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทขอมอบหมาย

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ และปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบไปด้วย

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2	นายพิทวัส พุฒิชัยรัง	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมถึงแนวปฏิบัติในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล กฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล พร้อมนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติการปรับปรุง

3. ดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน
 4. กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 5. ประเมินและทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG ร่วมกับฝ่ายบริหาร ให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล กฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลกฎหมาย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 6. ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี หรือรายงานความยั่งยืนประจำปีของบริษัท
 7. ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ สอดคล้องกับเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนด
 8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทขอมอบหมาย
- ในปี 2567 ไม่มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(โครงสร้างการจัดการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รายงานในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการแล้ว)

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ
2	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

1. จัดทำแผนงาน งบลงทุน งบประมาณประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบลงทุนตามแผนงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
3. จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลดำเนินงานของบริษัทที่สหยูเนี่ยนลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดการรายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
4. เป็นตัวแทนของบริษัทฯในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
5. มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงินและวงเงินที่กำหนดไว้
6. มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้อำนวยการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2567 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก ซึ่งจะอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ตลอดจนค่าตอบแทนอื่นอันได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2567 รวมทั้งสิ้น 2 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 7,762,500 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 3 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

2) ในรอบปี 2567 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 9 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 47 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 92.75 ล้านบาท

3) ค่าตอบแทนอื่น นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 2 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 207,000 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯมีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯจึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นคนที่มีความสามารถ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization)

จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 4,894 คน และทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ

จำนวนบุคลากรของกลุ่มบริษัท สหยูเนี่ยน แบ่งตามกลุ่มธุรกิจปี 2564-2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : คน)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
บมจ. สหยูเนี่ยน	68	68	72	77
ธุรกิจสิ่งทอ	1,072	1,031	801	887
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	3,331	3,215	3,067	2,908
ธุรกิจการค้า	391	341	319	301
ธุรกิจพลังงาน	342	344	340	350
ธุรกิจโรงแรม	234	280	316	301
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	144	65	55	70
รวม	5,582	5,136	4,970	4,894

ตั้งแต่ปีกลางปี 2564 ทางบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในธุรกิจสิ่งทอ ได้หยุดดำเนินการผลิต ดังนั้นจำนวนพนักงานจึงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

บริษัทฯไม่เข้าเกณฑ์เรื่องการจ้างงานคนพิการตามที่กฎหมายกำหนด

นโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯมีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปของเงินเดือน เงินอุดหนุนประจำปี เงินบำเหน็จ เงินช่วยเหลือการลาออก เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม ตลอดจนสวัสดิการต่างๆ ที่ให้กับพนักงาน เช่น

- ชุดยูนิฟอร์ม
- รถรับส่งพนักงาน
- การตรวจสุขภาพประจำปี
- เงินอุดหนุนประจำปี เป็นเงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้จัดสรรขึ้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจให้พนักงานได้เห็นความสำคัญในความขยันหมั่นเพียรในการปฏิบัติงาน
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบตามระยะเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ จัดขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน
- คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการปรับค่าจ้าง/เงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ปี 2564 – 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
เงินเดือน ค่าแรง เงินอุดหนุนประจำปี	32,854,209	32,521,013	35,778,300	37,713,575
เงินสมทบประกันสังคม	348,952	371,045	547,880	578,037
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	743,406	771,709	775,730	816,255
รวม	33,676,566	33,663,767	37,101,909	39,107,867

โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนค่าตอบแทนบุคลากรของพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย คิดเป็นสัดส่วน 68:32

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนียนซึ่งจดทะเบียนแล้ว (“กองทุน”) จำนวน 66 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 66 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 กองทุนนี้บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทจัดการดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคมและโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

การพัฒนาและปรับปรุงทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานที่ท้าทายและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

บริษัท มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถ พัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัท จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และ ส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัท มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นต้น

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ปี 2567 บริษัท ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักสูตร	หน่วยงานที่จัดอบรม	จำนวนพนักงาน ที่เข้ารับการอบรม	ค่าใช้จ่าย (บาท)
การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ(Workshop) รุ่นที่ 1/67	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	4	21,495.33
การบัญชีการเงินและการบัญชีบริหารขั้นพื้นฐาน	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	6	21,600.00
การใช้ข้อมูลบัญชีเพื่อวิเคราะห์และตัดสินใจทางธุรกิจ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	6	21,600.00
การออกแบบระบบบัญชีและการควบคุมภายในที่ดีให้ ถูกต้องตามหลักการ GRC	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	3	20,467.29
การแก้ไขปัญหาด้านเอกสารบัญชี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง ที่มีผลต่อการรับรู้รายการบัญชี	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	1	4,000.00
การวัดมูลค่าและการแสดงรายการในงบการเงิน สินทรัพย์ หนี้สิน ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและNPAEs- การบัญชีและการตรวจสอบ	สวัสดิการกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	7	7,000.00
โครงการความรู้วิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา รุ่นที่ 4	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	39,252.34
ภาษีเงินได้:หลักบัญชีและภาษีอากรความเหมือนที่ แตกต่าง	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	3,738.32
เจาะปัญหาภาษีเงินได้นิติบุคคล พร้อมแนวทางปฏิบัติ ที่สรรพากรยอมรับ	บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	1	4,200.00
TFAC 's Accounting Professions Summit 2024	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	1,401.87
เตรียมความพร้อมก่อนเข้าทดสอบช่างไฟฟ้าภายใน อาคาร ระดับ 1	บริษัท พี.เอ็ม.ซี.อคาเดมีค กรุ๊ป จำกัด	1	3,000.00
ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงานช่างไฟฟ้าภายในอาคาร	สมาคมพัฒนาความปลอดภัยและ สิ่งแวดล้อมในการทำงาน	1	1,000.00
ประเมินความรู้ความสามารถช่างไฟฟ้าภายในอาคาร	สมาคมพัฒนาความปลอดภัยและ สิ่งแวดล้อมในการทำงาน	1	2,000.00
Financial Model 1 Fundamentals of Finance	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	4	16,822.44
Case Study for Pack 5 & Fair Value	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	6	14,485.99
Financial Model 3 Financial Projection and DCF	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	1	3,084.11
E-Learning CFO 's Refresher	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	1	2,700.00
รวม			187,847.69

รวมค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากรปี 2567 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 187,847.69 บาท คิดเป็นชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 16.10 ชั่วโมง/คน/ปี (ปี 2566: เฉลี่ย 24.47 ชั่วโมง/คน/ปี)

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัท ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัย ในการปฏิบัติงาน และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นหลัก ได้มีการจัดทำเป็นประกาศเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบโดยทั่วถึงและ

ใช้เป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

โดยในปี 2567 ในส่วนของบริษัทฯ ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุและไม่มีสถิติการหยุดงานอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ

ตลอดจนบริษัทฯ มีการจัดทำแผนด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี เช่น แผนบำรุงรักษา ลิฟต์ แผนดูแลอาคาร รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยทุกปี เช่น อบรมการหนีไฟ โดยกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานเป็นศูนย์

ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นมา รายละเอียดประวัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ระเบียบ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย สำหรับรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1

ผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทฯ แต่งตั้งผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ เลขานุการบริษัท ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาว เรืองดาว ศุภจรรณกุล ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ดำรงตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน หรือ CFO ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563) ให้ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นมา โดยนางสาวเรืองดาว ศุภจรรณกุล มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สำหรับรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 1

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยให้ขึ้นตรงและรายงานการตรวจสอบภายในตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานการปฏิบัติงานต่อกรรมการผู้อำนวยการ โดยในแต่ละปีหน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำแผนงานตรวจสอบ นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อน ส่วนฝ่ายจัดการจะกำกับดูแลบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามแผน รวมทั้งให้มีการรายงานผลการตรวจสอบที่จะต้องได้รับการแก้ไขทันทีให้แก่ฝ่ายจัดการ เพื่อแก้ไขได้ทันการณ์

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายอื่นใดของบริษัทฯ โดยให้มีการตรวจสอบเป็นการประจำ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสอบทาน ให้ความเห็น และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้แต่งตั้ง นายโมษิต เทพเฉลิม ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นมา โดยนายโมษิต เทพเฉลิม เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตลอดจนได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ด้านตรวจสอบภายใน รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ หมายเลข 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ และแจ้งช่องทางการติดต่อที่สะดวกไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อช่วยให้การสื่อสารข้อมูลระหว่างบุคคลภายนอกและบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7811 นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 ซึ่งบุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ มีความเข้าใจทิศทาง นโยบาย วิสัยทัศน์ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯเป็นอย่างดี

ผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขทะเบียน 4501 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 2) หรือนางพูนารถ เฝ้าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 และกำหนดเงินค่าตอบแทน มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 9,645,000 บาท (ปี 2566 จำนวนเงิน 9,378,000 บาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 2,640,000 บาท (ปี 2566 จำนวนเงิน 2,640,000 บาท)

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 55,000 บาท ที่เกี่ยวเนื่องกับการสังเกตการณ์การทำลายสินค้าคงเหลือ (เฉพาะของบริษัทฯ : ไม่มี) (ปี 2566 : จำนวน 70,000 บาท และเฉพาะของบริษัทฯ : ไม่มี) และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 5 คน ดังนี้

1. นายชัย แจ่มศิริกุล
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ
3. นายปริญญา สายน้ำทิพย์
4. นายพิทวัส พฤทธิธำรง
5. นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ (เป็นไปตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด)

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ฅ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทภายหลังได้รับการ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (ก) ถึง (ฅ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการแล้วแต่กรณี
 2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและ หน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความ เหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
 4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
 5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท
 6. กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทแต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในปี 2567 บริษัท ได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก 1 ท่าน ได้แก่

- นายปรีชา สีสานุกรม ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แทนนายจิตติวัฒน์ สืบแสง)

ตลอดจนมีการแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุด 1 ท่านในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการเนื่องจากกรรมการผู้อำนวยการท่านเดิมครบวาระ

- นางสาว ภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์ (แทนนางจันทร์ตรี ดารกานนท์)

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน ปี 2567 จำนวน 5 ท่าน กลับเข้าดำรง ตำแหน่ง ได้แก่

- นางสาว ภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์
- นายสุภกิจ พ่วงบัว
- นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- นายทวี ทวีแสงสกุลไทย
- นายกมลยุทธศรณ์ ตั้งจิตต์กุล

บริษัท มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตาม รายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(3) การพัฒนากรรมการ

(3.1) การอบรม/สัมมนา/การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการของบริษัททุกท่าน มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/สถาบันชั้นนำอื่นๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนค่าอบรมให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อทำให้เกิดมุมมอง ความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 กรรมการเข้ารับการอบรม/กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม	ค่าใช้จ่าย (บาท)
นายชัย แจ่มศิริกุล	Subsidiary Governance Program (SGP 9/2024)	18,000.00
นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	Director Accreditation Program (DAP 218/2024)	17,336.45
	Subsidiary Governance Program (SGP 7/2024)	18,000.00
	Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 44/2024)	21,600.00
	Refreshment Training Program (RFP 13/2024)	5,850.00
	Director Certification Program (DCP 370/2024)	90,000.00
รวม		170,786.45

นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีการนำเสนอแผนธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ในหลากหลายธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้แลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแลกเปลี่ยนกลยุทธ์ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายเช่นในปัจจุบัน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยนเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมเชิงกลยุทธ์เกี่ยวกับทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต ตลอดจนการสัมมนาเชิงวิชาการในหัวข้อเรื่อง “AI & Digital Transformation” โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ

(4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3. คณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น
3) การประชุมคณะกรรมการ	
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	
6) การพัฒนานตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94.61

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการบริษัทแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
	3. คณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.52

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายคณะ มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.53

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย – คณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 4 หัวข้อหลัก 3 หัวข้อหลักเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีก 1 หัวข้อเพิ่มเติมในเรื่องรายงานข้อมูลของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินฯ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสที่ 3 ของทุกปี
	2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสรุปและเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของทุกปี
	3. คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.16

(5) การประชุมทิศกรรมการ (Directors Orientation)

ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัท (ประชุมทิศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือหลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ

- การประชุมคณะกรรมการ ปกติ บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 13 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกักตุน ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัท ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2567 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ เชียงใหม่ หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขาธิการบริษัทได้ส่งบันทึกการรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)
- บริษัท มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานและข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่า ในวาระใดหากกรรมการเข้าช่วยมีผลประโยชน์ที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท กรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกการรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท จนเสร็จการทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

- ในปี 2567 บริษัทฯมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทแบบ Physical meeting รวม 13 ครั้ง แต่หากกรรมการท่านใดติดภารกิจไม่สามารถเข้าร่วมแบบ Physical meeting ได้ และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 คณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการจึงได้อนุญาตให้มีการเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ขึ้นแทนการมาประชุมด้วยตนเอง (เป็นทางเลือกเพิ่ม)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			
				มาด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	รวม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	1/1	13	-	13/13	100.00
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหา	1/1	10	3	13/13	100.00
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ	1/1	11	2	13/13	100.00
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา	1/1	9	4	13/13	100.00
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลฯ	1/1	9	3	12/13	92.31
6	นายพิทวัส พุฒิชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาลฯ	1/1	11	2	13/13	100.00
7	นายกลย์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัทภิบาลฯ	1/1	12	-	12/13	92.31
8	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	1/1	13	-	13/13	100.00
9	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	9	3	12/13	92.31
10	นายปรีชา สีสานุกรม (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)	กรรมการ	1/1	11	1	12/12	100.00
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ	1/1	12	1	13/13	100.00
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	1/1	1	10	11/13	84.62
13	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	1	3	4/13	30.77
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ	1/1	13	-	13/13	100.00
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	กรรมการ	1/1	8	4	12/13	92.31

หมายเหตุ : ในปี 2567 บริษัทฯมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทแบบ physical meeting รวม 13 ครั้ง

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้งมีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายชัย แจงศิริกุล	5/5	100%
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	5/5	100%
3	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	5/5	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นายคุรุจิต นาครทรรพ	4/4	100%
2	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	4/4	100%
3	นายชุตินทร ดารกานนท์	4/4	100%
เฉลี่ยรวม			100%

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567* มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์	1/1	100%
2	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์	1/1	100%
เฉลี่ยรวม			100%

*ในปี 2567 ไม่มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ระดับกรรมการบริษัท เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการลงทุน ประจำปี 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	ร้อยละ
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	2/2	100%
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	2/2	100%
3	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	2/2	100%
4	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	2/2	100%
5	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	2/2	100%
6	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	2/2	100%
เฉลี่ยรวม			100%

(2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีหลักเกณฑ์การจ่ายเป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น โดยเป็นการจ่ายทุกเดือน ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ในวงเงินไม่เกิน 20,000,000 บาทต่อปี (เท่ากับปี 2566)

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (หน่วย: บาท)	1 ม.ค. 2567 – 30 เม.ย. 2567	1 พ.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567
คณะกรรมการบริษัท : ค่าตอบแทนตำแหน่ง <u>จ่ายทุกเดือน</u> - ประธานกรรมการ - รองประธานกรรมการ (หมายเหตุ : ไม่รวมเงินอุดหนุนประจำปี ซึ่งเป็นจำนวน 1.5 เดือน)	340,000 320,000	340,000 320,000
คณะกรรมการบริษัท : เบี้ยประชุม <u>จ่ายทุกเดือน</u> - ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร - กรรมการอิสระ	12,000 12,000 12,000 12,000	15,000 15,000 15,000 15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทน <u>จ่ายทุกเดือน</u> - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการตรวจสอบ	11,000 10,000	15,000 12,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : ค่าเบี้ยประชุม <u>จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</u> - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000 10,000	15,000 12,000
คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน* : ค่าเบี้ยประชุม <u>จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</u> - ประธานกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน - กรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	- -	15,000 12,000

*ในปี 2567 ไม่มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประเภทของค่าตอบแทนและจำนวนเงินที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ ได้แก่ ค่าตอบแทนตำแหน่งและค่าเบี้ยประชุม สิทธิประโยชน์อื่นไม่มี

จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2567 นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน					
			ค่าตอบแทน ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย
1	นางสาวดาลัดดี ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000.00	168,000.00	-	-	4,758,000.00	96,000.00
2	นายสุทินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000.00	168,000.00	-	44,000.00	4,532,000.00	288,000.00
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-	168,000.00	164,000.00	-	332,000.00	-
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	168,000.00	136,000.00	50,000.00	354,000.00	-
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	168,000.00	136,000.00	44,000.00	348,000.00	-
6	นายพิทวัส พดพิธำรง	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล	กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
9	นางจันทร์ดี ดารากานนท์	กรรมการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	204,000.00
10	นายปริชา ลีลานุกรม	กรรมการ	-	156,000.00	-	-	156,000.00	696,000.00
11	นายสุภกิจ พงษ์บัว	กรรมการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	306,000.00
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
13	นายบรรดิน์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	กรรมการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
15	นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	168,000.00	-	-	168,000.00	-
รวม			8,910,000.00	2,508,000.00	436,000.00	138,000.00	11,992,000.00	1,590,000.00

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในส่วนของการบริหารงาน แบ่งเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทฯมีการติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบโดยครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทย่อย และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลประกอบการและรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเอง เรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูล และดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ว่าจะเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่สำคัญอื่นๆ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

รายละเอียดเพิ่มเติมได้กล่าวไว้แล้วใน หัวข้อ 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (Conflicts of interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ผ่านการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯเป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2567 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

แผนงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์: บริษัทฯ มีการกำหนดแผนงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สำคัญคือ มีการเผยแพร่และสื่อสารนโยบายเรื่องดังกล่าวผ่านระบบสื่อสารภายในและเว็บไซต์บริษัท สรุปนโยบายที่สำคัญ เช่น

- กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- กรรมการและผู้บริหารต้องพิจารณาการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งของผลประโยชน์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี การพิจารณาทำรายการดังกล่าวต้องสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรณีกรรมการหรือบุคคลใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ต้องออกจากห้องประชุมและไม่เข้าร่วมพิจารณาการทำธุรกรรมดังกล่าว และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งต้องมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- มอบหมายให้หน่วยตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ในการพิจารณาและตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการ
- ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อกำหนดอื่นใดที่เกี่ยวข้อง อย่างครบถ้วน

ผลการดำเนินงาน:

- ในปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารมีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน
- ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาและสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- มีมูลค่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นจำนวนเงินรวม 9.35 ล้านบาท (ตามเอกสารแนบ 11.7)
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติที่ประชุมสามัญประจำปี/วิสามัญประจำปี
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ/สำนักงาน ก.ล.ต.
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของการมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

แผนงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน: บริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.)

ผลการดำเนินงาน:

- ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน
- ในปีที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่มีการฉ้อฉล/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายหลักทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ /สำนักงาน ก.ล.ต.

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ			
		จำนวนหุ้น ปี 2567	จำนวนหุ้น ปี 2566	เพิ่ม (ลด) %	สัดส่วน %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-	0.004
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	3,427,700	3,427,700	-	1.143
3	นายชัย แจงศิริกุล	-	-	-	0.000
4	นายคุรุจิต นาครทรรพ	-	-	-	0.000
5	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	-	-	-	0.000
6	นายพิทวัส พฤทธิธารัง	170,124	170,124	-	0.057
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล	-	-	-	0.000
8	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	10,000	-	0.003	0.003
9	นายปรีชา สีสานุกรม	-	-	-	0.000
10	นางจันทรี ดารากานนท์ *	269,400	269,400	-	0.090
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-	0.000
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์ *	147,300	147,300	-	0.049
13	นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	-	-	-	0.000
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	-	-	-	0.000
15	นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์	2,515,017	2,515,017	-	0.838
รวม					2.184

หมายเหตุ: * รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 10 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น

ลำดับ 12 ตนเอง 22,300 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร			
		จำนวนหุ้น ปี 2567	จำนวนหุ้น ปี 2566	เพิ่ม (ลด) %	สัดส่วน %
1	นางสาวเรืองดาว สุภจรรย์	-	-	-	-

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนียน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน โดยให้สำนักตรวจสอบภายในติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยการสื่อสารนโยบายและมาตรการการต่อต้านการคอร์รัปชัน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) รวมถึงกฎหมาย หรือกฎระเบียบอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความเข้าใจ และปลุกฝังจิตสำนึกให้ละเว้นการทุจริตคอร์รัปชัน และตระหนักถึงโทษภัยของการกระทำความผิด ตลอดจนเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงรูปแบบต่างๆของการทุจริตคอร์รัปชัน ผลกระทบ ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน วิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงและควบคุมไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน บทลงโทษกรณีการฝ่าฝืนข้อบังคับของนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตลอดจนขั้นตอนการร้องเรียน รายงาน แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการทุจริตคอร์รัปชัน และเป็นการปลุกฝังให้พนักงานเกิดความรู้สึกร่วมกันเป็นวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ และให้ตระหนักถึงภัยของการทุจริตที่มีผลกระทบต่อตนเอง ครอบครัว และสังคม

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้จัดอบรม (แบบ onsite) หลักสูตรเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมและทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจ เรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (conflict of interest) โดยหัวข้อดังกล่าวเป็นหนึ่งในหัวข้อสำหรับการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน ซึ่งจะต้องได้รับการอบรมก่อนเริ่มงานทุกคน

พนักงานของบริษัทฯได้ผ่านการอบรมแล้วในอัตราร้อยละ 100.00 และได้มีการสื่อสารผ่านทางป้ายประชาสัมพันธ์แก่พนักงานเพื่อให้พนักงานทุกคนทราบถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำที่ขัดต่อจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งแนวทางการดำเนินงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ช่องทางการแจ้งเบาะแส เป็นต้น

รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/

ผลดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ในรูปแบบ Physical Meeting โดยมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมประชุม มีการดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน สรุปได้ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม หรือส่งคำถามมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์บริษัทฯ
- เผยแพร่มติคณะกรรมการบริษัท เรื่อง กำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละระเบียบวาระ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์บริษัทฯ
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 28 วัน รวมทั้งแจ้งวันที่เผยแพร่ดังกล่าวผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุม ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นระบุรายละเอียด วัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระประชุม ที่มีรายละเอียดความเป็นมา/เหตุผลความจำเป็น ข้อมูลและประเด็นสำคัญของที่แต่ละเรื่องที่เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นครบถ้วน เพื่อพิจารณาอนุมัติหรือเพื่อทราบแล้วแต่กรณี และมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่อง
- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และได้ส่งให้แก่นายทะเบียน ผู้สอบบัญชี และผู้เกี่ยวข้องในวันเดียวกัน รวมถึงโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่นายทะเบียนกำหนด เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

เอกสารประกอบการประชุม มีดังนี้

- สำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมา เพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งมีข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ในรูปแบบ QR Code
- ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีรายละเอียดครบถ้วน ได้แก่ ชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา/ประสบการณ์การทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป) ประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา วันที่เดือน และปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- นิยามกรรมการอิสระ
- หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ
- ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข และแบบ ค
- แผนที่สถานที่ประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
 - ก. จัดประชุมในวัน-เวลาทำการ สถานที่ประชุมมีระบบขนส่งมวลชนสาธารณะเข้าถึง เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมประชุม
 - ข. เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมก่อนเวลาเริ่มประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง มีเจ้าหน้าที่ และมีระบบ Barcode ช่วยในการลงทะเบียน
 - ค. ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

- มีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ ที่บริษัทฯ กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะที่ครบถ้วน รวมถึงการมี/ไม่มีส่วนได้เสียในทุกวาระที่เสนอในการประชุม
- มีคำอธิบายการลงคะแนนเสียง การแสดงหลักฐานแสดงตน วิธีการมอบฉันทะ และเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน
- ดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้กับผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแสดงเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส
 - ก. แจ้งข้อมูลที่สำคัญให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ
 - จำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะ รวมทั้งจำนวนหุ้นรวมทั้งหมด ซึ่งครบเป็นองค์ประชุม ตามข้อบังคับบริษัท
 - มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์
 - วิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการแจ้งผลการนับคะแนน
 - ข. ในการประชุมผู้ถือหุ้นมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และมีระบบ Barcode ช่วยในการนับคะแนนเสียง
 - ค. มีผู้ถือหุ้นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น อาสาสมัครเป็นพยานในการนับคะแนนเสียง
 - ง. ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท โดยเรียงตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ ไม่มีการสลับวาระ และ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ โดยระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่าง ๆ ที่เสนอ และมีการขออนุมัติแต่ละเรื่องแยกจากกันอย่างชัดเจน
 - วาระเกี่ยวกับคณะกรรมการ ได้แยกเรื่องและลงมติการเลือกตั้งกรรมการ กำหนดอำนาจกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ออกเป็นแต่ละวาระ
 - วาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงมติวิธีการเลือกตั้งกรรมการก่อนว่าจะมีมติให้ใช้วิธีการเลือกตั้งกรรมการเป็นทั้งชุด และเห็นด้วยกับการเลือกตั้งกรรมการทั้ง 5 คน ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ หรือ จะมีมติให้ใช้วิธีการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - วาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ มีการนำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ประเภทของค่าตอบแทน และจำนวนเงินที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ ได้แก่ ค่าตอบแทนตำแหน่ง และค่าเบี้ยประชุม สิทธิประโยชน์อื่นไม่มี
 - จ. ในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามหรือเสนอความคิดเห็น และได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ และข้อเสนอแนะ ไว้ในรายงานประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ตลอดจนรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปพิจารณาดำเนินการต่อไป
 - ฉ. แจ้งผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเมื่อสิ้นสุดการประชุม โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย พร้อมสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที โดยแสดงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระแยกประเภทเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย
- จัดทำรายงานการประชุม โดยมีข้อมูลและสาระสำคัญครบถ้วน เสนอต่อประธานที่ประชุมลงนามรับรอง และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
- แจ้งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าได้นำส่งรายงานประชุมแล้ว และเผยแพร่รายงานประชุมบนเว็บไซต์บริษัท

- นำส่งงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นำส่งรายงานประจำปี สำเนารายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีอยู่ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ต่อนายทะเบียน ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

โดยเฉพาะในส่วนของการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการแสวงหาผลประโยชน์นั้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องดังกล่าว โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสรุปดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่า โดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใด โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย
- กรรมการและผู้บริหารทุกคน ได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ดำเนินการเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สรุปได้ดังนี้

- ติดตามให้ผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย
- กรรมการของบริษัทฯ มีการลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณของบริษัทฯ ครบถ้วน 100%
- ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินการ และการสื่อสารเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

รายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2567 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การขัดต่อจริยธรรม การเลือกปฏิบัติ หรือ การจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว และรวมถึงในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีที่มีการกระทำที่ไม่เป็นผู้นับถือ ลาออก อันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการทำกับดักแล็กกิจการของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่าย ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชันในกระบวนการของงานขาย งานจัดซื้อ รวมถึงการทำสัญญาต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านบัญชี การเงิน การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องของจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(3) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้ความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี ดังนี้

- (1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

- (2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

- (3) ทางเว็บไซต์ บริษัท www.sahaunion.com

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึงรายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

(4) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี จนถึง 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.)

โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(5) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

(6) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

(7) การตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายรักษาความปลอดภัยด้านสารสนเทศ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและพัฒนาปรับปรุงระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ขององค์กร มีการดำเนินการด้าน Firewall Protection ที่ช่วยป้องกันการโจมตีจากภายนอก และการตรวจสอบอีเมลจากภายนอก การป้องกันการติดไวรัสระหว่างเครื่องคอมพิวเตอร์ รวมถึงการจำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์อันตราย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการสำรองข้อมูลในกรณีฉุกเฉิน เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดจากการโจรกรรมข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลในระบบที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ ตลอดจนมีการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ แก่พนักงานอย่างเหมาะสม

(8) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

บริษัทฯ ปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบเทคโนโลยีทางด้านดิจิทัลพื้นฐาน เพื่อปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ที่ผ่านมา รวมถึงพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ระบบในการบริหารจัดการและควบคุมการใช้งานข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทฯ มีข้อมูลอยู่ รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสาระสำคัญและแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ โดยครอบคลุมหัวข้อหลักที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การกำกับดูแลและการปรับปรุงวิธีการทำงาน
- ระบบการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล
- ระบบการตรวจสอบและติดตามการใช้งาน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในเอกสารแนบ 7

8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” ในเอกสารแนบ 8

8.3.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ในเอกสารแนบ 9

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัท ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัท มีนโยบายการดำเนินงานและแนวปฏิบัติภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการค้ากับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2567 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัท ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาวินัยบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัท มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัท มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัท มีการกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีการกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาวินัยบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัท มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัท แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัท คือ จำนวนเท่ากับหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัท มีความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาคือเตรียมพร้อมโดยสรรหาบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม บริษัท มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession

plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัท มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา และรวมถึงมีการส่งเสริมระบบที่ปรึกษาภายในองค์กรระหว่างหัวหน้างานและทีมงานเพื่อเป็นที่ปรึกษาให้กับพนักงานทั้งในด้านการทำงานและด้านสังคม เพื่อให้การทำงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.5 บริษัท มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัท มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

2.2 บริษัท มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัท มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัท มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัท สามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัท มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัท มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัท มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัท มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัท เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัท มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

3.3 บริษัท กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

3.4 บริษัท กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย ส่วน แผนก รวมทั้งกระบวนการ

3.5 บริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

3.6 บริษัท เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในกรณี มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัท มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

3.7 บริษัท จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัท เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ถือปฏิบัติ บริษัท มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัท มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัท เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต้องงานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัท ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขึ้นตามากฎหมายกำหนด นอกจากนั้นที่กรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัท มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัท มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัท มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัท มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัท มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางดังต่อไปนี้

- 1) ทางไปรษณีย์ ให้จดหมายส่งที่ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- 2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทที่ตั้งอยู่ที่ชั้น 3 ของอาคารสหยูเนียน สำนักงานใหญ่
- 3) ทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.co.th

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัท มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมดังนี้

5.1 บริษัท จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อ ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

ฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงผลการตรวจสอบภายใน ประเด็นข้อบกพร่องที่รายงานโดยสำนักตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นที่ถูกรายงาน นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังคงได้มีการประเมินตนเองอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แบบประเมินตนเองที่พัฒนาโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นแนวทาง โดยมีการประเมินครอบคลุมทุกหน่วยงานที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุม การประเมินได้ผลสรุปว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ประเด็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ได้รับการติดตาม แก้ไข มีความคืบหน้า หรือมีแผนในการแก้ไข

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานผลการประเมิน และมีความเห็นสอดคล้องกับผลสรุปของฝ่ายบริหาร

9.2 รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะและนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัท ที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือรายการที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน เป็นไปเพื่อให้การบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มเกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ละประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่จะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบจำลองการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม จึงมีรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันเนื่องจากบริษัทฯ ช่วยสนับสนุนการบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอกที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของ 0 คณะกรรมการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะมีแนวโน้มลดลงในส่วนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการจัดหาวัตถุดิบของธุรกิจสิ่งทอ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2567 ปรากฏตามเอกสารแนบ 11.7

ส่วนที่ 3

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงาน
ทางการเงินของคณะกรรมการ
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน
และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม





รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยนเป็นระยะ ๆ ตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัท ในปี 2567 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบ 6 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(นางสาวภาศุทธิ ศรีโรจน์)

กรรมการผู้อำนวยการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนทั้งสิ้น 8,993 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจของบริษัท เดอะรอยัลไฮเดิล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 522 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราอคติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราอคติและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เดิมพงษ์ โอปนพันธุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 20 กุมภาพันธ์ 2568

งบฐานะการเงิน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,459,668,466	4,101,964,649	1,005,814,036
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,177,960,601	1,394,591,234	32,719,101
สินค้าคงเหลือ	9	596,577,894	601,603,236	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	354,500,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	2,975,059,234	2,718,725,113	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		116,339,571	73,534,739	1,515,051
		10,325,605,766	8,890,418,971	1,394,548,188
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจัดทะเบียนจำหน่าย	11	-	-	115,829,094
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,325,605,766	8,890,418,971	1,510,377,282
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	12	25,347,326	40,204,470	1,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	10,763,205,209
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	1,792,050,328	1,774,312,759	415,187,209
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,787,685,107	3,959,580,629	1,301,072,281
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	2,965,661,075	3,371,807,819	1,700,150,340
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,276,709,145	2,226,483,104	1,462,717,766
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	5,119,151,219	5,287,012,220	51,672,496
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	346,172,354	361,958,324	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้		157,189,459	146,593,589	6,836,958
ค่าความนิยม	19	521,724,374	521,724,374	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		61,017,448	48,879,210	1,214,294
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	73,436,426	67,899,456	2,903,097
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	202,660,647	133,557,526	2,190,299
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,328,804,908	17,940,013,480	15,708,149,949
รวมสินทรัพย์		27,654,410,674	26,830,432,451	17,102,990,271

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	88,241,700	105,385,500	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	10,000,000	10,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,077,534,879	1,125,093,991	74,211,922
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	38,207,919	8,696,505	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	55,771,473	69,097,681	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	434,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		50,072,917	53,665,144	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	36.1	5,329,965	7,013,893	303,502
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		152,781,115	134,929,904	5,253,585
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,477,939,968	1,513,882,618	513,769,009
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	113,766,107	14,214,621	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	259,797,986	252,899,917	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	258,370,112	255,173,762	15,194,730
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	193,268,612	202,438,352	75,143,565
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		71,957,903	33,744,056	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		897,160,720	758,470,708	90,338,295
รวมหนี้สิน		2,375,100,688	2,272,353,326	604,107,304

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
โดยไม่สูญเสียการควบคุม	(389,955,953)	(388,538,474)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	26 1,014,598,389	1,013,756,769	750,000,000	750,000,000
สำรองอื่น	493,494,236	459,173,447	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	16,763,949,222	15,692,683,382	9,965,506,440	9,683,773,876
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	38,008,590	472,700,870	299,913,487	488,283,247
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	23,519,094,484	22,848,775,994	16,614,419,927	16,521,057,123
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,760,215,502	1,709,303,131	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	25,279,309,986	24,558,079,125	16,614,419,927	16,521,057,123
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	27,654,410,674	26,830,432,451	17,218,527,231	17,102,990,271

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	31	8,992,774,390	8,442,594,473	565,450,882	643,753,992
รายได้เงินปันผล	10, 13, 14, 15	357,655,767	287,719,706	794,089,527	751,582,996
รายได้ค่าเช่า		55,656,384	48,614,163	52,476,537	49,711,480
รายได้ทางการเงิน		99,366,362	80,536,217	26,170,405	29,963,049
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,236,888	14,152,296	417,948	1,575,412
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		24,240	13,657,071	24,241	13,657,071
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	403,746,847	125,185,000	112,710	-
รายได้อื่น		167,924,677	137,505,791	19,970,140	18,289,168
รวมรายได้		10,078,385,555	9,149,964,717	1,458,712,390	1,508,533,168
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		7,809,431,601	7,231,886,545	551,225,044	625,920,113
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		241,402,572	226,080,250	6,232,697	6,623,297
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		637,642,559	632,433,380	118,626,310	106,675,918
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		-	-	-	2,995,751
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		8,507,973	12,035,402	2,602,084	980,624
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	11, 15	-	-	11,000,000	69,000,000
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		49,157,290	44,877,125	32,246,653	28,883,657
รวมค่าใช้จ่าย		8,746,141,995	8,147,312,702	721,932,788	841,079,360
กำไรจากการดำเนินงาน		1,332,243,560	1,002,652,015	736,779,602	667,453,808
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	650,011,650	606,624,994	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	(91,167,371)	(107,263,898)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	27	(15,652,497)	(15,047,112)	(4,286,196)	(2,413,041)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,875,435,342	1,486,965,999	732,493,406	665,040,767
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(186,146,846)	(154,120,065)	(760,842)	960,456
กำไรสำหรับปี		1,689,288,496	1,332,845,934	731,732,564	666,001,223
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,544,907,751	1,192,656,279	731,732,564	666,001,223
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		144,380,745	140,189,655		
		1,689,288,496	1,332,845,934		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30	5.31	4.10	2.44	2.22
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)					
		290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี	1,689,288,496	1,332,845,934	731,732,564	666,001,223
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(144,466,330)	(159,326,893)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(82,744,026)	(82,392,418)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(227,210,356)	(241,719,311)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,374,238)	27,682,165	-	3,702,520
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(218,076,734)	(77,620,341)	(188,369,760)	(116,318,159)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,572,414)	8,304,507	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(225,023,386)	(41,633,669)	(188,369,760)	(112,615,639)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(452,233,742)	(283,352,980)	(188,369,760)	(112,615,639)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,237,054,754	1,049,492,954	543,362,804	553,385,584
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,107,914,978	917,573,915	543,362,804	553,385,584
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	129,139,776	131,919,039		
	1,237,054,754	1,049,492,954		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหุภินัย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหยูเบี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) จากการ วัดมูลค่าธุรกรรมของ เงินลงทุนในตราสารทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,464,825,220	603,846,319	16,417,671,539	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	666,001,223	-	666,001,223	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,702,520	(116,318,159)	(112,615,639)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	669,703,743	(116,318,159)	553,385,584	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
ขาดทุนจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	(755,087)	755,087	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,683,773,876	488,283,247	16,521,057,123	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,683,773,876	488,283,247	16,521,057,123	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	731,732,564	-	731,732,564	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(188,369,760)	(188,369,760)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	731,732,564	(188,369,760)	543,362,804	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)	-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	9,965,506,440	299,913,487	16,614,419,927	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,875,435,342	1,486,965,999	732,493,406	665,040,767
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	687,862,961	698,038,168	13,674,564	12,943,019
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(11,750,874)	10,120,499	-	-
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(3,540,488)	(893,281)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,236,888)	(14,152,296)	(417,948)	(1,575,412)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,299,262	11,760	142	97
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(24,241)	(13,657,071)	(24,241)	(13,657,071)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	556	4,045	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(1,500,000)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	11,000,000	69,000,000
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	49,157,290	44,877,125	32,246,653	28,883,657
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(403,746,847)	(125,185,000)	(112,710)	2,995,751
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	8,507,973	12,035,402	2,602,084	980,624
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(650,011,650)	(606,624,994)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	91,167,371	107,263,898	-	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	454,360
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	7,985,696	(9,382,052)	(295,523)	155,338
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(357,655,767)	(287,719,706)	(794,089,527)	(751,582,996)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29,113,260	37,117,010	1,772,239	2,012,556
รายได้ทางการเงิน	(99,366,362)	(80,536,217)	(26,170,405)	(29,963,049)
ต้นทุนทางการเงิน	15,652,497	15,047,112	4,286,196	2,413,041
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,238,849,091	1,271,830,401	(23,035,070)	(11,899,318)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	228,880,463	(117,464,573)	22,987,173	24,666,448
สินค้าคงเหลือ	8,565,831	149,319,032	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,017,649)	33,272,566	(407,946)	48,081
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(75,497,257)	12,863,796	93,768	(42,288)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(57,924,412)	(49,908,916)	7,481,594	(17,432,820)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,039,481	1,060,486	(10,717,978)	194,080
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(25,570,474)	(13,291,878)	(310,400)	(274,120)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	38,232,935	(291,873)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	1,342,558,009	1,287,389,041	(3,908,859)	(4,739,937)
จ่ายดอกเบี้ย	(5,027,699)	(3,486,093)	(3,483,322)	(1,349,026)
จ่ายภาษีเงินได้	(250,657,312)	(212,481,031)	(35,272,847)	(32,694,420)
รับคืนภาษีเงินได้	29,406,716	22,309,909	7,148,131	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	1,116,279,714	1,093,731,826	(35,516,897)	(38,783,383)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(7,000,000)	340,140,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	116,222,373	(250,971,688)	147,000,000	(147,000,000)
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	14,857,144	(14,557,671)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	29,012,775	(134,586,668)	(17,744,779)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,826,678)	(9,095,446)	-	(3,063,518)
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน	-	156,120	-	156,120
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,614,599	27,686,232	459,778	1,575,784
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40,070	13,684,758	40,070	13,684,758
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	5,896,062
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	139,553,299	-	-	-
เงินปันผลรับจากการลงทุน	984,991,366	866,015,678	794,089,527	751,582,996
ดอกเบี้ยรับ	97,459,116	80,811,539	26,042,385	31,929,511
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(486,110)	(10,655,924)	-	(1,497,458)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(524,418,352)	(244,470,295)	(16,648,358)	(1,896,337)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(17,734,081)	(1,756,158)	(75,000)	(1,050,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	808,272,746	485,859,920	809,321,734	972,713,139
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(17,143,800)	(39,087,200)	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	69,800,000	13,000,000
เงินสดค่าหุ้นที่รับจาก (จ่ายให้แก่) ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	70,413,331	(2,349,972)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(436,179,009)	(436,179,009)	(450,000,000)	(450,000,000)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(150,058,215)	(168,901,049)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	143,571,442	5,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(14,508,542)	(7,429,838)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(68,628,472)	(75,347,746)	-	-
จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,967,573)	(10,256,052)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(484,500,838)	(734,550,866)	(380,200,000)	(437,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,440,051,622	845,040,880	393,604,837	496,929,756
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	(82,347,805)	(59,567,219)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,101,964,649	3,316,490,988	612,209,199	115,279,443
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,459,668,466	4,101,964,649	1,005,814,036	612,209,199
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	4,192,974	7,728,832	112,224	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	62,200,332	245,321,348	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย
ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่
ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547
โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความใน
พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ
ภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะ
เรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซม แม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุจิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำ สแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ใน ครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.85	50.85

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	99.56	99.50
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลังงาน				
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.58	96.58
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ลงทุน	ไทย	75.38	75.29
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dacity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนี่ยนอิกวิดี จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49
บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	ลงทุน	ไทย	63.20	63.20

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สิ้นทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
- 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**
- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**
- ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน
- การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568**
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน
- ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการ ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวนโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้ำคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้านิรหว่างผลิดแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/ วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไ้จะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาไ้จะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่ายที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20, 40 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอกการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20 ปี
แม่พิมพ์	-	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5 ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขดคงเหลือ ลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างคิดตั้ง

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	-	14, 16, 21 ปี
อาคาร	-	5 ปี
อุปกรณ์	-	3, 4, 5, 15 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า บริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทและบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

4.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตามสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้ จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็น การได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้ รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วย มูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อ ค้ำ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและ ดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัด มูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้น จากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไร หรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่ง ของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้ สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยง และผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้น แล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สิน ทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่าง หรือมี การแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้ หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.17 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทร่วมรอการจดทะเบียนจำหน่าย เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคตรวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติฐานที่สำคัญ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
ขายสินค้า	15	15	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	5	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	8	8	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	7	8	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	77	67	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	7	4	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ซื้อสินค้า	402	415	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	147	210	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	9	6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	37	35	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	298	351	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายได้ทางการเงิน	20	23	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	397	350	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ต้นทุนทางการเงิน	4	2	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
รายได้ค่าเช่า	4	4	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	8	8	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	399	412	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	2,873	10,444
การร่วมค้า	2,946	2,035	-	-
บริษัทร่วม	4,324	7,729	-	-
รวม	7,270	9,764	2,873	10,444
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(114)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,156	9,764	2,873	10,444

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
การร่วมค้า	1,034	832	-	-
บริษัทร่วม	44,782	36,902	44,134	36,240
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,816	37,734	44,134	36,240
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	434,000	364,200
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	434,000	364,200

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ผลต่างจากการ แปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
การร่วมค้า			
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	5,988	(183)	5,805
รวม	5,988	(183)	5,805
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,988)	183	(5,805)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	347,500	814,000	(807,000)	354,500
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	347,500	814,000	(807,000)	354,500

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2566	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม			
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	10,000	-	10,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	117	115	21	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	3	1	-
รวม	122	118	22	22

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	2,920	1,677	68	79
เงินฝากธนาคาร	5,425,870	3,489,512	1,005,746	62,130
พันธบัตร	30,878	610,776	-	550,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,459,668	4,101,965	1,005,814	612,209

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.38 ถึง 3.50 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.01 ถึง 4.50 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,954	9,243	2,873	10,444
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	202	407	-	-
3 - 6 เดือน	-	114	-	-
มากกว่า 12 เดือน	114	-	-	-
รวม	7,270	9,764	2,873	10,444
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(114)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	7,156	9,764	2,873	10,444
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	838,668	1,130,320	19,919	32,690
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	119,389	72,680	-	-
3 - 6 เดือน	1,386	7,392	-	-
6 - 12 เดือน	2,837	9,952	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11,347	18,120	-	-
รวม	973,627	1,238,464	19,919	32,690
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,690)	(24,555)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	960,937	1,213,909	19,919	32,690
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	968,093	1,223,673	22,792	43,134
<u>รายได้ค่าบริการที่ยังไม่เรียกชำระ</u>				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	79,154	92,564	-	-
รวมรายได้ค่าบริการที่ยังไม่เรียกชำระ	79,154	92,564	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	69,820	42,530	3,731	6,751
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	1,730	2,648	-	-
รายได้ค้างรับ	18,975	15,842	6,021	5,238
อื่น ๆ	40,189	17,334	175	160
รวมลูกหนี้อื่น	130,714	78,354	9,927	12,149
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,177,961	1,394,591	32,719	55,283

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้การค้ำมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	24,555	15,067
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(11,751)	9,488
ยอดคงเหลือปลายปี	12,804	24,555

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	265,721	247,425	(30,427)	(29,325)	235,294	218,100
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	12,366	10,991	(523)	(295)	11,843	10,696
งานระหว่างทำ	38,899	39,955	(973)	(1,242)	37,926	38,713
วัตถุดิบ	234,274	231,562	(6,266)	(6,010)	228,008	225,552
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	31,544	32,073	(1,960)	(1,854)	29,584	30,219
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	67,787	71,994	(37,073)	(42,036)	30,714	29,958
สินค้ำระหว่างทาง	23,209	48,365	-	-	23,209	48,365
รวม	673,800	682,365	(77,222)	(80,762)	596,578	601,603

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 37 ล้านบาท (2566: 22 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 41 ล้านบาท (2566: 23 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำ	1,678,395	1,091,158	-	-
พันธบัตร	308,284	315,988	-	147,000
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	1,986,679	1,407,146	-	147,000
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	553,863	620,863	553,863	620,863
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,502,581	1,551,253	413,639	428,755
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	41,184	44,880	8,190	8,925
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	35,700	37,500	893	938
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	60,786	73,557	60,786	73,557
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	55,260	66,389	1,800	2,163
อื่น ๆ	71,706	193,897	16,740	17,172
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	322,500	417,500	322,500	417,500
Value Creation Inc.	-	-	-	-
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	261,000	307,000	261,000	307,000
บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	39,714	37,714	39,714	37,714
อื่น ๆ	542	542	200	200
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,944,836	3,351,095	1,679,325	1,914,787
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน				
ในตลาดต่างประเทศ	984,502	1,297,509	-	-
กองทุนเปิด	20,825	20,713	20,825	20,713
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 36.1)	3,878	14,070	-	2,298
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,009,205	1,332,292	20,825	23,011
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,940,720	6,090,533	1,700,150	2,084,798
หมุนเวียน	2,975,059	2,718,725	-	149,298
ไม่หมุนเวียน	2,965,661	3,371,808	1,700,150	1,935,500
	5,940,720	6,090,533	1,700,150	2,084,798

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.80 ถึง 3.50 ต่อปี (2566: ร้อยละ 1.45 ถึง 4.60 ต่อปี)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่นเป็นจำนวน 358 ล้านบาท (2566: 288 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 225 ล้านบาท (2566: 178 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd. (“Lianxin”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องในประเทศจีน มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 47.40 ล้านเรนนินบี จากเดิมทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 189.59 ล้านเรนนินบี เป็น 236.99 ล้านเรนนินบี โดยได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 47.40 ล้านเรนนินบีครบถ้วนแล้วในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 ในการนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้หลังการเพิ่มทุน บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 23.85 เป็นร้อยละ 19.08 และ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. มีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 5.80 เป็นร้อยละ 4.64

ต่อมา ในไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนใน Lianxin ทั้งจำนวนให้กับ Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100) ให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่มบริษัทในการจัดโครงสร้างการถือหุ้นให้มีความเหมาะสม โดยมีการกำหนดราคาตามสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในมูลค่า 25.24 ล้านเรนนินบี ซึ่งเป็นมูลค่าที่เทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนโอนหุ้นกับทางหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องของประเทศไทย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนใน Lianxin เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย” โดยแสดงมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะบันทึกรายการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวโดยตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อการจดทะเบียนโอนหุ้นกับทางหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องของประเทศไทยแล้วเสร็จ

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้
(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม รอกการจดทะเบียนจำหน่าย	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ราคาทุน	ค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	19.08	218,958	(103,129)	115,829
รวม		218,958	(103,129)	115,829

โดยในระหว่างปี 2567 บริษัทฯมีการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Lianxin เพิ่มอีกจำนวน 11 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีค่าเพื่อการด้อยค่าจำนวน 92 ล้านบาท) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจดทะเบียนจำหน่าย จำนวน 103 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะได้รับอย่างเหมาะสม

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 Lianxin ยังคงสถานะเป็นบริษัทร่วม ด้วยสัดส่วนการลงทุนทางตรงโดยบริษัทฯ ร้อยละ 19.08 และโดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ร้อยละ 4.64 รวมเป็นสัดส่วนทั้งสิ้น ร้อยละ 23.72 และแสดงมูลค่าเงินลงทุนในงบฐานะการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสียเช่นเดิม

ทั้งนี้ หลังจากการจดทะเบียนโอนหุ้นแล้วเสร็จ Lianxin จะยังคงสถานะเป็นบริษัทร่วม ด้วยสัดส่วนการลงทุนคงเดิมที่ร้อยละ 23.72 แต่เปลี่ยนรูปแบบการถือหุ้น เป็นการถือหุ้นผ่าน Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. ทั้งจำนวน

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้
(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม
		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 15)
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	23.72	135,823
รวม		135,823

12. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักทรัพย์ เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2567 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	3,157
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	14,609
บริษัท ยูเนี่ยนโซลูริซ จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	92,473
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	1,862
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักตอส์ปอเรชั่น จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.85	50.85	17,307	17,307	-
					681,005	681,005	112,101
							136,058
ธุรกิจการค้า							
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	200	200	99.56	99.50	203,902	203,748	-
					203,902	203,748	-
ธุรกิจพลังงาน							
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	37	37	56.93	56.93	726,355	726,355	101,889
		(ล้าน USD)					91,128
ธุรกิจโรงแรม							
บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด	3,200	3,100	96.00	96.00	3,072,000	2,976,000	-
					3,072,000	2,976,000	-

(หน่วย: พันบาท)

รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ

รับรู้ในระหว่างปี

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ในระหว่างปี	
	2567 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2566 (ล้านบาท) (ล้านบาท)	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	73.85	73.76	878,984	876,952	-	22,128
Saha-Union International Ltd.	405	405	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801	-	-
	(ล้านบาท HKD)							
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45	45	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	-	-
	(ล้านบาท USD)							
บริษัท สหยูเนียน โฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,300	99.54	99.54	1,294,019	1,294,019	-	-
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007	3,886	3,283
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457	-	-
บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499	-	-
บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	200	60	26.00	26.00	51,796	15,396	-	-
					6,618,696	6,580,264	3,886	25,411
รวม					11,301,958	11,167,372	217,876	252,597
					(538,753)	(538,753)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					10,763,205	10,628,619		

หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูนิคอนไฟโอเนียร์		บริษัท ยูนิคอนพลาสติก	
	จำกัด (มหาชน)	2566	จำกัด (มหาชน)	2566	จำกัด (มหาชน)	2566
	2567	2567	2567	2567	2567	2567
รายได้	22	24	576	559	703	733
กำไร	11	5	9	7	50	45
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	(4)	-	2	4	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	17	1	9	9	54	51
					160	181
					170	145

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูนิคอนไฟโอเนียร์		บริษัท ยูนิคอนพลาสติก	
	จำกัด (มหาชน)	2566	จำกัด (มหาชน)	2566	จำกัด (มหาชน)	2566
	2567	2567	2567	2567	2567	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(2)	(6)	(37)	80	43	90
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(20)	13	(26)	(11)	3	(24)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(30)	(11)	(26)	(30)	(1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(22)	(23)	(74)	43	16	65
					40	(2)
					(15)	99

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 13 ของบริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 140 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 26 และร้อยละ 25 ตามลำดับ โดยส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงิน 36.40 ล้านบาท และส่วนของบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นจำนวนเงิน 35.00 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนเดิม

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกในอัตรามูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยคิดเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 3,100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 96.00 ล้านบาทแล้วในวันที่ 27 มกราคม 2565

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 ของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีกในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 100 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 96.00 ล้านบาทแล้วในวันที่ 7 มิถุนายน 2567

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งตั้งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย: พันบาท)
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	
ธุรกิจสิ่งทอ							
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	57.57	57.57	640,940	640,940	-
บริษัท ซูเนี่ยน ไบรอนด์อิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกัน ไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง	ไทย	51.00	51.00	2,550	2,550	30,662
					643,490	643,490	30,662
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ซูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	50.00	51,559	51,559	295,561
					51,559	51,559	295,561
ธุรกิจพลังงาน							
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	748,523	748,523	1,447,023
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	445,914	445,914	-
					1,194,437	1,194,437	1,447,023
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ							
บริษัท ไชตดิฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00	61.00	2,210	2,210	-
					2,210	2,210	-
เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี							
บริษัท ซูเนี่ยนเอนเนอร์จี จำกัด	ขายปลีกเมล็ดพืช	ไทย	49.87	49.87	946	946	1,067
					946	946	1,067
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					1,892,642	1,892,642	1,774,313

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)		2567	2566	มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ	2567
ธุรกิจสิ่งทอ									
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	39.59	452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-
บริษัท ยูเนียนไนครอนคลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้า สถิตและฝุ่นละออง	ไทย	38.00	38.00	8,269	8,269	-	-	8,269
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ									
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556
ธุรกิจพลังงาน									
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	25.00	374,416	374,416	-	-	374,416
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-
เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี									
บริษัท ยูเนียนยูนิแควร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	946	946	-	-	946
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					1,284,795	1,284,795	(869,608)	(869,608)	415,187

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในการการเงินรวมและได้รับรายได้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวในการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	งบการเงินเฉพาะกิจการรายได้เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี		
ธุรกิจสิงทอ	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2566</u>
บริษัท ยูนิย่น ไมครอนคลีน จำกัด	4,140	4,923	-	3,420	5,700
	4,140	4,923	-	3,420	5,700
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูนิย่นนิฟโก้ จำกัด	131,372	134,522	-	83,107	73,806
	131,372	134,522	-	83,107	73,806
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	514,503	468,492	(55,691)	213,862	197,752
	514,503	468,492	(55,691)	213,862	197,752
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ					
บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
เลิกกิจการและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี					
บริษัท ยูนิย่นยูนิเวอร์ส จำกัด	(3)	(1,312)	-	-	-
	(3)	(1,312)	-	-	-
รวม	650,012	606,625	(55,691)	300,389	277,258

14.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	Shaoxing Shangyu		Hangzhou-Union	
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Cogeneration Co., Ltd.	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	730	776	1,600	1,741
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	156	147	2,754	2,422
หนี้สินหมุนเวียน	245	274	1,294	1,132
หนี้สินไม่หมุนเวียน	64	57	107	129
สินทรัพย์ - สุทธิ	577	592	2,953	2,902
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	50.00	50.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	288	296	1,476	1,451
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(4)	(4)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	288	296	1,472	1,447

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	Shaoxing Shangyu		Hangzhou-Union	
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Cogeneration Co., Ltd.	
	2567	2566	2567	2566
รายได้	1,318	1,403	6,746	6,662
กำไร	263	269	1,029	937
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	8	(111)	(100)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	263	277	918	837

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		ประเทศ		2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566		
ธุรกิจสิ่งทอ									
บริษัท ยูเนี่ยนสปิ닝นิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายผ้าเช็ดตัว	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	33,043	36,102	
			-	-	-	-	71,446	71,647	
					46,563	46,563	104,489	107,749	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ									
บริษัท ยูเนี่ยน ไทย-นิคม จำกัด	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวชั้น เทปใส และโอพีพีเทป	ไทย	40.40	40.40	19,739	19,739	173,943	181,846	
					19,739	19,739	173,943	181,846	
ธุรกิจโรงพยาบาล									
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	21.33	21.33	480,000	480,000	152,261	185,445	
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	23.53	23.53	400,000	400,000	155,301	258,906	
					880,000	880,000	307,562	444,351	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ									
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวเนื่อง	จีน	23.72	29.65	273,029	273,029	135,823	165,940	
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	266,402	274,572	

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)					
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	25.67	25.66	25.67
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	62.57	62.35	747,885
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	36.90	36.89	919,720
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	ไทย	29.48	29.46	536,650
(ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และ ร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)			38.00	94,999	324,631
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย อื่น ๆ (17 บริษัท)	ลงทุน	จีน	25.00	180,032	181,204
				213,352	89,376
				1,289,253	3,201,691
				2,235,555	3,787,685
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม				2,235,555	3,959,581

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการต่อค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
ธุรกิจสิ่งทอ											
บริษัท ชูเนี่ยนสินปิ่นนิงมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผ้าเช็ดตัว	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	(9,000)	(9,000)	37,563	37,563	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ											
บริษัท ชูเนี่ยนไทย-นิจัน จำกัด	ผลิตกระดากาว กระดากาวขึ้น เทปใสและโอพีพีเทป	ไทย	40.40	40.40	19,739	19,739	-	-	19,739	19,739	
ธุรกิจโรงพยาบาล											
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	21.33	21.33	480,000	480,000	-	-	480,000	480,000	
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	23.53	23.53	400,000	400,000	-	-	400,000	400,000	
					880,000	880,000	-	-	880,000	880,000	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ											
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	จีน	-	23.85	-	218,958	-	(92,129)	-	126,829	
(2567: จัดประเภทใหม่เป็น “เงินลงทุนในบริษัท ร่วมการจดทะเบียนจำหน่าย” (หมายเหตุ 11))											
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	(57,000)	(57,000)	192,239	192,239	
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	26.87	26.87	56,038	56,038	-	-	56,038	56,038	
บริษัท ชูเนี่ยนอุตสาหกรรมผ้า จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861	
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328	
					20,851	20,851	(547)	(547)	20,304	20,304	
					421,317	640,275	(57,547)	(149,676)	363,770	490,599	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					1,367,619	1,586,577	(66,547)	(158,676)	1,301,072	1,427,901	

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก		รายได้เงินปันผลที่บริษัทรับรู้	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	2566	2567	2566	ในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
ธุรกิจสิ่งทอ						
บริษัท ยูนิคอนสปinningมิลล์ จำกัด	(3,086)	(11,257)	-	1,261	-	-
อื่น ๆ (2 บริษัท)	2,414	5,934	-	1,793	-	-
	(672)	(5,323)	-	3,054	-	-
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ						
บริษัท ยูนิคอนไทย-นิจิบัน จำกัด	27,247	32,667	-	3,097	35,150	27,877
	27,247	32,667	-	3,097	35,150	27,877
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	(33,184)	(62,141)	-	-	-	-
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	(103,063)	(95,920)	(542)	-	-	-
	(136,247)	(158,061)	(542)	-	-	-

บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ในบริษัทรวมในระหว่างปี	2566	2567	2566	รายได้เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	2567
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	(27,888)	(32,422)	(2,229)	(5,740)	-	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	(115)	2,745	(8,055)	(8,989)	-	-
บริษัท ยูนิ ไฟเบอร์ จำกัด	2,247	(471)	(51)	(129)	-	-
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	15,377	5,230	-	96	8,963	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	9,826	15,965	-	23	6,723	6,723
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	17,881	28,757	-	-	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	(5,516)	(1,944)	(10,976)	(12,137)	-	-
อื่น ๆ (17 บริษัท)	6,693	5,593	(7,772)	(6,835)	-	-
	18,505	23,453	(29,083)	(33,711)	15,686	15,686
รวม	(91,167)	(107,264)	(29,625)	(27,560)	50,836	43,563

15.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่สำคํญ

สรุปการฐานะทางการเงิน

บริษัท	สินทรัพย์		สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		สินทรัพย์ - สุทธิ		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ		การตัดรายการระหว่างกัน		มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		สินทรัพย์ - สุทธิ		(ร้อยละ)		สินทรัพย์ - สุทธิ		ระหว่างกัน		บริษัทรวม		
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566			
ธุรกิจสิ่งทอ																			
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด	126	115	26	45	10	4	3	4	139	152	25.00	25.00	35	38	(2)	(2)	33	36	
อื่น ๆ (2 บริษัท)	554	578	357	343	38	43	86	89	787	789	-	-	196	196	(124)	(124)	72	72	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ																			
บริษัท ยูเนี่ยน ไทย-นิปปอน จำกัด	456	489	71	66	72	78	25	27	430	450	40.40	40.40	174	182	-	-	174	182	
ธุรกิจโรงพยาบาล																			
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	215	223	2,877	2,977	171	131	2,207	2,199	714	870	21.33	21.33	152	185	-	-	152	185	
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	224	131	2,054	2,170	125	98	1,493	1,102	660	1,101	23.53	23.53	155	259	-	-	155	259	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ																			
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	369	507	989	620	341	508	448	67	569	552	23.72	29.65	135	164	1	2	136	166	
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	497	531	793	834	535	586	-	-	755	779	35.00	35.00	264	273	2	2	266	275	
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	1	1	1,252	1,252	27	26	-	-	1,226	1,227	62.57	62.35	767	765	(19)	(19)	748	746	
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	221	253	2,198	2,160	3	3	109	112	2,307	2,298	36.90	36.89	851	848	69	66	920	914	
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	341	366	1,641	1,614	1	5	68	70	1,913	1,905	29.48	29.46	564	561	(27)	(31)	537	530	
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	3	2	1,132	1,138	50	85	66	69	1,019	986	38.00	37.54	387	370	(62)	(63)	325	307	
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	889	958	744	719	231	209	-	-	1,402	1,468	25.00	25.00	351	367	(170)	(169)	181	198	
อื่น ๆ (17 บริษัท)	1,185	1,119	3,620	3,739	362	356	19	19	4,424	4,483	-	-	1,768	1,780	(1,679)	(1,690)	89	90	

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูนิคอนสปinning จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	128	108	(12)	(45)	-	2	(12)	(43)
	414	472	10	24	-	7	10	31
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิคอน ไทย-นิปปอน จำกัด	741	749	67	81	-	8	67	89
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	1,023	781	(156)	(340)	-	-	(156)	(340)
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	548	326	(440)	(425)	(2)	-	(442)	(425)
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.	1,361	2,242	(207)	(109)	(14)	(19)	(221)	(128)
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	589	800	-	8	(23)	(26)	(23)	(18)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรม จำกัด	76	80	44	49	-	-	44	49
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	57	80	35	57	-	-	35	57
บริษัท ยูนิคอนบริหารธุรกิจ จำกัด	44	49	33	40	-	-	33	40
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	5	51	(22)	(8)	(44)	(48)	(66)	(56)
อื่น ๆ (17 บริษัท)	679	632	4	6	(40)	(34)	(36)	(28)

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 แห่งจำนวนรวม 69 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 159 ล้านบาทเพื่อให้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่บริษัทฯคาดการณ์ว่าจะได้รับจากการลงทุนได้อย่างเหมาะสม ต่อมาในปี 2567 บริษัทฯได้มีการโอนจัดประเภทค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 92 ล้านบาท ไปเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการจดทะเบียนจำหน่าย (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 67 ล้านบาท

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร โรงงาน			อาคาร โรงงาน		
	ที่ดินและส่วน	และอาคาร		ที่ดินและส่วน	และอาคาร	
	ปรับปรุงที่ดิน	สำนักงาน		ปรับปรุงที่ดิน	สำนักงาน	
	รอการพัฒนา	ให้เช่า	รวม	รอการพัฒนา	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	2,014,222	2,633,357	4,647,579	1,544,825	1,744,538	3,289,363
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,794)	(2,105,855)	(2,192,649)	(85,480)	(1,598,045)	(1,683,525)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,923,015	353,694	2,276,709	1,454,932	7,786	1,462,718
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	1,935,395	2,656,344	4,591,739	1,544,825	1,744,854	3,289,679
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(90,219)	(2,096,816)	(2,187,035)	(79,593)	(1,597,580)	(1,677,173)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,840,763	385,720	2,226,483	1,460,819	8,567	1,469,386

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,226,483	2,427,726	1,469,386	1,474,444
ซื้อสินทรัพย์	486	10,656	-	1,497
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(15)	(28)	(15)	(28)
จัดประเภทบัญชีใหม่ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	93,329	(168,346)	-	-
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	(39,852)	(38,798)	(6,653)	(6,527)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	-	1,500	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,722)	(6,227)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,276,709	2,226,483	1,462,718	1,469,386

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	5,501,530	5,501,530	4,525,141	4,525,141
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	1,925,513	2,373,757	310,852	310,892

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่าบางส่วนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า และอาคารสำนักงานให้เช่าบางส่วนประเมินโดยฝ่ายบริหารโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2566	1,900,349	36,617	3,461,650	5,173,648	2,471,241	1,343,296	14,386,801
เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	174	174
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,803	112,938	47,733	80,725	252,199
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,431)	(122,613)	(27,632)	(37,340)	(192,016)
จัดประเภทบัญชีใหม่	161,698	-	47,791	-	-	334	209,823
โอนระหว่างหมวด	-	-	9,813	9,269	-	(19,082)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(14,632)	-	(79,246)	(1,055)	(94,933)
31 ธันวาคม 2566	2,062,047	36,617	3,510,994	5,173,242	2,412,096	1,367,052	14,562,048
ซื้อเพิ่ม	-	3,234	11,251	103,103	49,908	361,115	528,611
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,906)	(42,782)	(5,397)	(22,694)	(73,779)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(88,139)	9,312	9,207	-	329	(49,376)	(118,667)
โอนระหว่างหมวด	-	-	12,543	40,362	-	(52,905)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(11,445)	-	(73,492)	(795)	(85,732)
31 ธันวาคม 2567	1,973,908	49,163	3,529,644	5,273,925	2,383,444	1,602,397	14,812,481

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

	อาคารและ						รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2566	-	11,057	2,250,443	4,618,295	838,074	1,153,619	8,871,488
เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	174	174
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,830	131,586	186,603	180,953	70,543	572,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,430)	(122,496)	(13,332)	(37,295)	(177,553)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	-	41,477	-	-	-	41,477
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(7,111)	-	(31,097)	(956)	(39,164)
31 ธันวาคม 2566	-	13,887	2,411,965	4,682,402	974,598	1,186,085	9,268,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,311	123,827	179,937	180,441	71,558	558,074
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,906)	(42,612)	(3,221)	(21,200)	(69,939)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	9,312	14,397	-	126	(47,613)	(23,778)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(7,006)	-	(38,174)	(720)	(45,900)
31 ธันวาคม 2567	-	25,510	2,540,277	4,819,727	1,113,770	1,188,110	9,687,394

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)

	อาคารและ						รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2566	-	-	-	1,072	-	5,085	6,157
ตลอดระหว่างปี	-	-	-	(58)	-	-	(58)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	1,014	-	5,085	6,099
ตลอดระหว่างปี	-	-	-	-	-	(163)	(163)
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	1,014	-	4,922	5,936
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2566	2,062,047	22,730	1,099,029	489,826	1,437,498	175,882	5,287,012
31 ธันวาคม 2567	1,973,908	23,653	989,367	453,184	1,269,674	409,365	5,119,151
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี							
2566 จำนวน 525 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							572,515
2567 (จำนวน 513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							558,074

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	18,550	15,748	144,033	84,043	292,842	555,216
ซื้อเพิ่ม	-	-	157	-	1,739	1,896
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(416)	(1,123)	(4,794)	(6,333)
31 ธันวาคม 2566	18,550	15,748	143,774	82,920	289,787	550,779
ซื้อเพิ่ม	-	2,835	2,806	-	11,119	16,760
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8,865)	(8,865)
โอนระหว่างหมวด	-	-	111	-	(111)	-
31 ธันวาคม 2567	18,550	18,583	146,691	82,920	291,930	558,674
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2566	-	699	140,746	83,577	280,910	505,932
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,636	637	-	2,906	5,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(416)	(1,065)	(4,794)	(6,275)
31 ธันวาคม 2566	-	2,335	140,967	82,512	279,022	504,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,781	667	-	3,213	5,661
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8,823)	(8,823)
31 ธันวาคม 2567	-	4,116	141,634	82,512	273,412	501,674
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2566	-	-	-	464	4,922	5,386
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	(58)	-	(58)
31 ธันวาคม 2566	-	-	-	406	4,922	5,328
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	406	4,922	5,328
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	18,550	13,413	2,807	2	5,843	40,615
31 ธันวาคม 2567	18,550	14,467	5,057	2	13,596	51,672
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,179
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,661

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,046 ล้านบาท (2566: 5,602 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 242 ล้านบาท (2566: 249 ล้านบาท)

18. สัญญาเช่า

18.1 บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 - 21 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	68,190	10,089	114,089	2,357	194,725
เพิ่มขึ้น	-	-	245,321	-	245,321
ตัดจำหน่ายในระหว่างปี (สุทธิ)	(132)	-	-	-	(132)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,360)	(5,044)	(67,078)	(732)	(76,214)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,742)	-	-	-	(1,742)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	62,956	5,045	292,332	1,625	361,958
เพิ่มขึ้น	-	25,651	36,549	-	62,200
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,577)	(5,044)	(67,313)	(593)	(76,527)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1,459)	-	-	-	(1,459)
มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,920	25,652	261,568	1,032	346,172

สินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดทะเบียนไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	396,877	412,824
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(81,308)	(90,826)
รวม	315,569	321,998
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(55,771)	(69,098)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	259,798	252,900

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	321,998	152,024
เพิ่มขึ้น	62,200	245,322
ดอกเบี้ยที่รับรู้	11,967	10,256
จ่ายค่าเช่า	(80,596)	(85,604)
ยอดคงเหลือปลายปี	315,569	321,998

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	76,527	76,214
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,967	10,256
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	6,937	5,970
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,608	1,579

ง) อื่น ๆ

บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 89 ล้านบาท (2566: 93 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

19. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลไฮเต็ลเมื่อเทียบกับ คู่แข่งขันทางธุรกิจ ในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เคอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราการเติบโต	3.0
อัตราคิดลด	9.5

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	101,179	24,465	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อทรัพย์สิน	5,839	10,663	-	-
อื่น ๆ	95,643	98,430	2,190	2,284
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	202,661	133,558	2,190	2,284

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแฟบบริคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวัง บริษัทย่อยจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	
	(ร้อยละต่อปี)	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน	88,242	105,386
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		88,242	105,386

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีนดังกล่าวข้างต้น จำประกัน โดยการจดจำนองสินทรัพย์สิทธิการใช้ส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567	2566	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,816	37,734	44,134
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	732,887	757,821	7,667
เจ้าหนี้อื่น	50,497	64,467	166
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	228,974	241,962	21,413
อื่น ๆ	19,361	23,110	832
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,077,535	1,125,094	74,212

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2567	2566
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2570	10,881	15,911
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายสองเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2569	3,333	5,000
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายสามเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2571	16,564	-
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ถึงปี 2572	88,677	-
5. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2568 ถึงปี 2572	21,922	-
6. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2568 ถึงปี 2570	10,597	-
7. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2567	-	2,000
รวม			151,974	22,911
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(38,208)	(8,696)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			113,766	14,215

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	22,911	25,341
บวก: กู้เพิ่ม	143,571	5,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(14,508)	(7,430)
ยอดคงเหลือปลายปี	151,974	22,911

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	340,169	345,612	21,537	20,183
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(81,799)	(90,438)	(6,342)	(6,450)
หนี้สินสุทธิ	258,370	255,174	15,195	13,733

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	345,612	372,899	20,183	33,488
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,056	36,852	1,197	1,542
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,099	4,675	607	323
รับโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	80	392	-	-
จัดประเภทใหม่	(8,679)	(12,590)	-	(10,313)
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	-	10,385	-	2,202
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	5,735	(48,793)	-	(7,269)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(268)	5,336	-	484
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(33,466)	(23,544)	(450)	(274)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	340,169	345,612	21,537	20,183

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	90,438	97,033	6,450	8,804
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(4,826)	(1,763)	(408)	(762)
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	6,868	7,234	439	614
จัดประเภทใหม่	(2,865)	(2,206)	-	(2,206)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,816)	(9,860)	(139)	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	81,799	90,438	6,342	6,450

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 47 ล้านบาท (2566: 38 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2566: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2566: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.4 - 4.5	2.4 - 4.5	2.4 - 4.5	2.4 - 4.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0	3.5 - 5.5	3.5 - 5.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 50.0	0.0 - 50.0	0.0 - 15.0	0.0 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.00	(21)	24	(2)	2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1.00	27	(25)	2	(2)
กรณีอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.00	(13)	15	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

25. หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,213,994 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 3.07 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด) ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

27. ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม/เงินรับฝาก	3,685	4,791	4,286	2,413
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,967	10,256	-	-
รวมต้นทุนทางการเงิน	15,652	15,047	4,286	2,413

(หน่วย: พันบาท)

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,409,380	1,379,200	62,051	59,071
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	687,863	698,038	13,675	12,943
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	11,000	69,000
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	7,755	7,044	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	23,460	23,486	1,976	1,936
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,447,414	2,657,150	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	3,049,340	2,381,705	551,225	625,920
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	9,575	87,632	-	-

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	142,465	131,637	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	43,682	22,483	761	(960)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	186,147	154,120	761	(960)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	55,132	19,683	47,092	28,891
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน (กำไร)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,229	(7,549)	-	(880)
รวม	56,361	12,134	47,092	28,011

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,875,435	1,486,966	732,493	665,041
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและ				
บริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5.00	147	643	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 8.25	12,034	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	449,665	251,053	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	850,927	805,351	732,493	665,041
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	562,662	429,919	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	386,046	310,006	146,499	133,008
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(59,731)	(47,486)	(158,818)	(150,312)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(130,002)	(121,325)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,233	21,453	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(16,701)	(16,494)	(1,171)	(1,174)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	30,164	33,467	7,129	6,048
ขาดทุนจากด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	-	(4,212)	2,200	9,588
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน				
ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	(21,896)	(1,891)	4,926	3,849
อื่น ๆ	(19,966)	(19,398)	(4)	(1,967)
รวม	(199,899)	(155,886)	(145,738)	(133,968)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	186,147	154,120	761	(960)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบฐานะการเงินรวม		งบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,368	10,106	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	9,325	8,374	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	46,111	45,864	2,903	3,641
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	896	2,146	-	-
อื่น ๆ	7,736	1,409	-	-
รวม	73,436	67,899	2,903	3,641
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	193,269	202,438	75,144	122,213
รวม	193,269	202,438	75,144	122,213

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 733 ล้านบาท (2566: 777 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 44 ล้านบาท (2566: 19 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,544,907,751	1,192,656,279	731,732,564	666,001,223
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	290,786,006	290,786,006	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	5.31	4.10	2.44	2.22

31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย: ล้านบาท)		
	ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน การลงทุนและอื่น ๆ			การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน	
	งบและโลหะ	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566		2567	
รายได้													
รายได้จากภายนอก	3,717	3,911	3,313	2,469	1,492	1,564	440	466	31	33	-	8,993	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	1	2	-	-	-	-	24	27	(29)	-	
รวมรายได้	3,717	3,911	3,314	2,471	1,492	1,564	440	466	55	60	(29)	8,993	
กำไรของส่วนงาน	458	488	202	208	349	323	124	139	51	53	-	1,184	
รายได้และกำไรที่ไม่ได้เป็นส่วน:													
รายได้เงินปันผล												357	
รายได้ค่าเช่า												56	
รายได้ทางการเงิน												99	
รายได้อื่น												169	
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย												(241)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร												(638)	
กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้												404	
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน												125	
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้ไว้												(9)	
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน												(49)	
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย												650	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า												(91)	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม												(16)	
ต้นทุนทางการเงิน												1,875	
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												(186)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												(144)	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย												1,545	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												1,193	

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,951	4,230
ประเทศในทวีปเอเชีย	3,761	3,969
ประเทศในทวีปยุโรป	33	23
ประเทศในทวีปอเมริกา	244	214
ประเทศอื่น ๆ	4	7
รวม	8,993	8,443

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,840 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2566: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,956 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.4 ล้านบาท (2566: 0.6 ล้านบาท)

33. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		450	1.50
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567	450	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		450	1.50

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 165 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 1 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร (2566: บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 61 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัท: 3 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร)

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 4 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการที่บอกเลิกไม่ได้และไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 27 ล้านบาท (2566: 19 ล้านบาท)

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา

34.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการย้ายท่อส่งไอน้ำ

Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานที่ประเทศจีน มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการย้ายท่อส่งไอน้ำกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยเป็นไปเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่โครงการสร้างโรงไฟฟ้าของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งนี้มีภาระผูกพันจากสัญญาดังกล่าวจำนวน 10.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้มีการลงนามในสัญญาสนับสนุนค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการย้ายท่อส่งไอน้ำในรูปแบบของเงินชดเชยให้แก่บริษัทย่อยด้วยเช่นกัน

34.5 ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

34.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 43 เมตริกตัน (2566: 20 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมกราคม 2568

34.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 78 เมตริกตัน (2566: 62 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2568

34.6 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัทฯและบริษัทย่อยคงเหลือ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เพื่อการค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	120	145	-	-
เพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	7	1	-	-
เพื่อการค้าประกันอื่น ๆ	3	3	1	1
รวม	130	149	1	1

34.7 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิตเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2566: 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2566: 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) อันเนื่องมาจากการซื้อสินค้า

34.8 คดีฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาต่อศาลแพ่งในข้อหาร่วมกระทำการละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทย่อยตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่นซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัทย่อย เป็นจำเลยที่ 2 โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาล และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาในระหว่างปี 2566 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	985	-	-	985
กองทุนเปิด	-	21	-	21
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,321	-	624	2,945
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4	-	4
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,501	1,926	7,427

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,298	-	-	1,298
กองทุนเปิด	-	21	-	21
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,588	-	763	3,351
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	14	-	14
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ตราสารอนุพันธ์</u>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	7	-	7
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,501	2,374	7,875

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิด	-	21	-	21
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,056	-	623	1,679
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	311	4,836

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
กองทุนเปิด	-	21	-	21
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,152	-	763	1,915
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2	-	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	4,525	311	4,836

36. เครื่องมือทางการเงิน

36.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3,878	14,070	-	2,298
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	3,878	14,070	-	2,298
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,330	7,014	304	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	5,330	7,014	304	-

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2567 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2567 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2566
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9	8	5	4	33.9879	34.2233
เยน	7	4	32	16	0.2155	0.2423
ดอลลาร์ฮ่องกง	43	8	123	123	4.3790	4.3820
เรนมินบิ	68	8	-	-	4.6563	4.7395

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,009	-	4,448	2	5,459
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,178	1,178
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,987	-	-	988	2,975
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	25	-	-	25
	2,996	25	4,448	2,168	9,637
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	88	-	88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,078	1,078
เงินกู้ยืมระยะยาว	38	114	-	-	152
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56	260	-	-	316
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	5	5
	94	374	98	1,083	1,649

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	839	-	3,261	2	4,102
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,395	1,395
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,407	-	-	1,312	2,719
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	7	33	-	-	40
	2,253	33	3,261	2,709	8,256
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	105	-	105
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10	-	10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,125	1,125
เงินกู้ยืมระยะยาว	9	14	-	-	23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	69	253	-	-	322
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	7	7
	78	267	115	1,132	1,592

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1,006	-	1,006
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	33	33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	355	-	355
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	1
	-	1	1,361	33	1,395
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	74	74
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	434	-	434
	-	-	434	74	508

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	612	-	612
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	55	55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	348	-	348
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	147	-	-	2	149
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	1
	147	1	960	57	1,165
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	66	66
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	364	-	364
	-	-	364	66	430

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	88,242	-	88,242
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,077,535	-	1,077,535
เงินกู้ยืมระยะยาว	45,063	124,021	169,084
หนี้สินตามสัญญาเช่า	68,750	328,127	396,877
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,289,590	452,148	1,741,738

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	105,386	-	105,386
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,125,094	-	1,125,094
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,375	14,793	24,168
หนี้สินตามสัญญาเช่า	82,475	330,349	412,824
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,332,330	345,142	1,677,472

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,212	-	74,212
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	74,212	-	74,212

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,816	-	65,816
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	65,816	-	65,816

36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.09:1 (2566: 0.09:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2566: 0.04:1)

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



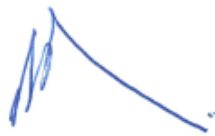

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล


บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	
2. นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	กรรมการผู้อำนวยการ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรจล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2567

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0044 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2555 – 26 มีนาคม 2567 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- มีนาคม 2557 – 31 ธันวาคม 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด
- พ.ศ. 2556 – 31 ธันวาคม 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- พฤษภาคม 2557 – 1 พฤศจิกายน 2565 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม พ.ศ. 2560 – 1 มีนาคม 2565 ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พฤษภาคม 2557 – 19 มิถุนายน 2563 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- พฤษภาคม 2558 – 20 พฤษภาคม 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2560 – ธันวาคม 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2560 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 – พฤษภาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2555 – พฤษภาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 – 2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- 30 พฤษภาคม 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไมโครนคลีน จำกัด
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- 11 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

25 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2542)

2. นายชุตินทร ดารากานนท์

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.1426 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทรี ดารากานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรดินันท์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

- 19 มีนาคม 2561 - 19 กันยายน 2566 ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด
- พ.ศ. 2556 – กุมภาพันธ์ 2566 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เม้นท์ จำกัด
- 24 มกราคม 2562 – 23 มกราคม 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด
- มีนาคม 2560 – กุมภาพันธ์ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด
- พ.ศ. 2545 – มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2535 – กุมภาพันธ์ 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- พ.ศ. 2550 – 2555 รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544 – มีนาคม 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ธันวาคม 2533 - 2549

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 ธันวาคม 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 6 พฤษภาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2554 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- มกราคม 2566 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2565 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- 20 เมษายน 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พฤษภาคม 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

• มีนาคม 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินัสเซิร์ต จำกัด
• พฤศจิกายน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
• พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
• 19 กุมภาพันธ์ 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
• พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
บริษัทหรือหน่วยงานอื่น	
• ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
• เมษายน 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	34 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2533)

3. นายชัย แจ่มศิริกุล

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565)
- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์บัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 9/2024
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 40/2021
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 87/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2561 – พฤศจิกายน 2566 ที่ปรึกษา บริษัท โอเอสสุภา จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ
- พ.ศ. 2557 – 2561 กรรมการบริหาร บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริหาร บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด
Controller บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
และเครือบริษัทเอสโซ่ในประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 – 2555 กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
- พ.ศ. 2548 – 2550 Controller, Asia-Pacific Region, Lubes & Specialities, ExxonMobil Asia-Pacific Private Limited, Singapore

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 เมษายน 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- กันยายน 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี แอนด์ ซี เวนเจอร์ส จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 3 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2564)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2564)

4. นายปริญญา สายน้ำทิพย์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- พ.ศ. 2530 ปริญญาเอก (Ceramics), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.
- พ.ศ. 2527 ปริญญาโท (Ceramic Engineering), New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y.
- พ.ศ. 2525 ปริญญาตรี (เกียรตินิยมอันดับ 2), Materials Science คณะวิทยาศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 44/2022
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2022

ประสบการณ์

- 9 มกราคม 2563 – 31 ธันวาคม 2564 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทค จำกัด
- ธันวาคม 2562 - ธันวาคม 2563 Innovation and Technology Leader Refractory and Waste Business Director บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด, (SCG)
- พ.ศ. 2550 - 2562 กรรมการบริหาร และ ประธานกลุ่ม Operation Excellent Management (OEMG), สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- พ.ศ. 2558 - 2561 กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)
- พฤศจิกายน 2557 – พฤศจิกายน 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด (SCG)
- ตุลาคม 2553 – ตุลาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด (SCG)
- พ.ศ. 2555 - 2556 กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC)
- พ.ศ. 2554 – 2556 International Advisory committees ภาควิชาวัสดุศาสตร์, คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พ.ศ. 2554 – 2556 Technical Program Committee Specialty Materials, สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- ธันวาคม 2548 – กันยายน 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (COTTO Tile) (SCG)
- ธันวาคม 2545 – ธันวาคม 2548 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (COTTO Tile) (SCG)
- ธันวาคม 2542 - ธันวาคม 2545 ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (COTTO Tile) (SCG)
- สิงหาคม 2532 - ธันวาคม 2542 นักวิจัยอาวุโส สถาบันพัฒนาเทคโนโลยี, ศูนย์วิจัยและพัฒนา (กรุงเทพฯ) บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2531 - 2532 Research Scientist, Enichem America Inc., NJ., USA.
- พ.ศ. 2530 - 2531 Postdoctoral Research Fellow, New York State College of Ceramics, Alfred University, Alfred, N.Y., “Biodegradable glass” & “Lightweight container glass”

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 19 ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารที่ปรึกษาและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2566 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน

ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเซรามิค สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2565)

5. นายครุจิต นาครทรรพ

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- กรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม มหาวิทยาลัยโอคลาโฮมา ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (REF) รุ่น 6/2022
- Advance Audit Committee Program (AAP) รุ่น 43/2022
- Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference) รุ่น 1/2014
- R-CF-Chairman Forum (R-CF) รุ่น 2/2013
- Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2011
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 32/2010
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 64/2007

ประสบการณ์

- ตุลาคม 2558 - กันยายน 2566 ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย
- เมษายน 2560 - 31 มีนาคม 2566 กรรมการอิสระ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2558 - สิงหาคม 2560 ประธานคณะกรรมการการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
- สิงหาคม 2560 - ตุลาคม 2564 ประธานกรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- มิถุนายน 2558 - กันยายน 2558 ปลัดกระทรวงพลังงาน
- ตุลาคม 2557 - มิถุนายน 2558 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- ตุลาคม 2557 - กันยายน 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
- กรกฎาคม 2557 - กันยายน 2557 อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2554 - 2557/2558 กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในกลุ่มสหุญเหียน

- 1 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหุญเหียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหุญเหียน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 25 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

1 ปี 8 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

1 ปี 8 เดือน (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2566)

6. นายพิทวัส พฤฒิ์อารัง

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)
- กรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0567%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2020

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2541 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2540 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด
- พ.ศ. 2537 - พ.ศ. 2538 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท วังลดาวัลย์ จำกัด (ในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์)
- พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2536 Project Analyst บริษัท เอสเคโก จำกัด
- พ.ศ. 2533 - พ.ศ. 2534 Executive Trainee โครงการอบรมผู้บริหารธนาคาร (รุ่นที่ 5) ธนาคารเอเซีย จำกัด
- พ.ศ. 2530 - พ.ศ. 2531 วิศวกรโรงงาน บริษัท สยามคูโบต้าดีเซล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 19 ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัณฑิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน เจ้าของธุรกิจ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

5 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการอิสระ

5 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

7. นายกลยุทธ์ธรณ์ ตั้งจิตต์กุล

อายุ 41 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565)
- กรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรองคุณสมบัติทางการศึกษา

- Master of Science in Technology Management, University of Illinois at Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A. (2552)
- Bachelor of Business Administration, International Business Management Program, Assumption University (2549)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2017
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 113/2014

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2565 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 – พ.ศ. 2565 กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2553 - 2555 Sales & Marketing, Global Sales Executive, Kuehne & Nagel (Thailand) Co., Ltd.
- พ.ศ. 2550 - 2552 Sales & Marketing, USA Trade Sales Representative NYK Line (Thailand) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน:

บริษัทจดทะเบียน

- 19 ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัทกบิลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาร์โกฟาสต์ จำกัด
- พ.ศ. 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2566)

8. นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.003%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 370/2024
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 215/2024
- Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 13/2024
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF) รุ่น 44/2024
- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 7/2024

ประสบการณ์

- มกราคม 2565 – สิงหาคม 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซอฟต์แวร์ บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- ตุลาคม 2562 – ธันวาคม 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายปฏิบัติการ (COO) บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- กรกฎาคม 2561 – กันยายน 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจขนาดกลางและย่อม บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2556 – มิถุนายน 2561 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการตลาด บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 กันยายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 1 ตุลาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 28 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- 12 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- 21 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 24 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

1 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่ 1 กันยายน 2566)

9. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.0898 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารากานนท์
- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรดินทร์ ดารากานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

- มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2566 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 – 14 มีนาคม 2565 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ. 2552 – มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินัสเทรด จำกัด
กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2533 – กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2557 - ธันวาคม 2559 กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2557 กรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด
- พ.ศ. 2545 – 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 22 เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- 19 มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 24 มกราคม 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

12 ปี (ตั้งแต่ 24 มกราคม 2556)

10. นายปรีชา ลีลานุกรม

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า Oregon State University
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 213/2024

ประสบการณ์

- 1 มีนาคม 2553 – 10 มีนาคม 2566 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน บริษัท เวสเทิร์นดิจिटอล สตอเรจ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2557 - พ.ศ. 2562 อาจารย์พิเศษ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- พ.ศ. 2539 – พ.ศ. 2555, 2559 อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- 11 กรกฎาคม 2547 – 28 กุมภาพันธ์ 2553 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และความร่วมมือด้านวิจัยและพัฒนา กับ สถาบันการศึกษา บริษัท เวสเทิร์นดิจिटอล สตอเรจ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 กุมภาพันธ์ 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 17 เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2547 – ปัจจุบัน วิทยากรและที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

1 ปี (ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2567)

11. นายสุภกิจ พ่วงบัว

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทระเกษม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

- 1 สิงหาคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2550 - ธันวาคม 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2536 – 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัทยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2534 - 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2526 - 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 1 มกราคม 2567 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- 1 สิงหาคม 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 1 มกราคม 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- 17 กันยายน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด
- 13 มีนาคม 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

7 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561)

12. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง
คุณสมบัติทางการศึกษา

- University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California, Davis (B.S. Chemistry)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.0491 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- นางสาวนายชุตินธร ดารกานนท์
- พี่สาวนายบรรลพ ดารกานนท์
- น้องสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- | | |
|------------------------------|--|
| • พ.ศ. 2539 – 30 มกราคม 2566 | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด |
| • มกราคม 2562 - มีนาคม 2563 | กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด |
| • พ.ศ. 2557 – ธันวาคม 2561 | กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด |
| • พ.ศ. 2539 - 2548 | กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินสลิทส์ จำกัด |
| • พ.ศ. 2534 - 2539 | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด |
| • พ.ศ. 2527 - 2534 | ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.) |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|---------------------------|--|
| • ธันวาคม 2553 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) |
|---------------------------|--|

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- | | |
|--------------------------|--|
| • ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน |
| • เมษายน 2554 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด |
| | กรรมการ บริษัท ยูเนียนอัครวิทย์ จำกัด |
| | กรรมการ บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด |
| • พ.ศ. 2539 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด |
| • พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด |
| | กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด |

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็กรรมการ

14 ปี (ตั้งแต่ 23 ธันวาคม 2553)

13. นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A
- ปริญญาตรี การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายสามีนางจันทรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2544 – มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- มกราคม 2554 – ธันวาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.
ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- พ.ศ. 2539 - 2552 กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2537 – ธันวาคม 2549 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2536 – ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน
- เมษายน 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

33 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 25 เมษายน 2534)

14. นายทวี ทวีแสงสกุลไทย

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐเทกซัส (The University of Texas at Arlington)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- CGE Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่น 6/2016
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 107/2014

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2549 - 2566 Partner - Financial Advisory Business Unit Leader และ กรรมการ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2549 Partner บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2541 - 2545 ผู้อำนวยการ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு คอร์ปอเรท รีสตรัคเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- 23 พฤศจิกายน 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 22 เมษายน 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด
- 26 มีนาคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- 2 มกราคม 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- 22 สิงหาคม 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

1 ปี 1 เดือน (ตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2566)

15. นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Chemical Engineering, Cornell University, Ithaca, NY, U.S.A
- ปริญญาตรี Chemical Engineering, University of California, Berkeley, CA, U.S.A

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.8383%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกน้องของนายชุตินทร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรรัตน์ ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 179/2021
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 302/2021

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2558 – มิถุนายน 2559 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2554 – กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท โซนิตอินโนเวทีฟ เซอร์เฟสเชส จำกัด
- พ.ศ. 2543 – กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท เอ็นคิวด์ จำกัด
- พ.ศ. 2542 – กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- เมษายน 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยน บัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทหรือหน่วยงานอื่น

- พ.ศ. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นคิวด์ จำกัด
กรรมการ บริษัท โซนิตอินโนเวทีฟ เซอร์เฟสเชส จำกัด

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

ประวัติของ : - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และ
- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข)
โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

ชื่อ-สกุล นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) 1 กรกฎาคม 2563

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 18 พฤศจิกายน 2563

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิชาเอก การบัญชี วิชาโท การเงิน
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ อบรมปีละ 40 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชีและการสอบบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร “เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มิถุนายน 2561)
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กุมภาพันธ์ 2562)
- E-Learning CFO's Orientation Course (สิงหาคม 2563)
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- CFO Refresher Course เป็นประจำทุกปี จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2545 - มีนาคม 2561 ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- พฤษภาคม 2561 - มิถุนายน 2563 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2563 - สิงหาคม 2566 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

เลขานุการบริษัท

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนมกราคม 2557)

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพฯ

ประวัติการอบรม

การอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 2019 “ Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard ” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
- หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06) ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้อำนวยการสุภาพการ กรมศุลกากร

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่เป็เลขานุการบริษัท

11 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2557)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

* ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

* ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดตามประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

* ติดตามประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

* ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

* ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

	รายชื่อกรรมการ	บริษัท	บริษัทย่อย																							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	C		C			C							I	I	I		I			C		C	C		
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	V	C	I	I	I		I	C	I	I	I	I	C	C	C	C	C/Y			V		I	I		C
3	นายชัย แจ่มศิริกุล	I																								
4	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	I																								
5	นายคุรุจิต นาครทรรพ	I																								
6	นายพิทวัส พฤฒิธำรง	I																								
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล	I																								
8	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	P				I				Y																I
9	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I	I	I	I	I	I	I				I		I	V	I	I	I	I		I		I	I		
10	นายปรีชา ลีลานุกรม	I			C																					
11	นายสุภกิจ พวงบัว	I	I	I	I			I					I													
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	I				I			I			I		I	V	I	I	I			I		I	I	I	
13	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	I													I			I								
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย	I								C			I													
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์	I																								

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

P กรรมการผู้อำนวยการ

X กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

Y กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการผู้จัดการใหญ่

Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทย่อย

- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
- Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
- บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
- Saha-Union International Ltd.
- Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
- Shanghai Dacity Co., Ltd.
- บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
- บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด
- บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด
- บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วมค้า						
		1	2	3	4	5	6	7
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I						C
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	I		I		I	I	I
3	นายชัย แจ่งศิริกุล							
4	นายปริญญา สายน้ำทิพย์							
5	นายคุรุจิต นาครทรรพ							
6	นายพิทวัส พฤทธิธารัง							
7	นายกลย์พรรณ ดั่งจิตต์กุล							
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์							
9	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	I	I	I		I		I
10	นายปรีชา ลีลานุกรม							
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว						I	
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์					I		
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์							
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย			C				
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์							

C ประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิเวอร์ส จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
4. บริษัท โซลดิฟ จำกัด
5. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
6. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
7. บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด

	รายชื่อกรรมการ	บริษัทร่วม																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	I	I	I							I	I	I	I	I							V						I			E
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	C	C	I		I	I			C	C/Y	C/Y	C/Y	C/Y	C/Y		C		Y	I		I			C/Y	C	C	V/Y	C	C	I
3	นายชัย แจ่งศิริกุล																														
4	นายปริญญา สายน้ำทิพย์																														
5	นายสุรจิต นาคทรพรพ																														
6	นายพิทวัส พฤฒิธำรง																														
7	นายกลย์พรรณ ตังจิตต์กุล																														
8	นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์				I																										
9	นางจันทรรตรี ดารกานนท์		I		I		I				I					I		I				I									X
10	นายปรีชา สีสานุกรม		I																												
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว																														
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์											I	I	I	I		I		I						I	I		I		Y	
13	นายบรรดิษฐ์ ดารกานนท์	Y									I		I	I	I				I						I						
14	นายทวี ทวีแสงสกุลไทย																														
15	นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์																														

C ประธานกรรมการ

E ประธานกรรมการบริหาร

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

O กรรมการรองผู้จัดการ

I กรรมการ

X กรรมการบริหาร

รายชื่อบริษัทร่วม

- บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- บริษัท วินัสเรียด จำกัด
- บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด
- Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.
- Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.
- Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.
- Saha-Union International Taipei Ltd.
- บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
- บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด
- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Tieling) Co., Ltd.
- บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรดักส์ฟัพบรีเคอเรีย จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
- บริษัท ฟือสวี่ โมลด์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนหลัสมวเรสซิเดนซ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด
- บริษัท ซิปปินัส จำกัด
- บริษัท ยูเนียนลุมพินี จำกัด
- บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

	รายชื่อกรรมการ		บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	I		I
2	นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	C/Y	C/Y	C/Y
3	นายชัย	แจ้งศิริกุล			
4	นายปริญญ์	สายน้ำทิพย์			
5	นายคุรุจิต	นาครพรรพ			
6	นายพิทวัส	พฤทธิธารง			
7	นายกลย์ทรศน์	ตั้งจิตต์กุล			
8	นางสาวภาวศุทธิ	ศรีวิโรจน์			
9	นางจันทรี	ดาร์กานนท์			
10	นายปรีชา	ลีลานุกรม			
11	นายสุกกิจ	พวงบัว			
12	นางพินิจพร	ดาร์กานนท์ เกษมทรัพย์	I	I	I
13	นายบรรรัตน์	ดาร์กานนท์	I	I	
14	นายทวี	ทวีแสงสกุลไทย			
15	นายนิติพันธุ์	ดาร์กานนท์			

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ	นายโมษิต เทพเฉลิม
ตำแหน่ง	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
อายุ	58 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

การอบรม

- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามแบบ COSO
- การวางแผนการตรวจสอบและการเขียนรายงานการตรวจสอบภายใน
- โครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี ภาษีอากร
- หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์
- พระราชบัญญัติข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่เกี่ยวข้องกับการงานตรวจสอบภายใน
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับผู้บริหาร
- ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2565 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2562 – 2564	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2557 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2556 – 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ไลฟ์แอนด์ลีฟวิ่งไบค์เน็ต จำกัด
พ.ศ. 2553 – 2556	ผู้จัดการแผนกสารสนเทศ บริษัท อิตาจิโกลบอลสตอরেจ จำกัด
พ.ศ. 2552 – 2553	ผู้จัดการแผนกสารสนเทศ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2551 – 2552	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 – 2551	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2543 – 2547	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2534 – 2543	หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และ บริษัทย่อยในปี 2567

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคารโรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน รอการพัฒนา	อาคารโรงงาน และอาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	2,014,222	2,633,357	4,647,579	1,544,825	1,744,538	3,289,363
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,794)	(2,105,855)	(2,192,649)	(85,480)	(1,598,045)	(1,683,525)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(173,808)	(178,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี – สุทธิ	1,923,015	353,694	2,276,709	1,454,932	7,786	1,462,718

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>มูลค่าตามบัญชี ณ 1 มกราคม 2567</u>	2,226,483	1,469,386
ซื้อสินทรัพย์	486	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(15)	(15)
จัดประเภทบัญชีใหม่ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	93,329	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(39,852)	(6,653)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,722)	-
มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2567	2,276,709	1,462,718

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแส ไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2567	2,062,047	36,617	3,510,994	5,173,242	2,412,096	1,367,052	14,562,048
ซื้อเพิ่ม	-	3,234	11,251	103,103	49,908	361,115	528,611
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,906)	(42,782)	(5,397)	(22,694)	(73,779)
จัดประเภทบัญชีใหม่	(88,139)	9,312	9,207	-	329	(49,376)	(118,667)
โอนระหว่างหมวด	-	-	12,543	40,362	-	(52,905)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(11,445)	-	(73,492)	(795)	(85,732)
31 ธันวาคม 2567	1,973,908	49,163	3,529,644	5,273,925	2,383,444	1,602,397	14,812,481
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2567	-	13,887	2,411,965	4,682,402	974,598	1,186,085	9,268,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,311	123,827	179,937	180,441	71,558	558,074
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,906)	(42,612)	(3,221)	(21,200)	(69,939)
จัดประเภทบัญชีใหม่	-	9,312	14,397	-	126	(47,613)	(23,778)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(7,006)	-	(38,174)	(720)	(45,900)
31 ธันวาคม 2567	-	25,510	2,540,277	4,819,727	1,113,770	1,188,110	9,687,394
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2567	-	-	-	1,014	-	5,085	6,099
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	(163)	(163)
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	1,014	-	4,922	5,936
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
1 มกราคม 2567	2,062,047	22,730	1,099,029	489,826	1,437,498	175,882	5,287,012
31 ธันวาคม 2567	1,973,908	23,653	989,367	453,184	1,269,674	409,365	5,119,151
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ปี 2566 (จำนวน 525 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							572,515
ปี 2567 (จำนวน 513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)							558,074

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2567	18,550	15,748	143,774	82,920	289,787	550,779
ซื้อเพิ่ม	-	2,835	2,806	-	11,119	16,760
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8,865)	(8,865)
โอนระหว่างหมวด	-	-	111	-	(111)	-
31 ธันวาคม 2567	18,550	18,583	146,691	82,920	291,930	558,674
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2567	-	2,335	140,967	82,512	279,022	504,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,781	667	-	3,213	5,661
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8,823)	(8,823)
31 ธันวาคม 2567	-	4,116	141,634	82,512	273,412	501,674
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2567	-	-	-	406	4,922	5,328
31 ธันวาคม 2567	-	-	-	406	4,922	5,328
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
1 มกราคม 2567	18,550	13,413	2,807	2	5,843	40,615
31 ธันวาคม 2567	18,550	14,467	5,057	2	13,596	51,672
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
ปี 2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,179
ปี 2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						5,661

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว

แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,046 ล้านบาท

(2566 : 5,602 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทจำนวน 242 ล้านบาท (2566 : 249 ล้านบาท)

สิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567

(1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,487.95	ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ	4 ไร่ 1 งาน 96 ตารางวา 2 ไร่ 3 งาน 38 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ให้บุคคลภายนอกเช่า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมเด็จ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	176 ไร่ 3 งาน 14 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ ในเครือและให้บริการ ในเครือเช่า
	ต.บ้านหมือง อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	5 ไร่ 95 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นที่ตั้งสำนักงาน และศูนย์ฝึกอบรม
	ต.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	56 ไร่ 3 งาน 66 ตารางวา		เป็นที่ตั้งอาคารหอพัก สำนักงาน โรงงาน และพื้นที่ว่างให้เช่า
	ต.สุทธกิตติ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	1 งาน 11 ตารางวา		เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	ต.หนองอิรุณ อ.หนองเสือ อ.บ้านมิ่ง จ.ชลบุรี	1,299 ไร่ 0.5 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์ร่วม กับบริษัทในเครือ	สำหรับขยายกิจการ ในเครือและให้เช่า
	ต.บ้านฉาง, ต.พลา อ.บ้านฉาง จ.ระยอง	51 ไร่ 14.4 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ
	ต.หนองพราง อ.ไทรน้อย จ.นนทบุรี	17 ไร่ 82 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร	39 ไร่ 1 งาน 1 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า
	ต.เขาใหญ่ อ.ชะอำ จ.เพชรบุรี		ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีภาระผูกพัน	เป็นพื้นที่ว่างเปล่า

เอกสารแนบ 4

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
2,432.63	เขตนครอุตสาหกรรมบางชัน ข.เสนาไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพฯ	41 ไร่ 1 งาน 29 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมเด็จ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	108 ไร่ 2 งาน 26 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และคลังสินค้าให้เช่า
	ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ	218 ไร่ 33 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	อ.นายายอาม, อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี, อ.เขาสมิง จ.ตราด	7,279 ไร่	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	เพื่อการเกษตร
	อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ	56 ไร่ 2 งาน 0.625 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	สำหรับขยายกิจการ
	ต.ในมือง อ.เมือง จ.นครศรีธรรมราช	3 ไร่ 3 งาน 27.7 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	พัฒนาและ ให้เช่าคลังสินค้า
	ถ.นครดาร์บี้ ต.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	14 ไร่ 2 งาน 54.6 ตารางวา	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม ไม่มีการผูกพัน	เป็นที่ตั้งโรงแรม

สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2567
(2) อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

บริษัท				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
12.84	ถ.สุขุมวิท	เป็นอาคาร 1 หลัง 9 ชั้น 6,757.2 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน
	เขตพระโขนง กรุงเทพ	เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 180 ตรม.		เป็นอาคารบริการ
	ถ.บางนา-ตราด	เป็นอาคาร 9 หลัง 20,564	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	สำหรับขยายกิจการในเครือ และให้บริการในเครือเช่า เรือนรับรอง โรงแรม โรงพยาบาล
	ด.บางสมศรี อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	ด.บางสมศรี อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา		
	ถ.สุขุมวิท ด.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	เป็นอาคาร 1 หลัง 2 ชั้น 45,475 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	โรงงานและสำนักงาน
	ถ.สุขุมวิท ด.บางพระ อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	อาคาร 3 หลัง 11,417 ตรม.		อาคารหอพัก
	ด.บ้านหมือ อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี	อาคาร 5 หลัง 3,668 ตรม.		สำนักงาน, อาคาร และบ้านพักให้เช่า

เอกสารแนบ 4

บริษัทย่อย				
มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	สถานที่ตั้ง	ขนาด	การถือสิทธิ์	วัตถุประสงค์ การถือครอง
1,330.22	เขตหิมาลัยสหกรณ์บางซัน ช.เสรีไทย 62 อ.มีนบุรี กรุงเทพ	เป็นอาคาร 20 หลัง 30,458.05 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต และคลังสินค้า
	ถ.บางนา-ตราด ด.บางสมศรี อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	เป็นอาคาร 37 หลัง 92,583 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	ถ.สุขุมวิท ด.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ	เป็นอาคาร 14 หลัง 109,537 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และหอพัก
	จ.สมุทรปราการ	เป็นอาคาร 2 หลัง 17,772 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน และโรงงาน
	อ.เขาสมิง จ.ตราด	เป็นอาคาร 1 หลัง 45,645 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารโรงแรม
	ถ.นครดาร์บี ด.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์	เป็นอาคาร 1 หลัง 45,645 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารโรงแรม
	ด.ในเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา	เป็นอาคาร 2 หลัง 10,238.20 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	พัฒนาและ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	ฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน	631.22 ตรม. 5,956.24 ตรม.	ถือกรรมสิทธิ์เต็ม	เป็นอาคารสำนักงาน บ้านพัก และให้เช่า

ดัชนี CG

หน้า

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	87
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (8 ประการ)	87
<u>หลักปฏิบัติ 1</u> ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำ ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน	88
<u>หลักปฏิบัติ 2</u> กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	89
<u>หลักปฏิบัติ 3</u> เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	89
<ul style="list-style-type: none"> ▪ โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ▪ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ▪ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ ▪ การประชุมคณะกรรมการ ▪ โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย ▪ คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ▪ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย 	
<u>หลักปฏิบัติ 4</u> สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	92
<ul style="list-style-type: none"> ▪ นโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ▪ คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ▪ นโยบายการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ ▪ นโยบายการพัฒนาผู้บริหาร และการพัฒนาบุคลากร ▪ นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ 	
<u>หลักปฏิบัติ 5</u> ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	95
<u>หลักปฏิบัติ 6</u> ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม	95
<ul style="list-style-type: none"> ▪ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ▪ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 	
<u>หลักปฏิบัติ 7</u> รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	97
<u>หลักปฏิบัติ 8</u> สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	97
<ul style="list-style-type: none"> ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ▪ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ▪ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน ▪ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ <ul style="list-style-type: none"> - ด้านกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน - ด้านมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ - นโยบายการสื่อสาร การฝึกอบรม และการเปิดเผยข้อมูล 	
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	102
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	102
6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	103

	หน้า
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	104
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	105
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	105
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	109
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	113
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	114
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	117
▪ เลขานุการบริษัท	
▪ ผู้รับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)	
▪ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี	
▪ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	
▪ นักลงทุนสัมพันธ์	
▪ ผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนจากการสอบบัญชี	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	119
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	119
8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	
(1) กรรมการอิสระ	
(2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง	
(3) การพัฒนากรรมการ	
(4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	
(5) การปฐมนิเทศกรรมการ	
8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล	
8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	
8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ	
(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	
(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	
(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	
(4) การแจ้งเบาะแส	
(5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์	
(6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม	
(7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน	
(8) การตอบสนองต่อภัยคุกคามไซเบอร์	
(9) การดำเนินการเพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	136
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	136
8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	

	หน้า
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	137
9.1 การควบคุมภายใน	137
1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)	
2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	
3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)	
4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)	
5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)	
9.2 รายการระหว่างกัน	142

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีหนึ่งท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน มีนายชัย แจ้งศิริกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายคุรุจิต นาครทรรพ และนายปริญญา สายน้ำทิพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 5 ครั้ง กับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานสอบทานตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้รายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1	นายชัย แจ้งศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3	นายปริญญา สายน้ำทิพย์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารืออย่างอิสระเกี่ยวกับแผนการตรวจสอบ ปัญหาและอุปสรรคที่พบ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ข้อสังเกตและข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี

ผลการปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2567 รวมถึงการใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม รายการและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ จัดทำขึ้นเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินไทย หลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ข้อกำหนดของตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ว่ามีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานกระบวนการกำกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบของทางการ และเพื่อให้บริษัทฯ ได้มีกระบวนการสร้างความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงรวมถึงแผนและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงให้ชัดเจน ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง และให้มีความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เหมาะสม ให้นำหน่วยงานตรวจสอบจัดสรรกำลังเพื่อตรวจสอบหน่วยธุรกิจที่ประเมินว่ามีความเสี่ยงสูง ในระหว่างปีคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน ประเด็นสำคัญที่พบ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำต่อฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้กระบวนการประเมินตนเองประจำปี เรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผลมากขึ้น จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและสอบทานความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสอบทานว่ารายการเหล่านี้ตอบสนองความจำเป็นทางธุรกิจ เกณฑ์ราคาและเงื่อนไข ที่ใช้เหมาะสมและเป็นเกณฑ์ปกติในทางการค้า หรือเทียบเคียงได้กับรายการที่ทำกับบุคคลภายนอก มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอตามเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี และให้ความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายชัย แจ่งศิริกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ซึ่งในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ กรรมการทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระในการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา

รายนามกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- | | | |
|--------------------------|--|-----|
| 1. นายคุรุจิต นาครทรรพ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) | 4/4 |
| 2. นายปริญญา สายน้ำทิพย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) | 4/4 |
| 3. นายชุตินธร ดารากานนท์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 4/4 |

สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2567 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาส่งต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567
3. ปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประเภทของค่าตอบแทน และจำนวนเงินที่กรรมการแต่ละตำแหน่งได้รับ เพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ (ปรากฏรายละเอียดในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567)
4. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้มีความหลากหลาย (Board Diversity) ในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ทักษะ และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งจัดทำตารางแสดงความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) และตารางแสดงความรู้ความชำนาญ (Skill Matrix) ของผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก

6. จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงแนวนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
7. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นแบบรายคณะ และรายงานผลการประเมินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายคณะ ประจำปี 2567 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.53

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่กำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ขอบบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ อันจำเป็นตาม Board Skill Matrix ที่สอดคล้องกับทิศทาง กลยุทธ์ และแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และมีการประชุมทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาวะ หน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงิน ของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายคุรุจิต นาครทรรพ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงนั้นถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นกลไกในการบริหารงาน ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ และทำให้ตระหนักถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต อันจะนำมาซึ่งผลการดำเนินงานที่ดี ระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทกำหนดขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านกฎระเบียบข้อบังคับ และด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน พร้อมทั้งผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งความเสี่ยงของบริษัทจะถูกกำหนด ติดตาม และวางแผนจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยในระหว่างปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง ดังสรุปต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
2	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการ ดังรายนามต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกรรมการ (ได้รับการแต่งตั้ง 21 พฤศจิกายน 2567)			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นางสาวภาวสุทธิ ศรีวิโรจน์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	1/1
2	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการบริหารความเสี่ยง	0/0
3	นายกลย์ทรศน์ ตั้งจิตต์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	0/0

โดยในปี 2567 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- มีการทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากสภาพการณ์ต่างๆอย่างรอบด้าน เช่น การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ สภาพการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การประกาศใช้กฎระเบียบข้อบังคับใหม่ๆ และประเด็นด้านความยั่งยืน ทั้งสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ ผนวกกับปัจจัยภายในต่างๆของบริษัทฯ เช่น กลยุทธ์การลงทุน และการบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆของบริษัทฯ เพื่อกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ วิเคราะห์ ติดตาม และพิจารณามาตรการจัดการความเสี่ยงต่างๆ โดยความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรสำหรับปี 2567 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อที่ 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- มีการทบทวนและติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่มีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายขององค์กร เช่น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม

3. พิจารณาเห็นชอบแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) ที่ใช้ระบุระดับของความเสี่ยงที่สำคัญ โอกาสในการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ ตลอดจนระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อพิจารณามาตรการการจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ ได้อย่างทันเวลา
4. พิจารณาทบทวนขอบเขต และกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานในปัจจุบันเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ และพิจารณาก่อนการรายงานคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกปี

จากการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ทำให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสาวภาวศุทธิ ศรีวิโรจน์)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้คำนิยามหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” มีเจตนารมณ์ นโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักความสมดุลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครอบคลุมทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) และบูรณาการพันธกิจด้าน ESG เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานและกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังบริษัทในกลุ่ม เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่มูลค่าอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 และปี 2561 ถึงปี 2567 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีเลิศ” สะท้อนถึงความสำเร็จในการมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามพันธกิจด้าน ESG สามารถสร้างมูลค่าควบคู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้กับธุรกิจ สร้างผลตอบแทนและความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน รวมถึงสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ มีจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ดังนี้

1. นายปริญญา สายน้ำทิพย์ ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2. นายพิทวัส พฤษธารัง กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
3. นายกลย์พรรณ ตั้งจิตต์กุล กรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)

สำหรับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืนจะปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายปริญญา สายน้ำทิพย์)

ประธานกรรมการบริษัทและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัท
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ ปี 2567
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)																	
ลำดับที่	รายชื่อ	นามสกุล	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Director Diploma Examination	Subsidiary Governance Program (SGP)	Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)	Finance for Non-Finance Director (FN)	Advanced Audit Committee Program (AACP)	Ethical Leadership Program (ELP)	R-CF- Chairman Forum (R-CF)	Collective Action Against Corruption Conference (C-Conferece)	Financial Reporting Cases: A Monitoring Guide for Board (REF)	CGE corporate Governance for Executive (CGE)	Refreshment Training Program (RFP)
1	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	-	9/2001	10/2005	-	4/2001	-	-	1/2001	-	13/2018	-	-	-	-	-
2	นายฐิตินทร	ดาร์กานนท์	17/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นายชัย	แจ้งศิริกุล	87/2011	-	-	-	-	9/2024	-	-	40/2021	-	-	-	-	-	-
4	นายคุรุจิต	นครทรพรพ	64/2007	-	32/2010	12/2011	-	-	-	-	43/2022	-	2/2013	1/2014	6/2022	-	-
5	นายปริญา	สายน้ำทิพย์	190/2022	-	-	-	-	-	-	-	44/2022	-	-	-	-	-	-
6	นายพิทวัส	พุดธิ์ธำรง	169/2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายภรณ์พรตน์	ตั้งจิตกุล	113/2014	-	-	-	-	-	-	-	25/2017	-	-	-	-	-	-
*8	นางสาวภาวคหิ	ศรีวิโรจน์	218/2024	370/2024	-	-	-	7/2024	44/2024	-	-	-	-	-	-	-	13/2024
9	นางจันทรี	ดาร์กานนท์	5/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*10	นายปรีชา	ลีลากรณ์	213/2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายสุภกิจ	พ่วงบัว	148/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางพิณิจพร	ดาร์กานนท์	92/2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายบวรรัตน์	ดาร์กานนท์	18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายทวี	ทวีแสงสกุลไทย	107/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6/2016	-
15	นายนิติพันธ์	ดาร์กานนท์	179/2021	302/2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ส่วนงาน	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ผู้ถือหุ้นใหญ่	การถือหุ้น	ราคาหุ้น	ราคาหุ้นเฉลี่ย	ราคาตลาด	เงินลงทุน	เงินลงทุน	วันที่จดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	%	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)		
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)		3,000,000,000	3,000,000,000		10.00		55.38	31.00			10 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ทางเภสัชกรรมบริษัทในกลุ่ม
ธุรกิจสิ่งทอและโลหะ	Zhejiang Saha-Union Feilan Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000	37.71	39.890		492,337,894.26	27.13	325,445,240.10	20 มี.ย. 2548		ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	5,000,000	5,000,000	43.52	38.000	10.00	8,268,999.37	118.48	22,511,200.00	24 มี.ค. 2539		ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกัน ไฟฟ้าสถิตและอุปกรณ์
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	93.13	25.000	100.00	46,563,324.78	69.66	34,830,000.00	4 มี.ย. 2514		ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้า
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	14.46	48.868	10.00	53,084,046.25	47.09	112,908,485.00	8 ส.ค. 2516		ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	19.02	49.521	10.00	235,432,331.30	24.29	210,462,210.00	3 มี.ค. 2512		รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมพื้นผิว
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.22	51.000	100.00	306,658,638.14	192.64	589,477,629.44	18 ส.ค. 2529		ผลิตและจำหน่ายพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติก
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	133.70	98.000	100.00	52,411,447.56	141.83	55,597,076.34	10 มี.ค. 2531		ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พลาสติก
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	20,000,000	20,000,000	80.56	99.988	100.00	16,110,864.50	114.69	22,937,426.55	24 มี.ค. 2514		ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พลาสติก
	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด	32,000,000	32,000,000	106.36	50.849	100.00	17,307,845.10	457.33	74,415,822.94	9 มี.ค. 2513		บริการซ่อมแซม
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	100,000,000	100,000,000	105.18	30.002	100.00	31,556,005.62	576.86	173,071,844.64	3 พ.ย. 2531		ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและผลิตภัณฑ์
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	15,000,000	15,000,000	325.71	40.402	100.00	19,738,921.63	2,871.30	174,009,393.90	21 มี.ย. 2516		ผลิตและจำหน่าย กระดาษแก้ว, เทปใสและ โฟลีโอ
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	102.40	98.564	100.00	203,901,808.26	125.13	249,166,617.18	19 พ.ย. 2525		ผู้แทนจำหน่ายเครื่องสำอางและเครื่องสำอางค์
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Jishan - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000	34.58	56.829		726,355,862.94	43.18	907,081,310.04	15 ส.ค. 2537		ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้า
	Shaoxing Shangyu Hangzhou - Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000	4.99	25.000		374,415,749.43	9.82	736,500,000.00	19 พ.ค. 2545		ผลิตและจำหน่ายกระดาษไฟฟ้า
ธุรกิจโรงหมัก	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660	42.30	40.000		417,270,563.54	3.62	35,705,739.88	6 มี.ค. 2537		ผลิตและจำหน่ายกระดาษไฟฟ้า
	บริษัท เอนเนอร์ยี ลู่เหลียง จำกัด	3,200,000,000	3,200,000,000	10.00	96.000	10.00	3,072,000,000.00	8.51	2,614,272,000.00	2 พ.ค. 2557		โรงงาน
ธุรกิจโรงพ่นยา	บริษัท กานกานท์ ซูบิวรี่ 82 จำกัด	1,700,000,000	1,700,000,000	100.00	23.529	100.00	400,000,000.00	38.83	155,320,000.00	6 มี.ค. 2557		โรงงานยา
	บริษัท เหวว อีแอนด์อีแอนด์ จำกัด (มหาชน)	2,350,000,000	2,250,000,000	10.00	21.333	10.00	480,000,000.00	3.17	152,160,000.00	8 มี.ค. 2558		โรงงานยา
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	4.72	99.988	100.00	1,907,800,576.88	6.03	2,438,833,500.00	18 ส.ค. 2515		ลงทุน
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000	34.95	100.000		1,572,809,860.01	63.51	2,857,950,000.00	19 มี.ค. 2538		ลงทุน
	Lanxin Environmental Protection Technology (Tianjin) Co., Ltd.	RMB 236,991,015	RMB 236,991,015	4.84	19.076		218,957,006.00	2.96	115,828,083.99	29 ส.ค. 2550		ผลิต Phthalic anhydride และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ (การจดทะเบียนเป็นเจ้าหนี้)
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79	4.86	25.000		249,239,518.07	9.52	188,957,891.36	21 พ.ค. 2550		ผลิตภัณฑ์พรม
	Saha-Union International Taipei Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000	0.77	10.000		385,917.66	2.13	1,065,000.00	8 พ.ย. 2527		ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	19.84	73.847	10.00	878,984,780.31	18.07	1,699,216,404.90	21 มี.ค. 2520		ลงทุน
	บริษัท สหยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	81.25	99.540	100.25	1,294,019,006.88	74.95	1,193,683,380.20	14 พ.ย. 2532		ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	80.42	76.000	100.00	44,006,626.43	108.32	59,273,028.96	29 พ.ย. 2531		ให้เช่าที่ดินและให้บริการ
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.37	94.735	10.00	29,465,912.50	7.93	22,537,466.90	10 มี.ค. 2513		ให้เช่าที่ดิน
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.01	99.794	10.00	159,770,484.00	21.57	344,408,074.37	31 พ.ค. 2532		ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	35.68	61.910		22,087,110.54	55.04	34,075,264.00	5 ส.ค. 2529		ให้เช่าที่ดิน
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.14	62.487	100.00	375,457,200.00	94.28	353,477,404.40	7 พ.ย. 2516		พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท สหยูเนี่ยน เวสต์ ฟอส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999		124,999,875.00	30.07	150,348,849.65	16 พ.ค. 2556		ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000		157,499,890.00	45.93	120,666,188.14	22 ส.ค. 2556		พัฒนาและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	173.81	26.867	100.00	56,037,633.16	1,021.72	329,403,549.72	5 พ.ย. 2523		การลงทุน และลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนโพรเทคส์ จำกัด	65,000,000	65,000,000	104.95	30.000	100.00	20,464,680.80	117.73	22,957,350.00	22 ส.ค. 2515		การลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.41	24.898	10.00	51,861,669.06	142.96	711,882,186.40	2 พ.ย. 2516		ลงทุน
	บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด	150,000,000	150,000,000	116.01	24.900	100.00	43,328,968.18	1,421.90	531,079,650.00	23 พ.ค. 2504		ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
	บริษัท ยูเนี่ยน เอนเนอร์ยี เทคโนโลยี จำกัด	200,000,000	200,000,000	99.61	26.000	100.00	51,795,840.00	97.14	50,512,800.00	9 มี.ค. 2555		ลงทุน
	บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิเวอร์ซิตี จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.31	49.865	25.00	946,655.06	28.45	1,064,001.55	7 มี.ค. 2511		ขายปลีกผลิตภัณฑ์ (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

ไม่ครบ 17,872,997,019.95
นอกเหนือ 1,700,150,339.82
รวม 19,573,147,359.77

ไม่ครบ 14,173,330,901.22
นอกเหนือ 1,652,712,515.24
รวม 15,826,043,416.46

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
เปรียบเทียบ 3 ปี

เอกสารแนบ 11.2

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	งบการเงินรวม															
	ต่างประเทศ			ในประเทศ			รวม									
	2567	%	2566	%	2565	%	2567	%	2566	%						
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ธุรกิจการค้า ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	2,515	23.64	2,623	27.18	3,004	28.52	1,202	11.30	1,288	13.35	3,717	34.94	3,911	40.53	4,267	40.51
	33	0.31	21	0.22	27	0.25	3,281	30.85	2,450	25.39	3,314	31.16	2,471	25.61	2,757	26.17
	1,492	14.03	1,564	16.21	1,867	17.73	-	-	-	-	1,492	14.03	1,564	16.21	1,867	17.73
	-	-	-	-	-	-	440	4.13	466	4.83	440	4.13	466	4.83	364	3.46
	2	0.02	5	0.05	5	0.05	53	0.50	55	0.57	83	0.79	55	0.52	60	0.62
รวม	4,042	38.00	4,213	43.66	4,903	46.55	4,976	46.78	4,259	44.14	9,018	84.78	8,472	87.80	9,343	88.71
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(25)	(0.24)	(29)	(0.30)	(25)	(0.24)	(29)	(0.30)	(31)	(0.29)
รายได้จากการขายและบริการสุทธิ	4,042	38.00	4,213	43.66	4,903	46.55	4,951	46.54	4,230	43.84	8,993	84.54	8,443	87.50	9,312	88.42
รายได้เงินปันผล											357	3.36	288	2.98	245	2.33
รายได้ค่าเช่า											56	0.53	49	0.51	47	0.45
รายได้ทางการเงิน											99	0.93	80	0.83	29	0.27
รายได้อื่น											573	5.39	290	3.01	356	3.38
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมทุนและบริษัทร่วม											559	5.25	499	5.17	543	5.15
รายได้รวม											10,637	100.00	9,649	100.00	10,532	100.00

สัดส่วนการลงทุน

ส่วนงาน	ชื่อบริษัท	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรง	สัดส่วน (%) การถือหุ้นของ บุคคลที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วน (%) การถือหุ้น ทางตรงและทางอ้อม
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	39.59	-	57.57
	บริษัท ยูเนียนไมโครคอนคีน จำกัด	38.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	25.00	0.004	25.00
	บริษัท ยูเนียนซิป จำกัด	-	0.01	24.85
	บริษัท วินสเรียด จำกัด	-	-	24.90
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	48.96	12.60	52.73
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.52	1.50	49.69
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00	-	51.00
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	98.00	-	98.00
	บริษัท ยูเนียนรีเบอริโปรดักคอรี่ออเรน จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.85	-	50.85
	บริษัท ยูเนียนนิฟ จำกัด	30.00	-	50.00
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด	40.40	-	40.40
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	99.56	-	99.56
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	-	-	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	-	-	61.00
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co., Ltd.	56.93	-	75.96
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	25.00	-	50.00
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	40.00	-	50.00
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	-	10.00
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล ไฮเทล จำกัด	96.00	-	96.58
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	23.53	-	23.53
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	21.33	-	21.33
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99	-	99.99
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00	-	100.00
	Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	-	-	100.00
	Shanghai Dacity Co., Ltd.	-	-	100.00
	Lianxin Environmental Protection Technology (Taixing) Co., L	19.08	-	23.72
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	25.00	-	35.00
	Jiangsu Zhonglian Carpet (Wuhan) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Foshan Zhonglian Carpet Co., Ltd.	-	-	21.00
	Jiangsu Zhonglian Carpet (Tieling) Co., Ltd.	-	-	35.00
	Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. และบริษัทย่อย	-	-	25.00
	Saha-Union International Taipei Ltd.	10.00	-	43.12
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	73.85	0.63	75.38
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54	-	99.54
	บริษัท วินสซูส์ จำกัด	76.00	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74	0.75	94.74
	บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	99.79	0.04	99.79
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	61.91	0.58	98.23
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	62.49	-	99.99
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99	-	99.99
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	75.00	-	77.49
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	26.87	-	62.57
	บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	30.00	-	44.94
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	24.90	1.96	36.90
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	24.90	7.08	29.48
	บริษัท ยูเนียน เอ็นเนอร์จี เทคโนโลยี จำกัด	26.00	-	63.20
	บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87	-	49.87
	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	-	-	38.00
	บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	-	0.10	24.87
	บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	24.90
	บริษัท ยูเนียนเอนเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	26.88
	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	-	29.48
	บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	-	-	48.41
	บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	-	-	29.42
	บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด	-	-	36.90
	บริษัท ซิปปินัส จำกัด	-	-	31.83
	บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	29.48
	บริษัท ยูเนียนลุมพินี จำกัด	-	-	29.76
	บริษัท ฟิเอสวี โมลด์ จำกัด	-	-	25.00
	บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคโนโลยีฟัพบริเคอเซีย จำกัด	-	-	49.35
	บริษัท ยูเนียน บัททิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	10.71	83.53	10.71
	บริษัท วินสบัททิง จำกัด	-	54.00	4.98

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธุรกิจสีเทา						
Zhejiang Saha-Union Feltun Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	No. 7-9 Hengshan Rd. Jiahsan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China	
บริษัท ยูเนียนเฟลตุนอินดิสทรี จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	38.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
					สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ 4 ถ.สุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 710-8602
บริษัท ยูเนียนเฟลตุนอินดิสทรี จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 539-6128
					สาขา 1 เลขที่ 99/6 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตราด ต.บางสนัด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ						
บริษัท ยูเนียนโฟเอมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0105-8,
					สาขา 1 เลขที่ 70/2 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด 23150	517-9052-5,
					สาขา 2 เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	517-8217-21
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0109-14
บริษัท ยูเนียนไดร์ลุช จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	สาขา 1 เลขที่ 99/8 หมู่ที่ 5 ต.บางสนัด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-38) 540100
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	สาขา 1 เลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 918-8996-8
					สำนักงานใหญ่ เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	
บริษัท ยูเนียนเบมเบอร์โปรดักส์อินเวสท์เมนต์ จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	สาขา 1 เลขที่ 5 ต.บางสนัด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-89) 500-3546
					สาขา 1 เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	(66-39) 510-463
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.849	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 5 ต.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสนัด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-89) 500-3546
					สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี	(66-39) 510-466
					สาขา 2 เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด	
ธุรกิจการค้า						
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	99.564	เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ต.บางนา-ตราด (กม.38) ต.บางสนัด อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-38) 842-130-5
					เลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510	(66-2) 517-0100-3
ธุรกิจพลังงาน						
Zhejiang Jiahsan - Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000		56.929	No. 8 Hengshan Rd. Jiahsan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China	
Shaogxing Shangyu Hengzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	No. 7 Wei Jiu Road, Shangyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China	
Yunnan Energy Lulliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	Banachong, Xiaobahu Village, Cheng Xi Hua Si, Lulliang County, Yunnan Province, China	
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	7,325,000,000	7,325,000,000	100.00	10.000	สำนักงาน เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
					โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่ 3 อ.บ้านไร่ อ.สามัคคี จ.ราชบุรี 70130	(66-32) 719300 # 1000
ธุรกิจโรงแรม						
บริษัท เดอะฮิลล์ โฮเทล จำกัด	3,200,000,000	3,200,000,000	10.00	96.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 311-5111-9
					สาขา 1 เลขที่ 33 ถนนศรีนครินทร์ ต.ทวีตัน อ.ทวีตัน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110	(66-32) 538-999
					สาขา 2 เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310	(66-2) 539-7646
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	1,700,000,000	1,700,000,000	100.00	23.529	เลขที่ 77 ซอยสุขุมวิท 62 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260	(66-2) 786-9999
บริษัท มวอช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2,350,000,000	2,250,000,000	10.00	21.333	เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตปทุมธานี กรุงเทพฯ 10230	(66-2) 483-9999

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเริ่มชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การถือหุ้น ทางตรง %	ที่อยู่	โทรศัพท์
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000		99.988	12th Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	(852) 2521-2260
Lianxin Environmental Protection Technology (Tanking) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	Room No.31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China	(86-21) 5459-0378, 5459-0678
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 236,991,015	RMB 236,991,015		19.076	No. 18 Zhanan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China	
Saha-Union International (Taipei) Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	No.81 Luoyang East Road, Lei dong Avenue, Taicang City(Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China	
บริษัท ยูนิเมอูตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000		10.000	15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan	
บริษัท สหยูนิเมอูตจักร จำกัด	600,000,000	600,000,000	10.00	73.847	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 323-1085-7
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	1,300,000,000	1,300,000,000	100.25	99.540	สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ด.สุขุมวิท กม.39.5 ด.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ด.บางนา-ตราด ด.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130	(66-38) 088-457-8
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท สหยูนิเมอูตจักร จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 กม.38 ด.บางนา-ตราด ด.บางสนธิ์ อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 311-5111-9
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.867	เลขที่ 789 ด.พัฒนาการสุขาภิบาล 10 เมือง อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 80000	(66-75) 318-700 ต่อ 870
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ด.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	เลขที่ 174 ด.ริมคลองลาดพร้าว แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	26.000	เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ด.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.00	49.865	สาขา 1 เลขที่ 643/1 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ด.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร	(66-2) 514-7555
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	10.714	สาขา 2 เลขที่ 142/1-142/2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ด.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร	(66-2) 266-2976-80
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทน์) ด.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310	(66-2) 530-7040-54
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 029-0290
บริษัท ยูนิเมอูตจักร จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	20.000	สาขา 1 เลขที่ 1828 ด.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	(66-2) 029-0290

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
สินค้าคงเหลือ
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
เงินลงทุนในบริษัทร่วมการจดทะเบียนจำหน่าย
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
หนี้สินหมุนเวียนอื่น
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รวมหนี้สิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยไม่สูญเสียการควบคุม
กำไรสะสม - จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรร
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

เอกสารแนบ 11.5.1
(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567	%	2566	%	2565	%
	1,006	5.84	612	3.58	115	0.67
	33	0.19	55	0.32	82	0.48
	-	-	-	-	-	-
	355	2.06	348	2.03	688	4.04
	-	-	149	0.87	3	0.02
	1	0.01	1	0.01	1	0.01
	116	0.68	-	-	-	-
	12,479	72.47	12,472	72.92	12,529	73.55
	1,700	9.87	1,936	11.32	2,081	12.22
	1,463	8.50	1,469	8.59	1,474	8.65
	52	0.30	41	0.24	44	0.26
	14	0.08	20	0.12	18	0.10
	17,219	100.00	17,103	100.00	17,035	100.00

-	-	-	-	-	-
74	0.43	66	0.39	82	0.48
434	2.52	364	2.13	351	2.06
-	-	-	-	-	-
6	0.03	16	0.09	7	0.04
-	-	-	-	-	-
15	0.09	14	0.08	25	0.15
75	0.44	122	0.71	152	0.89
604	3.51	582	3.40	617	3.62

3,000	17.42	3,000	17.54	3,000	17.61
2,599	15.10	2,599	15.20	2,599	15.26
-	-	-	-	-	-
10,716	62.23	10,434	61.01	10,215	59.96
300	1.74	488	2.85	604	3.55
16,615	96.49	16,521	96.60	16,418	96.38
-	-	-	-	-	-
16,615	96.49	16,521	96.60	16,418	96.38
17,219	100.00	17,103	100.00	17,035	100.00

งบการเงินรวม

	2567	%	2566	%	2565	%
	5,460	19.74	4,102	15.29	3,316	12.63
	1,178	4.26	1,394	5.20	1,283	4.89
	596	2.16	602	2.24	750	2.85
	-	-	-	-	-	-
	2,975	10.76	2,719	10.13	2,376	9.05
	116	0.42	73	0.27	110	0.42
	-	-	-	-	-	-
	5,580	20.18	5,734	21.37	5,887	22.42
	2,966	10.73	3,372	12.57	3,462	13.18
	2,277	8.23	2,226	8.30	2,428	9.24
	5,119	18.51	5,287	19.71	5,509	20.98
	1,387	5.01	1,321	4.92	1,139	4.34
	27,654	100.00	26,830	100.00	26,260	100.00

98	0.36	115	0.43	154	0.59
1,078	3.90	1,125	4.19	1,169	4.45
-	-	-	-	-	-
94	0.34	78	0.29	73	0.28
208	0.75	196	0.73	161	0.61
374	1.35	267	1.00	105	0.40
258	0.93	255	0.95	276	1.05
265	0.96	236	0.88	235	0.89
2,375	8.59	2,272	8.47	2,173	8.27

3,000	10.85	3,000	11.18	3,000	11.42
2,599	9.40	2,599	9.69	2,599	9.90
(390)	(1.41)	(389)	(1.45)	(387)	(1.47)
18,272	66.07	17,166	63.98	16,377	62.36
38	0.14	473	1.76	780	2.97
23,519	85.05	22,849	85.16	22,369	85.18
1,760	6.36	1,709	6.37	1,718	6.55
25,279	91.41	24,558	91.53	24,087	91.73
27,654	100.00	26,830	100.00	26,260	100.00

80.88 78.57 76.92

55.38 55.07 54.73

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี งบกำไรขาดทุน

รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ			
รายได้เงินปันผล			
รายได้อื่น			
รวมรายได้			
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ			
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			
ค่าใช้จ่ายอื่น			
รวมค่าใช้จ่าย			
กำไรจากการดำเนินงาน			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม			
ต้นทุนทางการเงิน			
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้			
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้			
กำไรสุทธิประจำปี			
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)			
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)			

เอกสารแนบ 11.5.2 (หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567	%	2566	%	2565	%
	565	38.73	644	42.68	799	48.72
	794	54.42	752	49.83	632	38.54
	100	6.85	113	7.49	209	12.74
	1,459	100.00	1,509	100.00	1,640	100.00
	551	37.77	626	41.48	764	46.59
	6	0.41	7	0.47	20	1.22
	119	8.16	107	7.09	106	6.46
	46	3.15	102	6.76	29	1.77
	722	49.49	842	55.80	919	56.04
	737	50.51	667	44.20	721	43.96
	-	-	-	-	-	-
	(4)	(0.27)	(2)	(0.13)	(3)	(0.18)
	733	50.24	665	44.07	718	43.78
	(1)	(0.07)	1	0.07	(19)	(1.16)
	732	50.17	666	44.14	699	42.62
	732	50.17	666	44.14	699	42.62
	2.44		2.22		2.33	
	1.60		1.50		1.50	
	65.60%		67.57%		64.38%	

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เอกสารแนบ 11.5.3
(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2565	2567	2566	2565
กำไรสำหรับปี	1,689	1,333	1,263	732	666	699
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลดำเนินการเปลี่ยนแปลงงบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(144)	(159)	(119)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(83)	(82)	(130)	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(227)	(241)	(249)	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4)	28	16	-	4	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(218)	(78)	238	(189)	(117)	76
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3)	8	-	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(225)	(42)	254	(189)	(113)	76
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(452)	(283)	5	(189)	(113)	76
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,237	1,050	1,268	543	553	775
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,108	918	1,107	543	553	775
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	129	132	161	-	-	-
	1,237	1,050	1,268	543	553	775

เอกสารแนบ 11.5.4

งบประมาณ

งบประมาณเงินเฉพาะกิจการ

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

2567	2566	2565
------	------	------

	2567	2566	2565
	1,875	1,487	1,417
	688	698	752
	(12)	10	(6)
	(4)	(1)	(6)
	-	(14)	(52)
	-	(14)	(105)
	-	(1)	-
	-	-	-
	49	45	43
	(404)	(125)	35
	9	12	(27)
	(559)	(499)	(543)
	-	-	(25)
	8	(9)	-
	(357)	(288)	(245)
	29	36	21
	(99)	(80)	(29)
	16	15	16
	1,239	1,272	1,246
	229	(118)	164
	9	149	235
	(25)	33	22
	(76)	13	(18)
	(58)	(50)	(126)
	12	2	19
	(25)	(13)	(13)
	38	-	(1)
	1,343	1,288	1,528
	(5)	(4)	(10)
	(251)	(212)	(230)
	29	22	44
	1,116	1,094	1,332

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

	2567	2566	2565	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	6.99	5.87	5.03	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	6.58	5.48	4.55	(เท่า)
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย)	0.75	0.71	0.75	(เท่า)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)	7.49	6.71	7.37	(เท่า)
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	49	54	50	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	13.04	10.70	9.29	(เท่า)
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	28	34	39	(วัน)
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เฉลี่ย)	9.92	9.04	9.22	(เท่า)
ระยะเวลาชำระหนี้	37	40	40	(วัน)
วงจรเงินสด Cash Cycle	40	48	49	(วัน)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	13.16	14.34	13.71	(%)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	13.67	11.67	9.01	(%)
อัตรากำไรอื่น	5.68	3.17	3.57	(%)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	81.00	102.39	148.08	(%)
อัตรากำไรสุทธิ	14.52	12.36	10.32	(%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	6.66	5.28	4.89	(%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	5.67	4.49	4.12	(%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย)	28.74	23.35	21.44	(%)
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย)	0.39	0.36	0.40	(เท่า)
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.09	0.09	0.09	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	164.76	146.21	134.87	(เท่า)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	13.42	11.39	9.62	(เท่า)

รายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2567

1. ลักษณะรายการ: การซื้อ / ขาย สินค้าและวัตถุดิบ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายการซื้อ / ขาย สินค้าและวัตถุดิบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8.39 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: กำหนดราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม และ ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม ตามลำดับ

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	4,845,286.50
2	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	3,548,177.92
	รวม		8,393,464.42

2. ลักษณะรายการ: ค่าบริการรับและรายได้อื่น / ค่าบริการจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายการค่าบริการ/รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.96 ล้านบาท

นโยบายการกำหนดราคา: คัดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ
1	บจก. ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์	B , C , D , E	80,000.00
2	บจก. ยูเนียนชิป	B , D , E	92,658.88
3	บจก. วินัสเรียด	B , D , E	92,658.88
4	บจก. ยูนิโอโกร	B , C , D , E	80,000.00
5	บจก. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย	A , C , D , E	185,735.98
6	บจก. โรงงานรวมอุตสาหกรรม	A , C , D , E	185,735.98
7	บจก. ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส	B , D , E	6,000.00
8	บจก. ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์	B , D , E	80,000.00
9	บจก. ยูเนียนทรีพียู	C , D , E	80,000.00
10	บจก. ยูเนียน บัททิง คอर्टโปเรชั่น	C , D , E	36,300.00
11	บจก. ยูเนียนโอเวอร์ซีโฮลดิ้ง	A , B , D , E	20,000.00
12	บจก. วินัสการค้า	B , D , E	20,000.00
	รวม		959,089.72

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

D บริษัทมีกรรมกรร่วมกัน

B ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%

E บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

C บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2566 และ 2565

ปี 2566

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯและบริษัทย่อยตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนทั้งสิ้น 8,443 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

คำความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คำความนิยมในการซื้อธุรกิจของ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของคำความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของคำความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของคำความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของคำความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อย (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯและบริษัทย่อยหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามี ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายเติมพงษ์ โอปนพันธ์

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนทั้งสิ้น 9,312 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทางการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผย เรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
และบริษัทในกลุ่ม

1828 ถนนสุขุมวิท, แขวงพระโขนงใต้, เขตพระโขนง, กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ (66-2)311-5111-9, (66-2)332-5600

โทรสาร (66-2)331-5668

www.sahaunion.com