



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
และรายงานประจำปี 2567  
(แบบ 56-1 One Report)

## ธนาคารแห่งความยั่งยืน



บริการทุกระดับประทับใจ



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ



**ธนาคารกสิกรไทย**  
开泰银行 KASIKORNBANK



**หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย**  
开泰基金管理 KASIKORN ASSET MANAGEMENT



**ศูนย์วิจัยกสิกรไทย**  
开泰研究中心 KASIKORN RESEARCH CENTER



**หลักทรัพย์กสิกรไทย**  
开泰证券 KASIKORN SECURITIES



**ลีสซิ่งกสิกรไทย**  
开泰租赁 KASIKORN LEASING



**แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนต์ กสิกรไทย**  
开泰设备融资 KASIKORN FACTORY AND EQUIPMENT



**กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซครเทเรียต**  
开泰技术集团管理 KASIKORN TECHNOLOGY GROUP SECRETARIAT



**กสิกร แล็บส์**  
开泰研发 KASIKORN LABS



**กสิกร ซอฟต์**  
开泰软件 KASIKORN SOFT



**กสิกร อินฟรา**  
开泰信息基础设施 KASIKORN INFRA



**กสิกร เอกซ์**  
开泰爱科思有限公司 KASIKORN X







## วิสัยทัศน์

ธนาคารสิริกไทยมุ่งมั่นเป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงิน  
ที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ที่ริเริ่มในสิ่งใหม่ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง  
ผ่านการผสมผสานการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์  
เพื่อส่งมอบบริการทางการเงินที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล  
และสร้างความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ



**KASIKORNTHAI**







สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

## จุดมุ่งหมาย

เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย



### ผู้ถือหุ้น

สร้างผลตอบแทน  
ที่เหมาะสมอย่างยั่งยืน



### ลูกค้า

เพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิต  
และธุรกิจของลูกค้า  
ในทุกๆ กลุ่ม



### พนักงานธนาคาร

สนับสนุนการเรียนรู้  
และโอกาสในการเติบโต



### หน่วยงานกำกับดูแล

ปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแล  
พร้อมมีส่วนร่วมในการออกแบบอนาคต  
ทางการเงินของประเทศ  
เพื่อให้ระบบการเงินมีเสถียรภาพ



### สังคม

มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า  
และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



## ค่านิยมหลัก

ลูกค้า  
คือหัวใจ

ร่วมมือ  
ร่วมใจ

ว่องไว  
คล่องตัว

สรรค์สร้าง  
อย่างยั่งยืน

ยึดมั่น  
ในจริยธรรม



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2565	2564	2563
<strong>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</strong>					
ต่อหุ้น (บาท)					
• กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน <sup>1</sup>	20.20	17.58	14.78	15.77	12.42
• ราคาตามบัญชี	231.21	218.09	205.85	194.64	179.00
• เงินปันผล	9.50	6.50	4.00	3.25	2.50
ราคาหุ้น (บาท) <sup>2</sup>					
• ราคาสูงสุด	158.00	156.50	170.50	150.50	153.50
• ราคาต่ำสุด	119.00	122.00	139.00	102.00	70.75
• ราคาปิด	155.50	135.00	147.50	142.00	113.00
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ					
• จำนวนเฉลี่ย (ล้านหุ้น)	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,373.32
• ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,369.33
มูลค่าตลาด (Market Capitalization) (ล้านบาท)	368,430	319,859	349,476	336,445	267,734
<strong>วัดมูลค่า</strong>					
ราคาหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (PER)	7.70	7.68	9.98	9.00	9.10
ราคาตลาดต่อราคาตามบัญชี (PBV)	0.67	0.62	0.72	0.73	0.63
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล (คำนวณจากราคาปิด)	6.11%	4.81%	2.71%	2.29%	2.21%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	47.02%	36.97%	27.07%	20.61%	20.09%
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ <sup>3</sup>	46.63%	38.43%	28.75%	23.91%	23.73%
จำนวนพนักงาน <sup>3</sup>	18,948	18,899	18,840	19,153	19,862
จำนวนสาขาในประเทศ <sup>3</sup>	781	809	824	839	860
<strong>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</strong>					
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	149,376	148,444	132,998	119,390	109,022
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	48,570	44,209	40,259	43,959	45,869
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	33,280	31,180	32,882	35,316	33,004
รายได้สุทธิจากการรับประกันภัย	(5,420)	(5,098)	(3,229)	(1,619)	(436)
รายได้อื่น	20,710	18,127	10,606	10,262	13,301
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	197,946	192,653	173,257	163,349	154,891
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	87,273	84,968	74,753	71,044	69,996
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
และภาษีเงินได้	110,673	107,685	98,504	92,305	84,895
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47,251	51,840	51,919	40,332	43,548
กำไรสุทธิ <sup>4</sup>	48,598	42,405	35,770	38,053	29,487
<strong>ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน (ล้านบาท)</strong>					
เงินให้สินเชื่อ <sup>5</sup>	2,504,565	2,490,398	2,495,077	2,421,813	2,244,821
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	131,706	133,876	133,529	144,772	134,393
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL Gross)	93,009	94,241	92,536	104,036	101,007
สินทรัพย์รวม	4,325,287	4,283,556	4,246,369	4,103,399	3,658,798
เงินรับฝาก	2,718,675	2,699,562	2,748,685	2,598,630	2,344,999
หนี้สินรวม	3,693,672	3,686,721	3,679,289	3,566,724	3,167,512
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่หักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน <sup>4</sup>	547,803	516,736	487,721	461,165	424,121
สินทรัพย์เสี่ยง - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกรุงไทย	2,794,131	2,771,128	2,746,673	2,630,858	2,404,276

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

<sup>2</sup> กระดานในประเทศ / ราคาหุ้นสูงสุด - ต่ำสุดเป็นราคาระหว่างปี

<sup>3</sup> เฉพาะธนาคาร

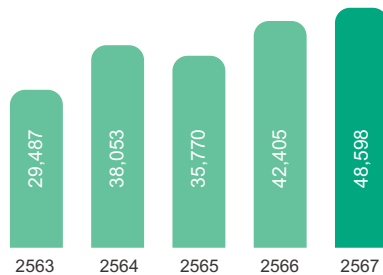
<sup>4</sup> ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

<sup>5</sup> เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า



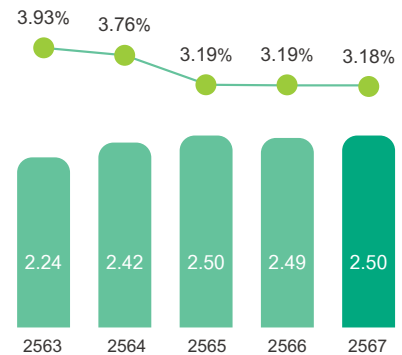
### กำไรสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)



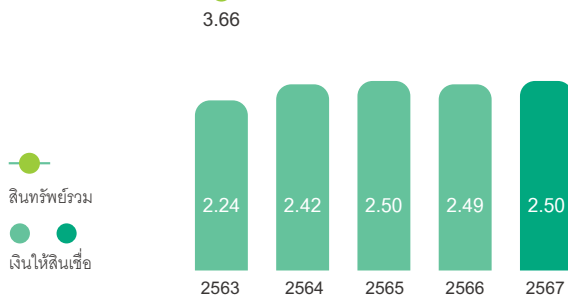
### เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ ต่อเงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อ  
ด้อยคุณภาพ  
ต่อเงินให้สินเชื่อ  
(หน่วย : ล้านล้านบาท)



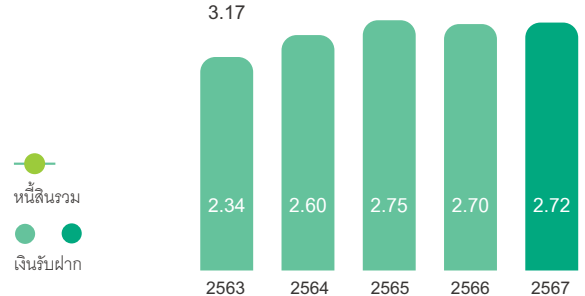
### สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านล้านบาท)



### หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านล้านบาท)



ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2565	2564	2563
<strong>ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน</strong>					
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.13%	0.99%	0.86%	0.98%	0.85%
กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) <sup>6</sup>	8.99%	8.29%	7.38%	8.44%	7.10%
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM)	3.64%	3.66%	3.33%	3.21%	3.27%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	44.09%	44.10%	43.15%	43.49%	45.19%
<strong>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ / อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</strong>					
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	92.12%	92.25%	90.77%	93.20%	95.73%
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL Gross) ต่อเงินให้สินเชื่อ <sup>7</sup>	3.18%	3.19%	3.19%	3.76%	3.93%
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
ต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio)	153.27%	152.23%	154.26%	159.08%	149.19%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (Credit Cost)	1.89%	2.08%	2.11%	1.73%	2.05%
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	20.25%	19.41%	18.81%	18.77%	18.80%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	18.27%	17.44%	16.84%	16.49%	16.13%

หมายเหตุ:

<sup>6</sup> กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นที่หักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเฉลี่ย

<sup>7</sup> เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

# ธนาคารกสิกรไทย

## ธนาคารแห่งความยั่งยืน



ดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones  
Best-in-Class Indices

ธนาคารแห่งแรกในประเทศไทย  
และอาเซียนที่ได้รับการคัดเลือก  
เป็นสมาชิกจาก S&P Global  
เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน  
(2559 - 2567)



คะแนนสูงสุด 10% แรก  
ของอุตสาหกรรมธนาคาร

จาก S&P Global  
CSA Score 2567



ดัชนีชี้วัดด้านความยั่งยืน  
CDP Climate Change  
ได้รับการประเมินในระดับ A  
(Leadership Level)

เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน  
(2565 - 2567)

MSCI

MSCI ESG Ratings  
ระดับ AA

เป็นผู้นำในการดำเนินการ  
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาล  
ในกลุ่มธนาคารของตลาดเกิดใหม่  
เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน (2561 - 2567)

SET ESG Rating 2024

SET ESG Rating ระดับ AAA  
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน  
(2566 - 2567)

หุ้นยั่งยืน (THSI) ได้รับ 7 ปี  
(2558, 2560 - 2565)

ESG100  
Environmental • Social • Governance  
2024

ESG 100 Certificate  
ได้รับคัดเลือกเป็น  
1 ใน 100 บริษัท ที่โดดเด่น  
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาล  
เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน  
(2559 - 2567)



การรับรองการปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจกเท่ากับศูนย์

เป็นธนาคารพาณิชย์  
แห่งแรกในประเทศไทย  
เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน  
(2561 - 2567)



รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน  
Sustainability Disclosure Award

เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน  
(2562 - 2567)



ดัชนี FTSE4Good  
Emerging Index

ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก  
เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน  
(2559 - 2567)



รางวัลเกียรติยศ  
Sustainability Awards of Honor  
(2567)

Best Sustainability Awards  
เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน (2565 - 2567)

รางวัล Sustainability Awards  
ประเภท Highly Commended  
(2561 - 2562, 2564)



## สารบัญ

### 009 สารจากคณะกรรมการธนาคาร

### 011 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 012 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 046 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 062 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 072 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 090 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 092 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 093 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 096 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 117 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 144 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 160 ส่วนที่ 3 งบการเงิน (งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

### 177 เอกสารแนบ

- 178 เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุหบัญชีใหญ่
- 210 เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง  
ของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย  
บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 214 เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- 215 เอกสารแนบ 4  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 216 เอกสารแนบ 5  
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
- 217 เอกสารแนบ 6  
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- 226 เอกสารแนบ 7  
รายงานทางการเงิน
- 378 รางวัลเกียรติคุณ





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

008

ธนาคารกสิกรไทย

รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567







## สารจากคณะกรรมการธนาการ

ธนาการสิกรไทยเป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจบนครรลองของการเป็นธนาการแห่งความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง และเป็นธนาการที่ได้รับความไว้วางใจด้วยความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ยังผลเชิงบวกต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ นำพาทุกคนให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

กรรมการธนาการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สนับสนุนการประกอบธุรกิจของธนาการผ่านการให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับ กฎหมาย และหลักธรรมาภิบาลที่ดีตามมาตรฐานสากล ทบทวนนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของธนาการให้สามารถเติบโต แข่งขันได้ และพร้อมรับมือกับโอกาสและความท้าทายต่างๆ อย่างเหมาะสมทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าธนาการสามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนติดตามดูแลการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมทั้งเสริมความแข็งแกร่งและความคล่องตัวให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการท่ามกลางภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปี 2567 คณะกรรมการธนาการได้มีมติในการปรับโครงสร้างคณะกรรมการธนาการ โดยปรับลดจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารลง และเพิ่มสัดส่วนของกรรมการอิสระ อีกทั้งได้ปรับปรุงข้อบังคับ นโยบาย และระเบียบปฏิบัติของธนาการให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับข้อกำหนดทางการและแนวปฏิบัติที่ดี

โอกาสและความท้าทายต่างๆ ที่มีอยู่และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ต้องอาศัยความร่วมมืออย่างต่อเนื่องจากทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงภาคธนาการ ในการนำพาประเทศไทยและโลกให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนและสมดุล

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการธนาการ ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อถือและความไว้วางใจต่อธนาการสิกรไทยด้วยดีเสมอมาจนผ่านเข้าสู่ปีที่ 80 ของธนาการ และธนาการจะยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเจริญวัฒนาสถาพร เพื่ออำนวยประโยชน์อย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร)  
ประธานกรรมการ



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

010

ธนาคารกสิกรไทย

รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567





## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2567 ธนาคารได้ดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ 3+1 ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการคาดการณ์ต่อปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ด้วยการยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพการเติบโตสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ การขยายธุรกิจที่สร้างรายได้ค่าธรรมเนียมด้วยผลิตภัณฑ์และบริการการลงทุนและการชำระเงินที่ครอบคลุม การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางบริการต่างๆ ในฐานะผู้ให้บริการธนาคารดิจิทัลอันดับ 1 ของประเทศไทย ควบคู่กับการวางรากฐานเพื่อสร้างรายได้ใหม่ในระยะกลางและระยะยาว รวมทั้งการมุ่งเน้นที่จะยกระดับนวัตกรรมที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและการจัดการภายในองค์กร ผ่านการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการทำงาน และการเพิ่มศักยภาพของพนักงานเพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด มุ่งสู่การเป็นธนาคารที่มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เป็นตัวเลขสองหลักภายในปี 2569

จากการดำเนินธุรกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้ ส่งผลให้ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมาจากรายได้จากการดำเนินงานสุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และการขยายตัวของปริมาณธุรกิจ ขณะที่ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิใกล้เคียงกับปีก่อนจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้เกิดความคุ้มค่าและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจากปีก่อนหน้า แต่ยังคงไว้ซึ่งหลักความระมัดระวังเพื่อรองรับความไม่แน่นอนของปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งสถานะเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยยังคงแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ประเทศไทยเผชิญภาวะความไม่แน่นอนที่หลากหลายต่อเนื่อง ทั้งจากปัจจัยภายในประเทศและภายนอกประเทศ รวมถึงปัจจัยเชิงโครงสร้างส่งผลให้เศรษฐกิจไทยปี 2567 ยังคงขยายตัวในลักษณะที่ไม่ทั่วถึง (K-Shape Recovery) แม้จะเติบโตได้ดีกว่าปีก่อนจากแรงสนับสนุนของการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวและการส่งออกที่เพิ่มขึ้น โดยสถานการณ์เศรษฐกิจในช่วงต่อจากนี้ไป ยังมีหลายประเด็นที่ต้องติดตามใกล้ชิด ทั้งระดับหนี้ครัวเรือนที่ทยอยปรับตัวดีขึ้นแต่ยังอยู่ในระดับสูง ผลกระทบของการค้าระหว่างประเทศจากนโยบายของสหรัฐฯ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ ซึ่งล้วนส่งผลกระทบให้ทุกภาคส่วนต้องปรับตัวต่อเนื่อง

ท่ามกลางความท้าทายที่หลากหลาย ธนาคารกสิกรไทยยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นำพาทุกภาคส่วนเดินหน้าสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนที่พร้อมรับมือกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในทุกสถานการณ์ ตอกย้ำการเป็นธนาคารที่ได้รับความไว้วางใจเสมอมา ด้วยการให้ความสำคัญในการร่วมนำพาทุกภาคส่วนขับเคลื่อนสังคมและเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เดินหน้าเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน ธนาคารดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินยุทธศาสตร์ด้านสภาพภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ พร้อมสนับสนุนภาคธุรกิจในการเปลี่ยนผ่านและปรับตัวด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบวงจรในทุกมิติ อีกทั้งส่งเสริมวินัยทางการเงินบนพื้นฐานการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) การให้ความรู้ทางการเงินแก่ภาคประชาชนและภาคธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการให้ความร่วมมือโครงการรัฐบาล เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถดำเนินชีวิตและธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศและมาตรฐานสากล

ธนาคารกสิกรไทยกำลังก้าวเข้าสู่ปีที่ 80 ด้วยการเป็นธนาคารที่ดำเนินธุรกิจและร่วมผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศบนหลักการธนาคารแห่งความยั่งยืนเป็นหัวใจสำคัญ ส่งผลให้ธนาคารมีความยืดหยุ่น สามารถขับเคลื่อนผ่านความไม่แน่นอนและความท้าทายต่างๆ ได้อย่างสมดุล ส่งเสริมให้ลูกค้าสามารถบรรลุศักยภาพสูงสุดผ่านการเป็นผู้นำนวัตกรรม รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ จนเป็นธนาคารที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า รวมทั้งได้รับรางวัลในด้านต่างๆ การยอมรับจากในประเทศและต่างประเทศ และการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สำคัญ สะท้อนถึงเจตนารมณ์ ความมุ่งมั่น และวัฒนธรรมที่เข้มแข็งของธนาคารกสิกรไทย ในการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนของประเทศไทยและของโลกอย่างเต็มภาคภูมิเสมอมา

ในนามของพนักงานทุกคน ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อธนาคารกสิกรไทยด้วยดีเสมอมา

ชัชตยา อินทวิชัย

(นางสาวชัชตยา อินทวิชัย)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ส่วนที่

# 1

## การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงาน

- 013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 046 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 062 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 072 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 090 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

#### ภาพรวมธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นสถาบันการเงินที่ประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนที่คำนึงถึงความสมดุลทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนอย่างเหมาะสม รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การให้องค์ความรู้และส่งเสริมวินัยทางการเงินแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรต่างๆ ใน Ecosystem และการนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงและตอบโจทย์ทุกความต้องการและครอบคลุมในหลากหลายมิติมากขึ้นเป็นสิ่งที่ธนาคารให้คุณค่าและความสำคัญเสมอมาเพื่อนำพาองค์กร สังคม และประเทศชาติให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งมั่นสร้างสรรค์ประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

#### ภาวะแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

##### ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2567 ขยายตัวในอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2566 แต่สถานการณ์เศรษฐกิจทั้งประเทศแกนหลักของโลกและกลุ่มประเทศในตลาดเกิดใหม่ต่างเผชิญกับข้อจำกัดในการฟื้นตัวขณะที่อัตราเงินเฟ้อที่มีทิศทางชะลอตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ทำให้ธนาคารกลางหลายประเทศเริ่มดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นด้วยการปรับลดอัตราดอกเบี้ย นำโดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงในเดือนกันยายน 2567 หลังจากที่ได้ลดแรงกดดันสหรัฐฯ มีสัญญาณชะลอตัวและอัตราเงินเฟ้อทยอยปรับตัวลงเข้าสู่ระดับเป้าหมาย เช่นเดียวกับธนาคารกลางยุโรปที่ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายในช่วงเวลาที่ใกล้เคียงกันหลังราคาพลังงานทยอยปรับลดลง ในขณะที่เศรษฐกิจจีนประคองการเติบโตได้จากมาตรการกระตุ้นของภาครัฐ แต่การใช้จ่ายและความเชื่อมั่นของภาคเอกชนยังอ่อนแอท่ามกลางปัญหาความเปราะบางของภาคอสังหาริมทรัพย์

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2568 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ ประเมินว่า เศรษฐกิจโลกอาจเติบโตที่ร้อยละ 3.3 ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับปี 2567 โดยทิศทางนโยบายการเงินที่ผ่อนคลายเป็นช่วย

สนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐฯ และประเทศในกลุ่มยูโรโซน อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ในภาพรวมยังมีความไม่แน่นอนสูงท่ามกลางความเสี่ยงจากสัญญาณตึงเครียดของสงครามการค้า โดยเฉพาะระหว่างสหรัฐฯ และจีน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังยืดเยื้อ และแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน อาจทำให้ธนาคารกลางทั่วโลกปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอีก

ด้านภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ขยายตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย จากปัจจัยสนับสนุนในภาคการส่งออกที่ขยายตัวดีตามวัฏจักรสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ และภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวขึ้น รวมถึงการใช้จ่ายภาครัฐที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะหลังจากพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2567 มีผลบังคับใช้ อย่างไรก็ตาม กิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยในระหว่างปียังมีสัญญาณฟื้นตัวไม่ทั่วถึง (K-Shaped Recovery) ส่งผลทำให้คณะกรรมการนโยบายการเงินปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายมาอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ในเดือนตุลาคม 2567

สำหรับในปี 2568 แม้การใช้จ่ายของภาครัฐและการลงทุนภาคเอกชนอาจปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับภาพที่อ่อนแอในปี 2567 แต่แรงส่งในภาคการท่องเที่ยวอาจชะลอตัวลงตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ชะงักช้ากว่าระดับก่อนเกิดสถานการณ์โควิด 19 ประกอบกับการส่งออกสินค้าที่คาดว่าจะเติบโตช้าลงท่ามกลางผลกระทบจากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจและการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐฯ นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงด้านลบจากสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนซึ่งเป็นคู่ค้าสำคัญของไทย รวมถึงปัญหาเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจไทยที่ต้องใช้เวลาในการแก้ไข โดยเฉพาะความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิต และภาระหนี้ของภาคเอกชนที่อยู่ในระดับสูง

##### ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์

ภาพรวมผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศในปี 2567 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเป็นผลมาจากการชะลอตัวของการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประกอบกับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิขยายตัวได้ต่อเนื่อง แม้มีทิศทางชะลอตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 จากภาวะสินเชื่อที่อ่อนแอและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยประเทศลง นอกจากนี้ รายได้จากการดำเนินงานยังมีแรงหนุนเพิ่มเติมจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย โดยเฉพาะรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ และรายการกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) สำหรับด้านคุณภาพสินทรัพย์นั้น ธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่ยังเร่งจัดการปัญหาคุณภาพหนี้ในเชิงรุกและมีการเร่งปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลทำให้สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวม (NPL Ratio) ณ สิ้นปี 2567 ชัยชนะเล็กน้อยจากระดับสิ้นปี 2566



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศ 17 แห่ง มียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิรวมกันอยู่ที่ 13,809 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.66 จาก ณ สิ้นปี 2566 ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากอยู่ที่ 16,127 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 1.40 จาก ณ สิ้นปี 2566

ทั้งนี้ งบแสดงฐานะทางการเงินของระบบธนาคารพาณิชย์ซึ่งรวมสาขาธนาคารต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารกรุงไทย มีสัดส่วนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.73 มีสัดส่วนเงินรับฝากสูงเป็นอันดับที่ 3 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.51 และมีสินทรัพย์สูงเป็นอันดับที่ 3 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 14.86 ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

สำหรับแนวโน้มในปี 2568 นั้น ความเปราะบางของแนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังคงเป็นหนึ่งในโจทย์ท้าทายความสามารถในการประกอบรายได้จากธุรกิจหลักของธนาคารพาณิชย์ซึ่งทำให้ธนาคารพาณิชย์ยังมุ่งให้ความสำคัญกับการดูแลจัดการประสิทธิภาพของต้นทุนและค่าใช้จ่าย ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับมาตรการทางการที่อาจทยอยประกาศออกมาเพิ่มเติม เช่น แนวทางการช่วยเหลือลูกหนี้ ตลอดจนเตรียมกลยุทธ์เพื่อรับมือกับการแข่งขันจากผู้เล่านรายใหม่ โดยเฉพาะ Virtual Bank ในระยะข้างหน้า

### ส่วนแบ่งตลาดสินทรัพย์ เงินรับฝาก และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ

(หน่วย : ล้านบาท)

ธนาคาร	สินทรัพย์	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินรับฝาก	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้ สุทธิ	ส่วนแบ่ง ตลาด (ร้อยละ)
กรุงเทพ	4,012,052	16.62	2,722,473	15.75	2,051,898	14.22
กรุงไทย	3,643,621	15.09	2,737,477	15.84	2,460,576	17.05
<b>กสิกรไทย</b>	<b>3,585,890</b>	<b>14.86</b>	<b>2,679,406</b>	<b>15.51</b>	<b>2,269,661</b>	<b>15.73</b>
ไทยพาณิชย์	3,305,441	13.69	2,480,279	14.35	2,156,809	14.95
กรุงศรีอยุธยา	2,393,109	9.91	1,804,335	10.44	1,588,341	11.01
ทหารไทยธนชาต	1,741,698	7.22	1,329,152	7.69	1,189,538	8.24
ยูโอบี	928,444	3.85	727,156	4.21	609,165	4.22
ซีไอเอ็มบี ไทย	505,578	2.09	279,306	1.62	245,812	1.70
เกียรตินาคิน	481,800	2.00	359,968	2.08	356,577	2.47
แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	340,446	1.41	279,908	1.62	241,882	1.68
ทิสโก้	268,862	1.11	208,230	1.20	222,045	1.54
ไอซีบีซี (ไทย)	216,544	0.90	149,515	0.87	89,128	0.62
สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)	188,023	0.78	100,324	0.58	23,306	0.16
ไทยเครดิต เพื่อรายย่อย	183,426	0.76	132,819	0.77	159,731	1.11
ซูมิโตมิ มิตรชัย ทรัสต์ (ไทย)	121,918	0.51	39,626	0.23	81,725	0.57
แห่งประเทศจีน (ไทย)	87,082	0.36	68,760	0.40	38,025	0.26
เมกะ สากลพาณิชย์ จำกัด	43,831	0.18	27,948	0.16	25,028	0.17
<b>รวมธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศ</b>	<b>22,047,764</b>	<b>91.34</b>	<b>16,126,681</b>	<b>93.32</b>	<b>13,809,249</b>	<b>95.70</b>
<b>สาขาธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ</b>	<b>2,091,351</b>	<b>8.66</b>	<b>1,153,966</b>	<b>6.68</b>	<b>619,921</b>	<b>4.30</b>
<b>ระบบธนาคารพาณิชย์</b>	<b>24,139,116</b>	<b>100.00</b>	<b>17,280,647</b>	<b>100.00</b>	<b>14,429,169</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: ธ.พ. 1.1 และ ธ.พ. 1.2 (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)





## กฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน

กฎเกณฑ์และกฎหมายที่สำคัญซึ่งประกาศในปี 2567 และมีผลต่อการดำเนินงานของธนาคารกสิกรไทยและบริษัทของธนาคารกสิกรไทยสรุปได้ดังนี้

### การให้สินเชื่อ

ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ออกประกาศปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้สินเชื่อ 2 ฉบับ ได้แก่ ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 13/2566 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การกำกับ (ฉบับที่ 2) และประกาศ ธปท. ที่ สนส. 14/2566 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (ฉบับที่ 2) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ให้ผู้ประกอบการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกันอย่างเหมาะสม โดยต้องพิจารณาให้สินเชื่อจากความสามารถในการชำระหนี้โดยรวมของผู้บริโภค สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending)
2. ห้ามไม่ให้ผู้ประกอบการเรียกเก็บดอกเบี้ย เบี้ยปรับ ค่าปรับ ค่าบริการ ค่าธรรมเนียม หรือค่าใช้จ่ายใดๆ สำหรับกรณีที่มีผู้บริโภคได้ออนหรือชำระคืนสินเชื่อก่อนครบกำหนด (Prepayment Fee) ทั้งจำนวนหรือบางส่วน เพื่อให้ผู้บริโภคมีทางเลือกในการลดภาระหนี้ หรือเปลี่ยนผู้ให้บริการ (Refinance) ได้โดยไม่มีข้อจำกัดหรืออุปสรรค สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)

### การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้

ในปี 2567 ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ออกหนังสือเวียนเกี่ยวกับการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. หนังสือเวียนที่ ธปท. ฝนส. (01) ว. 601/2567 เรื่อง ขอความร่วมมือให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2567 เพื่อให้สถาบันการเงินพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบในภาวะเร่งด่วนได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ โดยไม่ต้องพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ทั้งในขั้นตอนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และอนุมัติสินเชื่อใหม่เพื่อซ่อมแซมที่อยู่อาศัย หรือเสริมสภาพคล่องให้สามารถประกอบอาชีพหรือดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ตามหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องในการให้ความช่วยเหลือ อย่างไรก็ตาม ต้องสามารถพิสูจน์หรือเชื่อมโยงผลกระทบที่เกิดขึ้นกับลูกหนี้แต่ละรายได้อย่างชัดเจน

2. หนังสือเวียนที่ ธปท. ฝนส. (01) ว. 705/2567 เรื่อง การปรับมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2567 โดยมีสาระสำคัญประกอบด้วย (1) ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้บัตรเครดิตเพิ่มเติมต่อไปอีกระยะหนึ่ง อาทิ ปรับลดอัตราค่าธรรมเนียมชำระหนี้บัตรเครดิตต้นต่ำที่ร้อยละ 8 ของยอดคงค้างจนถึงสิ้นปี 2568 และลดภาระทางการเงินให้กับลูกหนี้ที่ผ่อนชำระหนี้ระหว่างปี 2568 ได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8 โดยคืนเป็นเงินสดหรือเครดิตดอกเบี้ยเข้าบัญชีลูกหนี้ตามอัตราที่กำหนด และ (2) การให้ความช่วยเหลือโดยการรวมหนี้

(Debt Consolidation) สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรายย่อยประเภทอื่นจนถึงสิ้นปี 2568 เพื่อปรับปรุงค่างวดให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้และปรับลดภาระดอกเบี้ยแก่ลูกหนี้ โดยผ่อนผันให้อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) สูงกว่าเพดานที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดได้ และสามารถพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้จากข้อมูลเดิมของลูกหนี้หรือข้อมูลอื่นที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้ได้

3. หนังสือเวียนที่ ธปท. ว. 2797/2567 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้วิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สำหรับธนาคารพาณิชย์และบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (โครงการ “คุณสู้ เราช่วย”) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ประกอบด้วย 2 มาตรการ คือ (1) “จ่ายตรงคงทรัพย์” ปรับลดค่างวดและพักดอกเบี้ยเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยค่างวดที่จ่ายทั้งหมดระหว่างเข้ามาตราการจะนำไปตัดเงินต้นทั้งหมด และดอกเบี้ยที่พักไว้จะได้รับยกเว้นทั้งหมดหากลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไข และ (2) “จ่ายปิด จบ” ให้ลูกหนี้ชำระหนี้บางส่วนเพื่อปิดจบหนี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 90 วัน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2567 และมีภาระหนี้ต่อบัญชีไม่เกิน 5,000 บาท โดยลูกหนี้ที่ประสงค์สมัครเข้าร่วมโครงการสามารถลงทะเบียนตามช่องทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดได้ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2567 จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2568

### ประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้

ประกาศคณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ เรื่อง สถานที่และช่วงเวลาอื่นในการติดต่อเพื่อการทวงถามหนี้ ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567 โดยมีสาระสำคัญในการขยายขอบเขตการติดตามและทวงถามหนี้ในกรณีที่ผู้ทวงถามหนี้ไม่สามารถติดต่อตามสถานที่ที่ลูกหนี้หรือบุคคลซึ่งลูกหนี้ได้ระบุไว้เพื่อการทวงถามหนี้ได้แจ้งให้เป็นสถานที่ติดต่อตามที่กฎหมายกำหนด ให้ผู้ทวงถามหนี้ติดต่อตามภูมิลำเนาถิ่นที่อยู่ หรือสถานที่ทำงานของลูกหนี้ หรือภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ของคู่สมรสของลูกหนี้ได้ นอกจากนี้ หากไม่สามารถติดต่อลูกหนี้ได้ตามวันเวลาที่กฎหมายกำหนด ผู้ทวงถามหนี้สามารถติดต่อลูกหนี้ได้ในวันหยุดราชการเพิ่มเติมในช่วงเวลา 18.00 - 20.00 น. ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้ประกาศกำหนด

### การจัดการบัญชีเงินฝากหรือบัญชีเงินอิเล็กทรอนิกส์

ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ออกหนังสือเวียน ที่ ธปท. ฝนส. (01) ว. 384/2567 เรื่อง การเพิ่มความเข้มงวดในการจัดการบัญชีเงินฝากหรือบัญชีเงินอิเล็กทรอนิกส์ในกรณีลูกค้ามีความเสี่ยงสูงหรือใช้บัญชีที่มีลักษณะหรือพฤติกรรมผิดปกติ มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยกำหนดให้ธนาคารมีแนวทางจัดการอย่างเหมาะสมตามระดับความเสี่ยง อาทิ การตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าเพิ่มเติมในระดับเข้มข้นตามระดับความเสี่ยงในการเปิดบัญชี รวมทั้งยกระดับการตรวจจับและติดตามบัญชีของบุคคลที่มีความเสี่ยงสูง โดยใช้ข้อมูลจากระบบ Central Fraud Registry และการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือพฤติกรรมต้องสงสัยที่ธนาคารตรวจพบเอง



## ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์

1. ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 1/2567 เรื่อง แนวทางการระบุและการกำกับดูแลธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 โดยเพิ่มปัจจัยภายใต้ดัชนีชี้วัดหลักที่ใช้ในการระบุธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางการเงินและการส่งผ่านความเสี่ยงต่อระบบการเงินในรูปแบบใหม่ ประกอบด้วย (1) ดัชนีชี้วัดความเชื่อมโยงทางอ้อมของสินทรัพย์ธนาคารพาณิชย์กับกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ (SiCorp) ที่มีความสำคัญต่อระบบการเงิน (2) ดัชนีชี้วัดการทำธุรกรรมผ่าน Mobile Banking ในปริมาณสูง และ (3) ดัชนีชี้วัดจำนวนลูกหนี้ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในปริมาณสูง รวมถึงปรับปรุงค่าน้ำหนักของปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณคะแนนรวมความสำคัญต่อระบบในประเทศ

2. ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 16/2567 เรื่อง กำหนดอัตราเงินนำส่งหลักเกณฑ์ และวิธีการ ในการส่งเงินนำส่ง และการนำส่งเงินเพิ่มเข้าบัญชีสะสมเพื่อการชำระคืนต้นเงินกู้ชุดใช้ความเสียหายของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (ฉบับที่ 4) โดยปรับลดอัตราเงินนำส่งจากอัตราร้อยละ 0.46 ต่อปี เป็นร้อยละ 0.23 ต่อปี ของยอดเงินฝากถัวเฉลี่ยของบัญชีที่ได้รับการคุ้มครองและยอดเงินที่ได้รับจากประชาชน เป็นการชั่วคราวสำหรับการนำส่งเงินงวดเดือนมกราคมถึงธันวาคม 2568 เพื่อสนับสนุนให้สถาบันการเงินให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้ SMEs

3. ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 7/2567 เรื่อง การจัดตั้งหรือการย้ายสำนักงานใหญ่ของสถาบันการเงิน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2567 เพื่อให้การดำเนินการจัดตั้งหรือย้ายสำนักงานใหญ่ของสถาบันการเงินเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสถานที่ตั้งในทำเลที่ผู้ใช้บริการสามารถติดต่อได้สะดวกและมีความพร้อมของระบบงานสำคัญ ทั้งนี้ การขออนุญาตย้ายสำนักงานใหญ่ต้องมีแผนการดูแลและการสื่อสารกับผู้ใช้บริการและสาธารณชนล่วงหน้า นอกจากนี้ การจัดตั้งหรือย้ายสำนักงานใหญ่ ต้องยื่นขออนุญาตต่อธนาคารแห่งประเทศไทย

4. ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 11/2567 เรื่อง ปริมาณการประกอบธุรกิจที่สถาบันการเงินพึงประกอบตามปกติ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2567 สถาบันการเงินต้องประกอบธุรกิจตามที่ได้รับอนุญาตในปริมาณที่พึงประกอบตามปกติ โดยธนาคารแห่งประเทศไทยจะพิจารณาจากนโยบาย เจตนา และพฤติการณ์ของสถาบันการเงินเป็นสำคัญ เช่น แผนและกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจของสถาบันการเงิน การดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ หากพบว่าปริมาณการประกอบธุรกิจไม่เป็นไปตามที่พึงประกอบตามปกติ ธนาคารแห่งประเทศไทยอาจสั่งการให้สถาบันการเงินชี้แจงเหตุผลความจำเป็น และจัดทำแผนการปรับตัวให้เป็นไปตามปริมาณที่พึงประกอบตามปกติภายในระยะเวลาที่กำหนด

## กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์

1. กฎกระทรวง 2 ฉบับ ได้แก่ กฎกระทรวงกำหนดค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม สำหรับการโอนและการจำนองจากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อสนับสนุนและบรรเทาภาระให้แก่ประชาชนที่ต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง พ.ศ. 2566 และกฎกระทรวงกำหนดค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรม สำหรับการโอนและการจำนองจากการซื้อขายห้องชุดเพื่อสนับสนุนและบรรเทาภาระให้แก่ประชาชนที่ต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง พ.ศ. 2566 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2567 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาระสำคัญในการผ่อนผันค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนโอนและการจำนองอสังหาริมทรัพย์หรือห้องชุดดังกล่าว เป็นอัตราร้อยละ 1.00 และร้อยละ 0.01 ตามลำดับ เฉพาะสิทธิและนิติกรรมซึ่งมีราคาซื้อขายและราคาประเมินทุนทรัพย์ไม่เกิน 3 ล้านบาท และวงเงินจำนองไม่เกิน 3 ล้านบาท โดยผู้ซื้อเป็นบุคคลธรรมดาผู้มีสัญชาติไทย และจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมภายในวันที่กฎกระทรวงมีผลใช้บังคับ

2. พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (ฉบับที่ 24) พ.ศ. 2567 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 22 มกราคม 2568 โดยมีสาระสำคัญในการแก้ไขคำในกฎหมายที่เกี่ยวกับการหมั้นและการสมรส เพื่อให้ครอบคลุมบุคคลที่มีความหลากหลายทางเพศ นอกจากนี้ ได้แก้ไขอาญาบุคคลที่จะทำการหมั้น/สมรสได้ตามกฎหมายจาก 17 ปีบริบูรณ์ เป็น 18 ปีบริบูรณ์

3. สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ได้ออกประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์ในการลบหรือทำลายหรือทำให้ข้อมูลส่วนบุคคลเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถระบุตัวบุคคลที่เป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 โดยกำหนดให้เมื่อเจ้าของข้อมูลขอใช้สิทธิลบ ทำลาย หรือทำให้ข้อมูลส่วนบุคคลเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถระบุตัวบุคคลที่เป็นเจ้าของข้อมูลได้ (Anonymization) ให้ผู้ควบคุมข้อมูลดำเนินการตามคำขอภายใน 90 วัน นับแต่วันที่รับคำขอ ทั้งนี้ หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามแนวทางดังกล่าว ต้องมีมาตรการควบคุมไม่ให้มีการเข้าถึง นำไปใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด นอกจากนี้ ยังต้องจัดให้มีระบบตรวจสอบเพื่อลบ ทำลายข้อมูลเมื่อพ้นระยะเวลาเก็บรักษา

4. พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง พ.ศ. 2567 (ฉบับที่ 2) ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567 และมีผลบังคับใช้ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2568 โดยให้อำนาจสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กำหนดกรอบการดำเนินการกับทรัพย์สินของบุคคลที่ถูกกำหนด เช่น การจัดสรรค่าใช้จ่ายจำเป็นพื้นฐานจากทรัพย์สินที่ถูกระงับให้แก่บุคคลที่ถูกกำหนด การชำระหนี้หรือรับชำระหนี้ให้แก่บุคคลที่ถูกกำหนด เป็นต้น

5. คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ได้ออกประกาศคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เรื่อง สิทธิประโยชน์ในการทำธุรกรรมทางการเงินสำหรับผู้ประกอบ



กิจการในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษ พ.ศ. 2567 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 เพื่อผ่อนผันให้ผู้ประกอบกิจการในเขตส่งเสริมเศรษฐกิจพิเศษสามารถทำธุรกรรมเงินตราต่างประเทศได้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไข อาทิ ส่งคืนเงินทุนและผลประโยชน์รวมถึงชำระคืนเงินกู้ต่างประเทศได้ ลงทุนในหลักทรัพย์ในต่างประเทศได้ไม่จำกัดจำนวน กู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินตราต่างประเทศกับกิจการในเครือหรือกิจการอื่นที่มีความสัมพันธ์ในเชิงห่วงโซ่อุปทานได้ไม่จำกัดจำนวน ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินได้เงินตราต่างประเทศมูลค่าต่ำกว่า 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ กลับเข้ามาในประเทศ และชำระค่าสินค้าบริการเป็นเงินตราต่างประเทศแก่ผู้ประกอบกิจการในเขตส่งเสริมพิเศษรายอื่นได้

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ธนาคารและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>189,440</b>	<b>95.71</b>	<b>183,608</b>	<b>95.30</b>	<b>151,332</b>	<b>87.35</b>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,495	6.82	10,861	5.64	4,914	2.84
เงินลงทุน	28,809	14.55	26,345	13.67	23,447	13.53
เงินให้สินเชื่อ	138,673	70.06	138,693	71.99	116,042	66.98
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	7,879	3.98	7,709	4.00	6,928	4.00
อื่นๆ	584	0.30	-	-	1	-
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>40,064</b>	<b>20.24</b>	<b>35,164</b>	<b>18.25</b>	<b>18,334</b>	<b>10.59</b>
เงินรับฝาก	18,624	9.41	14,078	7.31	7,748	4.47
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,295	2.17	3,719	1.93	1,325	0.77
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,302	6.21	12,471	6.47	6,317	3.65
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,752	2.40	4,794	2.49	2,859	1.65
อื่นๆ	91	0.05	102	0.05	85	0.05
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>149,376</b>	<b>75.47</b>	<b>148,444</b>	<b>77.05</b>	<b>132,998</b>	<b>76.76</b>
<b>รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย</b>						
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	52,123	26.33	48,620	25.24	48,345	27.90
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	18,843	9.52	17,440	9.05	15,463	8.92
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>33,280</b>	<b>16.81</b>	<b>31,180</b>	<b>16.19</b>	<b>32,882</b>	<b>18.98</b>
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	13,206	6.67	12,123	6.29	5,053	2.91
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	45	0.02	(588)	(0.31)	(130)	(0.08)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	981	0.50	(35)	(0.02)	115	0.07
รายได้เงินปันผล	3,526	1.78	3,569	1.85	3,445	1.99
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	67,177	33.94	67,674	35.13	66,056	38.13
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,952	1.49	3,058	1.59	2,123	1.23
หัก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	72,597	36.68	72,772	37.77	69,285	39.99
<b>รวมรายได้ที่มีค่าใช้จ่าย</b>	<b>48,570</b>	<b>24.53</b>	<b>44,209</b>	<b>22.95</b>	<b>40,259</b>	<b>23.24</b>
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ</b>	<b>197,946</b>	<b>100.00</b>	<b>192,653</b>	<b>100.00</b>	<b>173,257</b>	<b>100.00</b>





## ยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของธุรกิจหลัก

### ยุทธศาสตร์การทำให้ธุรกิจของธนาคารกรุงไทยและบริษัทของธนาคารกรุงไทย ในปี 2567 และแนวโน้มในปี 2568 – 2570

ในปี 2567 ธนาคารกรุงไทยดำเนินธุรกิจตามกรอบของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน (Bank of Sustainability) ที่คำนึงถึงความยั่งยืนทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ โดยมุ่งเน้นส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ควบคู่กับสร้างวัฒนธรรมองค์กร (K-Culture) เพื่อหล่อหลอมทัศนคติและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรในการมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน

สำหรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ธนาคารให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยมีแผนธุรกิจที่รองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้า ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ กลุ่มลูกค้าบริษัทและธุรกิจข้ามประเทศ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นธนาคารหลักที่ลูกค้าเลือกใช้บริการ และเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค (Regional Digital Bank) ตาม “ยุทธศาสตร์ 3+1” ดังนี้

- **ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ (Reinvigorate Credit Performance)** ได้แก่ การขยายสินเชื่อใหม่อย่างมีคุณภาพ การสร้างโอกาสในการปล่อยสินเชื่อเพิ่มให้แก่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในห่วงโซ่ธุรกิจของพันธมิตรซึ่งรวมถึงการให้สินเชื่อเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ การรักษารฐานลูกค้าเดิม และการปฏิรูปกระบวนการให้สินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ

- **ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งเน้นการขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียม (Scale Capital-Lite Fee Income Businesses)** ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนและประกันที่ตรงความต้องการของลูกค้า ร่วมกับการพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์มทั้งในประเทศและประเทศในภูมิภาคที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินทางดิจิทัล
- **ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางต่างๆ ของธนาคาร ในการส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้า และมีประสิทธิภาพ (Strengthen and Pioneer Sales and Service Models to Deliver Value-based Results)** ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital First) ร่วมกับบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้เข้าถึงบริการอย่างไร้รอยต่อ
- **ยุทธศาสตร์ +1 มุ่งเน้นการแสวงหารายได้ใหม่ ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า (New Revenue Creation for Medium and Long Term)** ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค โดยคำนึงถึงเทคโนโลยีและการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปภายใต้การจัดการความเสี่ยงที่รัดกุม

สำหรับปี 2568 - 2570 ธนาคารยังคงดำเนินยุทธศาสตร์ในการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานธนาคาร หน่วยงานกำกับดูแล และสังคม โดยมีวัฒนธรรมองค์กรธนาคารกรุงไทย (K-Culture) เป็นตัวกำหนดทัศนคติและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรในการมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน ด้วยค่านิยม 5 ประการ ได้แก่ ลูกค้าคือหัวใจ ร่วมมือร่วมใจ ปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสลดข้อผิดพลาดสร้างอย่างยั่งยืน และยึดมั่นในจริยธรรม



ธนาคารร่วมกับ บมจ. แอสสิริ ประกาศความเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ โดยธนาคารสนับสนุนสินเชื่อให้แก่แอสสิริ เพื่อพัฒนาโครงการใหม่ ในทำเลศักยภาพและให้ความสำคัญในด้านการออกแบบ คุณภาพ การบริการ และความยั่งยืน



บลจ. กลีกรไทย ร่วมกับ Lombard Odier ประกาศความร่วมมือด้านการลงทุนอย่างยั่งยืน ในการกำหนดยุทธศาสตร์และพัฒนาผลิตภัณฑ์การลงทุน เพื่อความยั่งยืนตามหลักมาตรฐานสากล



ขณะเดียวกัน ธนาคารได้จัดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับปี 2568 - 2570 โดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ 3+1 และ Productivity ซึ่งนอกเหนือจากการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ 3+1 ต่อเนื่องจากปี 2567 แล้ว ธนาคารยังมุ่งให้ความสำคัญกับประเด็นด้านการเพิ่มผลิตภาพในการดำเนินงาน (Productivity) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในยุทธศาสตร์หลัก โดยมุ่งเน้นการยกระดับนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารจัดการภายในองค์กรด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น การใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และการเพิ่มทักษะความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อสร้างองค์กรที่มีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้และการทำงานที่มีประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้นและสนับสนุนการเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำในระดับภูมิภาค

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์+1 เพิ่มเติม เพื่อผลักดันให้ธนาคารไปถึงเป้าหมายทางการเงินที่ตั้งไว้ ดังนี้

1. การลงทุนของบริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด (KASIKORN INVESTURE LIMITED: KIV) เพื่อบูรณาการการใช้ศักยภาพของพันธมิตรร่วมกับโครงสร้างพื้นฐานของธนาคาร ในการเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้ารายย่อย ร่วมกับการลดต้นทุนความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งในการให้สินเชื่อ และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

2. การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค (Regional Business) สร้างช่องทาง การเข้าถึงตลาดลูกค้าต่างประเทศและนำเสนอบริการรองรับการทำธุรกรรมและธุรกิจข้ามประเทศของลูกค้าใน 3 ประเทศหลัก ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

3. การพัฒนานวัตกรรมสำหรับอนาคต (Innovation for Future Growth) เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค เทคโนโลยี และการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงจากทั้งภายในกลุ่มอุตสาหกรรม และภายนอกกลุ่มอุตสาหกรรม รวมถึงการเป็นผู้นำทางด้านการลงทุนในธุรกิจเงินร่วมลงทุนกับสตาร์ทอัพหรือธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีรูปแบบใหม่ที่สร้างผลกระทบที่ดีให้กับประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยผ่านการลงทุนภายใต้บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด (KASIKORN X LIMITED: KX) เพื่อยกระดับการเติบโตและเป็นแหล่งรายได้ใหม่

ทั้งนี้ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทางธุรกิจของธนาคาร อยู่บนรากฐานของเจตจำนงในการรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ ซึ่งสามารถรับมือกับความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ภายใต้แนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการนำข้อมูลและผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการ โดยมีการกำหนดหลักการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน การบริหารจัดการเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างวัฒนธรรมให้ตระหนักถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ธนาคารได้ดำเนินการตามแนวนโยบายและมาตรการที่ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ กำหนดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ



บลจ. กสิกรไทย ร่วมกับ J.P. Morgan Asset Management เปิดตัวพอร์ตเนอรัททางธุรกิจ พร้อมประกาศความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ มุ่งยกระดับการลงทุนสร้างความมั่งคั่งให้พอร์ตการลงทุนของผู้ลงทุนไทยเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

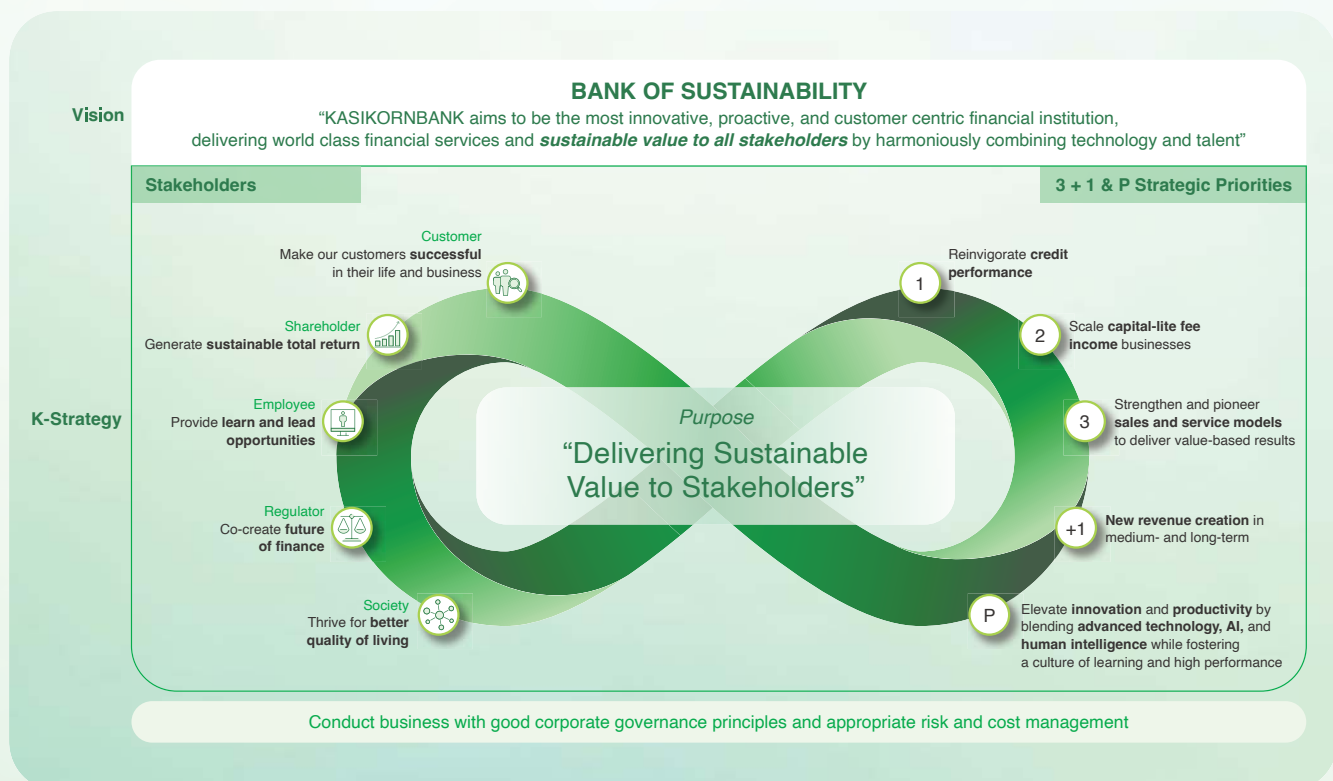


KBTG ปูเส้นทางสู่บทใหม่ Human-first x AI-first Transformation ขยายขีดความสามารถสู่ระดับโลก พร้อมรองรับยุทธศาสตร์ 3+1 ในการส่งมอบผลผลิตด้านไอทีที่เป็นประโยชน์ อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน



## K-Strategy: Three Strategic Priorities +1, Innovation and Productivity

Clear pathway to achieve double-digit ROE by 2026; three strategic priorities +1 in medium- and long-term to increase competitiveness, capture growth opportunities; elevating innovation and productivity to deliver sustainable value to stakeholders







สำหรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทางธุรกิจเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าในประเทศ ทั้งลูกค้าบุคคล ลูกค้าผู้ประกอบการ และลูกค้าธุรกิจ รวมถึงลูกค้าในภูมิภาค AEC+3 ในปี 2567 สรุปได้ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ (Reinvigorate Credit Performance)

ธนาคารมุ่งยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อด้วยเป้าหมายสำคัญเพื่อช่วยเหลือลูกค้าในการดำเนินชีวิตและธุรกิจ ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการปฏิรูปกระบวนการและพัฒนาศักยภาพของผลิตภัณฑ์สินเชื่อตลอดทั้งวงจร เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการ การบริหารต้นทุนตามความเสี่ยงของลูกค้า และเป้าหมายในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2567
<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินกลยุทธ์การเติบโตสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยให้ความสำคัญกับสินเชื่อที่มีหลักประกันและระดับคุณภาพพอร์ตในกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน</li><li>ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจชั้นนำ เพื่อพัฒนาโปรแกรมและแคมเปญสินเชื่อที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เสริมสภาพคล่องและอำนวยความสะดวกในการใช้จ่าย</li><li>ขยายฐานลูกค้ารายได้สูง โดยใช้ข้อมูลวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ</li><li>รักษาระดับคุณภาพสูง ด้วยมาตรการป้องกันการสูญเสียลูกค้าสำคัญ (Anti-Attrition) เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน</li></ul>	<p><b>เงินให้สินเชื่อ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>การเติบโตของเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.57 จากสิ้นปี 2566</li></ul> <p><b>คุณภาพสินทรัพย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อ (NPL Ratio) ร้อยละ 3.18</li><li>อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (Credit Cost) ร้อยละ 189 bps</li><li>อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อต่อคุณภาพ (Coverage Ratio) ร้อยละ 153.27</li></ul>

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งเน้นในการขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียม (Scale Capital-Lite Income Businesses)

ธนาคารมุ่งขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียมผ่านบริการหลักด้วยช่องทางที่เหมาะสมครอบคลุมฐานลูกค้าหลักทุกกลุ่ม ได้แก่ (1) บริการที่ปรึกษาด้านการบริหารความมั่งคั่งแบบองค์รวมอย่างยั่งยืน โดยเน้นภาพลักษณ์ K-Wealth ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนและการประกันภัยที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ร่วมกับบริการ K-Wealth Contact Center ซึ่งอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน และ (2) บริการชำระเงินทางดิจิทัลและบริการธนาคารบนมือถือด้วย K PLUS ซึ่งมีเป้าหมายในการรักษาความเป็นผู้นำการให้บริการทั้งการชำระเงินในประเทศ ระหว่างประเทศ และในภูมิภาค รองรับทุกประเภทของการชำระเงินทั้งระบบนิเวศ (Ecosystem) ของลูกค้า ด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งขยายตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ยังสร้างรายได้ใหม่จากการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเลือกสำหรับลูกค้าธุรกิจแต่ละประเภท เช่น บริการผู้ช่วยทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตร และการโอนเงินระหว่างประเทศในรูปแบบ Banking as a Service (BaaS) โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้



ธนาคารร่วมแก้หนี้ครัวเรือนผ่านโครงการ “คุณสู้ เราช่วย” เร่งลดภาระหนี้ให้ลูกค้ารายย่อยและลูกค้าธุรกิจ SME ช่วงเศรษฐกิจกำลังฟื้นตัว



ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2567
<p><b>ธุรกิจบริหารจัดการความมั่งคั่ง (Wealth Business)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>ผลิตภัณฑ์กองทุนรวม:</b><ul style="list-style-type: none"><li>- ผลักดันการจัดพอร์ตการลงทุนแบบ “Core &amp; Satellite” โดยเน้นการแนะนำกองทุนรวมผสมและเปิดตัวกองทุนรวมใหม่ เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าในแต่ละกลุ่มประกอบด้วย การลงทุน Core Portfolio ผ่าน “K-WealthPLUS Series” และ “K-ALLROADS Series” เพื่อผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง และการลงทุน Satellite Portfolio ผ่านกองทุนต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ดีขึ้น</li><li>- นำเสนอกองทุนลดหย่อนภาษีปี 2567 ทั้ง 3 ประเภท ได้แก่ กองทุนรวมเพื่อการออม (Super Savings Fund: SSF) กองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (Retirement Mutual Fund: RMF) และกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thailand ESG Fund: Thai ESG) โดยคัดสรรกองทุนคุณภาพสูงและยั่งยืน โดยเฉพาะกองทุนผสมและกองทุนต่างประเทศ เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว</li><li>- นำเสนอกองทุนใหม่ Private Asset Fund “K-THRE24A-UI” ร่วมกับ CG Capital บริษัทบริหารกองทุนภายใต้ Central Group ซึ่งเน้นลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มโรงแรมและการบริการในไทย โดยระดมทุนจากผู้ลงทุนสถาบันและลูกค้ารายใหญ่พิเศษ</li></ul></li><li>• <b>ผลิตภัณฑ์ประกันผ่านช่องทางธนาคาร:</b><ul style="list-style-type: none"><li>- นำเสนอผลิตภัณฑ์ประกันที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องใน 3 ประเภทหลัก ได้แก่ แบบประกันสุขภาพ แบบประกันบำนาญเพื่อชีวิตหลังเกษียณ และแบบประกันชีวิตเพื่อการวางแผนมรดก โดยเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นเลิศ ด้วยระยะเวลาคุ้มครองที่ยาวนาน อัตราเบี้ยประกันที่คุ้มค่า และได้รับผลตอบแทนหรือเงินคืนในอัตราที่เหมาะสมในระยะยาว</li></ul></li></ul>	<p>การเติบโตของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ ร้อยละ 6.73 จากปี 2566</p> <p><b>กองทุนรวม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• สินทรัพย์ของกองทุนรวม (AUM):<ul style="list-style-type: none"><li>- ส่วนแบ่งตลาดอันดับ 1 ร้อยละ 21.9</li><li>- เติบโตร้อยละ 14 จากปี 2566</li></ul></li><li>• รายได้ค่าธรรมเนียมสุทธิ เติบโตร้อยละ 31 จากปี 2566</li><li>• ลูกค้าใหม่ จำนวน 280,000 ราย<ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มขึ้นร้อยละ 136 จากปี 2566</li></ul></li></ul> <p><b>ประกันภัยผ่านช่องทางธนาคาร</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• เบี้ยประกันภัยรับใหม่รวมที่ขายผ่านธนาคาร<ul style="list-style-type: none"><li>- ส่วนแบ่งตลาดเป็นอันดับ 2 ร้อยละ 18</li><li>- เติบโตร้อยละ 25 จากปี 2566</li></ul></li><li>• รายได้ค่าธรรมเนียมสุทธิ เติบโตร้อยละ 22 จากปี 2566</li><li>• ลูกค้าใหม่ จำนวน 81,000 ราย<ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปี 2566</li></ul></li><li>• อัตราความพึงพอใจต่อบริการ K-Health Service ร้อยละ 98.3</li></ul>



ธนาคารร่วมกับ Lombard Odier จัดงานสัมมนาในหัวข้อ  
Repositioning Portfolio to Embrace Rate Cuts  
เพื่อวิเคราะห์และประเมินเศรษฐกิจโลก พร้อมกระจายลงทุนในหุ้น  
ตราสารหนี้ และการลงทุนทางเลือก เพื่อสะสมความมั่งคั่งในระยะยาว



ธนาคารจัดหลักสูตร KBank Private Banking  
Academy Next Generation 2024 รุ่นที่ 6 ภายใต้มือ  
RETHINK WEALTH MANAGEMENT, RETHINK SUSTAINABILITY  
เพื่อรับมือและก้าวไปสู่ทุกการเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืน



ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2567
<ul style="list-style-type: none"><li>• การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขายและบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล:<ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มประสิทธิภาพโมเดลการแนะนำและให้คำปรึกษาในเรื่องการลงทุนและประกัน ให้สอดคล้องกับตามความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ทั้งช่องทางผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้า และช่องทางดิจิทัล เช่น การแจ้งเตือน เมื่อกองทุนหรือประกันครบกำหนดให้คำแนะนำการปรับพอร์ตการลงทุนในกรณีทั่วไป และคำแนะนำการปรับพอร์ตการลงทุนตามแนวโน้มของปัจจัยที่มีผลต่อการลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภท (Investment Advice Trigger)</li><li>- K-Health Service: พัฒนาศูนย์บริการหลังการขายและสร้างเสริมประสบการณ์ที่ประทับใจให้กับกลุ่มลูกค้า THE WISDOM และ THE SIERRA ที่ซื้อประกันสุขภาพผ่านธนาคาร</li><li>- Virtual RM: ขยายผลการให้คำแนะนำด้านการลงทุนและประกัน ไปสู่กลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลางอย่างต่อเนื่อง</li><li>- K PLUS: เพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนของลูกค้าด้วยฟีเจอร์ใหม่ เช่น การแจ้งเตือน (Watchlist) สำหรับติดตามสถานการณ์การลงทุนอย่างใกล้ชิด การถอนทองคำออนไลน์และรับทองคำที่สาขา นอกจากนี้ ยังเพิ่มฟีเจอร์ค้นหาผลิตภัณฑ์ประกันที่เหมาะสมกับลูกค้าได้ผ่าน K PLUS</li></ul></li><li>• สร้างความแข็งแกร่งให้แก่ K-Wealth:<ul style="list-style-type: none"><li>- ขยายความรู้ที่ครอบคลุมทั้งด้านการลงทุนและประกันของ K-Wealth ในช่องทางดิจิทัลของธนาคารและแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดียอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถติดตามสถานการณ์ที่น่าสนใจ รวมถึงเข้าถึงความรู้ด้านการลงทุนและประกันจากผู้เชี่ยวชาญของธนาคาร</li><li>- จัดกิจกรรมพิเศษ ได้แก่ งาน THE WISDOM GALA DINNER เพื่อขอบคุณลูกค้าและสานสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าบุคคลพิเศษ นอกจากนี้ ยังจัดสัมมนา THE WISDOM Wealth Decoded เพื่อให้ความรู้และคำแนะนำกับลูกค้าด้านการบริหารทรัพย์สิน และส่งต่อมรดก โดยใช้สิทธิประโยชน์ด้านภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การวางแผนส่งต่อความมั่งคั่งเกิดประโยชน์สูงสุด</li></ul></li></ul>	



ธนาคารจัดงานสัมมนา THE WISDOM Wealth Forum: Thailand 2024 Investment Opportunity Redefined สำหรับลูกค้าเดอะวิสดอมกรุงไทย เจาะลึกเศรษฐกิจโลก ความเสี่ยง และโอกาสของประเทศไทยพร้อมทิศทางการลงทุนจากผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน การลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



ธนาคารจัดงานสัมมนา Wealth Forum Thailand 2025 ในหัวข้อ The New Frontiers of Investment Opportunity ผ่านมุมมองของผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจ การเงินและการลงทุน นำโดย K Wealth ร่วมด้วยพันธมิตรระดับโลก J.P. Morgan Asset Management และ Lombard Odier





ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2567
<p><b>ธุรกรรมการชำระเงิน (Payment)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>กลุ่มธุรกิจที่เติบโต:</b><ul style="list-style-type: none"><li>- <b>ธุรกิจแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ:</b> รายได้จากค่าธรรมเนียมทำสถิติเติบโตสูงสุดเป็นผลจากการขยายจุดบริการตู้เอทีเอ็มและบูธแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในพื้นที่ยุทธศาสตร์ ประกอบกับการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวมาที่ร้อยละ 89 จากระดับสูงสุดในปี 2562</li><li>- <b>ธุรกิจร้านค้า:</b> รักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 โดยมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 35.4 (ณ เดือนตุลาคม 2567) ประกอบกับการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทำให้รายได้เติบโตตามเป้าหมาย</li><li>- <b>ธุรกิจการโอนเงินระหว่างประเทศ:</b> การโอนเงินระหว่างประเทศมูลค่าต่ำ (Low-value Remittance) บน K PLUS จากการขยายขอบเขตบริการครอบคลุมประเทศรับเงินปลายทางทั่วโลก จากเดิม 62 ประเทศ</li></ul></li><li>• <b>กลุ่มธุรกิจที่มีรายได้ค่าธรรมเนียมลดลง:</b><ul style="list-style-type: none"><li>- ผลิตภัณฑ์บัตรเดบิต รายได้ลดลงน้อยกว่าที่คาดการณ์ จากการออกบัตรเดบิตลายใหม่ (Theme Card) รวมถึงการลดต้นทุนการดำเนินงาน</li><li>- การลดต้นทุนในภาพรวม ทั้งจากการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนด้าน IT การปรับปรุงกระบวนการให้บริการทั้งระบบ (E2E process)</li></ul></li></ul>	<p><b>การเติบโตของรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย</b> ร้อยละ 9.86 จากปีก่อน</p> <p><b>การชำระเงิน (Payment)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• การชำระเงินดิจิทัล* (Digital Payment)<ul style="list-style-type: none"><li>- ส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 30</li></ul></li><li>• อัตราส่วนเงินรับฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ต่อเงินรับฝากรวม (CASA Ratio) ร้อยละ 80.19</li></ul> <p>* ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย</p>

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางต่างๆ ของธนาคารในการส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าและมีประสิทธิภาพ (Strengthen and Pioneer Sales and Service Models to Deliver Value-based Results)

ธนาคารให้ความสำคัญกับการให้บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นลำดับแรก (Digital First) ผสมผสานกับการส่งมอบบริการผ่านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงบริการทางการเงินในทุกช่องทางอย่างไร้รอยต่อ ภายใต้ต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้



ธนาคารเดินทางสู่สังคมคาร์บอนต่ำด้วยการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่ลดการปล่อยคาร์บอน โดยการเปลี่ยนมาใช้รถ EV Currency Exchange และบัตรเครดิต/เดบิตผลิตจากวัสดุรีไซเคิล



ธนาคารร่วมกับกลุ่มบริษัทในเครือ เอ็มทีเอส โกลด์ (แม่ทองสุก) เปิดตัวช่องทางซื้อขายทองคำออนไลน์อ้างอิงราคาตลาดโลกแบบเรียลไทม์ผ่าน Currency Wallet บน K PLUS สั่งซื้อขายทองคำสะดวก ปลอดภัย ทำได้ง่ายๆ ไม่ต้องใช้หลักประกัน และฟรีค่าธรรมเนียมทุกรายการ



ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2567
<ul style="list-style-type: none"><li>ยกระดับประสบการณ์ใช้งานโดยใช้ช่องทางดิจิทัลเป็นหลัก (Digital-first): เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ด้านความมั่งคั่งบนช่องทาง K PLUS ได้แก่ กองทุนรวมจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนชั้นนำ การซื้อขายทองคำ และกระเป๋าเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ ส่งผลให้สัดส่วนจำนวนการสมัครบริการ ผ่านช่องทางดิจิทัลเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57 จากระดับร้อยละ 49 ในปี 2566</li><li>รักษาความเป็นผู้นำในด้านดิจิทัลแบงก์กิ้ง:<ul style="list-style-type: none"><li>K PLUS สำหรับผู้ใช้รายย่อย:<ol style="list-style-type: none"><li>การนำเสนอบริการที่มุ่งเน้นส่งเสริมวินัยทางการเงิน Better Finance for Better Life ให้ผู้ใช้งานสามารถบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนทางการเงิน โดยรวบรวมสินทรัพย์หลากหลายประเภทมาอยู่ในพอร์ตเดียวกัน และวางแผนจัดการงบประมาณรายรับรายจ่าย</li><li>การขยายบริการชำระเงินต่างประเทศผ่าน QR Code ของผู้ให้บริการ อาลีเพย์ และวีแชทเพย์ รวมถึงบริการครบวงจรสำหรับนักท่องเที่ยว ในต่างประเทศ ด้วยพีเจอาร์ K+ Go Inter</li></ol></li><li>K BIZ สำหรับภาคธุรกิจ: เปิดให้บริการ K BIZ ในรูปแบบแอปพลิเคชัน ทางโทรศัพท์มือถือ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลาย และส่งเสริมประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการของภาคธุรกิจให้ราบรื่นไร้รอยต่อ ในทุกที่ทุกเวลา</li></ul></li><li>เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการช่องทางบริการได้เป็นผลสำเร็จ:<ul style="list-style-type: none"><li>ย้ายการให้บริการจาก Contact Center ไปยังช่องทางดิจิทัล โดยลดจำนวน การติดต่อลงได้ร้อยละ 10 ของจำนวนสายทั้งหมดที่ติดต่อเข้ามา</li><li>เพิ่มประสิทธิภาพของทางสาขาและเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านการปรับจำนวน และขนาดพื้นที่ที่เหมาะสม (Right-sizing) โดยควบรวมสาขาและลดเครื่อง อิเล็กทรอนิกส์</li><li>เพิ่มความสามารถของเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ให้รองรับการถอนเงินแบบไม่ใช้บัตร ด้วยแอปพลิเคชันของธนาคารพันธมิตร</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ใช้งาน K PLUS ในประเทศ:<ul style="list-style-type: none"><li>จำนวน 23.1 ล้านราย</li><li>เติบโตร้อยละ 6 จากปี 2566</li></ul></li><li>ผู้ใช้งาน K BIZ:<ul style="list-style-type: none"><li>จำนวน 1.2 ล้านราย</li><li>เติบโตร้อยละ 13 จากปี 2566</li></ul></li><li>สัดส่วนธุรกรรมผ่านดิจิทัล (Digital Transaction): เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 93.6</li><li>เครือข่ายสาขานาคาร์:*<ul style="list-style-type: none"><li>จำนวน 781 สาขา</li><li>ลดลงสุทธิ 28 สาขา จากปี 2566</li></ul></li><li>Self-Service Channel (K-ATM และ K-CDM):<ul style="list-style-type: none"><li>จำนวน 10,286 เครื่อง</li><li>ลดลงสุทธิ 617 เครื่อง จากปี 2566</li></ul></li><li>อันดับ 1 ผลสำรวจดัชนีชี้วัดความภักดี ของลูกค้า (NPS) ที่มีต่อธนาคารกรุงไทย ในด้านภาพรวมธนาคาร จากผลสำรวจประจำปี 2567 (สาขา เครื่องฝากถอนอัตโนมัติ K PLUS และบริการ K-Contact Center)</li></ul> <p>* ไม่รวมสาขาทั่วไปในรูปแบบอื่นตามเงื่อนไข ของธนาคารแห่งประเทศไทย 3 แห่ง</p>

## ชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการในประเทศ



สามารถดูชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการได้ที่

- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเรา”
- คลิกที่ “สาขาและจุดให้บริการ” หรือ
- สแกนคิวอาร์โค้ด



## ยุทธศาสตร์+1 มุ่งเน้นการแสวงหารายได้ใหม่ ที่สอดคล้องกับ พฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า (New Revenue Creation Medium and Long Term)

ธนาคารมีนโยบายสำรวจโอกาสทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ใหม่  
ภายใต้การจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมผ่านหน่วยธุรกิจสำคัญ ดังนี้

- **การขยายตลาดใหม่ในกลุ่มลูกค้าฐานรากและกลุ่มที่เข้าถึง  
บริการของธนาคารได้จำกัด** ผ่านการลงทุนของ บริษัท  
กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด (KIV) ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ  
ให้สินเชื่อ ให้บริการการชำระเงิน และธุรกิจบริหารสินทรัพย์  
ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า  
บุคคลและลดต้นทุนความเสี่ยงด้านเครดิต โดยอาศัยศักยภาพ  
ของพันธมิตรและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ของธนาคาร โดยมิ  
การดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
- **บริษัท เงินให้ใจ จำกัด:** ให้บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ  
ทั้งประเภทโอนเล่มทะเบียน และไม่โอนเล่มทะเบียน
- **บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด:** ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล  
แก่ลูกค้ารายเล็กในรูปแบบใหม่ผ่านช่องทางดิจิทัล  
ด้วยโมเดลใหม่ในการพิจารณาสินเชื่อเพื่อควบคุมต้นทุน  
ความเสี่ยงด้านเครดิต รวมทั้งปรับปรุงวงเงินสินเชื่อให้กับ  
ลูกค้าเดิมที่มีวินัยในการชำระหนี้ ผ่านการใช้ข้อมูลที่มีอยู่  
ซึ่งช่วยสร้างโอกาสการขยายสินเชื่อที่มีคุณภาพที่ดีขึ้น  
ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่
- **บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด:** ซื้อพอร์ตสินเชื่อ  
ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ส่วนหนึ่งมาจากธนาคาร  
กสิกรไทย เพื่อติดตามการเรียกชำระหนี้
- **บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด:** เพิ่มปริมาณสินเชื่อลูกค้า  
รายย่อยผ่าน Device Financing โดยใช้ความแข็งแกร่ง  
ในด้านเครือข่ายของพันธมิตร

- **บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด:** ให้บริการระบบ  
การชำระเงิน (Payment Gateway) ซึ่งเชื่อมต่อบริการระหว่าง  
บริษัทภายในกลุ่ม KIV โดยมุ่งขยายลูกค้าในกลุ่มร้านค้า  
รายใหม่และส่งเสริมการเพิ่มยอดการใช้บริการของลูกค้าเดิม  
ร่วมกับการบริหารจัดการคู่ค้ารายใหญ่และพัฒนา  
เครื่องมือต่างๆ เพื่อขยายการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
- **การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค  
(Regional Business)** ด้วยการขยายฐานลูกค้าใน 3 ประเทศหลัก  
ตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร ได้แก่ การเป็น Best Sino-AEC Bank  
ในสาธารณรัฐประชาชนจีน การพัฒนาบริการผ่านช่องทางดิจิทัล  
ทั้งโมบายแบงกิ้งและอินเทอร์เน็ตแบงกิ้งในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย  
และการขยายฐานลูกค้าในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม  
ผ่าน K PLUS Vietnam โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
- **สาธารณรัฐประชาชนจีน:** ในปี 2567 บริษัท ธนาคาร  
กสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด มุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้า  
เฉพาะกลุ่ม เพื่อรองรับการขยายการลงทุนและการค้า  
ของบริษัทจีนมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
ซึ่งสะท้อนความเชื่อมโยงของเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค  
ที่เพิ่มขึ้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
- **ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และลูกค้าผู้ประกอบการ:**  
นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าธุรกิจ  
ข้ามพรมแดนอย่างครอบคลุม โดยเฉพาะบริการ  
ธุรกรรมธนาคารสำหรับลูกค้าจีน-อาเซียน (Sino-AEC  
Customers) ควบคู่กับการขยายฐานลูกค้า  
ผู้ประกอบการภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยง  
อย่างระมัดระวัง รวมทั้งได้มีการเชื่อมต่อระบบการ  
ชำระเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีน (China National  
Advanced Payment System: CNAPS)



ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) เปิดสำนักงานใหญ่แห่งใหม่  
ที่เมืองเซินเจิ้น มณฑลกว่างตุง สาธารณรัฐประชาชนจีน  
ยกระดับการให้บริการในประเทศจีนและรองรับการขยายตัว  
ด้านการค้าการลงทุน เพื่อเชื่อมโยงเศรษฐกิจระหว่างภูมิภาค  
ตอกย้ำการเป็นธนาคารแห่งภูมิภาค AEC+3



ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) กับสหพันธ์การค้าเซินเจิ้น  
ร่วมพิธีลงนาม MOU สร้างความสัมพันธ์และขยายโอกาสทางธุรกิจ  
ภายใต้เครือข่าย Sino-AEC เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางการค้า  
และความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างจีน-ไทย โดยทำหน้าที่ให้คำแนะนำ  
ในการทำการค้า การลงทุน ระหว่างสองประเทศแบบครบวงจร





- **ลูกค้ารายย่อย:** นำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคบริโภคและเพื่อใช้ในการกิจการส่วนบุคคลผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรท้องถิ่นที่หลากหลายเพื่อกระจายความเสี่ยง รวมทั้งได้พัฒนาแพลตฟอร์มที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของลูกค้า (Customer Engagement Platform) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงลูกค้ารายใหม่โดยมีข้อมูลสำหรับประเมินความเสี่ยงของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น
- **สาธารณรัฐอินโดนีเซีย:** การดำเนินงานที่สำคัญของธนาคารเมสเปียน มีดังนี้
  - **ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และลูกค้าผู้ประกอบการ:** มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์และบริการเพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงบริการด้านการทำธุรกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าโดยเน้นให้บริการซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์และต่อยอดธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งประเทศไทยและสาธารณรัฐอินโดนีเซีย นอกจากนี้ยังได้พัฒนาโมบายแบงก์สำหรับกลุ่มลูกค้า Rural Bank (BPR) เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจและยังช่วยขยายสัดส่วนเงินรับฝากของธนาคารเมสเปียน
  - **ลูกค้าบุคคล:** มุ่งเน้นเพิ่มช่องทางการให้บริการลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้นเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของธนาคาร เช่น (1) เพิ่มจำนวนร้านค้าที่รับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านคิวอาร์โค้ด (Quick Response Code Indonesia Standard: QRIS) เป็นกว่า 10,000 แห่ง พร้อมปรับปรุงรอบการชำระดุลหักบัญชีในวันที่ส่งเรียกเก็บ (Same-day Settlement) ทุกวันไม่เว้น

วันหยุด (2) ปรับปรุงโมบายแบงก์ ให้มีบริการทางการเงินที่หลากหลายเพิ่มขึ้น พร้อมขยายขีดความสามารถในการรองรับปริมาณธุรกรรมที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และ (3) ขยายฐานลูกค้าที่รับเงินเดือนผ่านบัญชีธนาคาร โดยเพิ่มกระบวนการดูแลลูกค้าใหม่ (Onboarding) ในช่องทางดิจิทัลและเพิ่มสิทธิประโยชน์แก่ผู้ใช้บริการ

- **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม:** การดำเนินงานที่สำคัญมีดังนี้
  - **ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่:** มุ่งเน้นการให้สินเชื่อระยะยาวแก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายที่มีความเสี่ยงต่ำควบคู่กับการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
  - **ลูกค้าผู้ประกอบการ:** ขยายธุรกิจการรับชำระเงินสำหรับร้านค้าปลีกขนาดเล็กและย่อย (Small and Micro Merchants) ด้วยผลิตภัณฑ์รับชำระเงินผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และนำข้อมูลการทำธุรกรรมเหล่านั้นมาประกอบการพิจารณาให้บริการสินเชื่อ โดย ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวนเครื่องรูดบัตร (EDC) กว่า 8,000 เครื่อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 358 จากปี 2566
  - **ลูกค้าบุคคล:** เปิดตัวบัตรเครดิตใบแรกในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 โดยเน้นกลุ่มลูกค้าชั้นดี ควบคู่กับการนำเสนอผลิตภัณฑ์อื่นเพื่อสร้างฐานเงินฝากที่แข็งแกร่งและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2567 ลูกค้า K PLUS Vietnam มีจำนวนทั้งสิ้น 1.52 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปี 2566



ธนาคารเปิดตัว KBank Cashback Plus  
บัตรเครดิตใบแรกที่เปิดให้บริการในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม  
ด้วยฟีเจอร์คืนเงินอัตโนมัติ ครอบคลุมทุกการใช้จ่าย



เทศกาลไหนก็ขายดีดี รับเงินชัวร์ไม่กลัวสลิปปลอม  
เพียงใช้ Meta Pay ระบบรับชำระเงิน  
บน Facebook Messenger กับ KGP



## เครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศ

ธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นจดทะเบียน สาขา สาขาย่อย และสำนักงานผู้แทน

### สาธารณรัฐประชาชนจีน

- บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด  
ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาชนจีน ดังนี้
- สาขา: เซินเจิ้น เจิงตู นครเซี่ยงไฮ้ กรุงปักกิ่ง และสาขาย่อยหลงกั๋ง สาขาและสำนักงานผู้แทน
  - สาขาฮ่องกง
  - สำนักงานผู้แทนคุนหมิง

### สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สำนักงานผู้แทนกรุงย่างกุ้ง

### สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สำนักงานผู้แทนกรุงจาการ์ตา

- การลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธนาคารท้องถิ่น
- **BANK MASPION**  
55 แห่งทั่วประเทศ

### ประเทศญี่ปุ่น สำนักงานผู้แทนกรุงโตเกียว

### สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

- ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว  
ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนใน สปป.ลาว ดังนี้
- สำนักงานใหญ่ถนนล้านช้าง
  - สาขาโพนสันวน

### สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

- สาขานครโฮจิมินห์
- สำนักงานผู้แทนกรุงฮานอย

### ราชอาณาจักรกัมพูชา สาขากรุงพนมเปญ

## ชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศ



สามารถดูชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการได้ที่

- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเรา”  
คลิกที่ “เครือข่ายในต่างประเทศ” หรือ
- สแกนคิวอาร์โค้ด



- **การพัฒนานวัตกรรมสำหรับอนาคต (Innovation for Future Growth):** กำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของกลุ่มธุรกิจที่ต่อยอดจากธุรกิจธนาคารแบบเดิม เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค เทคโนโลยี และการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป โดยครอบคลุมถึงการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินที่ตอบโจทย์วิถีชีวิตรูปแบบใหม่ การพัฒนาการเงินรูปแบบใหม่แห่งอนาคต การขยายบริการด้วยความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเป็นมากกว่าการธนาคาร และการเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ และเศรษฐกิจ
- **นวัตกรรมการเงิน (Financial Innovation)**
  - MAKE มีผู้ใช้บริการรวมกว่า 2.95 ล้านราย และ KhunThong มีผู้ใช้งานรวมกว่า 2.5 ล้านราย
  - MeowJot (เหมียวจอต) แอปพลิเคชันที่ช่วยรวบรวมข้อมูลการใช้จ่ายจากการอ่านสลิปโอนเงินที่ทำรายการผ่านโมบายแบงก์ระหว่างธนาคาร (Cross-bank Automated Expense Tracker) ซึ่งมีผู้ใช้งานรวมกว่า 2.5 แสนราย
  - พัฒนานวัตกรรมด้วยเทคโนโลยี AI ซึ่งสามารถนำมาใช้ได้จริง อาทิ เทคโนโลยีในการยืนยันตัวตน (Verification Tech) และบริการตรวจสอบความเสียหายของยานพาหนะด้วยเทคโนโลยี AI (Car Damage Assessment) เพื่อเคลมประกัน รวมถึง THaLLE (Text Hyperlocally Augmented Large Language Extension) ซึ่งเป็น AI ด้านการเงินตัวแรกของประเทศไทย ที่มีทักษะภาษาไทยอย่างดีและมีความรู้ทางการเงินเทียบเท่าการสอบวัดความรู้ความสามารถทางการเงินที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล Chartered Financial Analyst (CFA) นอกจากนี้ ยังมี Future You ผลิตภัณฑ์ที่ KBTG ร่วมมือกับ MIT Media Lab พัฒนางานวิจัยเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถพูดคุยกับตัวเองในโลกอนาคต
- **การเงินรูปแบบใหม่แห่งอนาคต (Future of Finance)**
  - Orbix Trade: ศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล โดยปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาด เพิ่มขึ้น 5 เท่า และจำนวนผู้ใช้งานเพิ่มขึ้น 3 เท่า
  - Orbix Invest: ผู้จัดการเงินทุนสินทรัพย์ดิจิทัลเปิดให้บริการเมื่อเดือนกรกฎาคม 2567 โดยนำเสนอกลยุทธ์การลงทุน 7 ด้านเพื่อตอบโจทย์นักลงทุน
  - Orbix Custodian: ได้รับใบอนุญาตผู้ให้บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นแห่งแรกจากกระทรวงการคลังในเดือนกันยายน 2567 และอยู่ระหว่างขอเริ่มประกอบธุรกิจจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์







- **Orbix Technology:** ผู้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบล็อกเชน (Quarix Blockchain) และนำมาใช้งานจริงได้สำเร็จในปี (1) Q-money by KBank ในเดือนมีนาคม 2567 (2) Project Carina สำหรับการชำระเงินข้ามประเทศในเดือนธันวาคม 2567 โดยเป็นความร่วมมือกับ J.P. Morgan (3) Q-Bond (Bond Data on Quarix Chain) ในเดือนกันยายน 2567 ซึ่งเป็นการนำ Quarix Blockchain มาใช้ในธุรกรรมตราสารหนี้เป็นครั้งแรกของประเทศไทย โดยออกและเสนอขายหุ้นกู้ Q-Bond รุ่นอายุ 1 ปี ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยทั้ง 3 บริการอยู่ระหว่างการให้บริการภายใต้กรอบ Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย และ (4) การสาธิตนวัตกรรม การชำระเงินข้ามพรมแดนผ่านเทคโนโลยีบล็อกเชน จากประเทศไทยไปยังประเทศสิงคโปร์ ภายในงาน Singapore FinTech Festival 2024 ในส่วนนวัตกรรม ข้างต้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้บริการใน Regulatory Sandbox
- **การยกระดับคุณภาพชีวิตและธุรกิจของลูกค้า (Uplift Banking)**
  - **SKILLKAMP:** e-Marketplace ที่รวบรวมหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ โดยเฉพาะการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล ซึ่งครอบคลุมถึงสื่อการเรียนรู้ และการวัดระดับทักษะความสามารถ จากผู้พัฒนา

หลักสูตรชั้นนำที่ได้รับการรับรองมาตรฐานโดยนำเสนอ บริการแก่กลุ่มลูกค้าปัจจุบันของธนาคารกรุงไทย และผู้สนใจทั่วไป

- **Koncierge+:** แพลตฟอร์ม IT Solution ที่ธนาคาร เปิดให้บริการแก่ลูกค้าผู้ประกอบการของธนาคาร ในอุตสาหกรรมโรงแรม โดยเชื่อมต่อบริการของ โรงแรมผ่านระบบซอฟต์แวร์การจัดการโรงแรม เพื่อสนับสนุนการบริหารธุรกิจโรงแรมอย่างครอบคลุม ตั้งแต่การบริหารห้องพัก (Property Management System) การคำนวณราคาห้องพักอัตโนมัติ (Revenue Management System) การบริหารช่องทางการขาย (Channel Management) และการตลาดดิจิทัล (Digital Marketing) โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการ ในปี 2568 นอกจากนี้ ยังช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึง บริการทางการเงิน (Financial Inclusion) ของธนาคาร อีกด้วย
- **การเติบโตที่ยั่งยืน (Sustainability)**
  - **WATT'S UP:** แพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลสที่ให้บริการ เกี่ยวกับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (EV Bike) แบบครบ วงจร โดยนำข้อมูลลูกค้ามาต่อยอดความต้องการ ผู้บริการทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น Green Loan และผลิตภัณฑ์ประกันภัย เป็นต้น ปัจจุบันมีผู้ใช้งาน กว่า 3,000 ราย และมีบริการให้เช่ารถ EV Bike บริการ คำนวณสถานะ และบริการสลับแบตเตอรี่ มากกว่า 100 ตู้ ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑล



KBTG เปิดตัวเป้าหมายปี 2568 เน้นการพัฒนาบุคลากร และการใช้เทคโนโลยี AI เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กร และสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมไทย ตามแนวคิด KBTG AI For Thailand



ธนาคารและ Orbix Technology ร่วมกับ StraitsX สาธิตนวัตกรรมชำระเงินข้ามพรมแดนผ่านบล็อกเชนภายในงาน Singapore FinTech Festival 2024



- **GreenPass:** แพลตฟอร์มความร่วมมือระหว่างธนาคารกสิกรไทยและบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ที่ให้บริการขึ้นทะเบียนและขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าผู้ประกอบการและลูกค้ารายย่อยที่ติดตั้งแผงโซลาร์รูฟท็อป ซึ่งนับเป็นแพลตฟอร์มแรกที่มีบทบาทในการสร้างรายได้เพิ่มให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายย่อยในประเทศไทย
- **KCLIMATE 1.5:** บริษัทที่ให้บริการด้านโปรแกรมการบริหารจัดการ และการประมวลผลก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งการนำเสนอข้อมูลด้านความยั่งยืน (ESG) เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย สำหรับนำไปประกอบการพิจารณาการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า โดยพัฒนาและติดตั้งระบบสำเร็จพร้อมให้บริการได้ในเดือนตุลาคม 2567
- **Creative Climate Research Center (CCRC):** ศูนย์บ่มเพาะความรู้แบบครบวงจรในเรื่องการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Net Zero) ซึ่งสนับสนุนด้านองค์ความรู้ งานวิจัย และการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาระบบนิเวศภูมิอากาศ (Climate Ecosystem) ของประเทศไทย เพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน

## การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ (Key Enablers)

### การจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

กสิกร-บิซิเนส เทคโนโลยี กรุ๊ป (KBTG) มุ่งมั่นที่จะสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ธนาคาร โดยพัฒนาเทคโนโลยีด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และมีความยืดหยุ่น ผ่านการดึงศักยภาพบุคลากรด้านไอทีในระดับภูมิภาคทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ส่วนหลัก ดังนี้

### 1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถของธนาคาร

- ขยายขีดความสามารถของระบบงานธนาคารเป็นสองเท่า (Double Core Banking) ให้รองรับปริมาณธุรกรรมและจำนวนบัญชีที่เพิ่มขึ้น เพื่อช่วยให้การดำเนินงานและประสบการณ์ของลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่น
- เสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลให้ทันสมัย (Modernized Data Foundation) เพื่อให้การจัดการข้อมูลภายในธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในด้านของความเร็ว ต้นทุน คุณภาพ และความยืดหยุ่น
- จัดการสถาปัตยกรรมระบบงาน (Application Architecture) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบงาน ทั้งในส่วนของต้นทุนและโครงสร้างเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจและการดำเนินงานของธนาคารในระยะยาว

### 2. ยกระดับคุณภาพของบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

โดยพัฒนาการจับเก็บและสำรองข้อมูลให้มีความทันสมัย ผ่านการใช้เทคโนโลยีคลาวด์ที่เหมาะสม ร่วมกับการเสริมสร้างความมีเสถียรภาพและความยืดหยุ่นของระบบ ตลอดจนความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีที่แข็งแกร่ง เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินงานภายใต้มาตรการเฝ้าระวังการทำงานของระบบต่างๆ อย่างใกล้ชิด

สำหรับผลการประเมินคุณภาพการให้บริการที่สำคัญของธนาคารในปี 2567 ไม่พบอุบัติการณ์ขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้งานช่องทางสำคัญ ตามรายงานข้อมูลสถิติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขัดข้องกระทบต่อการให้บริการสำคัญของธนาคารพาณิชย์ จัดทำโดยธนาคารแห่งประเทศไทย



ธนาคารร่วมกับ บจก. อินโนพาวเวอร์ เปิดแพลตฟอร์มสนับสนุนการขึ้นทะเบียนและขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) เพื่อสร้างรายได้เพิ่มให้กับลูกค้าผู้ประกอบการและลูกค้ารายย่อยครั้งแรกในประเทศไทย



### 3. พัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ทางการเงิน

- **พัฒนาแอปพลิเคชัน “เหมียวจด”** ตัวช่วยในการจัดบันทึกและสรุปค่าใช้จ่ายแบบอัตโนมัติด้วยการอ่านข้อมูลจาก e-Slip ในธุรกรรมผ่านโมบายแบงก์ของธนาคารต่างๆ โดย ณ สิ้นปี 2567 เหมียวจดมีผู้ใช้งานกว่า 2.5 แสนราย และมีผู้ใช้งานในระบบสมาชิก (Subscription) จำนวนกว่า 3,000 ราย
- **ร่วมมือกับ MIT Media Labs พัฒนานวัตกรรมต่างๆ** เพื่อเสริมสร้างระบบนิเวศทางการเงินของธนาคารให้สมบูรณ์แบบยิ่งขึ้น เช่น Future You การสนทนาแบบโต้ตอบที่ใช้ปัญญาประดิษฐ์ในการจำลองตัวตนในอนาคต (Interactive Chat) และ Finly เพื่อนคู่คิดทางการเงินที่ช่วยเพิ่มความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) ให้กับผู้ใช้งาน เป็นต้น

### 4. สร้างและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่

- **เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจด้วย Analytics และเทคโนโลยี AI:** โดยพัฒนาโมเดลการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) และเทคโนโลยี AI เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในหลายภาคส่วน เช่น การให้สินเชื่อ การจัดการสินทรัพย์ การให้บริการด้านการจัดการความมั่งคั่ง การตลาด และการบริการลูกค้า เป็นต้น
- **พัฒนากระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยี AI:** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการพัฒนาระบบ (Software Development) และกระบวนการทำงานต่างๆ ในธนาคาร รวมทั้งพัฒนา AI Chatbot ให้สามารถค้นหาและถามตอบข้อมูลภายในธนาคารได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

- **ขับเคลื่อนการพัฒนาโมเดลภาษาขนาดใหญ่ (Large Language Model: LLM):** ภายใต้โครงการซีลด์ (Southeast Asian Languages in One Network Data: SEALD Project) โดยร่วมมือกับผู้นำด้านเทคโนโลยีในระดับโลก AI Singapore และ Google Research เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำ ความเข้าใจและประมวลผลภาษาต่างๆ ที่ใช้ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น ภาษาไทย ภาษาอินโดนีเซีย ภาษาทมิฬ ภาษาฟิลิปปินส์ และภาษาเมียนมา
- **เสริมสร้างบุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ:** ผ่านโครงการ KBTG Kampus โดยร่วมกับสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำ 3 แห่ง ได้แก่ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พัฒนาลักสูตรใหม่ระดับปริญญาโทที่มุ่งเน้นสาขาวิชาที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการประยุกต์ใช้ เพื่อผลิตบุคลากรที่มีทักษะความรู้ตอบโจทย์อุตสาหกรรม ได้แก่ สาขาวิชาปัญญาประดิษฐ์ เพื่อการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ สาขาวิชาความมั่นคงไซเบอร์และการประกันสารสนเทศ และสาขาวิชาสหวิทยาการ
- **เปิดตัว KX Horizon:** โปรแกรมสนับสนุนสตาร์ทอัพด้าน AI, Web3 และ Deep Tech ที่อยู่ในระยะเริ่มต้น (Pre-seed และ Seed Stage) เพื่อดึงดูดผู้ก่อตั้ง นักลงทุน และพันธมิตรที่มีศักยภาพมาสมัครเข้าร่วมโครงการ

### การจัดการด้านข้อมูลและการวิเคราะห์

ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านข้อมูลและการวิเคราะห์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธนาคาร โดยมีเป้าหมายในการใช้ข้อมูลเพื่อแก้ปัญหารธุรกิจให้ถูกจุด (Use Cases) สร้างภาพลักษณ์และพัฒนาความรู้ความสามารถบุคลากรในองค์กร ผ่านการใช้ประโยชน์ของข้อมูลที่ครบถ้วน มีคุณภาพ พร้อมใช้ ใช้งานง่าย ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีด้วยการวางโครงสร้างรากฐานเทคโนโลยีด้าน Data และ AI เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. **สร้างคุณค่าโดยการนำ Data และ AI มาช่วยการตัดสินใจหรือดำเนินงานเชิงธุรกิจมากขึ้น** ทั้งในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อและการบริหารจัดการหนี้ ป้องกันการลดลงของเงินรับฝาก กระแสรายวันและออมทรัพย์ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการขาย และการให้บริการผลิตภัณฑ์การลงทุนและบริหารสินทรัพย์ โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้



“เหมียวจด” แอปพลิเคชันจดรายจ่ายอัตโนมัติโดย KBTG สนุกกับการจดรายจ่าย สะดวกกว่าเคย





- **เพิ่มประสิทธิภาพการติดตามหนี้:** นำระบบการโทรทวงถามหนี้มาใช้ร่วมกับการติดตามสถานะของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้ความเสี่ยงด้านเครดิตที่คาดการณ์ไว้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- **ป้องกันการลดลงของเงินรับฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ และกระแสเงินสด:** พัฒนา Predictive AI ที่สามารถเตือนล่วงหน้าในช่วง 3 เดือน ว่ามีแนวโน้มถอนเงินฝากออกจากบัญชีกระแสรายวันและออมทรัพย์ หรือมีกระแสเงินสดลดลง โดยวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ เช่น ขนาดธุรกิจ และพฤติกรรมใช้จ่าย ที่ผ่านมา เพื่อให้ผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าสามารถติดต่อลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาได้ตรงจุดอย่างทันท่วงที

**2. พัฒนารอบการบริหารจัดการข้อมูลที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศภายใต้การกำกับดูแลข้อมูลที่ดี** โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูล ความมั่นคงของระบบ และความสะดวกในการใช้งาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีข้อมูลคุณภาพสูง ด้วยเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ พนักงานที่มีทักษะ และวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการใช้ข้อมูล โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- **พัฒนา New Big Data Platform บน Cloud:** เสริมศักยภาพในการใช้ Big Data ด้วยแพลตฟอร์มที่รวมข้อมูลสำคัญจากแหล่งต่างๆ อย่างครบถ้วน พร้อมมาตรฐานการใช้งานที่ง่ายและรวดเร็ว ส่งผลให้ระยะเวลาการประมวลผลข้อมูลเร็วขึ้น 2-5 เท่า นอกจากนี้ แพลตฟอร์มยังมีความยืดหยุ่นในการขยายพื้นที่รองรับการใช้งาน และมีการจัดการคุณภาพและการใช้ข้อมูลได้อย่างปลอดภัย
- **พัฒนาทักษะและสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้ข้อมูล:** จัดการฝึกอบรมสำหรับผู้ใช้งานเพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถในการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล คิดเป็นร้อยละ 92 ของกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ ได้จัดแคมเปญเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 9,813 คน ใน 18 กิจกรรม และมีคะแนนความพึงพอใจสูงถึงร้อยละ 97

**3. เสริมศักยภาพเครื่องมือด้านข้อมูลและ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน** สำหรับการต่อยอดการดำเนินธุรกิจด้วยข้อมูลที่พร้อมใช้และตอบโจทย์ ดังนี้

- **เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วย Copilot:** โดยนำมาใช้ในโครงการนำร่องเพื่อเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) ของการทำงานด้านต่างๆ กว่า 85 กรณีการใช้งาน อาทิ การวิเคราะห์ข้อมูล การแปลภาษา และการสร้างเนื้อหาโดยอัตโนมัติ ส่งผลให้ลดการทำงานด้วยคนเทียบเท่าจำนวน 1,401 วันต่อเดือน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญ

## การจัดการงานทรัพยากรบุคคล

ธนาคารบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดยผลักดันการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลการดำเนินงาน ร่วมกับการจัดการทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของบุคลากรเพื่อสร้างผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมายภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยในปี 2567 ธนาคารมีการเติบโตของอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรบุคคล (Human Capital Return On Investment: HCROI) หลังจากหักต้นทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน การดำเนินงานและความคืบหน้าที่สำคัญดังนี้

**1. การบริหารจัดการบุคลากร:** ทบทวนแผนจัดการกำลังคนให้สอดคล้องกับการปรับปรุงแผนธุรกิจตามยุทธศาสตร์การดำเนินงานปี 2568-2570 และแนวโน้มเศรษฐกิจ โดยมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรในทุกหน่วยธุรกิจ ผ่านการให้พนักงานหมุนเวียนไปปฏิบัติงานในตำแหน่งที่สำคัญต่อธุรกิจ (Staff Mobility) ร่วมกับการพัฒนาทักษะใหม่ (Up-skilling/Re-skilling) ที่ตอบโจทย์ความต้องการของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต ลดการสรรหาพนักงานจากภายนอก เน้นสรรหาพนักงานในส่วนของทักษะสมัยใหม่ เช่น AI Data Scientist และ Technology เป็นต้น



เป้าหมายเราคือการเป็นธนาคารระดับโลก  
โจทย์หลักที่ต้องทำคือเพิ่ม Productivity  
ลดค่าใช้จ่าย เพิ่มรายได้ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน  
พร้อมสร้างผลลัพธ์ที่มีคุณค่าต่อลูกค้า

ชัตติยา อินทวิชัย (พี่เบิ้ล)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

EXECUTIVE SEMINAR 2024

ชมคลิปคลิก ▶

ธนาคารจัดงานสัมมนาผู้บริหารของธนาคาร ประจำปี 2567  
ในหัวข้อ “ก้าวสู่ปีที่ 80 ลงมือทำให้สำเร็จกว่าเดิม”  
เพื่อสื่อความกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายธนาคาร



**2. การส่งเสริมการบริหารองค์กรที่เน้นการขับเคลื่อนด้วยผลการดำเนินงาน (Performance-driven Organization):** โดยในปี 2567 ธนาคารมีการปรับปรุงแนวทางการจัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPIs) ให้มีความกระชับมากขึ้น โดยตัววัดจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สะท้อนการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ (Key Stakeholders) ผ่านผลงานทางธุรกิจภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ 3+1 นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดให้มีการพัฒนาผู้บริหารของธนาคาร และบริษัทของธนาคาร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของหัวหน้างานในการนำตัวชี้วัดขององค์กรกระจายเป็นแผนปฏิบัติการ และเป้าหมายของพนักงานในระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกันมากยิ่งขึ้น รวมทั้งให้หัวหน้างานประเมินผลงาน ได้ช และให้คำตอบแทนแก่พนักงาน ให้สอดคล้องกับการส่งมอบผลงานที่มีคุณค่าต่อองค์กรให้เด่นชัดมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นผลการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความพร้อมสำหรับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของธนาคาร สำหรับปี 2568 นี้ ธนาคารยังคงมีแผนที่จะพัฒนาปรับปรุงแนวทางการบริหารผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจะมีการนำระบบการตั้งเป้าหมาย กระจายเป้าหมาย และประเมินผลการดำเนินการแบบใหม่เข้ามาใช้เพิ่มเติม ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การเพิ่มผลผลิตภาพในการดำเนินงาน (Productivity)

### 3. การพัฒนาการเรียนรู้และโปรแกรมการยกย่องผลงานในหน่วยธุรกิจสำคัญ

- **ธุรกิจการบริหารจัดการความมั่งคั่ง:** จัดโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรแบบบูรณาการ โดยเน้นด้านการให้คำปรึกษาทางการเงิน การสนับสนุนการขาย และการทำความเข้าใจลูกค้า ซึ่งส่งผลให้ยอดขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมและผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่มีอัตรากำไรสูงเติบโตอย่างโดดเด่น นอกจากนี้ ยังจัดกลไกการยกย่องพนักงานที่มีผลงานดีเด่น เพื่อสร้างความภาคภูมิใจและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่เพื่อนพนักงาน
- **ธุรกิจสินเชื่อ:** จัดโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการให้สินเชื่อตลอดทั้งวงจร โดยครอบคลุมทั้งการบริหารจัดการสินเชื่อ การบริหารความเสี่ยง และการติดตามหนี้

ทั้งนี้ ธนาคารมีเกณฑ์ในการประเมินผลสำเร็จด้านการพัฒนาบุคลากรทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ โดยพิจารณาความสามารถของพนักงานเป้าหมายในการนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผลสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรของธนาคารพบว่า ระดับการดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายอยู่ที่ร้อยละ 84.67 สูงกว่าเกณฑ์ที่ธนาคารตั้งไว้ที่ร้อยละ 80

**4. คุณภาพชีวิตและสวัสดิการการทำงานของพนักงาน:** ครอบคลุมทุกมิติ ประกอบด้วย การส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพจิตที่ดี การให้องค์ความรู้ทางการเงินในด้านการจัดการความมั่งคั่ง และระบบบริหารทรัพยากรบุคคลรูปแบบใหม่ซึ่งครอบคลุมทั้งการวางแผนกำลังคน การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการบุคลากร ทั้งนี้ ความสำเร็จในการดำเนินโครงการดังกล่าวข้างต้น สะท้อนจากคะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรซึ่งอยู่ที่ระดับร้อยละ 78 (ค่าเฉลี่ยคะแนนจาก Gallup อยู่ที่ระดับ 4.33 จากคะแนนเต็ม 5.00)



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ธนาคารและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยธนาคารและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและไม่ติดภาระจำนอง/จำนำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2567	2566	2565
ที่ดิน	26,275	26,368	26,139
อาคาร	42,095	41,240	37,900
อุปกรณ์	40,577	40,737	40,290
อื่นๆ	120	175	3,162
<b>รวม</b>	<b>109,067</b>	<b>108,520</b>	<b>107,491</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	49,507	48,414	47,244
ค่าเผื่อการด้อยค่า	129	160	149
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ</b>	<b>59,431</b>	<b>59,946</b>	<b>60,098</b>

### สัญญาระยะยาว

#### 1. สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน และรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	2567	2566	2565
ภายใน 1 ปี	1,008	864	1,015
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,571	1,077	1,045
เกินกว่า 5 ปี	1,012	110	123
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด</b>	<b>3,591</b>	<b>2,051</b>	<b>2,183</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน</b>	<b>3,079</b>	<b>2,108</b>	<b>2,107</b>

#### 2. สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 17 กันยายน 2572 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต เป็นจำนวน 870 ล้านบาท 1,096 ล้านบาท และ 1,212 ล้านบาท ตามลำดับ





## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของธนาคาร

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้น ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 10 รายแรก\*

ธนาคารกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 12 กันยายน 2567 และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กันยายน 2567

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	385,227,910	16.26
2	STATE STREET EUROPE LIMITED	211,609,756	8.93
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	125,752,836	5.31
4	THE BANK OF NEW YORK MELLON	80,252,897	3.39
5	สำนักงานประกันสังคม	78,524,100	3.31
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	66,138,374	2.79
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	40,192,541	1.70
8	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	38,983,581	1.65
9	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	34,235,000	1.44
10	HSBC BANK PLC - SAUDI CENTRAL BANK SECURITIES ACCOUNT A	33,313,953	1.41
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,275,096,645	53.82
	<b>ยอดรวมทุนชำระแล้ว</b>	<b>2,369,327,593</b>	<b>100.00</b>
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,275,055,541	53.82
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	1,094,272,052	46.18

หมายเหตุ:

\* รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จัดเรียงโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### จำนวนหุ้นสามัญของธนาคาร ณ วันที่ 12 กันยายน 2567

ทุนจดทะเบียน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 30,246,820,970 บาท

ทุนชำระแล้ว 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 23,693,275,930 บาท



## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในปี 2567

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2567	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นางสาวสุจิตพรพรณ ลำช้า	รองประธานกรรมการ	3,000,000	3,000,000	0	0.127
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์	กรรมการ	10,000	10,000	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา	กรรมการ	975,800	975,800	0	0.041
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายกสินท์ สารสิน	กรรมการ	1,200	1,200	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		260	260	0	0.000
7	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นายชินนัท โทณวนิก	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นางสาวชนม์ชนม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นางไขศรี เนืองสิขาทเพียร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
13	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
14	นายพิพิธ เอนกนิธิ	ผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	ผู้จัดการใหญ่	35	35	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นายจรงก์ รัตนเพียร	ผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2567	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
17	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์	ผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	เลขานุการบริษัท	N/A	920	N/A	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
19	นายธิตี ตันติกุลานันท์	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20	นายสุรศักดิ์ คุชฌีเมธา	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
21	นายภานพ อังคุสิงห์	ผู้บริหารสายงานพาณิชย์	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
22	นายทวี วีระสุนทรวงศ์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
23	นายภัทรพงศ์ กัณห์สุวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
24	นายดิถีชัย ลิ้มโปดม	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
25	นายทิพากร สายพัฒนา	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
26	นายพิภวัตร ภัทรนาวิก	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	2,960	N/A	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
27	นายอัคนันท์ สุตสิริวิทย์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
28	นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
29	นางสาวคณิสรา สุขะนันท์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
30	นายชัช เหลืองอาภา	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
31	นางสาวศิริพร วงศ์ตรีภพ	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
32	ดร.เกษณฐก สกาวรัตนานนท์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
33	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวนิชย์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-





ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2567	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
34	นางนิตานาถ อู่ฉิมพงษ์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	700	N/A	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
35	นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบุรณ์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	6,000	N/A	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
36	นายพรชัย ยงนพกุล	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
37	นายชลัฐ ศิริพงศ์ภูมิกร	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
38	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
39	นายณัฐพล ลือพร้อมชัย	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
40	ดร.ธีรวัฒน์ อัครโกศิ	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
41	นางมารีสา วัฒนพาณิชย์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	1,000	N/A	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
42	นายศาสตรา มังกรอัครกุล	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
43	นายสุปรีชา ลิ้มปิกาญจนโกวิท	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
44	นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	3,500	N/A	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
45	นางสาวผกาฉัตร เตชาบุรพานนท์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
46	นางณัตยา สุขุม	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
47	นายอดิศร เสริมชัยวงศ์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
48	นายวสิน วณิชยวรนนต์	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
49	นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
50	นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนหุ้น ที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้น ที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2567	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
51	นางสาววาสนา สุระกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
52	นางสาวณัฏฐา อากาศฤกษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	220	220	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
53	นางสาวขจาวิน เมณฑกา	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
54	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
55	นางประภัสรา อุตตะมะเวทิน	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
56	นายธนชัย ตริสวัสดิ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ: N/A

- นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายภุชงค์ จิตต์แจ้ง ได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2567 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อการเปรียบเทียบ
- ลำดับที่ 20 - 28 และ 30 - 50 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารเป็นครั้งแรก เนื่องจากในปี 2567 มีการปรับโครงสร้างการบริหาร ทำให้ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายมีการเปลี่ยนแปลง จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อการเปรียบเทียบ

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็น จำนวน 30,246,820,970 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 23,693,275,930 บาท

### พันธะผูกพันของธนาคารเกี่ยวกับการออกหุ้นสามัญในอนาคต

ธนาคารมีพันธะผูกพันที่จะออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 50,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารที่จะออกและเสนอขายให้แก่พนักงานของธนาคาร ยกเว้นพนักงานที่เป็นกรรมการ



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อ	ประเภท	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	สกุลเงิน	อายุ (ปี)	อัตรา ดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจ่าย ดอกเบี้ย
หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืน สกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 มกราคม 2568	ไม่มี หลักประกัน	2,520	JPY	2.1	0.655%	ปีละ 1 ครั้ง
หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืน สกุลเงินเยน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 ธันวาคม 2568	ไม่มี หลักประกัน	2,745	JPY	3	0.86%	ปีละ 1 ครั้ง
หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืน สกุลเงินดอลลาร์ สหรัฐ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 15 ธันวาคม 2568	ไม่มี หลักประกัน	45	USD	3	5.34%	ปีละ 2 ครั้ง
หุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2571	ไม่มี หลักประกัน	600	USD	5	5.458%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2574	ไม่มี หลักประกัน	800	USD	12	3.343%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มี หลักประกัน	500	USD	-	5.275%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มี หลักประกัน	350	USD	-	4%	ปีละ 2 ครั้ง





## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว ธนาคารจะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม โดยเงินปันผลจะแปรผันตามผลประโยชน์ของธนาคารทั้งในปัจจุบัน และคาดการณ์ในอนาคต อีกทั้งขึ้นอยู่กับพิจารณาความสมดุลของการลงทุนในอนาคต และความเพียงพอของเงินกองทุนในภาวะปกติและวิกฤต รวมทั้งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และปัจจัยที่ท้าทายทั้งภายในและนอกประเทศ อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์ไม่เอื้ออำนวย ธนาคารอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ดังกล่าว โดยยึดหลักความระมัดระวังและผลประโยชน์ที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น

โดยการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 32 คือ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่ธนาคารยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลและการกักเงินสำรองต้องเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่ธนาคารเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยธนาคารไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ต้องจ่ายให้แก่ธนาคารไว้แต่อย่างใด คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร กรณีบริษัทย่อยมีขาดทุนห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล จนกว่าจะได้แก้ไขให้หายขาดทุนแล้ว

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลและการกักเงินสำรองต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทย่อย และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### การจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

งบการเงินรวม	2567	2566	2565	2564	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	20.20	17.58	14.78	15.77	12.42
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	9.50	6.50	4.00	3.25	2.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	47.02	36.97	27.07	20.61	20.09
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)*	46.63	38.43	28.75	23.91	23.73

\* เฉพาะธนาคาร



## 1.7 นโยบายการลงทุนของธนาคาร

### การลงทุนของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

#### ความหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ความหมายของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งธนาคารได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### นโยบายการลงทุนของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายการลงทุนซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

##### • การลงทุนเชิงกลยุทธ์

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เอื้อประโยชน์กับธุรกิจธนาคารในเชิงยุทธศาสตร์ โดยธนาคารและบริษัทย่อยได้ร่วมกันพิจารณาแผนธุรกิจและวิธีเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกัน โดยมุ่งใช้ทรัพยากร อุปกรณ์ เครื่องมือ และช่องทางต่าง ๆ ที่มีอยู่ เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและไม่มีการดำเนินการที่ซ้ำซ้อน

##### • การลงทุนเพื่อสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร ซึ่งเน้นการให้บริการแก่ธนาคารเพื่อทดแทนหน่วยงานต่าง ๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของธนาคารและขาดความคล่องตัวในการจัดการ หากยังคงเป็นหน่วยงานภายในธนาคาร โดยธนาคารจะแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารเป็นกรรมการตัวแทนเพื่อกำกับดูแลด้านนโยบาย อีกทั้งมอบหมายให้กรรมการตัวแทนกำกับดูแลการทำธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมทั้งให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ธนาคาร

สำหรับปี 2567 ธนาคารได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ดังนี้

1. บริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด: โดย บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.16 ของทุนจดทะเบียนรวม 357.59 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของตนเอง
2. บริษัท ทีทูพี จำกัด: โดย บริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 339.57 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ บริการสนับสนุนบริการแก่ผู้รับบัตร บริการรับชำระเงินแทน บริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และตัวแทนโอนเงินระหว่างประเทศ (Money Transfer : MT)
3. บริษัท เคนดิโนเวท จำกัด: โดย บริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 120 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (Nano Finance)
4. บริษัท ดีพบล็อค จำกัด: โดย บริษัท ทีทูพี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนรวม 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการ Loyalty Platform ทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบปรับเปลี่ยนตามความต้องการ (Customized) สำหรับกลุ่มร้านค้าหรือลูกค้าองค์กร และธุรกิจให้บริการพัฒนา Platform หรือระบบ IT เพื่อสนับสนุนบริการทางการเงิน
5. บริษัท เคไคเคเมท 1.5 จำกัด: โดยธนาคารถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่านบริษัท คอปฟีฟตี้ จำกัด ของทุนจดทะเบียนรวม 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย เกี่ยวกับโปรแกรมการบริหารจัดการและการประมวลผลภาษีเงินกระจก และการนำส่งข้อมูลด้านความยั่งยืน (ESG)



## การลงทุนของธนาคารในบริษัทอื่น

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ธนาคารมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว <sup>(1)</sup>	จำนวนหุ้น ที่ถือ <sup>(1)</sup>	อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)	ชนิด ของหุ้น
1	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6733888 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	จัดการกองทุน	135.77	135.77	27,154,274.00	27,154,274.00	100.00	หุ้นสามัญ
2	บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2731144 โทรสาร 02-2701218	กรุงเทพฯ	บริการ	10.00	10.00	100,000.00	100,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
3	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ 02-7960011 โทรสาร 02-7960099	กรุงเทพฯ	ธุรกิจหลักทรัพย์	501.00	500.01	100,001,877.00	99,996,096.00	99.99	หุ้นสามัญ
4	บริษัท ลีสซิงกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6969999 โทรสาร 02-6969966	กรุงเทพฯ	ให้เช่าซื้อ และลีสซิง รถยนต์	900.00	900.00	90,000,000.00	90,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
5	บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ ฮีลธิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2902900 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ให้เช่าซื้อ และลีสซิง เครื่องจักร	160.00	160.00	1,600,000.00	1,600,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
6	บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคเทรียต จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
7	บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
8	บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
9	บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
10	บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	4,040.00	3,472.00	40,400,000.00	40,400,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
11	บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2732709 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	18,099.14	17,680.70	180,991,400.00	180,991,400.00	100.00	หุ้นสามัญ
12	บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-0087515 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	16,000.00	13,000.00	1,600,000,000.00	1,600,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
13	บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	17,268.65	16,307.49	500,000,000.00	500,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
14	ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว โทรศัพท์ (856) (21) 410 888 โทรสาร (856) (21) 410 889	สปป. ลาว	การธนาคาร	1,769.15	1,769.15	50,000,000.00	50,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
15	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด <sup>(2)</sup> โทรศัพท์ (86) (755) 8229 1298 โทรสาร (86) (755) 8828 6897	จีน	การธนาคาร	14,765.73	14,765.73	-	-	100.00	หุ้นสามัญ
16	บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด โทรศัพท์ 02-2764859 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	458.66	458.66	45,865,949.00	23,391,635.00	51.00	หุ้นสามัญ
17	บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด โทรศัพท์ 02-4702044 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ร่วมลงทุน	50.00	50.00	5,000,000.00	5,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
18	บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	นนทบุรี	ร่วมลงทุน	7,820.00	7,280.00	782,000,000.00	782,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

<sup>(2)</sup> บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น



ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุน จดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมดที่ออก จำหน่ายแล้ว <sup>(1)</sup>	จำนวนหุ้น ที่ถือ <sup>(1)</sup>	อัตรา การถือหุ้น (ร้อยละ)	ชนิด ของหุ้น
19	บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด โทรศัพท์ 02-5626401-25 โทรสาร 02-2733171	กรุงเทพฯ	บริหารสินทรัพย์	1,350.00	1,350.00	135,000,000.00	135,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
20	บริษัท ยูนิต้า แคปปิตอล จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร 02-4705477	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	4,145.00	3,877.10	41,450,000.00	41,450,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
21	บริษัท คอปปีฟตี้ จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	150.00	150.00	1,500,000.00	1,500,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
22	บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด โทรศัพท์ 02-2252020 โทรสาร 02-2252021	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	6.00	60,000.00	60,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
23	บริษัท โพรเกรส แอปไพร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2706900 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	5,000.00	5,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
24	บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด โทรศัพท์ 02-2733900 โทรสาร 02-9806265	นนทบุรี	บริการ	20.00	20.00	200,000.00	200,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
25	บริษัท โพรเกรส แมเนจเม้นท์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2751880 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	20.00	6.00	60,000.00	60,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
26	บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตี้ส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
27	บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	2.00	2.00	20,000.00	20,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
28	บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด โทรศัพท์ 02-2706922 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	3.00	3.00	30,000.00	30,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
29	บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2701070-8 โทรสาร 02-2701068	กรุงเทพฯ	บริการ	1.00	1.00	10,000.00	10,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
30	บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด โทรศัพท์ 02-4705310 โทรสาร 02-5628924	นนทบุรี	บริการ	4.00	4.00	40,000.00	40,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
31	บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-4705284 โทรสาร 02-4705288	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
32	บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด โทรศัพท์ 02-4706273 โทรสาร 02-4703198	กรุงเทพฯ	บริการ	1.70	1.70	17,000.00	17,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
33	บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด โทรศัพท์ 02-0290290 โทรสาร 02-0290292	กรุงเทพฯ	บริการ	50.00	50.00	500,000.00	150,000.00	30.00	หุ้นสามัญ
34	บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-5587555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	50.00	50.00	500,000.00	139,685.00	27.94	หุ้นสามัญ
35	บริษัท บีซีโอ (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 02-0290200 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	530.00	530.00	53,000,000.00	11,750,000.00	22.17	หุ้นสามัญ
36	บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ดเวิร์ก จำกัด โทรศัพท์ 02-0179900 โทรสาร 02-0179928	กรุงเทพฯ	ให้บริการโครงข่าย การชำระเงิน	786.00	786.00	7,860,000.00	2,620,000.00	33.33	หุ้นสามัญ
37	บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด โทรศัพท์ 02-2902214 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	456.00	456.00	45,600,000.00	4,560,000.00	10.00	หุ้นสามัญ
38	บริษัท ซูเปอร์แฟม (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 033-125100 โทรสาร 033-125100	ชลบุรี	บริการ	2,000.00	2,000.00	200,000,000.00	20,000,000.00	10.00	หุ้นสามัญ
39	บริษัท สหธร จำกัด โทรศัพท์ 02-2626000, 02-2490491 โทรสาร 02-2626354	กรุงเทพฯ	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	11.05	5.53	110,532.00	11,053.00	10.00	หุ้นสามัญ
40	บริษัท สินเสื่อป่า จำกัด โทรศัพท์ 02-2215895 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	3.00	6,000.00	600.00	10.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ

<sup>(2)</sup> บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศไทย) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น





## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง\*

### 2.1 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารมุ่งเสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารได้กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารกสิกรไทยตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่กำกับและควบคุมความเสี่ยง โดยตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงร่วมด้วย

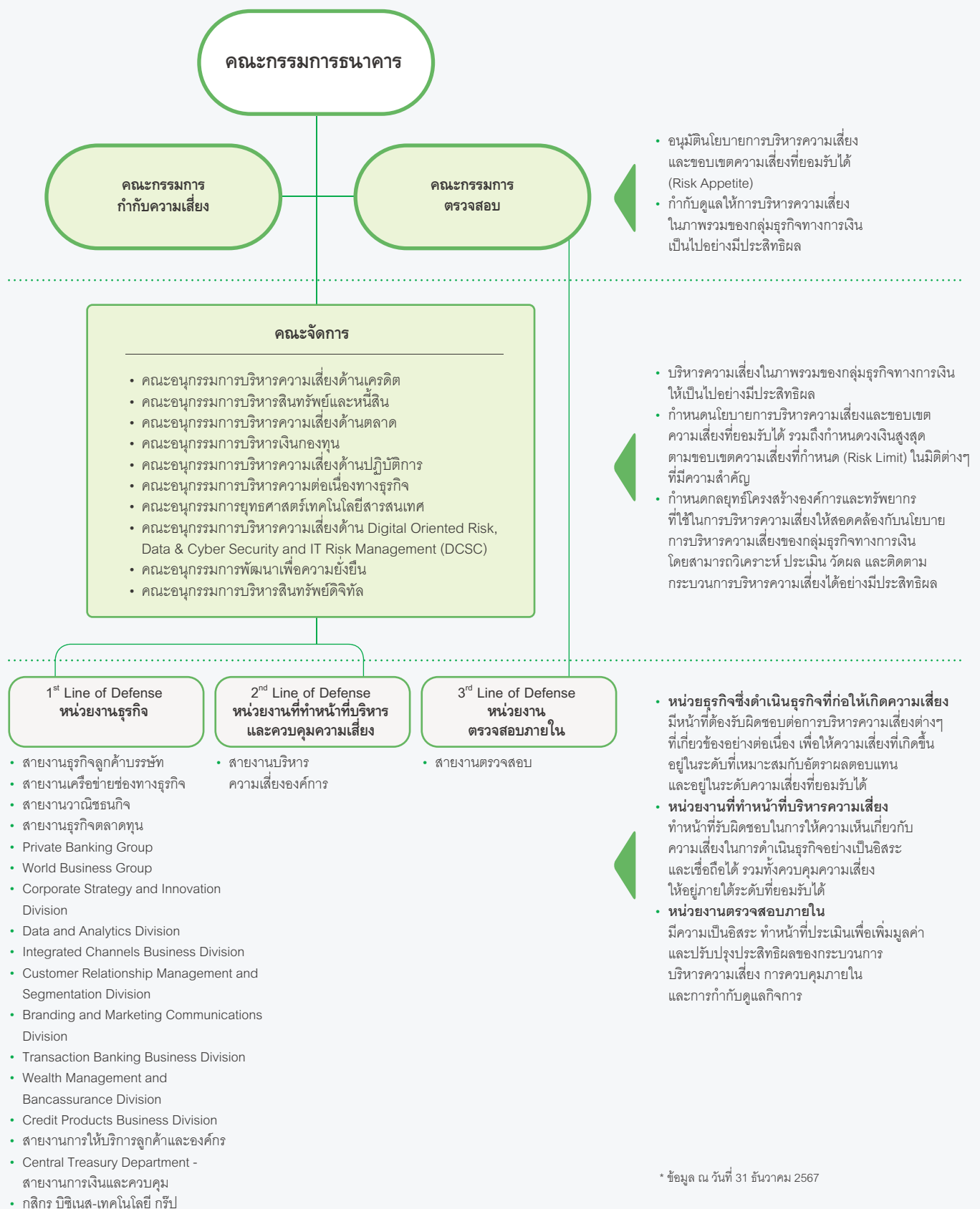
นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการเงินกองทุนและสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนและสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่องสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการกำหนดนโยบาย กระบวนการ รวมถึงระบบการควบคุม ติดตาม และรายงานระดับความเสี่ยง เงินกองทุน และสภาพคล่อง ตลอดจนมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการรายงานอย่างชัดเจน สอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดี ร่วมกับการให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยง เงินกองทุน และสภาพคล่องต่อสาธารณะให้มีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุ:

\* รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่สอดคล้องกับเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในหลักการที่ 3 (Pillar 3) ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักการเปิดเผยข้อมูลที่ดี แสดงในรายงาน "การเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3" บนเว็บไซต์ธนาคาร และรายละเอียดเกี่ยวกับการให้สินเชื่อและลงทุนด้วยความรับผิดชอบต่อตามเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2567



## โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง\*





## การพัฒนาเพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ จึงดำเนินการพัฒนาและทบทวนนโยบาย เครื่องมือ และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของหลักเกณฑ์ทางการ ความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น และสถานการณ์ธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้ธนาคารสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความผันผวนของตลาด และเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- พัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) โดยจัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี AI (AI Risk Management Policy) ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญ ได้แก่ หลักการพัฒนาและประยุกต์ใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI Principles) การกำหนดให้มีหน่วยงานกำกับดูแล AI รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงด้าน AI และวงจรชีวิต AI ตามมาตรฐานสากลและในประเทศ
- จัดเตรียมความพร้อมสำหรับการนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากล Basel III Reforms มาใช้ในประเทศไทย ธนาคารร่วมให้ความเห็นต่อธนาคารแห่งประเทศไทยในการนำหลักเกณฑ์มาใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย (Co-create Regulatory Landscape) รวมถึงประเมินผลกระทบต่อระดับเงินกองทุนของธนาคาร ตลอดจนกำหนดแนวทางการจัดการสำหรับเตรียมความพร้อมของระบบงานและข้อมูลที่เป็น เพื่อให้ธนาคารสามารถดำรงระดับเงินกองทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในอนาคต

- พัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ภูมิอากาศและเศรษฐกิจ รวมถึงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำร่อง (Pilot Climate Stress Test) ภายใต้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และจัดทำแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรมเพิ่มเติม พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการในการควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบเชิงลบหรือเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ สอดคล้องตามเป้าหมายของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคารมีการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ปรับปรุงกระบวนการพิจารณาสินเชื่อและพัฒนาเครื่องมืออนุมัติสินเชื่อ (Approval Credit Scoring Model) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการกำหนดกระบวนการอนุมัติสินเชื่อและนโยบายเครดิตตามระดับความเสี่ยงของลูกค้า ร่วมกับการปรับปรุงโมเดลการอนุมัติสินเชื่อด้วยการใช้ข้อมูลการทำธุรกรรมทางการเงินและข้อมูลทางเลือก (Alternative Data) ของลูกค้า เพื่อเพิ่มความแม่นยำของโมเดล
- ยกระดับระบบเตือนภัยและการป้องกัน (Early Warning System and Feedback Loop) โดยนำเทคโนโลยี AI และโมเดลภาษาขนาดใหญ่ (Large Language Models) มาพัฒนาต่อยอดเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของสัญญาณเตือนภัยอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพิ่มการใช้ข้อมูลที่ครอบคลุมทั้งภายในและภายนอกธนาคาร เช่น การตรวจจับลักษณะการทำธุรกรรมที่ผิดปกติ และการติดตามคุณภาพสินเชื่อในกลุ่มลูกหนี้ที่มีสัญญาณความเสี่ยง เพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงทีก่อนที่จะเกิดความเสียหาย
- พัฒนาเครื่องมือสำหรับการติดตามหนี้ (Collection Analytic Models) ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ร่วมกับการกำหนดแนวทางการให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่ม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending)
- ยกระดับการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct Management) อย่างต่อเนื่อง ภายใต้หลักการการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อลูกค้าครอบคลุมตลอดวงจรหนี้ โดยคำนึงถึงความต้องการและศักยภาพของลูกค้าเป็นสำคัญ ร่วมกับการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนในการให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนกระบวนการติดตามหลังการขายหรือให้บริการ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าได้รับข้อมูลและบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นธรรม



ธนาคารดำเนินโครงการสุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนทั่วไปมีความรู้เท่าทัน และไม่ตกเป็นเหยื่อของมิจฉาชีพ



- ยกระดับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันภัยทุจริตทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ทั้งการป้องกัน การติดตามบัญชีและธุรกรรมต้องสงสัย การตรวจจับ การรับมือ และการเยียวยาฟื้นฟู ตามแนวนโยบายการบริหารจัดการภัยทุจริตจากการทำธุรกรรมทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบด้วย การยกระดับมาตรการความปลอดภัยของแอปพลิเคชันทางการเงิน การป้องกันการใช้งานระยะไกล การสแกนใบหน้าเมื่อทำรายการที่มีความเสี่ยงสูง การกำหนดแนวทางการใช้ลิงก์และคิวอาร์โค้ดของธนาคาร รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและนำ Data Analytics มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจจับการทุจริต (Fraud Management and Intelligent System) นอกจากนี้ ธนาคารยังดำเนินโครงการสติ (Cyber Awareness Campaign) อย่างต่อเนื่องซึ่งให้ความรู้และแจ้งเตือนลูกค้าและประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับการใช้บริการการเงินดิจิทัลอย่างปลอดภัย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยให้แก่ผู้ใช้บริการภายใต้สถานการณ์ความเสี่ยงที่ทวีขึ้น
- พัฒนามาตรฐานในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2567 ธนาคารสามารถยกระดับศักยภาพด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Maturity) อยู่ในเกณฑ์เทียบเท่ามาตรฐานโลก (World Class) จากการประเมินของบริษัทภายนอก ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานกรอบการทำงานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ของสถาบันเทคโนโลยีแห่งชาตินิรสหรัฐอเมริกา (NIST CSF) ขณะที่มาตรฐานในการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของธนาคาร ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 27001 ตั้งแต่ปี 2557 ครอบคลุมบริการและระบบงานที่สำคัญ ศูนย์คอมพิวเตอร์ และศูนย์เฝ้าระวังภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center: CSOC) นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับการรับรองมาตรฐาน PCI DSS V3.2.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลบัตรเครดิตซึ่งครอบคลุมบริการชำระเงินออนไลน์ของระบบงาน Payment Gateway On Cloud ที่ให้บริการแก่ผู้ประกอบการร้านค้ารับบัตร และบริการผู้รับชำระเงินด้วยบัตร (Acquiring System – EDC) ในสาธารณรัฐฝรั่งเศสตามเงื่อนไขเพิ่มเติม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน PCI PIN Security V3.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยในการใช้งานบัตรที่ตู้เอทีเอ็ม
- เสริมสร้างมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลที่มีความซับซ้อน ครอบคลุมบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารกสิกรไทยและเครือข่ายในต่างประเทศ ทั้งการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อน (Advance Threat Prevention) การเสริมประสิทธิภาพของระบบป้องกันภัยไซเบอร์เพื่อป้องกันการโจมตีที่ไม่รู้จัก การเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคามเชิงรุก (Proactive Threat Detection) และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามอย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ (Timely and Effective Threat Response)
- เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการจัดทำสื่อต่างๆ อาทิ โครงการสติสำหรับลูกค้า และจัดองค์ความรู้แก่พนักงานในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) จดหมายข่าว (Security Newsletter) ระบบแจ้งเตือนข่าวในแวดวงไซเบอร์ (Cyber News Alert) และการทดสอบอีเมลปลอมแบบเสมือนจริง



ธนาคารมีการให้ความรู้และแจ้งเตือนลูกค้าและประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับการใช้บริการการเงินดิจิทัลอย่างปลอดภัย





(Phishing Drill Exercise) นอกจากนี้ ยังจัดโครงการ KBTG Kampus: Cyber Security ClassNest สำหรับบุคคลทั่วไป ที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพบุคลากรไทยในแวดวงเทคโนโลยี

- **ยกระดับการบริหารความเสี่ยงจากพันธมิตรทางธุรกิจ และบุคคลภายนอก (Business Partner and Third Party Risk Management)** เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการใช้บริการ การเชื่อมต่อ และการเข้าถึงข้อมูลของพันธมิตรและบุคคลภายนอก โดยมีการนำเครื่องมือมาใช้ประเมินความเสี่ยงของพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอกตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมความพร้อมในการทำงานร่วมกัน (Onboard) และมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงมีระบบการแจ้งเตือนหากพบความผิดปกติทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญ

## 2.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้



โครงการ KBTG Kampus: Cyber Security ClassNest สำหรับบุคคลทั่วไป ที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพบุคลากรไทยในแวดวงเทคโนโลยี

## ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เกิดจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญา อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร ซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดขึ้นได้จากธุรกรรมการให้สินเชื่อ เงินลงทุน และการก่อภาระผูกพันของธนาคาร รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาที่เกิดจากธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการให้สินเชื่อเป็นธุรกิจหลักของธนาคาร ซึ่งหากผู้กู้ยืมไม่ชำระคืนตามกำหนด นอกจากทำให้ธนาคารขาดรายได้จากดอกเบี้ย รวมถึงอาจสูญเสียเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมดแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรตลอดจนความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร ดังนั้น ความเสี่ยงด้านเครดิตจึงเป็นความเสี่ยงหลักที่ธนาคารให้ความสำคัญในการบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการให้สินเชื่อบนหลักการรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนตามยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคาร

ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวช้าและไม่ทั่วถึง ซึ่งเป็นผลจากข้อจำกัดการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ ประกอบกับปัจจัยลบภายในประเทศ ทั้งการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐถูกกักหนั ภาวะหนี้ครัวเรือนและต้นทุนทางการเงินยังอยู่ในระดับสูง ธนาคารจึงกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง ควบคู่ไปกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งคัดกรองการขยายสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ อาทิ เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีประวัติการชำระหนี้ที่ดี เป็นสินเชื่อที่มีหลักประกัน เป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารมีการพัฒนาเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงตลอดทั้งกระบวนการเครดิตเพื่อให้สามารถบริหารจัดการสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ โดยปรับกระบวนการพิจารณาสินเชื่อและพัฒนาเครื่องมือพิจารณาสินเชื่อ (Approval Credit Scoring Model) ให้มีความแม่นยำและคัดกรองกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ขั้นตอนการติดตามคุณภาพหนี้ โดยพัฒนาระบบเตือนภัยและการป้องกันให้สามารถตรวจจับลูกหนี้ที่มีสัญญาณความเสี่ยงได้ตั้งแต่ระยะเริ่มต้นรวมถึงตรวจจับธุรกรรมที่ผิดปกติได้ดียิ่งขึ้น ทำให้สามารถจัดการความเสี่ยงได้ทันทั่วถึงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย และขั้นตอนการติดตามหนี้ โดยพัฒนาเครื่องมือและกระบวนการติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ร่วมกับการกำหนดแนวทางการให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่มซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม



ขณะเดียวกัน ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) และจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ธนาคารจึงผนวกการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้ในนโยบายและกระบวนการเครดิต การบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอ การจัดทำแผนกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญเป็นรายอุตสาหกรรม พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการในการควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อให้กระจุกตัว และกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในมิติกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรม และประเทศคู่สัญญา เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับที่เหมาะสมเพียงพอตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและตระหนักถึงความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ โดยแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ประกอบด้วย

### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และจัดให้มีการนำเสนอต่อคณะผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างครอบคลุมทั้งการกำหนดโครงสร้างการบริหาร การจัดการพอร์ตโฟลิโอ นโยบาย กระบวนการ เครื่องมือวัดความเสี่ยง และระบบงานที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกันยังคำนึงถึงการถ่วงดุลของกระบวนการให้เครดิตและการตรวจสอบคุณภาพของเครดิต โดยให้ฝ่ายงานที่ดูแลความเสี่ยงและฝ่ายงานด้านธุรกิจร่วมกันกำหนดนโยบายและกระบวนการเครดิต ภายใต้แนวทางการแบ่งแยกการสร้างความสัมพันธ์ลูกค้าออกจากการอนุมัติเครดิต เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความเสี่ยงร่วมกับการดูแลลูกค้าอย่างเหมาะสม

### การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเครดิตที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาสถิตระหว่างการสร้างมูลค่าเพิ่มของพอร์ตโฟลิโอ (Value Creation) กับการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (Value Protection) ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยกำหนดนโยบายและกระบวนการด้านเครดิตที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ทางการ ซึ่งรวมถึงการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม ตลอดจนนโยบายของภาครัฐที่ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) เพื่อรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ประกอบการทั้งในมุมความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ

ธนาคารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งในกระบวนการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ มาตรฐานแนวทางการให้สินเชื่อที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคาร รวมถึงการติดตามผลของการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวต่อพอร์ตโฟลิโอ นอกจากนี้ ยังจัดทำคู่มืออ้างอิงไว้ในระบบฐานข้อมูลของธนาคารซึ่งครอบคลุมถึงหลักเกณฑ์ในการให้เครดิต กระบวนการบริหารเครดิต และเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

### กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างครอบคลุม ตั้งแต่การบริหารพอร์ตโฟลิโอจนถึงการติดตามหนี้ โดยมีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจของธนาคาร ท่ามกลางผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเร่งแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

#### การบริหารพอร์ตโฟลิโอ

ธนาคารมุ่งเน้นการจัดการพอร์ตโฟลิโอเชิงรุกเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ โดยเฉพาะจากความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและสถานะของพอร์ตโฟลิโอ ผ่านกระบวนการจัดการความเสี่ยงเครดิตเชิงรุก (Active Credit Portfolio Management: ACPM) และการทดสอบภาวะวิกฤติ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการระบุ และจัดลำดับการให้ความช่วยเหลือลูกค้า รวมถึงการนำเสนอมาตรการช่วยเหลือให้เหมาะสมกับลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างทันท่วงที ขณะเดียวกัน ธนาคารได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยกำหนดและดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อให้กระจุกตัวในมุมต่างๆ ทั้งในมุมมองด้านกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มประเทศคู่สัญญา เพื่อให้ธนาคารได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ประเมินผลกระทบจากการสนับสนุนสินเชื่อของธนาคารให้กับภาคธุรกิจในแต่ละอุตสาหกรรม รวมถึงวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ ภายใต้สมมติฐานต่างๆ โดยในปี 2567 ธนาคารได้ทดสอบภาวะวิกฤติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนำร่อง (Pilot Climate Stress Test) ภายใต้สถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและกำหนดเป้าหมายหรือกรอบการให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยเริ่มต้นจากการปรับลดสัดส่วนสินเชื่อในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ และ/หรืออุตสาหกรรมที่มีปริมาณความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง



## การพิจารณาและการอนุมัติเครดิต

ธนาคารกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทของธนาคารมีมาตรฐานการนำเสนอข้อมูลเพื่อใช้ในการพิจารณาเครดิตที่เหมาะสม ด้วยหลักการพิจารณาเครดิตที่ดีเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ยังกำหนดข้อพึงระวังและหลีกเลี่ยงรวมถึงข้อพึงสนับสนุนสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิต เพื่อให้การขยายเครดิตดำเนินไปอย่างมีคุณภาพ

ธนาคารบริหารเครดิตโดยเน้นการตัดสินใจจากข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โปร่งใส และได้มาตรฐาน โดยกำหนดนโยบายเครดิต กระบวนการนำเสนอ การพิจารณาและอนุมัติเครดิต รวมถึงระบบงานที่สอดคล้องกับลักษณะลูกค้าแต่ละกลุ่ม รวมทั้งมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม (Pre-Screening Criteria) และจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามระดับความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการคัดเลือกลูกค้าได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น กล่าวคือ ลูกค้าธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีความต้องการทางการเงินที่ซับซ้อน มีการจัดให้มีผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าที่เข้าใจความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงินของกลุ่มธุรกิจลูกค้า เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และนำเสนอโครงสร้างผลิตภัณฑ์ บริการ และวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับลูกค้าสำหรับนำเสนอขออนุมัติต่อผู้พิจารณาเครดิต ซึ่งมีอำนาจอนุมัติตามโครงสร้างที่แบ่งตามระดับภาระเครดิตรวม และมีการติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับลูกค้าสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล อาทิ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลประเภทอื่น รวมถึงสินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อมนั้น ธนาคารอนุมัติเครดิตโดยใช้หลักเกณฑ์จากนโยบายเครดิตร่วมกับโมเดลอนุมัติสินเชื่อซึ่งพิจารณาระดับความเสี่ยงของลูกค้าโดยใช้ข้อมูลการชำระหนี้และข้อมูลทางเลือกของลูกค้า ร่วมกับการทบทวนเอกสารประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อลูกค้าบุคคลประเภทต่างๆ อย่างรัดกุม โดยเน้นขั้นตอนการตรวจสอบความถูกต้องและความสอดคล้องของข้อมูลรายได้และหนี้สินของลูกค้าแต่ละราย ตลอดจนให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการอนุมัติเครดิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สำหรับการอนุมัติสินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันธนาคารได้กำหนดวงเงินให้กู้ยืมสูงสุดแก่ลูกค้า รวมทั้งกำหนดระยะเวลาที่สามารถยื่นขอสินเชื่อครั้งถัดไป และปรับเกณฑ์รายได้ขั้นต่ำให้สูงขึ้นโดยยึดหลักการควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดแนวทางการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน จึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการประเมินนโยบายของการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อใช้เป็นแนวทางการพิจารณาสินเชื่อสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะ (Sector-Specific Guidelines) และกำหนดลักษณะของผู้ขอเครดิตและประเภทธุรกิจซึ่งต้องไม่จัดอยู่ในกลุ่มที่ธนาคารไม่ให้การสนับสนุน (Exclusion List) ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดให้การพิจารณาสินเชื่อโครงการ (Project Finance) ทั้งที่ดำเนินงานในประเทศและต่างประเทศ ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาผลกระทบ

ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยมีการติดตามดูแลในแนวทางที่กำหนดตลอดระยะเวลาที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน ขณะที่การปล่อยสินเชื่อเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไปต้องผ่านการประเมินผลกระทบและมาตรการจัดการกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติและเศรษฐกิจ

## การปฏิบัติการหลังการอนุมัติเครดิต

ธนาคารใช้หลักการรวมศูนย์งานปฏิบัติการด้านเครดิต ทั้งในเรื่องเอกสารสัญญา การจัดทำนิติกรรมด้านหลักประกัน การตั้งวงเงิน การเบิกใช้วงเงิน การเก็บรักษาเอกสาร และการสนับสนุนข้อมูลเครดิต โดยมีกระบวนการติดตามให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเครดิตเพื่อสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพให้งานปฏิบัติการหลังขั้นตอนการอนุมัติเครดิต

## การติดตามคุณภาพหนี้

ธนาคารมีการติดตามและควบคุมคุณภาพเครดิตผ่านตัวชี้วัดต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงมีระบบเตือนภัยล่วงหน้าที่สามารถตรวจจับธุรกรรมที่ผิดปกติและสัญญาณความเสี่ยงได้ตั้งแต่ระยะเริ่มต้น ทำให้ธนาคารสามารถกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างทันท่วงทีก่อนที่จะเกิดความเสียหาย สำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ มีการพัฒนาเครื่องมือและกระบวนการ รวมถึงตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้สามารถประเมินสถานะของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์มากขึ้น ซึ่งช่วยให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาก่อนที่จะกลายเป็นหนี้มีปัญหา โดยกำหนดแนวทางการจัดการที่แตกต่างกันในแต่ละกลุ่มลูกค้าตามระดับความเสี่ยง ตั้งแต่การทบทวนเครดิตจนถึงการระงับวงเงิน สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดเล็กและย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย ธนาคารมีแพ็คเกจให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าที่ยังคงได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ ตลอดจนกำหนดกลยุทธ์การติดตามหนี้ที่มีความแตกต่างและเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มตามระดับของความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นในเรื่องของความเร็วและประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ นอกจากนี้ ธนาคารยังพิจารณาขายหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งเป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์

## การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน

การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน คือการประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน ซึ่งธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยคำนึงถึงความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าเงินตามเวลา ข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด และการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐกิจศาสตร์มหภาคในอนาคต ทั้งนี้ ธนาคารมีการวางแผนการตั้งสำรองเพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถดถอยของคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงที่เศรษฐกิจมีความผันผวนจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต



## การทบทวนนโยบายและกระบวนการด้านเครดิต

ธนาคารมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการด้านเครดิต ตั้งแต่ขั้นตอนการรวบรวมข้อมูล การนำเสนอ การอนุมัติ การทำสัญญา การทบทวนเครดิต รวมถึงการติดตามและทบทวนคุณภาพสินทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการเครดิตของธนาคารมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานทางการและนโยบายของธนาคาร อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดการ และการพัฒนามาตรฐานการบริหารเครดิตของธนาคารต่อไป นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การพิจารณาอนุมัติ สินเชื่อให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของลูกค้าอยู่เสมอ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาด เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยแวดล้อมภายนอกในหลายรูปแบบ ทั้งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ขาดความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ภาคเอกชน (Credit Spread) ซึ่งทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุน รวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะทางการเงินของธนาคารและบริษัทของธนาคารทั้งในปัจจุบัน และอนาคต

ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม โดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกระบวนการที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม และทันเหตุการณ์ โดยกำหนดกระบวนการในการบริหารผลิตภัณฑ์ ทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วและผลิตภัณฑ์ใหม่ตามแผนธุรกิจ ให้ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์และขั้นตอนในการทำธุรกรรม ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนแนวทางการประเมินและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

ในปี 2567 ภาพรวมภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกเริ่มชะลอตัวลง ทำให้ธนาคารกลางประเทศเศรษฐกิจหลักต่างทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งแรกปี 2567 ตลาดมีความกังวลว่านโยบายใหม่ของสหรัฐฯ อาจทำให้เงินเฟ้อของสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นและมีผลต่อการตรึงอัตราดอกเบี้ยนโยบายเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้ค่าเงินบาทปรับตัวอ่อนค่าสู่ระดับ 37 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ แต่ในช่วงครึ่งหลังปี 2567 อัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ชะลอตัวลง ประกอบกับเครื่องชี้ตลาดแรงงานสหรัฐฯ ที่อ่อนแอ ทำให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง ซึ่งส่งผลให้ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงและค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกระแสการเคลื่อนย้าย

เงินทุนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธนาคารจึงมีการติดตามสถานการณ์วิเคราะห์และประเมินผลกระทบต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ภายในขอบเขตที่กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า

ปัจจุบันธนาคารมีความเสี่ยงด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และผลตอบแทนส่วนที่ขาดความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ภาคเอกชน (Credit Spread)

สำหรับความเสี่ยงด้านตราสารทุนของธนาคารนั้น มาจากธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) และธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนแบบไม่อิงทิศทางราคา (Non-Directional Trading) ซึ่งเกิดจากการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลักเท่านั้น โดยธนาคารมีกระบวนการเพื่อวัดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่กำหนดภายใต้การกำกับและควบคุมโดยสายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

## ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงหลักด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร ดังนั้น ธนาคารจึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อจำกัดผลกระทบต่อฐานะการเงินของธนาคาร โดยคำนึงถึงระดับสภาพคล่องของธนาคารที่ต้องมีความเพียงพอ

นอกจากนี้ ธนาคารยังติดตามความเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยและพฤติกรรมของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการบริหารจัดการฐานะการเงินและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร ได้จัดทำ Interest Rate Risk Gap เพื่อประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ซึ่งสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวได้ ดังนี้





## ผลการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	31 ธ.ค. 2567
	+100 จุด
สกุลเงินบาท	3,927
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	(137)
สกุลเงินหยวน	(162)
สกุลเงินอื่นๆ	(131)
รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	3,497
ร้อยละของประมาณการรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในอีก 1 ปีข้างหน้า	3.02

## ความเสี่ยงด้านตราสารทุนในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านตราสารทุนทั้งจากการลงทุนในตราสารทุนโดยตรงและการลงทุนผ่านกองทุน ธนาคารจึงมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ของทางการที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์แวดล้อมในแต่ละขณะอย่างใกล้ชิด

## ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในบัญชีเพื่อการธนาคาร

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาจเกิดจากการดำเนินงานและการลงทุนในต่างประเทศของธนาคาร รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้อง กับบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งอาจทำให้เกิดฐานเงินตราต่างประเทศ โดยธนาคารมีนโยบายไม่ถือครองฐานะความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังกล่าว ยกเว้นในกรณีที่มีข้อจำกัดของตลาดในการป้องกันความเสี่ยง หรือเพื่อบริหารจัดการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสม ในบางช่วงเวลา

ธนาคารได้กำหนดกระบวนการติดตามและการควบคุมความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอสำหรับปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนด ได้ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และ/หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสด ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายได้

ภาพรวมสภาพคล่องของธนาคารในช่วงปี 2567 ยังคงอยู่ในระดับสูงเพียงพอรองรับความต้องการจากการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ ด้านสภาพคล่องและแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจมีผลต่อการจัดการสภาพคล่อง ของธนาคารในแต่ละขณะ ธนาคารจึงได้เตรียมความพร้อมและพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการจัดการสภาพคล่องทั้งสกุลเงินต่างประเทศ และสกุลเงินบาทเพื่อป้องกันปัญหาการขาดสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยมีกระบวนการในการติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากเหตุการณ์ ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบทางอ้อมต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร รวมทั้งมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อบรรเทาความรุนแรงและลดผลกระทบที่อาจทำให้ระบบงานที่สำคัญและการดำเนินงานของธนาคารหยุดชะงัก และเพื่อให้ มั่นใจว่าธนาคารมีความสามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ ได้ตามกำหนด

ธนาคารมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอผ่านเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารจะมีสภาพคล่อง เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ การวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ โดยมีการประเมิน เหตุการณ์วิกฤติที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของธนาคารใน 3 กรณี คือ กรณีเกิดวิกฤติสภาพคล่องเฉพาะกับธนาคาร



(Bank-specific Liquidity Crisis) กรณีเกิดวิกฤติกับทั้งระบบ (Market-wide Liquidity Crisis) และกรณีเกิดวิกฤติพร้อมกัน ทั้งกับธนาคารและระบบ (Combination Liquidity Crisis) รวมถึงมีการประเมินและวิเคราะห์อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และอัตราส่วนแหล่งเงินที่มีความมั่นคงต่อความต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ตามแนวทางสากล

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้วางแผนการจัดการสภาพคล่องทั้งในภาพรวม และสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศ ตลอดจนมีการทบทวน และปรับปรุงกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมทั้งการปรับโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด และแนวโน้มสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ โดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับความสามารถในการรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเงิน ตลอดจนพิจารณากลยุทธ์ในการดำรงสินทรัพย์ สภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศขั้นต่ำที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างปริมาณสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของปริมาณเงินรับฝากสกุลต่างประเทศ และสามารถรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจสูงขึ้นจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเงิน โดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ธนาคารได้ติดตามปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในระยะต่อไปอย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย

- แนวโน้มเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในระยะสั้นและระยะกลาง ผลกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมทั้งความไม่แน่นอนจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคต่างๆ
- แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจสำคัญ
- การไหลเข้าและออกของกระแสเงินลงทุนจากต่างประเทศ ทั้งทางตรงและทางอ้อม จากปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในประเทศ และภายนอกประเทศ
- การแข่งขันของผลิตภัณฑ์การออมและการลงทุนของสถาบันการเงินที่อาจปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องโดยรวมของระบบธนาคารพาณิชย์
- แนวโน้มความต้องการสินเชื่อที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม ธนาคารจึงกำหนดนโยบายและพัฒนากอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน ตลอดจนควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้มาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย

ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมตลอดทั้งกระบวนการ โดยเร่งผลักดันการพัฒนาขีดความสามารถและยกระดับการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่เป็นธรรมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสม โดยธนาคารมีการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์แบบ End to End ตั้งแต่การคิดค้นจนถึงยกเลิกผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน ยังได้ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเชื่อมต่อระบบสำคัญหรือการเข้าถึงข้อมูลสำคัญของลูกค้าหรือธนาคาร ร่วมกับการยกระดับการทำงานของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และหน่วยงานที่ดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้มีความเข้มแข็งและมีการทำงานเชิงบูรณาการมากขึ้น รวมถึงมีการปรับปรุงการจัดการด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) อย่างต่อเนื่อง

ธนาคารมีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การระบุ ประเมิน และบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศต่อธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยขั้นตอนการพิจารณาความเสี่ยงดังกล่าวเป็นกระบวนการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีหรือมากกว่าหนึ่งครั้งต่อปี เพื่อให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงและสามารถรับมือกับผลกระทบด้านสภาพอากาศที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทันท่วงที

1. การระบุความเสี่ยง: ระบุสถานการณ์ และ/หรือภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ โดยอิงตามเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงมีการพิจารณากฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง



2. การประเมินความเสี่ยง: ประเมินความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร โดยแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับสูง ระดับปานกลาง และระดับต่ำ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และประสิทธิภาพของกลไกการควบคุมที่มีอยู่

3. การจัดการความเสี่ยง: ธนาคารมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกทั้งในด้านการป้องกัน ติดตาม และรับมือความเสี่ยง โดยความเสี่ยงใดๆ ที่มีระดับความเสี่ยงสูงหรือมีนัยสำคัญ ธนาคารจะดำเนินการวิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อป้องกัน แก้ไข หรือกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม เช่น ปรับปรุงกระบวนการและทบทวนการจัดสรรทรัพยากรเพื่อควบคุมความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ เหตุการณ์ความเสี่ยง ต้นทุน ทรัพยากร ผลกระทบต่อลูกค้า และการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ธนาคารมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) และแผนกู้คืนระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Disaster Recovery Plan: IT DRP) เพื่อรองรับเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

## ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่สาธารณชน เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และผู้กำกับดูแล รับรู้ถึงภาพลักษณ์ในเชิงลบอันเป็นเหตุให้ขาดความเชื่อมั่นต่อธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และ/หรือเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอาจเกิดจากการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณ ความคาดหวังของสังคม ข้อตกลง มาตรฐานการบริการของธุรกิจ หรือการให้บริการที่ไม่เป็นมิตรกับลูกค้า

เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้มีนโยบายและแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดกระบวนการติดตามและจัดการในกรณีที่เกิดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับทุกองค์ประกอบอย่างรัดกุม

การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง มุ่งเน้นการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล พนักงานธนาคาร พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า นักลงทุน บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สาธารณชน และสื่อมวลชน โดยมีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยงด้านชื่อเสียง: พิจารณาจากปัจจัยที่อาจส่งผลในทางลบต่อชื่อเสียง รวมถึงมีการประเมินหรือคาดการณ์จากความเสี่ยงที่กำลังเผชิญอยู่และความเสี่ยงใหม่ที่มีโอกาสจะเกิดขึ้น

2. การประเมินความเสี่ยงด้านชื่อเสียง: กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

3. การติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียง: กำหนดกระบวนการในการติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้

## ความเสี่ยงด้านดิจิทัล

ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ทั้งในมิติของความรุนแรงและความซับซ้อน เนื่องจากแนวโน้มการพัฒนาระบบการชำระเงินภายใต้ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทยสนับสนุนการชำระเงินดิจิทัลเป็นทางเลือกหลักที่เข้าถึงผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม โดยเฉพาะการเปิดบริการเชื่อมต่อแอปพลิเคชันของธนาคารกับหน่วยงานและบุคคลภายนอก ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น เช่น ธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) โดยความเสี่ยงด้านดิจิทัลมีที่มาจากหลายช่องทาง อาทิ การให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัล การจัดการข้อมูล ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ปัญญาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (Generative AI) โดยที่ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินต่อธนาคาร และลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม

ธนาคารมีเป้าหมายในการรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ ภายใต้ยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำในการให้บริการดิจิทัลแบ่งกึ่งของไทย โดยตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการใช้บริการให้แก่ลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ท้าทายดังกล่าว ธนาคารจึงมุ่งจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมทั้งกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติม เพื่อให้มีมาตรฐานในการจัดการที่สอดคล้อง เท้าทัน และเพียงพอต่อสถานการณ์ความเสี่ยงที่มีความซับซ้อน รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน การควบคุม และการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ISO 27001 และ ISO 31000 ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้การบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัลในภาพรวมของธนาคารมุ่งเน้นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในเชิงการป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนอง การกู้คืนระบบ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและระบบงานที่สำคัญของธนาคาร โดยมีการดำเนินการที่สำคัญใน 4 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแล นโยบาย กระบวนการ และระบบเทคโนโลยี และบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร ดังนี้



- **ด้านการกำกับดูแล:** คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **ด้านนโยบาย:** มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ของธนาคาร ในการรักษาการเติบโตและการเป็นผู้นำดิจิทัลแบงก์ของไทย รวมถึงกฎระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- **ด้านกระบวนการและระบบเทคโนโลยี:** ให้ความสำคัญกับการขยายมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้ครอบคลุมถึงธุรกรรมและบริการทางการเงิน ควบคู่กับการวางมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนอย่างต่อเนื่อง
- **ด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร:** เสริมสร้างความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ความเสี่ยง และภัยคุกคามใหม่ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ และความเชื่อมั่นในความปลอดภัยทางไซเบอร์ของธนาคารแก่บุคลากรทั้ง 4 กลุ่ม ได้แก่ คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เพื่อเตือนภัยไซเบอร์และให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดี อีกทั้งยังมีการทดสอบการตอบสนองเมื่อพบอีเมลปลอมและเว็บไซต์ปลอมแบบเสมือนจริง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถแยกแยะ ตอบสนอง และป้องกันได้ถูกต้อง

นอกจากนี้ ธนาคารได้ประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแผนพัฒนาระบบการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ภัยคุกคามและผลการดำเนินการที่ผ่านมา โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากข้อมูลรั่วไหล ความเสี่ยงในการเชื่อมต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีมากขึ้น การนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการ ความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบใหม่หรือช่องทางใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีรูปแบบที่หลากหลายและมีผลกระทบที่รุนแรงขึ้น รวมทั้งกฎเกณฑ์ทางการที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความเข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดแผนพัฒนาเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านดิจิทัล กำหนดมาตรการติดตามแผนดำเนินการอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินการผ่านคณะบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงด้านดิจิทัลอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการกำหนดและการดำเนินแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ขาดประสิทธิภาพหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน ตลอดจนความมั่นคงขององค์กร โดยในปี 2567 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังไม่ทั่วถึง โดยได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่เติบโตในกรอบที่จำกัดและมีความไม่แน่นอนของหลายปัจจัย ประกอบกับปัญหาความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์และการกีดกันทางการค้า ขณะที่เศรษฐกิจไทยยังเผชิญปัญหาเชิงโครงสร้างในภาคการผลิต และหนี้ครัวเรือนในประเทศที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งทำให้ประเด็นการดูแลคุณภาพสินทรัพย์ยังคงเป็นโจทย์สำคัญที่ต้องบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

ธนาคารจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน โดยกำหนดกระบวนการบริหารจัดการกลยุทธ์ที่ครอบคลุมทุกองค์ประกอบของการดำเนินงาน ตั้งแต่ขั้นตอนการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เหมาะสม โดยแปลงกลยุทธ์ระดับองค์กรเป็นแผนกลยุทธ์ระดับธุรกิจและตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ร่วมกับการจัดสรรทรัพยากรในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงาน และการระบุประเด็นปัญหาเพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างทันทั่วทั้งที่ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงหลักด้านกลยุทธ์ใน 2 แนวทาง ดังนี้

- **การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการกำหนดแผนกลยุทธ์:** กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ด้านกลยุทธ์สำหรับขั้นตอนการกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ (KRIs for Strategic Content) เพื่อใช้ในการทบทวนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินและกลยุทธ์ระดับธุรกิจให้เหมาะสมและเท่าทันสถานการณ์ในแต่ละขณะ โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นต่อไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมืออย่างทันทั่วทั้งที่





- **การบริหารความเสี่ยงจากการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ:** มีการดำเนินงาน ดังนี้
  - จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate Scorecard) เป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ ยังจัดการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกรุงไทย รวมถึงจัดการประชุมการบริหารจัดการประเด็นปัญหาที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ เพื่อหาแนวทางแก้ไข
  - จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานระดับธุรกิจและตัววัดความสำเร็จ (OKRs) เป็นรายไตรมาส เพื่อชี้วัดแนวทางการปฏิบัติและสะท้อนถึงภาพแผนกลยุทธ์ที่กำหนด
  - กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์สำหรับขั้นตอนการนำกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินไปสู่การปฏิบัติ (KRIs for Strategy Execution) ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากรของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกรุงไทย

## ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ อาทิ ความเสียหายที่เกิดจากน้ำท่วม ภัยแล้ง และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ มาตรการภาษีคาร์บอน การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่หันมาคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพที่มีสาเหตุจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งในลักษณะที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันหรือเป็นผลจากการสังสมเป็นระยะเวลายาวนาน ต่างมีแนวโน้มทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายโดยตรงต่อภาคธุรกิจทั้งห่วงโซ่อุปทาน สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและธนาคาร ทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และมีต้นทุนในการป้องกันและเยียวยาผลกระทบเพิ่มขึ้น ขณะที่การเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติต่างๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อต้นทุนของภาคธุรกิจในรูปแบบต่างๆ อาทิ การลงทุนในอุปกรณ์เพิ่มเติม ใช้จ่ายค่าวิจัยและพัฒนา การด้อยค่าของสินทรัพย์ ตลอดจนผลกระทบทางอ้อมต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจ

ทั้งนี้ ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรอบด้าน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและเสริมสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญใน 4 ด้าน ดังนี้

- **โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ** ธนาคารกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนฝ่ายงานต่างๆ ภายในธนาคาร พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน ในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- **การกำหนดกลยุทธ์** ธนาคารผนวกปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในการกำหนดแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ครอบคลุมระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เช่น แผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกทั้งจากการดำเนินงานของธนาคารและเครดิตพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเข้ามามีส่วนร่วมกับลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ
- **การบริหารความเสี่ยง** ธนาคารผนวกความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในวัฒนธรรมความเสี่ยงของธนาคาร กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง Three Lines of Defense กำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามและควบคุมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **การเปิดเผยข้อมูล** ธนาคารกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เช่น โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง ตัวชี้วัดและเป้าหมาย



2.3

## ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

ในระยะ 5 ปีข้างหน้า ธนาคารได้จัดเตรียมแผนรับมือความเสี่ยงหลายประการที่คาดว่าจะมีนัยสำคัญเพิ่มขึ้นต่อเศรษฐกิจและสังคมในอนาคต เพื่อบรรเทาผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อประเทศ ลูกค้าในภาคธุรกิจและลูกค้ารายย่อย รวมถึงธนาคาร ดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรง (Extreme Weather Risk)	ความเสี่ยงด้านเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่รุนแรง เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่รุนแรงผิดปกติ และสุดขั้ว เช่น ฝนตกหนัก น้ำท่วมใหญ่รุนแรง ภัยแล้งยืดเยื้อ พายุรุนแรง คลื่นความร้อนสูงยาวนาน	ด้วยแนวโน้มความรุนแรงของสถานการณ์ที่ทวีขึ้น อาจก่อให้เกิดความเสียหายโดยตรงต่อภาคธุรกิจ ทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและธนาคาร ตลอดจนมีผลให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก ซึ่งอาจต้องใช้ระยะเวลาที่ยาวนานในการฟื้นตัวกลับสู่ภาวะปกติ นอกจากนี้ ต้นทุนในการป้องกันและเยียวยาผลกระทบต่างมีทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้นตามความเสี่ยงของสถานการณ์ อันอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของลูกค้าทั้งในการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันทางธุรกิจ และศักยภาพในการชำระหนี้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึงธนาคารในที่สุด	ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบในมิติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น จึงให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพย์สิน และการดำเนินงานของธนาคาร เพื่อกำหนดแผนการปรับตัวให้ยืดหยุ่นและสามารถรับมือกับความเสี่ยง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อลูกค้าสินเชื่อบริษัทของธนาคาร เช่น การทดสอบภาวะวิกฤติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงในองค์กรของธนาคาร อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)	ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ เป็นความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับอำนาจทางการเมือง ทรัพยากรทางเศรษฐกิจ และดินแดนเชิงภูมิศาสตร์ รวมถึงการตอบโต้ด้วยมาตรการทางเศรษฐกิจผ่านสงครามการค้า อาทิ การตั้งกำแพงภาษี / การตั้งเงื่อนไขสินค้าที่สามารถนำเข้าได้ ซึ่งเมื่อเกิดปัญหาด้านดุลยภาพขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจระหว่างประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจากความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดของกิจกรรมทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศต่างๆ ทั่วโลก	ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในหลายมิติ อาทิ การส่งออก การนำเข้า อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งอาจแบ่งผลกระทบได้ 2 ประเภท <ul style="list-style-type: none"><li>ผลกระทบทางตรง: ภาคธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับประเทศคู่ขัดแย้ง ไม่สามารถดำเนินธุรกรรมการค้า/ขาย/ชำระเงินได้ตามปกติ นอกจากนี้ มาตรการตอบโต้ทางเศรษฐกิจอาจทำให้สินค้าของลูกค้าไม่สามารถแข่งขันได้</li><li>ผลกระทบทางอ้อม: เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์ด้านห่วงโซ่อุปทานที่เชื่อมโยงระหว่างกัน ทำให้ผลกระทบทางอ้อมขยายวงโดยไม่จำกัดเฉพาะคู่กรณีความขัดแย้งเท่านั้น อาทิ สินค้าจากประเทศที่ถูกมาตรการตอบโต้ทางเศรษฐกิจ อาจไหลเข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าธนาคาร ขณะที่ภาพรวมเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในวงกว้าง ทำให้คุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารด้อยค่าลง</li></ul>	ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จึงได้มีการประเมินความรุนแรงของ ความขัดแย้งและผลกระทบของสถานการณ์ ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคารและต่อธุรกิจของลูกค้าธนาคาร รวมทั้งจัดเตรียมมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกค้า
			นอกจากนี้ ธนาคารได้ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภาวะวิกฤติ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกันได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านวิกฤตินี้ (Debt Crisis Risk)	ความเสี่ยงด้านวิกฤตินี้ อาจเกิดขึ้นได้ทั้งในระดับประเทศ องค์กร และบุคคล โดยการก่อหนี้สะสมจำนวนมาก ประกอบกับมีปัจจัยที่กระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ อย่างรุนแรงจนกระตุ้นให้เกิดการปะทุและลุกลามขยายวงกว้างขึ้นเป็นวิกฤติ ซึ่งอาจมีที่มาได้หลายทาง อาทิ การเกิดโรคระบาดร้ายแรงยืดเยื้อ ที่ส่งผลกระทบต่อภาระงักงันของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ การสูญเสียรายได้และโอกาสทางธุรกิจจากการไม่สามารถปรับตัวได้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนมาตรการภาครัฐที่กระตุ้นการใช้จ่ายเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ผ่านการสนับสนุนการก่อหนี้ทั้งทางตรงและทางอ้อม	วิกฤตินี้ที่เกิดขึ้นในแต่ละครั้ง ทั้งจากหนี้สาธารณะภาครัฐ และหนี้สินภาคเอกชน อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีระดับความรุนแรงแตกต่างกันขึ้นอยู่กับปฏิสัมพันธ์ของธนาคารต่อแหล่งที่เกิดวิกฤตินี้ ซึ่งภายใต้ภาวะปัจจุบันที่ระดับหนี้สาธารณะต่อจีดีพีของหลายประเทศได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมากท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่เติบโตในกรอบจำกัด ทำให้ปัญหานี้ ภาระหนี้ของบางประเทศอาจทวีความรุนแรงขึ้นและเข้าสู่ภาวะวิกฤติได้  ขณะเดียวกัน ภาระหนี้ของภาครัฐกิจและภาคครัวเรือนไทย โดยเฉพาะในกลุ่มเปราะบาง ต่างมีแนวโน้มความเสี่ยงในการชำระคืนหนี้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นฟูรายได้ยังมีข้อจำกัดจากภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลให้คุณภาพสินเชื่อบริษัทและรายครัวเรือนลดลง	ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตภายใต้นโยบายเครดิต ซึ่งอยู่บนพื้นฐานความสมดุลของปริมาณ และคุณภาพของเครดิต อีกทั้งมีการกำหนดมูลค่าสัดส่วนการให้เครดิตแก่ภาคอุตสาหกรรม กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ และประเทศคู่สัญญา เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัว  ธนาคารได้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดเป็นรายลูกค้า และรายอุตสาหกรรม โดยมีการทดสอบศักยภาพของลูกค้านภายใต้ภาวะวิกฤติ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจไปได้อย่างมั่นคง  ในฐานะธนาคารที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจการเงินในประเทศ (D-SIB) ธนาคารได้ให้ความสำคัญต่อการดำรงความเพียงพอของเงินกองทุน และสภาพคล่องเพื่อให้สามารถทนทานต่อวิกฤติได้
ความเสี่ยงจากปัญญาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (Generative AI Risk)	ความเสี่ยงจากปัญญาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (AI) เป็นความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยี AI มาสร้างสรรคข้อมูลหรือชิ้นงานใหม่ โดยมีการเรียนรู้และประมวลฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เพื่อนำเสนอในหลายรูปแบบ อาทิ ข้อความ ภาพ เสียง โค้ดคอมพิวเตอร์ และสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็ว หลายองค์กรจึงนำ Generative AI มาใช้เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน	การใช้งาน Generative AI มีความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อธนาคารในหลายมิติ ได้แก่ 1. ข้อมูลธนาคารถูกเปิดเผย โดยมิได้รับอนุญาต หากระบบของผู้ให้บริการ Generative AI มีประเด็นด้านความปลอดภัย และระบบมีการบันทึกข้อมูลสำคัญของธนาคารที่ได้รับจากการสอบถามของผู้ใช้งาน เช่น ข้อมูลความลับ (Confidential Data) ข้อมูลอ่อนไหว (Sensitive Data) ข้อมูลลูกค้า เป็นต้น	ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น จึงกำหนดมาตรการด้านความเสี่ยงและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อให้การนำ AI มาใช้งานยังอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล ดังนี้ • กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ โดยยึดหลักการพัฒนาและประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI Principles) โดยให้ความสำคัญกับคน (Human Centric) รับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) และมีความยั่งยืน (Sustainability)



ความเสี่ยงใหม่ที่จะอาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงจากปัญหาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (Generative AI Risk (ต่อ))	อย่างไรก็ตาม ผู้ใช้งานพึงตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาทิ การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ ความน่าเชื่อถือของผลลัพธ์ การละเมิดลิขสิทธิ์หรือผิดกฎหมาย นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากอาชญากรรมทางไซเบอร์ที่มีเจตนาใช้ Generative AI มาสร้างเครื่องมือในการโจมตีองค์กร และการหลอกลวงประชาชนเพื่อกระทำทุจริต อาทิ การหลอกลวงด้วยฟิชชิ่ง การติดตั้งแอปพลิเคชันอันตราย ซึ่งหากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบร้ายแรงต่อลูกค้าและองค์กร	<ol style="list-style-type: none"><li>2. กระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและภาพลักษณ์ของธนาคาร ในกรณีที่ผลลัพธ์ที่ได้รับจาก Generative AI เป็นข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง ล้าสมัย และถูกนำไปใช้งานโดยไม่ได้ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูล</li><li>3. ละเมิดต่อกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ (Non-compliance) กรณีที่ผลลัพธ์ถูกนำมาใช้โดยไม่ผ่านการตรวจสอบอย่างระมัดระวัง และครบถ้วน อาทิ ข้อมูลละเมิดลิขสิทธิ์</li><li>4. การถูกโจมตีทางไซเบอร์ จากมีเจตนาใช้ Generative AI มาใช้สร้างการโจมตีรูปแบบใหม่ และค้นหาช่องโหว่ของระบบธนาคาร ทำให้ความถี่ที่ธนาคารถูกโจมตีสูงขึ้น และมีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้บริการของธนาคารหยุดชะงัก รวมถึงกระทำทุจริตต่อลูกค้าหรือธนาคารให้ได้รับความเสียหายทางการเงิน</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• จัดหาเครื่องมือและพัฒนาเทคโนโลยีการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถป้องกันการโจมตีที่ซับซ้อนหรือการโจมตีที่ไม่รู้จักในอนาคตได้</li><li>• ยกระดับความสามารถในการตรวจจับและรับมือภัยคุกคามจากปัญญาประดิษฐ์ อาทิ การปรับปรุงอุปกรณ์ให้มีความสามารถในการตรวจจับการฉ้อโกง การเฝ้าระวังข้อมูลสำคัญที่รับหรือส่งจาก Generative AI อย่างไม่ปลอดภัย</li><li>• สร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานถึงความเสี่ยงจากการใช้งาน Generative AI รวมถึงสื่อสารแนวปฏิบัติการใช้อย่างปลอดภัยให้กับพนักงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน</li></ul>

## 2.4 ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

การลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุนต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง โดยจะผันแปรไปตามราคาและสภาพคล่องของหุ้น รวมถึงภาวะการถดถอยลงของธนาคารเมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานตามผลประกอบการของธนาคารและปัจจัยอื่นๆ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าที่คาดหวัง

ธนาคารได้ระบุความเสี่ยงหลักและการบริหารความเสี่ยงไว้แล้ว แต่ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งธนาคารอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ โรคระบาด สถานการณ์ทางการเมือง กระแสเงินทุนไหลเข้าออก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของทางการ รวมทั้งเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือความคาดหมาย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของธนาคารได้

นอกจากนี้ ธนาคารมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่กระจายตัวและมีสัดส่วนการถือครองหุ้นโดยชาวต่างประเทศในอัตราส่วนที่สูง อาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาหุ้นของธนาคาร โดยเฉพาะในช่วงที่ตลาดมีความกังวลเกี่ยวกับปัจจัยแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง อันมีผลต่อกระแสการเคลื่อนย้ายเงินทุนต่างประเทศ





### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ธนาคารดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ โดยกำหนดโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นพื้นที่หลักสำหรับขับเคลื่อนและถ่ายทอดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่การปฏิบัติจริงของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2567 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### 3.1 ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ K-Strategy

ธนาคารยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนควบคู่กับยุทธศาสตร์ 3+1 และให้ความสำคัญด้านการเพิ่มผลผลิตภาพ (Productivity) เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ควบคู่กับสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อหล่อหลอมทัศนคติและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรในการมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหน้า 18 - 20

#### 3.2 โครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารมีการวางโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อกำหนดแนวทาง พิจารณาทบทวน ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร ขณะเดียวกัน ธนาคารได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ ภายใต้กรอบนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีภารกิจในการกำหนดกรอบและแผนงาน การกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งเกี่ยวข้องกับหลายสายงาน ธนาคารได้มอบหมายให้ฝ่าย Corporate Strategy Department ภายใต้สายงาน Corporate Strategy and Innovation Division เป็นผู้นำในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยวางกรอบเป้าหมายและแผนการดำเนินงานเพื่อบรรลุพันธสัญญา Net Zero ตลอดจนติดตามและสนับสนุนให้ทุกสายงานขับเคลื่อนการดำเนินงานให้สอดคล้องตามทิศทางที่ธนาคารกำหนด นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มากกว่าเงิน (Beyond Banking) เพื่อตอบสนองระบบนิเวศด้านความยั่งยืน พร้อมสร้างนวัตกรรมที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำได้อย่างยั่งยืนในระดับสังคมองค์กรรวมในการขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืน ธนาคารมอบหมายให้ฝ่ายบูรณาการความยั่งยืนองค์กร สายงานลขาธิการองค์กร ทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานร่วมกับคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากฝ่ายงานต่างๆ ภายในธนาคาร เพื่อร่วมกันดำเนินงานตามแนวทางที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้บรรลุเป้าหมายและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### 3.3 การปรับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้นำเสนอนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา ทบทวนและอนุมัติ โดยปรับเปลี่ยนนโยบายให้มีความเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติและความตกลงปารีส เพื่อให้ทุกหน่วยงานของธนาคารนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นพื้นที่หลักในการขับเคลื่อนและถ่ายทอดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่การปฏิบัติในสายงานต่างๆ ของธนาคารอย่างถูกต้อง และช่วยบูรณาการแผนการดำเนินงานให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน



กรอบและนโยบาย  
การดำเนินงาน  
ด้านการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน



สิ่งแวดล้อม



สังคม



ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

เป้าหมาย



การเป็นผู้พิทักษ์  
และรักษาสีเขียว  
เพื่อสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ

การเป็นพลเมือง  
ที่รับผิดชอบ  
เพื่อสร้างสังคมที่ยั่งยืน

การเป็นธนาคาร  
ที่รับผิดชอบ  
เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่น



เรามุ่งมั่นที่จะพิทักษ์รักษา  
สิ่งแวดล้อมและลดผลกระทบ  
จากการเปลี่ยนแปลง  
สภาพภูมิอากาศ

เรามุ่งมั่นพัฒนาความสัมพันธ์อันดี  
กับพนักงานและชุมชน  
เพื่อสร้างความมั่งคั่งผาสุก  
และคุณภาพชีวิตที่ดี

เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุ  
หลักการ ESG  
เพื่อเป็นธนาคาร  
ที่มีส่วนรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบาย  
การดำเนินงาน  
ด้านการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน



ธนาคารให้ความสำคัญกับเป้าหมาย  
การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable  
Development Goals: SDGs)  
ขององค์การสหประชาชาติ โดยลำดับ  
ความสำคัญตามประเด็นสำคัญ  
ของธนาคาร เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน  
ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



- 1) การเป็นธนาคารที่ปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจกสุทธิจาก  
การดำเนินงานของธนาคาร  
เป็นศูนย์ภายในปี 2573
- 2) การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก  
ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร  
ให้สอดคล้องตามเป้าหมาย  
ของประเทศไทยและดำเนินการ  
ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก  
ในภาคอุตสาหกรรมที่มีนัยสำคัญ  
ในมิติของสัดส่วนการปล่อย  
ก๊าซเรือนกระจกและ  
การปล่อยสินเชื่อ โดยจะเร่ง  
ดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้  
ให้รวดเร็วขึ้น
- 3) การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม  
การให้สินเชื่อที่เป็นมิตร  
ต่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย
- 4) การให้บริการที่มากกว่าบริการ  
ทางการเงิน เพื่อสนับสนุน  
การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
ในประเทศไทย

- 5) การสร้างการเข้าถึงบริการ  
ทางการเงินและการให้ความรู้  
ทางการเงิน
- 6) การรักษาความปลอดภัย  
และความเป็นส่วนตัวของข้อมูล  
ลูกค้า
- 7) การเป็นสถานที่ทำงานที่ดีที่สุด  
สำหรับการทำงาน การเรียนรู้  
และการเป็นผู้นำ ด้วยการ  
ปลูกฝังค่านิยมกรีนดีเอ็นเอ  
และสร้างพนักงานให้มี  
ความพร้อมต่ออนาคต
- 8) การเคารพสิทธิมนุษยชน  
และความแตกต่างหลากหลาย
- 9) การพัฒนาศักยภาพเยาวชน  
และการดำเนินกิจกรรม  
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม  
และสาธารณสุขประโยชน์

- 10) การดำเนินธุรกิจ  
ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี  
และการให้บริการแก่ลูกค้าอย่าง  
เป็นธรรม
- 11) การยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง  
โดยสร้างเสริมวัฒนธรรม  
ทางการเงินที่ตอบโจทย์  
ทุกด้านของลูกค้า
- 12) การบริหารความเสี่ยง  
อย่างมีประสิทธิภาพ  
ที่รวมถึงการพิจารณาประเด็น  
ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม  
สังคม ธรรมาภิบาล  
และเศรษฐกิจ (ESG)

### 3.4 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการจัดการและการสร้างคุณค่าจากทุนทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ทุนด้านการเงิน ทุนด้านผลิต ทุนด้านทรัพย์สินทางปัญญา ทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ ทุนด้านสังคมและความสัมพันธ์ และทุนด้านทรัพยากรธรรมชาติ โดยระบุประเด็นสำคัญและมีอิทธิพลของทุนที่มีต่อการประเมินผลกระทบด้านขีดความสามารถของธนาคารในการสร้างคุณค่าทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคารให้เป็นไปตามหลักการสาระสำคัญ 2 มิติ (Double Materiality) ได้แก่ มิติที่ 1 สาระสำคัญเชิงการเงินต่อองค์กร (Financial Materiality) และมิติที่ 2 สาระสำคัญเชิงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Impact) ซึ่งธนาคารมุ่งบริหารจัดการทุนที่สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ให้สอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควบคู่กับการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจตั้งแต่นำเข้าถึงปลายทาง ด้วยการสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล



# KBANK Value Creation Model

## Our Resources

## How We Create Value

### Our Strategy

### Governing Ourselves



Financial Capital



Manufactured Capital



Intellectual Capital



Human Capital



Social and Relationship Capital



Natural Capital

#### Vision

##### BANK OF SUSTAINABILITY

KASIKORNBANK aims to be the most innovative, proactive, and customer centric financial institution, delivering world class financial services and sustainable value to all stakeholders by harmoniously combining technology and talent.

#### Sustainable Development

##### Framework and Policy

(Please see details in page 62 - 63)

#### K-Strategy: Three Strategic Priorities +1, Innovation and Productivity

Clear pathway to achieve double-digit ROE by 2026; three strategic priorities +1 in medium- and long-term to increase competitiveness, capture growth opportunities; elevating innovation and productivity to deliver sustainable value to stakeholders

(Please see details in page 18 - 20)

#### Our Businesses

(Please see details in page 21 - 34)

#### Indicators and Targets

The Corporate Scorecard aligns with KBank's strategy, emphasizing Stakeholder Value creation, business value creation, and long-term competitive capability building. Performance measures cover Stakeholders responsibility and Financial Outcomes based on Economic Value Management principles, including Leading Indicators and capability-building measures affecting long-term financial results.

Corporate indicators and targets cascade from the CEO to the President, Group Executives, and employees according to their responsibilities.

Furthermore, the Board of Directors has established long-term performance indicators and targets for senior executives, linked to the bank's long-term value creation. (Please see details in Sustainability Report page 110)

**Risk Management:** Risk management is an integral part of our organizational culture. We have established risk management policy and risk appetite, and risk management has been taken into account when formulating our strategies and business undertakings to support business growth. This is to ensure long-term sustainable returns to stakeholders. KBank's risk management strategy has been established in line with international guidelines and principles, and applied throughout KASIKORNBANK FINANCIAL CONGLOMERATE. (Please see details in page 46)

#### K-CULTURE: Our K-CULTURE values of

Customer at Heart, Agility, Collaboration, Innovativeness, and Integrity define what we stand for, and guide how we serve our customers and work together as one team. These core values shape our actions and decisions, driving us to deliver excellence while maintaining the highest standards of business conduct and ethical behavior.

(Please see details in Sustainability Report page 13 - 15)



## How We Create Value

## Our Stakeholders

### Outcome

#### Brand and Customer Relationships<sup>(1)</sup>

- #1 Overall Brand NPS<sup>(2)</sup>
- #1 Digital Payment (~30% Market share)
- #1 Mobile Active Users
- #1 Private Banking
- #1 Mutual Fund Assets
- #1 Credit Card Spending
- Market Share (Loans): 16.44%<sup>(3)</sup>
- Number of K PLUS users: 23.1 million
- Number of K BIZ users: 1.2 million

#### Intellectual Capital

- Creation of value-based, data-analytics, and AI-driven business decisions: Emphasizing on improving credit performance and debt collection, preventing CASA drops through payment early warning analytics, and enhancing wealth and sales and service
- Establishment of a secure, sturdy, and user-friendly big data foundation, focused on excellence under good data governance: The development of a new big data platform on Cloud, and the development of skills and a data-driven culture
- Empowerment of data and AI tools for productivity improvement

#### Employees

- Total Employee: 31,739<sup>(4)</sup>
- Employee Engagement Score: 78%
- HCROI: 4.85
- Turnover Rate: 7.87%
- Training Hours Per Employee: 41 hours

#### Financial

- Return on Average Equity (ROE): 8.99%<sup>(5)</sup>
- Dividend (Baht per share): 9.50
- Dividend Payout: 47.02%

#### Infrastructure

- Productivity: Implemented a right-sizing strategy, reducing 30 branches and 700 e-Machines

#### Natural Resources

- Reduction of GHG Emissions: 17.02% (baseline year 2020)
- Achievement of Zero Waste to Landfill at KBank's 1 main building
- Own Operation: Scope 1 and 2 by conversion to EV fleets and hybrid vehicles and installation of solar panels at offices and branches

#### Societal Relationships

- People Benefit from Social Service Activities: 1,180,427 people
- Employee Volunteer Hours: 210,155 hours



Shareholders



Board of Directors



Employees



Regulatory Agencies



Customers



Counterparties/  
Business Partners



Competitors



Creditors



Communities



Environment



Society

#### Notes:

<sup>(1)</sup> Number of Thai bank

<sup>(2)</sup> NPS = Net Promoter Score; Overall Brand NPS is branch, e-Machine, K PLUS, and K-Contact Center

<sup>(3)</sup> C.B. 1.1 (Bank-only Financial Statements)

<sup>(4)</sup> Number of employees includes employees of KBank, the wholly-owned subsidiaries of KBank and support service providers of KBank

<sup>(5)</sup> Return on average equity (ROE) = Net profit (attributable to equity holders of the Bank) deduct dividend from other equity instruments after income tax divided by average equity of equity excluded other equity instruments





### 3.5 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2567 ธนาคารประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการสาระสำคัญ 2 มิติ โดยนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 มาทบทวนและวิเคราะห์ความสอดคล้องกับบริบทในปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกธนาคาร ตามมาตรฐานและแบบประเมินด้านความยั่งยืนต่างๆ เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่ธนาคารได้รับข้อมูลผ่านช่องทางที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นสาระสำคัญยังมีความเหมาะสมเป็นไปตามหลักการสากล สอดคล้องกับบริบทในปัจจุบัน สะท้อนผลกระทบที่มีต่อธนาคารและผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสม จากผลการประเมินประเด็นสาระสำคัญ 2 มิติ มีประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีระดับของสาระสำคัญสูงขึ้นจากการประเมินครั้งก่อนหน้า ดังนี้

**ประเด็นที่มีความสำคัญระดับสูง** ได้แก่ ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปกป้องความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเงินเพื่อความยั่งยืน การเงินเพื่อความยั่งยืนการบริหารความเสี่ยง

**ประเด็นที่มีความสำคัญระดับปานกลาง** ได้แก่ การบริหารจัดการด้านแรงงาน การมีส่วนร่วมความหลากหลายและความเท่าเทียม การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การดึงดูดและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถ การดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคาร

ธนาคารได้นำประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนระดับสูงมาเป็นแนวทางในการพัฒนากลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร แม้ว่าประเด็นเหล่านี้จะมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคารเป็นอย่างมาก แต่ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการพิจารณาผลกระทบและโอกาสจากประเด็นอื่นๆ ด้วยเช่นกัน โดยผลจากการประเมินตามกรอบการวิเคราะห์สาระสำคัญ 2 มิติ ได้แสดงให้เห็นถึงระดับความสำคัญที่เพิ่มขึ้นของประเด็นต่างๆ ซึ่งธนาคารจะนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ในการพัฒนาและต่อยอดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคารในปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 18 ประเด็น โดยมีประเด็นและระดับความสำคัญเหมือนปี 2566 ดังนี้

### ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

#### สาระสำคัญ ระดับสูง

- ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปกป้องความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
- การบริหารความเสี่ยง
- การเงินเพื่อความยั่งยืน\*
- ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนผ่านอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ\*\*
- ความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า
- จรรยาบรรณและความโปร่งใสทางธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการ
- ดิจิทัลและนวัตกรรม

#### สาระสำคัญ ระดับปานกลาง

- การบริหารจัดการด้านแรงงาน การมีส่วนร่วมความหลากหลายและความเท่าเทียม
- การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การดึงดูดและการรักษาพนักงานที่มีความสามารถ
- การดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน
- การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคาร\*\*\*
- การให้ความรู้และการเข้าถึงบริการทางการเงิน

#### สาระสำคัญ ระดับต่ำ

- การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
- การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ
- การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและปัญหาขาดแคลนน้ำ
- สิทธิมนุษยชนของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน
- การสนับสนุนด้านการศึกษาและการพัฒนาชุมชน\*\*\*\*

หมายเหตุ:

\* ประเด็นนี้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม และผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่รับผิดชอบต่อสังคม

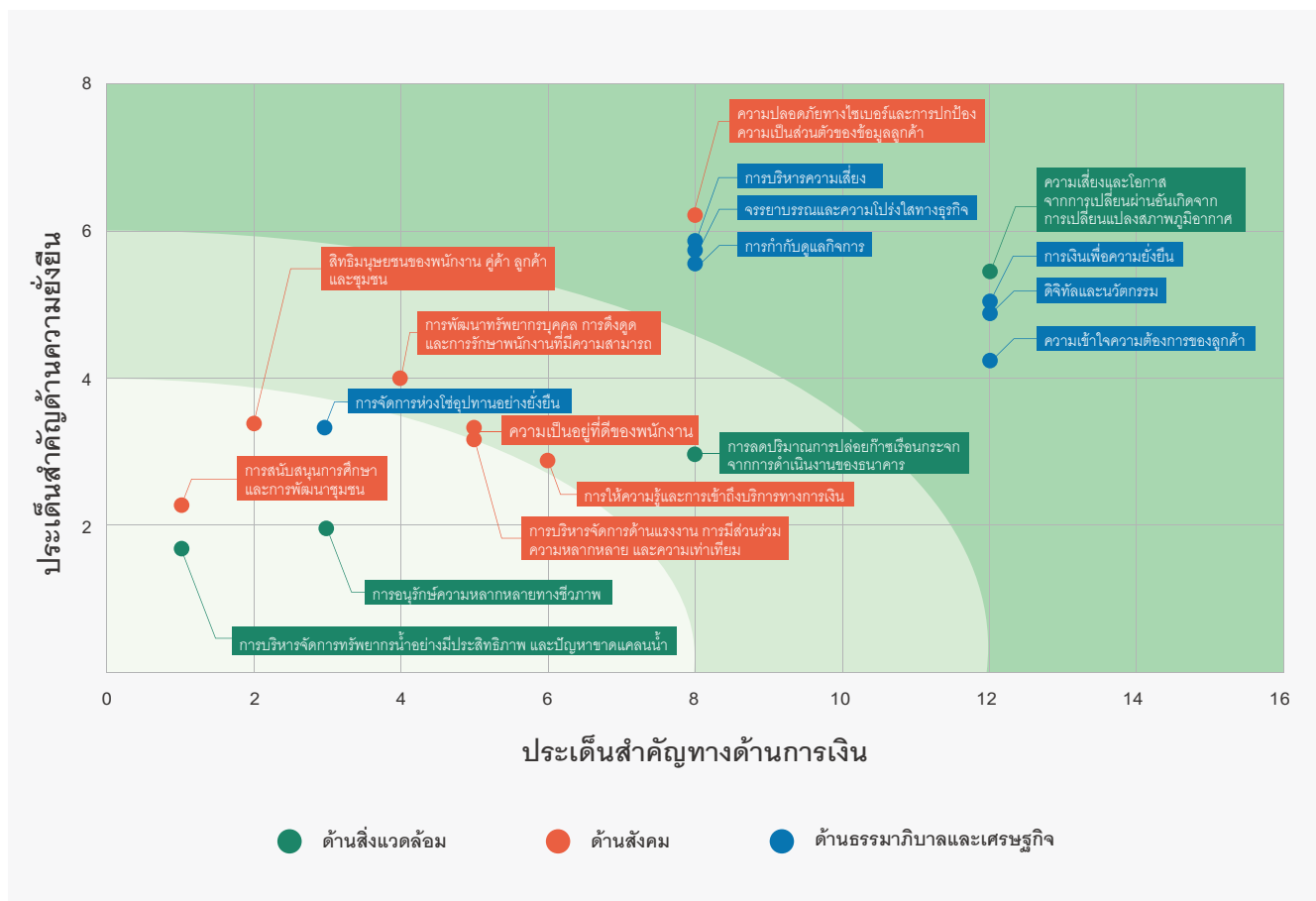
\*\* ประเด็นนี้ครอบคลุมพลังงานสะอาด

\*\*\* ประเด็นนี้ครอบคลุมการลดมลพิษ การสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ และความร่วมมือกับสถาบันที่เน้นการพัฒนาที่ยั่งยืน

\*\*\*\* ประเด็นนี้ครอบคลุมการสนับสนุนด้านการอนุรักษ์และพัฒนาสังคมและวัฒนธรรม



## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2567



### 3.6 ความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคาร ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ESG Aspiration) และกลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy) ประจำปี 2567

ธนาคารมีความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้าน ESG ของกลุ่มธนาคารในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ESG Aspiration) กลยุทธ์ทางธุรกิจด้าน ESG (KBank ESG Strategy) ประจำปี 2567 โดยได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนหลักการ ESG โดยกำหนดกลยุทธ์การทำงานที่เป็นระบบ เน้นการวัดผล และพัฒนาการดำเนินงานตามหลักการและมาตรฐานสากล และสามารถนำพาลูกค้าและธุรกิจไทยเดินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน โดยมีแผนงานครอบคลุมมิติต่างๆ ดังนี้



## KBank ESG Strategy





### 3.7 การกำหนดเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารกำหนดตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของคณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors OKRs) เป็นเครื่องมือในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรในธนาคารให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงานและการระบุประเด็นปัญหาเพื่อแก้ไขอย่างทันท่วงทีเพื่อให้ยุทธศาสตร์การดำเนินงานบรรลุถึงเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติและเศรษฐกิจ มีความสอดคล้องและถูกขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีการถ่ายทอดตัววัดความสำเร็จเป็นลำดับขั้นตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ระดับผู้จัดการใหญ่ ระดับผู้บริหารสายงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องพร้อมติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถดูรายละเอียดของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร <https://www.kasikornbank.com/th/sustainable-development/Pages/goals.aspx>

### 3.8 การจัดทำกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ธนาคารกสิกรไทยตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ที่สำคัญและเร่งด่วนนี้ และเตรียมที่จะร่วมกับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนรองรับความเสี่ยง มองหาโอกาส และเตรียมแผนงานในการเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ไปด้วยกัน (Transition Plan to Net Zero)

#### ความมุ่งมั่นของธนาคารกสิกรไทยเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

1. ธนาคารกสิกรไทยมุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้าและผู้มีส่วนสนับสนุนลูกค้าก้าวสู่เศรษฐกิจการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ทั้งนี้ ความยั่งยืนได้ฝังแน่นในวิถีการดำเนินธุรกิจและการให้บริการลูกค้าของธนาคาร
2. ธนาคารมุ่งมั่นให้การสนับสนุนประเทศไทยและลูกค้าของธนาคารที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจทั้งภูมิภาค ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050)\* ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส
3. ธนาคารมุ่งมั่นเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนชั้นนำของประเทศไทย โดยสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนไม่น้อยกว่า 1 - 2 แสนล้านบาท ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และจะเป็นผู้บุกเบิกการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
4. ธนาคารกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ จากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และ 2)\*\* ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย และจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น ซึ่งธนาคารจะประเมินโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินงานอย่างทันท่วงที สอดคล้องกับเทคโนโลยี ภาวะเปลี่ยนแปลง รวมทั้งสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีวิวัฒนาการตลอดเวลา

\* การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

\*\* ขอบเขตที่ 1 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง (Direct Emissions) ได้แก่ การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของ) การใช้สารเคมีในการบำบัดน้ำเสีย การรั่วซึมรั่วไหล จากกระบวนการหรือกิจกรรม ขอบเขตที่ 2 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า พลังงานความร้อน พลังงานไอน้ำ





## กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เส้นทางเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์\*

2563

(ค.ศ. 2020)

ปีฐาน

- ขอบเขตที่ 1 และ 2
- ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)

2568

(ค.ศ. 2025)

ขอบเขตที่ 1 และ 2

การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคารลงร้อยละ 21

- การเปลี่ยนรถของธนาคารเป็นรถไฟฟ้า (EV) และรถพลังงานผสม (Hybrid)
- การติดตั้งแผงโซลาร์บนอาคารสำนักงานและสาขา

ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)

- ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรมที่ได้วางไว้
- การออกแบบ พัฒนา และกำหนดกลยุทธ์ในการช่วยให้ลูกค้าเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

2573

(ค.ศ. 2030)

ขอบเขตที่ 1 และ 2

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิจากการดำเนินงานของธนาคารเป็นศูนย์\*

- โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่า 90% จากปีฐาน และจัดการส่วนที่คงเหลือด้วยกระบวนการ Removal

ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)

- การสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนไม่น้อยกว่า 1 - 2 แสนล้านบาท
- การลดยอดสินเชื่อค้างในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าถ่านหินและอุตสาหกรรมถ่านหินจนเป็นศูนย์

2608\*\*\*

(ค.ศ. 2065)

ขอบเขตที่ 3

(พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย\*\*\* และจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

2593\*\*

(ค.ศ. 2050)

การสนับสนุนความพยายามของประชาคมโลก

ในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ

เป็นศูนย์ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส

\* ติดตามรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ได้ในบทการจัดการสิ่งแวดล้อมของธนาคาร

\*\* การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายใน ปี 2593 (ค.ศ. 2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

\*\*\* เป้าหมายของประเทศไทยตามที่ประกาศใน COP26 ตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2608 (ค.ศ. 2065)



## 3.9 ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567

### 1. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 17.02 (เทียบกับปีฐาน 2563)
- การจัดทำแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรม (Glidepaths และ/หรือกลยุทธ์รายอุตสาหกรรม) จำนวน 1 อุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์
- การสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนรวมกันกว่า 48,500 ล้านบาท และมียอดสะสมตั้งแต่ปี 2565 - 2567 จำนวน 121,897 ล้านบาท

### 2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- การให้ความรู้ทางการเงินแก่ผู้ด้อยโอกาส จำนวน 59,769 คน
- การจัดแคมเปญเพื่อให้ความรู้ด้านไซเบอร์ โดยสามารถเข้าถึงประชาชน จำนวน 18.8 ล้านคน
- พนักงานมีระดับความผูกพันต่อธนาคารร้อยละ 78
- การเติบโตของอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรบุคคล (HCROI) เท่ากับ 4.44
- ค่าเฉลี่ยการพัฒนาและฝึกอบรมของพนักงานธนาคารต่อคนเท่ากับ 41 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ธนาคารจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกกิจกรรมคิดเป็นร้อยละ 100 ของธนาคารกสิกรไทยและการร่วมค้าของธนาคาร
- จำนวนชั่วโมงจิตอาสาของพนักงาน 220,155 ชั่วโมง
- จำนวนบุคคลที่ได้รับประโยชน์จากการทำกิจกรรมเพื่อสังคม 1,180,427 คน

### 3. ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

- ดัชนีชี้วัดความภักดีของลูกค้า (Net Promoter Score: NPS)\* อยู่ในระดับ 85 ซึ่งอยู่ในระดับสูงสุดของกลุ่มธุรกิจธนาคารในประเทศไทย
- การนำเสนอโครงการ Project Finance และคำขอสินเชื่อเชิงพาณิชย์ของลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไป ร้อยละ 100 ผ่านกระบวนการพิจารณาเครดิตตามประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ไม่มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ทางการอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้าน Market Conduct
- จำนวนคู่ค้าร้อยละ 100 รับทราบตามจรรยาบรรณคู่ค้า โดยระบุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม แรงงาน และสิทธิมนุษยชน

\* NPS = Net Promoter Score; Overall Brand NPS is branch, e-Machine, K PLUS, and K-Contact Center



ธนาคารดำเนินการโครงการทำดี ทำได้ คนจะไม่ คนจะมี  
ที่ให้พนักงานทำจิตอาสาสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม  
ด้วยหลัก 8R เพื่อโลกที่ยั่งยืน



ธนาคารจัดงาน EARTH JUMP 2024 : The Edge of Action  
เป็นสัญญาณที่ดีของธุรกิจไทยที่ตระหนักถึงผลกระทบต่อภาวะ  
โลกเดือดซึ่งจะส่งผลต่อความอยู่รอดของธุรกิจ พร้อมให้ความรู้  
เพื่อยกระดับธุรกิจและสังคมไทยสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ผลการดำเนินงาน

ในปี 2567 ธนาคารกสิกรไทยดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน (Bank of Sustainability) ที่คำนึงถึงความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ อันได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมชาติ และเศรษฐกิจ โดยมุ่งเน้นส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม พร้อมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ จึงดำเนินการพัฒนาและทบทวนนโยบาย เครื่องมือ และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของหลักเกณฑ์ทางการ ความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น และสถานการณ์ธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้ธนาคารสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความผันผวนของตลาด และเติบโตได้อย่างยั่งยืน

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 ยังมีสัญญาณฟื้นตัวไม่ทั่วถึง (K-Shaped Recovery) แม้ในภาพรวมสามารถประคองการขยายตัวไว้ได้ในระดับที่สูงกว่าปี 2566 ขณะที่แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังมีปัจจัยเสี่ยงทั้งผลกระทบจากความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน รวมถึงปัญหาเชิงโครงสร้างภายในประเทศจากภาคการผลิตและภาระหนี้เอกชนที่อยู่ในระดับสูง ท่ามกลางความท้าทายของปัจจัยต่างๆ การดำเนินงานของธนาคารและบริษัทย่อยยังคงมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันได้แก่ การส่งมอบผลตอบแทนที่มั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น การดูแลช่วยเหลือลูกค้าในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม ตลอดจนการให้ความร่วมมือโครงการภาครัฐเพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถดำเนินชีวิตและธุรกิจต่อไปได้อย่างยั่งยืน

#### สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	149,376	148,444	932	0.63
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	48,570	44,209	4,361	9.86
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	197,946	192,653	5,293	2.75
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	87,273	84,968	2,305	2.71
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47,251	51,840	(4,589)	(8.85)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	48,598	42,405	6,193	14.60
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) <sup>(1)</sup>	20.20	17.58	2.62	14.90

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญอยู่ถ่วงน้ำหนัก

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้จำนวน 110,673 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,988 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.77 จากปีก่อน โดยมีรายได้จากการดำเนินงานสุทธิจำนวน 197,946 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,293 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.75 เป็นผลจากการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ของธนาคารและการขยายตัวของปริมาณธุรกิจ สำหรับค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 87,273 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,305 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.71 จากปีก่อน โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (Cost to Income Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 44.09 ใกล้เคียงกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้เกิดความคุ้มค่าและการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยยังคงตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) ตามหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาสเพื่อรองรับความไม่แน่นอนของปัจจัยทางเศรษฐกิจในแต่ละขณะและสอดคล้องกับการจัดการคุณภาพสินทรัพย์ แม้ว่าการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลดลงร้อยละ 8.85 จากปีก่อน ส่งผลให้กำไรสุทธิในปี 2567 มีจำนวน 48,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6,193 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.60



รายได้ดอกเบี้ยสุทธิมีจำนวน 149,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย 932 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.63 จากปีก่อน ส่วนหนึ่งจากปริมาณเงินให้สินเชื่อที่เติบโตได้จำกัดสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ประกอบกับการยกระดับกระบวนการปล่อยสินเชื่อใหม่อย่างมีคุณภาพ โดยอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) อยู่ที่ร้อยละ 3.64 ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน นอกจากนี้ รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยมีจำนวน 48,570 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,361 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.86 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมรับจากการให้บริการด้านการบริหารความมั่งคั่ง แก่ลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ครอบคลุมจากธนาคารและบริษัทย่อย รวมถึงพันธมิตร ขณะเดียวกัน ยังมีกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และรายได้จากการลงทุนเพิ่มขึ้น รวมทั้งรายได้จากการให้บริการด้านปริวรรตเงินตราต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 87,273 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,305 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.71 จากปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราเพิ่มในระดับต่ำเมื่อเทียบกับอัตราเพิ่มของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2566 อันเป็นผลจากการมุ่งเน้นการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายให้เกิดความคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาดซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขยายตัวของธุรกิจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการขยายช่องทางการให้บริการลูกค้า

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลด)
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) <sup>(2)</sup>	1.13	0.99	0.14
กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) <sup>(3)</sup>	8.99	8.29	0.70
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM) <sup>(2)</sup>	3.64	3.66	(0.02)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	44.09	44.10	(0.01)

หมายเหตุ:

<sup>(2)</sup> อัตราส่วนคำนวณเป็นรายปี (Annualized)

<sup>(3)</sup> กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นหลังหักภาษีเงินได้คำนวณเป็นรายปี (Annualized)หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเฉลี่ยระหว่างยอดต้นไตรมาส/งวดปี และยอดปลายไตรมาส/งวดปี

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลด)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต <sup>(4)</sup>			
ต่อเงินให้สินเชื่อ <sup>(5)</sup>	7.35	6.26	1.09
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต			
และเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต <sup>(6)</sup> ต่อเงินให้สินเชื่อ <sup>(5)</sup>	10.47	9.37	1.10
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ <sup>(7)</sup> ต่อเงินให้สินเชื่อ <sup>(8)</sup>	3.18	3.19	(0.01)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น <sup>(9)</sup> ต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ	153.27	152.23	1.04
เงินให้สินเชื่อ <sup>(10)</sup> ต่อเงินรับฝาก	92.12	92.25	(0.13)
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น <sup>(11)</sup>	20.25	19.41	0.84
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 <sup>(11)</sup>	18.27	17.44	0.83

หมายเหตุ:

<sup>(4)</sup> เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

<sup>(5)</sup> เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

<sup>(6)</sup> เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

<sup>(7)</sup> เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL gross) ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินด้วยคุณภาพ

<sup>(8)</sup> เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน

<sup>(9)</sup> รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้าประกันทางการเงิน เงินรับฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น

<sup>(10)</sup> เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

<sup>(11)</sup> อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย





## รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 149,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 932 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.63 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินตามอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยและปริมาณธุรกรรมเฉลี่ย จำนวน 2,634 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.25 และรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณเงินลงทุนเฉลี่ยและอัตราผลตอบแทนเฉลี่ย จำนวน 2,464 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.35 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 4,546 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.29 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของเงินรับฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>	<b>189,440</b>	<b>183,608</b>	<b>5,832</b>	<b>3.18</b>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,495	10,861	2,634	24.25
เงินลงทุน	28,809	26,345	2,464	9.35
เงินให้สินเชื่อ	138,673	138,693	(20)	(0.01)
การให้สินเชื่อและสัญญาเช่าการเงิน	7,879	7,709	170	2.20
อื่นๆ	584	-	584	100.00
<b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>	<b>40,064</b>	<b>35,164</b>	<b>4,900</b>	<b>13.93</b>
เงินรับฝาก	18,624	14,078	4,546	32.29
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,295	3,719	576	15.49
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน				
และสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,302	12,471	(169)	(1.36)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,752	4,794	(42)	(0.89)
อื่นๆ	91	102	(11)	(10.22)
<b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>	<b>149,376</b>	<b>148,444</b>	<b>932</b>	<b>0.63</b>
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	4.61	4.52		0.09
ต้นทุนทางการเงิน (ร้อยละ)	1.34	1.17		0.17
<b>ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (ร้อยละ)</b>	<b>3.64</b>	<b>3.66</b>		<b>(0.02)</b>

## รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยสำหรับปี 2567 จำนวน 48,570 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,361 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.86 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้น 2,100 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.73 โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมรับจากการให้บริการบริหารความมั่งคั่ง ค่าธรรมเนียมรับจากการให้บริการจัดการกองทุน และค่าธรรมเนียมรับจากการจัดการด้านเงินให้สินเชื่อ นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 2,583 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.25 ส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เพิ่มขึ้นตามภาวะตลาด รายได้จากการลงทุน และรายได้จากการให้บริการบริหารตราต่างประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการทยอยฟื้นตัวของการท่องเที่ยว ขณะที่รายได้สุทธิจากการรับประกันภัยลดลง 322 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.31 ตามภาวะของธุรกิจประกันชีวิต



(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
<b>รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย</b>				
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	52,123	48,620	3,503	7.20
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	18,843	17,440	1,403	8.05
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>	<b>33,280</b>	<b>31,180</b>	<b>2,100</b>	<b>6.73</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	13,206	12,123	1,083	8.93
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	45	(588)	633	107.72
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	981	(35)	1,016	2,867.26
รายได้เงินปันผล	3,526	3,569	(43)	(1.23)
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	67,177	67,674	(497)	(0.73)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2,952	3,058	(106)	(3.45)
หัก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	72,597	72,772	(175)	(0.24)
<b>รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย</b>	<b>48,570</b>	<b>44,209</b>	<b>4,361</b>	<b>9.86</b>

## ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในปี 2567 จำนวน 87,273 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,305 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.71 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายทางการตลาดซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขายตัวของธุรกิจ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการขยายช่องทางบริการลูกค้า ส่งผลให้อัตราร้อยละค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิสำหรับปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 44.09 ไกล่เคียงกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 44.10

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	42,513	40,274	2,239	5.56
ค่าตอบแทนกรรมการ	207	163	44	27.08
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,832	11,388	444	3.90
ค่าภาษีอากร	6,783	6,744	39	0.57
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	25,938	26,399	(461)	(1.75)
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ</b>	<b>87,273</b>	<b>84,968</b>	<b>2,305</b>	<b>2.71</b>
<b>อัตราร้อยละค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ</b>				
ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (ร้อยละ)	44.09	44.10		(0.01)



## เงินให้สินเชื่อจัดชั้นและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### เงินให้สินเชื่อจัดชั้น

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดชั้นคุณภาพสินเชื่อเป็น 3 ระดับตาม TFRS 9 ซึ่งเงินให้สินเชื่อระดับที่ 2 จะครอบคลุมถึงเงินให้สินเชื่อที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้นจากวันแรกที่ธนาคารให้สินเชื่อแต่ยังไม่ถึงระดับที่มีการด้อยคุณภาพ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 31 ธันวาคม 2566 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 7.35 และ 6.26 ตามลำดับ ขณะที่อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 10.47 และ 9.37 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566	
	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ย ค้างรับ <sup>(1)</sup>	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ย ค้างรับ <sup>(1)</sup>	ค่าเผื่อ ผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ระดับที่ 1 เงินให้สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,214,883	37,862	2,227,973	45,546
ระดับที่ 2 เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	215,701	49,712	185,331	43,822
ระดับที่ 3 เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	91,309	44,132	92,064	44,508
<b>รวม</b>	<b>2,521,893</b>	<b>131,706</b>	<b>2,505,368</b>	<b>133,876</b>

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

### เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกับลูกหนี้ ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในปี 2567 จำนวน 13,729 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 290 ล้านบาท

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 47,251 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 4,589 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.85 โดยยังคงยึดหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เงินสำรองฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอรองรับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ยสำหรับปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 1.89 ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.08 โดยมีอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่ที่ร้อยละ 153.27



## ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47,251	51,840	(4,589)	(8.85)
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.89	2.08		(0.19)

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 131,706 ล้านบาท

## เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพและการปรับโครงสร้างหนี้

### เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ จำนวน 93,009 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.18 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน และธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ จำนวน 86,092 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.11 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน ดังนี้

## เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพของธนาคารและบริษัทย่อย	93,009	94,241
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.18	3.19
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพของธนาคาร	86,092	88,327
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.11	3.16

### ทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินรอการขายตามสุทธิ จำนวน 54,720 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.27 ของสินทรัพย์รวม

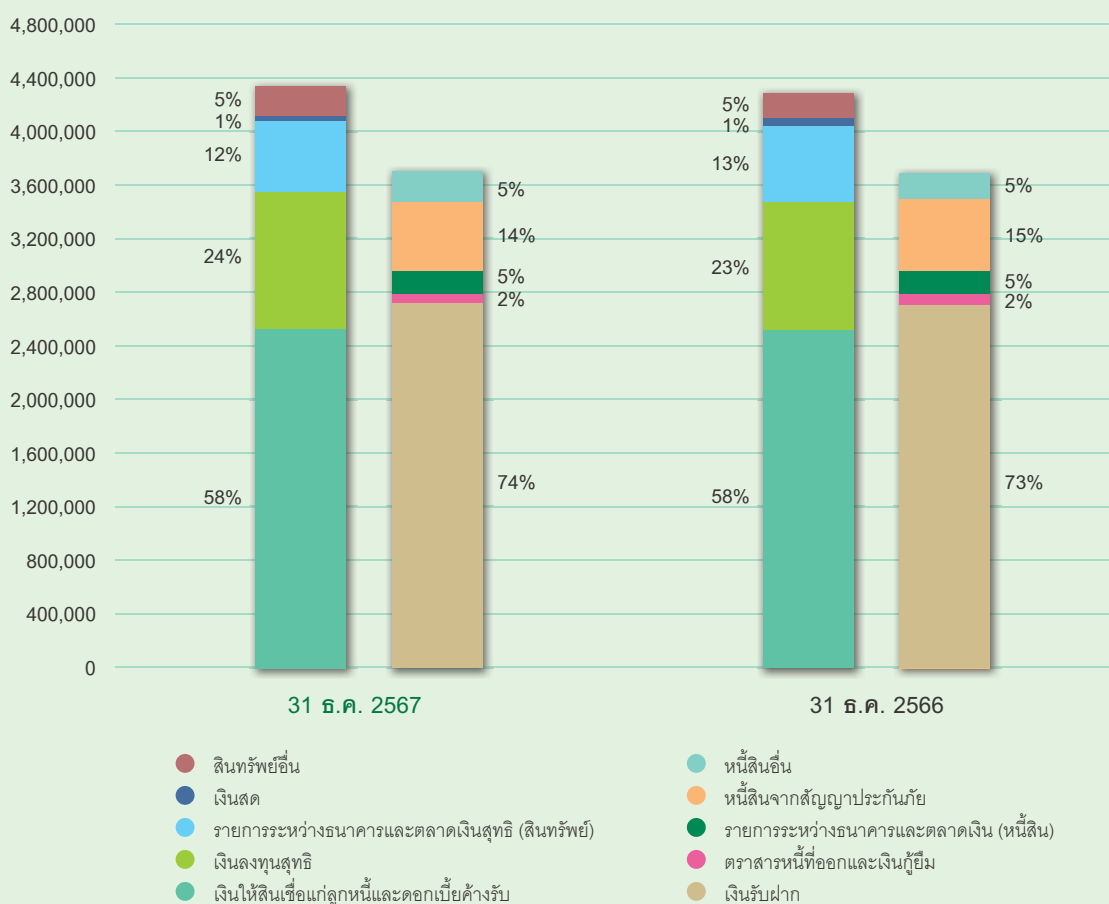




## 4.2 ฐานะทางการเงิน

### โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)



### สินทรัพย์

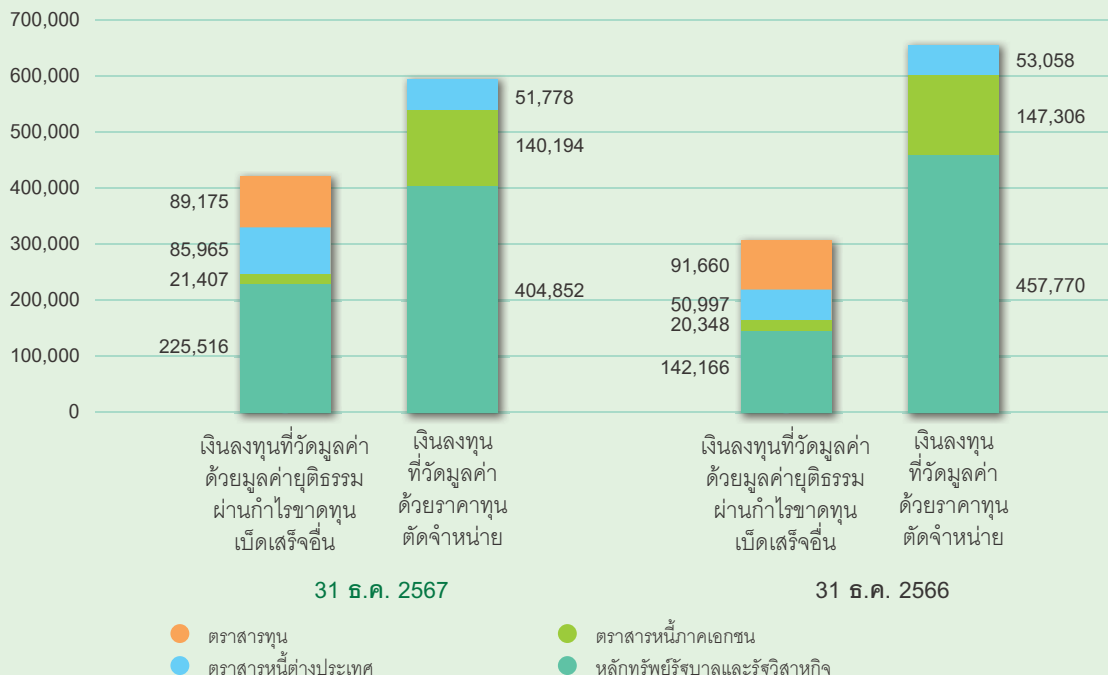
ณ สิ้นปี 2567 สินทรัพย์รวมของธนาคารและบริษัทย่อยมีจำนวน 4,325,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 41,731 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.97 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนสุทธิและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ในขณะที่รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิลดลง โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- เงินลงทุนสุทธิ จำนวน 1,018,887 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 55,582 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.77 ตามการคาดการณ์ทิศทางอัตราดอกเบี้ย
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ จำนวน 2,504,565 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 14,167 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.57 จากการเติบโตของเงินให้สินเชื่อในกลุ่มลูกค้าธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวช้า
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ จำนวน 522,729 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 46,279 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.13 จากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร



### เงินลงทุนในหลักทรัพย์

(หน่วย : ล้านบาท)



### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 3,693,672 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 6,951 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.19 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก ในขณะที่ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมลดลง โดยรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ มีดังนี้

- เงินรับฝาก จำนวน 2,718,675 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 19,113 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.71 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝากออมทรัพย์ ในขณะที่เงินรับฝากประจำลดลง
- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำนวน 67,334 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 14,238 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.46 ส่วนใหญ่เกิดจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะสั้น

ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้น) ณ สิ้นปี 2567 มีจำนวน 563,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31,067 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.84 จาก ณ สิ้นปี 2566 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรสุทธิหลังหักการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566

### ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 3,693,672 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 631,615 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้น) จำนวน 563,352 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนของผู้ถือหุ้น) เท่ากับ 6.56 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 2,718,675 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.86 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน รวมทั้งตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม มีสัดส่วนร้อยละ 3.98 และร้อยละ 1.56 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด ตามลำดับ



ธนาคารและบริษัทย่อยมีแหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 2,504,565 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนของเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝากของธนาคารคิดเป็นร้อยละ 92.12 ทั้งนี้ หากไม่รวมปริมาณเงินรับฝากที่เพิ่มในระยะสั้น อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝากจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน สำหรับสภาพคล่องส่วนที่เหลือ ธนาคารนำไปลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่องต่างๆ อันได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งเงินลงทุนในหลักทรัพย์

### แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญของธนาคารและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	เงินรับฝาก				เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ <sup>(1)</sup>			
	31 ธ.ค. 2567	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2567	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2566	ร้อยละ
≤ 1 ปี	2,654,777	97.65	2,670,705	98.93	1,156,626	45.86	1,106,514	44.17
> 1 - 5 ปี	63,898	2.35	28,857	1.07	540,987	21.45	591,513	23.61
> 5 ปี	-	-	-	-	824,280	32.69	807,341	32.22
<b>รวม</b>	<b>2,718,675</b>	<b>100.00</b>	<b>2,699,562</b>	<b>100.00</b>	<b>2,521,893</b>	<b>100.00</b>	<b>2,505,368</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงินรับฝากที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีจำนวนมากกว่าเงินให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งถือว่าเป็นปกติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งจะมีการระดมทุนระยะสั้นเพื่อการปล่อยสินเชื่อหรือลงทุนในระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม เงินรับฝากของธนาคารโดยส่วนใหญ่จะมีการต่ออายุอย่างต่อเนื่องเมื่อครบกำหนดตามสัญญา จึงมีแนวโน้มว่าเงินรับฝากดังกล่าวจะอยู่กับธนาคารเป็นเวลานานกว่าระยะเวลาตามสัญญา ทำให้ธนาคารสามารถใช้เป็นแหล่งเงินสนับสนุนการให้สินเชื่อได้

### การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสด

เงินสดของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 45,021 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,668 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน โดยมีเงินสดสุทธิได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 77,860 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 101,932 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญ อันได้แก่ เงินรับฝาก เพิ่มขึ้น 21,239 ล้านบาท และหนี้สินอื่น เพิ่มขึ้น 8,341 ล้านบาท ส่วนรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ลดลง 9,306 ล้านบาท และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 14,636 ล้านบาท ในขณะที่รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) ลดลง 45,385 ล้านบาท ทรัพย์สินรอการขาย ลดลง 13,393 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่น ลดลง 8,017 ล้านบาท ส่วนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เพิ่มขึ้น 86,117 ล้านบาท สินทรัพย์อนุพันธ์เพิ่มขึ้น 8,420 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเพิ่มขึ้น 1,633 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 60,154 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 279,814 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 108,178 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จำนวน 1,920 ล้านบาท เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 5,933 ล้านบาท และเงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 3,137 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 168,762 ล้านบาท และเงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวน 169,946 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 20,292 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 17,770 ล้านบาท และเงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 1,094 ล้านบาท



## หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพันของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
การรับอวัลต์เงินและการค้าประกันการกู้ยืมเงิน	16,728	21,064	18,431
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	45,096	48,174	47,898
เล็ดเตอร์ออฟเครดิต	28,914	25,054	38,491
ภาระผูกพันอื่น	718,307	729,551	744,206
<b>รวม</b>	<b>809,045</b>	<b>823,843</b>	<b>849,026</b>

## 4.3 เงินให้สินเชื่อและเงินรับฝาก

### เงินให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมียอดเงินให้สินเชื่อตามงบการเงินรวมของธนาคาร จำนวน 2,504,565 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14,167 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.57 จากยอดสินเชื่อจำนวน 2,490,398 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### เงินให้สินเชื่อแยกตามกลุ่มธุรกิจลูกค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2567		31 ธ.ค. 2566	
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ <sup>(1)</sup>	กลุ่มลูกค้าบุคคล <sup>(2)</sup>	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ <sup>(1)</sup>	กลุ่มลูกค้าบุคคล <sup>(2)</sup>
เงินให้สินเชื่อ	1,668,973	687,520	1,653,392	683,960

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจในนามบริษัทจดทะเบียนและในนามบุคคลธรรมดา รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารให้บริการทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)

<sup>(2)</sup> กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่างๆ

ธนาคารมีนโยบายขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยและการแข่งขันที่สูงในตลาดสินเชื่อ ธนาคารจึงมุ่งเน้นปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการด้านสินเชื่อ โดยเฉพาะในด้านการนำข้อมูลและเทคโนโลยีมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีทั้งความสนใจและความสามารถในการชำระคืนหนี้ได้ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมแก่ธนาคารที่คุ้มค่าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด





## เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ

สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (ธุรกิจลูกค้าบริษัทและธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ) ณ สิ้นปี 2567 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15,581 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.94 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสินเชื่อธุรกิจบริษัทในหมวดอุตสาหกรรมกรรมการเกษตร อุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ ขณะที่สินเชื่อธุรกิจกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการยังปรับตัวลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากภาพการฟื้นตัวของกิจการที่ยังจำกัดตามภาวะเศรษฐกิจ ประกอบกับธนาคารมีนโยบายให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง ภายใต้ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งปรับพอร์ตสินเชื่อธุรกิจประเภทไม่มีหลักประกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

## เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล

สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล ณ สิ้นปี 2567 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,560 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.52 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ตามนโยบายการให้สินเชื่อประเภทที่มีหลักประกันในกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพในการชำระหนี้ ซึ่งธนาคารมีความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ ทำให้สามารถแข่งขันและรักษาสัดส่วนตลาดสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยได้ตามเป้าหมาย ในขณะที่สินเชื่อประเภทไม่มีหลักประกันปรับตัวลดลง ตามนโยบายการให้สินเชื่อโดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า เน้นการเสริมสภาพคล่องและอำนวยความสะดวกในการใช้จ่ายประจำวัน เพื่อให้ลูกค้าไม่มีภาระหนี้เกินตัวตามหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม

## เงินรับฝาก

### เงินรับฝากแยกตามประเภทบัญชี

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วน (ร้อยละ)	ยอดเงินรับฝาก		การเปลี่ยนแปลง	
		31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
<b>เงินรับฝากรวม</b>	<b>100.00</b>	<b>2,718,675</b>	<b>2,699,562</b>	<b>19,113</b>	<b>0.71</b>
เงินรับฝากกระแสรายวัน	6.01	163,328	165,512	(2,184)	(1.32)
เงินรับฝากออมทรัพย์	74.18	2,016,813	1,986,993	29,820	1.50
เงินรับฝากประจำ	19.81	538,534	547,057	(8,523)	(1.56)

ในปี 2567 ภาพรวมการแข่งขันด้านเงินฝากของธนาคารพาณิชย์อยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยที่ไม่ต่อเนื่อง และไม่กระจายตัวมีผลต่อภาพรวมเงินให้สินเชื่อที่ต่ำลงจากปี 2566 ขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายเริ่มปรับลดลงมาที่ร้อยละ 2.25 ในเดือนตุลาคม 2567 จากระดับร้อยละ 2.50 ในปี 2566 โดยมีแนวโน้มที่จะปรับลดลงได้อีกในปีถัดไป ซึ่งส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์บริหารจัดการต้นทุนเงินฝากโดยคำนึงถึงสภาพคล่องทางการเงินที่สอดคล้องกับภาวะเงินให้สินเชื่อที่อ่อนตัวลง ดังสะท้อนจากช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2567 ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งต่างนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินรับฝากประจำพิเศษด้วยอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง และยกเลิกผลิตภัณฑ์เงินรับฝากประจำพิเศษบางส่วน

ทั้งนี้ ธนาคารได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินให้สินเชื่อและเงินรับฝากให้สอดคล้องกับการปรับลดของอัตราดอกเบี้ยนโยบายดังกล่าว โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ลงร้อยละ 0.12 ต่อปี รวมทั้งปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลงร้อยละ 0.25 ต่อปี ด้านเงินรับฝากสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ธนาคารปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากออมทรัพย์ ร้อยละ 0.05 - 0.15 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากประจำ ร้อยละ 0.05 - 0.35 ต่อปี



ธนาคารมีแนวทางในการบริหารจัดการเงินรับฝากซึ่งเป็นแหล่งสภาพคล่องที่สำคัญของธนาคาร โดยคำนึงถึงการจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ธนาคารจึงมุ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินรับฝากที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการออมเงินของลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2567 ธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินรับฝากประเภททวีทรัพย์ ซึ่งเป็นเงินฝากที่มีดอกเบี้ยสูงใจได้รับการยกเว้นภาษี รวมถึงนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินรับฝากสำหรับกลุ่มลูกค้าที่รับเงินเดือนผ่านบัญชีเงินรับฝากของธนาคาร ได้แก่ เงินรับฝากประจำ 3 เดือน และเงินฝากคล่องตัวครบครันใจ ซึ่งให้สิทธิประโยชน์ด้วยอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่บวกเพิ่มจากประกาศร้อยละ 0.25

ขณะเดียวกัน ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการบริหารสัดส่วนเงินรับฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ที่มาจากบัญชีที่ใช้ทำธุรกรรมเป็นประจำของลูกค้า (Main Bank Operating Account) ซึ่งจัดเป็นเงินรับฝากที่มีคุณภาพสูง โดย ณ สิ้นปี 2567 ธนาคารมีปริมาณเงินรับฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ (CASA) เพิ่มขึ้น 27,636 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.28 จาก ณ สิ้นปี 2566 ทำให้สัดส่วนเงินรับฝาก CASA ต่อเงินรับฝากทั้งสิ้น อยู่ที่ระดับร้อยละ 80.19

## 4.4 การบริหารเงิน

ในปี 2567 ธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้เริ่มต้นวัฏจักรดอกเบี้ยขาสูงหลังจากคงที่ระดับสูงสุดมาเป็นระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงรวมร้อยละ 1.00 จากระดับร้อยละ 5.25 - 5.50 เป็นร้อยละ 4.25 - 4.50 ขณะเดียวกัน คณะกรรมการนโยบายการเงินของไทยได้เริ่มปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงเป็นครั้งแรกหลังจากคงที่ระดับสูงสุดมาเป็นระยะเวลาประมาณ 1 ปี โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงร้อยละ 0.25 สู่ระดับร้อยละ 2.25 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 โดยยังต้องติดตามพัฒนาการทางเศรษฐกิจในระยะต่อไป ซึ่งอาจทำให้แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯ ปรับตัวลดลงได้อีก ขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยมีโอกาสปรับลดลงได้บ้าง

ทั้งนี้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ ในช่วงที่ผ่านมาและแนวโน้มการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพิ่มเติมในอนาคต จะส่งผลเชิงบวกต่อราคาพันธบัตร อย่างไรก็ตาม ในช่วงแรกของการปรับเปลี่ยนทิศทางดอกเบี้ย ประกอบกับความไม่แน่นอนทางด้านนโยบายเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์ของสหรัฐฯ ภายหลังประธานาธิบดีทรัมป์เข้ารับตำแหน่ง อาจส่งผลต่อความผันผวนและแรงกดดันต่อตลาด

พันธบัตรสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และตลาดพันธบัตรไทยได้ นอกจากนี้ ปัจจัยภายในประเทศ ด้านนโยบายการเงินที่มีแนวโน้มผ่อนคลายลงได้เล็กน้อย ประกอบกับความเสี่ยงจากการดำเนินนโยบายการคลังแบบขาดดุลในระดับสูงเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจมีแนวโน้มผ่อนคลายลงต่างมีผลสนับสนุนให้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลไทยเคลื่อนไหวในกรอบแคบหรือปรับตัวลดลงได้เล็กน้อยในระยะต่อไป

ธนาคารมีแนวทางในการบริหารพอร์ตการลงทุนที่คำนึงถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เป็นเป้าหมายหลัก โดยกำหนดกลยุทธ์การลงทุนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจและการเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้นภายใต้แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศและในประเทศที่มีโอกาสปรับตัวลดลง ธนาคารจึงจัดการภาพรวมการถือครองพันธบัตรของพอร์ตการลงทุน โดยพิจารณาอายุเฉลี่ยของพันธบัตรที่ถือครองให้สูงขึ้นเล็กน้อยและอยู่ในระดับที่เหมาะสมอย่างระมัดระวัง ทั้งนี้ เพื่อจำกัดผลกระทบจากความผันผวนที่จะเกิดขึ้นกับธนาคาร

ด้านธุรกรรมการกู้ยืมระหว่างธนาคารประเภทข้ามคืนในปี 2567 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.41 ต่อปี เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 1.95 ต่อปี โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายในปี 2566 ที่อยู่ในช่วงร้อยละ 1.25 - 2.50 และร้อยละ 2.25 - 2.50 ในปี 2567

นอกจากนี้ ธนาคารมีแนวทางในการบริหารจัดการสภาพคล่องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้และการจัดการต้นทุนที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการจัดหาเงินทุนผ่านเงินรับฝากเป็นหลัก โดยเฉพาะเงินรับฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ ที่เป็นบัญชีที่ใช้ทำธุรกรรมเป็นประจำของลูกค้า (Main Bank Operation Account) ซึ่งจัดเป็นเงินรับฝากที่มีคุณภาพสูง ในขณะที่การบริหารจัดการสภาพคล่องสกุลเงินต่างประเทศ ธนาคารเน้นดำเนินกลยุทธ์จัดหาแหล่งเงินทุนที่มีระยะเวลาสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินทุน (Matching Maturity) เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาสภาพคล่องที่ไม่ใช่สกุลเงินหลักของธนาคาร

## อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารดำรงเงินฝากกระแสรายวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดโดยเฉลี่ยรายปีแล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1.00 ของยอดเงินรับฝากและเงินกู้ยืมบางประเภท โดยเฉลี่ยของปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและเงินสดที่ศูนย์เงินสด รวมเป็นจำนวน 29,216 ล้านบาท



## 4.5 ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย <sup>(1)</sup> และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ผลการดำเนินงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	สินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ	1,715,068	1,573,324	1,489,097
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	17.79	18.01	18.10
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ปริมาณการซื้อขาย	588,622	655,703	1,021,116
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	2.77	2.73	3.00
บริษัท ลีส์ซิงกสิกรไทย จำกัด	ยอดคงค้างสินเชื่อ	125,840	153,393	137,366
บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีคิวเมนต์ กสิกรไทย จำกัด	ยอดคงค้างสินเชื่อ	24,471	23,720	24,314
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	เบี้ยประกันชีวิตรับรวม	71,817	70,978	69,326
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	10.98	11.21	11.34

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> ไม่รวม บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด เนื่องจากเป็นบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจทางการเงิน

ในปี 2567 บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีภาพรวมผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ อันเนื่องมาจากการร่วมแรงร่วมใจของธนาคารกสิกรไทย บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

**บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด:** ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้การจัดการเป็นอันดับ 1 ในประเภทธุรกิจจัดการกองทุนรวม ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 21.94 และมีส่วนแบ่งการตลาดสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการทั้งหมดที่ร้อยละ 17.79 ซึ่งเป็นผลจากการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรรายใหม่ การรักษาความร่วมมือด้านการลงทุนเพื่อความยั่งยืนกับพันธมิตรเดิม การพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุนใหม่ประเภทต่างๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม และการพัฒนาช่องทางขายที่มีประสิทธิภาพเพื่อดูแลลูกค้าทั้งก่อนและหลังการลงทุน ดังการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. สร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ J.P. Morgan Asset Management (JPMAM) ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงนวัตกรรมด้านการลงทุนที่มุ่งเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการคัดเลือกและจัดสรรสินทรัพย์ทั่วโลกตามหลักการกระจายการลงทุน (Multi-Asset Portfolio) เพื่อลดความเสี่ยงและความผันผวนของพอร์ตการลงทุนให้แก่ผู้ลงทุน จากความไม่แน่นอนในช่วงปรับเปลี่ยนทิศทางอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ และความแตกต่างในการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยนำมุมมองการลงทุนเชิงลึกในสินทรัพย์ต่างประเทศจาก JPMAM มาช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มกองทุน K-WealthPLUS Series ทั้ง 5 กองทุน
2. รักษาความร่วมมือด้านการลงทุนเพื่อความยั่งยืนกับลอมบาร์ด โอเดียร์ (Lombard Odier) ในการกำหนดยุทธศาสตร์และพัฒนาผลิตภัณฑ์การลงทุนเพื่อความยั่งยืนตามหลักมาตรฐานสากล อาทิ กองทุนเปิด K Planetary Transition-A (A) (K-PLANET-A(A)) และกองทุนเปิด K Target Net Zero หุ้นไทย ชนิตไทยเพื่อความยั่งยืน (K-TNZ-ThaiESG) ซึ่งมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสร้างความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนร่วมในระบบนิเวศทางธุรกิจ



- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยเพิ่มคลาสของกองทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนมีทางเลือกเพิ่มขึ้น ทั้งกองทุนประหยัดภาษีและกองทุนทั่วไป อาทิ กองทุนเปิดเค อินเดีย หุ้นทุนเพื่อการเลี้ยงชีพ (KINDI-ARMF) กองทุนเปิดเค หุ้นยูเอส พาาสชีพ เพื่อการเลี้ยงชีพ (KUS500XRMF) และกองทุนเปิดเค Target Net Zero หุ้นไทย-A ชนิดสะสมมูลค่า (K-TNZ-A(A)) นอกจากนี้ยังออกกองทุนใหม่ประเภทต่างๆ เพิ่มขึ้น ได้แก่ กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thai ESG Fund) ซึ่งผู้ลงทุนสามารถนำมาหักลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา กองทุนมีประกันเงินลงทุน กองทุนที่ลงทุนในสินทรัพย์ทางเลือก (Private Market) สำหรับผู้ลงทุนประเภทสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และกองทุนที่ลงทุนในกองทุนหุ้นต่างประเทศ (Global Equity)
- พัฒนาช่องทางการขายให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งด้านความรู้ความเข้าใจของพนักงานผู้ขายกองทุน การสนับสนุนการลงทุนผ่านช่องทางดิจิทัลที่เข้าถึงลูกค้าได้ง่ายยิ่งขึ้น การให้ข้อมูลและคำแนะนำในการลงทุนผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท สื่อออนไลน์ K PLUS และ K-My Funds ตลอดจนพัฒนาบริการหลังการขายให้ลูกค้าสามารถดำเนินการได้ด้วยตนเองเพื่อเพิ่มความสะดวกและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

**บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน):** ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณการซื้อขายรวม 588,622 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 2.77 โดยมุ่งพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อตอบสนองพฤติกรรมในการทำธุรกรรมด้วยตนเองของนักลงทุน ตั้งแต่การเปิดบัญชีลงทุนออนไลน์ และบริการออนไลน์เกี่ยวกับบัญชีการลงทุน ตลอดจนการให้ข้อมูลการลงทุนที่มีคุณภาพทันต่อสถานการณ์ผ่านช่องทางออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการพัฒนาเครื่องมือสำหรับการลงทุนครบวงจร ที่เป็นทั้งแหล่งข้อมูลการลงทุน และสามารถซื้อขายได้หลากหลายผลิตภัณฑ์ในทีเดียว

**บริษัท ลิสซิงกสิกรไทย จำกัด:** ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมียอดสินเชื่อคงค้างทั้งสิ้น 125,840 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 17.96 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการโอนพอร์ตสินเชื่อทะเบียนรถไปยังบริษัท เงินให้ใจ จำกัด ซึ่งอยู่ภายใต้บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ทั้งนี้หากไม่รวมปัจจัยดังกล่าว ยอดคงค้างสินเชื่อของบริษัท ณ สิ้นปี 2567 ปรับตัวลดลงจากปีก่อนร้อยละ 3.32 เนื่องจากการให้สินเชื่อใหม่ลดลงตามปริมาณการขายรถยนต์ในประเทศที่หดตัวสู่ระดับต่ำสุดในรอบ 2 ทศวรรษ อย่างไรก็ตามภาวะตลาดรถยนต์ที่ซบเซาและภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเพิ่มขั้นของรายได้ทั้งในรูปอัตราผลตอบแทนของดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อใหม่และรายได้ค่าธรรมเนียม ร่วมกับการปรับปรุงผลิภาพในทุกส่วนงาน ตลอดจนการบริหารสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้วยการปรับกระบวนการและขั้นตอนการทำงานแบบอัตโนมัติเพิ่มขึ้น ควบคู่กับการดูแลคุณภาพหนี้อย่างใกล้ชิดตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมของธนาคารแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจและเพิ่มประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า ดังนี้

- แพลตฟอร์ม Digital Self-Apply: ให้บริการสมัครสินเชื่อรถยนต์ด้วยตนเองและทราบผลการอนุมัติทันที เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ของลูกค้าในปัจจุบัน โดยใช้เทคโนโลยีการยืนยันตัวตน การตรวจสอบข้อมูลเครดิต และประมวลผลการอนุมัติเครดิตสกอร์อัตโนมัติ
- แพลตฟอร์ม K EV Shop: แหล่งรวมแคมเปญรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และรถยนต์ประหยัดพลังงาน โดยเปิดการเชื่อมต่อ API กับแพลตฟอร์มพันธมิตรผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำหลากหลายแบรนด์
- แพลตฟอร์ม KLeasing Line: เปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2567 โดยนำเสนอบริการอย่างครบวงจร ทั้งการสมัครสินเชื่อรถใหม่ รถใช้แล้ว และรถช่วยได้ท็อปอัป (Top Up Loan) การแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อ และบริการหลังการขาย เช่น งานทะเบียน การต่อประกันภัย การปิดบัญชีสินเชื่อ นอกจากนี้ยังเป็นช่องทางในการรับข้อมูลและข้อเสนอพิเศษสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการ

**บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนต์ กสิกรไทย จำกัด:** ณ สิ้นปี 2567 บริษัทมียอดคงค้างสินเชื่อลิสซิงและเช่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 24,471 ล้านบาท โดยร่วมกับธนาคารกสิกรไทย สนับสนุนการให้สินเชื่อ Green Loan ซึ่งมีเป้าหมายในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน ให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานสะอาดหรือ



แพลตฟอร์ม K EV Shop แหล่งรวมแคมเปญรถยนต์ไฟฟ้า และรถยนต์ประหยัดพลังงานที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า





พลังงานทดแทน เช่น สิ้นเชื้อรับประกันการประหยัดพลังงาน สิ้นเชื้อ EV Charging และการสนับสนุนการลงทุนเครื่องจักรพลังงานทดแทนอื่นๆ ควบคู่กับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรผู้จำหน่ายเครื่องจักรในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น

**บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน):** ปี 2567 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเบี้ยประกันชีวิตรวบรวมจากช่องทางขายผ่านธนาคารร้อยละ 16.38 เป็นอันดับที่ 2 ของอุตสาหกรรม ด้วยความร่วมมือกับธนาคารกรุงไทยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพที่มีความหลากหลาย และเพิ่มทางเลือกในการรับความคุ้มครองที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มในระดับปัจเจกบุคคล ทั้งผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตสำหรับส่งมอบเป็นมรดก ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพและโรคร้ายแรง ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่รองรับวัยเกษียณ และผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตคุ้มครองสิ้นเชื้อธุรกิจสำหรับลูกค้าสิ้นเชื้อธุรกิจรายเล็ก ซึ่งในปีนี้ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 แบบ ที่สมัครง่าย ไม่ต้องตรวจสุขภาพ และไม่ต้องตอบคำถามสุขภาพ 2 แบบ ได้แก่ แบบประกันชีวิต 80/8 (Big Bonus) และแบบประกันชีวิต Smart wealth 10/1

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางในการให้บริการที่คำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญโดยตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่ก่อนการเสนอขาย การเสนอขาย และบริการหลังการขาย อาทิ

- เพิ่มประสิทธิภาพการสมัครขอเอาประกันภัยด้วยโปรแกรม e-Application บนอุปกรณ์แท็บเล็ตในช่องทางการขายผ่านธนาคาร

- พัฒนาศักยภาพพิเศษเพื่อให้ข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การลงทุน (Unit Linked Portfolio Review) และการบริหารพอร์ตการลงทุน (MTL Portfolio Management Service)
- การแจ้งเตือนการต่ออายุกรมธรรม์และช่องทางการชำระเบี้ยประกันด้วยตนเอง ผ่าน K PLUS และแอปพลิเคชัน MTL Click
- ร่วมกับธนาคารกรุงไทยพัฒนาศักยภาพหลังการขายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานบริการพิเศษเพื่อดูแลให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่มีความคุ้มครองสุขภาพและต้องเข้ารักษาตัวในโรงพยาบาล

## 4.6

## เงินกองทุนตามกฎหมาย

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของเงินกองทุน ในฐานะที่เป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่สะท้อนถึงความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงินและความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเงินกองทุนตามกฎหมายหลักสากล โดยมีคณะกรรมการบริหารเงินกองทุนทำหน้าที่วางแผนและดูแลความเพียงพอของเงินกองทุน และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารจัดการเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการวางแผนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนในอนาคต โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจ แผนธุรกิจของธนาคาร และการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการทดสอบภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกรุงไทยมีเงินกองทุนตามกฎหมายตามกฎหมายหลักเกณฑ์ Basel III ทั้งสิ้นจำนวน 565,826 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 510,448 ล้านบาท (เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ จำนวน 483,536 ล้านบาท) และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 55,378 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงรวมเท่ากับร้อยละ 20.25 ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำและส่วนเพิ่มตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ ร้อยละ 12.00 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 18.27 (อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เท่ากับร้อยละ 17.31) ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำและส่วนเพิ่มตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 9.50 และร้อยละ 8.00 ตามลำดับ

## ภาพรวมหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุน

หลังวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลภาคการธนาคารในระดับสากล (Basel Committee on Banking Supervision: BCBS) ได้ปรับปรุงเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุน Basel III เพื่อให้ระบบสถาบันการเงินมีเสถียรภาพมากขึ้น สามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยกำหนดให้สถาบันการเงินดำรง

**โค้งสุดท้าย**  
**ประกันชีวิตออมสั้น 3 ปี**  
**รับเงินก้อนคืนไ้ 309%**  
เซฟภาษีได้สูงสุด 1 แสนบาท

ประกันชีวิต  
ออมสั้น คืนไ้ **11/3**

รับเงินคืน **3%** ทุกปี\*

คุ้มครองยาว **11 ปี**

พิเศษรับ  
เงินสด **2,000 บาท**

สมัครออนไลน์ ง่าย ผ่าน **K+**

ประกันชีวิตออมสั้นคืนไ้ สมัครออนไลน์ง่ายผ่าน K PLUS





เงินกองทุนที่มีคุณภาพและปริมาณสูงขึ้น ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้พิจารณานำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาปรับใช้ในประเทศไทย โดยธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีระดับเงินกองทุนที่สูงเพียงพอครอบคลุมทุกหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด

### อัตราส่วนเงินกองทุนที่ต้องดำรงในปัจจุบัน มีดังนี้

1. การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ (Minimum Capital Requirement): ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องดำรงเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น (Total Capital Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยมีองค์ประกอบเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น (CET1 Ratio) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier1 Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.5 และร้อยละ 6.0 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นตามลำดับ
2. การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม (Capital Buffer): ประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ (1) การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer) โดยให้ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น (CET1 Ratio) เพิ่มเติมจากเกณฑ์ขั้นต่ำอีกเกินกว่าร้อยละ 2.5 และ (2) การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีนัยสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer) เพื่อรองรับความเสียหาย โดยให้ดำรงในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น (CET1 Ratio) อีกร้อยละ 1.0 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

### อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง<sup>(1)</sup>

#### กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย<sup>(2)</sup>

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	Basel III					
	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม <sup>(3)</sup>	31 ธ.ค. 2567	30 ก.ย. 2567	30 มิ.ย. 2567	31 มี.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	18.27	18.59	17.46	17.42	17.44
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	8.00	17.31	17.61	16.50	16.46	16.47
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.98	1.99	1.96	1.95	1.97
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	20.25	20.58	19.42	19.37	19.41

#### งบการเงินเฉพาะธนาคาร

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	Basel III					
	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม <sup>(3)</sup>	31 ธ.ค. 2567	30 ก.ย. 2567	30 มิ.ย. 2567	31 มี.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	17.51	17.89	16.80	16.70	16.66
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	8.00	16.49	16.86	15.77	15.68	15.63
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.04	2.06	2.04	2.05	2.06
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	19.55	19.95	18.84	18.75	18.72

หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> ไม่นับรวมกำไรสุทธิของแต่ละงวด โดยธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้รวมกำไรสุทธิของงวดแรกเป็นเงินกองทุนหลังจากผ่านการประชุมคณะกรรมการธนาคารตามข้อบังคับของธนาคาร และรวมกำไรสุทธิของงวดครึ่งปีหลังเข้าเป็นเงินกองทุนหลังจากผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีมีผลขาดทุนสุทธิจะต้องนำไปหักทันที ณ วันสิ้นงวดบัญชี
- <sup>(2)</sup> กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย หมายถึง กลุ่มธุรกิจทางการเงินตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วย ธนาคารกสิกรไทย บริษัทของธนาคารกสิกรไทย บริษัทให้บริการสนับสนุนงานต่อธนาคารกสิกรไทย บบส.เพทไทย และบริษัทอื่นๆ ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้อยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- <sup>(3)</sup> ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
  - เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีนัยสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นอีกร้อยละ 1.00 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น



## การวัดผลงานในรูปของผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Performance Measurement)

ธนาคารนำหลักการบริหารจัดการเชิงมูลค่า (Value-based Management: VBM) มาเป็นแนวทางการดำเนินงานของธนาคาร โดยมีองค์ประกอบหลัก 2 ส่วน คือ การสร้างมูลค่าบรรษัท (Corporate Value Creation) ควบคู่กับการดูแลบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวตามเป้าหมายขององค์กร

ในการจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารมีการนำผลตอบแทนหลังปรับความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return) มาใช้ตลอดกระบวนการเครดิต ตั้งแต่ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อใหม่ เพื่อประเมินความสามารถในการสร้างมูลค่าตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์คุณภาพสินทรัพย์และผลตอบแทนหลังปรับความเสี่ยงของสินเชื่อที่อนุมัติใหม่ เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้หน่วยธุรกิจสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลตอบแทนหลังปรับความเสี่ยงที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามและวัดผลตอบแทนที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการประเมินผลการดำเนินงานของธนาคารและของแต่ละหน่วยธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้เงินกองทุน

### 4.7 อันดับความน่าเชื่อถือ

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 อันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคาร ซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูตส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส (Moody's Investors Service) สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือสแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ (Standard & Poor's) และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิทช์ เรตติ้งส์ (Fitch Ratings) ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566

อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2567 ฟิทช์ เรตติ้งส์ ประกาศคงอันดับและยกเลิกอันดับความน่าเชื่อถือสากลสกุลเงินต่างประเทศระยะยาวที่ไม่รวมปัจจัยสนับสนุนจากรัฐบาลของธนาคาร (xgs) และอันดับความน่าเชื่อถือสากลสกุลเงินต่างประเทศระยะยาวที่ไม่รวมการสนับสนุนจากรัฐบาลของตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิของธนาคาร (xgs) เนื่องจากอันดับความน่าเชื่อถือดังกล่าวมิได้มีนัยสำคัญเพียงพอในการติดตามวิเคราะห์อีกต่อไป

รายละเอียดอันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคาร เป็นดังนี้

#### อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกรุงไทย

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
<b>มูตส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส<sup>(1)</sup></b>		
<b>สกุลเงินต่างประเทศ</b>		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว - ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	Baa1	Baa1
- เงินฝาก	Baa1	Baa1
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	Baa1	Baa1
- ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ	Ba1	Ba1
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม (Non-Cumulative Preferred Stock)	Ba2	Ba2
ระยะสั้น - ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2	P-2
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2	P-2
ฐานอันดับความน่าเชื่อถือ (Baseline Credit Assessment)	baa2	baa2



สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
<b>สกุลเงินในประเทศ</b>		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว - เงินฝาก	Baa1	Baa1
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	Baa1	Baa1
ระยะสั้น - ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2	P-2
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2	P-2
<b>สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์<sup>(1)</sup></b>		
<b>อันดับความน่าเชื่อถือสากล</b>		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	BBB	BBB
บัตรเงินฝากระยะยาว	BBB	BBB
ระยะสั้น	A-2	A-2
บัตรเงินฝากระยะสั้น	A-2	A-2
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ (สกุลเงินต่างประเทศ)	BBB	BBB
<b>ฟิทช์ เรตติ้งส์<sup>(1)</sup></b>		
<b>อันดับความน่าเชื่อถือสากล (สกุลเงินต่างประเทศ)</b>		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	BBB	BBB
ระยะยาว (xgs) <sup>(2)</sup>	n.a.	BBB(xgs)
ระยะสั้น	F2	F2
ระยะสั้น (xgs)	F3(xgs)	F3(xgs)
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	BBB	BBB
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ (xgs) <sup>(2)</sup>	n.a.	BBB(xgs)
ความแข็งแกร่งทางการเงิน (Viability)	bbb	bbb
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III	BB+	BB+
สนับสนุนจากรัฐบาล	bbb	bbb
<b>อันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ</b>		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	AA+(tha)	AA+(tha)
ระยะสั้น	F1+(tha)	F1+(tha)

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาว ซึ่งถือเป็นระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) สำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูตีส อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และฟิทช์ เรตติ้งส์ คือ ระดับตั้งแต่ Baa3 BBB- และ BBB- ตามลำดับ ขณะที่อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นนั้น ระดับที่นำลงทุนสำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูตีส อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และฟิทช์ เรตติ้งส์ ได้แก่ ระดับตั้งแต่ P-3 A-3 และ F3 ตามลำดับ

<sup>(2)</sup> ในเดือนกรกฎาคม 2567 ฟิทช์ เรตติ้งส์ ประกาศคงอันดับและยกเลิกอันดับความน่าเชื่อถือสากลสกุลเงินต่างประเทศระยะยาวที่ไม่รวมปัจจัยสนับสนุนจากรัฐบาลของธนาคาร (xgs) และอันดับความน่าเชื่อถือสากลสกุลเงินต่างประเทศระยะยาวที่ไม่รวมการสนับสนุนจากรัฐบาลของตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิของธนาคาร (xgs) เนื่องจากอันดับความน่าเชื่อถือดังกล่าวมิได้มีนัยสำคัญเพียงพอในการติดตามวิเคราะห์อีกต่อไป



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อภาษาอังกฤษ KASIKORNBANK PUBLIC COMPANY LIMITED ชื่อย่อ KBank		
การประกอบธุรกิจ	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400		
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000315		
โทรศัพท์	: 02-2220000 กด 1		
โทรสาร	: 02-4701144		
K-Contact Center	: 02-8888888 กด 1 ภาษาไทย	กด 2 ภาษาอังกฤษ	กด 877 ภาษาญี่ปุ่น
(กลุ่มลูกค้าบุคคล)	กด 878 ภาษาจีน	กด 879 ภาษาพม่า	
K-BIZ Contact Center	: 02-8888822 กด 1 ภาษาไทย	กด 2 ภาษาอังกฤษ	
(กลุ่มลูกค้าธุรกิจ)	กด 3 ภาษาจีน	กด 4 ภาษาญี่ปุ่น	
สวิตช์	: KASITHBK		
อีเมล	: info@kasikornbank.com		
เว็บไซต์	: www.kasikornbank.com		

#### ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ หมายเลขโทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

##### นายทะเบียน

- หุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 SET Contact Center: 02-0099999 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
- หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน	: ส่วนบริการนายทะเบียนและสนับสนุนการซื้อขายหน่วยลงทุน
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 มกราคม 2568	ฝ่ายปฏิบัติการบริหารเงินและตลาดทุน
- หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินเยน	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำนักพหลโยธิน ชั้น 11
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 ธันวาคม 2568	400/22 ถ.พหลโยธิน แขวงสามเสนใน
- หุ้นกู้ระยะยาวเพื่อความยั่งยืนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 15 ธันวาคม 2568	โทรศัพท์ 02-4701994, 02-4705978



- หุ่นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน  
ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2571
- ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2  
ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2574
- ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1
- ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1

: THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV,  
LUXEMBOURG BRANCH  
Vertigo Building - Polaris, 2-4 rue Eugène Ruppert,  
L-2453, Luxembourg

### ผู้สอบบัญชี

: นางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409  
นางสาวอรรณพ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105  
นายชาญชัย สกุลเกิดสิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6827  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48 - 50  
เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์: 02-6772000

### ที่ปรึกษากฎหมาย

: นางสาวชนมชัชฌิม์ สุนทรสารทูล  
เลขที่ 22 ซอยสุนทรสารทูล (อ่อนนุช 21/1) สุขุมวิท 77  
แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250  
โทรศัพท์: 02-7306969-76 โทรสาร: 02-7306967

## 5.2 ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของธนาคารและบริษัทย่อย (คดีที่มีจำนวนทุนทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคาร หรือของบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด)

2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ

นอกจากนี้ ในส่วนของธนาคาร มีคดีที่เกิดจากการดำเนินกิจการธนาคารพาณิชย์อันเป็นธุรกิจปกติของธนาคาร ซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุดจำนวนรวมทั้งสิ้น 296 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 3,753 ล้านบาท โดยเป็นคดีที่ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้ธนาคารชนะคดีแล้ว แต่คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์หรือศาลฎีกาจำนวน 91 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 593 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารมีความเห็นว่าจำนวนทุนทรัพย์ของคดีที่พิพาทดังกล่าว ณ สถานะปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคาร





## ส่วนที่

# 2

## การกำกับดูแลกิจการ

- 093 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 096 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 117 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 144 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้อนุมัติ ประกาศใช้ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วย

หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ASEAN Corporate Governance Scorecard และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร องค์ประกอบคณะกรรมการธนาคาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกัลณกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณของพนักงาน การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติในกรณีที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สำหรับรายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2567 ธนาคารได้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดบรรยาย สื่อความ และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการทุจริต การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ



## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุม ตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และข้อร้องเรียน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลัก ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงานในหน้าที่และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของธนาคาร ตลอดจนอ้างไว้ซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน

ธนาคารกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญ สอดคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจัดทำและทบทวนจรรยาบรรณและกำหนดระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

ในปี 2567 ธนาคารได้ทบทวนจรรยาบรรณของพนักงานและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และได้สื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหลอกลวงในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน และลงนามรับทราบผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำแบบทดสอบก่อนการรับทราบ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2567

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2567 ธนาคารได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล โดยได้ดำเนินการที่สำคัญ สรุปดังนี้

- ปรับโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยลดจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระของคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมถึงมีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้นในการรับมือกับโอกาสและความท้าทายในอนาคต





- ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงปรับปรุงข้อบังคับคณะกรรมการ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศธนาคารกสิกรไทย ให้สอดคล้องกัน
- ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการธนาคาร ในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร เพื่อความชัดเจนและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
- ปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ และองค์ประกอบของกรรมการในข้อบังคับคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เพื่อความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินการ
- ปรับปรุงหน้าที่และความรับผิดชอบในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเพิ่มเติมเรื่องการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีการประเมินคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบ ภายในโดยผู้ประเมินจากภายนอก เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลใหม่ ปี 2567
- ปรับปรุงนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อให้สอดคล้องกับ CAC Minimum Requirements
- ปรับปรุงการจัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าในระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- จัดสัมมนา KASIKORNBANK Directors Workshop (Board Retreat 2024) เพื่อกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ (K-Strategy) การดำเนินงานสำหรับปี 2568 - 2570 ระหว่างคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง โดยมุ่งจัดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการบริหารอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นตัวเลขสองหลัก และสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นของธนาคาร

### 6.3.2 การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ซึ่งกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวอย่างละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติ

ไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในแต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมของธุรกิจแล้ว สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่ได้นำมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารนั้น คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาและบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และนำมาปรับใช้โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดยในปี 2567 เมื่อเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีบางประเด็นที่ธนาคารปฏิบัติแตกต่างไปจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้แก่

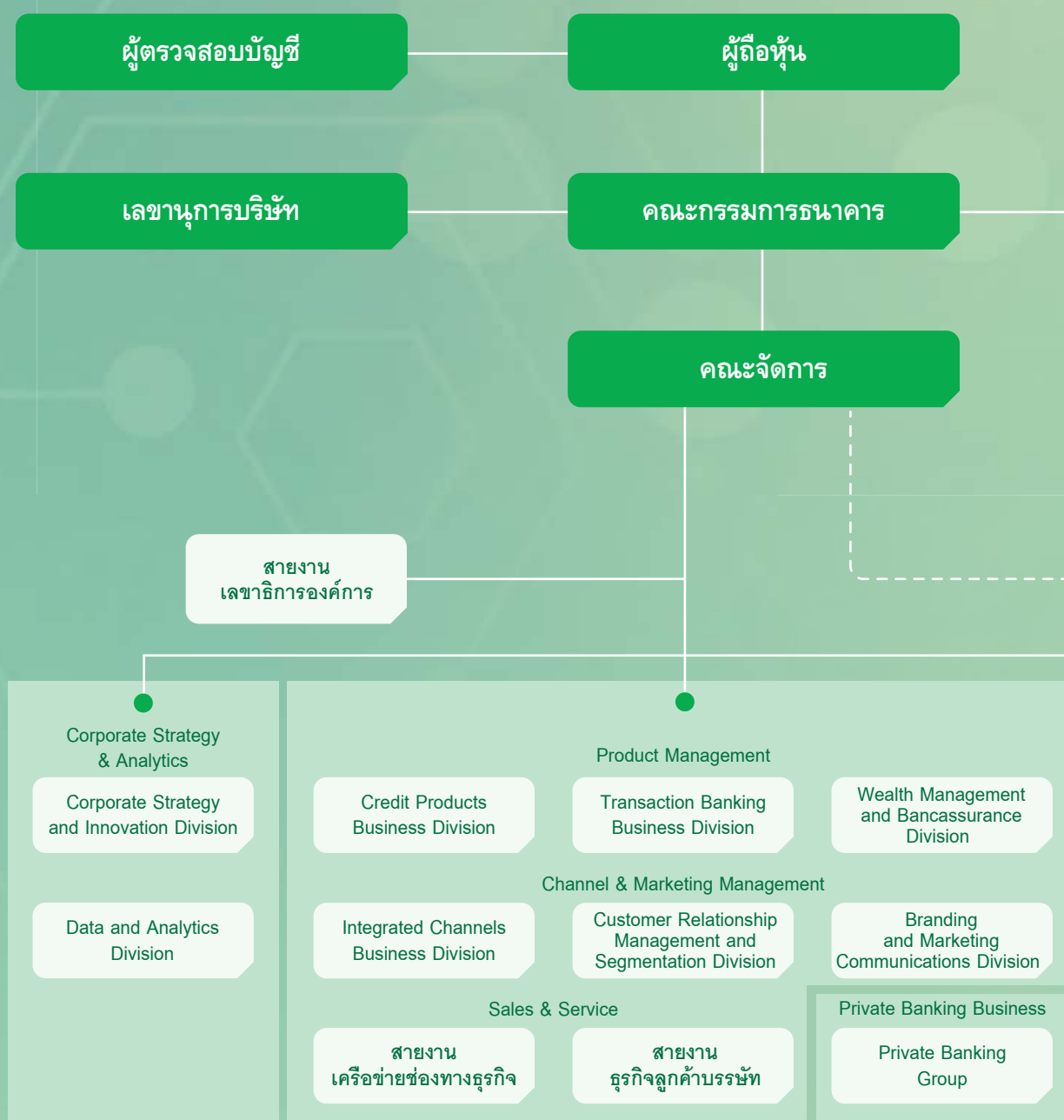
- คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีกรรมการจำนวน 13 คน โดยลดจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร โดยประสบการณ์และความชำนาญที่หลากหลายของคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการดำเนินการของธนาคารได้อย่างสมบูรณ์
- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ข้อบังคับธนาคารกำหนดการออกเสียงลงคะแนน ให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง และให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาแต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้กำหนดแนวทางในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

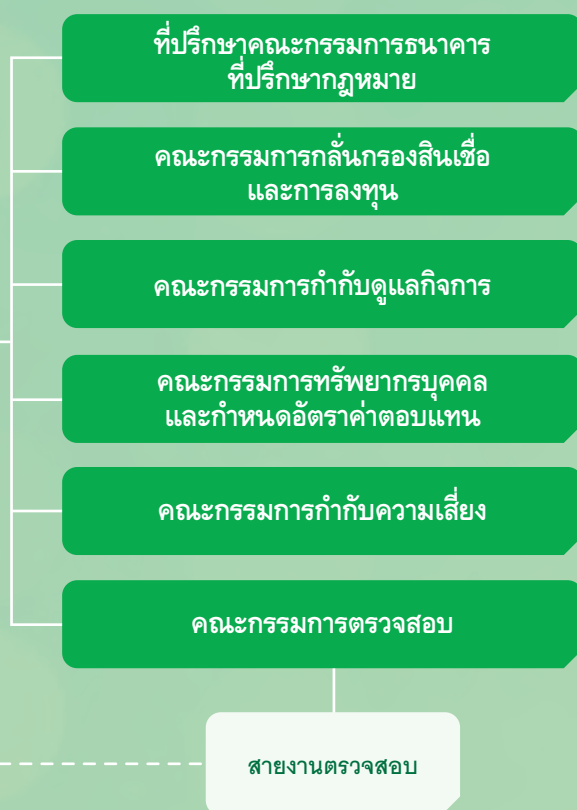


## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 ผังโครงสร้าง บมจ. ธนาคารกสิกรไทย







Capital Markets Business

สายงาน  
ธุรกิจตลาดทุน

สายงาน  
พาณิชย์ธนกิจ

Business in Overseas

World Business  
Group

Service Fulfillment

สายงานการให้บริการ  
ลูกค้าและองค์กร

Risk & Resources  
Management

สายงานบริหาร  
ความเสี่ยงองค์กร

สายงาน  
การเงินและควบคุม

สายงาน  
ทรัพยากรบุคคล



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

098

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

ประธานกิตติมศักดิ์  
นายบรรยงค์ ลำซำ



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

099





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

100

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

## คณะกรรมการธนาคาร



นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร  
ประธานกรรมการ



นางสาวสุจิตพรธน์ ลำซำ  
รองประธานกรรมการ



นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายชนินทร์ โทณวณิก  
กรรมการอิสระ



นางเจนนิสา คิวินิชกุล  
จักรพันธุ์ ณ อยุธยา  
กรรมการอิสระ



นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรศารทูล  
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย



นางไฉศรี เนืองสิขหาเพียร  
กรรมการอิสระ



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

101



น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์  
กรรมการ



นายสรารวดี อยู่วิทยา  
กรรมการ



นายกลินท์ สารสิน  
กรรมการ



นางศุภจี สุธรรมพันธุ์  
กรรมการ



นางสาวปิยพร พรธนะษฐ์  
กรรมการอิสระ



นายอรตพล ฤกษ์พิบูลย์  
กรรมการอิสระ

#### นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง

เลขานุการบริษัท  
เลขานุการคณะกรรมการ  
และเลขานุการคณะกรรมการ  
กลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

#### นางสาวประยูรศรี กัตัญญตานนท์

นางสาวนุชสรณ์ พลวิทย์  
นางรัชณี กิรีตเชาวนากุล  
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ





## ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการใหญ่



นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายพิพิธ เอนกนิธิ  
ผู้จัดการใหญ่



ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์  
ผู้จัดการใหญ่



นายจงรัก รัตนเพียร  
ผู้จัดการใหญ่



นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์  
ผู้จัดการใหญ่



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของธนาคาร กำหนดให้คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 18 คน และข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร กำหนดเพิ่มเติมเรื่องกรรมการมีอายุไม่เกิน 72 ปี และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการธนาคารยังประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ความเสี่ยง รวมทั้งกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยต้องมีกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยควรมีกรรมการสตรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

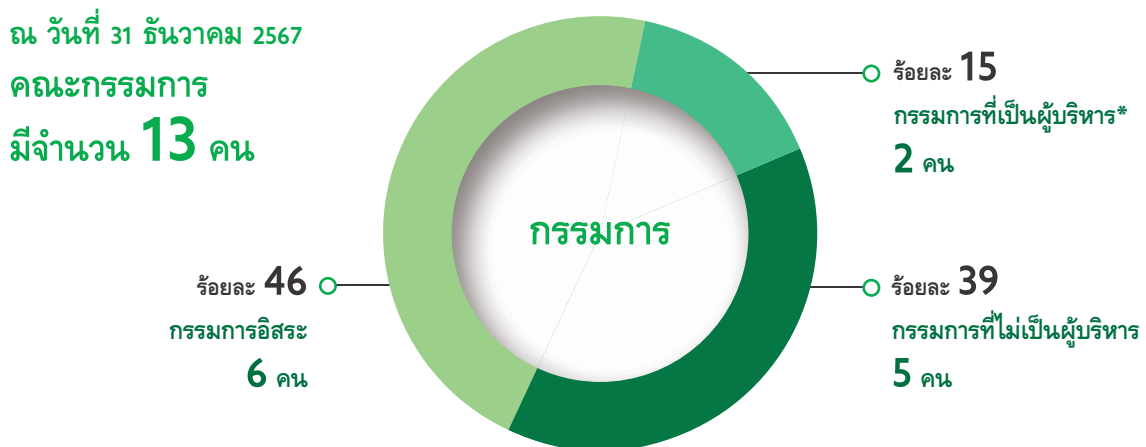
ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีการวางแผนล่วงหน้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประสานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีภาระหน้าที่แยกจากกันอย่างชัดเจน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการมีจำนวน 13 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

คณะกรรมการ

มีจำนวน 13 คน



หมายเหตุ:

\* นางสาวชนิษันต์ สุนทรศารทูล เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 แต่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

### คณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารมีนายบรรยงค์ ลำข้า เป็นประธานกิตติมศักดิ์ และนายบัณฑิต ลำข้า เป็นประธานกิตติคุณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน	กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุจิตพรพรณ ลำข้า	รองประธานกรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวชัตติยา อินทวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นายสรวิทย์ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายชนินท์ โทณวนิก	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
9. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการอิสระ
10. นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล*	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นางไซศรี เนื่องสิริศึกษาเพียร	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
12. นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
13. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	กรรมการ / กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

\* นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 แต่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของธนาคาร

สำหรับกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร คือ นางสาวชัตติยา อินทวิชัย นางสาวสุจิตพรพรณ ลำข้า นายกลินท์ สารสิน นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของธนาคาร โดยที่ประชุมคณะกรรมการ มีมติให้การลงลายมือชื่อร่วมของนางสาวสุจิตพรพรณ ลำข้า และนายกลินท์ สารสิน ให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการธนาคาร



### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบต่องูถือห้ันทั้งหมดของธนาคาร กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผูถือห้ันทั้งหมดและมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อประโยชน์ของผูถือห้ันและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารถูกกำหนดอย่างชัดเจนในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุปดังนี้

1. ดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของธนาคาร รวมทั้งมติของที่ประชุมผูถือห้ัน
2. ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ ประเมินศักยภาพในการสร้างคุณค่าแก่ธนาคารและความเชื่อมโยงกับทิศทางกลยุทธ์โดยรวม และอนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ
4. ติดตามผลการดำเนินงานของธนาคาร ความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลและพิจารณาความสมดุลของวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาว
6. พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการในธุรกิจธนาคาร ภายใต้งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุน และงบประมาณค่าใช้จ่ายที่คณะกรรมการได้อนุมัติให้ดำเนินการในโครงการต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่เกินกว่าอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
8. ดูแลกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
9. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
10. อนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส รายงวด และประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

11. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

12. ดูแลให้มีเงินกองทุนในระดับที่เพียงพอ รวมถึงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของเงินกองทุนที่เหมาะสม เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

13. ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและสาธารณชน

นอกจากนี้ เรื่องดังต่อไปนี้ต้องเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

1. เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร
2. เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร
3. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเอง
4. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่ธนาคารวางไว้
5. เรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่องหรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติเครดิต เป็นต้น

#### อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. มีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการธนาคาร
2. เรียกประชุมและดำเนินการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเรื่องที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้รับการพิจารณาและจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม
4. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
5. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการธนาคาร
6. เป็นประธานที่ประชุมผูถือห้ัน และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
7. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการ และระหว่างกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ
8. ทำหน้าที่แนะนำ ให้คำปรึกษา และติดตามดูแลการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผูถือห้ันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
10. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ



## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด บริหารงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบายยุทธศาสตร์ และแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจ รวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจประจำวันของธนาคารและดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. กำหนดกลยุทธ์และประเมินทางเลือกในการดำเนินการด้านกลยุทธ์ร่วมกับคณะกรรมการธนาคาร
3. ดำเนินการด้านกลยุทธ์ ธุรกิจ และเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารร่วมกับฝ่ายจัดการ
4. กำหนดมาตรฐานและแนวทางการจัดการตามจุดมุ่งหมายวัฒนธรรมองค์กร จริยธรรม และค่านิยมหลัก
5. ส่งเสริมการดำเนินการด้วยความรับผิดชอบและความโปร่งใสตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารเพื่อบริหารจัดการการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และติดตามดูแลให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
6. หรือร่วมกับกรรมการธนาคารและประธานกรรมการอย่างต่อเนื่อง
7. ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารได้รับข้อมูลที่จำเป็นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. จัดให้มีแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญสอดคล้องกับแผนการสืบทอดตำแหน่ง
9. ดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีศักยภาพสูง

## ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหนึ่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

1. นายศุภชัย แก้วเจริญ
2. นายสมชาย บุลสุข
3. นายอิริช โอตะ
4. ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์
5. ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์
6. ศาสตราจารย์กิตติคุณ คุณหญิงสุชาดา กีระนันทน์
7. นางพันธุ์ทิพย์ สุรทินต์
8. ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
9. นายวิบูลย์ คุสกุล

## บทบาทและการกิจของที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

ให้คำปรึกษาแนะนำแก่คณะกรรมการธนาคารในเรื่องที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร

## คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการตามที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร  
ประธานกรรมการ
2. นางสาวสุจิตพรณ ลำข้า  
กรรมการ
3. นางสาวชัตติยา อินทวิชัย  
กรรมการ
4. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์  
กรรมการ
5. นายสราวุธ อยุธยา  
กรรมการ
6. นายกลินท์ สารสิน  
กรรมการ
7. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์  
กรรมการ
8. นายชินนธ์ โทณวนิก  
กรรมการ
9. นางเจนนิสา คุวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา  
กรรมการ
10. นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล  
กรรมการ
11. นางไขศรี เนืองลึกษาเพียร  
กรรมการ
12. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์  
กรรมการ
13. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์  
กรรมการ

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร





## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. พิจารณาอนุมัติสินเชื่อและการลงทุนตามกรอบวงเงินที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการธนาคาร
2. แสดงความเห็น หรือให้ข้อสังเกต หรือซักถาม ในเรื่องสำคัญตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของธนาคาร และไม่เป็นภาระลิดรอนสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. ให้คำแนะนำ หรือให้ความเห็นในเรื่องที่สำคัญที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการธนาคาร อาทิ นโยบายเครดิต การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อและธุรกรรมสินเชื่อ โครงการลงทุนขนาดใหญ่หรือที่สำคัญตามอำนาจที่ธนาคารกำหนด
4. เสนอแนะวาระการประชุม กรณีที่เห็นว่ามีความสำคัญที่คณะกรรมการควรพิจารณา และยังไม่ได้รับการบรรจุไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้ตั้งคณะจัดการคณะหนึ่ง เพื่อจัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการกำหนด

### 7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 2541 มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร  
ประธานกรรมการ
2. นายชนินท์ โทณวนิก  
กรรมการ
3. นางเจนนิสา คูวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา  
กรรมการ
4. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์  
กรรมการ

โดยนางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร และนางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง และพบทวนการปฏิบัติงานตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

#### อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพภายนอกเพื่อขอความเห็นหรือคำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการ และเรียกให้ฝ่ายจัดการ เจ้าหน้าที่ของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม



## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาส งวดหกเดือน และประจำปี รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาษีกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเพียงพอ น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ

2. สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของธนาคารและหรือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของธนาคาร

3. อนุมัติแผนการสอบทานสินเชื่อ และดูแลการสอบทานสินเชื่อให้มีประสิทธิผลและมีการดำเนินการอย่างเป็นอิสระ

4. สอบทานการดำเนินงานของธนาคารในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์

5. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานทางการ

6. กำกับดูแลการปฏิบัติงานและประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการสอบทานและอนุมัติข้อบังคับการตรวจสอบแผนการตรวจสอบประจำปี และการปรับแผนการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ การพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานและการจัดให้มีการประเมินคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินจากภายนอก

พิจารณาคุณสมบัติ และให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

7. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแนะการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และการกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการธนาคาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8. พิจารณานโยบายและกระบวนการของธนาคารเกี่ยวกับการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของสำนักงานของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นชอบการใช้บริการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

9. ติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส

10. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูล ในกรณีที่เกิดรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงข้อมูลการใช้เงินที่ได้รับจากการระดมทุนหรือการปฏิบัติการอื่นของธนาคารที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง

11. รายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในเบื้องต้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี รวมถึงดำเนินการให้มีการตรวจสอบในเบื้องต้น และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

12. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงข้อมูล/เบาะแสกรณีพบเห็นการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องที่ส่งมายังฝ่ายตรวจสอบโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการมีความเหมาะสม

13. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและสอบทานความถูกต้องของผลการประเมินตนเองตามนโยบายการป้องกันการทำผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ

14. รายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบทันทีที่มีข้อมูลเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ยังมีจุดอ่อนและเป็นข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ และกำกับดูแลให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องและจุดอ่อนในการควบคุมภายในที่พบนั้นในทันที



15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหลังจากการประชุมแต่ละครั้ง และจัดทำรายงานสรุปกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร

16. ทบทวนความเหมาะสมของข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา

17. จัดให้มีการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร

18. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

19. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ปี 2545 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์  
ประธานกรรมการ
2. นายสราวุธ อวยวิทยา  
กรรมการ
3. นายกลินท์ สารสิน  
กรรมการ
4. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา  
กรรมการ
5. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์  
กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง โดยในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

### อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพที่เหมาะสมสำหรับธนาคาร
2. พัฒนาและประกาศกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศ
3. จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานธนาคาร และจัดพิมพ์เผยแพร่หรือสื่อต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
4. พัฒนาและจัดทำแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ประกาศกำหนด
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำและเสนอรายงานของธนาคาร
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการธนาคาร หรือเสนอการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งทุกชุด
7. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานของธนาคาร
8. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร
9. ทบทวนและเสนอประกาศข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารที่ออกสู่สาธารณะ
10. ดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
11. ทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
12. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีผลในทางปฏิบัติ
13. ดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
14. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร



## คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนตั้งแต่ปี 2545 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายชินนิต โทณวนิก  
ประธานกรรมการ
2. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์  
กรรมการ
3. นายสรวิทย์ อวยวิทยา  
กรรมการ
4. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์  
กรรมการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 3 ครั้ง โดยในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจของธนาคาร
2. สร้างความมั่นใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาได้รับการทบทวนอยู่เสมอเป็นระยะๆ
3. ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทน และเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อรับรองและจัดการให้มีสิ่งจูงใจ ดำรงไว้ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพ รวมถึงให้คำเสนอแนะในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงานเพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4. ดูแลให้มีระบบสำหรับคณะกรรมการธนาคารในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5. กำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการว่าจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทน การสรรหาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อถึงคราวจำเป็น

6. ทบทวนสัดส่วนจำนวน และความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สรรหาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการธนาคาร เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. กำกับดูแลการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

8.หารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อให้นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญของสถาบันการเงิน

9. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

## คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 โดยสมาชิกที่เป็นกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร สำหรับสมาชิกที่เป็นผู้บริหารมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือผู้บริหารที่เหมาะสมไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสมาชิกจำนวน 6 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้



1. นายกลินท์ สารสิน  
ประธานกรรมการ
2. นางสาวสุจิตพรพรรณ ลำข้า  
กรรมการ
3. นางสาวชัตติยา อินทวิชัย  
กรรมการ
4. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์  
กรรมการ
5. นางไขศรี เนื่องลิษาเพียร  
กรรมการ
6. นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ  
กรรมการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยควรมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยงประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง

6. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

7. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

### คณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร และโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ พนักงาน และบุคคลที่คณะกรรมการเห็นสมควร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 8 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางสาวชัตติยา อินทวิชัย  
ประธาน
2. นายพิพิธ เอนกนิธิ  
สมาชิก
3. นายเรืองโรจน์ พูนผล  
สมาชิก
4. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์  
สมาชิก
5. นายธิตติ ตันติกุลานันท์  
สมาชิก
6. นายพัชร สมะลาภา  
สมาชิก
7. นายจรงค์ รัตนเพียร  
สมาชิก
8. นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์  
สมาชิก

คณะกรรมการมีการประชุมไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง เว้นแต่จำเป็นหรือไม่มีการปฏิบัติงานที่จะประชุมกัน หรือมีเหตุสมควรที่ว่าจะไม่มีการประชุม โดยในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน





## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด หรือได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. บริหารธุรกิจของธนาคารตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจ รวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร เพื่อบริหารธนาคารให้ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายของธนาคาร
3. ให้ประธานคณะกรรมการหรือบุคคลที่ประธานคณะกรรมการมอบหมาย รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบถึงกิจการที่คณะกรรมการได้ทำไปแล้ว อย่างไรก็ตาม เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเองหรือจะต้องปฏิบัติตามระเบียบของธนาคาร และเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารก่อน

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

1. นางสาวชัตติยา อินทวิชัย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายพิพิธ เอนกนิธิ  
ผู้จัดการใหญ่
3. ดร.พิพัฒน์พงศ์ ไปษยานนท์  
ผู้จัดการใหญ่
4. นายจรงก์ รัตนเพียร  
ผู้จัดการใหญ่
5. นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์  
ผู้จัดการใหญ่
6. นายธิตี ดันติกุลนันท์  
ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน
7. นายสุรศักดิ์ คุชฌิเมธา  
รองผู้จัดการใหญ่
8. นายภานพ อังคสุสิงห์  
ผู้บริหารสายงานพาณิชย์
9. นายทวี ธีระสุนทรวงศ์  
รองผู้จัดการใหญ่
10. นายภัทรพงศ์ กัณห์สุวรรณ  
รองผู้จัดการใหญ่
11. นายดิถีชัย ลิ้มโปดม  
รองผู้จัดการใหญ่
12. นายทิพากร สายพัฒนา  
รองผู้จัดการใหญ่
13. นายพิภวัตร ภัทรนาวิก  
รองผู้จัดการใหญ่
14. นายอัคนันท์ ลีตสิริวิทย์  
รองผู้จัดการใหญ่
15. นายปวเรศร์ เซษฐพงศ์พันธุ์  
รองผู้จัดการใหญ่
16. นางสาวคันสนา สุขะนันท์  
รองผู้จัดการใหญ่
17. นายชัช เหลืองอาภา  
รองผู้จัดการใหญ่
18. นางสาวศิริพร วงศ์ตรีภพ  
รองผู้จัดการใหญ่
19. ดร.เกษมญง สกวรัตน์นันท์  
รองผู้จัดการใหญ่
20. ดร.กรินทร์ บุญเลิศวินิชย์  
รองผู้จัดการใหญ่
21. นางนิตานาด อู่ฉิมพงษ์  
รองผู้จัดการใหญ่
22. นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบุญ  
รองผู้จัดการใหญ่
23. นายพรชัย ยงนพกุล  
รองผู้จัดการใหญ่
24. นายชลัฐ ศิริพงศ์วุฒิกร  
รองผู้จัดการใหญ่
25. นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส  
รองผู้จัดการใหญ่
26. นายณัฐพล ลือพร้อมชัย  
รองผู้จัดการใหญ่
27. ดร.ธีรวัฒน์ อัครโกศล  
รองผู้จัดการใหญ่
28. นางมาริสา วัฒนพานิชย์  
รองผู้จัดการใหญ่



29. นายศาสตรา มังกรธวัชกุล  
รองผู้จัดการใหญ่
30. นายสุปรีชา ลิ้มปิภาญจนโกวิท  
รองผู้จัดการใหญ่
31. นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ  
รองผู้จัดการใหญ่
32. นางสาวผกาฉัตร เตชาบุรพานนท์  
รองผู้จัดการใหญ่
33. นางณตยา สุขุม  
รองผู้จัดการใหญ่
34. นายอดิสร เสริมชัยวงศ์  
รองผู้จัดการใหญ่
35. นายวสิน วณิชยวรนันต์  
รองผู้จัดการใหญ่
36. นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร  
รองผู้จัดการใหญ่
37. นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณ  
รองผู้จัดการใหญ่
38. นางสาววาสนา สุระกิจ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
39. นางสาวณัฏชา อากาศฤกษ์  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
40. นางสาวชาาริน เณตพกา  
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
41. นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์  
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
42. นางประภัศรา อุตตะมะเวทิน  
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน
43. นายธนชัย ตรีสวัสดิ์  
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

## 7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนตามนโยบายของธนาคาร โดยธนาคารมีการทบทวนความเหมาะสมของค่าตอบแทนของผู้บริหารให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนผู้บริหารในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารของธนาคารถูกกำหนดให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ กลยุทธ์ของธนาคาร ผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและการสร้างมูลค่าในระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน สามารถดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่มีศักยภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ผ่านตัววัดที่กำหนดใน 2 มิติ คือ มิติด้านผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ (Key Stakeholders) และมิติด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ 3+1 (3+1 Strategic Priorities) ทั้งนี้บนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและการทำธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

โครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน (Fixed Pay) และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของธนาคาร และผลงานรายบุคคลซึ่งพิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร



### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

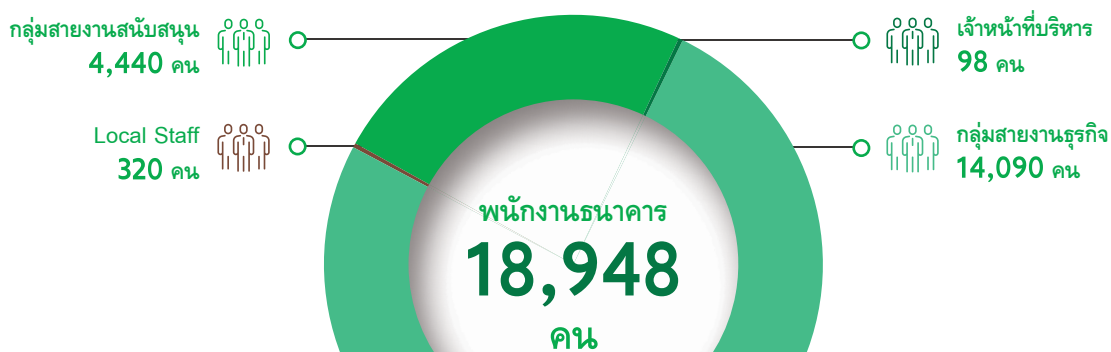
ในปี 2567 ผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ หมายถึง ผู้มีอำนาจในการจัดการ ได้แก่ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่น จำนวน 112 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2 คน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ และโบนัส จำนวน 1,540,918,059 บาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร จำนวน 41,106,339 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,582,024,398 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนแบบคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 1,186,523,933 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 395,500,465 บาท

ผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ ผู้บริหารระดับรองผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 38 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 1 คน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ และโบนัส จำนวน 738,942,733 บาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของธนาคาร จำนวน 18,203,873 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 757,146,606 บาท (เงินบำเหน็จพิเศษดังกล่าวได้รวมถึงเงินที่ผู้บริหารเกษียณอายุการทำงานหรือลาออก ณ สิ้นปี 2567 ซึ่งได้รับในปี 2568 ด้วย) ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปต่อค่าตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 2.69

นอกจากนี้ ผู้บริหารของธนาคารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของธนาคารเช่นเดียวกันกับพนักงาน อาทิ สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 18,948 คน สามารถแยกตามโครงสร้างของธนาคารได้ ดังนี้





ในปี 2567 ธนาคารมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่ธนาคารเป็นผู้จ่ายให้ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 28,159.75 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และใช้ชื่อว่า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว สมาชิกจะได้เงินสะสมของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของธนาคาร ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของธนาคาร

ในปี 2567 สมาชิกและธนาคารส่งเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

พนักงานที่เป็นสมาชิก  
จ่ายเงินเข้ากองทุนฯ  
เป็นเงินทั้งสิ้น  
1,004.84 ล้านบาท



ธนาคารจ่ายเงิน  
สมทบเข้ากองทุนฯ  
เป็นเงินทั้งสิ้น  
848.78 ล้านบาท



รวมเป็นเงิน

1,853.62 ล้านบาท



ในปี 2567 พนักงานธนาคารเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ\* ดังนี้



พนักงานทั้งหมด

18,650 คน



พนักงาน  
ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนฯ  
1,429 คน  
คิดเป็นร้อยละ 7.66



พนักงาน  
ที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ  
17,221 คน  
คิดเป็นร้อยละ 92.34

หมายเหตุ:

\* ไม่รวมพนักงานของธนาคารที่มีสัญชาติไทยที่ปฏิบัติงานอยู่ในต่างประเทศ

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท สมุห์บัญชีใหญ่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการธนาคารมีมติแต่งตั้ง นายภูษณ์ จิตต์แจ้ง ประธานคณะที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการ โดยมีสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์กร สายงานเลขาธิการองค์กร เป็นหน่วยงานสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทต้องมีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ



มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในด้านการให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นต่างๆ และมีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติ ประสบการณ์หน้าที่ และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทได้แสดงในเอกสารแนบ 1

โดยในปี 2567 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 19/2024 และเข้าร่วมงาน National Director Conference 2024: Sustainable Future - The Board as a Catalyst for Value จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และเข้าร่วมงานสัมมนา Cybersecurity - Management in Practice, AI Capabilities & AI Innovation, Global Sustainable Finance Trends, the New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN และ KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024 จัดโดยธนาคารกรุงไทย

## สมุห์บัญชีใหญ่ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารมอบหมายให้

- นางสาวคันสนา สุชนะนันท์  
รองผู้จัดการใหญ่  
ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีใหญ่
- นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา  
รองผู้จัดการใหญ่  
ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- นายไพศาล วรเศรษฐศิริ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีใหญ่ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แสดงในเอกสารแนบ 3

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารมอบหมายให้ นางมาริสา วัฒนพานิชย์ รองผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง Chief Investor Relations Officer ได้แสดงในเอกสารแนบ 1

### 7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาคำตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของธนาคารในแต่ละปี รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารจะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2567 คำตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ ประกอบด้วย

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 27,093,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 28,847,500 บาท

#### 2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fees)

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี และกำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติไว้ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริการดังกล่าวไม่กระทบต่อความเป็นอิสระในการให้บริการสอบบัญชีภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของการใช้บริการ รวมถึงความเหมาะสมของผลของค่าบริการอื่นแล้ว

ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ (Special Purpose Audit Engagement) การให้บริการด้านกฎหมายและการให้บริการด้านการควบคุมระบบภายในองค์กร (SOC 2) การให้บริการแปลเอกสารทางกฎหมาย การแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน (Off-balance Sheet Assets) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี เป็นจำนวนเงินรวม 14,484,000 บาท โดยสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว มีความเชี่ยวชาญและสามารถให้บริการที่มีประสิทธิภาพ





## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว อนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแล ทบทวนและติดตามให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

##### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารและกรรมการชุดย่อย

ธนาคารกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีความขัดแย้งในการเป็นกรรมการสถาบันการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติม และพิจารณาองค์ประกอบของกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิ หรือผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม คำนึงถึงสัดส่วน จำนวน และนโยบายความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ได้แก่ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยใช้ตารางที่ระบุความรู้ความชำนาญของกรรมการในแต่ละด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา หากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่ธนาคารกำหนด โดยความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ ด้านการธนาคารและการเงิน กลยุทธ์องค์กร บัญชี การตลาดและการสร้างแบรนด์ การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ทรัพยากรบุคคล กฎหมาย การค้าระหว่างประเทศ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

คณะกรรมการธนาคารต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ความชำนาญและความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยควรมีกรรมการสตรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับรายละเอียดนโยบายการสรรหากรรมการธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องนโยบายการสรรหากรรมการธนาคาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารจากการรับการเสนอชื่อการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ และจากฐานข้อมูลบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และอาจเสนอให้คณะกรรมการธนาคารจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจซึ่งประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ กรณีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาด้านตนเอง และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ฯลฯ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป



ธนาคารให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเปิดเผยหลักเกณฑ์บนเว็บไซต์ธนาคาร โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.05 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร ซึ่งอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้บริหารของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นผู้นำ ประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้แก่ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการเงิน การธนาคาร ตลาดเงิน ตลาดทุน เศรษฐกิจการค้าและการลงทุน หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างน้อย 5 ปีขึ้นไป หรือมีผลงานการบริหารจัดการองค์กรและมีชื่อเสียงเป็นที่ประจักษ์ ทั้งจากภาครัฐ หรือภาคเอกชน ในองค์กร สถาบันทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและไม่มีความขัดแย้งต่อการเป็นกรรมการสถาบันการเงินตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางกำกับดูแลและข้อบังคับของธนาคาร และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่โดดเด่น สามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้บทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยในปี 2567 ได้บทวนนโยบายและกระบวนการสรรหากรรมการธนาคารและเสนอต่อคณะกรรมการแล้ว จึงได้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกระบวนการสรรหากรรมการและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด รวมถึงพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และรับการเสนอชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด ทั้งนี้ ได้สรรหาบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของธนาคารที่มุ่งเน้นการดำเนินการที่เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย มาตรฐานสากล เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ โดยต้องมีความสอดคล้องที่เป็นประโยชน์กับธนาคารและเป็นไปตามนโยบายความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการจากการพิจารณาเห็นว่า นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ เป็นนักบริหาร

มืออาชีพที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา อาทิ การบัญชี การค้า/การตลาด อสังหาริมทรัพย์ การโรงแรม เทคโนโลยีสารสนเทศ และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการแล้ว ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเลือกตั้งนางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ซึ่งทำให้โดยมีสัดส่วนกรรมการสตรี คิดเป็นร้อยละ 69 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การพิจารณากรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาจากการอุทิศเวลาของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเอง และผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งฯ โดยนางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร นางสาวสุจิตพรพรณ ลำข้า นายสุรช ลำข้า นายพิพิธ เอนกนิธิ และ ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาตามกระบวนการดังกล่าว สำหรับนายวิบูลย์ คุสกูล กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ได้แสดงความจำนงไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

และด้วยที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติปรับลดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการโดยลดจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหารและเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการธนาคารมีความเหมาะสมและส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมถึงมีความคล่องตัวยิ่งขึ้นในการรับมือกับโอกาสและความท้าทายในอนาคต และเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามการปรับโครงสร้างคณะกรรมการธนาคารดังกล่าวข้างต้น กรรมการธนาคารจำนวน 6 ท่าน ได้แก่ นายสาระ ลำข้า นายสุรช ลำข้า ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมถึงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ นายพิพิธ เอนกนิธิ ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นายจงรัก รัตนเพียร และนายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) และกรรมการผู้จัดการธนาคาร โดยกรรมการทั้ง 6 ท่าน ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 30 เมษายน 2567 นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารในคราวเดียวกันได้มีมติแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการทั้ง 4 ท่าน ข้างต้น ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

การพิจารณากรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาสัดส่วน จำนวน ความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ จากการพิจารณาเห็นว่า นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์



เทคโนโลยีและนวัตกรรม และมีความชำนาญในการบริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน มีประสบการณ์ที่สำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานครบวงจร ทั้งด้านธุรกิจน้ำมัน ด้านปิโตรเคมีและการกลั่น รวมถึงด้านธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ การบริหารด้านการพาณิชย์ และการตลาด อีกทั้งมีทักษะด้านการสื่อสารองค์กร/สื่อสารการตลาด นอกจากนี้ มีความเข้าใจและวิสัยทัศน์ในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของธนาคาร และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการแล้ว ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหา คัดเลือก หรือรับการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของธนาคารในตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือผู้ซึ่งมีตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่น ตามกระบวนการสรรหา โดยร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาหลักเกณฑ์และเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่ำกว่าผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานร่วมกับสายงานทรัพยากรบุคคลจะพิจารณาคัดเลือกก่อนนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณานุมัติ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของธนาคารให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร และคุณสมบัติกรรมการอิสระของธนาคารเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้รวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือ ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม และให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย

9. ไม่เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และประสงค์จะกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้ง จะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี และในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในทุกครั้ง

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

ในการพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ สำหรับช่วงระยะเวลาย้อนหลัง ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เว้นแต่ได้รับผ่อนผันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ธนาคารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 ให้ธนาคารจัดให้มีการเห็นคณะกรรมการธนาคารที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว

ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในปี 2567 ถึงปัจจุบัน ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ นางสาวปิยพร พรหมเศรษฐ์ เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในลักษณะที่ธนาคารให้สินเชื่อและภาระผูกพันแก่บริษัทที่บุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจควบคุม แต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติในการประกอบกิจการของธนาคารและมีมาก่อนการเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ไม่มีลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระ คณะกรรมการเห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวมิได้มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการธนาคาร

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งจะเป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารหรือไม่ก็ได้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- 1) การเลือกตั้งกรรมการจะกำหนดให้เลือกเป็นรายบุคคล
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยถือว่า 1 หุ้นมี 1 เสียง
- 3) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ
- 4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้นเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- 5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของธนาคารทุก ๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ยื่นใบลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมลงมติให้ถอดถอนจากตำแหน่ง หรือขาดคุณสมบัติตามที่ธนาคารกำหนด





4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการธนาคาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของธนาคาร ข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของธนาคารทุกปี คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ กรรมการมีอายุไม่เกิน 72 ปี และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกลั่นกรองเงินเชื่อและการลงทุนและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจำนวนบริษัทที่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และจัดให้มีระบบการรายงานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นโดยตรวจทานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นจากระบบเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ (Enlite) และให้กรรมการยืนยันข้อมูลมายังสำนักเลขานุการและธรรมาภิบาลองค์กรทุกเดือน เพื่อนำข้อมูลลงระบบสำหรับผู้บริหารระดับสูงให้รายงานข้อมูลทุกสิ้นเดือนผ่านระบบโดยตรง ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารรายใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 4 บริษัท และไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารรายใดที่เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

### การพัฒนากรรมการ

ธนาคารให้ความสำคัญในการจัดปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ เพื่อได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งการให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับธนาคาร อาทิ ยุทธศาสตร์ธนาคาร กสิกรไทย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ แนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คำชี้แจงเกี่ยวกับพันธะทางกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับคณะกรรมการชุดต่างๆ นโยบายที่สำคัญของธนาคาร คู่มือกรรมการสถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและการประกอบธุรกิจของธนาคาร

นอกจากนี้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานธนาคารมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือสมมติว่าเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้ และจัดให้มีการให้ความรู้อย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ฯลฯ ทั้งในรูปเอกสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน บัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ การกำกับดูแลกิจการ เข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้วย

ในปี 2567 ธนาคารได้จัดปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จำนวน 2 คน คือ นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์ และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์เรียบร้อยแล้ว เพื่อรับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนและบรรยายให้ความรู้และข้อมูลการประกอบธุรกิจของธนาคาร

ปัจจุบันกรรมการได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมทั้งสิ้น 13 คน จากกรรมการทั้งหมด 13 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ในปี 2567 กรรมการได้รับการสื่อสารและร่วมสะท้อนความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคารผ่านการสัมมนา KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024 นอกจากนี้กรรมการได้รับการสื่อสารข้อมูลและสร้างความตระหนัก





ธนาคารจัดงานสัมมนา KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024

ด้านจรรยาบรรณธุรกิจ พัฒนาความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน การต่อต้านการคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ กรณีศึกษาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และความเคลื่อนไหวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารอย่างต่อเนื่อง สำหรับการเข้าอบรม หรือสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการทุกท่าน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนาวิชาการธนาคารแห่งประเทศไทย ประจำปี 2567 “หนี้: The Economics of Balancing Today and Tomorrow” ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนา “Aspiring Directors 3/2024: Fighting Fit Approach to Balancing Life and Work” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา “25<sup>th</sup> Thai IOD Anniversary: Now and Grow on” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร “Subsidiary Governance Program รุ่น 10/2024” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา “The 17<sup>th</sup> Thailand CEO Roundtable: Geopolitical implications – Post-US election” บริษัท แมคคินซี แอนด์ คอมพานี จำกัด</li><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “The New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
2. นางสาวสุจิตพรพรณ ล้ำซ้ำ	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา “29<sup>th</sup> Annual Stanford Directors’ College: Directors’ College Executive Program” Stanford University</li><li>สัมมนา “The 17<sup>th</sup> Thailand CEO Roundtable: Navigating geopolitical uncertainty in changing world” บริษัท แมคคินซี แอนด์ คอมพานี จำกัด</li><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “Global Sustainable Finance Trends” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “The New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
3. นางสาวชัตติยา อินทวิชัย	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา “National Director Conference 2024: Boardroom Debate – The Secret Behind for Tech Strategies” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนา “National Director Conference 2024: Sustainable Future – The Board as a Catalyst for Value” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนา “UN Global Compact Network Thailand Forum 2024: Inclusive Business Landscape” สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย และองค์กรสหประชาชาติในประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “THE STANDARD ECONOMIC FORUM 2024: กลยุทธ์แก้วิกฤตหนี้ไทย สู่ยุคการเงินอย่างยั่งยืน” บริษัท เดอเอสแตนด์ดาร์ด จำกัด</li><li>• หลักสูตร “Generative AI Mastery for IMET MAX รุ่น 2” Skooldio</li><li>• สัมมนา “Singapore FinTech Festival 2024” The Monetary Authority of Singapore and Elevandi</li><li>• สัมมนา “CEO Forum 2024: Sustainability in Thailand – From the perspective of Leading Company in Thailand Financial Industry” Accenture</li><li>• หลักสูตร “ผู้นำการเปลี่ยนแปลงดิจิทัล: Leading People &amp; Organization to the New S-Curve” สถาบันเร่งสปีดนวัตกรรมองค์กร</li><li>• สัมมนา “ASEAN Economic Outlook 2025: Investment Opportunities in ASEAN” กรุงเทพธุรกิจ</li><li>• เสวนา “RETHINK SUSTAINABILITY: A Call to Action for Thailand” ธนาคารกสิกรไทย และลอมบาร์ด โอเดียร์</li><li>• สัมมนา “EARTH JUMP 2024: The Edge of Action” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “Global Sustainable Finance Trends” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
4. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “Global Sustainable Finance Trends” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “The New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
5. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา “หอการค้าทั่วประเทศ ครั้งที่ 42: Connect for Growth – Innovating for Our Sustainable Future” หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “เจาะลึกการลงทุนในประเทศไทย: โอกาสและความท้าทาย” หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “Sustainable Daily Talk 2024: ทำเดี๋ยวนี้ เพื่อการเปลี่ยนแปลง” เดลินิวส์</li><li>• สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “Global Sustainable Finance Trends” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “The New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
6. นายกลินท์ สารสิน	<ul style="list-style-type: none"><li>• หลักสูตร “Generative AI Mastery for Executive” หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “Global Sustainable Finance Trends” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
7. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา “The Power of AI เกมใหม่ โลกเปลี่ยน” ประชาชาติธุรกิจ</li><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
8. นายชนินท์ โทณวนิก	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
9. นางเจนนิสา คุวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา “ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน ประจำปี 2567: Trust, Resiliency, Sustainability” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>สัมมนา “Professor Gibson’s Talk: Leading Organizations Through Crises – How Businesses Can Effectively Prepare for &amp; Respond to Crises” โรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนา “Social Enterprise Business Clinic 2024: Be a leader who makes a difference in the world” โรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนา “Starting from zero: the entrepreneurial journey by Khun Sathien Sathientham” โรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนา “The Life And Times of One of Thailand’s Foremost Finance Guru with Dr. Kongkiat” โรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “H.O.W. CEO Dinner Talk” กลีกร บิซิเนส เทคโนโลยี กรุ๊ป</li></ul>
10. นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรศารทูล	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา “ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน ประจำปี 2567: Trust, Resiliency, Sustainability” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>สัมมนา “25<sup>th</sup> Thai IOD Anniversary: Now and Grow on” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร “Subsidiary Governance Program รุ่น 7/2024” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร “Refreshment Training Program แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูล สำหรับกรรมการและผู้บริหาร รุ่น 13/2024” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร “ประกาศนียบัตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศชั้นสูง (IP&amp;IT BAR 2024)” ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง</li><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “Global Sustainable Finance Trends” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “The New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
11. นางไขศรี เนื่องสิขิษาเพียร	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนา “National Director Conference 2024: Sustainable Future – The Board as a Catalyst for Value” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา “25<sup>th</sup> Thai IOD Anniversary: Now and Grow on” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>



รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
12. นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา “Current ESG Issues and the Path Forward for Corporates” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>• สัมมนา “CEO Club ครั้งที่ 1/2024: Decoding the European and French Green Acts – A Gateway to Opportunities” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “Director’s Briefing 4/2024: From Vision to Action – How Soneva Integrate Sustainability into Strategy” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนา “National Director Conference 2024: Sustainable Future – The Board as a Catalyst for Value” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• หลักสูตร “Subsidiary Governance Program” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>• สัมมนา “Audit Committee Forum Session 55: Navigating the New Global Internal Audit Standards” เคพีเอ็มจี ประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “CEO FORUM: Global Economic and Geopolitical Outlook 2025” สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย</li><li>• สัมมนา “Cybersecurity – Management in Practice” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “The New US-China Dynamics: Trade, Tech, and Financial Wars and Implications for Thailand and ASEAN” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>
13. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนา “Thailand Energy Executive Forum 2024” สถาบันวิทยากรพลังงาน และสมาคมวิทยากรพลังงาน</li><li>• สัมมนา “AI Capabilities &amp; AI Innovation” ธนาคารกสิกรไทย</li><li>• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2024” ธนาคารกสิกรไทย</li></ul>

### การพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาการขึ้นครองแผนพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ธนาคารมีผู้บริหารที่มีความพร้อมทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อผลักดันยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคาร โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ศักยภาพ คุณสมบัตi ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่ง อาทิ ผลการปฏิบัติงานตามตัววัดที่กำหนด การวางแผนและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม และที่สำคัญคือทักษะภาวะความเป็นผู้นำ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารเป็นรายบุคคล รวมถึงการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ ประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กร และทบทวนหลักเกณฑ์ รวมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาอยู่เสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกคนให้มีความพร้อม โดยมุ่งเน้นการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงดำเนินการในเรื่องการพัฒนาความรู้และทักษะภาวะความเป็นผู้นำ ทักษะแห่งอนาคต ทักษะการบริหาร และการจัดการเพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลง และรูปแบบการทำงานใหม่ โดยมีรูปแบบการพัฒนาที่ผสมผสาน ทั้งในส่วนการพัฒนาตามโปรแกรมการพัฒนาผู้นำในระดับต่างๆ ผ่านการเรียนรู้บนแพลตฟอร์มการเรียนรู้ของธนาคาร การเรียนรู้รูปแบบ Virtual Classroom Workshop ต่างๆ และการเรียนรู้ร่วมกับสถาบันภายนอก ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารและบริษัทของธนาคารกสิกรไทยอย่างต่อเนื่อง สำหรับผู้บริหารระดับสูง ธนาคารได้ใช้วิธีการพัฒนาผู้นำเพิ่มเติม เช่น การใช้ Executive Coaching การหมุนเวียนตำแหน่งความรับผิดชอบ (Job Rotation) เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงเพิ่มพูนทักษะและประสบการณ์ที่สำคัญสำหรับการผลักดันยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคาร รายละเอียดได้แสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2567



## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี โดยจัดทำทำการประเมิน 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการธนาคารได้ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีโดยคณะกรรมการธนาคารจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้พิจารณาเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกคนเพื่อทำการประเมิน และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยจะส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการประเมิน รวบรวมสรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการ

นอกจากนี้ ในปี 2566 ธนาคารได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งจะดำเนินการทุก 3 ปี ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยขอบเขตการดำเนินการของบริษัทที่ปรึกษาภายนอกครอบคลุมการประเมินกระบวนการ วิธีการและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินผลรวมถึงการให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาหรือปรับปรุงให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนและเห็นชอบกับการปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับแต่ละคณะ สำหรับใช้ในการประเมินผลปี 2567 โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานมีรายละเอียดดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ: ประเมินในหัวข้อโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของ

กรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร การบริหารความยั่งยืนขององค์กรและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล ทั้งการประเมินตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้): ประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ ทักษะและการมีส่วนร่วมต่อคณะกรรมการ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย: ประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะการประชุม และการรายงาน

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้นจนถึงเห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม และกำหนดบรรทัดฐานที่ระดับ 4 (มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี) เพื่อใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของแต่ละคณะ จากสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2567 พบว่าผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย มีระดับคะแนนสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทราบแล้ว

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงจะถูกประเมินเทียบกับตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและสื่อสารไว้ โดยคณะกรรมการธนาคารพิจารณาตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานในระดับองค์กร (Corporate Scorecard) ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงได้พิจารณาหลักการในการกำหนดตัวชี้วัดของผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่สอดคล้องกัน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานในระดับองค์กร (Corporate Scorecard) จะสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร โดยให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value) การสร้างมูลค่าในธุรกิจ การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาว เพื่อมุ่งสู่การเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ซึ่งตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานครอบคลุมตัวชี้วัดเรื่องการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) และด้านผลลัพธ์ทางการเงิน (Financial Outcome) ตามหลักการของ Economic Value Management รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดที่เป็น Leading Indicator และตัววัดในการสร้างขีดความสามารถที่ส่งผลต่อผลลัพธ์ทางการเงินในระยะยาว ในปี 2567 ธนาคารได้กำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรให้มีจำนวนลดลงกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อให้เกิด





การมุ่งเน้นต่อผลสำเร็จ ตัวชี้วัดและเป้าหมายในระดับองค์กรจะถูกถ่ายทอดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสู่ผู้จัดการใหญ่ผู้บริหารสายงาน และพนักงานลำดับถัดไป ไปตามขอบเขตความรับผิดชอบ เป้าหมายที่ถูกกระจายให้ผู้บริหารและพนักงานนั้น จะถูกกำหนดเป้าหมายรายเดือน รายไตรมาส หรือรายครึ่งปีเพิ่มเติมตามสมควร และธนาคารกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานเทียบเป้าเป็นประจำเพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณาปรับแนวทางดำเนินการเรื่องต่างๆ ให้สามารถส่งมอบผลงานได้ตามเป้าหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอผลการปฏิบัติงานเทียบเป้าหมายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้สื่อสารความให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเกณฑ์การประเมินล่วงหน้า ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้แจ้งผลการประเมิน ค่าตอบแทน และความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการใหญ่) จะพิจารณาจากหลักเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการธนาคาร โดยจะมีการนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติผลการประเมินและค่าตอบแทน

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ธนาคารกำหนดวันประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมทั้งปีล่วงหน้าแก่กรรมการตั้งแต่เดือนธันวาคมก่อนการประชุมในปีถัดไป โดยปกติจะกำหนดทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน (ยกเว้นเดือนมีนาคมและธันวาคม) และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วนไปยังกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนการประชุม ผ่านระบบ Virtual Data Room เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน โดยกรรมการแต่ละคนสามารถสอบถามข้อมูลหรือเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทและมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ ทั้งนี้ วาระการประชุมคณะกรรมการ

ธนาคารจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ซึ่งการกำหนดวาระจะผ่านการพิจารณาจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน ในกรณีที่กรรมการคนใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในระเบียบวาระที่พิจารณา จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระนั้น อีกทั้งคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ร่วมในที่ประชุมคณะกรรมการในขณะลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ และเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและรับทราบนโยบายโดยตรง สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ จัดให้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมสาระสำคัญอย่างครบถ้วนแล้วเสร็จในเวลาที่เหมาะสม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบ และสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงได้ ทั้งนี้ กรรมการธนาคารอาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการที่ไม่รวมผู้บริหาร มีการประชุมร่วมกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร เรื่องที่อยู่ในความสนใจ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบด้วย

ในปี 2567 คณะกรรมการธนาคารมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง และกรรมการที่ไม่รวมผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งในเดือนกันยายน



## การเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2567

(หน่วย : ครั้ง)

รายนามคณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการธนาคาร (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)		กรรมการ ที่ไม่รวม ผู้บริหาร (ประชุม ทั้งหมด 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ กลั่นกรอง สินเชื่อและ การลงทุน (ประชุม ทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (ประชุม ทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (ประชุม ทั้งหมด 4 ครั้ง)	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคลและ กำหนดอัตรา ค่าตอบแทน (ประชุม ทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับ ความเสี่ยง (ประชุม ทั้งหมด 4 ครั้ง)	การประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น
	ประชุม ด้วยตนเอง	ประชุม ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์							
นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	12/12		1/1	12/12					1/1
นางสาวสุจิตพร ณ ลำปาง <sup>(1)</sup>	5/12	7/12	1/1	5/5				4/4	1/1
นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย <sup>(2)</sup>	12/12			3/5				3/4	1/1
นายพิพิธ เอนกนิธิ <sup>(3)</sup>	4/4							1/1	1/1
ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ <sup>(4)</sup>	4/4								1/1
นายจรงค์ รัตนเพียร <sup>(5)</sup>	4/4							1/1	1/1
นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ <sup>(6)</sup>	3/4	1/4							1/1
น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์	12/12		1/1	12/12		4/4			1/1
นายสราวุธ อภัยวิทยา <sup>(7)</sup>	11/12	1/12	1/1	12/12		3/4	8/8	3/3	1/1
นายกลินท์ สารสิน	8/12	4/12	1/1	12/12		4/4		4/4	1/1
นายวิบูลย์ คุตสกุล <sup>(8)</sup>	3/3			3/3		1/1	3/3		1/1
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>(9)</sup>	9/12	3/12	1/1	11/12	8/9		12/12	3/4	1/1
นายสาระ ลำปาง <sup>(10)</sup>	4/4					1/1			1/1
นายชนินทร โทณวนิก <sup>(11)</sup>	10/12	1/12	1/1	11/12	11/12		8/9		1/1
นางเจนนิสา คุวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา <sup>(12)</sup>	12/12		1/1	11/12	11/12	4/4		3/3	1/1
นางสาวชนันท์ นามะ สุนทรสารกุล <sup>(13)</sup>	10/12	2/12	1/1	12/12			4/4		1/1
นายสุรช ลำปาง <sup>(14)</sup>	3/4	1/4						1/1	1/1
นางไขศรี เนื่องรักษาเพียร	9/12	2/12	1/1	10/12	12/12			4/4	1/1
นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ <sup>(15)</sup>	4/9	4/9	1/1	9/9	9/9			3/3	
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ <sup>(16)</sup>	5/5		1/1	5/5		2/2	5/5		

### หมายเหตุ:

- (1) นางสาวสุจิตพร ณ ลำปาง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567
- (2) นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567
- (3) นายพิพิธ เอนกนิธิ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- (4) ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- (5) นายจรงค์ รัตนเพียร ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- (6) นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- (7) นายสราวุธ อภัยวิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
- (8) นายวิบูลย์ คุตสกุล ไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 11 เมษายน 2567
- (9) นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ พ้นจากการเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนและได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 และพ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
- (10) นายสาระ ลำปาง ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- (11) นายชนินทร โทณวนิก ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567
- (12) นางเจนนิสา คุวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567
- (13) นางสาวชนันท์ นามะ สุนทรสารกุล พ้นจากการเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567
- (14) นายสุรช ลำปาง ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- (15) นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567
- (16) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567

### จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567):

คณะกรรมการธนาคาร	จำนวน 13 คน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวน 5 คน
คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน	จำนวน 13 คน	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	จำนวน 4 คน
คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 4 คน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	จำนวน 6 คน



## คำตอบแทนกรรมการ

(หน่วย : บาท)

ธนาคารได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว และเทียบเคียงกับอัตราคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

สำหรับรายละเอียดการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 112 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 ได้อนุมัติอัตราคำตอบแทนกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการชุดย่อย และที่ปรึกษากฎหมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จคณะกรรมการ ประจำปี 2567 ในอัตราเดิมเท่ากับอัตราคำตอบแทนประจำปี 2566 โดยให้มีผลใช้บังคับไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อย สรุปดังนี้

- คำตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุมคณะกรรมการ
  - ประธานกรรมการ 250,000 ต่อเดือน
  - รองประธานกรรมการ 200,000 ต่อเดือน
  - กรรมการ 150,000 ต่อคนต่อเดือน
- คำตอบแทนกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน
  - ประธาน 100,000 ต่อเดือน
  - กรรมการ 70,000 ต่อคนต่อเดือน
- คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
    - ประธาน 90,000 ต่อเดือน
    - กรรมการ 60,000 ต่อคนต่อเดือน
  - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
    - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
    - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
  - คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราคำตอบแทน
    - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
    - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
  - คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
    - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
    - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
- คำตอบแทนที่ปรึกษากฎหมาย 300,000 ต่อเดือน
- เงินบำเหน็จคณะกรรมการ ในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล

### รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

#### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 คณะกรรมการธนาคารได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราคำตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ที่ปรึกษากฎหมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 140,243,784.74 บาท

#### 2. คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

### ผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคาร ในรอบปีบัญชี 2567

นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท และเงินบำเหน็จ 9,453,958.28 บาท
นางสาวสุจิตพรพรณ ลำซำ <sup>1</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 2,400,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 350,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,090,468.72 บาท
นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย <sup>2</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท



นายพิพิธ เอนกนิธิ <sup>(3)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,288,214.76 บาท
นายพัชร สมะลาภา <sup>(4)</sup>	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,999,752.99 บาท
นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง <sup>(5)</sup>	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,999,752.99 บาท
ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ <sup>(6)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,288,214.76 บาท
นายจรัล รัตนเพียร <sup>(7)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 2,288,461.77 บาท
นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ <sup>(8)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,594,739.73 บาท
น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นายสราวุฒิ อวยวิทยา <sup>(9)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นายกสินธ์ สารสิน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นายวิบูลย์ คูสกุล <sup>(10)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 450,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 108,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 108,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,136,334.79 บาท
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ <sup>(11)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 540,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นายสาระ ล่ำซำ <sup>(12)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,288,214.76 บาท
นายชนินท์ โทณวนิก <sup>(13)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 450,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท



นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา <sup>(14)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นางสาวชนนีนันท์ สุนทรศารทูล <sup>(15)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย เป็นจำนวนเงิน 5,400,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นายสุรช ล้ำชา <sup>(16)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,288,214.76 บาท
นางไขศรี เนื่องรักษาเพียร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 1,080,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,726,979.12 บาท
นางปิยพร พรรณเชษฐ์ <sup>(17)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,350,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 630,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 540,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 590,644.35 บาท
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ <sup>(18)</sup>	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 350,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นจำนวนเงิน 180,000 บาท และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 180,000 บาท

หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> นางสาวสุจิตพรรณ ล้ำชา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567

<sup>(2)</sup> นางสาวชัตติยา อินทวิชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 โดยไม่รับค่าตอบแทน

<sup>(3)</sup> นายพิพิธ เอนกนิธิ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(4)</sup> นายพัชร สมะลาภา ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2566 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

<sup>(5)</sup> นายฤกษ์ จิตต์แจ้ง ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2566 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

<sup>(6)</sup> ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(7)</sup> นายจงรัก รัตนเพียร ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(8)</sup> นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(9)</sup> นายสราวุธ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 และพ้นจากการเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

<sup>(10)</sup> นายวิบูลย์ คูสกุล ไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 11 เมษายน 2567

<sup>(11)</sup> นางสาวสุวิมล สุธรรมพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนและได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 และพ้นจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

<sup>(12)</sup> นายสราวุธ ล้ำชา ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(13)</sup> นายชนินทร โทณวนิก ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567

<sup>(14)</sup> นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา พ้นจากการเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

<sup>(15)</sup> นางสาวชนนีนันท์ สุนทรศารทูล พ้นจากการเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567

<sup>(16)</sup> นายสุรช ล้ำชา ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 พฤษภาคม 2567

<sup>(17)</sup> นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567

<sup>(18)</sup> นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567





### 8.1.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ทบทวน สืบสวนความเสี่ยงพหุและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนหลัก คือ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยง นอกจากนี้ธนาคารให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) และการติดตามฐานะ และการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม โดยรายละเอียดการบริหารความเสี่ยงได้แสดงในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 8.1.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยแต่ละหน่วยงานของธนาคารที่ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารในตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนตามข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารในระดับต่ำกว่าผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่เพื่อไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทย่อย รวมถึงการมอบหมายผู้บริหารของธนาคารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย จะอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้จัดการใหญ่ และรายงานให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการธนาคารทราบ จากนั้นหน่วยงานนั้นๆ ของธนาคารที่ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะแจ้งไปยังบริษัท เพื่อให้บริษัทดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการมีหน้าที่กำหนดทิศทางการกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และนโยบายของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อกำหนดของธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และในการลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในนามบริษัท บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติแนวทางในเรื่องนั้นๆ จากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ธนาคารยังดูแลให้บริษัทมีข้อบังคับหรือดำเนินการในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับสอดคล้องกับธนาคาร จัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีที่สามารถตรวจสอบและจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด และเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันทั่วทั้ง

สำหรับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ธนาคารได้จัดทำ Shareholders' Agreement เพื่อความชัดเจนในการบริหารจัดการ และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการเข้าร่วมลงทุนได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ธนาคารได้มีการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานบริษัทย่อยตามแผนงานที่กำหนด เพื่อประเมินการบริหารจัดการกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานข้อมูลทางการเงินให้ธนาคารอย่างถูกต้อง เพื่อจัดทำและเปิดเผยงบการเงินรวม

### 8.1.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้ดำเนินธุรกิจในลักษณะกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยเพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่หน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ในการทำธุรกรรมระหว่างกันอย่างเป็นระบบ มีการดำเนินการและการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทบทวนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมาย และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
- การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพิจารณาเงื่อนไขของการทำธุรกรรม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การรายงาน การเปิดเผยข้อมูล โดยยึดกรอบการปฏิบัติตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงมีเงื่อนไข



หรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน โดยปริมาณการทำธุรกรรมทั้งต่อรายและโดยรวมต้องสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และกำหนดแนวทางการพิจารณาความเหมาะสมในการทำรายการที่ต้องผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดหลักการให้สามารถทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของธนาคาร ที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคารได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าเหมือนกับคู่สัญญาทั่วไป และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีความเกี่ยวข้องของธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคาร จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม ยุติธรรม ตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป
- ในการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยของธนาคาร หรือธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทย่อยของธนาคาร ธนาคารกำหนดให้เป็นธุรกรรมที่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเหมือนกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน หรือเป็นกรณีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริษัทย่อย และเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนดและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแต่กรณี
- กำหนดให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ในกรณีเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กำหนดให้กรรมการ พนักงานที่ดำรงตำแหน่งระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นในกิจการต่างๆ และการเข้าไปเป็นกรรมการ หรือมีอำนาจในการจัดการ หรือมีอำนาจควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือมีอำนาจในการควบคุมการแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนในการถือหุ้นหรือการบริหารงาน หรือมีอำนาจ

ควบคุมในกิจการต่างๆ โดยเปิดเผยในระบบฐานข้อมูลของธนาคาร และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้สำหรับการติดตามดูแลการให้สินเชื่อและลงทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์กรแจ้งต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบข้อมูลส่วนได้เสียของบุคคลดังกล่าว เมื่อต้องมีการพิจารณาการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับบุคคลที่กรรมการหรือบุคคลดังกล่าวมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องครั้งแรกต่อเลขานุการบริษัทเพื่อเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยในปี 2567 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2567 ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว
- ธนาคารมีการสื่อสารความนโยบาย ระเบียบ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร
- ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีและธนาคารแห่งประเทศไทย การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ธนาคารใช้เกณฑ์เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสมตามความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของธนาคาร ลูกค้า และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ



ธนาคารได้สื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานทุกคนเกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning

- ในปี 2567 ธนาคารได้สื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน นอกจากนี้ กรรมการสามารถศึกษาเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบได้ตรวจสอบการควบคุมการให้สินเชื่อ การทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ หรือการประกันหนี้แก่กรรมการ/ผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และการกำกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการทำธุรกรรมของธนาคารกับคู่ค้าที่สำคัญ พบว่าธนาคารได้กำหนดนโยบาย หน่วยงานที่รับผิดชอบ และคู่มือปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน โดยมีข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่เป็นปกติเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไป และ

ราคาที่เหมาะสมยุติธรรมตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้ธนาคารยังมีกระบวนการในการจัดการฐานข้อมูลผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน รวมถึงมีกระบวนการติดตามการให้สินเชื่อแก่ผู้เกี่ยวข้องและกิจการที่มีผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ และไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้ตรวจทานวาระและเอกสารการประชุมก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการธนาคาร โดยวาระการประชุมเกี่ยวกับการอนุมัติสินเชื่อ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ของธนาคาร หรือบริษัทย่อยของธนาคารที่ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคารจะไม่ได้รับเอกสารการประชุมและไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

## (2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานจัดระบบงาน สถานที่ปฏิบัติงาน การเก็บรักษาข้อมูลภายในไม่ให้ถูกเปิดเผยไปยังบุคคลอื่น และการใช้ข้อมูลภายในหรือการส่งข้อมูลภายในให้กระทำเฉพาะผู้ที่จำเป็นต้องรู้หรือต้องใช้ในการปฏิบัติงานเท่านั้น
- ห้ามกรรมการและพนักงานทำรายการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่จะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการหรือพนักงานของธนาคาร และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในนั้นเปิดเผยแก่บุคคลอื่น โดยรู้หรือควรรู้ว่าบุคคลดังกล่าวอาจนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือผู้อื่น
- กรรมการ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งระดับรองผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ยังค้างอยู่ของธนาคาร ของตนของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา ของบุตร



ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกรรมการต้องส่งสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2567 ได้รวบรวมและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบแล้ว

- การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ธนาคารได้กำหนดช่วงระยะเวลาที่จำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคาร และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยให้งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวในช่วง 1 เดือน ก่อนวันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงาน รายไตรมาส หรือพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ธนาคาร จนถึงวันที่ 2 นับแต่วันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว และมีการแจ้งระเบียบ กฎเกณฑ์ ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีตั้งแต่ต้นปีและในทุกไตรมาส ผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร โดยในปี 2567 สำนักเลขาธิการ และธรรมาภิบาลองค์กรและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานได้แจ้ง ช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร นอกจากนี้ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่ห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขาย รวมทั้ง มีการติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร และไม่พบว่าการกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหุ้นสามัญของธนาคารโดยใช้ข้อมูลภายใน
- ในปี 2567 ธนาคารได้สื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานแล้ว นอกจากนี้ กรรมการสามารถศึกษาระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ จากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสุจริตเป็นไปตามกฎหมาย แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. ธนาคาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สมาคมธุรกิจตลาดทุนไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้างและได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2556 และได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกเรียบร้อยแล้ว

2. ธนาคารกำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ การห้ามรับหรือให้สินบนและสิ่งจูงใจไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งกรรมการและพนักงานจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการงดรับของขวัญและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ซึ่งครอบคลุมเรื่องสินบนและสิ่งจูงใจ ของขวัญและผลประโยชน์ การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ในปี 2567 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายความเพิ่มเติมตามแบบประเมินตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการบริจาคแก่องค์กร หน่วยงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทางการเมือง

3. ธนาคารให้ความสำคัญในการสื่อสารนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและดำเนินการที่เหมาะสมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร ในปี 2567 ได้สื่อสารและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธรรมาภิบาลสาร และระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ ได้จัดอบรมและให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการเรียนรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบผ่านระบบ e-Learning เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยประเมินความรู้ความเข้าใจหลังการเรียนรู้ เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ที่เข้มแข็ง





ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดธรรมาภิบาลที่ดี และได้สื่อความนโยบายการงดรับของขวัญสำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารยึดถือปฏิบัติ

4. ธนาคารได้มีการประเมินความเสี่ยง กำกับดูแล และติดตามประเมินผลการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงการประเมินและควบคุมความเสี่ยงของกระบวนการในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการการป้องกันและลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการปฏิบัติงานผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งด้านตัวเงินและชื่อเสียงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมสถานะความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในภาพรวมให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ปัจจุบันธนาคารมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในและภายนอกครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์สำคัญ รวมถึงมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการทบทวนความเสี่ยงของฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการจัดการความเสี่ยงและสถานะของการยกระดับการควบคุมและการเสริมสร้างศักยภาพด้านต่างๆ ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นประจำทุกเดือน อีกทั้งมีการขออนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ธนาคารได้จัดอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้กับพนักงานที่มีหน้าที่ดูแลหรือเกี่ยวข้องในการป้องกันการทุจริต รวมถึงการส่งบุคลากรไปอบรมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง
- การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางและกระบวนการในการจัดการการทุจริต รวมถึงการนำข้อมูลด้านต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางป้องกัน ตรวจสอบ และพัฒนาเงื่อนไขหรือแบบจำลองการจัดการการทุจริต การบริหารจัดการและดำเนินการตรวจสอบกรณีต้องสงสัย หรือมีความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริต ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการสืบสวนเหตุการณ์การทุจริต วิเคราะห์สาเหตุหลักที่นำไปสู่การเกิดเหตุการณ์ พร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงและปรับปรุงการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนประสานงานเพื่อบรรเทาความเสียหาย
- การกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนดของธนาคารรวมถึงหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยธนาคารมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Management Policy) อนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงาน รวมถึงมีการสื่อความให้พนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาทำความเข้าใจในกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ รวมถึงกฎระเบียบภายในของธนาคารในงานที่ได้รับมอบหมาย และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด
- การตรวจสอบใช้หลักนัยสำคัญของความเสี่ยง (Risk-based Approach) รวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริต และการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ โดยได้มีการประเมินและตรวจสอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- การทบทวนนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล และจัดอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการสื่อความอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำหนดแนวการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม

5. ธนาคารได้สนับสนุนและส่งเสริมบริษัทคู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ได้ดำเนินการ ดังนี้

- สื่อความค้ำค้ำในเรื่องจรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมเรื่องจริยธรรมทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชนและแรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบและนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้คู่ค้ารับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน





- สื่อความนโยบายการงดรับของขวัญในทุกเทศกาลไปยังลูกค้า
- จัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการรับแจ้งข้อมูลข้อเสนอนี้ หรือข้อร้องเรียน

#### (4) การรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และข้อร้องเรียน

ธนาคารได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการติดต่อสื่อสารกับธนาคารผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ K-Contact Center, K-BIZ Contact Center และสาขา และจัดให้มีสายด่วนร้องเรียน เพื่อเป็นศูนย์กลางในการรับและบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนต่างๆ นอกจากนี้ธนาคารได้กำหนดนโยบายการรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส (Whistle-blowing Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้อง รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และได้ดำเนินการสื่อความนโยบายดังกล่าวผ่านทางช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริต และการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้อง รวมถึงการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานทางการเงิน จรรยาบรรณ นโยบายหรือระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคาร หรือจุดอ่อนการควบคุมภายในที่อาจนำไปสู่ความเสียหาย โดยสามารถแจ้งมายังคณะกรรมการธนาคารได้โดยตรง ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถแจ้งโดยตรงมายังฝ่ายตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระเป็นหนังสือหรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โดยธนาคารมีกระบวนการจัดการ มาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้ให้ข้อมูล การรักษาข้อมูลของผู้แจ้งไว้เป็นความลับ ให้จำกัดเฉพาะผู้ที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลได้ โดยผู้แจ้งจะได้รับความคุ้มครองจากการถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ การได้รับผลกระทบเชิงลบจากการแจ้งข้อมูลหรือการทำลายพยานหลักฐาน และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาสั่งการและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย ธนาคารได้กำหนดมาตรการที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียด้วย

ในปี 2567 มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสมายังฝ่ายตรวจสอบรวมทั้ง 15 เรื่อง สำหรับเรื่องที่ดำเนินการตรวจสอบแล้ว พบว่าเป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบของธนาคาร 4 เรื่อง และไม่พบประเด็นตามที่แจ้ง 7 เรื่อง โดยธนาคารได้ดำเนินการพิจารณาโทษผู้กระทำผิดตามกระบวนการที่กำหนดไว้ หรือปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้นป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ



## 8.2

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

## 8.3

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการชดเชยอื่นๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงตามเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ



## 8.4 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยกำหนดเรื่องสัมพันธ์ภาพกับผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดสินจ้างผู้สอบบัญชี สิทธิออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิรับเงินปันผล สิทธิแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส แก่ผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ โดยธนาคารดำเนินมาตรการการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีดังกล่าวตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ดำเนินการดังนี้

### 1.1 การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ตามหลักเกณฑ์ที่ทางการและคณะกรรมการธนาคารกำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 30 พฤศจิกายน 2566 โดยธนาคารได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ล่วงหน้า 28 วันก่อนวันประชุมบนเว็บไซต์ธนาคาร และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งระบุวันและเวลาของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ โดยแนบหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งข้อบังคับของธนาคารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษพิจารณาล่วงหน้า ก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยมีรายละเอียดของวาระการประชุมอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งระบุว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในการใช้สิทธิออกเสียงได้ และได้ประกาศคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยธนาคารได้แจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคาร และแจ้งผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมการแจ้งเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- แจ้งรายละเอียดวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องแสดงให้ครบถ้วนเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ หรือบุคคลใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้เลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยหนังสือมอบฉันทะเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยยื่นคำร้องผ่าน e-Request บนระบบ Inventech Connect ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 เป็นต้นไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้นในวันที่ 11 เมษายน 2567



## 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ผ่านระบบ Webex Meetings
- แจ้งการออกเสียงลงคะแนนโดยนับ 1 หุ่น เป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ยกเว้นกรณีการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม หรือการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารและตามกฎหมาย
- แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนอย่างชัดเจน ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผย โดยธนาคารได้นำระบบจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Inventech Connect ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมการถ่ายทอดสดผ่าน Webex Meetings และลงคะแนนเสียงแต่ละวาระผ่านระบบ e-Voting พร้อมทั้งแสดงผลการลงคะแนนเมื่อผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสร็จสิ้น ซึ่งช่วยให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนเสียง
- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาและลงคะแนนเสียง เป็นไปตามลำดับวาระการประชุมที่กำหนด และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 18 คน พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชี

- ลงคะแนนเสียงผ่าน e-Voting บนระบบ Inventech Connect ทุกระเบียบวาระ โดยการนับคะแนนเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงหักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งที่มาประชุมและที่มอบฉันทะ
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาอังกฤษผ่านระบบ Video Conference เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต่างชาติที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- มีการบันทึกเสียงและภาพการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเก็บจรรยาบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

## 1.3 การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมและผลคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ธนาคารในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียง คำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่หน่วยงานทางการภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย

2. การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ธนาคารและผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง รวมถึงการจัดทำวารสารสารสัมพันธ์เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอข้อมูลข่าวสารต่างๆ บนเว็บไซต์ธนาคาร อาทิ ภาพรวมเศรษฐกิจ การลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุน ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น



## 8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

### แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

#### ผู้ถือหุ้น:

ธนาคารมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างยั่งยืน ธนาคารมีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สิน และดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของธนาคาร

#### คณะกรรมการธนาคาร:

คณะกรรมการธนาคารรับทราบและดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งรับรู้ถึงสิทธิและคุณลักษณะของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของธนาคารอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

#### หน่วยงานกำกับดูแล:

ธนาคารดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตัดสินใจทางธุรกิจและดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน พร้อมมีส่วนร่วมในการออกแบบอนาคตทางการเงินของประเทศ เพื่อให้ระบบการเงินมีเสถียรภาพ

#### พนักงาน:

พนักงานของธนาคารถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง โดยธนาคารสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานสัมพันธ์กันกับความเจริญเติบโตและความต้องการของธนาคาร ให้คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการวัดผลการปฏิบัติงานตามบาลานซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard) สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป และพิจารณาความเหมาะสมของคำตอบแทนและหลักเกณฑ์การประเมินผลให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบัน และสื่อสารให้พนักงานทราบ รวมถึงสนับสนุนการเรียนรู้และโอกาสในการเติบโต พัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง นอกจากนั้น ธนาคารมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อีกทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การดูแลสวัสดิภาพและสวัสดิการของพนักงาน เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรอง

เลี้ยงชีพ การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีการซ้อมหนีไฟและระบบป้องกันภัย เป็นต้น

#### ลูกค้า:

ธนาคารมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย ครบถ้วน มีคุณภาพ และเป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองที่ตรงความต้องการของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้าในทุกๆ กลุ่ม ซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct Policy) เพื่อสะท้อนถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส และกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลลูกค้า ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งการอธิบายให้ลูกค้าเข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการใช้บริการทางการเงินต่างๆ ทั้งนี้ ธนาคารมีการติดตามวัดผลความพึงพอใจและรับฟังข้อคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการอยู่เสมอ

#### คู่ค้า:

ธนาคารเล็งเห็นความสำคัญของการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญา มีการประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ใช้วิธีการไม่สุจริต โดยในการคัดเลือกคู่ค้า ธนาคารได้กำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย และคู่ค้าต้องมีนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกรุงไทย โดยธนาคารให้ความสำคัญและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และจัดอบรมให้ความรู้แก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้า

#### คู่แข่ง:

ธนาคารประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเสรีและแข่งขันอย่างเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยในปี 2567 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

#### เจ้าหนี้:

ธนาคารปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคง แข็งแกร่ง และมีความพร้อมในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้นายในระยะเวลาที่กำหนด โดยธนาคารให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีการใช้บริการทางการเงินอื่นที่มีใช้การฝากเงิน และกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ ธนาคารจะแจ้งเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป





### ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม:

ธนาคารดำเนินโครงการเพื่อสังคมตามนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการมุ่งเน้นการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ (SD in Action) และให้ความสำคัญต่อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG ประกอบด้วยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยมีแนวทางดำเนินงานที่สามารถวัดผลอย่างเป็นรูปธรรม ตามมาตรฐานระดับสากลที่ใช้ในการวัดและจัดการผลกระทบทางสังคมของบริษัท Business for Societal Impact (B4SI) ควบคู่กับการให้ความสำคัญกับการประเมินผลตอบแทนทางสังคม หรือ Social Return on Investment (SROI) ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคม รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมดของธนาคาร จะสร้างผลกระทบเชิงบวกทางสังคมสามารถตอบโจทย์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วนทุกมิติอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงจะทำให้ธนาคารได้รับการยอมรับทางสังคม (Social License) เพื่อการต่อยอดธุรกิจได้อย่างยั่งยืน สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานและผลการดำเนินงานได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI Standards) และแสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2567

นอกจากนั้น ธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

#### ความยุติธรรม:

ธนาคารเชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความลำเอียงหรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### คุณธรรม:

ธนาคารยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน

#### ความสามารถและเชี่ยวชาญในการประกอบกิจการ:

ธนาคารดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบเชี่ยวชาญในวิชาชีพและมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสานวิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

#### ความพร้อมในการตอบสนอง:

ธนาคารพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ต่อสังคม ต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

#### วินัยและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน

#### การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์:

ธนาคารกำหนดเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ปกป้องข้อมูลและต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของธนาคารไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ และนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สิน

ทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นด้วย ได้แก่ กำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมั่นคงปลอดภัย โดยให้ซอฟต์แวร์ใดๆ ที่นำมาใช้ในระบบสารสนเทศของธนาคาร ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของธนาคาร รวมถึงได้มีการตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ในการทำงานของพนักงานด้วย

#### การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินงานตามกฎหมายและมาตรฐานสากลที่สำคัญ อาทิ หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ หลักการด้านมนุษยธรรมและสิทธิขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ ตราสารสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ และกำหนดเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อนำไปใช้ประกอบการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำปี ซึ่งในปี 2567 ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด

## 8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

ธนาคารกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงานการเงินและควบคุม หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญเพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะชี้แจงข้อมูลด้วยตนเองหรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจง ซึ่งผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer มีอำนาจในการแถลงข่าว เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญของธนาคาร ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านสื่อสารองค์การเป็นผู้ดำเนินการ โดยประสานงานกับฝ่ายงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลโดยตรงในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของธนาคารผ่านสื่อมวลชน โดยธนาคารมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศธนาคารกสิกรไทยอย่างชัดเจน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง





ในปี 2567 ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ธนาคาร ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ โดยได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย นอกจากนี้ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสก่อนการสอบทาน/ตรวจสอบ งบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3 รวมถึงข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอื่น ได้แก่ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ การกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารไม่มีรายการถูกเปรียบเทียบปรับที่มีนัยสำคัญ

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ และผ่านสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทั่วถึง อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กระทรวงพาณิชย์ หนังสือพิมพ์ นิตยสารและวารสาร โทรทัศน์ ข่าวประชาสัมพันธ์ธนาคาร เว็บไซต์ธนาคาร (www.kasikornbank.com) การพบให้ข้อมูลในโอกาสและรูปแบบต่างๆ การจัดประชุมให้ข้อมูลแก่สื่อมวลชน และการจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ขณะเดียวกันธนาคารยังนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ ข้อมูลนำเสนอ Investor Presentation ข้อมูลนำเสนอเศรษฐกิจรายเดือน (Investor Presentation: Monthly Economic Information) วารสารสารสัมพันธ์รายไตรมาส และวารสาร K-IR News เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้จัดให้มีช่วงเวลาสำรอง 7 วันก่อนการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Silent Period) โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวจะงดการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอกในทุกช่องทาง อาทิ การรับนัดพบให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว การประชุมแบบเป็นกลุ่ม ตลอดจนการตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคาร

## นักลงทุนสัมพันธ์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่บริหารงานและจัดทำแผนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีที่สุดสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยุทธศาสตร์ของธนาคาร รวมถึงเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของธนาคารตามข้อกำหนดของทางการอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการของธนาคาร แบบ Two-way Communications เพื่อกำหนดเป้าหมายที่สุดสอดคล้องกันในระยะยาว ขณะเดียวกันยังมีการบริหารจัดการดูแลสิทธิและผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือของธนาคาร ในการสร้างมูลค่าที่สูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งธนาคารได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่มีต่อการดำเนินงานของส่วนนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ พัฒนา และปรับปรุงนโยบาย การปฏิบัติงานและการจัดกิจกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และเป็นมาตรฐานสากล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่ออานายทะเบียนหุ้นสามัญได้ที่บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้การปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และระเบียบปฏิบัติของธนาคาร



ธนาคารจัดประชุมเพื่อพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshow ในรูปแบบ Hybrid โดยมีผู้จัดการกองทุน นักลงทุน และนักวิเคราะห์ทั่วโลกเข้าร่วมประชุม



รอบปีที่ผ่านมา ธนาคารดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูง รวมถึงส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบต่างๆ อาทิ การพบปะสนทนาโดยตรง การสื่อสารทางโทรศัพท์ การประชุมออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ ได้แก่ MS Teams และ Zoom ในโอกาสต่างๆ ดังนี้

รูปแบบการเข้าพบ	ระบบออนไลน์ (Online Virtual Meeting)			ในห้องประชุม (Physical and Hybrid Meeting)		
	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย
1. การประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว (One-on-One Meeting)	41	43	74	29	39	56
2. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้จัดการกองทุน (Analyst and Fund Manager Meeting)	4	367	555	1	75	104
3. การเข้าร่วมงานประชุมพบนักลงทุน และการให้ข้อมูลแบบกลุ่ม (Investor Conference and Group Meeting)	11	142	192	4	36	52
4. การพบนักลงทุนในโครงการ Non-deal Roadshow	1	21	22	8	74	165
รวมทั้งสิ้น	57	573	843	42	224	377

โดยในจำนวนข้างต้นนี้เป็นการเข้าพบประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้จัดการใหญ่ จำนวน 21 ครั้ง รวม 371 บริษัท หรือ 599 รายและมีบางบริษัทที่เข้าพบมากกว่า 1 รูปแบบ หรือมากกว่า 1 ครั้งในแต่ละรูปแบบ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนาการทำงานในรูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล สำหรับรายงานหรือเอกสารที่จำเป็นต้องพิมพ์ตามข้อกำหนดของทางการได้จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษ หมึกพิมพ์ และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร

#### นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อธนาคารได้ที่

ผู้บริหารซึ่งทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer

#### ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร:

- นักลงทุนและผู้ถือหุ้นบุคคล  
อีเมล : Shareholder\_IR@kasikornbank.com  
โทรศัพท์ : 02-4706116
- นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสถาบัน  
อีเมล : IR@kasikornbank.com  
โทรศัพท์ : 02-4706900 ถึง 1  
02-4702660 ถึง 1

#### ที่อยู่:

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร  
อาคารราชนาถบุรณะ ชั้น 33  
เลขที่ 1 ซอยราชนาถบุรณะ 27/1 ถนนราชนาถบุรณะ  
แขวงราชนาถบุรณะ เขตราชนาถบุรณะ กรุงเทพมหานคร 10140  
เว็บไซต์: www.kasikornbank.com

#### งานนายทะเบียนหุ้นสามัญ:

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
โทรศัพท์: 02-0099999



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของธนาคารให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดีและผูกพันในการดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการมีจิตสำนึกต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงานทุกด้านของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารยึดถือนโยบายแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องตาม Internal Control – Integrated Framework ของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ฉบับล่าสุดเพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว การรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงผูกพันในการสร้างและดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน มีการจัดทำข้อกำหนด นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality) ที่อาจได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การมุ่งเน้นด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) การจัดการภัยทุจริตทางการเงิน การจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) และการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) และการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, and Governance) รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานแก่พนักงาน อันเป็นการส่งเสริม

ให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับธุรกิจและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน ซึ่งกำหนดระเบียบวินัย จรรยาบรรณในวิชาชีพ และบทลงโทษกรณีกระทำความผิดวินัยและความผิดร้ายแรงไว้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่งของการกำกับดูแล และเสริมสร้างวัฒนธรรมของการควบคุมที่สอดคล้องกันในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ธนาคารได้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งการสื่อสารความผ่านผู้บริหารระดับสูง และกำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมอบรมหลักสูตรวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงของธนาคารและหลักสูตรการควบคุมภายในผ่านช่องทาง e-Learning รวมถึงสื่อความเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ฝ่ายงานและหน้าที่งานต่างๆ และจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน

ธนาคารกำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานและจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามควบคุมและประเมินผล เพื่อก่อให้เกิดการถ่วงดุล และการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะได้รับการระบุและดำเนินการให้ตรงตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคาร

ระบบสารสนเทศของธนาคารได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงระบบข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ สำหรับใช้สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้ รวมถึงเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ มีความถูกต้อง สมบูรณ์และเป็นปัจจุบันต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างแท้จริง และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานกำกับดูแล มีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร ให้ข้อเสนอแนะ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร



ธนาคารกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วน และเหมาะสมตามที่ได้ออกแบบไว้ และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลทั้งการติดตามและประเมินผลระหว่างการทำงาน และการติดตามและประเมินผลเป็นรายครึ่ง ซึ่งข้อบกพร่องของการควบคุมภายในจะถูกรายงานต่อผู้มีส่วนที่รับผิดชอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการกำกับดูแลให้ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการดังกล่าว รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ธนาคารกสิกรไทย พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการที่สำคัญต่างๆ และรับทราบรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงแนวทางการจัดการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่จัดการงาน และดำเนินกิจการต่างๆ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายในโดยฝ่ายตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ การตรวจสอบใช้หลักนัยสำคัญของความเสี่ยง (Risk-based Approach) เพื่อประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และความเหมาะสมของการจัดการความเสี่ยง ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากร และประเมินความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางกฏหมาย ระเบียบปฏิบัติ กระบวนการปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน โดยมีการทบทวนและปรับแผนการตรวจสอบให้สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม (Flexible Audit Plan) และให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Assurance) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างรวดเร็ว โดยนำหลักการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) และการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น โดยพัฒนาให้เป็นการตรวจแบบอัตโนมัติ (Automated Data Analytics

Rules) และใช้เทคนิคใหม่ เช่น Machine Learning และ Generative AI นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบยังมุ่งเน้นในการให้ข้อเสนอแนะผ่านการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับการดำเนินงานแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบตามลักษณะและขอบเขตของงานที่เป็นไปตามความตกลงร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย อีกทั้ง มีการเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Blockchain, Biometrics และ AI/ML โดยการออกแบบแนวการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าว ฝ่ายตรวจสอบยังคงส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risk) เพื่อให้สามารถให้ข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธนาคาร และมีการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability-related Matters) อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินและปรับปรุงคุณภาพของงานเทียบกับมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานของวิชาชีพตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการประเมินจากผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระเป็นประจำทุก 5 ปี ซึ่งผลการประเมินปีล่าสุดจากคณะผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระสนับสนุนว่ากิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ฝ่ายตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระยังได้รับมอบหมายให้เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่รับแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อธนาคารโดยตรง ทำให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีกระบวนการจัดการข้อมูลหรือเบาะแสที่ได้รับรายงานเข้ามาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายสุรศักดิ์ คุชฌิมธนา ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน สายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางกฏหมายหรือกฎเกณฑ์ภายในของธนาคาร โดยกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของทางกฏหมายหรือข้อกำหนดของทางกฏหมายและบรรณพนักงานที่เกี่ยวข้อง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกำหนดทางกฏหมาย ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฏเกณฑ์ และสอบทานการปฏิบัติงาน มีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง หรือคณะกรรมการธนาคาร โดยมีนายไพศาล วรเศรษฐศิริ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ

1. เงินรับฝาก เงินให้สินเชื่อ และภาระผูกพัน แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของธนาคารและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด ซึ่งธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรม โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	2566
เงินรับฝาก	29,534	27,798
เงินให้สินเชื่อ	153	246
ภาระผูกพัน	-	-

2. รายการบัญชีเพิ่มเติมระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

- 2.1 เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
<b>บริษัทย่อย</b>								
บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย	-	5,166	-	-	4,854	1	100	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นายพิภวัตร ภัทรนาวิก นายปวเรศร์ เศรษฐพงศ์พันธุ์ นายอดิสร เสริมชัยวงศ์ นายวศิน วณิชยวัฒน์ นายสุรเดช เกียรติธนากร
บจก. ศูนย์วิจัยกสิกรไทย	-	184	-	-	175	-	100	นายพิพิธ เอนกนิธิ ดร.วิชัย ณรงค์วิชัย นายศิริวัฒน์ วิศลดิภพันท์
บมจ. หลักทรัพย์ กสิกรไทย	-	4,273	-	-	8,834	-	99.99	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นายธิดิ์ ดันติกุลานนท์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ลีสซิงกสิกรไทย	111,583	2,979	-	139,749	3,643	-	100	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ นายณัฐพล ลือพร้อมชัย นายปัญญา คงคาไพศาล นายศิริวัฒน์ วิศลดิภพันท์
บจก. แฟคเตอร์ แอนด์ อีคิวเม้นท์ กสิกรไทย	19,446	110	3	18,988	164	3	100	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ นายณัฐพล ลือพร้อมชัย นางสาวมณฑา วรประสิทธิ์





(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซक्टरเรียต	-	224	-	-	168	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นายศาสตรา มังกรชัยกุล นางสาววาสนา สุระกิจ
บจก. กสิกร แล็บส์	-	122	108	-	90	114	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัสรา อุตตะมะเวทิน
บจก. กสิกร ซอฟต์แวร์	-	1,261	3,881	-	998	2,977	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัสรา อุตตะมะเวทิน
บจก. กสิกร อินฟรา	-	230	-	-	174	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัสรา อุตตะมะเวทิน
บจก. กสิกร เอกซ์	-	670	4	-	136	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวคันสนา สุขะนันท์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวนิชย์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง	-	1,347	-	-	1,340	-	51	นางสาวสุจิตพรพรณ ลำข้า นายดิถีชัย ลิ้มโปดม นางสาวคันสนา สุขะนันท์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวนิชย์ นายอดิสร เจริมชัยวงศ์
ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว	-	391	1,717	-	1,132	1,134	100	นายพจนารถ แสงพุกกะ นางสาวณัฏฐา อากาศฤกษ์ นางสุนันท์ ศิริอักษร ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน)	-	458	265	-	54	254	100	นายพิพิธ เอนกนิธิ นายภัทรพงศ์ กันตสุขวรรณ นายวรวิทย์ เกียรติวิธอินันต์ นางสาวจิรภรณ์ กิจเจริญไพศาล นางสาวศิริพร เริงจิตต์ นางสาวชาวจิน เมณฑกา
บจก. ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี	-	63	-	-	163	-	100	นายทวี วีระสุนทรวงศ์ นายวรวิทย์ เกียรติวิธอินันต์



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. บิโชน เวนเจอร์ แคปิทัล	-	302	-	-	339	-	100	นายพิพิธ เอนกนิธิ นายจรงค์ รัตนเพียร นางสาวคณิสสา สุขะนันท์ นายชัช เหลืองอาภา ดร.กรินทร์ บุญเลิศวนิชย์ นายธนพงษ์ ณ ระนอง
บจก. กสิกร วิชั่น	-	2,613	-	-	6,407	-	100	นายภัทรพงศ์ กันหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา นายพจนารอด แสงพฤกษ์
บจก. กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล	-	2	-	-	1,612	-	100	นายภัทรพงศ์ กันหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา
บจก. ยูนิต้า แคปิทัล	-	314	-	-	294	-	100	นายปวเรศร์ เศรษฐพงศ์พันธุ์ นางสาวคณิสสา สุขะนันท์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวนิชย์ นายวศิน วณิชยวัฒน์ นายสุชนันต์ วัฒนายากร
บจก. กสิกร อินเวสเจอร์	7,735	688	-	-	729	-	100	นายพัชร สมะลาภา นางสาวคณิสสา สุขะนันท์ นายศาสตรา มังกรชัศวกุล นายไพศาล วรเศรษฐศิริ
บจก. คอปิฟิโต้	-	14	-	-	10	-	100	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวนิชย์ นางมาริสสา วัฒนพานิชย์ ดร.วิชัย ณรงค์วนิชย์ นางสาววาสนา สุระกิจ
บจก. บริหารสินทรัพย์เพทาย	-	36	-	-	23	-	100	-
บจก. ไพรเกส พลัส	-	23	-	-	33	-	100	นายพรชัย ยงนพกุล
บจก. ไพรเกส แอปไพร์ซัล	-	183	-	-	265	-	100	นางนิศานา อุ้วฒิมพงษ์ นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. รักษาความปลอดภัย ไพรเกส กันภัย	5	355	-	5	315	-	100	นางนิศานา อุ้วฒิมพงษ์ นางอุษา เกาศล นายสรรค์ศักดิ์ พึ่งรัตน์
บจก. ไพรเกส แมเนจเม้นท์	-	29	-	-	26	-	100	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส นางสาวศวนันท์ เมฆาสวัสดิ์
บจก. ไพรเกส ฟาซิลิตี้ส์ แมเนจเม้นท์	-	68	-	-	64	-	100	นายพรชัย ยงนพกุล
บจก. รักษาความปลอดภัย ไพรเกส เซอร์วิส	-	111	-	-	114	-	100	นายพรชัย ยงนพกุล



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. โพรเกรส สโตร์เรจ	-	65	-	-	57	-	100	นางนิตานาถ อุ้วดีพงษ์ นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. โพรเกรส เอช อาร์	-	119	-	-	116	-	100	นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ นางสุนันท์ ศิริอักษร
บจก. โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท	-	196	-	-	152	-	100	ดร.เกษมญง สกาวรัตนานนท์ นางสาธินี ศรีรัตนพงษ์ นางสาวอรรธิดา บุญเปี่ยมศักดิ์ นายบุญเติบโต จีระภัทร์
บจก. โพรเกรส คอลเลคชั่น	-	79	-	-	62	-	100	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์
บจก. โพรเกรส เทรนนิ่ง	-	30	-	-	22	-	100	นายศาสตรา มังกรธวัชกุล นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ
บจก. หลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า	-	11	-	-	30	-	100	-
บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต	-	1,155	722	-	1,859	802	38.25	นางสาวสุจิตพรรณ ลำข้า นายพิภวัตร ภัทรนาวิก นางณาดยา สุขุม
บจก. เมืองไทย โบรกเกอร์	-	26	1	1	35	1	50.99	-
บจก. ฟู้ดเชย เวนเจอร์ แคปิทัล	-	9	-	-	16	-	38.25	นางสาวสุจิตพรรณ ลำข้า
บจก. ไอเจ็น	1	21	-	1	15	-	47.68	-
บจก. เอ็มที อินซัวร์ โบรกเกอร์	-	1	-	-	1	-	38.25	-
บจก. บิ๊กคอน อินเทอร์เน็ต	-	15	-	-	15	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภาศรา อุดตมะเวทิน
บจก. กลิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล	-	641	-	-	998	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. โพรเกรส มัลติ อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์	-	109	-	-	127	-	100	-
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	100	นายพจนารถ แสงพฤกษ์ นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
KBTG VIETNAM CO., LTD.	-	138	80	-	102	77	100	นายภัทรพงศ์ กันหุวรรณ นายรัช เหลืองอาภา นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
KASIKORN VISION ANALYTICS CO., LTD.	-	30	-	-	31	-	100	-



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณห์สุวรรณ นายวสิน วนิชย์วรนันต์ นายสุรเดช เกียรติธนากร
บจก. ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน	-	137	-	-	84	-	100	นายพงศ์พิเชษฐ์ นานานุกูล นางภัทราภา หงษ์คำดี นายสุขสันต์ วัฒนายากร
บจก. ออร์บิกซ์ อินเวสต์	-	91	-	-	73	-	100	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ นายวสิน วนิชย์วรนันต์
บจก. ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น	-	168	-	-	222	-	100	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ นางภัทราภา หงษ์คำดี
บจก. ออร์บิกซ์ เทรต (เดิมชื่อ บริษัท สดางค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	-	487	-	-	681	-	99.59	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ นายวสิน วนิชย์วรนันต์
บจก. คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท	-	232	-	-	123	-	100	นายภานพ ธังสุสิงห์ นายทิพากร สายพัฒนา ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
ธนาคารแมสเบียน ประเทศอินโดนีเซีย	-	14	-	-	5	-	84.55	นายรัช เหลืองอากาศ
PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA	-	-	-	-	-	-	99.99	นายภัทรพงศ์ กัณห์สุวรรณ
บจก. เงินให้ใจ	14,103	40	-	-	201	-	100	นายอัคนันท์ สุทธิสวัสดิ์ นายสุรพงษ์ ศิวาลัย นางสาวจาวริน เมณฑกา
บจก. แคปเซอรั วัน	-	10	-	-	19	-	70	นางสาวครินยา ปิยะวงศ์สมบุรณ์ นางสาวอาภรณ์ สิริศรีสกุลชัย
บจก. กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์	-	813	-	-	606	-	100	-
บจก. มาโค เทคโนโลยี	17	3	1	15	3	-	75	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัศรา อุดตมะเวทิน
บจก. เคเอนเนอริจียัลส์	-	23	-	-	70	-	100	นายสุขสันต์ วัฒนายากร นางประภัศรา อุดตมะเวทิน
บจก. เคโคลเมท 1.5 <sup>2)</sup>	-	15	-	-	-	-	100	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์ นายธีระเดช ต้นไพบูลย์



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>								
บจก. ศูนย์ประมวลผล	-	48	-	-	88	-	30	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นางสาวศิริพร วงศ์ศิริภพ
บจก. เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์	-	2,278	-	-	3,129	-	27.94	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
บจก. บีซีไอ (ประเทศไทย)	-	13	-	-	16	-	22.17	นายณัฐพล ลือพร้อมชัย
บจก. ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก	-	2	-	-	3	-	33.33	นายภัทรพงศ์ กันหสุวรรณ
SOVANNAPHUM LIFE ASSURANCE PLC	-	-	-	-	-	-	18.74	-
LICH VIET DEVELOPMENT CO., LTD. (เดิมชื่อ LICH VIET DEVELOPMENT JOINT STOCK COMPANY)	-	-	-	-	-	-	36	-
บจก. หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วย ลงทุน โรโบเวอร์	-	50	-	-	10	-	53.05	นายธนพงษ์ ณะนง
บจก. เสริชเอ็นจินออปติไมเซชัน	-	16	-	-	47	-	30.02	นายธนพงษ์ ณะนง
บจก. นายา เรสซิเดนซ์ <sup>2)</sup>	-	17	-	-	-	-	15.3	-
บจก. ลิฟเวล ลิฟวิ่ง <sup>2)</sup>	-	18	-	-	-	-	15.3	-
บจก. เอช เซม เทรดิง คอร์ปอเรชั่น <sup>2)</sup>	238	2	-	-	-	-	9.9	-
บจก. เดอะมูฟ อ็นเตอร์ <sup>2)</sup>	-	-	-	-	-	-	9.9	-
บจก. กสิกร ไลน์	13,350	597	-	13,500	3,114	3	50	นายพัชร สมะลาภา นางสาวณัฏฐา อากาศฤกษ์
บจก. บริหารสินทรัพย์ เจเค	4,178	47	1,787	4,900	316	1,050	55	นายทวี วีระสุนทรวงศ์
บจก. กสิกร คาราบาว	-	94	-	-	82	-	50	นายพัชร สมะลาภา
บจก. เบนนิกซ์	-	-	-	-	-	-	12.24	-
บจก. เมืองไทยรัตน์	-	4	-	-	50	-	24.86	-
บจก. ทีทูพี โฮลดิ้ง	-	8	-	-	-	-	50.16	-
บจก. บริหารสินทรัพย์ อรุณ <sup>2)</sup>	-	401	-	-	-	-	50	นายอดิพัฒน์ อัศวจินดา

<sup>1)</sup> ปี 2567 ไม่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

<sup>2)</sup> ปี 2567 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน





- 2.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 209 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.3 ธนาคารได้ทำสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท พีคอน อินเทอร์เน็ต จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,367 ล้านบาท และ 2,837 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4 ธนาคารได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับคำตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทย่อยแก่ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับคำตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 8,890 ล้านบาท
- 2.5 ธนาคารได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-9 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 870 ล้านบาท และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.6 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	6,283	5,371
เงินปันผลรับ	-	-	4,273	4,571
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	4,084	3,218
รายได้อื่น	-	-	6,863	5,840
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	307	220
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	7,224	6,294
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,759	2,586
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	948	744	948	744
เงินปันผลรับ	1,102	310	1,102	310
ค่าธรรมเนียมรับ	9	39	9	39
รายได้อื่น	249	78	249	78
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	15	15	15	15
ค่าธรรมเนียมจ่าย	5	5	5	5
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,237	1,034	1,237	1,034

(หน่วย : ล้านบาท)



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<b>บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	317	316	317	316
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	835	531	835	530
ค่าใช้จ่ายอื่น	960	920	960	920

3. เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพันระหว่างธนาคารกับกิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคาร และสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดเข้าไปมีอำนาจจัดการและหรือถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ โดยธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. กระทั่งแดง	-	18	-	-	16	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. กระทั่งแดง เอ็กเซลเลนซ์ เซ็นเตอร์	-	36	-	-	29	-	95	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กรีน เนเจอร์ล โปรดัคส์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	2	-	-	-
บจก. กลีกร โกลด์ อินชัวร์نس โบรกเกอร์	-	2	-	-	9	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. การท่าเรือ เอฟ.ซี. <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. กิฟฟารีน บิวตี้ แอนด์ เฮลท์ คลินิก เวชกรรม <sup>2)</sup>	-	2	-	-	-	-	66	น.ต.พญ.นลินี ไพบูลย์
บจก. กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้	-	286	-	-	396	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง น.ต.พญ.นลินี ไพบูลย์
บจก. กู๊ดเชอร์ฟ	-	1	-	-	1	-	12	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เกรท กรีน แรบบิท	-	3	-	-	2	-	47	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เขาอ่างแก้ว <sup>2)</sup>	-	5	-	-	-	-	11.2	นายกิลนัท สารสิน
บจก. คานะบานะ	-	2	-	-	2	-	80	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. คาร์ คอนวินี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	9	-	-	-
บจก. คาวาลลิโน เซอร์วิส	-	19	-	-	12	-	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. คาวาลลิโน มอเตอร์	1	86	179	1	271	97	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เคทีดี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	-	67	-	-	44	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เครื่องดื่มกระทั่งแดง	-	437	-	-	1,126	-	99.97	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เคเอสเอส 2020	-	2	-	-	1	-	50	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แครายกอล์ฟ	-	7	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โคชิน เทคดิง (ประเทศไทย)	-	12	-	-	14	2	13.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. จานเด่น	-	1	-	-	1	-	45	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. เจทีบี (ประเทศไทย)	-	76	-	-	65	-	24	นายชนินทร์ โทณวนิก
							24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เจลินสุขร่วมพัฒนา	-	2	-	-	2	-	36	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ชวาฟุจิ อีเลคทริก (ประเทศไทย) <sup>1)</sup>	-	-	-	-	10	-	-	-
บจก. ชิมพอร์ต	-	28	-	-	17	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เซ็นทรัลคอฟ	-	48	-	-	7	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เซอร์เคียวเฮอเบิลเมด	-	2	-	-	3	-	71.4	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ดีพล็อค <sup>2)</sup>	-	1	-	-	-	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ณพธรณ 2015 <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. คาค้า มายนิ่ง <sup>1)</sup>	-	-	-	-	6	-	-	-
บจก. เดอเบล	-	607	-	-	785	-	98	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เดอะ คอนเซอวาทอรี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	7	-	-	-
บจก. เดอะ เนสท์ เมเนจเม้นท์	-	1	-	-	1	-	98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เดอะ เพนนิงฮูล่า ทราเวล เซอร์วิส	3	4	-	3	4	-	12	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ตลาดน้อยเจ้าพระยาวิ พรอพเพอร์ตี้ส์	-	2	-	-	2	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โตชิบา ไทยแลนด์ <sup>2)</sup>	-	8	-	-	-	-	31.55	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ทรัพย์เมืองไทย <sup>1)</sup>	-	-	-	-	18	-	-	-
บจก. ทำจิ้งกอล์ฟ	-	32	-	-	7	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที ซี - กรุงเทพฯ คอนโด	-	21	-	-	20	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที ซี สารธร คอนโด	-	32	-	-	160	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.จี.เวนดิง แอนด์ โซลวส์ อินดัสทรีส์	-	16	-	-	21	-	93.75	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. คอนโด แอนด์ ดีพาร์เม้นท์สโตร	-	8	-	-	4	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด	-	3	-	-	2	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปิ่นเกล้า พรอพเพอร์ตี้ส์	-	110	-	-	11	-	90	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด	-	112	-	-	102	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ฟาร์มมา-เคม	-	182	-	-	146	-	16.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ที.ซี. ฟาร์มมาชูดิคอล อุตสาหกรรม	-	4,257	2	-	4,022	-	80.05	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ที.ซี. ร่มเกล้า คอนโด	-	59	-	-	2	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. สุขุมวิทคอนโด 101 แอนด์ คอนซิลแดนท์	-	149	-	-	158	-	71.45	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-เทรตติ้ง แอนด์ ลิสซิ่ง	-	11	-	-	16	-	100	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซีที อินคิวเบเตอร์	-	4	-	-	4	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัยซิน	-	48	-	-	15	-	71.45	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัยซิน อุตสาหกรรม	-	11	-	-	14	-	71.45	นายสรวิทย์ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ไทยเกทเวย์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	4	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. ทีทูพี <sup>2)</sup>	-	90	-	-	-	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไทยดิจิทัล โอดี	-	5	-	-	6	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไทยรีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. ธนโชติ อพาร์ทเมนต์	-	1	-	-	1	-	12.5	นายทิพากร สายพัฒนา
บจก. รัชธิญะ เทคโนโลยี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	8	-	-	-
บจก. นครชัยศรีก่อสร้าง	-	5	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. น้ามะเขือเทศ (ประเทศไทย)	-	64	-	-	13	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เนท์วัน เนท์เวิร์ค โซลูชั่น <sup>1)</sup>	-	-	-	-	10	1	-	-
บจก. บริหาเนีย ระยอง <sup>1)</sup>	-	-	-	-	10	-	-	-
บจก. บางกอก อาร์ติเคเชอรัล รีเสิร์ช <sup>1)</sup>	-	-	-	-	6	-	-	-
บจก. บางบอนผลไม้	-	1	-	-	1	-	98.25	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลไม้	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 1 <sup>1)</sup>	-	-	-	-	213	213	-	-
บจก. บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ 2 <sup>1)</sup>	-	-	-	-	279	232	-	-
บจก. บีพี - คาสตรอล (ประเทศไทย) <sup>1)</sup>	-	-	-	-	298	-	-	-
บมจ. บุรพาสอล์ฟ	-	73	3	-	70	3	66.24	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บุญจตุณ	-	30	-	-	31	-	79.9	นางสาวสุจิตพรพรณ ลำซ้ำ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เบสท์บาย อินชัวร์ โบรคเกอร์ <sup>2)</sup>	-	16	-	-	-	-	30	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. โบลด์ วัน	-	3	-	-	4	-	27.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ปราบขยะโซลูชั่น	-	1	-	-	1	-	40	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ปิยะศิริ	-	1	-	-	1	-	26.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
							19.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เปรม กรีน	-	6	-	-	7	-	95.48	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แปดริ้วผลไม้	-	3	-	-	3	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โปรเฟสชั่นแนล คอมพิวเตอร์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	21	49	-	-
บจก. ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย	-	14	-	-	43	-	100	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พัทธ์กะแลนด์	-	7	-	-	6	-	61.06	นายสราวุฒิ อยุวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พี แลนด์สเคป <sup>1)</sup>	-	-	-	18	29	-	-	-
บจก. พี เอ อินทีเรีย	-	69	8	-	57	18	87.49	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
							12.5	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. พีซีซี แคปปิตอล	-	2	-	-	1	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. พีทูวี กรุ๊ป <sup>2)</sup>	-	1	-	-	-	-	57	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. โพเซโก้ (ประเทศไทย) <sup>1)</sup>	-	-	-	-	6	-	-	-
บจก. กัทธสัมพันธ์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	51	-	-	-
บจก. ภาพิร <sup>2)</sup>	-	1	-	-	-	-	99.98	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. มหาชัยผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. มาดามเป๊ยะ	-	3	-	-	5	-	75	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. มายดีเอ็นเอ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	6	-	-	-
บจก. มิซัน ชัคเซล 2005	-	1	-	-	1	-	23.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เมดิคาแม็กซ์	-	1	-	-	2	-	30	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บมจ. เมืองไทย เรียล เอสเตท	-	28	-	-	18	-	79.97	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. เมืองไทยประกันภัย	-	740	-	-	811	-	75	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. โนบาย อินโนเวชั่น <sup>1)</sup>	-	-	-	-	12	-	-	-
บจก. ยูพงษ์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	13	-	-	-
บจก. ยู เทคโนโลยี กรุ๊ป (ประเทศไทย)	-	7	-	-	8	-	51	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ร่วมสัมพันธ์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	3	-	-	-
บจก. รักษาความปลอดภัย เมืองไทย แมนเนจเม้นท์	-	28	-	-	15	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. รักษาความปลอดภัย เอ็มแอนด์โอ	-	4	-	-	8	-	35	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. เรียลโฟคัส	-	8	-	-	7	-	47	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก <sup>2)</sup>	52	5	-	-	-	-	34.82	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
หจก. ไร่ ป ปลา	-	1	-	-	1	-	25	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บมจ. ลีอกรบิท <sup>1)</sup>	-	-	-	-	9	36	-	-
บมจ. ลีอกรบิท พีเอ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-
บมจ. ลีอกรเลย์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	108	126	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ จิ้อยท์ แอนด์ โฮลด์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	16	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ ซิมูลาชั่น เทคโนโลยี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ ซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	44	111	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ เทรดิง <sup>1)</sup>	-	-	-	-	100	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ บีซิเนส อินโนเวชั่น <sup>1)</sup>	-	-	-	-	24	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	8	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ เพาเวอร์ ซิสเต็มส์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	19	186	-	-
บมจ. ลีอกรเลย์ ไลน์เลส <sup>1)</sup>	-	-	-	-	8	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ อีโวลูชั่น เทคโนโลยี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	9	-	-	-
บจก. ลีอกรเลย์ เอ็นจิเนียริง <sup>1)</sup>	-	-	-	-	3	-	-	-





(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. ลิลลี่ แฉ่งวัฒนะ	-	3	-	-	2	-	99.63	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เลนดินโนเวท <sup>2)</sup>	-	24	-	-	-	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. วณธาร <sup>1)</sup>	-	-	-	-	4	-	-	-
บจก. วรณวรินแอนด์แอสโซซิเอต <sup>1)</sup>	-	-	-	-	11	-	-	-
บจก. วาปี ซาบี สตูดิโอ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	18	-	-	-
บจก. เวสโก ฟาร์มมาซูติคอล	-	37	1	-	53	1	19.4	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เวสด้า พี.วี.ซี.	-	3	-	-	3	-	39.17	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลานา ออแกนิค วิลเลจ (วิสาหกิจเพื่อสังคม)	-	9	-	-	15	-	99.41	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลายากอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์	-	1	-	-	1	-	60 30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสราวุฒิ อยวิทยา
บจก. สติลวอเตอร์ สตูดิโอ <sup>1)</sup>	-	-	-	4	2	-	-	-
บจก. สติระพัฒนา <sup>1)</sup>	-	-	-	-	17	-	-	-
บจก. สมุทรสงคราม ซูเปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ดเซ็นเตอร์	-	15	-	-	13	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุทรสาครผลไม้	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุย คาร์แลนด์	-	1	-	-	1	-	25.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม เบฟเวอเรจ	-	3	-	-	2	-	99.67	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวนอรี่	-	134	7	-	318	51	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวนอรี่ เทรดิงพลัส	-	31	2	-	108	2	74.66 25.34	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม ไวนอรี่คอมเมอร์เชียล	2	250	-	2	125	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวนอรี่โฮลดิ้ง	-	7	-	-	2	-	77.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยามสมุทร วาริน <sup>1)</sup>	-	-	-	-	4	-	-	-
บจก. สวนสัตว์เปิดบ้านสร้าง	-	17	-	-	34	-	99.97	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์	-	3	-	-	3	-	99.99	นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล
บจก. สุฤดี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	3	-	-	-
บจก. สุวินทวงศ์กอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองปลาตะเพียนกอล์ฟ	-	16	-	-	7	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองโพกอล์ฟ	-	5	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หาดแก้วโกลเด้นแลนด์	-	5	1	-	4	1	11.24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อลูเม็ท	617	2	60	597	2	12	48 52	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อินเตอร์ซีสโปรดักท์	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยวิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. อินสปายเรชั่น สยาม	1	59	-	-	128	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็กซิมเน็ท <sup>1)</sup>	-	-	-	-	1	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

	2567			2566			สัดส่วน การถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น และความสัมพันธ์
	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน	เงินให้ สินเชื่อ	เงิน รับฝาก	ภาระ ผูกพัน		
บจก. เอช อาร์ เซอร์วิสเซล	-	2	-	-	3	-	99.93	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็นเอส บลูสโคป โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) <sup>1)</sup>	-	-	-	-	133	-	-	-
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ การบัญชีและภาษี	-	31	-	-	37	-	32.56	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ คอนซัลแตนท์ เซอร์วิส	-	1	-	-	1	-	63.97	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ แอดไวเซอร์รี่	-	18	-	-	19	-	38.41	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็มไอแคป <sup>1)</sup>	-	-	-	-	5	-	-	-
บจก. เอสทีอาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์	-	75	-	-	8	-	100	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เซลท์ แอท โฮม <sup>2)</sup>	-	17	-	-	-	-	10.9	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เซลท์ แอท โฮม แคร์ เซ็นเตอร์ <sup>2)</sup>	-	2	-	-	-	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอล ไชลาร์ 3 <sup>1)</sup>	-	-	-	-	2	-	-	-
บจก. แอล ฟู้ดโซลูชันส์ <sup>1)</sup>	-	-	-	-	4	-	-	-
บจก. แอล เอลิเวเตอร์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง <sup>1)</sup>	-	-	-	-	3	-	-	-
บจก. แอล ฮาร์ดแวร์ แอนด์ เซอร์วิส <sup>1)</sup>	-	-	-	-	21	-	-	-
บจก. แอลบี ซีวี <sup>1)</sup>	-	-	-	-	10	-	-	-
บจก. เซลท์เว้น	-	20	-	-	25	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แอปบี กิฟ	-	3	-	-	2	-	80	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไฮ-เกียร์	-	66	-	-	56	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

<sup>1)</sup> ปี 2567 ไม่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

<sup>2)</sup> ปี 2567 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 79/2561 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 15) กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล

ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

“<https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx>”



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

159





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

# ส่วนที่ 3 งบการเงิน

(งบการเงินย้อนหลัง 3 ปี)

# 3





## งบการเงิน

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 2566 และ 2565

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2567

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2566

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีปี 2565

ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ส่วนงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถดูเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 7 รายงานทางการเงิน หน้า 226 - 377





## ตารางสรุปฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และงบกระแสเงินสด

### งบฐานะการเงิน

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด	46,021,380	48,689,687	57,114,801
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	522,728,943	569,008,240	502,535,945
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	61,529,925	48,295,155	47,263,976
สินทรัพย์อนุพันธ์	53,117,135	44,697,550	65,032,151
เงินลงทุนสุทธิ	1,018,887,189	963,305,284	973,358,035
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	13,070,984	11,279,267	8,818,550
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,390,186,867	2,371,491,768	2,377,773,934
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	54,719,954	54,752,757	51,007,012
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	59,431,352	59,945,507	60,098,414
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	30,469,210	28,405,107	26,996,479
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,915,653	10,174,107	8,536,452
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	66,208,406	73,511,952	67,833,133
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,325,286,998</b>	<b>4,283,556,381</b>	<b>4,246,368,882</b>



## งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
เงินรับฝาก	2,718,675,016	2,699,562,045	2,748,684,528
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	172,144,373	179,206,713	155,239,770
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	30,458,532	31,119,145	24,887,230
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	124,596	364,126	670,081
หนี้สินอนุพันธ์	41,340,623	42,061,983	53,959,439
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	67,333,978	81,572,464	67,897,113
ประมาณการหนี้สิน	37,518,237	33,798,704	31,683,474
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	613,883	359,640	271,591
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	527,203,232	529,301,474	513,477,884
หนี้สินอื่น	98,259,184	89,374,775	82,518,338
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,693,671,654</b>	<b>3,686,721,069</b>	<b>3,679,289,448</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,549,174	15,549,174	15,549,174
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20,007,580	17,566,303	20,889,729
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร	482,948,709	454,322,906	421,984,592
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>563,351,849</b>	<b>532,284,769</b>	<b>503,269,881</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	68,263,495	64,550,543	63,809,553
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>631,615,344</b>	<b>596,835,312</b>	<b>567,079,434</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,325,286,998</b>	<b>4,283,556,381</b>	<b>4,246,368,882</b>



## งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด	45,675,851	48,465,208	56,852,284
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	526,134,390	575,410,771	513,260,804
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	33,786,430	25,026,087	20,423,350
สินทรัพย์อนุพันธ์	47,363,687	41,461,971	60,475,712
เงินลงทุนสุทธิ	407,633,985	360,979,078	393,408,762
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	90,694,727	88,111,542	64,234,879
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,269,660,887	2,246,758,096	2,269,748,835
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	53,918,612	53,805,584	50,083,425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	44,555,012	44,482,081	45,520,901
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	18,538,870	17,182,746	18,132,732
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,698,387	7,779,396	6,814,924
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	41,229,402	41,885,422	42,456,635
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,585,890,240</b>	<b>3,551,347,982</b>	<b>3,541,413,243</b>



## งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
เงินรับฝาก	2,679,405,654	2,671,734,442	2,719,710,100
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	161,696,929	166,282,327	157,992,319
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	30,458,532	31,119,145	24,887,230
หนี้สินอนุพันธ์	42,038,266	41,725,172	53,837,360
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,111,652	71,788,822	54,047,731
ประมาณการหนี้สิน	34,208,256	30,766,343	29,002,961
หนี้สินอื่น	73,239,703	62,032,134	55,254,323
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,078,158,992</b>	<b>3,075,448,385</b>	<b>3,094,732,024</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	15,549,174	15,549,174	15,549,174
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21,847,906	19,052,894	19,897,560
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร	425,487,782	396,451,143	366,388,099
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>507,731,248</b>	<b>475,899,597</b>	<b>446,681,219</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,585,890,240</b>	<b>3,551,347,982</b>	<b>3,541,413,243</b>



## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ย	189,439,957	183,608,339	151,332,681
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	40,063,763	35,164,393	18,334,326
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	149,376,194	148,443,946	132,998,355
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	52,122,669	48,620,493	48,345,142
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	18,843,225	17,439,684	15,462,889
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	33,279,444	31,180,809	32,882,253
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตติรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	13,205,660	12,123,319	5,053,081
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	45,364	(587,625)	(130,479)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	981,380	(35,464)	114,723
รายได้เงินปันผล	3,525,591	3,569,347	3,445,695
รายได้เบี่ยประกันภัยรับสุทธิ	67,176,713	67,673,532	66,056,237
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	2,952,246	3,057,715	2,122,501
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	270,542,592	265,425,579	242,542,366
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	72,597,037	72,771,958	69,284,761
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	197,945,555	192,653,621	173,257,605
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	42,512,731	40,274,282	34,602,347
ค่าตอบแทนกรรมการ	207,279	163,110	154,280
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,832,049	11,387,865	11,407,579
ค่าภาษีอากร	6,783,115	6,744,367	5,967,475
อื่น ๆ	25,937,823	26,398,790	22,621,261
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	87,272,997	84,968,414	74,752,942
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47,250,859	51,840,495	51,919,456
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	63,421,699	55,844,712	46,585,207
ภาษีเงินได้	12,402,170	10,777,828	8,632,532
กำไรสุทธิ	51,019,529	45,066,884	37,952,675





## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,324,333	1,168,050	(5,700,230)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	959,435	(1,989,673)	7,561,285
(ขาดทุน) กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(138,300)	(649,848)	315,228
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,060,135)	170,060	(526,083)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	10,267	937,853	3,261,118
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,013,238)	(6,096,104)	(10,193,304)
(ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(2,120,056)	(1,020,354)	1,579,290
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	451,264	1,129,673	653,142
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	1,413,570	(6,350,343)	(3,049,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	52,433,099	38,716,541	34,903,121
การแบ่งปันกำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	48,598,125	42,405,035	35,769,490
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,421,404	2,661,849	2,183,185
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	49,578,408	38,588,102	34,581,998
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,854,691	128,439	321,123
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.20	17.58	14.78
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,369,328



## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ย	157,570,052	152,347,495	123,993,202
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	37,085,228	32,453,404	16,802,179
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	120,484,824	119,894,091	107,191,023
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	47,978,594	44,803,858	44,018,899
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	17,827,527	16,168,294	14,398,950
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	30,151,067	28,635,564	29,619,949
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,001,664	11,550,997	7,848,245
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(920)	(545,410)	(194,615)
รายได้เงินปันผล	5,908,811	5,883,664	6,764,357
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	4,990,173	4,053,451	3,807,905
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	173,535,619	169,472,357	155,036,864
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	28,159,754	27,670,536	23,824,934
ค่าตอบแทนกรรมการ	140,244	104,302	95,400
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	13,077,935	12,454,831	12,262,847
ค่าภาษีอากร	6,057,944	5,982,490	5,284,250
อื่น ๆ	22,804,619	24,594,937	21,916,944
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	70,240,496	70,807,096	63,384,375
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	43,740,684	49,387,488	51,641,361
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	59,554,439	49,277,773	40,011,128
ภาษีเงินได้	10,562,014	8,456,950	6,294,538
กำไรสุทธิ	48,992,425	40,820,823	33,716,590



## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,298,769	1,183,482	(5,405,987)
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(436,101)	(579,563)	3,977,695
(ขาดทุน) กำไรจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(175,596)	(264,887)	720,426
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(737,414)	(103,386)	138,619
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	3,252,643
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	33,421	(988,839)	(997,541)
(ขาดทุน) กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(2,057,868)	(1,018,305)	1,471,592
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	404,889	401,429	(745,339)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	1,330,100	(1,370,069)	2,412,108
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	50,322,525	39,450,754	36,128,698
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.37	16.91	13.91
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,369,328



## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	63,421,699	55,844,712	46,585,207
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	8,992,194	8,764,165	8,583,601
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49,421,597	55,640,738	56,541,162
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาว	(305,482)	(213,851)	472,411
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,866,128)	(2,019,026)	2,613,222
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	405,577	1,281,560	1,080,504
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,833)	47,893	(624)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(180,787)	975,592	40,534
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการตีราคาที่ดินและอาคาร	34,708	(3,253)	(29,601)
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(549,132)	(31,508)	(298,223)
ประมาณการหนี้สิน	808,412	1,012,467	1,458,781
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(47,888)	586,555	175,261
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,524	6,852	600
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,326)	19,132	32,091
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,428	107,511	53
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(981,380)	35,464	(114,723)
	119,127,183	122,055,003	117,140,256
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(149,376,194)	(148,443,946)	(132,998,355)
รายได้เงินปันผล	(3,525,591)	(3,569,347)	(3,445,695)
เงินสดรับดอกเบี้ย	184,352,051	184,421,568	151,022,885
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(40,660,297)	(29,147,479)	(16,384,632)
เงินสดรับเงินปันผล	4,641,011	3,859,783	3,633,080
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(12,626,415)	(8,358,083)	(10,615,477)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	101,931,748	120,817,499	108,352,062



## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	45,384,905	(67,176,003)	(69,608,246)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,632,642)	969,176	14,135,056
สินทรัพย์อนุพันธ์	(8,419,585)	20,334,601	(26,975,037)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(86,116,593)	(63,623,137)	(157,210,711)
ทรัพย์สินรอการขาย	13,392,921	9,011,435	12,752,340
สินทรัพย์อื่น	8,017,387	(311,076)	(8,180,210)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	21,239,358	(49,562,989)	125,080,049
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	(9,305,887)	22,598,553	(37,361,307)
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	(655,448)	6,230,756	(411,077)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(239,530)	(305,955)	(943,776)
หนี้สินอนุพันธ์	559,099	(11,459,515)	16,686,937
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(14,636,389)	10,335,710	(11,896,275)
หนี้สินอื่น	8,340,594	11,682,255	36,084,123
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	77,859,938	9,541,310	503,928
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	168,761,614	129,899,388	218,706,413
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	169,945,799	84,082,291	85,829,724
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	4,544	18,440	5,640
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(279,814,271)	(107,398,867)	(149,194,157)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(108,178,032)	(102,129,833)	(107,928,769)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,920,360)	(3,597,223)	(11,721,873)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	59,867	15,492	50,818
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	65,424	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,136,519)	(3,968,643)	(5,153,118)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(8,875)	(55,450)	(18,286)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,933,149)	(4,873,967)	(4,799,079)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(60,153,958)	(8,008,372)	25,777,313





## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	6,556	23,445,181	2,928,947
เงินสดจ่ายชำระคืน / ซื้อคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(117,640)	(21,695,195)	(21,504,326)
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	199,998	31,668	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(17,769,957)	(9,477,310)	(7,700,315)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(609,650)	(493,445)	(489,134)
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	(907,334)	(450,735)	(941,370)
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่า	(1,093,579)	(1,260,882)	(1,422,014)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(20,291,606)	(9,900,718)	(29,128,212)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(82,681)	(57,334)	(10,161)
เงินสดลดลงสุทธิ	(2,668,307)	(8,425,114)	(2,857,132)
เงินสด ณ วันต้นปี	48,689,687	57,114,801	59,971,933
เงินสด ณ วันสิ้นปี	46,021,380	48,689,687	57,114,801



## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong>			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	59,554,439	49,277,773	40,011,128
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	7,507,917	7,411,095	7,350,113
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	46,119,562	52,887,002	56,014,183
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาว	(244,125)	-	-
กำไรขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	(862,642)	(1,605,230)	(61,288)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	(50,000)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	316,627	1,158,555	1,048,381
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29,659)	42,734	(624)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(200,150)	951,854	38,109
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	-	-	(29,601)
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(565,234)	(32,555)	(304,040)
ประมาณการหนี้สิน	249,584	650,369	1,220,627
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	920	589,628	194,616
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	5,782	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	938	(805)	21,725
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	83,219	53
	111,848,177	111,369,421	105,503,382
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(120,484,824)	(119,894,091)	(107,191,023)
รายได้เงินปันผล	(5,908,811)	(5,883,664)	(6,764,357)
เงินสดรับดอกเบี้ย	152,747,240	156,069,369	125,939,756
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(37,715,213)	(26,079,861)	(14,998,191)
เงินสดรับเงินปันผล	5,922,769	5,873,193	6,776,398
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10,790,824)	(5,868,189)	(6,892,972)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	95,618,514	115,586,178	102,372,993



## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	48,711,660	(62,457,591)	(93,182,874)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,584,920	(2,986,855)	15,707,291
สินทรัพย์อนุพันธ์	(5,366,817)	19,646,237	(23,866,791)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	(83,408,968)	(45,735,992)	(141,224,285)
ทรัพย์สินรอการขาย	10,967,490	6,691,114	11,304,087
สินทรัพย์อื่น	1,585,821	4,612,646	(14,630,009)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับฝาก	7,936,871	(47,892,422)	128,863,005
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	(5,715,786)	8,827,732	(44,265,667)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(655,448)	6,230,756	(462,077)
หนี้สินอนุพันธ์	392,933	(12,119,024)	17,226,258
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(15,126,433)	10,337,714	(11,785,363)
หนี้สินอื่น	11,855,411	(3,509,627)	25,425,669
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	68,380,168	(2,769,134)	(28,517,763)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	87,373,162	53,185,992	143,634,713
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	95,719,876	38,330,735	54,519,301
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	4,262,848	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(193,915,136)	(19,437,719)	(72,690,450)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(30,487,775)	(41,544,570)	(44,073,325)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,118,084)	(28,727,789)	(22,520,861)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,059	12,018	8,166
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	65,013	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,653,007)	(2,563,037)	(1,968,207)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(8,845)	(6,258)	(15,896)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,402,520)	(3,231,867)	(2,969,254)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(51,388,257)	280,353	53,924,187



## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	-	23,445,181	2,928,947
เงินสดจ่ายชำระคืน / ซื้อคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(117,640)	(18,356,195)	(21,504,326)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(17,769,957)	(9,477,310)	(7,700,315)
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(907,334)	(450,735)	(941,370)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(984,021)	(1,053,890)	(1,261,192)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(19,778,952)	(5,892,949)	(28,478,256)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(2,316)	(5,346)	3,968
เงินสดลดลงสุทธิ	(2,789,357)	(8,387,076)	(3,067,864)
เงินสด ณ วันต้นปี	48,465,208	56,852,284	59,920,148
เงินสด ณ วันสิ้นปี	45,675,851	48,465,208	56,852,284



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ







## เอกสารแนบ

### 178 เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

### 210 เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคาร  
ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### 214 เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 215 เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ  
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 216 เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

### 217 เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

### 226 เอกสารแนบ 7

รายงานทางการเงิน



## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุหบัญชีใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



### 1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

4 เมษายน 2561

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์)  
Rhode Island School of Design, USA
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ)  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการการท่องเที่ยว)  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 10/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP)  
รุ่น 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)  
รุ่น 4/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 11/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 19  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 5/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (EXCET) รุ่น 1  
สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 4  
สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 2  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ รุ่น 2  
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ  
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม  
และการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน  
(TEPCIAN) รุ่น 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน<br>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)                          |
| 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2563 - 2565     | กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ   |
| 2561 - 2565     | ประธานกรรมการอิสระ<br>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2561 - 2563     | ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง<br>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)                                       |
| 2561 - 2563     | ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล<br>และกำหนดอัตราค่าตอบแทน<br>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)               |
| 2561 - 2563     | รองประธานกรรมการ<br>ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)   |
| 2561 - 2562     | ประธานกรรมการบริหารการพัฒนาฟิงคนคร<br>สำนักงานพัฒนาฟิงคนคร (องค์การมหาชน)                          |
| 2561 - 2562     | กรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการที่ปรึกษา<br>ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษของนายกรัฐมนตรี<br>ที่ปรึกษา หอการค้าไทย |
| 2560 - 2564     |  |



ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มเอ็นพี จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซอนเน่อ คลีน เอนเนอร์ยี จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไฟฟ้าไทย จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิกรกิจและบุตร จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซูเปอร์โลโก้ เอ็น.เค.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซูเปอร์โลโก้ เรียลเอสเตท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบาโลทติ้ง จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบา อุตสาหกรรม จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- ประธานกรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย
- ประธานกรรมการ โรงเรียนนานาชาติรักบี้
- ประธาน มูลนิธิ ดร.กร-ท่านผู้หญิงนิรมล สุริยสัจย์
- ประธาน มูลนิธิหอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร
- นายกิตติศักดิ์ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการอำนวยการ คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร
- กรรมการอำนวยการ สถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน)
- กรรมการ สภาอากาศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่ออนาคต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## 2. นางสาวสุจิตพรธณ ลำซ่า

รองประธานกรรมการ  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการกำกับความเสี่ยง  
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)

อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

30 เมษายน 2541

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การจัดการ) Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (เกียรตินิยม) (เศรษฐศาสตร์) Cambridge University, UK
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (เศรษฐศาสตร์) Cambridge University, UK

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors' College Executive Program, Stanford Rock Center for Corporate Governance, Stanford University
- หลักสูตร Stanford Executive Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. - ส.ค. 2567 กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - พ.ค. 2567 กรรมการ บริษัท ทรพย์เมืองไทย จำกัด
- 2551 - 2562 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)



### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ  
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการลงทุน  
และกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟูเซีย เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองไทยโฮลดิ้ง จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่น

- Advisory Board Member,  
MIT Golub Center for Finance and Policy

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 3. นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย

กรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการกำกับความเสี่ยง  
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
อายุ 59 ปี  
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
1 มกราคม 2559

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการลงทุน)  
The University of Texas at Austin, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- วุฒิบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 52/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่น 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 60  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Executive Coaching Institute Certification Program 2023,  
Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum 2564 รุ่น 1  
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร Stanford Executive Program,  
Stanford Graduate School of Business, Stanford University
- หลักสูตร Essential IT for Non-IT Executives,  
MIT Sloan School of Management
- หลักสูตร Design Thinking: Empathizing to Understand the Problem,  
Rochester Institute of Technology
- หลักสูตร Stanford Business Leadership Series:  
Module 5 - Leading with Purpose,  
Stanford Graduate School of Business, Stanford University
- หลักสูตร Situational Leadership, Slingshot Group
- หลักสูตร The Extraordinary Coach, Slingshot Group
- หลักสูตร Storytelling for Leaders, Slingshot Group

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 กรรมการอำนวยการ  
สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
- 2559 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
- 2559 - 2563 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2563 ประธานกรรมการ  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- 2556 - 2562 กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด



ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน      ที่ปรึกษา บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม  
                                  วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการนโยบายการเงิน สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ มูลนิธิสิทธิกรไทย
- กรรมการ มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
- กรรมการและเหรียญกษาปณ์ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาสังคมและ CSR หอการค้าไทย
- ผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่ดี



#### 4. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์

## กรรมการ

## กรรมการกั้่นกรอ้งสินเชื่อกะการล้งทุน

## ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

22 สิงหาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี (แพทยศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านสูติรีเวชวิทยา โรงพยาบาลภูมิพลอดุลยเดช
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการเทคโนโลยี)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารทั่วไป)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 29/2562 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร TLCA Exclusive Development Program รุ่น 14/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรม การลงทุน รุ่น 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 11 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพสงบเรียบร้อยของสังคม ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่น 6 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (ToPCATS) รุ่น 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน      กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
ธนาคารสิทธิไทย จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน      ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2559 - 2563      กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการเครื่องสำอาง  
กระทรวงสาธารณสุข

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น ดับบลิว เอ็น ไปโอเทค จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ

บริษัท กิฟฟารีน จำกัด  
คลินิกเวชกรรม จำ

2555 - ปัจจุบัน      กรรมการ บริษัท แสปปี้ กิฟ จำกัด

2544 - ปัจจุบัน      ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ นิติ จำกัด

2544 - ปัจจุบัน      ประธานกรรมการ บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์  
แล็บบอราทอรี แอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด

2540 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สกายไลน์ เฮลท์แคร์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

บริษัท สกายไลน์ แลบบอราทอรี จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี





## 5. นายสรารุณี อวยวิทยา

กรรมการ

กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

กรรมการกำกับดูแลกิจการ

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

2 ตุลาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) Oregon State University, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 10/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 20/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Introduction to Blockchain for Financial Service, INSEAD
- หลักสูตร Blockchain, Cryptoassets, and Decentralized Finance, INSEAD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท บอตเทิล คลีนเนอร์ จำกัด
2563 - ต.ค. 2567	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2565	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2557 - 2566	กรรมการ บริษัท เอสทีอาร์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2539 - 2562	กรรมการ บริษัท วันเดอร์แลนด์ แอดเวนเจอร์ ปาร์ค จำกัด
<b>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี</b>	
<b>ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	
ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภาพิร จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Yee Lee Marketing Sendirian Berhad
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ TC Red Bull (Guangxi) Drink Company Limited
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ TC Red Bull (Sichuan) Drink Company Limited
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มสปอนเซอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซูมวิทคอนโด 101 แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซี-มัยซิน อุตสาหกรรม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ เอ็ดดูเคชั่น พาร์ทเนอร์ส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซี-มัยซิน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ TC Red Bull (Beijing) Trading Company Limited
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและผู้จัดการ TC (Beijing) Investment Company Limited
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฮลท์เวเน จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซีพี อินคิวเบเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คราวน์ ทีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ TCPVN Company Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ TCPMM Private Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พิกซ์แลนด์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ TCPSG Private Limited
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คานะบานะ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ YFC Global Private Limited
2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที.จี.เวนด์ แอนด์ โซลิวชัน อินดัสทรีส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เดอเบล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เครื่องดื่มกระดังงา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระดังงา เอ็กเซลเลนซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Hainan Red Bull Drink Company Limited
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคทีดี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ T.C. Agrotading Company Limited
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราจินบุรีกลาส อินดัสทรี จำกัด



- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ Inter-Biopharm Holding Limited
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บูรพากอฮอล์ จำกัด (มหาชน)
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กระทั่งแดง จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สอนส์ดีวีเปิดบ้านสร้าง จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี. ปิ่นเกล้า พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรด บูล ไวตามิน ดริงค์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรสงคราม ซูเปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ดเซ็นเตอร์ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กระเจียบไทย จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์เคียวเฮอบอลเมด จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท น้ำมะเขือเทศ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางบอนผลไม้ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางปะกงผลไม้ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปดริ้วผลไม้ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มหาชัยผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ส้มท่าซ้อย จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมุทรสาครผลไม้ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองจอกผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์ซอสโปรดักท์ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฮ-เกียร์ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แครายกอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลกอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท่าจีนกอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นครชัยศรีกอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศาลายากอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุวินทวงศ์กอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองปลาตะเพียนกอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หนองโพกอล์ฟ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ตลาดน้อยเจ้าพระยาวิพรพรพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี. คอนโด แอนด์ ดีพาร์เม้นท์สโตร จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที ซี - กรุงเทพฯ คอนโด จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี-เทรดดิง แอนด์ ลิสซิง จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี. ร่มเกล้า คอนโด จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที ซี สาทร คอนโด จำกัด

#### ตำแหน่งอื่น

- ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์พัฒนาศึกษา หอการค้าไทย
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- ที่ปรึกษา สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



#### 6. นายกสินธ์ สารสิน

กรรมการ

กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

กรรมการกำกับดูแลกิจการ

(มีอำนาจลงนามผูกพัน)

อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

3 เมษายน 2556

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Notre Dame, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lehigh University, USA
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 105/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 171), Harvard Business School
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Environmental, Social, and Governance Essentials, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 5: Audit Committee Essentials, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 4: Stakeholder Engagement, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 3: Board Performance, Singapore Institute of Directors



- หลักสูตร LED 2: Board Dynamics, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 1: Listed Entity Director Essentials, Singapore Institute of Directors

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2564 - มี.ค. 2567	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ก.พ. 2567	กรรมการ Amata City Halong Joint Stock Company
2564 - 2566	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2564 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ
2564 - 2566	ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model สาขาการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจสร้างสรรค์
2563 - 2566	กรรมการ คณะกรรมการบริหารการพัฒนา เศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน- เศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
2563 - 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อน 5G แห่งชาติ
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
2562 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
2562 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ คณะที่ปรึกษาด้านธุรกิจภาคเอกชน ในศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาด ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการศูนย์บริหารสถานการณ์ เศรษฐกิจจากผลกระทบจากการระบาด ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ มูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2561 - 2566	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ

2560 - 2566	ผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการ ด้านอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
2560 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ
2560 - 2566	คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว และ MICE (D3) และหัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริม SMEs และ Productivity (D2) ภายใต้คณะกรรมการ สานพลังประชารัฐ
2560 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2560 - 2565	นายกสมาคมมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2560 - 2564	ประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2557 - 2565	กรรมการ มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ ในพระบรมราชูปถัมภ์
2556 - 2565	กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2564	Director-Government Liaison and Public Affairs บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2544 - 2564	กรรมการ บริษัท เอสซีจี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการจริยธรรม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทโยต้า ออโต้ บอดี ประเทศไทย จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ข้าววังมงคล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด



- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ BeerCo Limited, Singapore  
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด  
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สารสิน จำกัด  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีทราเน พอร์ต จำกัด

#### ตำแหน่งอื่น

- ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ มูลนิธิ พล.ต.อ.เผ่า ศารัติน
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
- นายกสมาคมไทย - ญี่ปุ่น
- กรรมการอำนวยการศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการอำนวยการบริหารกิจการศูนย์ผลิตผลิตภัณฑ์จากพลาสมา ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สภากาชาดไทย
- กรรมการ สภาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 7. นางสุจิต์ สุธรรมพันธุ์

กรรมการ  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน  
กรรมการกำกับความเสี่ยง

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

6 ตุลาคม 2558

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการบัญชีระหว่างประเทศ) Northrop University, USA
- ปริญญาตรี (สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่น 23/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 89/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 16/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่น 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2565 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2561 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2564 - 2567 กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)  
2563 - เม.ย. 2567 ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2563 - 2565 ประธานคณะกรรมการเรื่อง Digital Literacy ภายใต้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
2563 - 2565 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต ฮอสปิทัลลิตี้ เซอร์วิสเชส จำกัด  
2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)  
2560 - 2566 Member of the International Advisory Board, Ecole Hoteliere de Lausanne  
2560 - 2563 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2559 - 2565 กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด  
2559 - 2565 กรรมการ Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท สวณภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด  
2559 - 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด  
2558 - ต.ค. 2567 กรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2558 - 2565 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช  
2558 - 2562 อนุกรรมการเตรียมความพร้อม การจัดตั้งบรรษัทวิสาหกิจแห่งชาติ  
2558 - 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด



### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ
	บริษัท เอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการความยั่งยืน
	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต เอสเตท จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ BAKEIP Limited
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ Baujour International Co Limited
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอร์ต รอยัล จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บองซู จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บองซูร์ เบเกอร์ เอเชีย จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเวนลูม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ ฟู้ดเอ็ดดูเคชั่น แบงคอก จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ คุกกี้แอนด์คัสตอล แบงคอก จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต เรียด ฟู้ดส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Company Limited
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเพคคิว เคเทอริง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ LVM Holdings Pte. Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต กาสโพร จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาคัย โฮลดิ้งส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ D&J Company Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Overseas Company Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Dusit Thani Philippines, Inc.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	DMS Property Investment Private Limited
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ
	บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดกรธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพุทธศาสตร์นานาชาติ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยดุสิตธานี

- กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- กรรมการ Thammasat Global Advisory Board มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการ มูลนิธิทีซี ฟอร์ ไทยแลนด์
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการสร้างและพัฒนาบัณฑิต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 8. นายชินนิต โทณวนิก

กรรมการอิสระ

กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

3 เมษายน 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Boston University, USA

การอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรา

ค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
และกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2561 - 2565 กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด

2560 - 2565 กรรมการ D&J Company Limited





- 2560 - 2565 กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 รองประธานกรรมการ  
Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.
- 2557 - 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
- 2555 - 2562 กรรมการ Dusit USA Management Inc.
- 2553 - 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- 2551 - 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด
- 2549 - 2562 กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
- 2543 - 2562 กรรมการ บริษัท เทวารณย์ สปป จำกัด

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ  
และประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีไอ ฮอสปิตัลิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม  
วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปิยะศิริ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Dusit Fudu Hotel Management  
(Shanghai) Company Limited
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ  
DMS Property Investment Private Limited
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชนตภัและลูก จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ Dusit Overseas Company Limited
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Dusit Thani Philippines, Inc.
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนจิรั้ง จำกัด

#### ตำแหน่งอื่น

- ประธานคณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ หอการค้าไทย
- อุปนายกสภาวิทยาลัย วิทยาลัยดุสิตธานี
- หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว  
และ MICE (D3) ภายใต้คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



#### 9. นางเจนนิสา ควินิชกุล จักรพันธ์ ฌ อยู่ธรรยา

กรรมการอิสระ

กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

4 เมษายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Harvard University, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 13/2554 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ต.ค. 2567 กรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัท ธัญธรรมา จำกัด
- 2559 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แคนดี้ เครป จำกัด
- 2553 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เอ็มเอสเซ็นเซียล จำกัด
- 2551 - 2562 ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท อลูเมท จำกัด
- ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
- ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อลูเมท จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมททา กรุ๊ป จำกัด



## ตำแหน่งอื่น

- ประธานสมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย
- กรรมการสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร Young Presidents' Organization (YPO)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 10. นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารพูล

กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

2 เมษายน 2563

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) Tulane University, USA
- ปริญญาโท (รัฐศาสตร์) Mississippi State University, USA
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 13/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 7/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 320/2565  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)  
รุ่น 12/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)  
รุ่น 22/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 43/2563  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)  
รุ่น 14/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 22/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 163/2562  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา  
และการค้าระหว่างประเทศชั้นสูง (IP&IT BAR 2024)  
ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนคดีการเงินการธนาคาร รุ่น 4  
สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนและการรับฟังพยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์  
รุ่น 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2564 - พ.ค. 2567 กรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดอัตราค่าตอบแทน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2563 กรรมการ บริษัท เทพธัญญา จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามกลการอะไหล่ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย  
บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณณฤทธิ์ จำกัด

#### ตำแหน่งอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการบริหารกองทุนผู้สูงอายุ
- กรรมการ มูลนิธิรักษาน้ำในพระราชูปถัมภ์  
สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ด้านกฎหมาย สภาเกษตรกรไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ด้านกฎหมาย สถานเสาวภา สภากาชาดไทย
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย มูลนิธิเทคโนโลยีสารสนเทศตามพระราชดำริ  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย มูลนิธิชัยพัฒนา
- ที่ปรึกษากฎหมาย มูลนิธิโรคไตแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากฎหมาย มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## 11. นางไชศรี เนื่องลีญาเพียร

กรรมการอิสระ  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง  
อายุ 63 ปี  
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
7 เมษายน 2565

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรม

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 36/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 30/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 3/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับ ความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2464 - 2567	ประธานกรรมการยุทธวิธี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2561 - 2567	กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมพอร์ต-เอ็กซ์พอร์ต) จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2565	กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
2559 - 2565	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิธรรมาภิบาล

## ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บูโคโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด

## ตำแหน่งอื่น

- กรรมการที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## 12. นางสาวปิยพร พรธนะชัย

กรรมการอิสระ  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำกับความเสี่ยง  
อายุ 58 ปี

### วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

11 เมษายน 2567

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การพัฒนาระบบบริหาร) Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of New Hampshire, USA
- ปริญญาตรี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 9/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 0/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 43/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 17/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 53/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 237/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Sustainable Business Strategy, Harvard Business School
- หลักสูตร E: Engage Empower and Execute สถาบัน SEAC
- หลักสูตร Executive Coaching Certification, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Leadership Communication Certification, Berkeley Executive Coaching Institute

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - ส.ค. 2567 ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ส.ค. 2567 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2564 ที่ปรึกษา บริษัท ยู ชิตี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 กรรมการ  
กลุ่มบริษัทบีทีเอส แอสสิริ โฮลดิ้ง และบริษัทในเครือ
- 2561 - 2563 กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท ยู ชิตี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการ กลุ่มบริษัทในเครือ ยู ชิตี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ยู ชิตี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล  
Vienna House Hotelmanagement GmbH

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รอยัลไทย เซอร์เฟซ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คาร์เปท อินเตอร์เนชั่นแนล  
ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ TCMC HK (2017) Limited

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Royal Thai HK (2017) Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Anderry Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Onsen Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Royal Thai Americas (2017) Inc.
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Royal Thai Carpets (Foshan) Company Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ TCM Living Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Manor (2016) Holding Limited
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจมส์ อเล็กซานเดอร์ จำกัด

#### ตำแหน่งอื่น

- ประธาน IOD Community of Practices - Sustainability Community  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Chairman of the Corporate Performance Management Group  
Committee สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิ 100 ต้นสน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 13. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

กรรมการอิสระ  
กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน  
อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1 สิงหาคม 2567

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, UK
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 173/2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 14/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 58  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง  
ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 14  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 12  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่น 2  
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009,  
The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตร PTT Executive Leadership, General Electric, USA
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่น 8  
วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ  
ทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการสนับสนุน  
สมาคมกีฬาจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน
- 2565 - 2567 ประธาน และประธานคณะผู้บริหารกรรมการ  
เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
- 2565 - 2567 กรรมการอำนวยการ  
โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝก  
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 2564 - 2567 กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม  
มูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอฯ
- 2564 - 2567 กรรมการ มูลนิธิไทย
- 2564 - 2565 กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
- 2663 - 2567 กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
- 2563 - 2567 กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- 2563 - 2567 กรรมการอำนวยการ มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ  
เพื่อเยาวชน ในพระบรมราชินูปถัมภ์
- 2563 - 2567 ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- 2563 - 2567 กรรมการอำนวยการ  
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2563 - 2567 กรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2563 - 2567 กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว
- 2563 - 2567 รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- 2563 - 2567 กรรมการ คณะกรรมการกำกับการดำเนินงาน  
พัฒนาพื้นที่คังบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน
- 2563 - พ.ค. 2567 กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
จำกัด (มหาชน)

- 2563 - พ.ค. 2567 กรรมการ เลขาธิการคณะกรรมการ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ก.ค. 2567 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
คณะกรรมการระบบการชำระเงิน  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2561 - 2563 กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 ประธานกรรมการ  
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
- 2560 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ  
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2558 - พ.ค. 2567 ประธานกรรมการ  
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ไม่มี

#### ตำแหน่งอื่น

- ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- นายกสมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการ มูลนิธิสวนประวัตินิเทศศาสตร์พลเอกเปรม ติณสูลานนท์
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



#### 14. นายพิพิธ เอนกนิธิ

ผู้จัดการใหญ่

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2567





## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Fachhochschule Pforzheim, Germany
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Brighton, UK
- ปริญญาตรี (เภสัชศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## การอบรม

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 11/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 41/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 231/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 120/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 31/2564 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Executive Program, Singularity University, USA
- หลักสูตร Executive Leadership Program, Cambridge University, UK
- หลักสูตร Senior Executive Program, Harvard Business School, USA
- หลักสูตร Senior Executive Program, Tsinghua University, China
- หลักสูตร Senior Executive Program, China European International Business School, China

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - ต.ค. 2567	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - ก.ย. 2567	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - เม.ย. 2567	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด

## การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## 15. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์

ผู้จัดการใหญ่

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2567

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก (การจัดการวิศวกรรม) University of Missouri-Rolla, USA
- ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) University of Southwestern Louisiana, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 231/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ก.ย. 2567	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - เม.ย. 2567	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2563 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีคิววิเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอฟโฟรซิด จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตี้ส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เอสโตรเรจ จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2560 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีพี พอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท พี เอ็น พี 2015 จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 16. นายจกรัก รัตนเพียร

ผู้จัดการใหญ่

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน)  
William Paterson University of New Jersey, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 9/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Roles in Climate Governance (BCG)  
รุ่น 1/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 38/2563  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)  
รุ่น 3/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG)  
รุ่น 2/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market  
Intermediaries (CGI) (Exclusive Class) รุ่น 0/2557  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 190/2557  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 66  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2566 หัวข้อ Risk Management for CFOs  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2566 หัวข้อ Economic Update for CFO  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565 หัวข้อ PDPA for Accounting  
and Finance สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2565 หัวข้อ Economic Update for CFO  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2565 หัวข้อ การยกระดับคุณภาพรายงาน  
ทางการเงินของบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
(2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2564 หัวข้อ How to Manage  
the Company's Finance & Accounting and Communicate with  
Stakeholders during COVID-19 Crisis สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
(2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2564 หัวข้อ COVID-19 Implications for  
Financial Reporting and Audit สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
(2 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2564 หัวข้อ Economic Update for CFO  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- สัมมนา Director's Briefing 11/2564:  
What Your Board Needs to Know about C - Suite Development  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 หัวข้อ Data Privacy Law  
and Cyber Security Law สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2 ชั่วโมง)
- หลักสูตรบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 1/2563  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นที่สำคัญของ TFRS  
(ฉบับปรับปรุง 2561) รุ่น 1/2562  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- The Chartered Financial Analyst (CFA), the CFA Institute

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2566 - ต.ค. 2567 กรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



- 2566 - เม.ย. 2567 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปปิตอล จำกัด
- 2565 - 2566 กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- 2565 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
- 2565 - 2566 กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
- 2563 - 2566 กรรมการ  
KASIKORN VISION INFORMATION  
TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
- 2562 - 2566 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- 2560 - ก.พ. 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
- 2560 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
- 2560 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
- 2560 - 2566 กรรมการ  
บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคียวริตี้ จำกัด
- 2560 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- 2560 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด
- 2560 - 2562 กรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท บิ๊กคอน เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์เนป (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 17. นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์

ผู้จัดการใหญ่

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Arkansas at Little Rock, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 354/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Manager Course, GE Capital Training
- หลักสูตร Quality Master Black Belt, GE Capital Training
- หลักสูตร Quality Black Belt, GE Capital Training
- หลักสูตร Design for Performance Change,  
Accenture Training Center, St. Charles
- หลักสูตร Human Performance Design,  
Professional Education Center

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

- 2566 - เม.ย. 2567 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 รักษาการผู้บริหารสายงานกลยุทธ์  
และผลิตภัณฑ์รายย่อย  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 กรรมการ  
บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 กรรมการ บริษัท อินฟินิธัส บาย กรุงไทย จำกัด
- 2564 - 2565 กรรมการ บริษัท อะไรส์ บาย อินฟินิธัส จำกัด
- 2561 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เซ็นทรัล เจดี ฟินเทค จำกัด

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ี แอนด์ อีคิวเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 18. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง

เลขานุการบริษัท

อายุ 53 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Sloan School of Management,  
Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (บริหารธุรกิจ - การธนาคารและการเงิน)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## การอบรม

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 19/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 141/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 140/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum 2566 รุ่น 2 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World - SEAC 2560, Stanford Center for Professional Development
- หลักสูตร Executive Coaching Certification Program 2559, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Advanced Human Resource Executive Program 2557, University of Michigan's Ross School of Business

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อ และการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ปัจจุบัน ประธานคณะที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
- 2565 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด
- 2564 - 2566 กรรมการ บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
- 2563 - 2566 กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- 2563 - 2566 กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2566 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2566 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
- 2558 - 2563 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท โพเรส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2557 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัท โพเรส คอลเลคชั่น จำกัด

## การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

## ตำแหน่งอื่น

- กรรมการและผู้จัดการ มูลนิธิกสิกรไทย

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## 19. นายธิตี ตันติกุลนันท์

ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน\*

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2560

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) University of Washington, USA

## การอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 15/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 19/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่น 2/2555 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2564 กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอสโก้ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด

## ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- กรรมการ มูลนิธิตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

\* ตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่อาวุโส

## 20. นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2553

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## การอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 24/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 131/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2564 สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์ สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2562 สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรนักรับรู้ยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด ระดับสูง (นบส.ปปส.) รุ่นที่ 1/2561 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย สำหรับผู้มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 13 และมาตรา 16 รุ่น 1/2560 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End ปี 2558 สภาวิชาชีพบัญชี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2557 - ปัจจุบัน เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2553 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 21. นายภานพ อังคสุสิงห์

ผู้บริหารสายงานพาณิชย์กิจ\*

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

2 กรกฎาคม 2555

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Connecticut, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 344/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสายงานพาณิชย์กิจ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

\* ตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่

#### 22. นายทวี วีระสุนทรวงศ์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ  
อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 กันยายน 2557

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2557 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด
- กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 23. นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ

รองผู้จัดการใหญ่

World Business Co-Group Head

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2560

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การเงิน) The University of Toledo, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leader as Communicator, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Elevating Performance-driven Organization for Sustainable Success for Double Digit ROE, BTS Consulting

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2563 - 2565 กรรมการ KASIKORN VISION INFORMATION  
TECHNOLOGY COMPANY LIMITED  
2560 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท กลีกร วิชั่น จำกัด

ประธานกรรมการ

KASIKORN VISION FINANCIAL COMPANY PRIVATE LIMITED





- รองประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
- รองประธานกรรมการ KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT COMPANY LIMITED
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด
- Commissioner, PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 24. นายดิถีชัย ลิ้มโปดม

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานธุรกิจลูกค้าบริษัท

อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 354/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2562 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 25. นายทิพากร สายพัฒนา

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานธุรกิจลูกค้าบริษัท

อายุ 46 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การเงิน), University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- The Chartered Financial Analyst (CFA), the CFA Institute
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World - SEAC, Stanford Center for Professional Development

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2562 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 26. นายพิภวัตร ภัทรนาวิก

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 294/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการการค้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2555 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## 27. นายอัคนันท์ ฐิตสิริวิทย์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ)  
The University of Birmingham, UK
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 347/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - 2565 กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท เงินให้ใจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## 28. นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ 53 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน)  
The University of Texas at Arlington, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 272/2562  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 6/2562  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร PDPA for Management ปี 2563 IMC Institute
- หลักสูตร Service Excellence Design Workshop ปี 2560  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2564 - มี.ค. 2567 กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด

2563 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2557 - 2562

กรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด

2553 - 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปปิตอล จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## 29. นางสาวคณิสรา สุชนะนันท์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานการเงินและควบคุม และสมุห์บัญชีใหญ่

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 สิงหาคม 2563

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นสมุห์บัญชีใหญ่

29 สิงหาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) University of Wisconsin - Madison, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 205/2558  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Management Accounting รุ่น 1/2567  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ปี 2566  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (12 ชั่วโมง)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2563 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เทรนนิง จำกัด

2563 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด

2563 - 2566 เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

และกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2553 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



### 30. นายชัช เหลืองอาภา

รองผู้จัดการใหญ่

World Business Co-Group Head

อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 สิงหาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) The University of Queensland, Australia
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 335/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่น 6 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตร Basic Bahasa, Petra Language Center, Petra Christian University, Indonesia
- หลักสูตร Capital Markets Fundamental Knowledge: Module1\_F/X ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Commercial Loan Small Business, IFAC

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2563 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2560 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- President Commissioner, PT Bank Maspion Indonesia Tbk
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท กลสิกร วิชั่น จำกัด
- กรรมการ  
KASIKORN VISION FINANCIAL COMPANY PRIVATE LIMITED
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 31. นางสาวศิริพร วงศ์ตรีภพ

รองผู้จัดการใหญ่

Transaction Banking Business Division Head

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 367/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตร Elevating Performance-driven Organization for Sustainable Success for Double Digit ROE, BTS Consulting
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives, Skooldio

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2566 - 2567 กรรมการ บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด  
2563 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2560 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 32. ดร.เกษมชัย สกาวรัตนานนท์

รองผู้จัดการใหญ่

Co-Division Head - Integrated Channels Business Division

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก (วิศวกรรมไฟฟ้า) Imperial College, University of London, UK
- ปริญญาโท (การจัดการวิศวกรรม) University of Missouri-Rolla, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 310 /2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Transformational Executive Network for Exponential Growth (TEN X) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย และ DeOne Academy

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2565 - 2566 ประธานกรรมการ  
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด  
2564 - ก.พ. 2567 ประธานกรรมการ  
บริษัท โพรเกรส มัลติ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด  
2564 - 2566 ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ลีสซิงกสิกรไทย จำกัด  
2564 - 2566 ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด



2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สไตรค์ จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตี้ส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอฟไพร์ซ จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2563 - เม.ย. 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563	กรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ยังก์ แอนด์ รูบี้แคม จำกัด

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 33. ดร.กรินทร์ บุญเลิศฉนิษย์

รองผู้จัดการใหญ่

Corporate Strategy and Innovation Division Head

อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ)  
Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ)  
Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) DeVry University, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 340/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 34/2567 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 5/2565  
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - เม.ย. 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
2561 - 2565	กรรมการ บริษัท กลสิกร วิชั่น จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด
- กรรมการ บริษัท กลสิกร เอกซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท คอปฟีฟตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส.บี.ไอ.เอ็นจีเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บี.เค.แอล. จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการตลาดการเงินไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 34. นางนิตานาถ อุ้วฉิมพงษ์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานการให้บริการลูกค้าและองค์กร

อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Michigan-Ann Arbor, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 332/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries  
(CGI) รุ่น 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Transformational Executive Network for Exponential  
Growth (TEN X) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยและ DeOne Academy
- หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนตราสารซับซ้อนประเภท 2  
สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนตราสารทั่วไป สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - เม.ย. 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2561 - 2566	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลสิกรไทย จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอฟไพร์ซัล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทรักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตรโรจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 35. นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์

รองผู้จัดการใหญ่

Customer Relationship Management and Segmentation Division Head

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ)  
University of North Carolina at Chapel Hill, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 344/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2565 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2562 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท แคปเซออร์ วัน จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 36. นายพรชัย ยงนพกุล

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานการให้บริการลูกค้าและองค์กร

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2566 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2562 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตี้ส์ แมเนจเม้นต์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 37. นายชลัฏ ศิริพงศ์วุฒิก

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ

อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ)  
The University of Tennessee at Chattanooga, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Mindfulness Organization  
สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2566 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2560 - 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 38. นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2566

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (ธุรกิจระหว่างประเทศ) University of Exeter, UK
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิทยาศาสตร์ - ฟิสิกส์ประยุกต์)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 365/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 57/2564  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย





- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Risk Management in Digital Era รุ่น 1/2565 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร How to Become an Internal Auditor ปี 2564 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบภายใน ปี 2564 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร การตรวจสอบความเสี่ยงด้าน IT (IT Risk Management) รุ่น 2/2564 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Leader as Communicator รุ่น 1/2564 Berkeley Executive Coaching Institute

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2566 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2560 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 39. นายณัฐพล ลือพร้อมชัย

รองผู้จัดการใหญ่

Credit Products Business Division Head

อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

4 สิงหาคม 2566

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (เทคโนโลยีการจัดการระบบสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (วิทยาศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 340/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program: Outbound Investment (RFP) รุ่น 8/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 10/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2566 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2564 - 2566 กรรมการและกรรมการการลงทุน  
บริษัท เงินดีดล้อ จำกัด (มหาชน)  
2557 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลีสซิงกสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 40. ดร.ธีรวัฒน์ อัสวโกดี

รองผู้จัดการใหญ่

Data and Analytics Division Head

อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ)  
Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ)  
Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) Oregon State University, USA
- ปริญญาตรี (วิทยาการคอมพิวเตอร์และคณิตศาสตร์ประยุกต์)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### การอบรม

- หลักสูตร Data Strategy: Leveraging Data as a Competitive Advantage, Berkeley Hass

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2564 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2561 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



#### 41. นางมาริสา วัฒนพานิชย์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานเลขานุการรองกรรมการ

อายุ 53 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน)  
California State University (Los Angeles), USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ)  
California State University (Northridge), USA

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives รุ่น 3 Skooldio

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ม.ค. - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2560 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท คอปปีฟิต จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 42. นายศาสตรา มังกรอัครกุล

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานทรัพยากรบุคคล

อายุ 46 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 353/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน เลขานุการร่วม คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล  
และกำหนดอัตราค่าตอบแทน  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ม.ค. - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2565 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2564 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่าย People Strategy  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2562 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส  
ฝ่าย Corporate Strategy and Transformation  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซอร์เวียต จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 43. นายสุปริชา ลิ้มปิภาณจนโกวิท

รองผู้จัดการใหญ่

Co-Division Head - Integrated Channels Business Division

อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การบริหารโทรคมนาคม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 171/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 6/2567  
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตร TLCA Exclusive Development Program รุ่น 6/2553  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ม.ค. - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2564 - 2565 ผู้จัดการทั่วไป ด้านบริการดิจิทัล  
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2564 - 2565 กรรมการ บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด

2562 กรรมการ บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด

2562 - 2564 กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด

2561 - 2564 กรรมการ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด

2561 - 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิเจทัลไอดี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวเนเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 44. นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานทรัพยากรบุคคล

อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 184/2564  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)  
รุ่น 11/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2566 - ปัจจุบัน เลขานุการร่วม คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

และกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ม.ค. - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2564 กรรมการ

บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด

2562 - 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2562 - 2565 กรรมการ

บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคเทรียต จำกัด

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท ไพเรกอส เอช อาร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไพเรกอส เทรนนิง จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 45. นางสาวผกาฉัตร เตชาบุรพานนท์

รองผู้จัดการใหญ่

Branding and Marketing Communications Division Head

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

15 พฤษภาคม 2567

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การจัดการทั่วไป) Stevens Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2561 - เม.ย. 2567 ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจไอศกรีม

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลุ่มบริษัท ยูนิลีเวอร์

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 46. นางณาทยา สุขุม

รองผู้จัดการใหญ่

Wealth Management and Bancassurance Co-Division Head

อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 กรกฎาคม 2567

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (การเงินการธนาคาร)  
University of Technology, Sydney, Australia
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 369/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives, Skooldio

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2561 - เม.ย. 2567 รองผู้จัดการใหญ่

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 47. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์

รองผู้จัดการใหญ่\*

Wealth Management and Bancassurance Co-Division Head

และ Private Banking Group Head

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 สิงหาคม 2567

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



#### การอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 22/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 60/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 1/2548 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร The Oxford Advanced Management and Leadership Program, University of Oxford, UK
- CFA Level III Chartered Financial Analyst, the CFA Institute

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- 2566 - ก.ค. 2567 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- 2563 - 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
- 2562 - 2563 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

\* ได้รับแต่งตั้งเป็นรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีผล 1 มกราคม 2568

#### 48. นายวศิน วณิชยวรนันต์

รองผู้จัดการใหญ่

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2553

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเครื่องกล) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

#### การอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 55/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 2/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 305/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 3/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2564 - 2566 กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2561 - 2565 นายกสมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- 2558 - 2565 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- 2553 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสต์ จำกัด
- ประธานกรรมการ KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด
- กรรมการ บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### 49. นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร

รองผู้จัดการใหญ่

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 สิงหาคม 2556

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การจัดการเชิงปฏิบัติการ) Illinois Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 7 สถาบันวิทยาการการค้า

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2556 - เม.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## 50. นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณ

รองผู้จัดการใหญ่

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท (วิศวกรรมไฟฟ้า) University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่น 5 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน  
มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรการวางแผนการเงิน CFP สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- หลักสูตร Data Driven Financial รุ่น 1/2563  
สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-31)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 9  
สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สีสซึ่งกสิกรไทย จำกัด
2560 - เม.ย. 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## 51. นางสาววาสนา สุระกิจ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและควบคุม  
(ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2560

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

1 พฤศจิกายน 2548

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 360/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Strategic Management Accounting สภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร Financial Fraud: กลโกงทางการเงินใกล้ตัวกว่าที่คิด  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการกำกับดูแล IT ระดับองค์กร สภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรคุยสบายๆ รายการบัญชี และกรณีตัวอย่าง  
ข้อผิดพลาดและรายการผิดปกติในงบการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อและจำหน่าย  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร CFO 2023 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรศาสตร์การเงินน่ารู้ สำหรับนักบัญชี ปี 2564  
บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด  
(7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน ปี 2564  
บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี สถาบันการอบรม DBD Academy  
(9 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน สถาบันการอบรม DBD Academy  
(7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร  
ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร สภาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรรู้ทัน รู้ครบ กฎหมายใหม่ ปี 62 และแนวโน้ม ปี 63 (ปี 2562)  
บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ก.พ. 2567	กรรมการ บริษัท กลสิกร อินฟรา จำกัด
2563 - ก.พ. 2567	กรรมการ บริษัท กลสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท กลสิกร เซิร์ฟ จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท กลสิกร เอกซ์ จำกัด
2563 - 2565	กรรมการ บริษัท กลสิกร แล็บส์ จำกัด
2562 - 2566	กรรมการ บริษัท โพเรกส พลัส จำกัด
2560 - เม.ย. 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท กลสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซกเรเทรียต จำกัด
- กรรมการ บริษัท คอปฟีฟตี้ จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ มูลนิธิเพาะพันธุ์ปัญญา
- กรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี





## 52. นางสาวณัฏฐา อากาศฤกษ์

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและควบคุม

อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 343/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2566 - พ.พ. 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด

2566 - พ.พ. 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด

2566 - พ.พ. 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด

2565 กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโตเดียน จำกัด

2562 - เม.ย. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว
- กรรมการ KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ เวเนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

## 53. นางสาวจาริน เมณฑกา

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี สายงานการเงินและควบคุม

อายุ 45 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 กรกฎาคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและกลยุทธ์)  
International University of Japan
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Refreshment Training Program:  
Joint Venture Governance (RFP) รุ่น 11/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 5/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA)  
รุ่น 4/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP)  
รุ่น 15/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 3/2564  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 36/2563  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2561  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 137/2560  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โครงการวุฒิบัตรความรู้ของนักบัญชีบริหารระดับสูง รุ่น 2 :  
Thai Chartered Management Accountant: TCMA - Professional  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (48 ชั่วโมง)
- Corporate Reporting Forum 2024, PWC (6 ชั่วโมง)
- PwC Thailand's 2024 Symposium:  
Beyond Boundaries - Shaping Tomorrow's Innovation,  
PWC (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรงบประมาณกระแสเงินสด (Cash Flow)  
สถาบันการอบรม DBD Academy (3 ชั่วโมง)
- หลักสูตรกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน  
สถาบันการอบรม DBD Academy (2 ชั่วโมง)
- Corporate Reporting Forum 2023  
"Decoding the Future Landscape", PWC (6 ชั่วโมง)
- 23<sup>rd</sup> AFA Conference: Future Asean Accountants  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรรายได้ ความต่างระหว่างบัญชีและภาษี  
สถาบันการอบรม DBD Academy (6.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนนำรู้ สถาบันการอบรม DBD Academy  
(5.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี สถาบันการอบรม DBD Academy  
(5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน สถาบันการอบรม DBD Academy  
(5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการเงินขั้นพื้นฐาน สถาบัน ซีพีดี ดีเวลอป (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรหลักการบัญชีขั้นพื้นฐาน สถาบัน ซีพีดี ดีเวลอป (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี  
สถาบันการอบรม DBD Academy (1 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS  
ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เงินให้ใจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 54. นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี สายงานการเงินและควบคุม

อายุ 48 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2565

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

#### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 371/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท บิคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 55. นางประภัศรา อุตตะมะเวทิน

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส

ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม

อายุ 52 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤศจิกายน 2563

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) California State University, USA
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - 2562	รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท บิคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอ็นเนอร์จีพลัส จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### 56. นายธนชัย ตรีสวัสดิ์

ผู้อำนวยการฝ่าย

ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม

อายุ 42 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 ตุลาคม 2565

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

209



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง  
ของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย  
บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

[illegible]

[illegible]



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

[illegible]

หมายเหตุ:

1) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้หมายรวมถึงการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดด้วย  
2) X = ประธานกรรมการ : / = กรรมการ : // = กรรมการบริหาร

3) รายชื่อบริษัทย่อย

- |    |   |         |  |    |  |
|----|---|---------|--|----|--|
| 1  | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด                   | 19      | บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด  | 37 | บริษัท กลีกร อินเวสเจอร์ จำกัด                               |
| 2  | บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน)                       | 20      | บริษัท โพรเกรส แอฟโฟรซ์ จำกัด  | 38 | PT Bank Maspion Indonesia Tbk                                |
| 3  | บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีคิวเม้นท์ กลีกรไทย จำกัด              | 21      | บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด   | 39 | บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด                                  |
| 4  | บริษัท สีสซิงกลีกรไทย จำกัด                                   | 22      | บริษัท โพรเกรส แมนเจเมนต์ จำกัด  | 40 | บริษัท เงินไหม้ จำกัด  |
| 5  | บริษัท ศูนย์วิจัยกลีกรไทย จำกัด                               | 23      | บริษัท โพรเกรส ฟาสติตี้ส์ แมนเจเมนต์ จำกัด   | 41 | บริษัท แคปเจอร์ วัน จำกัด                                    |
| 6  | บริษัท กลีกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเรบรารีตี้ จำกัด               | 24      | บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด   | 42 | บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสต์ จำกัด                              |
| 7  | บริษัท กลีกร แล็บส์ จำกัด                                     | 25      | บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด  | 43 | บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด           |
| 8  | บริษัท กลีกร ซอฟต์แวร์ จำกัด                                  | 26      | บริษัท โพรเกรส เซช อาร์ท จำกัด   | 44 | KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD. |
| 9  | บริษัท กลีกร อินฟรา จำกัด                                     | 27      | บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพลาย จำกัด  | 45 | บริษัท กลีกร เอชวี เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด                    |
| 10 | บริษัท กลีกร เอชวี จำกัด                                      | 28      | บริษัท โพรเกรส คอลเลกชั่น จำกัด  | 46 | บริษัท คอปปีฟตี จำกัด  |
| 11 | บริษัท ปิคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด                                | 29      | บริษัท โพรเกรส เทรนนิง จำกัด   | 47 | PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA                       |
| 12 | บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด                           | 30      | บริษัท ฟู้เชี่ย เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด   | 48 | บริษัท ออร์บิกซ์ เทรค จำกัด                                  |
| 13 | บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)                      | 31      | KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.   | 49 | บริษัท เคอเนนอริฟฟัส จำกัด                                   |
| 14 | บริษัท ธนาคารกลีกรไทย จำกัด(กยศ)                              | 32      | บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด   | 50 | บริษัท เคไคเลมท 1.5 จำกัด                                    |
| 15 | บริษัท ธนาคารกลีกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด                       | 33      | KASIKORN VISION FINANCIAL COMPANY PTE. LTD.  |    |  |
| 16 | บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด                             | 34      | บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด   |    |  |
| 17 | บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด                           | 35      | บริษัท ออร์บิกซ์ คัลทิเวียน จำกัด  |    |  |
| 18 | บริษัท กลีกร วิชั่น จำกัด                                     | 36      | KBTG VIETNAM CO., LTD.   |    |  |
| 4) | <b>รายชื่อบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>                         |         |  |    |  |
| 1  | บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด                                    | 6       | บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด  | 11 | บริษัท สดอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด                        |
| 2  | บริษัท เนชั่นแนล โอเพอริเอชัน จำกัด                           | 7       | บริษัท กลีกร คาร์บาว จำกัด*  | 12 | บริษัท ทีทูพี จำกัด**  |
| 3  | บริษัท บีซีโอ (ประเทศไทย) จำกัด                               | 8       | บริษัท หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุน โรโบเวลท์ จำกัด  | 13 | บริษัท เลนดิโนเวท จำกัด**                                    |
| 4  | บริษัท กลีกร โกลด์ จำกัด*                                     | 9       | บริษัท เสิร์ชเอ็นจินอ็อปโป้โมเชี่ยน จำกัด  |    |  |
| 5  | บริษัท ไทย เทย์เมนต์ เน็ดเวิร์ก จำกัด                         | 10      | บริษัท บริหารสินทรัพย์ อุดม จำกัด  |    |  |
| 5) | <b>รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>                             |         |  |    |  |
| 1  | บริษัท โคธิบา ไทยแลนด์ จำกัด                                  | 24 - 69 | ดูรายละเอียดในหัวข้อการดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนของนายสราวุฒิ อยู่วิทยา หน้า 182 - 183 | 77 | บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)                   |
| 2  | บริษัท ซูเปอร์ไฮโดร เรียดเอสเตท จำกัด                         |         | ยกเว้น Inter-Biopharm Holding Limited  | 78 | บริษัท รอยัลไทย เซอร์วิส จำกัด                               |
| 3  | บริษัท ซูเปอร์ไฮโดร เอ็น.เค.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด                |         | บริษัท ปราชญ์บุริกลัส อินดัสทรี จำกัด  | 79 | บริษัท คาร์ปेट อินเตอร์เนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)      |
| 4  | บริษัท นิกกิงส์และบุตร จำกัด                                  |         | T.C. Agrotrading Co., Ltd.   | 80 | TCMC HK (2017) Limited                                       |
| 5  | บริษัท ซอนเนอ คลีน เอนเนอจี จำกัด                             |         | บริษัท กระทั่งแดง เอ็กเซลเลนซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด   | 81 | Royal Thai HK (2017) Limited                                 |
| 6  | บริษัท เอ็มเอ็นพี จำกัด                                       |         | YFC Global Private Limited,  | 82 | Anderry Limited  |
| 7  | บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)                        |         | TCPSG Private Limited,   | 83 | Onsen Limited  |
| 8  | บริษัท สกายไลน์ แลบบอราทอรี จำกัด                             |         | TCPMM Private Limited,   | 84 | Royal Thai Americas (2017) Inc.                              |
| 9  | บริษัท สกายไลน์ เฮลท์แคร์ จำกัด                               |         | TCPVN Co., Ltd.,   | 85 | Royal Thai Carpets (Foshan) Co., Ltd.                        |
| 10 | บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ แลบบอราทอรี แอนด์ เฮลท์แคร์ จำกัด    |         | บริษัท ควาร์น ทีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ จำกัด   | 86 | TCM Living Limited   |
| 11 | บริษัท กิฟฟารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด                        |         | บริษัท ทีซีพี อินดิวิเดอเรียล จำกัด  | 87 | บริษัท ที.ซี.เอช.ซูโม่เอะ จำกัด                              |
| 12 | บริษัท กิฟฟารีน บิวตี้ แอนด์ เฮลท์ คลินิกเวชกรรม จำกัด        |         | บริษัท เฮลท์เวน จำกัด  | 88 | Manor (2016) Holding Limited                                 |
| 13 | บริษัท เอ็น ดับบลิว เอ็น ไบโอเทค จำกัด                        |         | บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ เอ็ดดูเคชั่น พาร์ตเนอร์ส จำกัด  | 89 | บริษัท เจมส์ อเล็กซานเดอร์ จำกัด                             |
| 14 | บริษัท สกายไลน์ ยูนิตี้ จำกัด                                 |         | บริษัท เร่งเรียนนานาชาติภาคตะวันออก จำกัด  | 90 | บริษัท พี เอ็น พี 2015 จำกัด                                 |
| 15 | บริษัท เครือข่ายบริการทางแจ้ง จำกัด                           |         | และ Yee Lee Marketing Sendirian Berhad   | 91 | บริษัท พีพี พอส จำกัด  |
| 16 | บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด                   | 70      | บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด   | 92 | บริษัท ดิสรัปที เทคโนโลยี เวนเจอร์ จำกัด                     |
| 17 | บริษัท เคอเบล จำกัด   | 71      | บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)   | 93 | บริษัท ทรูบอร์ เวนเจอร์ จำกัด                                |
| 18 | บริษัท ที.จี.เวเนดิง แอนด์ ไรด์เค อินดัสทรีส์ จำกัด           | 72      | บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด   | 94 | บริษัท เอส.บี.ไอ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด                        |
| 19 | Hainan Red Bull Drink Co., Ltd.                               | 73      | Dusit Thani Philippines, Inc.  | 95 | บริษัท พุดธิดา จำกัด   |
| 20 | TC (Beijing) Investment Co., Ltd.                             | 74      | บริษัท ชนดร์และลูก จำกัด   | 96 | บริษัท โปรซิส (ไทยแลนด์) จำกัด                               |
| 21 | TC Red Bull (Beijing) Trading Co., Ltd.                       | 75      | บริษัท เจทีบี (ประเทศไทย) จำกัด  |    |  |
| 22 | TC Red Bull (Sichuan) Drink Co., Ltd.                         | 76      | บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณณฤทธิ์ จำกัด   |    |  |
| 23 | TC Red Bull (Guangxi) Drink Co., Ltd.                         |         |  |    |  |
| 6) | กรรมการอิสระไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม |         |  |    |  |

\* เป็นการร่วมค้า และธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้เป็นบริษัทลูกภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

\*\* เป็นบริษัทที่ลงทุนโดยการร่วมค้า และธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้เป็นบริษัทลูกภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย



## เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 1. นายสุรศักดิ์ ดุษฎีเมธา

รองผู้จัดการใหญ่  
ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ  
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน  
รายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1

### 2. นายไพศาล วรเศรษฐศิริ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารความเสี่ยงองค์กร  
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
อายุ 51 ปี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การบัญชี)  
University of Illinois at Urbana – Champaign, USA
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรม

- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 47/2567  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 4/2566  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 23/2564  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 215/2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์  
สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
สมาคมธนาคารไทย

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2565 - 2566 กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด  
2563 - 2566 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2562 - เม.ย. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี



## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ธนาคารได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 35

### 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มบนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อ  
นักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับดูแลกิจการ หรือสแกนคิวอาร์โค้ด



### จรรยาบรรณธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มบนเว็บไซต์ธนาคาร [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com) โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อย  
การกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน หรือสแกนคิวอาร์โค้ด







## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 4 คน โดยมีนางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชนินท์ โทณวนิก นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา และนางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน ดังนี้

กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	12/12
นายชนินท์ โทณวนิก	11/12
นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	11/12
นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์*	9/9

\* นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส รายงวดครึ่งปี และประจำปี ร่วมกับผู้บริหารของสายงานการเงินและควบคุม โดยพิจารณารายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี รวมถึงให้ความสำคัญเรื่องการจัดการการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ของธนาคาร การลงทุนและความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของธนาคารอย่างสม่ำเสมอโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีการเปลี่ยนแปลง เช่น สัญญาประกันภัย (TFRS 17) ข้อพิจารณาพิเศษ การตรวจสอบงบการเงินของกลุ่มกิจการรวมถึงงานของผู้สอบบัญชีของกิจการภายในกลุ่ม (TSA 600 (ปรับปรุง)) รวมถึงประเด็นสำคัญอื่นๆ เช่น การประเมินความเหมาะสมของแบบจำลอง Expected Credit Loss การใช้ข้อมูลเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Sign) ผลกระทบและความท้าทายจากการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำจากกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่ (BEPS 2.0) และการเตรียมความพร้อมสำหรับ FTSE Russell ESG Scores

#### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- สอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ แนวทางการจัดการปัจจัยความเสี่ยง และเหตุการณ์ความเสียหาย รวมถึงติดตามภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย มีการพิจารณาข้อมูลการรายงานสถานะความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีนัยสำคัญจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม รวมถึงสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์และความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยและเสถียรภาพของระบบสารสนเทศของธนาคาร ตลอดจนควบคุมดูแลให้มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและทันเวลา เตรียมความพร้อมต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านการป้องกัน การตรวจสอบภัยคุกคาม การรับมือ และตอบสนองเมื่อเกิดเหตุการณ์



- จากทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารในปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการของธนาคารในเรื่องกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ การบริหารจัดการคุณภาพหนี้และความเพียงพอของการตั้งสำรองหนี้ รวมถึงเสนอแนะการขยายขอบเขตกระบวนการติดตามและการทำงานข้อมูลเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Sign) เพิ่มเติมจากกลุ่มลูกค้าสินเชื่อธุรกิจรายใหญ่ ไปยังลูกค้ากลุ่มอื่น ทั้งยังสนับสนุนด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามนโยบายของภาครัฐและธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนคุณภาพของการให้บริการลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม รวมถึงเน้นย้ำเรื่องการจัดการภัยทุจริตทางการเงิน เรื่องการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) และการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจใหม่ของธนาคารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เช่น ความสอดคล้องระหว่างแผนธุรกิจของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินและเป้าหมายของธนาคาร ความโปร่งใสและเหมาะสมของธุรกรรมระหว่างกัน รวมถึงความคืบหน้าและผลการดำเนินงาน เป็นต้น

### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ

- การกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ตลอดจนการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) การปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการหลอกลวงและป้องกันการฉ้อโกง การรับรองผลการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามระยะเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ข้อสังเกตหรือหนังสือแจ้งจากหน่วยงานทางการ และรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยได้เน้นย้ำให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมและทันเวลาเพื่อรองรับกฎหมาย ข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป

### การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการและฝ่ายงานต่างๆ และผลการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการต่อประเด็นที่สำคัญต่างๆ รวมถึงรับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญเพื่อพิจารณาสาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต
- สนับสนุนให้ธนาคารมีการเสริมสร้างความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนในองค์กร รวมถึงสนับสนุนให้มีการประชาสัมพันธ์ในเรื่องการแจ้งเหตุอันควรสงสัย หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตต่างๆ ผ่านช่องทาง Whistleblowing ของธนาคาร ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้ธนาคารมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและสอบทานสินเชื่อ

- ให้ความเห็นชอบการทบทวนข้อบังคับการตรวจสอบ อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและการปรับแผนการตรวจสอบในระหว่างปี ติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในที่ประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบ รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และเตรียมความพร้อมสำหรับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลใหม่ ปี 2567 อีกทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบเพื่อยกระดับการวิเคราะห์ข้อมูลสู่ Predictive Analytics หรือตรวจจับความผิดปกติของการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการตรวจสอบ ให้ความสำคัญกับการให้ความเชื่อมั่นแบบเชิงรุกในภาพรวม การตรวจสอบในเรื่องที่สอดคล้องกับการดำเนินกลยุทธ์ของธนาคาร และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการเพิ่มคุณค่าของงานตรวจสอบด้วยข้อเสนอแนะเชิงป้องกัน รวมถึงคาดการณ์ความเสี่ยงในอนาคต นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการสรรหาและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบ เพื่อพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ความก้าวหน้า/ซับซ้อนของเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมถึงการขยายขอบเขตธุรกิจของธนาคารทั้งในและต่างประเทศ
- อนุมัติแผนงานสอบทานประจำปีของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ และติดตามการปฏิบัติงานตามแผน รวมถึงพิจารณาผลการสอบทาน เน้นย้ำให้มีการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง ให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสม ตลอดจนติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่สำคัญ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการทำงานมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน
- ดูแลความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการตรวจสอบภายใน และการสอบทานสินเชื่อ พิจารณาความเหมาะสมของสายการบังคับบัญชาและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผล



### สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ

- ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบดูแลและรับทราบข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งได้พิจารณาการจัดการข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยในปี 2567 ไม่มีรายการที่เข้าเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณา

### การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและสาขาต่างประเทศ สำหรับปี 2568 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับคุณภาพและการส่งมอบบริการที่มีคุณค่า รวมถึงสามารถตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี รวมถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจเชื่อมโยงไปถึงการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบและทำการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการธนาคารทราบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ และการควบคุมภายใน เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคาร มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง

(นางไชศรี เนืองสิขหาเพียร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 5 คน โดยมี น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นายสราวุธ อัยวิทยา นายกิลนัท สารสิน นางเจนนิสา คุวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และนางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล กรรมการและที่ปรึกษากฎหมายของธนาคารร่วมประชุมด้วย

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการแต่ละคน ดังนี้

กรรมการกำกับดูแลกิจการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์	4/4
นายสราวุธ อัยวิทยา	3/4
นายกิลนัท สารสิน	4/4
นางเจนนิสา คุวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	4/4
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์*	2/2

\* นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

### ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ทบทวนข้อบังคับ หลักการ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และให้ความเห็นชอบการปรับปรุงข้อบังคับ คณะกรรมการธนาคาร ข้อบังคับคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน ข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ข้อบังคับคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ธนาคารกสิกรไทย นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ เพื่อให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดทางการ แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล
- พิจารณาอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และการสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน
- ให้ความเห็นชอบการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลประจำปีของธนาคาร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาการดำเนินการของธนาคารสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดทางการ และแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- พิจารณาอนุมัติแนวทางการจัดทำข้อมูลการกำกับดูแลกิจการของธนาคารในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- รับทราบผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการจากการประเมินของบริษัทที่ปรึกษาภายนอก
- รับทราบผลการประเมินของธนาคารในระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานของธนาคาร



## ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ให้ความเห็นชอบกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568
- พิจารณานุมัติเป้าหมาย KBank Corporate Sustainability Targets ปี 2568 - 2570
- พิจารณานุมัติแผนการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนองค์กร และติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน
- พิจารณานุมัติประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2567 - 2568 และกรอบเนื้อหารายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2567
- ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ Climate Strategy ปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทางธุรกิจและเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Commitment)
- ให้ข้อเสนอแนะการจัดทำนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และแผนการดำเนินงานของธนาคารตามแนวนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธนาคารแห่งประเทศไทย
- ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแผนงานการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- ให้ข้อเสนอแนะต่อการพิจารณาโครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเหมาะสม และติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ
- รับทราบผลการคัดเลือกให้ธนาคารเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ทั้งในระดับโลก (DJSI World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets) และผลการประเมิน Carbon Disclosure Project (CDP) ในระดับ A List และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานของธนาคาร

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(น.ต. พญ. นลินี ไพบูลย์)  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ





## รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 4 คน โดยมี นายชนินท์ โทณวนิก เป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ นายสราวุธ อัยวิทยา และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนแต่ละคน ดังนี้

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายชนินท์ โทณวนิก*	8/9
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	12/12
นายสราวุธ อัยวิทยา**	8/8
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์***	5/5

\* นายชนินท์ โทณวนิก ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567

\*\* นายสราวุธ อัยวิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567

\*\*\* นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ให้ข้อเสนอแนะต่อแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ปี 2567 - 2569 เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจธนาคารกสิกรไทย
- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร
- ทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- ทบทวนนโยบายการสรรหากรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการ และแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร
- พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ออกตามวาระและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเพื่อเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ตามกระบวนการสรรหา รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน ความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง และพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการอิสระทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามการปรับโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการชุดย่อย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เทียบเคียงกับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน
- ให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามยุทธศาสตร์ของธนาคาร
- ให้ความเห็นชอบรูปแบบการวัดผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2567 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน



- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
- พิจารณาระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการต่อสัญญาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และทบทวนสัญญาและค่าตอบแทนผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบริหารจัดการผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาการเสนอว่าจ้าง แต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงการมอบหมายงานผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง และรับทราบการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูงและกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
- ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะรูปแบบการให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่ผู้บริหารระดับสูงเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำ เพื่อจูงใจและผลักดันให้ธนาคารบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ให้ความเห็นชอบการพิจารณาอัตราการขึ้นเงินเดือนและจ่ายโบนัสของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลประกอบการของธนาคารและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เทียบเคียงกับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน และคำนึงถึงอัตราเงินเฟ้อและแนวโน้ม รวมถึงการพิจารณาจ่ายเงินแก่พนักงานเป็นกรณีพิเศษ
- ให้ความเห็นชอบการบริหารจัดการพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อรองรับการแข่งขัน
- รับทราบแนวทางในการกำกับดูแลและส่งเสริมศักยภาพบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(นายชินนิต โทณวณิก)

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 6 คน โดยมี นายกลินท์ สารสิน เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง นางสาวสุจิตพรพรณ ล่ำซำ นางสาวชัตติยา อินทวิชัย นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร และ นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์ เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับความเสี่ยงแต่ละท่าน ดังนี้

กรรมการกำกับความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายกลินท์ สารสิน	4/4
นางสาวสุจิตพรพรณ ล่ำซำ	4/4
นางสาวชัตติยา อินทวิชัย	3/4
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	3/4
นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร	4/4
นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์*	3/3

หมายเหตุ:

\* นางสาวปิยพร พรหมเชษฐ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการดูแลความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ทบทวนและพิจารณารายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจของธนาคารกสิกรไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจผ่านการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ (Risk Efficiency) และการสร้างเสถียรภาพด้านความเสี่ยง (Risk Stability)
- ให้ความเห็นชอบและกลั่นกรองการทบทวนขอบเขตความเสี่ยงต่างๆ อาทิ กรอบความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวในระดับอุตสาหกรรม และระดับประเทศคู่สัญญา กรอบความเสี่ยงสำหรับกลุ่มธุรกิจและลูกค้าที่มีเครดิตขนาดใหญ่ เป็นต้น รวมถึงอนุมัติการทบทวนกรอบความเสี่ยงด้านตลาดสำหรับธุรกิจเพื่อค้า
- ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และอนุมัติแผนการกำกับกับการปฏิบัติงานประจำปี ข้อบังคับฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงานและรายงานการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนกำกับกับการปฏิบัติงาน รวมถึงรับทราบประเด็นการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ทางการและติดตามการดำเนินการเพื่อแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ทางการ
- ติดตามฐานะความเสี่ยงด้านต่างๆ และดูแลให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การเมือง การเปลี่ยนแปลงของเกณฑ์ทางการ เทคโนโลยี ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงิน พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะทำงานในเรื่องการทดสอบภาวะวิกฤต ทั้งในส่วนของการทดสอบสมมติฐานการทดสอบ และการนำผลไปใช้ในการจัดการ รวมถึงการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
- ให้ความเห็นต่อการกำหนดกลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ของธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจให้บริการทางการเงินในโลกดิจิทัล โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้า ความมั่นคงของระบบของธนาคาร และพฤติกรรมของผู้ใช้บริการทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง



- กำกับให้มีการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงสำหรับบริษัทของธนาคารกสิกรไทย (K Companies) อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อช่วยในการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงแต่ละประเภท และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกัน และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการร่วมมือระหว่างธนาคารและบริษัทของธนาคารกสิกรไทย ในการกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานของธนาคารและเน้นย้ำถึงความโปร่งใสในการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทของธนาคารกสิกรไทยอย่างสม่ำเสมอ

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

(นายกลินท์ สารสิน)  
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง



## เอกสารแนบ 7 รายงานทางการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคารที่แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตลอดจนผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความน่าเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยธนาคารเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างรอบคอบ และสมเหตุสมผลในการจัดทำ จึงสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการทบทวนระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน สามารถดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของธนาคาร ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกระบวนการต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ปีนี้แล้ว โดยคณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งรับผิดชอบต่องบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคาร รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานแบบ 56-1 One Report

(นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล)  
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย

(นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย)  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

### รายงานการตรวจสอบ

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“ธนาคารและบริษัทย่อย”) และของเฉพาะธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะธนาคาร งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากธนาคารและบริษัทย่อย และจากธนาคารตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 3.3.(2), 5, 14 และ 16

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 57.91 และร้อยละ 66.24 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ตามลำดับ โดยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 131,706 ล้านบาท และ 122,069 ล้านบาท ตามลำดับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้ธนาคารและบริษัทย่อยประมาณการและบันทึกการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ด้วยวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การประมาณการของผู้บริหารเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับโมเดลด้านเครดิตที่มีความซับซ้อน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญในการจัดทำโมเดลด้านเครดิตดังกล่าว ซึ่งรวมถึงวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคและการปรับปรุงเชิงคุณภาพรวมถึงการประมาณการเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันได้เพิ่มความซับซ้อนให้กับกระบวนการในการประมาณการของผู้บริหาร ดังนั้นจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของลูกหนี้รายตัว กลุ่มอุตสาหกรรมหรือกลุ่มลูกค้าหรือปัจจัยอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการใช้ประมาณการ และการใช้วิจารณญาณ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการออกแบบ และประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญของกระบวนการให้สินเชื่อ และการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้าพเจ้าได้ประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญในการประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ และการพัฒนาวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค และการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าสุ่มตัวอย่างเพื่อปฏิบัติงานสอบทานเงินให้สินเชื่อ โดยสอบทานในรายละเอียดของประวัติสินเชื่อรายตัวและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้าพเจ้าปฏิบัติอย่างเป็นอิสระ ตัวอย่างที่เลือกรวมถึงลูกหนี้รายใหญ่ เงินให้สินเชื่อที่มีการปรับโครงสร้างหนี้และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ รวมถึงเงินให้สินเชื่อที่ได้เลือกจากการประเมินความเสี่ยงของข้าพเจ้า



สำหรับการจัดชั้นและการระบุความเสี่ยงด้านเครดิตของสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของเกณฑ์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการโอนเปลี่ยนความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่างๆ ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าเกณฑ์การโอนนั้นสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทย่อย

สำหรับการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของโมเดลด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง ข้อมูลที่ใช้ การออกแบบ และประสิทธิภาพของโมเดลสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นที่ถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน

ข้าพเจ้าประเมินวิธีการและข้อมูลที่ฝ่ายบริหารใช้ในการระบุและประมาณการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงทางการเงินในการปฏิบัติงานตรวจสอบที่จำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านซึ่งรวมถึงการประเมินสมมติฐานและวิธีการที่ใช้ในการพัฒนาตัวแปรในโมเดล

ข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมที่จะสะท้อนความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อยต่อความเสี่ยงด้านเครดิตตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในงบฐานะการเงิน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน และมูลค่ายุติธรรม อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ข้อ 3.15, 5 และ 29

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เครื่องมือทางการเงินบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวม เป็นสินทรัพย์จำนวน 531,895 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 95,634 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นสินทรัพย์จำนวน 389,749 ล้านบาท และเป็นหนี้สินจำนวน 96,206 ล้านบาท ตามลำดับ

ในจำนวนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมเป็นข้อมูลระดับ 2 และระดับ 3 ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 440,855 ล้านบาท และจำนวน 95,581 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นจำนวน 371,126 ล้านบาท และ 96,206 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากข้อมูลอื่นประกอบนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นธนาคารและบริษัทย่อยได้ใช้วิธีการอนุญาตในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอาจมีผลต่อความเสี่ยงที่สูงขึ้นต่อจำนวนเงินของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินที่อาจแสดงราคาลดเคลื่อนไป ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งในแง่ของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ และความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้



สำหรับเครื่องมือทางการเงิน ข้าพเจ้าได้เลือกตัวอย่างเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดราคา เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ซึ่งมาจากแหล่งข้อมูลภายนอก และทำการใส่ข้อมูลที่ถูกต้องในแบบจำลองการคำนวณราคา ข้าพเจ้าได้ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดมูลค่าของข้าพเจ้าในการประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองดังกล่าว และได้วัดมูลค่าของตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ของธนาคารและบริษัทย่อยที่สุ่มเลือกอย่างเป็นอิสระ และเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยคำนวณได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

### การวัดมูลค่าของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

การเปิดเผยเกี่ยวกับสำรองประกันภัย อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.14, 5 และ 26

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่บันทึกของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 527,203 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว (ประมาณร้อยละ 98.53 ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) ซึ่งประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับวิธีการ และสมมติฐานด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีการใช้พิจารณาณที่มีความซับซ้อนอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่อาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนเงินของหนี้สินและค่าใช้จ่ายที่บันทึก ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของสำรองประกันภัยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสมมติฐานหลักในการคำนวณ และกรอบการควบคุม ทั้งนี้ สมมติฐานหลักเหล่านี้รวมถึงสมมติฐานทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตราผลตอบแทนการลงทุน และอัตราคิดลด และสมมติฐานที่ไม่ใช่สมมติฐานทางเศรษฐกิจ ได้แก่ อัตราภาระหนี้ และการดำรงอยู่ของกรมธรรม์ประกันภัย

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้านั้นมีผู้เชี่ยวชาญนักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นผู้ช่วยในการประเมินวิธีการ และสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณสำรองดังกล่าว และการทดสอบข้อมูลนำเข้าที่สำคัญ รวมถึงการประเมินผลการออกแบบ การนำไปใช้ และประสิทธิภาพการปฏิบัติของการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐานต่างๆ ด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ข้อมูล และกระบวนการวัดมูลค่า

ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องความถูกต้องของการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินที่จัดทำโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ใช้ การประมาณการกระแสเงินสด และข้อสมมติฐานต่างๆ ที่นำมาปรับใช้กับประสบการณ์ของบริษัทย่อยลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติในอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับการปฏิบัติของผู้ร่วมตลาด

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น



ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและรับผิดชอบต่อความครบถ้วนในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคาร หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้





ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของธนาคารภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในธนาคารและบริษัทย่อยเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบธนาคารและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร  
27 กุมภาพันธ์ 2568

สุริยรัตน์ ทองอรุณแสง

(นางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 4409



## งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์	หมายเหตุ				
เงินสด		46,021,380	48,689,687	45,675,851	48,465,208
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9	522,728,943	569,008,240	526,134,390	575,410,771
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	61,529,925	48,295,155	33,786,430	25,026,087
สินทรัพย์อนุพันธ์	11	53,117,135	44,697,550	47,363,687	41,461,971
เงินลงทุนสุทธิ	12	1,018,887,189	963,305,284	407,633,985	360,979,078
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	13	13,070,984	11,279,267	90,694,727	88,111,542
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	14	2,390,186,867	2,371,491,768	2,269,660,887	2,246,758,096
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	17	54,719,954	54,752,757	53,918,612	53,805,584
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	18	59,431,352	59,945,507	44,555,012	44,482,081
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	19	30,469,210	28,405,107	18,538,870	17,182,746
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	8,915,653	10,174,107	6,698,387	7,779,396
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		66,208,406	73,511,952	41,229,402	41,885,422
รวมสินทรัพย์		4,325,286,998	4,283,556,381	3,585,890,240	3,551,347,982

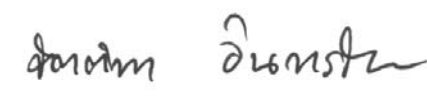


## งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินรับฝาก	21	2,718,675,016	2,699,562,045	2,679,405,654	2,671,734,442
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22	172,144,373	179,206,713	161,696,929	166,282,327
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		30,458,532	31,119,145	30,458,532	31,119,145
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23	124,596	364,126	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	11	41,340,623	42,061,983	42,038,266	41,725,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24	67,333,978	81,572,464	57,111,652	71,788,822
ประมาณการหนี้สิน	25	37,518,237	33,798,704	34,208,256	30,766,343
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	613,883	359,640	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	26	527,203,232	529,301,474	-	-
หนี้สินอื่น		98,259,184	89,374,775	73,239,703	62,032,134
รวมหนี้สิน		3,693,671,654	3,686,721,069	3,078,158,992	3,075,448,385
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,246,821	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		23,693,276	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		18,103,110	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	15,549,174	15,549,174	15,549,174	15,549,174
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		20,007,580	17,566,303	21,847,906	19,052,894
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	3,050,000	3,050,000	3,050,000	3,050,000
ยังไม่ได้จัดสรร		482,948,709	454,322,906	425,487,782	396,451,143
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		563,351,849	532,284,769	507,731,248	475,899,597
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		68,263,495	64,550,543	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		631,615,344	596,835,312	507,731,248	475,899,597
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,325,286,998	4,283,556,381	3,585,890,240	3,551,347,982

  
(นางสาวชนม์ชนันท์ สุนทรสารทูล)  
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย

  
(นางสาวชัตติยา อินทวิชัย)  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ย	40	189,439,957	183,608,339	157,570,052
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	41	40,063,763	35,164,393	37,085,228
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		149,376,194	148,443,946	120,484,824
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		52,122,669	48,620,493	47,978,594
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		18,843,225	17,439,684	17,827,527
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	42	33,279,444	31,180,809	30,151,067
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	43	13,205,660	12,123,319	12,001,664
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	44	45,364	(587,625)	(920)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		981,380	(35,464)	-
รายได้เงินปันผล		3,525,591	3,569,347	5,908,811
รายได้เบี่ยงประกันภัยรับสุทธิ		67,176,713	67,673,532	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		2,952,246	3,057,715	4,990,173
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		270,542,592	265,425,579	173,535,619
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย		72,597,037	72,771,958	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		197,945,555	192,653,621	173,535,619
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		42,512,731	40,274,282	28,159,754
ค่าตอบแทนกรรมการ		207,279	163,110	140,244
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		11,832,049	11,387,865	13,077,935
ค่าภาษีอากร		6,783,115	6,744,367	6,057,944
อื่น ๆ		25,937,823	26,398,790	22,804,619
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		87,272,997	84,968,414	70,240,496
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	45	47,250,859	51,840,495	43,740,684
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		63,421,699	55,844,712	59,554,439
ภาษีเงินได้	46	12,402,170	10,777,828	10,562,014
กำไรสุทธิ		51,019,529	45,066,884	48,992,425





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ


ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

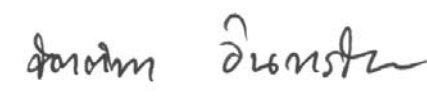
237

## งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

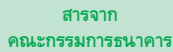
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,324,333	1,168,050	4,298,769	1,183,482
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	959,435	(1,989,673)	(436,101)	(579,563)
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	(138,300)	(649,848)	(175,596)	(264,887)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,060,135)	170,060	(737,414)	(103,386)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	10,267	937,853	-	-
(ขาดทุน) กำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,013,238)	(6,096,104)	33,421	(988,839)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์ของพนักงาน	25	(2,120,056)	(1,020,354)	(2,057,868)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	451,264	1,129,673	404,889	401,429
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	1,413,570	(6,350,343)	1,330,100	(1,370,069)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	52,433,099	38,716,541	50,322,525	39,450,754
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	48,598,125	42,405,035	48,992,425	40,820,823
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,421,404	2,661,849	-	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของธนาคาร	49,578,408	38,588,102	50,322,525	39,450,754
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,854,691	128,439	-	-
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.20	17.58	20.37	16.91
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	2,369,328	2,369,328	2,369,328	2,369,328

  
(นางสาวชนม์ชนันมี สุนทรสารทูล)  
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย

  
(นางสาวชัตติยา อินทวิชัย)  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

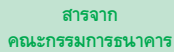
## เอกสารแนบ

## หลักการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ขายของ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

239

## ขบวนการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ

# ธนาคารเพื่อการไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

นางสาวณัฏฐณิชา สุขุม (นางสาวณัฏฐณิชา สุขุม สุนทรสารกุล)

นางสาว ชุตติยา อินทรวิชัย  
(นางสาวชุตติยา อินทรวิชัย)  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน<sup>2</sup>



## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	63,421,699	55,844,712	59,554,439	49,277,773
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	8,992,194	8,764,165	7,507,917	7,411,095
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	49,421,597	55,640,738	46,119,562	52,887,002
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาว	(305,482)	(213,851)	(244,125)	-
กำไรจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,866,128)	(2,019,026)	(862,642)	(1,605,230)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	(50,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	405,577	1,281,560	316,627	1,158,555
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,833)	47,893	(29,659)	42,734
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(180,787)	975,592	(200,150)	951,854
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการตีราคาที่ดินและอาคาร	34,708	(3,253)	-	-
สำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น	(549,132)	(31,508)	(565,234)	(32,555)
ประมาณการหนี้สิน	808,412	1,012,467	249,584	650,369
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(47,888)	586,555	920	589,628
ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,524	6,852	-	5,782
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,326)	19,132	938	(805)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,428	107,511	-	83,219
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(981,380)	35,464	-	-
	119,127,183	122,055,003	111,848,177	111,369,421
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(149,376,194)	(148,443,946)	(120,484,824)	(119,894,091)
รายได้เงินปันผล	(3,525,591)	(3,569,347)	(5,908,811)	(5,883,664)
เงินสดรับดอกเบี้ย	184,352,051	184,421,568	152,747,240	156,069,369
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(40,660,297)	(29,147,479)	(37,715,213)	(26,079,861)
เงินสดรับเงินปันผล	4,641,011	3,859,783	5,922,769	5,873,193
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(12,626,415)	(8,358,083)	(10,790,824)	(5,868,189)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	101,931,748	120,817,499	95,618,514	115,586,178
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	45,384,905	(67,176,003)	48,711,660	(62,457,591)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,632,642)	969,176	1,584,920	(2,986,855)
สินทรัพย์อนุพันธ์	(8,419,585)	20,334,601	(5,366,817)	19,646,237
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(86,116,593)	(63,623,137)	(83,408,968)	(45,735,992)
ทรัพย์สินรอการขาย	13,392,921	9,011,435	10,967,490	6,691,114
สินทรัพย์อื่น	8,017,387	(311,076)	1,585,821	4,612,646

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

241

## งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	21,239,358	(49,562,989)	7,936,871	(47,892,422)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	(9,305,887)	22,598,553	(5,715,786)	8,827,732
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	(655,448)	6,230,756	(655,448)	6,230,756
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(239,530)	(305,955)	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	559,099	(11,459,515)	392,933	(12,119,024)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(14,636,389)	10,335,710	(15,126,433)	10,337,714
หนี้สินอื่น	8,340,594	11,682,255	11,855,411	(3,509,627)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	77,859,938	9,541,310	68,380,168	(2,769,134)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	168,761,614	129,899,388	87,373,162	53,185,992
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	169,945,799	84,082,291	95,719,876	38,330,735
เงินสดรับจากการลงทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	4,544	18,440	-	4,262,848
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(279,814,271)	(107,398,867)	(193,915,136)	(19,437,719)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(108,178,032)	(102,129,833)	(30,487,775)	(41,544,570)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,920,360)	(3,597,223)	(3,118,084)	(28,727,789)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	59,867	15,492	39,059	12,018
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	65,424	-	65,013	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,136,519)	(3,968,643)	(2,653,007)	(2,563,037)
เงินสดจ่ายเพื่อสิทธิการเช่า	(8,875)	(55,450)	(8,845)	(6,258)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,933,149)	(4,873,967)	(4,402,520)	(3,231,867)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(60,153,958)	(8,008,372)	(51,388,257)	280,353
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	6,556	23,445,181	-	23,445,181
เงินสดจ่ายชำระคืน / ซื้อคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	(117,640)	(21,695,195)	(117,640)	(18,356,195)
เงินสดรับจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	199,998	31,668	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	(17,769,957)	(9,477,310)	(17,769,957)	(9,477,310)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(609,650)	(493,445)	-	-
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(907,334)	(450,735)	(907,334)	(450,735)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,093,579)	(1,260,882)	(984,021)	(1,053,890)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(20,291,606)	(9,900,718)	(19,778,952)	(5,892,949)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(82,681)	(57,334)	(2,316)	(5,346)
เงินสดลดลงสุทธิ	(2,668,307)	(8,425,114)	(2,789,357)	(8,387,076)
เงินสด ณ วันต้นปี	48,689,687	57,114,801	48,465,208	56,852,284
เงินสด ณ วันสิ้นปี	46,021,380	48,689,687	45,675,851	48,465,208

(นางสาวชนม์ชนม์ นันทสารทูล)  
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย

(นางสาวชัตติยา อินทวิชัย)  
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	243
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	243
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ	245
4	การรวมธุรกิจ	267
5	การบริหารความเสี่ยง	267
6	เงินกองทุนตามกฎหมาย	291
7	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	294
8	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด	298
9	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	299
10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	300
11	อนุพันธ์	301
12	เงินลงทุนสุทธิ	305
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	309
14	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	321
15	เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	324
16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	325
17	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	327
18	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	329
19	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	333
20	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	336
21	เงินรับฝาก	340
22	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	341
23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	342
24	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	343
25	ประมาณการหนี้สิน	345
26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	347
27	หนี้สินตามสัญญาเช่า	348
28	เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	348
29	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	349
30	การหักลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	356
31	ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	360
32	ทุนสำรองตามกฎหมาย	360
33	เงินปันผลจ่าย	361
34	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด	361
35	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน	362
36	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	363
37	ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ	366
38	สัญญา	366
39	ส่วนงานดำเนินงาน	367
40	รายได้ดอกเบี้ย	371
41	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	371
42	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	372
43	กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	373
44	กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	374
45	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	374
46	ภาษีเงินได้	375
47	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	377
48	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	377



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

### 1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2519 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ธนาคารประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ สาขาในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน หมู่เกาะเคย์แมน ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และมีบริษัทย่อยในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 21/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง *การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน* รวมถึงประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- ตราสารอนุพันธ์\* วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ที่ดินและอาคาร วัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีที่สุดใหม่
- ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบัน

\* ยกเว้นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต



## (ค) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร

## (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธนาคารและบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับแบบจำลองและข้อสมมติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งรวมถึงเกณฑ์ที่ชี้วัดการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาโมเดล รวมถึงการเลือกตัวแปรเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติสำคัญที่นำมาใช้ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และในหมายเหตุเฉพาะเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	4	การรวมธุรกิจ
	10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	11	อนุพันธ์
	12	เงินลงทุนสุทธิ
	16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย
	29	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน



### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### 3.1 เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม และการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจบันทึกบัญชีโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบ ตราสารทุนที่ออก และหนี้สินที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา

##### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ธนาคารและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่ธนาคารและบริษัทย่อยถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

##### ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ ได้แก่ ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อธุรกิจ ณ วันที่ซื้อที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

##### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวในงบการเงินรวมของธนาคาร ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับคำตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด



### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของธนาคารและบริษัทย่อย การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อธนาคารและบริษัทย่อยเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากอำนาจเหนือกิจการดังกล่าว งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของธนาคาร

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

ธนาคารมีสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่ากึ่งหนึ่งในบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องมาจากข้อตกลงอย่างเป็นทางการที่กำหนดให้ธนาคารมีอำนาจควบคุมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน

### บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม จนถึงวันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกันและเมื่อผลขาดทุนที่ธนาคารและบริษัทย่อยได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้า





### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มบริษัท รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของสำนักงานใหญ่ สาขาทั้งในและต่างประเทศและบริษัทย่อยของธนาคาร โดยได้ตัดรายการค่าและยอดคงเหลือระหว่างกันออกแล้ว

## 3.2 เงินสด

เงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

## 3.3 เครื่องมือทางการเงิน

### 1) สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน

#### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ในวันที่มีการชำระราคา (Settlement date) ยกเว้นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทหลักทรัพย์จะรับรู้วันที่มีการตกลงกัน (Trade date) ภายใต้การซื้อขายหรือการขายตามวิธีปฏิบัติที่มีการส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติทั่วไปของตลาดซื้อขายโดยปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและคำนวณดอกเบี้ยของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินตั้งแต่วันที่มีการตกลงกัน ขณะที่ตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ในวันที่มีการตกลงกัน (Trade date)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

ตราสารหนี้จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้

- ธนาคารและบริษัทย่อยถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น

กรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยไม่เลือกจัดประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะสามารถจัดตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้



- ธนาคารและบริษัทย่อยถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่สามารถระบุระยะเวลารับชำระ ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า ธนาคารและบริษัทย่อยอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่สามารถรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในกำไรหรือขาดทุน โดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกนี้จะถูกพิจารณาเป็นรายเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก ธนาคารและบริษัทย่อยอาจเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะผ่านเงื่อนไขในการจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นข้างต้นโดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ หากสามารถกำจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของวิธีการบันทึกบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### การประเมินโมเดลธุรกิจ

ธนาคารและบริษัทย่อยจะประเมินวัตถุประสงค์ของโมเดลธุรกิจจากกลุ่มของสินทรัพย์ที่ถือเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการกลุ่มสินทรัพย์นั้น เพื่อให้สะท้อนการบริหารจัดการที่ดีที่สุด และข้อมูลที่รายงานต่อผู้บริหารเพื่อใช้ในการพิจารณาซึ่งประกอบด้วย

- นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ที่ระบุไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินผลการดำเนินงานและการรายงานต่อผู้บริหาร
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโมเดลธุรกิจและสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งวิธีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาในการขายในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา เหตุผลในการขายและความคาดหวังเกี่ยวกับการขายในอนาคต

โดยโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือถูกประเมินผลการดำเนินงานจากมูลค่ายุติธรรมจะถือเป็นสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### การประเมินว่ากระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

เงินต้นกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก ดอกเบี้ยครอบคลุมถึงสิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง รวมถึงความเสี่ยงและต้นทุนการให้กู้ยืมขั้นพื้นฐานอื่น เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหารในการประเมินกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่ ธนาคารและบริษัทย่อยจะพิจารณาจากเงื่อนไขตามสัญญาของตราสาร ซึ่งครอบคลุมถึงเงื่อนไขที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสดซึ่งทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขหรือไม่



### การจัดประเภทใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีหลังจากนั้นธนาคารและบริษัทย่อยจะโอนเปลี่ยนประเภทตราสารหนี้เฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนโมเดลธุรกิจที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนโครงสร้างของการดำเนินงาน

### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน คือ ตราสารที่ออกและมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินต้นหรือจ่ายชำระผลตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญา ก่อนการชำระบัญชี

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินทั้งหมด ยกเว้นภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณอย่างปราศจากอคติ คำนึงถึงค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจาก ผลคูณของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (PD - Probability of default) กับ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) กับ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (EAD - Exposure at the time of default)

ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่ใช้ในการพยากรณ์เศรษฐกิจในอนาคตถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD เมื่อมีความเกี่ยวข้องและระบุได้ว่ามีผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราดอกเบี้ย และดัชนีราคาที่อยู่อาศัย ซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ

การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การจัดชั้นของการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ที่เพิ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกหรือยังไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือ ยังไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือ เครื่องมือทางการเงินที่พิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด (POCI) ซึ่งผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินนี้แสดงถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยพิจารณาภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน



### ขั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตประเมินโดยพิจารณาเปรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยใช้ปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพ

สินทรัพย์ทางการเงินที่ผิดนัดชำระเกินกว่า 30 วัน แต่ยังไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

ปัจจัยเชิงปริมาณครอบคลุมถึงเกณฑ์วันค้างชำระ และการเปรียบเทียบตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เกินกว่าระดับที่มีนัยสำคัญ ขณะที่ปัจจัยเชิงคุณภาพครอบคลุมถึงการสอบทานปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น เงินให้สินเชื่อที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีการติดตามเผื่อระวังอย่างใกล้ชิด ตัวชี้วัดอาจรวมถึงผลการดำเนินงานที่ไม่ดี หรือลูกหนี้มีปัญหาด้านสภาพคล่อง ร่วมกับปัจจัยเชิงคุณภาพอื่นๆ

### ขั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน หรือเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกหนี้จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

โดยหลักฐานที่สะท้อนว่าสินทรัพย์ทางการเงิน มีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของผู้ออกตราสารหรือลูกหนี้
- การละเมิดเงื่อนไขในสัญญา หรือการค้างชำระเกินกำหนด
- มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผู้กู้จะล้มละลายหรือปรับโครงสร้างทางการเงิน
- สินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนสภาพเป็นสินทรัพย์ที่ไม่สามารถซื้อขายคล่องเนื่องจากผู้ออกตราสารประสบปัญหาทางการเงิน หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มาด้วยราคาที่มีส่วนลดจำนวนมากสะท้อนถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงินขั้นที่ 2 และ 3 สามารถปรับขั้นขึ้นไปเป็นขั้นที่ 1 เมื่อข้อบ่งชี้ในการเป็นสินทรัพย์ขั้นที่ 2 และ 3 หดไปสินทรัพย์ทางการเงินขั้นที่ 2 และ 3 จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้จากวันที่รายงาน

### การใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

การประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตต้องใช้ข้อสมมติและการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค ซึ่งอาจมีความไม่ชัดเจนหรือเป็นเหตุการณ์ที่เพิ่งเกิดขึ้นและยังไม่ได้รวมในแบบจำลอง ซึ่งในกรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ ผู้บริหารจะประมาณการผลขาดทุนนี้เพิ่มเติมโดยใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์



### การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงิน

เมื่อเงื่อนไขในสัญญาเดิมของสินทรัพย์ทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงจากความเสี่ยงด้านเครดิตและไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์นั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลงตาม

ธนาคารและบริษัทย่อยจะจัดชั้นสินทรัพย์และประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตามความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ตามเงื่อนไขใหม่

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาที่จัดชั้นอยู่ภายใต้ชั้นที่ 3 จะสามารถโอนไปยังชั้นที่ 2 เมื่อลูกหนี้ชำระเงินติดต่อกันสามงวด และจะถูกปรับไปยังชั้นที่ 1 ได้จะต้องใช้ระยะเวลาในการติดตามอีก 9 เดือน โดยต้องไม่มียอดเงินที่ค้างชำระในบัญชี

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ในเชิงป้องกัน (pre-emptive) ที่จัดชั้นอยู่ภายใต้ชั้นที่ 2 ซึ่งไม่เคยเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิตมาก่อนสามารถโอนไปยังชั้นที่ 1 เมื่อลูกหนี้สามารถชำระเงินติดต่อกันสามงวด หรือเมื่อเชื่อมั่นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ เมื่อโอนไปยังชั้นที่ 1 อันดับความน่าเชื่อถือเมื่อเริ่มแรกจะถูกตั้งค่าใหม่เป็นค่าความเสี่ยง ณ วันที่โอนเปลี่ยนชั้น

### การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตและการกลับรายการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่าไม่สามารถเรียกคืนได้ เมื่อมีการประเมินแล้วคาดว่าจะมีโอกาสนี้จะไม่ได้รับชำระคืนสูงสินทรัพย์นั้นจะถูกตัดจำหน่าย และรับรู้ผลขาดทุนรวมทั้งกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรหรือขาดทุน

ถ้ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงในรอบระยะเวลาถัดมา จะต้องปรับปรุงการรับรู้การด้อยค่าด้านเครดิตที่บันทึกก่อนหน้านี้ด้วย เช่น หากมีการปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ จะต้องบันทึกปรับปรุงโดยกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

### 3) ตราสารอนุพันธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ตราสารอนุพันธ์ที่ถือเพื่อการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งต้องผ่านการประเมินอย่างต่อเนื่องว่ามีความเกี่ยวเนื่องหรือเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ธนาคารและบริษัทย่อยระบุว่ามีความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของธนาคารและบริษัทย่อย คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนด้วยตราสารอนุพันธ์หลักๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ





เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้รับรู้รายการแล้ว มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่มีการป้องกัน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ

เมื่อมีการยกเลิกการป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นต้นทุนใหม่ที่แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่จะรับรู้รายได้/ค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือวิธีอื่นที่ใกล้เคียง

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การบริหารจัดการความเสี่ยงในกระแสเงินสดของธนาคารและบริษัทย่อยเป็นไปตามแนวทางเดียวกับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม คือ ป้องกันความผันผวนของเงินที่จะรับ/จ่ายในอนาคตที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนด้วยตราสารอนุพันธ์หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนเงินที่จะรับ/จ่ายให้เป็นจำนวนเงินคงที่

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดจากความเสี่ยงเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้เจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเดียวกันในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในสาขาหรือบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงาน แตกต่างจากสกุลเงินบาทที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร โดยเครื่องมือที่ใช้หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

เมื่อตราสารอนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของการลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้เจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายหน่วยงานต่างประเทศ

กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิภาพจากการแปลงค่ารายการเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศในส่วนที่เกิดจากการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนทันที (Spot rate) ให้รับรู้เข้าส่วนของเจ้าของโดยตรงและแสดงเป็นรายการหักกลับกับผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของสาขาหรือบริษัทย่อยของธนาคารใน



ต่างประเทศในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป จึงจะรับรู้รายการดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากส่วนต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงกับอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน (Forward Point) จะรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในกำไรหรือขาดทุน

ในส่วนของการตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต ธนาคารและบริษัทย่อยจะบันทึกตราสารอนุพันธ์ตามเกณฑ์คงค้าง

ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเมื่อผ่านการประเมินว่าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยงมีความสัมพันธ์ในระดับที่กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น ๆ สามารถหักกลบกันได้จริง โดยวิธีการประเมินครอบคลุมทั้งเกณฑ์เชิงปริมาณ เช่น Ratio analysis และเกณฑ์คุณภาพ เช่น การเปรียบเทียบรายละเอียดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Critical Term Match) เช่น จำนวนเงินต้นวันครบกำหนด เพื่อกำหนดจำนวนเงินต้นของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Hedge Ratio) โดยธนาคารและบริษัทย่อยติดตามความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ในกรณีที่เงื่อนไขของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงแตกต่างจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เช่น ความแตกต่างจากความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากคู่สัญญาแต่ละราย

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า

ตราสารอนุพันธ์เพื่อค่าครอบคลุมตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4) เงินลงทุนสุทธิ

เงินลงทุนสุทธิในงบฐานะการเงินประกอบด้วย

- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีการวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำธุรกรรมทางตรงที่เพิ่มขึ้นและภายหลังจากการตัดจำหน่ายต้นทุนตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ
- ตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนในลักษณะเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- ดอกเบี้ยรับโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกลับรายการ และ
- กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน



เมื่อมีการตัดรายการตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกจัดประเภทใหม่จากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังกำไรหรือขาดทุน

ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะถูกโอนเข้ากำไรสะสมเมื่อมีการขาย สำหรับรายได้เงินปันผลบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้เกณฑ์คงค้าง ณ วันที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### 3.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะธนาคารบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### 3.5 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนที่ได้มาหรือราคาตลาดแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาตลาดประมาณจากราคาประเมินครั้งล่าสุดสุทธิจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ติดตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย มีเงื่อนไขให้ลูกหนี้มีสิทธิซื้อคืนในราคาที่เป็นมูลค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา ภายในระยะเวลาที่ตกลงกัน โดยต้องไม่เกิน 5 ปีนับจากวันที่โอน และลูกหนี้มีสิทธิเข้าทรัพย์สินนั้นกลับไปใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายได้จากการให้เข้าทรัพย์สินรอการขายบันทึกเป็นรายได้อื่น

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการประเมินการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทุกปี ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายบันทึกเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นหรือค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นเมื่อมีการจำหน่าย

### 3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ การซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่เป็นส่วนสำคัญในระบบการทำงานของอุปกรณ์ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์



ส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันจะถูกบันทึกเป็นรายการแยกจากกันที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

ธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ที่ดินและอาคารแสดงมูลค่าไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังที่เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน

ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น

ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปปรับเพิ่มบัญชีกำไรสะสม

#### รายการจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายการที่เกิดขึ้นภายหลังที่เกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าวและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ



อาคารที่ได้มาก่อนเดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีมูลค่าต้นทุนคงเหลือ (Declining Balance Method) อาคารและอุปกรณ์ ที่ได้มาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทมีดังนี้

อาคาร	10-50 ปี
อาคารที่สร้างบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3-20 ปี
สิทธิการใช้สินทรัพย์	ตามอายุสัญญาเช่า

วิธีการคำนวณค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์มีการทบทวนทุกปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.7 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยแสดงรวมอยู่ในค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การวัดมูลค่าค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 การวัดมูลค่าค่าความนิยมในภายหลังวัดด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้งานจำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการดังกล่าวและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่ว่าจะเช่นนั้นข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้น ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ แต่ละประเภทมีดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5-15 ปี
ค่าใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน	10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนจะถูกประเมินการด้อยค่าอย่างมีระบบ ณ วันที่รายงาน

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะถูกทบทวนทุกปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม





### 3.8 สินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทย่อยของธนาคารรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยในฐานะการเงินด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า หรือ ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ดิจิทัลของลูกค้าที่บริษัทย่อยของธนาคารเก็บรักษาในฐานะตัวแทนจะอยู่นอกงบฐานะการเงิน และแสดงมูลค่ายุติธรรมของรายการในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ตามบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่าจะทำการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะถูกประมาณในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปี

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนวันแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ขายและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ขาย

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณโดยประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่และจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



### 3.10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามวัตถุประสงค์ในการนำเสนองบการเงินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่ธนาคารและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ ธนาคารและบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี ประสิทธิภาพในอดีต และการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถหักกลับรายการได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและปรับลดลงเท่าที่ผลประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าของธนาคารและบริษัทย่อย วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อื่นสุทธิ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าดังกล่าวรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 3.12 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว หากมูลค่าของเงินตามระยะเวลามีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินอย่างมีสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน



ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันวงเงินที่เป็นรายการนอกงบฐานะการเงิน พิจารณาโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับรายการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารและบริษัทย่อยทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

รับรู้มูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อพนักงานทำงานให้

*ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงิน เป็นโครงการผลประโยชน์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปยังกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นอีกกิจการแยกต่างหาก โดยธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม จำนวนที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้ธนาคารและบริษัทย่อย

*ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ตามกฎหมายแรงงานและนโยบายการจ้างงานของธนาคารและบริษัทย่อย พนักงานทุกคนจะได้รับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ ธนาคารและบริษัทย่อยคำนวณประมาณการหนี้สินจากภาระผูกพันที่กำหนดในแผนการจ่ายชดเชย ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณจำนวนผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานในปัจจุบันและปีก่อน ๆ และคิดลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลที่มีระยะเวลาคงกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาคงกำหนดจ่ายชำระของหนี้สินจากภาระผูกพันโดยประมาณ ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณตามวิธี Projected Unit Credit Method โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน และรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงานเกษียณอายุในส่วนของต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ยเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น



### 3.14 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

#### (ก) การจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาลงทุน

บริษัทย่อยได้ออกสัญญาซึ่งมีการโอนความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย หรือทั้งความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยและความเสี่ยงทางการเงิน

สัญญาประกันภัย คือ สัญญาที่อยู่ภายใต้เงื่อนไข ซึ่งบริษัทย่อยรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากผู้เอาประกันภัยโดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนแก่ผู้เอาประกันภัยหรือผู้รับประโยชน์อื่น หากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ เมื่อสัญญาถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว สัญญาดังกล่าวยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดเวลาที่เหลือของสัญญานั้น ๆ แม้ว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยจะลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

บริษัทย่อยได้นิยามความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญว่าเป็นโอกาสภายใต้สถานการณ์ใด ๆ ที่การจ่ายผลประโยชน์ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยจะมีจำนวนเงินมากกว่าระดับนัยสำคัญที่กำหนดไว้ เมื่อเปรียบเทียบกับการจ่ายผลประโยชน์หากไม่มีเหตุการณ์ที่เอาประกันภัยเกิดขึ้น

สัญญาลงทุน คือ สัญญาที่ได้โอนความเสี่ยงทางการเงินซึ่งไม่มีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญ

บริษัทย่อยมีการออกเฉพาะสัญญาประกันภัย

ทั้งนี้ บริษัทย่อยไม่ได้ทำการแยกองค์ประกอบของสัญญาประกันภัย เนื่องจากนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยกำหนดให้บริษัทย่อยรับรู้รายได้ และค่าใช้จ่ายจากสัญญาประกันภัย ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

#### (ข) การรับรู้และการวัดมูลค่าของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวเป็นหนี้สินสำหรับผลประโยชน์และค่าสินไหมทดแทนตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งจะบันทึกเมื่อรับรู้เบี้ยประกันภัย และปรับลดเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์และค่าสินไหมทดแทนสำรองดังกล่าววัดมูลค่าโดยใช้สมมติฐานซึ่งได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของกรรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยภายในของบริษัทย่อย โดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ จากสมมติฐานซึ่งเกี่ยวข้องกับ อัตราภาระ อัตราทุพพลภาพ และอัตราดอกเบี้ยคิดลด การเปลี่ยนแปลงของสำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามมูลค่าประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับแจ้งแต่ยังไม่ได้ชำระ ณ วันที่รายงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้พิจารณาประมาณการค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีตของบริษัทย่อย ผลต่างระหว่างมูลค่าประมาณการค่าสินไหมทดแทนกับค่าสินไหมทดแทนที่จ่ายจริงจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนของปีถัดไป



### สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัย คือ สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ เป็นมูลค่าคงเหลือของเบี้ยประกันภัยรับสำหรับสัญญาประกันภัยระยะสั้นตามระยะเวลาคุ้มครองที่เหลืออยู่

#### (ค) การทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

บริษัทย่อยทดสอบความเพียงพอของหนี้สินโดยเปรียบเทียบกับประมาณการปัจจุบันของกระแสเงินสดรวมในอนาคตที่เกิดจากสัญญาโดยใช้สมมติฐานที่เป็นปัจจุบันกับมูลค่าตามบัญชีรวมของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยก่อนการประกันภัยต่อ

หนี้สินส่วนที่ไม่เพียงพอจะถูกบันทึกเพิ่ม เมื่อสำรองที่คำนวณโดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวมมากกว่าหนี้สินที่คำนวณโดยใช้วิธีสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยสุทธิ อย่างไรก็ตาม การทดสอบความเพียงพอของหนี้สินจะพิจารณาหนี้สินจากสัญญาประกันภัยทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย และสำรองเบี้ยประกันภัยของกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับ ณ วันที่รายงาน

สมมติฐานที่ใช้ในวิธีสำรองเบี้ยประกันแบบเบี้ยประกันภัยรวมเป็นไปตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของประกันชีวิต พ.ศ. 2554 ยกเว้นอัตราดอกเบี้ยคิดลดซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่ปราศจากความเสี่ยง ณ ปัจจุบันที่ได้ปรับปรุงแล้ว สำหรับวัตถุประสงค์เพื่อการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินตามที่ได้ปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม

### 3.15 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินระหว่างผู้มีส่วนร่วมในตลาดหลัก ณ วันที่วัดมูลค่า ในกรณีไม่มีตลาดหลัก จะใช้ตลาดที่ได้เปรียบมากที่สุดซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยสามารถเข้าถึงตลาดได้ในวันที่วัดมูลค่า

ธนาคารและบริษัทย่อยประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินภายใต้สมมติฐานว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด

การโอนเปลี่ยนแปลงลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งที่มาหรือระดับการสังเกตได้ของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมซึ่งสะท้อนความมีสาระสำคัญของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ระดับ 1 อ้างอิงราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับ 2 อ้างอิงจากข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ทั้งโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมที่นอกเหนือจากข้อมูลในระดับ 1 ของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน รวมถึงราคาเสนอซื้อขายไม่ว่าในตลาดที่มีหรือไม่มีสภาพคล่องของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน หรือจากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สังเกตได้โดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม
- ระดับ 3 อ้างอิงข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ซึ่งรวมถึงกรณีวัดมูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยไม่ได้ใช้ข้อมูลที่สังเกตได้และข้อมูลนั้นมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรม





### 3.16 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้น

ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นรับรู้ในส่วนของเจ้าของ เมื่อธนาคารและบริษัทย่อยมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนตราสารก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของตราสาร และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระผลตอบแทนโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระผลตอบแทนนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของธนาคาร ดังนั้น การจ่ายชำระผลตอบแทนจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระผลตอบแทนเกิดขึ้น การจ่ายชำระผลตอบแทนรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 3.17 รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการรับ/จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินหรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงธนาคารและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนและค่าธรรมเนียมที่รับ/จ่าย ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

ราคาทุนตัดจำหน่ายของเครื่องมือทางการเงิน คือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก หักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกหรือหักค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ของส่วนต่างระหว่างมูลค่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันสิ้นสุดสัญญา และปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับกรณีของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน คือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

*การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย*

ในการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนที่ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

*การแสดงรายการ*

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมถึง

- ดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ดอกเบี้ยของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง



- ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของความผันผวนของกระแสเงินสดของดอกเบี้ย ในช่วงเวลาเดียวกับกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย และ
- ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน การป้องกันความเสี่ยงมูลค่ายุติธรรมของความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

### 3.18 รายได้และค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้และค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงไว้ในรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจะรับรู้เมื่อลูกค้าได้รับบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่ธนาคารและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีสิทธิได้รับและมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการให้บริการเพื่อประเมินจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

### 3.19 การรับรู้รายได้เบี่ยงประกันภัยรับสุทธิ

*สัญญาประกันภัยระยะสั้น*

เบี่ยงประกันภัยรับถูกรับรู้ ณ วันที่กรมธรรม์มีผลบังคับ และแสดงมูลค่าก่อนเบี่ยงประกันภัยจากการทำสัญญาประกันภัยต่อ และค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

เบี่ยงประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ประกอบด้วยเบี่ยงประกันภัยรับ และการเปลี่ยนแปลงในสำรองเบี่ยงประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และถูกรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนตลอดระยะเวลาความคุ้มครอง

*สัญญาประกันภัยระยะยาว*

เบี่ยงประกันภัยปีแรกรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเบี่ยงประกันภัย และกรมธรรม์ประกันภัยได้รับการอนุมัติ สำหรับเบี่ยงประกันภัยปีต่อรับรู้เป็นรายได้เมื่อถึงกำหนดชำระ และถูกประมาณการโดยพิจารณาถึงกรมธรรม์ที่ขาดผลบังคับจากประสบการณ์ของบริษัทย่อยในอดีต ทั้งนี้ เบี่ยงประกันภัยปีแรก และเบี่ยงประกันภัยปีต่อแสดงมูลค่าก่อนเบี่ยงประกันภัยต่อ และค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

เบี่ยงประกันภัยรับล่วงหน้ายังไม่รับรู้เป็นรายได้จนกว่ากรมธรรม์นั้นถึงวันที่ครบกำหนดชำระ

### 3.20 ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

*ค่าจ้าง และค่าบำเหน็จ*

ค่าจ้าง และค่าบำเหน็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

*ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทน*

ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัย และค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วยผลประโยชน์ ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนในระหว่างปีสุทธิด้วยการรับคืนจากการรับช่วงสิทธิ และการเปลี่ยนแปลงในประมาณการของสินไหม



ทดแทนจากสัญญาประกันภัยระยะสั้น ทั้งนี้ ผลประโยชน์จ่ายตามกรมธรรม์ประกันภัยและค่าสินไหมทดแทนดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการหรือเมื่อได้รับการอนุมัติ

### 3.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ขาย หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two) ซึ่งกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในฐานะรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่มนี้แล้ว โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป จากการประเมินผลกระทบ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบของภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่มต่อการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 3.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารหักผลทดแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายหุ้นหลังจากหักภาษีเงินได้และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอก

### 3.23 ตราสารทางการเงินแบบผสมสำหรับหนี้สินทางการเงิน

ตราสารทางการเงินแบบผสม (Hybrid Instruments) สำหรับหนี้สินทางการเงิน ประกอบด้วยตราสารทางการเงินหลักที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ (Host Contract) และตราสารอนุพันธ์แฝง (Embedded Derivative) ธนาคารบันทึกตราสารทางการเงินหลักโดยใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก และบันทึกแยกตราสารอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารทางการเงินหลัก โดยวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์แฝงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามหลักเกณฑ์การพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างตราสารทางการเงินหลักและตราสารอนุพันธ์แฝง เมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อดังนี้

1. ลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารทางการเงินหลักและตราสารอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด
2. ตราสารอนุพันธ์แฝงที่แยกออกมาต้องมีคุณลักษณะครบถ้วนของตราสารอนุพันธ์ และ
3. ตราสารทางการเงินแบบผสมไม่ได้ถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขดังกล่าว ธนาคารจะบันทึกบัญชีตราสารทางการเงินแบบผสมโดยไม่แยกตราสารอนุพันธ์แฝง และใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์แฝงที่แยกออกจากตราสารทางการเงินหลักจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



**ธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Notes)** เป็นตราสารทางการเงินแบบผสมประเภทหนึ่งประกอบไปด้วยตราสารทางการเงินประเภทเงินกู้ยืม (Host Contract) และตราสารอนุพันธ์แฝง (Embedded Derivative) ธนาคารมีแนวทางการบริหารจัดการเพื่อรองรับการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Note) และมีการบันทึกบัญชีและประเมินมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) โดยธนาคารสามารถเลือกจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้

1. เป็นเครื่องมือสำหรับจัดหรือลดความผันผวนของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากวิธีการบัญชีที่ต่างกันในการวัดมูลค่าหรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ
2. เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับ
  - นโยบายบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่ธนาคารกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และ
  - แนวทางการประเมินผลกลุ่มสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินบนพื้นฐานของมูลค่ายุติธรรม
3. เป็นตราสารการเงินที่มีอนุพันธ์แฝงที่สามารถเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดจากตราสารนั้นอย่างมีสาระสำคัญและเข้าเงื่อนไขการบันทึกแยกตราสารอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมคู่กับหนี้สินในงบฐานะการเงิน และเมื่อจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแล้วจะไม่สามารถโอนเปลี่ยนประเภทเพื่อรับรู้รายการด้วยหลักการบัญชีอื่นได้อีก

ทั้งนี้ หากธนาคารไม่เลือกหรือไม่สามารถจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามเงื่อนไขข้างต้น ธนาคารจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์การพิจารณาตราสารทางการเงินแบบผสม

**การรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการ (Day One Profit or Loss)** สำหรับตราสารอนุพันธ์เพื่อค่า ธนาคารรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการในกำไรหรือขาดทุนทันที กรณีที่มูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) หรือรายการอื่นที่มีลักษณะเทียบเท่า หรือราคาที่คำนวณจากแบบจำลอง (Valuation Technique) ซึ่งใช้ข้อมูลที่อ้างอิงจากตลาดในการคำนวณ สำหรับตราสารทางการเงินแบบผสมและสำหรับตราสารอนุพันธ์เพื่อค่าที่มูลค่ายุติธรรมไม่เข้าหลักเกณฑ์ดังกล่าว (Unobservable Market) ธนาคารทยอยรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาหรือวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จนกว่าจะเข้าหลักเกณฑ์ Observable Market Data จึงจะรับรู้กำไร/ขาดทุนส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน



### 3.24 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

#### 1. การแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นสกุลเงินหลักที่ธนาคาร สาขาในต่างประเทศและบริษัทย่อยนั้น ๆ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่รายงานของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินและหนี้สินที่เป็นตัวเงินจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น สำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่รับรู้ด้วยราคาทุนจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่จะมีการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 2. การแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

งบฐานะทางการเงินของสาขาในต่างประเทศที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาทแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสาขาของธนาคารในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของสาขาของธนาคารในต่างประเทศให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.25 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า และมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งจะรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง และบันทึกค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า และได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งจะรับรู้หนี้สัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา และสัญญาเช่าที่ไม่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งจะรับรู้รายได้ค่าเช่าโดยใช้เกณฑ์คงค้าง





#### 4 การรวมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท สตางค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ออร์บิกซ์ เทรต จำกัด แล้วเสร็จในวันที่ 31 ตุลาคม 2566) จากการเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 97 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคาเฉลี่ย 89 บาทต่อหุ้น มูลค่าธุรกรรมสำหรับการซื้อหุ้นรวม 1,585 ล้านบาท โดยมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจำนวน 38 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

ในเดือนมิถุนายน 2567 การประเมินมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) จากการรวมธุรกิจได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยไม่มีรายการใดต้องปรับปรุงจากงบการเงินที่ได้นำเสนอไปเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

##### ค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ดังนี้

สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	1,585
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12
หัก มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	(402)
ค่าความนิยม	<u>1,195</u>

#### 5 การบริหารความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซึ่งอาจเป็นเพราะคู่สัญญาประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญา อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารและบริษัทย่อย

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการกำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงสัดส่วนพอร์ตโฟลิโอที่เหมาะสม ซึ่งได้พิจารณาความเสี่ยงผลตอบแทน โอกาสทางตลาด และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ รวมทั้งได้มีการคำนึงถึงภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้น โดยในการพิจารณาเครดิตและการกำหนดราคา ธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการนำเครื่องมือการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เพื่อสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจให้สินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ สำหรับการบริหารสถานะของลูกค้าภายหลังจากการอนุมัติของลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะทบทวนอันดับเครดิตของลูกค้าทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทุกปี รวมทั้งช่วยในการพิจารณาจัดสรรส่วนแบ่งการให้สินเชื่อตามภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงในภาพรวม สำหรับลูกค้ารายย่อย มีการใช้ Credit Scoring ในการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า โดยการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้สามารถกำหนดผลตอบแทนหรืออัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ในการติดตามหนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยมีการใช้ Collection Scoring เพื่อกำหนดกลยุทธ์ และช่วยให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำกรอบทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อประเมินผลกระทบที่ลูกค้าอาจได้รับจากเศรษฐกิจที่มีความผันผวน เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายเครดิตและการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อไป



ในส่วนการพิจารณาให้สินเชื่อนั้น ธนาคารและบริษัทย่อยจะคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของการให้สินเชื่อเป็นหลักในการพิจารณา รวมทั้งอาจมีการเรียกเก็บหลักทรัพย์ค้ำประกันในจำนวนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ โดยได้แยกหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าและหน่วยงานที่ทำหน้าที่วิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อออกจากกัน เพื่อให้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งยังมีกระบวนการในการสอบทานสินเชื่อของลูกค้าและติดตามดูแลสินเชื่อทุกรายที่ผ่านการอนุมัติแล้วอย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของสินเชื่อด้วยคุณภาพนั้น ธนาคารและบริษัทย่อยได้ทำการติดตามและแก้ไขหนี้เหล่านี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด

การพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าครอบคลุมไปถึงผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์ของเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งในปี 2567 การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวในลักษณะไม่ทั่วถึง โดยการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัว ในขณะที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจในส่วนอื่นยังเผชิญแรงกดดันจากการปรับขึ้นของต้นทุน ภาระหนี้และค่าครองชีพของครัวเรือน ส่งผลกระทบต่ออัตราเงินเฟ้อและสภาพคล่องของลูกค้าในที่สุด

ธนาคารและบริษัทย่อยจึงให้ความช่วยเหลือลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ตามโครงการของภาครัฐ ซึ่งจะมีการประเมินความสามารถของลูกหนี้และให้ความช่วยเหลือที่สอดคล้องกับความสามารถและ/หรือประมาณการกระแสเงินสด สำหรับการจัดชั้นและการกันสำรองของลูกหนี้กลุ่มนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยจะดำเนินการตามความสามารถของลูกหนี้เช่นเดียวกัน โดยจะทำการปรับชั้นให้ดีขึ้นเมื่อเชื่อว่าลูกหนี้จะสามารถชำระหนี้ได้สอดคล้องตามเงื่อนไขใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการจัดชั้นด้วยความระมัดระวัง ธนาคารและบริษัทย่อยได้กันสำรองเพิ่มเติมผ่าน Management Overlay ตามแนวทางการบริหารจัดการคุณภาพเชิงรุก เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นจากการฟื้นตัวที่ยังไม่ทั่วถึงของเศรษฐกิจไทยการเติบโตที่ชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกหรือความเสี่ยงอื่น ๆ ที่ยังไม่ได้รวมอยู่ในแบบจำลอง

ในการบริหารจัดการเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ธนาคารและบริษัทย่อยได้เพิ่มเติมแนวทางการจัดการผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด (บปส. เจเค) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ จำกัด (บปส. อรุณ) ในการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารจัดการให้ดีขึ้นภายใต้ระบบนิเวศการแก้ไขหนี้แบบใหม่ที่ครบวงจรขึ้นจากการร่วมลงทุนกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 3/2567 เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานในกิจการร่วมทุนเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอันเนื่องมาจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของธนาคารพาณิชย์ โดยในปี 2567 ธนาคารมีการโอนขายเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพด้วยมูลหนี้ตามสิทธิทั้งหมด 30 พันล้านบาท และเป็นการขายให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ร่วมลงทุนทั้งสองแห่งรวมกันเกินกว่า 50% ขณะที่ในปี 2566 ธนาคารได้มีการโอนขายเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพให้กับบริษัทร่วมทุน คือ บปส. เจเค เท่านั้นด้วยมูลหนี้ตามสิทธิ 35 พันล้านบาท ทั้งนี้ การขายดังกล่าวเป็นการโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงทั้งหมดให้กับ บปส. ภายใต้การบริหารจัดการร่วมกัน จึงเข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากงบการเงินรวมของธนาคาร



### การวิเคราะห์คุณภาพของเครดิต

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิตจากระดับความเสี่ยงต่ำถึงความเสี่ยงสูง โดยอ้างอิงจากการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) สำหรับลูกหนี้ขนาดใหญ่และขนาดกลาง และอ้างอิงจากคะแนนลูกค้า (Credit Scoring) สำหรับลูกหนี้รายย่อย ซึ่งสามารถสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้โดย

- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี สถานะการเงินอยู่ในระดับที่ดี มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง ความสามารถในการทำกำไรสูงและจัดการสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ยอมรับได้ สถานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง ความสามารถในการทำกำไรและจัดการสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ยังพอยอมรับได้ถึงดี
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ไม่แน่นอน สถานะการเงินเริ่มอ่อนแอ ความสามารถในการทำกำไรและจัดการสภาพคล่องค่อนข้างจำกัด
- ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตที่เข้าข่ายเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าจากการค้างชำระมากกว่า 90 วันหรือมีปัจจัยอื่นที่สะท้อนว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถจ่ายชำระหนี้คืนได้

ในแต่ละชั้นของลูกหนี้ (Stage) ประกอบด้วยความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ที่แตกต่างกัน ซึ่งสะท้อนด้วยการจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิต 4 ประเภทข้างต้น เนื่องจากลูกหนี้จะถูกประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับสัญญาเทียบกับความเสี่ยงเมื่อเริ่มแรกที่รับรู้รายการ สัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 2 จึงไม่จำเป็นต้องมีความเสี่ยงสูงกว่าสัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 1 เสมอไป โดยเฉพาะเมื่อสัญญานั้นเกิดขึ้นในเวลาที่แตกต่างกัน

การจัดประเภทดังกล่าว ยังใช้กับพันธบัตรรัฐบาล และตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งโดยส่วนใหญ่สามารถอ้างอิงได้กับการจัดอันดับเครดิตจากภายนอก สำหรับพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นเงินลงทุนส่วนใหญ่ของธนาคารและบริษัทย่อย ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ อันเป็นผลจากนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่สามารถลงทุนได้ (Investment Grade) สำหรับตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถือต่ำกว่าระดับที่สามารถลงทุนได้ (Non-Investment Grade) สามารถอยู่ในพอร์ตโฟลิโอของเงินลงทุนได้จากการย้ายเกรดของลูกหนี้ (Rating Migration) เท่านั้น ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ทั้งหมด



ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ  
ดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม 2567				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า	
อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,769,009	14,082	-	1,783,091
ความเสี่ยงปานกลาง	388,009	67,234	-	455,243
ความเสี่ยงสูง	57,865	134,385	-	192,250
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า				
ด้านเครดิต	-	-	91,309	91,309
รวม	2,214,883	215,701	91,309	2,521,893
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(37,862)	(49,712)	(44,132)	(131,706)
มูลค่าตามบัญชี	2,177,021	165,989	47,177	2,390,187

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม 2566				
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า	
อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,796,773	32,483	-	1,829,256
ความเสี่ยงปานกลาง	359,942	68,298	-	428,240
ความเสี่ยงสูง	71,258	84,550	-	155,808
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า				
ด้านเครดิต	-	-	92,064	92,064
รวม	2,227,973	185,331	92,064	2,505,368
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(45,546)	(43,822)	(44,508)	(133,876)
มูลค่าตามบัญชี	2,182,427	141,509	47,556	2,371,492



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

31 ธันวาคม 2567

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,708,440	9,502	-	1,717,942
ความเสี่ยงปานกลาง	363,309	63,838	-	427,147
ความเสี่ยงสูง	41,732	120,566	-	162,298
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	-	-	84,343	84,343
รวม	2,113,481	193,906	84,343	2,391,730
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34,872)	(46,847)	(40,350)	(122,069)
มูลค่าตามบัญชี	2,078,609	147,059	43,993	2,269,661

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

31 ธันวาคม 2566

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,731,489	28,722	-	1,760,211
ความเสี่ยงปานกลาง	335,778	65,427	-	401,205
ความเสี่ยงสูง	53,585	71,640	-	125,225
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	-	-	86,161	86,161
รวม	2,120,852	165,789	86,161	2,372,802
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(42,495)	(42,004)	(41,545)	(126,044)
มูลค่าตามบัญชี	2,078,357	123,785	44,616	2,246,758



## หลักประกัน

หลักประกันใช้ในการลดความเสี่ยงในกระบวนการด้านเครดิต โดยเฉพาะการอนุมัติเครดิต การประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิต และการยึดทรัพย์สินกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ หลักประกันของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงิน หลักประกันที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และยานพาหนะ ซึ่งมีการประเมินมูลค่าตามเวลาอย่างเหมาะสม โดยผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักประกันที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ประกอบด้วยเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ และหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สำหรับลูกหนี้ชั้นที่ 3 หลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 83 และร้อยละ 82 ของหลักประกันของลูกหนี้ชั้นที่ 3 ทั้งหมด ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-value - LTV) ของลูกหนี้ที่มีหลักประกัน คิดเป็นร้อยละ 76 และร้อยละ 77 โดยประมาณ ตามลำดับ ซึ่งเป็นเงินให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ และเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

## ปัจจัยนำเข้า ข้อสมมติ และเทคนิคที่ใช้ในการประมาณการด้อยค่า

ปัจจัยนำเข้า และการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ประกอบด้วยค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default : PD) ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default : LGD) และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (Exposure at the time of default : EAD) โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า วัดมูลค่าจาก PD, LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงาน และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะได้รับตลอดอายุ คำนวณจาก PD, LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงานเช่นเดียวกัน

ในการวัดมูลค่าปัจจัยความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้น ธนาคารและบริษัทย่อยจะพิจารณาปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของธนาคารทั้งในภาวะเศรษฐกิจปกติ (Base) เศรษฐกิจดี (Upside) และ เศรษฐกิจแย่ (Downside) และจะถูกถ่วงเฉลี่ยกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์เหล่านี้เพื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยปราศจากอคติ (Unbias) โดยปัจจัยหลักที่ธนาคารใช้ได้แก่ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ภาคการส่งออก ภาคการท่องเที่ยว รวมถึงภาระหนี้สินครัวเรือน ที่ความน่าจะเป็น ร้อยละ 60 ร้อยละ 20 และร้อยละ 20 ตามลำดับ ซึ่งปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคได้ถูกสะท้อนในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมในตัวแปรความเสี่ยง เช่น การพิจารณาความสัมพันธ์ของความเสี่ยงที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ตัวแปรความเสี่ยงจะถูกทบทวนอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอย่างมากจากหลายปัจจัย ทั้งในส่วนของผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจโลกชะลอตัว





## การกำกับดูแล

เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความถูกต้องและโปร่งใสในกระบวนการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ธนาคารและบริษัท ย่อยได้กำหนดให้มีคณะทำงานในการวัดมูลค่าการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยคณะทำงานดังกล่าว รับผิดชอบในการพิจารณากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด รวมทั้งพิจารณา ความสมเหตุสมผลของปัจจัยที่ใช้ และผลลัพธ์ที่ได้จากการวัดมูลค่า โดยปัจจัยที่ใช้ ประกอบด้วย ตัวแปรความเสี่ยง ปัจจัยทาง เศรษฐศาสตร์มหภาค และค่าถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องสำหรับการประเมินความสมเหตุสมผลของผลลัพธ์ที่ได้รับรวมถึงการปรับ แบบจำลอง และการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสม โดยคณะทำงานประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่าง ๆ ตัวแทนฝ่ายงานที่ เกี่ยวข้อง และผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

## ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราตลาดต่าง ๆ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการและผลประกอบการทางการเงิน ของธนาคาร ประกอบด้วยความเสี่ยงดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อันอาจมีผลทำให้มูลค่าของตราสารทาง การเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยธนาคารมีเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อาทิ Interest Rate Gap และการประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือน ข้างหน้า รวมถึงการประเมินความอ่อนไหวด้านมูลค่าทางเศรษฐกิจ เป็นต้น

ธนาคารและบริษัทย่อยดำเนินการติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมิน Interest Rate Risk Gap เพื่อใช้ติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของ รายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ผลจากการประเมินความเสี่ยง ดังกล่าว เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	+100 จุด			
	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน*		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สกุลเงินบาท	4,066	3,465	3,927	3,343
สกุลเงินตราต่างประเทศ	(315)	(117)	(430)	(175)
รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	<u>3,751</u>	<u>3,348</u>	<u>3,497</u>	<u>3,168</u>

\* ไม่รวมบริษัทย่อยที่ดำเนินการในธุรกิจประกัน



ธนาคารและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย ซึ่งคำนวณโดยถัวเฉลี่ยรายเดือน และอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา เฉลี่ย (%)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา เฉลี่ย (%)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	597,676	13,495	2.26	591,000	10,861	1.84
เงินลงทุน	900,011	29,393	3.27	888,462	26,345	2.97
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	<u>2,332,360</u>	<u>146,552</u>	6.28	<u>2,327,498</u>	<u>146,402</u>	6.29
รวม	<u>3,830,047</u>	<u>189,440</u>	4.95	<u>3,806,960</u>	<u>183,608</u>	4.82
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,698,219	18,624	0.69	2,705,744	14,078	0.52
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	213,941	4,295	2.01	220,492	3,719	1.69
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>72,363</u>	<u>4,752</u>	6.57	<u>83,895</u>	<u>4,794</u>	5.71
รวม	<u>2,984,523</u>	<u>27,671</u>	0.93	<u>3,010,131</u>	<u>22,591</u>	0.75

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2567			2566		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา เฉลี่ย (%)	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ ดอกเบี้ยจ่าย	อัตรา เฉลี่ย (%)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	604,466	15,278	2.53	597,195	12,365	2.07
เงินลงทุน	381,245	9,881	2.59	378,378	7,257	1.92
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	<u>2,205,405</u>	<u>132,411</u>	6.00	<u>2,210,435</u>	<u>132,725</u>	6.00
รวม	<u>3,191,116</u>	<u>157,570</u>	4.94	<u>3,186,008</u>	<u>152,347</u>	4.78
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,663,822	16,872	0.63	2,680,189	12,484	0.47
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	201,022	3,719	1.85	214,497	3,273	1.53
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>62,033</u>	<u>4,277</u>	6.89	<u>71,662</u>	<u>4,291</u>	5.99
รวม	<u>2,926,877</u>	<u>24,868</u>	0.85	<u>2,966,348</u>	<u>20,048</u>	0.68



สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ย เปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	46,021	46,021
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,758	476,578	4,297	3,119	-	8,293	523,045
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,912	870	1,181	15,720	11,864	18,983	61,530
เงินลงทุน	-	153,713	29,373	290,013	458,019	89,687	1,020,805
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>1,645,882</u>	<u>331,795</u>	<u>49,774</u>	<u>274,962</u>	<u>202,112</u>	<u>17,368</u>	<u>2,521,893</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>1,689,552</u>	<u>962,956</u>	<u>84,625</u>	<u>583,814</u>	<u>671,995</u>	<u>180,352</u>	<u>4,173,294</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	2,028,475	378,065	96,571	63,898	-	151,666	2,718,675
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,035	56,976	5,164	68,446	-	17,523	172,144
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	30,459	30,459
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	117	-	8	-	-	125
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>1</u>	<u>1,041</u>	<u>1,614</u>	<u>20,281</u>	<u>44,391</u>	<u>6</u>	<u>67,334</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,052,511</u>	<u>436,199</u>	<u>103,349</u>	<u>152,633</u>	<u>44,391</u>	<u>199,654</u>	<u>2,988,737</u>
ส่วนต่างรายการในงบฐานะการเงิน	<u>(362,959)</u>	<u>526,757</u>	<u>(18,724)</u>	<u>431,181</u>	<u>627,604</u>	<u>(19,302)</u>	<u>1,184,557</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2566						
	อัตราดอกเบี้ย เปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	48,690	48,690
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	49,339	507,601	1,892	734	-	9,725	569,291
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,649	4,527	162	1,397	13,546	21,014	48,295
เงินลงทุน	-	190,864	58,117	205,999	417,974	92,228	965,182
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>1,714,498</u>	<u>265,575</u>	<u>94,603</u>	<u>298,499</u>	<u>117,174</u>	<u>15,019</u>	<u>2,505,368</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>1,771,486</u>	<u>968,567</u>	<u>154,774</u>	<u>506,629</u>	<u>548,694</u>	<u>186,676</u>	<u>4,136,826</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	1,999,620	354,173	164,027	28,857	-	152,885	2,699,562
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,668	66,259	14,930	62,625	-	11,725	179,207
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	31,119	31,119
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	351	5	8	-	-	364
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>9</u>	<u>15,219</u>	<u>23,186</u>	<u>43,034</u>	<u>124</u>	<u>81,572</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,023,288</u>	<u>420,792</u>	<u>194,181</u>	<u>114,676</u>	<u>43,034</u>	<u>195,853</u>	<u>2,991,824</u>
ส่วนต่างรายการในงบฐานะการเงิน	(251,802)	547,775	(39,407)	391,953	505,660	(9,177)	1,145,002



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ย เปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	45,676	45,676
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,527	460,288	21,775	17,307	-	4,631	526,528
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,523	637	1,181	15,454	3,178	10,813	33,786
เงินลงทุน	-	108,034	5,801	156,078	132,485	5,735	408,133
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>1,637,047</u>	<u>274,314</u>	<u>19,192</u>	<u>225,740</u>	<u>219,009</u>	<u>16,428</u>	<u>2,391,730</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>1,662,097</u>	<u>843,273</u>	<u>47,949</u>	<u>414,579</u>	<u>354,672</u>	<u>83,283</u>	<u>3,405,853</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	2,024,959	343,364	90,777	63,264	-	157,042	2,679,406
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	27,310	48,799	1,273	67,450	-	16,865	161,697
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	30,459	30,459
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>543</u>	<u>2,121</u>	<u>20,274</u>	<u>34,168</u>	<u>6</u>	<u>57,112</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,052,269</u>	<u>392,706</u>	<u>94,171</u>	<u>150,988</u>	<u>34,168</u>	<u>204,372</u>	<u>2,928,674</u>
ส่วนต่างรายการในงบฐานะการเงิน	<u>(390,172)</u>	<u>450,567</u>	<u>(46,222)</u>	<u>263,591</u>	<u>320,504</u>	<u>(121,089)</u>	<u>477,179</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2566						
	อัตราดอกเบี้ย เปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	48,465	48,465
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	37,544	499,929	16,088	15,519	-	6,832	575,912
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	3,989	44	1,302	5,380	14,311	25,026
เงินลงทุน	-	165,318	42,799	65,310	80,272	7,948	361,647
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>1,706,655</u>	<u>193,977</u>	<u>63,795</u>	<u>239,689</u>	<u>154,708</u>	<u>13,978</u>	<u>2,372,802</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>1,744,199</u>	<u>863,213</u>	<u>122,726</u>	<u>321,820</u>	<u>240,360</u>	<u>91,534</u>	<u>3,383,852</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	1,996,242	326,195	158,275	27,057	-	163,965	2,671,734
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28,985	58,092	4,374	61,855	-	12,976	166,282
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	31,119	31,119
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15,219</u>	<u>23,697</u>	<u>32,749</u>	<u>124</u>	<u>71,789</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,025,227</u>	<u>384,287</u>	<u>177,868</u>	<u>112,609</u>	<u>32,749</u>	<u>208,184</u>	<u>2,940,924</u>
ส่วนต่างรายการในงบฐานะการเงิน	<u>(281,028)</u>	<u>478,926</u>	<u>(55,142)</u>	<u>209,211</u>	<u>207,611</u>	<u>(116,650)</u>	<u>442,928</u>





## 2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ เครื่องมือที่ธนาคารใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาทิ ฐานะถือครองรวมสูงสุด และมูลค่าความเสียหายโดยรวมสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติที่กำหนด (Value-at-Risk) เป็นต้น

ฐานะเงินตราต่างประเทศเทียบกับสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่นๆ	รวม
<b>สินทรัพย์</b>							
เงินสด	1,179	164	97	566	53	910	2,969
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	85,840	16,218	216	618	15,685	16,779	135,356
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,868	-	64	14	-	25	5,971
เงินลงทุนสุทธิ	109,533	5,399	3,172	34,142	21,701	25,607	199,554
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	320	-	-	-	-	65	385
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	61,634	954	129	3,984	59,221	37,279	163,201
สินทรัพย์อื่น	5,484	272	77	791	390	1,084	8,098
รวม	269,858	23,007	3,755	40,115	97,050	81,749	515,534
<b>หนี้สิน</b>							
เงินรับฝาก	65,948	1,637	463	5,380	25,744	31,420	130,592
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,318	1	-	119	11,762	11,332	46,532
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,466	349	78	1,089	801	426	21,209
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	47	-	-	-	-	-	47
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	65,687	1,135	-	-	-	-	66,822
หนี้สินอื่น	13,816	3,311	391	547	1,015	1,625	20,705
รวม	187,282	6,433	932	7,135	39,322	44,803	285,907
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	82,576	16,574	2,823	32,980	57,728	36,946	229,627
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	(35,907)	(16,242)	139	(28,630)	(67,508)	(19,568)	(167,716)

\* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2566						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่นๆ	รวม
<b>สินทรัพย์</b>							
เงินสด	949	199	75	452	39	856	2,570
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	89,614	674	200	1,150	31,600	13,765	137,003
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	16,965	-	-	-	-	26	16,991
เงินลงทุนสุทธิ	91,311	3,854	2,234	19,663	21,183	21,547	159,792
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	275	-	-	-	-	65	340
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	71,366	836	123	3,633	59,504	37,779	173,241
สินทรัพย์อื่น	16,785	265	82	910	644	814	19,500
รวม	287,265	5,828	2,714	25,808	112,970	74,852	509,437
<b>หนี้สิน</b>							
เงินรับฝาก	57,566	1,349	411	2,836	22,169	28,074	112,405
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	14,123	-	-	161	20,838	12,477	47,599
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,855	491	59	887	663	501	21,456
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	50	-	-	-	-	-	50
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	64,945	16,495	-	-	-	-	81,440
หนี้สินอื่น	13,969	2,166	165	519	1,070	1,157	19,046
รวม	169,508	20,501	635	4,403	44,740	42,209	281,996
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	117,757	(14,673)	2,079	21,405	68,230	32,643	227,441
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	(105,909)	15,505	20	(15,548)	(51,165)	(17,260)	(174,357)

\* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

สกุลเงิน

	ดอลลาร์สหรัฐ*	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่นๆ	รวม
<b>สินทรัพย์</b>							
เงินสด	1,157	164	97	566	53	603	2,640
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	112,819	16,216	216	617	8,545	5,810	144,223
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,958	-	-	-	-	-	1,958
เงินลงทุนสุทธิ	55,604	1,371	-	17,381	-	1,146	75,502
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	18,473	-	-	-	12,635	1,769	32,877
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	57,047	954	129	3,984	5,733	11,601	79,448
สินทรัพย์อื่น	<u>3,736</u>	<u>238</u>	<u>56</u>	<u>252</u>	<u>5</u>	<u>168</u>	<u>4,455</u>
รวม	<u>250,794</u>	<u>18,943</u>	<u>498</u>	<u>22,800</u>	<u>26,971</u>	<u>21,097</u>	<u>341,103</u>
<b>หนี้สิน</b>							
เงินรับฝาก	61,787	1,637	463	5,380	1,295	5,784	76,346
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,905	1	-	119	758	6,590	30,373
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,466	349	78	1,089	801	426	21,209
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,971	1,135	-	-	-	-	57,106
หนี้สินอื่น	<u>12,456</u>	<u>3,275</u>	<u>214</u>	<u>301</u>	<u>10</u>	<u>769</u>	<u>17,025</u>
รวม	<u>171,585</u>	<u>6,397</u>	<u>755</u>	<u>6,889</u>	<u>2,864</u>	<u>13,569</u>	<u>202,059</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	<u>79,209</u>	<u>12,546</u>	<u>(257)</u>	<u>15,911</u>	<u>24,107</u>	<u>7,528</u>	<u>139,044</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	<u>(45,993)</u>	<u>(12,528)</u>	<u>139</u>	<u>(16,339)</u>	<u>(26,904)</u>	<u>(19,568)</u>	<u>(121,193)</u>

\* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

สกุลเงิน

	ดอลลาร์สหรัฐ*	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่นๆ	รวม
<b>สินทรัพย์</b>							
เงินสด	930	199	75	452	39	676	2,371
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	107,250	673	200	1,149	34,267	4,263	147,802
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,440	-	-	-	-	-	12,440
เงินลงทุนสุทธิ	39,587	-	-	309	-	1,260	41,156
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	18,473	-	-	-	12,635	1,769	32,877
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	67,736	836	123	3,633	3,056	11,459	86,843
สินทรัพย์อื่น	<u>9,882</u>	<u>231</u>	<u>57</u>	<u>82</u>	<u>2</u>	<u>111</u>	<u>10,365</u>
รวม	<u>256,298</u>	<u>1,939</u>	<u>455</u>	<u>5,625</u>	<u>49,999</u>	<u>19,538</u>	<u>333,854</u>
<b>หนี้สิน</b>							
เงินรับฝาก	55,612	1,349	411	2,836	797	4,174	65,179
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	14,472	-	-	161	440	9,017	24,090
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,855	491	59	887	663	501	21,456
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,170	16,495	-	-	-	-	71,665
หนี้สินอื่น	<u>7,484</u>	<u>2,143</u>	<u>142</u>	<u>171</u>	<u>2</u>	<u>423</u>	<u>10,365</u>
รวม	<u>151,593</u>	<u>20,478</u>	<u>612</u>	<u>4,055</u>	<u>1,902</u>	<u>14,115</u>	<u>192,755</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะ							
การเงิน - สุทธิ	<u>104,705</u>	<u>(18,539)</u>	<u>(157)</u>	<u>1,570</u>	<u>48,097</u>	<u>5,423</u>	<u>141,099</u>
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะ							
การเงิน* - สุทธิ	<u>(74,256)</u>	<u>18,532</u>	<u>20</u>	<u>(1,996)</u>	<u>(51,165)</u>	<u>(17,260)</u>	<u>(126,125)</u>

\* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ



### 3. ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน (Equity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการถือครองฐานะความเสี่ยงด้านตราสารทุนเพื่อรองรับธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) ธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนที่มีการบริหารจัดการโดยไม่ถือครองความเสี่ยงด้านทิศทางราคาตราสารทุน (Non-Directional Equity Trading Business) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการลงทุนของลูกค้า รวมทั้งการลงทุนในตราสารทุน โดยอาจลงทุนในตราสารทุนโดยตรงหรือลงทุนผ่านกองทุน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนด

### 4. ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบปิดความเสี่ยงอย่างสมบูรณ์ (Back-to-back) เป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง

### 5. ความเสี่ยงด้านตลาดจากส่วนชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Spread Risk)

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread จากการทำธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ (Bond Underwriting) การลงทุนในตราสารหนี้ และธุรกิจเพื่อค้าตราสารหนี้ (Bond Trading) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง



## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดได้เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์/แนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงระเบียบข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว การบริหารการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงทั้งที่เป็นสกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ รวมถึงมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์ LCR (Liquidity Coverage Ratio) เพื่อให้ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องเพียงพอสำหรับรองรับกระแสเงินสดไหลออกสุทธิภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเครื่องมือและกรอบความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อใช้ในการวัด ติดตาม ควบคุมและรายงานความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารมั่นใจว่าฐานะสภาพคล่องมีความเหมาะสมและเพียงพอในการรองรับการดำเนินงานของธนาคารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 2/2561 ลงวันที่ 25 มกราคม 2561 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ “ <a href="https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx">https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx</a> ”
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ
ข้อมูล ณ วันที่	30 มิถุนายน 2567

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2568 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น





สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือของสัญญาฉบับจากวันที่ในงบฐานะทางการเงิน จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	รวม	
เมื่อทวงถาม							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	46,021	46,021
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	38,232	467,711	11,277	4,019	1,806	-	523,045
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	127	804	1,182	18,293	12,577	28,547	61,530
เงินลงทุน*	512	66,691	46,916	193,344	137,510	12,987	457,960
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>285,691</u>	<u>674,293</u>	<u>196,642</u>	<u>540,987</u>	<u>824,280</u>	<u>-</u>	<u>2,521,893</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>324,562</u>	<u>1,209,499</u>	<u>256,017</u>	<u>756,643</u>	<u>976,173</u>	<u>87,555</u>	<u>3,610,449</u>
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,180,141	378,065	96,571	63,898	-	-	2,718,675
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,558	56,873	5,164	68,549	-	-	172,144
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	30,459	-	-	-	-	-	30,459
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	52	65	-	8	-	-	125
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>1</u>	<u>1,045</u>	<u>1,616</u>	<u>20,281</u>	<u>33,568</u>	<u>10,823</u>	<u>67,334</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,252,211</u>	<u>436,048</u>	<u>103,351</u>	<u>152,736</u>	<u>33,568</u>	<u>10,823</u>	<u>2,988,737</u>
สภาพคล่องสุทธิ	<u>(1,927,649)</u>	<u>773,451</u>	<u>152,666</u>	<u>603,907</u>	<u>942,605</u>	<u>76,732</u>	<u>621,712</u>
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,927,649)	(1,154,198)	(1,001,532)	(397,625)	544,980	621,712	621,712

\* เงินลงทุนของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทประกันชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่ถือไว้เพื่อให้สัมพันธ์กับหนี้สินจากสัญญาประกันภัยไม่ได้แสดงไว้ในตารางดังกล่าวข้างต้น



(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินรวม					
		2566					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	48,690	48,690
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	56,704	491,549	10,470	8,601	1,967	-	569,291
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,542	4,527	162	1,397	13,976	26,691	48,295
เงินลงทุน*	568	43,069	67,127	190,980	86,375	17,544	405,663
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>298,522</u>	<u>601,953</u>	<u>206,039</u>	<u>591,513</u>	<u>807,341</u>	<u>-</u>	<u>2,505,368</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>357,336</u>	<u>1,141,098</u>	<u>283,798</u>	<u>792,491</u>	<u>909,659</u>	<u>92,925</u>	<u>3,577,307</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	2,152,505	354,173	164,027	28,857	-	-	2,699,562
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	35,393	66,012	15,030	62,772	-	-	179,207
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	31,119	-	-	-	-	-	31,119
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	316	5	8	-	-	364
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>77</u>	<u>15,264</u>	<u>23,196</u>	<u>32,390</u>	<u>10,645</u>	<u>81,572</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,219,052</u>	<u>420,578</u>	<u>194,326</u>	<u>114,833</u>	<u>32,390</u>	<u>10,645</u>	<u>2,991,824</u>
สภาพคล่องสุทธิ	<u>(1,861,716)</u>	<u>720,520</u>	<u>89,472</u>	<u>677,658</u>	<u>877,269</u>	<u>82,280</u>	<u>585,483</u>
<b>สภาพคล่องสะสมสุทธิ</b>							
	(1,861,716)	(1,141,196)	(1,051,724)	(374,066)	503,203	585,483	585,483

\* เงินลงทุนของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทประกันชีวิต ซึ่งส่วนใหญ่ถือไว้เพื่อให้สัมพันธ์กับหนี้สินจากสัญญาประกันภัยไม่ได้แสดงไว้ในตารางดังกล่าวข้างต้น



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	45,676	45,676
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	25,671	455,664	25,219	18,168	1,806	-	526,528
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	55	571	1,182	18,027	3,222	10,729	33,786
เงินลงทุน	512	44,208	43,470	182,235	132,485	5,223	408,133
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	272,327	650,747	148,731	503,822	816,103	-	2,391,730
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	298,565	1,151,190	218,602	722,252	953,616	61,628	3,405,853
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	2,182,001	343,364	90,777	63,264	-	-	2,679,406
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	44,176	48,696	1,273	67,552	-	-	161,697
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	30,459	-	-	-	-	-	30,459
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	547	2,123	20,275	23,344	10,823	57,112
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,256,636	392,607	94,173	151,091	23,344	10,823	2,928,674
สภาพคล่องสุทธิ	(1,958,071)	758,583	124,429	571,161	930,272	50,805	477,179
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,958,071)	(1,199,488)	(1,075,059)	(503,898)	426,374	477,179	477,179



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
		2566					
		ไม่เกิน	มากกว่า	มากกว่า	มากกว่า	ไม่มีกำหนด	
	เมื่อทวงถาม	6 เดือน	6 เดือนถึง 1 ปี	1 ปี ถึง 5 ปี	5 ปี	ระยะเวลา	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	48,465	48,465
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,078	495,091	16,289	21,487	1,967	-	575,912
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,478	3,989	44	1,302	5,380	12,833	25,026
เงินลงทุน	568	33,137	65,650	174,640	80,272	7,380	361,647
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<u>282,132</u>	<u>574,480</u>	<u>160,204</u>	<u>555,940</u>	<u>800,046</u>	<u>-</u>	<u>2,372,802</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>325,256</u>	<u>1,106,697</u>	<u>242,187</u>	<u>753,369</u>	<u>887,665</u>	<u>68,678</u>	<u>3,383,852</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	2,160,207	326,195	158,275	27,057	-	-	2,671,734
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,397	58,410	4,473	62,002	-	-	166,282
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	31,119	-	-	-	-	-	31,119
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>-</u>	<u>68</u>	<u>15,264</u>	<u>23,707</u>	<u>22,105</u>	<u>10,645</u>	<u>71,789</u>
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>2,232,723</u>	<u>384,673</u>	<u>178,012</u>	<u>112,766</u>	<u>22,105</u>	<u>10,645</u>	<u>2,940,924</u>
สภาพคล่องสุทธิ	<u>(1,907,467)</u>	<u>722,024</u>	<u>64,175</u>	<u>640,603</u>	<u>865,560</u>	<u>58,033</u>	<u>442,928</u>
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,907,467)	(1,185,443)	(1,121,268)	(480,665)	384,895	442,928	442,928



## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรง หรือทางอ้อมต่อธนาคาร บริษัทย่อย หรือลูกค้า รวมถึงอาจส่งผลต่อรายได้ หรือเงินกองทุนของธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารดำเนินการผ่านกระบวนการระบุ ประเมิน ติดตาม ควบคุม และการรายงานระดับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อจัดการความเสี่ยงในผลิตภัณฑ์ บริการและกระบวนการต่าง ๆ ของธนาคารอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีหน้าที่ต้องรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญรวมถึงข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหาย พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ โดยมีการนำเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมาใช้ อาทิ การประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment : RCSA) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการระบุ ประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ รวมถึงสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันการณ์ เพื่อบรรเทาและป้องกันความเสียหายต่อธนาคาร บริษัทย่อย หรือลูกค้า และเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าในบริการและผลิตภัณฑ์ของธนาคาร รวมทั้งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการสำคัญต่าง ๆ

## ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของค่าความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนไปจากสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย และการคำนวณเงินสำรอง

ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่อัตราเบี้ยประกันภัยไม่เพียงพอสำหรับภาระผูกพันในอนาคตตามเงื่อนไขของสัญญาประกันภัย โดยความเสี่ยงนี้ถูกระบุขึ้นสำหรับแบบประกันใหม่ที่กำลังจะออกขาย ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยอาจเกิดขึ้นเมื่อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณเบี้ยประกันภัยถูกกำหนดขึ้นมาอย่างไม่เหมาะสม หรือมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแต่ยังไม่ได้นำมาพิจารณาในกระบวนการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ รวมทั้งการเลือกใช้ตัวแบบสำหรับการคำนวณอัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่เหมาะสมซึ่งผลกระทบนี้อาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทย่อยจัดการความเสี่ยงด้านการกำหนดราคาเบี้ยประกันภัยผ่านกระบวนการอนุมัติผลิตภัณฑ์ โดยคณะกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์จะทบทวนการกำหนดราคา การออกแบบผลิตภัณฑ์ และการทดสอบความสามารถในการทำกำไรอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการกำหนดสำรองประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่สำรองประกันภัยระยะยาว และสำรองประกันภัยระยะสั้น ซึ่งแสดงในงบการเงินของบริษัทย่อยจะไม่เพียงพอต่อภาระผูกพันที่บริษัทย่อยมีต่อผู้ถือกรมธรรม์ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีการพิจารณาความเพียงพอของเงินสำรองทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตามข้อมูลที่ได้รับจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัยและการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานที่สำคัญ โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังคำนึงถึงกระบวนการในการควบคุมคุณภาพของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และตัวแบบทางคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อให้แน่ใจว่าสำรองประกันภัยเพียงพอสำหรับภาระผูกพันในอนาคต โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยมีการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี



## การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

การกระจุกตัวของความเสี่ยงอาจเกิดจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง หรือหลายเหตุการณ์สืบเนื่องกันที่สามารถส่งผลกระทบอย่างมากต่อหนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทย่อย

สัญญาประกันภัยของบริษัทย่อยโดยส่วนใหญ่เป็นกรมธรรม์ประกันชีวิตชนิดไม่มีเงินปันผล และมีการประกันผลประโยชน์ที่จะได้รับ ซึ่งความเสี่ยงของบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับระดับของการประกันผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะไม่ส่งผลกระทบต่อค่าเบี้ยประกันของหนี้สิน นอกจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาระสำคัญมากพอที่จะส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารได้ติดตามความอ่อนไหวที่จะส่งผลกระทบต่อค่าเบี้ยประกันในอัตราดอกเบี้ยคิดลดโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการทดสอบความเพียงพอของหนี้สินตามที่ได้ปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอ อัตราดังกล่าวขึ้นอยู่กับเส้นอัตราผลตอบแทน ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาโดยประมาณของกระแสเงินสดที่คาดหวังสุทธิจากสัญญาประกันภัย การลดลงจำนวน 100 จุดพื้นฐานจากอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ ปัจจุบันจะไม่ส่งผลให้เกิดรายการปรับปรุงจากการทดสอบความเพียงพอของหนี้สิน





## 6 เงินกองทุนตามกฎหมาย

องค์ประกอบของเงินกองทุน และอัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งธนาคารเลือกคำนวณด้วยวิธี Standardised Approach ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยที่อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ Basel III มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)		
กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย		
	2567	2566
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	41,796	41,796
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	462,677	433,706
รายการอื่นของผู้ถือหุ้น	19,713	17,280
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,285)	(3,359)
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(40,415)	(35,999)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	483,536	456,474
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	27,317	27,317
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(405)	(392)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	26,912	26,925
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	510,448	483,399
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	24,508
เงินสำรองทั่วไป	31,361	31,010
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 2	(491)	(1,142)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	55,378	54,376
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	565,826	537,775
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,794,131	2,771,128



(หน่วย : ร้อยละ)

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย			
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม*	2567	2566
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	18.27	17.44
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	8.00	17.31	16.47
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.98	1.97
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	20.25	19.41

\* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย

- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นอีกร้อยละ 1 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	2567	2566
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	41,796	41,796
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	403,553	376,949
รายการอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21,775	18,992
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,315)	(2,668)
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(31,187)	(29,459)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	436,672	408,660
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	27,317	27,317
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(405)	(392)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	26,912	26,925
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	463,584	435,585
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	24,508
เงินสำรองทั่วไป	29,661	29,205
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	54,169	53,713
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	517,753	489,298
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,647,883	2,613,978



(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม*	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		2567	2566
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	17.51	16.66
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	8.00	16.49	15.63
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.04	2.06
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	19.55	18.72

\* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย

- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสี่ยงในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นอีกร้อยละ 1 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยไม่มีเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับการให้สินเชื่อ แก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 14/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ (ฉบับที่ 2) และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 15/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
	"https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดปีงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ
ข้อมูล ณ วันที่	30 มิถุนายน 2567

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2568 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น



## 7 การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

### งบการเงินรวม

2567

	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงิน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	46,021	46,021
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	522,729	522,729
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	61,459	71	-	-	-	61,530
สินทรัพย์อนุพันธ์	48,302	-	-	-	4,815	53,117
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	332,888	89,175	596,824	1,018,887
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,390,187	2,390,187
รวม	109,761	71	332,888	89,175	3,560,576	4,092,471
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,718,675	2,718,675
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	-	-	-	-	172,144	172,144
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	30,459	30,459
หนี้สินทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	52	73	-	-	-	125
หนี้สินอนุพันธ์	41,068	-	-	-	273	41,341
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	54,441	-	-	-	12,893	67,334
รวม	95,561	73	-	-	2,934,444	3,030,078



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

295

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2566

	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงิน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	-	-	-	-	48,690	48,690
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	569,008	569,008
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	47,969	326	-	-	-	48,295
สินทรัพย์อนุพันธ์	42,163	-	-	-	2,535	44,698
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	213,511	91,660	658,134	963,305
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,371,492	2,371,492
รวม	<u>90,132</u>	<u>326</u>	<u>213,511</u>	<u>91,660</u>	<u>3,649,859</u>	<u>4,045,488</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,699,562	2,699,562
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	-	-	-	-	179,207	179,207
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	31,119	31,119
หนี้สินทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	329	-	-	-	364
หนี้สินอนุพันธ์	40,890	-	-	-	1,172	42,062
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	<u>53,630</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>27,942</u>	<u>81,572</u>
รวม	<u>94,555</u>	<u>329</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,939,002</u>	<u>3,033,886</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

เครื่องมือทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินลงทุนในตราสารทุน  
ที่วัดมูลค่าด้วย ที่วัดมูลค่าด้วย ที่กำหนดให้วัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน  
มูลค่ายุติธรรมผ่าน มูลค่ายุติธรรมผ่าน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน ที่วัดมูลค่าด้วย  
กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ราคาทุนตัดจำหน่าย รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	45,676	45,676
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	526,134	526,134
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	33,786	-	-	-	33,786
สินทรัพย์อนุพันธ์	42,961	-	-	4,403	47,364
เงินลงทุนสุทธิ	-	307,779	5,223	94,632	407,634
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,269,661	2,269,661
รวม	<u>76,747</u>	<u>307,779</u>	<u>5,223</u>	<u>2,940,506</u>	<u>3,330,255</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	2,679,406	2,679,406
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	161,697	161,697
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	30,459	30,459
หนี้สินอนุพันธ์	41,765	-	-	273	42,038
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>54,441</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,671</u>	<u>57,112</u>
รวม	<u>96,206</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,874,506</u>	<u>2,970,712</u>





(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

เครื่องมือทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ เงินลงทุนในตราสารทุน

ที่วัดมูลค่าด้วย ที่วัดมูลค่าด้วย ที่กำหนดให้วัดมูลค่า เครื่องมือทางการเงิน  
มูลค่ายุติธรรมผ่าน มูลค่ายุติธรรมผ่าน ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน ที่วัดมูลค่าด้วย  
กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ราคาทุนตัดจำหน่าย รวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสด	-	-	-	48,465	48,465
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	575,411	575,411
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	25,026	-	-	-	25,026
สินทรัพย์อนุพันธ์	39,244	-	-	2,218	41,462
เงินลงทุนสุทธิ	-	194,345	7,380	159,254	360,979
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,246,758	2,246,758
รวม	<u>64,270</u>	<u>194,345</u>	<u>7,380</u>	<u>3,032,106</u>	<u>3,298,101</u>

หนี้สินทางการเงิน

เงินรับฝาก	-	-	-	2,671,734	2,671,734
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	166,282	166,282
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	31,119	31,119
หนี้สินอนุพันธ์	40,755	-	-	970	41,725
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	53,630	-	-	18,159	71,789
รวม	<u>94,385</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,888,264</u>	<u>2,982,649</u>



## 8 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของ		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว*	(714)	(1,015)
ค่าตัดจำหน่ายของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว	-	5

\* ธนาคารและบริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์



## 9 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<b>1. ในประเทศ</b>				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	310,658	322,716	310,658	322,716
ธนาคารพาณิชย์	51,966	91,118	49,443	87,639
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	12,879	17,411	10,456	16,871
สถาบันการเงินอื่น	<u>14,472</u>	<u>3,487</u>	<u>14,441</u>	<u>3,456</u>
รวม	389,975	434,732	384,998	430,682
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยัง				
ไม่ถึงกำหนดชำระ	224	402	211	379
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(77)</u>	<u>(77)</u>	<u>(43)</u>	<u>(45)</u>
รวมในประเทศ	<u>390,122</u>	<u>435,057</u>	<u>385,166</u>	<u>431,016</u>
<b>2. ต่างประเทศ</b>				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	82,006	85,839	108,821	103,307
เงินหยวน	15,554	31,270	8,109	33,403
เงินเยน	16,218	674	16,217	674
เงินยูโร	618	1,148	617	1,147
เงินสกุลอื่น	<u>17,923</u>	<u>14,845</u>	<u>6,346</u>	<u>4,978</u>
รวม	132,319	133,776	140,110	143,509
<b>บวก</b> ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยัง				
ไม่ถึงกำหนดชำระ	527	381	1,209	1,342
<b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(225)</u>	<u>(192)</u>	<u>(337)</u>	<u>(442)</u>
รวมต่างประเทศ	<u>132,621</u>	<u>133,965</u>	<u>140,982</u>	<u>144,409</u>
<b>3. การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิรวม</b>				
การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิรวม	<u>(14)</u>	<u>(14)</u>	<u>(14)</u>	<u>(14)</u>
รวมการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่าสุทธิรวม	<u>(14)</u>	<u>(14)</u>	<u>(14)</u>	<u>(14)</u>
รวมในประเทศ ต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยง				
ในมูลค่าสุทธิรวม	<u>522,729</u>	<u>569,008</u>	<u>526,134</u>	<u>575,411</u>



## 10 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

### 10.1 สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	14,947	8,965	14,733	8,770
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,605	2,131	2,449	2,055
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	2,746	3,568	22	22
เงินให้สินเชื่อ	5,875	-	5,875	-
อื่น ๆ	-	136	-	-
รวม	<u>26,173</u>	<u>14,800</u>	<u>23,079</u>	<u>10,847</u>

### 10.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	10	269
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	<u>61</u>	<u>57</u>
รวม	<u>71</u>	<u>326</u>

### 10.3 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	27,572	14,361	7,103	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	2,245	5,921	-	3,067
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	296	305	296	305
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	-	9,373	-	9,373
อื่น ๆ	<u>5,173</u>	<u>3,209</u>	<u>3,308</u>	<u>1,434</u>
รวม	<u>35,286</u>	<u>33,169</u>	<u>10,707</u>	<u>14,179</u>
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	<u>61,530</u>	<u>48,295</u>	<u>33,786</u>	<u>25,026</u>

ในไตรมาส 3 ปี 2567 ธนาคารได้โอนย้ายเงินให้สินเชื่อธุรกิจที่ไม่มีหลักประกันบางส่วนที่หยุดดำเนินการและมีแผนการขายในอนาคตจากเงินให้สินเชื่อมาเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของธนาคารในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างระมัดระวังรอบคอบ



## 11 อนุพันธ์

### 11.1 อนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม		งบการเงินรวม							
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	2567	2566	2567	2566	ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
อัตราแลกเปลี่ยน	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	30,479	25,987	26,796	23,677	1,669,770	1,250,563	190,667	187,653	1,860,437	1,438,216
อัตราดอกเบี้ย	7,538	7,058	7,134	7,054	197,956	120,421	552,609	391,335	750,565	511,756
อื่น ๆ										
- โภคภัณฑ์	266	943	258	936	8,013	12,363	-	-	8,013	12,363
- ตราสารทุน	312	299	132	47	3,271	4,186	6,871	6,211	10,142	10,397
- ตราสารหนี้	-	-	14	14	200	280	-	200	200	480
- อื่น ๆ	(482)	(494)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	38,113	33,793	34,334	31,728	1,879,210	1,387,813	750,147	585,399	2,629,357	1,973,212

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทความเสี่ยง	มูลค่ายุติธรรม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	2567	2566	2567	2566	ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
อัตราแลกเปลี่ยน	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	30,525	25,946	27,525	24,126	1,650,440	1,236,049	201,083	198,754	1,851,523	1,434,803
อัตราดอกเบี้ย	7,538	7,058	7,134	7,054	197,956	120,421	552,609	391,335	750,565	511,756
อื่น ๆ										
- โภคภัณฑ์	266	943	258	936	8,013	12,363	-	-	8,013	12,363
- ตราสารทุน	198	176	198	176	-	-	9,436	8,248	9,436	8,248
- ตราสารหนี้	-	2	14	14	200	580	-	200	200	780
- อื่น ๆ	(482)	(494)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	38,045	33,631	35,129	32,306	1,856,609	1,369,413	763,128	598,537	2,619,737	1,967,950



## 11.2 อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

### 11.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมใช้บริหารฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นผลมาจากความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันเท่ากับ 12,833 ล้านบาท และ 59,479 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่แสดงในตารางด้านล่าง ซึ่งส่งผลให้การรับรู้ขาดทุนจากความไม่มีประสิทธิภาพในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 254 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร						
มูลค่ายุติธรรม						
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราดอกเบี้ย	526	1,110	6,186	7,743	161,663	147,229
รวม	526	1,110	6,186	7,743	161,663	147,229

### 11.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้บริหารความผันผวนจากกระแสเงินสดในอนาคตของรายการในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมตามที่แสดงในตารางด้านล่าง

เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (Cash flow hedge reserve) ได้แก่ ยอดสะสมของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพที่ถูกรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คือ กำไร 6,596 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 5,485 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 4,590 ล้านบาท และยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คือ กำไร 2,822 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 2,324 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 2,824 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ กำไร 217 ล้านบาท และกำไร 246 ล้านบาท ตามลำดับ





มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่ายุติธรรม				จำนวนเงินตามสัญญา	
	สินทรัพย์		หนี้สิน		2567	2566
ประเภทความเสี่ยง	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	5,988	2,794	359	768	52,559	44,636
อัตราดอกเบี้ย	3,600	4,445	187	650	113,843	98,316
อื่น ๆ						
- ตราสารหนี้	75	21	2	1	1,030	1,192
รวม	9,663	7,260	548	1,419	167,432	144,144

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	มูลค่ายุติธรรม				จำนวนเงินตามสัญญา	
	สินทรัพย์		หนี้สิน		2567	2566
ประเภทความเสี่ยง	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	790	58	263	56	13,220	2,633
อัตราดอกเบี้ย	3,600	4,445	187	650	113,843	98,316
รวม	4,390	4,503	450	706	127,063	100,949

### 11.2.3 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ธนาคารและบริษัทย่อยใช้การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยหรือสาขาในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดและปรับการป้องกันความเสี่ยงอย่างทันท่วงทีด้วยตราสารอนุพันธ์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพตลอดช่วงเวลาที่มีการป้องกันความเสี่ยง



### 11.3 อนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

มูลค่าตามบัญชีและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	4,815	2,535	273	1,172	156,039	182,586	15,060	28,487	171,099	211,073
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	155,375	185,249	151,836	234,829	307,211	420,078
รวม	4,815	2,535	273	1,172	311,414	367,835	166,896	263,316	478,310	631,151

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน	4,403	2,218	273	970	134,978	153,655	15,060	28,487	150,038	182,142
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	155,375	185,249	151,836	234,829	307,211	420,078
รวม	4,403	2,218	273	970	290,353	338,904	166,896	263,316	457,249	602,220



## 12 เงินลงทุนสุทธิ

### 12.1 ประเภทเงินลงทุน

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2567	2566
1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	405,416	458,328
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	141,499	148,578
1.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	<u>51,827</u>	<u>53,105</u>
รวม	598,742	660,011
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(1,918)</u>	<u>(1,877)</u>
รวม	<u>596,824</u>	<u>658,134</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	
	2567	2566
2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	225,516	142,166
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	21,407	20,348
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	<u>85,965</u>	<u>50,997</u>
รวม	<u>332,888</u>	<u>213,511</u>
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(226)	(184)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		เงินปันผลรับ	
	มูลค่ายุติธรรม			
	2567	2566	2567	2566
3. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	40,898	48,755	2,296	2,065
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	39,137	32,226	673	645
3.3 อื่น ๆ	<u>9,140</u>	<u>10,679</u>	<u>108</u>	<u>113</u>
รวม	<u>89,175</u>	<u>91,660</u>	<u>3,077</u>	<u>2,823</u>
รวมเงินลงทุนสุทธิ	<u>1,018,887</u>	<u>963,305</u>		



		(หน่วย : ล้านบาท)	
		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
		2567	2566
1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย			
1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		93,672	155,392
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน		<u>1,459</u>	<u>4,530</u>
รวม		95,131	159,922
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		<u>(499)</u>	<u>(668)</u>
รวม		<u>94,632</u>	<u>159,254</u>

		(หน่วย : ล้านบาท)	
		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		มูลค่ายุติธรรม	
		2567	2566
2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ		213,071	135,032
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน		20,027	18,990
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ		<u>74,681</u>	<u>40,323</u>
รวม		<u>307,779</u>	<u>194,345</u>
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(222)	(179)

		(หน่วย : ล้านบาท)			
		งบการเงินเฉพาะธนาคาร		เงินปันผลรับ	
		มูลค่ายุติธรรม			
		2567	2566	2567	2566
3. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
3.1 ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดในประเทศ		3,573	5,925	347	322
3.2 ตราสารหนี้ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ		790	821	8	37
3.3 อื่น ๆ		<u>860</u>	<u>634</u>	<u>58</u>	<u>85</u>
รวม		<u>5,223</u>	<u>7,380</u>	<u>413</u>	<u>444</u>
รวมเงินลงทุนสุทธิ		<u>407,634</u>	<u>360,979</u>		



## 12.2 เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ

การตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนใหญ่เกิดจากการขายโดยการตัดรายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรม					
	ณ วันที่ตัดรายการ		เงินปันผลรับ		กำไร/(ขาดทุน)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ	51,290	35,256	509	236	153	701

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	มูลค่ายุติธรรม					
	ณ วันที่ตัดรายการ		เงินปันผลรับ		กำไร/(ขาดทุน)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ	3,006	2,095	129	29	1	(17)



## 12.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการและบริษัทอื่นที่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตฯ	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตฯ
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	11	-	-	23	-	-
- ตราสารหนี้	512	-	(478)	568	-	(523)
รวม	523	-	(478)	591	-	(523)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2567			2566		
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตฯ	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตฯ
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	11	-	-	11	-	-
- ตราสารหนี้	512	-	(478)	568	-	(523)
รวม	523	-	(478)	579	-	(523)

## 12.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
การเกษตรและเหมืองแร่	5	5	-	-
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	1,395	1,479	-	-
การสาธารณูปโภคและบริการ	230	155	145	155
ธุรกิจทางการเงิน	1,896	2,687	-	728
เทคโนโลยี	647	321	-	-
อื่น ๆ	528	2,437	51	10
รวม	4,701	7,084	196	893





## 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ

### 13.1 ประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	งบการเงินรวม		สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
				ทั้งทางตรงและทางอ้อม		2567	2566	2567	2566	2567	2566
				2567	2566						
บริษัทร่วม											
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	560	534		
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	27.94%	27.94%	182	182	1,217	1,392		
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	47	60		
บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	203	219		
SOVANNAPHUM LIFE ASSURANCE PLC <sup>3)</sup>	ประกันชีวิต	ราชอาณาจักร กัมพูชา	หุ้นสามัญ	18.74%	18.74%	267	267	320	275		
บริษัท โกโก้ จำกัด <sup>4)</sup>	พัฒนาระบบงาน สารสนเทศและ การสื่อสาร	ไทย	หุ้นสามัญ	-	22.65%	-	4	-	-		
บริษัท ลอว์สัน มาร์ช อีเวนส์ จำกัด <sup>4)</sup>	รับจ้างดำเนินการ จัดประชุม	ไทย	หุ้นสามัญ	-	35.71%	-	5	-	-		
บริษัท โอ แอนด์ เอช ฮันนี่คอมปีเปเปอร์ จำกัด <sup>4)</sup>	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ กระดาษรีงมั้ง	ไทย	หุ้นสามัญ	-	40.99%	-	18	-	-		
LICH VIET DEVELOPMENT CO., LTD. (เดิมชื่อ LICH VIET DEVELOPMENT JOINT STOCK COMPANY) <sup>5)</sup>	บริการ	สาธารณรัฐ สังคมนิยม เวียดนาม	หุ้นสามัญ	36.00%	36.00%	65	65	59	60		
บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด <sup>5)</sup>	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	60.00%	60.00%	10	10	-	-		
บริษัท หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขาย หน่วยลงทุน โรโบเวลท์ จำกัด <sup>5)</sup>	นายหน้าซื้อขาย หลักทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	53.05%	53.05%	171	171	150	134		
บริษัท เสิร์ชเอ็นจินอ็อปติไมเซชัน จำกัด <sup>5)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.40%	22.40%	136	136	102	135		
			หุ้น บุริมสิทธิ	7.62%	7.62%						
บริษัท นายา เรสซิเดนซ์ จำกัด <sup>3)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	15.30%	-	26	-	24	-		
บริษัท ลิฟเวล ลิฟวิง จำกัด <sup>3)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	15.30%	-	13	-	12	-		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
				ทั้งทางตรงและทางอ้อม					
				2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เอช เซม เทรดิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด <sup>9)</sup>	ให้บริการเกี่ยวกับยานพาหนะไฟฟ้า	ไทย	หุ้นสามัญ	9.90%	-	20	-	17	-
บริษัท เดอะมูฟวี่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด <sup>9)</sup>	ให้บริการเกี่ยวกับตู้สลับแบตเตอรี่	ไทย	หุ้นสามัญ	9.90%	-	20	-	20	-
<b>การร่วมค้า</b>									
บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด <sup>6)</sup>	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	6,600	5,600	3,212	2,426
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด <sup>6)</sup>	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	55.00%	55.00%	5,000	5,000	5,991	5,683
บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด <sup>6)</sup>	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	170	95	129	55
บริษัท เบนนิคซ์ จำกัด <sup>7)</sup>	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	12.24%	12.24%	11	11	10	11
บริษัท เมืองไทยรัตนิน จำกัด <sup>7)</sup>	โรงพยาบาล	ไทย	หุ้นสามัญ	24.86%	24.86%	32	32	24	32
บริษัท ทีทีพี โฮลดิ้ง จำกัด <sup>6)</sup>	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้น บุริมสิทธิ	50.16%	36.26%	543	275	474	263
บริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ จำกัด <sup>8)</sup>	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	-	500	-	500	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						14,161	12,266	13,071	11,279
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(10)	(37)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ						14,151	12,229	13,071	11,279



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

ธนาคารกสิกรไทย  
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567

311

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
				สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
		ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	ทั้งทางตรงและทางอ้อม				
					2567	2566	2567	2566	
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>									
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	จัดการกองทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2,003	2,003	2,774	2,773
บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	10	10	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	99.99%	99.99%	1,512	1,512	400	1,000
บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและ ลีสซิ่งรถยนต์	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	900	900	400	400
บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนต์ กสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและ ลีสซิ่งเครื่องจักร	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	237	237	-	-
บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคเทเรียด จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3,472	2,452	-	-
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด <sup>2)</sup>	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	51.00%	51.00%	7,575	7,575	339	217
ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว	ธนาคารพาณิชย์	สปป.ลาว	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,769	1,769	-	-
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด	ธนาคารพาณิชย์	สาธารณรัฐ ประชาชน จีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	14,802	14,802	-	-
บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	50	50	100	-
บริษัท บิคอน เวเนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	7,280	6,920	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	13,000	13,000	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	สาธารณรัฐ สิงคโปร์	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	16,307	16,307	-	-
บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3,877	2,976	-	-
บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	17,681	16,914	-	-
บริษัท คอปิฟิต จำกัด	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	150	80	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,350	1,350	-	-
บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	15	-
บริษัท โพรเกรส แอปไพร์ซ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	116	10



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
สัดส่วนการถือหุ้น									
	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	ชนิด ของหุ้น	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
				2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	21	21	15	26
บริษัท โพรเกรส แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	6	6	10	-
บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	8	17
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	20	28
บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3	3	11	25
บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	30	30
บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ชัพพอร์ท จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	4	4	25	45
บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	10	-
บริษัท โพรเกรส เทรนนิง จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	-	-
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>									
<u>บริษัทย่อยของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุนกสิกรไทย จำกัด</u>									
บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด	จัดการเงิน ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อยของ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด</u>									
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) <sup>2)</sup>	ประกันชีวิต	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท เมืองไทย โบรกเกอร์ จำกัด <sup>2)</sup>	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	50.99%	50.99%	-	-	-	-
บริษัท ฟุสเซีย เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด <sup>2)</sup>	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท ไอเงิน จำกัด <sup>2)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	47.68%	48.83%	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อยของ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)</u>									
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด</u>									
บริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท กสิกร เอกซ์ เวเนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
<u>บริษัทย่อยของ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด</u>									
บริษัท โพรเกรส มัลติ อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
		สัดส่วนการถือหุ้น						รายได้เงินปันผล	
		ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน					
		2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	ชนิดของหุ้น							
<b>บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด</b>									
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.	บริการ	สาธารณรัฐประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KBTG VIETNAM CO., LTD.	บริการ	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KASIKORN VISION ANALYTICS CO., LTD.	บริการ	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.	จัดการกองทุน	สาธารณรัฐประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยของ บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด</b>									
บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโตเดียน จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสต์ จำกัด	ผู้จัดการเงินทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สตางค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	99.59%	99.59%	-	-	-	-
บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด <sup>1)</sup>	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร วิชั่น</b>									
<b>ไฟแนนเชียล จำกัด</b>									
ธนาคารแมสเบี่ยน ประเทศอินโดนีเซีย	ธนาคารพาณิชย์	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	84.55%	84.55%	-	-	-	-
PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA	บริการ	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	99.99%	99.99%	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด</b>									
บริษัท เงินให้ใจ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท แคปเชอร์ วัน จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	70.00%	70.00%	-	-	-	-
บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงิน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร ซอฟต์แวร์ จำกัด</b>									
บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	75.00%	75.00%	-	-	-	-
<b>บริษัทย่อยของ บริษัท คอปิฟิตี้ จำกัด</b>									
บริษัท เคเอนเนอริจิทัล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท เคโคลเมท 1.5 จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-	-



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
สัดส่วนการถือหุ้น									
		ประเทศที่	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
บริษัทร่วม									
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	102	9
บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	27.94%	27.94%	182	182	799	301
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	-	-
บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	-	-
รวม						92,627	89,509	5,174	4,881
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(1,350)	(1,350)	-	-
ปรับปรุงบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนในบริษัทย่อย						(582)	(47)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมสุทธิ						90,695	88,112	5,174	4,881

<sup>1)</sup> บริษัทในกลุ่มกสิกร บีซีเอส-เทคโนโลยี กรุ๊ป

<sup>2)</sup> ธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงใน บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง ร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง ถือหุ้นใน บจก. เมืองไทย โบรกเกอร์ใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ถือหุ้นใน บจก. โอเงิน ในสัดส่วนร้อยละ 93.49 ถือหุ้นใน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต และ บจก. ฟู้ดเชย เวเนเจอร์ แคปิทัล ในสัดส่วนร้อยละ 75

<sup>3)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

<sup>4)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี

<sup>5)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. บีคอน เวเนเจอร์ แคปิทัล

<sup>6)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. กสิกร อินเวสเจอร์

<sup>7)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. ฟู้ดเชย เวเนเจอร์ แคปิทัล

<sup>8)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. กสิกร วิชั่น

<sup>9)</sup> ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. เคเอ็นเนอร์จีฟลัส





เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม โดยใช้ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินที่ยังไม่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

*บริษัท ยูนิต้า แคปิตอล จำกัด*

ในเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 461 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 440 ล้านบาท โดยชำระหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,877 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 4,145 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด จากบริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด

*บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสต์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)*

ในเดือนมกราคม 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 151 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 251 ล้านบาท

*บริษัท ปิคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด*

ในเดือนมกราคม ถึงเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 360 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 7,280 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 7,820 ล้านบาท

*บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด*

ในเดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนมีนาคม 2567 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 420 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วจำนวน 600 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 3,472 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 4,040 ล้านบาท

*บริษัท เงินให้ใจ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)*

ในเดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนเมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 6,735 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 7,000 ล้านบาท

*บริษัท พูเซีย เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)*

ในเดือนเมษายน 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 800 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,800 ล้านบาท โดยบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนจำนวน 600 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนตามสัดส่วนจำนวนทั้งสิ้น 1,350 ล้านบาท

*บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด*

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 418 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 349 ล้านบาท โดยชำระหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 17,681 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 18,099 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2567 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด อีกจำนวน 75 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนตามสัดส่วนทั้งสิ้นจำนวน 170 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 400 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 340 ล้านบาท



ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด อีกจำนวน 1,000 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนตามสัดส่วนทั้งสิ้นจำนวน 6,600 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 13,200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด จากบริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด และบริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด อีกจำนวน 84 ล้านบาท มีผลให้ธนาคารมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด ทางอ้อมรวมร้อยละ 50.16 จากเดิมร้อยละ 45.77

#### บริษัท เคโคลเมท 1.5 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนมิถุนายน 2567 บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท เคโคลเมท 1.5 จำกัด โดยบริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 1 ล้านบาท

ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 4 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 20 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 25 ล้านบาท

#### บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม ถึงเดือนตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 70 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท

#### บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโตเดียน จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 160 ล้านบาท ชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 160 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 100 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 260 ล้านบาท

#### บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชัน จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 113 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 373 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 70 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 330 ล้านบาท

#### บริษัท แคปเชอร์วัน จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 โดยได้แต่งตั้งและมอบอำนาจให้กรรมการของบริษัทเป็นผู้ชำระบัญชีดำเนินการในการชำระบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2567 เป็นต้นมา

#### บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 โดยได้แต่งตั้งและมอบอำนาจให้มีผู้ชำระบัญชีดำเนินการในการชำระบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2567 เป็นต้นมา



บริษัท หลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนกันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567 โดยได้แต่งตั้งและมอบอำนาจให้กรรมการของบริษัทเป็นผู้ชำระบัญชีดำเนินการในการชำระบัญชี ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2567 เป็นต้นมา

บริษัท เคเอนเนอรัฟลิส จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 40 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 110 ล้านบาท

บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ จำกัด ร่วมกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาร่วมลงทุนในโครงการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 25 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนจากบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด จำนวน 13 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ อีกจำนวน 487 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนตามสัดส่วนทั้งสิ้นจำนวน 500 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 1,100 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท

บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 260 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 720 ล้านบาท

### 13.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	49.00%	49.00%
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	61.75%	61.75%
บริษัท เมืองไทย โบรกเกอร์ จำกัด	49.01%	49.01%
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์ จำกัด	61.75%	61.75%
บริษัท ฟูเซี่ย เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด	61.75%	61.75%
บริษัท ไอเงิน จำกัด	52.32%	51.17%
ธนาคารแมสเบียง ประเทศอินโดนีเซีย	15.45%	15.45%
บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด	25.00%	25.00%
บริษัท แคปเชอร์ วัน จำกัด	30.00%	30.00%



### 13.3 ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและร่วม

#### 13.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบฐานะการเงิน					
	31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2566		
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)					
	รวมส่วนของ			รวมส่วนของ		
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	เจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	เจ้าของ
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	661,604	551,486	110,118	651,751	548,444	103,307

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจ่อ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567			2566		
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)					
	รายได้			รายได้		
	จากการ			จากการ		
	ดำเนินงานสุทธิ	ค่าใช้จ่าย***	กำไรสุทธิ	ดำเนินงานสุทธิ	ค่าใช้จ่าย***	กำไรสุทธิ
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	12,548**	7,633	4,915	12,698**	7,582	5,116

\* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

\*\* รวมรายได้เงินปันผลระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2566 เป็นจำนวน 851 ล้านบาท และ 857 ล้านบาท ตามลำดับ

\*\*\* ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ขาดทุนจากการด้อยค่า และภาษีเงินได้



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกระแสเงินสด		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)		
	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมจัดหาเงิน
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	2,228	(641)	(1,587)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกระแสเงินสด		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)		
	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจาก กิจกรรมจัดหาเงิน
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	5,884	(842)	(5,042)

\* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

### 13.3.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
2567		2566	
(ไม่ได้ตรวจสอบ)			
กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม
บริษัทร่วม	2,580	2,171	2,167



### 13.3.3 การเปิดเผยงบกระแสเงินสดของบริษัทบริหารสินทรัพย์

บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

2567 2566

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษีเงินได้

7 15

รายการปรับปรุง

กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(2) (4)

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

(1) (16)

เงินสดรับดอกเบี้ย

1 16

เงินสดจ่ายภาษีเงินได้

(2) (3)

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

3 8

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)

เงินให้สินเชื่อ

8 6

ทรัพย์สินรอการขาย

(4) (2)

สินทรัพย์อื่น

6 9

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น

หนี้สินอื่น

- 1

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

13 22

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดจ่ายชำระจากการลงทุน

- (50)

เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน

- (50)

เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

13 (28)

เงินสด ณ วันต้นปี

23 51

เงินสด ณ วันสิ้นปี

36 23





### 13.4 ส่วนได้เสียในกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำธุรกรรมกับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมในการมีส่วนร่วมจัดตั้งในฐานะผู้จัดการดูแลทรัพย์สิน รวมถึงการจัดหาเงินทุนให้กับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวดังกล่าว กิจการเหล่านี้อาจอยู่ในรูปแบบของกองทุน ทรัสต์ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

การจัดหาเงินทุนอยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อที่มีการเบิกถอนภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ เงินให้สินเชื่อเหล่านี้มีแนวทางในการจัดการเช่นเดียวกันกับเงินให้สินเชื่ออื่น เงินให้สินเชื่อแก่กิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 13,761 ล้านบาท และ 7,876 ล้านบาท ตามลำดับ

## 14 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ ประกอบด้วย

### 14.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชี	281,895	295,263	278,380	291,719
เงินให้กู้ยืม	1,306,874	1,345,220	1,329,722	1,370,993
ตัวเงิน	618,369	554,454	625,983	558,194
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	136,148	137,774	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	20,068	19,775	-	-
อื่น ๆ	141,211	137,912	141,217	137,918
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,504,565	2,490,398	2,375,302	2,358,824
บวก ดอกเบี่ยค้างรับและรายได้ดอกเบี่ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,328	14,970	16,428	13,978
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับ	2,521,893	2,505,368	2,391,730	2,372,802
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(131,706)	(133,876)	(122,069)	(126,044)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี่ยค้างรับสุทธิ	2,390,187	2,371,492	2,269,661	2,246,758



## 14.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ในประเทศ	2,365,419	2,349,638	2,320,220	2,304,510
ต่างประเทศ	139,146	140,760	55,082	54,314
รวม	2,504,565	2,490,398	2,375,302	2,358,824

## 14.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
การเกษตรและเหมืองแร่	38,961	39,565	27,244	29,406
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	1,035,371	1,028,275	935,070	926,202
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	224,022	231,011	207,961	214,010
การสาธารณสุขปิโตรเคมีและบริการ	347,307	342,408	266,678	262,913
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	370,462	364,018	370,204	363,716
อื่น ๆ	488,442	485,121	568,145	562,577
รวม	2,504,565	2,490,398	2,375,302	2,358,824

## 14.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,214,883	2,227,973	2,113,481	2,120,852
ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	215,701	185,331	193,906	165,789
ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้าน เครดิต	91,309	92,064	84,343	86,161
รวม	2,521,893	2,505,368	2,391,730	2,372,802



#### 14.5 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL)

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (รวมสถาบันการเงิน) ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL gross) หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 23/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ	93,009	94,241	86,092	88,327
เงินให้สินเชื่อรวมที่ใช้คำนวณอัตราร้อยละของ NPL gross	2,926,526	2,953,432	2,770,284	2,791,561
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.18	3.19	3.11	3.16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด มีเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพจำนวน 41 ล้านบาท และ 49 ล้านบาทตามลำดับ

#### 14.6 เงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2567			2566		
	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน			ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน		
	เงินให้สินเชื่อและมูลค่าเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			เงินให้สินเชื่อและมูลค่าเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
	ดอกเบี่ยค้างรับ	หลักประกัน		ดอกเบี่ยค้างรับ	หลักประกัน	
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน						
จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	1,828	1,828	628	485	485	260



## 14.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา	
	2567	2566
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	175,409	176,472
ไม่เกิน 1 ปี	50,579	54,150
มากกว่า 1-5 ปี	115,176	113,926
มากกว่า 5 ปี	9,654	8,396
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(19,193)	(18,923)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	156,216	157,549
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,633)	(5,418)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>149,583</u>	<u>152,131</u>

## 15 เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกับลูกหนี้ ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 13,729 ล้านบาท และ 10,673 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 290 ล้านบาท และ 474 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 3,579 ล้านบาท และ 4,336 ล้านบาท ตามลำดับ ที่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ และโอนย้ายจากชั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นชั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน



## 16 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	45,546	43,822	44,508	133,876
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	1,510	(9,687)	8,177	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(14,313)	23,703	26,813	36,203
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	23,176	624	508	24,308
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(14,026)	(8,521)	(19,624)	(42,171)
โอนออก	(4,031)	(229)	(478)	(4,738)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(15,772)	(15,772)
ยอดปลายปี	37,862	49,712	44,132	131,706

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2566			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า	
	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	46,612	46,075	40,842	133,529
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	13,207	(15,019)	1,812	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(18,046)	21,609	35,182	38,745
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	20,769	320	215	21,304
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(16,996)	(9,163)	(21,242)	(47,401)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(12,301)	(12,301)
ยอดปลายปี	45,546	43,822	44,508	133,876



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	42,495	42,004	41,545	126,044
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	1,755	(9,589)	7,834	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(13,993)	22,429	25,098	33,534
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	21,727	101	312	22,140
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(13,081)	(7,869)	(18,800)	(39,750)
โอนออก	(4,031)	(229)	(478)	(4,738)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(15,161)	(15,161)
ยอดปลายปี	<u>34,872</u>	<u>46,847</u>	<u>40,350</u>	<u>122,069</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	43,856	44,529	38,513	126,898
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	13,260	(14,949)	1,689	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(17,802)	21,077	33,934	37,209
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	19,370	103	39	19,512
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(16,189)	(8,756)	(20,703)	(45,648)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(11,927)	(11,927)
ยอดปลายปี	<u>42,495</u>	<u>42,004</u>	<u>41,545</u>	<u>126,044</u>





## 17 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ยอดปลายปี
			2567	2566	
			จำนวน	จำนวน	
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้					
1.1 อสังหาริมทรัพย์	58,652	11,638	(11,559)	(37)	58,694*
1.2 อสังหาริมทรัพย์	330	2,738	(2,638)	(1)	429
รวม	58,982	14,376	(14,197)	(38)	59,123
2. อื่น ๆ	101	48	(19)	-	130
รวมทรัพย์สินรอการขาย	59,083	14,424	(14,216)	(38)	59,253
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,330)	(1,086)	882	1	(4,533)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	54,753	13,338	(13,334)	(37)	54,720

\* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 25,858 ล้านบาท และ 32,836 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ยอดปลายปี
			2566	2565	
			จำนวน	จำนวน	
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้					
1.1 อสังหาริมทรัพย์	54,367	11,677	(7,392)		58,652**
1.2 อสังหาริมทรัพย์	136	2,463	(2,269)		330
รวม	54,503	14,140	(9,661)		58,982
2. อื่น ๆ	179	135	(213)		101
รวมทรัพย์สินรอการขาย	54,682	14,275	(9,874)		59,083
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,675)	(1,779)	1,124		(4,330)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	51,007	12,496	(8,750)		54,753

\*\* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 27,393 ล้านบาท และ 31,259 ล้านบาท ตามลำดับ



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	57,822	11,591	(11,479)	57,934*
รวม	57,822	11,591	(11,479)	57,934
2. อื่น ๆ	101	48	(19)	130
รวมทรัพย์สินรอการขาย	57,923	11,639	(11,498)	58,064
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,117)	(304)	276	(4,145)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	53,806	11,335	(11,222)	53,919

\* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 25,098 ล้านบาท และ 32,836 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	53,488	11,671	(7,337)	57,822**
รวม	53,488	11,671	(7,337)	57,822
2. อื่น ๆ	179	135	(213)	101
รวมทรัพย์สินรอการขาย	53,667	11,806	(7,550)	57,923
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,583)	(1,143)	609	(4,117)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	50,084	10,663	(6,941)	53,806

\*\* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 26,563 ล้านบาท และ 31,259 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 (ขาดทุน) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
(ขาดทุน) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(704)	(234)	268	466



18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม												ราคาตามบัญชี	
	2567													
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน														
ราคาทุนเดิม	4,283	-	(14)	(20)	4,249	-	-	-	-	-	-	-	4,283	4,249
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	22,163	(35)	(13)	(11)	22,104	-	-	-	-	-	-	-	22,163	22,104
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(78)	-	-	-	(78)	-	-	-	-	-	-	-	(78)	(78)
อาคาร														
ราคาทุนเดิม	24,515	168	(245)	(97)	24,341	10,142	512	(42)	-	10,612	(20)	6	14,347	13,723
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	14,521	38	(66)	(4)	14,489	7,312	317	(44)	-	7,585	-	-	7,209	6,904
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(225)	-	-	-	(225)	(161)	(4)	-	-	(165)	-	-	(64)	(60)
สิทธิการใช้อาคาร	2,429	1,744	(650)	(33)	3,490	1,023	797	(612)	(10)	1,198	-	-	1,406	2,292
อุปกรณ์														
ราคาทุน	38,696	2,559	(2,775)	(16)	38,464	28,911	3,148	(2,726)	(16)	29,317	(11)	123	9,651	9,024
สิทธิการใช้อุปกรณ์	2,041	763	(691)	-	2,113	1,187	415	(642)	-	960	-	-	854	1,153
อื่น ๆ	175	146	(198)	(3)	120	-	-	-	-	-	-	-	175	120
รวม	108,520	5,383	(4,652)	(184)	109,067	48,414	5,185	(4,066)	(26)	49,507	(31)	129	59,946	59,431

\* บริษัทขายที่ดินและอาคารในปี 2567



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2566

ที่ดิน	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน				การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเสื่อมราคา				ราคาตามบัญชี	
	ได้มาจาก		เพิ่ม/หัก		ได้มาจาก		เพิ่ม/หัก		เพิ่ม/หัก		ลด		ยอดต้นปี	
	ยอดต้นปี	การรวมธุรกิจ	รับโอน	โอนออก	อื่น ๆ	ยอดต้นปี	การรวมธุรกิจ	ราคา	โอนออก	อื่น ๆ	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ราคาทุนเดิม	4,298	-	10	(25)	-	4,283	-	-	-	-	-	4,298	4,283	4,283
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	21,928	-	312	(77)	-	22,163	-	-	-	-	-	21,928	22,163	22,163
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(87)	-	9	-	-	(78)	-	-	-	-	-	(87)	(78)	(78)
อาคาร														
ราคาทุนเดิม	21,552	1	3,059	(97)	-	24,515	9,741	454	(58)	5	10,142	10	11,801	14,347
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	13,995	-	629	(103)	-	14,521	7,080	301	(69)	-	7,312	-	6,915	7,209
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(225)	-	-	-	-	(225)	(159)	(2)	-	-	(161)	-	(66)	(64)
สิทธิการใช้อาคาร	2,578	15	1,200	(1,318)	(46)	2,429	1,315	904	(1,186)	(21)	1,023	-	1,263	1,406
อุปกรณ์														
ราคาทุน	38,272	7	2,905	(2,471)	(17)	38,696	28,243	3,081	(2,409)	(8)	28,911	139	9,890	9,651
สิทธิการใช้อุปกรณ์	2,018	-	279	(256)	-	2,041	1,024	419	(255)	(1)	1,187	-	994	854
อื่น ๆ	3,162	-	1,011	(3,907)	(91)	175	-	-	-	-	-	-	3,162	175
รวม	107,491	23	9,414	(8,254)	(154)	108,520	47,244	5,157	(3,977)	(25)	48,414	149	60,098	59,946

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีอาคารและอุปกรณ์ราคาทุนรวม 20,046 ล้านบาท และ 15,128 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

ที่ดิน	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน				การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อการตัดค่า		ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มเติม/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่นๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่นๆ	ยอดสิ้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี
ราคาทุนเดิม	3,164	-	(13)	-	3,151	-	-	-	-	-	-	3,151
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	17,122	-	(10)	-	17,112	-	-	-	-	-	-	17,112
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(68)	-	-	-	(68)	-	-	-	-	-	-	(68)
อาคาร												
ราคาทุนเดิม	17,914	141	(42)	-	18,013	8,566	394	(28)	-	8,932	(21)	9,327
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	10,770	-	(46)	-	10,724	6,153	217	(32)	-	6,338	-	4,617
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(111)	-	-	-	(111)	(156)	(3)	-	-	(159)	-	45
สิทธิการใช้อาคาร	1,948	1,568	(470)	-	3,046	756	675	(435)	-	996	-	1,192
อุปกรณ์												
ราคาทุน	32,076	2,114	(2,587)	(1)	31,602	23,651	2,684	(2,562)	(1)	23,772	(11)	8,291
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,749	700	(631)	-	1,818	1,041	340	(582)	-	799	-	708
อื่นๆ	84	60	(74)	(1)	69	-	-	-	-	-	-	84
รวม	84,648	4,583	(3,873)	(2)	85,356	40,011	4,307	(3,639)	(1)	40,678	(32)	44,482

44,555



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน				การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม				ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มเติม/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	อื่น ๆ	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย/ โอนออก	อื่น ๆ	ยอดต้นปี	เพิ่มเติม/ ลดลง	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน												
ราคาทุนเดิม	3,178	10	(24)	-	-	-	-	-	-	-	3,178	3,164
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	17,197	2	(77)	-	-	-	-	-	-	-	17,197	17,122
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(68)	-	-	-	(68)	-	-	-	-	-	(68)	(68)
อาคาร												
ราคาทุนเดิม	17,817	162	(65)	-	17,914	392	(39)	-	8,566	10	9,594	9,327
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	10,869	2	(101)	-	10,770	223	(69)	-	6,153	-	4,870	4,617
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(111)	-	-	-	(111)	(7)	-	-	(156)	-	38	45
สิทธิการใช้อาคาร	2,036	952	(1,040)	-	1,948	724	(981)	-	756	-	1,023	1,192
อุปกรณ์												
ราคาทุน	32,033	2,342	(2,297)	(2)	32,076	2,598	(2,253)	(1)	23,651	139	8,587	8,291
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,790	208	(249)	-	1,749	371	(249)	-	1,041	-	871	708
อื่น ๆ	231	130	(278)	1	84	-	-	-	-	-	231	84
รวม	84,972	3,808	(4,131)	(1)	84,648	4,301	(3,591)	(1)	40,011	149	45,521	44,482

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีอาคารและอุปกรณ์ราคาทุนรวม 14,640 ล้านบาท และ 13,953 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารประเมินโดยวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด และวิธีต้นทุนทดแทน ภายใต้สมมติฐานว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติทางวิชาชีพและประสบการณ์การประเมินที่เหมาะสม ระดับของมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จัดอยู่ในระดับ 3





## 19 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอันสุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอดต้นปี	เพิ่ม/หัก	โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ราคาตามบัญชี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์*	53,000	-	(5,962)	(142)	55,983	31,147	3,657	(1,786)	32,997	22,577
สินทรัพย์ค่าซื้อธุรกิจ	270	-	-	-	270	270	-	-	270	-
ค่าความนิยม	5,693	-	-	-	5,693	-	-	-	-	5,693
อื่น ๆ	2,398	96	-	(86)	2,408	125	84	-	209	2,199
รวม	61,361	9,183	(5,962)	(228)	64,354	31,542	3,741	(1,786)	33,476	30,469

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2566

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน				การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม				ค่าเผื่อการรั่วค่า				ราคาตามบัญชี				
	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	เพิ่มทุน/ โอนออก	จำนวน/ โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ได้มาจาก การรวมธุรกิจ	จำนวน/ โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มทุน		ยอดสิ้นปี			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49,605	18	6,476	(3,047)	(52)	53,000	28,110	6	3,513	(464)	(18)	31,147	589	825	1,414	20,906	20,439
สินทรัพย์ค่าซื้อธุรกิจ	270	-	-	-	-	270	270	-	-	-	-	270	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	4,441	-	1,252	-	-	5,693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,441	5,693
อื่น ๆ	1,729	459	472	(262)	-	2,398	80	2	43	-	-	125	-	-	-	1,649	2,273
รวม	56,045	477	8,200	(3,309)	(52)	61,361	28,460	8	3,556	(464)	(18)	31,542	589	825	1,414	26,996	28,405

\* อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 จำนวน 5,065 ล้านบาท และ 4,127 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสินทรัพย์ไม่แล้วเสร็จตามสัญญา 14,829 ล้านบาท และ 13,556 ล้านบาท คิดค่าตัดจำหน่ายที่จำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

การเปลี่ยนแปลงราคาทุน		การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาตามบัญชี
เพิ่มเติม/	จำหน่าย/	ค่าตัด	จำหน่าย/	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดสิ้นปี
ยอดต้นปี	รับโอน	โอนออก	อื่น ๆ	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี
46,102	7,070	(5,362)	(14)	47,796	28,356	17,692
829	26	-	(2)	853	2	847
46,931	7,096	(5,362)	(16)	48,649	28,358	18,539
รวม						

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2566

การเปลี่ยนแปลงราคาทุน		การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาตามบัญชี
เพิ่มเติม/	จำหน่าย/	ค่าตัด	จำหน่าย/	เพิ่มขึ้น	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี
ยอดต้นปี	รับโอน	โอนออก	อื่น ๆ	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี	ยอดต้นปี
43,783	5,310	(2,981)	(10)	46,102	25,736	16,356
676	415	(262)	-	829	1	827
44,459	5,725	(3,243)	(10)	46,931	25,737	17,183
รวม						

\* อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 3,020 ล้านบาท และ 2,274 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนรวม 13,621 ล้านบาท และ 12,621 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่



## 20 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,916	10,174	6,698	7,779
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(614)	(360)	-	-
สุทธิ	<u>8,302</u>	<u>9,814</u>	<u>6,698</u>	<u>7,779</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		31 ธันวาคม
	2567	(หมายเหตุ 46)	(หมายเหตุ 46)	อื่น ๆ	2567
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	410	(410)	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์	16	13	-	-	29
เงินลงทุน	1,170	16	(861)	4	329
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ					
การร่วมค้า	269	(2)	-	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	3,716	28	-	188	3,932
ทรัพย์สินรอการขาย	984	76	(3)	-	1,057
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41	-	-	-	41
ประมาณการหนี้สิน	8,493	470	416	51	9,430
เงินสำรองประกันชีวิต	2,358	(941)	-	-	1,417
อื่น ๆ	<u>2,047</u>	<u>234</u>	<u>10</u>	<u>171</u>	<u>2,462</u>
รวม	<u>19,504</u>	<u>(516)</u>	<u>(438)</u>	<u>414</u>	<u>18,964</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	635	-	-	635
ตราสารอนุพันธ์	2,143	(194)	183	402	2,534
เงินลงทุน	411	(10)	6	33	440
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,466	146	5	(1)	5,616
อื่น ๆ	<u>1,670</u>	<u>(223)</u>	<u>-</u>	<u>(10)</u>	<u>1,437</u>
รวม	<u>9,690</u>	<u>354</u>	<u>194</u>	<u>424</u>	<u>10,662</u>
สุทธิ	<u>9,814</u>	<u>(870)</u>	<u>(632)</u>	<u>(10)</u>	<u>8,302</u>



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน					
	ณ วันที่		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		ณ วันที่
	1 มกราคม	ได้มาจาก	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		31 ธันวาคม
	2566	การรวมธุรกิจ	(หมายเหตุ 46)	(หมายเหตุ 46)	อื่น ๆ	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	895	-	(485)	-	-	410
ตราสารอนุพันธ์	7	-	9	-	-	16
เงินลงทุน	1,149	-	60	(40)	1	1,170
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ						
การร่วมค้า	279	-	(10)	-	-	269
เงินให้สินเชื่อและดอกเบียค้างรับสุทธิ	3,573	-	118	-	25	3,716
ทรัพย์สินรอการขาย	813	-	165	6	-	984
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62	-	(21)	-	-	41
ประมาณการหนี้สิน	7,807	-	476	204	6	8,493
เงินสำรองประกันชีวิต	3,108	-	(750)	-	-	2,358
อื่น ๆ	1,966	-	106	(33)	8	2,047
รวม	19,659	-	(332)	137	40	19,504
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ตราสารอนุพันธ์	2,957	-	(435)	(435)	56	2,143
เงินลงทุน	1,283	-	(1)	(871)	-	411
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,490	-	(189)	166	(1)	5,466
อื่น ๆ	1,665	91	(86)	-	-	1,670
รวม	11,395	91	(711)	(1,140)	55	9,690
สุทธิ	8,264	(91)	379	1,277	(15)	9,814



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม
	2567	(หมายเหตุ 46)	2567
		เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 46)	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า			
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	447	(447)	-
เงินลงทุน	922	(23)	(866)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ			
การร่วมค้า	267	-	-
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,190	(320)	-
ทรัพย์สินรอการขาย	815	6	(3)
ประมาณการหนี้สิน	7,881	446	412
อื่น ๆ	881	28	10
รวม	13,403	(310)	(447)
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า			
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	447	-
ตราสารอนุพันธ์	1,589	(192)	(87)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,035	161	(5)
รวม	5,624	416	(92)
<b>สุทธิ</b>	<b>7,779</b>	<b>(726)</b>	<b>(355)</b>
			<b>6,698</b>





(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2566	(หมายเหตุ 46)	(หมายเหตุ 46)	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	768	(321)	-	447
เงินลงทุน	960	1	(39)	922
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า	277	(10)	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,231	(41)	-	2,190
ทรัพย์สินรอการขาย	702	107	6	815
ประมาณการหนี้สิน	7,229	448	204	7,881
อื่น ๆ	966	(52)	(33)	881
รวม	13,133	132	138	13,403
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตราสารอนุพันธ์	2,086	(381)	(116)	1,589
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,232	(176)	(21)	4,035
รวม	6,318	(557)	(137)	5,624
สุทธิ	6,815	689	275	7,779



## 21 เงินรับฝาก

เงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำแนกได้ดังนี้

### 21.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	163,328	165,512	159,066	166,812
ออมทรัพย์	2,016,813	1,986,993	2,022,935	1,993,395
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	<u>538,534</u>	<u>547,057</u>	<u>497,405</u>	<u>511,527</u>
รวม	<u>2,718,675</u>	<u>2,699,562</u>	<u>2,679,406</u>	<u>2,671,734</u>

### 21.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	2,430,901	157,182	2,588,083	2,432,702	154,455	2,587,157
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	53,249	12,699	65,948	44,250	13,316	57,566
เงินสกุลอื่น ๆ	<u>8,548</u>	<u>56,096</u>	<u>64,644</u>	<u>4,987</u>	<u>49,852</u>	<u>54,839</u>
รวม	<u>2,492,698</u>	<u>225,977</u>	<u>2,718,675</u>	<u>2,481,939</u>	<u>217,623</u>	<u>2,699,562</u>

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2567			2566		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	2,447,076	155,984	2,603,060	2,453,293	153,262	2,606,555
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	53,249	8,538	61,787	44,250	11,362	55,612
เงินสกุลอื่น ๆ	<u>8,547</u>	<u>6,012</u>	<u>14,559</u>	<u>4,987</u>	<u>4,580</u>	<u>9,567</u>
รวม	<u>2,508,872</u>	<u>170,534</u>	<u>2,679,406</u>	<u>2,502,530</u>	<u>169,204</u>	<u>2,671,734</u>



## 22 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
1. ในประเทศ				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	53,386	61,085	53,386	61,085
ธนาคารพาณิชย์	48,558	50,583	48,552	50,577
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	6,841	2,768	6,837	2,765
สถาบันการเงินอื่น	<u>17,565</u>	<u>15,298</u>	<u>22,305</u>	<u>25,290</u>
รวมในประเทศ	<u>126,350</u>	<u>129,734</u>	<u>131,080</u>	<u>139,717</u>
2. ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	21,619	10,188	21,205	10,536
เงินหยวน	11,762	20,838	758	440
เงินเยน	1	-	1	-
เงินยูโร	119	161	119	161
เงินสกุลอื่น	<u>12,293</u>	<u>18,286</u>	<u>8,534</u>	<u>15,428</u>
รวมต่างประเทศ	<u>45,794</u>	<u>49,473</u>	<u>30,617</u>	<u>26,565</u>
รวมในประเทศและต่างประเทศ	<u>172,144</u>	<u>179,207</u>	<u>161,697</u>	<u>166,282</u>



## 23 หินินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

23.1 หินินทางการเงินเพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์	52	35

23.2 หินินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ตราสารหนี้ที่ออก	73	329

23.2.1 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทุกประเภทในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญาที่ จะต้องจ่ายชำระเมื่อครบกำหนด	(4)	(26)





สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร										(หน่วย : ล้านบาท)
	2567					2566					
	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	
หนี้ผู้ถือสิทธิเพื่อเป็น เงินกองทุนชั้นที่ 2 บมจ.ธนาคาร กสิกรไทย ครั้งที่ 1/2562*	สกุลเงิน ดอลลาร์ สหรัฐ	ไม่เกิน 2574	3.343%	-	23,344	23,344	ไม่เกิน 2574	3.343%	-	22,104	22,104
	ดอลลาร์ สหรัฐ เยน	2568-2571 2568	5.34%-5.46% 0.66%-0.86%	- -	21,804 1,135	21,804 1,135	2568-2571 2567-2568	5.34%-5.46% 0.06%-0.86%	- -	22,421 16,495	22,421 16,495
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อเป็น เงินกองทุนชั้นที่ 1	ดอลลาร์ สหรัฐ	ไม่มีกำหนด	4.00%	-	10,823	10,823	ไม่มีกำหนด	4.00%	-	10,645	10,645
บมจ.ธนาคารกสิกรไทย เงินกู้ยืมอื่น	บาท	2569	0.00%	6	-	6	2569	0.00%	124	-	124
รวม				6	57,106	57,112			124	71,665	71,789

\* ที่นับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III





## 25 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพัน				
วงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	6,430	5,527	6,214	5,353
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	29,422	26,641	26,329	23,780
อื่น ๆ	1,666	1,631	1,665	1,633
รวม	37,518	33,799	34,208	30,766

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ยอดต้นปี	26,641	25,024	23,780	22,508
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	2	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,783	1,776	1,492	1,517
ต้นทุนดอกเบี้ย	747	655	670	579
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,693	168	1,753	166
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	77	280	-	280
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	350	572	305	572
ผลประโยชน์จ่าย	(1,864)	(1,955)	(1,671)	(1,842)
อื่น ๆ	(5)	119	-	-
ยอดปลายปี	29,422	26,641	26,329	23,780

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ยอดปลายปี	(7,560)	(5,440)	(7,417)	(5,359)



ข้อสมมติที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566
อัตราคิดลด	1.45% - 7.13%	0.52% - 6.64%
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	1% - 10%	1% - 10%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% - 30%	0% - 30%
เกษียณอายุ	50 ปี - 60 ปี	50 ปี - 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<u>ผลกระทบต่อผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ</u>				
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,784)	(2,429)	(2,570)	(2,179)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 1	3,429	2,869	3,055	2,577
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,476	2,962	3,105	2,648
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1	(2,885)	(2,558)	(2,668)	(2,285)



## 26 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว	519,470	522,476
อื่นๆ	7,733	6,825
รวม	527,203	529,301

สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาวมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดต้นปี	522,476	507,152
สำรองที่เพิ่มขึ้นจากกรมธรรม์ประกันภัยใหม่ และกรมธรรม์ประกันภัยที่ยังมีผลบังคับในปี	46,092	47,413
สำรองที่ลดลงจากการจ่ายผลประโยชน์ตามกรมธรรม์ประกันภัย		
การขาดอายุ และการยกเลิกกรมธรรม์ประกันภัยในปี	(49,098)	(32,089)
ยอดปลายปี	519,470	522,476



## 27 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ภายใน 1 ปี	1,008	864	900	736
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,571	1,077	1,364	896
เกินกว่า 5 ปี	1,012	110	979	83
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	3,591	2,051	3,243	1,715
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในฐานะการเงิน	3,079	2,108	2,755	1,796

## 28 เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ ธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 8,007 ล้านบาท และ 4,129 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ โดยธนาคารมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 699 ล้านบาท และ 237 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวโดยเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดในฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวน 9,327 ล้านบาท และ 6,145 ล้านบาท ตามลำดับ



## 29 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

29.1 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ระดับของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2567		2566					
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด								
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,121	39,616	6,793	61,530	13,223	32,733	2,339	48,295
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	36,467	-	36,467	1	28,780	-	28,781
- อัตราดอกเบี้ย	-	11,182	-	11,182	-	12,119	-	12,119
- อื่น ๆ	-	653	-	653	3	1,260	-	1,263
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร								
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	75,919	342,700	3,444	422,063	88,043	212,962	4,166	305,171
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	91,040	430,618	10,237	531,895	101,270	287,854	6,505	395,629
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่า								
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน								
กำไรหรือขาดทุน	52	73	-	125	35	329	-	364
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	27,155	-	27,155	-	24,445	-	24,445
- อัตราดอกเบี้ย	-	13,507	-	13,507	-	15,447	-	15,447
- อื่น ๆ	1	405	-	406	4	994	-	998
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	54,441	-	54,441	-	53,630	-	53,630
รวมหนี้สินทางการเงิน	53	95,581	-	95,634	39	94,845	-	94,884



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2567				2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,399	20,512	5,875	33,786	9,677	13,982	1,367	25,026
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	31,315	-	31,315	1	26,003	-	26,004
- อัตราดอกเบี้ย	-	11,182	-	11,182	-	12,119	-	12,119
- อื่น ๆ	-	464	-	464	-	1,121	-	1,121
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร								
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	11,224	301,658	120	313,002	19,559	182,166	-	201,725
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	<u>18,623</u>	<u>365,131</u>	<u>5,995</u>	<u>389,749</u>	<u>29,237</u>	<u>235,391</u>	<u>1,367</u>	<u>265,995</u>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	27,788	-	27,788	-	24,182	-	24,182
- อัตราดอกเบี้ย	-	13,507	-	13,507	-	15,447	-	15,447
- อื่น ๆ	-	470	-	470	-	1,126	-	1,126
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	54,441	-	54,441	-	53,630	-	53,630
รวมหนี้สินทางการเงิน	<u>-</u>	<u>96,206</u>	<u>-</u>	<u>96,206</u>	<u>-</u>	<u>94,385</u>	<u>-</u>	<u>94,385</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยของธนาคารมีการโอนระดับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจากระดับ 1 เป็นระดับ 2 จำนวน 619 ล้านบาท และโอนจากระดับ 2 เป็นระดับ 1 จำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการซื้อขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่จัดเป็นระดับ 3 จำนวน 5,875 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีราคาตลาดอ้างอิง โดยธนาคารได้ประมาณการมูลค่าของเงินให้สินเชื่อดังกล่าวโดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดของสินทรัพย์





เทคนิคที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรมของรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำและจัดเป็นระดับ 2 มีดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง คือ ราคาตลาดที่มีสภาพคล่องสูง (Liquid Market Price) โดยอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาด ราคาเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคาซื้อขายของรายการที่คล้ายคลึงกัน หรือราคาที่สามารถหาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร) และค่าความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสาร

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดและหน่วยลงทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่ไม่มีการซื้อขายคล่องที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือราคาปิดของตลาดหลักทรัพย์อื่นที่ตราสารนั้นมีการซื้อขาย ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ไม่มีการซื้อขายคล่อง แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ณ วันที่รายงาน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลค้ำประกันที่เป็นมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่ค้ำประกันและตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อจาก Bloomberg กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าวจะใช้ราคาชี้แนะ (Indicative Price) จากบริษัทที่รับฝากทรัพย์สิน (Custodian)

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้อย่างแพร่หลายในตลาด เช่น การใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งอ้างอิงราคาและ/หรือตัวแปรจากตลาด รวมถึงมีการพิจารณาถึงสภาพคล่องในการซื้อขาย ธนาคารมีการกำหนดเงื่อนไขในการพิจารณาเลือกใช้วิธีประเมินมูลค่ายุติธรรมที่เหมาะสมภายใต้เทคนิคดังกล่าว และติดตามความเหมาะสมอยู่เสมอเมื่อมีสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ การเปลี่ยนวิธีประเมินมูลค่ายุติธรรมภายใต้เทคนิคเดิมจะถือเป็นการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละรายการแยกจากกัน ยกเว้นในกรณีที่บริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดและความเสี่ยงด้านเครดิตแบบกลุ่ม (Portfolio) จะนำกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินมาหักลบกับกลุ่มของหนี้สินทางการเงินเพื่อนำยอดสุทธิไปใช้ในการหามูลค่ายุติธรรม



ธนาคารและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้วิธีปรับปรุงสินทรัพย์สุทธิหรือมูลค่าการลงทุนของการเสนอซื้อครั้งล่าสุด และสำหรับเงินให้สินเชื่อธุรกิจที่ไม่มีหลักประกัน ใช้วิธีประเมินมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดที่ปรับค่าความเสี่ยงของลูกหนี้ ซึ่งพิจารณาถึงโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระตลอดอายุสัญญา เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริง โดยส่วนใหญ่ของเงินให้สินเชื่อดังกล่าวยังมีคุณภาพดี การเปลี่ยนแปลงของค่าตัวแปรที่วัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้จึงไม่ส่งผลกระทบต่อที่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยของธนาคารเก็บรักษาสินทรัพย์ดิจิทัลของลูกค้าในฐานะตัวแทน เพื่อวัตถุประสงค์ในการอำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมหรือการบริหารจัดการสินทรัพย์ดิจิทัลให้แก่ลูกค้าจำนวน 2,625 ล้านบาท



## 29.2 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสำหรับรายการซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมแตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
	2567				2566			
	ราคาตาม	มูลค่ายุติธรรม			ราคาตาม	มูลค่ายุติธรรม		
	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม	บัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)								
- อัตราแลกเปลี่ยน	4,815	-	4,476	4,476	2,535	38	2,130	2,168
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	1,979	1,979	-	-	1,304	1,304
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย								
	596,824	4,310	636,373	640,683	658,134	4,553	662,246	666,799
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	601,639	4,310	642,828	647,138	660,669	4,591	665,680	670,271
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)								
- อัตราแลกเปลี่ยน	273	-	602	602	1,172	-	1,754	1,754
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	2,667	2,667	-	-	6,480	6,480
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	12,893	-	12,886	12,886	27,942	-	27,932	27,932
รวมหนี้สินทางการเงิน	13,166	-	16,155	16,155	29,114	-	36,166	36,166



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2567			2566			
	ราคาตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	รวม	ราคาตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความ เสี่ยงแบบพลวัต)							
- อัตราแลกเปลี่ยน	4,403	4,064	4,064	2,218	38	1,814	1,852
- อัตราดอกเบี้ย	-	1,979	1,979	-	-	1,304	1,304
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	94,632	97,201	97,201	159,254	-	160,266	160,266
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	99,035	103,244	103,244	161,472	38	163,384	163,422

**หนี้สินทางการเงิน**

หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความ เสี่ยงแบบพลวัต)							
- อัตราแลกเปลี่ยน	273	602	602	970	-	1,552	1,552
- อัตราดอกเบี้ย	-	2,667	2,667	-	-	6,480	6,480
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2,671	2,664	2,664	18,159	-	18,148	18,148
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,944	5,933	5,933	19,129	-	26,180	26,180

วิธีการและข้อสมมติที่ธนาคารใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้น มีดังนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลค้ำประกันที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่ค้ำประกันและตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อจาก Bloomberg กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าวจะใช้ราคาชี้แนะ (Indicative Price) จากบริษัทที่รับฝากทรัพย์สิน (Custodian)



ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาตลาดหรือประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารในปัจจุบัน

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากสินเชื่อมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อระยะสั้น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่ประเมินตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน อันได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และสินทรัพย์อื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างรับ และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และหนี้สินอื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมอย่างน่าเชื่อถือแล้ว เนื่องจากเป็นรายการที่มีอายุสั้นหรืออ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว



### 30 การหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
2567								
มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบ								
ในงบฐานะการเงิน								
มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบ	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบ	มูลค่าสุทธิ	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกัน	รายการในงบ	หมายเหตุประกอบ		
มูลค่าขั้นต้น	ฐานะการเงิน	ฐานะการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	ฐานะการเงิน	งบการเงิน	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
						รายการระหว่าง		
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดย						ธนาคารและตลาด		
มีสัญญาว่าจะขายคืน	372,303	-	372,303	-	370,612	1,691	เงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	36,392	-	36,392	12,372	11,015	13,005	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	100	-	100	-	52	48	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,366	160	1,206	-	1,206	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	410,161	160	410,001	12,372	382,885	14,744		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
						รายการระหว่าง		
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดย						ธนาคารและตลาด		
มีสัญญาว่าจะซื้อคืน	31,260	-	31,260	-	31,260	-	เงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	22,873	-	22,873	12,861	2,150	7,862	หนี้สินอนุพันธ์	11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	3	-	3	-	3	-	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,293	186	1,107	-	-	1,107	หนี้สินอื่น	-
รวม	55,429	186	55,243	12,861	33,413	8,969		





(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
2566								
มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลบ								
	มูลค่าที่นำมา		มูลค่าสุทธิ		ในงบฐานะการเงิน		หมายเหตุ	
	หักลบในงบ		ที่แสดงในงบ					
	มูลค่าขั้นต้น	ฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิ	ฐานะการเงิน	เครื่องมือ	หลักประกัน	รายการในงบ	ประกอบ
					ทางการเงิน	ทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	งบการเงิน
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>								
							รายการระหว่าง	
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดย							ธนาคารและตลาด	
มีสัญญาว่าจะขายคืน	406,981	-	406,981	-	406,981	-	เงินสด (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	33,528	-	33,528	13,712	5,116	14,700	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	130	-	130	-	44	86	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,895	356	1,539	-	1,539	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	442,534	356	442,178	13,712	413,680	14,786		
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>								
							รายการระหว่าง	
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดย							ธนาคารและตลาด	
มีสัญญาว่าจะซื้อคืน	45,143	-	45,143	-	45,143	-	เงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	28,018	-	28,018	9,837	4,150	14,031	หนี้สินอนุพันธ์	11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	195	-	195	-	88	107	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	2,166	349	1,817	-	-	1,817	หนี้สินอื่น	-
รวม	75,522	349	75,173	9,837	49,381	15,955		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลบ

	มูลค่าที่นำมาหักลบในงบ	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบ	ในงบฐานะการเงิน			หมายเหตุประกอบงบการเงิน		
	มูลค่าขั้นต้น	ฐานะการเงิน	ฐานะการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	ฐานะการเงิน	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
							รายการระหว่าง	
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดย							ธนาคารและตลาด	
มีสัญญาว่าจะขายคืน	370,610	-	370,610	-	370,610	-	เงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	31,100	-	31,100	12,274	6,195	12,631	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
รวม	401,710	-	401,710	12,274	376,805	12,631		
หนี้สินทางการเงิน								
							รายการระหว่าง	
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดย							ธนาคารและตลาด	
มีสัญญาว่าจะซื้อคืน	31,260	-	31,260	-	31,260	-	เงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	23,806	-	23,806	12,968	2,975	7,863	หนี้สินอนุพันธ์	11
รวม	55,066	-	55,066	12,968	34,235	7,863		



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร								
2566								
มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักลบ								
	มูลค่าที่นำมาหักลบในงบ	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบ	ในงบฐานะการเงิน			รายการในงบ	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	
	มูลค่าขั้นต้น	ฐานะการเงิน	ฐานะการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	ฐานะการเงิน	งบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
							รายการระหว่าง	
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดย							ธนาคารและตลาด	
มีสัญญาว่าจะขายคืน	406,981	-	406,981	-	406,981	-	เงินสด (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	30,589	-	30,589	13,016	3,261	14,312	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
รวม	437,570	-	437,570	13,016	410,242	14,312		
หนี้สินทางการเงิน								
							รายการระหว่าง	
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดย							ธนาคารและตลาด	
มีสัญญาว่าจะซื้อคืน	45,143	-	45,143	-	45,143	-	เงินสด (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	28,612	-	28,612	9,979	4,591	14,042	หนี้สินอนุพันธ์	11
รวม	73,755	-	73,755	9,979	49,734	14,042		



### 31 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ธนาคารออกตราสารทางการเงินประเภทด้อยสิทธิและไม่มีผู้ถือแทนผู้ถือตราสารที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของธนาคาร ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีข้อกำหนดให้ตราสารสามารถรองรับผลขาดทุนของธนาคารได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 15,580 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 31 ล้านบาท แสดงหักจากเงินที่ได้รับจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในส่วนของเจ้าของ ตราสารไม่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืน โดยธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนตราสารครั้งแรกในวันที่ 14 ตุลาคม 2568 และในครั้งต่อไปทุกวันที่เป็นวันชำระผลตอบแทนของตราสารภายหลังจากนั้น โดยการไถ่ถอนต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน อัตราผลตอบแทนร้อยละ 5.275 ต่อปี กำหนดชำระผลตอบแทนทุก 6 เดือน และมีการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนทุก ๆ 5 ปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารชำระผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้จำนวน 726 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

### 32 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ธนาคารต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิสำหรับปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน และตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิต่ำกว่าร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนเงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้



### 33 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวน 3,554 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 27 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 15,401 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,185 ล้านบาท ในวันที่ 29 กันยายน 2566 ดังนั้นจึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 14,216 ล้านบาท ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวน 1,185 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 29 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 9,477 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,185 ล้านบาท ในวันที่ 23 กันยายน 2565 ดังนั้นจึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 8,292 ล้านบาท ในวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

### 34 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินฝาก และหลักทรัพย์รัฐบาลและตราสารหนี้ต่างประเทศที่มีภาระผูกพันในการทำธุรกรรมสัญญาซื้อคืน ภาระผูกพันกับส่วนราชการ และเงินสำรองประกันชีวิตวางไว้กับนายทะเบียน โดยมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 196,102 ล้านบาท และ 218,817 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 28,394 ล้านบาท และ 45,562 ล้านบาท ตามลำดับ



### 35 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลังและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
การรับอวัลต์เงิน	1,905	1,561	1,905	1,559
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	14,823	19,503	17,472	21,368
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้า				
ที่ยังไม่ครบกำหนด	45,096	48,174	45,096	48,174
เลืเตเตอร์ออฟเครดิต	28,914	25,054	28,562	24,962
ภาระผูกพันอื่น				
- วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	260,040	268,233	261,444	269,642
- การค้าประกันอื่น	389,908	397,623	384,205	393,826
- อื่น ๆ*	<u>68,359</u>	<u>63,695</u>	<u>69,591</u>	<u>57,452</u>
รวม	<u>809,045</u>	<u>823,843</u>	<u>808,275</u>	<u>816,983</u>

\* รวมรายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกค่าเสียหายจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารถูกฟ้องร้องเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวน 3,801 ล้านบาท และจำนวน 3,664 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของธนาคาร





### 36 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญ<sup>(1)</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ และกิจการที่ผู้บริหารสำคัญหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรมสำหรับรายการบัญชีระหว่างธนาคารกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันได้

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

36.1 รายการสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<u>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	47,071	54,009
<u>เงินให้สินเชื่อ (รวมสถาบันการเงิน)</u>				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ลีสซิงกสิกรไทย จำกัด	-	-	111,583	139,749
- อื่น ๆ	-	-	41,307	19,010
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	17,766	18,400	17,766	18,400
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	27,374	8,590	27,368	8,587
<u>สินทรัพย์อื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,963	2,263
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	128	56	128	56
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4	3	4	3
<u>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	557	-
<u>เงินรับฝาก (รวมสถาบันการเงิน)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	26,894	37,881
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,595	6,855	3,595	6,855
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	51,351	54,335	51,270	54,250

<sup>(1)</sup> ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน



(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,334	11,358
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	134	139	134	139
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	43	40	43	40
<b>ภาระผูกพัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,782	5,363
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,787	1,053	1,787	1,053
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	19,871	21,748	19,871	21,748
<b>ตราสารอนุพันธ์ (จำนวนเงินตามสัญญา)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19,256	15,371
การร่วมค้า	-	39	-	39
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	9,470	2,792	9,470	2,792

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 209 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท ปิคคอน อินเทอร์เน็ต จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,367 ล้านบาท และ 2,837 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทย่อยแก่ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 8,890 ล้านบาท

ธนาคารได้ทำสัญญาให้บริการกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-9 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 870 ล้านบาท และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ



36.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,283	5,371
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	948	744	948	744
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	317	316	317	316
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,220	13,629
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,360	427	1,360	427
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	307	220
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	15	15	15	15
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	836	531	835	530
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	9,983	8,880
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,242	1,039	1,242	1,039
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	960	920	960	920

36.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ<sup>(1)</sup>

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	3,264	2,791	1,673	1,424
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	160	147	115	110
ผลประโยชน์อื่น	19	-	19	-
<b>รวม</b>	<b>3,443</b>	<b>2,938</b>	<b>1,807</b>	<b>1,534</b>

<sup>(1)</sup> ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน



### 37 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ เงินเดือนและโบนัสของผู้บริหาร

### 38 สัญญา

#### 38.1 สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขา และสัญญาเช่ารถยนต์ โดยมีค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	79	53	70	42
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	712	676	590	562
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,886	1,990	1,641	1,645

#### 38.2 สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 17 กันยายน 2572 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
รายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้	870	1,096	2,988	3,787



## 39 ส่วนงานดำเนินงาน

### 39.1 ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ที่รายงานเพื่อการบริหารจัดการตามประเภทของกลุ่มลูกค้า กลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ โดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และภาษีเงินได้ ดังต่อไปนี้

#### กลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Business)

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ ที่ทำธุรกิจในนามบริษัทจดทะเบียน และในนามบุคคลธรรมดา รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารและบริษัทย่อยให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า ดังนี้ เงินกู้ระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)

#### กลุ่มลูกค้าบุคคล (Retail Business)

กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ของธนาคารและบริษัทย่อย ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมไปถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่าง ๆ

#### กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ (Treasury and Capital Markets Business and World Business Group)

กลุ่มธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ ประกอบด้วยธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งมีกิจกรรมหลักได้แก่ การระดมเงินทุน การจัดการความเสี่ยงโดยรวม การลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่อง สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการบริหารตราสาร รวมถึงการดูแลธุรกิจทางการเงินในต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย

#### กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (Muang Thai Group Holding Business)

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด หมายถึง กลุ่มบริษัทที่ดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจประกันและนายหน้าในธุรกิจประกัน

โดยส่วนงานอื่น ๆ ประกอบด้วยรายการอื่น ๆ ซึ่งไม่ได้ถูกบันทึกไปยังกลุ่มธุรกิจหลัก



(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มธุรกิจตลาด

เงินและตลาดทุน กลุ่มธุรกิจบริษัท

	กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ	กลุ่มลูกค้า บุคคล	และกลุ่มธุรกิจ ข้ามประเทศ	เมืองไทย กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	อื่น ๆ	รายการ ระหว่างกัน	ยอดรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	61,340	46,088	23,279	19,342	(487)	(186)	149,376
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	24,601	25,292	7,352	(6,794) <sup>(1)</sup>	14,378	(16,259)	48,570
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	85,941	71,380	30,631	12,548	13,891	(16,445)	197,946
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	32,403	35,851	8,555	6,539	14,319	(10,394)	87,273
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและ ภาษีเงินได้	53,538	35,529	22,076	6,009	(428)	(6,051)	110,673
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							47,251
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้							63,422

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มธุรกิจตลาด

เงินและตลาดทุน กลุ่มธุรกิจบริษัท

	กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ	กลุ่มลูกค้า บุคคล	และกลุ่มธุรกิจ ข้ามประเทศ	เมืองไทย กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	อื่น ๆ	รายการ ระหว่างกัน	ยอดรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	62,282	43,379	25,452	19,062	(1,551)	(180)	148,444
รายได้ที่มีค่าใช้จ่าย	23,826	23,023	2,343	(6,364) <sup>(1)</sup>	16,891	(15,510)	44,209
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	86,108	66,402	27,795	12,698	15,340	(15,690)	192,653
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	32,158	33,948	7,487	6,401	14,480	(9,506)	84,968
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและ ภาษีเงินได้	53,950	32,454	20,308	6,297	860	(6,184)	107,685
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							51,840
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้							55,845





(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
31 ธันวาคม 2567								
	กลุ่มธุรกิจ					รายการ		
	ตลาดเงินและ					ระหว่างกัน		
	ตลาดทุนและ กลุ่มธุรกิจบริษัท					ยอดรวม		
	กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ	กลุ่มลูกค้า บุคคล	กลุ่มธุรกิจ ข้ามประเทศ	เมืองไทย กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	อื่นๆ			
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ <sup>(2)</sup>	1,668,973	687,520	101,785	24,504	174,714	(152,931)	2,504,565	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน							1,820,722	
สินทรัพย์รวม							4,325,287	
เงินรับฝากและตัวแลกเงิน <sup>(3)</sup>	984,486	1,687,278	68,881	-	-	(21,970)	2,718,675	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม								
31 ธันวาคม 2566								
	กลุ่มธุรกิจ					รายการ		
	ตลาดเงินและ					ระหว่างกัน		
	ตลาดทุนและ กลุ่มธุรกิจบริษัท					ยอดรวม		
	กลุ่มลูกค้า ธุรกิจ	กลุ่มลูกค้า บุคคล	กลุ่มธุรกิจ ข้ามประเทศ	เมืองไทย กรู๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	อื่นๆ			
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ <sup>(2)</sup>	1,653,392	683,960	104,003	24,079	183,735	(158,771)	2,490,398	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน							1,793,158	
สินทรัพย์รวม							4,283,556	
เงินรับฝากและตัวแลกเงิน <sup>(3)</sup>	944,181	1,720,176	58,849	-	-	(23,644)	2,699,562	

<sup>(1)</sup> สรุติจากค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

<sup>(2)</sup> เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

<sup>(3)</sup> ไม่รวมตัวแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง



## 39.2 ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	191,029 <sup>(1)</sup>	6,917	197,946
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	81,890	5,383	87,273
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	63,378	44	63,422
ภาษีเงินได้	12,504	(102)	12,402

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	187,682 <sup>(1)</sup>	4,972	192,654
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	81,385	3,583	84,968
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	55,052	793	55,845
ภาษีเงินได้	10,773	5	10,778

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น <sup>(2)</sup>	146,002	6,829	152,831

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2566		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น <sup>(2)</sup>	144,881	6,847	151,728

<sup>(1)</sup> สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

<sup>(2)</sup> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ สิทธิการเช่าสุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



#### 40 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	13,495	10,861	15,278	12,365
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	1,105	443	1,049	301
เงินลงทุนในตราสารหนี้	28,288	25,902	8,832	6,956
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	138,673	138,693	132,411	132,725
การให้เข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	7,879	7,709	-	-
รวม	189,440	183,608	157,570	152,347

#### 41 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
เงินรับฝาก	18,624	14,078	16,872	12,484
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	4,295	3,719	3,719	3,273
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบ				
สถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,302	12,471	12,217	12,405
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	1,718	1,901	1,747	1,930
- อื่น ๆ	2,991	2,879	2,527	2,358
เงินกู้ยืม	43	14	3	3
อื่น ๆ	91	102	-	-
รวม	40,064	35,164	37,085	32,453



## 42 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	4,133	3,775	4,095	3,750
บริการบัตรเครดิตเอ็ม บัตรเดบิต บัตรเครดิต				
และธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	23,692	21,815	23,707	21,747
อื่น ๆ	24,298	23,030	20,177	19,307
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	52,123	48,620	47,979	44,804
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	18,843	17,439	17,828	16,168
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	33,280	31,181	30,151	28,636



#### 43 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
1. กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรต				
เงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	9,118	10,477	10,401	10,002
- อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	1,184	345	1,184	345
- ตราสารหนี้	277	87	248	75
- ตราสารทุน	(92)	(715)	1	-
- หนี้สินทางการเงิน	(1)	33	-	-
- อื่น ๆ	203	497	54	214
รวม	10,689	10,724	11,888	10,636
2. กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่				
กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
2.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
- เงินลงทุน (เฉพาะตราสารหนี้)	22	4	-	-
- อื่น ๆ	(22)	(4)	-	-
รวม	-	-	-	-
2.2 กำไรสุทธิจากการตัดรายการ รวมถึง				
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะส่วนที่ไม่				
รวมใน 2.1	14	10	-	-
รวม	14	10	-	-
3. กำไร (ขาดทุน) จากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	2,478	(50)	565	(49)
4. อื่น ๆ	25	1,439	(451)	964
รวม	13,206	12,123	12,002	11,551



#### 44 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการ				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	48	(587)	(1)	(589)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(3)	(1)	-	(6)
รวม	45	(588)	(1)	(595)
กลับรายการจากการด้อยค่าและตัดจำหน่ายเงินลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	50
รวม	-	-	-	50
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	45	(588)	(1)	(545)

#### 45 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	31	(6)	(106)	(47)
เงินลงทุน	102	336	(113)	28
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	45,274	51,027	42,205	48,910
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกัน				
ทางการเงิน	1,229	86	1,138	96
อื่น ๆ	615	397	617	400
รวม	47,251	51,840	43,741	49,387



## 46 ภาษีเงินได้

46.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบัน	11,532	11,157	9,836	9,146
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	870	(379)	726	(689)
รวมภาษีเงินได้	12,402	10,778	10,562	8,457

46.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(632)	1,277	(355)	275
การเปลี่ยนแปลงอื่นซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	23	23	23
รวม	(609)	1,300	(332)	298





#### 46.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		63,422		55,845
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ย*	19.98	12,672	19.99	11,163
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(270)		(385)
รวม	19.56	12,402	19.30	10,778

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		59,554		49,278
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	11,911	20.00	9,856
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(1,349)		(1,399)
รวม	17.74	10,562	17.16	8,457

\* อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยคำนวณโดยตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราภาษีเงินได้ด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละประเทศที่ธนาคารดำเนินธุรกิจ



#### 47 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

ธนาคารและบริษัทย่อยยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัยที่จะใช้แทนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย เนื่องจากได้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 กำหนดการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบและกำไรจากการให้บริการตามสัญญา กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบแสดงถึงมูลค่าปัจจุบันที่ปรับด้วยความเสี่ยงแล้ว ของสิทธิและภาระผูกพันของผู้รับประกันภัยต่อผู้ถือกรมธรรม์ที่ปรับด้วยความเสี่ยง ประกอบด้วยประมาณการของกระแสเงินสดอนาคต การคิดลด และค่าปรับปรุงความเสี่ยงโดยชัดแจ้งสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน กำไรจากการให้บริการตามสัญญาแสดงถึงกำไรจากการรับรู้ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อมีการให้บริการตามสัญญาประกันภัยตลอดระยะเวลาคุ้มครอง กำไรจากการให้บริการตามสัญญาถูกรับรู้ตามรูปแบบของหน่วยความคุ้มครอง โดยสะท้อนปริมาณของผลประโยชน์ที่ให้ บริษัทอาจถือปฏิบัติตามวิธีการวัดมูลค่าแบบง่ายเมื่อเข้าใจเงื่อนไข

มาตรฐานฯ ให้ทางเลือกในการรับรู้ผลกระทบเชิงลบสะสมของหนี้สินสัญญาประกันภัยจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติเข้าในกำไรสะสมโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับจากวันเปลี่ยนผ่าน และได้เปลี่ยนแปลงการนำเสนอฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งได้เพิ่มข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลมากขึ้น

ธนาคารและบริษัทย่อยกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

#### 48 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2568 บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 81 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 231 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 26 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 176 ล้านบาท รวมทั้งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ จำกัด โดยเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้เพิ่มการลงทุนในบริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด อีกจำนวน 25 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนตามสัดส่วนทั้งสิ้นจำนวน 195 บาท จากทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 400 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 389 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารมีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท จึงจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะต้องได้รับการเสนอขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารในวันที่ 9 เมษายน 2568



## รางวัลเกียรติคุณ

### ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

#### รางวัลจากต่างประเทศ

#### S&P Global

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ทั้งในระดับโลก (World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ปีที่ 9 ติดต่อกัน
- ได้คะแนนในระดับสูงสุด 10% แรกของอุตสาหกรรมธนาคารจาก S&P Global ESG Score 2024

#### FTSE ร่วมกับ Russell

- ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Emerging Index ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ปีที่ 9 ติดต่อกัน

#### MSCI

- ได้รับการจัดอันดับ AA ซึ่งเป็นระดับผู้นำการดำเนินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในกลุ่มธนาคารของกลุ่มตลาดเกิดใหม่

#### Carbon Disclosure Project (CDP)

- ผลการประเมินการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับ A List (Leadership Level) ด้าน Climate Change

#### Corporate Governance Asia

- รางวัล Asia's Best CEO - Investor Relations
- รางวัล Asia's Best CFO - Investor Relations
- รางวัล Best Investor Relations Officer
- รางวัล Sustainable Asia Award
- รางวัล Best Corporate Communications
- รางวัล Best Investor Relations Company

#### นิตยสาร Fortune

- นางสาวชัตติยา อินทวิชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการจัดอันดับ The Fortune Most Powerful Women Asia 2024 ให้เป็นผู้นำหญิงที่ทรงอิทธิพลที่สุด 1 ใน 3 อันดับแรกของไทย และเป็น 1 ใน 30 ของผู้นำหญิงที่ได้รับการคัดเลือกให้ติดอันดับในภูมิภาคเอเชีย



ธนาคารได้รับรางวัลจากงาน The Asian Excellence Award 2024  
จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia



## SAP

- รางวัล HCM Transformation Award (Winner)

## Human Resources Online

- รางวัล Best Learning and Development Program (Silver Medal)
- รางวัล Excellence in Total Rewards Strategy (Gold Medal)
- รางวัล Excellence in Digital Transformation (Silver Medal)

## Business Media International (HR Asia)

- รางวัล HR Asia Best Companies to Work For in Asia – Thailand Region

## LinkedIn

- Best Employer Branding on LinkedIn

## นิตยสาร Euromoney

- รางวัล Thailand's Best for Digital Solutions
- รางวัล Thailand's Best for Next-Gen
- รางวัล Thailand's Best for Sustainability
- รางวัล Thailand's Best Bank

## นิตยสาร The Asset

- รางวัล Renewable Energy Deal of the Year (ASEAN), Loans
- รางวัล Project Finance House of the Year, Thailand
- รางวัล Best Private Bank - HNWS
- รางวัล Best New Bond
- รางวัล Top arranger - Investors' Choice for primary issues - Corporate bonds (Rank 1)

- รางวัล Top sellside firm in the secondary market - Corporate bonds (Rank 1)
- รางวัล Top sellside firm in the secondary market - Government bonds (Rank 2)
- รางวัล Best Sellside Individual (Rank 2)

## นิตยสาร Alpha Southeast Asia

- รางวัล Best Inaugural Bond Deal in Southeast Asia
- รางวัล Best ESG Green Financing In Southeast Asia
- รางวัล Best Bond Deal for Retail Investors in Southeast Asia
- รางวัล Best Blockchain-Based Bond Deal of The Year
- รางวัล Best High Yield Bond Deal of the Year
- รางวัล Best Local Currency Bond Deal of the Year in Thailand
- รางวัล Best Bond House in Thailand
- รางวัล Best Online Trade Facilitation Solution in Thailand
- รางวัล Best Perpetual Bond
- รางวัล Best FX Bank for Corporates & Fis
- รางวัล Best FX Bank for Hedging requirements (Corporate, Fis, Onshore Middle Market & SMEs) - CCS, IRS, Forward & Options

## วารสาร The Asian Banker

- รางวัล Best Retail Bank in Thailand
- รางวัล Most Recommended Retail Bank in Thailand (Bank Quality Consumer Survey)
- รางวัล Best Mobile Banking Service (K PLUS)



ธนาคารได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน  
Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ทั้งในระดับโลก (World)  
และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) จัดโดย S&P Global



ธนาคารรับมอบรางวัล HR Asia Best Companies  
to Work For in Asia – Thailand Region  
จากนิตยสาร HR Asia



### นิตยสาร Retail Banker International

- รางวัล Best Retail Bank – Thailand
- รางวัล Highly Commended – K PLUS for Excellence in Mobile Banking

### วารสาร The Digital Banker

- รางวัล Best Retail Bank for Digital CX in Thailand
- รางวัล Outstanding™ Digital CX – Mobile Banking (Retail Banking) for K PLUS
- รางวัล Best Private Bank For Digital CX in Thailand
- รางวัล Outstanding Digital CX – Banking App/Platform from MAKE

### นิตยสาร Asian Banking & Finance (ABF)

- The Analytics Initiative of the Year – Thailand
- The Fraud Initiative of the Year – Thailand

### นิตยสาร IFR Asia

- รางวัล Thailand Bond House
- รางวัล Thailand Capital Markets Deal

### นิตยสาร International Finance

- รางวัล Best New Credit Card – KBank Cashback Plus
- รางวัล Best New Online SME Bank

### นิตยสาร Asian Private Banker

- รางวัล Best Domestic Private Bank – Thailand

### นิตยสาร Global Brands

- รางวัล Best Private Banking Brand, Thailand

### นิตยสาร Global Private Banker

- รางวัล Best Private Bank – Thailand

### นิตยสาร International Business

- รางวัล Best Private Bank Thailand

### นิตยสาร World Business Outlook

- รางวัล Best Private Bank Thailand

### นิตยสาร Global Finance

- รางวัล World's Best Trade Finance Providers

### นิตยสาร FinanceAsia

- รางวัล Best DCM House in Thailand

### Project Finance International (PFI)

- รางวัล Project Finance House of the Year

### Citywire Asia

- รางวัล Best Private Bank – Thailand

### LSEG

- รางวัล Best THB Spot Contributor (Runner up)
- รางวัล Best THB Local Cross Currency Contributor (Runner up)
- รางวัล Best THB IRS and OIS Contributor (Runner up)

### วารสาร Economic Review

- รางวัล Gold Award The Best Indonesia Finance BANK - Public Company
- รางวัล Best Annual Report Category Public – Bank

### State Bank of Vietnam

- รางวัล Banking Industry Digital Transformation

### รางวัลจากในประเทศ

### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ AAA



ธนาคารได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 และ ISO45001 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในระดับสากล



## ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร (SET Awards)

- รางวัลเกียรติยศสูงสุด SET Sustainability Awards of Honor

## สถาบันไทยพัฒนา

- รางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award

## องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- โล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

## สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- รางวัล Outstanding CEO กลุ่มธุรกิจการเงิน
- รางวัล Best CFO กลุ่มธุรกิจการเงิน
- รางวัล Outstanding IR กลุ่มธุรกิจการเงิน

## สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

## สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

## BSI Group Thailand

- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015)
- ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการ อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (ISO45001:2018)

## WorkVenture

- ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 50 องค์กรที่คนรุ่นใหม่อยากทำงานด้วยมากที่สุด ปี 2568

## AcComm Group

- NEWS Compass Global Award – Excellence in Coaching and Mentoring

## นิตยสาร BrandAge และ BrandAge Online

- รางวัล Thailand 's Most Admired Company ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- รางวัล Thailand's Most Admired Brand หมวดธนาคารและบริการทางการเงินกลุ่ม Mobile Banking (K PLUS)

## นิตยสาร Marketeer

- รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand หมวดธนาคาร
- รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand หมวดบัตรเครดิต
- รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand หมวดแอปพลิเคชันธนาคาร

## สมาคมนักจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- รางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี - Financial Management Excellence Award
- รางวัลระดับ Distinguished Awards - Innovation Excellence
- รางวัลระดับ Distinguished Awards - Human Resource Management Excellence
- รางวัลพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประเภทธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง ซึ่งได้รับร่วมกับบริษัท โฮมเฟ้นท์ จำกัด
- รางวัลระดับ Gold ประเภทธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง ได้รับร่วมกับบริษัท สุไทย อินดัสทรีส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- รางวัลระดับ Silver ประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต ได้รับร่วมกับบริษัท เอช เซม มอเตอร์ จำกัด

## สมาคมตราสารหนี้ไทย

- รางวัล Best Bond House
- รางวัล Top Underwriter



ธนาคารรับรางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี สาขา Financial Management Excellence Award และรางวัลอื่นๆ รวมทั้งหมด 6 รางวัล จากสมาคมนักจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย





### วารสารการเงินธนาคาร

- รางวัล K PLUS แอปพลิเคชันทางการเงินขวัญใจผู้ใช้งานแห่งปี 2567

### กรมพัฒนาธุรกิจการค้า และสมาคมผู้ประกอบการพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ไทย

- e-Commerce Brand Excellence Awards สาขา Banking and Financial Services

### สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน)

- รางวัล Creative Excellence Award ประเภท Creative Social Responsibility

## บริษัทของธนาคารกสิกรไทย

### บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

#### นิตยสาร Asia Asset Management

- รางวัล Best Fund House

#### นิตยสาร The Asset

- รางวัล Top Investment Houses in Asian Local Currency Bonds

### นิตยสาร Fund Selector Asia

- รางวัล Excellence in Innovation

### สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- รางวัล Most Prominent Fund House in Corporate Bond Market

### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับนิตยสารการเงิน ธนาคาร (SET Awards)

- รางวัล Best Asset Management Company
- รางวัล Best Asset Management Company - ESG

### นิตยสาร Marketeer

- รางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand หมวดกองทุนรวม

### วารสารการเงินธนาคาร

- รางวัลกองทุนรวมยอดเยี่ยมแห่งปี ประเภทกองทุนผสม

### โครงการตลาดทุนไทย ร่วมใจส่งพลังความรู้สู่ประชาชน

- รางวัล การสร้างองค์ความรู้ที่ยั่งยืน

### บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

### สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

- รางวัลชนะเลิศทีมวิเคราะห์พื้นฐานที่ Cover หุ้นสูงสุด
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มธุรกิจการเงิน
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี
- รางวัลชนะเลิศกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ วัสดุก่อสร้าง และ รับเหมา
- รางวัล Outstanding ทีมวิเคราะห์การลงทุนยอดเยี่ยม
- รางวัล Outstanding กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
- รางวัล Outstanding กลุ่มบริการ
- รางวัล Outstanding กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (ไม่รวมปิโตรเคมี)
- รางวัล Outstanding นักกลยุทธ์ทางปัจจัยพื้นฐาน
- รางวัล Outstanding นักวิเคราะห์หุ้นพันธบัตร
- รางวัล Rising Star

### ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงิน ธนาคาร (SET Award)

- รางวัล Best Securities Company Awards - ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนบุคคล



ธนาคารรับมอบรางวัลเกียรติยศสูงสุด SET Sustainability Awards of Honor จากการจัดรางวัลยอดเยี่ยม Best Sustainability Awards ติดต่อกัน 3 ปี (2565 - 2567) บลจ.กสิกรไทย รับรางวัล Best Asset Management Company Awards และรางวัล Best Asset Management Company Awards – ESG และ บมจ. หลักทรัพย์กสิกรไทย รับมอบรางวัล Best Securities Company Awards จากงาน SET Awards 2024 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร





## บริษัท ลีส์ซิ่งกสิกรไทย จำกัด

### นิตยสาร International Finance

- รางวัล Most Innovative Auto Finance Company

### นิตยสาร The Asian Banker

- รางวัล Best Automobile Financing

## กสิกร บิซิเนส – เทคโนโลยี กรุ๊ป

### นิตยสาร Global Finance

- The Innovators สาขา Compliance/Risk Innovation: Best eKYC Innovation to Minimize Facial Fraud

### นิตยสาร The Asian Banker

- รางวัล Chief Information and Technology Leader of the Year
- รางวัล Best Verification Technology from AINU

### CSO Online

- รางวัล CSO30 Asean Award

### Tatler Asia

- รางวัล Asia's most influential TH

### Human Resource Online

- รางวัล Excellence in corporate wellness
- รางวัล Best HR Communication Strategy (Gold level)
- รางวัล Best Remote Management Strategy (Bronze level)
- รางวัล Excellence in Employer Branding (Silver level)

### Business Media International (HR Asia)

- รางวัล Best Companies to Work For in Asia
- รางวัล Most Caring Company Award

### LinkedIn

- รางวัล Best Employer Brand
- รางวัล AI Pioneer

## สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)

- รางวัล Leader of Technology
- รางวัล Most Attractive Employer
- รางวัล Corporate Transformation
- รางวัล Most Innovative

## บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด

### U.S. Green Building Council

- รางวัล LEED Gold Certificate (Leadership in Energy and Environmental Design)

### Louhu Government

- รางวัล Quality Project Award of Hongling Financial Innovation Demonstrative Program

## KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED

### ITviec

- รางวัล Best IT Companies



KBTG รับรางวัล Chief Information and Technology Leader of the Year  
และรางวัล Best Verification Technology from AINU  
จากนิตยสาร The Asian Banker



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ



บทความบางบทความที่ปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้เป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ซึ่งธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยสมมติฐานหลายประการ รวมทั้งอาศัยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่ได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกเท่าที่มีอยู่ ณ วันที่บทความดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้น บทความที่มีคำเช่นว่า “คาดว่า” “เชื่อว่า” “ประมาณว่า” เป็นต้น และข้อความอื่นในทำนองเดียวกันนั้นจัดเป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอนาคตต่างๆ รวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจ การเมือง หรือภาวะภัยระดับโลกหรือระดับประเทศ ดังนั้น ผู้อ่านหรือผู้รับข้อมูลจึงต้องศึกษาบทความด้วยความระมัดระวังและใช้วิจารณญาณของตนเอง รวมทั้งพิจารณาข้อเท็จจริง/ข้อมูลที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปให้รอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนหรือเข้าทำธุรกรรม



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ

## ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน

เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-2220000

โทรสาร : 02-4701144

K-Contact Center : 02-8888888

สวิตช์ : KASITHBK

อีเมล : [info@kasikornbank.com](mailto:info@kasikornbank.com)

เว็บไซต์ : [www.kasikornbank.com](http://www.kasikornbank.com)

รายงานฉบับนี้ใช้กระดาษจากต้นไม้ที่ปลูกโดยการบริหารจัดการ  
ป่าไม้อย่างยั่งยืน และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



สารจาก  
คณะกรรมการธนาคาร

สารจาก  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

เอกสารแนบ



**ธนาคารกสิกรไทย**  
开泰银行 KASIKORNBANK