ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ

  เอกสารแนบ 1
  รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

  เอกสารแนบ 2
  รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

  เอกสารแนบ 3
  รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

  เอกสารแนบ 4
  ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

  เอกสารแนบ 5
  นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

  เอกสารแนบ 6
  รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

  รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
และรายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)

ธนาคารแห่งความยั่งยืน

ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORNBANK

บริการทุกระดับประทับใจ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์

น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

วิสัยทัศน์

ธนาคารกสิกรไทยมุ่งมั่นเป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ที่ริเริ่มในสิ่งใหม่ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง ผ่านการผสมผสานการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์ เพื่อส่งมอบบริการทางการเงินที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล และสร้างความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

จุดมุ่งหมาย

ธนาคารกสิกรไทยมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนให้เกิดความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการยกระดับและปลดปล่อยศักยภาพให้กับทุกธุรกิจและทุกคนที่เรามีส่วนร่วม เราจะดำเนินการส่งมอบบริการทางการเงินที่น่าเชื่อถือและเปี่ยมด้วยนวัตกรรม ด้วยหัวใจแห่งการบริการ เพื่อสร้างพลังแห่งความสำเร็จที่ยกระดับชีวิตผู้คน และขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวหน้าอย่างมั่นคง

ทั้งนี้เรามิได้เพียงให้บริการในประเทศไทยเท่านั้น แต่กำลังร่วมสร้างอนาคตของอาเซียน+3 ด้วย และเราเชื่อว่าความยั่งยืนที่แท้จริง เริ่มต้นจาก “เรา” ทุกคน

ค่านิยมหลัก

- ตัดสินใจโดยคิดถึงลูกค้าเป็นหลัก
- พัฒนางานสร้างผลลัพธ์ให้คุ้มค่า
- สร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่ขยายผลได้จริง
- ทำตามสัญญาด้วยความจริงใจ
- ทำสิ่งที่ถูกต้องแม้ไม่มีใครเห็น

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565	2564
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
ต่อหุ้น (บาท)	• กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน [1]	20.63	20.63	17.58	14.78	15.77
	• ราคาตามบัญชี	246.68	233.47	218.09	205.85	194.64
	• เงินปันผล	12.00	9.50	6.50	4.00	3.25
		(14.00**)	(12.00**)			
ราคาหุ้น (บาท) [2]	• ราคาสูงสุด	197.00	158.00	156.50	170.50	150.50
	• ราคาต่ำสุด	146.00	119.00	122.00	139.00	102.00
	• ราคาปิด	194.50	155.50	135.00	147.50	142.00
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ	• จำนวนเฉลี่ย (ล้านหุ้น)	2,368.48	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,369.33
	• ณ สิ้นปี (ล้านหุ้น)	2,355.91	2,369.33	2,369.33	2,369.33	2,369.33
มูลค่าตลาด (Market Capitalization) (ล้านบาท)		458,224	368,430	319,859	349,476	336,445
วัดมูลค่า						
ราคาหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (PER)		9.43	7.54	7.68	9.98	9.00
ราคาตลาดต่อราคาตามบัญชี (PBV)		0.79	0.67	0.62	0.72	0.73
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล (คำนวณจากราคาปิด)		6.17%	6.11%	4.81%	2.71%	2.29%
		(7.20%**)	(7.72%**)			
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ		57.81%*	46.05%	36.97%	27.07%	20.61%
		(67.43%**)	(58.17%**)			
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ [3]		62.00%*	46.63%	38.43%	28.75%	23.91%
		(72.33%**)	(58.91%**)			
จำนวนพนักงาน [3]		17,194	18,948	18,899	18,840	19,153
จำนวนสาขาในประเทศ [3]		732	781	809	824	839
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)						
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		137,152	148,004	148,444	132,998	119,390
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย		57,648	50,240	44,209	40,259	43,959
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ		35,389	33,434	31,180	32,882	35,316
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย		14,513	12,342	-	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยสุทธิ		16,256	16,233	-	-	-
รายได้สุทธิจากการรับประกันภัย		-	-	(5,098)	(3,229)	(1,619)
รายได้อื่น		24,002	20,697	18,127	10,606	10,262
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		194,800	198,244	192,653	173,257	163,349
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		84,849	84,250	84,968	74,753	71,044
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้		109,951	113,994	107,685	98,504	92,305
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		40,312	47,251	51,840	51,919	40,332
กำไรสุทธิ [4]		49,565	49,604	42,405	35,770	38,053
ข้อมูลเกี่ยวกับงบฐานะการเงิน (ล้านบาท)						
เงินให้สินเชื่อ [5]		2,476,647	2,483,695	2,490,398	2,495,077	2,421,813
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		142,997	131,706	133,876	133,529	144,772
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL Gross)		93,533	93,009	94,241	92,536	104,036
สินทรัพย์รวม		4,558,618	4,340,954	4,283,556	4,246,369	4,103,399
เงินรับฝาก		2,850,387	2,718,675	2,699,562	2,748,685	2,598,630
หนี้สินรวม		3,884,850	3,695,292	3,686,721	3,679,289	3,566,724
ส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน [4]		581,146	553,176	516,736	487,721	461,165
สินทรัพย์เสี่ยง - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย		2,856,356	2,807,565	2,771,128	2,746,673	2,630,858

* คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 จำนวน 2,351,026,493 หุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นหลังหักจำนวนหุ้นทุนซื้อคืนแล้ว โดยจำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากธนาคารอยู่ระหว่างโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

** ปี 2568: หากรวมเงินปันผลกรณีพิเศษจำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 14.00 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเป็นร้อยละ 67.43 และอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นร้อยละ 72.33

ปี 2567: หากรวมเงินปันผลกรณีพิเศษจำนวน 2.50 บาทต่อหุ้น ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 12.00 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเป็นร้อยละ 58.17 และอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นร้อยละ 58.91

หมายเหตุ:
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยงบการเงินรวมปี 2567 ได้มีการปรับปรุงใหม่เพื่อให้ข้อมูลสามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ การนำมาตรฐานฯ ดังกล่าวมาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย

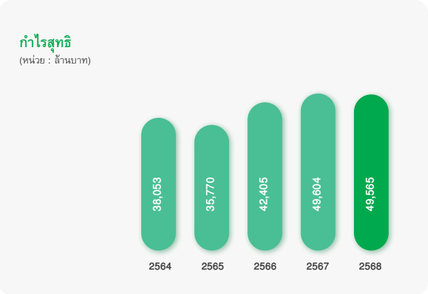
[1] กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

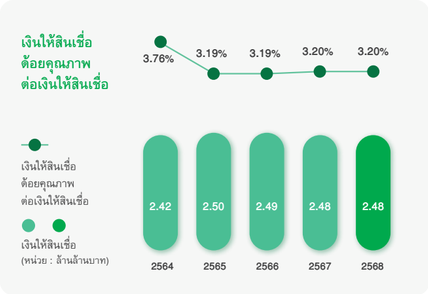
[2] กระดานในประเทศ / ราคาหุ้นสูงสุด - ต่ำสุดเป็นราคาระหว่างปี

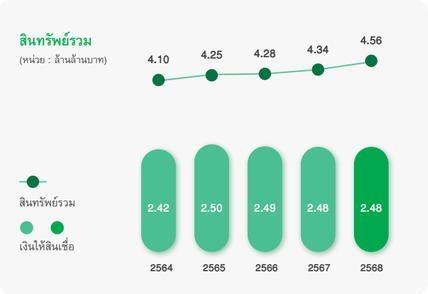
[3] เฉพาะธนาคาร

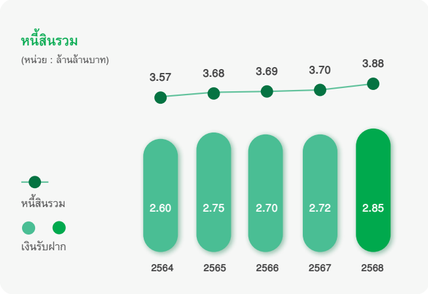
[4] ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

[5] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้









ณ วันที่ หรือ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565	2564
ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน					
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.11%	1.15%	0.99%	0.86%	0.98%
กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) [6]	8.62%	9.13%	8.29%	7.38%	8.44%
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM)	3.23%	3.60%	3.66%	3.33%	3.21%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	43.56%	42.50%	44.10%	43.15%	43.49%
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ / อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก	86.89%	91.36%	92.25%	90.77%	93.20%
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL Gross) ต่อเงินให้สินเชื่อ [7]	3.20%	3.20%	3.19%	3.19%	3.76%
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio)	162.75%	152.34%	152.23%	154.26%	159.08%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (Credit Cost)	1.63%	1.91%	2.08%	2.11%	1.73%
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	20.35%	20.35%	19.41%	18.81%	18.77%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 - กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	18.38%	18.37%	17.44%	16.84%	16.49%

หมายเหตุ:
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยงบการเงินรวมปี 2567 ได้มีการปรับปรุงใหม่เพื่อให้ข้อมูลสามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ การนำมาตรฐานฯ ดังกล่าวมาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย

[6] กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนเฉลี่ย

[7] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ผลการดำเนินงานที่สำคัญปี 2568

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

กำไรสุทธิ
49,565 ล้านบาท
(-0.08% จากปีก่อน)

กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าเฉลี่ย (ROE)
8.62%

อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น (CAR)
20.35%

ผลตอบแทนรวมแก่ผู้ถือหุ้น
32.28%

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ[1]
57.81%
(67.43%)

อัตราผลตอบแทนเงินปันผล[1]
6.17%
(7.20%)

ความเป็นผู้นำตลาดและรางวัลแห่งความสำเร็จ

บริการดิจิทัลแบงกิ้ง
- #1 ผู้ใช้งาน K PLUS ในประเทศ 24.2 ล้านราย
- #1 การชำระเงินดิจิทัล ~30% ของส่วนแบ่งตลาด

บริการบัตร
- #1 การใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิต
- #1 บริการรับชำระเงินผ่านบัตรสำหรับร้านค้า

การบริหารจัดการความมั่งคั่ง
- #1 สินทรัพย์ภายใต้การจัดการของกองทุนรวม 22.6% ของส่วนแบ่งตลาด
- #1 จำนวนลูกค้า Private Banking 35.5% ของส่วนแบ่งตลาด
- #1 เบี้ยประกันชีวิตรับรายใหม่ขายผ่านช่องทางธนาคาร 20.5% ของส่วนแบ่งตลาด

บริการลูกค้า
- #1 ผลสำรวจดัชนีชี้วัดความภักดีของลูกค้า (Branch, e-Machine, K PLUS, K-Contact Center)

หมายเหตุ: [1] หากรวมเงินปันผลกรณีพิเศษจำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 14.00 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเป็นร้อยละ 67.43 และอัตราผลตอบแทนเงินปันผลเป็นร้อยละ 7.20

ดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Best-in-Class Indices
86 /100
ธนาคารแห่งแรกในประเทศไทยและอาเซียนที่ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกจาก S&P Global เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน (2559 - 2567)*
* Dow Jones Best-in-Class Indices จะประกาศผลการประเมินประจำปี 2568 อย่างเป็นทางการในเดือนมกราคม 2569

คะแนนสูงสุด 10% ของ S&P Global Sustainability Yearbook 2026
Top 10%
ในธุรกิจธนาคาร จากการประเมิน CSA 2025

ดัชนีชี้วัดความยั่งยืน CDP ได้รับการจัดอันดับ A List ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
CDP A List 2025
ติดต่อกัน 4 ปี (Leadership Level) (2565 - 2568)
A List ด้านการบริหารจัดการน้ำ A- ด้านการบริหารจัดการป่าไม้ เป็นครั้งแรกในปี 2568

MSCI ESG Ratings ระดับ AAA
MSCI ESG RATINGS AAA
เป็นผู้นำในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลในกลุ่มธนาคารของตลาดเกิดใหม่ ในปี 2568 และได้ระดับ AA 9 ปี (2558 - 2567)

ดัชนี FTSE4Good Emerging Index
FTSE4Good
ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิก เป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน (2559 - 2568)

นิตยสาร Forbes
Forbes 2025 World's Best Banks
อันดับ 1 ของประเทศไทย จากการจัดอันดับ "World's Best Banks" โดยนิตยสาร Forbes

นิตยสาร Euromoney
EUROMONEY AWARDS FOR EXCELLENCE 2025 THAILAND BEST BANK
Best Bank in Thailand เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน (2567 - 2568)

วารสาร The Asian Banker
THE ASIAN BANKER
Best Retail Bank in Thailand เป็นปีที่ 16 ติดต่อกัน (2553 - 2568)

SET ESG Rating ระดับ AAA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
SET AAA ESG Ratings 2025
เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน (2566 - 2568)
หุ้นยั่งยืน (THSI) ได้รับ 7 ปี (2558, 2560 - 2565)

รางวัลเกียรติยศ Sustainability Awards of Honor
SET AWARDS 2025 / HONOR Sustainability Excellence
เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน (2567 - 2568)
Best Sustainability Awards (2565 - 2567)
รางวัล Sustainability Awards ประเภท Highly Commended (2561 - 2562, 2564)

สารบัญ

009 สารจากคณะกรรมการธนาคาร

011 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

012 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
- 013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
- 044 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 060 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 070 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 086 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

088 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
- 089 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 092 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
- 113 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 140 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

154 ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- 155 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- 157 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 164 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

302 เอกสารแนบ
- 304 เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
- 334 เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 338 เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- 339 เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 340 เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
- 341 เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- 350 รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

ตลอดเส้นทาง 80 ปี ของการดำเนินธุรกิจ ธนาคารกสิกรไทยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และขับเคลื่อนองค์กรบนหลักการธนาคารแห่งความยั่งยืน เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคง ส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมแสดงออกถึงความรับผิดชอบที่มุ่งสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและสังคม อันนำไปสู่การพัฒนาและการเติบโตของประเทศอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 ธนาคารได้มีการแก้ไขข้อบังคับของธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น โดยปรับโครงสร้างและลดจำนวนคณะกรรมการธนาคาร เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงานพร้อมรับมือกับโอกาสและความท้าทายในอนาคต ปัจจุบันคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด กรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจน โดยรักษาความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้การตัดสินใจมีความรอบคอบและสามารถบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้น ยังให้ความสำคัญต่อความโปร่งใสและความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมนำหลักธรรมาภิบาลและแนวคิดด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในทุกมิติของการดำเนินงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก และการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตและการบริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการธนาคารมุ่งมั่นที่จะส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

ท่ามกลางโลกการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมที่ทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการทำงานร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกการเงินยุคใหม่ เสริมสร้างความคล่องตัวและความยืดหยุ่นของธนาคาร พร้อมรับมือกับโอกาสและความเสี่ยงใหม่ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้ธนาคารสามารถบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับสร้างผลตอบแทนที่มั่นคงและยั่งยืนให้แก่ชุมชน สังคม เศรษฐกิจ และประเทศชาติในระยะยาว

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการธนาคาร ขอขอบคุณทุกท่านที่มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ธนาคารกสิกรไทยเสมอมา คณะกรรมการธนาคารจะยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่เพื่อสานต่อความมั่นคงและความยั่งยืน พร้อมทั้งขับเคลื่อนธนาคารให้สร้างสรรค์ความเจริญวัฒนาสถาพร เพื่อส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสังคมไทยตลอดไป

(นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร)
ประธานกรรมการ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยชะลอตัวลงจากปีก่อนหน้า ท่ามกลางความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งสงครามการค้า ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และทิศทางการผ่อนคลายนโยบายการเงินของธนาคารกลางหลายประเทศเพื่อประคองเศรษฐกิจในระยะข้างหน้า ขณะที่ปัจจัยภายในประเทศยังเผชิญแรงกดดันจากการบริโภคภาคเอกชนที่อ่อนแรงและระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพสินทรัพย์และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างรอบคอบ เพื่อคงความสามารถในการทำกำไรในช่วงดอกเบี้ยขาลง

ภายใต้บริบทที่ท้าทายดังกล่าว ธนาคารให้ความสำคัญกับการวางยุทธศาสตร์อย่างรอบคอบ การเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน และการเตรียมความพร้อมเชิงรุก ให้สามารถรับมือกับทุกสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม ธนาคารยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ 3+1 และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Productivity) อย่างต่อเนื่อง ให้ครอบคลุมการยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ การขยายธุรกิจที่สร้างรายได้ค่าธรรมเนียม และการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ช่องทางบริการของธนาคาร รวมถึงการต่อยอดธุรกิจการเงินรูปแบบใหม่ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป ทั้งหมดนี้อยู่บนเจตจำนงในการรักษาความมั่นคงของธนาคารในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ พร้อมขับเคลื่อนนวัตกรรมผ่านเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการ อันนำไปสู่การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินกองทุนที่มีประสิทธิภาพ สร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นของธนาคารอย่างต่อเนื่อง

ธนาคารกสิกรไทยยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจบนหลักการเป็น “ธนาคารแห่งความยั่งยืน” เพื่อส่งมอบคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการดูแลลูกค้า และยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในประเทศและระดับสากล โดยมีวัฒนธรรมองค์กร (K-Culture) ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และการลงมือทำอย่างมีประสิทธิผล เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันและขับเคลื่อนธนาคารสู่การเป็นสถาบันการเงินชั้นนำของภูมิภาคในระยะยาว

จากการดำเนินยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน โดยรายได้จากการดำเนินงานสุทธิลดลงเป็นผลจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ลดลงตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยและการเติบโตของเงินให้สินเชื่อที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยซึ่งรวมถึงรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ส่วนหนึ่งมาจากค่าใช้จ่ายพิเศษในการดูแลพนักงานเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ธนาคารยังคงตั้งสำรองภายใต้หลักความระมัดระวังเพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งรักษาสถานะเงินกองทุนให้แข็งแกร่งเพียงพอรองรับการเติบโตและการขยายธุรกิจในอนาคต

นอกจากนี้ ธนาคารได้ดำเนินมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินกองทุน โดยพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ การปรับเพิ่มอัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน การจ่ายเงินปันผลพิเศษ และโครงการซื้อหุ้นคืน ทั้งนี้ ทุกมาตรการได้ดำเนินการภายใต้การพิจารณาอย่างรอบด้าน โดยคำนึงถึงความเพียงพอของเงินกองทุน สภาพคล่อง ภาวะตลาด และผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นของธนาคาร

ตลอด 80 ปีที่ผ่านมา ธนาคารกสิกรไทยยึดมั่นในการทำธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม เศรษฐกิจ และประเทศชาติ ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่มุ่งเน้นการจัดการประเด็นสำคัญแบบองค์รวม 3 ประเด็น ได้แก่ การเป็นธนาคารที่ให้ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ พร้อมเคียงข้างผู้มีส่วนได้เสียเพื่อก้าวผ่านความท้าทาย และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นธนาคารที่พร้อมเคียงข้างเพื่อก้าวไปสู่อนาคตร่วมกัน เพื่อพร้อมปรับตัวรับมือกับทุกความไม่แน่นอน และร่วมก้าวสู่โอกาสการเติบโตใหม่ๆ ในอนาคต และเป็นธนาคารที่สร้างการเติบโตอย่างครอบคลุมและทั่วถึง ส่งมอบพลังมุ่งสู่ศักยภาพการเติบโตสูงสุดผ่านผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ครอบคลุมและทั่วถึง

ธนาคารยังคงพัฒนาและสร้างสรรค์โซลูชันทางการเงินเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธนาคารคงความเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งด้านดิจิทัลแบงกิ้ง การบริหารจัดการความมั่งคั่ง และความพึงพอใจของลูกค้าเสมอมา

ธนาคารตั้งเป้าหมายเป็นผู้ให้บริการโซลูชันด้านสภาพภูมิอากาศที่ครอบคลุมที่สุด ผ่านการสนับสนุนภาคธุรกิจในการเปลี่ยนผ่านสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำอย่างครบวงจร ทั้งด้านการเงิน ความรู้ และเทคโนโลยี ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านสภาพภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) รวมทั้งส่งเสริมวินัยทางการเงินบนพื้นฐานการปล่อยสินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ให้ความรู้ทางการเงินแก่ประชาชนกลุ่มต่างๆ และผู้ประกอบการ ตลอดจนร่วมมือในโครงการภาครัฐเพื่อสนับสนุนลูกค้าให้สามารถดำเนินชีวิตและธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ความมุ่งมั่นดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งในประเทศและต่างประเทศ สะท้อนผ่านรางวัลสำคัญและการได้รับคัดเลือกจากดัชนีด้านความยั่งยืนระดับสากล

ในนามของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณที่ท่านได้มอบความเชื่อมั่นและความไว้วางใจต่อธนาคารกสิกรไทยเสมอมา ธนาคารจะมุ่งมั่นสร้างคุณค่าให้แก่สังคม เศรษฐกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมร่วมขับเคลื่อนประเทศไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารดำเนินยุทธศาสตร์ 3+1 และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พัฒนาและสร้างสรรค์โซลูชันทางการเงินเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ยังคงยึดมั่นดำเนินธุรกิจบนหลักการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

013 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
044 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
060 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
070 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
086 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

1.1 นโยบายและภาพรวมธุรกิจ

ภาพรวมธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นสถาบันการเงินที่ประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยธนาคารดำเนินธุรกิจบนหลักการเป็น "ธนาคารแห่งความยั่งยืน" พร้อมส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมสนับสนุนภาครัฐอย่างเต็มที่ในการดูแลช่วยเหลือลูกค้า และยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติระดับประเทศและระดับสากล โดยมีวัฒนธรรมองค์กร (K-Culture) ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและสามารถลงมือทำอย่างมีประสิทธิผล เพื่อเสริมศักยภาพในการแข่งขันและขับเคลื่อนธนาคารสู่การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำในระดับภูมิภาค

ธนาคารยังคงรักษาการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพ ภายใต้ยุทธศาสตร์ 3+1 และการจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Productivity) ครอบคลุมการยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ การขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียม การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางบริการของธนาคาร รวมถึงการแสวงหารายได้ใหม่ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า บนเจตจำนงในการรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ พร้อมขับเคลื่อนนวัตกรรมผ่านเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการบริหารเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของธนาคารอย่างยั่งยืน

ภาวะแวดล้อมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกเผชิญความไม่แน่นอนสูงจากหลายปัจจัย ทั้งนโยบายการค้าของสหรัฐฯ หนี้สาธารณะของหลายประเทศที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยเศรษฐกิจสหรัฐฯ เริ่มมีสัญญาณชะลอตัวในช่วงครึ่งหลังของปี โดยเฉพาะในตลาดแรงงาน และความเชื่อมั่นผู้บริโภคจากแรงกดดันเงินเฟ้อในสินค้าบางประเภทที่ได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีนำเข้า ขณะที่เศรษฐกิจยูโรโซนยังเผชิญความไม่แน่นอนทางการเมืองและความกังวลต่อหนี้สาธารณะที่เพิ่มสูงขึ้นในหลายประเทศ ซึ่งทำให้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐมีข้อจำกัดมากขึ้น ส่วนเศรษฐกิจจีนแม้ยังประคองการเติบโตได้ตามระดับเป้าหมายของทางการ แต่อุปสงค์ภายในประเทศยังอ่อนแอตามการใช้จ่ายภาคเอกชนและการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภาครัฐ มีข้อจำกัดด้านภาระงบประมาณที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปี 2569 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ ประเมินแนวโน้มเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.3 ใกล้เคียงกับปี 2568 โดยมีแรงหนุนจากการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนในเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ แต่ยังต้องติดตามความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งอาจมีผลกดดันการค้าโลก ด้านทิศทางการดำเนินนโยบายการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักยังคงแตกต่างกัน โดยสหรัฐฯ อาจมีพื้นที่ในการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพิ่มเติมได้ ขณะที่ธนาคารกลางญี่ปุ่นมีแนวโน้มทยอยปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อชะลอแรงกดดันจากเงินเฟ้อซึ่งยังอยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย

ส่วนเศรษฐกิจไทยในปี 2568 อัตราการเติบโตยังอ่อนแอและต่ำกว่าศักยภาพ เป็นผลจากแรงกดดันทั้งปัญหาเชิงโครงสร้างและปัจจัยลบที่ทยอยเข้ามากระทบตลอดทั้งปี โดยการผลิตภาคอุตสาหกรรมยังเติบโตอย่างไม่ทั่วถึง จากข้อจำกัดด้านความสามารถในการแข่งขันและความซบเซาของอุปสงค์ในประเทศ ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวยังฟื้นตัวได้ต่ำกว่าที่คาดตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลง นอกจากนี้ การใช้จ่ายในประเทศยังอ่อนแรงลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งการบริโภคภาคครัวเรือนที่มีข้อจำกัดจากภาระหนี้ครัวเรือนสูงและรายได้ที่ฟื้นตัวช้าและไม่ทั่วถึง รวมถึงการลงทุนภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าสหรัฐฯ และปัจจัยการเมืองภายในประเทศ แม้ว่าภาคการส่งออกขยายตัวในระดับสูงจากการเร่งส่งออกก่อนมาตรการภาษีนำเข้าสหรัฐฯ มีผลบังคับใช้ และการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2568 มีส่วนช่วยผ่อนคลายภาระทางการเงินของลูกหนี้และผู้ประกอบการได้ แต่ยังไม่เพียงพอชดเชยแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวม

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2569 คาดว่าจะยังคงชะลอตัวลงต่อเนื่อง จากแรงกดดันทั้งปัจจัยภายนอกประเทศที่รุนแรงขึ้นและปัจจัยภายในประเทศที่อ่อนแอ โดยในส่วนของมาตรการภาษีของสหรัฐฯ ยังคงส่งผลต่อภาคการส่งออกและภาคการผลิตโดยรวมถึงห่วงโซ่อุปทานให้ชะลอตัวลง ประกอบกับความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่รุนแรงขึ้นอาจส่งผลต่อการค้าโลกให้ชะลอตัวมากขึ้น ด้านปัจจัยในประเทศ การบริโภคและการลงทุนยังคงอ่อนแอ ขณะที่การใช้จ่ายของภาครัฐยังคงทำได้อย่างจำกัด นอกจากนี้ แรงหนุนจากการท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ยังคงเผชิญโจทย์ด้านการแข่งขันที่สูงขึ้น ทั้งนี้ จากแนวโน้มกิจกรรมทางเศรษฐกิจของไทยที่ยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนอย่างต่อเนื่องในปี 2569 ทำให้คาดว่าการดำเนินนโยบายการเงินของไทยยังมีแนวโน้มผ่อนคลายลงเพิ่มเติมจากปีก่อน

ภาวะอุตสาหกรรมธนาคารพาณิชย์

ผลการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศในปี 2568 ยังมีกำไรสุทธิแต่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยแรงหนุนจากรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย เช่น รายได้สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) และค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ ประกอบกับการทยอยปรับลดการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ช่วยประคอง

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ภาพรวมผลประกอบการในภาวะที่รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเผชิญแรงกดดันจากแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงและสินเชื่อที่หดตัวต่อเนื่องในด้านคุณภาพสินทรัพย์ ธนาคารพาณิชย์ยังคงบริหารจัดการปัญหาหนี้เชิงรุกควบคู่กับการเร่งปรับโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL Ratio) ณ สิ้นปี 2568 ปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับระดับ ณ สิ้นปี 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารพาณิชย์จดทะเบียนในประเทศ 17 แห่ง มียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิรวมกันอยู่ที่ 13.60 ล้านล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.50 จาก ณ สิ้นปี 2567 นำโดยการลดลงของพอร์ตสินเชื่อผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมและสินเชื่อรายย่อย ขณะที่ยอดคงค้างของเงินรับฝากอยู่ที่ 16.48 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 2.19 จาก ณ สิ้นปี 2567 นำโดยเงินรับฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน

ทั้งนี้ งบแสดงฐานะทางการเงินของระบบธนาคารพาณิชย์ซึ่งรวมสาขาธนาคารต่างประเทศ (ธ.พ. 1.1 และ ธ.พ. 1.2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารกสิกรไทยมีสัดส่วนเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.87 มีสัดส่วนเงินรับฝากสูงเป็นอันดับที่ 2 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.91 และมีสินทรัพย์สูงเป็นอันดับที่ 3 ด้วยส่วนแบ่งตลาดที่ร้อยละ 15.10 ของธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบ โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยรายงานทางการเงิน

สำหรับแนวโน้มในปี 2569 สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของไทยที่ยังคงมีความเปราะบางและไม่แน่นอนสูง เป็นโจทย์สำคัญที่ท้าทายของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยเฉพาะการให้สินเชื่อ ซึ่งต้องพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้อย่างระมัดระวัง อีกทั้งยังต้องเน้นดูแลบริหารจัดการต้นทุนและวางแนวทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับมาตรการเชิงนโยบายที่อาจทยอยประกาศใช้เพิ่มเติม โดยเฉพาะในด้านการช่วยเหลือลูกหนี้ นอกจากนี้ ยังต้องจับตาการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายใหม่ โดยเฉพาะ Virtual Bank ที่คาดว่าจะเริ่มดำเนินธุรกิจได้ภายในช่วงกลางปี 2569 ทั้งนี้ แม้ผลกระทบโดยตรงในระยะสั้นอาจยังอยู่ในขอบเขตจำกัด แต่ถือเป็นพัฒนาการสำคัญที่ธนาคารพาณิชย์ควรประเมินและเตรียมกลยุทธ์รับมืออย่างรอบคอบ

กฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน

ในปี 2568 มีประกาศกฎเกณฑ์และกฎหมายที่มีผลต่อการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทของธนาคาร ดังนี้

หัวข้อ	เนื้อหาประกาศ
การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเครดิต	ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) รวม 4 ฉบับ มีผลบังคับใช้วันที่ 17 กันยายน 2568 ดังนี้ • ประกาศ ธปท. ที่ 34/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับลูกหนี้รายใหญ่ (Single Lending Limit) และประกาศ ธปท. ที่ 35/2568 เรื่อง การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ประกอบธุรกิจแฟ็กเตอริง โดยปรับปรุงหลักเกณฑ์ให้สถาบันการเงินสามารถนับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบริษัทประกันภัย ตามเงื่อนไขของ ธปท. ที่รับทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้า สำหรับการให้สินเชื่อเพื่อการค้าและธุรกรรมแฟ็กเตอริง โดยมีสถาบันการเงินเป็นผู้รับประโยชน์หรือเป็นผู้รับโอนสิทธิจากผู้รับผลประโยชน์ตามกรมธรรม์นั้น เป็นลูกหนี้ในการคำนวณอัตราส่วนการกำกับลูกหนี้รายใหญ่ตามมูลค่าที่รับประกันได้ • ประกาศ ธปท. ที่ 36/2568 เรื่อง การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ประกอบธุรกิจรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้เงินให้กู้ยืม โดยขยายขอบเขตการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศได้เพิ่มเติม ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวต้องเป็นลูกหนี้ตามสัญญาสินเชื่อที่มีธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศร่วมกับเจ้าหนี้อื่นเป็นเจ้าหนี้ร่วมกัน (Syndicated Loan) และมีการจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) • ประกาศ ธปท. ที่ 37/2568 เรื่อง การอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์ทำธุรกรรมการถ่ายโอนหรือรับโอนความเสี่ยงด้านเครดิต (Risk Participation) โดยเพิ่มประเภทของสินทรัพย์อ้างอิงให้ครอบคลุมถึงธุรกรรมแฟ็กเตอริงและการค้ำประกัน และเพิ่มประเภทของคู่สัญญาให้รวมถึงบริษัทประกันภัยในต่างประเทศที่มีหน่วยงานกำกับดูแลและได้รับการจัดอันดับเครดิตในระดับที่สามารถลงทุนได้ เพื่อขยายขอบเขตในการทำธุรกรรมและบริหารความเสี่ยงของธนาคารพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

หัวข้อ	เนื้อหาประกาศ
การกำกับดูแลโครงสร้างและขอบเขตธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน	• ประกาศ ธปท. ที่ 5/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลโครงสร้างและขอบเขตธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารพาณิชย์ (ฉบับที่ 2) มีผลบังคับใช้วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งแก้ไขหลักเกณฑ์เดิมตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 8/2564 โดยขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม (Green-related Business) สำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์และบริษัทแม่ เพื่อส่งเสริมให้ผู้รับบริการสามารถปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนผ่านนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และปรับปรุงขอบเขตการประกอบธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital) ให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของภาคธุรกิจ
การกำกับดูแลการถือหุ้นสถาบันการเงินและบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องของสถาบันการเงินและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน	ตามประกาศ ธปท. รวม 5 ฉบับ มีผลบังคับใช้วันที่ 27 กันยายน 2568 ดังนี้ • ประกาศ ธปท. ที่ 40/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การรายงานการถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของสถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยกำหนดให้รายงานการถือหุ้นดังกล่าวภายใน 3 วันทำการ และมีกลไกติดตามพฤติกรรมของผู้ถือหุ้นดังกล่าวที่อาจบ่งชี้การครอบงำกิจการ • ประกาศ ธปท. ที่ 41/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การอนุญาตให้ถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของสถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยกำหนดหลักการและกรอบการอนุญาตให้ชัดเจนขึ้น • ประกาศ ธปท. ที่ 42/2568 และประกาศ ธปท. ที่ 43/2568 เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และการผ่อนผันหลักเกณฑ์ในการกำกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้อง (Related Lending) โดยกำหนดให้สถาบันการเงินมีการกำกับดูแลการทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามการทำธุรกรรมของอดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ได้ผ่อนผันให้สามารถทำธุรกรรมได้ตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งผูกพันไว้เดิมก่อนเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับสถาบันการเงิน โดยมีแนวทางดำเนินการให้ปริมาณธุรกรรมเป็นไปตามกฎหมายภายในระยะเวลาที่กำหนด • ประกาศ ธปท. ที่ 44/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) โดยกำหนดหลักเกณฑ์การทำธุรกรรมกับผู้ที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับกลุ่ม Solo Consolidation ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องของสถาบันการเงิน
การให้สินเชื่อ	• หนังสือเวียนที่ ธปท. ว.1965/2568 เรื่อง นำส่งแนวนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจบางประเภท มีผลบังคับใช้วันที่ 12 มีนาคม 2568 โดยเพิ่มข้อพึงปฏิบัติให้สถาบันการเงินระมัดระวังการให้สินเชื่อที่อาจเอื้อต่อการหลีกเลี่ยงหลักเกณฑ์ของทางการ เพิ่มข้อกำหนดและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสำหรับการให้สินเชื่อโดยมีหลักทรัพย์เป็นประกัน และยกเลิกข้อกำหนดที่ซ้ำซ้อน • ประกาศ ธปท. ที่ 10/2568 เรื่อง การผ่อนคลายหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่ออื่นที่เกี่ยวเนื่องกับสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของสถาบันการเงินและสถาบันการเงินเฉพาะกิจเป็นการชั่วคราว มีผลบังคับใช้วันที่ 25 เมษายน 2568 โดยผ่อนคลายการกำหนดอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV ratio) เป็นไม่เกินร้อยละ 100 สำหรับสัญญาเงินกู้ที่ทำตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ในกรณีสัญญากู้หลังที่ 2 เป็นต้นไป ที่มูลค่าหลักประกันต่ำกว่า 10 ล้านบาท และกรณีมูลค่าหลักประกันตั้งแต่ 10 ล้านบาทขึ้นไปตั้งแต่สัญญากู้หลังที่ 1 เป็นต้นไป

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- รางวัลเกียรติคุณ

หัวข้อ	เนื้อหาประกาศ
การประกอบธุรกิจการให้เช่าซื้อและการให้เช่าแบบลีสซิ่ง	• พระราชกฤษฎีกากำหนดให้การประกอบธุรกิจการให้เช่าซื้อ และการให้เช่าแบบลีสซิ่งรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ภายใต้ข้อบังคับของพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 พ.ศ. 2568 มีผลบังคับใช้วันที่ 2 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดให้ผู้ประกอบธุรกิจต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ด้านความโปร่งใสและธรรมาภิบาล และ ธปท. มีอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์เพิ่มเติมด้านการคุ้มครองผู้บริโภค อัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และหลักประกัน • ประกาศ ธปท. ที่ 54/2568 เรื่อง การกำหนดให้ธุรกิจการให้เช่าซื้อและการให้เช่าแบบลีสซิ่งรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจทางการเงิน และการให้ใช้ชื่อหรือคำแสดงชื่อในธุรกิจทางการเงิน มีผลบังคับใช้วันที่ 2 ธันวาคม 2568 • ประกาศ ธปท. ที่ 55/2568 เรื่อง การกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการประกอบธุรกิจการให้เช่าซื้อและการให้เช่าแบบลีสซิ่งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ มีผลบังคับใช้วันที่ 3 ธันวาคม 2568 และ 1 มิถุนายน 2569 โดยกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรมตลอดทั้งกระบวนการ
การดำเนินงานในกิจการร่วมทุนเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	• ประกาศ ธปท. ที่ 51/2568 มีผลบังคับใช้วันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 สาระสำคัญเป็นการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดตั้งกิจการร่วมทุนเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยเน้นให้การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์เป็น “True Sale” เพื่อตัดออกจากงบดุลของผู้ขายอย่างแท้จริง กิจการร่วมทุนสามารถจัดตั้งโดยธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ หรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน ร่วมกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยจดทะเบียนจัดตั้งภายใน 2 ปี และมีอายุการดำเนินงานไม่เกิน 15 ปี
การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้	• หนังสือเวียน ที่ ธปท. ว.4306/2568 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สำหรับธนาคารพาณิชย์และบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และสำหรับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ระยะที่ 2 (โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ระยะที่ 2) ซึ่งเป็นการขยายระยะเวลาการเข้าร่วมโครงการ จากสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 เป็นวันที่ 30 กันยายน 2568 โดยมีการปรับปรุงคุณสมบัติลูกค้าและเงื่อนไขการเข้าร่วมมาตรการ “จ่ายตรงคงทรัพย์” และมาตรการ “จ่าย ปิด จบ” ตามโครงการเดิม รวมถึงออกมาตรการใหม่เพิ่มเติม คือ มาตรการ “จ่าย ตัด ต้น” สำหรับสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน เพื่อให้ความช่วยเหลือครอบคลุมลูกหนี้ได้มากขึ้น • หนังสือเวียนขอความร่วมมือให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัยและสถานการณ์ความไม่สงบ จำนวน 3 ฉบับ ดังนี้: (1) ธปท. ว.2302/2568 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2568 โดยกำหนดให้ภัยพิบัติจากแผ่นดินไหวเป็นสาธารณภัยที่ต้องได้รับการช่วยเหลือ (2) ธปท. ว.4786/2568 มีผลบังคับใช้วันที่ 25 กรกฎาคม 2568 โดยขอให้พิจารณาช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ชายแดนไทย-กัมพูชา ตามความจำเป็นและเหมาะสม (3) ธปท. ว.8158/2568 และ 8159/2568 เรื่อง ขอความร่วมมือให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัยในเขตพื้นที่เกิดสาธารณภัยร้ายแรงยิ่ง (ระดับ 4) มีผลบังคับใช้วันที่ 15 ธันวาคม 2568 โดยให้พิจารณาช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบรุนแรงในพื้นที่จังหวัดสงขลา ในการพักชำระหนี้เงินต้นและยกเว้นดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นในช่วงพักชำระหนี้เป็นระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือน นับจากวันที่ลูกหนี้แจ้งความประสงค์ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2569 โดยลูกหนี้ต้องไม่มีสถานะเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2568

หัวข้อ	เนื้อหาประกาศ
การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	• ประกาศ ธปท. ที่ 4/2568 เรื่อง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการให้บริการทางการเงินและการชำระเงินบนอุปกรณ์เคลื่อนที่สำหรับสถาบันการเงิน มีผลบังคับใช้วันที่ 10 มีนาคม 2568 โดยครอบคลุมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล แอปพลิเคชัน และอุปกรณ์เคลื่อนที่ รวมทั้งกำหนดแนวทางการป้องกันการสวมรอยทำธุรกรรมแทนผู้ใช้บริการ เช่น งดแนบลิงก์ใน SMS และอีเมล การติดตามแอปพลิเคชันปลอม การจำกัดการใช้ 1 บัญชีต่อ 1 อุปกรณ์ การสแกนใบหน้าสำหรับโอนเงินตั้งแต่ 50,000 บาทต่อครั้ง และ 200,000 บาทต่อวัน และการปรับเพิ่มวงเงินการทำธุรกรรมตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป การกำหนดเพดานวงเงินสูงสุดต่อวันตามระดับความเสี่ยงของผู้ใช้บริการ และการนำหลักปฏิบัติสากลมาใช้ประกอบการจัดระดับความเสี่ยงของกลุ่มผู้ใช้บริการ นอกจากนี้ยังประกาศแนวปฏิบัติดังกล่าวสำหรับผู้ประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ที่ให้บริการ e-Money Mobile Application (ประกาศ ธปท. ที่ 18/2568) มีผลบังคับใช้วันที่ 6 กันยายน 2568 • แนวปฏิบัติของ ธปท. เรื่อง การรักษาความมั่นคงปลอดภัยคอมพิวเตอร์ลูกข่ายของผู้ใช้บริการระบบงานภายใต้บริการด้านการเงินด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Financial Services) ที่มีความสำคัญเร่งด่วนลำดับแรก (Critical Level 1) มีผลบังคับใช้วันที่ 14 ตุลาคม 2568 โดยครอบคลุมทั้งสถาบันการเงินและผู้ใช้บริการที่ไม่ใช่สถาบันการเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับระบบงานด้านการชำระเงิน ตราสารหนี้ และตลาดการเงิน ตลอดจนกำหนดให้ผู้ใช้บริการระบบบาทเนตที่ส่งข้อความผ่าน SWIFT ต้องปฏิบัติตามมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานที่ SWIFT กำหนด • แนวนโยบาย ธปท. เรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยงของการใช้งานระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) มีผลบังคับใช้วันที่ 12 กันยายน 2568 ซึ่งเป็นแนวทางสำหรับผู้ให้บริการทางการเงินใช้อ้างอิง โดยมีสาระสำคัญ ได้แก่ ธรรมาภิบาลของการนำระบบ AI มาใช้งาน การกำหนดนโยบายและกรอบแนวทางการใช้งานและการบริหารจัดการความเสี่ยงในการใช้งานระบบ AI ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงจากการใช้งานระบบ AI รวมถึงการพัฒนาและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการใช้งานระบบ AI ที่ครอบคลุมการควบคุมความเสี่ยงด้านข้อมูล ด้านการพัฒนาโมเดล และด้านภัยคุกคามไซเบอร์
การจัดการภัยทุจริตทางการเงิน	• พระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2568 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2568 และเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 เมษายน 2568 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้ (1) เพิ่มหน้าที่ผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset) เข้ามาในระบบ Central Fraud Registry (CFR) เช่นเดียวกับสถาบันการเงินและผู้ประกอบธุรกิจ e-Money (2) เพิ่มอำนาจในการกำหนดมาตรฐานป้องกันภัยทุจริตดิจิทัล (Digital Fraud) ให้แก่ ธปท. และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยสถาบันการเงินมีส่วนร่วมรับผิดชอบในความเสียหาย หากไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว (3) เพิ่มอำนาจศูนย์ปฏิบัติการเพื่อป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (ศปอท.) ในการแจ้งรายชื่อให้สถาบันการเงินปฏิเสธการเปิดบัญชี/ระงับการทำธุรกรรม/ปิดบัญชี (4) เพิ่มหน้าที่สถาบันการเงินให้รายงานข้อมูลธุรกรรม Digital Fraud ให้สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) (5) เพิ่มอำนาจให้ ปปง. สั่งคืนเงินให้แก่ผู้เสียหาย • ประกาศ ธปท. ที่ 19/2568 เรื่อง มาตรฐานและมาตรการเพื่อป้องกันอาชญากรรมทางเทคโนโลยี สำหรับสถาบันการเงิน มีผลบังคับใช้วันที่ 8 สิงหาคม 2568 และประกาศ ธปท. ที่ 58/2568 เรื่อง มาตรฐานและมาตรการเพื่อป้องกันอาชญากรรมทางเทคโนโลยี สำหรับผู้ประกอบธุรกิจตามกฎหมายว่าด้วยระบบการชำระเงิน มีผลบังคับใช้วันที่ 23 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดให้สถาบันการเงิน/ผู้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงิน ต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบในความเสียหายจากอาชญากรรมทางเทคโนโลยีตามสัดส่วนแห่งพฤติการณ์ หากเกิดความเสียหายขึ้นเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการสวมรอยทำธุรกรรม การรู้จักและการตรวจสอบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าและร้านค้า เพื่อป้องกันบัญชีม้า จำกัดความเสียหายและจัดการบัญชีม้าอย่างทันท่วงที รวมถึงการรับแจ้งเหตุอาชญากรรมทางเทคโนโลยีทั้งในเวลาทำการและนอกเวลาทำการ • ประกาศ ธปท. ที่ 57/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การบริหารจัดการภัยทุจริตดิจิทัล มีผลบังคับใช้วันที่ 17 ธันวาคม 2568 โดยยกระดับการบริหารจัดการภัยทุจริตดิจิทัลตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ ครอบคลุมการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแล กระบวนการจัดการ การแลกเปลี่ยนข้อมูล การสร้างความตระหนักรู้ และการรายงานข้อมูลต่อ ธปท.

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

หัวข้อ	เนื้อหาประกาศ
	• ประกาศสำนักงาน ปปง. เรื่อง หลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดหรือทบทวนรายชื่อบุคคลที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งควรได้รับการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิดตามกฎกระทรวงการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า พ.ศ. 2563 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2568 มีผลบังคับใช้ในวันที่ 15 ตุลาคม 2568 โดยกำหนดแนวปฏิบัติเมื่อได้รับแจ้งรายชื่อ สำหรับผู้ประกอบธุรกิจบริการการชำระเงินตามกฎหมายว่าด้วยระบบการชำระเงิน และผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ดังนี้ กรณีลูกค้าปัจจุบัน ให้จำกัดการทำธุรกรรมช่องทางทางอิเล็กทรอนิกส์ทันทีและปฏิเสธการสมัครบริการหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งปรับระดับความเสี่ยงลูกค้าเป็นระดับสูงและตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงอย่างเข้มข้น และแจ้งรายงานหากพบเหตุอันควรสงสัย กรณีลูกค้าใหม่ ให้ปฏิเสธการขอใช้บริการ/ผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกกรณี
หลักเกณฑ์การแลกเปลี่ยนเงินและมาตรการป้องปรามการเก็งกำไรค่าเงินบาท	• หนังสือเวียนที่ ธปท. ว.5491/2568 เรื่อง การปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติมาตรการป้องปรามการเก็งกำไรค่าเงินบาท มีผลบังคับใช้วันที่ 1 ธันวาคม 2568 ดังนี้ (1) ผ่อนคลายการปล่อยสภาพคล่องเงินบาทและการให้สินเชื่อแก่ผู้มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศ (2) ขยายขอบเขตการลงทุนและการทำธุรกรรมอนุพันธ์อ้างอิงตราสารหนี้ ตราสารทุนและเครดิต (3) ผ่อนคลายมาตรการดูแลเงินทุนนำเข้า รวมถึงผ่อนปรนหลักเกณฑ์เกี่ยวกับยอดคงค้างในบัญชีเงินบาทของผู้มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศ (4) ผ่อนคลายการทำธุรกรรมเงินบาทกับผู้มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์และความคุ้มครองในประเทศไทย • หนังสือเวียนที่ ธปท. ว.5492/2568 เรื่อง การผ่อนคลายมาตรการป้องปรามการเก็งกำไรค่าเงินบาท สำหรับผู้มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศที่ไม่ใช่สถาบันการเงินตามที่กำหนด มีผลบังคับใช้วันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยอนุญาตให้ทำธุรกรรมทางการเงินบางประเภทโดยไม่ต้องแสดงหลักฐานหรือเอกสาร เช่น ธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับเงินบาทแบบส่งมอบภายในวันเดียวกันหรือวันถัดไป ธุรกรรมอนุพันธ์ การให้สินเชื่อและการกู้ยืมเงินบาท รวมถึงการออกหรือซื้อตราสารหนี้สกุลบาท เป็นต้น • หนังสือเวียนที่ ธปท. ว.5494/2568 การออกประกาศเจ้าพนักงานควบคุมการแลกเปลี่ยนเงิน มีผลบังคับใช้วันที่ 1 ธันวาคม 2568 เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่างประเทศ โดยขยายวงเงินการส่งเงินให้เปล่าแก่บุคคลในต่างประเทศ เป็นไม่เกินปีละ 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ ผ่อนคลายให้เฉพาะกองทุนรวมและกองทุนส่วนบุคคลสามารถชำระค่าสินทรัพย์ดิจิทัลในต่างประเทศได้ และอนุญาตให้สามารถให้กู้ยืมเป็นสกุลเงินบาทแก่กิจการในเครือในต่างประเทศที่มิใช่สถาบันการเงิน พร้อมทั้งปรับปรุงหลักเกณฑ์การขอสินเชื่อและการระดมทุนเป็นสกุลเงินบาท สำหรับบัญชีเงินบาทของบุคคลที่มีถิ่นที่อยู่นอกประเทศและการจัดตั้งบัญชีเงินบาทที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะการขอสินเชื่อหรือเพื่อการระดมทุนเป็นสกุลเงินบาท • หนังสือเวียนที่ ธปท. ว.8434/2568 เรื่อง การซักซ้อมวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมเงินตราต่างประเทศกับลูกค้า มีผลบังคับใช้วันที่ 29 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดให้ธนาคารตรวจสอบเอกสารหลักฐาน กรณีการรับซื้อหรือรับฝากเงินตราต่างประเทศที่มาจากต่างประเทศของลูกค้าบุคคล/นิติบุคคลไทย ทั้งประเภทธุรกรรมทันที ธุรกรรมล่วงหน้าและธุรกรรมการฝากเงินเข้าบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ • หลักเกณฑ์การส่งเสริมการใช้เงินสกุลท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศมาเลเซียกับประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซียกับประเทศไทย มีผลบังคับใช้วันที่ 20 เมษายน 2568 โดยผ่อนคลายหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการทำธุรกรรมสกุลเงินท้องถิ่น

หัวข้อ	เนื้อหาประกาศ
การกำกับดูแลให้มีกลไกให้ผู้ใช้บริการใช้สิทธิส่งข้อมูลในภาคสถาบันการเงิน	• ประกาศ ธปท. ที่ 47/2568 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลให้มีกลไกให้ผู้ใช้บริการใช้สิทธิส่งข้อมูลในภาคสถาบันการเงิน มีผลบังคับใช้วันที่ 31 ตุลาคม 2568 โดยกำหนดให้ผู้ให้บริการทางการเงินต้องมีกลไกที่เอื้อต่อการใช้สิทธิส่งข้อมูลเงินฝาก สินเชื่อ และการชำระเงินของลูกค้า อย่างสะดวก ปลอดภัย และไม่ถูกปิดกั้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการที่เหมาะสมและได้รับประโยชน์จากนวัตกรรมทางการเงินมากขึ้น ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น การพิสูจน์และยืนยันตัวตน การบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการข้อมูล และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคารพาณิชย์	• ประกาศสำนักงาน ปปง. เรื่อง บุคคลที่มีสถานภาพทางการเมือง ลงประกาศราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 และมีผลบังคับใช้ ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 โดยกำหนดนิยามและหลักเกณฑ์ในการระบุบุคคลที่มีสถานภาพทางการเมือง เพื่อให้สถาบันการเงินและผู้มีหน้าที่รายงานนำไปใช้ในการบริหารความเสี่ยง จัดระดับความเสี่ยงของลูกค้า และดำเนินการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า • พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง (ฉบับที่ 33) พ.ศ. 2568 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2568 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2568 โดยมีสาระสำคัญเป็นการแก้ไขตารางอัตราค่าธรรมเนียมเจ้าพนักงานบังคับคดี ดังนี้ (1) ปรับลดค่าธรรมเนียมการขายทอดตลาดหรือจำหน่ายโดยวิธีอื่นซึ่งทรัพย์สินที่ยึดหรืออายัด เป็นร้อยละ 2 ของจำนวนเงินที่ขายหรือจำหน่ายได้ (2) ปรับลดค่าธรรมเนียมการขายโดยวิธีประมูลระหว่างคู่ความ เป็นร้อยละ 1 ของราคาประมูลสูงสุด (3) ปรับลดค่าธรรมเนียมการจ่ายเงินที่ยึดหรืออายัดแก่เจ้าหนี้ เป็นร้อยละ 1 ของจำนวนเงินที่ยึดหรืออายัด และ (4) ยกเลิกค่าธรรมเนียมการยึดทรัพย์สินซึ่งไม่ใช่ตัวเงินแล้วไม่มีการขายหรือจำหน่าย และค่าธรรมเนียมยึดหรืออายัดเงิน/ทรัพย์สินแล้วไม่มีการขายหรือจำหน่าย • กฎกระทรวงกำหนดค่าจ้างขั้นต่ำและขั้นสูงที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณเงินสมทบของผู้ประกันตนตามมาตรา 33 พ.ศ. 2568 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 โดยมีสาระสำคัญเป็นการแก้ไขเพดานค่าจ้างขั้นสูงที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณเงินสมทบของผู้ประกันตนตามมาตรา 33 ส่วนอัตราค่าจ้างขั้นต่ำยังคงเดิมที่ไม่ต่ำกว่าเดือนละ 1,650 บาท ทั้งนี้ การแก้ไขกำหนดเป็น 3 ระยะ คือ ปี 2569 - 2571 ไม่เกินเดือนละ 17,500 บาท ปี 2572 - 2574 ไม่เกินเดือนละ 20,000 บาท และตั้งแต่ปี 2575 เป็นต้นไป ไม่เกินเดือนละ 23,000 บาท • พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 9) พ.ศ. 2568 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2568 โดยมีสาระสำคัญเป็นการแก้ไขสิทธิที่เกี่ยวข้องกับการลาเพื่อคลอดบุตร ได้แก่ ขยายระยะเวลาการลาคลอดจากเดิม 98 วัน เป็นไม่เกิน 120 วัน และสามารถลาต่อเนื่องเพิ่มได้อีกไม่เกิน 15 วัน ในกรณีบุตรที่คลอดมีภาวะเจ็บป่วย ความผิดปกติ หรือความพิการ โดยมีสิทธิได้รับค่าจ้างตลอดระยะเวลาที่ลาเท่ากับค่าจ้างในวันทำงานแต่ไม่เกิน 60 วัน และกรณีลาคลอดต่อเนื่องมีสิทธิได้รับค่าจ้างในอัตราร้อยละ 50 ของค่าจ้างในวันทำงาน นอกจากนี้ ได้เพิ่มสิทธิการลาเพื่อช่วยเหลือคู่สมรสที่คลอดบุตรไม่เกิน 15 วัน โดยได้รับค่าจ้างตลอดระยะเวลาที่ลาแต่ไม่เกิน 15 วัน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ธนาคารและบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของธนาคารและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568		ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2566	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	**173,625**	**89.13**	**188,068**	**94.87**	**183,608**	**95.30**
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	11,457	5.88	13,495	6.81	10,861	5.64
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	33,295	17.09	29,393	14.83	26,345	13.67
เงินให้สินเชื่อ	120,777	62.00	137,301	69.26	138,693	71.99
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	8,096	4.16	7,879	3.97	7,709	4.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**36,473**	**18.72**	**40,064**	**20.21**	**35,164**	**18.25**
เงินรับฝาก	16,350	8.39	18,624	9.39	14,078	7.31
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,596	1.85	4,295	2.17	3,719	1.93
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,416	6.37	12,302	6.20	12,471	6.47
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,053	2.08	4,752	2.40	4,794	2.49
อื่นๆ	58	0.03	91	0.05	102	0.05
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	**137,152**	**70.41**	**148,004**	**74.66**	**148,444**	**77.05**
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย						
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	56,122	28.81	52,123	26.29	48,620	25.24
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	20,733	10.64	18,689	9.43	17,440	9.05
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	**35,389**	**18.17**	**33,434**	**16.86**	**31,180**	**16.19**
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,987	7.69	13,201	6.66	12,123	6.29
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	1,352	0.69	45	0.02	(588)	(0.31)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	822	0.42	981	0.49	(35)	(0.02)
รายได้เงินปันผล	3,386	1.74	3,526	1.78	3,569	1.85
รายได้เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	-	-	-	-	67,674	35.13
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	14,513	7.45	12,342	6.23	-	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	3,455	1.77	2,944	1.49	3,058	1.59
หัก ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	-	-	-	-	72,772	37.77
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยสุทธิ	16,256	8.34	16,233	8.19	-	-
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**57,648**	**29.59**	**50,240**	**25.34**	**44,209**	**22.95**
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	**194,800**	**100.00**	**198,244**	**100.00**	**192,653**	**100.00**

หมายเหตุ:
- ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยงบการเงินรวมปี 2567 ได้มีการปรับปรุงใหม่ เพื่อให้ข้อมูลสามารถเปรียบเทียบกันได้ ทั้งนี้ การนำมาตรฐานฯ ดังกล่าวมาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย

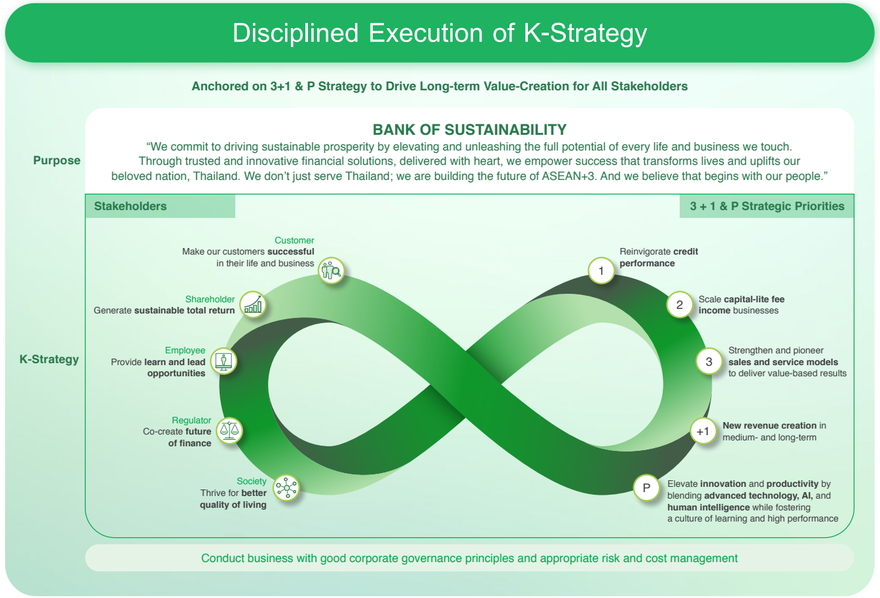
ยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของธุรกิจหลัก

ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจของธนาคารกสิกรไทยและบริษัทของธนาคารกสิกรไทย ในปี 2568 และแนวโน้มในปี 2569 - 2571

ในปี 2568 ธนาคารดำเนินยุทธศาสตร์บนหลักการธนาคารแห่งความยั่งยืน โดยมุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สำคัญประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล พนักงานธนาคาร และสังคม โดยมีวัฒนธรรมองค์กรกสิกรไทย (K-Culture) ที่ส่งเสริมการเรียนรู้และการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยค่านิยม 5 ประการ ได้แก่ ลูกค้าคือหัวใจ ร่วมมือร่วมใจ ปฏิบัติงานอย่างว่องไวคล่องตัว สรรค์สร้างอย่างยั่งยืน และยึดมั่นในจริยธรรม ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการยกระดับคุณภาพการให้บริการและการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง เพื่อมุ่งสู่การเป็นสถาบันการเงินชั้นนำในระดับภูมิภาค

สำหรับปี 2569 - 2571 ธนาคารมุ่งยกระดับกลยุทธ์ "ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง" เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงชีวิตและทุกบริบททางธุรกิจอย่างแท้จริง โดยปรับบทบาทของธนาคารสู่การเป็นพันธมิตรที่เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างรอบด้าน ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินของลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล ลูกค้าผู้ประกอบการ และลูกค้าธุรกิจ รวมทั้งพัฒนาบริการให้ครอบคลุมทุกมิติที่ลูกค้าต้องการ ทั้งผลิตภัณฑ์ทางการเงิน คำปรึกษาทางธุรกิจ และบริการสนับสนุนในช่องทางดิจิทัล โดยมุ่งออกแบบประสบการณ์ที่ช่วยลดความยุ่งยากและเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้าได้รับบริการอย่างต่อเนื่องทุกช่องทาง

เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายดังกล่าว ธนาคารยังดำเนินยุทธศาสตร์ 3+1 และ Productivity ต่อเนื่องจากปี 2568 ประกอบด้วย การยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ การขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียมและการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางบริการของธนาคาร รวมถึงการแสวงหารายได้ใหม่ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า ทั้งหมดนี้ตั้งอยู่บนรากฐานของการรักษาความมั่นคงในฐานะสถาบันการเงินชั้นนำของประเทศ และการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกแบบบูรณาการในทุกมิติ ควบคู่กับการใช้ข้อมูลและผลการวิเคราะห์มาสนับสนุนการตัดสินใจ การบริหารจัดการเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการปลูกฝังวัฒนธรรมความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ยังมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวนโยบายและมาตรฐานของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และพร้อมรองรับความเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจในอนาคต



ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารเปิดแผนธุรกิจปี 2568 มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี ขับเคลื่อนการเติบโตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานและการให้บริการลูกค้า

ธนาคารยกระดับ K WEALTH เป็น "Lifelong Trusted Advisor ที่ปรึกษาด้านการลงทุนที่ลูกค้าไว้ใจในทุกช่วงชีวิต" ภายใต้คอนเซ็ปต์ "Your Future-Ready Wealth พันธมิตรการลงทุน พร้อมเคียงข้างคุณ สู่อนาคตความมั่งคั่ง"

ธนาคารแถลงข่าว "ยุทธศาสตร์ความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย 2568: ฝ่าคลื่นความเปลี่ยนแปลง สู่การเติบโต ที่ยั่งยืนไปด้วยกัน"

ธนาคารเปิดตัว K SME SIERRA โครงการพิเศษสำหรับลูกค้าธุรกิจ หนุนความรู้และสิทธิพิเศษต่างๆ ให้ธุรกิจโตไปได้อีก

K+ Go Inter เตรียมทริปเที่ยวต่างประเทศ วางแผนจบในแอปเดียว

K BIZ โอนเงินต่างประเทศมั่นใจ ปลอดภัย ผ่าน SWIFT สูงสุด 150 ประเทศทั่วโลก

สำหรับแนวทางหลักในการดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญตามยุทธศาสตร์ 3+1 และ Productivity ของธนาคารในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ (Reinvigorate Credit Performance)

ธนาคารกำหนดยุทธศาสตร์การยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ โดยเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพผ่านแนวทางการให้สินเชื่ออย่างรอบคอบ โดยเฉพาะในกลุ่มสินเชื่อที่มีหลักประกันทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำผ่านการจัดสรรวงเงินสินเชื่อที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปรับปรุงกระบวนการปล่อยสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2568
• **ขับเคลื่อนการเติบโตของสินเชื่ออย่างรอบคอบ** โดยเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีหลักประกันให้กับลูกค้าปัจจุบันทั้งรายย่อยและธุรกิจ ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่ให้ความสำคัญกับคุณภาพมากกว่าปริมาณ • **มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของลูกค้าแต่ละกลุ่ม** เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน • **สนับสนุนผู้ประกอบการที่มีศักยภาพด้วยวงเงินที่เหมาะสม** ตามลักษณะและความต้องการเฉพาะของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยคำนึงถึงหลักการ ESG เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้ความช่วยเหลือลูกค้าในกลุ่มธุรกิจเปราะบางผ่านการเสริมสภาพคล่องและปรับโครงสร้างหนี้ ภายใต้หลักการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม • **ร่วมมือกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำ** เพื่อขยายสินเชื่อที่อยู่อาศัยอย่างมีคุณภาพผ่านการคัดเลือกโครงการที่มีศักยภาพ การรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน และการบริหารพอร์ตอย่างรอบคอบ • **ยกระดับระบบพิจารณาสินเชื่อและการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคล พร้อมเสริมสร้างคุณภาพพอร์ตและการเติบโตอย่างยั่งยืน • **ดำเนินกลยุทธ์สินเชื่อ SME อย่างระมัดระวัง** โดยเน้นการเติบโตจากลูกค้าปัจจุบันของธนาคารที่มีศักยภาพ ท่ามกลางความท้าทายเชิงโครงสร้าง เพื่อรักษาคุณภาพสินทรัพย์และเสถียรภาพของพอร์ตสินเชื่อ • **ยกระดับผลิตภัณฑ์บัตรเครดิต PLUSTINUM** เพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายในชีวิตประจำวันในกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพ โดยให้สิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากการใช้จ่ายในหมวดหมู่ด้านไลฟ์สไตล์ อาทิ ร้านอาหาร ท่องเที่ยว และการซื้อของออนไลน์	**เงินให้สินเชื่อ** • ลดลงร้อยละ 0.28 จากสิ้นปี 2567 **คุณภาพสินทรัพย์** • อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อ (NPL Ratio) ร้อยละ 3.20 • อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (Credit Cost) ร้อยละ 1.63 • อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio) ร้อยละ 162.75

ยุทธศาสตร์ที่ 2 มุ่งเน้นการขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียม (Scale Capital-Lite Fee Income Businesses)

ธนาคารมุ่งเน้นการขยายธุรกิจรายได้ค่าธรรมเนียม ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนและประกันที่ตรงความต้องการของลูกค้า ร่วมกับการพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์มทั้งในประเทศและประเทศในภูมิภาคที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการชำระเงินทางดิจิทัล โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2568
ธุรกิจบริหารจัดการความมั่งคั่ง (Wealth Business) • **นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า** - **ผลิตภัณฑ์กองทุนรวม:** ธนาคารยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดกองทุน ตราสารหนี้และพอร์ตการลงทุนหลัก (Core Portfolio) ซึ่งสะท้อนความสำเร็จของกลยุทธ์การคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เน้นการกระจายความเสี่ยงในสินทรัพย์หลากหลายทั่วโลก เพื่อรับมือกับความผันผวนของตลาดและสร้างพอร์ตการลงทุนที่มั่นคงและยั่งยืน โดยมีผลิตภัณฑ์สำคัญในกลุ่ม WealthPLUS Series และกองทุนรวม K Global Dynamic Bond (K-GDBOND) เป็นตัวช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของมูลค่าสินทรัพย์ด้วยส่วนแบ่งสินทรัพย์ภายใต้การจัดการ (AUM) ประมาณหนึ่งในสามของอุตสาหกรรมในกลุ่มกองทุนตราสารหนี้และกองทุนผสม - **ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต:** ผู้นำตลาดด้านเบี้ยประกันชีวิตรับรายใหม่ โดยมีแรงหนุนสำคัญในผลิตภัณฑ์กลุ่มเกษียณ ออมเงิน และส่งต่อมรดก จากการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์กลุ่มผู้สูงอายุและลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง - **การลงทุนในทองคำ:** ส่งเสริมการลงทุนและการซื้อขายทองคำในรูปแบบดิจิทัลผ่าน K PLUS โดยมีผลตอบรับสูง ทั้งมูลค่าการซื้อขายรวมและจำนวนลูกค้า - **ผลิตภัณฑ์เงินฝากออมทรัพย์สกุลต่างประเทศ K-eFCD:** อำนวยความสะดวกในการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลต่างประเทศด้วยตนเองบน K PLUS สูงสุด 5 บัญชี โดยมีสกุลเงินหลักให้เลือกทั้งสิ้น 10 สกุล ซึ่งลูกค้าสามารถทำธุรกรรมการเงินผ่านบัญชีดังกล่าวได้ครบทุกประเภท และไม่มีค่าธรรมเนียมการรักษาบัญชี • **เพิ่มประสิทธิภาพด้านการขายและบริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล** - **สนับสนุนการใช้ Trigger ในการเข้าพบลูกค้า:** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้า โดยระบุช่วงเวลาที่เหมาะสมในการติดต่อลูกค้าผ่านการใช้ข้อมูลเชิงลึกจากการวิเคราะห์ลูกค้า (Data-driven Triggers) - **โมเดลการดูแลลูกค้าด้วย Master RM and Specialist:** โดยริเริ่มการผสานจุดแข็งของผู้ดูแลความสัมพันธ์และผู้เชี่ยวชาญด้านการลงทุน ในการเข้าพบลูกค้าในจังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีจำนวนลูกค้าในกลุ่มสินทรัพย์สูงมากเป็นอันดับสองของประเทศ - **สร้างความผูกพันลูกค้าผ่านช่องทางดิจิทัล:** นำเสนอข้อมูลการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าแต่ละรายผ่าน K PLUS โดยอ้างอิงการเปลี่ยนแปลงของภาวะตลาดเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจลงทุน เช่น รายงานสถานะกำไร/ขาดทุนของพอร์ตการลงทุนพร้อมคำแนะนำที่เหมาะสม • **สร้างความแข็งแกร่งให้แก่ KBank Wealth Brand:** - **ยกระดับแบรนด์ K WEALTH ภายใต้แนวคิด "Your Future-Ready Wealth"** เพื่อเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ลูกค้าไว้วางใจตลอดชีวิต โดยผสานองค์ความรู้จากทีมผู้เชี่ยวชาญ เทคโนโลยีด้านการให้คำปรึกษา และความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรระดับโลก ได้แก่ J.P. Morgan Asset Management และ Lombard Odier เพื่อยกระดับขีดความสามารถและคุณภาพของบุคลากรด้านการบริหารความมั่งคั่งของธนาคาร - **สิทธิพิเศษใหม่สำหรับลูกค้า THE WISDOM:** การใช้สิทธิประโยชน์ในโครงการ UP & MORE เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งสะท้อนถึงการมีปฏิสัมพันธ์ของลูกค้าที่สูงขึ้นและผลตอบรับต่อสิทธิประโยชน์ใหม่ที่ตอบโจทย์ลูกค้ามากขึ้น	**กองทุนรวม** • สินทรัพย์ภายใต้การจัดการของกองทุนรวม (AUM): - ส่วนแบ่งตลาดอันดับ 1 ที่ร้อยละ 22.6 - เติบโตร้อยละ 12.9 จากสิ้นปี 2567 • จำนวนลูกค้าใหม่: 169,000 ราย **ประกันชีวิตผ่านช่องทางธนาคาร** • ส่วนแบ่งตลาดเบี้ยประกันชีวิตรับรายใหม่ที่ขายผ่านธนาคารเป็นอันดับ 1 ที่ร้อยละ 20.5 - เติบโตร้อยละ 10.5 จากสิ้นปี 2567 • จำนวนลูกค้าใหม่: 108,000 ราย • อัตราความพึงพอใจต่อบริการ K-Health Service ร้อยละ 96 (ไม่มีข้อร้องเรียน)

ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2568
ธุรกรรมการชำระเงิน (Payment) • **ผลิตภัณฑ์ที่มีการเติบโตเป็นบวก** - **ธุรกิจแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ:** รายได้เติบโตขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน แม้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปรับลดลง โดยได้รับแรงหนุนจากการขยายเครือข่ายตู้ ATM ในทำเลเชิงกลยุทธ์ และการเปิดตัว K+ Go Inter เพื่อรองรับการใช้จ่ายในต่างประเทศ - **ธุรกิจร้านค้า:** รายได้ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากแหล่งรายได้ใหม่และลูกค้ารายใหม่ การบริหารพอร์ตการลงทุนและความสามารถในการทำกำไรอย่างมีประสิทธิภาพ - **ธุรกิจการโอนเงินภาคธุรกิจ:** รายได้เติบโตอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็นผลจากการดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกในการขยายฐานลูกค้า Corporate API - **ธุรกิจการโอนเงินข้ามประเทศ:** รายได้เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากธุรกิจเอกสารนำเข้า การโอนเงินขาเข้าและขาออก รวมถึงการเติบโตอย่างรวดเร็วของการโอนเงินมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ ได้เปิดตัวบริการโอนเงินระหว่างประเทศ Remit Link (BaaS) สำเร็จตามแผน • **ผลิตภัณฑ์ที่มีการเติบโตลดลง** - **บัตรเดบิต:** รายได้ลดลงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการเปิดตัวบัตรธีมใหม่ และการใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากแคมเปญส่งเสริมการขาย - **บริการแจ้งเตือนทาง SMS:** รายได้ลดลงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเป็นผลจากการบริหารจัดการบัญชีที่ไม่ทำกำไรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้งานสูงและลูกค้าค้างชำระ	**การชำระเงิน (Payment)** • การชำระเงินดิจิทัล* (Digital Payment) - ส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 30.0 • อัตราส่วนเงินรับฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ต่อเงินรับฝากรวม (CASA Ratio) ร้อยละ 82.02 ** ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย*

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับช่องทางต่างๆ ของธนาคาร ในการส่งมอบบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าและมีประสิทธิภาพ (Strengthen and Pioneer Sales and Service Models to Deliver Value-based Results)

ธนาคารมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับทุกช่องทางบริการของธนาคารเพื่อตอบโจทย์ลูกค้าในการเข้าถึงบริการของธนาคารได้อย่างไร้รอยต่อและมีประสิทธิภาพ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital-First) และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ภายใต้การบริหารต้นทุนและความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2568
• **ยกระดับประสบการณ์ใช้งานโดยใช้ช่องทางดิจิทัลเป็นหลัก (Digital-First)** ส่งผลให้ธนาคารสามารถเพิ่มสัดส่วนการขายและการสมัครใช้บริการ/ผลิตภัณฑ์ รวมถึงการทำธุรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลได้สูงขึ้น โดยเป็นผลจากการดำเนินงาน ดังนี้ - **เพิ่มผลิตภัณฑ์ด้านการลงทุนพร้อมกับมุมมองพอร์ต** โดยนำเสนอพอร์ตการลงทุนที่ครอบคลุมสินทรัพย์ 11 ประเภท เช่น บริการออมทองกับร้านทองพันธมิตร บริการเปิดบัญชีออมทรัพย์สกุลเงินต่างประเทศ (e-FCD) และการจัดพอร์ตการลงทุนตามเป้าหมาย (Goal Based Portfolio) เป็นต้น - **ยกระดับการลงทุนด้วยคำแนะนำแบบเฉพาะบุคคล** เช่น การแจ้งเตือนเมื่อสถานการณ์ของกองทุนที่ถืออยู่มีกำไรหรือขาดทุน - **ปรับปรุงกระบวนการสมัครบริการของลูกค้าในช่องทางดิจิทัล** โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ประกันการเดินทางให้สะดวกยิ่งขึ้น	• **ผู้ใช้งาน K PLUS ในประเทศ:** - จำนวน 24.2 ล้านราย - เติบโตร้อยละ 4.8 จากสิ้นปี 2567 • **ผู้ใช้งาน K BIZ:** - จำนวน 1.4 ล้านราย - เติบโตร้อยละ 19.0 จากสิ้นปี 2567 • **สัดส่วนธุรกรรมผ่านดิจิทัล (Digital Transaction):** เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 94.7

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความคืบหน้าที่สำคัญ	ผลการดำเนินงานในปี 2568
• **เสริมความแข็งแกร่งและคงความเป็นผู้นำด้านดิจิทัลแบงกิ้ง** โดยรักษาอันดับ 1 ด้านจำนวนผู้ใช้งานทั้งลูกค้ารายย่อยและลูกค้าภาคธุรกิจ - **K PLUS สำหรับลูกค้ารายย่อย:** สัดส่วนผู้ใช้งานเป็นประจำทุกเดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 76 เป็นร้อยละ 78 ซึ่งเป็นผลจากการที่ลูกค้ามีเครื่องมือการบริหารจัดการเงินที่ดีขึ้น เช่น K-ePocket บัญชีเงินฝากออมทรัพย์ที่ช่วยจัดการเงินออมและค่าใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมวินัยทางการเงินภายใต้แนวคิด Better Finance for Better Life ควบคู่กับการพัฒนาประสบการณ์ด้านการชำระเงินในต่างประเทศที่สามารถใช้งานได้สะดวกเสมือนคนท้องถิ่น (Pay Like a Local) โดยขยายจำนวนประเทศที่รองรับบริการจาก 66 ประเทศ เป็น 72 ประเทศ - **K BIZ สำหรับลูกค้าภาคธุรกิจ:** เปิดตัว K BIZ โมบายแบงกิ้ง เพื่อให้ตอบโจทย์การทำธุรกรรมมากยิ่งขึ้นและเสริมความคล่องตัวของธุรกิจ เช่น การสมัครบริการรับชำระเงินและการเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ใช้งาน เป็นต้น • **เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการช่องทางบริการได้ตามเป้าหมาย** โดยสามารถลดต้นทุนต่อธุรกรรมลงได้ถึงร้อยละ 13 จากการดำเนินงาน ดังนี้ - **ควบรวมสาขาและปรับลดจำนวนเครื่องอิเล็กทรอนิกส์** ตามกลยุทธ์การปรับขนาดของช่องทางบริการให้เหมาะสม และการย้ายเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ไปยังแหล่งท่องเที่ยว เพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - **ส่งเสริมการทำธุรกรรมด้วยตนเองในช่องทางดิจิทัล** เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ซึ่งช่วยลดปริมาณธุรกรรมที่สาขาลงร้อยละ 9 และลดปริมาณการติดต่อผ่าน K-Contact Center ลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน	• **เครือข่ายสาขาธนาคาร*:** - จำนวน 732 สาขา - ลดลงสุทธิ 49 สาขา จากสิ้นปี 2567 * *ไม่รวมสาขาทั่วไปในรูปแบบอื่นตามเงื่อนไขของธนาคารแห่งประเทศไทย 4 แห่ง* • **Self-Service Channel (K-ATM และ K-CDM):** - จำนวน 9,943 เครื่อง - ลดลงสุทธิ 343 เครื่อง จากสิ้นปี 2567 • **อันดับ 1 ผลสำรวจดัชนีชี้วัดความภักดีของลูกค้า (NPS)** ที่มีต่อธนาคารกสิกรไทยในด้านภาพรวมธนาคาร จากผลสำรวจประจำปี 2568 (สาขา เครื่องฝากถอนโอนอัตโนมัติ K PLUS และบริการ K-Contact Center)

ชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการในประเทศ

สามารถดูชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการได้ที่
- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเรา” คลิกที่ “สาขาและจุดให้บริการ” หรือ
- สแกนคิวอาร์โค้ด

ยุทธศาสตร์+1 การแสวงหารายได้ใหม่ทั้งในระยะกลางและระยะยาว (New Revenue Creation for Medium and Long Term)

ธนาคารมีนโยบายสำรวจโอกาสทางธุรกิจเพื่อเพิ่มรายได้ใหม่ภายใต้การจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมผ่านหน่วยธุรกิจสำคัญ ดังนี้

- **การขยายตลาดใหม่ในกลุ่มลูกค้าฐานรากและกลุ่มที่เข้าถึงบริการของธนาคารได้จำกัด** ผ่านการลงทุนของ บริษัท กสิกรอินเวสเจอร์ จำกัด (KIV) ในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อ ให้บริการการชำระเงิน และธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าบุคคลและลดต้นทุนความเสี่ยงด้านเครดิต โดยอาศัยศักยภาพของพันธมิตรและโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ของธนาคาร การดำเนินงานที่สำคัญมีดังนี้
  - **บริษัท เงินให้ใจ จำกัด:** ให้บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนรถทั้งประเภทโอนเล่มทะเบียนและไม่โอนเล่มทะเบียน โดยในปี 2568 ยอดคงค้างสินเชื่อเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 จากปีก่อน

  - **บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด:** ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลรายเล็กรูปแบบใหม่ในช่องทางดิจิทัล ด้วยโมเดลใหม่ในการพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อควบคุมต้นทุน ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพิจารณาเพิ่มวงเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้ารายเดิมที่มีวินัยในการชำระหนี้ ซึ่งช่วยสร้างโอกาสการขยายสินเชื่อที่มีคุณภาพที่ดีขึ้นทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ โดยในปี 2568 บริษัทมีผลการดำเนินงานกลับเป็นบวก ด้วยยอดคงค้างสินเชื่อที่เติบโตสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 25 และมีจำนวนผู้ใช้งานแพลตฟอร์มรวม 8.4 ล้านราย
  - **บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด:** ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
  - **บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด:** ให้บริการระบบการชำระเงิน (Payment Gateway) ซึ่งเชื่อมต่อบริการระหว่างบริษัทภายในกลุ่ม KIV โดยมุ่งขยายลูกค้าในกลุ่มร้านค้ารายใหม่และส่งเสริมการเพิ่มยอดการใช้บริการของลูกค้าเดิม ร่วมกับการบริหารจัดการคู่ค้ารายใหญ่และพัฒนาเครื่องมือต่างๆ เพื่อขยายการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง
- **การเป็นผู้ให้บริการทางการเงินชั้นนำแห่งภูมิภาค (Regional Business)** โดยสร้างช่องทางการเข้าถึงตลาดลูกค้าต่างประเทศในสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม พร้อมกับนำเสนอบริการที่รองรับการทำธุรกรรมและธุรกิจข้ามประเทศของลูกค้า โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
  - **สาธารณรัฐประชาชนจีน:** บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด มุ่งเน้นให้บริการที่สนับสนุนการขยายการลงทุนและการค้าของบริษัทจีนมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งสะท้อนความเชื่อมโยงของเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคที่เพิ่มขึ้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
    - **ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และลูกค้าผู้ประกอบการ:** สินเชื่อธุรกิจประเภท Syndication Loan และเงินรับฝากจากกลุ่มลูกค้า SINO-AEC ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคารในการสนับสนุนบริษัทจีนที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยเฉพาะสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย นอกจากนี้ยังนำเสนอบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสกุลเวียดนามดอง รวมถึงสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและดอกเบี้ยต่างสกุลเงินระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขาย (Cross-Currency Swap) เพื่อให้ลูกค้าและคู่ค้าดำเนินธุรกรรมข้ามพรมแดนได้อย่างราบรื่น
    - **ลูกค้าบุคคล:** นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินรับฝากสกุลเงินหยวนและดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง พร้อมสิทธิประโยชน์ในการสมัครบัตรเครดิต THE WISDOM ของธนาคารกสิกรไทย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ทำธุรกิจในประเทศไทย
  - **สาธารณรัฐอินโดนีเซีย:** ธนาคารแมสเปี้ยนมุ่งพัฒนาและยกระดับกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร (Bank-wide Transformation) เพื่อสร้างรากฐานสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
    - **ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่:** เน้นขยายสินเชื่อในกลุ่มธุรกิจบรรษัทข้ามชาติ (Multinational Corporations) และเริ่มขยายการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มรัฐวิสาหกิจ รวมถึงส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการที่สนับสนุนการดำเนินงานอย่างครอบคลุมทั้งธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศ
    - **ลูกค้าผู้ประกอบการ:** ผลักดันสินเชื่อที่มีหลักประกันคุณภาพสูงสำหรับกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางเพื่อรองรับการเติบโตอย่างมีคุณภาพ
    - **ลูกค้าบุคคล:** ขยายฐานเงินรับฝากโดยเฉพาะบัญชีเงินรับฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน (CASA) นอกจากนี้ยังมุ่งนำเสนอบริการรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านคิวอาร์โค้ด (Quick Response Code Indonesia Standard: QRIS) โดยมีร้านค้าเข้าร่วมใช้บริการกว่า 12,000 ร้านค้า
  - **สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม:** มีการดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้
    - **ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่:** มุ่งขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโต นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นบริหารต้นทุนทางการเงินท่ามกลางภาวะอัตราดอกเบี้ยที่ผันผวน ร่วมกับการเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย
    - **ลูกค้าผู้ประกอบการ:** ขยายธุรกิจการรับชำระเงินสำหรับร้านค้าปลีกขนาดเล็กและขนาดย่อย (Small and Micro Merchants) ด้วยผลิตภัณฑ์รับชำระเงินผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และนำข้อมูลการทำธุรกรรมของลูกค้ามาประกอบการพิจารณาให้บริการสินเชื่อ
    - **ลูกค้าบุคคล:** ขยายฐานลูกค้าบัตรเครดิตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักควบคู่กับการนำเสนอผลิตภัณฑ์อื่นเพิ่มเติมเพื่อสร้างฐานเงินรับฝากที่แข็งแกร่งและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยในปี 2568 มีลูกค้า K PLUS Vietnam จำนวนทั้งสิ้น 1.58 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.09 จากสิ้นปี 2567

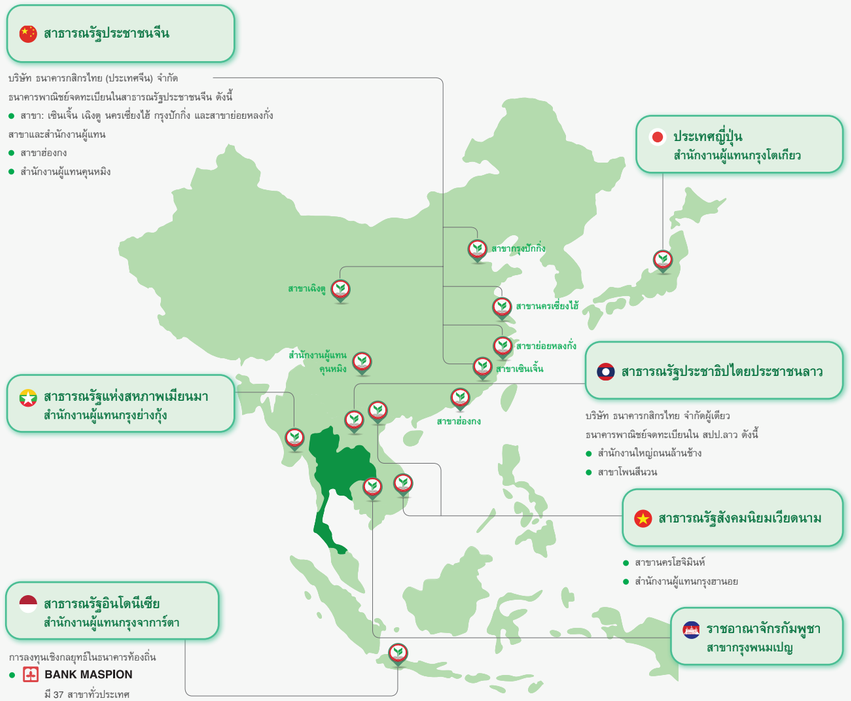
ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

เครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศ

ธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่นจดทะเบียน สาขา สาขาย่อย และสำนักงานผู้แทน



ชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการในต่างประเทศ

สามารถดูชื่อและสถานที่ตั้งของเครือข่ายการให้บริการได้ที่
- เว็บไซต์ของธนาคารในส่วนของ “ติดต่อเรา” คลิกที่ “เครือข่ายในต่างประเทศ” หรือ
- สแกนคิวอาร์โค้ด

- **การพัฒนานวัตกรรมสำหรับอนาคต (Innovation for Future Growth):** ต่อยอดจากธุรกิจธนาคารแบบเดิม โดยมีความสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภค เทคโนโลยี และการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อยกระดับการเติบโตและเป็นแหล่งรายได้ใหม่ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้
  - **นวัตกรรมการเงิน (Financial Innovation)**
    - **MAKE** ผู้ช่วยบริหารเงินออมและค่าใช้จ่ายรายเดือน เพื่อสร้างวินัยทางการเงินให้แก่ลูกค้า โดยในปี 2568 มีผู้ใช้งานรวม 4.3 ล้านราย และมีปริมาณเงินรับฝาก MAKE by KBank กว่า 30,000 ล้านบาท จากการนำเสนอบริการในระบบสมาชิก MAKE Max ที่เพิ่มฟีเจอร์การใช้งาน
    - **KhunThong** ขุนทองช่วยหารบิล มีผู้ใช้งานรวมกว่า 3 ล้านราย
    - **MeowJot (เหมียวจด)** แอปพลิเคชันที่ช่วยจดบันทึกและสรุปข้อมูลการใช้จ่ายจาก e-Slip โดยในปี 2568 มีผู้ใช้งานรวม 6.44 แสนราย จากการเพิ่มความสามารถในการจดบันทึกค่าใช้จ่ายจากบัตรเครดิต เพิ่มเติมจากรายการโอนจ่าย และเพิ่มฟีเจอร์ในรูปแบบ Gamification เพื่อส่งเสริมการจดบันทึกค่าใช้จ่ายเป็นประจำ
    - **บริการเทคโนโลยี AI สำหรับธุรกิจ** โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจที่นำไปใช้งานกว่า 20 บริษัท ประกอบด้วย
      (1) บริการยืนยันตัวตนด้วยเทคโนโลยี AI ภายใต้ชื่อ AINU เป็นเทคโนโลยีการจดจำใบหน้าที่รองรับการตรวจสอบการมีตัวตนจริง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับโลก SOC 2 Type II
      (2) บริการ InsurTech ซึ่งใช้เทคโนโลยี AI ตรวจจับสภาพยานพาหนะที่เสียหายจากอุบัติเหตุสำหรับประเมินความเสียหายเบื้องต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการเรียกร้องค่าสินไหมในธุรกิจประกันภัย
      (3) บริการเทคโนโลยีเพื่อความปลอดภัยสำหรับแอปพลิเคชันบนมือถือ ภายใต้ชื่อ AINU AppGuard เพื่อตรวจจับภัยคุกคามหรือพฤติกรรมที่เสี่ยงเป็นอันตรายต่อแอปพลิเคชัน พร้อมการแจ้งเตือนเพื่อกำจัดความเสี่ยงและรักษามาตรฐานความปลอดภัย
  - **การเงินรูปแบบใหม่แห่งอนาคต (Future of Finance)**
    - **Orbix Trade ศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล:** ปรับปรุงและพัฒนาแพลตฟอร์มให้ตอบสนองต่อการใช้งานและความต้องการของลูกค้า (UX/UI) อาทิ ปรับปรุงกระบวนการเปิดบัญชีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ร่วมกับนำเสนอแคมเปญการตลาดเพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและรักษาลูกค้าปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและการตรวจจับธุรกรรมที่มีความผิดปกติ อาทิ ระบบป้องกันบัญชีม้า เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและสร้างความเชื่อมั่นในการใช้บริการ
    - **Orbix Invest ผู้จัดการเงินทุนสินทรัพย์ดิจิทัล:** ปรับปรุงช่องทางการขายและปรับปรุงระบบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ทั้งลูกค้าบุคคลสินทรัพย์สูง และลูกค้าธุรกิจ
    - **Orbix Custodian ผู้ให้บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัล:** ได้รับใบอนุญาตให้บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นรายแรกในประเทศไทย และเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการในเดือนมีนาคม 2568
    - **Orbix Technology ผู้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานบล็อกเชนภายใต้ Quarix Chain:** สำหรับให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยและพันธมิตรทางธุรกิจภายนอก โดยปัจจุบันมีนวัตกรรมที่ใช้โครงสร้างพื้นฐานของ Quarix Chain ซึ่งอยู่ระหว่างการทดสอบภายใต้กรอบ Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้
      (1) Q-money by KBank: เปิดตัวการทดสอบ Q Wallet กระเป๋าเงินดิจิทัลบนเทคโนโลยีบล็อกเชน ซึ่งให้บริการการชำระเงินข้ามพรมแดนแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติด้วยสกุลเงินดิจิทัลต่างประเทศ (Stablecoin) นอกจากนี้ ยังเข้าทดสอบโครงการ Outbound Tourist Using Regulated Stablecoin & e-money เพื่อให้นักท่องเที่ยวไทยสามารถใช้ Q-money ชำระค่าสินค้าและบริการในสาธารณรัฐสิงคโปร์ได้
      (2) Q-Bond: การทดสอบนวัตกรรมการจัดเก็บข้อมูลตราสารหนี้ด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน ซึ่งรวมการคำนวณและชำระดอกเบี้ยและเงินต้นของตราสารหนี้ ตลอดจนการชำระเงินผ่าน Q-money แทนการใช้เงินสด

ธนาคารร่วมกับ Orbix Technology และ StraitsX
เปิดตัว Seamless Travel Payments on Chain ภายใต้โครงการ BLOOM
ที่งาน Singapore FinTech Festival 2025

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

- Kubix ผู้ให้บริการระบบเสนอขายโทเคนดิจิทัล (ICO Portal): สร้างมิติใหม่ให้กับการระดมทุนผ่านโทเคนดิจิทัล ซึ่งเปิดโอกาสให้ธุรกิจเข้าถึงแหล่งเงินทุนทางเลือกมากขึ้น พร้อมเชื่อมต่อนักลงทุนสู่โอกาสการลงทุนรูปแบบใหม่ในโลกดิจิทัล

- **การยกระดับคุณภาพชีวิตและธุรกิจของลูกค้า (Uplift Banking)**
  - SKILLKAMP: แพลตฟอร์ม e-Marketplace ที่รวบรวมหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ปัจจุบันมี 450 หลักสูตร และมีผู้ลงทะเบียนกว่า 24,000 คน
  - Koncierge+: แพลตฟอร์ม IT Solution สำหรับการบริหารจัดการธุรกิจบริการ Hospitality ซึ่งช่วยให้ลูกค้าผู้ประกอบการสามารถเชื่อมต่อกับผู้ให้บริการสนับสนุนการบริหารงาน Hospitality อย่างครอบคลุมทั้ง 17 บริการ ได้แก่ การบริหารห้องพัก การเปรียบเทียบและคำนวณราคาห้องพักอัตโนมัติ การบริหารช่องทางการขาย การจัดการงานในโรงแรม การตลาดดิจิทัล การบริการแม่บ้าน การจัดการบัญชีการสะสมคะแนนและสิทธิประโยชน์สำหรับลูกค้าแชทบอทบัญญาประดิษฐ์ การบริการลูกค้าหรือผู้เข้าพัก การบริหารจุดขาย (POS) บริการอัตโนมัติ (Kiosk) การบริหารจัดการพลังงาน การบริการท่องเที่ยว และการรับรองโรงแรมสีเขียว นอกจากนี้ ยังเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงินของธนาคาร เช่น การชำระเงิน และสินเชื่อ

ธนาคารจัดงาน DATA & AI POWER DAY 2025
เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานทุกสายงาน

- **การเติบโตที่ยั่งยืน (Sustainability)**
  - WATT'S UP: แพลตฟอร์ม e-Marketplace สำหรับเช่าใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (EV Bike) โดยนำข้อมูลจากการให้บริการมาต่อยอดความต้องการของลูกค้าสู่บริการทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น Green Loan และผลิตภัณฑ์ประกันภัย เป็นต้น ปัจจุบันมีผู้ใช้งานกว่า 10,000 ราย และมีบริการเช่ารถ EV Bike บริการค้นหาสถานี และบริการสลับแบตเตอรี่ทั่วกรุงเทพมหานครและปริมณฑลมากกว่า 120 ตู้
  - GreenPass: แพลตฟอร์มขึ้นทะเบียนและขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) ที่ธนาคารร่วมกับบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด เพื่อช่วยให้ลูกค้ารายย่อยและลูกค้าผู้ประกอบการที่ติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปสามารถสร้างรายได้เพิ่ม ผ่านการขึ้นทะเบียนและขายใบรับรอง REC ได้ง่าย สะดวก และไม่มีค่าใช้จ่าย ซึ่งนับเป็นแพลตฟอร์มแรกที่มีบทบาทในการสร้างรายได้เพิ่มให้กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายย่อยและผู้ประกอบการในประเทศไทย
  - KCLIMATE 1.5: บริษัทที่ให้บริการด้านโปรแกรมการบริหารจัดการและการประมวลผลก๊าซเรือนกระจกรวมทั้งการนำส่งข้อมูลด้านความยั่งยืน (ESG) เพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยสำหรับนำไปประกอบการพิจารณาการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า และมีการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม (Green Related Business) แก่บุคคลทั่วไปตามที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย
  - Creative Climate Research Center (CCRC): ศูนย์กลางองค์ความรู้และวิจัยแบบครบวงจรในเรื่องการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Net Zero) ซึ่งมุ่งสนับสนุนองค์ความรู้ งานวิจัย และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาระบบนิเวศภูมิอากาศ (Climate Ecosystem) ของประเทศไทยให้พร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน

การดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ (Key Enablers)

การจัดการ	การดำเนินงาน
การจัดการด้านข้อมูลและการบูรณาการระหว่างหน่วยงานธุรกิจกับ IT	ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการข้อมูลและการพัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานครอบคลุมทุกแกนหลักของยุทธศาสตร์ธนาคาร โดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างขีดความสามารถพื้นฐานที่สำคัญ ทั้งความร่วมมือระหว่างหน่วยธุรกิจและหน่วยงานด้าน IT อย่างมีประสิทธิภาพการมีเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐานที่ทันสมัยภายใต้กรอบการบริหารจัดการข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (Data and AI) ที่มีประสิทธิผล รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง ดังนี้ 1. **สนับสนุนประสิทธิผลทางการเงินและการดำเนินงาน** โดยใช้ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์มาช่วยในการวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ อาทิ การวิเคราะห์การติดตามหนี้ การตรวจจับการทุจริต การวิเคราะห์สัญญาณเตือนล่วงหน้าเกี่ยวกับแนวโน้มเงินรับฝากประเภท CASA และกระแสเงินสด การวิเคราะห์วงเงินธุรกรรมที่เหมาะสมสำหรับร้านค้า รวมถึงการวิเคราะห์เพื่อตรวจจับบัญชีม้าในช่องทางดิจิทัล นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการใช้ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานครอบคลุมตั้งแต่งานค้นคว้า วิเคราะห์ข้อมูล การช่วยเขียนโค้ด การแปลภาษา และการช่วยสร้างเนื้อหารายงาน 2 **สร้างความสามารถในการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยธุรกิจและหน่วยงาน IT อย่างมีประสิทธิภาพ** โดยออกแบบและพัฒนาโซลูชันทางธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลร่วมกับความสามารถของ AI และ IT เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้แม่นยำยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมให้แก่โครงการที่มีความสำคัญสูง เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ตรงเวลาและในงบประมาณที่กำหนด ซึ่งทำให้ธนาคารบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสร้างอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนได้สูงกว่าอัตราผลตอบแทนขั้นต่ำที่กำหนด 3. **พัฒนากรอบการบริหารจัดการข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์อย่างมีประสิทธิภาพ** ตามหลักการการใช้ข้อมูลอย่างมีความรับผิดชอบ ด้วยการจัดเก็บข้อมูลที่ปลอดภัย ข้อมูลมีคุณภาพสูง และการจัดการข้อมูลให้พร้อมใช้งานบนแพลตฟอร์มคลาวด์ ซึ่งครอบคลุมการจัดทำนโยบายข้อมูลที่ทันสมัยและบังคับใช้ได้จริง การนิยามข้อมูลธุรกิจมาตรฐานบนแพลตฟอร์มและแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนการพัฒนาเครื่องมือบริหารจัดการองค์ความรู้ด้วย GenAI เพื่อค้นหาคำจำกัดความของข้อมูล รวมถึงการจัดทำกรอบธรรมาภิบาลด้าน AI ที่สอดคล้องกับหลักการ Responsible AI 4. **ยกระดับเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐาน** เพื่อให้แพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่และปัญญาประดิษฐ์มีประสิทธิภาพ คุ้มค่า ปลอดภัย และเชื่อถือได้ สำหรับสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคาร โดยดำเนินการโอนย้ายข้อมูลจากแหล่งข้อมูลหลักไปยังแพลตฟอร์มข้อมูลที่ทันสมัยบนคลาวด์ (Modern Data Platform: MDP) ตามแผนที่กำหนด และกำหนดโควตาการใช้งานเพื่อควบคุมต้นทุน โดยเริ่มนำผู้ใช้งานหลักเข้าสู่การใช้งานแพลตฟอร์มใหม่ เช่น นักวิเคราะห์ข้อมูล และทีมงานด้านการจัดการระบบสารสนเทศขององค์กร 5. **พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง** โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีทักษะและกรอบความคิดด้านการใช้ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (Data and AI Literacy) ผ่านการจัดกิจกรรมและสื่อการเรียนรู้หลากหลายรูปแบบ อาทิ การจัดอบรม AI Masterclass เพื่อเสริมสร้างทักษะด้าน GenAI ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กร การแลกเปลี่ยนความรู้ด้าน Data และ AI รวมทั้งจัดตั้งชุมชนและคลินิกด้าน Data และ AI เพื่อเป็นพื้นที่แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและยกระดับทักษะของพนักงานในองค์กร

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

การจัดการ	การดำเนินงาน
การจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	กสิกร-บิซิเนส เทคโนโลยี กรุ๊ป (KBTG) มุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยพัฒนาเทคโนโลยีด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และดำรงความมีเสถียรภาพด้านระบบและเทคโนโลยี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ใช้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับธนาคาร ดังนี้ 1. **โครงการพัฒนาด้าน IT:** โดยปรับปรุงกระบวนการด้านสินเชื่อให้มีมาตรฐานตามแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งปรับปรุงและยกระดับระบบงานที่รองรับการให้บริการตู้เอทีเอ็ม กองทุนรวม และบัตรเครดิต ให้สอดรับกับเป้าหมายทางธุรกิจและความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัล โดยเน้นความคล่องตัวและลดความซ้ำซ้อน 2. **สร้างความเชื่อมั่นด้วยระบบงาน IT ที่เป็นเลิศ:** โดยมีศูนย์ข้อมูลหลัก (Data Center) จำนวน 2 แห่ง ซึ่งมีความมั่นคงและสามารถรองรับแรงสั่นสะเทือนจากแผ่นดินไหวที่มีศูนย์กลางใกล้ประเทศไทยได้สูงถึง 7 ริกเตอร์ ขณะเดียวกัน ยกระดับเสถียรภาพของโครงสร้างพื้นฐานและระบบงาน IT เพื่อให้ลูกค้าและคู่ค้าสามารถทำธุรกรรมและดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น 3. **เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี AI:** โดยบูรณาการความสามารถของ AI และเทคโนโลยีระดับโลก ให้เข้ากับภาคธุรกิจและการดำเนินงานด้าน IT ดังนี้ • **พัฒนา Analytics AI และ GenAI เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน** ครอบคลุมทั้งกระบวนการให้สินเชื่อ การจัดการสินทรัพย์ บริการความมั่งคั่ง การตลาด และการบริการลูกค้า รวมถึงการพัฒนาแชทบอทเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการและเพิ่มความพึงพอใจ • **ประยุกต์ใช้ AI และ GenAI ในกระบวนการภายใน** ครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาระบบและทดสอบคุณภาพ รวมถึงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ในการตรวจจับภัยคุกคามและการบริหารความเสถียรของระบบ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยกระดับความสามารถในการสืบค้นและวิเคราะห์ข้อมูลได้ชาญฉลาดยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ • **ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ KBTG** ผ่านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ KBTG AI Festival ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอผลงานการประยุกต์ใช้ AI และการสร้างผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ รวมถึงการปรับปรุงและยกระดับกระบวนการทำงาน • **สนับสนุนการพัฒนา Trustworthy AI** โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ AI Alliance ซึ่งเป็นเครือข่ายพันธมิตรระดับโลกที่ส่งเสริมการพัฒนา AI ที่ปลอดภัย โปร่งใส และเชื่อถือได้ ทั้งนี้ บริษัทได้นำแนวคิด Trustworthy AI มาใช้ในการพัฒนาโมเดลที่สามารถตรวจสอบได้และใช้งานได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีให้แก่พันธมิตรและนักพัฒนา

การจัดการ	การดำเนินงาน
การจัดการงานทรัพยากรบุคคล	ธนาคารมีการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคลภายใต้แนวคิด “Productivity FITS” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้ 1. **บริหารกำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ (Workforce Optimization):** ผ่านโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งเน้นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI การปรับลดกระบวนการทำงาน รวมถึงการจัดสรรและโยกย้ายบุคลากรอย่างเหมาะสมไปยังส่วนงานที่สร้างรายได้ให้กับองค์กร ด้วยเป้าหมายในการดำรงสัดส่วนอัตรากำลังและทักษะของบุคลากรที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจ รวมทั้งขยายผลโครงการไปยังบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ร่วมกับการติดตามและประเมินประสิทธิผลของการใช้จ่ายด้านบุคลากรอย่างต่อเนื่อง 2. **ให้ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (Performance-Driven Rewards):** ปรับปรุงรูปแบบค่าตอบแทนใหม่ให้เชื่อมโยงกับผลงานมากขึ้น สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลงาน ร่วมกับการปรับปรุงโครงสร้างค่าตอบแทนระยะยาว เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหารต้นทุนบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเชื่อมโยงและแข่งขันในตลาดแรงงาน 3. **เสริมสร้างการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและความเป็นผู้นำ (Capable Workforce and Leaders):** ผ่านโครงการ Executive Development Program ซึ่งมุ่งพัฒนากลุ่มผู้บริหารสายงานให้สามารถเป็นผู้นำที่สร้างทีมให้ผลักดันการปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมาย ร่วมกับการส่งเสริมการเรียนรู้และเสริมทักษะสำคัญให้กลุ่มผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผ่านหลักสูตร The Art of High-Stakes Decisions และหลักสูตร Storify Your Thoughts for Business Impact ตลอดจนสนับสนุนการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มชั้นนำอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายทางธุรกิจ ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถเชิงกลยุทธ์ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก โดยมุ่งเน้นพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน ด้านการบริหารจัดการความมั่งคั่ง และด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้มีความคล่องตัวและตอบโจทย์ธุรกิจได้ทันที พร้อมส่งเสริมให้ทีมผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าริเริ่มนำ AI มาใช้วิเคราะห์ทักษะการขายของตนเองเพื่อพัฒนาความสามารถในการนำเสนอขายผลิตภัณฑ์ทางการเงินแก่ลูกค้า ตลอดจนจัดการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะสำคัญในอนาคตให้กับพนักงานทุกระดับ โดยบรรลุเป้าหมายการพัฒนาพนักงานทั่วทั้งองค์กรให้มีทักษะ AI และ Productivity พื้นฐานครบทั้งธนาคารภายในปี 2568 และส่งผลให้มีการพัฒนาระบบงาน (Use Cases) ด้วย AI ทั่วทั้งองค์กร 4. **สร้างวัฒนธรรมแห่งผลิตภาพและความผูกพันในองค์กร (Productivity Culture and Engagement):** โดยมีพนักงานทั่วทั้งองค์กรร่วมส่งแนวคิดในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานรวมกว่า 2,000 เรื่อง และได้รับการคัดเลือกสู่การปฏิบัติจริงภายใต้โครงการ “Productivity STAR Mission” รวม 54 โครงการ ซึ่งทำให้ธนาคารสามารถปรับลดขั้นตอนการทำงานตามหลักการความสูญเปล่า 8 ประการ ด้วยการผสานการใช้เทคโนโลยีและ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ยกระดับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน และการส่งมอบบริการแก่ลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น โดยได้คัดเลือกโครงการต้นแบบที่โดดเด่น 8 โครงการ มานำเสนอในงานสัมมนาผู้บริหารประจำปี 2568 เพื่อตอกย้ำการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลงานอย่างยั่งยืน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ธนาคารและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยธนาคารและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและไม่ติดภาระจำนอง/จำนำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2568	2567	2566
ที่ดิน	27,613	26,275	26,368
อาคาร	43,368	42,095	41,240
อุปกรณ์	40,208	40,577	40,737
อื่นๆ	84	120	175
รวม	**111,273**	**109,067**	**108,520**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	51,993	49,507	48,414
ค่าเผื่อการด้อยค่า	45	129	160
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	**59,235**	**59,431**	**59,946**

สัญญาระยะยาว

1. สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน และรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	2568	2567	2566
ภายใน 1 ปี	953	1,008	864
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,522	1,571	1,077
เกินกว่า 5 ปี	953	1,012	110
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	3,428	3,591	2,051
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบฐานะการเงิน	2,898	3,079	2,108

2. สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2573 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต เป็นจำนวน 675 ล้านบาท 870 ล้านบาท และ 1,096 ล้านบาท ตามลำดับ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของธนาคาร

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 10 รายแรก*

ธนาคารกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2568 และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กันยายน 2568

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นสามัญที่ถือ	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	324,517,651	13.70
2	STATE STREET EUROPE LIMITED	193,651,041	8.17
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	119,822,544	5.06
4	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	114,732,014	4.84
5	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	107,342,600	4.53
6	สำนักงานประกันสังคม	78,434,100	3.31
7	THE BANK OF NEW YORK MELLON	69,648,219	2.94
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	52,807,003	2.23
9	บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด	44,447,000	1.88
10	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	41,890,800	1.77
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,222,034,621	51.58
	ยอดรวมทุนชำระแล้ว	**2,369,327,593**	**100.00**
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,271,149,988	53.65
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	1,098,177,605	46.35

หมายเหตุ:
* รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จัดเรียงโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนหุ้นสามัญของธนาคาร ณ วันที่ 11 กันยายน 2568

ทุนจดทะเบียน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 30,246,820,970 บาท

ทุนชำระแล้ว 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 23,693,275,930 บาท

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นธนาคารของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในปี 2568

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2568	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	รองประธานกรรมการ	3,000,000	3,000,000	0	0.127
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	กรรมการ	975,800	975,800	0	0.041
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ	1,200	1,200	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		260	260	0	0.000
6	นายชนินทร์ โทณวณิก	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
12	นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
13	นางสาวจิตสุภา วัชรพล	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
14	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
15	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการอิสระ	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
16	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	ผู้จัดการใหญ่	35	35	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2568	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
17	นายจงรัก รัตนเพียร	ผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
18	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์	ผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
19	นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง	เลขานุการบริษัท	920	920	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
20	นายธิติ ตันติกุลานันท์	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
21	นายอดิศร เสริมชัยวงศ์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
22	นายภานพ อังศุสิงห์	ผู้บริหารสายงานวาณิชธนกิจ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
23	นายทวี ธีระสุนทรวงศ์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
24	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
25	นายติถีชัย ลิมโปดม	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
26	นายทิพากร สายพัฒนา	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
27	นายพิภวัตว์ ภัทรนาวิก	รองผู้จัดการใหญ่	2,960	2,960	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
28	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
29	นางสาวศันสนา สุขะนันท์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
30	นายชัช เหลืองอาภา	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
31	ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
32	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
33	นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์	รองผู้จัดการใหญ่	700	700	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2568	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
34	นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์	รองผู้จัดการใหญ่	6,000	6,000	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
35	นายชลัฐ ศิริพงศ์วุฒิกร	รองผู้จัดการใหญ่	3,500	3,500	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
36	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
37	นายณัฐพล ลือพร้อมชัย	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
38	ดร.ธีรวัฒน์ อัศวโภคี	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
39	นางมาริสา วัดถพาณิชย์	รองผู้จัดการใหญ่	1,000	1,000	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
40	นายศาสตรา มังกรอัศวกุล	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
41	นายสุปรีชา ลิมปิกาญจนโกวิท	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
42	นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ	รองผู้จัดการใหญ่	3,500	3,500	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
43	นางสาวผกาฉัตร เตชาบูรพานนท์	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
44	นางณาตยา สุขุม	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
45	นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ	รองผู้จัดการใหญ่	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
46	นางปกเกศ วงศกิตติรักษ์	Corporate Legal Counsel	N/A	-	N/A	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		N/A	-	N/A	-
47	นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
48	นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณา	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		5,500	5,500	0	0.000
49	นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันอุ๋	รองผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
50	นางสาววาสนา สุระกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2568	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
51	นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	220	220	0	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
52	นางสาวขจาริน เมณฑกา	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
53	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินอุ๋	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
54	นางประภัศรา อุตตมะเวทิน	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
55	นายธนชัย ตรีสวัสดิ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ: N/A
- นางสาวสิริวิดา พนมวัน ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นางสาวจิตสุภา วัชรพล ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายบรรยง วิเศษมงคลชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ
- นางปกเกศ วงศกิตติรักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็น Corporate Legal Counsel เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568 จึงไม่แสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อการเปรียบเทียบ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 30,246,820,970 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวน 23,693,275,930 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อ	ประเภท	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้าน)	สกุลเงิน	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจ่ายดอกเบี้ย
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2571	ไม่มีหลักประกัน	600	USD	5	5.458%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2574	ไม่มีหลักประกัน	800	USD	12	3.343%	ปีละ 2 ครั้ง
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	ไม่มีหลักประกัน	350	USD	-	4%	ปีละ 2 ครั้ง

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของธนาคาร

ธนาคารพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงผลประกอบการ รวมทั้งผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ธนาคารจะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม โดยเงินปันผลจะแปรผันตามผลประกอบการของธนาคารทั้งในปีปัจจุบัน และคาดการณ์ในอนาคต อีกทั้งขึ้นอยู่กับการพิจารณาความสมดุลของการลงทุนในอนาคตและความเพียงพอของเงินกองทุนในภาวะปกติและวิกฤต รวมทั้งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และปัจจัยที่ท้าทายทั้งภายในและนอกประเทศ

อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์ไม่เอื้ออำนวย ธนาคารอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ดังกล่าว โดยยึดหลักความระมัดระวังและผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น

โดยการจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ข้อ 32 คือ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่ธนาคารยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลและการกันเงินสำรองต้องเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่ธนาคารเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยธนาคารไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่ต้องจ่ายให้แก่ธนาคารไว้แต่อย่างใด คณะกรรมการของบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร กรณีบริษัทย่อยขาดทุน ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจนกว่าจะได้แก้ไขให้หายขาดทุนแล้ว

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลและการกันเงินสำรองต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทย่อย และกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

การจ่ายเงินปันผลของธนาคารในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

งบการเงินรวม	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2566	2565	2564
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	20.63	20.63	17.58	14.78	15.77
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	12.00 (14.00**)	9.50 (12.00**)	6.50	4.00	3.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	57.81* (67.43**)	46.05 (58.17**)	36.97	27.07	20.61
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะธนาคาร)	62.00* (72.33**)	46.63 (58.91**)	38.43	28.75	23.91

* คำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 จำนวน 2,351,026,493 หุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นหลังหักจำนวนหุ้นทุนซื้อคืนแล้ว โดยจำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากธนาคารอยู่ระหว่างโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน

**ปี 2568: หากรวมเงินปันผลกรณีพิเศษจำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 14.00 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเป็นร้อยละ 67.43 และอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นร้อยละ 72.33

ปี 2567: หากรวมเงินปันผลกรณีพิเศษจำนวน 2.50 บาทต่อหุ้น ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งหมดเป็นจำนวน 12.00 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมเป็นร้อยละ 58.17 และอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นร้อยละ 58.91

ธนาคารยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างผลตอบแทนรวมแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 และตั้งเป้าอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 50-60 ในระยะกลาง พร้อมทั้งจะพิจารณาทางเลือกในการจัดสรรเงินกองทุนเพิ่มเติมขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด ผลการดำเนินงาน และระดับเงินกองทุน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของธนาคารได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย โดยงบการเงินรวมปี 2567 ได้มีการปรับปรุงใหม่เพื่อให้ข้อมูลสามารถเปรียบเทียบกันได้

1.7 นโยบายการลงทุนของธนาคาร

การลงทุนของธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ความหมายของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ความหมายของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เป็นไปตามคำนิยามของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งธนาคารได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นโยบายการลงทุนของธนาคาร

ธนาคารมีนโยบายการลงทุนซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

- **การลงทุนเชิงกลยุทธ์**

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เอื้อประโยชน์กับธุรกิจธนาคารในเชิงยุทธศาสตร์ โดยธนาคารและบริษัทย่อยได้ร่วมกันพิจารณาแผนธุรกิจและวิธีเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกัน โดยมุ่งใช้ทรัพยากร อุปกรณ์ เครื่องมือ และช่องทางต่างๆ ที่มีอยู่เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและไม่มีการดำเนินการที่ซ้ำซ้อน

- **การลงทุนเพื่อสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร**

ธนาคารลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร ซึ่งเน้นการให้บริการแก่ธนาคารเพื่อทดแทนหน่วยงานต่างๆ ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักของธนาคารและขาดความคล่องตัวในการจัดการ หากยังคงเป็นหน่วยงานภายในธนาคาร โดยธนาคารจะแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารเป็นกรรมการตัวแทน เพื่อกำกับดูแลด้านนโยบาย อีกทั้งมอบหมายให้กรรมการตัวแทน กำกับดูแลการทำธุรกิจของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ รวมทั้งให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ธนาคาร

สำหรับปี 2568 ธนาคารได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ดังนี้

1. **บริษัท ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ จำกัด:** โดยธนาคารถือหุ้นทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่านบริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด ทุนจดทะเบียนรวม 4,250,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการศึกษาและวิจัยข้อมูลเชิงวิชาการด้านสภาพภูมิอากาศและความยั่งยืน (Climate Research) และการให้บริการถ่ายทอดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ และความยั่งยืนในรูปแบบต่างๆ (Training Course)
2. **บริษัท อาโตมี่ (ประเทศไทย) จำกัด:** โดยธนาคารถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50 บวก 1 หุ้น ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ผ่านบริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด ทุนจดทะเบียนรวม 21,250,100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจบริการสินเชื่อ Buy Now, Pay Later (BNPL) เพื่อชำระค่าสินค้าและบริการบนช่องทางของบริษัทภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริการแนะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารให้แก่ลูกค้าบนช่องทางของบริษัท และบริการวิเคราะห์สินเชื่อเบื้องต้นสำหรับสินเชื่อไม่มีหลักประกันให้แก่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร
3. **บริษัท ใจ โบรกเกอร์ จำกัด:** โดยธนาคารถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่านบริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด และบริษัท เงินให้ใจ จำกัด ทุนจดทะเบียนรวม 3,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจนายหน้าประกันชีวิตและนายหน้าประกันวินาศภัย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

การลงทุนของธนาคารในบริษัทอื่น

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธนาคารมีการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว [1]	จำนวนหุ้นที่ถือ [1]	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	ชนิดของหุ้น
1	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6733888 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	จัดการกองทุน	135.77	135.77	27,154,274.00	27,154,274.00	100.00	หุ้นสามัญ
2	บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2731144 โทรสาร 02-2701218	กรุงเทพฯ	บริการ	10.00	10.00	100,000.00	100,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
3	บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โทรศัพท์ 02-7960011 โทรสาร 02-7960099	กรุงเทพฯ	ธุรกิจหลักทรัพย์	501.00	500.01	100,001,877.00	99,996,096.00	99.99	หุ้นสามัญ
4	บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-6969999 โทรสาร 02-6969966	กรุงเทพฯ	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งรถยนต์	900.00	900.00	90,000,000.00	90,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
5	บริษัท แฟ็คเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด โทรศัพท์ 02-2902900 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งเครื่องจักร	160.00	160.00	1,600,000.00	1,600,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
6	บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทเรียต จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
7	บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
8	บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
9	บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
10	บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4705555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	4,040.00	3,640.00	40,400,000.00	40,400,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
11	บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	27,369.06	27,369.06	273,690,600.00	273,690,600.00	100.00	หุ้นสามัญ
12	บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-0087515 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	16,000.00	13,000.00	1,600,000,000.00	1,600,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
13	บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	17,268.65	16,307.49	500,000,000.00	500,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
14	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว โทรศัพท์ (856) (21) 410 888 โทรสาร (856) (21) 410 889	สปป.ลาว	การธนาคาร	1,769.15	1,769.15	50,000,000.00	50,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
15	บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด [2] โทรศัพท์ (86) (755) 8229 1298 โทรสาร -	จีน	การธนาคาร	14,765.73	14,765.73	-	-	100.00	หุ้นสามัญ
16	บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด โทรศัพท์ 02-2764859 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	458.66	458.66	45,865,949.00	23,391,635.00	51.00	หุ้นสามัญ
17	บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด โทรศัพท์ - โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ร่วมลงทุน	7,820.00	7,280.00	782,000,000.00	782,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
18	บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด โทรศัพท์ 02-5626401-25 โทรสาร 02-2733171	กรุงเทพฯ	บริหารสินทรัพย์	1,350.00	1,350.00	135,000,000.00	135,000,000.00	100.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:
[1] จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ
[2] บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น

ลำดับ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้ว [1]	จำนวนหุ้นที่ถือ [1]	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	ชนิดของหุ้น
19	บริษัท ออร์บิทซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร 02-4705477	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	6,443.00	5,100.10	64,430,000.00	64,430,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
20	บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด โทรศัพท์ 02-4702531 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	261.10	257.11	2,611,000.00	2,611,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
21	บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด โทรศัพท์ 02-2252020 โทรสาร 02-2252021	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	6.00	60,000.00	60,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
22	บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด โทรศัพท์ 02-2706900 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	5,000.00	5,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
23	บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด โทรศัพท์ 02-2733900 โทรสาร 02-9806265	นนทบุรี	บริการ	20.00	20.00	200,000.00	200,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
24	บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2751880 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	20.00	6.00	60,000.00	60,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
25	บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
26	บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด โทรศัพท์ 063-3931956, 066-1145281 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	2.00	2.00	20,000.00	20,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
27	บริษัท โพรเกรส สไตร์เรจ จำกัด โทรศัพท์ 085-111-8859 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	3.00	3.00	30,000.00	30,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
28	บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด โทรศัพท์ 02-2701070-8 โทรสาร 02-2701068	กรุงเทพฯ	บริการ	1.00	1.00	10,000.00	10,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
29	บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด โทรศัพท์ 02-4705310 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	4.00	4.00	40,000.00	40,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
30	บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด โทรศัพท์ 02-4705284 โทรสาร 02-4705288	กรุงเทพฯ	บริการ	5.00	5.00	50,000.00	50,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
31	บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด โทรศัพท์ 02-4706273 โทรสาร 02-4703198	กรุงเทพฯ	บริการ	1.70	1.70	17,000.00	17,000.00	100.00	หุ้นสามัญ
32	บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด โทรศัพท์ 02-0290290 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	50.00	50.00	500,000.00	150,000.00	30.00	หุ้นสามัญ
33	บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอิกซ์ จำกัด โทรศัพท์ 02-5587555 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	50.00	50.00	500,000.00	154,681.00	30.94	หุ้นสามัญ
34	บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด โทรศัพท์ 02-0290200 โทรสาร -	นนทบุรี	บริการ	530.00	530.00	53,000,000.00	11,750,000.00	22.17	หุ้นสามัญ
35	บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด โทรศัพท์ 02-0179900 โทรสาร 02-0179928	กรุงเทพฯ	ให้บริการโครงข่ายการชำระเงิน	786.00	786.00	7,860,000.00	2,620,000.00	33.33	หุ้นสามัญ
36	บริษัท เมืองไทย โฮลดิ้ง จำกัด โทรศัพท์ 02-2902214 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	ลงทุนในบริษัทอื่น	456.00	456.00	45,600,000.00	4,560,000.00	10.00	หุ้นสามัญ
37	บริษัท สหธร จำกัด โทรศัพท์ 02-2626000, 02-2490491 โทรสาร 02-2626354	กรุงเทพฯ	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	11.05	5.53	110,532.00	11,053.00	10.00	หุ้นสามัญ
38	บริษัท สินเสือป่า จำกัด โทรศัพท์ 02-2215895 โทรสาร -	กรุงเทพฯ	บริการ	6.00	3.00	6,000.00	600.00	10.00	หุ้นสามัญ

หมายเหตุ:
[1] จำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วและจำนวนหุ้นที่ถือ รวมหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ
[2] บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด ไม่มีการระบุจำนวนหุ้น

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง*

2.1 ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

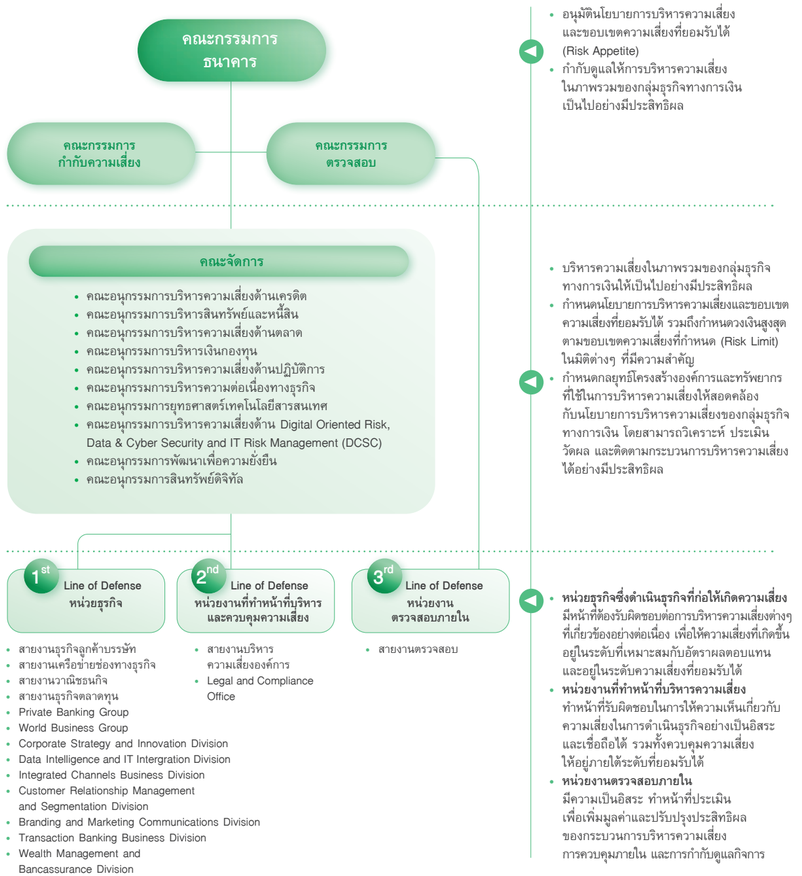
ธนาคารมุ่งเสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยกำหนดให้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจและผลตอบแทนที่ยั่งยืนในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารได้กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม ทั้งความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภายใต้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่กำกับและควบคุมความเสี่ยง โดยตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงร่วมด้วย

นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดให้คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบริหารจัดการเงินกองทุนและสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนและสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เหมาะสม และมีกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนและสภาพคล่องสำหรับรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการกำหนดนโยบาย กระบวนการ รวมถึงระบบการควบคุม ติดตาม และรายงานระดับความเสี่ยง ตลอดจนมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการรายงานอย่างชัดเจน สอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดี ร่วมกับการให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลการบริหารความเสี่ยง เงินกองทุน และสภาพคล่องต่อสาธารณะให้มีความถูกต้องและครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุ:
* รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่สอดคล้องกับเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลในหลักการที่ 3 (Pillar 3) ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหลักการเปิดเผยข้อมูลที่ดีแสดงในรายงาน "การเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3" บนเว็บไซต์ธนาคาร และรายละเอียดเกี่ยวกับการสนับสนุนสินเชื่อและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประจำปี 2568

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง*



* ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

การพัฒนาเพื่อส่งเสริมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและทันต่อสถานการณ์ จึงกำหนดแนวทางการจัดการเพื่อรองรับความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามความผันผวนของตลาดและเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยพัฒนาและทบทวนนโยบาย เครื่องมือและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของหลักเกณฑ์ทางการความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น และสถานการณ์ธุรกิจในปัจจุบัน ดังนี้

- **ยกระดับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตแบบ End-to-End** เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงได้ตามเป้าหมาย และสามารถติดตามการชำระหนี้ได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตทั้งกระบวนการผ่านการปรับปรุงนโยบาย กระบวนการ และเครื่องมือในการติดตามความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงนำเทคโนโลยี AI มาช่วยสนับสนุนการติดตามและการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้สามารถดูแลคุณภาพสินเชื่อให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่กำหนด
- **พัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** โดยจัดทำแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรมเพิ่มเติม และพัฒนากรอบการเงินสีเขียว (Green Finance Framework) ซึ่งผ่านการตรวจประเมินและให้ความเห็นจากบริษัทผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบเชิงลบหรือเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจตามเป้าหมายของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารยังได้พัฒนาแนวทางการจัดเก็บข้อมูลเชิงพื้นที่ของลูกค้าสินเชื่อของธนาคารเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงด้านผลกระทบทางกายภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร่วมกับการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) เพื่อใช้ในการติดตามผลกระทบทางกายภาพ
- **พัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI)** ภายใต้หลักการพัฒนาและประยุกต์ใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI Principles) และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยกำหนดกรอบและนโยบายการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงด้าน AI ตลอดทั้งวงจรชีวิต (AI Life Cycle) และครอบคลุมการใช้งาน AI ทุกประเภท เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถพัฒนาหรือประยุกต์ใช้งานได้อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล
- **พัฒนาการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล** โดยยกระดับศักยภาพด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Maturity) ให้ได้มาตรฐานเทียบเท่าระดับโลกจากการประเมินของบริษัทภายนอก ซึ่งอ้างอิงกรอบการทำงานด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ของสถาบันเทคโนโลยีแห่งชาติสหรัฐอเมริกา (NIST CSF) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 27001:2022 ด้านการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของธนาคาร ครอบคลุมบริการและแอปพลิเคชันที่สำคัญ ศูนย์คอมพิวเตอร์ และศูนย์เฝ้าระวังภัยไซเบอร์ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับการรับรองมาตรฐาน PCI DSS V4.0 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลบัตรเครดิต ซึ่งครอบคลุมบริการชำระเงินออนไลน์ของระบบงาน Payment Gateway On Cloud ของประเทศไทยที่ให้บริการแก่ผู้ประกอบการร้านค้ารับบัตร และบริการผู้รับชำระเงินด้วยบัตร (Acquiring System – EDC) ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม รวมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน PCI PIN Security V3.1 สำหรับระบบการรักษาความปลอดภัยของการจัดการข้อมูล PIN ในการใช้งานตู้เอทีเอ็ม
- **เสริมสร้างมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลที่มีความซับซ้อน** ครอบคลุมบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยและเครือข่ายในต่างประเทศ ทั้งการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อน การเสริมประสิทธิภาพของระบบป้องกันภัยไซเบอร์เพื่อป้องกันการโจมตีที่ไม่รู้จัก การเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคามเชิงรุก และการตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามอย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ
- **ยกระดับการบริหารความเสี่ยงจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก** เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการใช้บริการ การเชื่อมต่อ และการเข้าถึงข้อมูลของพันธมิตรและบุคคลภายนอก โดยมีการนำเครื่องมือมาใช้ประเมินความเสี่ยงของพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอกตั้งแต่ขั้นตอนการเตรียมความพร้อมในการทำงานร่วมกัน และมีการติดตามเฝ้าระวังความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงมีระบบการแจ้งเตือนหากพบความผิดปกติทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญ
- **เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการตระหนักรู้เท่าทันภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่องในทุกระดับ** ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการจัดทำสื่อในรูปแบบต่างๆ อาทิ โครงการสติ สำหรับลูกค้า และการสร้างองค์ความรู้แก่พนักงานในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การเรียนรู้ผ่านช่องทาง e-Learning จดหมายข่าว ระบบแจ้งเตือนข่าวในแวดวงไซเบอร์ และการทดสอบอีเมลปลอมแบบเสมือนจริง (Phishing Drill Exercise) นอกจากนี้ ยังจัดโครงการ KBTG Cyber Security ClassNest สำหรับบุคคลทั่วไปที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อส่งเสริมศักยภาพบุคลากรไทยในแวดวงเทคโนโลยี

- **ยกระดับการบริหารจัดการเพื่อป้องกันภัยทุจริตทางการเงินอย่างต่อเนื่อง** ทั้งการป้องกัน การตรวจจับและติดตามบัญชีและธุรกรรมต้องสงสัย รวมทั้งการตอบสนองและรับมือเหตุการณ์ภัยทุจริต โดยในปี 2568 ธนาคารได้ยกระดับมาตรการความปลอดภัยในการใช้งานแอปพลิเคชันหรือบริการธนาคารบนมือถือ (Mobile Banking) ให้สอดคล้องตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น จำกัดการใช้งาน 1 บัญชีต่อ 1 อุปกรณ์ ไม่อนุญาตให้ใช้งานบนมือถือที่ติดตั้งแอปพลิเคชันอื่นที่เสี่ยงต่อการสวมรอยหรือแอปพลิเคชันที่มีการปิดบัง/ขโมยข้อมูลหน้าจอ (Screen Overlay) และกำหนดแนวทางการใช้ลิงก์และคิวอาร์โค้ดของธนาคาร รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและนำ Data Analytics มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจจับการทุจริต นอกจากนี้ ยังเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการบัญชีม้าในระดับอุตสาหกรรม โดยการแชร์ข้อมูลบัญชีต้องสงสัยระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ การแจ้งเตือนลูกค้าและประชาชนเกี่ยวกับภัยหลอกลวงทางดิจิทัลและวิธีป้องกันอย่างต่อเนื่อง
- **ยกระดับการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง** โดยมุ่งให้ลูกค้าได้รับข้อมูลและบริการที่ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นธรรมในทุกขั้นตอน พร้อมบูรณาการหลักการดังกล่าวเข้ากับการกำกับดูแล การออกแบบผลิตภัณฑ์ การสื่อสาร การขาย และการให้บริการลูกค้า เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและความสามารถของลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ตลอดจนมีกระบวนการควบคุมและติดตามการให้บริการลูกค้าโดยการนำข้อมูลมาวิเคราะห์และมุ่งเน้นการจัดการแบบเชิงรุก
- **จัดเตรียมความพร้อมสำหรับการนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลสถาบันการเงินตามมาตรฐานสากล Basel III Reforms มาใช้ในประเทศไทย** โดยธนาคารร่วมให้ความเห็นต่อธนาคารแห่งประเทศไทยในการนำหลักเกณฑ์มาใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย (Regulatory Co-creation) อย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดแนวทางการจัดการภายใน ทั้งการเตรียมความพร้อมของระบบงาน เพื่อให้ธนาคารสามารถคำนวณเงินกองทุนได้ตามหลักเกณฑ์ใหม่ รวมถึงดำรงระดับเงินกองทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในอนาคต

2.2 การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

ความเสี่ยง	เนื้อหา
ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านเครดิต เกิดจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาอันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคาร ซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดขึ้นได้จากธุรกรรมการให้สินเชื่อ เงินลงทุน และการก่อภาระผูกพันของธนาคาร รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาที่เกิดจากธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ ทั้งนี้ เนื่องจากการให้สินเชื่อเป็นธุรกิจหลักของธนาคาร ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากผู้กู้ยืมไม่ชำระคืนหนี้ตามกำหนดจึงเป็นความเสี่ยงหลักของธนาคาร โดยอาจทำให้ธนาคารขาดรายได้จากดอกเบี้ยและอาจสูญเสียเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมด ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรตลอดจนความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคาร เศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังเผชิญแรงกดดันทั้งจากปัญหาเชิงโครงสร้างและปัจจัยลบที่ทยอยเข้ามากระทบตลอดทั้งปี ธนาคารจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตเพื่อรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนตามยุทธศาสตร์การดำเนินงานของธนาคาร โดยกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง ควบคู่ไปกับการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นโดยมุ่งคัดกรองการขยายสินเชื่ออย่างมีคุณภาพ อาทิ กลุ่มลูกค้าเดิมที่มีประวัติการชำระหนี้ที่ดี กลุ่มสินเชื่อที่มีหลักประกัน และกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่อง รวมถึงกำหนดแนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกค้าทั้งกลุ่มสินเชื่อรายย่อยและกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการ ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและสาธารณภัยตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบตลอดทั้งกระบวนการ นอกจากนี้ ในปี 2568 ธนาคารได้ยกระดับกระบวนการและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตตลอดทั้งกระบวนการ ซึ่งส่งผลให้ธนาคารสามารถควบคุมตัววัดความเสี่ยงด้านเครดิตได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยง	เนื้อหา
	ขณะเดียวกัน ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) และจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ธนาคารจึงผนวกการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไว้ในนโยบายและกระบวนการเครดิต การบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอ การจัดทำแผนกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญเป็นรายอุตสาหกรรม พร้อมกระบวนการในการควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งยังกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพเพื่อให้มีการติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งดูแลสัดส่วนเงินให้สินเชื่อมิให้กระจุกตัว และกำหนดเป้าหมายการเติบโตของเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในมิติกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรม และประเทศคู่สัญญา เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระดับที่เหมาะสมเพียงพอตามแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังและตระหนักถึงความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ ธนาคารมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดังรายละเอียดต่อไปนี้ **โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต** โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต และรายงานต่อคณะผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ครอบคลุมถึงการกำหนดโครงสร้างการบริหาร การจัดการพอร์ตโฟลิโอ นโยบาย กระบวนการ เครื่องมือวัดความเสี่ยง และระบบงานที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการถ่วงดุลระหว่างฝ่ายงานที่ดูแลความเสี่ยงและฝ่ายงานด้านธุรกิจ ซึ่งร่วมกันกำหนดนโยบายด้านกระบวนการให้เครดิตและด้านการตรวจสอบคุณภาพของเครดิต ภายใต้แนวทางการแบ่งแยกการสร้างความสัมพันธ์ลูกค้าออกจากการอนุมัติเครดิต เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความเสี่ยงร่วมกับการดูแลลูกค้าอย่างเหมาะสม **การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต** • **นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต** ธนาคารกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเครดิตที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาสมดุลระหว่างการสร้างมูลค่าเพิ่มของพอร์ตโฟลิโอ (Value Creation) กับการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น (Value Protection) ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยกำหนดนโยบายและกระบวนการด้านเครดิตที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ทางการ ซึ่งรวมถึงการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเฉพาะผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผ่านไปยังผู้ประกอบการทั้งในมุมความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ ครอบคลุมถึงผลกระทบเชิงกายภาพและผลกระทบในการเปลี่ยนผ่านจากนโยบายของภาครัฐและพันธสัญญาของประเทศต้านเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) ทั้งนี้ ธนาคารกำหนดนโยบายและกระบวนการด้านเครดิต ตั้งแต่ขั้นตอนการออกผลิตภัณฑ์และบริการ มาตรฐานแนวทางการให้สินเชื่อที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคาร รวมถึงการติดตามภาพรวมพอร์ตสินเชื่อของธนาคาร โดยจัดทำเป็นคู่มืออ้างอิงในระบบฐานข้อมูลของธนาคารซึ่งครอบคลุมถึงหลักเกณฑ์ในการให้เครดิต กระบวนการบริหารเครดิต และเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต • **กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต** ธนาคารกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างครอบคลุม ตั้งแต่การบริหารพอร์ตสินเชื่อจนถึงการติดตามหนี้ โดยมีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติสากล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจของธนาคารให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเร่งแก้ไขผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

ความเสี่ยง	เนื้อหา
	- **การบริหารพอร์ตสินเชื่อ** ธนาคารมุ่งเน้นการจัดการพอร์ตสินเชื่อเชิงรุกเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ความผันผวนของปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าและธนาคาร ผ่านกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตเชิงรุก และการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ระบุ และจัดลำดับการให้ความช่วยเหลือลูกค้า รวมถึงการนำเสนอมาตรการช่วยเหลือให้เหมาะกับลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างทันท่วงที สำหรับการบริหารภาพรวมพอร์ตสินเชื่อ ธนาคารได้กำหนดสัดส่วนเงินให้สินเชื่อมิให้กระจุกตัว ทั้งในมิติกลุ่มลูกค้า กลุ่มผลิตภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรม และกลุ่มประเทศคู่สัญญา นอกจากนี้ ธนาคารยังได้ประเมินผลกระทบจากการสนับสนุนสินเชื่อของธนาคารให้กับภาคธุรกิจในแต่ละอุตสาหกรรม รวมถึงวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง โอกาส และผลกระทบที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศภายใต้สมมติฐานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและกำหนดเป้าหมายหรือกรอบการให้สินเชื่อตามประเภทธุรกิจที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยปรับลดสัดส่วนสินเชื่อในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งสนับสนุนสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ - **การพิจารณาและการอนุมัติเครดิต** ธนาคารกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อ ข้อพึงระวังและหลีกเลี่ยง รวมถึงข้อพึงสนับสนุนในการขยายเครดิตอย่างมีคุณภาพ ตามแนวทางการพิจารณาเครดิตที่ดีและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทของธนาคารยึดถือเป็นมาตรฐานเดียวกัน แนวทางการพิจารณาและอนุมัติเครดิต มุ่งเน้นการตัดสินใจจากข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน โปร่งใส และได้มาตรฐาน โดยกำหนดนโยบายเครดิต กระบวนการนำเสนอ การพิจารณาและอนุมัติเครดิต รวมถึงระบบงานที่สอดคล้องกับลักษณะลูกค้าแต่ละกลุ่ม ร่วมกับการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม (Pre-Screening Criteria) และจัดกลุ่มอุตสาหกรรมตามระดับความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการคัดเลือกลูกค้าได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น สำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ที่มีความต้องการทางการเงินที่ซับซ้อน ธนาคารได้จัดให้มีผู้ดูแลความสัมพันธ์ลูกค้าที่เข้าใจความเสี่ยงทางธุรกิจและการเงินของกลุ่มธุรกิจลูกค้า เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และนำเสนอโครงสร้างผลิตภัณฑ์ บริการ และวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับลูกค้า ร่วมกับการจัดให้มีผู้พิจารณาเครดิต ซึ่งมีอำนาจอนุมัติตามโครงสร้างที่แบ่งตามระดับภาระเครดิตรวม และมีการติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล อาทิ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลประเภทอื่น รวมถึงสินเชื่อเพื่อธุรกิจขนาดเล็กและขนาดย่อมนั้น ธนาคารอนุมัติเครดิตโดยใช้หลักเกณฑ์จากนโยบายเครดิตร่วมกับโมเดลอนุมัติสินเชื่อ ซึ่งพิจารณาระดับความเสี่ยงของลูกค้าโดยใช้ข้อมูลทั้งภายในและภายนอกธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารได้ปรับปรุงนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลง ร่วมกับการทบทวนเอกสารหลักฐานประกอบการขอสินเชื่ออย่างรัดกุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและความสอดคล้องของข้อมูลลูกค้า เพื่อให้สามารถคัดกรองลูกค้าที่ดีและมีความสามารถในการชำระหนี้ที่เหมาะสมกับภาระหนี้ ซึ่งมีผลให้ภาพรวมความเสี่ยงของพอร์ตสินเชื่อธนาคารอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ เพื่อตอบโจทย์ยุทธศาสตร์การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อความยั่งยืน ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการประเมินนัยสำคัญของการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นรายอุตสาหกรรม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาสินเชื่อสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะ (Sector-Specific Guidelines) และกำหนดลักษณะของผู้ขอสินเชื่อและประเภทธุรกิจซึ่งต้องไม่จัดอยู่ในกลุ่มที่ธนาคารไม่ให้การสนับสนุน (Exclusion List) ส่วนการพิจารณาสินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ ทั้งที่ดำเนินงานในประเทศและต่างประเทศ ต้องผ่านกระบวนการพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งมีการติดตามดูแลในแนวทางที่กำหนดตลอดระยะเวลาที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน สำหรับการปล่อยสินเชื่อเชิงพาณิชย์ให้แก่ลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไป ต้องผ่านการประเมินผลกระทบและมาตรการจัดการกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยง	เนื้อหา
	- **การปฏิบัติการหลังการอนุมัติเครดิต** ธนาคารใช้หลักการรวมศูนย์งานปฏิบัติการด้านเครดิต ทั้งในเรื่องเอกสารสัญญา การจัดทำนิติกรรมด้านหลักประกัน การตั้งวงเงิน การเบิกใช้วงเงิน การเก็บรักษาเอกสาร และการสนับสนุนข้อมูลเครดิต โดยมีกระบวนการติดตามให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเครดิต เพื่อสร้างมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพให้งานปฏิบัติการหลังขั้นตอนการอนุมัติเครดิต - **การติดตามคุณภาพหนี้** ธนาคารมีการติดตามและควบคุมคุณภาพเครดิต ด้วยการพัฒนาเครื่องมือ กระบวนการ และตัวชี้วัดต่างๆ รวมถึงระบบเตือนภัยล่วงหน้าที่สามารถตรวจจับธุรกรรมที่ผิดปกติและสัญญาณความเสี่ยงได้ตั้งแต่ระยะเริ่มต้น เพื่อให้สามารถประเมินสถานะของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิดและทันต่อเหตุการณ์มากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสมสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละกลุ่มได้อย่างทันท่วงทีก่อนที่จะเกิดความเสียหาย โดยสำหรับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ ธนาคารมีแนวทางการจัดการที่แตกต่างกัน ตั้งแต่การทบทวนเครดิตจนถึงการระงับวงเงิน ขณะที่กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการขนาดเล็กและย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย ธนาคารมีแนวทางให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจและสาธารณภัย ร่วมกับการติดตามหนี้โดยมุ่งเน้นความรวดเร็วและประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ นอกจากนี้ ธนาคารยังพิจารณาขายหนี้ด้อยคุณภาพ ซึ่งเป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์ - **การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน** การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินทางการเงิน คือ การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคืน ซึ่งธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยคำนึงถึงความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าเงินตามเวลา ข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผล และการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคในอนาคต ทั้งนี้ ธนาคารมีการวางแผนการตั้งสำรองเพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถดถอยของคุณภาพสินทรัพย์ภายใต้สถานการณ์ความผันผวนของภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต - **การทบทวนนโยบายและกระบวนการด้านเครดิต** ธนาคารมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการเครดิต ตั้งแต่ขั้นตอนการรวบรวมข้อมูล การนำเสนอการอนุมัติ การทำสัญญา การทบทวนเครดิต รวมถึงการติดตามและทบทวนคุณภาพสินทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการเครดิตของธนาคารมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานทางการและนโยบายของธนาคาร อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดการและการพัฒนามาตรฐานการบริหารเครดิตของธนาคารต่อไป นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของลูกค้าอยู่เสมอ
ความเสี่ยงด้านการตลาด	ความเสี่ยงด้านตลาด เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยแวดล้อมภายนอกในหลายรูปแบบ ทั้งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ภาคเอกชน (Credit Spread) ซึ่งทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุน รวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะทางการเงินของธนาคารและบริษัทของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต ธนาคารมีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม โดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกระบวนการที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ทางการเงินต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์ โดยกำหนดกระบวนการในการบริหารผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้วและผลิตภัณฑ์ใหม่ตามแผนธุรกิจ ให้ครอบคลุมถึงวัตถุประสงค์และขั้นตอนในการทำธุรกรรม ปัจจัยความเสี่ยงด้านตลาดที่เกี่ยวข้อง ความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนแนวทางการประเมินและควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยง	เนื้อหา
	ในปี 2568 ภาพรวมตลาดเผชิญความไม่แน่นอนและความผันผวนตลอดทั้งปี โดยในช่วงครึ่งแรกของปี นโยบายภาษีนำเข้าสหรัฐฯ สร้างความกังวลต่อการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเงินเฟ้อในสหรัฐฯ ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ คงอัตราดอกเบี้ยไว้ในระดับสูง อย่างไรก็ดี ในช่วงครึ่งหลังของปี 2568 หลังจากที่อัตราภาษีนำเข้าสหรัฐฯ ได้ข้อยุติและมีอัตราน้อยกว่าที่เคยประกาศไว้ ส่งผลให้ตลาดกลับมาให้ความสนใจการดำเนินนโยบายทางการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ อีกครั้ง ประกอบกับเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจและตลาดแรงงานสหรัฐฯ โดยธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 3 ครั้ง ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยสหรัฐฯ ปรับตัวลดลง และสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่า ในส่วนของประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายรวม 4 ครั้ง ในปี 2568 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยเผชิญปัจจัยเสี่ยงทั้งภายนอกประเทศและภายในประเทศเพิ่มขึ้น อาทิ ความเสี่ยงนโยบายกีดกันการค้าของสหรัฐฯ จำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง เหตุการณ์แผ่นดินไหว และปัญหาความขัดแย้งชายแดนไทย-กัมพูชา เป็นต้น ทั้งนี้ ค่าเงินบาทโดยรวมแข็งค่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อยู่ที่ระดับประมาณ 32 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ ส่วนหนึ่งเกิดจากเงินทุนไหลเข้าตลาดพันธบัตรไทยเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกระแสการเคลื่อนย้ายเงินทุนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ธนาคารจึงมีการติดตามสถานการณ์ วิเคราะห์และประเมินผลกระทบต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมถึงให้ความสำคัญต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ภายในขอบเขตที่กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้ **ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า** ปัจจุบันธนาคารมีความเสี่ยงด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อค้า ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ภาคเอกชน (Credit Spread) สำหรับความเสี่ยงด้านตราสารทุนของธนาคาร เกิดจากธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) และธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนแบบไม่เก็งกำไรจากทิศทางราคา (Non-Directional Trading) ซึ่งเกิดจากการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลักเท่านั้น โดยธนาคารมีกระบวนการเพื่อวัดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่กำหนดภายใต้การกำกับและควบคุมโดยสายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ **ความเสี่ยงจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร** ความเสี่ยงหลักด้านตลาดจากธุรกรรมในบัญชีเพื่อการธนาคาร ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านตราสารทุน และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีรายละเอียด ดังนี้ - **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร** ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์หนี้สินและรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบในเชิงลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร ดังนั้น ธนาคารจึงกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อจำกัดผลกระทบต่อฐานะการเงินของธนาคาร โดยคำนึงถึงระดับสภาพคล่องของธนาคารที่ต้องมีความเพียงพอ นอกจากนี้ ธนาคารยังติดตามความเคลื่อนไหวของทิศทางอัตราดอกเบี้ยและพฤติกรรมของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการบริหารจัดการฐานะการเงินและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผลสูงสุด สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร ได้จัดทำ Interest Rate Risk Gap เพื่อประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ โดยผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 3.15 ซึ่งอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดไว้

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยง	เนื้อหา
	• **ความเสี่ยงด้านตราสารทุนในบัญชีเพื่อการธนาคาร** ธนาคารมีความเสี่ยงด้านตราสารทุนทั้งจากการลงทุนในตราสารทุนโดยตรงและการลงทุนผ่านกองทุน ธนาคารจึงมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ของทางการที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่กำหนด ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินสถานการณ์แวดล้อมในแต่ละขณะอย่างใกล้ชิด • **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในบัญชีเพื่อการธนาคาร** ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาจเกิดจากการดำเนินงานและการลงทุนในต่างประเทศของธนาคาร รวมถึงการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งอาจทำให้เกิดฐานะเงินตราต่างประเทศ โดยธนาคารมีนโยบายไม่ถือครองฐานะความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ยกเว้นในกรณีที่มีข้อจำกัดของตลาดในการป้องกันความเสี่ยง หรือเพื่อบริหารจัดการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมในบางช่วงเวลา ธนาคารได้กำหนดกระบวนการติดตามและการควบคุมความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดภายใต้การดูแลของคณะอนุกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอสำหรับปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ เมื่อครบกำหนดได้ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และ/หรือไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสด ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายได้ ภาพรวมสภาพคล่องของธนาคารในปี 2568 ยังคงอยู่ในระดับสูงเพียงพอรองรับความต้องการจากการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ด้านสภาพคล่องและแนวทางการบริหารจัดการสภาพคล่องของธนาคารพาณิชย์แต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อการจัดการสภาพคล่องของธนาคารในแต่ละขณะ ธนาคารจึงได้เตรียมความพร้อมและพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการจัดการสภาพคล่องทั้งสกุลเงินต่างประเทศและสกุลเงินบาทเพื่อป้องกันปัญหาการขาดสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นได้ ร่วมกับการติดตามเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร รวมถึงมีแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรเทาความรุนแรงและลดผลกระทบที่อาจทำให้ระบบงานที่สำคัญและการดำเนินงานของธนาคารหยุดชะงัก และเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีความสามารถที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันต่างๆ ได้ตามกำหนด ธนาคารมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอผ่านเครื่องมือต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารจะมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ การวิเคราะห์ส่วนต่างสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต โดยมีการประเมินเหตุการณ์วิกฤตที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพคล่องของธนาคารใน 3 กรณี คือ กรณีเกิดวิกฤตสภาพคล่องเฉพาะกับธนาคาร กรณีเกิดวิกฤตกับทั้งระบบ และกรณีเกิดวิกฤตพร้อมกันทั้งกับธนาคารและระบบ รวมถึงมีการประเมินและวิเคราะห์อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio: LCR) และอัตราส่วนแหล่งเงินที่มีความมั่นคงต่อความต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio: NSFR) ตามแนวทางสากล นอกจากนี้ ธนาคารยังได้วางแผนการจัดการสภาพคล่องทั้งในภาพรวมและสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมทั้งการปรับโครงสร้างแหล่งที่มาของเงินทุนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดและแนวโน้มสภาพคล่องของระบบธนาคารพาณิชย์ โดยคำนึงถึงศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับความสามารถในการรับมือกับความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาดการเงิน ตลอดจนพิจารณากลยุทธ์ในการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศขั้นต่ำที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างปริมาณสภาพคล่องสกุลเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกับการเติบโตของปริมาณเงินรับฝากสกุลต่างประเทศ และสามารถรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ธนาคารได้ติดตามปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในระยะต่อไปอย่างใกล้ชิด ประกอบด้วย (1) แนวโน้มเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ยังมีความไม่แน่นอน (2) แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย (3) การไหลเข้าและออกของกระแสเงินลงทุนจากต่างประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม (4) การแข่งขันของผลิตภัณฑ์การออมและการลงทุนของสถาบันการเงินที่อาจปรับตัวสูงขึ้น (5) แนวโน้มความต้องการสินเชื่อ

ความเสี่ยง	เนื้อหา
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ	ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม ธนาคารจึงกำหนดนโยบายและพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน ตลอดจนควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้มาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการป้องกันความเสี่ยงก่อนที่จะเกิดความเสียหาย ธนาคารมุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้มีความรัดกุมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยเร่งผลักดันการพัฒนาขีดความสามารถและยกระดับการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับบริการที่เป็นธรรมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างครบถ้วนเหมาะสมผ่านการบริหารจัดการผลิตภัณฑ์แบบ End-to-End ตั้งแต่การคิดค้นจนถึงยกเลิกผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกัน ยังได้ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากพันธมิตรทางธุรกิจและบุคคลภายนอก ตลอดจนความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเชื่อมต่อระบบสำคัญหรือการเข้าถึงข้อมูลสำคัญของลูกค้าหรือธนาคาร ร่วมกับการยกระดับการทำงานของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหน่วยงานที่ดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้มีความเข้มแข็งและมีการทำงานเชิงบูรณาการมากขึ้น รวมถึงการปรับปรุงการจัดการด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารยังมีแนวทางในการบรรเทาความรุนแรงและลดผลกระทบที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจส่งผลให้ธุรกรรมงานที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจทางการเงินหยุดชะงัก อาทิ ระบบขัดข้อง อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย การก่อวินาศกรรม การเกิดโรคระบาด สถานการณ์ทางการเมือง และภัยด้านไซเบอร์ เป็นต้น โดยการดำเนินการครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยง การวิเคราะห์และประเมินผลกระทบทางธุรกิจ การกำหนดกลยุทธ์การกู้คืนธุรกรรมงานสำคัญ การจัดทำและทดสอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งทำให้มั่นใจว่าการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ผ่านการกำกับดูแลและรายงานผลการดำเนินการที่สำคัญต่อคณะอนุกรรมการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2568 เกิดเหตุสาธารณภัยที่สำคัญหลายเหตุการณ์ เช่น แผ่นดินไหวครั้งใหญ่ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (มีนาคม 2568) น้ำท่วมใหญ่ทางภาคใต้ (พฤศจิกายน 2568) และเหตุความไม่สงบตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา (กรกฎาคมและธันวาคม 2568) เป็นต้น ซึ่งธนาคารสามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้า การบริการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการอาคารสถานที่ โดยระงับการให้บริการในสถานที่ทำการลงชั่วคราวในขณะเกิดเหตุ และอพยพพนักงานรวมถึงลูกค้าออกจากพื้นที่ธนาคารในทันทีขณะเดียวกัน ธนาคารได้ดำเนินการตามแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้ธุรกรรมงานที่สำคัญสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยธุรกรรมผ่านช่องทางดิจิทัลยังสามารถให้บริการได้ตามปกติ รวมทั้งดำเนินการตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกค้าของธนาคารที่ได้รับผลกระทบ ทั้งนี้ ธนาคารยังได้นำบทเรียนจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมาปรับปรุงแนวทางการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ให้มีความคล่องตัวและมีขั้นตอนในการจัดการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งด้านการเพิ่มช่องทางการสื่อสารและจัดเตรียมข้อความสื่อสารที่เหมาะสม การเตรียมสถานที่ให้สามารถรองรับเหตุการณ์สำคัญได้ดีขึ้น และการซักซ้อมแผนที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ขณะเดียวกัน กรอบการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร ยังครอบคลุมถึงการจัดการความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถดูแลความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีขั้นตอนการพิจารณาความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีหรือมากกว่าหนึ่งครั้งต่อปี เพื่อให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงและสามารถรับมือกับผลกระทบด้านสภาพอากาศที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทันท่วงที สรุปได้ดังนี้ 1. การระบุความเสี่ยง: โดยระบุสถานการณ์หรือภัยคุกคามที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง โดยอิงตามเมกะเทรนด์ทั่วโลกและกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง 2. การประเมินความเสี่ยง: โดยแบ่งความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับสูง ระดับปานกลาง และระดับต่ำ ซึ่งพิจารณาจากการประเมินผลกระทบของความเสี่ยง โอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และประสิทธิภาพของกลไกการควบคุมที่มีอยู่ 3. การจัดการความเสี่ยง: โดยมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก ทั้งในด้านการป้องกัน ติดตาม และรับมือความเสี่ยง อาทิ แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง แผนกู้คืนระบบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และแผนบริหารวิกฤตการณ์ ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงหรือมีนัยสำคัญ ธนาคารจะดำเนินการวิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อป้องกัน แก้ไข หรือกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยง	เนื้อหา
ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง	ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้มีส่วนได้เสียรับรู้ถึงภาพลักษณ์ของธนาคารในเชิงลบ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติต่อลูกค้า รวมถึงการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย หลักจรรยาบรรณ มาตรฐานการให้บริการ และความคาดหวังของสังคม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น รายได้ และฐานะเงินกองทุนของธนาคารทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ธนาคารได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอย่างเป็นระบบ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดกระบวนการติดตาม การเฝ้าระวัง และการจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอย่างเหมาะสมและทันท่วงที โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างรอบคอบและรัดกุม การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียง มุ่งเน้นการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล พนักงานธนาคาร พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า นักลงทุน บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สาธารณชน และสื่อมวลชน โดยมีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้ 1. การระบุความเสี่ยง: พิจารณาจากปัจจัยที่อาจส่งผลในทางลบต่อชื่อเสียง รวมถึงมีการประเมินหรือคาดการณ์จากความเสี่ยงที่กำลังเผชิญอยู่และความเสี่ยงใหม่ที่มีโอกาสจะเกิดขึ้น 2. การประเมินความเสี่ยง: กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงอย่างชัดเจนและสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง 3. การติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยง: กำหนดกระบวนการในการติดตาม ควบคุม และรายงานความเสี่ยงด้านชื่อเสียง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้
ความเสี่ยงด้านดิจิทัล	ความเสี่ยงด้านดิจิทัล ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ทั้งในมิติของความรุนแรงและความซับซ้อน เนื่องจากแนวโน้มการพัฒนาระบบการชำระเงินภายใต้ภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทยสนับสนุนการชำระเงินดิจิทัลเป็นทางเลือกหลักที่เข้าถึงผู้ใช้บริการทุกกลุ่ม โดยเฉพาะการเปิดบริการเชื่อมต่อแอปพลิเคชันของธนาคารกับหน่วยงานและบุคคลภายนอก ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ที่มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น เช่น ธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านดิจิทัลมีที่มาจากหลายช่องทางและจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกธนาคาร อาทิ การให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัล การจัดการข้อมูล ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ปัญญาประดิษฐ์แบบรู้สร้าง (GenAI) เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินต่อธนาคารและลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม ธนาคารมีเป้าหมายในการรักษาการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำด้านดิจิทัลแบงก์กิ้งของไทย จึงให้ความสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความปลอดภัยในการใช้บริการให้แก่ลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ท้าทายดังกล่าว ธนาคารจึงมุ่งจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีมาตรฐานที่สอดคล้อง เท่าทัน และเพียงพอต่อสถานการณ์ความเสี่ยงที่มีความซับซ้อน รวมทั้งมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน การควบคุม และการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ISO 27001 และ ISO 31000 ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัลในภาพรวมของธนาคาร มุ่งเน้นการควบคุมความเสี่ยงทั้งในเชิงการป้องกัน การตรวจจับ การตอบสนอง การกู้คืนระบบ และการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจและระบบงานที่สำคัญของธนาคาร โดยมีการดำเนินการที่สำคัญใน 4 ด้าน ดังนี้ • **ด้านการกำกับดูแล**: คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ • **ด้านนโยบาย:** มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ของธนาคารในการรักษาการเติบโตและการเป็นผู้นำดิจิทัลแบงก์กิ้งของไทย รวมถึงกฎระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสามารถรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ความเสี่ยง	เนื้อหา
	• **ด้านกระบวนการและระบบเทคโนโลยี:** ให้ความสำคัญกับการขยายมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้ครอบคลุมถึงธุรกรรมและบริการทางการเงิน ควบคู่กับการวางมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลและเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันภัยคุกคามที่มีความซับซ้อนอย่างต่อเนื่อง • **ด้านบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร:** เสริมสร้างความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ความเสี่ยงและภัยคุกคามใหม่ นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ความตระหนักรู้เท่าทันต่อภัยไซเบอร์ และความเชื่อมั่นในความปลอดภัยทางไซเบอร์ของธนาคารแก่บุคลากรทั้ง 4 กลุ่ม ได้แก่ คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง พนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า ผ่านการสื่อความในรูปแบบต่างๆ เพื่อเตือนภัยไซเบอร์และให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดี อีกทั้งยังมีการทดสอบการตอบสนองเมื่อพบอีเมลปลอมและเว็บไซต์ปลอมแบบเสมือนจริง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานสามารถแยกแยะ ตอบสนอง และป้องกันได้ถูกต้อง นอกจากนี้ ธนาคารได้ประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงแผนพัฒนาระบบการควบคุมความเสี่ยงด้านดิจิทัลให้สอดคล้องกับสถานการณ์ภัยคุกคามและผลการดำเนินการที่ผ่านมา โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากข้อมูลรั่วไหล ความเสี่ยงในการเชื่อมต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีมากขึ้น การนำนวัตกรรมทางเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการ ความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ทางการเงินในรูปแบบใหม่ หรือช่องทางใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีรูปแบบที่หลากหลายและมีผลกระทบที่รุนแรงขึ้น รวมทั้งกฎเกณฑ์ทางการที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีความเข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดแผนพัฒนาเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านดิจิทัล กำหนดมาตรการติดตามแผนดำเนินการอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินการผ่านคณะบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงด้านดิจิทัลอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการกำหนดและการดำเนินแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ขาดประสิทธิภาพหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน ตลอดจนความมั่นคงขององค์กร โดยในปี 2568 เศรษฐกิจไทยเผชิญแรงกดดันทั้งจากปัญหาเชิงโครงสร้างและปัจจัยลบที่ทยอยเข้ามากระทบตลอดทั้งปี ทำให้ความเสี่ยงของลูกค้าบางกลุ่มเพิ่มขึ้นและส่งผ่านมายังการดำเนินงานของธนาคาร อันเป็นโจทย์สำคัญที่ต้องบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ภายใต้สถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน โดยกำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ให้ครอบคลุมทุกองค์ประกอบในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินร่วมกับการสื่อสารแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานทางธุรกิจที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กร โดยมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน และการระบุประเด็นความเสี่ยงจากการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถแก้ไขได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคาร ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ดังนี้ • **การบริหารความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ขององค์กร:** โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (KRIs for Strategic Content) เพื่อใช้ในการทบทวนและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินและแผนการดำเนินงานทางธุรกิจ ให้เหมาะสมและเท่าทันสถานการณ์แวดล้อมในแต่ละขณะ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที • **การบริหารความเสี่ยงจากการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ:** โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงจากการนำกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินไปปฏิบัติ (KRIs for Strategy Execution) ครอบคลุมทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานและทรัพยากรของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน รวมทั้งกำหนดกระบวนการติดตามการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้ - จัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate Scorecard) เป็นประจำทุก 6 เดือน นอกจากนี้ ยังจัดการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย รวมถึงจัดการประชุมการบริหารจัดการประเด็นปัญหาที่ไม่บรรลุตามเป้าหมายเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไข - จัดทำรายงานผลการดำเนินงานระดับธุรกิจและตัววัดความสำเร็จ (OKRs) เป็นรายไตรมาส เพื่อชี้วัดแนวทางการปฏิบัติและสะท้อนถึงภาพแผนกลยุทธ์ที่กำหนด

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยง	เนื้อหา
ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย (1) ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพหรือความเสียหายที่เกิดจากภัยธรรมชาติ ทั้งในลักษณะที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลันหรือเป็นผลจากการสั่งสมเป็นระยะเวลายาวนาน ต่างมีแนวโน้มทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น โดยอาจส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจทั้งห่วงโซ่อุปทาน สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและธนาคาร ทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก รวมทั้งเพิ่มต้นทุนในการป้องกันและเยียวยาผลกระทบ และ (2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมาย นโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ล้วนส่งผลต่อต้นทุนของภาคธุรกิจในรูปแบบต่างๆ อาทิ การลงทุนในอุปกรณ์เพิ่มเติม รายจ่ายค่าวิจัยและพัฒนา การด้อยค่าของสินทรัพย์ ตลอดจนผลกระทบทางอ้อมต่อภาพลักษณ์ของธุรกิจ ธนาคารมุ่งเน้นบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรอบด้าน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบเชิงลบและเสริมสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญใน 4 ด้าน ดังนี้ • **โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ** ธนาคารกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดต่างๆ ตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงาน Climate Pillar ตลอดจนฝ่ายงานต่างๆ ภายในธนาคาร พร้อมกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • **การกำหนดกลยุทธ์** ธนาคารผนวกปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในการกำหนดแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ กรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เช่น แผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจก ทั้งจากการดำเนินงานของธนาคารและเครดิตพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการเข้าไปมีส่วนร่วมกับลูกค้าเพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ • **การบริหารความเสี่ยง** ธนาคารผนวกความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในวัฒนธรรมความเสี่ยงของธนาคาร กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง Three Lines of Defense กำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามและควบคุมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ • **การเปิดเผยข้อมูล** ธนาคารกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยอ้างอิงหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เช่น โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

2.3 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

ธนาคารได้จัดเตรียมแผนรับมือความเสี่ยงหลายประการที่คาดว่าจะมีนัยสำคัญเพิ่มขึ้นต่อเศรษฐกิจและสังคมในระยะ 5 ปีข้างหน้า เพื่อให้สามารถช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ทั้งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมต่อลูกค้าในภาคธุรกิจและลูกค้ารายย่อย องค์กรและสังคม ดังนี้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Risk)	เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เข้ามามีบทบาทในการปฏิวัติโลกธุรกิจเพิ่มขึ้นและขยายวงกว้างขึ้นเป็นลำดับ โดยเฉพาะการพัฒนาและประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการให้บริการแก่ลูกค้า แต่ในขณะเดียวกันการใช้ปัญญาประดิษฐ์อาจสร้างความเสี่ยงแฝงได้หลายรูปแบบ อาทิ การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ ความน่าเชื่อถือของผลลัพธ์ การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือผิดกฎหมาย และการถูกคุกคามทางไซเบอร์ เป็นต้น	ธนาคารในฐานะองค์กรที่มุ่งพัฒนาและใช้งานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อธนาคารในหลายมิติ ได้แก่ • ข้อมูลธนาคารถูกเปิดเผยโดยมิได้รับอนุญาต อันอาจเกิดจากการใช้งานหรือพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งมีการบันทึกข้อมูลสำคัญของธนาคารไว้โดยมีการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่ไม่เพียงพอ • กระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและภาพลักษณ์ของธนาคาร ในกรณีที่ผลลัพธ์ที่ได้รับจากปัญญาประดิษฐ์เป็นข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง ล้าสมัย หรือละเมิดลิขสิทธิ์ และถูกนำไปใช้งานโดยไม่ได้ตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูล • ละเมิดต่อกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ ในกรณีที่ไม่สามารถทำงานได้สอดคล้องกับข้อกฎหมาย หรือข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง • การถูกโจมตีทางไซเบอร์ด้วยความถี่ที่สูงขึ้นและมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้บริการของธนาคารหยุดชะงัก รวมถึงอาจสร้างความเสียหายทางการเงินต่อลูกค้าหรือธนาคาร	ธนาคารกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้สามารถรับมือและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้ขอบเขตที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล ดังนี้ • กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง โดยยึดหลักการพัฒนาและประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI Principles) มีการกำกับดูแลตลอดวงจรชีวิตของปัญญาประดิษฐ์และดำเนินการประกันคุณภาพและตรวจสอบปัญญาประดิษฐ์อย่างเป็นระบบ • จัดหาเครื่องมือและพัฒนาเทคโนโลยีการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์รูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถป้องกันการโจมตีที่ซับซ้อนหรือการโจมตีที่ไม่รู้จักในอนาคตได้ • ยกระดับความสามารถในการตรวจจับและรับมือภัยคุกคามจากปัญญาประดิษฐ์ อาทิ การอัปเกรดอุปกรณ์ให้มีคุณสมบัติวิเคราะห์พฤติกรรมผิดปกติ การเฝ้าระวังข้อมูลสำคัญที่รับหรือส่งจาก GenAI อย่างไม่ปลอดภัย • สร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน รวมถึงสื่อสารแนวปฏิบัติการใช้งานปัญญาประดิษฐ์อย่างปลอดภัยให้กับพนักงานของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงสุดขั้ว (Extreme Weather Risk)	การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่รุนแรงสุดขั้ว เป็นความเสี่ยงที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น และมีความถี่ในการเกิดภัยพิบัติเพิ่มขึ้น เช่น ฝนตกหนัก มหาอุทกภัย ภัยแล้ง ยืดเยื้อ (Chronic Drought) พายุ และภาวะอุณหภูมิสูงผิดปกติ เป็นระยะเวลานาน (Extreme Heat) ความเสี่ยงดังกล่าวไม่เพียงก่อให้เกิดความเสียหายเฉพาะหน้าต่อชีวิตและทรัพย์สินโดยตรงเท่านั้น แต่ยังมีผลกระทบระยะยาวต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ อันเป็นรากฐานทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญต่อการดำรงอยู่ของทุกชีวิต	แนวโน้มการเกิดภัยพิบัติที่ทวีความรุนแรงและมีความถี่สูงขึ้น ส่งผลต่อขนาดความเสียหายทางเศรษฐกิจโดยรวมในมูลค่าที่สูงขึ้นเป็นลำดับ และก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบในวงกว้าง ทั้งจากการชะงักงันของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น และความสามารถในการสร้างรายได้และการชำระหนี้ที่อ่อนแอลง ซึ่งอาจกระทบต่อการลงทุนโดยตรงของธนาคาร และยังมีผลกระทบทางอ้อมจากความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารที่เพิ่มขึ้น ตามความเสี่ยงของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าในอุตสาหกรรมที่มีความอ่อนไหวสูง	ธนาคารกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงความยั่งยืน มุ่งเน้นยกระดับความสามารถด้านการประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลและพัฒนาเครื่องมือที่สนับสนุนการตัดสินใจ ร่วมกับการเสริมสร้างความพร้อมขององค์กร ดังนี้ • การทดสอบภาวะวิกฤตด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Stress Test) เพื่อประเมินความเปราะบางของพอร์ตสินเชื่อและฐานะทางการเงินของธนาคาร ภายใต้การคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลายระดับ โดยมีแผนขยายขอบเขตการประเมินไปยังภัยพิบัติหลายประเภท • การพัฒนาระบบข้อมูลและแผนที่ความเสี่ยง (Data and Hazard Mapping) ที่แม่นยำ ครอบคลุมถึงข้อมูลเชิงพื้นที่ (Geospatial Data) มูลค่าทรัพย์สิน (Asset Valuation) และการประกันภัย (Insurance Coverage) นอกจากนี้ ยังจัดทำแผนที่แสดงพิกัดพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดภัยพิบัติ (Hazard Heat Map) ในทุกรูปแบบ ภายใต้การคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลายระดับ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
	ความตื่นตัวในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว เพิ่มแรงกดดันต่อการปรับตัวของภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรมที่พึ่งพาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสูง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับสูง หรือมีการใช้พลังงานอย่างเข้มข้น	นอกจากนี้ ความเสื่อมโทรมของระบบนิเวศและการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพยังมีผลต่อห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าและเพิ่มแรงกดดันด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ซึ่งทำให้ลูกค้าบางกลุ่มอาจต้องเผชิญต้นทุนที่สูงขึ้นจากการเร่งลงทุนและการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน อันเป็นโจทย์ที่ธนาคารต้องให้ความช่วยเหลือเพื่อประคองความแข็งแกร่งทางการเงินของลูกค้า และบรรเทาผลกระทบที่อาจสะท้อนกลับมายังความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารในที่สุด	• การบูรณาการความเสี่ยงในกระบวนการบริหารสินเชื่อ (Risk Integration) โดยกำหนดให้การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านกายภาพ (Physical Risk Models) ซึ่งผนวกประเด็นความเสี่ยงจากการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน นอกจากนี้ยังมีแผนขยายขอบเขตการประเมินให้ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทานที่มีนัยสำคัญ • การเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงของธนาคาร โดยเน้นการสร้างองค์ความรู้และทักษะด้านความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้แก่พนักงานทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง • กำหนดมาตรการรองรับเหตุภัยพิบัติเพื่อเป็นแนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบอย่างทันท่วงที เพื่อบรรเทาผลกระทบและสนับสนุนการฟื้นตัวโดยเร็วของลูกค้า
ความเสี่ยงด้านความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk)	ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์เป็นความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับอำนาจและผลประโยชน์ต่างๆ โดยเฉพาะด้านทรัพยากรทางเศรษฐกิจ ดินแดน เชิงภูมิศาสตร์ และการแข่งขันด้านเทคโนโลยี ซึ่งมีระดับความซับซ้อนและมีการตอบโต้ในหลายมิติ เช่น การทูต การคว่ำบาตร สงครามการค้า และการใช้อำนาจทางทหาร ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ มีอิทธิพลต่อแนวโน้มเศรษฐกิจโลก โดยก่อให้เกิดความผันผวนทั้งในตลาดเงิน ตลาดทุน และตลาดการค้า รวมทั้งกระทบต่อความเชื่อมั่น และอาจนำมาซึ่งการสูญเสียในรูปแบบต่างๆ เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การทำลายระบบนิเวศและความสมดุลของระบบ	ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ มีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในหลายมิติ อาทิ การส่งออก การนำเข้า อัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งต่างส่งผลกระทบต่อเนื่องมายังธนาคารในฐานะตัวกลางทางการเงินที่มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรทางการเงิน โดยอาจแบ่งผลกระทบต่อธนาคารได้ 2 ประเภท ดังนี้ • ผลกระทบทางตรง: ลูกค้าในภาคธุรกิจที่อยู่ในห่วงโซ่ของมาตรการตอบโต้ทางเศรษฐกิจ อาจประสบภาวะชะงักงัน ทั้งด้านการขาย การส่งมอบสินค้า และการชำระเงิน โดยเฉพาะในรายที่ทำธุรกิจในประเทศคู่กรณีความขัดแย้งโดยตรง ซึ่งอาจได้รับผลกระทบที่รุนแรงและยืดเยื้อ • ผลกระทบทางอ้อม: จากความสัมพันธ์ด้านห่วงโซ่อุปทานที่เชื่อมโยงระหว่างกัน ทำให้ผลกระทบทางอ้อมขยายวงโดยไม่จำกัดเฉพาะคู่กรณีความขัดแย้งเท่านั้น โดยสินค้าจากประเทศที่ถูกมาตรการตอบโต้ทางเศรษฐกิจ อาจไหลเข้ามาจำหน่ายแข่งขันกับลูกค้าธนาคาร ขณะที่ภาพรวมเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในวงกว้าง ทำให้คุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารด้อยค่าลง	ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จึงได้มีการประเมินความรุนแรงของความขัดแย้งและผลกระทบของสถานการณ์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคารและต่อธุรกิจของลูกค้าธนาคาร รวมทั้งจัดเตรียมมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกค้า นอกจากนี้ ธนาคารได้ยกระดับกระบวนการและแบบจำลองสำหรับการทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกันได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งช่วยให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต	คำอธิบายความเสี่ยง	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคาร	แผนบรรเทาผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านวิกฤตหนี้ (Debt Crisis Risk)	วิกฤตหนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภาวะที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระคืนหนี้สินได้ตามกำหนด โดยมีสาเหตุหลักจากการก่อหนี้สะสมจำนวนมากเกินความสามารถในการชำระคืน และมีปัจจัยที่กระทบต่อรายได้อย่างรุนแรงจนกระทั่งให้เกิดการปะทุและลุกลามขยายวงกว้างขึ้นเป็นวิกฤต วิกฤตหนี้อาจเกิดขึ้นได้กับลูกหนี้ทุกประเภท ได้แก่ วิกฤตหนี้สาธารณะหรือหนี้ภาครัฐ และวิกฤตหนี้ภาคเอกชน ประกอบด้วย วิกฤตหนี้ภาคครัวเรือน และวิกฤตหนี้ภาคธุรกิจ การเกิดวิกฤตหนี้แต่ละครั้ง เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินอย่างรุนแรง ดังเช่น การล้มละลายของภาคธนาคาร ภาวะตลาดหุ้นทั่วโลกตกต่ำ และภาวะเศรษฐกิจถดถอยในระดับภูมิภาคหรือทั่วโลก	วิกฤตหนี้เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีระดับความรุนแรงแตกต่างกันขึ้นอยู่กับปฏิสัมพันธ์ของธนาคารต่อแหล่งที่เกิดวิกฤตหนี้ ปัจจุบัน ระดับหนี้สาธารณะต่อจีดีพีของหลายประเทศได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นมากภายใต้ข้อจำกัดด้านการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งเป็นปัจจัยเร่งที่อาจส่งผลให้ปัญหาหนี้สาธารณะของบางประเทศทวีความรุนแรงขึ้นและเข้าสู่ภาวะวิกฤตได้ ขณะเดียวกัน ภาระหนี้ของภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนไทย โดยเฉพาะในกลุ่มเปราะบาง ต่างมีแนวโน้มความเสี่ยงในการชำระคืนหนี้เพิ่มขึ้น เนื่องจากการฟื้นฟูรายได้ยังมีข้อจำกัดจากภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลให้คุณภาพสินเชื่อของธนาคารด้อยลง และเพิ่มภาระต้นทุนแก่ธนาคารในการบริหารจัดการหนี้ รวมถึงอาจกระทบต่อโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืนของธนาคาร	ธนาคารให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหลักของธนาคาร โดยมีการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมตลอดทั้งวงจรสินเชื่อและสอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการพิจารณาให้ความช่วยเหลือลูกค้าอย่างเหมาะสมเมื่อได้รับผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ ธนาคารมีการกำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อที่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและกำหนดสัดส่วนการให้สินเชื่อเป็นรายอุตสาหกรรม รายลูกหนี้ และรายประเทศคู่สัญญาเพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัว ในขณะเดียวกัน ธนาคารมีการทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารจะมีระดับเงินกองทุนและสภาพคล่องในระดับที่เหมาะสม เพื่อเสริมความสามารถในการรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน

2.4 ความเสี่ยงของผู้ถือหุ้น

การลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการลงทุนต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง โดยจะผันแปรไปตามราคาและสภาพคล่องของหุ้น รวมถึงภาวะการณ์ลงทุน

สำหรับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลธนาคารยึดตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยเงินปันผลจะแปรผันตามผลประกอบการของธนาคารทั้งในปีปัจจุบันและคาดการณ์ในอนาคต อีกทั้งขึ้นอยู่กับการพิจารณาความสมดุลของการลงทุนในอนาคตและความเพียงพอของเงินกองทุนในภาวะปกติและภาวะวิกฤต รวมทั้งสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและปัจจัยที่ท้าทายทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ธนาคารได้ระบุความเสี่ยงหลักและการบริหารความเสี่ยงไว้แล้ว แต่ยังมีความเสี่ยงอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ ซึ่งธนาคารอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีความไม่แน่นอนของปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของธนาคารได้ อาทิ ภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ โรคระบาด สถานการณ์ทางการเมือง กระแสเงินทุนไหลเข้าออก การเปลี่ยนแปลงนโยบายของทางการ รวมทั้งเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือความคาดหมาย ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ ธนาคารมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่กระจายตัวและมีสัดส่วนการถือครองหุ้นโดยชาวต่างประเทศในอัตราส่วนที่สูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาหุ้นของธนาคาร โดยเฉพาะในช่วงที่ตลาดมีความกังวลเกี่ยวกับปัจจัยแวดล้อมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง อันมีผลต่อกระแสการเคลื่อนย้ายเงินทุนต่างประเทศ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ธนาคารดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ที่ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ โดยกำหนดโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามเป้าหมายและเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยในปี 2568 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

3.1 ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ K-Strategy

ธนาคารดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการธนาคารแห่งความยั่งยืนควบคู่กับยุทธศาสตร์ 3+1 โดยให้ความสำคัญในการเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ควบคู่กับสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อหล่อหลอมทัศนคติและพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กรในการมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหน้า 21

3.2 โครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารได้วางโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นผู้รับผิดชอบ โดยมีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อกำหนดแนวทาง พิจารณาทบทวน ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร ขณะเดียวกัน ธนาคารได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ ภายใต้กรอบนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีภารกิจในการกำหนดกรอบและแผนงาน การกำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีฝ่ายบูรณาการความยั่งยืนองค์การ สายงานเลขาธิการองค์การ ทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน และประสานงานร่วมกับคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากฝ่ายงานต่างๆ ภายในธนาคาร เพื่อร่วมกันดำเนินงานตามแนวทางที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้บรรลุเป้าหมายและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับงานด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ธนาคารได้จัดตั้งคณะทำงานด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Pillar) เพื่อรวมศูนย์ฝ่ายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกโดยเฉพาะ เพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

3.3 การปรับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้นำเสนอนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาทบทวนและอนุมัติ โดยปรับเปลี่ยนนโยบายให้มีความเป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) และความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนให้ทุกหน่วยงานของธนาคารนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม มีความเชื่อมโยง สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคารมีสาระสำคัญ คือ การดำเนินธุรกิจตามครรลองของการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ตระหนักถึงความสำคัญและนำหลักการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านความยั่งยืนระดับสากล บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน การจัดการปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ การเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance) การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ทั้งนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วม การตอบสนองความคาดหวัง และการส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี การกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม การบริหารความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงประกาศความมุ่งมั่นและตั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยมีการติดตามผลเพื่อพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารมุ่งหวังในการสร้างสมดุลระหว่างการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ ให้เกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธนาคาร รวมทั้งร่วมผลักดันให้คู่ค้า ลูกค้า และสังคมเกิดการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและการเติบโตอย่างยั่งยืนได้ เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยและโลกสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนรวมถึงบรรลุตามความตกลงปารีส และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

ทั้งนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างถูกต้อง โปร่งใส ผ่านช่องทางและกระบวนการที่เหมาะสม เพียงพอและทันเวลา โดยสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานระดับสากล

3.4 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการจัดการและการสร้างคุณค่าจากทุนทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ทุนด้านการเงิน ทุนด้านทรัพย์สินทางปัญญา ทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ ทุนด้านสังคมและความสัมพันธ์ และทุนด้านทรัพยากรธรรมชาติ โดยระบุประเด็นสำคัญและอิทธิพลของทุนที่มีต่อการประเมินผลกระทบด้านขีดความสามารถของธนาคารในการสร้างคุณค่าทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคารให้เป็นไปตามหลักการสาระสำคัญ 2 มิติ (Double Materiality) ซึ่งพิจารณาจาก 2 มิติ ได้แก่ มิติที่ 1 สาระสำคัญเชิงการเงินต่อองค์กร (Financial Materiality) และมิติที่ 2 สาระสำคัญเชิงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Impact) ซึ่งธนาคารมุ่งบริหารจัดการทุนที่สอดคล้องกับกรอบและนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันธนาคารได้เปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ให้สอดคล้องตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ควบคู่กับการจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ด้วยการสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

KBank Value Creation Model

Our Resources

- Financial Capital
- Intellectual Capital
- Human Capital
- Social and Relationship Capital
- Natural Capital

How We Create Value

Our Strategic Direction

Vision

BANK OF SUSTAINABILITY

KASIKORNBANK aims to be the most innovative, proactive, and customer centric financial institution, delivering world class financial services and sustainable value for all stakeholders by harmoniously combining technology and talent.

Sustainable Development Framework and Policy

The Bank has adopted an **issue-based approach**, enabling a more focused and systematic management of material sustainability issues in line with international standards. **(Please see details in page 66)**

The 3+1 & P K-Strategy

The Bank continues to pursue K-Strategy 3+1 and Productivity and will enhance its Customer Strategy, fostering deeper and more sustainable relationships across all customer segments. The Bank is committed to delivering financial solutions tailored to customers' needs to drive long-term sustainable growth. **(Please see details in page 21)**

Our Businesses

The Bank operates through three core customer segments:

- Corporate
- SME
- Retail

providing comprehensive financial solutions to support sustainable growth and long-term value creation.

(Please see details in page 23 - 33)

Our Distinctive Capabilities

Value-Based Growth

The Bank drives value-based growth by reinvigorating credit performance, scaling capital-lite fee income businesses, and creating new revenue streams in the medium and long term. In parallel, the Bank strengthens and pioneers sales and service models to deliver sustainable long-term value.

Customer Focus

KBank places customers at the heart of strategy by deeply embedding our solutions across our customers' life stages and business cycles. The Bank's trusted advisory business, ecosystem partnerships, and seamless omni-channel experiences allow for deep engagement with our Retail, SME, and Corporate customers.

Technology and Productivity

The Bank leverages advanced technology and artificial intelligence (AI) to elevate innovation and productivity. By modernizing platforms and processes, the Bank enables faster and simpler delivery of products and services, while fostering a culture of learning and high performance.

(Please see details in Sustainability Report page 83 - 89)

How We Create Value

Our Governance Framework

Effective Internal Controls

The Board of Directors and the Bank's management have placed particular emphasis on having an efficient internal control system and promoting an appropriate business culture, recognizing the importance of risk management and internal control in every business undertaking of the Bank and companies within KASIKORNBANK FINANCIAL CONGLOMERATE.

(Please see details in page 140 - 141)

Risk Management and Data Privacy

The Bank applies an enterprise-wide risk management framework to manage material risks, including cybersecurity, data privacy, and fraud, integrating risk considerations into strategy and decision-making to support long-term sustainable value creation.

(Please see details in Sustainability Report page 58 - 61)

K-CULTURE Values

The Bank's values of Customer at Heart, Productivity with Value, Innovation that Scales, Trustworthy, and Integrity define the way we work together and serve our customers. These core values shape our actions and decisions, driving us to deliver excellence while maintaining the highest standards of business conduct and ethical behavior.

(Please see details in Sustainability Report page 74 - 77)

Our Value Delivered

KPI & OKR

The Bank uses KPIs and OKRs to translate strategy into measurable targets, monitor performance, and drive accountability across the organization in line with strategic and sustainability priorities.

(Please see details in Sustainability Report page 22 - 24)

Financial

- ROE: 8.62%[1]
- CET1 Ratio: 18.38%

Toal Shareholder Return (TSR)

- TSR: 32.28%
- Dividend (Baht per share)[2] : 12.00 (14.00)
- Dividend Payout Ratio[2] : 57.81% (67.43%)

Brand Strength and Customer Relationships[3]

- #1 Overall Brand NPS[4]
- #1 Digital Payment (~30% Market share)
- #1 Mobile Users (K PLUS): 24.2 million with an active rate of 78%
- #1 Private Banking
- #1 Mutual Fund Asset Under Management
- #1 Bancassurance New Life Premiums
- #1 Credit Card Spending
- Market Share (Loans): 16.55%[5]

Intellectual Capital

The Bank strengthens its capabilities by driving towards being a data- and AI-enabled organization, fostering a data-driven culture, and enhancing operational efficiency and productivity. These capabilities enable the Bank to better serve customers, manage risks, and scale sustainable and inclusive solutions.

Employees

The Bank fosters an inclusive workplace and enhances productivity through continuous employee development and engagement.

- HCROI: 4.25
- Turnover Rate: 6.83%

Sustainable Finance

Along with the Net Zero Commitment to reducing environmental impact and support climate action, the Bank has initiatives and financing solutions through sustainable finance and investment support accumulating Baht 198.6 Billion (2022 - 2025).

Natural Resources

- Reduction in GHG Emissions: 21.48 compared to 2020 baseline year
- GHG Emissions (Scope 1 and 2): 77,634 tonnes CO_2e
- Total Water Consumption: 198,693 m^3

(Please see details in Sustainability Report page 155 - 157)

Societal Relationships

The Bank has translated its sustainability strategy into tangible actions by leveraging its strengths and expertise to create shared value for society through various forms of social investment.

The Bank emphasizes collaboration and partnership in building a sustainable ecosystem, collaborating with foundations that share a commitment to sustainability, transparency, and tangible results and working through partnerships with various organizations to build a resilient economic, social, and environmental ecosystem.

- People Benefit from Social Service Activities: 1,161,304 people
- Employee Volunteer Hours: 207,789 hours

Our Stakeholders

- Shareholders
- Creditors
- Employees
- Regulators
- Customers
- Counterparties/ Business Partners
- Environment
- Society

Notes:

(1) Return on average equity (ROE) = Net profit (attributable to equity holders of the Bank) deduct dividend from other equity instruments after income tax divided by average equity of equity excluded other equity instruments

(2) If include the special dividend of Baht 2.00 per share, total dividend payment amounts to Baht 14.00 per share, resulting in a dividend payout ratio of 67.43% on consolidated net profit

(3) Number of Thai bank

(4) NPS = Net Promoter Score; Overall Brand NPS is branch, e-Machine, K PLUS, and K-Contact Center

(5) C.B.1.1 (Bank Only Financial Stetment) of 17 Thai Banks as of December 2025

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

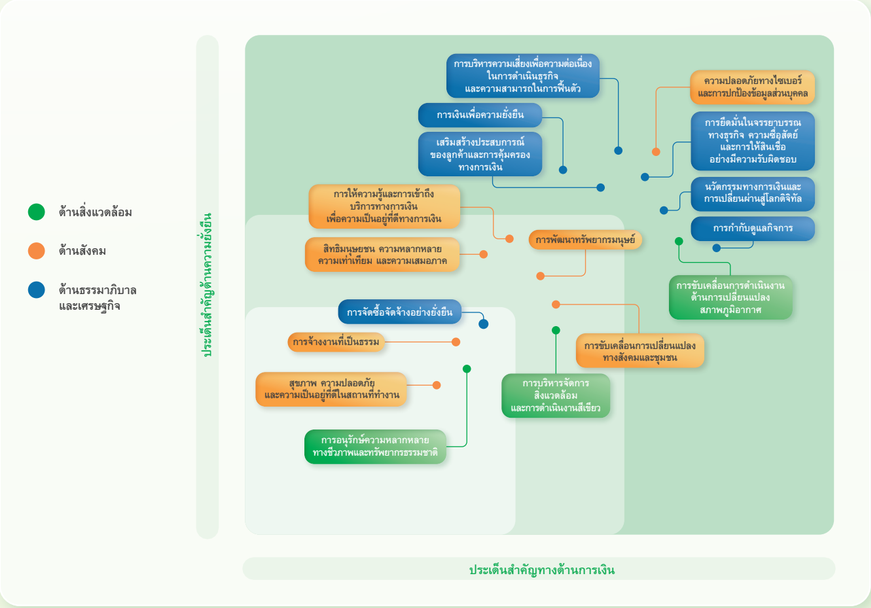
3.5 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

ในปี 2568 ธนาคารดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในเชิงคุณภาพ ร่วมกับการจัดกลุ่มประเด็นสาระสำคัญเป็น 2 มิติ (Double Materiality) ได้แก่ มิติเชิงการเงินต่อองค์กร (Financial Materiality) และมิติเชิงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Impact Materiality) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบจากการดำเนินงานของธนาคารต่อห่วงโซ่คุณค่าอย่างครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมทั้งสิทธิมนุษยชน และช่วยให้ธนาคารสามารถทบทวนการกำหนดประเด็นสำคัญ (Material Issues) เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ความยั่งยืนที่เน้นการจัดการประเด็นสำคัญแบบองค์รวม (Issue-based Sustainability Strategy) รวมถึงสามารถพัฒนากลยุทธ์และมาตรการการรับมือกับความท้าทายเฉพาะได้แม่นยำและสร้างผลกระทบเชิงบวกที่วัดผลได้จริงต่อองค์กรและสังคม

ธนาคารจัดทำการประเมินประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยเทียบเคียงกับมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล (Global Reporting Initiative: GRI Standards 2021) และมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนภาคบังคับของสหภาพยุโรป (European Sustainability Reporting Standard: ESRS) ร่วมกับการพิจารณาประเด็นที่หน่วยงานกำกับดูแลและธนาคารชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ความสำคัญ ผนวกกับการประเมินความเสี่ยงของเหตุการณ์ในอดีตและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กระบวนการประเมินประเด็นสาระสำคัญ ประกอบด้วย (1) การระบุประเด็นด้านความยั่งยืนเบื้องต้น (2) การระบุผลกระทบ ความเสี่ยงและโอกาส (3) การประเมินความสำคัญของประเด็น และ (4) การกำหนดประเด็นสำคัญและการจัดลำดับความสำคัญ ทั้งนี้ ธนาคารได้จัดกลุ่มประเด็นสาระสำคัญเป็น 2 มิติ ได้แก่ ประเด็นสาระสำคัญเชิงการเงินต่อองค์กร ซึ่งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและฝ่ายบูรณาการความยั่งยืนองค์การร่วมกันประเมิน สำหรับประเด็นสาระสำคัญเชิงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ธนาคารพิจารณาโดยการสำรวจความคิดเห็นของตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มทั้งภายในธนาคารและภายนอกธนาคาร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการธนาคาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ คู่แข่ง เจ้าหนี้ หน่วยงานกำกับดูแล สังคมและชุมชน รวมถึงผู้เชี่ยวชาญด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและด้านอุตสาหกรรมการเงินธนาคาร

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของธนาคารในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 17 ประเด็น ดังนี้



ประเด็นที่มีความสำคัญระดับสูง

- ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล
- การบริหารความเสี่ยงเพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการฟื้นตัว
- การยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ความซื่อสัตย์ และการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ
- นวัตกรรมทางการเงินและการเปลี่ยนผ่านสู่โลกดิจิทัล
- การกำกับดูแลกิจการ
- การขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- เสริมสร้างประสบการณ์ของลูกค้าและการคุ้มครองทางการเงิน
- การเงินเพื่อความยั่งยืน

ประเด็นที่มีความสำคัญระดับปานกลาง

- การให้ความรู้และการเข้าถึงบริการทางการเงิน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางการเงิน
- การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและชุมชน
- สิทธิมนุษยชน ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และความเสมอภาค
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานสีเขียว

ประเด็นที่มีความสำคัญระดับต่ำ

- การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน
- การจ้างงานที่เป็นธรรม
- การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรธรรมชาติ
- สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีในสถานที่ทำงาน

3.6 กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ประจำปี 2568

ธนาคารกสิกรไทยได้ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยขับเคลื่อนตามแนวทางประเด็นสำคัญ (Issue-based Approach) และการจัดลำดับความสำคัญเชิงโอกาส (Opportunity-Led Prioritization) ที่ระบุและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลกระทบสูงต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักทางธุรกิจ การเชื่อมโยงประเด็นสำคัญกลับไปยังกรอบความยั่งยืนเพื่อการเปิดเผยข้อมูลโปร่งใส ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์การดำเนินงานตามแนวทางประเด็นสำคัญ ประกอบด้วย

1. การเป็นธนาคารที่ทุกคนเชื่อมั่น (Be a Most Trusted Bank) โดยมุ่งเน้นการคุ้มครองข้อมูลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ การยกระดับประสบการณ์ลูกค้า
2. การเสริมความยืดหยุ่นพร้อมก้าวสู่อนาคตร่วมกัน (Reinforce Future-Proof Resilience) ด้วยการบริหารความเสี่ยง การสร้างนวัตกรรม และการพัฒนาขีดความสามารถผ่านการลงทุนในทรัพยากรมนุษย์
3. การสร้างการเติบโตที่ครอบคลุมและทั่วถึง (Enable Inclusive Growth) โดยการเปลี่ยนผ่านอย่างทั่วถึง การเสริมศักยภาพทางการเงินและการส่งเสริมความเสมอภาค เร่งการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดการสิ่งแวดล้อม การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ และการส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินและความรู้ทางการเงิน พร้อมทั้งเคารพสิทธิมนุษยชนและความหลากหลาย เพื่อให้ทุกกลุ่มสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

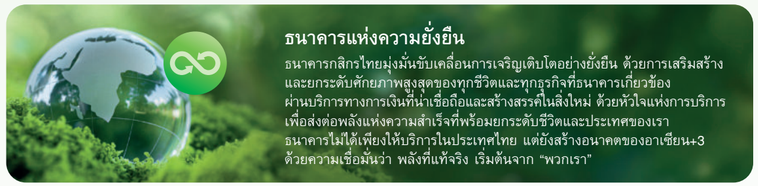
ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

จุดมุ่งหมาย



ธนาคารแห่งความยั่งยืน

ธนาคารกสิกรไทยมุ่งมั่นขับเคลื่อนการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการเสริมสร้างและยกระดับศักยภาพสูงสุดของทุกชีวิตและทุกธุรกิจที่ธนาคารเกี่ยวข้อง ผ่านบริการทางการเงินที่น่าเชื่อถือและสร้างสรรค์ในสิ่งใหม่ ด้วยหัวใจแห่งการบริการ เพื่อส่งต่อพลังแห่งความสำเร็จที่พร้อมยกระดับชีวิตและประเทศของเรา ธนาคารไม่ได้เพียงให้บริการในประเทศไทย แต่ยังสร้างอนาคตของอาเซียน+3 ด้วยความเชื่อมั่นว่า พลังที่แท้จริง เริ่มต้นจาก "พวกเรา"

ความมุ่งมั่น

เป็นธนาคารที่ให้ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ

เป็นธนาคารที่ให้ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ พร้อมเคียงข้างเพื่อก้าวผ่านความท้าทาย และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

เป็นธนาคารที่พร้อมเคียงข้างเพื่อก้าวไปสู่อนาคตร่วมกัน

เสริมความพร้อมทั้งองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อพร้อมปรับตัวรับมือกับทุกความไม่แน่นอน และร่วมก้าวสู่โอกาสการเติบโตใหม่ๆ ในอนาคต

เป็นธนาคารที่สร้างการเติบโตอย่างครอบคลุมและทั่วถึง

ส่งมอบพลังมุ่งสู่ศักยภาพ การเติบโตสูงสุดผ่านผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ครอบคลุมและทั่วถึง

ประเด็น

การบริการลูกค้า : คุ้มครองดูแลลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการสร้างความไว้วางใจ พร้อมส่งมอบประสบการณ์ที่ดี และเป็นธรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนในระยะยาว

การกำกับดูแลกิจการ : ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรม โปร่งใส สอดคล้องกับเป้าหมายของธนาคาร และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด

การยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ : ปลูกฝังวัฒนธรรมความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ จริยธรรม และความโปร่งใส ให้ฝังลึกในทุกกระบวนการดำเนินงานและการทำธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง : เสริมสร้างความพร้อมและความยืดหยุ่นด้วยการระบุ การจัดการและการตอบสนองต่อความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ

การสร้างนวัตกรรม : สร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรมที่ช่วยเสริมความแข็งแกร่ง พร้อมเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม

การพัฒนาขีดความสามารถ : เสริมสร้างศักยภาพลูกค้าและชุมชนผ่านการลงทุนในทรัพยากรมนุษย์ พัฒนาทักษะและความสามารถ รวมทั้งสนับสนุนต่อยอดโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนผ่านอย่างทั่วถึง : สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ด้วยกลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศที่ครอบคลุม เพื่อให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างศักยภาพทางการเงิน : ส่งเสริมความรู้ทางการเงินและการเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึง เพื่อส่งเสริมให้ทุกชีวิตและทุกธุรกิจสามารถขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จในเศรษฐกิจอย่างเต็มศักยภาพ

การส่งเสริมความเสมอภาค : ส่งเสริมความเป็นธรรม ความหลากหลาย โอกาส และสิทธิมนุษยชน ด้วยการยึดมั่นในความเท่าเทียม และการไม่เลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบ

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

PARIS2015 UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE COP21·CMP11

3.7 การกำหนดเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธนาคารได้กำหนดตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของคณะกรรมการธนาคาร (Board of Directors OKRs) เป็นเครื่องมือในการแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรของธนาคารให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ การสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้เกิดความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร การวางแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงานและการระบุประเด็นปัญหาเพื่อแก้ไขอย่างทันท่วงที เพื่อให้ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจมีความสอดคล้องและถูกขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยมีการถ่ายทอดตัวชี้วัดความสำเร็จเป็นลำดับขั้นตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง พร้อมติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถดูรายละเอียดของเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ที่เว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com/TH/sustainable-development/Pages/goals.aspx

3.8 การขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการเตรียมความพร้อม เพื่อรับมือกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้สามารถวางแผนป้องกันหรือบรรเทาความเสี่ยง รวมถึงมีแนวทางการพลิกวิกฤติหรือผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นให้เป็นโอกาสในการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกของห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแผนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ร่วมกัน (Transition Plan to Net Zero) ตามเจตนารมณ์และเป้าหมายของธนาคาร ดังนี้

1. พร้อมสนับสนุนลูกค้าก้าวสู่เศรษฐกิจการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งสอดคล้องกับวิถีการดำเนินธุรกิจและการให้บริการลูกค้าของธนาคารภายใต้แนวทางความยั่งยืน โดยครอบคลุมถึงทั้งลูกค้าในประเทศและลูกค้าในภูมิภาค
2. สนับสนุนการดำเนินงานในระดับประเทศให้บรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นสนธิสัญญาที่ประชาคมโลกร่วมกันผลักดันการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050)*
3. เป็นธนาคารแห่งความยั่งยืนชั้นนำของประเทศไทย โดยสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนไม่น้อยกว่า 4 - 5 แสนล้านบาทภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) และเป็นผู้บุกเบิกผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
4. กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และ 2)** ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายพอร์ตสินทรัพย์เพื่อการลงทุนของธนาคาร ซึ่งประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อและเงินลงทุน ให้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น ภายใต้การติดตามและประเมินโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อดำเนินงานได้อย่างทันท่วงที

* การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยจะเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

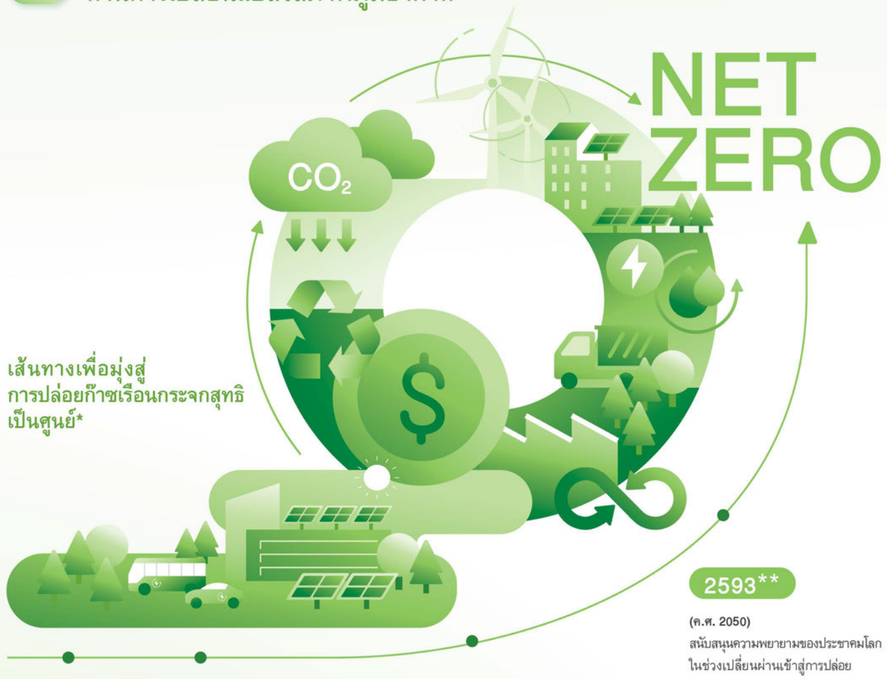
** ขอบเขตที่ 1 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรโดยตรง (Direct Emissions) ได้แก่ การเผาไหม้ของเครื่องจักร การใช้พาหนะขององค์กร (ที่องค์กรเป็นเจ้าของ) การบำบัดน้ำเสีย การรั่วซึม/รั่วไหล จากกระบวนการหรือกิจกรรม
ขอบเขตที่ 2 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในองค์กร ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



เส้นทางเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์*

2563
(ค.ศ. 2020)
ปีฐาน

2568
(ค.ศ. 2025)
ขอบเขตที่ 1 และ 2
ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคารลงร้อยละ 21 ดังนี้
- เปลี่ยนรถยนต์ของธนาคารเป็นรถไฟฟ้า (EV) และรถพลังงานผสม (Hybrid)
- ติดตั้งแผงโซลาร์บนอาคารสำนักงานและสาขา

ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)
- ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรม
- กำหนดกลยุทธ์และแนวทางสนับสนุนลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์

2573
(ค.ศ. 2030)
ขอบเขตที่ 1 และ 2
ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิจากการดำเนินงานของธนาคารเป็นศูนย์ ดังนี้
- ลดการปล่อยคาร์บอนในองค์กร (Carbon Inset)
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset)

ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)
- สนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนไม่น้อยกว่า 4 - 5 แสนล้านบาท
- ลดยอดสินเชื่อคงค้างในอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้าถ่านหินและอุตสาหกรรมถ่านหินจนเป็นศูนย์

2593**
(ค.ศ. 2050)
สนับสนุนความพยายามของประชาคมโลกในช่วงเปลี่ยนผ่านเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามความตกลงปารีส
ขอบเขตที่ 3 (พอร์ตโฟลิโอของธนาคาร)
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย***
และเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น

* คิดตามรายละเอียดแผนการดำเนินงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเขตที่ 1 และ 2 ได้ในบทการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการดำเนินงานดีเยี่ยม
** การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายใน ปี 2593 (ค.ศ.2050) คือ เป้าหมายความพยายามของประชาคมโลกที่จะทำให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายความตกลงปารีส อย่างไรก็ตาม ธนาคารกสิกรไทยได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในพอร์ตโฟลิโอของธนาคารสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย โดยเร่งดำเนินการในส่วนที่เป็นไปได้ให้รวดเร็วขึ้น
*** เป้าหมายของประเทศไทยตามที่ประกาศใน COP 30 คือเป้าหมายปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2593 (ค.ศ. 2050)

3.9 ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568

ธนาคารมีการกำหนดตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี (Objectives and Key Results: OKRs) โดยครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ เพื่อช่วยสะท้อนผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และทำให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลการดำเนินงานของตัววัดความสำเร็จ (Objectives and Key Results: OKRs) ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีที่สำคัญในปี 2568 ดังนี้

1. **ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม**
   - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 21.48 (เทียบกับปีฐาน 2563)
   - การจัดทำแผนกลยุทธ์การลดก๊าซเรือนกระจกรายอุตสาหกรรม (Glidepaths และ/หรือกลยุทธ์รายอุตสาหกรรม) จำนวน 1 อุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ (Commercial Real Estate: CRE)
   - การสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืนรวมกันกว่า 76,748 ล้านบาท
2. **ผลการดำเนินงานด้านสังคม**
   - การให้ความรู้ทางการเงินแก่เยาวชนและผู้ด้อยโอกาส จำนวน 65,610 คน
   - การจัดแคมเปญเพื่อให้ความรู้ด้านไซเบอร์ โดยสามารถเข้าถึงประชาชน จำนวน 25.73 ล้านคน
   - การเติบโตของอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรบุคคล (HCROI) เท่ากับ 4.25
   - ธนาคารจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกกิจกรรมคิดเป็นร้อยละ 100 ของธนาคารกสิกรไทยและกิจการร่วมค้าของธนาคาร
   - จำนวนชั่วโมงจิตอาสาของพนักงาน 207,789 ชั่วโมง
   - จำนวนบุคคลที่ได้รับประโยชน์จากการทำกิจกรรมเพื่อสังคม 1,161,304 คน
3. **ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ**
   - ดัชนีชี้วัดความภักดีของลูกค้า (Net Promoter Score: NPS)* ระดับ 81 คะแนน อยู่ในระดับสูงที่สุดของกลุ่มธุรกิจธนาคารในประเทศไทย
   - การนำเสนอโครงการ Project Finance และคำขอสินเชื่อเชิงพาณิชย์ของลูกค้าผู้ประกอบการขนาดกลางขึ้นไป ร้อยละ 100 ผ่านกระบวนการพิจารณาเครดิตตามประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
   - ไม่มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ทางการอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับด้าน Market Conduct
   - จำนวนคู่ค้าร้อยละ 100 รับทราบตามจรรยาบรรณคู่ค้า โดยระบุประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม แรงงาน และสิทธิมนุษยชน และมีการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของลูกค้ารายสำคัญร้อยละ 100

*NPS = Net Promoter Score; overall brand NPS is for branches, e-Machines, K PLUS, and K-Contact Center

ธนาคารดำเนินโครงการทำดี ทำได้ ทำง่ายๆ ให้โลกดีขึ้น ที่ให้พนักงานทำจิตอาสารวมพลังช่วยกันสร้างสรรค์ และส่งมอบความสุขให้สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อโลกที่ดีขึ้น

ธนาคารร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน จัดงาน EARTH JUMP 2025 แนะยุทธศาสตร์รับมือโลกร้อน หนุนธุรกิจลงมือทำจริงสู่ความยั่งยืน ย้ำไทยยืนหนึ่งผู้นำการขับเคลื่อนในอาเซียน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 ผลการดำเนินงาน

เศรษฐกิจไทยในปี 2568 เผชิญแรงกดดันทั้งจากปัญหาเชิงโครงสร้างและปัจจัยลบที่ทยอยเข้ามากระทบตลอดทั้งปี แม้มีแรงหนุนจากภาคการส่งออกและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยในประเทศ แต่ไม่เพียงพอชดเชยแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งปัจจัยแวดล้อมเหล่านี้มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในหลายมิติ ธนาคารกสิกรไทยและบริษัทย่อยจึงมุ่งดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ตามยุทธศาสตร์ 3+1 และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งผู้ฝากเงิน ผู้ลงทุน ลูกค้าบุคคล ลูกค้าธุรกิจ และส่งมอบผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนภาครัฐในการดำเนินโครงการเพื่อช่วยเหลือลูกค้าอย่างเต็มที่ภายใต้บริบทของเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน

สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	137,152	148,004	(10,852)	(7.33)
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	57,648	50,240	7,408	14.75
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	194,800	198,244	(3,444)	(1.74)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	84,849	84,250	599	0.71
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	40,312	47,251	(6,939)	(14.69)
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร)	49,565	49,604	(39)	(0.08)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) [1]	20.63	20.63	-	-

หมายเหตุ:
[1] กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารจำนวน 49,565 ล้านบาท อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้จำนวน 109,951 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 4,043 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.55 เป็นผลจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่มีจำนวน 137,152 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10,852 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.33 ซึ่งสอดคล้องกับภาวะอัตราดอกเบี้ยและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างปีเพื่อช่วยเหลือลูกค้า รวมทั้งเงินให้สินเชื่อชะลอตัวลง ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (Net Interest Margin: NIM) ลดลงมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.23

อย่างไรก็ตาม รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยมีจำนวน 57,648 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7,408 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.75 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นจาก 1) รายได้จากบริการประกันภัย 2) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ โดยเฉพาะจากบริการด้านการบริหารความมั่งคั่งให้ลูกค้า 3) กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินต่างๆ และรายได้จากการลงทุน ด้วยการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนและการสร้างผลตอบแทนอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับภาวะตลาด

สำหรับค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ มีจำนวน 84,849 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 599 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.71 ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายพิเศษในการดูแลพนักงานเพิ่มเติม ทำให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (Cost to Income Ratio) อยู่ที่ระดับร้อยละ 43.56 ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) จำนวน 40,312 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6,939 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.69 โดยยังคงพิจารณาตามหลักความระมัดระวังอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ระดับสำรองฯ มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์และเพียงพอรองรับความไม่แน่นอนของปัจจัยทางเศรษฐกิจ

ด้านอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนความสามารถในการดำเนินงานของธนาคารและบริษัทย่อยในปี 2568 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีรายการที่สำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม (ลด)
กำไรสุทธิต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.11	1.15	(0.04)
กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) [2]	8.62	9.13	(0.51)
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (NIM)	3.23	3.60	(0.37)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	43.56	42.50	1.06

หมายเหตุ:
[2] กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเฉลี่ย (ROE) = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของธนาคาร) หักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้คำนวณเป็นรายปี (Annualized) หารด้วยส่วนของเจ้าของหักตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนเฉลี่ยระหว่างยอดต้นไตรมาส/งวดปี และยอดปลายไตรมาส/งวดปี

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	เพิ่ม (ลด)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต [3] ต่อเงินให้สินเชื่อ [4]	7.30	7.41	(0.11)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต และเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต [5] ต่อเงินให้สินเชื่อ [4]	10.45	10.54	(0.09)
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ [6] ต่อเงินให้สินเชื่อ [7]	3.20	3.20	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น [8] ต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ	162.75	152.34	10.41
เงินให้สินเชื่อ [9] ต่อเงินรับฝาก	86.89	91.36	(4.47)
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น [10]	20.35	20.35	-
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 [10]	18.38	18.37	0.01

หมายเหตุ:
[3] เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต
[4] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
[5] เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต
[6] เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL gross) ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงินด้อยคุณภาพ
[7] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน
[8] รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน เงินรับฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น
[9] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้
[10] อัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 137,152 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10,852 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.33 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อที่ลดลงจำนวน 16,524 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 12.03 ซึ่งสอดคล้องกับภาวะอัตราดอกเบี้ยและการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างปีเพื่อช่วยเหลือลูกค้า รวมทั้งเงินให้สินเชื่อที่ชะลอตัว แม้ว่ารายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 3,902 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 13.27 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณธุรกรรมเฉลี่ย ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินรับฝากลดลงจำนวน 2,274 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.21 ส่วนใหญ่เกิดจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ลดลง และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินลดลงจำนวน 699 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.26 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ในขณะที่ปริมาณธุรกรรมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	**173,625**	**188,068**	**(14,443)**	**(7.68)**
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	11,457	13,495	(2,038)	(15.10)
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	33,295	29,393	3,902	13.27
เงินให้สินเชื่อ	120,777	137,301	(16,524)	(12.03)
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	8,096	7,879	217	2.76
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	**36,473**	**40,064**	**(3,591)**	**(8.96)**
เงินรับฝาก	16,350	18,624	(2,274)	(12.21)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,596	4,295	(699)	(16.26)
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,416	12,302	114	0.93
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	4,053	4,752	(699)	(14.71)
อื่นๆ	58	91	(33)	(36.84)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	**137,152**	**148,004**	**(10,852)**	**(7.33)**
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (ร้อยละ)	4.08	4.58		(0.50)
ต้นทุนทางการเงิน (ร้อยละ)	1.19	1.34		(0.15)
ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้สุทธิ (ร้อยละ)	**3.23**	**3.60**		**(0.37)**

รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยสำหรับปี 2568 จำนวน 57,648 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7,408 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.75 ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย เพิ่มขึ้นจำนวน 2,171 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.59 และรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1,955 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.85 ส่วนใหญ่เกิดจากค่าธรรมเนียมรับจากบริการด้านการบริหารความมั่งคั่งให้ลูกค้าผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ครอบคลุมทั้งของธนาคาร บริษัทย่อย และพันธมิตร สอดคล้องกับภาวะตลาดที่เอื้อในการลงทุน และค่าธรรมเนียมรับจากการให้บริการโอนเงินทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงรายได้จากกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินต่างๆ และรายได้จากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นด้วยนโยบายการกระจายความเสี่ยงการลงทุนและการสร้างผลตอบแทนอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับภาวะตลาด

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย				
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	56,122	52,123	3,999	7.67
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	20,733	18,689	2,044	10.94
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	**35,389**	**33,434**	**1,955**	**5.85**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14,987	13,201	1,786	13.53
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	1,352	45	1,307	2,880.94
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	822	981	(159)	(16.22)
รายได้เงินปันผล	3,386	3,526	(140)	(3.96)
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	14,513	12,342	2,171	17.59
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	3,455	2,944	511	17.37
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยสุทธิ	16,256	16,233	23	0.14
รวมรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	**57,648**	**50,240**	**7,408**	**14.75**

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ในปี 2568 จำนวน 84,849 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จำนวน 599 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.71 ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายพิเศษในการดูแลพนักงานเพิ่มเติม โดยยังคงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	42,876	41,435	1,441	3.48
ค่าตอบแทนกรรมการ	246	207	39	18.67
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	11,437	11,338	99	0.87
ค่าภาษีอากร	5,599	6,291	(692)	(11.00)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	24,691	24,979	(288)	(1.15)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ	**84,849**	**84,250**	**599**	**0.71**
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ ต่อรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ (ร้อยละ)	**43.56**	**42.50**		**1.06**

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

เงินให้สินเชื่อจัดชั้นและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้สินเชื่อจัดชั้น

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดชั้นคุณภาพสินเชื่อเป็น 3 ระดับตาม TFRS 9 ซึ่งเงินให้สินเชื่อระดับที่ 2 จะครอบคลุมถึงเงินให้สินเชื่อที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้นจากวันแรกที่ธนาคารให้สินเชื่อแต่ยังไม่ถึงระดับที่มีการด้อยคุณภาพ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 7.30 และ 7.41 ตามลำดับ ขณะที่อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและเงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต่อเงินให้สินเชื่ออยู่ที่ร้อยละ 10.45 และ 10.54 ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2568		31 ธ.ค. 2567 (ปรับปรุงใหม่)	
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ [1]	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ [1]	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ระดับที่ 1 เงินให้สินเชื่อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,190,153	42,527	2,193,345	37,862
ระดับที่ 2 เงินให้สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	213,664	55,447	215,701	49,712
ระดับที่ 3 เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	91,950	45,023	91,309	44,132
รวม	**2,495,767**	**142,997**	**2,500,355**	**131,706**

หมายเหตุ:
[1] รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกับลูกหนี้ ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในปี 2568 จำนวน 26,196 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 520 ล้านบาท

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปี 2568 จำนวน 40,312 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 6,939 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.69 แต่ยังคงเป็นการตั้งสำรองฯ ตามหลักความระมัดระวังอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สำรองฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอรองรับความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ โดยอัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ยสำหรับปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 1.63 และอัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Coverage Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ระดับร้อยละ 162.75

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)	การเปลี่ยนแปลง	
			เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	40,312	47,251	(6,939)	(14.69)
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อเงินให้สินเชื่อเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.63	1.91		(0.28)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 142,997 ล้านบาท

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 93,533 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.20 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน และธนาคารมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ จำนวน 87,056 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.13 ของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567 (ปรับปรุงใหม่)
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคารและบริษัทย่อย	93,533	93,009
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.20	3.20
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคาร	87,056	86,092
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อที่รวมสถาบันการเงิน	3.13	3.11

ทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินรอการขายสุทธิ จำนวน 58,178 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.28 ของสินทรัพย์รวม

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

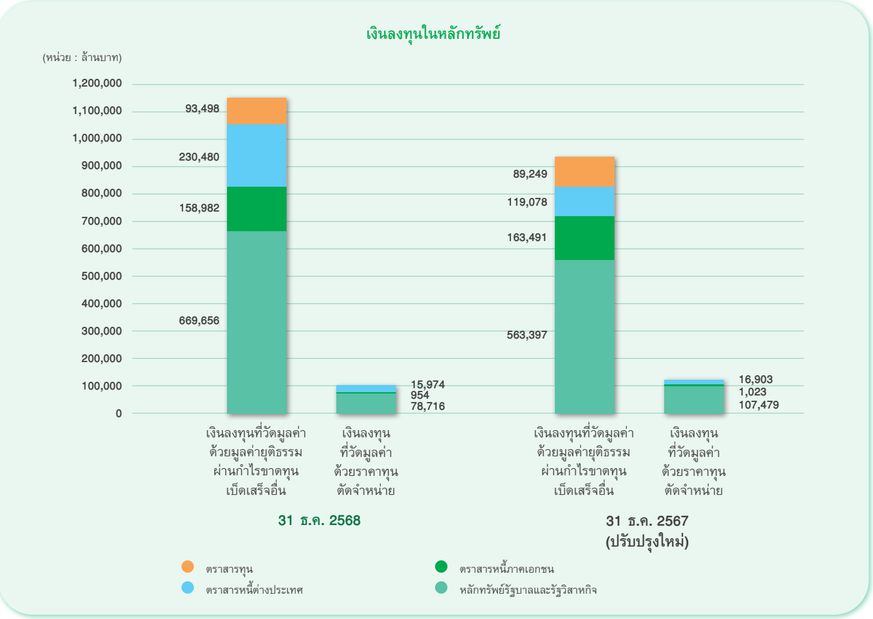
- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

4.2 ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 4,558,618 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 217,664 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.01 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนสุทธิและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

- เงินลงทุนสุทธิ ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 1,248,260 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 187,640 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.69 ตามการคาดการณ์ภาวะตลาด และทิศทางอัตราดอกเบี้ย
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 559,861 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 37,132 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.10 ส่วนใหญ่เกิดจากการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร



หนี้สินและส่วนของเจ้าของ

หนี้สินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 3,884,850 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 189,558 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.13 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก และรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน โดยรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ มีดังนี้

- เงินรับฝาก ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 2,850,387 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 131,712 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.84 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝากออมทรัพย์และเงินรับฝากกระแสรายวัน ในขณะที่เงินรับฝากประจำลดลง
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 207,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2567 จำนวน 35,338 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.53 ตามการบริหารสภาพคล่องของธนาคาร

ทั้งนี้ ส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวน 581,146 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12,421 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.18 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2568 จำนวน 49,565 ล้านบาท ในขณะที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567 และการไถ่ถอนตราสารทางการเงิน ประเภทด้อยสิทธิและไม่มีผู้ถือแทนผู้ถือตราสาร ที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 15,549 ล้านบาท

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม ประกอบด้วย หนี้สินจำนวน 3,884,850 ล้านบาท และส่วนของเจ้าของจำนวน 673,768 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) จำนวน 581,146 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ (เฉพาะส่วนของธนาคาร) เท่ากับ 6.68 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สินที่สำคัญ ได้แก่ เงินรับฝาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 2,850,387 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.53 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด สำหรับรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน รวมทั้งตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม มีสัดส่วนร้อยละ 4.55 และร้อยละ 1.41 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมดตามลำดับ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีแหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 2,476,647 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนของเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝากของธนาคารคิดเป็นร้อยละ 86.89 สำหรับสภาพคล่องส่วนที่เหลือ ธนาคารนำไปลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่องต่างๆ อันได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมทั้งเงินลงทุนในหลักทรัพย์

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญของธนาคารและบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

ระยะเวลา	เงินรับฝาก				เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ [1]			
	31 ธ.ค. 2568	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2567	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2568	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2567 (ปรับปรุงใหม่)	ร้อยละ
≤ 1 ปี	2,785,465	97.72	2,654,777	97.65	1,080,086	43.28	1,135,088	45.40
> 1 - 5 ปี	64,922	2.28	63,898	2.35	548,725	21.98	540,987	21.63
> 5 ปี	-	-	-	-	866,956	34.74	824,280	32.97
รวม	**2,850,387**	**100.00**	**2,718,675**	**100.00**	**2,495,767**	**100.00**	**2,500,355**	**100.00**

หมายเหตุ:
(1) รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินรับฝากที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีจำนวนมากกว่าเงินให้สินเชื่อที่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ซึ่งถือว่าเป็นปกติของธุรกิจธนาคารพาณิชย์ทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งจะมีการระดมทุนระยะสั้นเพื่อการปล่อยสินเชื่อหรือลงทุนในระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม เงินรับฝากของธนาคารโดยส่วนใหญ่จะมีการต่ออายุอย่างต่อเนื่องเมื่อครบกำหนดตามสัญญา จึงมีแนวโน้มว่าเงินรับฝากดังกล่าวจะอยู่กับธนาคารเป็นเวลานานกว่าระยะเวลาตามสัญญา ทำให้ธนาคารสามารถใช้เป็นแหล่งเงินสนับสนุนการให้สินเชื่อได้

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพันของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2566
การรับอาวัลตั๋วเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	15,437	16,728	21,064
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	91,396	45,096	48,174
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	15,751	28,914	25,054
ภาระผูกพันอื่น	705,406	718,307	729,551
รวม	**827,990**	**809,045**	**823,843**

4.3 เงินให้สินเชื่อและเงินรับฝาก

เงินให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมียอดเงินให้สินเชื่อตามงบการเงินรวมของธนาคาร จำนวน 2,476,647 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7,048 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.28 จากยอดสินเชื่อจำนวน 2,483,695 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินให้สินเชื่อแยกตามกลุ่มธุรกิจลูกค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 2568		31 ธ.ค. 2567	
	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ [1]	กลุ่มลูกค้าบุคคล [2]	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ [1]	กลุ่มลูกค้าบุคคล [2]
เงินให้สินเชื่อ	1,595,463	776,370	1,668,973	687,520

หมายเหตุ:
(1) กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วย ลูกค้าผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจในนามบริษัทจดทะเบียนและในนามบุคคลธรรมดา รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารให้บริการทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)
(2) กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคาร ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่างๆ

ธนาคารมีนโยบายขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจไทยและการแข่งขันที่สูงในตลาดสินเชื่อ ธนาคารจึงมุ่งเน้นปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการด้านสินเชื่อ โดยเฉพาะในด้านการนำข้อมูลและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่มีทั้งความสนใจและมีความสามารถในการชำระคืนหนี้ได้ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มแก่ธนาคารที่คุ้มค่าภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ

ภาพรวมสินเชื่อกลุ่มลูกค้าธุรกิจ (ธุรกิจลูกค้าบริษัทและธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ) ในปี 2568 ปรับตัวลดลง 73,510 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.40 จากปีก่อน เป็นผลจากการลดลงของสินเชื่อกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการซึ่งสะท้อนถึงภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป สำหรับสินเชื่อกลุ่มลูกค้าบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงแรมและภัตตาคาร อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี รวมถึงอุตสาหกรรมยาและโรงพยาบาล ในขณะที่สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบริษัทบางอุตสาหกรรมปรับตัวลดลง ทั้งนี้ ธนาคารยังคงมุ่งเน้นการเติบโตของสินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยคัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพ ใช้ข้อมูลธุรกรรมทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินในการประเมินความเสี่ยง และกำหนดราคาสินเชื่อตามระดับความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

เงินให้สินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล

ภาพรวมสินเชื่อกลุ่มลูกค้าบุคคล ในปี 2568 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 88,850 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.92 จากปีก่อน เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเป็นหลัก ส่วนสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลปรับตัวลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ และนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังภายใต้กระบวนการพิจารณาสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปและหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ร่วมกับการเน้นให้สินเชื่อในกลุ่มลูกค้าปัจจุบันที่มีประวัติการชำระหนี้ดี

เงินรับฝาก

เงินรับฝากแยกตามประเภทบัญชี

(หน่วย : ล้านบาท)

	สัดส่วน (ร้อยละ)	ยอดเงินรับฝาก		การเปลี่ยนแปลง	
		31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
เงินรับฝากรวม	**100.00**	**2,850,387**	**2,718,675**	**131,712**	**4.84**
เงินรับฝากกระแสรายวัน	6.32	180,225	163,328	16,897	10.35
เงินรับฝากออมทรัพย์	75.70	2,157,593	2,016,813	140,780	6.98
เงินรับฝากประจำ	17.98	512,569	538,534	(25,965)	(4.82)

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ในปี 2568 ภาพรวมการแข่งขันของตลาดเงินฝากยังคงอยู่ในระดับต่ำ โดยเศรษฐกิจไทยยังเผชิญแรงกดดันทั้งจากปัญหาเชิงโครงสร้างและปัจจัยลบที่ทยอยเข้ามากระทบตลอดทั้งปี ซึ่งส่งผลต่อภาพรวมเงินให้สินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ที่ปรับตัวลดลงต่อเนื่องจากปีก่อน นอกจากนี้ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายยังมีทิศทางที่ลดลงเพิ่มเติมในปี 2569 หลังจากทยอยปรับตัวลดลงในปี 2568 รวมร้อยละ 1.00 สู่ระดับร้อยละ 1.25 ณ สิ้นปี 2568 ปัจจัยแวดล้อมดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์บางแห่งยกเลิกโครงการเงินฝากประจำพิเศษ ขณะที่บางธนาคารเสนอโครงการเงินฝากประจำพิเศษในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง

ธนาคารได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยทั้งเงินรับฝากและเงินให้สินเชื่อ เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย โดยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์สำหรับลูกค้านิติบุคคล ร้อยละ 0.20 ต่อปี อัตราดอกเบี้ยเงินฝากอิเล็กทรอนิกส์ (K-eSavings) ลดลงร้อยละ 0 - 0.10 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล ลดลงร้อยละ 0.35 - 1.05 ต่อปี ขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (MLR) ลดลงร้อยละ 0.53 ต่อปี อัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี ประเภทเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) ลดลงร้อยละ 0.90 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อสำหรับลูกค้ารายย่อยชั้นดี (MRR) ลดลงร้อยละ 0.50 ต่อปี

ธนาคารบริหารจัดการเงินรับฝากโดยคำนึงถึงการรักษาสภาพคล่องและการจัดการต้นทุนที่เหมาะสม ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากที่ตอบโจทย์ความต้องการและสอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยในช่วงปลายปี ธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากประจำซูเปอร์ซีเนียร์ 30 เดือน สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เกษียณอายุ ผ่านสื่อสารการตลาดบนช่องทาง Facebook ของธนาคาร ซึ่งให้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากเป็นรายเดือน พร้อมสิทธิประโยชน์การประกันอุบัติเหตุเท่าวงเงินฝากในบัญชีสูงสุด 3 ล้านบาท และวงเงินค่ารักษาพยาบาลจากอุบัติเหตุครั้งละไม่เกิน 10,000 บาท โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง

ขณะเดียวกัน ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการบริหารสัดส่วนเงินรับฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ที่มาจากบัญชีที่ใช้ทำธุรกรรมเป็นประจำของลูกค้า (Main Operating Account) ซึ่งจัดเป็นเงินรับฝากที่มีคุณภาพสูง โดย ณ สิ้นปี 2568 ธนาคารมีปริมาณเงินรับฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ (CASA) เพิ่มขึ้น 157,677 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.23 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยเพิ่มขึ้นจากเงินฝากทั้งกลุ่มลูกค้านิติบุคคลและกลุ่มลูกค้าบุคคลธรรมดา ทำให้สัดส่วนเงินรับฝาก CASA ต่อเงินรับฝากทั้งสิ้น อยู่ที่ระดับร้อยละ 82.02

4.4 การบริหารเงิน

ธนาคารมีแนวทางในการบริหารพอร์ตการลงทุนที่คำนึงถึงการดำรงสภาพคล่องเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เป็นเป้าหมายหลัก โดยกำหนดกลยุทธ์การลงทุนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจและการเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธนาคารจึงจัดการภาพรวมการถือครองพันธบัตรของพอร์ตการลงทุนผ่านการดำรงอายุเฉลี่ยของการถือครองพันธบัตรให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นอย่างระมัดระวัง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยทั้งต่างประเทศและในประเทศที่อาจปรับตัวลดลงในระยะข้างหน้า พร้อมกับมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยอย่างเหมาะสม

สำหรับธุรกรรมการกู้ยืมระหว่างธนาคารประเภทข้ามคืนในปี 2568 มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.72 ต่อปี ลดลงจากระดับร้อยละ 2.41 ในปี 2567 ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย

นอกจากนี้ ธนาคารมีแนวทางในการบริหารจัดการสภาพคล่องภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้และการจัดการต้นทุนที่เหมาะสม โดยมุ่งเน้นการจัดหาเงินทุนผ่านเงินรับฝากเป็นหลัก โดยเฉพาะเงินรับฝากประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ที่เป็นบัญชีใช้ทำธุรกรรมเป็นประจำของลูกค้า ซึ่งจัดเป็นเงินรับฝากที่มีคุณภาพสูง ในขณะที่การบริหารจัดการสภาพคล่องสกุลเงินต่างประเทศ ธนาคารเน้นดำเนินกลยุทธ์จัดหาแหล่งเงินทุนที่มีระยะเวลาสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินทุน (Matching Maturity) เพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาสภาพคล่องที่ไม่ใช่สกุลเงินหลักของธนาคาร

อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง

ธนาคารดำรงเงินฝากกระแสรายวันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดโดยเฉลี่ยรายปักษ์แล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1.00 ของยอดเงินรับฝากและเงินกู้ยืมบางประเภท โดยเฉลี่ยของปักษ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีเงินฝากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยและเงินสดที่ศูนย์เงินสดรวมเป็นจำนวน 29,907 ล้านบาท

4.5 ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงานบริษัทของธนาคารกสิกรไทย [1] และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ผลการดำเนินงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	สินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการ	1,902,688	1,715,068	1,573,324
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	18.40	17.79	18.01
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ปริมาณการซื้อขาย	548,316	588,622	655,703
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	2.94	2.77	2.73
บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	ยอดคงค้างสินเชื่อ	124,659	125,840	153,393
บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด	ยอดคงค้างสินเชื่อ	24,679	24,471	23,720
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	เบี้ยประกันชีวิตรับรวม	74,479	71,817	70,978
	ส่วนแบ่งการตลาด (ร้อยละ)	11.01	10.98	11.21

หมายเหตุ:
[1] ไม่รวม บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด เนื่องจากเป็นบริษัทที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจทางการเงิน

ในปี 2568 บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) มีภาพรวมผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ อันเนื่องมาจากการร่วมแรงร่วมใจของธนาคารกสิกรไทย บริษัทของธนาคารกสิกรไทย และบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด: ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้การจัดการเป็นอันดับ 1 ในประเภทธุรกิจจัดการกองทุนรวม ด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 22.6 และมีส่วนแบ่งการตลาดสินทรัพย์ภายใต้การบริหารจัดการทั้งหมดที่ร้อยละ 18.40 โดยมีปริมาณเงินลงทุนสุทธิสูงสุดในตลาดที่ร้อยละ 36.5 ของปริมาณเงินลงทุนสุทธิในอุตสาหกรรม และเป็นผู้นำในกลุ่มกองทุนรวมตราสารหนี้ กองทุนรวมผสมแบบสมดุล กองทุนรวมลดหย่อนภาษี และกองทุนรวมที่ลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลจากการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรรายใหม่ J.P. Morgan Asset Management ในการเปิดตัวบทวิจัย KAsset Capital Market Assumptions (KCMA) ประจำปี 2568 เป็นครั้งแรกในประเทศไทย ร่วมกับการรักษาความร่วมมือกับพันธมิตรเดิม ลอมบาร์ด โอเดียร์ (Lombard Odier) ในการกำหนดยุทธศาสตร์และการพัฒนาผลิตภัณฑ์การลงทุนเพื่อความยั่งยืนตามแนวทางสากล

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุนใหม่เพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ลงทุน ได้แก่ กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืนแบบพิเศษ (Thai ESG Extra Fund) กองทุนเปิดเค China Innovation PE 25A (K-CHINNO25A-UI) กองทุนที่ลงทุนในกองทุนหุ้นต่างประเทศ (Global Equity) และกองทุนที่ลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ต่างประเทศ (Global Bond) ตลอดจนพัฒนาช่องทางการขายให้มีประสิทธิภาพทั้งด้านความรู้ความเข้าใจของพนักงานผู้ขายกองทุน และการสนับสนุนการลงทุนผ่านช่องทางดิจิทัลที่เข้าถึงลูกค้าได้ง่ายยิ่งขึ้น ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัท สื่อออนไลน์ K PLUS และ K-My Funds เพื่อดูแลลูกค้าทั้งก่อนและหลังการลงทุน

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน): ในปี 2568 บริษัทมีปริมาณการซื้อขายหุ้นไทยรวม 548,316 ล้านบาท คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 2.94 โดยมุ่งเน้นรักษามาตรฐานของคุณภาพในการให้บริการลูกค้า ทั้งด้านการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์การลงทุนให้ตอบสนองต่อความสนใจของลูกค้า การพัฒนาแพลตฟอร์มการลงทุนออนไลน์แบบครบวงจร ซึ่งให้ข้อมูลการลงทุนที่มีคุณภาพทันต่อสถานการณ์และมีระบบรองรับการซื้อขายผลิตภัณฑ์การลงทุนที่หลากหลาย ร่วมกับการยกระดับคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะด้านการพัฒนาศักยภาพของผู้แนะนำการลงทุน

บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด: ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมียอดสินเชื่อคงค้างทั้งสิ้น 124,659 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.94 ซึ่งดีกว่าภาพรวมอุตสาหกรรมที่ลดลงร้อยละ 6.93 โดยมีสัดส่วนของรถพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับทิศทางตลาดและนโยบายด้านความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการบริหารสัดส่วนรายได้และค่าใช้จ่าย ด้วยการเพิ่มอัตราผลตอบแทนดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อใหม่ ร่วมกับการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานด้วยเทคโนโลยี ควบคู่กับการดูแลคุณภาพหนี้อย่างใกล้ชิดตามแนวทางการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจและเพิ่มประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า ได้แก่ (1) แพลตฟอร์ม K EV Shop: สนับสนุนสินเชื่อยานยนต์พลังงานสะอาด (Green Finance) เพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (2) แพลตฟอร์ม K-OK: ยกระดับประสบการณ์ลูกค้าในการขอสินเชื่อรถยนต์ทั้งรถใหม่และรถใช้แล้ว โดยลูกค้าสามารถตรวจสอบวงเงินสินเชื่อเบื้องต้นได้ด้วยตนเอง ซึ่งช่วยขยายโอกาสการเข้าถึงลูกค้าโดยไม่เพิ่มภาระต้นทุนแก่บริษัท (3) แพลตฟอร์ม LINE OA: พัฒนา KLeasing LINE Official Account ให้เป็นช่องทางดิจิทัลหลักในการเชื่อมต่อกับลูกค้าอย่างครบวงจร และ (4) บริการ Top-up Loan: สินเชื่อเสริมวงเงินสำหรับลูกค้าเช่าซื้อรถที่อยู่ระหว่างการผ่อนชำระกับบริษัท เพื่อรักษาฐานลูกค้าที่มีประวัติการชำระหนี้ดีภายใต้กลยุทธ์การเติบโตอย่างมีคุณภาพ

บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด: ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมียอดคงค้างสินเชื่อลีสซิ่งและเช่าซื้อเครื่องจักร จำนวน 24,679 ล้านบาท โดยร่วมกับธนาคารกสิกรไทยสนับสนุนสินเชื่อ Green Loan ให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน เช่น สินเชื่อรับประกันการประหยัดพลังงาน (Solar Rooftop) สินเชื่อ EV Charging และการลงทุนเครื่องจักรพลังงานทดแทนอื่นๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน ขณะเดียวกันบริษัทยังให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพันธมิตรผู้จำหน่ายเครื่องจักรในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น

บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน): ในปี 2568 บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดเบี้ยประกันชีวิตรับรวมจากช่องทางขายผ่านธนาคารร้อยละ 16.23 เป็นอันดับที่ 2 ของอุตสาหกรรมและส่วนแบ่งตลาดเบี้ยประกันชีวิตรับรายใหม่ที่ขายผ่านธนาคารที่ร้อยละ 20.53 เป็นอันดับ 1 ของอุตสาหกรรม ด้วยความร่วมมือกับธนาคารกสิกรไทยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพที่มีความหลากหลายและเพิ่มทางเลือกในการรับความคุ้มครองที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มในระดับปัจเจกบุคคล ทั้งผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตสำหรับส่งมอบเป็นมรดก ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและสุขภาพ ผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพและโรคร้ายแรง ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่รองรับวัยเกษียณและผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตคุ้มครองสินเชื่อธุรกิจสำหรับลูกค้าสินเชื่อธุรกิจพร้อมความคุ้มครองอุบัติเหตุและโรคร้ายแรง รวมถึงแบบประกันชีวิตที่คุ้มครองภาระหนี้สินค่างวดรถยนต์ (Car Shield)

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางการให้บริการที่คำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญโดยตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่ก่อนการเสนอขาย การเสนอขาย และบริการหลังการขาย อาทิ (1) เพิ่มประสิทธิภาพการสมัครขอเอาประกันชีวิตด้วยโปรแกรม e-Application บนอุปกรณ์แท็บเล็ตในช่องทางการขายผ่านธนาคาร (2) พัฒนาบริการพิเศษเพื่อให้ข้อมูลและความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การลงทุน (Unit Linked Portfolio Review) และการบริหารพอร์ตการลงทุน (MTL Portfolio Management Service) (3) การแจ้งเตือนการต่ออายุกรมธรรม์และช่องทางการชำระเบี้ยประกันด้วยตนเอง ผ่าน K PLUS และ MTL Click (4) ร่วมกับธนาคารกสิกรไทยพัฒนาบริการหลังการขายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานบริการพิเศษเพื่อดูแลให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่มีความคุ้มครองสุขภาพและต้องเข้ารักษาตัวในโรงพยาบาล

4.6 เงินกองทุนตามกฎหมาย

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของเงินกองทุน ในฐานะที่เป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่สะท้อนถึงความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงินและความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงิน จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการเงินกองทุนตามหลักสากล โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารเงินกองทุนทำหน้าที่วางแผนและดูแลความเพียงพอของเงินกองทุน และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารจัดการเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการวางแผนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนในอนาคต โดยคำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจ แผนธุรกิจของธนาคาร และการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการทดสอบภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีเงินกองทุนเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ สิ้นปี 2568 กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยมีเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel III ทั้งสิ้น จำนวน 581,295 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 525,005 ล้านบาท (เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ จำนวน 514,056 ล้านบาท) และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 56,290 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงรวมเท่ากับร้อยละ 20.35 ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำและส่วนเพิ่มตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 12.00 และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 เท่ากับร้อยละ 18.38 (อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เท่ากับร้อยละ 18.00) ซึ่งสูงกว่าอัตราขั้นต่ำและส่วนเพิ่มตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดไว้ที่ร้อยละ 9.50 และร้อยละ 8.00 ตามลำดับ

ภาพรวมหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุน

หลังวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก คณะกรรมการด้านการกำกับดูแลภาคการธนาคารในระดับสากล (Basel Committee on Banking Supervision: BCBS) ได้ปรับปรุงเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุน Basel III เพื่อให้ระบบสถาบันการเงินมีเสถียรภาพมากขึ้น สามารถรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยกำหนดให้สถาบันการเงินดำรงเงินกองทุนที่มีคุณภาพและปริมาณสูงขึ้น ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้พิจารณานำหลักเกณฑ์ดังกล่าวมาปรับใช้ในประเทศไทย โดยธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีระดับเงินกองทุนที่สูงเพียงพอครอบคลุมทุกหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด

อัตราส่วนเงินกองทุนที่ต้องดำรงในปัจจุบัน มีดังนี้

1. การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำ (Minimum Capital Requirement): ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องดำรงเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น (Total Capital Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยมีองค์ประกอบเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) และเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Tier1 Ratio) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.5 และร้อยละ 6.0 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นตามลำดับ
2. การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม (Capital Buffer): ประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ (1) การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer) โดยให้ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) เพิ่มเติมจากเกณฑ์ขั้นต่ำอีกเกินกว่าร้อยละ 2.5 และ (2) การดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีนัยสำคัญต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer) เพื่อรองรับความเสียหาย โดยให้ดำรงในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (CET1 Ratio) อีกร้อยละ 1.0 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง [1]

กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย [2]

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	Basel III					
	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม [3]	31 ธ.ค. 2568	30 ก.ย. 2568	30 มิ.ย. 2568	31 มี.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	18.38	19.62	18.68	18.55	18.37
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*18.00*	*18.65*	*17.71*	*17.58*	*17.41*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.97	1.98	1.98	1.97	1.98
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	20.35	21.60	20.66	20.52	20.35

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

(หน่วย : ร้อยละ)

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	Basel III					
	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม [3]	31 ธ.ค. 2568	30 ก.ย. 2568	30 มิ.ย. 2568	31 มี.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	17.57	18.84	17.86	17.65	17.51
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*17.16*	*17.80*	*16.83*	*16.63*	*16.49*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.04	2.06	2.05	2.04	2.04
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	19.61	20.90	19.91	19.69	19.55

หมายเหตุ:

(1) ไม่นับรวมกำไรสุทธิของแต่ละงวด โดยธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้รวมกำไรสุทธิของงวดครึ่งปีแรกเป็นเงินกองทุนหลังจากผ่านการประชุมคณะกรรมการธนาคารตามข้อบังคับของธนาคาร และรวมกำไรสุทธิของงวดครึ่งปีหลังเข้าเป็นเงินกองทุนหลังจากผ่านมติที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีมีผลขาดทุนสุทธิจะต้องนำไปหักทันที ณ วันสิ้นงวดบัญชี

(2) กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย หมายถึง กลุ่มธุรกิจทางการเงินตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วย ธนาคารกสิกรไทย บริษัทให้บริการสนับสนุนงานต่อธนาคารกสิกรไทย บบส.เพทาย และบริษัทอื่นๆ ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้อยู่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

(3) ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารที่มีนัยต่อความเสี่ยงเชิงระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1.00 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

การวัดผลงานในรูปของผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Performance Measurement)

ธนาคารนำหลักการบริหารจัดการเชิงมูลค่า (Value-based Management: VBM) มาเป็นแนวทางการดำเนินงานของธนาคาร โดยมีองค์ประกอบหลัก 2 ส่วน คือ การสร้างมูลค่าบรรษัท (Corporate Value Creation) ควบคู่กับการดูแลบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวตามเป้าหมายขององค์กร

ในการจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต ธนาคารมีการนำผลตอบแทนหลังปรับความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return) มาใช้ตลอดกระบวนการเครดิต ตั้งแต่ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อใหม่ เพื่อประเมินความสามารถในการสร้างมูลค่าตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยมีการวิเคราะห์คุณภาพสินทรัพย์และผลตอบแทนหลังปรับความเสี่ยงของสินเชื่อที่อนุมัติใหม่ เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้หน่วยธุรกิจสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นไปในกลุ่มลูกค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลตอบแทนหลังปรับความเสี่ยงที่เหมาะสมภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ ธนาคารยังมีการติดตามและวัดผลตอบแทนที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับการบริหารจัดการในด้านต่างๆ เพื่อจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการประเมินผลการดำเนินงานของธนาคารและของแต่ละหน่วยธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้เงินกองทุน

4.7 อันดับความน่าเชื่อถือ

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 อันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคาร ซึ่งจัดโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือสแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิทช์ เรทติ้งส์ ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 อย่างไรก็ดี สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส ได้ปรับลดแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือระยะยาวของธนาคารพาณิชย์ไทย ซึ่งรวมถึงธนาคารกสิกรไทยเป็น “เชิงลบ” จาก “มีเสถียรภาพ” ในวันที่ 30 เมษายน 2568 หลังจากปรับลดแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทยที่ระดับ Baa1 เป็น “เชิงลบ” จาก “มีเสถียรภาพ” เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ซึ่งสะท้อนความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นของเศรษฐกิจและภาคการคลังของไทยภายใต้มาตรการภาษีนำเข้าสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก

โดยมีรายละเอียดอันดับความน่าเชื่อถือในด้านต่างๆ ของธนาคาร เป็นดังนี้

อันดับความน่าเชื่อถือของธนาคารกสิกรไทย

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
มูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส*		
สกุลเงินต่างประเทศ		
แนวโน้ม	เชิงลบ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว - ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	Baa1	Baa1
- เงินฝาก	Baa1	Baa1
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	Baa1	Baa1
- ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ	Ba1	Ba1
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม (Non-Cumulative Preferred Stock)	Ba2	Ba2
ระยะสั้น - ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2	P-2
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2	P-2
ฐานอันดับความน่าเชื่อถือ (Baseline Credit Assessment)	baa2	baa2

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	31 ธ.ค. 2568	31 ธ.ค. 2567
สกุลเงินในประเทศ		
แนวโน้ม	เชิงลบ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว - เงินฝาก	Baa1	Baa1
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	Baa1	Baa1
ระยะสั้น - ตราสารหนี้ / เงินฝาก	P-2	P-2
- ความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk)	P-2	P-2
สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์*		
อันดับความน่าเชื่อถือสากล		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	BBB	BBB
บัตรเงินฝากระยะยาว	BBB	BBB
ระยะสั้น	A-2	A-2
บัตรเงินฝากระยะสั้น	A-2	A-2
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ (สกุลเงินต่างประเทศ)	BBB	BBB
ฟิทช์ เรทติ้งส์*		
อันดับความน่าเชื่อถือสากล (สกุลเงินต่างประเทศ)		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	BBB	BBB
ระยะสั้น	F2	F2
ระยะสั้น (xgs)	F3(xgs)	F3(xgs)
ตราสารหนี้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	BBB	BBB
ความแข็งแกร่งทางการเงิน (Viability)	bbb	bbb
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III	BB+	BB+
สนับสนุนจากรัฐบาล	bbb	bbb
อันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ		
แนวโน้ม	มีเสถียรภาพ	มีเสถียรภาพ
ระยะยาว	AA+(tha)	AA+(tha)
ระยะสั้น	F1+(tha)	F1+(tha)

หมายเหตุ:

* อันดับความน่าเชื่อถือระยะยาว ซึ่งถือเป็นระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) สำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และฟิทช์ เรทติ้งส์ คือ ระดับตั้งแต่ Baa3 BBB- และ BBB- ตามลำดับ ขณะที่อันดับความน่าเชื่อถือระยะสั้นนั้น ระดับที่น่าลงทุนสำหรับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือมูดี้ส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สแตนดาร์ด แอนด์ พัวร์ และฟิทช์ เรทติ้งส์ ได้แก่ ระดับตั้งแต่ P-3 A-3 และ F3 ตามลำดับ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อ

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อภาษาอังกฤษ KASIKORNBANK PUBLIC COMPANY LIMITED ชื่อย่อ KBank
การประกอบธุรกิจ	:	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับอนุญาตไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศที่เกี่ยวข้อง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536000315
โทรศัพท์	:	02-2220000 กด 1
โทรสาร	:	02-4701144
สวิฟท์	:	KASITHBK
อีเมล	:	info@kasikornbank.com
เว็บไซต์	:	www.kasikornbank.com

สอบถาม แจ้งปัญหา ร้องเรียน

K-Contact Center (กลุ่มลูกค้าบุคคล)	:	02-8888888	กด 1 ภาษาไทย	กด 2 ภาษาอังกฤษ	กด 877 ภาษาญี่ปุ่น
			กด 878 ภาษาจีน	กด 879 ภาษาพม่า	
K-BIZ Contact Center (กลุ่มลูกค้าธุรกิจ)	:	02-8888822	กด 1 ภาษาไทย	กด 2 ภาษาอังกฤษ	
			กด 3 ภาษาจีน	กด 4 ภาษาญี่ปุ่น	

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ หมายเลขโทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียน

- หุ้นสามัญ	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 SET Contact Center: 02-0099999 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
- หุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2571 - ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน พ.ศ. 2574 - ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	:	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV, LUXEMBOURG BRANCH Vertigo Building - Polaris, 2-4 rue Eugene Ruppert, L-2453, Luxembourg
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 นางสาวอรวรรณ ชุณหกิจไพศาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6105 นายโชคชัย งามวุฒิกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9728 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48 - 50 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 02-6772000
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล เลขที่ 22 ซอยสุนทรศารทูล (อ่อนนุช 21/1) ถนนสุขุมวิท 77 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์: 02-7306969-76 โทรสาร: 02-7306967

5.2 ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ในคดีดังต่อไปนี้

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของธนาคารและบริษัทย่อย (คดีที่มีจำนวนทุนทรัพย์สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของธนาคารหรือของบริษัทย่อย แล้วแต่กรณี ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด)
2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
3. คดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ

นอกจากนี้ ในส่วนของธนาคารมีคดีที่เกิดจากการดำเนินกิจการธนาคารพาณิชย์อันเป็นธุรกิจปกติของธนาคาร ซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุด จำนวนรวมทั้งสิ้น 317 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 3,832 ล้านบาท โดยเป็นคดีที่ศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้ธนาคารชนะคดีแล้วแต่คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์หรือศาลฎีกาจำนวน 64 คดี คิดเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวนประมาณ 1,904 ล้านบาท ทั้งนี้ ธนาคารมีความเห็นว่าจำนวนทุนทรัพย์ของคดีที่พิพาทดังกล่าว ณ สถานะปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคาร

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารให้ความสำคัญและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมความซื่อสัตย์ โปร่งใส และความรับผิดชอบในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการเติบโตที่ยั่งยืน

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

089 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
092 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
113 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
140 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นและสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้อนุมัติประกาศใช้ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับนโยบายของธนาคารด้วย

หลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและ ASEAN Corporate Governance Scorecard โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ มีเนื้อหาครอบคลุมถึงโครงสร้างคณะกรรมการธนาคาร องค์ประกอบคณะกรรมการธนาคาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน จรรยาบรรณของพนักงาน การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติในกรณีที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สำหรับรายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ในปี 2568 ธนาคารได้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ และได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และจัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ อาทิ การจัดบรรยาย สื่อความ และให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของธนาคาร และบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของพนักงาน นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ การพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงและการป้องกันการทุจริต การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการในการกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญครอบคลุมตั้งแต่การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญ เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างเหมาะสม ครอบคลุมตั้งแต่การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการธนาคารอนุมัติจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Conduct) และจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลัก ซึ่งจรรยาบรรณกำหนดเกี่ยวกับหลักการพื้นฐานในการปฏิบัติงานในหน้าที่และการปฏิบัติงานตามวิชาชีพของกรรมการและพนักงาน ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของธนาคาร ตลอดจนธำรงไว้ซึ่งแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ระดับมาตรฐานสากล สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน

ธนาคารกำหนดนโยบาย ระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญ สอดคล้องกับจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมีรายละเอียดวิธีปฏิบัติงานเผยแพร่แก่พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจัดทำและทบทวนจรรยาบรรณและกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ โดยสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจและข้อกำหนดของทางการที่กำกับดูแลบริษัทด้วย

ในปี 2568 คณะกรรมการได้อนุมัติปรับปรุงจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดทางการและแนวปฏิบัติที่ดี และได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน และรับทราบผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ โดยทำแบบทดสอบก่อนการรับทราบ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2568

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2568 คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล โดยการดำเนินการปรับปรุงที่สำคัญ สรุปดังนี้

- ปรับปรุงจุดมุ่งหมายและค่านิยมหลักเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการกำหนดเป้าหมายทั้งระดับองค์กรและระดับบุคคล ตลอดจนการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้า
- ปรับโครงสร้างของคณะกรรมการ โดยลดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการ ให้มีกรรมการไม่ต่ำกว่า 7 คน และไม่เกิน 15 คน เพื่อให้การหารือและตัดสินใจของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมถึงมีความคล่องตัวยิ่งขึ้นในการรับมือกับโอกาสและความท้าทายในอนาคต ตามที่ได้สื่อความพันธสัญญานี้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- ยกระดับบทบาทของคณะกรรมการธนาคารให้เป็น Catalyst Board ที่สามารถขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง โดยจัด Workshop เพื่อทบทวนความรู้ (Refreshment) อย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ และได้จัดทำ KBank Board Catalyst Development Roadmap รวมถึงการจัดสรรเวลาและการบริหารวาระการประชุมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
- ปรับปรุงนโยบายการสรรหากรรมการธนาคาร เกี่ยวกับความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคารและมาตรฐานสากล

- ปรับปรุงจรรยาบรรณของพนักงาน โดยเพิ่มเรื่องค่าอำนวยความสะดวก เพื่อให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- ปรับปรุงนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และคำนิยาม เพื่อให้มีความชัดเจนมากขึ้น และสอดคล้องกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- ปรับปรุงนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ โดยเพิ่มเติมเนื้อหาให้มีความชัดเจนมากขึ้นและกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของธนาคารต้องถือปฏิบัติตามนโยบายด้วย
- ปรับปรุงระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินการโครงการซื้อหุ้นคืนของธนาคาร และกำหนดหน้าที่กรรมการธนาคารให้ต้องดูแลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามระเบียบ
- กำหนดเพิ่มเติมแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงของแต่ละบริษัท และมีมาตรฐานที่ดีเช่นเดียวกับธนาคาร

6.3.2 การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้

คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณานำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ซึ่งกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวอย่างละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในแต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติสอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมของธุรกิจแล้ว สำหรับหลักปฏิบัติที่ไม่ได้นำมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารนั้น คณะกรรมการธนาคารได้พิจารณาและบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการ

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารให้ความสำคัญและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และนำมาปรับใช้โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร โดยในปี 2568 เมื่อเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย มีบางประเด็นที่ธนาคารปฏิบัติแตกต่างไปจากหลักเกณฑ์ดังกล่าว ได้แก่

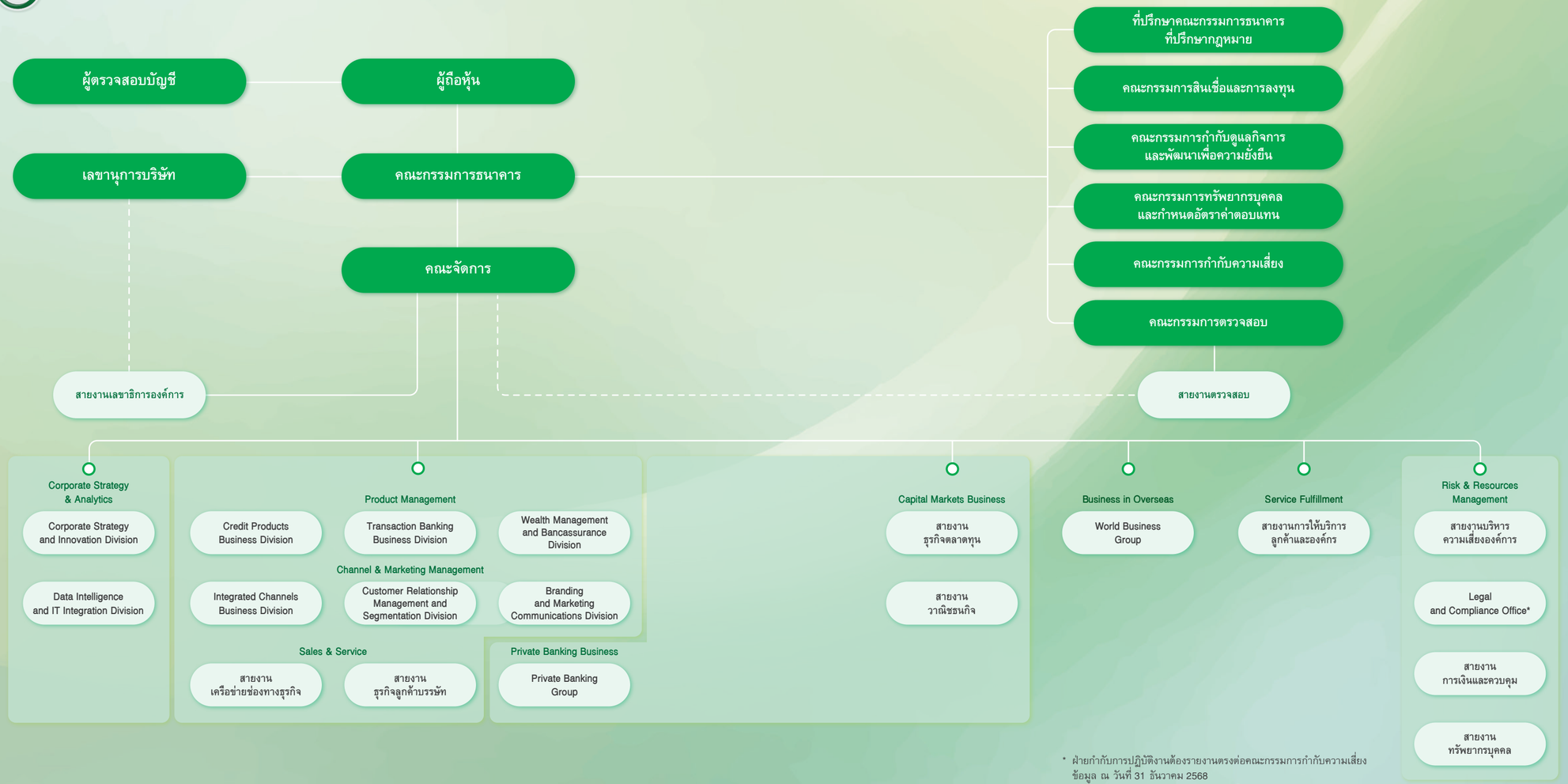
- คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน
  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีกรรมการจำนวน 15 คน โดยลดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการให้มีกรรมการไม่ต่ำกว่า 7 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร โดยประสบการณ์และความชำนาญที่หลากหลายของคณะกรรมการสามารถกำกับดูแลการดำเนินการของธนาคารได้อย่างสมบูรณ์
- การลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)
  ข้อบังคับธนาคารกำหนดการออกเสียงลงคะแนน ให้นับหนึ่งหุ้นเป็นหนึ่งเสียง และให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาแต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตามธนาคารได้กำหนดแนวทางในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- การเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของธนาคาร (Beneficial Owners)
  ผู้ถือหุ้นของธนาคารบางรายที่ปรากฏรายชื่อเป็นตัวแทน (Nominees) ซึ่งเป็นผู้รับฝากหุ้น (Custodian) ของนักลงทุนต่างประเทศ การระบุชื่อบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริงที่ถือหุ้นผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นผู้รับฝากหุ้นจึงไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากการตั้งตัวแทนเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นแทนตนเองเป็นเรื่องปกติทั่วไปของนักลงทุนต่างประเทศ และกฎหมายไม่ได้กำหนดให้ผู้รับฝากหุ้นต้องเปิดเผยข้อมูลต่อธนาคาร

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 ผังโครงสร้าง บมจ. ธนาคารกสิกรไทย



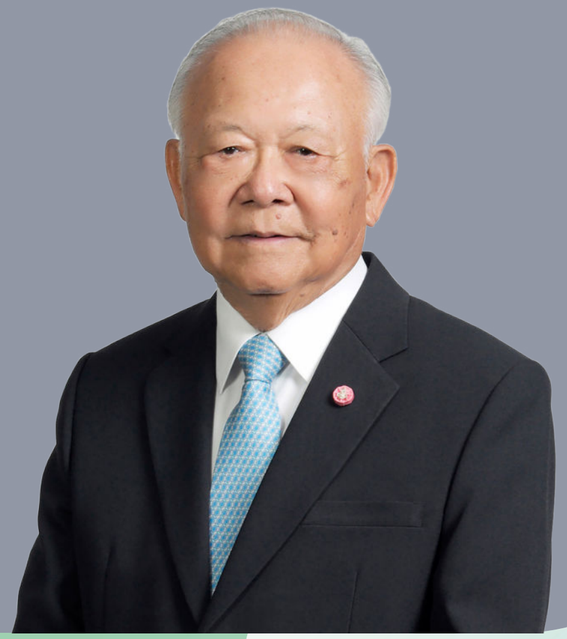
* ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานต้องรายงานตรงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ประธานกิตติมศักดิ์
นายบรรยงค์ ล่ำซำ



ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

คณะกรรมการธนาคาร

นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร
ประธานกรรมการ

นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
รองประธานกรรมการ

นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
กรรมการ

นายกลินท์ สารสิน
กรรมการ

นายชนินทธ์ โทณวณิก
กรรมการอิสระ

นางเจนนิสา ดูวินิชกุล
จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ

นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล
กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย

นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
กรรมการอิสระ

นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์
กรรมการอิสระ

นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา
กรรมการอิสระ

นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย
กรรมการอิสระ

นางสาวจิตสุภา วัชรพล
กรรมการอิสระ

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย
กรรมการอิสระ

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการอิสระ

นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง
เลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการ
และเลขานุการคณะกรรมการ
สินเชื่อและการลงทุน

นางสาวประยูรศรี กตัญญุตานนท์
นางสาวนุชสรัญ พลวิทย์
นางรัชนี กีรติเชาวนากุล
ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้จัดการใหญ่

นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
ผู้จัดการใหญ่

นายจงรัก รัตนเพียร
ผู้จัดการใหญ่

นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์
ผู้จัดการใหญ่

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของธนาคาร กำหนดให้คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คนและไม่เกิน 15 คน และข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร กำหนดเพิ่มเติมเรื่องกรรมการมีอายุไม่เกิน 72 ปี และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

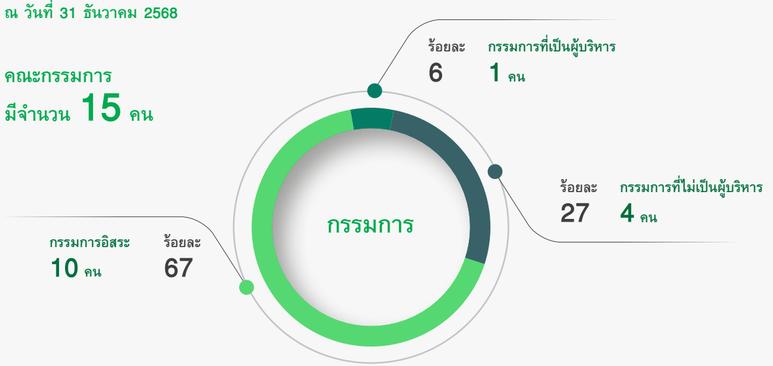
นอกจากนั้น คณะกรรมการธนาคารยังประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และทักษะที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร ความเสี่ยง รวมทั้งกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยต้องมีกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยควรมีกรรมการสตรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของธนาคารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีภาระหน้าที่แยกจากกันอย่างชัดเจน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการมีจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วย

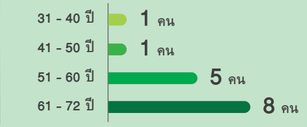
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการ มีจำนวน **15** คน



กรรมการสตรี 9 คน
คิดเป็นร้อยละ 60

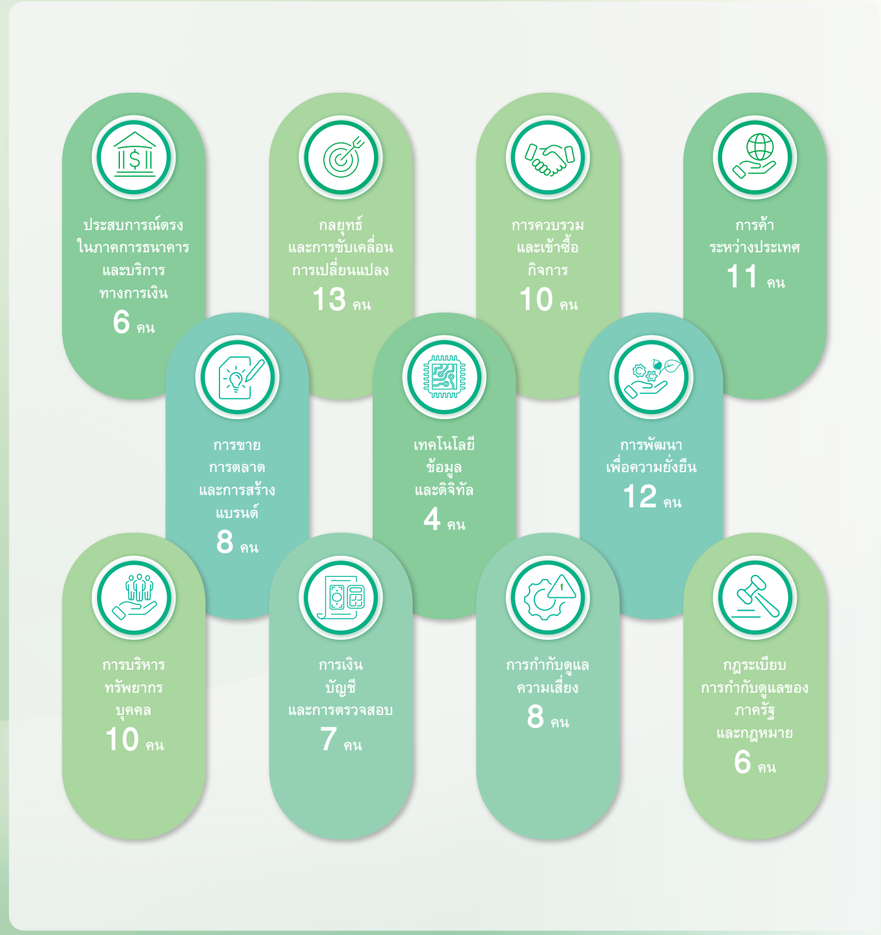
กรรมการบุรุษ 6 คน
คิดเป็นร้อยละ 40



สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ความรู้ความชำนาญของกรรมการ



7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารมีนายบรรยงค์ ล่ำซำ เป็นประธานกิตติมศักดิ์ และนายบัณฑูร ล่ำซำ เป็นประธานกิตติคุณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการสินเชื่อและการลงทุน	กรรมการอิสระ
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	รองประธานกรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายชนินทร์ โทณวณิก	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
7. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
8. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
10. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
11. นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
12. นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	กรรมการอิสระ
13. นางสาวจิตสุภา วัชรพล	กรรมการ / กรรมการสินเชื่อและการลงทุน / กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	กรรมการอิสระ
14. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ	กรรมการอิสระ
15. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการ	กรรมการอิสระ

สำหรับกรรมการมีอำนาจลงนามผูกพันธนาคาร คือ นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของธนาคาร

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดของธนาคาร กรรมการแต่ละคนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของธนาคารด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลางเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารถูกกำหนดอย่างชัดเจนในข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสรุป ดังนี้

1. ดูแลและจัดการธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของธนาคาร รวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย ค่านิยมหลัก และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาและหารือเกี่ยวกับกลยุทธ์ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ ประเมินศักยภาพในการสร้างคุณค่าแก่ธนาคารและความเชื่อมโยงกับทิศทางกลยุทธ์โดยรวม และอนุมัติในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงานที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ
4. ติดตามผลการดำเนินงานของธนาคาร ความคืบหน้าในการบรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลและพิจารณาความสมดุลของวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาว
6. พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการในธุรกิจธนาคาร ภายใต้งบประมาณค่าใช้จ่ายประเภททุนและงบประมาณค่าใช้จ่ายที่คณะกรรมการได้อนุมัติให้ดำเนินการในโครงการต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่เกินกว่าอำนาจดำเนินการที่ได้กำหนดไว้
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน สรรหาและกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งดูแลให้ธนาคารมีกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง
8. ดูแลกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
9. ดูแลให้มีการกำกับตรวจสอบ ทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิผล
10. อนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส รายงวด และประจำปี และดูแลให้มีการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
11. กำหนดหรืออนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี และดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง
12. ดูแลให้มีเงินกองทุนในระดับที่เพียงพอ รวมถึงกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนที่เหมาะสม เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต
13. ดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่างๆ กับผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและสาธารณชน

นอกจากนี้ เรื่องดังต่อไปนี้ต้องเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

1. เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร
2. เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร
3. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเอง
4. เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามระเบียบที่ธนาคารวางไว้
5. เรื่องที่คณะจัดการเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติเครดิต เป็นต้น

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. มีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการธนาคาร
2. เรียกประชุมและดำเนินการประชุมคณะกรรมการธนาคาร และดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเรื่องที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้รับการพิจารณาและจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม
4. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร
5. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการธนาคาร
6. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับธนาคารและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
7. สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการ และระหว่างกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ
8. ทำหน้าที่แนะนำ ให้คำปรึกษา และติดตามดูแลการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
10. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด บริหารงานและขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนงานที่กำหนดไว้ และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจรวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร ดังนี้

1. มีความรับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจประจำวันของธนาคารและดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. กำหนดกลยุทธ์และประเมินทางเลือกในการดำเนินการด้านกลยุทธ์ร่วมกับคณะกรรมการธนาคาร
3. ดำเนินการด้านกลยุทธ์ ธุรกิจ และเป้าหมายทางการเงินตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารร่วมกับฝ่ายจัดการ
4. กำหนดมาตรฐานและแนวทางการจัดการตามจุดมุ่งหมายวัฒนธรรมองค์กร จริยธรรม และค่านิยมหลัก
5. ส่งเสริมการดำเนินการด้วยความรับผิดชอบและความโปร่งใสตามนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อบริหารจัดการการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิผล และติดตามดูแลให้เกิดผลในทางปฏิบัติ
6. หารือร่วมกับกรรมการธนาคารและประธานกรรมการอย่างต่อเนื่อง
7. ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารได้รับข้อมูลที่จำเป็นในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
8. จัดให้มีแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญสอดคล้องกับแผนการสืบทอดตำแหน่ง
9. ดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีศักยภาพสูง

ที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหนึ่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

1. นายศุกรีย์ แก้วเจริญ
2. นายสมชาย บุลสุข
3. นายฮิโรชิ โอตะ
4. ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์
5. ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์
6. ศาสตราจารย์กิตติคุณ คุณหญิงสุชาดา กีระนันทน์
7. นางพันธ์ทิพย์ สุรทิณฑ์
8. ดร.ปิยสวัสดิ์ อัมระนันทน์
9. นายวิบูลย์ คูสกุล
10. น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์

บทบาทและภารกิจของที่ปรึกษาคณะกรรมการธนาคาร

ให้คำปรึกษาแนะนำแก่คณะกรรมการธนาคาร ในเรื่องที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร

คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุน เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 และได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วยกรรมการตามที่คณะกรรมการธนาคารเห็นสมควร มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 8 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร
   ประธานกรรมการ
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
   กรรมการ
3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   กรรมการ
4. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
   กรรมการ
5. นายกลินท์ สารสิน
   กรรมการ
6. นายชนินทธ์ โทณวณิก
   กรรมการ
7. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ
8. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล
   กรรมการ
9. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
   กรรมการ
10. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์
    กรรมการ
11. นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา
    กรรมการ
12. นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย
    กรรมการ
13. นางสาวจิตสุภา วัชรพล
    กรรมการ

คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน

คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. พิจารณาอนุมัติสินเชื่อและการลงทุนตามกรอบวงเงินที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการธนาคาร
2. แสดงความเห็น หรือให้ข้อสังเกต หรือซักถามในเรื่องสำคัญตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ของธนาคาร และไม่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
3. ให้คำแนะนำหรือให้ความเห็นในเรื่องที่สำคัญที่อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการธนาคาร อาทิ นโยบายเครดิต การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อและธุรกรรมสินเชื่อ โครงการลงทุนขนาดใหญ่หรือที่สำคัญ ตามอำนาจที่ธนาคารกำหนด
4. เสนอแนะวาระการประชุม กรณีที่เห็นว่ามีเรื่องที่สำคัญที่คณะกรรมการควรพิจารณา และยังไม่ได้รับการบรรจุไว้ในวาระการประชุมคณะกรรมการธนาคาร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองเรื่องสำคัญที่ต้องการการดูแลอย่างใกล้ชิดในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้ตั้งคณะจัดการคณะหนึ่ง เพื่อจัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการกำหนด

7.3.2 รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2541 มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
   ประธานกรรมการ
2. นายชนินทธ์ โทณวณิก
   กรรมการ
3. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ
4. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์
   กรรมการ
5. นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา
   กรรมการ

โดยนางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ และนางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง และทบทวนการปฏิบัติงานตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ได้ประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการจัดหาที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพภายนอกเพื่อขอความเห็นหรือคำแนะนำในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการและเรียกให้ฝ่ายจัดการ เจ้าหน้าที่ของธนาคาร หรือบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำไตรมาส งวดหกเดือน และประจำปี รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาษีกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีของธนาคาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินถูกต้องเพียงพอ น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ
2. สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของธนาคารและหารือร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของธนาคาร
3. อนุมัติแผนการสอบทานสินเชื่อ และดูแลการสอบทานสินเชื่อให้มีประสิทธิผลและมีการดำเนินการอย่างเป็นอิสระ
4. สอบทานการดำเนินงานของธนาคารในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์
5. สอบทานรายงานของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หารือกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานทางการ
6. กำกับดูแลการปฏิบัติงานและประสิทธิผลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงการสอบทานและอนุมัติข้อบังคับการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบประจำปี และการปรับแผนการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ การพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานและการจัดให้มีการประเมินคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินจากภายนอก

   พิจารณาคุณสมบัติ และให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
7. พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอแนะการแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการธนาคาร และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณานโยบายและกระบวนการของธนาคารเกี่ยวกับการใช้บริการอื่นที่ไม่ใช่การสอบบัญชี (Non-audit Services) ของสำนักงานของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นชอบการใช้บริการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี
9. ติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส
10. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูล ในกรณีที่เกิดรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงข้อมูลการใช้เงินที่ได้รับจากการระดมทุนหรือการปฏิบัติการอื่นของธนาคารที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
11. รายงานพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของธนาคารในเบื้องต้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี รวมถึงดำเนินการให้มีการตรวจสอบในเบื้องต้น และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
12. ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการธนาคาร รวมถึงข้อมูล/เบาะแสกรณีพบเห็นการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องที่ส่งมายังฝ่ายตรวจสอบโดยตรง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการมีความเหมาะสม
13. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและสอบทานความถูกต้องของผลการประเมินตนเองตามนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ
14. รายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบทันทีที่มีข้อมูลที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ยังมีจุดอ่อนและเป็นข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญและกำกับดูแลให้มีการแก้ไขข้อบกพร่องและจุดอ่อนในการควบคุมภายในที่พบนั้นในทันที
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารหลังจากการประชุมแต่ละครั้ง และจัดทำรายงานสรุปกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร
16. ทบทวนความเหมาะสมของข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณา
17. จัดให้มีการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร
18. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
19. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่ปี 2545 และได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
   ประธานกรรมการ
2. นายกลินท์ สารสิน
   กรรมการ
3. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา
   กรรมการ
4. นางสาวจิตสุภา วัชรพล
   กรรมการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง โดยในปี 2568 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลที่เหมาะสมสำหรับธนาคาร
2. พัฒนาและประกาศกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นเลิศ
3. จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงานธนาคาร และจัดพิมพ์เผยแพร่หรือสื่อต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และเพื่อให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน
4. พัฒนาและจัดทำแผนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ประกาศกำหนด
5. ทบทวนข้อความประกาศเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อการจัดทำและเสนอรายงานของธนาคาร
6. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการธนาคารหรือเสนอการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการที่ธนาคารแต่งตั้งทุกชุด
7. เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานของธนาคาร
8. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร
9. ทบทวนและเสนอประกาศข้อความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของธนาคารที่ออกสู่สาธารณะ
10. ดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
11. ทบทวนและรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ความเห็นในแนวปฏิบัติและเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
12. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีผลในทางปฏิบัติ
13. ดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
14. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนตั้งแต่ปี 2545 มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายชนินทร์ โทณวณิก
   ประธานกรรมการ
2. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
   กรรมการ
3. นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย
   กรรมการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 3 ครั้ง โดยในปี 2568 ได้ประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นต่อข้อเสนอของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจของธนาคาร
2. สร้างความมั่นใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งที่สำคัญ และรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับการพิจารณาได้รับการทบทวนอยู่เสมอเป็นระยะๆ
3. ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทน และเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อรับรองและจัดการให้มีสิ่งจูงใจ ดำรงไว้ซึ่งพนักงานที่มีศักยภาพ รวมถึงให้คำเสนอแนะในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ดูแลให้มีระบบสำหรับคณะกรรมการธนาคารในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงาน เพื่อพิจารณาเงินเดือนหรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมายในการทำธุรกิจของธนาคารซึ่งครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. กำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการว่าจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทน การสรรหาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อถึงคราวจำเป็น
6. ทบทวนสัดส่วน จำนวน และความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หน้าที่และความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สรรหาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร และให้ข้อเสนอแนะในการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการธนาคาร เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. กำกับดูแลการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
8. หารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อให้นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนสะท้อนความเสี่ยงที่สำคัญของสถาบันการเงิน
9. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
10. รับพิจารณาในทุกเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2561 โดยสมาชิกที่เป็นกรรมการธนาคารมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร สำหรับสมาชิกที่เป็นผู้บริหารมีวาระดำรงตำแหน่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือผู้บริหารที่เหมาะสมจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีสมาชิกจำนวน 6 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายกลินท์ สารสิน
   ประธานกรรมการ
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
   กรรมการ
3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   กรรมการ
4. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
   กรรมการ
5. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์
   กรรมการ
6. นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา
   กรรมการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 ได้ประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้กลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่างๆ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยควรมีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงมีการดำเนินการตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
6. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงานหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

7. อนุมัติการทบทวนนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางการกำหนด หรือคณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะจัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร และโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 88 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะจัดการประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ พนักงาน และบุคคลที่คณะกรรมการเห็นสมควร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะจัดการประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 7 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   ประธาน
2. นายเรืองโรจน์ พูนผล
   สมาชิก
3. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
   สมาชิก
4. นายธิติ ตันติกุลานันท์
   สมาชิก
5. นายพัชร สมะลาภา
   สมาชิก
6. นายจงรัก รัตนเพียร
   สมาชิก
7. นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์
   สมาชิก

คณะจัดการมีการประชุมไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง เว้นแต่จำเป็นหรือไม่มีกิจการงานที่จะประชุมกัน หรือมีเหตุสมควรที่ว่าจะไม่มีการประชุม โดยในปี 2568 ได้ประชุมทั้งสิ้น 20 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน

อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะจัดการ

คณะจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับคณะจัดการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร ดังนี้

1. จัดการงานและดำเนินกิจการของธนาคารตามที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด หรือได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคารให้ดำเนินการเฉพาะกรณี
2. บริหารธุรกิจของธนาคารตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้และตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบอำนาจ รวมทั้งตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของธนาคาร เพื่อบริหารธนาคารให้ประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายของธนาคาร
3. ให้ประธานคณะจัดการหรือบุคคลที่ประธานคณะจัดการมอบหมายรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทราบถึงกิจการที่คณะจัดการได้ทำไปแล้ว อย่างไรก็ดี เรื่องเกี่ยวกับนโยบายของธนาคาร เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของธนาคาร เรื่องที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายโดยคณะกรรมการธนาคารเองหรือจะต้องปฏิบัติตามระเบียบของธนาคาร และเรื่องที่คณะจัดการเห็นสมควรเสนอเพื่ออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด ให้เสนอเพื่อรับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารก่อน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

1. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
   ผู้จัดการใหญ่
3. นายจงรัก รัตนเพียร
   ผู้จัดการใหญ่
4. นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์
   ผู้จัดการใหญ่
5. นายธิติ ตันติกุลานันท์
   ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน
6. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์
   รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
7. นายภานพ อังศุสิงห์
   ผู้บริหารสายงานวาณิชธนกิจ
8. นายทวี ธีระสุนทรวงศ์
   รองผู้จัดการใหญ่
9. นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ
   รองผู้จัดการใหญ่
10. นายดิถีชัย ลิมโปดม
    รองผู้จัดการใหญ่
11. นายทิพากร สายพัฒนา
    รองผู้จัดการใหญ่
12. นายพิภวัตว์ ภัทรนาวิก
    รองผู้จัดการใหญ่
13. นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์
    รองผู้จัดการใหญ่
14. นางสาวศันสนา สุขะนันท์
    รองผู้จัดการใหญ่
15. นายชัช เหลืองอาภา
    รองผู้จัดการใหญ่
16. ดร.เกษชญง สถาวรัตนานนท์
    รองผู้จัดการใหญ่
17. ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์
    รองผู้จัดการใหญ่
18. นางนิศานาถ อู่รุ่งพิพงษ์
    รองผู้จัดการใหญ่
19. นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์
    รองผู้จัดการใหญ่
20. นายชลัฐ ศิริพงศ์วุฒิกร
    รองผู้จัดการใหญ่
21. นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส
    รองผู้จัดการใหญ่
22. นายณัฐพล ลือพร้อมชัย
    รองผู้จัดการใหญ่
23. ดร.ธีรวัฒน์ อัศวโภคี
    รองผู้จัดการใหญ่
24. นางมาริสา วัฒถพาณิชย์
    รองผู้จัดการใหญ่
25. นายศาสตรา มังกรอัศวกุล
    รองผู้จัดการใหญ่
26. นายสุปรีชา ลิมปิกาญจนโกวิท
    รองผู้จัดการใหญ่
27. นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ
    รองผู้จัดการใหญ่
28. นางสาวผกาฉัตร เตชาบูรพานนท์
    รองผู้จัดการใหญ่
29. นางณาตยา สุขุม
    รองผู้จัดการใหญ่
30. นายชิตโชติ ลอยประเสริฐ
    รองผู้จัดการใหญ่
31. นางสาวปกเกศ วงศกิตติรักษ์
    Corporate Legal Counsel
32. นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร
    รองผู้จัดการใหญ่
33. นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณา
    รองผู้จัดการใหญ่
34. นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์
    รองผู้จัดการใหญ่
35. นางสาววาสนา สุระกิจ
    ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
36. นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
    ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
37. นางสาวขจาริน เมณฑกา
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
38. นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี
39. นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน
40. นายธนชัย ตรีสวัสดิ์
    ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนตามนโยบายของธนาคาร โดยธนาคารมีการทบทวนความเหมาะสมของค่าตอบแทนของผู้บริหารให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนผู้บริหารในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารของธนาคารถูกกำหนดให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบกลยุทธ์ของธนาคาร ผลการดำเนินงานของธนาคารทั้งในระยะสั้นและการสร้างมูลค่าในระยะยาวที่สะท้อนการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน สามารถดึงดูดและรักษาผู้บริหารที่มีศักยภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ผ่านตัววัดที่กำหนดใน 2 มิติ คือ มิติด้านผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ (Key Stakeholders) และมิติด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ 3+1 และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Productivity) ทั้งนี้ บนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและการทำธุรกิจใหม่ๆ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

โครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน (Fixed Pay) และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของธนาคารและผลงานรายบุคคลซึ่งพิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2568 ผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงินฯ หมายถึง ผู้มีอำนาจในการจัดการ ได้แก่ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่น จำนวน 113 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 6 คน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,841,176,941 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนแบบคงที่ (Fixed Remuneration) จำนวน 1,087,257,856 บาท และค่าตอบแทนผันแปร (Variable Remuneration) จำนวน 753,919,085 บาท

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

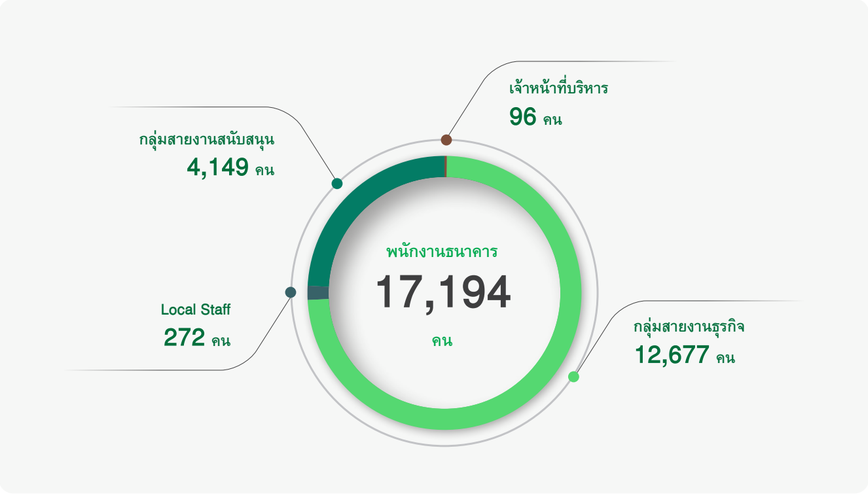
- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ ผู้บริหารระดับรองผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป จำนวน 37 คน (รวมผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 3 คน) ได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 953,781,744 บาท (เงินบำเหน็จพิเศษดังกล่าวได้รวมถึงเงินที่ผู้บริหารเกษียณอายุการทำงานหรือลาออก ณ สิ้นปี 2568 ซึ่งได้รับในปี 2569 ด้วย) ทั้งนี้ สัดส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปต่อค่าตอบแทนของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 3.26

นอกจากนี้ ผู้บริหารของธนาคารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นๆ ตามระเบียบของธนาคารเช่นเดียวกันกับพนักงาน อาทิ สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่างๆ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

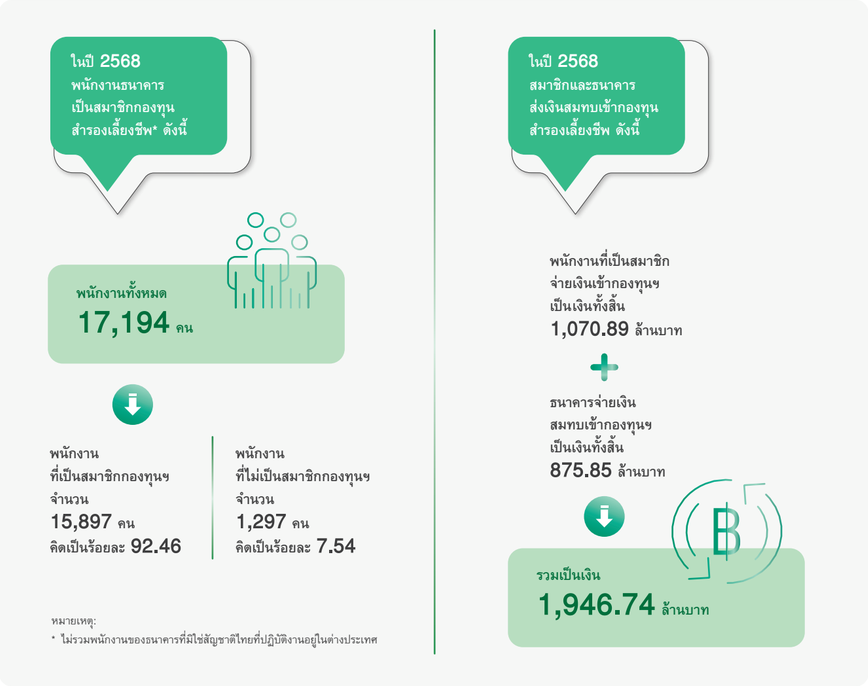
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 17,194 คน สามารถแยกตามโครงสร้างของธนาคารได้ดังนี้



ในปี 2568 ธนาคารมีจำนวนพนักงาน 17,194 คน โดยเน้นการบริหารกำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ (Workforce Optimization) ผ่านโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Productivity Initiative) ซึ่งประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI ปรับลดกระบวนการทำงาน (Lean Process) รวมถึงจัดสรรและโยกย้ายบุคลากรอย่างเหมาะสมไปยังส่วนงานที่สร้างรายได้ให้กับองค์กร (Mobility) ส่งเสริมให้ธนาคารมีจำนวนพนักงาน สัดส่วนอัตรากำลังและทักษะสอดคล้องกับแผนทิศทางธุรกิจ

ธนาคารมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ เงินบำเหน็จพิเศษ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 29,298.73 ล้านบาท

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และใช้ชื่อว่า กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว สมาชิกจะได้เงินสะสมของตน พร้อมทั้งเงินสมทบของธนาคาร ตลอดจนผลประโยชน์ของเงินทั้งสองจำนวน เมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน ยกเว้นกรณีสมาชิกพ้นสภาพด้วยเหตุถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย จะไม่ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ในส่วนของธนาคาร



7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 เลขานุการบริษัท สมุห์บัญชีใหญ่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการธนาคารมีมติแต่งตั้ง นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง ประธานคณะที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ โดยมีสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การ สายงานเลขาธิการองค์การ เป็นหน่วยงานสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทต้องมีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้ข้อแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ และมีประสบการณ์ในงานเลขานุการคณะกรรมการ หรือคุณสมบัติอื่นที่ช่วยให้งานเลขานุการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติ ประสบการณ์ หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัทได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และรายละเอียดคุณสมบัติของเลขานุการบริษัทได้แสดงในเอกสารแนบ 1

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

โดยในปี 2568 เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมสัมมนาเรื่อง รู้ก่อนป้องกันได้ บทบาทเลขานุการบริษัทกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในซื้อขายหุ้น จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และเข้าร่วมงานสัมมนา Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities และ KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025 จัดโดยธนาคารกสิกรไทย

สมุห์บัญชีใหญ่ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารมอบหมายให้

- นางสาวศันสนา สุขะนันท์
  รองผู้จัดการใหญ่
  ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีใหญ่
- นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์
  รองผู้จัดการใหญ่
  ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ
  ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
  ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชีใหญ่ได้แสดงในเอกสารแนบ 1 และคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้แสดงในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารมอบหมายให้ นางมาริสา วัตถพาณิชย์ รองผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง Chief Investor Relations Officer ได้แสดงในเอกสารแนบ 1

7.6.3 การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติและการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของธนาคารในแต่ละปี รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายชื่อผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารจะต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2568 ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือประกอบด้วย

1. **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)**

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของธนาคารในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 27,646,000 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นจำนวนเงินรวม 29,636,100 บาท

2. **ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Fees)**

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์การใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีและกำหนดกระบวนการพิจารณาอนุมัติไว้ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริการดังกล่าวไม่กระทบต่อความเป็นอิสระในการให้บริการสอบบัญชีภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของการใช้บริการ รวมถึงความสมเหตุสมผลของค่าบริการอื่นแล้ว

ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยจ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ (Special Purpose Audit Engagement) การให้บริการด้านกฎหมายและภาษี การให้บริการรายงานที่ให้ความเชื่อมั่นต่อการควบคุมขององค์กรที่ให้บริการ (SOC 2) การให้บริการแปลเอกสารทางกฎหมาย ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ส่วนที่จ่ายไปในระหว่างปีบัญชี เป็นจำนวนเงินรวม 14,269,600 บาท และส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จ เป็นจำนวนเงินรวม 2,856,000 บาท โดยสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว มีความเชี่ยวชาญและสามารถให้บริการที่มีประสิทธิผล

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนวิสัยทัศน์ จุดมุ่งหมาย และค่านิยมหลักเพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยได้ปรับปรุงจุดมุ่งหมายและค่านิยมหลักเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ และการกำหนดเป้าหมายทั้งระดับองค์กรและระดับบุคคล ตลอดจนการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้กับลูกค้า อนุมัติในประเด็นสำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม กำกับดูแล ทบทวนและติดตามให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์และแผนธุรกิจที่กำหนดอย่างมีประสิทธิผล และถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการธนาคารแต่งตั้งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานในระยะยาว และสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารและกรรมการชุดย่อย

ธนาคารกำหนดนโยบายและกระบวนการสรรหากรรมการโดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามในการเป็นกรรมการสถาบันการเงิน ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ ที่จำเป็นเพิ่มเติม และพิจารณาองค์ประกอบของกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม คำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและนโยบายความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ได้แก่ ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ โดยใช้ตารางที่ระบุความรู้ความชำนาญของกรรมการในแต่ละด้าน (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา หากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่ธนาคารกำหนด โดยความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ (1) ประสบการณ์ตรงในภาคการธนาคารและบริการทางการเงิน (2) กลยุทธ์และการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง (3) การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ (4) การค้าระหว่างประเทศ (5) การขาย การตลาด และการสร้างแบรนด์ (6) เทคโนโลยี ข้อมูล และดิจิทัล (7) การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (8) การบริหารทรัพยากรบุคคล (9) การเงิน บัญชี และการตรวจสอบ (10) การกำกับดูแลความเสี่ยง และ (11) กฎระเบียบ การกำกับดูแลของภาครัฐและกฎหมาย

คณะกรรมการธนาคารต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญและความเข้าใจด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน กรรมการที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสถาบันการเงินอย่างน้อย 1 คน โดยควรมีกรรมการสตรีไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด สำหรับรายละเอียดนโยบายการสรรหากรรมการธนาคารได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องนโยบายการสรรหากรรมการธนาคาร

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคารจากการรับการเสนอชื่อการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ และจากฐานข้อมูลบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และอาจเสนอให้คณะกรรมการธนาคารจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจซึ่งประกอบด้วยกรรมการธนาคารหรือบุคคลภายนอก เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการได้ กรณีกรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระและเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ฯลฯ ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ตามแต่กรณี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และเปิดเผยหลักเกณฑ์บนเว็บไซต์ธนาคาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้บริหารของธนาคารหรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นผู้นำ ประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้แก่ ประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการเงิน การธนาคาร ตลาดเงิน ตลาดทุน เศรษฐกิจ การค้าและการลงทุน หรือในสาขาวิชาชีพที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กรอย่างน้อย 5 ปีขึ้นไป หรือมีผลงานการบริหารจัดการองค์กรและมีชื่อเสียงเป็นที่ประจักษ์ ทั้งจากภาครัฐหรือภาคเอกชนในองค์กรสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการมีคุณสมบัติที่เหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามการเป็นกรรมการและผู้บริหารสถาบันการเงินตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของธนาคารและเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ที่โดดเด่นสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยในปี 2568 ได้ปรับปรุงความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการในนโยบายสรรหากรรมการธนาคารและเสนอต่อคณะกรรมการแล้ว การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามกระบวนการสรรหากรรมการและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนด รวมถึงการพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (Whitelist) และรับการเสนอชื่อบุคคลจากผู้ถือหุ้น ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 แต่อย่างใด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสัดส่วนกรรมการสตรีคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การพิจารณากรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาจากการอุทิศเวลาของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ได้แก่ การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและซื่อสัตย์ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ฯลฯ โดย นายกลินท์ สารสิน นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผ่านการพิจารณาตามกระบวนการดังกล่าว สำหรับ น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระได้แสดงความจำนงไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ทั้งนี้ นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ และนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้มีหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการธนาคารและทุกตำแหน่งในธนาคารโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2568 เป็นต้นไป

การพิจารณากรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาสัดส่วน จำนวน ความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ซึ่งจากการพิจารณาเห็นว่า บุคคลดังต่อไปนี้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของธนาคาร และธนาคารแห่งประเทศไทยได้ให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการแล้ว

- นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการกำกับและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจสถาบันการเงินให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของภาคธนาคารเพื่อรองรับบริการอย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และมีเสถียรภาพ พัฒนาบริการด้านการชำระเงินและนวัตกรรมทางการเงินต่างๆ เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้บริการ รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและประสิทธิภาพให้กับธนาคาร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้งนางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป
- นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 30 ปี รวมถึงความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจระหว่างประเทศ การควบรวมและเข้าซื้อกิจการ การจัดการทรัพยากรบุคคล การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง และการบริหารธุรกิจร่วมทุน มากกว่า 20 ปี นอกจากนี้ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เศรษฐกิจหมุนเวียน และความเป็นกลางทางคาร์บอนจากการร่วมงานกับหลายองค์กรทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้งนายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป
- นางสาวจิตสุภา วัชรพล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการสร้างแบรนด์ การตลาด การสื่อสาร สื่อโฆษณา ข้อมูลเชิงลึกของผู้บริโภค Digital Transformation และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้งนางสาวจิตสุภา วัชรพล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

- นายบรรยง วิเศษมงคลชัย เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจธนาคารพาณิชย์ การบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ งานด้านการเงิน กฎหมาย ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง นายบรรยง วิเศษมงคลชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป
- นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่ การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต การตลาด บัญชี และการเงิน การบริหารจัดการทุนมนุษย์และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบให้แต่งตั้ง นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหา คัดเลือก หรือรับการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของธนาคารในตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือผู้ซึ่งมีตำแหน่งเทียบเท่าที่เรียกชื่ออย่างอื่นตามกระบวนการสรรหา โดยร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาหลักเกณฑ์และเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอขอความเห็นชอบต่อธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารในระดับต่ำกว่าผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานร่วมกับสายงานทรัพยากรบุคคลจะพิจารณาคัดเลือกกลั่นกรอง ก่อนนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของธนาคารให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร และคุณสมบัติกรรมการอิสระของธนาคารเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกันซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม และให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคาร หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

9. ไม่เป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยให้นับระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หากกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครบ 9 ปีแล้ว และประสงค์จะกลับมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้งจะต้องพ้นจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งยังไม่ครบ 9 ปี หากพ้นจากตำแหน่งเป็นเวลาไม่ถึง 2 ปี และในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้จัดการ ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร สามารถกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกได้ โดยนับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในทุกครั้ง

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น ตัดสินใจ หรือลงมติ เกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคารได้อย่างเป็นอิสระ

ในการพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระ สำหรับช่วงระยะเวลาย้อนหลัง ให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เว้นแต่ได้รับผ่อนผันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่ธนาคารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 ให้ธนาคารจัดให้มีความเห็นคณะกรรมการธนาคารที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในปี 2568 ถึงปัจจุบัน ไม่มีกรรมการอิสระรายใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับธนาคาร บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ยกเว้น นายบรรยง วิเศษมงคลชัย และนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคารในลักษณะที่ธนาคารให้สินเชื่อและภาระผูกพันแก่บริษัทที่บุคคลดังกล่าวเป็นผู้มีอำนาจควบคุม แต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นธุรกิจปกติในการประกอบกิจการของธนาคารและมีมาก่อนการเสนอให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร คณะกรรมการเห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่มีลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และมิได้มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ธนาคารมีกระบวนการเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายละเอียดได้แสดงในหัวข้อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการธนาคาร

1. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งจะเป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารหรือไม่ก็ได้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการจะกำหนดให้เลือกเป็นรายบุคคล

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่า 1 หุ้นมี 1 เสียง

3) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งกรรมการ

4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้นเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ

5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด

2. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ยื่นใบลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมลงมติให้ถอดถอนจากตำแหน่ง หรือขาดคุณสมบัติตามที่ธนาคารกำหนด

3. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการธนาคาร

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของธนาคาร ข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของธนาคารทุกๆ คราว ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นออกจากตำแหน่งก่อน และถ้าตกลงกันในเรื่องของการออกจากตำแหน่งไม่ได้ ให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ กรรมการมีอายุไม่เกิน 72 ปี และกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการธนาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจำนวนบริษัทที่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท และเป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และจัดให้มีระบบการรายงานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น โดยตรวจทานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นจากระบบเพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจ (Xignal) และให้กรรมการยืนยันข้อมูลมายังสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การทุกเดือน เพื่อนำข้อมูลลงระบบ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้รายงานข้อมูลทุกสิ้นเดือนผ่านระบบโดยตรง ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน ได้เปิดเผยไว้ในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ปัจจุบันประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงไม่ได้เป็นประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหารในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

การพัฒนากรรมการ

ธนาคารให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการ โดยปรับโครงสร้างการจัดสรรการใช้เวลาในการประชุมให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานของอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันระยะยาว

นอกจากนี้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ธนาคารมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้ และจัดให้มีการให้ความรู้อย่างต่อเนื่องแก่คณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยง ฯลฯ ทั้งในรูปเอกสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และการนำเสนอต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสอดคล้องกับ Board Workshop and Training Roadmap รวมถึงการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานด้านสนับสนุนงานเลขานุการบริษัท การกำกับการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน บัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ การกำกับดูแลกิจการ เข้าร่วมสัมมนาและเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ด้วย

ธนาคารได้จัดปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ในปี 2568 จำนวน 5 คน คือ นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย นางสาวจิตสุภา วัชรพล นายบรรยง วิเศษมงคลชัย และนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส เรียบร้อยแล้ว เพื่อรับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนและให้ความรู้และข้อมูลการประกอบธุรกิจของธนาคาร อาทิ ยุทธศาสตร์ธนาคารกสิกรไทย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาอย่างยั่งยืน ทรัพยากรบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ แนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คำชี้แจงเกี่ยวกับพันธะทางกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับคณะกรรมการชุดต่างๆ นโยบายที่สำคัญของธนาคาร คู่มือกรรมการสถาบันการเงินและบริษัทหลักทรัพย์ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและการประกอบธุรกิจของธนาคาร

ปัจจุบันกรรมการได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมทั้งสิ้น 15 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ในปี 2568 กรรมการได้รับการสื่อสารและร่วมสะท้อนความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของธนาคาร ผ่านการสัมมนา KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025 นอกจากนี้ กรรมการได้รับการสื่อสารข้อมูลและสร้างความตระหนักด้านจรรยาบรรณธุรกิจ พัฒนาความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ การพัฒนาอย่างยั่งยืน ข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน การต่อต้านการคอร์รัปชัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ กรณีศึกษาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และความเคลื่อนไหวด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารอย่างต่อเนื่อง สำหรับการเข้าอบรมหรือสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของกรรมการทุกคน สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

ธนาคารจัดงานสัมมนา
KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	• สัมมนา “NextWave Ignite: จุดประกายคลื่นลูกใหม่แห่งวงการธุรกิจไทย” SEA BRIDGE และมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • หลักสูตร “Net Zero CEO รุ่น 2: Leadership in ESG” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “EARTH JUMP 2025: Transition Thru Turbulence” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	• สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	• สัมมนา “Singapore FinTech Festival 2025” The Monetary Authority of Singapore and Elevandi • สัมมนา “The Asian Financial Forum 2025: The Role of Large Companies in Supporting Start-ups and Social Enterprises” รัฐบาลเขตบริหารพิเศษฮ่องกง และสภาส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศของฮ่องกง • สัมมนา “ประชุมภาคีการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของไทย ครั้งที่ 4: การเปลี่ยนแปลง พ.ร.บ. สภาพภูมิอากาศ เครื่องมือเปลี่ยนเกมทางเศรษฐกิจและสังคม” กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม • สัมมนา “BANGKOK DIGITAL FINANCE CONFERENCE 2025” ธนาคารแห่งประเทศไทย และ Global Finance and Technology Network • สัมมนา “Sustainable Resilience: Managing Climate Risk in an Age of Transformation” มูดี้ส์ และสมาคมธนาคารไทย • สัมมนา “Business Transformation & Leadership Summit 2025: Symphony of Disruptions - The Great Convergence” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “TFAC’s Accounting Professions Summit 2025: Shaping the Future of Accounting Professions” สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • สัมมนา “Neuroscience Solutions for Better Financial: Investment Decisions” Wharton Neuroscience Initiative • สัมมนา “Generative AI Mastery” IMET • สัมมนา “InvestTalks by ICS: Female in Finance: Redefining Precedents and Exploring Possibilities” ICS Investment Club และ International Community School Bangkok (ICS) • สัมมนา “Thailand Economic Outlook 2026: หลุดพ้นจากกับดักเศรษฐกิจไทย - การเงินยั่งยืนเกราะป้องกันวิกฤติเศรษฐกิจ” กรุงเทพธุรกิจ • สัมมนา “ESG Forum 2025: THE TURNING POINT #ตีแตก Sustainability - ESG Unlocking New Growth for Thailand” ประชาชาติธุรกิจ • สัมมนา “The Inspiring Leader: Inspiring Through Role Modeling” บริษัท เดอะสแตนดาร์ด จำกัด • สัมมนา “THE STANDARD ECONOMIC FORUM 2025: Financing the Future - How Capital Architects Shape New Frontier Industries” บริษัท เดอะสแตนดาร์ด จำกัด • สัมมนา “ESG Symposium 2025: Transforming SMEs through Crisis toward Sustainable Growth” บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “EARTH JUMP 2025: Transition Thru Turbulence” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
4. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	• สัมมนา “China Development Forum 2025: Engaging With the World for Common Prosperity” China Development Research Foundation • สัมมนา “ก้าวทันสิทธิ์ภาษีการศึกษา ก้าวนำหน้าการแข่งขัน” หอการค้าไทย • สัมมนา “THE STANDARD ECONOMIC FORUM 2025: Thailand’s Next Frontier” บริษัท เดอะสแตนดาร์ด จำกัด • สัมมนา “TCP Sustainability Forum 2025: Sustainable Growth - The Future of Growth” กลุ่มธุรกิจ TCP • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “EARTH JUMP 2025: Transition Thru Turbulence” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
5. นายกลินท์ สารสิน	• สัมมนา “ก้าวสู่การเปลี่ยนแปลงเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: โครงการหลวงการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน” โครงการหลวง • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
6. นายชนินทร์ โทณวณิก	• สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
7. นางเจนนิสา ดูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	• สัมมนา “ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน ประจำปี 2568” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • สัมมนา “Leading with Intent: A Mindfulness Symposium” Harvard Business School Association of Thailand • สัมมนา “Entrepreneurship in Business Families: How family businesses can encourage entrepreneurship, launch new ventures, and carry their legacies forward” Harvard Business School Association of Thailand • สัมมนา “LEADING BEYOND LIMITS: STORIES OF VISION, RESILIENCE AND IMPACT” Harvard Business School Association of Thailand • สัมมนา “KBTG Techtopia: At World’s Beginning” KASIKORN Business - Technology Group (KBTG) • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
8. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	• สัมมนา “ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน ประจำปี 2568” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • สัมมนา “Director Forum 2025: Future-Ready Boards - Board Nomination and Compensation Strategies” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Director’s Briefing 6/2025: Implementing AI Solutions and Managing AI Risks in Organizations” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร “ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence รุ่น 18/2025” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร “Real Cases, Real Lessons: What Market Scandals Teach Us About Better Governance รุ่น 1/2025” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
9. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	• สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
10. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	• สัมมนา “Governance for Sustainability: Instilling Governance for Sustainable Value Creation” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • หลักสูตร “Advanced Audit Committee Program (AACP Residential) รุ่น 58/2025” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “CFO Professional Development Program: มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1/IFRS S2” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย • สัมมนา “2025 MIT Bangkok Symposium: Unleashing AI: Transforming Industries and Empowering Futures” MIT Industrial Liaison Program (ILP) • สัมมนา “The Secret Sauce Summit 2025: Unleash the Business Beast” บริษัท เดอะสแตนดาร์ด จำกัด • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
11. นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา	• สัมมนา “National Director Conference 2025: Stronger Together through the World of Contradiction” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตร “Advanced Audit Committee Program (AACP Residential) รุ่น 57/2025” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
12. นางสาวจิตสุภา วัชรพล	• หลักสูตร “Director Certification Program (DCP) รุ่น 385/2025” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “Legacy & Future: 50 Years of Thai Capital Market” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • สัมมนา “Lead the Change: From Insight to Action” บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด • สัมมนา “PacRim Leadership Summit 2025: Navigating AI Disruption - The CEO Agenda 2025” PacRim • สัมมนา “Creative Talk Conference 2025 (CTC2025) The Future Is Worth A Thousand Words: Half Year Trends - People” CREATIVE TALK • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย
13. นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย	• สัมมนา “ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน ประจำปี 2568” สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ • หลักสูตร “ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 11/2025” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “ACMA Refresher Course: ทันกฎหมาย เข้าใจธรรมาภิบาล กับความท้าทายในตลาดทุน” สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน • สัมมนา “ACMA Refresher Course: The Architecture of Multinational Company Strategy for Risk Management” สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน • สัมมนา “Sustainability at a Crossroads: Navigating Climate-related Financial Risks and Opportunities” ธนาคารกสิกรไทย • สัมมนา “KASIKORNBANK Directors Workshop: Board Retreat 2025” ธนาคารกสิกรไทย

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
14. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	• สัมมนา “Chairman Forum 2025: Building Future - Ready Organization Through Chairman” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • สัมมนา “แนวทางการประยุกต์ใช้ AI ในองค์กร และการใช้ Generative AI as a Personal Assistance” บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
15. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	• สัมมนา “การเติบโตของธุรกิจไทยสู่ประเทศจีนในสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เปลี่ยนแปลง” บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • สัมมนา “Gen AI for Executive” บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) • สัมมนา “ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ” บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) • สัมมนา “From E-Commerce to AI-Commerce: The Next Wave of Digital Business” บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด • สัมมนา “Leading with an Outward Mindset” บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด

การพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนของธนาคารในระยะยาว ธนาคารให้ความสำคัญกับการสร้างผู้นำที่มีศักยภาพและการวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีผู้นำที่พร้อมรับมือกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงในทุกระดับ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนพัฒนาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้ธนาคารมีผู้นำที่มีคุณภาพและเพียงพอในการผลักดันยุทธศาสตร์ของธนาคารให้สำเร็จและนำพาองค์กรให้รับมือกับการเปลี่ยนแปลงทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

ธนาคารดำเนินการวางแผนสืบทอดตำแหน่งตามแนวปฏิบัติที่ดี (Leading Practice) โดยกำหนดคุณลักษณะสำคัญของตำแหน่งสำคัญ (Success Profile) คัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ประเมินความพร้อมเทียบกับคุณลักษณะที่กำหนด และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อเสริมความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ให้ใกล้เคียงตำแหน่งสำคัญมากที่สุด นอกจากนี้ ธนาคารยังทบทวนรายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง ติดตามความคืบหน้าการพัฒนา เพื่อดูความเข้มแข็งของทีมผู้นำ (Leadership Bench Strength) อย่างสม่ำเสมอ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี

สำหรับการพัฒนาผู้บริหาร ธนาคารจัดโปรแกรมแบบผสมผสานที่มุ่งเน้นการสร้างผู้นำที่มีเป้าหมายและนำไปสู่การปฏิบัติจริง (Purposeful and Practical Leadership) การพัฒนาทักษะอนาคต (Future Skills) รวมถึงทักษะด้าน AI การสร้างผู้นำที่มุ่งเน้นผลงาน (Performance-Driven Leader) รวมถึงการวางแผนพัฒนาตนเองที่สอดคล้องกับเป้าหมายในอาชีพ (Career Development Plan) ซึ่งทุกโปรแกรมได้ออกแบบร่วมกับสถาบันชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมเสริมด้วยการเรียนหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง จัดโดยสถาบันชั้นนำ การมี Executive Coach และ Mentor การมอบหมายโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Projects) และการหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อเพิ่มพูนประสบการณ์และเตรียมความพร้อมสำหรับตำแหน่งสำคัญในอนาคต

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี โดยจัดทำการประเมิน 2 รูปแบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการธนาคารได้ร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนทำหน้าที่ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี โดยคณะกรรมการธนาคารจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่างๆ มาใช้พิจารณาเพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการทำงาน ตลอดจนพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกคนเพื่อทำการประเมิน และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย เลขานุการคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยจะส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการประเมิน รวบรวมสรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของกรรมการ

นอกจากนี้ ในปี 2566 ธนาคารได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในงานด้านการกำกับดูแลกิจการซึ่งจะดำเนินการทุก 3 ปี ทำหน้าที่กำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยขอบเขตการดำเนินการของบริษัทที่ปรึกษาภายนอกครอบคลุมการประเมินกระบวนการ วิธีการและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย และการประมวลผล รวมถึงการให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาหรือปรับปรุงให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับแต่ละคณะ สำหรับใช้ในการประเมินผลปี 2568 โดยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานมีรายละเอียด ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะ: ประเมินในหัวข้อโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร การบริหารความยั่งยืนขององค์กรและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลทั้งการประเมินตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่น (ประเมินแบบไขว้): ประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ ทักษะและการมีส่วนร่วมต่อคณะกรรมการ
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อย: ประเมินในหัวข้อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะ การประชุม และการรายงาน

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย มีระดับคะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 5 จากไม่เห็นด้วยอย่างมากหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้นจนถึงเห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม และกำหนดบรรทัดฐานที่ระดับ 4 (มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี) เพื่อใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของแต่ละคณะ จากสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2568 พบว่าผลการปฏิบัติงานโดยเฉลี่ยของคณะกรรมการธนาคารทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย มีระดับคะแนนสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารทราบแล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงจะถูกประเมินเทียบกับตัวชี้วัดและหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและสื่อสารไว้ โดยคณะกรรมการธนาคารพิจารณาตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานในระดับองค์กร (Corporate Scorecard) ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมถึงได้พิจารณาหลักการในการกำหนดตัวชี้วัดของผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่สอดคล้องกัน

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานในระดับองค์กร (Corporate Scorecard) จะสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธนาคาร โดยให้ความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Value) การสร้างมูลค่าในธุรกิจ การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาว เพื่อมุ่งสู่การเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน ซึ่งตัววัดผลการปฏิบัติงานครอบคลุมตัววัดเรื่องการดูแลรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) และด้านผลลัพธ์ทางการเงิน (Financial Outcome) ตามหลักการของ Economic Value Management รวมถึงกำหนดตัวชี้วัดที่เป็น Leading Indicator และตัววัดในการสร้างขีดความสามารถที่ส่งผลต่อผลลัพธ์ทางการเงินในระยะยาว ในปี 2568 ธนาคารได้กำหนดตัวชี้วัดด้านการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารและจัดการภายในองค์กร (Productivity) เพิ่มเติมขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มสมรรถนะการทำงานด้วย Advanced Technology ตัวอย่างเช่น การนำ AI มาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงาน รวมไปถึงการเพิ่มศักยภาพของพนักงาน (Human Intelligence) ให้เป็นองค์กรที่มีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้และเกิดการทำงานที่มีประสิทธิผลสูงสุด ตัวชี้วัดและเป้าหมายในระดับองค์กรจะถูกถ่ายทอดจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสู่ผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน และพนักงานลำดับถัดๆ ไปตามขอบเขตความรับผิดชอบ เป้าหมายที่ถูกกระจายให้ผู้บริหารและพนักงานนั้นจะถูกกำหนดเป้าหมายรายเดือน รายไตรมาส หรือรายครึ่งปีเพิ่มเติมตามสมควร และธนาคารกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานเทียบเป้าเป็นประจำเพื่อให้ผู้บริหารสามารถพิจารณาปรับแนวทางดำเนินการเรื่องต่างๆ ให้สามารถส่งมอบผลงานได้ตามเป้าหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอผลการปฏิบัติงานเทียบเป้าหมายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ไม่รวมประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และได้สื่อความให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบเกณฑ์การประเมินล่วงหน้า ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนเป็นผู้แจ้งผลการประเมิน ค่าตอบแทนและความคิดเห็นของกรรมการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบ

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง (ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป รวมถึงผู้จัดการใหญ่) จะพิจารณาจากหลักเกณฑ์การประเมินที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการธนาคาร โดยจะมีการนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติผลการประเมินและค่าตอบแทน

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

ธนาคารกำหนดวันประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกเดือน ซึ่งเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมทั้งปีล่วงหน้าแก่กรรมการตั้งแต่เดือนธันวาคมก่อนการประชุมในปีถัดไป โดยปกติจะกำหนดทุกวันพฤหัสบดีสุดท้ายของเดือน (ยกเว้นเดือนมีนาคมและธันวาคม) และอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วนไปยังกรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมผ่านระบบ Virtual Data Room เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน โดยกรรมการแต่ละคนสามารถสอบถามข้อมูลหรือเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทและมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ ทั้งนี้ วาระการประชุมคณะกรรมการธนาคารจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ซึ่งการกำหนดวาระจะผ่านการพิจารณาจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบทุกเดือน ในกรณีที่กรรมการคนใดมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในระเบียบวาระที่พิจารณา จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระนั้น อีกทั้งคณะกรรมการธนาคารได้กำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ร่วมในที่ประชุมคณะกรรมการในขณะลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ และเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและรับทราบนโยบายโดยตรง สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ จัดให้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรครอบคลุมสาระสำคัญอย่างครบถ้วนแล้วเสร็จในเวลาที่เหมาะสม และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงได้ ทั้งนี้ กรรมการธนาคารอาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกันเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมในการประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจของธนาคาร เรื่องที่อยู่ในความสนใจ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแจ้งผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบด้วย

ในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 15 ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2568

(หน่วย : ครั้ง)

รายนามคณะกรรมการธนาคาร	คณะกรรมการธนาคาร (ประชุมทั้งหมด 15 ครั้ง)		กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง)	คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (ประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน (ประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (ประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง)	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
	ประชุมด้วยตนเอง	ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์								
นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	14/15		1/1	12/12					1/1	1/1
นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	5/15	10/15	1/1	12/12				4/4	1/1	1/1
นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	15/15			11/12				3/4	1/1	1/1
น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ [1]	3/5			2/3		1/1			1/1	
นายสราวุฒิ อยู่วิทยา [2]	11/15	2/15	1/1	12/12		2/4	13/13		1/1	1/1
นายกลินท์ สารสิน	13/15	1/15	1/1	11/12		3/4		4/4	1/1	1/1
นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ [3]	9/11	2/11	1/1	7/8		2/2	9/9	3/3	1/1	1/1
นายชนินทร์ โทณวณิก	13/15	1/15	0/1	11/12	11/12		12/13		1/1	1/1
นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	12/15	2/15	1/1	11/12	11/12	4/4			1/1	1/1
นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	13/15	2/15	1/1	12/12					1/1	1/1
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	14/15		1/1	12/12	12/12			4/4	1/1	1/1
นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	10/15	5/15	1/1	11/12	12/12			4/4	1/1	1/1
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ [4]	10/11	1/11	1/1	8/8		3/3	9/9		1/1	1/1
นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา [5]	13/14	1/14	1/1	11/11	11/11			4/4	1/1	1/1
นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย [6]	8/9	1/9	1/1	8/8			8/8			
นางสาวจิตสุภา วัชรพล [7]	9/9		1/1	8/8		3/3				
นายบรรยง วิเศษมงคลชัย [8]	1/1									
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส [9]	1/1									

หมายเหตุ:
(1) น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ ไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 9 เมษายน 2568
(2) นายสราวุฒิ อยู่วิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568
(3) นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 และลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 12 กันยายน 2568
(4) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 12 กันยายน 2568
(5) นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568
(6) นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568
(7) นางสาวจิตสุภา วัชรพล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568
(8) นายบรรยง วิเศษมงคลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568
(9) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568

จำนวนคณะกรรมการแต่ละคณะ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568):

คณะกรรมการธนาคาร	จำนวน 15 คน
คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน	จำนวน 13 คน
คณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวน 5 คน
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	จำนวน 4 คน
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	จำนวน 3 คน
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	จำนวน 6 คน

ค่าตอบแทนกรรมการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาว และเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน

สำหรับรายละเอียดการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 113 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 ได้อนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการชุดย่อย และที่ปรึกษากฎหมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จคณะกรรมการ ประจำปี 2568 ในอัตราเดิมเท่ากับอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2567 โดยให้มีผลใช้บังคับไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการสินเชื่อและการลงทุนและกรรมการชุดย่อย สรุปดังนี้

(หน่วย : บาท)

1. ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับการประชุมคณะกรรมการ
   - ประธานกรรมการ 250,000 ต่อเดือน
   - รองประธานกรรมการ 200,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 150,000 ต่อคนต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนกรรมการสินเชื่อและการลงทุน
   - ประธาน 100,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 70,000 ต่อคนต่อเดือน
3. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย
   3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ
   - ประธาน 90,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 60,000 ต่อคนต่อเดือน

   3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
   - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน

   3.3 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
   - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน

   3.4 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
   - ประธาน 50,000 ต่อเดือน
   - กรรมการ 36,000 ต่อคนต่อเดือน
4. ค่าตอบแทนที่ปรึกษากฎหมาย 300,000 ต่อเดือน
5. เงินบำเหน็จคณะกรรมการ ในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

1. **ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ที่ปรึกษากฎหมายของธนาคาร รวมถึงเงินบำเหน็จในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 170,896,379.65 บาท

2. **ค่าตอบแทนอื่น**

ไม่มี

ผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับจากธนาคาร ในรอบปีบัญชี 2568

นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 3,000,000 บาท ประธานกรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 15,457,026.70 บาท
นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะรองประธานกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 2,400,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 11,592,770.06 บาท
นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นายพิพิธ เอนกนิธิ [1]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,316,293.10 บาท

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ [2]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,316,293.10 บาท
นายจงรัก รัตนเพียร [3]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,316,293.10 บาท
นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ [4]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,316,293.10 บาท
น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ [5]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 450,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 210,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 6,977,524.82 บาท
นายสราวุฒิ อยู่วิทยา [6]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 324,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นายกลินท์ สารสิน	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นายวิบูลย์ คูสกุล [7]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 987,219.83 บาท
นางศุกจี สุธรรมพันธุ์ [8]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 560,000 บาท ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 250,000 บาท กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นายสาระ ล่ำซำ [9]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,316,293.10 บาท
นายชนินทร์ โทณวณิก	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นางเจนนิสา ดูวินชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย เป็นจำนวนเงิน 5,400,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท
นายสุรช ล่ำซำ [10]	มีเงินบำเหน็จ จำนวน 1,316,293.10 บาท
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 1,080,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 7,728,513.35 บาท

นางปิยพร พรรณเชษฐ์	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,800,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 720,000 บาท กรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 432,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 6,741,293.51 บาท
นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ [11]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 560,000 บาท กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 4,766,853.86 บาท
นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา [12]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,650,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 770,000 บาท กรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนเงิน 660,000 บาท และกรรมการกำกับความเสี่ยง เป็นจำนวนเงิน 396,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 1,260,521.37 บาท
นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย [13]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 560,000 บาท และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 478,652.05 บาท
นางสาวจิตสุภา วัชรพล [14]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 1,200,000 บาท กรรมการสินเชื่อและการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 560,000 บาท และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นจำนวนเงิน 288,000 บาท และเงินบำเหน็จ จำนวน 478,652.05 บาท
นายบรรยง วิเศษมงคลชัย [15]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส [16]	มีผลประโยชน์ตอบแทนในฐานะกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท

หมายเหตุ:

(1) นายพิทิธ เอนกนิธิ ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(2) ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(3) นายจงรัก รัตนเพียร ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(4) นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(5) น.ต. พญ.นลินี ไพบูลย์ ไม่รับการเสนอชื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 9 เมษายน 2568

(6) นายสราวุฒิ อยู่วิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

(7) นายวิบูลย์ คูสกุล ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(8) นางศุกจี สุธรรมพันธุ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 และลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 12 กันยายน 2568

(9) นายสาระ ล่ำซำ ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(10) นายสุรช ล่ำซำ ได้รับเงินบำเหน็จจากการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานงวดหลังของปี 2567 ตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

(11) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 12 กันยายน 2568

(12) นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

(13) นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568

(14) นางสาวจิตสุภา วัชรพล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568

(15) นายบรรยง วิเศษมงคลชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568

(16) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

8.1.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (Risk Oversight Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนหลัก คือ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยง นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) และการติดตามฐานะและการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม โดยรายละเอียดการบริหารความเสี่ยงได้แสดงในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง

8.1.4 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ธนาคารจะพิจารณามอบหมายตัวแทนของธนาคาร ซึ่งมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการโดยหน่วยงานของธนาคารที่ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยในการแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารเพื่อดำรงตำแหน่ง Executive Chairman หรือเทียบเท่าในบริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารของธนาคารเพื่อดำรงตำแหน่งในระดับต่ำกว่า Executive Chairman หรือเทียบเท่าลงมาในบริษัทย่อย รวมถึงการมอบหมายผู้บริหารของธนาคารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย อนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้จัดการใหญ่ จากนั้นหน่วยงานของธนาคารที่ดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะแจ้งไปยังบริษัท เพื่อให้บริษัทดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง เช่น นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการมีหน้าที่กำหนดทิศทางกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และนโยบายของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนด ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและข้อกำหนดของธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ธนาคารยังดูแลให้บริษัทมีข้อบังคับหรือดำเนินการในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สอดคล้องกับธนาคาร จัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีที่สามารถตรวจสอบและจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด และเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้องและทันท่วงที

สำหรับการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ธนาคารได้จัดให้มี Shareholders' Agreement เพื่อความชัดเจนในการบริหารจัดการและการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ นอกจากนี้ หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการเข้าร่วมลงทุนได้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ธนาคารได้มีการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานบริษัทย่อยตามแผนงานที่กำหนด เพื่อประเมินการบริหารจัดการกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทและสนับสนุนธุรกิจของธนาคาร มีการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม มีการปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง และมีการรายงานข้อมูลทางการเงินให้ธนาคารอย่างถูกต้อง เพื่อจัดทำและเปิดเผยงบการเงินรวม

8.1.5 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้ดำเนินธุรกิจในลักษณะกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย โดยยึดมั่นและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีการควบคุมดูแลและป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยถือเป็นหนึ่งในจรรยาบรรณสำคัญที่กรรมการและพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมีหลักเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

- คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย และนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับการทำธุรกรรมระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่หน่วยงานของธนาคารและบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารในการทำธุรกรรมระหว่างกันอย่างเป็นระบบ มีการดำเนินการและการป้องกันความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และทบทวนให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ กฎหมายและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการพิจารณาเงื่อนไขของการทำธุรกรรม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การรายงานการเปิดเผยข้อมูล โดยยึดกรอบการปฏิบัติตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงมีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเช่นเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน โดยปริมาณการทำธุรกรรมทั้งต่อรายและโดยรวมต้องสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และกำหนดแนวทางการพิจารณาความเหมาะสมในการทำรายการที่ต้องผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ และดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และธนาคารแห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดหลักการให้สามารถทำรายการที่เกี่ยวโยงกันได้ระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของธนาคาร ที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคารได้ หากรายการนั้นมีข้อตกลงทางการค้าเหมือนที่ทำกับคู่สัญญาทั่วไป และกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคาร จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมดังกล่าว และให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมยุติธรรม ตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป
- ในการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยของธนาคารหรือธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทย่อยของธนาคาร ธนาคารกำหนดให้เป็นธุรกรรมที่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดที่เป็นปกติเหมือนกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลทั่วไปที่มีความเสี่ยงในระดับเดียวกัน หรือเป็นกรณีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริษัทย่อย และเป็นไปตามนโยบาย ระเบียบและหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนดและข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแต่กรณี
- กำหนดให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น ในกรณีเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เข้าข่ายต้องพิจารณาตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- กำหนดให้กรรมการ พนักงานที่ดำรงตำแหน่งระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม และผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นในกิจการต่างๆ และการเข้าไปเป็นกรรมการ หรือมีอำนาจในการจัดการ หรือมีอำนาจควบคุมเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือมีอำนาจในการควบคุมการแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนในการถือหุ้นหรือการบริหารงาน หรือมีอำนาจควบคุมในกิจการต่างๆ โดยเปิดเผยในระบบฐานข้อมูลของธนาคาร และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้สำหรับการติดตามดูแลการให้สินเชื่อและลงทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และสำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การแจ้งต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบข้อมูลส่วนได้เสียของบุคคลดังกล่าว เมื่อต้องมีการพิจารณาการทำธุรกรรมระหว่างธนาคารกับบุคคลที่กรรมการหรือบุคคลดังกล่าวมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องครั้งแรกต่อเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยในปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2568 ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเสนอต่อประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบแล้ว
- ธนาคารมีการสื่อความนโยบาย ระเบียบ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

- ธนาคารเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีและธนาคารแห่งประเทศไทย การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ธนาคารใช้เกณฑ์เงื่อนไขการค้าทั่วไปและเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสมตามความจำเป็น เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของธนาคาร ลูกค้า และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- ในปี 2568 ธนาคารได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน นอกจากนี้ กรรมการสามารถศึกษาเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ
- ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบได้ตรวจสอบการควบคุมการให้สินเชื่อ การทำธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ หรือการประกันหนี้แก่กรรมการ/ผู้มีอำนาจในการจัดการของธนาคาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และการกำกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกิจการที่มีผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการทำธุรกรรมของธนาคารกับคู่ค้าที่สำคัญ พบว่าธนาคารได้กำหนดนโยบาย หน่วยงานที่รับผิดชอบ และคู่มือปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน โดยมีข้อกำหนดหรือเงื่อนไขที่เป็นปกติเหมือนกับการทำธุรกรรมกับบุคคลทั่วไป และราคาที่เหมาะสม ยุติธรรม ตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้ ธนาคารยังมีกระบวนการในการจัดการฐานข้อมูลผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน รวมถึงมีกระบวนการติดตามการให้สินเชื่อแก่ผู้เกี่ยวข้องและกิจการที่มีผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้ตรวจทานวาระและเอกสารการประชุมก่อนนำส่งให้คณะกรรมการธนาคาร โดยวาระการประชุมเกี่ยวกับการอนุมัติสินเชื่อ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ของธนาคาร หรือบริษัทย่อยของธนาคารที่ต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร กรรมการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมที่ทำกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคารจะไม่ได้รับเอกสารการประชุมและไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาหรืออนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

(2) การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

- ให้ทุกหน่วยงานจัดระบบงาน สถานที่ปฏิบัติงาน การเก็บรักษาข้อมูลภายในไม่ให้ถูกเปิดเผยไปยังบุคคลอื่น และการใช้ข้อมูลภายในหรือการส่งข้อมูลภายในให้กระทำได้เฉพาะผู้ที่จำเป็นต้องรู้หรือต้องใช้ในการปฏิบัติงานเท่านั้น
- ห้ามกรรมการและพนักงานทำรายการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่น่าจะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริง หรือการเป็นกรรมการหรือพนักงานของธนาคาร และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในนั้นเปิดเผยแก่บุคคลอื่น โดยรู้หรือควรรู้ว่าบุคคลดังกล่าวอาจนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือผู้อื่น
- กรรมการ ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งระดับรองผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป และผู้ดำรงตำแหน่งระดับผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปในฝ่ายจัดการบัญชีหรือฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม มีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคาร ของตน ของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และกรรมการต้องส่งสำเนารายงานข้างต้นต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2568 ได้รวบรวมและรายงานให้คณะกรรมการธนาคารทราบแล้ว

- การกำกับดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ธนาคารได้กำหนดช่วงระยะเวลาที่จำกัดการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคารของกรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยให้งดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าวในช่วง 1 เดือนก่อนวันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลงบการเงินหรือผลการดำเนินงานรายไตรมาส หรือพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่อาจมีผลต่อราคาหลักทรัพย์ธนาคาร จนถึงวันที่ 2 นับแต่วันที่ธนาคารเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว และมีการแจ้งระเบียบ กฎเกณฑ์ในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบเป็นประจำทุกปีตั้งแต่ต้นปีและในทุกไตรมาสผ่านช่องทางต่างๆ ของธนาคาร โดยในปี 2568 สำนักเลขาธิการและธรรมาภิบาลองค์การและฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานได้แจ้งช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคาร นอกจากนี้ ได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่ห้ามพนักงานที่เกี่ยวข้องซื้อขาย รวมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของธนาคาร และไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยธนาคารและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่อ้างอิงหุ้นสามัญของธนาคารโดยใช้ข้อมูลภายใน
- ในปี 2568 ธนาคารได้สื่อความและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงาน เรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนผ่านระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารและ e-Learning หลักสูตรจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานแล้ว นอกจากนี้ กรรมการสามารถศึกษาระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการจากคู่มือกรรมการ ส่วนผู้บริหารและพนักงานสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากฐานข้อมูลของสายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

ธนาคารประชาสัมพันธ์งดรับของขวัญในทุกโอกาส
เพื่อความโปร่งใสตามธรรมาภิบาลและการเป็นธนาคารแห่งความยั่งยืน

1. ธนาคาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้างและได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่ปี 2556 และได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกเรียบร้อยแล้ว

2. ธนาคารกำหนดเรื่องการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ การห้ามรับหรือให้สินบนและสิ่งจูงใจไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน ซึ่งกรรมการและพนักงานจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการงดรับของขวัญและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ ซึ่งครอบคลุมเรื่องสินบนและสิ่งจูงใจ ของขวัญและผลประโยชน์ การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน กิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีการบริจาคแก่องค์กร หน่วยงาน โครงการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทางการเมือง

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

3. ธนาคารให้ความสำคัญในการสื่อความนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและดำเนินการที่เหมาะสมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของธนาคาร ในปี 2568 ได้สื่อความและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรผ่านช่องทางการสื่อสารภายในของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธรรมาภิบาลสาร และระบบเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ ได้จัดอบรมและให้ผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการเรียนรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของพนักงานและนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบผ่านระบบ e-Learning เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยประเมินความรู้ความเข้าใจหลังการเรียนรู้ เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ที่เข้มแข็งในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดธรรมาภิบาลที่ดี และได้สื่อความนโยบายการงดรับของขวัญสำหรับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารยึดถือปฏิบัติ

4. ธนาคารได้มีการประเมินความเสี่ยง กำกับดูแล และติดตามประเมินผลการปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงการประเมินและควบคุมความเสี่ยงของกระบวนการในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการการป้องกันและลดความเสี่ยงด้านการทุจริต และการปฏิบัติงานผิดพลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธนาคารทั้งด้านตัวเงินและชื่อเสียงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมสถานะความเสี่ยงด้านปฏิบัติการในภาพรวมให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ปัจจุบันธนาคารมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในและภายนอกครอบคลุมกลุ่มผลิตภัณฑ์สำคัญ รวมถึงมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการทบทวนความเสี่ยงของฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานผลการจัดการความเสี่ยงและสถานะของการยกระดับการควบคุมและการเสริมสร้างศักยภาพด้านต่างๆ ในการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นประจำทุกเดือน อีกทั้งมีการขออนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้กับพนักงานที่มีหน้าที่ดูแลหรือเกี่ยวข้องในการป้องกันการทุจริต รวมถึงการส่งบุคลากรไปอบรมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานภายนอกอย่างต่อเนื่อง
- การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย แนวทางและกระบวนการในการจัดการการทุจริต รวมถึงการนำข้อมูลด้านต่างๆ มาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางป้องกัน ตรวจจับ และพัฒนาเงื่อนไขหรือแบบจำลองการจัดการการทุจริต การบริหารจัดการและดำเนินการตรวจจับกรณีต้องสงสัยหรือมีความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริต ตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลหรือหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการสืบสวนเหตุการณ์การทุจริต วิเคราะห์สาเหตุหลักที่นำไปสู่การเกิดเหตุการณ์ พร้อมทั้งเสนอแนะมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงและปรับปรุงการควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนประสานงานเพื่อบรรเทาความเสียหาย
- การกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคารให้เป็นไปตามนโยบายและข้อกำหนดของธนาคารรวมถึงหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง โดยธนาคารมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Management Policy) อนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงาน รวมถึงมีการสื่อความให้พนักงานได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษา ทำความเข้าใจในกฎหมายและข้อกำหนดของทางการ รวมถึงกฎระเบียบภายในของธนาคารในงานที่รับผิดชอบและปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด
- การตรวจสอบใช้หลักนัยสำคัญของความเสี่ยง (Risk-based Approach) รวมถึงความเสี่ยงจากการทุจริต และการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ โดยได้มีการประเมินและตรวจสอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- การทบทวนนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและมาตรฐานสากล และจัดอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงการสื่อความอย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี ตลอดจนกำหนดแนวการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม

5. ธนาคารได้สนับสนุนและส่งเสริมบริษัทคู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ได้ดำเนินการ ดังนี้

- สื่อความและจัดให้มีการรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกสิกรไทย (KBank Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงจริยธรรมทางธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงสิทธิมนุษยชนและแรงงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม คุณภาพของสินค้า การดูแลความสัมพันธ์กับชุมชน และการแจ้งเบาะแส
- สื่อความและการจัดให้มีการรับทราบนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- สื่อความนโยบายการงดรับของขวัญในทุกเทศกาลไปยังคู่ค้า
- จัดให้มีช่องทางที่หลากหลายในการรับแจ้งข้อมูล ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน

(4) การรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส

ธนาคารได้กำหนดนโยบายการรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส (Whistle-blowing Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำที่ไม่ถูกต้อง รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส และได้ดำเนินการสื่อความนโยบายดังกล่าวผ่านทางช่องทางต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริต และการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้อง รวมถึงการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานทางการ จรรยาบรรณ นโยบายหรือระเบียบการปฏิบัติงานของธนาคาร หรือจุดอ่อนการควบคุมภายในที่อาจนำไปสู่ความเสียหาย โดยสามารถแจ้งมายังคณะกรรมการธนาคารได้โดยตรง ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ธนาคาร ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หรือสามารถแจ้งโดยตรงมายังฝ่ายตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ เป็นหนังสือหรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้แจ้งสามารถเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยตัวตนได้ โดยธนาคารมีการรักษาข้อมูลของผู้แจ้งและข้อมูลที่ได้รับแจ้งไว้เป็นความลับให้จำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลได้ รวมถึงผู้แจ้งจะได้รับความคุ้มครองจากการถูกกลั่นแกล้ง การข่มขู่ และผลกระทบเชิงลบจากการแจ้งข้อมูล ธนาคารมีการป้องกันการทำลายหลักฐานและได้กำหนดมาตรการที่เป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียด้วย

ธนาคารมีกระบวนการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลหรือเบาะแส โดยมีการกลั่นกรอง รวบรวม และตรวจสอบข้อเท็จจริง หากผลการตรวจสอบพบว่ามีการกระทำทุจริต หรือการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้อง ธนาคารจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบของธนาคาร และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ธนาคารมีการสื่อความนโยบายการรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสให้พนักงานรับทราบผ่านช่องทางต่างๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีช่องทางในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสด้วย นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการจัดอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายการแจ้งเบาะแสและช่องทางการแจ้งเบาะแสแก่พนักงานใหม่ และมีการทบทวนความรู้ประจำปีแก่พนักงานทุกคน

ในปี 2568 มีการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสมายังฝ่ายตรวจสอบรวมทั้งหมด 41 เรื่อง สำหรับเรื่องที่ดำเนินการตรวจสอบแล้ว พบว่าเป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบของธนาคาร 22 เรื่อง ข้อแนะนำเพื่อให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการ 6 เรื่อง การทุจริตภายใน 1 เรื่อง และไม่พบประเด็นตามที่แจ้ง 12 เรื่อง โดยธนาคารได้ดำเนินการพิจารณาโทษผู้กระทำผิดตามกระบวนการที่กำหนดไว้ หรือปรับปรุงกระบวนการเพื่อให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้นป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงตามเอกสารแนบ6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน กรรมการกำกับความเสี่ยง ได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

8.4 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยกำหนดเรื่องสัมพันธภาพกับผู้ถือหุ้นไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดสินจ้างผู้สอบบัญชี สิทธิออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิรับเงินปันผล สิทธิแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้น โดยได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 และการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ โดยธนาคารดำเนินมาตรการการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ดังกล่าวเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1.1 การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นคราวเดียวกัน ตามหลักเกณฑ์ที่ทางการและคณะกรรมการธนาคารกำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน-30 พฤศจิกายน 2567 โดยธนาคารได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ ล่วงหน้า 28 วันก่อนวันประชุมบนเว็บไซต์ธนาคาร โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งระบุวันและเวลาของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และระเบียบวาระการประชุมอย่างชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ โดยแนบหนังสือมอบฉันทะและเอกสารประกอบในแต่ละวาระการประชุม รวมทั้งข้อบังคับของธนาคารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยมีรายละเอียดของวาระการประชุมอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจลงคะแนนในแต่ละวาระ ซึ่งระบุว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในการใช้สิทธิออกเสียงได้
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 โดยธนาคารได้แจ้งหลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของธนาคาร และแจ้งผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมการแจ้งเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- แจ้งรายละเอียดวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเอกสารหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องแสดงให้ครบถ้วน เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ หรือบุคคลใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนได้เลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ โดยหนังสือมอบฉันทะเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยยื่นคำร้องผ่าน e-Request บนระบบ Inventech Connect ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 เป็นต้นไปจนกว่าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จะเสร็จสิ้นในวันที่ 9 เมษายน 2568 และตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไปจนกว่าประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 จะเสร็จสิ้นในวันที่ 7 พฤษภาคม 2568

1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกที่ผ่านระบบ Zoom Meeting
- แจ้งการออกเสียงลงคะแนนโดยนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ยกเว้นกรณีการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม หรือการลงมติที่กำหนดให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของธนาคารและตามกฎหมาย
- แจ้งจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนอย่างชัดเจน ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผย โดยธนาคารได้นำระบบจัดการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบ Inventech Connect ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมการถ่ายทอดสดผ่าน Zoom Meeting และลงคะแนนเสียงแต่ละวาระผ่านระบบ e-Voting พร้อมทั้งแสดงผลการลงคะแนนเมื่อผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเสร็จสิ้น ซึ่งช่วยให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจากภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของธนาคาร รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนเสียง
- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามข้อบังคับของธนาคารและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การพิจารณาและลงคะแนนเสียงเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมที่กำหนด และไม่เพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ครบทั้ง 14 คน และเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ครบทั้ง 13 คน พร้อมทั้งผู้บริหารระดับสูง
- ลงคะแนนเสียงผ่าน e-Voting บนระบบ Inventech Connect ทุกระเบียบวาระ โดยการนับคะแนนเสียงเห็นด้วยในแต่ละวาระจะนำคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงหักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งที่มาประชุมและที่มอบฉันทะ
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาอังกฤษผ่านระบบ Video Conference เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต่างชาติทั้งที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะทั้งที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- มีการบันทึกเสียงและภาพทั้งประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งเก็บจราจรอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

1.3 การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมและผลคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ธนาคารในวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม สัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียง คำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่หน่วยงานทางการภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคารด้วย

2. การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ธนาคารและผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

แนวการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้ถือหุ้น:

ธนาคารมุ่งมั่นให้มีการดำเนินธุรกิจซึ่งมีผลการดำเนินงานที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง มีความสามารถในการแข่งขัน โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างยั่งยืน ธนาคารมีหน้าที่ในการดำเนินงาน เปิดเผยข้อมูลให้เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สิน และธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร:

คณะกรรมการธนาคารรับทราบและดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งรับรู้ถึงสิทธิและดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของธนาคารอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

หน่วยงานกำกับดูแล:

ธนาคารดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และตัดสินใจทางธุรกิจและดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน พร้อมมีส่วนร่วมในการออกแบบอนาคตทางการเงินของประเทศ เพื่อให้ระบบการเงินมีเสถียรภาพ

พนักงาน:

พนักงานของธนาคารถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง โดยธนาคารสรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงานสัมพันธ์กันกับความเจริญเติบโตและความต้องการของธนาคาร ให้คำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยการวัดผลการปฏิบัติงานตามบาลานซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard) สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป และพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนและหลักเกณฑ์การประเมินผลให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันในปัจจุบันและสื่อสารให้พนักงานทราบ รวมถึงสนับสนุนการเรียนรู้และโอกาสในการเติบโต พัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้มีความสามารถในระดับสูง นอกจากนั้นธนาคารมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ด้วยความเคารพในเกียรติศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อีกทั้งให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การดูแลสวัสดิภาพและสวัสดิการของพนักงาน เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานและบุตรพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีการซ้อมหนีไฟและระบบป้องกันภัย เป็นต้น

ลูกค้า:

ธนาคารมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย ครบถ้วน มีคุณภาพและเป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองที่ตรงความต้องการของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า เพื่อเพิ่มอำนาจให้ทุกชีวิตและธุรกิจของลูกค้าในทุกๆ กลุ่ม ซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัตินโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct Policy) เพื่อสะท้อนถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส และกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลลูกค้า ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการรักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งการอธิบายให้ลูกค้าเข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการใช้บริการทางการเงินต่างๆ ทั้งนี้ธนาคารมีการติดตามวัดผลความพึงพอใจและรับฟังข้อคิดเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการอยู่เสมอ

คู่ค้า:

ธนาคารเล็งเห็นความสำคัญของการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญา มีการประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ใช้วิธีการไม่สุจริต โดยในการคัดเลือกคู่ค้า ธนาคารได้กำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจผิดกฎหมาย และคู่ค้าต้องมีนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของธนาคารกสิกรไทย โดยธนาคารให้ความสำคัญและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และจัดอบรมให้ความรู้แก่คู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคู่ค้า

คู่แข่ง:

ธนาคารประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเสรีและแข่งขันอย่างเป็นธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างธนาคารและบริษัทย่อยกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้:

ธนาคารปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคง แข็งแกร่งและมีความพร้อมในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยธนาคารให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อให้เข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในกรณีที่มีการใช้บริการทางการเงินอื่นที่มิใช่การฝากเงิน และกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ ธนาคารจะแจ้งเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป

ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม:

ธนาคารดำเนินโครงการเพื่อสังคมตามยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนของธนาคาร โดยมุ่งเน้นการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง (SD in Action) และให้ความสำคัญต่อประเด็นที่มีความสำคัญต่อองค์กรและมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Issues Based) โดยมีแนวทางดำเนินงานอย่างเปิดเผย มีการรายงานข้อมูลอย่างเป็นรูปธรรมตามกรอบมาตรฐานระดับสากล Business for Societal Impact (B4SI) ทั้งนี้ ธนาคารเป็นสถาบันการเงินแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่เป็นสมาชิก และได้รับการรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลการดำเนินโครงการเพื่อสังคมตามมาตรฐาน B4SI ทำให้มั่นใจได้ว่าโครงการต่างๆ ที่ธนาคารลงทุนเพื่อชุมชนและสังคมได้สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ขณะเดียวกันสามารถวัดผลตอบแทนทางสังคมเปรียบเทียบกับเงินที่ลงทุนตอบโจทย์ผู้มีส่วนได้เสียอย่างครบถ้วนทุกมิติ ส่งผลให้ธนาคารได้รับใบอนุญาตทางสังคม (Social License) ต่อยอดธุรกิจได้อย่างยั่งยืน สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานและผลการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมของธนาคาร ได้จัดทำรายงานตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI Standards) และแสดงในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประจำปี 2568

นอกจากนั้น ธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติอื่นๆ ดังนี้

ความยุติธรรม:

ธนาคารเชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความลำเอียงหรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คุณธรรม:

ธนาคารยึดมั่นในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน

ความสามารถและเชี่ยวชาญในการประกอบการ:

ธนาคารดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบเยี่ยงผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสานวิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

ความพร้อมในการตอบสนอง:

ธนาคารพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ต่อสังคม ต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

วินัยและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดีของธนาคารและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์:

ธนาคารกำหนดเรื่องการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยพนักงานมีหน้าที่ปกป้องข้อมูลและต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของธนาคารไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ และมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นด้วย ได้แก่ กำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมั่นคงปลอดภัย โดยให้ซอฟต์แวร์ใดๆ ที่นำมาใช้ในระบบสารสนเทศของธนาคาร ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของธนาคาร รวมถึงได้มีการตรวจสอบการใช้ซอฟต์แวร์ในการทำงานของพนักงานด้วย

การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน:

ธนาคารยึดมั่นในการดำเนินงานตามกฎหมายและมาตรฐานสากลที่สำคัญ อาทิ หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ หลักการด้านมนุษยธรรมและสิทธิขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ ตราสารสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ และข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่ครอบคลุมทั้งพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ และกำหนดเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณของพนักงาน โดยสนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อนำไปใช้ประกอบการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และจัดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2568 ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

8.6 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

ธนาคารกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดที่รับผิดชอบในสายงานการเงินและควบคุม หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer สามารถพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับเนื้อหาของข้อมูลที่สำคัญเพื่อการพิจารณาเปิดเผย โดยจะชี้แจงข้อมูลด้วยตนเองหรืออาจมอบหมายให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจง ซึ่งผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer มีอำนาจในการแถลงข่าว เผยแพร่ข้อมูลที่มีนัยสำคัญของธนาคาร ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านสื่อสารองค์การเป็นผู้ดำเนินการ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ประสานงานกับฝ่ายงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลโดยตรงในการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของธนาคารผ่านสื่อมวลชน และมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของธนาคารกสิกรไทยอย่างชัดเจน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินของธนาคารต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสาธารณชนทั่วไป เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทั่วถึง เท่าเทียม โปร่งใส ทันการณ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 ธนาคารมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่สำคัญอย่างเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยการเปิดเผยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ธนาคาร ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ โดยได้เปิดเผยรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย นอกจากนี้ ธนาคารได้เปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสก่อนการสอบทาน/ตรวจสอบ งบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ และการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Basel III หลักการที่ 3 รวมถึงข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอื่น ได้แก่ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ การกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ โดยในรอบ 5 ปี (พ.ศ. 2564 - 2568) ธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารไม่มีรายการถูกเปรียบเทียบปรับที่มีนัยสำคัญ

ธนาคารเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญผ่านช่องทางต่างๆ และผ่านสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทั่วถึง อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กระทรวงพาณิชย์ หนังสือพิมพ์ นิตยสารและวารสาร โทรทัศน์ ข่าวประชาสัมพันธ์ธนาคาร เว็บไซต์ธนาคาร (www.kasikornbank.com) การพบให้ข้อมูลในโอกาสและรูปแบบต่างๆ การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้จัดการกองทุนรายไตรมาส การจัดประชุมให้ข้อมูลแก่สื่อมวลชน และการจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ขณะเดียวกัน ธนาคารยังนำเสนอข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ ข้อมูลนำเสนอ Investor Presentation ข้อมูลนำเสนอเศรษฐกิจรายเดือน (Monthly Economic Information) และวารสาร K-IR News เผยแพร่บนเว็บไซต์ธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้จัดให้มีช่วงเวลาสำรอง 7 วันก่อนการรายงานผลประกอบการรายไตรมาสต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Silent Period) โดยในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวจะงดการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคารให้แก่บุคคลภายนอกในทุกช่องทาง อาทิ การรับนัดพบให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว การประชุมแบบเป็นกลุ่ม ตลอดจนการตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการของธนาคาร

นักลงทุนสัมพันธ์

ธนาคารให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้การปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดของทางการ และระเบียบปฏิบัติของธนาคาร โดยส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่บริหารงานและจัดทำแผนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของธนาคารตามข้อกำหนดของทางการอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เพื่อนำมารวบรวมและนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการของธนาคาร ผ่านการสื่อสารแบบสองทาง (Two-way Communication) เพื่อสร้างการแลกเปลี่ยนข้อมูลและมุมมองอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกันในระยะยาว ขณะเดียวกันยังมีการบริหารจัดการดูแลสิทธิและผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้น อันเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือของธนาคาร ในการสร้างมูลค่าที่สูงขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ธนาคารประชุมเพื่อพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshow ในรูปแบบ Hybrid โดยมีผู้จัดการกองทุน นักลงทุน และนักวิเคราะห์ทั่วโลกเข้าร่วมประชุม

ในรอบปีที่ผ่านมา ธนาคารดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีผู้บริหารระดับสูง และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้ให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในการประชุมรูปแบบในห้องประชุม (Physical and Hybrid Meeting) และการประชุมออนไลน์ (Virtual Meeting) ผ่าน MS Teams และ Zoom Meeting ดังนี้

รูปแบบการเข้าพบ	ระบบออนไลน์			ในห้องประชุม			รวมทั้งสิ้น		
	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท	จำนวนราย
1. การประชุมให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว	37	37	53	39	39	75	76	76	128
2. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และผู้จัดการกองทุน	6	443	620	1	68	106	7	511	726
3. การเข้าร่วมงานประชุมพบนักลงทุนและการให้ข้อมูลแบบกลุ่ม	18	127	164	16	73	89	34	200	253
4. การพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshows	15	46	64	41	51	112	56	97	176
รวมทั้งสิ้น	**76**	**653**	**901**	**97**	**231**	**382**	**173**	**884**	**1,283**

โดยจากข้อมูลข้างต้นมีการเข้าพบประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ หรือสมุห์บัญชีใหญ่ จำนวน 25 ครั้ง รวม 639 บริษัท หรือ 948 ราย และมีบางบริษัทที่เข้าพบมากกว่า 1 รูปแบบ หรือมากกว่า 1 ครั้งในแต่ละรูปแบบ

นอกจากนี้ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนาการทำงานในรูปแบบดิจิทัลและการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาช่วยสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร การจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล และกระบวนการทำงานที่สอดคล้องกับการมุ่งเน้นด้านประสิทธิภาพของธนาคาร

นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อธนาคารได้ที่
ผู้บริหารซึ่งทำหน้าที่ Chief Investor Relations Officer
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์การ:
- นักลงทุนและผู้ถือหุ้นบุคคล
  อีเมล : Shareholder_IR@kasikornbank.com
  โทรศัพท์ : 02-4706116
- นักลงทุนและผู้ถือหุ้นสถาบัน
  อีเมล : IR@kasikornbank.com
  โทรศัพท์ : 02-4706900 ถึง 1
  02-4702660 ถึง 1

ที่อยู่:
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์การ
อาคารราษฎร์บูรณะ ชั้น 33
เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ
แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140
เว็บไซต์: www.kasikornbank.com
งานนายทะเบียนหุ้นสามัญ:
- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  โทรศัพท์: 02-0099999

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารของธนาคารให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในที่ดีและผูกพันในการดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมในการมีจิตสำนึกต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับการดำเนินงานทุกด้านของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานของธนาคารยึดถือนโยบายแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ซึ่งสอดคล้องตาม Internal Control - Integrated Framework ของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ฉบับล่าสุด เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งจะทำให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินธุรกิจของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว การรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานมีความน่าเชื่อถือและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม รวมถึงผูกพันในการสร้างและดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน มีการจัดทำข้อกำหนด นโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality) ที่อาจได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ การมุ่งเน้นด้านการขายและการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) การดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) การจัดการภัยทุจริตทางการเงิน (Digital Fraud) การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (AML/CTPF) การจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Assets) และการป้องกันภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) เพื่อให้ลูกค้าใช้บริการได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, and Governance) รวมถึงการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ มีการฝึกอบรมและให้ความรู้เพื่อพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานแก่พนักงาน อันเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องกับธุรกิจและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน ซึ่งกำหนดระเบียบวินัย จรรยาบรรณในวิชาชีพและบทลงโทษกรณีกระทำผิดระเบียบวินัยและความผิดขั้นร้ายแรงไว้เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมต่อลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่งของการกำกับดูแล และเสริมสร้างวัฒนธรรมของการควบคุมที่สอดคล้องกันในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ธนาคารได้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทั้งการสื่อความผ่านผู้บริหารระดับสูงและกำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมอบรมหลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และหลักสูตรการควบคุมภายในผ่านช่องทาง e-Learning รวมถึงสื่อความเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในการตรวจสอบภายในและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้แก่บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร ครอบคลุมความเสี่ยงในระดับธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ และจัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน

ธนาคารกำหนดให้กิจกรรมการควบคุมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานและจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามควบคุมและประเมินผล เพื่อก่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม สำหรับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะได้รับการระบุและดำเนินการให้ตรงตามระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของธนาคาร

ระบบสารสนเทศของธนาคารได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงระบบข้อมูลทางการเงิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับต่างๆ สำหรับใช้สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินได้ตามที่กำหนดไว้ รวมถึงเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ มีความถูกต้องสมบูรณ์และเป็นปัจจุบันต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าใจนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างแท้จริง และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานกำกับดูแล มีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร ให้ข้อเสนอแนะและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

ธนาคารกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมตามที่ได้ออกแบบไว้และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ โดยได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลทั้งการติดตามและประเมินผลระหว่างการปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลเป็นรายครั้ง ซึ่งข้อบกพร่องของการควบคุมภายในจะถูกรายงานต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้บริหารระดับสูง ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการกำกับดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ คณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ประสิทธิผลและความเหมาะสมของกระบวนการดังกล่าว รวมถึงพิจารณาผลการตรวจสอบที่สำคัญของฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการที่สำคัญต่างๆ และรับทราบรายงานความเสี่ยงด้านต่างๆ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงแนวทางการจัดการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่จัดการงานและดำเนินกิจการต่างๆ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายในโดยฝ่ายตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ การตรวจสอบใช้หลักนัยสำคัญของความเสี่ยง (Risk-based Approach) เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและความเหมาะสมของการจัดการความเสี่ยง ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรและประเมินความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของข้อมูล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางการ นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ กระบวนการปฏิบัติงาน และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน โดยมีการทบทวนและปรับแผนการตรวจสอบให้สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสม (Flexible Audit Plan) และให้ความสำคัญกับการตรวจสอบเชิงรุก (Proactive Assurance) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่สำคัญได้อย่างรวดเร็ว โดยนำหลักการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) และการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น โดยพัฒนาให้เป็นการตรวจแบบอัตโนมัติ (Automated Data Analytics Rules) และใช้เทคนิคใหม่ เช่น Machine Learning และ Generative AI นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบยังมุ่งเน้นในการให้ข้อเสนอแนะผ่านการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวกับการดำเนินงานแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบตามลักษณะและขอบเขตของงานที่เป็นไปตามความตกลงร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการปฏิบัติงานของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย อีกทั้งการตรวจสอบเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น AI Governance, Blockchain Security และ Biometrics ฝ่ายตรวจสอบยังคงส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยี นวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) และความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Risk) เพื่อให้สามารถให้ข้อเสนอแนะในเรื่องดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธนาคาร และมีการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability-related Matters) อย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2568 พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินและปรับปรุงคุณภาพของงานเทียบกับมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานของวิชาชีพตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการประเมินจากผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระเป็นประจำทุก 5 ปี ซึ่งผลการประเมินปีล่าสุดจากคณะผู้สอบทานภายนอกที่มีความเป็นอิสระสนับสนุนว่ากิจกรรมการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบยังคงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางนิศานาถ อู่วฒิพงษ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

ฝ่ายตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระยังได้รับมอบหมายให้เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่รับแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อธนาคารโดยตรง ทำให้มั่นใจได้ว่าธนาคารมีกระบวนการจัดการข้อมูลหรือเบาะแสที่ได้รับรายงานเข้ามาอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน สายงาน Legal and Compliance Office ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการหรือกฎเกณฑ์ภายในของธนาคาร โดยกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของทางการ สื่อความข้อกำหนดทางการและอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้อง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับข้อกำหนดทางการ ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และสอบทานการปฏิบัติงานมีการรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง หรือคณะกรรมการธนาคาร โดยมีนายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ

1. เงินรับฝาก เงินให้สินเชื่อ และภาระผูกพัน แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญของธนาคารและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิด ซึ่งธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรม โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568	2567
เงินรับฝาก	32,218	29,534
เงินให้สินเชื่อ	126	153
ภาระผูกพัน	-	-

2. รายการบัญชีเพิ่มเติมระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันโดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

2.1 เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บริษัทย่อย								
บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย	-	5,400	-	-	5,166	-	100	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ นายพิภวัตร์ ภัทรนาวิก ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ศูนย์วิจัยกสิกรไทย	-	224	-	-	184	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์ นายศิริวัฒน์ วิศลดิลกพันธ์
บมจ. หลักทรัพย์ กสิกรไทย	-	3,686	-	-	4,273	-	99.99	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์ นายธิติ ตันติกุลานันท์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ลีสซิ่งกสิกรไทย	110,398	3,459	-	111,583	2,979	-	100	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ นายณัฐพล ลือพร้อมชัย นายจักรพงศ์ โอแสงธรรมนนท์ นายศิริวัฒน์ วิศลดิลกพันธ์
บจก. แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย	19,427	95	3	19,446	110	3	100	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ นายณัฐพล ลือพร้อมชัย นางสาวมณฑา วรประสิทธิ์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต	-	241	-	-	224	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นายศาสตรา มังกรอัศวกุล นางสาววาสนา สุระกิจ
บจก. กสิกร แล็บส์	-	159	129	-	122	108	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
บจก. กสิกร ซอฟต์	-	1,573	3,480	-	1,261	3,881	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
บจก. กสิกร อินฟรา	-	284	-	-	230	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
บจก. กสิกร เอกซ์	-	628	6	-	670	4	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวศันสนา สุขะนันท์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง	-	1,644	-	-	1,347	-	51	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ นายอดิศร เสริมชัยวงศ์ นายดิถีชัย ลิมโปดม นางสาวศันสนา สุขะนันท์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์
ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว	-	247	856	-	391	1,717	100	นายพจนารถ แสงพฤกษ์ นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
บจก. ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน)	-	154	101	-	458	265	100	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายวรวิทย์ เกียรติทวีอนันต์ นางสาวจิภรณ์ กิจเจริญไพศาล นางสาวศิริพร เงิงจิตต์ นางสาวขจาริน เมณฑกา
บจก. ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี [1]	-	-	-	-	63	-	-	-
บจก. บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล	-	371	-	-	302	-	100	นายจงรัก รัตนเพียร นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์ นางสาวศันสนา สุขะนันท์ นายชัช เหลืองอาภา ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. กสิกร วิชั่น	-	1,771	-	-	2,613	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา นายพจนารถ แสงพฤกษ์
บจก. กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล	-	2	-	-	2	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา
บจก. ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด)	-	794	-	-	314	-	100	นางสาวศันสนา สุขะนันท์ ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีจุดม
บจก. กสิกร อินเวสเจอร์	-	822	-	7,735	688	-	100	นายพัชร สมะลาภา นางสาวศันสนา สุขะนันท์ นายศาสตรา มังกรอัศวกุล นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ
บจก. คอปฟิฟตี้	-	13	-	-	14	-	100	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ นางมาริสา วัฒถพาณิชย์ ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์ นางสาววาสนา สุระกิจ
บบส. เพทาย	-	42	-	-	36	-	100	นายอรรถสิทธิ์ เอื้ออารักษ์
บจก. โพรเกรส พลัส	-	12	-	-	23	-	100	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. โพรเกรส แอพไพรซัล	-	92	-	-	183	-	100	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ นายสรศักดิ์ พึ่งรัตน์ นายอรรถสิทธิ์ เอื้ออารักษ์
บจก. รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย	4	361	-	5	355	-	100	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ นายปรัชญา เกิดแก้วฟ้า นางอุษา เกาศล
บจก. โพรเกรส แมเนจเมนท์	-	31	-	-	29	-	100	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์ นายอรรถสิทธิ์ เอื้ออารักษ์
บจก. โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนท์	-	78	-	-	68	-	100	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส	-	109	-	-	111	-	100	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ
บจก. โพรเกรส สโตร์เรจ	-	61	-	-	65	-	100	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ นายสรศักดิ์ พึ่งรัตน์
บจก. โพรเกรส เอช อาร์	-	158	-	-	119	-	100	นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ นางสุนันท์ ศิริอักษร
บจก. โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท	-	214	-	-	196	-	100	นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์ นางสาธินี ศรีรัตนพงษ์ นายบุญเติบ จีระภัทร์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. โพรเกรส คอลเลคชั่น	-	84	-	-	79	-	100	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์ นายสุขสันต์ วัฒนายากร
บจก. โพรเกรส เทรนนิ่ง	-	30	-	-	30	-	100	นายศาสตรา มังกรอัศวกุล นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ
บจก. หลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุน ข้าวกล้า [1)]	-	-	-	-	11	-	-	-
บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต	-	1,138	7	-	1,155	722	38.25	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ นายพิภวัตว์ ภัทรนาวิก นางณาตยา สุขุม
บจก. เมืองไทย โบรกเกอร์	-	23	1	-	26	1	50.99	-
บจก. ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล	-	7	-	-	9	-	38.25	นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ
บจก. ไอเจ็น	-	8	-	1	21	-	46.53	-
บจก. เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์	-	2	-	-	1	-	38.25	-
บจก. บีคอน อินเตอร์เฟซ	-	20	-	-	15	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
บจก. กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล	-	305	-	-	641	-	100	นายเรืองโรจน์ พูนผล นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีจุดม
บจก. โพรเกรส มัลติ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์	-	98	-	-	109	-	100	-
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	100	นายพจนารถ แสงพฤกษ์ นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
KBTG VIETNAM CO., LTD.	-	177	62	-	138	80	100	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายชัช เหลืองอาภา นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์
KASIKORN VISION ANALYTICS CO., LTD.	-	27	-	-	30	-	100	-
KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	100	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ นายสุรเดช เกียรติธนากร
บจก. ออร์บิกซ์ คัลโทเดียน	-	440	-	-	137	-	100	นายรวินท์ เบญจพันติกุล
บจก. ออร์บิกซ์ อินเวสท์	-	132	-	-	91	-	100	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ ดร.ตรีพล ภูมิวสนะ
บจก. ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น	-	68	-	-	168	-	100	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์
บจก. ออร์บิกซ์ เทรด	-	320	-	-	487	-	99.59	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท	-	116	-	-	232	-	100	นายภานพ ยังศุลิงห์ นายทิพากร สายพัฒนา ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์ ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม
ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย	-	43	-	-	14	-	89.98	นายชัช เหลืองอาภา
PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA	-	-	-	-	-	-	99.99	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ
บจก. เงินให้ใจ	11,839	185	1,650	14,103	40	-	100	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์ นายสุรพงษ์ ศิวาลัย นางสาวขจาริน เมณฑกา
บจก. แคปเซอร์ วัน	-	9	-	-	10	-	70	นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์ นางสาวอาภรณ์ สิริศรีสกุลชัย
บจก. กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์	-	903	-	-	813	-	100	-
บจก. ใจ โบรกเกอร์ [2]	-	3	-	-	-	-	100	-
บจก. มาโค เทคโนโลยี	36	12	1	17	3	1	75	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์ นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
บจก. เคเอนเนอร์จีพลัส	-	67	-	-	23	-	100	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์ นางประภัศรา อุตตมะเวทิน
บจก. เคไคลเมท 1.5	-	25	-	-	15	-	100	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์ นายธีระเดช ตันไพบูลย์
บจก. ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ [2]	-	1	-	-	-	-	100	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
<u>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</u>								
บจก. ศูนย์ประมวลผล	-	34	-	-	48	-	30	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
บจก. เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์	-	2,540	-	-	2,278	-	30.94	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์
บจก. บีซีไอ (ประเทศไทย)	-	31	-	-	13	-	22.17	นายณัฐพล ลือพร้อมชัย
บจก. ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก	-	1	-	-	2	-	33.33	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ
SOVANNAPHUM LIFE ASSURANCE PLC	-	-	-	-	-	-	18.74	-
LICH VIET DEVELOPMENT CO., LTD.	-	-	-	-	-	-	36	-
บจก. หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขายหน่วยลงทุนโรโบเวลธ์	-	28	-	-	50	-	53.05	-
บจก. เสิร์ชเอ็นจินอ็อปทิไมเซชั่น	-	18	1	-	16	-	30.02	-
บจก. นายา เรสซิเด้นซ์	-	30	-	-	17	-	15.3	-
บจก. ลิฟเวล ลิฟวิ่ง	-	5	-	-	18	-	15.3	-
บจก. เซช เซม เทรดดิ้ง คอร์ปอเรชั่น	216	-	-	238	2	-	9.9	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์
บจก. เคอะมูฟ อันเดอร์	-	-	-	-	-	-	9.9	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์
บจก. กสิกร ไลน์	18,001	765	-	13,350	597	-	50	นายพัชร สมะลาภา
บจก. บริหารสินทรัพย์ เจเค	3,503	455	1,781	4,178	47	1,787	55	นายพัชร สมะลาภา
บจก. กสิกร คาราบาว	-	261	1	-	94	-	50	นายพัชร สมะลาภา
บจก. เบนนิกซ์	-	1	-	-	-	-	12.24	-
บจก. เมืองไทยรัตนิน	-	26	-	-	4	-	24.86	-
บจก. ทีทูพี โฮลดิ้ง	-	7	-	-	8	-	50.16	-
บจก. บริหารสินทรัพย์ อรุณ	529	120	-	-	401	-	50	-
บจก. อาโดมี่ (ประเทศไทย) [2]	-	300	-	-	-	-	50	นายพัชร สมะลาภา

[1] ปี 2568 จดทะเบียนเลิกบริษัท

[2] ปี 2568 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

2.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 125 ล้านบาท และ 209 ล้านบาท ตามลำดับ

2.3 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,463 ล้านบาท และ 2,367 ล้านบาท ตามลำดับ

2.4 ธนาคารได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทย่อยแก่ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 7,620 ล้านบาท

2.5 ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการและสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-9 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 702 ล้านบาท และ 870 ล้านบาท ตามลำดับ

2.6 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	5,318	6,283
เงินปันผลรับ	-	-	4,506	4,273
ค่าธรรมเนียมรับ	-	-	4,865	4,084
รายได้อื่น	-	-	6,841	6,863
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	223	307
ค่าธรรมเนียมจ่าย	-	-	7,362	7,224
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	3,347	2,759
บริษัทร่วมและการร่วมค้า				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	970	948	970	948
เงินปันผลรับ	295	1,102	295	1,102
ค่าธรรมเนียมรับ	26	9	26	9
รายได้อื่น	249	249	249	249
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7	15	7	15
ค่าธรรมเนียมจ่าย	10	5	10	5
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,182	1,237	1,182	1,237

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ :				
รายได้ดอกเบี้ย	2,081	317	2,081	317
ค่าใช้จ่าย :				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	696	835	695	835
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,122	960	1,122	960

3. เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และภาระผูกพันระหว่างธนาคารกับกิจการที่กรรมการ ผู้บริหารสำคัญของธนาคาร และสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดเข้าไปมีอำนาจจัดการและหรือถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการ โดยธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกัน ซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. 159 แคพพิทอลส์ [2]	-	1	-	-	-	-	85	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. กระทิงแดง	-	19	-	-	18	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. กระทิงแดง เอ็กเซลเล้นซ์ เซ็นเตอร์	-	45	-	-	36	-	95	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กสิกร ไลน์ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์	-	7	-	-	2	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. กิฟฟ่ารีน บิวตี้ แอนด์ เฮลท์ คลินิกเวชกรรม [1]	-	-	-	-	2	-	-	-
บจก. กิฟฟ่ารีน สกายไลน์ ยูนิตี้ [1]	-	-	-	-	286	-	-	-
บจก. กู๊ดเซิร์ฟ	-	6	-	-	1	-	12	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เกรท กรีน แรบบิท	-	3	-	-	3	-	47	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เขาอ่างแก้ว [1]	-	-	-	-	5	-	-	-
บจก. ..ไกลเต้น รูโล [2]	-	31	-	-	-	-	13.94	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. คราวน์ พีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ [2]	-	5	-	-	-	-	40	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. คานะบานะ	-	2	-	-	2	-	80	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. คาวาลลีโน เซอร์วิส	-	9	-	-	19	-	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. คาวาลลีโน มอเตอร์	390	326	188	1	86	179	21	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เคทีดี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์	-	71	-	-	67	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เครื่องดื่มกระทิงแดง	-	283	-	-	437	-	99.97	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เครื่องดื่มสปอนเซอร์ [2]	-	5	-	-	-	-	66.68	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เคเอสเอส 2020	-	2	-	-	2	-	50	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แครายอลฟ์	-	12	-	-	7	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โคซิน เทรดดิ้ง (ประเทศไทย)	-	27	-	-	12	-	13.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. จานเด่น	-	1	-	-	1	-	45	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. เจทีบี (ประเทศไทย)	-	58	-	-	76	-	24 24	นายชนินทร์ โทณวนิก บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เฉลิมสุขร่วมพัฒนา	-	2	-	-	2	-	36	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ชายฝั่งอาหารทะเล [2]	-	3	-	-	-	-	21.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ซิมพอร์ต	-	24	-	-	28	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ซิลเวอร์ บูลเล็ท สตราทีจิก กรุ๊ป [2]	-	2	-	-	-	-	99.99	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เซ็นทรัลกอล์ฟ	-	7	-	-	48	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เซเวอร์ อีทส์ [2]	-	1	-	-	-	-	51	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เซอร์เคียวเฮอบอลเมด	-	4	-	-	2	-	71.4	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ดีพมล็อค [1]	-	-	-	-	1	-	-	-
บจก. เดอเบล	-	231	-	-	607	-	98	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เดอะ เนสท์ แมเนจเม้นท์	-	1	-	-	1	-	98	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส	4	4	-	3	4	-	12	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ตลาดน้อยเจ้าพระยาวิว พรอพเพอร์ตี้ส์	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. โตชิบา ไทยแลนด์	-	10	-	-	8	-	31.55	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ท่าจีนกอล์ฟ	-	9	-	-	32	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที ซี - กรุงเทพฯ คอนโด	-	23	-	-	21	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที ซี สาธร คอนโด	-	147	-	-	32	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.จี.เวนดิ้ง แอนด์ ไซว์เคล อินดัสทรีส์	-	19	-	-	16	-	93.75	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. คอนโด แอนด์ ดีพาร์เม้นท์สโตร์	-	9	-	-	8	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด	-	4	-	-	3	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. ปิ่นเกล้า พรอพเพอร์ตี้ส์	-	12	-	-	110	-	90	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด	-	118	-	-	112	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.ฟาร์มา-เคม	-	188	-	-	182	-	16.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม	-	2,234	-	-	4,257	2	96.8	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.ร่มเกล้า คอนโด	-	64	-	-	59	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.สุขุมวิทคอนโด 101 แอนด์ คอนซัลแตนท์	-	136	-	-	149	-	71.45	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอะ [2]	-	1	-	-	-	-	49.9	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-เทรดดิ้ง แอนด์ ลีสซิ่ง	-	4	-	-	11	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซีพี อินคิวเบเตอร์	-	2	-	-	4	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัยชิน	-	46	-	-	48	-	71.45	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีซี-มัยชิน อุตสาหกรรม	-	12	-	-	11	-	71.45	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ทีทูพี [1]	-	-	-	-	90	-	-	-
บจก. ไทยดิจิทัล ไอดี	-	8	-	-	5	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ไทยรัฐ คอนซูเมอร์ [2]	-	1	-	-	-	-	99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ธนโชติ อพาร์ทเมนท์	-	1	-	-	1	-	12.5	นายทิพากร สายพัฒนา
บจก. นครชัยศรีกอล์ฟ	-	4	-	-	5	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. น้ำมะเขือเทศ (ประเทศไทย)	-	51	-	-	64	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. บองชู [2]	-	12	-	-	-	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. บางบอนผลไม้	-	1	-	-	1	-	98.25	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลไม้	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บมจ. บูพาทากอล์ฟ	-	105	2	-	73	3	66.24	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เบญจคุณ	-	54	-	-	30	-	99.9	นางสาวสุจิตพรรณ ลำซ่า และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. เบสท์บาย อินชัวร์ โบรคเกอร์	-	15	-	-	16	-	30	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. โบลด์ วัน	-	-	-	-	3	-	27.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ปราจีนบุรีกล้าส อินดัสทรี [2]	-	4	-	-	-	-	49	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. ปรามขะโชลูชั่น	-	2	-	-	1	-	40	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ปิยะศิริ	-	-	-	-	1	-	26.99 19.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เปรม กรีน	-	7	-	-	6	-	95.48	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. แปดริ้วผลไม้	-	4	-	-	3	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร	-	4	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. ผลไม้ชายฝั่ง [2]	-	8	-	-	-	-	21.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย	-	7	-	-	14	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พิทักษ์แลนด์	-	7	-	-	7	-	61.06	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. พี ไอ เอ อินทีเรีย	-	65	23	-	69	8	87.49 12.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. พีซีซี แคปปิตอล	-	1	-	-	2	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. พีทูวี กรุ๊ป	-	1	-	-	1	-	51	บุคคลที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร
บจก. ภาพิร	-	1	-	-	1	-	99.96	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. มหาชัยผลิตภัณฑ์อาหาร	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. มาดามเปี๊ยะ	-	6	-	-	3	-	75	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. มาย เดลทินี [2]	-	2	-	-	-	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. มิชชั่น ซัคเซส 2005	-	1	-	-	1	-	23.33	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เมดิคาแม็กซ์	-	1	-	-	1	-	30	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บมจ. เมืองไทย เรียล เอสเตท	-	16	-	-	28	-	79.97	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บมจ. เมืองไทยประกันภัย [1]	-	-	-	-	740	-	-	-
บจก. ยู เทคโนโลยี กรุ๊ป (ประเทศไทย)	-	31	-	-	7	-	51	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. รักษาความปลอดภัย เมืองไทย แมเนจเม้นท์	-	14	-	-	28	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. รักษาความปลอดภัย เอ็มแอนด์เอ	-	7	-	-	4	-	35	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เรียลโฟคัส	-	12	-	-	8	-	47	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก	52	7	-	52	5	-	34.82	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
หจก. ไร่ ป ปลา [1]	-	-	-	-	1	-	-	-

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. ลิลลี่ แจ้งวัฒนะ	-	1	-	-	3	-	99.63	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เลนด์โนเวท	-	44	-	-	24	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เลอ กอร์ดอง เบลอ อุสิต [2]	-	4	-	-	-	-	50	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. วัชรพล [2]	-	13	-	-	-	-	44.66	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เวสโก ฟาร์มาซูติคอล	8	2	1	-	37	1	19.4	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เวสต้า พี.วี.ซี.	-	3	-	-	3	-	39.17	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลานา ออแกนิควิลเลจ (วิสาหกิจเพื่อสังคม)	-	8	-	-	9	-	99.41	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. ศาลายากอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์	-	1	-	-	1	-	60 30	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง นายสราวุฒิ อยู่วิทยา
บจก. สมบัติล่ำซำ [2]	-	12	-	-	-	-	12	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สมุทรสงคราม ซูเปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ดเซ็นเตอร์	-	16	-	-	15	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุทรสาครผลไม้	-	5	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สมุย ดาร์แลนด์	-	1	-	-	1	-	25.5	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม เบฟเวอเรจ	-	8	-	-	3	-	99.67	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรี่	-	180	7	-	134	7	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรี่ เทรดดิ้งพลัส	-	32	2	-	31	2	74.66 25.34	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สยาม ไวเนอรี่คอมเมอร์เชี่ยล	2	162	-	2	250	-	100	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สยาม ไวเนอรี่โฮลดิ้ง	-	12	-	-	7	-	77.67	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ [2]	-	36	-	-	-	-	15	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. สวนสัตว์เปิดบ้านสร้าง	-	20	-	-	17	-	99.97	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์	-	7	-	-	3	-	99.99	นางสาวชนม์ชนิมม์ สุนทรศารทูล
บจก. สุวินทวงศ์กอล์ฟ	-	2	-	-	2	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองปลาตะเพียนกอล์ฟ	-	4	-	-	16	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หนองโพกอล์ฟ	-	12	-	-	5	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. หาดแก้วโกลเด้นแซนด์	-	4	1	-	5	1	11.24	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. อลูเม็ท	609	5	39	617	2	60	96	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. อินเตอร์ช้อสโปรดักท์	-	1	-	-	1	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บจก. อินสปายเรชั่น สยาม	-	72	-	1	59	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอช อาร์ เซอร์วิสเซล	-	3	-	-	2	-	99.93	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เซ็นท์ โรบอท [2]	-	1	-	-	-	-	40	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอฟเวอร์พิงค์ [2]	-	1	-	-	-	-	83.33	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ การบัญชีและภาษีอากร	-	31	-	-	31	-	32.56	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ คอนซัลแทนส์ เซอร์วิส	-	-	-	-	1	-	63.97	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เอ็ม แอนด์ เอ แอดไวเซอรี่	-	20	-	-	18	-	38.41	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568			2567			สัดส่วนการถือหุ้น (%)	กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นและความสัมพันธ์
	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน	เงินให้สินเชื่อ	เงินรับฝาก	ภาระผูกพัน		
บจก. เอสที่อาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเมนท์	-	6	-	-	75	-	100	บุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการ
บจก. เฮลท์ แอท โฮม	-	14	-	-	17	-	15.08	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แฮลท์ แอท โฮม แคร์ เซ็นเตอร์	-	2	-	-	2	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. เฮลท์เว่น	-	25	-	-	20	-	99.99	ถือหุ้นทางอ้อมผ่านกิจการที่มีความเกี่ยวข้อง
บจก. แฮปปี้ กิฟ [1]	-	-	-	-	3	-	-	-
บจก. ไฮ-เทียร์	-	37	-	-	66	-	100	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

[1] ปี 2568 ไม่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

[2] ปี 2568 เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ทจ. 7/2566 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 24) กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

"https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ส่วนที่

3 งบการเงิน

155 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
157 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
164 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการทบทวนระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน สามารถดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของธนาคาร ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งกระบวนการต่างๆ อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ปีนี้แล้ว โดยคณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งรับผิดชอบต่องบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคาร รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของธนาคารมีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคารที่แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตลอดจนผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีความน่าเชื่อถือตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยธนาคารเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำ จึงสะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริง โปร่งใส และสมเหตุสมผล อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานการตรวจสอบ

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("ธนาคารและบริษัทย่อย") และของเฉพาะธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะธนาคาร งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะธนาคาร และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะธนาคารของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะธนาคาร และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ใน*วรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร*ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากธนาคารและบริษัทย่อย และจากธนาคารตาม*ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ*ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 4.2.2), 5, 14 และ 16

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 54.33 และร้อยละ 62.91 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ตามลำดับ โดยมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 142,997 ล้านบาท และ 132,977 ล้านบาท ตามลำดับ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้ธนาคารและบริษัทย่อยประมาณการและบันทึกการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ด้วยวิธีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การประมาณการของผู้บริหารเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับโมเดลด้านเครดิตที่มีความซับซ้อน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการที่สำคัญในการจัดทำโมเดลด้านเครดิตดังกล่าว ซึ่งรวมถึงวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การใช้ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคและการปรับปรุงเชิงคุณภาพรวมถึงการประมาณการเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันได้เพิ่มความซับซ้อนให้กับกระบวนการในการประมาณการของผู้บริหาร ดังนั้นจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของลูกหนี้รายตัว กลุ่มอุตสาหกรรมหรือกลุ่มลูกค้าหรือปัจจัยอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการใช้ประมาณการ และการใช้วิจารณญาณ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการออกแบบ และประสิทธิผลของการควบคุมภายในเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงที่สำคัญของกระบวนการให้สินเชื่อ และการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้าพเจ้าได้ประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญในการประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ และการพัฒนาวิธีการระบุระดับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค และการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าสุ่มตัวอย่างเพื่อปฏิบัติงานสอบทานเงินให้สินเชื่อ โดยสอบทานในรายละเอียดของประวัติสินเชื่อรายตัวและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้าพเจ้าปฏิบัติอย่างเป็นอิสระ ตัวอย่างที่เลือกรวมถึงลูกหนี้รายใหญ่ เงินให้สินเชื่อที่มีการปรับโครงสร้างหนี้และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ รวมถึงเงินให้สินเชื่อที่ได้เลือกจากการประเมินความเสี่ยงของข้าพเจ้า

สำหรับการจัดชั้นและการระบุความเสี่ยงด้านเครดิตของสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของเกณฑ์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการโอนเปลี่ยนความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่างๆ ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าเกณฑ์การโอนนั้นสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทย่อย

สำหรับการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของโมเดลด้านเครดิตของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง ข้อมูลที่ใช้ การออกแบบ และประสิทธิภาพของโมเดลสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นที่ถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกัน

ข้าพเจ้าประเมินวิธีการและข้อมูลที่ฝ่ายบริหารใช้ในการระบุและประมาณการปรับปรุงเชิงคุณภาพ

ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงทางการเงินในการปฏิบัติงานตรวจสอบที่จำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านซึ่งรวมถึงการประเมินสมมติฐานและวิธีการที่ใช้ในการพัฒนาตัวแปรในโมเดล

ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการทดสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมที่จะสะท้อนความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทย่อยต่อความเสี่ยงด้านเครดิตตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในงบฐานะการเงิน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน และมูลค่ายุติธรรม อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารข้อ 4.13, 5 และ 29

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เครื่องมือทางการเงินบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบการเงินรวม เป็นสินทรัพย์จำนวน 1,262,141 ล้านบาท และหนี้สินจำนวน 92,270 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นสินทรัพย์จำนวน 576,745 ล้านบาท และเป็นหนี้สินจำนวน 92,527 ล้านบาท ตามลำดับ

ในจำนวนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมเป็นข้อมูลระดับ 2 และระดับ 3 ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 1,154,868 ล้านบาท และจำนวน 92,043 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะธนาคารเป็นจำนวน 548,360 ล้านบาท และ 92,527 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากข้อมูลอื่นประกอบนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นธนาคารและบริษัทย่อยได้ใช้วิจารณญาณในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอาจมีผลต่อความเสี่ยงที่สูงขึ้นต่อจำนวนเงินของเครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงินที่อาจแสดงราคาคลาดเคลื่อนไป ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- รางวัลเกียรติคุณ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งในแง่ของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ และความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้

สำหรับเครื่องมือทางการเงิน ข้าพเจ้าได้เลือกตัวอย่างเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดราคา เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ซึ่งมาจากแหล่งข้อมูลภายนอก และทำการใส่ข้อมูลที่ถูกต้องในแบบจำลองการคำนวณราคา ข้าพเจ้าได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดมูลค่าของข้าพเจ้าในการประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองดังกล่าว และได้วัดมูลค่าของตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารอนุพันธ์ของธนาคารและบริษัทย่อยที่สุ่มเลือกอย่างเป็นอิสระ และเปรียบเทียบกับมูลค่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยคำนวณได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินว่าการเปิดเผยในงบการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสมตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

หนี้สินสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่

การเปิดเผยเกี่ยวกับหนี้สินประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 4.12, 5 และ 26

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ที่บันทึกของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมมีจำนวน 513,046 ล้านบาท

หนี้สินสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคต และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา ซึ่งใช้วิจารณญาณและประมาณการที่สำคัญในการพิจารณาข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงวิธีการประเมินมูลค่าเกี่ยวข้องกับด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยมีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคตที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการวัดมูลค่าโดยใช้ข้อสมมติ ณ วันที่ประเมินมูลค่า ทั้งตัวแปรทางตลาดและตัวแปรที่ไม่ใช่ทางตลาด กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคตและกำไรจากการให้บริการตามสัญญามีความไม่แน่นอนในการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญและเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงสืบเนื่องอย่างสาระสำคัญ

การประมาณการหนี้สินสัญญาประกันภัยสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับวิธีการ และข้อสมมติด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้วิจารณญาณที่มีความซับซ้อนอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนเงินของหนี้สินและค่าใช้จ่ายที่บันทึก ดังนั้นจึงพิจารณาการวัดมูลค่าของหนี้สินสัญญาประกันภัยเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไรในการตรวจสอบ

ในการวางแผนวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสมมติฐานหลักในการคำนวณ และกรอบการควบคุม โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบ การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับการเลือกสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย การทดสอบข้อมูลนำเข้าที่สำคัญ และกระบวนการประเมินมูลค่าของบริษัทย่อย

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้านั้นมีผู้เชี่ยวชาญนักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นผู้ช่วยในการประเมินวิธีการ และสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคต สำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการเลือกแบบจำลองและสมมติฐานที่ใช้ ผู้เชี่ยวชาญนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดำเนินการคำนวณอิสระจากตัวอย่างที่คัดเลือกมา ข้อสมมติเหล่านี้รวมถึงตัวแปรทางตลาด เช่น อัตราผลตอบแทนการลงทุน และอัตราคิดลด และตัวแปรที่ไม่ใช่ทางตลาด เช่น อัตรามรณะ อัตราการเจ็บป่วย และการดำรงอยู่ของกรมธรรม์ประกันภัย

ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่ใช้ การประมาณการกระแสเงินสด และข้อสมมติฐานต่างๆ ที่นำมาปรับใช้กับประสบการณ์ของบริษัทย่อยลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ และการปฏิบัติในอุตสาหกรรม อัตราคิดลดที่ผู้บริหารของบริษัทย่อยใช้ในการทดสอบดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับการปฏิบัติของผู้ร่วมตลาด

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคาร หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคาร

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารและบริษัทย่อย และของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบธนาคารและบริษัทย่อย และธนาคารเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของธนาคารและบริษัทย่อยภายในกลุ่มหรือหน่วยธุรกิจภายในธนาคารและบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบธนาคารและบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาว สุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
26 กุมภาพันธ์ 2569

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท				
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์						
เงินสด		54,048,688	46,021,380	48,689,687	53,728,239	45,675,851
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9	559,860,991	522,728,943	569,008,240	545,803,994	526,134,390
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	53,146,464	61,088,146	47,849,645	19,509,013	33,786,430
สินทรัพย์อนุพันธ์	11	59,449,766	53,117,135	44,697,550	51,807,016	47,363,687
เงินลงทุนสุทธิ	12	1,248,260,347	1,060,619,936	971,406,511	572,139,718	407,633,985
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	13	15,001,201	13,070,984	11,279,267	100,316,205	90,694,727
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	14	2,352,770,246	2,368,649,231	2,350,085,895	2,250,652,161	2,269,660,887
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	17	58,177,447	54,719,954	54,752,757	56,608,769	53,918,612
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	18	59,234,695	59,431,352	59,945,507	44,878,478	44,555,012
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	19	31,514,366	30,469,210	28,405,107	19,519,140	18,538,870
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	7,204,578	8,915,653	9,240,632	4,691,243	6,698,387
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		59,949,285	62,122,439	68,480,860	39,459,456	41,229,402
รวมสินทรัพย์		4,558,618,074	4,340,954,363	4,263,841,658	3,759,113,432	3,585,890,240

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท				
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ						
เงินรับฝาก	21	2,850,386,698	2,718,675,016	2,699,562,045	2,808,793,133	2,679,405,654
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22	207,481,928	172,144,373	179,206,713	188,293,589	161,696,929
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		33,877,764	30,458,532	31,119,145	34,232,869	30,458,532
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	23	1,171,985	124,596	364,126	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	11	38,744,967	41,340,623	42,061,983	39,992,283	42,038,266
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24	64,477,787	67,333,978	81,572,464	54,052,069	57,111,652
ประมาณการหนี้สิน	25	34,316,841	37,518,237	33,798,704	30,625,287	34,208,256
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	9,381,118	5,257,057	956,610	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	26	515,895,583	524,863,340	508,473,585	-	-
หลักประกันเจ้าหนี้ตามสัญญาเครดิตซัพพอร์ทแอนเน็กซ์		34,358,204	13,716,265	5,124,160	26,405,204	8,931,265
หนี้สินอื่น		94,757,111	83,860,117	83,017,175	64,803,446	64,308,438
รวมหนี้สิน		3,884,849,986	3,695,292,134	3,665,256,710	3,247,197,880	3,078,158,992
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 3,024,682,097 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		30,246,821	30,246,821	30,246,821	30,246,821	30,246,821
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 2,369,327,593 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		23,693,276	23,693,276	23,693,276	23,693,276	23,693,276
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		18,103,110	18,103,110	18,103,110	18,103,110	18,103,110
ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	15,549,174	15,549,174	-	15,549,174
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		107,740	-	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		36,801,119	26,048,311	19,905,466	27,860,355	21,847,906
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	3,050,000	3,050,000	3,050,000	3,050,000	3,050,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	2,554,778	-	-	2,554,778	-
ยังไม่ได้จัดสรร		499,391,063	482,281,675	452,654,649	439,208,811	425,487,782
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	33	(2,554,778)	-	-	(2,554,778)	-
รวมส่วนของธนาคาร		581,146,308	568,725,546	532,955,675	511,915,552	507,731,248
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		92,621,780	76,936,683	65,629,273	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		673,768,088	645,662,229	598,584,948	511,915,552	507,731,248
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		4,558,618,074	4,340,954,363	4,263,841,658	3,759,113,432	3,585,890,240

ชัตติยา อินทรวิชัย

(นางสาวชัตติยา อินทรวิชัย)

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
รายได้ดอกเบี้ย	41	173,625,027	188,068,053	144,557,066	157,570,052
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	42	36,473,399	40,063,763	33,775,138	37,085,228
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		137,151,628	148,004,290	110,781,928	120,484,824
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		56,121,711	52,122,669	51,718,631	47,978,594
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		20,732,740	18,689,054	20,249,708	17,827,527
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	43	35,388,971	33,433,615	31,468,923	30,151,067
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	44	14,987,093	13,201,218	12,488,677	12,001,664
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	45	1,352,272	45,364	1,370,986	(920)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		822,211	981,380	-	-
รายได้เงินปันผล		3,385,865	3,525,591	5,195,763	5,908,811
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	46	14,513,017	12,342,572	-	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		3,454,854	2,943,527	4,889,810	4,990,173
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		211,055,911	214,477,557	166,196,087	173,535,619
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัยสุทธิ		16,255,832	16,233,465	-	-
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ		194,800,079	198,244,092	166,196,087	173,535,619
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		42,876,039	41,435,135	29,298,730	28,159,754
ค่าตอบแทนกรรมการ		245,988	207,279	170,896	140,244
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์		11,436,404	11,337,922	12,958,713	13,077,935
ค่าภาษีอากร		5,599,091	6,291,198	5,351,501	6,057,944
อื่น ๆ		24,691,031	24,978,960	23,328,142	22,804,619
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		84,848,553	84,250,494	71,107,982	70,240,496
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47	40,311,724	47,250,923	38,699,708	43,740,684
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		69,639,802	66,742,675	56,388,397	59,554,439
ภาษีเงินได้	48	13,871,412	13,094,615	10,130,785	10,562,014
กำไรสุทธิ		55,768,390	53,648,060	46,257,612	48,992,425

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		38,524,799	37,965,647	6,955,153	4,298,769
(ขาดทุน) กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		(553,296)	959,435	(1,846,452)	(436,101)
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ		(886,043)	(138,300)	(658,262)	(175,596)
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัย		(12,587,005)	(21,550,754)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(5,040,807)	(3,478,540)	(890,088)	(737,414)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		2,665,555	10,267	2,639,705	-
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		854,363	(1,003,838)	795,188	33,421
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	25	830,127	(2,120,056)	1,037,562	(2,057,868)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,193,318)	449,384	(894,491)	404,889
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		22,614,375	11,093,245	7,138,315	1,330,100
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		78,382,765	64,741,305	53,395,927	50,322,525
การแบ่งปันกำไรสุทธิ					
ส่วนที่เป็นของธนาคาร		49,564,772	49,603,538	46,257,612	48,992,425
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,203,618	4,044,522	-	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของธนาคาร		61,314,697	54,285,390	53,395,927	50,322,525
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		17,068,068	10,455,915	-	-
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นธนาคาร					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		20.63	20.63	19.24	20.37
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		2,368,484	2,369,328	2,368,484	2,369,328

ชัชดาภัค อินทรวิชัย
(นางสาวชัชดิยา อินทรวิชัย)
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- รางวัลเกียรติคุณ

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท — งบการเงินรวม

	หมายเหตุ	ส่วนของธนาคาร: ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน (หมายเหตุ 31)	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ: ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ	สำรองทางการเงินจากสัญญาประกันภัย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม: จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 33)	รวมส่วนของธนาคาร	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		23,693,276	18,103,110	15,549,174	-	18,962,745	(2,347,753)	(2,647,497)	3,392,630	206,178	-	17,566,303	3,050,000	-	454,322,906	-	532,284,769	64,550,543	596,835,312
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	-	-	2,344,352	(4,947)	-	-	(242)	2,339,163	-	-	(1,668,257)	-	670,906	1,078,730	1,749,636
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 ที่ปรับปรุงแล้ว		23,693,276	18,103,110	15,549,174	-	18,962,745	(3,401)	(2,652,444)	3,392,630	206,178	(242)	19,905,466	3,050,000	-	452,654,649	-	532,955,675	65,629,273	598,584,948
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,769,957)	-	(17,769,957)	(609,650)	(18,379,607)
ผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(725,867)	-	(725,867)	-	(725,867)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	206,760	206,760
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,603,538	-	49,603,538	4,044,522	53,648,060
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	2,465	13,746,954	(700,172)	(109,623)	6,688	(6,594,531)	6,351,781	-	-	(1,669,929)	-	4,681,852	6,411,393	11,093,245
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	2,465	13,746,954	(700,172)	(109,623)	6,688	(6,594,531)	6,351,781	-	-	47,933,609	-	54,285,390	10,455,915	64,741,305
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	(208,936)	-	-	-	-	-	(208,936)	-	-	208,936	-	-	-	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,695)	-	(19,695)	1,254,385	1,234,690
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ปรับปรุงแล้ว		23,693,276	18,103,110	15,549,174	-	18,756,274	13,743,553	(3,352,616)	3,283,007	212,866	(6,594,773)	26,048,311	3,050,000	-	482,281,675	-	568,725,546	76,936,683	645,662,229
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		23,693,276	18,103,110	15,549,174	-	18,756,274	1,105,978	(3,350,545)	3,283,007	212,866	-	20,007,580	3,050,000	-	482,948,709	-	563,351,849	68,263,495	631,615,344
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	-	-	12,637,575	(2,071)	-	-	(6,594,773)	6,040,731	-	-	(667,034)	-	5,373,697	8,673,188	14,046,885
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ที่ปรับปรุงแล้ว		23,693,276	18,103,110	15,549,174	-	18,756,274	13,743,553	(3,352,616)	3,283,007	212,866	(6,594,773)	26,048,311	3,050,000	-	482,281,675	-	568,725,546	76,936,683	645,662,229
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	266,043	-	266,043	429,494	695,537
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,616,595)	-	(29,616,595)	(910,969)	(30,527,564)
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,554,778)	(2,554,778)	-	(2,554,778)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,554,778	(2,554,778)	-	-	-	-
ผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(698,269)	-	(698,269)	-	(698,269)
ชำระคืนตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	(15,549,174)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(659,756)	-	(16,208,930)	-	(16,208,930)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	-	-	-	107,740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107,740	(1,052,736)	(944,996)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,564,772	-	49,564,772	6,203,618	55,768,390
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	2,132,444	15,205,170	(272,668)	(1,548,539)	(579,985)	(3,851,624)	11,084,798	-	-	665,127	-	11,749,925	10,864,450	22,614,375
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	2,132,444	15,205,170	(272,668)	(1,548,539)	(579,985)	(3,851,624)	11,084,798	-	-	50,229,899	-	61,314,697	17,068,068	78,382,765
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	(331,990)	-	-	-	-	-	(331,990)	-	-	331,990	-	-	-	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(189,146)	-	(189,146)	151,240	(37,906)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		23,693,276	18,103,110	-	107,740	20,556,728	28,948,723	(3,625,284)	1,734,468	(367,119)	(10,446,397)	36,801,119	3,050,000	2,554,778	499,391,063	(2,554,778)	581,146,308	92,621,780	673,768,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท — งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน (หมายเหตุ 31)	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ: ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม: จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 33)	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		23,693,276	18,103,110	15,549,174	17,423,820	(2,403,152)	57,745	2,661,947	1,312,534	19,052,894	3,050,000	-	396,451,143	-	475,899,597
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,769,957)	-	(17,769,957)
ผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(725,867)	-	(725,867)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,992,425	-	48,992,425
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	3,439,015	26,737	(348,880)	(140,477)	2,976,395	-	-	(1,646,295)	-	1,330,100
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	-	3,439,015	26,737	(348,880)	(140,477)	2,976,395	-	-	47,346,130	-	50,322,525
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(181,383)	-	-	-	-	(181,383)	-	-	181,383	-	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,950	-	4,950
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		23,693,276	18,103,110	15,549,174	17,242,437	1,035,863	84,482	2,313,067	1,172,057	21,847,906	3,050,000	-	425,487,782	-	507,731,248
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		23,693,276	18,103,110	15,549,174	17,242,437	1,035,863	84,482	2,313,067	1,172,057	21,847,906	3,050,000	-	425,487,782	-	507,731,248
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(29,616,595)	-	(29,616,595)
จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,554,778)	(2,554,778)
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,554,778	(2,554,778)	-	-
ผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(698,269)	-	(698,269)
ชำระคืนตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	-	-	(15,549,174)	-	-	-	-	-	-	-	-	(659,756)	-	(16,208,930)
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46,257,612	-	46,257,612
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,111,764	5,564,123	636,150	(1,477,162)	(526,609)	6,308,266	-	-	830,049	-	7,138,315
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	-	2,111,764	5,564,123	636,150	(1,477,162)	(526,609)	6,308,266	-	-	47,087,661	-	53,395,927
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(295,817)	-	-	-	-	(295,817)	-	-	295,817	-	-
อื่น ๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(133,051)	-	(133,051)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		23,693,276	18,103,110	-	19,058,384	6,599,986	720,632	835,905	645,448	27,860,355	3,050,000	2,554,778	439,208,811	(2,554,778)	511,915,552

(นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย)
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		69,639,802	66,742,675	56,388,397	59,554,439
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี		9,648,867	8,992,194	7,918,784	7,507,917
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		43,108,719	49,421,662	41,197,131	46,119,562
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าของเงินกู้ยืมระยะยาว		(847,956)	(305,482)	(138,235)	(244,125)
กำไรจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(3,405,180)	(1,850,729)	(1,751,932)	(862,642)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		648,655	405,577	704,416	316,627
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		11,203	(28,833)	7,106	(29,659)
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		207,911	(180,787)	190,476	(200,150)
ขาดทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร		227	34,708	227	-
กลับรายการสำรองสำหรับสินทรัพย์อื่น		(540,018)	(549,132)	(535,171)	(565,234)
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน		(2,976,869)	808,412	(3,216,407)	249,584
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน		(1,355,268)	(47,889)	(1,358,061)	920
ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		2,995	2,524	(12,925)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		643	(13,326)	2,042	938
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น		66,985	13,428	5,219	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(822,211)	(981,380)	-	-
		113,388,505	122,463,622	99,401,067	111,848,177
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		(137,151,628)	(148,004,290)	(110,781,928)	(120,484,824)
รายได้เงินปันผล		(3,385,865)	(3,525,591)	(5,195,763)	(5,908,811)
เงินสดรับดอกเบี้ย		169,523,473	182,976,640	139,018,450	152,747,240
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(35,233,065)	(40,660,297)	(32,312,285)	(37,715,213)
เงินสดรับเงินปันผล		3,682,777	4,641,011	5,196,317	5,922,769
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้		(11,755,358)	(12,626,415)	(9,614,460)	(10,790,824)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		99,068,839	105,264,680	85,711,398	95,618,514
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)		(42,503,064)	45,384,905	(25,847,268)	48,711,660
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		11,518,410	(1,658,609)	16,051,792	1,584,920
สินทรัพย์อนุพันธ์		(6,332,631)	(8,419,585)	(2,798,796)	(5,366,817)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		(38,409,544)	(85,981,323)	(28,523,408)	(83,408,968)
ทรัพย์สินรอการขาย		7,651,494	13,392,921	5,987,290	10,967,490
สินทรัพย์อื่น		5,058,307	2,753,235	7,445,610	1,576,976

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เงินรับฝาก		133,209,886	21,239,358	130,003,455	7,936,871
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)		34,229,249	(9,305,887)	28,361,425	(5,715,786)
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		3,430,376	(655,448)	3,774,157	(655,448)
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		1,047,389	(239,530)	-	-
หนี้สินอนุพันธ์		431,026	559,099	(1,001,385)	392,933
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น		407,669	(14,636,389)	-	(15,126,433)
หนี้สินอื่น		8,853,746	10,138,625	14,548,551	11,855,411
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		217,661,152	77,836,052	233,712,821	68,371,323
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		254,451,885	197,746,572	101,654,496	87,373,162
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		144,311,345	141,687,779	69,988,417	95,719,876
เงินสดรับจากการลดทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		3,908	4,544	62,925	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(430,490,800)	(305,937,610)	(289,104,043)	(193,915,136)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		(114,556,596)	(82,766,620)	(38,500,000)	(30,487,775)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า		(1,427,048)	(1,920,360)	(11,316,011)	(3,118,084)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		95,562	59,867	30,388	39,059
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		49,510	65,424	10,976	65,013
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,005,302)	(3,136,519)	(626,103)	(2,653,007)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(6,035,931)	(5,933,149)	(4,877,985)	(4,402,520)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(154,603,467)	(60,130,072)	(172,676,940)	(51,379,412)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว		-	6,556	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว		(2,532,220)	(117,640)	(2,530,220)	(117,640)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า		(1,156,999)	(1,093,579)	(1,030,344)	(984,021)
เงินสด (จ่ายสำหรับ) รับจากการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(951,899)	199,998	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	34	(29,616,595)	(17,769,957)	(29,616,595)	(17,769,957)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(910,969)	(609,650)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารซึ่งที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	(16,366,250)	-	(16,366,250)	-
เงินสดจ่ายผลตอบแทนของตราสารซึ่งที่มีลักษณะคล้ายทุน	31	(872,836)	(907,334)	(872,836)	(907,334)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	33	(2,554,778)	-	(2,554,778)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(54,962,546)	(20,291,606)	(52,971,023)	(19,778,952)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		(67,831)	(82,681)	(12,470)	(2,316)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		8,027,308	(2,668,307)	8,052,388	(2,789,357)
เงินสด ณ วันต้นปี		46,021,380	48,689,687	45,675,851	48,465,208
เงินสด ณ วันสิ้นปี		54,048,688	46,021,380	53,728,239	45,675,851

(นางสาวชัดติยา อินทรวิชัย)
กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	เรื่อง	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	173
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	173
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ	175
4	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ	175
5	การบริหารความเสี่ยง	194
6	เงินกองทุนตามกฎหมาย	217
7	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	220
8	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด	224
9	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	225
10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	226
11	อนุพันธ์	227
12	เงินลงทุนสุทธิ	231
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	235
14	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	247
15	เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข	250
16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	251
17	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	253
18	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	255
19	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	259
20	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	262
21	เงินรับฝาก	266
22	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	267
23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	268
24	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	269
25	ประมาณการหนี้สิน	271
26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	273
27	หนี้สินตามสัญญาเช่า	274
28	เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	274
29	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	275
30	การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	280
31	ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน	284
32	ทุนสำรองตามกฎหมาย	284
33	หุ้นทุนซื้อคืน	285
34	เงินปันผลจ่าย	285
35	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด	285
36	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน	286
37	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	287
38	ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ	290
39	สัญญา	290
40	ส่วนงานดำเนินงาน	291
41	รายได้ดอกเบี้ย	295
42	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	295
43	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	296
44	กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	297
45	กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	298
46	ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย	298
47	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	299
48	ภาษีเงินได้	299
49	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	301

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในราชอาณาจักรไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2519 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ธนาคารประกอบธุรกิจการธนาคารพาณิชย์ โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ สาขาในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน หมู่เกาะเคย์แมน ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และมีบริษัทย่อยในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐสิงคโปร์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 21/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง *การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน* รวมถึงประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- อนุพันธ์* วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ที่ดินและอาคาร วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่
- ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบัน
- หนี้สินสัญญาประกันภัย วัดมูลค่าด้วยวิธีการบันส่วนเบี้ยประกันภัยและวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตปรับปรุงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

* ยกเว้นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธนาคารและบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับแบบจำลองและข้อสมมติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งรวมถึงเกณฑ์ที่ชี้วัดการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต การพัฒนาโมเดล รวมถึงการเลือกตัวแปรเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค

บริษัทย่อยของธนาคารคำนวณหนี้สินจากสัญญาประกันภัยโดยพิจารณาถึงข้อสมมติทางเศรษฐกิจและข้อสมมติที่ไม่ใช่ทางเศรษฐกิจ ร่วมกับวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่มีความซับซ้อนเพื่อประมาณเหตุการณ์ในอนาคตที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติสำคัญที่นำมาใช้ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของธนาคารได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่อง นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และในหมายเหตุเฉพาะเรื่องอื่น ๆ ดังนี้

หมายเหตุ	10	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	11	อนุพันธ์
	12	เงินลงทุนสุทธิ
	16	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	23	หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
	26	หนี้สินจากสัญญาประกันภัย
	29	มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทย่อยของธนาคารได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ซึ่งกำหนดให้ใช้วิธีปรับปรุงข้อมูลทางการเงินย้อนหลัง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับวันที่เปลี่ยนผ่าน ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 มีดังนี้

บริษัทย่อยจัดประเภทและวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัยที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน 475,129 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทำให้มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนถูกวัดมูลค่าใหม่เป็น 482,785 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่เป็นส่วนของธนาคารเพิ่มขึ้น 2,345 ล้านบาท การจัดประเภทและวัดมูลค่ารายการใหม่นี้เป็นไปตามการประเมินโมเดลธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับธุรกิจหลักของบริษัทย่อยดังกล่าว

ลักษณะและผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 มาถือปฏิบัติต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 เปิดเผยในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

การเปลี่ยนผ่าน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 กำหนดให้บริษัทย่อยของธนาคารปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในนโยบายการบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติด้วยวิธีการปรับย้อนหลัง โดยรวมผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีและการจัดประเภทรายการใหม่ในส่วนของเจ้าของ บริษัทย่อยของธนาคารพิจารณาว่าวิธีการปรับย้อนหลังไม่สามารถทำได้ในทางปฏิบัติเนื่องจากไม่มีข้อมูลที่เพียงพอ ซึ่งเป็นผลจากการที่นโยบายการบัญชีเดิมของบริษัทย่อยไม่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลดังกล่าว

บริษัทย่อยของธนาคารได้เลือกใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมสำหรับสัญญาประกันภัยทุกประเภท ยกเว้นสัญญาระยะสั้นที่ใช้วิธีการปันส่วนเบี้ยประกันภัย

4 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 3

4.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของธนาคารและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

บันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อได้รับโอนการควบคุม ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ส่งมอบ ตราสารทุนที่ออก และหนี้สินที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจ วัดจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อธุรกิจ ณ วันซื้อที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่าย รับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของเจ้าของ รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของธนาคารและบริษัทย่อย การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อธนาคารและบริษัทย่อยเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้น และมีความสามารถในการทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากอำนาจเหนือกิจการดังกล่าว งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของธนาคาร

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ทำให้สูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

ธนาคารมีสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่ากึ่งหนึ่งในบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องมาจากข้อตกลงอย่างเป็นทางการที่กำหนดให้ธนาคารมีอำนาจควบคุมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่ผันแปรไปตามผลการดำเนินงาน

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้ส่วนเสียของธนาคารและบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม จนถึงวันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกัน รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างธนาคารและบริษัทย่อย ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วม และการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

4.2 เครื่องมือทางการเงิน

1) สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน

การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ในวันที่มีการชำระราคา (Settlement date) ยกเว้นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทหลักทรัพย์จะรับรู้วันที่มีการตกลงกัน (Trade date) ภายใต้การซื้อหรือการขายตามวิธีปกติที่มีการส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติทั่วไปของตลาดซื้อขายโดยปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและคำนวณดอกเบี้ยของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินตั้งแต่วันที่มีการตกลงกัน ขณะที่อนุพันธ์จะรับรู้ในวันที่มีการตกลงกัน (Trade date)

สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทเป็น สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

ตราสารหนี้จะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้น

กรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยไม่เลือกจัดประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะสามารถจัดตราสารหนี้นั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่สามารถระบุระยะเวลารับชำระ ทำให้เกิดกระแสเงินสดเฉพาะเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า ธนาคารและบริษัทย่อยอาจเลือกให้แสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่สามารถรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายในกำไรหรือขาดทุน โดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ การเลือกนี้จะถูกพิจารณาเป็นรายเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ธนาคารและบริษัทย่อยอาจเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะผ่านเงื่อนไขในการจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นข้างต้นโดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้ หากสามารถกำจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของวิธีการบันทึกบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การประเมินโมเดลธุรกิจ

ธนาคารและบริษัทย่อยประเมินวัตถุประสงค์ของโมเดลธุรกิจจากกลุ่มของสินทรัพย์ที่ถือเพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการกลุ่มสินทรัพย์นั้น เพื่อให้สะท้อนการบริหารจัดการที่ดีที่สุด และข้อมูลที่รายงานต่อผู้บริหารเพื่อใช้ในการพิจารณา ซึ่งประกอบด้วย

- นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ที่ระบุไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอและกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินผลการดำเนินงานและการรายงานต่อผู้บริหาร
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อโมเดลธุรกิจและสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งวิธีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาในการขายในช่วงระยะเวลาก่อนหน้า เหตุผลในการขายและความคาดหวังเกี่ยวกับการขายในอนาคต

โดยโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือถูกประเมินผลการดำเนินงานจากมูลค่ายุติธรรมจะถือเป็นสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การประเมินว่ากระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นตามสัญญา

เงินต้นกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดอกเบี้ยครอบคลุมถึงสิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลา ความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง รวมถึงความเสี่ยงและต้นทุนการให้กู้ยืมขั้นพื้นฐานอื่น เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในการประเมินกระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่ ธนาคารและบริษัทย่อยจะพิจารณาจากเงื่อนไขตามสัญญาของตราสาร ซึ่งครอบคลุมถึงเงื่อนไขที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสดซึ่งทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขหรือไม่

การจัดประเภทใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีหลังจากนั้นธนาคารและบริษัทย่อยจะโอนเปลี่ยนประเภทตราสารหนี้เฉพาะเมื่อมีการเปลี่ยนโมเดลธุรกิจที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนโครงสร้างของการดำเนินงาน

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน คือ ตราสารที่ออกและมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายคืนเงินต้นหรือจ่ายชำระผลตอบแทนตามที่กำหนดในสัญญาก่อนการชำระบัญชี

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินทั้งหมด ยกเว้นภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณอย่างปราศจากอคติ คำนึงถึงค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคในอนาคต

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจาก ผลคูณของค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (PD - Probability of default) กับ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) กับ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (EAD - Exposure at the time of default)

ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคที่ใช้ในการพยากรณ์เศรษฐกิจในอนาคตถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD เมื่อมีความเกี่ยวข้องและระบุได้ว่ามีผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราดอกเบี้ย และดัชนีราคาที่อยู่อาศัย ซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยอ้างอิงจากแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ

การประมาณจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดชั้น

ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ที่เพิ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกหรือยังไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือ ยังไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือ เครื่องมือทางการเงินที่พิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงานทั้งนี้ ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด (POCI) ซึ่งผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินนี้แสดงถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ โดยพิจารณาภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตประเมินโดยพิจารณาเปรียบเทียบความเสี่ยงในการผิดนัดชำระ ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดยใช้ปัจจัยเชิงปริมาณและปัจจัยเชิงคุณภาพ

สินทรัพย์ทางการเงินที่ผิดนัดชำระเกินกว่า 30 วัน แต่ยังไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

ปัจจัยเชิงปริมาณครอบคลุมถึงเกณฑ์วันค้างชำระ และการเปรียบเทียบตัวชี้วัดความเสี่ยงที่เกินกว่าระดับที่มีนัยสำคัญ ขณะที่ปัจจัยเชิงคุณภาพครอบคลุมถึงการสอบทานปัจจัยที่เกี่ยวเนื่องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น เงินให้สินเชื่อที่ธนาคารและบริษัทย่อยมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ตัวชี้วัดอาจรวมถึงผลการดำเนินงานที่ไม่ดี หรือลูกหนี้มีปัญหาสภาพคล่อง ร่วมกับปัจจัยเชิงคุณภาพอื่นๆ

ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเกินกว่า 90 วัน หรือเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกหนี้จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

โดยหลักฐานที่สะท้อนว่าสินทรัพย์ทางการเงิน มีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของผู้ออกตราสารหรือลูกหนี้
- การละเมิดเงื่อนไขในสัญญา หรือการค้างชำระเกินกำหนด
- มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ผู้กู้จะล้มละลายหรือปรับโครงสร้างทางการเงิน
- สินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนสภาพเป็นสินทรัพย์ที่ไม่สามารถซื้อขายคล่องเนื่องจากผู้ออกตราสารประสบปัญหาทางการเงิน หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้มาด้วยราคาที่มีส่วนลดจำนวนมากสะท้อนถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้น

สินทรัพย์ทางการเงินชั้นที่ 2 และ 3 สามารถปรับชั้นขึ้นไปเป็นชั้นที่ 1 เมื่อข้อบ่งชี้ในการเป็นสินทรัพย์ชั้นที่ 2 และ 3 หมดไป สินทรัพย์ทางการเงินชั้นที่ 2 และ 3 จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนที่คาดว่าจะไม่ได้รับจากการผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้จากวันที่รายงาน

การใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

การประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตต้องใช้ข้อสมมติและการคาดการณ์ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค ซึ่งอาจมีความไม่ชัดเจนหรือเป็นเหตุการณ์ที่เพิ่งเกิดขึ้นและยังไม่ได้รวมในแบบจำลอง ซึ่งในกรณีที่ธนาคารและบริษัทย่อยเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ ผู้บริหารจะประมาณการผลขาดทุนนี้เพิ่มเติมโดยใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์

การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงิน

เมื่อเงื่อนไขในสัญญาเดิมของสินทรัพย์ทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงจากความเสี่ยงด้านเครดิตและไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์นั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลงตาม

ธนาคารและบริษัทย่อยจะจัดชั้นสินทรัพย์และประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตามความสามารถในการจ่ายชำระของลูกหนี้ตามเงื่อนไขใหม่

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาที่จัดชั้นอยู่ภายใต้ชั้นที่ 3 จะสามารถโอนไปยังชั้นที่ 2 เมื่อลูกหนี้ชำระเงินติดต่อกันสามงวด และจะถูกปรับไปยังชั้นที่ 1 ได้จะต้องใช้ระยะเวลาในการติดตามอีก 9 เดือน โดยต้องไม่มียอดเงินที่ค้างชำระในบัญชี

สำหรับลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ในเชิงป้องกัน (pre-emptive) ที่จัดชั้นอยู่ภายใต้ชั้นที่ 2 ซึ่งไม่เคยเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิตมาก่อนสามารถโอนไปยังชั้นที่ 1 เมื่อลูกหนี้สามารถชำระเงินติดต่อกันสามงวด หรือเมื่อเชื่อมั่นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ เมื่อโอนไปยังชั้นที่ 1 อันดับความน่าเชื่อถือเมื่อเริ่มแรกจะถูกตั้งค่าใหม่เป็นค่าความเสี่ยง ณ วันที่โอนเปลี่ยนชั้น

การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตและการกลับรายการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่าไม่สามารถเรียกคืนได้ เมื่อมีการประเมินแล้วคาดว่ามีโอกาสที่จะไม่ได้รับชำระคืนสูง สินทรัพย์นั้นจะถูกตัดจำหน่าย และรับรู้ผลขาดทุนพร้อมทั้งกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรหรือขาดทุน

ถ้ามีผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงในรอบระยะเวลาถัดมา จะต้องปรับปรุงการรับรู้การด้อยค่าด้านเครดิตที่บันทึกก่อนหน้านี้ด้วย เช่น หากมีการปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ จะต้องบันทึกปรับปรุงโดยกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

3) อนุพันธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ถือเพื่อการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ อนุพันธ์ที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถือไว้เพื่อค้า ซึ่งต้องผ่านการประเมินอย่างต่อเนื่องว่ามีความเกี่ยวเนื่องหรือเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ธนาคารและบริษัทย่อยระบุว่ามีความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของธนาคารและบริษัทย่อย คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนด้วยอนุพันธ์หลักๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

เมื่ออนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ได้รับรู้รายการแล้ว มูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่มีการป้องกัน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล

เมื่อมีการยกเลิกการป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นต้นทุนใหม่ที่แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายที่จะรับรู้รายได้/ค่าใช้จ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือวิธีอื่นที่ใกล้เคียง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การบริหารจัดการความเสี่ยงในกระแสเงินสดของธนาคารและบริษัทย่อยเป็นไปตามแนวทางเดียวกับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม คือ ป้องกันความผันผวนของเงินที่จะรับ/จ่ายในอนาคตที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนด้วยอนุพันธ์หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนเงินที่จะรับ/จ่ายให้เป็นจำนวนเงินคงที่

เมื่ออนุพันธ์หรือสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดจากความเสี่ยงเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่มีประสิทธิผลจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อกระแสเงินสดที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเดียวกันในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย คือ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนในสาขาหรือบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ดำเนินงาน แตกต่างจากสกุลเงินบาทที่เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร โดยเครื่องมือที่ใช้หลัก ๆ ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินสกุลต่างประเทศ

เมื่ออนุพันธ์หรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของการลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายหน่วยงานต่างประเทศ

กำไรหรือขาดทุนส่วนที่มีประสิทธิผลจากการแปลงค่ารายการเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศในส่วนที่เกิดจากการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนทันที (Spot rate) ให้รับรู้เข้าส่วนของเจ้าของโดยตรงและแสดงเป็นรายการหักกลบกับผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของสาขาหรือบริษัทย่อยของธนาคารในต่างประเทศในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป จึงจะรับรู้รายการดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ส่วนรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดจากส่วนต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงกับอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบัน (Forward Point) จะรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในกำไรหรือขาดทุน

ในส่วนของอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต ธนาคารและบริษัทย่อยจะบันทึกอนุพันธ์ตามเกณฑ์คงค้าง

ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยจะใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเมื่อผ่านการประเมินว่าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยงมีความสัมพันธ์ในระดับที่กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น ๆ สามารถหักกลบกันได้จริง โดยวิธีการประเมินครอบคลุมทั้งเกณฑ์เชิงปริมาณ เช่น Ratio analysis และเกณฑ์คุณภาพ เช่น การเปรียบเทียบรายละเอียดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Critical Term Match) เช่น จำนวนเงินต้น วันครบกำหนด เพื่อกำหนดจำนวนเงินต้นของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและสินทรัพย์/หนี้สินที่มีความเสี่ยง (Hedge Ratio) โดยธนาคารและบริษัทย่อยติดตามความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงสามารถเกิดขึ้นได้ในกรณีที่เงื่อนไขของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงแตกต่างจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เช่น ความแตกต่างจากความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากคู่สัญญาแต่ละราย

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะธนาคารบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสียหักค่าเผื่อการด้อยค่า

4.4 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมูลค่าที่จะได้รับคืนประมาณจากราคาประเมินสุทธิจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สิน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ของธนาคารแห่งประเทศไทย มีเงื่อนไขให้ลูกหนี้มีสิทธิซื้อคืนในราคาที่โอนรวมค่าใช้จ่ายในการดูแลรักษา ภายในระยะเวลาที่ตกลงกัน โดยต้องไม่เกิน 5 ปีนับจากวันที่โอน และลูกหนี้มีสิทธิเช่าทรัพย์สินนั้นกลับไปใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์

ที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ การซื้อลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ที่เป็นส่วนสำคัญในระบบการทำงานของอุปกรณ์ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และรับรู้เป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

ธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการประเมินมูลค่าที่ดินและอาคารโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนแล้ว จะบันทึกเฉพาะส่วนที่ตีมูลค่าเพิ่มในครั้งหลังที่เกินกว่าส่วนที่เคยบันทึกมูลค่าลดลงของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน

ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้น

ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สินจะถูกตัดบัญชีเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปปรับเพิ่มบัญชีกำไรสะสม

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังที่เกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าวและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ อาคารที่ได้มาก่อนเดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีมูลค่าต้นทุนคงเหลือ (Declining Balance Method) อาคารและอุปกรณ์ ที่ได้มาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2539 ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทมีดังนี้

อาคาร	10-50	ปี
อาคารที่สร้างบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า	
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	3-20	ปี
สิทธิการใช้สินทรัพย์	ตามอายุสัญญาเช่า	

4.6 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.8

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5-15 ปี
ค่าใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน	10 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบแน่นอนจะถูกประเมินการด้อยค่าอย่างมีระบบ ณ วันที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะถูกทบทวนทุกปีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.7 สินทรัพย์ดิจิทัล

ธนาคารและบริษัทย่อยของธนาคารรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทย่อยในงบฐานะการเงินด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า หรือ ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ดิจิทัลของลูกค้าที่บริษัทย่อยของธนาคารเก็บรักษาในฐานะตัวแทนจะอยู่นอกงบฐานะการเงิน และแสดงมูลค่ายุติธรรมของรายการในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ตามบัญชีของธนาคารและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่าจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะถูกประมาณในช่วงเวลาเดียวกันของแต่ละปี

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของเจ้าของและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์คำนวณโดยประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าของบริษัทย่อย วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์อื่นสุทธิ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอาคารและพื้นที่เพื่อให้เช่าดังกล่าวรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.10 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว

ประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันวงเงินที่เป็นรายการนอกงบฐานะการเงิน พิจารณาโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับรายการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารและบริษัทย่อยทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

4.11 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงิน เป็นโครงการผลประโยชน์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปยังกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งบริหารจัดการโดยผู้จัดการกองทุนที่เป็นหน่วยงานภายนอก จำนวนที่ธนาคารและบริษัทย่อยจ่ายสมทบจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานทำงานให้ธนาคารและบริษัทย่อย

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ตามกฎหมายแรงงานและนโยบายการจ้างงานของธนาคารและบริษัทย่อย พนักงานทุกคนจะได้รับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ

ธนาคารและบริษัทย่อยคำนวณภาระผูกพันที่กำหนดในแผนการจ่ายชดเชย ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณจำนวนผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานในปีปัจจุบันและปีก่อน ๆ และคิดลดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณตามวิธี คิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิด

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

4.12 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(ก) การรับรู้รายการ

สัญญาประกันภัยที่ออกจะถูกรับรู้นับตั้งแต่วันที่ดังต่อไปนี้แล้วแต่วันใดจะเกิดก่อน (1) วันเริ่มต้นของระยะเวลาคุ้มครองของสัญญา (2) วันที่การจ่ายชำระเงินครั้งแรกจากผู้ถือกรมธรรม์ถึงกำหนดชำระ หรือ (3) วันที่ข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมบ่งชี้ว่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

(ข) การวัดมูลค่า

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทย่อยของธนาคารวัดมูลค่ากลุ่มของสัญญาประกันภัยด้วยผลรวมของกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบซึ่งประกอบด้วยประมาณการของกระแสเงินสดอนาคต ค่าปรับปรุงเพื่อสะท้อนมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดอนาคต และค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน และกำไรจากการให้บริการตามสัญญา

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

หากยอดรวมเป็นกระแสเงินสดจ่ายสุทธิ สัญญาประกันภัยดังกล่าวจะถูกจัดประเภทเป็นกลุ่มของสัญญาที่สร้างภาระ กระแสเงินสดจ่ายสุทธินั้นจะถูกรับรู้เป็นผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกทันที

มูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัย ณ แต่ละวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานคือผลรวมของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่และหนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว

หนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการในอนาคตของกลุ่มของสัญญาประกันภัย และกำไรจากการให้บริการตามสัญญาที่เหลืออยู่ ณ วันดังกล่าว โดยบริษัทย่อยของธนาคารรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่โดยปรับปรุงกำไรจากการให้บริการตามสัญญา หรือรับรู้ในผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยหากกลุ่มของสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ

หนี้สินสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วประกอบด้วยกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบที่เกี่ยวข้องกับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้จ่าย รวมถึงค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วสำหรับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รายงาน โดยบริษัทย่อยของธนาคารรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วในผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย

กระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบของกลุ่มของสัญญาประกันภัยวัดมูลค่า ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้ค่าประมาณการของกระแสเงินสดอนาคต อัตราคิดลดปัจจุบัน และประมาณการค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน

4.13 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินระหว่างผู้มีส่วนร่วมในตลาดหลัก ณ วันที่วัดมูลค่า ในกรณีไม่มีตลาดหลัก จะใช้ตลาดที่ได้เปรียบมากที่สุดซึ่งธนาคารและบริษัทย่อยสามารถเข้าถึงตลาดได้ในวันที่วัดมูลค่า

ธนาคารและบริษัทย่อยประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินภายใต้ข้อสมมติว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด

การโอนเปลี่ยนลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งที่มาหรือระดับการสังเกตได้ของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมซึ่งสะท้อนความมีสาระสำคัญของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

ระดับ 1 อ้างอิงราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับ 2 อ้างอิงจากข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ทั้งโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมที่นอกเหนือจากข้อมูลในระดับ 1 ของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน รวมถึงราคาเสนอซื้อขายไม่ว่าในตลาดที่มีหรือไม่มีสภาพคล่องของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน หรือจากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สังเกตได้โดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม

ระดับ 3 อ้างอิงข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ซึ่งรวมถึงกรณีวัดมูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินจากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยไม่ได้ใช้ข้อมูลที่สังเกตได้และข้อมูลนั้นมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรม

4.14 ตราสารทางการเงินแบบผสมสำหรับหนี้สินทางการเงิน

ตราสารทางการเงินแบบผสม (Hybrid Instruments) **สำหรับหนี้สินทางการเงิน** ประกอบด้วยตราสารทางการเงินหลักที่ไม่ใช่อนุพันธ์ (Host Contract) และอนุพันธ์แฝง (Embedded Derivative) ธนาคารและบริษัทย่อยบันทึกตราสารทางการเงินหลักโดยใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก และบันทึกแยกอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารทางการเงินหลัก โดยวัดมูลค่าอนุพันธ์แฝงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามหลักเกณฑ์การพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างตราสารทางการเงินหลักและอนุพันธ์แฝง เมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อ ดังนี้

1. ลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของตราสารทางการเงินหลักและอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด
2. อนุพันธ์แฝงที่แยกออกมาต้องมีคุณลักษณะครบถ้วนตรงตามคำนิยามของอนุพันธ์ และ
3. ตราสารทางการเงินแบบผสมไม่ได้ถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าว ธนาคารและบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีตราสารทางการเงินแบบผสมโดยไม่แยกอนุพันธ์แฝง และใช้หลักการบัญชีตามประเภทของตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์แฝงที่แยกออกจากตราสารทางการเงินหลักจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Notes) เป็นตราสารทางการเงินแบบผสมประเภทหนึ่งที่ประกอบด้วยตราสารทางการเงินประเภทเงินกู้ยืม (Host Contract) และอนุพันธ์แฝง (Embedded Derivative) ธนาคารและบริษัทย่อยมีแนวทางบริหารจัดการเพื่อรองรับการทำธุรกรรมเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์แฝง (Structured Note) และมีการบันทึกบัญชีและประเมินมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) โดยธนาคารและบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้

1. เป็นเครื่องมือสำหรับขจัดหรือลดความผันผวนของกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากวิธีการบัญชีที่ต่างกันในการวัดมูลค่าหรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ
2. เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนเพื่อให้สอดคล้องกับ
   - นโยบายบริหารความเสี่ยงหรือการลงทุนที่ธนาคารกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และ
   - แนวทางการประเมินผลกลุ่มสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินบนพื้นฐานของมูลค่ายุติธรรม
3. เป็นตราสารการเงินที่มีอนุพันธ์แฝงที่สามารถเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดจากตราสารนั้นอย่างมีสาระสำคัญและเข้าเงื่อนไขการบันทึกแยกอนุพันธ์แฝงออกจากตราสารทางการเงินหลัก

การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน โดยแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนสุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมคู่กับหนี้สินในงบฐานะการเงิน และเมื่อจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแล้วจะไม่สามารถโอนเปลี่ยนประเภทเพื่อรับรู้รายการด้วยหลักการบัญชีอื่นได้อีก

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ทั้งนี้ หากธนาคารและบริษัทย่อยไม่เลือกหรือไม่สามารถจัดประเภทหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามเงื่อนไขข้างต้น ธนาคารและบริษัทย่อยจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์การพิจารณาตราสารทางการเงินแบบผสม

การรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการ (Day One Profit or Loss) สำหรับอนุพันธ์เพื่อค้า ธนาคารและบริษัทย่อยรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการในกำไรหรือขาดทุนทันที กรณีที่มูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) หรือรายการอื่นที่มีลักษณะเทียบเท่า หรือราคาที่คำนวณจากแบบจำลอง (Valuation Technique) ซึ่งใช้ข้อมูลที่อ้างอิงจากตลาดในการคำนวณ สำหรับตราสารทางการเงินแบบผสมและสำหรับอนุพันธ์เพื่อค้าที่มูลค่ายุติธรรมไม่เข้าหลักเกณฑ์ดังกล่าว (Unobservable Market) ธนาคารและบริษัทย่อยทยอยรับรู้กำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันแรกที่ทำรายการด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาหรือวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective Interest Rate) จนกว่าจะเข้าหลักเกณฑ์ Observable Market Data จึงจะรับรู้กำไร/ขาดทุนส่วนที่เหลือทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนรับรู้ในส่วนของเจ้าของ เมื่อธนาคารและบริษัทย่อยมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการไถ่ถอนตราสารก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของตราสาร และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระผลตอบแทนโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง และการจ่ายชำระผลตอบแทนนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของธนาคาร ดังนั้น การจ่ายชำระผลตอบแทนจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระผลตอบแทนเกิดขึ้น การจ่ายชำระผลตอบแทนรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

4.16 รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการรับ/จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย โดยไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงินเพื่อให้ได้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินหรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงธนาคารและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนและค่าธรรมเนียมที่รับ/จ่าย ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

ราคาทุนตัดจำหน่ายของเครื่องมือทางการเงิน คือ มูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก หักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น บวกหรือหักค่าตัดจำหน่ายสะสมที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ของส่วนต่างระหว่างมูลค่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกและมูลค่า ณ วันสิ้นสุดสัญญา และปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับกรณีของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน คือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต

การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ในการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนที่ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ธปท. ประกาศปรับลดอัตราเงินนำส่งจากสถาบันการเงินแก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินสำหรับปี 2568 โดยจำนวนเงินที่ปรับลดนำไปใช้เพื่อสนับสนุนโครงการคุณสู้เราช่วย

4.17 รายได้และค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้และค่าใช้จ่ายธรรมเนียมและบริการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจะรับรู้เมื่อลูกค้าได้รับบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่ธนาคารและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีสิทธิได้รับและมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการให้บริการเพื่อประเมินจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

4.18 รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันภัย

(ก) รายได้จากการประกันภัย

บริษัทย่อยของธนาคารรับรู้รายได้จากการประกันภัยเมื่อได้ปฏิบัติตามภาระผูกพันด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ที่เกี่ยวข้องกับการบริการ ประกอบด้วยการรับรู้กำไรจากการให้บริการตามสัญญาตามสัดส่วนที่ให้บริการในงวด การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการบริการในปัจจุบันของค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ทางการเงิน สินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยอื่นตามที่คาดไว้ ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลารายงาน

(ข) ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัยจะถูกรับรู้เมื่อเกิดขึ้น ประกอบด้วยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่รวมองค์ประกอบการลงทุนที่เกิดขึ้นจริงในรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในภายหลังของรายการดังกล่าว และผลขาดทุนของสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการผลขาดทุนนั้น

(ค) ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย ประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตามบัญชีของกลุ่มของสัญญาประกันภัยที่เกิดจากผลกระทบของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงทางการเงิน เว้นแต่ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลดที่บริษัทย่อยของธนาคารเลือกแสดงไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ธนาคารและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเรื่องการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two) ซึ่งกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศที่ได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่ม ประเทศไทยเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2568 และบางประเทศในกลุ่มเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2567 จากการประเมินผลกระทบ กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญของภาษีขั้นต่ำส่วนเพิ่มต่องบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.20 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของธนาคารหักผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังจากหักภาษีเงินได้และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอก

4.21 รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

1. การแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าบันทึกเป็นสกุลเงินที่ธนาคาร สาขาในต่างประเทศและบริษัทย่อยนั้น ๆ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือ ณ วันที่รายงานของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินและหนี้สินที่เป็นตัวเงินจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น สำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่รับรู้ด้วยราคาทุนจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินที่ถูกป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่จะมีการแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศในส่วนของเจ้าของและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2. การแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของสาขาในต่างประเทศที่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาทแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่รายงาน สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสาขาในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่เกิดรายการ

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของเจ้าของ

4.22 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า และมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งจะรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยตัดจำหน่ายสิทธิการใช้สินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรง และบันทึกค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

สัญญาเช่าที่ธนาคารและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า และได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งจะรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงไปตลอดอายุสัญญา และสัญญาเช่าที่ไม่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งจะรับรู้รายได้ค่าเช่าโดยใช้เกณฑ์คงค้าง

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

5 การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาซึ่งอาจเป็นเพราะคู่สัญญาประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญา อันส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารและบริษัทย่อย

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการกำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงสัดส่วนพอร์ตโฟลิโอที่เหมาะสม ซึ่งได้พิจารณาความเสี่ยงผลตอบแทน โอกาสทางตลาด และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ รวมทั้งได้มีการคำนึงถึงภาวะวิกฤตที่จะเกิดขึ้น โดยในการพิจารณาเครดิตและการกำหนดราคา ธนาคารและบริษัทย่อยได้มีการนำเครื่องมือการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าขนาดใหญ่และขนาดกลาง เพื่อสนับสนุนการพิจารณาตัดสินใจให้สินเชื่อให้มีประสิทธิภาพ สำหรับการบริหารสถานะของลูกค้าภายหลังจากการอนุมัติของลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ จะทบทวนอันดับเครดิตของลูกค้าทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทุกปี รวมทั้งช่วยในการพิจารณาจัดสรรส่วนแบ่งการให้สินเชื่อตามภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงในภาพรวม สำหรับลูกค้ารายย่อย มีการใช้ Credit Scoring ในการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า โดยการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้สามารถกำหนดผลตอบแทนหรืออัตราดอกเบี้ยตามระดับความเสี่ยงของสินเชื่อ ในการติดตามหนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยมีการใช้ Collection Scoring เพื่อกำหนดกลยุทธ์ และช่วยให้การติดตามหนี้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำการทดสอบภาวะวิกฤต เพื่อประเมินผลกระทบที่ลูกค้าอาจได้รับจากเศรษฐกิจที่มีความผันผวน เพื่อใช้ในการกำหนดนโยบายเครดิตและการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อไป

ในส่วนการพิจารณาให้สินเชื่อนั้น ธนาคารและบริษัทย่อยจะคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าและวัตถุประสงค์ของการให้สินเชื่อเป็นหลักในการพิจารณา รวมทั้งอาจมีการเรียกเก็บหลักทรัพย์ค้ำประกันในจำนวนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ โดยได้แยกหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลความสัมพันธ์กับลูกค้าและหน่วยงานที่ทำหน้าที่วิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อออกจากกัน เพื่อให้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อมีประสิทธิผลสูงสุด อีกทั้งยังมีกระบวนการในการสอบทานสินเชื่อของลูกค้าและติดตามดูแลสินเชื่อทุกรายที่ผ่านการอนุมัติแล้วอย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของสินเชื่อด้อยคุณภาพนั้น ธนาคารและบริษัทย่อยได้ทำการติดตามและแก้ไขหนี้เหล่านี้อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด

การพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าครอบคลุมไปถึงผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์ของเศรษฐกิจโดยรวม โดยในปี 2568 แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยยังเผชิญความท้าทายจากในประเทศและต่างประเทศซึ่งมีความผันผวนสูง ธนาคารและบริษัทย่อยจึงให้ความช่วยเหลือลูกค้าอย่างต่อเนื่องและเป็นธรรม ทั้งที่เป็นโครงการภาครัฐและแนวทางของธนาคารและแต่ละบริษัทเอง ซึ่งจะมีการประเมินความสามารถของลูกหนี้และให้ความช่วยเหลือที่สอดคล้องกับความสามารถและ/หรือประมาณการกระแสเงินสด ทั้งนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัยภายใต้มาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยแก่ลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม (SMEs) ที่มีเงื่อนไขเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ธปท. กำหนด เป็นจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของธนาคารและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สำหรับการจัดชั้นและการกันสำรองของลูกหนี้กลุ่มนี้ ธนาคารและบริษัทย่อยจะดำเนินการตามความสามารถของลูกหนี้เช่นเดียวกัน โดยจะทำการปรับชั้นให้ดีขึ้นเมื่อเชื่อว่าลูกหนี้จะสามารถชำระหนี้ได้สอดคล้องตามเงื่อนไขใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการจัดชั้นด้วยความระมัดระวัง ธนาคารและบริษัทย่อยได้กันสำรองเพิ่มเติมผ่าน Management Overlay ตามแนวทางการบริหารจัดการคุณภาพเชิงรุก เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการฟื้นตัวที่ยังไม่ทั่วถึงของเศรษฐกิจไทยการเติบโตที่ชะลอลงของเศรษฐกิจโลกหรือความเสี่ยงอื่น ๆ และปัจจัยเสี่ยงเฉพาะของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้รวมอยู่ในแบบจำลอง

ในการบริหารจัดการเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ ธนาคารและบริษัทย่อยได้เพิ่มเติมแนวทางการจัดการผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด (บบส. เจเค) และบริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ จำกัด (บบส. อรุณ) ในการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาบริหารจัดการให้ดีขึ้นภายใต้ระบบนิเวศการแก้ไขหนี้แบบใหม่ที่ครบวงจรขึ้นจากการร่วมลงทุนกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 3/2567 เรื่อง หลักเกณฑ์การดำเนินงานในกิจการร่วมทุนเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอันเนื่องมาจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของธนาคารพาณิชย์ โดยในปี 2568 และ 2567 ธนาคารมีการโอนขายเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพด้วยมูลหนี้ตามสิทธิทั้งหมดจำนวน 18.1 พันล้านบาท และ 30 พันล้านบาท ตามลำดับ และเป็นการขายให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ร่วมลงทุนทั้งสองแห่งรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 ทั้ง 2 ช่วงเวลา ทั้งนี้ การขายดังกล่าวเป็นการโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงทั้งหมดให้กับ บบส. ภายใต้การบริหารจัดการร่วมกัน จึงเข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากงบการเงินรวมของธนาคาร

<u>การวิเคราะห์คุณภาพของเครดิต</u>

ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิตจากระดับความเสี่ยงต่ำถึงความเสี่ยงสูง โดยอ้างอิงจากการจัดอันดับเครดิต (Credit Rating) สำหรับลูกหนี้ขนาดใหญ่และขนาดกลาง และอ้างอิงจากคะแนนลูกค้า (Credit Scoring) สำหรับลูกหนี้รายย่อย ซึ่งสามารถสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้โดย

- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำ ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี สถานะการเงินอยู่ในระดับที่ดี มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง ความสามารถในการทำกำไรสูงและจัดการสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ยอมรับได้ สถานะการเงินอยู่ในระดับปานกลาง ความสามารถในการทำกำไรและจัดการสภาพคล่องอยู่ในระดับที่ยังพอยอมรับได้ถึงดี
- ลูกหนี้ความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ได้แก่ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ไม่แน่นอน สถานะการเงินเริ่มอ่อนแอ ความสามารถในการทำกำไรและจัดการสภาพคล่องค่อนข้างจำกัด
- ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตที่เข้าข่ายเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าจากการค้างชำระมากกว่า 90 วันหรือมีปัจจัยอื่นที่สะท้อนว่าลูกหนี้ไม่มีความสามารถจ่ายชำระหนี้คืนได้

ในแต่ละขั้นของลูกหนี้ (Stage) ประกอบด้วยความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ที่แตกต่างกัน ซึ่งสะท้อนด้วยการจัดประเภทคุณภาพด้านเครดิต 4 ประเภทข้างต้น เนื่องจากลูกหนี้จะถูกประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตในระดับสัญญาเทียบกับความเสี่ยงเมื่อเริ่มแรกที่รับรู้รายการ สัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 2 จึงไม่จำเป็นต้องมีความเสี่ยงสูงกว่าสัญญาของลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นชั้น 1 เสมอไป โดยเฉพาะเมื่อสัญญานั้นเกิดขึ้นในเวลาที่ต่างกัน

การจัดประเภทดังกล่าว ยังใช้กับพันธบัตรรัฐบาล และตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งโดยส่วนใหญ่สามารถอ้างอิงได้กับการจัดอันดับเครดิตจากภายนอก สำหรับพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นเงินลงทุนส่วนใหญ่ของธนาคารและบริษัทย่อย ธนาคารและบริษัทย่อยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงต่ำ อันเป็นผลจากนโยบายลงทุนในตราสารหนี้ที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่สามารถลงทุนได้ (Investment Grade) สำหรับตราสารหนี้ภาคเอกชน ซึ่งมีอันดับความน่าเชื่อถือต่ำกว่าระดับที่สามารถลงทุนได้ (Non-Investment Grade) สามารถอยู่ในพอร์ตโฟลิโอของเงินลงทุนได้จากการย้ายเกรดของลูกหนี้ (Rating Migration) เท่านั้น ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ทั้งหมด

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพของเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,700,598	8,616	-	1,709,214
ความเสี่ยงปานกลาง	392,794	49,060	-	441,854
ความเสี่ยงสูง	96,761	155,988	-	252,749
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	91,950	91,950
รวม	2,190,153	213,664	91,950	2,495,767
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(42,527)	(55,447)	(45,023)	(142,997)
มูลค่าตามบัญชี	2,147,626	158,217	46,927	2,352,770

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,747,471	14,082	-	1,761,553
ความเสี่ยงปานกลาง	388,009	67,234	-	455,243
ความเสี่ยงสูง	57,865	134,385	-	192,250
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	91,309	91,309
รวม	2,193,345	215,701	91,309	2,500,355
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(37,862)	(49,712)	(44,132)	(131,706)
มูลค่าตามบัญชี	2,155,483	165,989	47,177	2,368,649

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม 2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,645,054	6,625	-	1,651,679
ความเสี่ยงปานกลาง	374,369	43,607	-	417,976
ความเสี่ยงสูง	85,107	143,426	-	228,533
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	85,441	85,441
รวม	2,104,530	193,658	85,441	2,383,629
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,516)	(52,202)	(41,259)	(132,977)
มูลค่าตามบัญชี	2,065,014	141,456	44,182	2,250,652

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 31 ธันวาคม 2567			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ความเสี่ยงต่ำ	1,708,440	9,502	-	1,717,942
ความเสี่ยงปานกลาง	363,309	63,838	-	427,147
ความเสี่ยงสูง	41,732	120,566	-	162,298
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	-	-	84,343	84,343
รวม	2,113,481	193,906	84,343	2,391,730
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34,872)	(46,847)	(40,350)	(122,069)
มูลค่าตามบัญชี	2,078,609	147,059	43,993	2,269,661

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

<u>หลักประกัน</u>

หลักประกันใช้ในการลดความเสี่ยงในกระบวนการด้านเครดิต โดยเฉพาะการอนุมัติเครดิต การประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิต และการยึดทรัพย์สินกรณีที่ผู้กู้ยืมผิดนัดชำระหนี้ หลักประกันของธนาคารและบริษัทย่อยประกอบด้วยสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงิน หลักประกันที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และยานพาหนะ ซึ่งมีการประเมินมูลค่าตามเวลาอย่างเหมาะสม โดยผู้ประเมินราคาซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักประกันที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ประกอบด้วยเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ และหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สำหรับลูกหนี้ชั้นที่ 3 หลักประกันส่วนใหญ่เป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 81 และร้อยละ 83 ของหลักประกันของลูกหนี้ชั้นที่ 3 ทั้งหมด ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-value - LTV) ของลูกหนี้ที่มีหลักประกันคิดเป็นร้อยละ 74 และร้อยละ 76 โดยประมาณ ตามลำดับ ซึ่งเป็นเงินให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ และเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

<u>ปัจจัยนำเข้า ข้อสมมติ และเทคนิคที่ใช้ในการประมาณการด้อยค่า</u>

ปัจจัยนำเข้า และการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ปัจจัยที่สำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ประกอบด้วยค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of default : PD) ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ (Loss given default : LGD) และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ (Exposure at the time of default : EAD) โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า วัดมูลค่าจาก PD, LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงาน และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะได้รับตลอดอายุ คำนวณจาก PD, LGD และ EAD ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถึง ณ วันที่รายงานเช่นเดียวกัน

ในการวัดมูลค่าปัจจัยความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้น ธนาคารและบริษัทย่อยจะพิจารณาปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของธนาคารทั้งในภาวะเศรษฐกิจปกติ (Base) เศรษฐกิจดี (Upside) และ เศรษฐกิจแย่ (Downside) และจะถูกถ่วงเฉลี่ยกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดสถานการณ์เหล่านี้เพื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยปราศจากอคติ (Unbias) โดยปัจจัยหลักที่ธนาคารใช้ ได้แก่ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ภาคการส่งออก ภาคการท่องเที่ยว รวมถึงภาระหนี้สินครัวเรือน ที่ความน่าจะเป็น ร้อยละ 60 ร้อยละ 25 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ซึ่งปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาคได้ถูกสะท้อนในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยรวมในตัวแปรความเสี่ยง เช่น การพิจารณาความสัมพันธ์ของความเสี่ยงที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ตัวแปรความเสี่ยงจะถูกทบทวนอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอย่างมากจากหลายปัจจัย ทั้งในส่วนของผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจโลกชะลอตัว

การกำกับดูแล

เพื่อให้เกิดความมั่นใจในความถูกต้องและโปร่งใสในกระบวนการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ธนาคารและบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีคณะทำงานในการวัดมูลค่าการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยคณะทำงานดังกล่าวรับผิดชอบในการพิจารณากระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมด รวมทั้งพิจารณาความสมเหตุสมผลของปัจจัยที่ใช้ และผลลัพธ์ที่ได้จากการวัดมูลค่า โดยปัจจัยที่ใช้ ประกอบด้วย ตัวแปรความเสี่ยง ปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และค่าถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องสำหรับการประเมินความสมเหตุสมผลของผลลัพธ์ที่ได้รวมถึงการปรับแบบจำลอง และการใช้ดุลยพินิจที่เหมาะสม โดยคณะทำงานประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่าง ๆ ตัวแทนฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราตลาดต่าง ๆ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการและผลประกอบการทางการเงินของธนาคาร ประกอบด้วยความเสี่ยงดังนี้

1. **ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย** (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อันอาจมีผลทำให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยธนาคารมีเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อาทิ Interest Rate Gap เพื่อประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า รวมถึงประเมินความอ่อนไหวด้านมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ธนาคารและบริษัทย่อยดำเนินการติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมิน Interest Rate Risk Gap เพื่อใช้ติดตามความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและประเมินความอ่อนไหวต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income Sensitivity) ในระยะ 12 เดือนข้างหน้า ภายใต้สมมติฐานการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินทุกประเภทตามระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ผลจากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	+100 จุด			
	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน*		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สกุลเงินบาท	3,753	4,066	3,544	3,927
สกุลเงินตราต่างประเทศ	(367)	(315)	(281)	(430)
รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย	3,386	3,751	3,263	3,497

* ไม่รวมบริษัทย่อยที่ดำเนินกิจการในธุรกิจประกัน

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย ซึ่งคำนวณโดยถัวเฉลี่ยรายเดือน และอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	583,263	11,457	1.96	597,676	13,495	2.26
เงินลงทุน	1,065,934	33,295	3.12	900,011	29,393	3.27
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,294,548	128,873	5.62	2,332,360	146,552	6.28
รวม	3,943,745	173,625	4.40	3,830,047	189,440	4.95
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,741,915	16,350	0.60	2,698,219	18,624	0.69
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	222,449	3,596	1.62	213,941	4,295	2.01
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	66,812	4,053	6.07	72,363	4,752	6.57
รวม	3,031,176	23,999	0.79	2,984,523	27,671	0.93

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2568			2567		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราเฉลี่ย (%)
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	581,134	12,582	2.17	604,466	15,278	2.53
เงินลงทุน	486,481	13,976	2.87	381,245	9,881	2.59
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,195,952	117,999	5.37	2,205,405	132,411	6.00
รวม	3,263,567	144,557	4.43	3,191,116	157,570	4.94
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย						
เงินรับฝาก	2,704,660	14,695	0.54	2,663,822	16,872	0.63
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	211,785	3,191	1.51	201,022	3,719	1.85
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	56,738	3,561	6.28	62,033	4,277	6.89
รวม	2,973,183	21,447	0.72	2,926,877	24,868	0.85

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2568						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	54,049	54,049
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	48,920	492,747	1,387	9,952	-	7,030	560,036
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,152	2,563	4,095	2,234	10,042	19,060	53,146
เงินลงทุน	-	93,824	36,166	495,214	528,990	94,122	1,248,316
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,593,428	345,402	47,815	241,425	248,540	19,157	2,495,767
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,657,500	934,536	89,463	748,825	787,572	193,418	4,411,314
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,175,263	334,186	113,461	64,922	-	162,555	2,850,387
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,578	91,672	21,921	37,645	72	14,594	207,482
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	33,878	33,878
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	748	193	3	-	228	1,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	843	64	19,453	44,116	2	64,478
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,216,841	427,449	135,639	122,023	44,188	211,257	3,157,397
ส่วนต่างรายการในงบฐานะการเงิน	(559,341)	507,087	(46,176)	626,802	743,384	(17,839)	1,253,917

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2567 (ปรับปรุงใหม่)						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	46,021	46,021
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	30,758	476,578	4,297	3,119	-	8,293	523,045
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,912	865	1,181	15,529	11,692	18,909	61,088
เงินลงทุน	-	153,733	29,438	292,586	495,607	89,761	1,061,125
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,645,882	331,795	49,774	254,092	202,112	16,700	2,500,355
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,689,552	962,971	84,690	565,326	709,411	179,684	4,191,634
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,028,475	378,065	96,571	63,898	-	151,666	2,718,675
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	24,035	56,976	5,164	68,446	-	17,523	172,144
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	30,459	30,459
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	117	-	8	-	-	125
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1	1,041	1,614	20,281	44,391	6	67,334
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,052,511	436,199	103,349	152,633	44,391	199,654	2,988,737
ส่วนต่างรายการในบฐานะการเงิน	(362,959)	526,772	(18,659)	412,693	665,020	(19,970)	1,202,897

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2568						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	53,728	53,728
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	33,329	508,445	-	291	-	3,956	546,021
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	558	1,519	3,839	2,231	812	10,550	19,509
เงินลงทุน	-	51,856	7,921	379,533	126,914	5,956	572,180
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,588,503	271,535	15,657	224,020	265,115	18,799	2,383,629
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,622,390	833,355	27,417	606,075	392,841	92,989	3,575,067
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,167,266	303,411	110,457	60,443	-	167,216	2,808,793
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	42,284	80,721	13,398	37,025	72	14,794	188,294
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	34,233	34,233
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	19,449	34,601	2	54,052
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,209,550	384,132	123,855	116,917	34,673	216,245	3,085,372
ส่วนต่างรายการในบฐานะการเงิน	(587,160)	449,223	(96,438)	489,158	358,168	(123,256)	489,695

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2567						
	อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนได้ทันที	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	45,676	45,676
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,527	460,288	21,775	17,307	-	4,631	526,528
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,523	637	1,181	15,454	3,178	10,813	33,786
เงินลงทุน	-	108,034	5,801	156,078	132,485	5,735	408,133
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	1,637,047	274,314	19,192	225,740	219,009	16,428	2,391,730
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,662,097	843,273	47,949	414,579	354,672	83,283	3,405,853
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,024,959	343,364	90,777	63,264	-	157,042	2,679,406
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	27,310	48,799	1,273	67,450	-	16,865	161,697
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	-	30,459	30,459
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	543	2,121	20,274	34,168	6	57,112
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,052,269	392,706	94,171	150,988	34,168	204,372	2,928,674
ส่วนต่างรายการในงบฐานะการเงิน	(390,172)	450,567	(46,222)	263,591	320,504	(121,089)	477,179

2. **ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน** (Foreign Exchange Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ เครื่องมือที่ธนาคารใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน อาทิ ฐานะถือครองรวมสูงสุด และมูลค่าความเสียหายโดยรวมสูงสุดที่อาจเกิดขึ้นภายใต้ระดับความเชื่อมั่นทางสถิติที่กำหนด (Value-at-Risk) เป็นต้น

ฐานะเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2568 สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,555	352	169	856	132	963	4,027
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	79,558	5,666	158	630	27,438	18,526	131,976
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,093	-	21	15	957	321	8,407
เงินลงทุนสุทธิ	161,222	38,976	3,830	45,509	28,137	40,353	318,027
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	326	-	-	-	-	65	391
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	60,862	1,245	115	8,377	56,001	37,913	164,513
สินทรัพย์อื่น	4,955	659	84	1,117	369	1,063	8,247
รวม	315,571	46,898	4,377	56,504	113,034	99,204	635,588
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	86,845	1,375	435	2,966	38,625	22,911	153,157
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	51,729	1	-	78	19,750	10,903	82,461
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	22,207	270	98	1,043	241	302	24,161
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	924	-	-	-	-	-	924
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	63,564	-	-	-	-	-	63,564
หนี้สินอื่น	22,398	3,616	202	294	1,262	1,531	29,303
รวม	247,667	5,262	735	4,381	59,878	35,647	353,570
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะการเงิน - สุทธิ	67,904	41,636	3,642	52,123	53,156	63,557	282,018
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะการเงิน* - สุทธิ	(36,164)	(42,956)	175	(44,250)	(55,490)	(43,750)	(222,435)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2567

(ปรับปรุงใหม่)

	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,179	164	97	566	53	910	2,969
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	85,840	16,218	216	618	15,685	16,779	135,356
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	5,868	-	64	14	-	25	5,971
เงินลงทุนสุทธิ	108,824	5,192	3,172	33,848	21,701	25,607	198,344
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	320	-	-	-	-	65	385
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	61,634	954	129	3,984	59,221	37,279	163,201
สินทรัพย์อื่น	5,484	272	77	791	390	1,084	8,098
รวม	269,149	22,800	3,755	39,821	97,050	81,749	514,324
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	65,948	1,637	463	5,380	25,744	31,420	130,592
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	23,318	1	-	119	11,762	11,332	46,532
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,466	349	78	1,089	801	426	21,209
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	47	-	-	-	-	-	47
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	65,687	1,135	-	-	-	-	66,822
หนี้สินอื่น	13,816	3,311	391	547	1,015	1,625	20,705
รวม	187,282	6,433	932	7,135	39,322	44,803	285,907
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะการเงิน - สุทธิ	81,867	16,367	2,823	32,686	57,728	36,946	228,417
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะการเงิน* - สุทธิ	(35,907)	(16,242)	139	(28,630)	(67,508)	(19,568)	(167,716)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2568

	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,526	352	169	856	132	687	3,722
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	84,111	21,059	158	626	13,344	10,219	129,517
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,744	-	-	-	-	-	1,744
เงินลงทุนสุทธิ	106,094	30,096	-	27,699	3,521	14,630	182,040
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	18,473	-	-	-	12,635	1,769	32,877
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	57,141	657	115	8,377	7,736	15,202	89,228
สินทรัพย์อื่น	3,006	581	65	446	68	211	4,377
รวม	272,095	52,745	507	38,004	37,436	42,718	443,505
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	82,883	1,374	435	2,966	1,393	5,984	95,035
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	55,293	1	-	79	954	5,829	62,156
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	22,207	270	98	1,043	595	302	24,515
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	54,050	-	-	-	-	-	54,050
หนี้สินอื่น	20,651	3,562	190	256	422	771	25,852
รวม	235,084	5,207	723	4,344	3,364	12,886	261,608
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะการเงิน - สุทธิ	37,011	47,538	(216)	33,660	34,072	29,832	181,897
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะการเงิน* - สุทธิ	(20,001)	(47,829)	175	(33,359)	(35,274)	(41,137)	(177,425)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2567						
	สกุลเงิน						
	ดอลลาร์สหรัฐฯ	เยน	ปอนด์	ยูโร	หยวน	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์							
เงินสด	1,157	164	97	566	53	603	2,640
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	112,819	16,216	216	617	8,545	5,810	144,223
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,958	-	-	-	-	-	1,958
เงินลงทุนสุทธิ	55,604	1,371	-	17,381	-	1,146	75,502
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ	18,473	-	-	-	12,635	1,769	32,877
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	57,047	954	129	3,984	5,733	11,601	79,448
สินทรัพย์อื่น	3,736	238	56	252	5	168	4,455
รวม	250,794	18,943	498	22,800	26,971	21,097	341,103
หนี้สิน							
เงินรับฝาก	61,787	1,637	463	5,380	1,295	5,784	76,346
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,905	1	-	119	758	6,590	30,373
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	18,466	349	78	1,089	801	426	21,209
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,971	1,135	-	-	-	-	57,106
หนี้สินอื่น	12,456	3,275	214	301	10	769	17,025
รวม	171,585	6,397	755	6,889	2,864	13,569	202,059
ฐานะเงินตราต่างประเทศในงบฐานะการเงิน - สุทธิ	79,209	12,546	(257)	15,911	24,107	7,528	139,044
ฐานะเงินตราต่างประเทศนอกงบฐานะการเงิน* - สุทธิ	(45,993)	(12,528)	139	(16,339)	(26,904)	(19,568)	(121,193)

* สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน และสัญญาซื้อขายสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

3. **ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน** (Equity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการถือครองฐานะความเสี่ยงด้านตราสารทุนเพื่อรองรับธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารทุน (Equity Underwriting) ธุรกิจเพื่อค้าตราสารทุนที่มีการบริหารจัดการโดยไม่ถือครองความเสี่ยงด้านทิศทางราคาตราสารทุน (Non-Directional Equity Trading Business) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านการลงทุนของลูกค้า รวมทั้งการลงทุนในตราสารทุน โดยอาจลงทุนในตราสารทุนโดยตรงหรือลงทุนผ่านกองทุน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนด

4. **ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์** (Commodity Price Risk)

ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบปิดความเสี่ยงอย่างสมบูรณ์ (Back-to-back) เป็นหลัก โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง

5. **ความเสี่ยงด้านตลาดจากส่วนชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต** (Credit Spread Risk)

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของผลตอบแทนส่วนที่ชดเชยความเสี่ยงด้านเครดิต อันอาจมีผลให้มูลค่าของตราสารทางการเงินเปลี่ยนแปลงไป หรือทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ เงินกองทุนของธนาคาร หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารทั้งในปัจจุบันและในอนาคต

ธนาคารมีความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของ Credit Spread จากการทำธุรกิจรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ (Bond Underwriting) และธุรกิจเพื่อค้าตราสารหนี้ (Bond Trading) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการลงทุนในตราสารหนี้ โดยอาจลงทุนในตราสารหนี้โดยตรงหรือลงทุนผ่านกองทุน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนด

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดได้เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งอาจจะทำให้เกิดความเสียหายได้

ธนาคารบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์/แนวทางที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด รวมถึงระเบียบข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว การบริหารการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงทั้งที่เป็นสกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ รวมถึงมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามหลักเกณฑ์ LCR (Liquidity Coverage Ratio) เพื่อให้ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องเพียงพอสำหรับรองรับกระแสเงินสดไหลออกสุทธิภายใต้สถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเครื่องมือและกรอบความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อใช้ในการวัด ติดตาม ควบคุมและรายงานความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้ธนาคารมั่นใจว่าฐานะสภาพคล่องมีความเหมาะสมและเพียงพอในการรองรับการดำเนินงานของธนาคารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 2/2561 ลงวันที่ 25 มกราคม 2561 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ "https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ
ข้อมูล ณ วันที่	30 มิถุนายน 2568

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2569 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 วิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือของสัญญานับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2568						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	54,049	54,049
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	55,082	490,144	2,922	10,355	-	1,533	560,036
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,134	2,097	4,258	3,004	11,203	31,450	53,146
เงินลงทุน	624	53,462	38,707	534,421	527,604	93,498	1,248,316
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	267,951	650,818	161,317	548,725	866,956	-	2,495,767
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	324,791	1,196,521	207,204	1,096,505	1,405,763	180,530	4,411,314
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,337,818	334,186	113,461	64,922	-	-	2,850,387
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	56,172	100,152	28,189	22,969	-	-	207,482
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	33,878	-	-	-	-	-	33,878
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	748	193	3	-	228	1,172
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	845	64	19,453	33,438	10,678	64,478
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย*	-	-	21,128	86,290	324,000	-	431,418
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,427,868	435,931	163,035	193,637	357,438	10,906	3,588,815
สภาพคล่องสุทธิ	(2,103,077)	760,590	44,169	902,868	1,048,325	169,624	822,499
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(2,103,077)	(1,342,487)	(1,298,318)	(395,450)	652,875	822,499	822,499

* หนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทประกันชีวิตแสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยมีการบริหารความเสี่ยงตามระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 21,128 ล้านบาท

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2567 (ปรับปรุงใหม่)						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	46,021	46,021
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	38,232	467,711	11,277	4,019	1,806	-	523,045
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	127	798	1,182	18,102	12,405	28,474	61,088
เงินลงทุน	512	89,618	68,658	318,742	494,346	89,249	1,061,125
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	285,691	674,293	175,104	540,987	824,280	-	2,500,355
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	324,562	1,232,420	256,221	881,850	1,332,837	163,744	4,191,634
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,180,141	378,065	96,571	63,898	-	-	2,718,675
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	41,558	56,873	5,164	68,549	-	-	172,144
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	30,459	-	-	-	-	-	30,459
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	52	65	-	8	-	-	125
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1	1,045	1,616	20,281	33,568	10,823	67,334
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย*	-	-	32,874	113,226	300,467	-	446,567
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,252,211	436,048	136,225	265,962	334,035	10,823	3,435,304
สภาพคล่องสุทธิ	(1,927,649)	796,372	119,996	615,888	998,802	152,921	756,330
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,927,649)	(1,131,277)	(1,011,281)	(395,393)	603,409	756,330	756,330

* หนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทประกันชีวิตแสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยมีการบริหารความเสี่ยงตามระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือภายใน 1 ปี เป็นจำนวน 32,874 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2568						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	53,728	53,728
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	36,003	508,189	-	296	-	1,533	546,021
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	59	1,053	4,001	3,002	844	10,550	19,509
เงินลงทุน	624	10,201	10,370	418,740	126,913	5,332	572,180
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	256,385	616,663	133,790	518,028	858,763	-	2,383,629
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	293,071	1,136,106	148,161	940,066	986,520	71,143	3,575,067
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,334,482	303,411	110,457	60,443	-	-	2,808,793
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	57,079	93,845	19,666	17,704	-	-	188,294
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	34,233	-	-	-	-	-	34,233
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	2	-	19,449	23,923	10,678	54,052
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,425,794	397,258	130,123	97,596	23,923	10,678	3,085,372
สภาพคล่องสุทธิ	(2,132,723)	738,848	18,038	842,470	962,597	60,465	489,695
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(2,132,723)	(1,393,875)	(1,375,837)	(533,367)	429,230	489,695	489,695

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร						
	2567						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 6 เดือน	มากกว่า 6 เดือนถึง 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสด	-	-	-	-	-	45,676	45,676
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	25,671	455,664	25,219	18,168	1,806	-	526,528
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	55	571	1,182	18,027	3,222	10,729	33,786
เงินลงทุน	512	44,208	43,470	182,235	132,485	5,223	408,133
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	272,327	650,747	148,731	503,822	816,103	-	2,391,730
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	298,565	1,151,190	218,602	722,252	953,616	61,628	3,405,853
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	2,182,001	343,364	90,777	63,264	-	-	2,679,406
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	44,176	48,696	1,273	67,552	-	-	161,697
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	30,459	-	-	-	-	-	30,459
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	547	2,123	20,275	23,344	10,823	57,112
รวมหนี้สินทางการเงิน	2,256,636	392,607	94,173	151,091	23,344	10,823	2,928,674
สภาพคล่องสุทธิ	(1,958,071)	758,583	124,429	571,161	930,272	50,805	477,179
สภาพคล่องสะสมสุทธิ	(1,958,071)	(1,199,488)	(1,075,059)	(503,898)	426,374	477,179	477,179

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาด หรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และเหตุการณ์ หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรง หรือทางอ้อมต่อธนาคาร บริษัทย่อย หรือลูกค้า รวมถึงอาจส่งผลต่อรายได้ หรือเงินกองทุนของธนาคาร

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารดำเนินการผ่านกระบวนการระบุ ประเมิน ติดตาม ควบคุม และการรายงานระดับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อจัดการความเสี่ยงในผลิตภัณฑ์ บริการและกระบวนการต่าง ๆ ของธนาคารอย่างเป็นระบบ ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีหน้าที่ต้องรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญรวมถึงข้อมูลเหตุการณ์ความเสียหาย พร้อมทั้งกำหนดขั้นตอนและดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ โดยมีการนำเครื่องมือและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมาใช้ อาทิ การประเมินและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้วยตนเอง (Risk and Control Self-Assessment : RCSA) ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการระบุ ประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ รวมถึงสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันการณ์ เพื่อบรรเทาและป้องกันความเสียหายต่อธนาคาร บริษัทย่อย หรือลูกค้า และเสริมสร้างความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าในบริการและผลิตภัณฑ์ของธนาคาร รวมทั้งปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการสำคัญต่าง ๆ

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของความถี่ ความรุนแรง และเวลาที่เกิดความเสียหายที่เบี่ยงเบนไปจากสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย การคำนวณเงินหนี้สินจากสัญญาประกันภัย และการพิจารณารับประกันภัย

ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัย คือ ความเสี่ยงที่อัตราเบี้ยประกันภัยไม่เพียงพอสำหรับภาระผูกพันในอนาคตตามเงื่อนไขของสัญญาประกันภัย โดยความเสี่ยงนี้ถูกระบุขึ้นสำหรับแบบประกันใหม่ที่กำลังจะออกขาย ความเสี่ยงด้านการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยอาจเกิดขึ้นเมื่อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณเบี้ยประกันภัยถูกกำหนดขึ้นมาอย่างไม่เหมาะสม หรือมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแต่ยังไม่ได้ถูกนำมาพิจารณาในกระบวนการกำหนดอัตราเบี้ยประกันภัยของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ รวมทั้งการเลือกใช้ตัวแบบสำหรับการคำนวณอัตราเบี้ยประกันภัยที่ไม่เหมาะสมซึ่งผลกระทบนี้อาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทย่อยจัดการความเสี่ยงด้านการกำหนดราคาเบี้ยประกันภัยผ่านกระบวนการอนุมัติผลิตภัณฑ์ โดยคณะอนุกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์จะทบทวนการกำหนดราคา การออกแบบผลิตภัณฑ์ และการทดสอบความสามารถในการทำกำไรอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการกำหนดกระแสเงินสดจากการปฏิบัติครบ คือ ความเสี่ยงที่กระแสเงินสดในอนาคตที่ถูกปรับปรุงด้วยค่าความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงินจะไม่เพียงพอต่อภาระผูกพันที่บริษัทย่อยมีต่อผู้ถือกรมธรรม์ในอนาคตอันเนื่องมาจากปัจจัยเสี่ยงหลัก เช่น อัตรามรณะ อัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุและเวนคืนกรมธรรม์ประกันภัย หรืออัตราค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น เบี่ยงเบนไปจากข้อสมมติที่บริษัทย่อยใช้ โดยบริษัทย่อยทบทวนและปรับปรุงข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้เป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

บริษัทย่อยทดสอบความอ่อนไหวของสัญญาประกันภัยเพื่อวิเคราะห์ผลกระทบจากความผันผวนของข้อสมมติที่สำคัญ ได้แก่ อัตรามรณะและอัตราการเจ็บป่วย อัตราการขาดอายุของกรมธรรม์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยทดสอบด้วยการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ของแต่ละข้อสมมติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ผลกระทบที่เป็นไปได้รวมมีผลให้ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยลดลง จำนวน 957 ล้านบาท และ 959 ล้านบาท ตามลำดับ

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังคำนึงถึงกระบวนการในการควบคุมคุณภาพของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่และตัวแบบทางคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อให้แน่ใจว่าสำรองประกันภัยเพียงพอสำหรับภาระผูกพันในอนาคต โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยมีการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลกรมธรรม์ประกันภัยที่มีผลบังคับอยู่อย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัย

การกระจุกตัวของความเสี่ยงอาจจะเกิดจากเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่ง หรือหลายเหตุการณ์สืบเนื่องกันที่สามารถส่งผลกระทบอย่างมากต่อหนี้สินจากสัญญาประกันภัยของบริษัทย่อย

สัญญาประกันภัยของบริษัทย่อยโดยส่วนใหญ่เป็นกรมธรรม์ประกันชีวิตชนิดไม่มีเงินปันผล และมีการประกันผลประโยชน์ที่จะได้รับ ซึ่งความเสี่ยงของบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับระดับของการประกันผลประโยชน์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเปรียบเทียบกับอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบันมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยเนื่องจากอัตราไร้ความเสี่ยง ณ ปัจจุบันที่ถูกปรับปรุงด้วยคุณลักษณะการขาดสภาพคล่องถูกใช้เพื่อวัดมูลค่าสัญญาประกันภัยส่วนใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ที่สมเหตุสมผล การเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 มีผลให้มูลค่าคงเหลือของสัญญาประกันภัยลดลง จำนวน 23,540 ล้านบาท และ 20,559 ล้านบาท ตามลำดับ และการลดลงร้อยละ 0.5 มีผลให้มูลค่าคงเหลือของสัญญาประกันภัยเพิ่มขึ้น จำนวน 26,244 ล้านบาท และ 22,703 ล้านบาท ตามลำดับ

6 เงินกองทุนตามกฎหมาย

องค์ประกอบของเงินกองทุน และอัตราส่วนเงินกองทุนตามกฎหมายต่อสินทรัพย์เสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยและของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งธนาคารเลือกคำนวณด้วยวิธี Standardised Approach ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยที่อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ Basel III มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ[1]	39,241	41,796
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	477,386	462,677
รายการอื่นของส่วนของเจ้าของ	36,545	25,754
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(1,734)	(3,285)
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(40,432)	(41,082)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	514,056	488,910
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	11,714	27,317
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(765)	(405)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	10,949	26,912
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	525,005	515,822
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	24,508
เงินสำรองทั่วไป	32,229	31,529
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 2	(447)	(491)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	56,290	55,546
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	581,295	571,368
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,856,356	2,807,565

[1] สุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ร้อยละ)

	กลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย		
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม*	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	18.38	18.37
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*18.00*	*17.41*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	1.97	1.98
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	20.35	20.35

* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย

- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ[1]	39,241	41,796
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,050	3,050
กำไรสุทธิคงเหลือหลังการจัดสรร	419,359	403,553
รายการอื่นของส่วนของเจ้าของ	27,726	21,775
รายการปรับจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(836)	(2,315)
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	(28,652)	(31,187)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	459,888	436,672
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1	11,714	27,317
หัก รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	(765)	(405)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน	10,949	26,912
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	470,837	463,584
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
ตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2	24,508	24,508
เงินสำรองทั่วไป	30,048	29,661
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	54,556	54,169
รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น	525,393	517,753
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,679,676	2,647,883

[1] สุทธิจากหุ้นทุนซื้อคืน

(หน่วย : ร้อยละ)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร		
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	ขั้นต่ำและส่วนเพิ่ม*	2568	2567
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	9.50	17.57	17.51
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	*8.00*	*17.16*	*16.49*
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2	-	2.04	2.04
อัตราส่วนเงินกองทุนทั้งสิ้น	12.00	19.61	19.55

* ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนส่วนเพิ่ม 2 ประเภท ประกอบด้วย

- เงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต (Conservation Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ เพิ่มเติมอีกเกินกว่าร้อยละ 2.50
- เงินกองทุนส่วนเพิ่มสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs Buffer): ธปท. กำหนดให้ธนาคารที่จัดเป็น D-SIBs ดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสียหายในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของอีกร้อยละ 1 ของสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยไม่มีเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับการให้สินเชื่อฯ แก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 14/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ (ฉบับที่ 2) และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 15/2562 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของธนาคารภายใต้ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ "https://www.kasikornbank.com/th/IR/FinanInfoReports/Pages/financial-reports.aspx"
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นงวดในงบการเงินตามข้อตกลงในประกาศ
ข้อมูล ณ วันที่	30 มิถุนายน 2568

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จะถูกเปิดเผยภายในวันที่ 30 เมษายน 2569 ตามเว็บไซต์ธนาคารข้างต้น

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

7 การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2568					
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	54,049	54,049
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	559,861	559,861
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	52,209	937	-	-	-	53,146
สินทรัพย์อนุพันธ์	56,380	-	-	-	3,070	59,450
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	1,059,118	93,498	95,644	1,248,260
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,352,770	2,352,770
รวม	108,589	937	1,059,118	93,498	3,065,394	4,327,536
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,850,387	2,850,387
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	207,482	207,482
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	33,878	33,878
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	227	945	-	-	-	1,172
หนี้สินอนุพันธ์	37,048	-	-	-	1,697	38,745
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	54,050	-	-	-	10,428	64,478
รวม	91,325	945	-	-	3,103,872	3,196,142

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2567 (ปรับปรุงใหม่)					
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสด	-	-	-	-	46,021	46,021
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	-	522,729	522,729
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	61,017	71	-	-	-	61,088
สินทรัพย์อนุพันธ์	48,302	-	-	-	4,815	53,117
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	845,966	89,249	125,405	1,060,620
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	-	2,368,649	2,368,649
รวม	109,319	71	845,966	89,249	3,067,619	4,112,224
หนี้สินทางการเงิน						
เงินรับฝาก	-	-	-	-	2,718,675	2,718,675
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	172,144	172,144
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	-	30,459	30,459
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	52	73	-	-	-	125
หนี้สินอนุพันธ์	41,068	-	-	-	273	41,341
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	54,441	-	-	-	12,893	67,334
รวม	95,561	73	-	-	2,934,444	3,030,078

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2568

	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	-	-	-	53,728	53,728
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	545,804	545,804
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	19,509	-	-	-	19,509
สินทรัพย์อนุพันธ์	48,744	-	-	3,063	51,807
เงินลงทุนสุทธิ	-	503,160	5,332	63,648	572,140
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,250,652	2,250,652
รวม	68,253	503,160	5,332	2,916,895	3,493,640
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	-	-	-	2,808,793	2,808,793
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	188,294	188,294
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	34,233	34,233
หนี้สินอนุพันธ์	38,477	-	-	1,515	39,992
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	54,050	-	-	2	54,052
รวม	92,527	-	-	3,032,837	3,125,364

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	-	-	-	45,676	45,676
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	526,134	526,134
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	33,786	-	-	-	33,786
สินทรัพย์อนุพันธ์	42,961	-	-	4,403	47,364
เงินลงทุนสุทธิ	-	307,779	5,223	94,632	407,634
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,269,661	2,269,661
รวม	76,747	307,779	5,223	2,940,506	3,330,255
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	-	-	-	2,679,406	2,679,406
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	161,697	161,697
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	30,459	30,459
หนี้สินอนุพันธ์	41,765	-	-	273	42,038
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	54,441	-	-	2,671	57,112
รวม	96,206	-	-	2,874,506	2,970,712

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

8 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะยาว*	(4,550)	(714)	(4,348)	(656)

* ธนาคารและบริษัทย่อยมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำธุรกรรมอนุพันธ์

9 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
1. ในประเทศ				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	332,800	310,658	332,800	310,658
ธนาคารพาณิชย์	82,092	51,966	75,216	49,443
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	5,004	12,879	1	10,456
สถาบันการเงินอื่น	7,565	14,472	8,050	14,441
รวม	427,461	389,975	416,067	384,998
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	147	224	134	211
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73)	(77)	(40)	(43)
รวมในประเทศ	427,535	390,122	416,161	385,166
2. ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	78,989	82,006	83,518	108,821
เงินหยวน	27,452	15,554	13,027	8,109
เงินเยน	5,665	16,218	21,070	16,217
เงินยูโร	630	618	626	617
เงินสกุลอื่น	19,045	17,923	10,508	6,346
รวม	131,781	132,319	128,749	140,110
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	647	527	1,071	1,209
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(102)	(225)	(177)	(337)
รวมต่างประเทศ	132,326	132,621	129,643	140,982
3. การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม				
การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	(14)	-	(14)
รวมการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	-	(14)	-	(14)
รวมในประเทศ ต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม	559,861	522,729	545,804	526,134

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

10 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

10.1 สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	5,931	14,734	5,931	14,733
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,236	2,449	1,236	2,449
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,388	2,673	19	22
เงินให้สินเชื่อ	1,793	5,875	1,793	5,875
รวม	10,348	25,731	8,979	23,079

10.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	10
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	937	61
รวม	937	71

10.3 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	32,815	27,572	7,600	7,103
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	4,104	2,245	-	-
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	229	296	229	296
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	245	-	-	-
อื่น ๆ	4,468	5,173	2,701	3,308
รวม	41,861	35,286	10,530	10,707
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	53,146	61,088	19,509	33,786

11 อนุพันธ์

11.1 อนุพันธ์เพื่อค้า

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่ายุติธรรม				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	31,099	30,479	24,610	26,796	1,957,248	1,669,770	219,879	190,667	2,177,127	1,860,437
อัตราดอกเบี้ย	8,956	7,538	8,862	7,134	470,151	197,956	661,820	552,609	1,131,971	750,565
อื่น ๆ										
- โภคภัณฑ์	53	266	49	258	2,449	8,013	-	-	2,449	8,013
- ตราสารทุน	429	312	44	132	1,555	3,271	7,305	6,871	8,860	10,142
- ตราสารหนี้	-	-	-	14	-	200	-	-	-	200
- อื่น ๆ	(393)	(482)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	40,144	38,113	33,565	34,334	2,431,403	1,879,210	889,004	750,147	3,320,407	2,629,357

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	มูลค่ายุติธรรม				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	31,495	30,525	26,030	27,525	1,949,258	1,650,440	226,992	201,083	2,176,250	1,851,523
อัตราดอกเบี้ย	8,956	7,538	8,862	7,134	470,151	197,956	661,820	552,609	1,131,971	750,565
อื่น ๆ										
- โภคภัณฑ์	53	266	48	258	2,449	8,013	-	-	2,449	8,013
- ตราสารทุน	334	198	334	198	-	-	10,170	9,436	10,170	9,436
- ตราสารหนี้	-	-	-	14	-	200	-	-	-	200
- อื่น ๆ	(391)	(482)	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	40,447	38,045	35,274	35,129	2,421,858	1,856,609	898,982	763,128	3,320,840	2,619,737

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

11.2 อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยง

11.2.1 การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมใช้บริหารฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์) เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นผลมาจากความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันเท่ากับ 75,726 ล้านบาท และ 55,270 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่าตามบัญชีของงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นผลมาจากความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันเท่ากับ 75,577 ล้านบาท และ 55,270 ล้านบาท ตามลำดับ รายการดังกล่าวได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังที่แสดงในตารางด้านล่าง ซึ่งส่งผลให้การรับรู้กำไรจากความไม่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,250 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	3,800	-	173	-	65,259	-
อัตราดอกเบี้ย	835	526	2,545	6,186	162,545	161,663
อื่น ๆ						
- ตราสารทุน	150	-	-	-	942	-
รวม	4,785	526	2,718	6,186	228,746	161,663

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	3,800	-	173	-	65,259	-
อัตราดอกเบี้ย	835	526	2,545	6,186	162,545	161,663
รวม	4,635	526	2,718	6,186	227,804	161,663

11.2.2 การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้บริหารความผันผวนจากกระแสเงินสดในอนาคตของรายการในบัญชีเพื่อการธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและ/หรือเป็นสกุลเงินต่างประเทศ หลัก ๆ ได้แก่ เงินลงทุน และเงินกู้ยืม ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมตามที่แสดงในตารางด้านล่าง

เงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด (Cash flow hedge reserve) ได้แก่ ยอดสะสมของการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยง เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลที่ถูกรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ โดยยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คือ กำไร 5,465 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 2,731 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 3,861 ล้านบาท และยอดคงเหลือของเงินสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คือ กำไร 398 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เพิ่มขึ้น 452 ล้านบาท และโอนไปกำไรขาดทุน 2,876 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลถูกรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ ขาดทุน 42 ล้านบาท และขาดทุน 98 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	9,872	5,988	391	359	87,960	52,559
อัตราดอกเบี้ย	1,207	3,600	355	187	107,174	113,843
อื่น ๆ						
- ตราสารหนี้	9	75	19	2	3,212	1,030
รวม	11,088	9,663	765	548	198,346	167,432

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	มูลค่ายุติธรรม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	2,092	790	147	263	47,326	13,220
อัตราดอกเบี้ย	1,207	3,600	338	187	105,524	113,843
รวม	3,299	4,390	485	450	152,850	127,063

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

11.2.3 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ธนาคารและบริษัทย่อยใช้การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยหรือสาขาในต่างประเทศที่มีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานไม่ใช่สกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคาร ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดและปรับการป้องกันความเสี่ยงอย่างทันท่วงทีด้วยตราสารอนุพันธ์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิผลตลอดช่วงเวลาที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	มูลค่ายุติธรรม			
	สินทรัพย์		จำนวนเงินตามสัญญา	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	363	-	10,959	-

11.3 อนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

มูลค่าตามบัญชีและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	3,070	4,815	1,697	273	143,916	156,039	33,402	15,060	177,318	171,099
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	92,614	155,375	162,686	151,836	255,300	307,211
รวม	3,070	4,815	1,697	273	236,530	311,414	196,088	166,896	432,618	478,310

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร									
	มูลค่าตามบัญชี				จำนวนเงินตามสัญญาตามระยะเวลาคงเหลือ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		ไม่เกิน 1 ปี		เกิน 1 ปี		รวม	
ประเภทความเสี่ยง	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
อัตราแลกเปลี่ยน	3,063	4,403	1,515	273	125,183	134,978	33,403	15,060	158,586	150,038
อัตราดอกเบี้ย	-	-	-	-	92,615	155,375	162,686	151,836	255,301	307,211
รวม	3,063	4,403	1,515	273	217,798	290,353	196,089	166,896	413,887	457,249

12 เงินลงทุนสุทธิ

12.1 ประเภทเงินลงทุน

เงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	78,723	107,493
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	990	1,509
1.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	15,987	16,908
รวม	95,700	125,910
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(56)	(505)
รวม	95,644	125,405

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	669,656	563,397
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	158,982	163,491
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	230,480	119,078
รวม	1,059,118	845,966
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(610)	(767)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
3. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	38,075	40,972	2,184	2,296
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	48,201	39,137	857	673
3.3 อื่น ๆ	7,222	9,140	217	108
รวม	93,498	89,249	3,258	3,077
รวมเงินลงทุนสุทธิ	1,248,260	1,060,620		

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	2568	2567
1. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
1.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	62,699	93,672
1.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	989	1,459
รวม	63,688	95,131
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40)	(499)
รวม	63,648	94,632

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567
2. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
2.1 หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	298,309	213,071
2.2 ตราสารหนี้ภาคเอกชน	24,058	20,027
2.3 ตราสารหนี้ต่างประเทศ	180,793	74,681
รวม	503,160	307,779
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(305)	(222)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567
3. เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
3.1 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	3,536	3,573	224	347
3.2 ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	813	790	8	8
3.3 อื่น ๆ	983	860	106	58
รวม	5,332	5,223	338	413
รวมเงินลงทุนสุทธิ	572,140	407,634		

12.2 เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ

การตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนใหญ่เกิดจากการขายโดยการตัดรายการในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตัดรายการ		เงินปันผลรับ		กำไร/(ขาดทุน)	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ	46,893	51,465	302	479	(344)	148

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตัดรายการ		เงินปันผลรับ		กำไร/(ขาดทุน)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนที่ถูกตัดรายการ	987	3,006	24	129	(171)	1

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

12.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการและบริษัทอื่นที่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2568			2567		
		ค่าเผื่อผลขาดทุน			ค่าเผื่อผลขาดทุน	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ด้านเครดิตฯ	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ด้านเครดิตฯ
- หลักทรัพย์หุ้นทุน	11	-	-	11	-	-
- ตราสารหนี้	268	208	(28)	512	-	(478)
รวม	279	208	(28)	523	-	(478)

12.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ธนาคารและบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
การเกษตรและเหมืองแร่	5	5	-	-
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	2,292	1,395	-	-
การสาธารณูปโภคและบริการ	155	230	115	145
ธุรกิจทางการเงิน	2,441	1,896	-	-
เทคโนโลยี	668	647	-	-
อื่น ๆ	652	528	26	51
รวม	6,213	4,701	141	196

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ

13.1 ประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

				งบการเงินรวม					
				สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทร่วม									
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	581	560
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเซ็กซ์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.94%	27.94%	312	182	1,521	1,217
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	38	47
บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	189	203
SOVANNAPHUM LIFE ASSURANCE PLC [3]	ประกันชีวิต	ราชอาณาจักรกัมพูชา	หุ้นสามัญ	18.74%	18.74%	267	267	327	320
LICH VIET DEVELOPMENT CO., LTD. [4]	บริการ	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	หุ้นสามัญ	36.00%	36.00%	65	65	58	59
บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด [4]	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	60.00%	60.00%	10	10	-	-
บริษัท หลักทรัพย์นายหน้าซื้อขาย หน่วยลงทุน โรโบเวลธ์ จำกัด [4]	นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	53.05%	53.05%	171	171	151	150
บริษัท เสิร์ชเอ็นจินอ็อปทิไมเซชั่น จำกัด [4]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.40%	22.40%	136	136	40	102
			หุ้นบุริมสิทธิ	7.62%	7.62%				
บริษัท นายา เรสซิเด้นซ์ จำกัด [3]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	15.30%	15.30%	26	26	23	24
บริษัท ลิฟเวล ลิฟวิ่ง จำกัด [3]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	15.30%	15.30%	13	13	12	12
บริษัท เอช เซม เทรดดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด [8]	ให้บริการเกี่ยวกับยานพาหนะไฟฟ้า	ไทย	หุ้นสามัญ	9.90%	9.90%	20	20	6	17
บริษัท เดอะมูฟ ธันเดอร์ จำกัด [8]	ให้บริการเกี่ยวกับตู้สลับแบตเตอรี่	ไทย	หุ้นสามัญ	9.90%	9.90%	20	20	19	20
การร่วมค้า									
บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด [5]	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	6,600	6,600	3,428	3,212
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด [5]	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	55.00%	55.00%	5,750	5,000	6,963	5,991
บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด [5]	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	325	170	289	129
บริษัท เบนนิกซ์ จำกัด [6]	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	12.24%	12.24%	11	11	8	10

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

				งบการเงินรวม					
				สัดส่วนการถือหุ้น					
		ประเทศที่	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท เมืองไทยรัตนิน จำกัด [6]	โรงพยาบาล	ไทย	หุ้นสามัญ	24.86%	24.86%	48	32	26	24
บริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด [5]	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นบุริมสิทธิ	50.16%	50.16%	568	543	430	474
บริษัท บริหารสินทรัพย์ อรุณ จำกัด [7]	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	50.00%	50.00%	500	500	547	500
บริษัท อาโตมี่ (ประเทศไทย) จำกัด [3]	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นบุริมสิทธิ	50.00%	-	350	-	345	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า						15,587	14,161	15,001	13,071
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(10)	(10)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ						15,577	14,151	15,001	13,071

(หน่วย : ล้านบาท)

				งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
				สัดส่วนการถือหุ้น					
		ประเทศที่	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด	จัดการกองทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2,003	2,003	2,828	2,774
บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	10	10	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	99.99%	99.99%	1,512	1,512	600	400
บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งรถยนต์	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	900	900	300	400
บริษัท แฟคเตอรี่ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด	ให้เช่าซื้อและลีสซิ่งเครื่องจักร	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	237	237	-	-
บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทเรียต จำกัด [1]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด [1]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด [1]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด [1]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	-	-
บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด [1]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3,640	3,472	-	-
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด [2]	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	51.00%	51.00%	7,575	7,575	515	339
ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว	ธนาคารพาณิชย์	สปป.ลาว	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,769	1,769	-	-
บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด	ธนาคารพาณิชย์	สาธารณรัฐประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	14,802	14,802	-	-
บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	-	100.00%	-	50	-	100
บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	7,280	7,280	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	13,000	13,000	-	-
บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐสิงคโปร์	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	16,307	16,307	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5,100	3,877	-	-
บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	27,369	17,681	-	-
บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	257	150	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1,350	1,350	-	-
บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	9	15
บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	110	116

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

				งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
				สัดส่วนการถือหุ้น					
		ประเทศที่	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	21	21	31	15
บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	6	6	2	10
บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	6	8
บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	20	20
บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	3	3	16	11
บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	1	1	25	30
บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	4	4	24	25
บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	5	5	20	10
บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	2	2	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม									
บริษัทย่อยของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด									
บริษัทหลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุนข้าวกล้า จำกัด	จัดการเงินร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	-	100.00%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด									
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) [2]	ประกันชีวิต	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท เมืองไทย โบรกเกอร์ จำกัด [2]	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	50.99%	50.99%	-	-	-	-
บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด [2]	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัท ไอเจ็น จำกัด [2]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	46.53%	47.68%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)									
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	38.25%	38.25%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด									
บริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด [1]	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	ร่วมลงทุน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด									
บริษัท โพรเกรส มัลติ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

				งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
				สัดส่วนการถือหุ้น					
		ประเทศที่	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด									
KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.	บริการ	สาธารณรัฐประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KBTG VIETNAM CO., LTD.	บริการ	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KASIKORN VISION ANALYTICS CO., LTD.	บริการ	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.	จัดการกองทุน	สาธารณรัฐประชาชนจีน	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด)									
บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด	ผู้จัดการเงินทุนสินทรัพย์ดิจิทัล	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	99.59%	99.59%	-	-	-	-
บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร วิชั่น ไฟแนนเชียล จำกัด									
ธนาคารแมสเบี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย	ธนาคารพาณิชย์	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	89.98%	84.55%	-	-	-	-
PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA	ลงทุนในบริษัทอื่น	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	99.99%	99.99%	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด									
บริษัท เงินให้ใจ จำกัด	ให้บริการสินเชื่อ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท แคปเซอร์ วัน จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	70.00%	70.00%	-	-	-	-
บริษัท กสิกร โกลบอล เพย์เมนต์ จำกัด	ให้บริการรับชำระเงิน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ใจ โบรกเกอร์ จำกัด [9]	นายหน้าประกัน	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยของ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด									
บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	75.00%	75.00%	-	-	-	-

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

				งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
				สัดส่วนการถือหุ้น					
		ประเทศที่	ชนิด	ทั้งทางตรงและทางอ้อม		วิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	ของหุ้น	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยของ บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด									
บริษัท เคเอนเนอร์จีพลัส จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท เคไคลเมท 1.5 จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	100.00%	-	-	-	-
บริษัท ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	100.00%	-	-	-	-	-
บริษัทร่วม									
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.00%	30.00%	15	15	13	102
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	30.94%	27.94%	312	182	282	799
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	22.17%	22.17%	118	118	-	-
บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด	บริการ	ไทย	หุ้นสามัญ	33.33%	33.33%	262	262	-	-
รวม						103,893	92,627	4,801	5,174
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						(1,350)	(1,350)	-	-
ปรับปรุงบัญชีป้องกันความเสี่ยงเงินลงทุนในบริษัทย่อย						(2,227)	(582)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมสุทธิ						100,316	90,695	4,801	5,174

[1] บริษัทในกลุ่มกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป
[2] ธนาคารมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงใน บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง ร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และ บจก. เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง ถือหุ้นใน บจก. เมืองไทย โบรกเกอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ถือหุ้นใน บจก. ไอเจ็น ในสัดส่วนร้อยละ 91.24 (ปี 2567 ร้อยละ 93.49) ถือหุ้นใน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต และ บจก. ฟูเซีย เวนเจอร์ แคปิทัล ในสัดส่วนร้อยละ 75
[3] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต
[4] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล
[5] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. กสิกร อินเวสเจอร์
[6] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. ฟูเซีย เวนเจอร์ แคปิทัล
[7] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. กสิกร วิชั่น
[8] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. เคเอนเนอร์จีพลัส
[9] ธนาคารลงทุนทางอ้อมผ่าน บจก. เงินให้ใจ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม โดยใช้ข้อมูลทางการเงินจากงบการเงินที่ยังไม่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

บริษัท ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนมกราคม 2568 บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อ บริษัท ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ จำกัด โดยบริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท

บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด

ในเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 111 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 261 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 107 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 257 ล้านบาท

บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 418 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 9,270 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 27,369 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด อีกจำนวน 155 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนเท่าเดิม

ในเดือนมิถุนายน ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด อีกจำนวน 750 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนตามสัดส่วนทั้งสิ้นจำนวน 5,750 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 11,500 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน

ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อาโตมี่ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 350 ล้านบาท มีผลให้ธนาคารมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท อาโตมี่ (ประเทศไทย) จำกัด ทางอ้อมร้อยละ 50

ในเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท ทีทูพี โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 25 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนเท่าเดิม

บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 1,630 ล้านบาท ชำระแล้ว 505 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 765 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 1,890 ล้านบาท

บริษัท เคเอนเนอร์จีพลัส จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนมีนาคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 80 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 190 ล้านบาท

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

บริษัท เคไดลเมท 1.5 จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 26 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 51 ล้านบาท

บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนพฤษภาคม ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 138 ล้านบาท โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 389 ล้านบาท

บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

ในเดือนมิถุนายน ถึงเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนรวม 2,298 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6,443 ล้านบาท และเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมรวม 1,223 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 5,100 ล้านบาท

KASIKORN VISION ANALYTICS CO., LTD. (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทฯ ซึ่งธนาคารถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ผ่านบริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ ซึ่งการเลิกกิจการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของธนาคาร

บริษัท ใจ โบรกเกอร์ จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนกันยายน 2568 บริษัท เงินให้ใจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของธนาคาร ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้ชื่อบริษัท ใจ โบรกเกอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งเป็นทุนชำระแล้วเต็มจำนวน

ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนกันยายน 2568 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของของธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย เพิ่มเติมจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในสัดส่วนร้อยละ 5.43 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับหุ้นเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 89.98 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัทฯ เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 168 ล้านบาท รวมเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 3,640 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 4,040 ล้านบาท

บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

บริษัท หลักทรัพย์จัดการเงินร่วมลงทุนข้าวกล้า จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 43 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 373 ล้านบาท

บริษัท ฟูเซีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด (บริษัทย่อยทางอ้อม)

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เมืองไทยรัตนิน จำกัด จำนวน 16 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนตามสัดส่วนทั้งสิ้นจำนวน 48 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 75 ล้านบาท

13.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

สัดส่วนการถือหุ้นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	49.00%	49.00%
บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	61.75%	61.75%
บริษัท เมืองไทย โบรกเกอร์ จำกัด	49.01%	49.01%
บริษัท เอ็มที อินชัวร์ โบรกเกอร์ จำกัด	61.75%	61.75%
บริษัท ฟูเซีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด	61.75%	61.75%
บริษัท ไอเจ็น จำกัด	53.47%	52.32%
ธนาคารแมสเปี้ยน ประเทศอินโดนีเซีย	10.02%	15.45%
บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด	25.00%	25.00%
บริษัท แคปเซอร์ วัน จำกัด	30.00%	30.00%

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

13.3 ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทย่อยและร่วม

13.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อธนาคาร มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบฐานะการเงิน					
	31 ธันวาคม 2568			31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)		
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)					
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รวมส่วนของเจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รวมส่วนของเจ้าของ
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	710,265	558,581	151,684	677,271	553,107	124,164

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568			2567 (ปรับปรุงใหม่)		
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)					
	รายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	ค่าใช้จ่าย***	กำไรสุทธิ	รายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	ค่าใช้จ่าย***	กำไรสุทธิ
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	17,221**	5,918	11,303	12,847**	5,304	7,543

* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

** รวมรายได้เงินปันผลระหว่างกันภายในกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 1,250 ล้านบาท และ 851 ล้านบาท ตามลำดับ

*** ค่าใช้จ่าย ได้แก่ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ขาดทุนจากการด้อยค่า และภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ไม่ได้ตรวจสอบ)		
	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	2,300	(217)	(2,083)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ไม่ได้ตรวจสอบ)		
	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน
บริษัทในกลุ่มบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด*	2,228	(641)	(1,587)

* ส่วนใหญ่เกิดจาก บมจ. เมืองไทยประกันชีวิต

13.3.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	(ไม่ได้ตรวจสอบ)			
	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	กำไรสุทธิ	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
บริษัทร่วม	1,408	1,356	2,580	2,616

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

13.3.3 การเปิดเผยงบกระแสเงินสดของบริษัทบริหารสินทรัพย์

บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

(หน่วย : ล้านบาท)

	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
(ขาดทุน) กำไรก่อนภาษีเงินได้	(1)	7
รายการปรับปรุง		
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	-	(1)
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	1
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	-	(2)
(ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1)	3
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
เงินให้สินเชื่อ	-	8
ทรัพย์สินรอการขาย	2	(4)
สินทรัพย์อื่น	6	6
หนี้สินดำเนินงานลดลง		
หนี้สินอื่น	(1)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6	13
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	6	13
เงินสด ณ วันต้นปี	36	23
เงินสด ณ วันสิ้นปี	42	36

13.4 ส่วนได้เสียในกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำธุรกรรมกับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมในการมีส่วนร่วมจัดตั้งในฐานะผู้จัดการดูแลทรัพย์สิน รวมถึงการจัดหาเงินทุนให้กับกิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัวดังกล่าว กิจการเหล่านี้อาจอยู่ในรูปแบบของกองทุน ทรัสต์ และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

การจัดหาเงินทุนอยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อที่มีการเบิกถอนภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจตามปกติ เงินให้สินเชื่อเหล่านี้มีแนวทางในการจัดการเช่นเดียวกันกับเงินให้สินเชื่ออื่น เงินให้สินเชื่อแก่กิจการซึ่งมีโครงสร้างเฉพาะตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 14,933 ล้านบาท และ 13,761 ล้านบาท ตามลำดับ

14 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ ประกอบด้วย

14.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	261,402	281,895	259,149	278,380
เงินให้กู้ยืม	1,312,011	1,286,004	1,354,189	1,329,722
ตั๋วเงิน	609,747	618,369	612,503	625,983
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	133,578	136,148	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	20,925	20,068	-	-
อื่น ๆ	138,984	141,211	138,989	141,217
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,476,647	2,483,695	2,364,830	2,375,302
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,120	16,660	18,799	16,428
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	2,495,767	2,500,355	2,383,629	2,391,730
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(142,997)	(131,706)	(132,977)	(122,069)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,352,770	2,368,649	2,250,652	2,269,661

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

14.2 จำแนกตามถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
ในประเทศ	2,337,731	2,344,549	2,301,888	2,320,220
ต่างประเทศ	138,916	139,146	62,942	55,082
รวม	2,476,647	2,483,695	2,364,830	2,375,302

14.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
การเกษตรและเหมืองแร่	40,239	38,961	28,557	27,244
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	1,005,052	1,035,371	905,227	935,070
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	216,339	224,022	201,170	207,961
การสาธารณูปโภคและบริการ	347,345	347,307	263,977	266,678
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	390,503	370,462	390,319	370,204
อื่น ๆ	477,169	467,572	575,580	568,145
รวม	2,476,647	2,483,695	2,364,830	2,375,302

14.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,190,153	2,193,345	2,104,530	2,113,481
ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	213,664	215,701	193,658	193,906
ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	91,950	91,309	85,441	84,343
รวม	2,495,767	2,500,355	2,383,629	2,391,730

14.5 เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL)

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (รวมสถาบันการเงิน) ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL gross) หมายถึง เงินให้สินเชื่อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ตามหลักเกณฑ์การจัดชั้นของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 23/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
เงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ	93,533	93,009	87,056	86,092
เงินให้สินเชื่อรวมที่ใช้คำนวณอัตราร้อยละของ NPL gross	2,918,769	2,905,656	2,779,544	2,770,284
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.20	3.20	3.13	3.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด มีเงินให้สินเชื่อด้อยคุณภาพจำนวน 36 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท ตามลำดับ

14.6 เงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2568			2567		
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	มูลค่าหลักประกัน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	มูลค่าหลักประกัน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	1,475	993	668	1,828	1,828	628

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

14.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา	
	2568	2567
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	172,728	175,409
ไม่เกิน 1 ปี	51,493	50,579
มากกว่า 1 - 5 ปี	112,151	115,176
มากกว่า 5 ปี	9,084	9,654
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(18,225)	(19,193)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	154,503	156,216
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,019)	(6,633)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	147,484	149,583

15 เงินให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขกับลูกหนี้ ซึ่งมียอดเงินให้สินเชื่อตามบัญชีก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 26,196 ล้านบาท และ 13,729 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขจำนวน 520 ล้านบาท และ 290 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 5,904 ล้านบาท และ 3,579 ล้านบาท ตามลำดับ ที่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขใหม่ได้ และโอนย้ายจากชั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เป็นชั้นที่มีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน

16 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	37,862	49,712	44,132	131,706
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	7,812	(12,190)	4,378	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(9,139)	27,296	24,010	42,167
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	24,116	333	182	24,631
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(18,124)	(9,704)	(16,013)	(43,841)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(11,666)	(11,666)
ยอดสิ้นปี	42,527	55,447	45,023	142,997

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2567			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	45,546	43,822	44,508	133,876
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	1,510	(9,687)	8,177	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(14,313)	23,703	26,813	36,203
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	23,176	624	508	24,308
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(14,026)	(8,521)	(19,624)	(42,171)
โอนออก	(4,031)	(229)	(478)	(4,738)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(15,772)	(15,772)
ยอดสิ้นปี	37,862	49,712	44,132	131,706

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2568

	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	34,872	46,847	40,350	122,069
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	7,519	(11,816)	4,297	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(8,561)	26,120	22,203	39,762
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	23,252	109	21	23,382
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(17,566)	(9,058)	(15,294)	(41,918)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(10,318)	(10,318)
ยอดสิ้นปี	39,516	52,202	41,259	132,977

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	42,495	42,004	41,545	126,044
การเปลี่ยนแปลงการจัดชั้น	1,755	(9,589)	7,834	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(13,993)	22,429	25,098	33,534
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	21,727	101	312	22,140
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(13,081)	(7,869)	(18,800)	(39,750)
โอนออก	(4,031)	(229)	(478)	(4,738)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(15,161)	(15,161)
ยอดสิ้นปี	34,872	46,847	40,350	122,069

17 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2568

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้					
1.1 อสังหาริมทรัพย์	58,694	9,941	(6,294)	(70)	62,271*
1.2 สังหาริมทรัพย์	429	2,055	(2,062)	-	422
รวม	59,123	11,996	(8,356)	(70)	62,693
2. อื่น ๆ	130	318	(202)	-	246
รวมทรัพย์สินรอการขาย	59,253	12,314	(8,558)	(70)	62,939
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,533)	(1,596)	1,365	3	(4,761)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	54,720	10,718	(7,193)	(67)	58,178

* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 17,032 ล้านบาท และ 45,239 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2567

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้					
1.1 อสังหาริมทรัพย์	58,652	11,638	(11,559)	(37)	58,694**
1.2 สังหาริมทรัพย์	330	2,738	(2,638)	(1)	429
รวม	58,982	14,376	(14,197)	(38)	59,123
2. อื่น ๆ	101	48	(19)	-	130
รวมทรัพย์สินรอการขาย	59,083	14,424	(14,216)	(38)	59,253
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,330)	(1,086)	882	1	(4,533)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	54,753	13,338	(13,334)	(37)	54,720

** รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 25,858 ล้านบาท และ 32,836 ล้านบาท ตามลำดับ

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2568

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดสิ้นปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	57,934	9,218	(6,259)	60,893*
2. อื่น ๆ	130	318	(202)	246
รวมทรัพย์สินรอการขาย	58,064	9,536	(6,461)	61,139
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,145)	(714)	329	(4,530)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	53,919	8,822	(6,132)	56,609

* รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 15,654 ล้านบาท และ 45,239 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดสิ้นปี
1. ทรัพย์สินที่ได้มาจากการชำระหนี้				
1.1 อสังหาริมทรัพย์	57,822	11,591	(11,479)	57,934**
2. อื่น ๆ	101	48	(19)	130
รวมทรัพย์สินรอการขาย	57,923	11,639	(11,498)	58,064
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,117)	(304)	276	(4,145)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	53,806	11,335	(11,222)	53,919

** รวมทรัพย์สินรอการขายที่ตีโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ แยกเป็นมูลค่าที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก และผู้ประเมินภายใน จำนวน 25,098 ล้านบาท และ 32,836 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 (ขาดทุน) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
(ขาดทุน) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(560)	(704)	197	268

(หน่วย : ล้านบาท)

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

2568

	ราคาทุน					ค่าเสื่อมราคาสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี
		การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม					เพิ่มขึ้น/		
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน														
ราคาทุนเดิม	4,249	27	(91)	(41)	4,144	-	-	-	-	-	-	-	-	4,249
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	22,104	1,647	(197)	(24)	23,530	-	-	-	-	-	-	-	-	22,104
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(78)	17	-	-	(61)	-	-	-	-	-	-	-	-	(78)
อาคาร														
ราคาทุนเดิม	24,341	189	(176)	(94)	24,260	10,612	516	(114)	(4)	11,010	6	5	11	13,723
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	14,489	1,554	(78)	(5)	15,960	7,585	897	(27)	(1)	8,454	-	-	-	6,904
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(225)	(17)	-	-	(242)	(165)	(16)	4	-	(177)	-	-	-	(60)
สิทธิการใช้อาคาร	3,490	539	(619)	(20)	3,390	1,198	782	(538)	(16)	1,426	-	-	-	2,292
อุปกรณ์														
ราคาทุน	38,464	1,679	(2,164)	(41)	37,938	29,317	2,958	(1,946)	(26)	30,303	123	(89)	34	9,024
สิทธิการใช้อุปกรณ์	2,113	562	(405)	-	2,270	960	411	(394)	-	977	-	-	-	1,153
อื่น ๆ	120	97	(131)	(2)	84	-	-	-	-	-	-	-	-	120
รวม	109,067	6,294	(3,861)	(227)	111,273	49,507	5,548	(3,015)	(47)	51,993	129	(84)	45	59,431

* ธนาคารตีราคาที่ดินและอาคารในปี 2568

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2567																	
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน						การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม						ค่าเสื่อมการด้อยค่า				ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน															
ราคาทุนเดิม	4,283	-	(14)	(20)	4,249	-	-	-	-	-	-	-	-	4,283	4,249
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	22,163	(35)	(13)	(11)	22,104	-	-	-	-	-	-	-	-	22,163	22,104
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(78)	-	-	-	(78)	-	-	-	-	-	-	-	-	(78)	(78)
อาคาร															
ราคาทุนเดิม	24,515	168	(245)	(97)	24,341	10,142	512	(42)	-	10,612	26	(20)	6	14,347	13,723
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	14,521	38	(66)	(4)	14,489	7,312	317	(44)	-	7,585	-	-	-	7,209	6,904
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(225)	-	-	-	(225)	(161)	(4)	-	-	(165)	-	-	-	(64)	(60)
สิทธิการใช้อาคาร	2,429	1,744	(650)	(33)	3,490	1,023	797	(612)	(10)	1,198	-	-	-	1,406	2,292
อุปกรณ์															
ราคาทุน	38,696	2,559	(2,775)	(16)	38,464	28,911	3,148	(2,726)	(16)	29,317	134	(11)	123	9,651	9,024
สิทธิการใช้อุปกรณ์	2,041	763	(691)	-	2,113	1,187	415	(642)	-	960	-	-	-	854	1,153
อื่น ๆ	175	146	(198)	(3)	120	-	-	-	-	-	-	-	-	175	120
รวม	108,520	5,383	(4,652)	(184)	109,067	48,414	5,185	(4,066)	(26)	49,507	160	(31)	129	59,946	59,431

* บริษัทย่อยมีราคาที่ตีและราคาในปี 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีอาคารและอุปกรณ์ราคาทุนรวม 21,842 ล้านบาท และ 20,046 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2568																	
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน						การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม						ค่าเสื่อมการด้อยค่า				ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน															
ราคาทุนเดิม	3,151	-	(76)	-	3,075	-	-	-	-	-	-	-	-	3,151	3,075
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	17,112	1,647	(173)	-	18,586	-	-	-	-	-	-	-	-	17,112	18,586
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(68)	17	-	-	(51)	-	-	-	-	-	-	-	-	(68)	(51)
อาคาร															
ราคาทุนเดิม	18,013	136	(127)	-	18,022	8,932	396	(82)	-	9,246	-	1	1	9,081	8,775
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	10,724	1,529	(63)	-	12,190	6,338	788	(38)	-	7,088	-	-	-	4,386	5,102
ส่วนที่ตีราคาลดลง*	(111)	(17)	-	-	(128)	(159)	(15)	5	-	(169)	-	-	-	48	41
สิทธิการใช้อาคาร	3,046	419	(513)	(23)	2,929	996	678	(464)	(12)	1,198	-	-	-	2,050	1,731
อุปกรณ์															
ราคาทุน	31,602	1,278	(1,754)	(8)	31,118	23,772	2,561	(1,623)	(6)	24,704	123	(93)	30	7,707	6,384
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,818	535	(390)	-	1,963	799	370	(384)	-	785	-	-	-	1,019	1,178
อื่น ๆ	69	77	(89)	-	57	-	-	-	-	-	-	-	-	69	57
รวม	85,356	5,621	(3,185)	(31)	87,761	40,678	4,778	(2,586)	(18)	42,852	123	(92)	31	44,555	44,878

* ธนาคารมีราคาที่ตีและราคาในปี 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

2567

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าเสื่อมราคาสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
ที่ดิน															
ราคาทุนเดิม	3,164	-	(13)	-	3,151	-	-	-	-	-	-	-	-	3,164	3,151
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	17,122	-	(10)	-	17,112	-	-	-	-	-	-	-	-	17,122	17,112
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(68)	-	-	-	(68)	-	-	-	-	-	-	-	-	(68)	(68)
อาคาร															
ราคาทุนเดิม	17,914	141	(42)	-	18,013	8,566	394	(28)	-	8,932	21	(21)	-	9,327	9,081
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	10,770	-	(46)	-	10,724	6,153	217	(32)	-	6,338	-	-	-	4,617	4,386
ส่วนที่ตีราคาลดลง	(111)	-	-	-	(111)	(156)	(3)	-	-	(159)	-	-	-	45	48
สิทธิการใช้อาคาร	1,948	1,568	(470)	-	3,046	756	675	(435)	-	996	-	-	-	1,192	2,050
อุปกรณ์															
ราคาทุน	32,076	2,114	(2,587)	(1)	31,602	23,651	2,684	(2,562)	(1)	23,772	134	(11)	123	8,291	7,707
สิทธิการใช้อุปกรณ์	1,749	700	(631)	-	1,818	1,041	340	(582)	-	799	-	-	-	708	1,019
อื่น ๆ	84	60	(74)	(1)	69	-	-	-	-	-	-	-	-	84	69
รวม	84,648	4,583	(3,873)	(2)	85,356	40,011	4,307	(3,639)	(1)	40,678	155	(32)	123	44,482	44,555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีอาคารและอุปกรณ์ราคาทุนรวม 16,158 ล้านบาท และ 14,640 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารถูกประเมินโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด และวิธีต้นทุนทดแทน ภายใต้ข้อสมมติว่าทรัพย์สินนั้นจะสร้างประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้สูงสุด ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติทางวิชาชีพและประสบการณ์การประเมินที่เหมาะสม ระดับของมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดอยู่ในระดับ 3

19 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2568

	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า			ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์*	55,983	13,225	(8,911)	(114)	60,183	32,997	4,420	(1,440)	(40)	35,937	409	48	457	22,577	23,789
สินทรัพย์ค่าซื้อธุรกิจ	270	-	-	-	270	270	-	-	-	270	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	5,693	-	-	-	5,693	-	-	-	-	-	-	-	-	5,693	5,693
อื่น ๆ	2,408	19	-	(86)	2,341	209	183	-	(83)	309	-	-	-	2,199	2,032
รวม	64,354	13,244	(8,911)	(200)	68,487	33,476	4,603	(1,440)	(123)	36,516	409	48	457	30,469	31,514

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2567															
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า				ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	53,000	9,087	(5,962)	(142)	55,983	31,147	3,657	(1,786)	(21)	32,997	1,414	(1,005)	409	20,439	22,577
สิทธิทรัพย์ค่าชื่อธุรกิจ	270	-	-	-	270	270	-	-	-	270	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	5,693	-	-	-	5,693	-	-	-	-	-	-	-	-	5,693	5,693
อื่น ๆ	2,398	96	-	(86)	2,408	125	84	-	-	209	-	-	-	2,273	2,199
รวม	61,361	9,183	(5,962)	(228)	64,354	31,542	3,741	(1,786)	(21)	33,476	1,414	(1,005)	409	28,405	30,469

* โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวน 2,980 ล้านบาท และ 5,065 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนรวม 17,243 ล้านบาท และ 14,829 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2568															
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า				ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	47,796	10,438	(7,031)	(64)	51,139	29,738	3,646	(1,302)	(19)	32,063	366	32	398	17,692	18,678
อื่น ๆ	853	-	-	(2)	851	6	4	-	-	10	-	-	-	847	841
รวม	48,649	10,438	(7,031)	(66)	51,990	29,744	3,650	(1,302)	(19)	32,073	366	32	398	18,539	19,519

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2567															
	การเปลี่ยนแปลงราคาทุน					การเปลี่ยนแปลงค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อการด้อยค่า				ราคาตามบัญชี	
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/โอนออก	อื่น ๆ	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ลดลง	ยอดสิ้นปี	ยอดต้นปี	ยอดสิ้นปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	46,102	7,070	(5,362)	(14)	47,796	28,356	3,166	(1,780)	(4)	29,738	1,390	(1,024)	366	16,356	17,692
อื่น ๆ	829	26	-	(2)	853	2	4	-	-	6	-	-	-	827	847
รวม	46,931	7,096	(5,362)	(16)	48,649	28,358	3,170	(1,780)	(4)	29,744	1,390	(1,024)	366	17,183	18,539

* โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวน 1,798 ล้านบาท และ 3,020 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนรวม 15,345 ล้านบาท และ 13,621 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

20 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,205	8,916	4,691	6,698
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,381)	(5,257)	-	-
สุทธิ	(2,176)	3,659	4,691	6,698

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 (ปรับปรุงใหม่)	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 48)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 48)	อื่น ๆ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	14	9	-	-	23
อนุพันธ์	29	318	3	-	350
เงินลงทุน	46	(438)	420	2	30
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	267	-	-	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	3,932	111	-	29	4,072
ทรัพย์สินรอการขาย	1,057	83	(16)	(1)	1,123
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41	(1)	-	-	40
ประมาณการหนี้สิน	9,430	(476)	(195)	20	8,779
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	5,693	-	2,563	-	8,256
อื่น ๆ	2,497	(441)	(28)	84	2,112
รวม	23,006	(835)	2,747	134	25,052
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	650	278	-	-	928
อนุพันธ์	2,534	(611)	(16)	197	2,104
เงินลงทุน	9,110	(234)	8,595	(737)	16,734
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,616	51	493	(1)	6,159
อื่น ๆ	1,437	(103)	-	(31)	1,303
รวม	19,347	(619)	9,072	(572)	27,228
สุทธิ	3,659	(216)	(6,325)	706	(2,176)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 48)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 48)	อื่น ๆ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	447	(433)	-	-	14
อนุพันธ์	16	13	-	-	29
เงินลงทุน	1,170	(234)	(894)	4	46
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	269	(2)	-	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	3,716	28	-	188	3,932
ทรัพย์สินรอการขาย	984	76	(3)	-	1,057
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41	-	-	-	41
ประมาณการหนี้สิน	8,493	470	416	51	9,430
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,358	(941)	4,276	-	5,693
อื่น ๆ	2,048	226	52	171	2,497
รวม	19,542	(797)	3,847	414	23,006
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	38	612	-	-	650
อนุพันธ์	2,143	(194)	183	402	2,534
เงินลงทุน	1,941	425	6,711	33	9,110
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,466	146	5	(1)	5,616
อื่น ๆ	1,670	(223)	-	(10)	1,437
รวม	11,258	766	6,899	424	19,347
สุทธิ	8,284	(1,563)	(3,052)	(10)	3,659

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 48)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 48)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุน	33	(312)	279	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	267	-	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	1,870	(23)	-	1,847
ทรัพย์สินรอการขาย	818	77	(16)	879
ประมาณการหนี้สิน	8,739	(536)	(208)	7,995
อื่น ๆ	919	(308)	18	629
รวม	12,646	(1,102)	73	11,617
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	447	-	-	447
อนุพันธ์	1,310	(698)	(370)	242
เงินลงทุน	-	(234)	1,830	1,596
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,191	(38)	488	4,641
รวม	5,948	(970)	1,948	6,926
สุทธิ	6,698	(132)	(1,875)	4,691

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
		บันทึกเป็นรายจ่าย / รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 48)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 48)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	447	(447)	-	-
เงินลงทุน	922	(23)	(866)	33
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	267	-	-	267
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,190	(320)	-	1,870
ทรัพย์สินรอการขาย	815	6	(3)	818
ประมาณการหนี้สิน	7,881	446	412	8,739
อื่น ๆ	881	28	10	919
รวม	13,403	(310)	(447)	12,646
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	447	-	447
อนุพันธ์	1,589	(192)	(87)	1,310
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,035	161	(5)	4,191
รวม	5,624	416	(92)	5,948
สุทธิ	7,779	(726)	(355)	6,698

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

21 เงินรับฝาก

เงินรับฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำแนกได้ดังนี้

21.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	180,225	163,328	169,035	159,066
ออมทรัพย์	2,157,593	2,016,813	2,165,447	2,022,935
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	512,569	538,534	474,311	497,405
รวม	2,850,387	2,718,675	2,808,793	2,679,406

21.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2568			2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	2,537,551	159,679	2,697,230	2,430,901	157,182	2,588,083
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	77,350	9,495	86,845	53,249	12,699	65,948
เงินสกุลอื่น ๆ	13,710	52,602	66,312	8,548	56,096	64,644
รวม	2,628,611	221,776	2,850,387	2,492,698	225,977	2,718,675

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะธนาคาร

	2568			2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	2,555,226	158,532	2,713,758	2,447,076	155,984	2,603,060
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	73,680	9,203	82,883	53,249	8,538	61,787
เงินสกุลอื่น ๆ	6,746	5,406	12,152	8,547	6,012	14,559
รวม	2,635,652	173,141	2,808,793	2,508,872	170,534	2,679,406

22 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
1. ในประเทศ				
ธนาคารแห่งประเทศไทย และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	50,122	53,386	50,122	53,386
ธนาคารพาณิชย์	34,504	48,558	30,854	48,552
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	34,388	6,841	34,385	6,837
สถาบันการเงินอื่น	11,644	17,565	16,388	22,305
รวมในประเทศ	130,658	126,350	131,749	131,080
2. ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	40,372	21,619	43,936	21,205
เงินหยวน	19,809	11,762	954	758
เงินเยน	1	1	1	1
เงินยูโร	78	119	79	119
เงินสกุลอื่น	16,564	12,293	11,575	8,534
รวมต่างประเทศ	76,824	45,794	56,545	30,617
รวมในประเทศและต่างประเทศ	207,482	172,144	188,294	161,697

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

23 หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

23.1 หนี้สินทางการเงินเพื่อค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์	-	52
อื่น ๆ	227	-
รวม	227	52

23.2 หนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ตราสารหนี้ที่ออก	945	73

23.2.1 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทุกประเภทในกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าตามสัญญาที่จะต้องจ่ายชำระเมื่อครบกำหนด	(5)	(4)

24 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

			งบการเงินรวม									
			2568					2567				
			วันครบกำหนด					วันครบกำหนด				
	สกุลเงิน		ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 บมจ.ธนาคารกสิกรไทย ครั้งที่ 1/2562*	ดอลลาร์ สหรัฐฯ		2574	3.343%	-	23,923	23,923	2574	3.343%	-	23,344	23,344
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	ดอลลาร์ สหรัฐฯ		2571	5.46%	-	19,449	19,449	2568-2571	5.34%-5.46%	-	21,296	21,296
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	เยน		-	-	-	-	-	2568	0.66%-0.86%	-	1,135	1,135
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อรับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 บมจ.ธนาคารกสิกรไทย	ดอลลาร์ สหรัฐฯ		ไม่มีกำหนด	4.00%	-	10,678	10,678	ไม่มีกำหนด	4.00%	-	10,823	10,823
ตราสารด้อยสิทธิ บมจ.เมืองไทยประกันชีวิต	ดอลลาร์ สหรัฐฯ		2580	3.552%	-	9,514	9,514	2580	3.552%	-	10,224	10,224
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์การเงินแฝงที่ไม่ได้กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	บาท		2569	6.89%	907	-	907	2568	7.40%	498	-	498
เงินกู้ยืมอื่น	บาท		2569-2571	0.00%-3.00%	7	-	7	2569-2571	0.00%-3.00%	14	-	14
รวม					914	63,564	64,478			512	66,822	67,334

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะธนาคาร										
		2568						2567				
		วันครบกำหนด						วันครบกำหนด				
	สกุลเงิน	ไม่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ไม่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
หุ้นกู้ด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 บมจ.ธนาคารกสิกรไทย ครั้งที่ 1/2562*	ดอลลาร์สหรัฐฯ	2574	3.343%	-	23,923	23,923	2574	3.343%	-	23,344	23,344
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	ดอลลาร์สหรัฐฯ	2571	5.46%	-	19,449	19,449	2568-2571	5.34%-5.46%	-	21,804	21,804
หุ้นกู้ ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน	เยน	-	-	-	-	-	2568	0.66%-0.86%	-	1,135	1,135
ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 บมจ.ธนาคารกสิกรไทย	ดอลลาร์สหรัฐฯ	ไม่มีกำหนด	4.00%	-	10,678	10,678	ไม่มีกำหนด	4.00%	-	10,823	10,823
เงินกู้ยืมอื่น	บาท	2569	0.00%	2	-	2	2569	0.00%	6	-	6
รวม				2	54,050	54,052			6	57,106	57,112

* ที่นับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ตามเกณฑ์ Basel III

25 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาระผูกพัน				
วงเงินสินเชื่อ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	6,889	6,430	6,724	6,214
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	25,962	29,422	22,437	26,329
อื่น ๆ	1,466	1,666	1,464	1,665
รวม	34,317	37,518	30,625	34,208

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ยอดต้นปี	29,423	26,641	26,329	23,780
ต้นทุนบริการในอดีต	(3,074)	-	(3,030)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,438	1,783	5,143	1,492
ต้นทุนดอกเบี้ย	625	747	542	670
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,082)	1,693	(1,111)	1,753
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	185	77	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	68	350	73	305
ผลประโยชน์จ่าย	(5,634)	(1,864)	(5,509)	(1,671)
อื่น ๆ	13	(5)	-	-
ยอดสิ้นปี	25,962	29,422	22,437	26,329

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการปรับข้อสมมติรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ยอดสิ้นปี	(6,732)	(7,560)	(6,379)	(7,417)

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

ข้อสมมติที่ผู้เชี่ยวชาญใช้ในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567
อัตราคิดลด	1.19% - 3.94%	1.45% - 7.13%
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย	1% - 9%	1% - 10%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% - 30%	0% - 30%
เกษียณอายุ	50 ปี - 60 ปี	50 ปี - 60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ผลกระทบต่อผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ				
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,672)	(2,784)	(2,358)	(2,570)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 1	3,181	3,429	2,805	3,055
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,212	3,476	2,847	3,105
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 1	(2,752)	(2,885)	(2,441)	(2,668)

26 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

การกระทบยอดคงเหลือสำหรับความคุ้มครองที่เหลืออยู่ และสำหรับค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567 (ปรับปรุงใหม่)		
	ความคุ้มครองที่ยังเหลืออยู่	ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	รวม	ความคุ้มครองที่ยังเหลืออยู่	ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้ว	รวม
ยอดต้นปี	521,348	3,515	524,863	505,383	3,091	508,474
รายได้จากการประกันภัย	(29,916)	-	(29,916)	(26,412)	-	(26,412)
ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย	2,360	18,862	21,222	1,523	19,076	20,599
ค่าใช้จ่ายทางการเงินจากการประกันภัย						
- รับรู้ผ่านกำไรขาดทุน	16,214	2	16,216	16,227	2	16,229
- รับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12,815	1	12,816	21,377	1	21,378
องค์ประกอบที่เป็นการลงทุน	(68,911)	68,911	-	(58,245)	58,245	-
กระแสเงินสด	59,136	(88,441)	(29,305)	61,495	(76,900)	(15,405)
ยอดสิ้นปี	513,046	2,850	515,896	521,348	3,515	524,863

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีผลขาดทุนจากสัญญาที่สร้างภาระและการกลับรายการของผลขาดทุนในระหว่างปี จำนวน 377 ล้านบาท และ 419 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือองค์ประกอบการวัดมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดอนาคต	431,418	446,567
ค่าปรับปรุงความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่ใช่ความเสี่ยงทางการเงิน	15,029	13,557
กำไรจากการให้บริการตามสัญญา	69,449	64,739
รวม	515,896	524,863

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

27 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	953	1,008	842	900
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,522	1,571	1,347	1,364
เกินกว่า 5 ปี	953	1,012	924	979
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่คิดลด	3,428	3,591	3,113	3,243
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในงบฐานะการเงิน	2,898	3,079	2,612	2,755

28 เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารและบริษัทย่อยเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่นในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 12,630 ล้านบาท และได้เก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 14,295 ล้านบาท

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ กำหนดให้ธนาคารและบริษัทย่อยเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่นในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 445 ล้านบาท และได้เก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 454 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมเงินอิเล็กทรอนิกส์ และเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมโอนเงินอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่นในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 8,007 ล้านบาท และ 699 ล้านบาท ตามลำดับ และได้เก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในงบฐานะการเงินรวมเป็นจำนวน 9,327 ล้านบาท

29 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

29.1 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ระดับของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2568				2567 (ปรับปรุงใหม่)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	16,447	33,781	2,918	53,146	15,069	39,226	6,793	61,088
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	45,130	-	45,130	-	36,467	-	36,467
- อัตราดอกเบี้ย	-	10,609	-	10,609	-	11,182	-	11,182
- อื่น ๆ	-	641	-	641	-	653	-	653
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	90,886	1,058,759	2,971	1,152,616	75,971	855,800	3,444	935,215
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	107,333	1,148,920	5,889	1,262,142	91,040	943,328	10,237	1,044,605
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	227	945	-	1,172	52	73	-	125
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	25,174	-	25,174	-	27,155	-	27,155
- อัตราดอกเบี้ย	-	11,762	-	11,762	-	13,507	-	13,507
- อื่น ๆ	-	112	-	112	1	405	-	406
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	54,050	-	54,050	-	54,441	-	54,441
รวมหนี้สินทางการเงิน	227	92,043	-	92,270	53	95,581	-	95,634

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร							
	2568				2567			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7,767	9,949	1,793	19,509	7,399	20,512	5,875	33,786
สินทรัพย์อนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	37,748	-	37,748	-	31,315	-	31,315
- อัตราดอกเบี้ย	-	10,609	-	10,609	-	11,182	-	11,182
- อื่น ๆ	-	387	-	387	-	464	-	464
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20,618	487,874	-	508,492	11,224	301,658	120	313,002
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	28,385	546,567	1,793	576,745	18,623	365,131	5,995	389,749
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์								
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	26,350	-	26,350	-	27,788	-	27,788
- อัตราดอกเบี้ย	-	11,745	-	11,745	-	13,507	-	13,507
- อื่น ๆ	-	382	-	382	-	470	-	470
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	54,050	-	54,050	-	54,441	-	54,441
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	92,527	-	92,527	-	96,206	-	96,206

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยมีการโอนระดับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมจากระดับ 1 เป็นระดับ 2 จำนวน 834 ล้านบาท และโอนจากระดับ 2 เป็นระดับ 1 จำนวน 483 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการซื้อขายในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อที่จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่จัดเป็นระดับ 3 จำนวน 1,793 ล้านบาท และ 5,875 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากไม่มีราคาตลาดอ้างอิง โดยธนาคารได้ประมาณการมูลค่าของเงินให้สินเชื่อดังกล่าวโดยอ้างอิงจากประมาณการกระแสเงินสดของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยของธนาคารเก็บรักษาสินทรัพย์ดิจิทัลของลูกค้าในฐานะตัวแทน เพื่อวัตถุประสงค์ในการอำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมหรือการบริหารจัดการสินทรัพย์ดิจิทัลให้แก่ลูกค้าจำนวน 1,897 ล้านบาท และ 2,625 ล้านบาท ตามลำดับ

29.2 สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารอนุพันธ์ ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสำหรับรายการซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมแตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2568				2567 (ปรับปรุงใหม่)			
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม รวม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)								
- อัตราแลกเปลี่ยน	3,070	-	2,739	2,739	4,815	-	4,476	4,476
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	2,603	2,603	-	-	1,979	1,979
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	95,644	3,281	96,856	100,137	125,405	4,310	123,664	127,974
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	98,714	3,281	102,198	105,479	130,220	4,310	130,119	134,429
หนี้สินทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)								
- อัตราแลกเปลี่ยน	1,697	-	1,602	1,602	273	-	602	602
- อัตราดอกเบี้ย	-	-	1,380	1,380	-	-	2,667	2,667
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	10,428	-	10,428	10,428	12,893	-	12,886	12,886
รวมหนี้สินทางการเงิน	12,125	-	13,410	13,410	13,166	-	16,155	16,155

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร					
	2568			2567		
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม รวม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราแลกเปลี่ยน	3,063	2,731	2,731	4,403	4,064	4,064
- อัตราดอกเบี้ย	-	2,603	2,603	-	1,979	1,979
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	63,648	68,141	68,141	94,632	97,201	97,201
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	66,711	73,475	73,475	99,035	103,244	103,244
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินอนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราแลกเปลี่ยน	1,515	1,419	1,419	273	602	602
- อัตราดอกเบี้ย	-	1,380	1,380	-	2,667	2,667
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	2	2	2	2,671	2,664	2,664
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,517	2,801	2,801	2,944	5,933	5,933

วิธีการและข้อสมมติที่ธนาคารใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้น มีดังนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลค้ำประกันที่เป็นตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน ส่วนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจที่รัฐบาลไม่ค้ำประกันและตราสารหนี้ภาคเอกชน แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยราคาเสนอซื้อของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าว จะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ตามระยะเวลาเดียวกันปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสม

เงินลงทุนในตราสารหนี้ต่างประเทศในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อจาก Bloomberg กรณีไม่มีราคาเสนอซื้อดังกล่าวจะใช้ราคาชี้แนะ (Indicative Price) จากบริษัทที่รับฝากทรัพย์สิน (Custodian)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาตลาดหรือประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารในปัจจุบัน

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากสินเชื่อมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามอัตราตลาด เงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อระยะสั้น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยส่วนใหญ่ประเมินตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน อันได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ และสินทรัพย์อื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างรับ และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และหนี้สินอื่น โดยรายการหลักได้แก่ ดอกเบี้ยค้างจ่าย ได้สะท้อนมูลค่ายุติธรรมอย่างน่าเชื่อถือแล้ว เนื่องจากเป็นรายการที่มีอายุสั้นหรืออ้างอิงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1
    รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2
    รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3
    รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4
    ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5
    นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6
    รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

30 การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2568							
				มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน				
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	401,363	-	401,363	-	397,368	3,995	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	54,704	-	54,704	18,386	20,795	15,523	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	6	-	6	-	3	3	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,363	153	1,210	-	1,210	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	457,436	153	457,283	18,386	419,376	19,521		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	31,209	-	31,209	-	31,209	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	14,361	-	14,361	3,490	1,027	9,844	หนี้สินอนุพันธ์	11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	1	-	1	-	1	-	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	2,017	181	1,836	-	-	1,836	หนี้สินอื่น	-
รวม	47,588	181	47,407	3,490	32,237	11,680		

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 2567							
				มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน				
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	372,303	-	372,303	-	370,612	1,691	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	36,392	-	36,392	12,372	11,015	13,005	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
ธุรกรรมยืมหลักทรัพย์	100	-	100	-	52	48	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,366	160	1,206	-	1,206	-	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	-
รวม	410,161	160	410,001	12,372	382,885	14,744		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	31,260	-	31,260	-	31,260	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	22,873	-	22,873	12,861	2,150	7,862	หนี้สินอนุพันธ์	11
ธุรกรรมให้ยืมหลักทรัพย์	3	-	3	-	3	-	หนี้สินอื่น	-
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,293	186	1,107	-	-	1,107	หนี้สินอื่น	-
รวม	55,429	186	55,243	12,861	33,413	8,969		

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2568							
				มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน				
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	397,368	-	397,368	-	397,368	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	46,891	-	46,891	18,139	13,195	15,557	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
รวม	444,259	-	444,259	18,139	410,563	15,557		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	31,209	-	31,209	-	31,209	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	16,399	-	16,399	3,960	2,559	9,880	หนี้สินอนุพันธ์	11
รวม	47,608	-	47,608	3,960	33,768	9,880		

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร 2567							
				มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน				
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบในงบฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	หลักประกันทางการเงิน	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงิน								
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	370,610	-	370,610	-	370,610	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	9
สินทรัพย์อนุพันธ์	31,100	-	31,100	12,274	6,195	12,631	สินทรัพย์อนุพันธ์	11
รวม	401,710	-	401,710	12,274	376,805	12,631		
หนี้สินทางการเงิน								
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	31,260	-	31,260	-	31,260	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	22
หนี้สินอนุพันธ์	23,806	-	23,806	12,968	2,975	7,863	หนี้สินอนุพันธ์	11
รวม	55,066	-	55,066	12,968	34,235	7,863		

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

31 ตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ธนาคารออกตราสารทางการเงินประเภทด้อยสิทธิและไม่มีผู้ถือแทนผู้ถือตราสารที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของธนาคาร ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีข้อกำหนดให้ตราสารสามารถรองรับผลขาดทุนของธนาคารได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 15,580 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 31 ล้านบาท แสดงหักจากเงินที่ได้รับจากการออกตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในส่วนของเจ้าของ ตราสารไม่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืน โดยธนาคารมีสิทธิไถ่ถอนตราสารครั้งแรกในวันที่ 14 ตุลาคม 2568 และในครั้งต่อ ๆ ไปทุกวันที่เป็นวันชำระผลตอบแทนของตราสารภายหลังจากนั้น โดยการไถ่ถอนต้องได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน อัตราผลตอบแทนร้อยละ 5.275 ต่อปี กำหนดชำระผลตอบแทนทุก 6 เดือน และมีการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนทุก ๆ 5 ปี

ในเดือนมีนาคม และเดือนกันยายน 2568 ธนาคารชำระผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนหลังหักภาษีเงินได้ จำนวน 698 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นรายการผลตอบแทนของตราสารอื่นที่มีลักษณะคล้ายทุนในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

ในวันที่ 14 ตุลาคม 2568 ธนาคารได้ใช้สิทธิในการไถ่ถอนตราสารทางการเงินประเภทด้อยสิทธิและไม่มีผู้ถือแทนผู้ถือตราสารที่สามารถนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของธนาคาร จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ 16,366 ล้านบาท ซึ่งรวมผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันไถ่ถอน จำนวน 787 ล้านบาท

32 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 ธนาคารต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิสำหรับปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน และตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายปันผล จนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนเงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้

33 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ครั้งที่ 13/2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของธนาคาร ในวงเงินไม่เกิน 8,800 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 47,386,552 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 2 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของธนาคาร โดยวิธีการซื้อด้วยวิธีจับคู่อัตโนมัติผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในช่วงระหว่างวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 ถึง วันที่ 13 พฤษภาคม 2569

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารได้ซื้อหุ้นคืนภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,420,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.57 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของธนาคาร มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,555 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของเจ้าของในงบการเงิน พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

34 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวน 4,739 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 26 กันยายน 2568

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567 เพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,923 ล้านบาท ซึ่งจ่ายในวันที่ 6 มิถุนายน 2568 รวมเป็นเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 12.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 28,432 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 27 กันยายน 2567 และเงินปันผลงวดสุดท้ายตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 22,509 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 3,554 ล้านบาท ในวันที่ 27 กันยายน 2567 ดังนั้น จึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 18,955 ล้านบาท ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดหกเดือนแรกของปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวน 3,554 ล้านบาท โดยได้จ่ายในวันที่ 27 กันยายน 2567

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 15,401 ล้านบาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,185 ล้านบาท ในวันที่ 29 กันยายน 2566 ดังนั้น จึงจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 14,216 ล้านบาท ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2567

35 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันและมีข้อจำกัด

ธนาคารและบริษัทย่อยมีเงินฝาก หลักทรัพย์รัฐบาลและตราสารหนี้ต่างประเทศที่มีภาระผูกพันในการทำธุรกรรมสัญญาซื้อคืน ภาระผูกพันกับส่วนราชการ เงินสำรองประกันชีวิตวางไว้กับนายทะเบียน และตราสารทุนโดยมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 250,131 ล้านบาท และ 196,102 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินเฉพาะธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 32,803 ล้านบาท และ 28,394 ล้านบาท ตามลำดับ

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

36 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
การรับอาวัลตั๋วเงิน	1,279	1,905	1,279	1,905
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	14,158	14,823	17,402	17,472
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	91,396	45,096	91,306	45,096
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	15,751	28,914	15,557	28,562
ภาระผูกพันอื่น				
- วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน	260,361	260,040	261,670	261,444
- การค้ำประกันอื่น	397,442	389,908	388,273	384,205
- อื่น ๆ*	47,603	68,359	43,130	69,591
รวม	827,990	809,045	818,617	808,275

* รวมรายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ธนาคารได้ถูกฟ้องร้องในคดีแพ่ง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นคดีละเมิดฟ้องเรียกค่าเสียหายจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารถูกฟ้องร้องเป็นทุนทรัพย์รวมจำนวน 3,913 ล้านบาท และจำนวน 3,801 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าเมื่อคดีสิ้นสุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน หรือผลการดำเนินงานของธนาคาร

37 รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญ[1] ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ และกิจการที่ผู้บริหารสำคัญหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ธนาคารใช้ราคาตลาดในการคิดราคาระหว่างกันอย่างยุติธรรมสำหรับรายการบัญชีระหว่างธนาคารกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

37.1 รายการสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)				
บริษัทย่อย	-	-	39,844	47,071
เงินให้สินเชื่อ (รวมสถาบันการเงิน)				
บริษัทย่อย				
- บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด	-	-	110,398	111,583
- อื่น ๆ	-	-	31,306	41,307
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	22,249	17,766	22,249	17,766
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	60,712	27,374	60,708	27,368
สินทรัพย์อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	4,274	2,963
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,436	128	2,436	128
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	58	4	58	4
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)				
บริษัทย่อย	-	-	4,769	557
เงินรับฝาก (รวมสถาบันการเงิน)				
บริษัทย่อย	-	-	26,968	26,894
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,622	3,595	4,622	3,595
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	60,109	51,351	60,017	51,270

[1] ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10,551	10,334
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	114	134	114	134
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	40	43	40	43
ภาระผูกพัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,296	6,782
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,783	1,787	1,783	1,787
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	34,969	19,871	34,969	19,871
ตราสารอนุพันธ์ (จำนวนเงินตามสัญญา)				
บริษัทย่อย	-	-	22,069	19,256
การร่วมค้า	8	-	8	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	34,871	9,470	34,871	9,470

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่ง ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและรับบริการจากธนาคาร อายุตามสัญญา 1-3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือเป็นจำนวน 125 ล้านบาท และ 209 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับกลุ่มบริษัทกสิกร บิซิเนส-เทคโนโลยี กรุ๊ป และบริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 2,463 ล้านบาท และ 2,367 ล้านบาท ตามลำดับ

ธนาคารได้ทำสัญญาจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตกับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ("MTL") อายุสัญญา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ธนาคารได้รับค่าตอบแทนจากการให้สิทธิในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตแก่ลูกค้าผ่านช่องทางธนาคารและบริษัทย่อยแก่ MTL แต่เพียงผู้เดียวเป็นจำนวน 12,700 ล้านบาท ธนาคารยังได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินการขายตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ธนาคารมีรายได้รับล่วงหน้าเป็นจำนวน 7,620 ล้านบาท

ธนาคารได้ทำสัญญารับบริการและสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน อายุสัญญา 1-9 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ธนาคารมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคตเป็นจำนวน 702 ล้านบาท และ 870 ล้านบาท ตามลำดับ

37.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ระหว่างธนาคารกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	5,318	6,283
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	970	948	970	948
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,081	317	2,081	317
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	16,212	15,220
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	570	1,360	570	1,360
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	223	307
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	7	15	7	15
บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	696	836	695	835
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	10,709	9,983
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,192	1,242	1,192	1,242
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,122	960	1,122	960

37.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ[1]

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	3,630	3,264	1,822	1,673
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	163	160	120	115
ผลประโยชน์อื่น	60	19	60	19
รวม	3,853	3,443	2,002	1,807

[1] ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการบัญชีและผู้บริหารฝ่ายวางแผนการเงิน

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

38 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ธนาคารและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ ซึ่งได้แก่ เบี้ยประชุมกรรมการ บำเหน็จกรรมการ เงินเดือนและโบนัสของผู้บริหาร

39 สัญญา

39.1 สัญญาเช่า

ธนาคารและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขา และสัญญาเช่ารถยนต์ โดยมีค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	107	79	98	70
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	642	712	506	590
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,924	1,886	1,630	1,641

39.2 สัญญาบริการ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีการทำสัญญารับบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสัญญามีระยะเวลาถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2573 ธนาคารและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการในอนาคต ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
รายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้	675	870	2,899	2,988

40 ส่วนงานดำเนินงาน

40.1 ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

ธนาคารและบริษัทย่อยนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ที่รายงานเพื่อการบริหารจัดการตามประเภทของกลุ่มลูกค้า กลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์และบริการ โดยวัดผลการดำเนินงานจากผลกำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และภาษีเงินได้ ดังต่อไปนี้

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ (Corporate Business)

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ประกอบด้วยลูกค้าผู้ประกอบการธุรกิจ ที่ทำธุรกิจในนามบริษัทจดทะเบียน และในนามบุคคลธรรมดา รวมถึงรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ สถาบันการเงิน ฯลฯ โดยธนาคารและบริษัทย่อยให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า ดังนี้ เงินกู้ระยะยาว เงินทุนหมุนเวียน การออกหนังสือค้ำประกัน บริการธุรกรรมระหว่างประเทศ การร่วมให้สินเชื่อกับสถาบันการเงินอื่น (Syndicated Loan) การจัดการสภาพคล่องแบบครบวงจร (Cash Management Solution) รวมไปถึงการเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Value Chain Solution)

กลุ่มลูกค้าบุคคล (Retail Business)

กลุ่มลูกค้าบุคคล ได้แก่ ลูกค้าบุคคลธรรมดาที่ใช้ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ของธนาคารและบริษัทย่อย ได้แก่ บัญชีเงินฝาก บัตรเดบิต บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย บริการด้านการลงทุนและที่ปรึกษาด้านการลงทุน รวมไปถึงบริการธุรกรรมทางการเงินต่าง ๆ

กลุ่มบริหารเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจตลาดทุน และกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ (Treasury and Investment, Capital Markets Business and World Business Group)

กลุ่มบริหารเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจตลาดทุน และกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ ประกอบด้วยธุรกิจตลาดเงินและตลาดทุนของธนาคารและบริษัทย่อย ซึ่งมีกิจกรรมหลักได้แก่ การระดมเงินทุน การจัดการความเสี่ยงโดยรวม การลงทุนในสินทรัพย์สภาพคล่อง สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการปริวรรตเงินตรา รวมถึงการดูแลธุรกิจทางการเงินในต่างประเทศของธนาคารและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (Muang Thai Group Holding Business)

กลุ่มธุรกิจบริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด หมายถึง กลุ่มบริษัทที่ดำเนินงานเกี่ยวกับธุรกิจประกันและนายหน้าในธุรกิจประกัน

โดยส่วนงานอื่น ๆ ประกอบด้วยรายการอื่น ๆ ซึ่งไม่ได้ถูกปันส่วนไปยังกลุ่มธุรกิจหลัก

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	กลุ่มบริหารเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ	กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด	อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	55,198	46,621	19,435	17,818	(1,713)	(207)	137,152
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	25,995	27,572	8,679	(597)	12,625	(16,626)	57,648
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	81,193	74,193	28,114	17,221	10,912	(16,833)	194,800
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	29,820	38,887	6,696	4,194	16,319	(11,067)	84,849
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้	51,373	35,306	21,418	13,027	(5,407)	(5,766)	109,951
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							40,312
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้							69,639

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
(ปรับปรุงใหม่)

	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	กลุ่มบริหารเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ	กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด	อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	61,340	46,088	23,279	17,970	(486)	(187)	148,004
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย	24,601	25,292	7,352	(5,123)	14,377	(16,259)	50,240
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	85,941	71,380	30,631	12,847	13,891	(16,446)	198,244
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	32,402	35,851	8,555	3,517	14,319	(10,394)	84,250
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้	53,539	35,529	22,076	9,330	(428)	(6,052)	113,994
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							47,251
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้							66,743

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2568

	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	กลุ่มบริหารเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ	กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด	อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ[1]	1,595,463	776,370	96,596	3,539	146,382	(141,703)	2,476,647
สินทรัพย์รวม	1,603,308	798,886	1,389,993[3]	710,347	410,316	(354,232)	4,558,618
เงินรับฝากและตั๋วแลกเงิน[2]	1,072,919	1,728,400	72,638	-	-	(23,570)	2,850,387
หนี้สินรวม	1,208,858	1,871,741	257,654	558,581	217,171	(229,155)	3,884,850

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2567
(ปรับปรุงใหม่)

	กลุ่มลูกค้าธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าบุคคล	กลุ่มบริหารเงินและการลงทุน กลุ่มธุรกิจตลาดทุนและกลุ่มธุรกิจข้ามประเทศ	กลุ่มธุรกิจบริษัทเมืองไทย กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด	อื่น ๆ	รายการระหว่างกัน	ยอดรวม
ส่วนงานที่รายงาน - เงินให้สินเชื่อ[1]	1,668,973	687,520	101,785	3,634	174,714	(152,931)	2,483,695
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน							1,857,259
สินทรัพย์รวม[4]							4,340,954
เงินรับฝากและตั๋วแลกเงิน[2]	984,486	1,687,278	68,881	-	-	(21,970)	2,718,675

[1] เงินให้สินเชื่อ ได้แก่ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

[2] ไม่รวมตั๋วแลกเงินที่มีอนุพันธ์แฝง

[3] ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์เพื่อการบริหารสภาพคล่องและการลงทุนของธนาคาร

[4] ในปี 2568 ธนาคารและบริษัทย่อยปรับเปลี่ยนแนวทางบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน โดยข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงตามที่เคยเปิดเผย

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

40.2 ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	190,365	4,435	194,800
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	81,150	3,699	84,849
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	69,362	277	69,639
ภาษีเงินได้	13,838	33	13,871

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ปรับปรุงใหม่)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ	191,327	6,917	198,244
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	78,867	5,383	84,250
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	66,699	44	66,743
ภาษีเงินได้	13,197	(102)	13,095

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2568		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น[1]	151,205	6,597	157,802

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ยอดรวม
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น[1]	146,002	6,829	152,831

[1] สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ สิทธิการเช่าสุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

41 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	11,457	13,495	12,582	15,278
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	1,709	1,105	1,669	1,049
เงินลงทุนในตราสารหนี้	31,586	28,288	12,307	8,832
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	120,777	137,301	117,999	132,411
การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	8,096	7,879	-	-
รวม	173,625	188,068	144,557	157,570

42 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
เงินรับฝาก	16,350	18,624	14,695	16,872
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,596	4,295	3,191	3,719
เงินนำส่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินและสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	12,416	12,302	12,328	12,217
ตราสารหนี้ที่ออก				
- หุ้นกู้ด้อยสิทธิ	1,613	1,718	1,613	1,747
- อื่น ๆ	2,363	2,991	1,948	2,527
เงินกู้ยืม	77	43	-	3
อื่น ๆ	58	91	-	-
รวม	36,473	40,064	33,775	37,085

ธปท. ประกาศปรับลดอัตราเงินนำส่งจากสถาบันการเงินแก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินสำหรับปี 2568 โดยจำนวนเงินที่ปรับลดนำไปใช้เพื่อสนับสนุนโครงการคุณสู้เราช่วย

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

43 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	4,143	4,133	4,118	4,095
บริการบัตรเอทีเอ็ม บัตรเดบิต บัตรเครดิต และธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	25,733	23,692	25,714	23,707
อื่น ๆ	26,246	24,298	21,887	20,177
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	56,122	52,123	51,719	47,979
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	20,733	18,689	20,250	17,828
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	35,389	33,434	31,469	30,151

44 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567 (ปรับปรุงใหม่)	2568	2567
1. กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ				
- เงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	8,164	9,118	8,595	10,401
- อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	(472)	1,184	(472)	1,184
- ตราสารหนี้	429	271	410	248
- ตราสารทุน	(256)	(91)	1	1
- หนี้สินทางการเงิน	4	(1)	-	-
- เงินให้สินเชื่อ	(261)	-	(261)	-
- อื่น ๆ	575	203	136	54
รวม	8,183	10,684	8,409	11,888
2. กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
2.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
- เงินลงทุน (เฉพาะตราสารหนี้)	2	22	-	-
- อื่น ๆ	(2)	(22)	-	-
รวม	-	-	-	-
2.2 กำไรสุทธิจากการตัดรายการ รวมถึงดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายเฉพาะส่วนที่ไม่รวมใน 2.1	15	14	-	-
รวม	15	14	-	-
3. กำไร (ขาดทุน) จากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง	5,393	2,478	4,120	565
4. อื่น ๆ	1,396	25	(40)	(451)
รวม	14,987	13,201	12,489	12,002

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

45 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) จากการตัดรายการ				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,355	48	1,358	(1)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(3)	(3)	13	-
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	1,352	45	1,371	(1)

46 ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย

ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
รายได้จากการประกันภัย	33,730	30,071
ค่าใช้จ่ายการบริการประกันภัย	(19,217)	(17,729)
รวม	14,513	12,342

47 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(26)	31	(161)	(106)
เงินลงทุน	(1,030)	102	(395)	(113)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	40,584	45,274	38,444	42,205
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	648	1,229	676	1,138
อื่น ๆ	136	615	136	617
รวม	40,312	47,251	38,700	43,741

48 ภาษีเงินได้

48.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบัน	13,655	11,532	9,999	9,836
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	216	1,563	132	726
รวมภาษีเงินได้	13,871	13,095	10,131	10,562

48.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
		(ปรับปรุงใหม่)		
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(6,325)	(3,052)	(1,875)	(355)
การเปลี่ยนแปลงอื่นซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	91	23	90	23
รวม	(6,234)	(3,029)	(1,785)	(332)

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

48.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2568		2567 (ปรับปรุงใหม่)	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		69,640		66,743
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ย*	20.00	13,926	19.98	13,335
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(55)		(240)
รวม	19.92	13,871	19.62	13,095

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะธนาคาร			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		56,388		59,554
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	11,278	20.00	11,911
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(1,147)		(1,349)
รวม	17.97	10,131	17.74	10,562

* อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคำนวณโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราภาษีเงินได้ด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ของแต่ละประเทศที่ธนาคารดำเนินธุรกิจ

49 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในเดือนมกราคม 2569 ธนาคารได้ซื้อหุ้นซื้อคืนภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของธนาคารเพิ่มเป็นจำนวน 4,880,700 หุ้น มูลค่า 925 ล้านบาท รวมเป็นหุ้นซื้อคืนจำนวนรวมทั้งสิ้น 18,301,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.77 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของธนาคาร และรวมเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 บริษัท แคปเซอร์ วัน จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารมีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 12.00 บาท นอกจากนี้ ได้มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลกรณีพิเศษในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท โดยการจ่ายเงินปันผลกรณีพิเศษในครั้งนี้เป็นการจ่ายครั้งเดียวเฉพาะคราว (One-time) ซึ่งไม่มีข้อผูกพันว่าจะต้องจ่ายในปีต่อๆ ไป ดังนั้น จะส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งปีอยู่ที่อัตราหุ้นละ 14.00 บาท โดยธนาคารได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2568 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท จึงจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 12.00 บาท ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะต้องได้รับการเสนอขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารในวันที่ 10 เมษายน 2569

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ

304 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

334 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

338 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

339 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

340 เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

341 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

350 รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร

ประธานกรรมการ
ประธานกรรมการสินเชื่อและการลงทุน
อายุ 65 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4 เมษายน 2561

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) Rhode Island School of Design, USA
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการการท่องเที่ยว) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 10/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 4/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 11/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่น 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 5/2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ รุ่น 1 สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 4 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ รุ่น 2 สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่น 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านองค์ความรู้และความร่วมมือทางธุรกิจจีน รุ่น 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
2561 - 2565	ประธานกรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	ที่ปรึกษา หอการค้าไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มเอ็นพี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซอนเน่อ คลีน เอนเนอร์ยี จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไฟฟ้าไทย จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิกรกิจและบุตร จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เอ็น.เค.เอส. โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เรียลเอสเตท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบาไลท์ติ้ง จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโตชิบา อุตสาหกรรม จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- ประธานกรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย
- ประธานกรรมการ โรงเรียนนานาชาติรักบี้
- ประธาน มูลนิธิ ดร.กร-ท่านผู้หญิงนิรมล สุริยสัตย์
- ประธาน มูลนิธิหอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร
- นายกกิตติมศักดิ์ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการบริหาร หอการค้านานาชาติ
- กรรมการอำนวยการ คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร
- กรรมการอำนวยการ สถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (องค์การมหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน)
- กรรมการ สภากาชาดไทย
- กรรมการ คณะกรรมการพาราลิมปิกแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่ออนาคต

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

2. นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ

รองประธานกรรมการ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 67 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
30 เมษายน 2541

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การจัดการ) Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (เกียรตินิยม) (เศรษฐศาสตร์) Cambridge University, UK
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (เศรษฐศาสตร์) Cambridge University, UK

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors' College Executive Program, Stanford Rock Center for Corporate Governance, Stanford University
- หลักสูตร Stanford Executive Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2567	กรรมการ บริษัท ทรัพย์เมืองไทย จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการลงทุนและกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2552 - ปัจจุบัน ประธานคณะอำนวยการบริหาร บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองไทยโฮลดิ้ง จำกัด
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

- Advisory Board Member, MIT Golub Center for Finance and Policy

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

3. นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย

กรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการกำกับความเสี่ยง
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)
อายุ 60 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 มกราคม 2559

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการลงทุน) The University of Texas at Austin, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- วุฒิบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 52/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 22/2559 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Executive Coaching Institute Certification Program 2023, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum 2564 รุ่น 1 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร Stanford Business Leadership Series: Module 5 - Leading with Purpose, Stanford Graduate School of Business, Stanford University
- หลักสูตร Storytelling for Leaders, Slingshot Group
- หลักสูตร The Extraordinary Coach, Slingshot Group
- หลักสูตร Situational Leadership, Slingshot Group
- หลักสูตร Design Thinking: Empathizing to Understand the Problem, Rochester Institute of Technology
- หลักสูตร Essential IT for Non-IT Executives, MIT Sloan School of Management
- หลักสูตร Stanford Executive Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - 2568 ผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
2563 - 2565 กรรมการอำนวยการ สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2560 - 2563 กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2559 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
2559 - 2563 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการนโยบายการเงิน สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
- กรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย
- กรรมการ มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
- กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสวนหลวง ร.9

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

4. นายสราวุฒิ อยู่วิทยา

กรรมการ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 ตุลาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) Oregon State University, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 10/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 20/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Introduction to Blockchain for Financial Service, INSEAD
- หลักสูตร Blockchain, Cryptoassets, and Decentralized Finance, INSEAD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ก.ย. 2568 กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565 กรรมการ บริษัท บอตเติล คลีนเนอร์ จำกัด
2563 - 2567 กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2565 กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2557 - 2566 กรรมการ บริษัท เอสทีอาร์ พรอพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเมนท์ จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 - ปัจจุบัน กรรมการ Guangzhou Yao Energy Beverage Company Limited
2568 - ปัจจุบัน Board of Commissioner, PT Aktif Energi Indonesia
2568 - ปัจจุบัน กรรมการ Dory Rich Joint Stock Company
2567 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ภาพิร จำกัด
2566 - ปัจจุบัน กรรมการ Yee Lee Marketing Sendirian Berhad
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก จำกัด
2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ TC Red Bull (Guangxi) Drink Company Limited
2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ TC Red Bull (Sichuan) Drink Company Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มสปอนเซอร์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี.สุขุมวิทคอนโด 101 แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี-มัยซิน อุตสาหกรรม จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ เอ็ดดูเคชั่น พาร์ทเนอร์ส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซี-มัยซิน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ TC Red Bull (Beijing) Trading Company Limited
2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและผู้จัดการ TC (Beijing) Investment Company Limited
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เฮลท์เว่น จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีซีพี อินคิวเบเตอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คราวน์ ทีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน กรรมการ TCPVN Company Limited
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ TCPMM Private Limited
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พิทักษ์แลนด์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ TCPSG Private Limited
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คานะบานะ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ YFC Global Private Limited
2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที.จี.เวนติ้ง แอนด์ โซว์เคส อินดัสทรีส์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เดอเบล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
2558 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เครื่องดื่มกระทิงแดง จำกัด

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระทิงแดง เอ็กเซลเล้นซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Hainan Red Bull Drink Company Limited
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคทีดี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ T.C. Agrotrading Company Limited
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปราจีนบุรีกล๊าส อินดัสทรี จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ Inter-Biopharm Holding Limited
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บูรพากอล์ฟ จำกัด (มหาชน)
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระทิงแดง จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สวนสัตว์เปิดบ้านสร้าง จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. ปิ่นเกล้า พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรด บูล ไวตามิน ดริ้งค์ (ประเทศไทย) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมุทรสงคราม ซูเปอร์มาร์เก็ต แอนด์ ฟู้ดเซ็นเตอร์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กระเจี๊ยบไทย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์เคียวเฮอบอลเมด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมะเขือเทศ (ประเทศไทย) จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางบอนผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางบอนผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางปะกงผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางปะกงผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แปดริ้วผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แปดริ้วผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ผลไม้ไทย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มหาชัยผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ส้มท่าข่อย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมุทรสาครผลไม้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองจอกผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินเตอร์ช้อสโปรดักท์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฮ-เกียร์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แครายกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท่าจีนกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นครชัยศรีกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศาลายากอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุวินทวงศ์กอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองปลาตะเพียนกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หนองโพกอล์ฟ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ตลาดน้อยเจ้าพระยาวิวพรอพเพอร์ตีส์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. คอนโด แอนด์ ดีพาร์เม้นท์สโตร์ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ซี - กรุงเทพฯ คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีซี-เทรดดิ้ง แอนด์ ลีสซิ่ง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. ปากน้ำ คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี.ร่มเกล้า คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที.ซี. สมุทรปราการ คอนโด จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ที ซี สาธร คอนโด จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษา หอการค้าไทย
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- ที่ปรึกษา สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

5. นายกลินท์ สารสิน

กรรมการ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
อายุ 64 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3 เมษายน 2556

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Notre Dame, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lehigh University, USA
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการการท่องเที่ยวและนวัตกรรมบริการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 105/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 171), Harvard Business School
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Environmental, Social, and Governance Essentials, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 5: Audit Committee Essentials, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 4: Stakeholder Engagement, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 3: Board Performance, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 2: Board Dynamics, Singapore Institute of Directors
- หลักสูตร LED 1: Listed Entity Director Essentials, Singapore Institute of Directors

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ม.ค. 2568	ประธานกรรมการจริยธรรม บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - ม.ค. 2568	กรรมการ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	กรรมการ Amata City Halong Joint Stock Company
2564 - 2566	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2564 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2564 - 2566	ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model สาขาการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์
2563 - 2566	กรรมการ คณะกรรมการบริหาร การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
2563 - 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อน 5G แห่งชาติ
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
2562 - 2568	กรรมการ บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด
2562 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
2562 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ คณะที่ปรึกษาด้านธุรกิจภาคเอกชน ในศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการศูนย์บริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ มูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2561 - 2566	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ
2560 - 2566	ผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการ ด้านอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
2560 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ
2560 - 2566	คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว และ MICE (D3) และหัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริม SMEs และ Productivity (D2) ภายใต้คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ
2560 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2560 - 2565	นายกสภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2560 - 2564	ประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2557 - 2565	กรรมการ มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ ในพระบรมราชินูปถัมภ์
2556 - 2565	กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2564	Director-Government Liaison and Public Affairs บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2544 - 2564	กรรมการ บริษัท เอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท แอสเสท เวิรด์ คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ บริษัท สยามดันทรีคลับ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โตโยต้า ออโต้ บอดี้ ประเทศไทย จำกัด
2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ข้าวรัชมงคล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
2563 - ปัจจุบัน กรรมการ BeerCo Limited, Singapore
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สารสิน จำกัด
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีทราน พอร์ท จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ มูลนิธิ พล.ต.อ.เภา สารสิน
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย
- นายกสมาคมไทย - ญี่ปุ่น
- กรรมการอำนวยการศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการอำนวยการบริหารกิจการศูนย์ผลิตผลิตภัณฑ์จากพลาสมา ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สภากาชาดไทย
- กรรมการ สภาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

6. นายชนินทธ์ โทณวณิก

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ
อายุ 69 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
3 เมษายน 2560
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Boston University, USA

การอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 10/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2568 ประธานกรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
2561 - 2565 กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2560 - 2565 กรรมการ D&J Company Limited
2560 - 2565 กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - มิ.ย. 2568 รองประธานกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563 รองประธานกรรมการ Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.
2553 - 2568 กรรมการ บริษัท ชนัตถ์และลูก จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน รักษาการประธานกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีไอ ฮอสปิตัลลิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด
2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปิยะศิริ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Company Limited
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด
2554 - ปัจจุบัน กรรมการ DMS Property Investment Private Limited
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ Dusit Overseas Company Limited
2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Dusit Thani Philippines, Inc.
2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย-เจแปน แก๊ส จำกัด
2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนจิรัง จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- ประธานคณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ หอการค้าไทย
- อุปนายกสภาวิทยาลัย วิทยาลัยดุสิตธานี
- หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและ MICE (D3) ภายใต้คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

7. นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
อายุ 46 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4 เมษายน 2562
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Harvard University, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 278/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 13/2554 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2567 กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563 กรรมการ บริษัท ธัญอารา จำกัด
2559 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แคนดี้ เครป จำกัด
2553 - 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็มเอเซ็นเชียล จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

พ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูมินา โฮลดิ้งส์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อลูเม็ท จำกัด
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมททา กรุ๊ป จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- ประธานสมาคมศิษย์เก่าโรงเรียนธุรกิจฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย
- กรรมการสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ดแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร Young Presidents' Organization (YPO)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

8. นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล

กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
อายุ 57 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2 เมษายน 2563
คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) Tulane University, USA
- ปริญญาโท (รัฐศาสตร์) Mississippi State University, USA
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Real Cases, Real Lessons: What Market Scandals Teach Us About Better Governance รุ่น 1/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence รุ่น 18/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 13/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 7/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 320/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 12/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 22/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 43/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 14/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 22/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 163/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศชั้นสูง (IP&IT BAR 2024) ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนคดีการเงินการธนาคาร รุ่น 4 สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนและการรับฟังพยานหลักฐานอิเล็กทรอนิกส์ รุ่น 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - เม.ย. 2568	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการบริหารกองทุนผู้สูงอายุ
2564 - 2567	กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2543 - 2563	กรรมการ บริษัท เทพธัญญภา จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บางกอกมอเตอร์เวอคส์ จำกัด
เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการอะไหล่ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ มูลนิธิรักษ์ป่าน่าน ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ด้านกฎหมาย สภากาชาดไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ด้านกฎหมาย สถานเสาวภา สภากาชาดไทย
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย มูลนิธิเทคโนโลยีสารสนเทศตามพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย มูลนิธิชัยพัฒนา
- ที่ปรึกษากฎหมาย มูลนิธิโรคไตแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษากฎหมาย มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหิดล ในพระบรมราชูปถัมภ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

9. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 64 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
7 เมษายน 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 0/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 36/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 30/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 0/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 3/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Board Risk Governance Training 2565 Control Risks

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการสินเชื่อและการลงทุน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ประธานกรรมการอุทธรณ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2561 - 2567	กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท พี.เค.การ์เม้นท์ (อิมปอร์ต-เอ็กซ์ปอร์ต) จำกัด
2559 - 2565	กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
2559 - 2565	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิรากแก้ว

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บูโอโน่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท๊อป ที 2015 จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

10. นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 59 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
11 เมษายน 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์) Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of New Hampshire, USA
- ปริญญาตรี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 58/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 9/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 0/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 43/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 17/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 53/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 237/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Sustainable Business Strategy, Harvard Business School
- หลักสูตร E: Engage Empower and Execute สถาบัน SEAC
- หลักสูตร Executive Coaching Certification, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Leadership Communication Certification, Berkeley Executive Coaching Institute

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฮิวแมนิก้า จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	ที่ปรึกษา บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ กลุ่มบริษัทบีทีเอส แสนสิริ โฮลดิ้ง และบริษัทในเครือ
2561 - 2563	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการ กลุ่มบริษัทในเครือ ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รอยัลไทย เซอร์เฟซ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาร์เปท อินเตอร์แนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ TCMC HK (2017) Limited

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Royal Thai HK (2017) Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Anderry Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Onsen Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Royal Thai Americas (2017) Inc.
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Royal Thai Carpets (Foshan) Company Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ TCM Living Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอะ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ Manor (2016) Holding Limited
2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจมส์ อเล็กซานเดอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการ IOD Community of Practices - Sustainability Community สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Consultant of the Corporate Performance Management Group Committee สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิ 100 ต้นสน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

11. นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับความเสี่ยง
อายุ 63 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 กุมภาพันธ์ 2568
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การจัดการเทคโนโลยี) The American University, USA
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 57/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 17/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์และนวัตกรรมสำหรับธุรกิจเอเชีย (SIBA) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2568 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงิน คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
2560 - 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
2559 - 2566 ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายระบบการชำระเงินและเทคโนโลยีทางการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
2568 - ปัจจุบัน กรรมการ Greenprint Technologies Private Limited
2565 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สกลพรรณ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

12. นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน
อายุ 60 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
9 พฤษภาคม 2568
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเคมี) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรม
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 11/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 335/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 30/2563 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 27 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตร Global Leaders Program Hong Kong & Shanxi, Global Institute for Tomorrow, China
- หลักสูตร Asian International Executive Program, INSEAD Business School, Singapore
- หลักสูตร Executive Development Program, Thunderbird Global Management School, USA

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567 ผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
2565 - 2566 กรรมการบริหาร องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2563 - 2566 ที่ปรึกษา หน่วยบริหารและจัดการทุน ด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
2561 - 2562 ประธานคณะกรรมการ กลุ่มโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท เพอร์ฟอร์แมนซ์ แมททีเรียลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท เอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท บ้านฉาง เอชพีพีโอ จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท เอสตีกรุปเซอร์วิซ จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท ดาว คอร์นนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท ระยอง เทอร์มินัล จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท ดาว เคมิคอล ประเทศไทย จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท คาร์ไบด์ เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2567 กรรมการ บริษัท โรห์ม แอนด์ ฮาสส์ เคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2567 ประธานบริหาร บริษัท สยามโพลีสไตรีน จำกัด
2560 - 2567 ประธานบริหาร บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด
2560 - 2567 ประธานบริหาร บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
2560 - 2567 ประธานบริหาร บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด
2560 - 2567 ประธานบริหาร กลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย
2559 - 2565 รองประธานคณะกรรมการประเทศไทย สภาธุรกิจสหรัฐอเมริกา-อาเซียน
2557 - 2565 ผู้แทนกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไกรเนาว์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ที่ปรึกษา สมาคมความร่วมมือภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

13. นางสาวจิตสุภา วัชรพล

กรรมการอิสระ
กรรมการสินเชื่อและการลงทุน
กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
อายุ 39 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
9 พฤษภาคม 2568
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (Integrated Marketing) New York University, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 385/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum 2567 รุ่น 3 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร RoLD Xcelerate สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร IMET Max รุ่น 5 มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูง ด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (บยสส.) รุ่น 2 สถาบันอิศรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567 เจ้าหน้าที่บริหารสายงานคอนเทนต์โทรทัศน์ บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

2560 - 2564	เจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และการตลาดออนไลน์ บริษัท เทรนด์ วี จี 3 จำกัด
2559 - 2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์ บริษัท วัชรพล จำกัด
2555 - 2564	เจ้าหน้าที่บริหารสายงานกลยุทธ์และการตลาดโทรทัศน์ บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยรัฐ คอนซูเมอร์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บริษัท เทรนด์ วี จี 3 จำกัด
2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายขายโฆษณา บริษัท วัชรพล จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยรัฐ โลจิสติคส์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทรนด์ วี จี 3 จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการ มูลนิธิไทยรัฐ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

14. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย*

กรรมการอิสระ

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

16 ธันวาคม 2568

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) Temple University, School of Law, USA
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรแนวทางการประยุกต์ใช้ AI ในองค์กร และการใช้ Generative AI as a Personal Assistance บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรนักเรียนปลัดอำเภอ รุ่นที่ 48 วิทยาลัยการปกครอง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - เม.ย. 2568	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2567	กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ProsperCap Corporation Limited (Singapore)
2566 - 2567	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเบิ้ล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด
2565 - ต.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ทรีมันนี่ โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - 2567	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทรีมันนี่ โฮลดิ้ง จำกัด
2564 - ต.ค. 2568	รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	ประธานกรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2561 - 2566	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอฟดี เรียลเอสเตท แมนเนจเมนท์ จำกัด
2560 - 2564	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ต.ค. 2568	กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2567	ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เวิลด์เฟล็กซ์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเบิ้ล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเบิ้ล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บิ๊ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

* *ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสินเชื่อและการลงทุน กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน และกรรมการกำกับความเสี่ยง มีผลวันที่ 1 มกราคม 2569*

15. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส*

กรรมการอิสระ

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

16 ธันวาคม 2568

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Harvard Business School, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) University of Texas at Arlington, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเหมืองแร่) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น SCC/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - ธ.ค. 2568	President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Indonesia)
2566 - 2568	ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2565 - 2567	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	ผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย องค์การบริหารจัดการกำซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
2562 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท กระเบื้องกระดาษไทย จำกัด
2561 - 2566	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - พ.ย. 2568	ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2566	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการ Business Unit Advisory Committee บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ธ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภาคเอกชน กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- กรรมการ มูลนิธิเอสซีจี
- ที่ปรึกษา สำนักงานพระคลังข้างที่
- ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

* *ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสินเชื่อและการลงทุน และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน มีผลวันที่ 1 มกราคม 2569*

16. ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์

ผู้จัดการใหญ่

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก (การจัดการวิศวกรรม) University of Missouri-Rolla, USA
- ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) University of Southwestern Louisiana, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 231/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 35/2568 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - 2567	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2563 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอฟไพรซัล จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
2561 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2560 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พีพี พอช จำกัด
- กรรมการ บริษัท พี เอ็น พี 2015 จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

17. นายจงรัก รัตนเพียร

ผู้จัดการใหญ่
อายุ 57 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) William Paterson University of New Jersey, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร ESG Legal Risk Prevention and Due Diligence รุ่น 19/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 9/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Roles in Climate Governance (BCG) รุ่น 1/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 38/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 3/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 2/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) (Exclusive Class) รุ่น 0/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 190/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 66 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร PDPA for Accounting and Finance สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนา Director's Briefing 11/2564: What Your Board Needs to Know about C - Suite Development สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Data Privacy Law and Cyber Security Law สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 1/2563 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- The Chartered Financial Analyst (CFA), the CFA Institute

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
2565 - 2566	กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
2563 - 2566	กรรมการ KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
2562 - 2568	กรรมการ บริษัท ซุปเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด
2562 - 2566	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
2560 - 2567	กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทเรียต จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

18. นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์

ผู้จัดการใหญ่
อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Arkansas at Little Rock, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 354/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Manager Course, GE Capital Training
- หลักสูตร Quality Master Black Belt, GE Capital Training
- หลักสูตร Quality Black Belt, GE Capital Training
- หลักสูตร Design for Performance Change, Accenture Training Center, St. Charles
- หลักสูตร Human Performance Design, Professional Education Center

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	รักษาการผู้บริหารสายงานกลยุทธ์และผลิตภัณฑ์รายย่อย ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท อินฟินิธัส บาย กรุงไทย จำกัด
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท อะไรส์ บาย อินฟินิธัส จำกัด
2561 - 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็นทรัล เจดี ฟินเทค จำกัด

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

19. นายกฤษณ์ จิตต์แจ้ง

เลขานุการบริษัท

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2567

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (บริหารธุรกิจ - การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 19/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 141/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 140/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum 2566 รุ่น 2 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World - SEAC 2560, Stanford Center for Professional Development
- หลักสูตร Executive Coaching Certification Program 2559, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Advanced Human Resource Executive Program 2557, University of Michigan's Ross School of Business

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานคณะที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2565 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
2564 - 2566	กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
2563 - 2566	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2566	กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
2558 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2557 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด
2557 - 2564	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการและผู้จัดการ มูลนิธิกสิกรไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

20. นายธิติ ตันติกุลานันท์

ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน*

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) University of Washington, USA

การอบรม
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 15/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 19/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่น 2/2555 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2568	กรรมการ มูลนิธิตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2562 - 2568	กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท แอสโก้ส่งเสริมธุรกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

** ตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่อาวุโส*

21. นายอดิศร เสริมชัยวงศ์

รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส

Co-Division Head - Wealth Management and Bancassurance Division และ Private Banking Group Head

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 มกราคม 2568

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิณทร์
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 22/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 60/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 1/2548 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร The Oxford Advanced Management and Leadership Program, University of Oxford, UK
- CFA Level III Chartered Financial Analyst, the CFA Institute

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2563 - 2565	กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาต จำกัด
2562 - 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

22. นายภานพ อังศุสิงห์

ผู้บริหารสายงานวาณิชธนกิจ*

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

2 กรกฎาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Connecticut, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 344/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารสายงานวาณิชธนกิจ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

** ตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่*

23. นายทวี ธีระสุนทรวงศ์

รองผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

1 กันยายน 2557

คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 258/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2568	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด
2561 - ต.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ร่วมทุน เค-เอสเอ็มอี จำกัด
2557 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

24. นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ

รองผู้จัดการใหญ่
World Business Co-Group Head
อายุ 58 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การเงิน) The University of Toledo, USA
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leader as Communicator, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Elevating Performance-driven Organization for Sustainable Success for Double Digit ROE, BTS Consulting

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565 กรรมการ KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
2560 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ KASIKORN VISION FINANCIAL COMPANY PRIVATE LIMITED
- รองประธานกรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
- รองประธานกรรมการ KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT COMPANY LIMITED
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด
- Commissioner, PT. KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

25. นายติถีชัย ลิมโปดม

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานธุรกิจลูกค้าบรรษัท
อายุ 49 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2562
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 354/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

26. นายทิพากร สายพัฒนา

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานธุรกิจลูกค้าบรรษัท
อายุ 47 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2562
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การเงิน), University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- The Chartered Financial Analyst (CFA), the CFA Institute
- หลักสูตร Leading in a Disruptive World - SEAC, Stanford Center for Professional Development

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

27. นายพิภวัตว์ ภัทรนาวิก

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ
อายุ 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 294/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 12 สถาบันวิทยาการการค้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

28. นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ
อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคารระหว่างประเทศ) The University of Birmingham, UK
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 347/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท เงินให้ใจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

29. นางสาวศันสนา สุขะนันท์

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานการเงินและควบคุม และสมุห์บัญชีใหญ่
อายุ 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 สิงหาคม 2563
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นสมุห์บัญชีใหญ่
29 สิงหาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) University of Wisconsin - Madison, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (บริหารธุรกิจ - การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 205/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร นักบัญชีกับ ESG: ผลกระทบด้านบัญชีและการเปิดเผยข้อมูล KPMG (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร Strategic Management Accounting รุ่น 1/2567 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (12 ชั่วโมง)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด
2563 - 2566 ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด
2563 - 2566 เลขานุการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มโนมยา จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

30. นายชัช เหลืองอาภา

รองผู้จัดการใหญ่
World Business Co-Group Head
อายุ 49 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 สิงหาคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) The University of Queensland, Australia
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 335/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 132/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่น 6 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตร Basic Bahasa, Petra Language Center, Petra Christian University, Indonesia
- หลักสูตร Capital Markets Fundamental Knowledge: Module1_F/X ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Commercial Loan Small Business, IFAC

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- President Commissioner, PT Bank Maspion Indonesia Tbk
- กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด
- กรรมการ KASIKORN VISION FINANCIAL COMPANY PRIVATE LIMITED
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

31. ดร.เกษชญง สกาวรัตนานนท์

รองผู้จัดการใหญ่
Transaction Banking Business Division Head
อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 ธันวาคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมไฟฟ้า) Imperial College, University of London, UK
- ปริญญาโท (การจัดการวิศวกรรม) University of Missouri-Rolla, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 310 /2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Transformational Executive Network for Exponential Growth (TEN X) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยและ DeOne Academy

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2568	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2565 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด
2564 - 2567	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส มัลติ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอฟไพรซัล จำกัด
2564 - 2566	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2563 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563	กรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ยังก์ แอนด์ รูบิแคม จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

32. ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์

รองผู้จัดการใหญ่
Corporate Strategy and Innovation Division Head
อายุ 45 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ) Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ) Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) DeVry University, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 340/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 34/2567 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 5/2565 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2568	กรรมการ บริษัท บี.เค.แอล. จำกัด
2565 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
2561 - 2565	กรรมการ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท ดิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอส.บี.ไอ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการตลาดการเงินไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

33. นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
อายุ 50 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Michigan-Ann Arbor, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 55/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 332/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 20/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program Y2025 for Credit & Wealth Pillar, Berkeley Executive Coaching Institute
- สัมมนา Unlocking in a VUCA World สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- สัมมนา ปฏิวัติการควบคุมภายในด้วย AI: สร้างเกราะป้องกันให้ธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Transformational Executive Network for Exponential Growth (TEN X) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยและ DeOne Academy
- หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนตราสารซับซ้อนประเภท 2 สถาบันฝึกอบรม สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนตราสารทั่วไป สมาคมบริษัทจัดการลงทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2568	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
2566 - 2568	ประธานกรรมการ บริษัทรักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด
2566 - 2568	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอฟไพรซัล จำกัด
2565 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
2561 - 2566	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

34. นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์

รองผู้จัดการใหญ่
Customer Relationship Management and Segmentation Division Head
อายุ 48 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of North Carolina at Chapel Hill, USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 344/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท แคปเซอร์ วัน จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

35. นายชลัฐ ศิริพงศ์วุฒิกร

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานเครือข่ายช่องทางธุรกิจ
อายุ 49 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) The University of Tennessee at Chattanooga, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Mindfulness Organization สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

36. นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานบริหารความเสี่ยงองค์การ
อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 พฤษภาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (ธุรกิจระหว่างประเทศ) University of Exeter, UK
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (วิทยาศาสตร์ - ฟิสิกส์ประยุกต์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 365/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 57/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program สำหรับผู้บริหารระดับสูง ธนาคารกสิกรไทย ปี 2568 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Strategic Risk Management in Digital Era รุ่น 1/2565 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร How to Become an Internal Auditor ปี 2564 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) สำหรับผู้ตรวจสอบภายในปี 2564 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร การตรวจสอบความเสี่ยงด้าน IT (IT Risk Management) รุ่น 2/2564 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Leader as Communicator รุ่น 1/2564 Berkeley Executive Coaching Institute

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

37. นายณัฐพล ลือพร้อมชัย

รองผู้จัดการใหญ่
Credit Products Business Division Head
อายุ 51 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
4 สิงหาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (เทคโนโลยีการจัดการระบบสารสนเทศ) มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (วิทยาศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 340/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Refreshment Training Program: Outbound Investment (RFP) รุ่น 8/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 10/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 1/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	กรรมการและกรรมการการลงทุน บริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

38. ดร.ธีรวัฒน์ อัศวโภคี

รองผู้จัดการใหญ่
Data Intelligence and IT Integration Division Head
อายุ 50 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ) Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการและระบบ) Georgia Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท (วิศวกรรมอุตสาหการ) Oregon State University, USA
- ปริญญาตรี (วิทยาการคอมพิวเตอร์และคณิตศาสตร์ประยุกต์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม
- หลักสูตร Executive Coaching High Impact Presentation, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Data Governance in Action Class & Workshop รุ่น 11 บริษัท คอราไลน์ จำกัด
- หลักสูตร Data Strategy: Leveraging Data as a Competitive Advantage, Berkeley Hass

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

39. นางมาริสา วัฒฑพาณิชย์

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานเลขาธิการองค์การ
อายุ 54 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) California State University (Los Angeles), USA
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ) California State University (Northridge), USA

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives รุ่น 3 Skooldio

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - พ.ค. 2568	เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

40. นายศาสตรา มังกรอัศวกุล

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานทรัพยากรบุคคล
อายุ 47 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 353/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	เลขานุการร่วม คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่าย People Strategy ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่าย Corporate Strategy and Transformation ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

41. นายสุปรีชา ลิมปิกาญจนโกวิท

รองผู้จัดการใหญ่
Integrated Channels Business Division Head
อายุ 51 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การบริหารโทรคมนาคม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 171/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่น 6/2567 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตร TLCA Exclusive Development Program รุ่น 6/2553 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ม.ค. - เม.ย. 2568	ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	ผู้จัดการทั่วไป ด้านบริการดิจิทัล บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 - 2565	กรรมการ บริษัท แรบบิท-ไลน์ เพย์ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด
2561 - 2564	กรรมการ บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด
2561 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

42. นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานทรัพยากรบุคคล
อายุ 52 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาตรี (สถิติประยุกต์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 184/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 11/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	เลขานุการร่วม คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564	กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
2562 - 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

43. นางสาวผกาลัตร เตชาบูรพานนท์

รองผู้จัดการใหญ่
Branding and Marketing Communications Division Head
อายุ 58 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
15 พฤษภาคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การจัดการทั่วไป) Stevens Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2567	ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโอศกรีมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กลุ่มบริษัท ยูนิลีเวอร์

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

44. นางณาตยา สุขุม

รองผู้จัดการใหญ่
Co-Division Head - Wealth Management and Bancassurance Division
อายุ 52 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 กรกฎาคม 2567
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (การเงินการธนาคาร) University of Technology, Sydney, Australia
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 369/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Generative AI Mastery for Executives, Skooldio

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2561 - 2567	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

45. นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานร่วม สายงานการให้บริการลูกค้าและองค์กร
อายุ 54 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2568
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ) Cleveland State University, USA
- ปริญญาตรี (สถิติ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 32/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Future Ready Enterprise Leadership Program, Korn Ferry
- หลักสูตร Leader as Communicator, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Purposeful Leader Development Program, Berkeley Executive Coaching Institute
- หลักสูตร Elevating Performance-driven Organization for Sustainable Success for Double Digit ROE, BTS Consulting

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2564 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2567	กรรมการ บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
2560 - 2567	กรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

46. นางปกเกศ วงศกิตติรักษ์

Corporate Legal Counsel*, Legal and Compliance Office
อายุ 61 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2568
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การจัดการระหว่างประเทศ) Southeastern University, USA
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	Corporate Legal Counsel ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2560 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

** ตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้จัดการใหญ่*

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

47. นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร

รองผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจลูกค้าบรรษัท
อายุ 56 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 สิงหาคม 2556
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การจัดการเชิงปฏิบัติการ) Illinois Institute of Technology, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมเคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 7 สถาบันวิทยาการการค้า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

48. นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณา

รองผู้จัดการใหญ่ World Business Group
อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2560
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและการตลาด) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- ปริญญาโท (วิศวกรรมไฟฟ้า) University of Southern California, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน รุ่น 5 สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- หลักสูตรการวางแผนการเงิน CFP สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- หลักสูตร Data Driven Financial รุ่น 1/2563 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-31) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
2560 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

49. นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์

รองผู้จัดการใหญ่ Integrated Channels Business Division
อายุ 54 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2563
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) The University of Texas at Arlington, USA
- ปริญญาตรี (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 56/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 272/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 6/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร PDPA for Management ปี 2563 IMC Institute
- หลักสูตร Service Excellence Design Workshop ปี 2560 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2567 - 2568 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2566 - 2568 กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2564 - 2567 กรรมการ บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด
2563 - มี.ค. 2568 เลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- ประธานกรรมการ บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

50. นางสาววาสนา สุระกิจ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและควบคุม (ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)
อายุ 58 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2560
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
1 พฤศจิกายน 2548
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 360/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา TFAC's Accounting Professions Summit 2025: Shaping the Future of Accounting Professions สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรภาพรวมมาตรฐานการสอบบัญชีของไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร Strategic Management Accounting สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร Financial Fraud: กลโกงทางการเงินใกล้ตัวกว่าที่คิด สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการกำกับดูแล IT ระดับองค์กร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรคุยสบายๆ รายการบัญชี และกรณีตัวอย่างข้อผิดพลาดและรายการผิดปกติในงบการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการตรวจสอบภายในแบบบูรณาการระบบจัดซื้อและเจ้าหนี้ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตร CFO 2023 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรศาสตร์การเงินน่ารู้ สำหรับนักบัญชี ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS 16 สัญญาเช่า ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตร TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน ปี 2564 บริษัท เลิร์น ซีพีดี จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี สถาบันการอบรม DBD Academy (9 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน สถาบันการอบรม DBD Academy (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร ปี 2562 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการป้องกันการทุจริตในองค์กร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรรู้ทัน รู้ครบ กฎหมายใหม่ ปี 62 และแนวโน้ม ปี 63 (ปี 2562) บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
2563 - 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
2563 - 2566 กรรมการ บริษัท กสิกร เซิร์ฟ จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
2563 - 2565 กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
2562 - 2566 กรรมการ บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
2560 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเคราเทเรียต จำกัด
- กรรมการ บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด

ตำแหน่งอื่น
- กรรมการ มูลนิธิเพาะพันธุ์ปัญญา
- กรรมการ มูลนิธิกสิกรไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

51. นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและควบคุม
อายุ 50 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 มกราคม 2562
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 343/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร LeadershipACT รุ่น 9 Slingshot Group

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2566 - 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
2566 - 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
2566 - 2567 กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
2565 กรรมการ บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด
2563 - 2568 กรรมการ บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด
2562 - 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว
- กรรมการ KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY COMPANY LIMITED
- กรรมการ KBTG VIETNAM COMPANY LIMITED
- กรรมการ บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

52. นางสาวขจาริน เมณฑกา

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี สายงานการเงินและควบคุม
อายุ 46 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 กรกฎาคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงินและกลยุทธ์) International University of Japan
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม
- หลักสูตร Refreshment Training Program: Joint Venture Governance (RFP) รุ่น 11/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 5/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 4/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 15/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่น 3/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 36/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 254/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 137/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา Thailand's 2025 Symposium: From Insight to Action: Staying Ahead of Change, PwC (7.30 ชั่วโมง)
- สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568 หัวข้อ In the Winds of Change, EY (2 ชั่วโมง)
- สัมมนา CFO Forum 2025 หัวข้อ Driving Value Creation Forward, EY (3.30 ชั่วโมง)
- สัมมนา TFAC's Accounting Professions Summit 2025: Shaping the Future of Accounting Professions สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5.30 ชั่วโมง)
- เสวนาพิเศษ หัวข้อ สร้างแต้มต่ออุตสาหกรรมไทยด้วย ESG และหัวข้อจาก TCMA และการก้าวสู่วุฒิบัตร Chartered Global Management Accountant (CGMA) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับ The Association of International Certified Professional Accountants (1.30 ชั่วโมง)
- Navigating the Future of Finance, CGMA (1 ชั่วโมง)
- CFO Annual Conference on Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (4.30 ชั่วโมง)
- โครงการวุฒิบัตรความรู้ของนักบัญชีบริหารระดับสูง รุ่น 2: Thai Chartered Management Accountant: TCMA - Professional สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (48 ชั่วโมง)
- สัมมนา Corporate Reporting Forum 2024, PwC (6 ชั่วโมง)
- สัมมนา Thailand's 2024 Symposium: Beyond Boundaries - Shaping Tomorrow's Innovation, PwC (6 ชั่วโมง)
- หลักสูตรงบกระแสเงินสด (Cash Flow) สถาบันการอบรม DBD Academy (3 ชั่วโมง)
- หลักสูตรกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน สถาบันการอบรม DBD Academy (2 ชั่วโมง)
- Corporate Reporting Forum 2023 "Decoding the Future Landscape", PwC (6 ชั่วโมง)
- 23rd AFA Conference: Future Asean Accountants สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรรายได้ ความต่างระหว่างบัญชีและภาษี สถาบันการอบรม DBD Academy (6.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนน่ารู้ สถาบันการอบรม DBD Academy (5.30 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี สถาบันการอบรม DBD Academy (5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน สถาบันการอบรม DBD Academy (5 ชั่วโมง)
- หลักสูตรการเงินขั้นพื้นฐาน สถาบัน ซีพีดี ติวเตอร์ (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรหลักการบัญชีขั้นพื้นฐาน สถาบัน ซีพีดี ติวเตอร์ (7 ชั่วโมง)
- หลักสูตรจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สถาบันการอบรม DBD Academy (1 ชั่วโมง)
- หลักสูตรสรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
- กรรมการ บริษัท เงินให้ใจ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

53. นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี สายงานการเงินและควบคุม
อายุ 49 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 พฤษภาคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ - การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

การอบรม
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 371/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- TFRS ปี 66 บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเมนท์ จำกัด (7 ชั่วโมง)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายจัดการบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

54. นางประภัศรา อุตตมะเวทิน

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม
อายุ 53 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 พฤศจิกายน 2563
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การเงิน) California State University, USA
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
- กรรมการ บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด
- กรรมการ บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เคเอนเนอร์จีพลัส จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

55. นายธนชัย ตรีสวัสดิ์

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน สายงานการเงินและควบคุม
อายุ 43 ปี
วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1 ตุลาคม 2565
คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2563 - 2567	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	รองผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายวางแผนการเงิน ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น ไม่มี
ตำแหน่งอื่น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
ส่วนที่ 3 งบการเงิน
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
• งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	รายชื่อ	ตำแหน่ง: ธนาคารกสิกรไทย	บริษัทย่อย	บริษัทร่วมและการร่วมค้า	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
1	นางกอบกาญจน์ วัฒนวรางกูร	ประธานกรรมการ			/ / / /
2	นางสาวสุจิตพรรณ ลำ่ซำ	รองประธานกรรมการ	/ // /		//
3	นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร			
4	นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	กรรมการ		/	/ / / / X X/ X X X /
5	นายกลินท์ สารสิน	กรรมการ			
6	นายชนินทร์ โทณวณิก	กรรมการอิสระ			X/ X X / /
7	นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ			//
8	นางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล	กรรมการและที่ปรึกษากฎหมาย			/
9	นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการอิสระ			
10	นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	กรรมการอิสระ			// // // // // // //
11	นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ			/
12	นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย	กรรมการอิสระ			
13	นางสาวจิตสุภา วัชรพล	กรรมการอิสระ			/ / / /
14	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการอิสระ			
15	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการอิสระ			/ / /
16	ดร.พิพัฒน์พงศ์ โปษยานนท์	ผู้จัดการใหญ่	X X	/ /	/ /
17	นายจงรัก รัตนเพียร	ผู้จัดการใหญ่	X / /		
18	นายรุ่งเรือง สุขเกิดกิจพิบูลย์	ผู้จัดการใหญ่	X X X /		
19	นายเรืองโรจน์ พูนผล	Group Chairman - KBTG (เทียบเท่าผู้มีอำนาจในการจัดการ)	X X X X X X X		/ /
20	นายพัชร สมะลาภา	Group Chairman - KIV (เทียบเท่าผู้มีอำนาจในการจัดการ)	X	X / /X X	
21	นายธิติ ตันติกุลานันท์	ผู้บริหารสายงานธุรกิจตลาดทุน	//		
22	นายอดิศร เสริมชัยวงศ์	รองผู้จัดการใหญ่ อาวุโส	/ /		
23	นายภานพ อังศุสิงห์	ผู้บริหารสายงานวาณิชธนกิจ	/		
24	นายทวี ธีระสุนทรวงศ์	รองผู้จัดการใหญ่			
25	นายภัทรพงศ์ กัณหสุวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่	/ X X / /	/	
26	นายดิถีชัย ลิมโปดม	รองผู้จัดการใหญ่	/		
27	นายทิพากร สายพัฒนา	รองผู้จัดการใหญ่	/		
28	นายพิภวัตว์ ภัทรนาวิก	รองผู้จัดการใหญ่	/ /		
29	นายอัครนันท์ ฐิตสิริวิทย์	รองผู้จัดการใหญ่	X		
30	นางสาวศันสนา สุขะนันท์	รองผู้จัดการใหญ่	/ / / / /		
31	นายชัช เหลืองอาภา	รองผู้จัดการใหญ่	/ / / / X		
32	ดร.เกษชญูง สกาวรัตนานนท์	รองผู้จัดการใหญ่			
33	ดร.กรินทร์ บุญเลิศวณิชย์	รองผู้จัดการใหญ่	/ / / X X / X X X		/
34	นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์	รองผู้จัดการใหญ่			
35	นางสาวศรินยา ปิยะวงศ์สมบูรณ์	รองผู้จัดการใหญ่	/		
36	นายชลัฐ ศิริพงศ์วุฒิกร	รองผู้จัดการใหญ่			
37	นางสาวพัลลภา ศรีสุกใส	รองผู้จัดการใหญ่	X X		
38	นายณัฐพล ลือพร้อมชัย	รองผู้จัดการใหญ่	/ /		/
39	ดร.ธีรวัฒน์ อัศวโภคี	รองผู้จัดการใหญ่			
40	นางมาริสา วัตถพาณิชย์	รองผู้จัดการใหญ่	/		
41	นายศาสตรา มังกรอัศวกุล	รองผู้จัดการใหญ่	/ X /		
42	นายสุปรีชา ลิมปิกาญจนโกวิท	รองผู้จัดการใหญ่		/	
43	นางสาวหทัยพร เจียมประเสริฐ	รองผู้จัดการใหญ่	X /		
44	นางสาวผกาฉัตร เตชาบูรพานนท์	รองผู้จัดการใหญ่			
45	นางณาตยา สุขุม	รองผู้จัดการใหญ่	/		
46	นายชิดโชติ ลอยประเสริฐ	รองผู้จัดการใหญ่	X X X X X X		
47	นางปกเกศ วงศกิตติรักษ์	Corporate Legal Counsel			
48	นายวัลลภ ว่องจิตต์วุฒิไกร	รองผู้จัดการใหญ่			
49	นายสุวัฒน์ เตชะวัฒนวรรณา	รองผู้จัดการใหญ่			
50	นายปวเรศร์ เชษฐพงศ์พันธุ์	รองผู้จัดการใหญ่	X		
51	นายสุรเดช เกียรติธนากร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
52	นายพจนารถ แสงพฤกษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/ / /		
53	ดร.วิชัย ณรงค์วณิชย์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/ /	X X X	/ /
54	นางกิติยา ฤกษ์ภูริทัต	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
55	นายวรวิทย์ เกียรติทีวอนันต์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
56	นายพงศกร ลำ่ซำ	Private Banking Business Head			/ / / /
57	ดร.ตรีพล ภูมิวสนะ	Private Banking Business Head	/		
58	นางสาววาสนา สุระกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/ /		
59	นายกิตติพงศ์ คุ้มมั่น	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
60	นางสาวมณฑา วรประสิทธิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
61	นางสาวสวคนธ์ เมฆาสวัสดิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/ /		
62	นางสาวศิริพร สุวรรณการ	Investment Strategy Head			
63	นายปรัชญา เกิดแก้วฟ้า	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
64	นางสาวจริภรณ์ กิจเจริญไพศาล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
65	นางสาวจิตราวิณี วรรณกร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
66	นายณพวิทย์ โทเทอดวิไล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
67	นางสาวณัชชา อากาศฤกษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/ / /		
68	นางนลินรัตน์ ทรรทรานนท์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
69	นายปัญญา คงคาไพศาล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
70	นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
71	ดร.สรรเพชญ สุขเพสน์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
72	นางสุนันท์ ศิริอักษร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		
73	นางสาวพรวิภา ตั้งตรงจิตร	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจวาณิชธนกิจ			
74	นายสุรพงษ์ ศิวาลัย	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
75	ดร.อนุวรรตน์ ศรีอุดม	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/ / / / / / /		
76	นายชัยยศ ตันพิสุทธิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
77	นายรักษภาส วิชินโรจน์จรัล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			/
78	นายวรวุฒิ เวสารัชกิจ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
79	นายสรุจ วนรัตน์ศิริกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
80	นายสิทธิโชค เตชพาหพงษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
81	นางอุษา เกาศล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	/		

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร ต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

(ในตารางระบุหมายเลขคอลัมน์ของบริษัทตามด้วยเครื่องหมาย; คอลัมน์บริษัทย่อย 1–51, บริษัทร่วมและการร่วมค้า 1–11, บริษัทที่เกี่ยวข้อง 1–15, 16-60, 61–100)

	รายชื่อ	ตำแหน่ง: ธนาคารกสิกรไทย	ตำแหน่ง: บริษัทย่อย	ตำแหน่ง: บริษัทร่วมและการร่วมค้า	ตำแหน่ง: บริษัทที่เกี่ยวข้อง
82	นางสาธินี ศรีรัตนพงษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	27: /		
83	นายปิยะพงศ์ แสงภัทราชัย	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ตลาดทุน			
84	นายพีระพัฒน์ เหรียญประยูร	Family Wealth Solution Head			
85	นางสาวสุใจ หาญเชาว์วงศ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
86	นางสาวชนกสุดา ชิตรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
87	นางสาวชุติมา กิตติบัณฑูร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
88	นางสาวนันทิกา ศันสนียเกียรติ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
89	นางสาวบุญวรงค์ บุญยไวโรจน์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
90	นางวราลักษณ์ อภิกุลวณิช	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
91	นายสรศักดิ์ พึ่งรัตน์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	20: /; 25: /		
92	นายสิริพัฒน์ อรรฆย์ศุภกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
93	นางสาวอรธิดา บุญเปี่ยมศักดิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
94	นางสาวอาภรณ์ สิริศรีสกุลชัย	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	41: /		
95	นายสาวิตร ศรีศรันยพงศ์	ผู้บริหารกลุ่มธุรกิจวาณิชธนกิจ			
96	นางสาวศิริพร เริงจิตต์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	15: //		
97	นายกุลวัชร์ พุ่มเทียน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
98	นายจักรพงศ์ โอแสงธรรมนนท์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	4: /		
99	นายรวินท์ เบญจตันติกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	35: X		
100	นายรุ่งสกุล เรืองไทย	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
101	ดร.วราธัช ตันติวรวงศ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
102	นายศิริวัฒน์ วิศลดิลกพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	4: /; 5: /		
103	นายสมพร วงศ์ประคอง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
104	นายสิริพล จิตรจง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
105	นายกำพล สุทธิพิเชษฐ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
106	นายธีระเดช ตันไพบูลย์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	50: /		
107	นายบวร ศรีสง่าตระกูล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
108	นายบุญเติม จีรภัทร์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	27: /		
109	นางพิภาพัณณ์ อรรถวานิช	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
110	นางภัทราภา หงษ์คำดี	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
111	นายภาสกร อรพนิชอารี	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
112	นางสาวร่มฉัตร ทรงศิริ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
113	นายวีระพล บดีรัฐ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
114	นายสุขสันต์ วัฒนายากร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	28: /		
115	ดร.ดลินี ศาสตระรุจิ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
116	ดร.บุริศวร์ กิตติรังสิ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
117	นางสาวพัชรี จำนง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			99: /; 100: /
118	นายอรรถสิทธิ์ เอื้ออารักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	18: /; 20: /; 22: /		
119	นายอุดร อุปเส็น	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
120	นางสาวชิพาภัสร์ ศรีนครไทย	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			

	รายชื่อ	ตำแหน่ง: ธนาคารกสิกรไทย	ตำแหน่ง: บริษัทย่อย	ตำแหน่ง: บริษัทร่วมและการร่วมค้า	ตำแหน่ง: บริษัทที่เกี่ยวข้อง
121	นางสาววรีวรรณ มูลทรัพย์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่			
122	นางสาวขจาริน เมณฑกา	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	15: /; 40: /		
123	นางสาวเยาวลักษณ์ อยู่ยงสินธุ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายจัดการบัญชี	7: /; 8: /; 9: /; 11: /; 39: /		
124	นางประภัศรา อุตตมะเวทิน	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน	7: /; 8: /; 9: /; 11: /; 39: /; 49: /		
125	นายธนชัย ตรีสวัสดิ์	ผู้ร่วมบริหารฝ่ายวางแผนการเงิน			

หมายเหตุ:
1) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นไปตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้หมายรวมถึงการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดด้วย
2) X = ประธานกรรมการ : / = กรรมการ : // = กรรมการบริหาร
3) **รายชื่อบริษัทย่อย**
1 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด
2 บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
3 บริษัท แฟคเตอรี แอนด์ อีควิปเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
4 บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด
5 บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด
6 บริษัท กสิกร เทคโนโลยี กรุ๊ป เซเครเทเรียต จำกัด
7 บริษัท กสิกร แล็บส์ จำกัด
8 บริษัท กสิกร ซอฟต์ จำกัด
9 บริษัท กสิกร อินฟรา จำกัด
10 บริษัท กสิกร เอกซ์ จำกัด
11 บริษัท บีคอน อินเตอร์เฟซ จำกัด
12 บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
13 บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
14 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัดผู้เดียว
15 บริษัท ธนาคารกสิกรไทย (ประเทศจีน) จำกัด
16 บริษัท บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
17 บริษัท กสิกร วิชั่น จำกัด
18 บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด
19 บริษัท โพรเกรส พลัส จำกัด
20 บริษัท โพรเกรส แอพไพรซัล จำกัด
21 บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส กันภัย จำกัด
22 บริษัท โพรเกรส แมเนจเมนท์ จำกัด
23 บริษัท โพรเกรส ฟาซิลิตีส์ แมเนจเมนต์ จำกัด
24 บริษัท รักษาความปลอดภัย โพรเกรส เซอร์วิส จำกัด
25 บริษัท โพรเกรส สโตร์เรจ จำกัด
26 บริษัท โพรเกรส เอช อาร์ จำกัด
27 บริษัท โพรเกรส เซอร์วิส ซัพพอร์ท จำกัด
28 บริษัท โพรเกรส คอลเลคชั่น จำกัด
29 บริษัท โพรเกรส เทรนนิ่ง จำกัด
30 บริษัท ฟูเชีย เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
31 KASIKORN VISION INFORMATION TECHNOLOGY CO., LTD.
32 บริษัท คิวบิกซ์ ดิจิทัล แอสเสท จำกัด
33 KASIKORN VISION FINANCIAL COMPANY PTE. LTD.
34 บริษัท ออร์บิกซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
35 บริษัท ออร์บิกซ์ คัสโทเดียน จำกัด
36 KBTG VIETNAM CO., LTD.
37 บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด
38 PT Bank Maspion Indonesia Tbk
39 บริษัท มาโค เทคโนโลยี จำกัด
40 บริษัท เงินให้ใจ จำกัด
41 บริษัท แคปเชอร์ วัน จำกัด
42 บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด
43 บริษัท ออร์บิกซ์ เทคโนโลยี แอนด์ อินโนเวชั่น จำกัด
44 KASIKORN VISION (SHANGHAI) PRIVATE FUND MANAGEMENT CO., LTD.
45 บริษัท กสิกร เอกซ์ เวนเจอร์ แคปิทัล จำกัด
46 บริษัท คอปฟิฟตี้ จำกัด
47 PT KASIKORN VISION FINANCIAL INDONESIA
48 บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด
49 บริษัท เคเอนเนอร์จีพลัส จำกัด
50 บริษัท เคไคลเมท 1.5 จำกัด
51 บริษัท ศูนย์วิจัยสภาพภูมิอากาศสร้างสรรค์ จำกัด
4) **รายชื่อบริษัทร่วมและการร่วมค้า**
1 บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
2 บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
3 บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด
4 บริษัท กสิกร ไลน์ จำกัด*
5 บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด
6 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจเค จำกัด
7 บริษัท กสิกร คาราบาว จำกัด*
8 บริษัท สตอร์มเบรกเกอร์ เวนเจอร์ จำกัด
9 บริษัท อาโตมี่ (ประเทศไทย) จำกัด*
10 บริษัท เอช เซม เทรดดิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
11 บริษัท เดอะมูฟ ธันเดอร์ จำกัด
5) **รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง**
1 บริษัท โตชิบา ไทยแลนด์ จำกัด
2 บริษัท ซุปเปอร์ไลท์ เรียลเอสเตท จำกัด
3 บริษัท นิกรกิจและบุตร จำกัด
4 บริษัท ซอนเน่อ คลีน เอนเนอร์ยี จำกัด
5 บริษัท เอ็มเอ็นพี จำกัด
6 บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
7 บริษัท เครื่องดื่มกระทิงแดง จำกัด
8 บริษัท ที.ซี.ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
9 บริษัท เดอเบล จำกัด
10 บริษัท ที.จี.เวนดิ้ง แอนด์ โชว์เคส อินดัสทรีส์ จำกัด
11 Hainan Red Bull Drink Co., Ltd.
12 TC (Beijing) Investment Co., Ltd.
13 TC Red Bull (Beijing) Trading Co., Ltd.
14 TC Red Bull (Sichuan) Drink Co., Ltd.
15 TC Red Bull (Guangxi) Drink Co., Ltd.
16 - 60 ดูรายละเอียดในหัวข้อการดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนของนายสราวุฒิ อยู่วิทยา หน้า 307 - 308 ยกเว้น Inter-BiopharmHolding Limited บริษัท ปราจีนบุรีกล๊าส อินดัสทรี จำกัด T.C. Agrotrading Co., Ltd. บริษัท กระทิงแดง เอ็กเซลเล้นซ์ เซ็นเตอร์ จำกัด YFC Global Private Limited, TCPSG Private Limited, TCPMM Private Limited, TCPVN Co., Ltd. บริษัท คราวน์ ทีซีพี เบฟเวอเรจ แคนส์ จำกัด บริษัท ทีซีพี อินคิวเบเตอร์ จำกัด บริษัท เฮลท์เว่น จำกัด บริษัท เมย์ฟลาวเวอร์ เอ็ดดูเคชั่น พาร์ทเนอร์ส จำกัด บริษัท โรงเรียนนานาชาติภาคตะวันออก จำกัด Yee Lee Marketing Sendirian Berhad บริษัท ภาพิร จำกัด Dory Rich Joint Stock Company, PT Aktif Energi Indonesia และ Guangzhou Yao Energy Beverage Co., Ltd.
61 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
62 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
63 Dusit Thani Philippines, Inc.
64 บริษัท เจทีบี (ประเทศไทย) จำกัด
65 บริษัท ดีไอ ฮอสปิตัลลิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
66 บริษัท ลูมินา โฮลดิ้งส์ จำกัด
67 บริษัท สำนักกฎหมาย ปุณยฤทธิ์ จำกัด
68 บริษัท ทีซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
69 บริษัท รอยัลไทย เซอร์เฟซ จำกัด
70 บริษัท คาร์เปท อินเตอร์แนชั่นแนล ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน)
71 TCMC HK (2017) Limited
72 Royal Thai HK (2017) Limited
73 Anderry Limited
74 Onsen Limited
75 Royal Thai Americas (2017) Inc.
76 Royal Thai Carpets (Foshan) Co., Ltd.
77 TCM Living Limited
78 บริษัท ที.ซี.เอช.ซูมิโนเอะ จำกัด
79 Manor (2016) Holding Limited
80 บริษัท เจมส์ อเล็กซานเดอร์ จำกัด
81 บริษัท สกลพรรณ จำกัด
82 บริษัท เทรนด์ วี จี 3 จำกัด
83 บริษัท ทริปเปิล วี บรอดคาสท์ จำกัด
84 บริษัท ไทยรัฐ โลจิสติคส์ จำกัด
85 บริษัท ไทยรัฐ คอนซูเมอร์ จำกัด
86 บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
87 บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
88 บริษัท กลุ่มเซ็นทรัล จำกัด
89 บริษัท พี เอ็น พี 2015 จำกัด
90 บริษัท พีพี พอช จำกัด
91 บริษัท ดิสรัปท์ เทคโนโลยี เวนเจอร์ จำกัด
92 บริษัท ทรูนอร์ธ เวนเจอร์ จำกัด
93 บริษัท เอส.บี.ไอ.เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
94 บริษัท พฤฒิธาดา จำกัด
95 บริษัท วงศ์ไพสา จำกัด
96 บริษัท วงศ์โรจน์สา จำกัด
97 บริษัท วงศ์จุลินทร์ จำกัด
98 บริษัท โปร ซิส (ไทยแลนด์) จำกัด
99 บริษัท กฤษณา อินเตอร์เทรด จำกัด
100 บริษัท วี.ซี.ซี. พรอพเพอตี้ จำกัด
6) กรรมการอิสระไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

* เป็นการร่วมค้า และธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้เป็นบริษัทลูกภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นางนิศานาถ อู่วุฒิพงษ์

รองผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
รายละเอียดปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1

นายไพศาล วรเศรษฐ์ศิริ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Legal and Compliance Office
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
อายุ 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ - การบัญชี) University of Illinois at Urbana - Champaign, USA
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 47/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 4/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 23/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 215/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านธุรกิจหลักทรัพย์สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สมาคมธนาคารไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2567 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	กรรมการ บริษัท ยูนิต้า แคปิทัล จำกัด
2563 - 2566	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

การเป็นกรรมการในบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท กสิกร อินเวสเจอร์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ธนาคารได้อธิบายลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่ธนาคารและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ หน้า 34

2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

(หน่วย : ล้านบาท)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ราคาประเมิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	วัตถุประสงค์การประเมินราคา	บริษัทผู้ประเมินราคา	สำรวจและประเมินราคา	วันที่ในรายงาน	รายชื่อผู้ประเมินหลัก
ที่ดิน	21,611	เพื่อปฏิบัติตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 7/2562 เรื่ององค์ประกอบของเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศ ลว. 28 มิ.ย. 2562 และปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	บริษัท โปรสเปค แอพเพรซัล จำกัด	อาคารขนาดใหญ่	14 มกราคม 2568 16 มกราคม 2568 17 มกราคม 2568	นายสินธุศักดิ์ พรหมสินธุ์ วฒ.055 นายนริศ บัวหลวง วฒ.101 นายบุญชัย เมฆศรีสุวรรณ วฒ.102 นายอาทร ศรศรี วฒ.471
อาคาร	13,909		บริษัท ไซมอน ลิม และหุ้นส่วน จำกัด	อาคารที่ทำการสาขา	4 กุมภาพันธ์ 2568 11 กุมภาพันธ์ 2568 18 กุมภาพันธ์ 2568 21 กุมภาพันธ์ 2568 25 กุมภาพันธ์ 2568	นางสาวนวพร วงศ์อุไร วฒ.012 นายสุรสิทธิ์ หันธนาคง วฒ.013

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
- รางวัลเกียรติคุณ

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มบนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดหลักการกำกับดูแลกิจการ หรือสแกนคิวอาร์โค้ด

จรรยาบรรณธุรกิจ

ธนาคารเปิดเผยจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มบนเว็บไซต์ธนาคาร www.kasikornbank.com โดยสามารถดูได้ที่หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลกิจการ หมวดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน หรือสแกนคิวอาร์โค้ด

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 5 คน โดยมีนางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชนินทธ์ โทณวณิก นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ และนางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน ดังนี้

กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	12/12
นายชนินทธ์ โทณวณิก	11/12
นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	11/12
นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	12/12
นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา*	11/11

* นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการตรวจสอบ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส รายงวดครึ่งปี และประจำปี ร่วมกับผู้บริหารของสายงานการเงินและควบคุม โดยพิจารณารายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การบริหารความเสี่ยงด้านภาษี รวมถึงให้ความสำคัญเรื่องการจัดการการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) ของธนาคาร และการปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมถึงติดตามการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่ เรื่องสัญญาประกันภัย (TFRS 17) ไปปฏิบัติใช้

  นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของธนาคารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อรับทราบและหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน รวมถึงประเด็นสำคัญอื่นๆ เช่น การประเมินความเหมาะสมของแบบจำลอง Expected Credit Loss การใช้ข้อมูลเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Sign) ผลกระทบจากมาตรการภาษีนำเข้าของสหรัฐอเมริกา (US Tariffs)

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

- สอบทานการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ แนวทางการจัดการปัจจัยความเสี่ยง และเหตุการณ์ความเสียหาย รวมถึงติดตามภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย มีการพิจารณาข้อมูลการรายงานสถานะความเสี่ยงของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีนัยสำคัญจากที่ประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงสอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ติดตามภัยคุกคามทางไซเบอร์ และควบคุมดูแลให้มีการแก้ไขประเด็นสำคัญ ตลอดจนการเตรียมความพร้อมต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสมและทันเวลา

สารบัญ

สารจากคณะกรรมการธนาคาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เอกสารแนบ
เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
รางวัลเกียรติคุณ

- จากทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารในปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการขับเคลื่อนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิผล ซึ่งครอบคลุมการดำเนินการของธนาคารในเรื่องกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ การบริหารจัดการคุณภาพหนี้และความเพียงพอของการตั้งสำรองหนี้ รวมถึงการขยายขอบเขตกระบวนการติดตามและการใช้งานข้อมูลเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Sign) ทั้งยังสนับสนุนด้านการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามนโยบายของภาครัฐและธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังเน้นย้ำเรื่องการดูแลข้อมูลลูกค้า การเสนอผลิตภัณฑ์และการดูแลลูกค้า รวมถึงการบริหารจัดการเหตุการณ์ความเสียหายด้าน IT และการบริหารจัดการความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก (Third Party Risk Management) ตลอดจนการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคารกสิกรไทย เช่น แนวทางการกำกับดูแล Subsidiary Governance Framework ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบของบริษัทในกลุ่มฯ และการสื่อสารภายในกลุ่มธุรกิจ ความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงของธุรกิจในต่างประเทศ ได้แก่ ธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ

- กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานหรือการดำเนินการของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม ตลอดจนการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการจัดการภัยทุจริตทางการเงิน (Digital Fraud) ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันและตรวจจับบัญชีม้า นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญต่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (AML/CTPF) โดยเฉพาะการปฏิบัติตามมาตรการคว่ำบาตรของภาคธนาคาร (Sanctions) รวมถึงการปฏิบัติงานตามนโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ การรับรองผลการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย และผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ ข้อสังเกตหรือหนังสือแจ้งจากหน่วยงานทางการ และรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยได้เน้นย้ำให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมและทันเวลาเพื่อรองรับกฎหมาย ข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไป

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

- พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่ประเมินโดยฝ่ายจัดการและฝ่ายงานต่างๆ และผลการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย พร้อมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขและความคืบหน้าของการดำเนินการต่อประเด็นที่สำคัญต่างๆ รวมถึงรับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญเพื่อพิจารณาสาเหตุและการปรับปรุงแก้ไขในเชิงป้องกัน
- สนับสนุนให้ธนาคารมีการเสริมสร้างความตระหนักอย่างต่อเนื่องในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนในองค์กร รวมถึงสนับสนุนให้มีการประชาสัมพันธ์ในเรื่องการแจ้งเหตุอันควรสงสัย หรือข้อมูลที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตต่างๆ ผ่านช่องทาง Whistleblowing ของธนาคาร ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้ธนาคารมีวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในและสอบทานสินเชื่อ

- ให้ความเห็นชอบการทบทวนข้อบังคับการตรวจสอบ อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีและการปรับแผนการตรวจสอบในระหว่างปี ติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในที่ประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลใหม่ และแนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล อีกทั้งสนับสนุนให้มีการพัฒนาทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ รวมถึงการยกระดับประสิทธิภาพการตรวจสอบผ่านการใช้ Data Analytics การใช้กระบวนการตรวจสอบแบบ Automation และ Generative AI ให้ความสำคัญกับการให้ความเชื่อมั่นแบบเชิงรุกในภาพรวม การตรวจสอบในเรื่องที่สอดคล้องกับการดำเนินกลยุทธ์ของธนาคาร และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการยกระดับคุณค่าของงานตรวจสอบในด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และธุรกิจ (Strategic & Business Support) และการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของธนาคาร (Significant Risk Management) รวมถึงคาดการณ์ความเสี่ยงในอนาคต นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการสรรหาและการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบ เพื่อพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ความก้าวหน้า/ซับซ้อนของเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมถึงการขยายขอบเขตธุรกิจของธนาคารทั้งในและต่างประเทศ

- อนุมัติแผนงานสอบทานประจำปีของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ และติดตามการปฏิบัติงานตามแผนรวมถึงพิจารณาผลการสอบทาน เน้นย้ำให้มีการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงให้ข้อเสนอแนะที่เหมาะสม ตลอดจนติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่สำคัญ ทั้งยังให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารจัดการลูกหนี้รายใหญ่รวมถึงส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ของบุคลากรในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการทำงานมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานของฝ่ายสอบทานสินเชื่อ โดยผู้ประเมินจากภายนอก
- ดูแลความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการตรวจสอบภายใน และการสอบทานสินเชื่อ พิจารณาความเหมาะสมของสายการบังคับบัญชาและความเพียงพอของทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผล

สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการ

- ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสของธนาคารและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบดูแลและรับทราบข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับแจ้ง รวมทั้งได้พิจารณาการจัดการข้อร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกระบวนการพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยในปี 2568 ไม่มีรายการที่เข้าเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณา

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารและสาขาต่างประเทศ สำหรับปี 2569 เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและความเป็นอิสระ ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับคุณภาพและการส่งมอบบริการที่มีคุณค่า รวมถึงสามารถตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร
- พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี และมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี รวมถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจเชื่อมโยงไปถึงการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบและทำการประเมินตนเองสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการธนาคารทราบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ และการควบคุมภายใน เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินรวมของธนาคารและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะธนาคาร มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง

(นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 4 คน โดยมีนายสราวุฒิ อยู่วิทยา เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน นายกลินท์ สารสิน นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา และนางสาวจิตสุภา วัชรพล เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และนางสาวชนม์ชนัมม์ สุนทรศารทูล กรรมการและที่ปรึกษากฎหมายของธนาคารร่วมประชุมด้วย

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแต่ละคน ดังนี้

กรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายสราวุฒิ อยู่วิทยา*	2/4
นายกลินท์ สารสิน	3/4
นางเจนนิสา คูวินิชกุล จักรพันธุ์ ณ อยุธยา	4/4
นางสาวจิตสุภา วัชรพล**	3/3

* นายสราวุฒิ อยู่วิทยา ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568

** นางสาวจิตสุภา วัชรพล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารตาม Board Governance เพื่อยกระดับบทบาทของคณะกรรมการธนาคารให้เป็น Catalyst Board ที่สามารถขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง โดยให้จัดทำ Board Workshop and Training Roadmap รวมทั้งปรับปรุงวาระการประชุมคณะกรรมการรายปี (Annual Board Agenda) และการจัดสรรเวลาในการประชุม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- ทบทวนข้อบังคับ หลักการ นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และให้ความเห็นชอบการปรับปรุงจรรยาบรรณของพนักงาน ข้อบังคับคณะกรรมการธนาคาร นโยบายการป้องกันการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศธนาคารกสิกรไทย และระเบียบการซื้อขายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ เพื่อให้เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ข้อกำหนดทางการ แนวปฏิบัติที่ดี และมาตรฐานสากล
- พิจารณาอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการสินเชื่อและการลงทุน และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมุ่งเน้นการรักษามาตรฐานและการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และการสร้างให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน
- ให้ความเห็นชอบการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลประจำปีของธนาคาร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พิจารณาการดำเนินการของธนาคารสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดทางการ และแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- พิจารณาอนุมัติแนวทางการจัดทำข้อมูลการกำกับดูแลกิจการของธนาคารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
- รับทราบการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- รับทราบผลการประเมินของธนาคารในระดับ "ดีเลิศ" จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2568
- พิจารณาอนุมัติยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน ประจำปี 2569
- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงเป้าหมายการสนับสนุนด้านการเงินและการลงทุนเพื่อความยั่งยืน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการนำพาประเทศให้บรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสอดคล้องกับโอกาสทางธุรกิจของธนาคาร
- พิจารณาอนุมัติประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน ปี 2568 - 2569 และกรอบเนื้อหารายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2568
- พิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงานด้านพัฒนาเพื่อความยั่งยืนองค์การ และติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงาน
- ติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน ประจำปี 2568
- ให้ข้อเสนอแนะต่อการพิจารณาโครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างเหมาะสม และติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ
- รับทราบผลการคัดเลือกให้ธนาคารเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ทั้งในระดับโลก (DJSI World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets) และผลการประเมิน Carbon Disclosure Project (CDP) ในระดับ A List และให้คำแนะนำเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานของธนาคาร
- รับทราบการตอบแบบประเมินการดำเนินธุรกิจสถาบันการเงินโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Self-Assessment Questionnaire-SAQ) ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

(นายสราวุฒิ อยู่วิทยา)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการธนาคารจำนวน 3 คน โดยมีนายชนินทร์ โทณวณิก เป็นประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน นายสราวุฒิ อยู่วิทยา และนายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 13 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนแต่ละคน ดังนี้

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายชนินทร์ โทณวณิก	12/13
นายสราวุฒิ อยู่วิทยา	13/13
นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย*	8/8

* นายฉัตรชัย เลื่อนผลเจริญชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ให้ความเห็นชอบการแก้ไขข้อบังคับของธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างคณะกรรมการ โดยลดจำนวนกรรมการในคณะกรรมการให้มีกรรมการไม่ต่ำกว่า 7 คน และไม่เกิน 15 คน
- ทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี
- ทบทวนนโยบายการสรรหากรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและแนวปฏิบัติที่ดี รวมถึงทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธนาคาร โดยปรับปรุงความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการในนโยบายการสรรหากรรมการธนาคาร
- ทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
- พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ออกตามวาระและผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเพื่อเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ตามกระบวนการสรรหา รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวน ความหลากหลายขององค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่างๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการชุดย่อย รวมถึงทบทวนความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
- ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเทียบเคียงกับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน และมาตรฐานสากล

- ให้ความเห็นชอบตัววัดระดับองค์กร และตัววัดผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนการพิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
- พิจารณาระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการต่อสัญญาผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง
- ให้ความเห็นชอบการบริหารจัดการผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและให้แนวทางในการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- ให้ข้อเสนอแนะต่อแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจธนาคารกสิกรไทย
- ให้ความเห็นชอบและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านพนักงาน รวมถึงการจัดทำโครงการ Special Early Retirement เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในอนาคต
- ให้ความเห็นชอบในหลักการการให้ผลตอบแทนระยะยาวแก่ผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสริมสร้างและรักษาแรงจูงใจอย่างต่อเนื่อง
- ให้ความเห็นชอบการปรับหลักเกณฑ์การพิจารณาผลตอบแทนพนักงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจและขับเคลื่อนผลลัพธ์ทางธุรกิจ
- ให้ความเห็นชอบการพิจารณาอัตราการขึ้นเงินเดือนและจ่ายโบนัสของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลประกอบการของธนาคารและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เทียบเคียงกับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับเดียวกัน และคำนึงถึงอัตราเงินเฟ้อและแนวโน้ม รวมถึงการพิจารณาจ่ายเงินแก่พนักงานเป็นกรณีพิเศษ
- ให้ความเห็นชอบการปรับปรุงกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
- พิจารณาการเสนอว่าจ้าง แต่งตั้งและเปลี่ยนแปลงการมอบหมายงานผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของธนาคารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง และรับทราบการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูงและกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธนาคารและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

(นายชนินทร์ โทณวณิก)
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตราค่าตอบแทน

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการธนาคารจำนวน 6 คน โดยมี นายกลินท์ สารสิน เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์ และนางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา เป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารทราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกำกับความเสี่ยงแต่ละท่าน ดังนี้

กรรมการกำกับความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
นายกลินท์ สารสิน	4/4
นางสาวสุจิตพรรณ ล่ำซำ	4/4
นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย	3/4
นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	4/4
นางสาวปิยพร พรรณเชษฐ์	4/4
นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา*	4/4

* นางสาวสิริธิดา พนมวัน ณ อยุธยา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านการดูแลความเสี่ยง ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ทบทวนและพิจารณารายละเอียดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทยประจำปี ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจของธนาคารกสิกรไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งเพิ่มขีดความสามารถในการทำธุรกิจผ่านการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ (Risk Efficiency) และการสร้างเสถียรภาพด้านความเสี่ยง (Risk Stability)
- ให้ความเห็นชอบ และกลั่นกรองการทบทวนขอบเขตความเสี่ยงต่างๆ อาทิ กรอบความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวในระดับอุตสาหกรรมและระดับประเทศคู่สัญญา กรอบความเสี่ยงสำหรับกลุ่มธุรกิจและลูกค้าที่มีเครดิตขนาดใหญ่ เป็นต้น รวมถึงอนุมัติการทบทวนกรอบความเสี่ยงด้านตลาดสำหรับธุรกิจเพื่อค้า
- ให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และอนุมัติแผนการกำกับการปฏิบัติงานประจำปี ข้อบังคับฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานและรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนกำกับการปฏิบัติงาน รวมถึงรับทราบประเด็นการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ทางการและติดตามการดำเนินการเพื่อแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการปฏิบัติที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ทางการ
- ติดตามฐานะความเสี่ยงด้านต่างๆ และดูแลให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม การเมือง การเปลี่ยนแปลงของเกณฑ์ทางการ เทคโนโลยี ภัยคุกคามทางไซเบอร์ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ต่อกลุ่มธุรกิจทางการเงิน พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อคณะทำงานในเรื่องการทดสอบภาวะวิกฤต ทั้งในส่วนของสมมติฐานการทดสอบ และการนำผลไปใช้ในการจัดการ รวมถึงการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

- ให้ความเห็นต่อการกำหนดกลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ของธนาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการทำธุรกิจให้บริการทางการเงินในโลกดิจิทัล โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้า ความมั่นคงของระบบของธนาคาร และพฤติกรรมของผู้ใช้บริการทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง
- กำกับให้มีการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงสำหรับบริษัทของธนาคารกสิกรไทย (K Companies) อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อช่วยในการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงแต่ละประเภท และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกัน และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการร่วมมือระหว่างธนาคารและบริษัทของธนาคารกสิกรไทยในการกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามมาตรฐานของธนาคารและเน้นย้ำถึงความโปร่งใสในการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทของธนาคารกสิกรไทยอย่างสม่ำเสมอ

ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย

(นายกลินท์ สารสิน)
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

รางวัลจากต่างประเทศ

S&P Global
- สมาชิกดัชนีแห่งความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ระดับโลก (World) และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) 9 ปี ติดต่อกัน
- คะแนนสูงสุด 10% ของ S&P Global Sustainability Yearbook 2026 ในธุรกิจธนาคาร จากการประเมิน Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2025

FTSE ร่วมกับ Russell
- สมาชิกดัชนี FTSE4Good Emerging Index ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล 10 ปี ติดต่อกัน

MSCI
- AAA (Leader) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (กลุ่มธุรกิจธนาคาร)

CDP
- ผลประเมินการเปิดเผยข้อมูลการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับ A List (Leadership Level) ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ

สภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน (ASEAN-BAC)
- ABA Grand Winner - Digital Advancement
- ABA Grand Winner - Sustainability

ASEAN Capital Markets Forum และธนาคารพัฒนาเอเชีย
- ASEAN Top 50 Publicly Listed Companies โดยเป็น 1 ใน 50 บริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในภูมิภาคอาเซียน

Corporate Governance Asia
- Asia's Best CEO - Investor Relations
- Asia's Best CFO - Investor Relations
- Best Investor Relations Officer
- Sustainable Asia
- Best Environmental Responsibility
- Best CSR
- Best Investor Relations Company

Forbes Magazine
- World's Best Banks ธนาคารที่ดีที่สุดของประเทศไทย

Euromoney Magazine
- Best Bank in Thailand

Global Brands Magazine
- Thailand's Best Bank
- Thailand's Excellence in Sustainable Banking

Fortune Magazine
- นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร: The Fortune Most Powerful Women Asia 2025 อันดับที่ 1 ของประเทศไทย และอันดับที่ 33 จาก 100 ผู้นำหญิงทรงอิทธิพลของภูมิภาคเอเชียเป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

Forbes Asia Magazine
- นางสาวขัตติยา อินทรวิชัย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร: 1 ใน 20 นักธุรกิจหญิงผู้ทรงอิทธิพลแห่งเอเชีย (Asia's Power Businesswomen 2025)

Global Business Outlook Magazine
- Thailand's Best Investor Relations - Banking

Brandon Hall Group
- Best Leadership Development Program (Silver)
- Best Unique or Innovative Leadership Development Program (Bronze)

Alpha Southeast Asia Magazine
- Best Wealth Management Bank in Thailand
- Best FX Bank for Corporates & FIs
- Best Corporate Treasury Sales and Structuring Team
- Best Online Trade Facilitation Solution in Thailand

Asian Banking & Finance (ABF) Magazine
- Mortgage and Home Loan Product of the Year

Economic Review Journal
- Gold Award (B) Excellent (4 Star)
- The Best Indonesia Enterprises Risk Management Award VII

FinanceAsia Magazine
- Best DCM House in Thailand

Global Finance Magazine
- World's Best Trade Finance Providers - Thailand

International Data Corporation (IDC)
- Asia/Pacific Regional Winner: Best in Digitally-Enabled Ecosystem
- Thailand Winner: Best in Digitally-Enabled Ecosystem
- Thailand Winner: Future Enterprise of the Year
- Thailand Winner: Best in Sustainability

International Finance Magazine
- Best New Credit Card - Vietnam
- Best New Online SME Bank - Vietnam

LSEG
- Best THB Spot Contributor (Runner-up)
- Best THB Local Cross Currency Contributor (Runner-up)
- Best THB OIS Contributor (Winner)

Private Banker International Magazine
- Winner - Outstanding Digital Private Bank - Southeast Asia

Professional Wealth Management (PWM) Financial Times
- Private Bank in Thailand

Retail Banker International Magazine
- Winner - Best Application of Data Analytics
- Highly Commended - Trailblazing Use of AI or Machine Learning in Financial Services

The Asian Banker Journal
- Best Green Retail Finance Initiative in Asia Pacific in the Category of Green Home Loan Product
- Best Credit Risk Technology Initiative for Retail Banking in Asia Pacific
- Best Home Loan and Financing Product in Thailand
- Best Retail Bank in Thailand

The Asset Magazine
- Best Sustainability-Linked Bond สาขา Hospitality
- Best Sustainability Bond สาขา Telecom
- Most Innovative Deal
- Best Bond สาขา Corporate

The Digital Banker Journal
- Best Private Bank for Digital CX

The Iconomics
- Best THB Spot Contributor (Runner-up)

World Finance Magazine
- Best Wealth Management Provider - Thailand

รางวัลจากในประเทศ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รายชื่อหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ AAA

สถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลรางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร (SET Awards)
- รางวัลเกียรติยศสูงสุด SET Sustainability Awards of Honor
- Outstanding Innovative Company Awards จากนวัตกรรม Q-money

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ระดับ "ดีเลิศ" จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ระดับ "ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง" จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน
- Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
- Distinguished Awards สาขาความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
- รางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี รางวัลประเภทธุรกิจบริการ ได้รับร่วมกับบริษัท วินด์ซิลล์ จำกัด

WorkVenture
- 1 ใน 50 องค์กรที่คนรุ่นใหม่อยากทำงานด้วยมากที่สุด

วารสารการเงินธนาคาร
- ธนาคารที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมทางการเงิน
- ธนาคารที่มีบริการยอดเยี่ยมด้านบัตรเครดิต
- K PLUS แอปพลิเคชันทางการเงินขวัญใจผู้เข้าชมงานแห่งปี

สมาคมตราสารหนี้ไทย
- Most Innovative Deal
- Deal of the Year

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน
- Best CEO กลุ่มธุรกิจการเงิน
- Outstanding CFO กลุ่มธุรกิจการเงิน
- Outstanding IR กลุ่มธุรกิจการเงิน

BrandAge และ BrandAge Online Magazine
- White Brand
- ธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือสูงสุดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริการ
- Thailand's Most Admired Brand หมวดธนาคารและบริการทางการเงินกลุ่ม Mobile Banking (K PLUS)

บริษัทของธนาคารกสิกรไทย

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับนิตยสารการเงินธนาคาร (SET Awards)
- Best Asset Management Company Awards - ESG

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รางวัลขวัญใจมหาชน
- รางวัลการสร้างองค์ความรู้อย่างยั่งยืน
- รางวัลความคิดสร้างสรรค์ยอดเยี่ยม
- รางวัลผู้สร้างพลังความรู้ทางการเงินและการลงทุน

วารสารการเงินธนาคาร
- รางวัลกองทุนรวมยอดเยี่ยมแห่งปี ประเภทกองทุน Fixed Income

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- Most Prominent Fund House in Corporate Bond Market 8 ปี ติดต่อกัน

Asia Asset Management Magazine
- Best Asset Management Company
- Best Asset Management Firm for Digital Marketing
- Best Alternatives Manager
- Best ESG Manager
- Best Multi-Asset Manager

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ
  - เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่
  - เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
  - เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
  - เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)
  - เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย
  - รางวัลเกียรติคุณ

The Asset Magazine
- Asset Management Company of the Year - Sustainable Investing
- Top Investment Houses in Thailand Market
- Most Astute Investor
- Best CIO

บริษัท ศูนย์วิจัยกสิกรไทย จำกัด

International Finance
- Most Innovative Research House

บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ขวัญใจมหาชน
- การสร้างองค์ความรู้อย่างยั่งยืน

สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน รางวัลนักวิเคราะห์ดีเยี่ยม
- ทีมวิเคราะห์พื้นฐานที่ Cover หุ้นสูงสุด
- กลุ่มธุรกิจการเงิน
- กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ วัสดุก่อสร้าง และรับเหมา
- นักวิเคราะห์การลงทุนทองคำ

Outstanding
- ทีมวิเคราะห์การลงทุนยอดเยี่ยม
- กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร
- กลุ่มหุ้นขนาดเล็ก
- กลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม (ไม่รวมปิโตรเคมี)
- นักวิเคราะห์ทางเทคนิค
- นักวิเคราะห์อนุพันธ์
- นักเศรษฐศาสตร์ตลาดทุน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร (SET Awards)
- Best Securities Company Awards - ด้านการให้บริการแก่นักลงทุนบุคคล

บริษัท ลีสซิ่งกสิกรไทย จำกัด

International Finance Magazine
- Most Innovative Auto Finance Company

กสิกร บิซิเนส - เทคโนโลยี กรุ๊ป

กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
- Prime Minister's Export Award

สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.)
- Prime Minister Awards: Thailand Cybersecurity Excellence Award - Best Performance Award
- Women Thailand Cyber Top Talent

Business Media International (HR Asia)
- Best Companies to Work for in Asia
- Most Caring Company
- Tech Empowerment

Human Resource Online
- Best Remote Work Strategy (Gold)
- Best Capability Development Program for the HR Team (Silver)
- Excellence in Employer Branding (Silver)

ASEAN Fintech Forum
- ASEAN Leader in Banking Technology

CIO
- CIO 100 (ASEAN)
- CSO30 Asean
- CIO Team of the Year - Innovation

Fast Company
- World Changing Ideas

Forrester
- Data & AI Impact - Ranked World's Top 3 for creating Data and AI impact

Future Trends
- Leader of Business
- The Most Corporate Transformation
- The Most Innovative
- The Most Future Brand
- The Most Attractive Employer

Global Finance Magazine
- The Innovators - The Most Innovative Financial Technology Company in Asia-Pacific

International Data Corporation (IDC)
- Best in AI-Ready Digital Infrastructure

Japan Institute of Design Promotion
- Good Design - in Category of System and Service

Techsauce
- The Sauciest Tech Leader

Test Associates
- The Asia Pacific Software Testing Awards - Testing Team of the Year
- The Asia Pacific Software Testing Awards - Best Overall Testing Project for Finance
- The Asia Pacific Software Testing Awards - Best Agile Project

Thailand Software Testing Board (THSTB)
- Winner of ISTQB Software Testing Cup Thailand

The Asian Banker Magazine
- Best AI-Based Analytics Initiative in Asia Pacific

บริษัท ออร์บิกซ์ เทรด จำกัด

APAC Insider Magazine
- Most Trusted Digital Asset Exchange Platform
- Client Service Excellence Award

Brand Review Magazine
- Best User Experience in Digital Trading Thailand

Business Award Magazine
- Best in Digital Asset Trading Thailand

World Business Outlook Magazine
- Most Reliable Trading and Exchange Center for Digital Assets Thailand

บริษัท ออร์บิกซ์ อินเวสท์ จำกัด

บริษัทบูโร เวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ISO/IEC 27001:2022

ธนาคารได้รับรางวัล Best Bank in Thailand จากนิตยสาร Euromoney

ธนาคารได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 50 องค์กร ที่คนรุ่นใหม่อยากทำงานด้วยมากที่สุด จัดทำโดย WorkVenture

ธนาคารได้รับรางวัล Best Online Trade Facilitation Solution in Thailand จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia และรางวัล The World's Best Trade Finance Providers - Thailand จากนิตยสาร Global Finance

ธนาคารได้รับผลประเมินการเปิดเผยข้อมูลการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับ A List (Leadership Level) ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการน้ำ จาก CDP

ธนาคารได้รับรางวัล Best New Credit Card - Vietnam และรางวัล Best New Online SME Bank - Vietnam จากนิตยสาร International Finance

KBTG ได้รับรางวัล The Innovators - The Most Innovative Financial Technology Company in Asia-Pacific จากนิตยสาร Global Finance

ธนาคารได้รับรางวัลพระราชทานในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี สาขาความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน และรางวัลอื่นๆ อีก 3 รางวัล จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ธนาคารได้รับรางวัลเกียรติยศสูงสุด SET Sustainability Awards of Honor และรางวัล Outstanding Innovative Company Awards จากนวัตกรรม Q-money บลจ. กสิกรไทย ได้รับรางวัล Best Asset Management Company Awards - ESG และ บมจ. หลักทรัพย์กสิกรไทย ได้รับรางวัล Best Securities Company Awards จากงาน SET Awards 2025 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ

  เอกสารแนบ 1
  รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

  เอกสารแนบ 2
  รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

  เอกสารแนบ 3
  รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

  เอกสารแนบ 4
  ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

  เอกสารแนบ 5
  นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

  เอกสารแนบ 6
  รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

  รางวัลเกียรติคุณ

KASIKORNTHAI

บทความบางบทความที่ปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้เป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ("ธนาคาร") ซึ่งธนาคารได้จัดทำขึ้นโดยอาศัยสมมติฐานหลายประการ รวมทั้งอาศัยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่ได้มาจากแหล่งข้อมูลภายนอกเท่าที่มีอยู่ ณ วันที่ที่บทความดังกล่าวได้ถูกจัดทำขึ้น บทความที่มีคำเช่นว่า "คาดว่า" "เชื่อว่า" "ประมาณว่า" เป็นต้น และข้อความอื่นในทำนองเดียวกันนั้นจัดเป็นบทความคาดการณ์ในอนาคต ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอนาคตต่างๆ รวมถึงแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงการเปลี่ยนแปลงในภาวะเศรษฐกิจ การเมือง หรือกฎระเบียบระดับโลกหรือระดับประเทศ ดังนั้น ผู้อ่านหรือผู้รับข้อมูลจึงต้องศึกษาบทความด้วยความระมัดระวังและใช้วิจารณญาณของตนเอง รวมทั้งพิจารณาข้อเท็จจริง/ข้อมูลที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปให้รอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุนหรือเข้าทำธุรกรรม

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-2220000
โทรสาร : 02-4701144
K-Contact Center : 02-8888888
สวิฟท์ : KASITHBK
อีเมล : info@kasikornbank.com
เว็บไซต์ : www.kasikornbank.com

รายงานฉบับนี้ใช้กระดาษจากต้นไม้ที่ปลูกโดยการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน และกระบวนการพิมพ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ธนาคารกสิกรไทย
รายงานแบบ 56-1 One Report
ประจำปี 2568

สารบัญ

- สารจากคณะกรรมการธนาคาร
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน
  1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารกสิกรไทย
  2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
  3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
  4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
  5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- ส่วนที่ 3 งบการเงิน
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน
  - รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม เลขานุการบริษัท และสมุห์บัญชีใหญ่

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารธนาคารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รางวัลเกียรติคุณ

ธนาคารกสิกรไทย
开泰银行 KASIKORNBANK

K-Contact Center 02-8888888
www.kasikornbank.com