



รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี

สารบัญ

01	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ	
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	06
	สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	10
	สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	14
	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	16
	ความเป็นมาของบริษัทฯ	20
	รางวัลและการรับรอง	22
02	การประกอบธุรกิจ	
	กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ	28
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	29
	การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ	60
	พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงาน	64
	รายงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	86
	การบริหารจัดการความเสี่ยง	88
	แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2568	95
03	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	
	รายงานคณะทำงานการพัฒนาด้านความยั่งยืน	100
	การพัฒนาอย่างยั่งยืน	102

04	ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ	
	การควบคุมภายใน	146
	การกำกับดูแลกิจการ	149
	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	154
	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	171
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	174
	รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล	176
	รายงานของคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน	177
05	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	
	โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	182
	ข้อมูลทั่วไป	184
	รายการระหว่างกัน	194
06	บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	200
07	รายงานทางการเงินและเอกสารแนบ*	

* รายงานทางการเงินและเอกสารแนบ ปรากฏบน www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.siamcitycement.com

กรณีที่ยังมีรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ และคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ยังอิงนั้น

1

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

พันธสัญญา

วิสัยทัศน์

เราจะสืบสานความไว้วางใจและความผูกพันที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อกันให้กับลูกค้า พนักงาน และชุมชน เราต้องการสร้างสิ่งที่ดีที่สุดในอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกคน

พันธกิจ

เราผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสูงสุดและให้บริการด้านวัสดุก่อสร้างซึ่งมีความสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคใกล้เคียง

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่เป็นเลิศและตอบสนองเกินความคาดหวังของทุกคน โดยผสานแนวคิดด้านความยั่งยืนและการสร้างสรรค์นวัตกรรม ภาพลักษณ์ที่ดีของเรามาจากผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม ทั้งในเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ความทุ่มเท พร้อมทั้งทักษะความชำนาญของพนักงาน ความห่วงใยชุมชนและความตั้งใจแน่วแน่ในการสร้างมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับอนาคต

ค่านิยมองค์กร

ทำงานเป็นทีม

เราเป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่ยึดมั่นในวิสัยทัศน์เดียวกัน และรวมใจกันเป็นหนึ่งร่วมกับลูกค้า เพื่อความสำเร็จของทุกคน

ทำสิ่งถูกต้อง

ซื่อสัตย์ต่อกัน ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และยึดถือจรรยาบรรณทั้งด้วยคำพูด และการกระทำ

กล้าคิด กล้าทำ

เราคือองค์กรที่มีความคิดสร้างสรรค์ และเปิดรับแนวคิดใหม่ทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นกล้าทำด้วยความกระตือรือร้น และนำเสนอทางเลือกใหม่ที่เหมาะสมกับความคาดหวัง

ห่วงใย..ใส่ใจอนาคต

เรายึดมั่นการสร้างอนาคตที่ดีใส่เพื่อคนรุ่นต่อไป เราใส่ใจ พนักงาน ดูแลสิ่งแวดล้อม เป็นมิตรกับชุมชน และเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ



คณะกรรมการ



1



2



3



4



5



6

- 1 นายพอล ไฮน์ช ฮูเกนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 2 นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
กรรมการ
- 3 นายทินวรัตน์ มหิธาตล
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการการลงทุนและการเงิน

- 4 ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5 นายชินทร์ สัจจญาณ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- 6 นายออนเน่ แวน เดอ ไวเคอ
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน



7



8



9



10



11

7 นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลต์ซ แวน เดอ สลอต
กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8 ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการอิสระ
กรรมการธรรมาภิบาล
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

9 นายคิระ มหาสันตะ
กรรมการ

10 นายรานจัน ชาชเดอวา
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

11 นายมนตรี นิธิกุล
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย

สารจากคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปีที่ผ่านมา เราได้เผชิญกับทั้งภาวะผันผวนอย่างรุนแรงสลับกับภาวะหยุดนิ่งทั้งด้านการเมืองและเศรษฐกิจของทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ แม้นโยบายภาครัฐจะมุ่งเน้นเรื่องการดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติ และการระดมเงินทุนในประเทศผ่านการขยายการลงทุนในภาคส่วนโครงสร้างพื้นฐาน ภาคส่วนอุตสาหกรรม และที่อยู่อาศัย แต่การก่อสร้างกลับมีผลกระทบจากการเบิกจ่ายงบประมาณรัฐล่าช้า อสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยที่ตลาดจำนวนมากในประเทศไทยและเวียดนามได้เพิ่มความหวาดวิตกต่อนักลงทุนปัจจุบัน รวมถึงผู้ที่ต้องการเข้ามาลงทุน อีกทั้ง สถาบันการเงินต่าง ๆ เข้มงวดกับการกำหนดเงื่อนไขการปล่อยกู้มากขึ้น ทำให้หนี้ของผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้น ทิศทางของอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ดูขบเข้านี้ยังคงไม่ชัดเจนจากความท้าทายที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของสงครามการค้าและมาตรการคว่ำบาตรทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ที่ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั้งภาคเอกชนและภาคอุตสาหกรรม ถึงแม้ว่ายังมีโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล ซึ่งยังเป็นตัวขับเคลื่อนในเชิงบวกอยู่ แต่ก็ส่งผลน้อยมากเมื่อเทียบกับยุคก่อนแพร่ของเชื้อไวรัสโควิด-19

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการปรับฐานการผลิตและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงนี้ อาทิ การลดการผลิตปูนซีเมนต์และปูนเม็ดตามสถานะตลาดส่งออกที่หดหายไป ส่วนฐานการผลิตในประเทศเวียดนามและศรีลังกาก็ได้หยุดพักการผลิตชั่วคราวจนกว่าระดับของอุปสงค์จะฟื้นตัว สถานะความไม่แน่นอนในระดับโลกและภูมิภาคเหล่านี้ ส่งผลต่ออุปสงค์ของวัสดุก่อสร้างทั้งในปี 2568 และต่อไปในอนาคต ฝ่ายบริหารจึงได้รับมอบหมายหน้าที่ให้พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของทุกหน่วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและด้วยความมุ่งมั่น ในด้านข่าวดี เราได้เริ่มการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตที่ 84 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมงที่จังหวัดสระบุรี และเริ่มโครงการเหมืองหิน ขนาดกำลังการผลิต 1.2 ล้านตันต่อปีที่จังหวัดชลบุรี เพื่อสนองต่อปริมาณความต้องการใช้หินและทรายบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออกที่เพิ่มสูงขึ้น โดยทั้งสองโครงการได้ก่อสร้างจะแล้วเสร็จในช่วงปลายปี 2568 หรือต้นปี 2569 และจะส่งผลด้านบวกต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป

ในปี 2567 ผู้ถือหุ้นใหญ่อันดับที่สองของบริษัทฯ คือ บริษัท จาร์ติน ไซเคิล แอนด์ แครีเอจ จำกัด ได้ขายหุ้นของบริษัทฯ ทั้งหมดให้กับกลุ่มรัตนรักษ์ มีผลให้ต้องมีการเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ รวมทั้งของบริษัทฯ ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) และของบริษัทฯ ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (TAE) โดยการเสนอซื้อดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2567 ส่งผลให้ในปัจจุบัน ผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ มีการถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวนประมาณ ร้อยละ 79.06 และส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นของ LANNA ร้อยละ 61.44 โดยมี LANNA ถือหุ้นของ TAE ร้อยละ 51

คณะกรรมการบริษัท มีความยินดีที่จะรายงานผลประกอบการ ปี 2567 ว่า กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 5,388 บาท เทียบกับกำไรสุทธิ 2,682 ล้านบาทในปี 2566

คณะกรรมการบริษัท มีความยินดีที่จะรายงานผลประกอบการ ปี 2567 ว่า กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 5,388 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิ 2,682 ล้านบาทในปี 2566 อย่างไรก็ตาม โดยเมื่อพิจารณาถึงความท้าทายต่าง ๆ ในทุกกลุ่มธุรกิจ ที่กลุ่มบริษัท ยังคงเผชิญ ประกอบกับความจำเป็นในการ เสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงินของกลุ่มบริษัท หลังจาก การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน LANNA คณะกรรมการบริษัทจึงมี มติเสนอเงินปันผล ประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 11 บาท ให้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32 (ปี 2568) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทและความร่วมแรงร่วมใจ ที่ทำให้กลุ่มบริษัท ยังคงได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง อีกทั้งผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ทุกท่านที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง พันธมิตรทางการค้า ที่ทำงานร่วมกับเราด้วยมาตรฐานและความเป็นมืออาชีพ รวมถึง ทุกภาคส่วนที่สนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในทุกท้องที่

พอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานกรรมการ

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



1



2



3



4

1 นายรานจัน ชาชเดอวา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน *

2 นายมนตรี นิธิกุล
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย

3 นายเอมอน จอห์น จินลีย์
สมาชิก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

4 นายเซเมนท์ มืดกัล
สมาชิก
Group Chief Performance and Sustainability Officer

หมายเหตุ

*ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงินอยู่ระหว่างการหาผู้ดำรงตำแหน่งแทน

ปี 2568 ถือได้ว่าเป็นปีที่ดี
สำหรับปูนซีเมนต์นครหลวง
แม้ความตึงเครียดในเวที
การเมืองโลกและความท้าทาย
ในตลาดต่าง ๆ จะดำเนินไป
อย่างเข้มข้นมากขึ้นก็ตาม
แต่ด้วยความยืดหยุ่นและ
ความสามัคคีเป็นหนึ่งเดียวกัน
ในองค์กรของเรา สามารถ
ฝ่าฟันความผันผวนเหล่านี้
นำไปสู่ผลการดำเนินงานที่
น่าพึงพอใจ

สารจากคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 ถือได้ว่าเป็นปีที่ดีสำหรับปูนซีเมนต์นครหลวง แม้ความตึงเครียดในเวทีการเมืองโลกและความท้าทายในตลาดต่าง ๆ จะดำเนินไปอย่างเข้มข้นมากขึ้นก็ตาม แต่ด้วยความยืดหยุ่นและความสามัคคีเป็นหนึ่งเดียวกันในองค์กร สามารถก้าวผ่านความผันผวนเหล่านี้ นำไปสู่ผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจ โดยโครงการ FIT+ ของบริษัทฯ ได้เสริมสร้างประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพิ่มประสิทธิภาพของงาน และส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ขึ้นภายในขั้นตอนการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าบริษัทฯ จะมีการลงทุนขนาดใหญ่ในปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังมีสถานะเงินทุนหมุนเวียนสุทธิและกระแสเงินสดเพื่อการดำเนินงานที่อยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในส่วนต่าง ๆ เพื่อการเติบโตขององค์กร ซึ่งรวมไปถึงการลงทุนเหมือนอะกริเกตในจังหวัดชลบุรี โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดสระบุรี และโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จในพื้นที่ท่องเที่ยวสำคัญในประเทศไทย

ผลการดำเนินงานสำคัญในแต่ละประเทศ

- ประเทศไทย: ผลการดำเนินงานทางการเงินในประเทศไทยดีขึ้นอย่างมาก เนื่องมาจากการปรับโครงสร้างองค์กรในช่วงปี 2566 – 2567 การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำอย่างปูนตราลูกโลกเขียว ปูนอินทรีเพชร งานทางหลวง ปูนอินทรีดำ กำลังอัดช่วงต้นสูง เข้าสู่ตลาด และบริษัทฯ สามารถรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ เช่น การใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐที่ช้ากว่าปกติ และสภาวะอากาศที่แปรปรวนได้เป็นอย่างดี

- ประเทศเวียดนาม: แม้ว่าตลาดในประเทศเวียดนามจะอยู่ในสภาวะอุปทานล้นตลาดและมีคู่แข่งทางการค้ามาก แต่การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานก็ยังทำให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์อยู่ในสัดส่วนที่ดี อีกทั้งความคิดริเริ่มด้านการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการต่าง ๆ ส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม
- ประเทศศรีลังกา: สภาวะตลาดของประเทศศรีลังกาเข้าสู่ภาวะคงที่ โดยภาวะเงินเฟ้อที่ชะลอตัวลงและค่าเงินรูปีที่แข็งค่าขึ้นส่งผลให้ความเชื่อมั่นของนักลงทุนฟื้นกลับคืนมา แม้ว่ามาตรการปรับตัวเลขทางการคลังจะส่งผลให้อุปทานยังอยู่ในระดับต่ำ แต่การมุ่งเน้นเรื่องประสิทธิภาพต้นทุนของบริษัทฯ ก็ยังคงความสามารถในการแข่งขันในประเทศศรีลังกาไว้ได้
- ประเทศบังกลาเทศ: ความไม่สงบทางการเมืองและการจัดตั้งรัฐบาลชั่วคราวทำให้เกิดความล่าช้ากับโครงการใหญ่ และเกิดภาวะสินค้าปูนซีเมนต์ล้นตลาด และแม้ว่าจะมีการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่การขายก็ได้รับผลกระทบจากความไม่มั่นคงทางการเมือง
- ประเทศกัมพูชา: กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อ่อนแอลง และเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่มีต้นทุนต่ำกว่า ส่งผลให้การเติบโตชะลอตัว

ในปี 2568 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจวัสดุก่อสร้างด้วยการออกผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ การพัฒนาขีดความสามารถของ อินทรี อีโคไซเคิล ทำให้สามารถแข่งขันในระดับภูมิภาคเพื่อเสริมสร้างความยั่งยืน และเร่งการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ ซึ่งทำให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากการเติบโตทางธุรกิจแล้ว ปูนซีเมนต์นครหลวง ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความแข็งแกร่งด้านวัฒนธรรมการทำงานที่ให้ความสำคัญต่อบุคลากร และให้พนักงานทุกคนเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ ด้วยระบบการพัฒนาผู้นำที่โดดเด่น และการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพที่มีศักยภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมแก่บริษัทฯ ในการรับมือกับความท้าทายใหม่ และคว้าโอกาสในอนาคต

ปูนซีเมนต์นครหลวง ยังคงยึดมั่นที่จะสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และชุมชน บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ซึ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง การสร้างการรับรู้ตราสินค้าโดยใช้การตลาดที่ออกแบบมาให้สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย การให้คำปรึกษาทางเทคนิค รวมทั้งการส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยใช้การแก้ปัญหา เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า

พวกเราทุกคนซาบซึ้งต่อความไว้วางใจและการสนับสนุนของคณะกรรมการบริษัท ลูกค้า ชุมชน พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน การสนับสนุนของท่าน คือ เสาหลักของความสำเร็จของเรา และด้วยความร่วมมือของพวกเราทุกคน จะนำพาให้บริษัทฯ เดินไปสู่อนาคตที่เข้มแข็งและยั่งยืน

รณจัน ซาซเดอวา

กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นกลุ่มธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงาน ทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน¹ ดังนี้



กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ รวมถึงกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต



กลุ่มธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย



กลุ่มธุรกิจการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม
ธุรกิจให้บริการด้านการจัดการของเสียภาคอุตสาหกรรม จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน และธุรกิจให้บริการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม



กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์กาวซีเมนต์ วัสดุตกแต่งทดแทนไม้จากไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบอโตคลേฟ (Autoclave)



กลุ่มธุรกิจพลังงาน
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิง ประกอบด้วยถ่านหิน และเอทานอล



ธุรกิจอื่น
ธุรกิจให้บริการครบวงจรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคโนโลยีดิจิทัล และดำเนินธุรกิจการค้าส่งออกปูนซีเมนต์และปูนเม็ด นำเข้าและส่งออกส่วนประกอบแร่ และเชื้อเพลิง

โครงสร้างรายได้²

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสุทธิ						
กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์	28,209	64	28,445	67	34,077	68
กลุ่มธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย	6,951	16	7,235	17	6,400	13
กลุ่มธุรกิจการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม	1,583	4	1,093	3	1,138	2
กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	2,787	6	3,204	8	2,860	6
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	4,241	10	-	-	-	-
ธุรกิจอื่น	19	-	2,241	5	5,651	11
รวมขายสุทธิ	43,790	100	42,218	100	50,126	100

หมายเหตุ

- 1. ในการบริหารงานแบ่งลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็น 4 กลุ่มหลัก ตามรายละเอียดในหมวด 2 เรื่องลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 2. แสดงตามงบการเงินรวมที่ปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจแล้ว

ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างมั่นคง ปี 2567

รายได้สุทธิจากการขาย
และบริการ

43,790
ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ
ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

5,388
ล้านบาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น

18.08 บาท

■ 2565 ■ 2566 ■ 2567

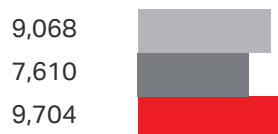
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ ล้านบาท



สินทรัพย์รวม ล้านบาท



กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ล้านบาท



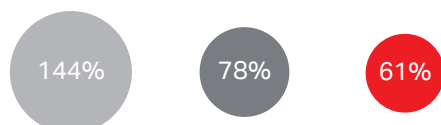
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ล้านบาท



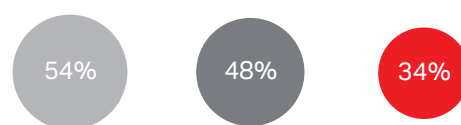
กำไรสุทธิต่อหุ้น บาท



อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ



อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2567	2566	2565
กำลังการผลิต (ล้านหน่วย)			
ปูนซีเมนต์ชนิดเม็ด (ตัน)	14.6	14.6	14.6
ปูนซีเมนต์ชนิดผง (ตัน)	26.6	26.6	26.6
ปูนสำเร็จรูป (ตัน)	0.8	0.8	0.8
แผ่นบอร์ด (ตัน)	0.2	0.2	0.2
หินและทราย (ตัน)	5.9	5.7	5.6
ล้านบาท			
รายได้สุทธิจากการขายและบริการ	43,790	42,218	50,126
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	9,704	7,610	9,068
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	5,388	2,682	1,857
สินทรัพย์รวม	81,565	69,699	73,353
หนี้สินรวม	38,796	35,851	38,851
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	42,769	33,848	34,502
อัตราส่วน (%)			
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	22%	18%	18%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	12%	6%	4%
อัตราส่วนทางการเงิน			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	18.08	9.00	6.23
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	11.00 ¹	7.00	9.00
อัตราส่วนเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (%)	61%	78%	144%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (%)	34%	48%	54%
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (%)	48%	51%	53%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7%	4%	2%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14%	8%	5%

¹ ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

ความเป็นมาของบริษัทฯ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่
16 พฤษภาคม 2512
ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น
100 ล้านบาท



เข้าจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย



เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์
รายแรกของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ใช้ระบบผลิตไฟฟ้า
จากความร้อนเหลือใช้ใน
กระบวนการผลิต (Waste
Heat Recovery System)



ปรับโครงสร้างบริษัทฯ
เสร็จสมบูรณ์ และเพิ่ม
ทุนจดทะเบียนเป็น
3,000 ล้านบาท



2512

2515

2520

2524

2532

2536

2542



เริ่มดำเนินการผลิต
ปูนซีเมนต์



เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์
รายแรกของประเทศ
ที่นำถ่านหินลิกไนต์มาใช้
ในกระบวนการผลิตแทน
น้ำมันเตา



แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน
จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง
จำกัด (มหาชน)

จัดตั้งบริษัท ชิป มง อินทรี
ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น เป็น
บริษัทร่วมทุนในประเทศ
กัมพูชา โดยถือหุ้น
ร้อยละ 40 สร้างโรงงาน
เตาเผาแบบแห้งที่ทันสมัย
ที่สุดในประเทศกัมพูชา



ครบรอบ 50 ปี บริษัท
ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด
(มหาชน)



กลุ่มบริษัทฯ เร่งผลิต
ผลิตภัณฑ์ที่ลดการปล่อย
คาร์บอนไดออกไซด์ใน
ประเทศไทย เวียดนาม
และศรีลังกา



2556-2557

2558

2559-2561

2562

2564

2566

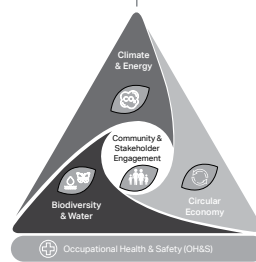
2567



เข้าซื้อทรัพย์สินกิจการผลิต
คอนกรีตมวลเบา 2 แห่ง
จากบริษัท ชูเปอริบล็อค
จำกัด (มหาชน) จังหวัดสิงห์บุรี
และจากบริษัท พรอสเพอริตี
คอนกรีต จำกัด จังหวัดราชบุรี



ขยายธุรกิจซีเมนต์ใน
ประเทศบังกลาเทศ ศรีลังกา
และเวียดนาม นอกจากนี้
ซื้อธุรกิจบริการทำ
ความสะอาดสำหรับ
ภาคอุตสาหกรรม รวมทั้ง
จัดตั้งธุรกิจการค้า



เริ่มต้น “เป้าหมาย
การพัฒนาด้านความยั่งยืน
ปี 2573” เพื่อใช้เป็นแนวทาง
ในการทำงานด้านสังคมและ
สิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ



ปรับโครงสร้างการประกอบ
ธุรกิจ โดยบริษัท ลานนา
รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
กลายเป็นบริษัทย่อย

ความภาคภูมิใจของเรา

รางวัลและการรับรอง



ได้รับการประเมินทุนยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ “AA” (รางวัลต่อเนื่องปีที่สอง)
มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัลหลักทรัพย์โดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG 100) (รางวัลปีที่สี่)
มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สถาบันไทยพัฒนา



คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2567 (AGM Checklist)
มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ประกาศนียบัตรรับรองต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ (รางวัลต่อเนื่องปีที่เก้า)
มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



รางวัล “ASEAN Asset Class” ASEAN Corporate Governance Scorecard
มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย ASEAN Capital Markets Forum (ACMF)



รางวัล Best Onboarding Suppliers in Business Network

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย SAP ISBN Thailand



รางวัลมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ระดับ 4 ขั้นสูง

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
โดย บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



ใบรับรองการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ - Bronze Level (รางวัลต่อเนื่องปีที่สาม)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ศูนย์กระจายสินค้าสุราษฎร์ธานี)
โดย สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)
(สสปท.)



รางวัลมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
(กิจการสระบุรี โรงงาน 2 และ โรงงาน 3)
โดย สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 - เครือข่ายสีเขียว

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
(กิจการสระบุรี โรงงาน 1 โรงงาน 2 และ โรงงาน 3)
โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 - วัฒนธรรมสีเขียว

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
(กิจการสระบุรี โครงการเหมืองหินปูนและเหมืองหินดินดาน และโรงงานอินทรีมอร์ตาร์)
โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



ใบรับรองมาตรฐาน FTI - Made In Thailand - ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์

ประเภทปูนฤ: อินทรีเพชรพลัส อินทรีแดง อินทรีปูนเขียว อินทรีทอง อินทรีเพชร อินทรีดำ
อินทรีซูเปอร์ ปูนตราลูกโลกน้ำเงิน และปูนตราลูกโลกเขียว

ประเภทปูนผ: อินทรีเพชร อินทรีดำ อินทรีเพชร Easy Flow อินทรีเพชร Quick Cast

อินทรีเพชร CPM และ อินทรีเพชร งานทางหลวง

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

โดย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)



รางวัลสถานประกอบการเครือข่ายที่มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ประจำปี 2566

ประเภทเหมืองแร่

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (กิจการสระบุรี และเหมืองหินอินทรีสุพรรณบุรี)

ประเภทโรงงานไม่ บด หรือย่อยหิน

มอบให้แก่ บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (โรงโมอินทรีสุพรรณบุรี)

โดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลรักษามาตรฐานเหมืองแร่สีเขียวอย่างต่อเนื่อง ประจำปี 2567

ประเภทเหมืองแร่

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (กิจการสระบุรี และเหมืองหินอินทรีสุพรรณบุรี)

ประเภทโรงงานไม่ บด หรือย่อยหิน

มอบให้แก่ บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (โรงโมอินทรีสุพรรณบุรี)

โดย กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัลผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากเขียว

มอบให้แก่ บริษัท คอนวูด จำกัด

โดย สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย



รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ ประจำปี 2567 (CSR-DIW)

มอบให้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

(โรงงานอินทรีมอร์ตาร์)

โดย กระทรวงอุตสาหกรรม



รางวัล SX TCSN Sustainability

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
โดย เครือข่ายธุรกิจห่วงโซ่อุปทานแห่งประเทศไทย



รางวัล PTTGC Safety Partnership

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)



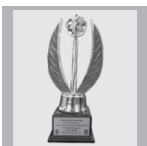
รางวัล ESG Supplier ปี 2566

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด
โดย บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)



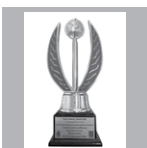
รางวัล Top 10 Building Material Reputation

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
โดย Vietnam Report



Green Industry Awards ปี 2567 - Gold Award

มอบให้แก่ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพลเวท) จำกัด
โดย The Industrial Development Board of Sri Lanka



Green Industry Awards ปี 2567 - Silver and Bronze Award

มอบให้แก่ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด
โดย The Industrial Development Board of Sri Lanka

2

การประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์และการพัฒนาเพื่อการเติบโตทางธุรกิจ

แม้สถานการณ์โลกจะยังคงมีความไม่แน่นอน แต่ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Asia-Pacific หรือ APAC) ยังคงเป็นตลาดปูนซีเมนต์ที่ใหญ่ที่สุดและเติบโตเร็วที่สุดในโลก โดยได้รับแรงขับเคลื่อนจากการพัฒนาเมืองอย่างรวดเร็ว โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับโซลูชันการก่อสร้างที่ยั่งยืน ด้วยปัจจัยสำคัญของตลาดอย่างโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ การขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ จึงอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะใช้โอกาสเหล่านี้ โดยให้ความสำคัญกับการเติบโตเชิงกลยุทธ์ ประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความยั่งยืน แผนงานต่อไปนี้เป็นแนวทางของกลุ่มบริษัทฯ ในการเผชิญกับความผันผวนระดับโลกและก้าวขึ้นเป็นผู้นำตลาดในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้:

- **มุ่งเน้นที่ความพึงพอใจของลูกค้าและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์:** กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ อาทิ หน่วยงานรัฐบาล ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และบริษัทโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เพื่อเสริมสร้างคุณค่าของตราสินค้าที่ส่งมอบให้ลูกค้าและรักษาสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะในภูมิภาคที่มีการเติบโตสูง เราให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การนำเสนอโซลูชันที่ตอบโจทย์ และการบริการที่เพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้า อาทิ งานบริการด้านเทคนิค
- **การเป็นผู้นำด้านต้นทุนและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน:** ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพด้วยการดำเนินโครงการ FIT+ เชิงกลยุทธ์สำหรับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างอุปสงค์การเติบโตด้านรายได้ ลดของเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เราเชื่อว่าการมีวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยเพิ่มผลผลิตให้สูงขึ้นในขณะที่ลดต้นทุนการดำเนินงาน
- **ขับเคลื่อนเป้าหมายด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง:** เพื่อผลักดันแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, Governance หรือ ESG) ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เร่งพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงานใน

ด้วยปัจจัยสำคัญของตลาดอย่าง
โครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ
การขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์
และกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม
กลุ่มบริษัทฯ จึงอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะใช้
โอกาสเหล่านี้โดยให้ความสำคัญกับ
การเติบโตเชิงกลยุทธ์ ประสิทธิภาพ
ในการดำเนินงาน และความยั่งยืน

กระบวนการผลิต ทดแทนเชื้อเพลิงแบบดั้งเดิมด้วยเชื้อเพลิงทางเลือก และลงทุนในผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ ในฐานะผู้นำด้านความยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ กำลังตอบสนองต่อแรงกดดันด้านกฎระเบียบและความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับวัสดุก่อสร้างที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมองหาโอกาสในการบูรณาการหลักการความยั่งยืนในทุกองค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง

- **การเสริมสร้างพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและการสืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง:** กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และการรักษาความยั่งยืนในระยะยาว กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและระบบการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

กล่าวคือ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการเติบโตที่ยั่งยืน และรักษาความเป็นผู้นำในตลาดอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์และบริการที่เพิ่มมูลค่าความยั่งยืน ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน และความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ โดยกำหนดตำแหน่งของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นพันธมิตรที่ลูกค้าเลือก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง แบ่งออกเป็นสี่กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีต ผสมเสร็จ หิน และทราย 2) กลุ่มธุรกิจการจัดการของเสีย และบริการภาคอุตสาหกรรม 3) กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง และ 4) กลุ่มธุรกิจพลังงาน การดำเนินธุรกิจเหล่านี้ครอบคลุมถึง ประเทศไทย เวียดนาม ศรีลังกา บังกลาเทศ กัมพูชา และอินโดนีเซีย

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย

ธุรกิจปูนซีเมนต์

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงประเภทต่าง ๆ มากกว่า 55 ปี โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองอย่างรวดเร็วต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ในประเทศไทยและหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียใต้ กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ในปัจจุบันประกอบด้วย:

ประเทศไทย - บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ประเทศเวียดนาม - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด หรือ อินทรี เวียดนาม

ประเทศศรีลังกา - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ศรีลังกา) จำกัด หรือ อินทรี ลังกา

ประเทศบังกลาเทศ - บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด หรือ อินทรี บังกลาเทศ

ประเทศกัมพูชา - บริษัท ชิปปม อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง นำเสนอผลิตภัณฑ์หลักทางด้านปูนซีเมนต์สี่ประเภท ภายใต้ตราสินค้าต่าง ๆ ในแต่ละตลาดดังนี้

ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์

ปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์เป็นปูนซีเมนต์ที่ได้รับการพัฒนาขึ้นมา โดยเฉพาะ สำหรับใช้ในการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่มีคุณภาพดี และเชื่อถือได้ รวมทั้งกระเบื้องคอนกรีตคุณภาพสูงและผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น ๆ อีกมากมาย

ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก

ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก เป็นปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์คอมโพสิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ปูนซีเมนต์ผสม

ปูนซีเมนต์ผสม ผลิตขึ้นมาเป็นสูตรเฉพาะเพื่อใช้ในงานก่ออิฐ งานฉาบผนัง และงานคอนกรีตทั่วไป ช่วยให้ทำงานได้ง่ายและได้ผลลัพธ์ที่ต้องการ

ปูนซีเมนต์ก่อฉาบ

ปูนซีเมนต์ก่อฉาบใช้สำหรับงานฉาบปูนแบบละเอียด ซึ่งต้องการความเรียบเนียนเป็นพิเศษ

นอกจากนี้ ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก และปูนซีเมนต์ผสม ยังส่งออกไปจำหน่ายที่ประเทศลาว เมียนมา และกัมพูชา ภายใต้ตราสินค้าที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศอีกด้วย

เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะ การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ยังคงเป็นจุดกลยุทธ์หลักในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยในส่วนของ การเปลี่ยนจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์แบบดั้งเดิมไปสู่ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วนของโครงสร้างผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์กว่า ร้อยละ 8 เป็นปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งมีการปล่อย ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดลง 562 กิโลกรัมคาร์บอนต่อตัน ซีเมนต์ติเซียส หรือลดลงร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับปี 2566



นวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมโซลูชันการก่อสร้างที่ยั่งยืนและในการขับเคลื่อนมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ผลิตภัณฑ์หลายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกพัฒนาขึ้นภายใต้โครงการปูนซีเมนต์สีเขียวและประสบความสำเร็จอย่างมากในการเปิดตัวสินค้าสู่ตลาด อาทิ

ปูนอินทรีเพชร CPM: ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคุณภาพสูง เหมาะสำหรับงานคอนกรีตผสมเสร็จ และงานชิ้นส่วนคอนกรีตหล่อสำเร็จ

ปูนอินทรีเพชร งานทางหลวง: ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกสำหรับงานชั้นพื้นทางถนนที่มีค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำที่สุดในตลาดงานถนนที่มีการใช้งานในประเทศไทย

ปูนอินทรีดำ กำลังอัดสูง: ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคาร์บอนต่ำที่มีกำลังอัดช่วงต้นสูง เพื่อใช้ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภทที่สาม สำหรับงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตหล่อสำเร็จ

ปูนตราลูกโลกน้ำเงิน และปูนตราลูกโลกเขียว: ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคาร์บอนต่ำสำหรับงานโครงสร้าง และปูนซีเมนต์ผสมสำหรับกลุ่มลูกค้าเฉพาะในช่องทางจัดจำหน่ายสมัยใหม่

โดยในส่วนของ การเปลี่ยนจาก
ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์แบบดั้งเดิมไปสู่
ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคาร์บอนต่ำ
กลุ่มบริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จ
ในการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของ
โครงสร้างผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์กว่า
ร้อยละ 8 เป็นปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งมีการ
ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
ลดลง 562 กิโลกรัมคาร์บอนต่อตัน
ซีเมนต์ติเซียส หรือลดลงร้อยละ 6.8
เมื่อเทียบกับปี 2566

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและลดค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีวิศวกรรมขั้นสูงมาใช้ร่วมกับระบบการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ซึ่งความสำเร็จนี้สามารถเห็นได้จากการดำเนินงานในการลดสัดส่วนการผสมของปูนเม็ดโดยรวมในผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและลดค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีวิศวกรรมขั้นสูงมาใช้ร่วมกับระบบการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ซึ่งความสำเร็จนี้สามารถเห็นได้จากการดำเนินงานในการลดสัดส่วนการผสมของปูนเม็ดโดยรวมในผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (TCMA) ที่มีส่วนสำคัญในการผลักดันและขับเคลื่อนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และคอนกรีตตามเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยเฉพาะการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการใช้งานปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกและปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำเป็นหลัก

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การดำเนินงานเพื่อให้บรรลุศักยภาพสูงสุดและเสริมสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานอุตสาหกรรมเพื่อให้ได้รับการยอมรับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก หรือ Global Cement and Concrete Association (GCCA) โดยบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานสากลจากองค์กรนี้มาบูรณาการในการปรับใช้เพื่อขับเคลื่อนมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

การเปิดเผยข้อมูลสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้นำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์มาเป็นแนวปฏิบัติ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง นโยบายนี้ครอบคลุมถึงข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงคุณลักษณะที่สำคัญ น้ำหนัก คู่มือการใช้งาน ผู้ผลิตและข้อเสนอแนะต่าง ๆ บนฉลากผลิตภัณฑ์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

เพื่อบรรลุเป้าหมายหลักในการเพิ่มความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้ากลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การสร้างความสัมพันธ์ที่มั่นคงและยั่งยืนกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูง รวมทั้งพัฒนาโซลูชันที่ตอบสนองและตรงต่อความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง การสื่อสารความมุ่งมั่นนี้อย่างชัดเจนทั้งกับลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ยังคงเป็นรากฐานสำคัญของกลยุทธ์การตลาดของกลุ่มบริษัทฯ

แม้กิจกรรมเหล่านี้อาจจะแตกต่างกันตามแต่ละตลาดที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ แต่ทั้งหมดมีเป้าหมายร่วมกันในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้าเดิม

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดหลายกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับการใช้งานผลิตภัณฑ์ เพิ่มการรับรู้ด้านการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ กิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า และการส่งเสริมความผูกพันของลูกค้า โดยมีกิจกรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้

งานฝึกอบรมพัฒนาเทคนิคการทำงาน และ Brand Pull

บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะและเทคนิคการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนนำเสนอคำแนะนำและเทคนิคการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

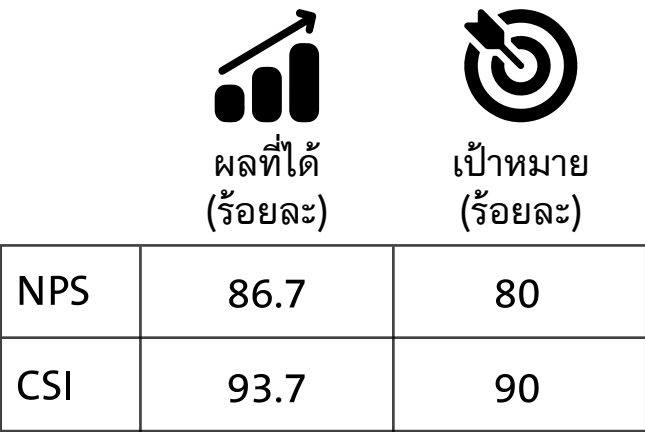
นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ประกอบด้วยกิจกรรมหลากหลาย อาทิ การจัดแสดงสาธิตผลิตภัณฑ์ การเยี่ยมลูกค้า โดยคณะผู้บริหาร และการให้บริการสนับสนุนหน่วยผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตของลูกค้า

การบริการเหล่านี้ ประกอบด้วยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางเพื่อตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักร ดูแลระบบไฮโดรและระบบควบคุมการผลิต ตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้า การให้คำปรึกษาด้านกฎหมายและข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้คำแนะนำด้านความปลอดภัยและการรับรองการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต

เพื่อให้เข้าใจถึงเสียงและการตอบสนองของลูกค้าที่มีต่อตราสินค้าได้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้นำเครื่องมือสองประเภทมาปรับใช้ อาทิ Net Promoter Score หรือ NPS ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยประเมินความเป็นไปได้ที่ลูกค้าจะแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ให้กับผู้อื่น และดัชนีความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Index หรือ CSI) ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการประเมินระดับความพึงพอใจโดยรวมของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2567 คะแนน NPS ของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในประเทศไทย อยู่ที่ร้อยละ 86.7 ซึ่งสูงกว่ามาตรฐานเป้าหมายที่ร้อยละ 80 และได้คะแนน CSI ของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย

อยู่ที่ร้อยละ 93.7 ซึ่งได้มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 90 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความทุ่มเทและมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทยในการให้บริการที่ยอดเยี่ยมและเป็นเลิศ



ในประเทศเวียดนาม อินทรี เวียดนาม เน้นการรักษาตำแหน่งผู้นำการตลาดผ่านกลยุทธ์การตลาดที่ออกแบบมาเพื่อสร้างการรับรู้ที่ดีขึ้นเกี่ยวกับคุณค่าหลายด้านที่ผลิตภัณฑ์และบริการนำเสนอ หนึ่งในกิจกรรมที่เปิดตัวในปี 2567 คือ บริการ i2i Green Service ซึ่งช่วยลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์อย่างมีนัยสำคัญ การปฏิบัติตามมาตรฐานอาคารเขียว เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของผลิตภัณฑ์ และสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันผ่านเครื่องมือและการรับรองต่าง ๆ

อินทรี เวียดนาม ได้ดำเนินกิจกรรมการตลาดที่มุ่งเน้นไปยังกลุ่มผู้ผลิตและผู้รับเหมา โดยเน้นการสื่อสารถึงคุณลักษณะที่แตกต่างกันของแต่ละผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน กิจกรรมเหล่านี้มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในการใช้งานอย่างถูกต้อง รวมถึงการวางตำแหน่ง อินทรี เวียดนาม ในฐานะพันธมิตรที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับอุตสาหกรรม และเข้าถึงกลุ่มผู้รับเหมาและนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยตรง

กิจกรรมด้านการตลาดในประเทศศรีลังกาได้รับการสนับสนุนจากการที่ INSEE SANSTHA เป็นตราสินค้าปูนซีเมนต์ที่เก่าแก่ที่สุดในประเทศ ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจสำหรับ INSEE SANSTHA ที่ได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยในปีนี้เป็นปีที่สี่ติดต่อกันที่ INSEE SANSTHA ได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งใน 100 ของตราสินค้าที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในประเทศศรีลังกาตามการจัดอันดับของ LMD's Brands Annual นอกจากนี้ INSEE SANSTHA ยังได้รับรางวัล SLIM Kantar People's Construction and Housing Brand of the Year มาเป็นเวลา 13 ปีติดต่อกันอีกด้วย

หลักการพื้นฐานสำคัญของการตลาดสำหรับ อินทรี บังกลาเทศ คือ การสร้างประสบการณ์ระดับพรีเมียม ซึ่งไม่เพียงแต่การขายผลิตภัณฑ์เท่านั้น แต่ยังมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีระยะยาว บริษัทฯ ได้ปรับใช้แนวทางที่มุ่งเน้นความยั่งยืนในกิจกรรมการตลาด โดยเน้นการก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม กิจกรรมการสร้างการรับรู้ตราสินค้าและการส่งเสริมการขายจะมุ่งเน้นไปที่แนวคิดฉลากสิ่งแวดล้อม Environmental Product Declarations (EPDs) ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของ อินทรี บังกลาเทศ ในการนำเสนอทางเลือกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในประเทศกัมพูชา ชิปปง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ดำเนินกลยุทธ์เชิงพาณิชย์แบบครอบคลุมและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างการขายปลีกและลดความเสี่ยงทางการค้า เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับตัวเลือกที่คำนึงถึงราคาเพื่อลดค่าใช้จ่าย

การขายและการกระจายสินค้า

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตอย่างเป็นทางการอยู่ทั่วประเทศ โดยมีพันธมิตรที่รับผิดชอบการจัดจำหน่ายไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ประเทศลาว เมียนมา และกัมพูชา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8-10 ของยอดขายภายในประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นไปที่การขายส่งและงานโครงการต่าง ๆ

บริษัทฯ ยังคงรักษาช่องทางการขายตรงสู่ผู้ประกอบการมีอาชีพ อาทิ ผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ผู้ผลิตชิ้นส่วนคอนกรีต โครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการพัฒนาขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางใหม่ ๆ โดยสำรวจและวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ พฤติกรรมลูกค้าและผู้บริโภค รูปแบบธุรกิจโมเดลใหม่ และการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อประมวลผลและคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต รวมถึงการมองหาโอกาสในการลงทุนขยายช่องทางการค้าส่ง คำปลีก และแพลตฟอร์มออนไลน์ พร้อมร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการพัฒนาขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางใหม่ ๆ โดยสำรวจและวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ พฤติกรรมลูกค้าและผู้บริโภค รูปแบบธุรกิจโมเดลใหม่ และการใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อประมวลผลและคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

บริษัทฯ สนับสนุนการขยายธุรกิจเครือข่ายแฟรนไชส์ โดยการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและนำหลักการออกแบบที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในทุกขั้นตอน ด้วยเครือข่ายพันธมิตรแฟรนไชส์ที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีความพร้อมสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายภาคส่วน รวมถึงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์และการบริการ ช่วยเสริมความปลอดภัยในการดำเนินงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทย

อินทรี เวียดนาม ได้ขยายกิจกรรมด้านการขายเพื่อมุ่งเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าและกลุ่มย่อยที่สามารถทำได้มากขึ้น โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างสถานะผู้นำตลาดให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เป้าหมายหลักคือการรักษาส่วนแบ่งตลาดปูนถุงให้มากกว่าร้อยละ 28 และส่วนแบ่งตลาดปูนผงให้มากกว่าร้อยละ 23 ขณะนี้กำลังมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อรักษาและขยายยอดขายในตลาดดั้งเดิม อาทิ โฮจิมินห์ซิตี้ และภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง ในขณะเดียวกัน อินทรี เวียดนาม ยังคงปรับกลยุทธ์การตั้งราคาให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของตลาด เพื่อรักษารักษาระดับการทำกำไรที่ดี

อินทรี ลังกา มีสัดส่วนยอดขายภายในประเทศจากกลุ่มธุรกิจค้าส่งประมาณร้อยละ 77 ขณะที่เหลืออีกร้อยละ 23 บริษัทฯ จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้าธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม (B2B) อินทรี ลังกาประสบความสำเร็จในการเปิดตัวแอปพลิเคชัน Nawa Niwasa ที่เข้ามาช่วยให้การสั่งซื้อสินค้าออนไลน์ทำได้ง่ายและสะดวกสบาย โดยเชื่อมโยงลูกค้ากับตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ และอีกหนึ่งนวัตกรรม นั่นคือ INSEE PRO ระบบการจัดการคำสั่งซื้อและการจัดส่งออนไลน์ ซึ่งเป็นเครื่องมือใหม่ที่ช่วยให้ผู้จำหน่ายสามารถสร้างและจัดการคำสั่งซื้อ ติดตามการชำระเงิน และเข้าถึงรายงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งทั้งสองเครื่องมือนี้ช่วยลดกระบวนการที่ต้องดำเนินการเอง โดยคาดว่าเครื่องมือเหล่านี้จะสามารถช่วยยกระดับการขายและการจัดจำหน่ายของอินทรี ลังกาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับอินทรี บังกลาเทศ ยอดขายส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจขายส่ง คิดเป็นร้อยละ 82 ของยอดขายทั้งหมดรวมยอดการส่งออก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการเติบโตของธุรกิจ และอีกเกือบร้อยละ 18 มาจากการขายไปยังกลุ่ม B2B อินทรี บังกลาเทศ มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า ความร่วมมือที่แข็งแกร่ง และเน้นการหาช่องทางใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า โดยยอดขายปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 ของยอดขายประจำปีในประเทศบังกลาเทศ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ที่สูงและการปรับตัวของตลาดให้สอดคล้องกับการใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ

ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ให้กับผู้บริโภคในภาคค้าปลีก ผ่านกลุ่มค้าส่งและกลุ่มเครือข่ายผู้ค้าปลีกทั่วประเทศ สำหรับการจัดจำหน่ายในกลุ่มธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมนั้น จะมุ่งเน้นดำเนินการโดยตรงไปยังกลุ่มผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง นักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มผู้รับเหมา

การแข่งขัน

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของประเทศไทยประสบกับการหดตัวในปี 2567 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐที่ล่าช้า ความล่าช้าดังกล่าวส่งผลให้ความคืบหน้าของโครงการสาธารณูปโภคหลักชะลอตัวลง ทำให้ความต้องการปูนซีเมนต์ลดลงในช่วงครึ่งแรกของปี อย่างไรก็ตาม เมื่อการเบิกจ่ายงบประมาณเริ่มมีความคืบหน้าในช่วงครึ่งปีหลัง สถานการณ์เริ่มดีขึ้น การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานกลับมาอีกครั้ง ซึ่งช่วยกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจอื่น ๆ และช่วยรักษาความเสถียรของความต้องการในภาคการก่อสร้างและอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

นอกจากนี้อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากสภาพอากาศที่แปรปรวนในหลายพื้นที่ ซึ่งก่อให้เกิดอุทกภัยฉับพลันในหลายภูมิภาคโดยเฉพาะพื้นที่ทางภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ทำให้เป็นอุปสรรคต่อกิจกรรมการก่อสร้างและส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ รวมถึงความผันผวนของราคาพลังงานและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรในตลาดที่มีการแข่งขันสูง

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ภายในประเทศมีแนวโน้มที่จะเติบโตดีขึ้นในปี 2568 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยขับเคลื่อนหลักหลายประการ การลงทุนของภาครัฐที่มีบทบาทสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ การฟื้นตัวของความต้องการภายในประเทศและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจรวมถึงสิทธิประโยชน์จากภาครัฐก็สนับสนุนการฟื้นตัวของความต้องการภายในประเทศ ซึ่งจะช่วยเพิ่มการขยายตัวของอุตสาหกรรมและความเชื่อมั่นในตลาดโดยรวม อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ยังคงเผชิญกับความท้าทายในอีกหลายด้าน อาทิ ราคอสถภัณฑ์ที่ทยอยขึ้นในภาวะชะลอตัว เนื่องจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ย และราคาที่ดินที่ปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม ความต้องการปูนซีเมนต์ภายในประเทศมีการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แม้ว่าจะยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปริมาณปูนซีเมนต์ส่วนเกินและการแข่งขันที่รุนแรง อย่างไรก็ตาม เริ่มมีสัญญาณที่ดีทางเศรษฐกิจ ซึ่งให้เห็นว่าสถานการณ์อาจพลิกกลับในทางที่ดี ในปี 2568 เมื่อภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างฟื้นตัว ซึ่งอาจได้รับการสนับสนุนจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและสภาพเศรษฐกิจที่ดีขึ้น

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกา ตลาดปูนซีเมนต์ได้รับการสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยของความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ เนื่องจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ อัตราเงินเฟ้อลดลง การแข็งค่าของสกุลเงินรูปีศรีลังกา และอัตราดอกเบี้ยของธนาคารที่ลดลง อย่างไรก็ตาม แม้จะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นนี้ ความต้องการปูนซีเมนต์ยังคงชะลอตัวไม่เป็นไปตามคาดการณ์ ซึ่งอาจเกิดจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่ยังคงอยู่และการปรับตัวของตลาด

การแข่งขันด้านราคาของตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกามีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ตลาดมีความอ่อนไหวต่อราคาอย่างสูง ผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายอื่นในตลาดได้ปรับลดราคาลง เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดท่ามกลางแรงกดดันเหล่านี้ แม้จะเผชิญกับความท้าทายดังกล่าว อินทรี ลังกา ยังคงมีปริมาณการขายต่อปีเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แม้จะราคาขายเฉลี่ยของบริษัทฯ จะต่ำกว่าระดับที่กำหนดในงบประมาณก็ตาม

โดยรวมแล้วอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกา ยังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างมากเนื่องจากการมีปริมาณปูนซีเมนต์ส่วนเกินที่สูง ความต้องการที่ต่ำควบคู่ไปกับการแข่งขันที่รุนแรงในกลุ่มผู้ผลิตหลักของตลาดได้ส่งผลให้เกิดสถานการณ์นี้ ขณะนี้มีการใช้กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมเพียงร้อยละ 34 เท่านั้น อีกร้อยละ 66 เป็นกำลังการผลิตส่วนเกิน ความไม่สมดุลนี้ได้ทำให้การแข่งขันรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดแรงกดดันต่อทั้งราคาขายและอัตรากำไร

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของประเทศบังกลาเทศผลิตปูนซีเมนต์ได้ประมาณ 83 ล้านตันต่อปี ซึ่งมากกว่าความต้องการในปัจจุบันกว่าร้อยละ 100 ส่งผลให้เกิดการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง สถานการณ์นี้ได้รับผลกระทบในปี 2567 จากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองที่ไม่คาดคิดและการแต่งตั้งรัฐบาลชั่วคราว ซึ่งทำให้โครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนล่าช้า

แนวโน้มในอนาคตยังคงความไม่แน่นอนจนกว่าจะมีการประกาศกำหนดการเลือกตั้งอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม คาดว่าความต้องการปูนซีเมนต์ในระยะยาวจะฟื้นตัวได้ โดยการเติบโตนี้ได้รับแรงขับเคลื่อนจากการขยายตัวของเมืองอย่างรวดเร็วเมื่อประเทศบังกลาเทศมีเสถียรภาพทางการเมือง

สำหรับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชา ยังคงมีผู้ผลิตปูนซีเมนต์จำนวนห้ารายที่ดำเนินกิจการ ซึ่งมีการแข่งขันกันค่อนข้างรุนแรงในตลาด นอกจากนี้โรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ที่คาดการณ์ว่าจะเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสแรกของปี 2568 จะทำให้เกิดปัญหาปริมาณปูนซีเมนต์ล้นตลาด และเกิดการแข่งขันในตลาดรุนแรงขึ้นอีก อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการซื้อของผู้บริโภคในประเทศยังคงอ่อนตัวเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการเปลี่ยนไปสู่ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่มีราคาถูกลง โดยผู้บริโภคที่พิจารณาในเรื่องของราคาได้เริ่มหันไปใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่า การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้ราคาปูนซีเมนต์ในประเทศลดลง เนื่องจากผู้ผลิตต้องปรับกลยุทธ์เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการซื้อของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์อยู่ที่ 26.6 ล้านตัน ซึ่งผลิตจากโรงงานปูนซีเมนต์ในแต่ละประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ อาทิ ประเทศไทย เวียดนาม ศรีลังกา และกัมพูชา รวมถึงโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศบังกลาเทศ โดยมีการติดตั้งเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและระบบการจัดการคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ปูนเม็ดและปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ประเทศ	กำลังการผลิตปูนซีเมนต์ (ล้านตัน/ปี)
ไทย	16
เวียดนาม	5.2
ศรีลังกา	2.7
บังกลาเทศ	0.5
กัมพูชา	2.2
รวม	26.6

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการทุกกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจะเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและสอดคล้องกับหลักการความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการดำเนินงานและลดต้นทุนผ่านทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ความพยายามเหล่านี้รวมถึงการใช้เชื้อเพลิงทดแทนฟอสซิล วัตถุดิบทดแทนปูนเม็ด การใช้ประโยชน์จากของเสียภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งอุปกรณ์และเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ความพยายามเหล่านี้รวมถึงการใช้เชื้อเพลิงทดแทนฟอสซิล วัตถุดิบทดแทนปูนเม็ด การใช้ประโยชน์จากของเสียภาคอุตสาหกรรม รวมทั้งอุปกรณ์และเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้ทรัพยากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กลุ่มบริษัทฯ มีระบบการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างผู้จัดหาสินค้าและบริการที่ครอบคลุมปัจจัยสำคัญในการประเมิน การคัดเลือก และการบริหารผลการปฏิบัติงานของผู้จัดหา ระบบนี้ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้รวมเกณฑ์การประเมินที่อ้างอิงตามองค์ประกอบสำคัญของแนวทาง ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) เป้าหมายของการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) คือ การสร้างสมดุลที่เหมาะสมระหว่างความคุ้มค่าทางต้นทุนและความมุ่งมั่นด้านสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบหลัก อาทิ หินปูน หินดินดาน ดินเหนียว ยิปซัม แร่เหล็ก กระจกฉนวน ทรายถมบ่อ และถุงพลาสติก WPP เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน มีการจัดซื้อวัตถุดิบในประเทศประมาณร้อยละ 36 ส่วนที่เหลือ ได้มีการจัดซื้อจากต่างประเทศ กลุ่มบริษัทฯ รักษามาตรฐานการจัดซื้อจัดหาผู้ให้บริการที่หลากหลายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดหารายใดรายหนึ่งในส่วนของวัตถุดิบและเชื้อเพลิง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

การจัดซื้อจัดจ้างในประเทศเวียดนาม อินทรี เวียดนามได้นำการจัดหมวดหมู่การจัดซื้อ (SMART Categories) มาปรับใช้ ซึ่งช่วยให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยในปี 2567 การจัดซื้อจัดจ้างในประเทศเวียดนามสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายสะสมที่เกิดขึ้นจำนวน 7.2 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการประหยัด

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนี้ เป็นผลมาจากการเจรจาซื้อขายถ่านหิน เปลือกข้าว และวัตถุดิบอื่น ๆ รวมถึงค่าขนส่ง เชื้อเพลิงการชำระเงิน และค่าปรับสำหรับการทดสอบคุณภาพสินค้า

สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างในประเทศศรีลังกา วัตถุดิบที่มีแคลเซียมสูง (แคลไซต์) แมกนีเซียมสูง (โดโลไมต์) และอลูมินาสูง (เลเทอไรต์) อินทรี ลังกา จัดหาจากแหล่งในท้องถิ่น ซึ่งนโยบายนี้เป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการสนับสนุนทรัพยากรในภูมิภาคและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ วัตถุดิบบางชนิดนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย อินเดีย ปากีสถาน โอมาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ มาเลเซีย ไทย และญี่ปุ่น ทีมจัดซื้อของอินทรี ลังกา ดูแลการจัดหาวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศในรูปแบบสินค้ากลุ่มจำนวนมาก โดยทำงานร่วมกับบริษัทฯ ในกลุ่มอย่างใกล้ชิด วิธีการทำงานร่วมกันนี้ช่วยให้มั่นใจในความเสถียรของห่วงโซ่อุปทาน พร้อมทั้งยังคงรักษาความมุ่งมั่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า

อินทรี บังกลาเทศ มีการบริหารกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับวัตถุดิบที่จำเป็นทั้งหมดในการผลิตปูนซีเมนต์ รวมถึงการนำเข้าปูนเม็ด ยิปซัม หินปูน ตะกรันจากการถลุงเหล็ก และเถ้าลอย พร้อมทั้งมีการจัดซื้อจัดหาหินปูนบางส่วนจากแหล่งภายในประเทศ บริษัทฯ ได้ร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ในการจัดหาปูนเม็ดเพิ่มเติมจากประเทศไทย ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 63 ของความต้องการปูนเม็ดทั้งหมดในปี 2567

การจัดซื้อจัดจ้างสำหรับ ซีป มง อินทรี ซีเมนต์ ในประเทศกัมพูชา แหล่งหินปูนได้รับการจัดซื้อจัดหาจากเหมืองผ่านการทำข้อตกลงสัมปทานระยะยาว ซึ่งรับประกันการจัดส่งวัตถุดิบอย่างมีเสถียรภาพ แต่บริษัทฯ ก็ยังคงศึกษาพิจารณาความเป็นไปได้ในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ จากแหล่งภายในท้องถิ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนในการดำเนินงาน ส่วนถ่านหินและวัสดุสำคัญบางชนิดจะนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานเป็นไปอย่างน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ได้ดำเนินการใช้กระบวนการประมูลเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและกระตุ้นให้เกิดการแข่งขันที่เปิดกว้างระหว่างผู้จำหน่ายและพันธมิตรทางธุรกิจที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

**กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นต่อเป้าหมาย
การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญ
กับการใช้ทรัพยากรอย่างมีความ
รับผิดชอบเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
และการปกป้องสิ่งแวดล้อม**

กล่าวโดยสรุป กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการปกป้องสิ่งแวดล้อม ข้อเสนอแนะจากชุมชนเป็นส่วนสำคัญของแนวทางนี้ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและสนับสนุนเป้าหมายที่ยั่งยืนในกิจกรรมทั้งด้านการจัดซื้อจัดหาและการผลิต

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้

-ไม่มี-

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด หรือ นครหลวงคอนกรีต ผู้นำด้านการให้บริการคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทย ในปี 2567 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จโดดเด่นสองประการ ประกอบด้วย อินทรีคอนกรีตขยายเครือข่ายในรูปแบบที่เป็นของบริษัทฯ และแฟรนไชส์เพื่อเพิ่มการเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการ และอินทรีอะกรีเกิดเปิดตัวผลิตภัณฑ์ “SANDTEC” วัสดุทดแทนทรายธรรมชาติที่เป็นทางเลือกที่ยั่งยืน โครงการเหล่านี้ ช่วยเพิ่มการเข้าถึงตลาด เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับตราสินค้า และตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางและแนวทางปฏิบัติในการก่อสร้างอย่างยั่งยืน โดยการมุ่งเน้นนวัตกรรมและความเป็นเลิศในการดำเนินงานที่กล่าวมานี้ จะเป็นแรงผลักดันสู่ความสำเร็จและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

นครหลวงคอนกรีต ผู้ให้บริการวัสดุก่อสร้างชั้นนำในประเทศไทย ยังคงเสริมความแข็งแกร่งในฐานะพันธมิตรที่น่าเชื่อถือในอุตสาหกรรมก่อสร้าง นครหลวงคอนกรีต ผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีประสิทธิภาพสูง ด้วยนวัตกรรมล้ำสมัย และให้บริการโซลูชันเพื่อความยั่งยืน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของอุตสาหกรรมก่อสร้าง พร้อมทั้งตอกย้ำตำแหน่งผู้นำด้านวัสดุก่อสร้างในประเทศไทย

กลุ่มผลิตภัณฑ์และกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

นครหลวงคอนกรีต มุ่งมั่นในการผลิตสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งสะท้อนให้เห็นในกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาทิ

คอนกรีตผสมเสร็จ: อินทรีคอนกรีต เป็นหนึ่งในหน่วยธุรกิจของนครหลวงคอนกรีต ผู้นำตลาดคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพสูง ตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ โดยอินทรีคอนกรีตแบ่งประเภทสินค้า อาทิ:

- **คอนกรีตมาตรฐาน** เพื่อตอบสนองความต้องการงานก่อสร้างพื้นฐานโดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
- **คอนกรีตที่มีสมรรถนะเฉพาะ** ออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการแบบเฉพาะเจาะจง อาทิ ความทนทาน ความแข็งแรง และความต้านทานต่อสภาพแวดล้อม
- **คอนกรีตเทคนิคพิเศษขั้นสูง** พัฒนาขึ้นเพื่อรองรับโครงการที่มีความซับซ้อน ซึ่งต้องการความเชี่ยวชาญทางเทคนิคขั้นสูง

หิน และทรายประสิทธิภาพสูง: อินทรีอะกรีเกิด เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย หิน และทรายที่มีประสิทธิภาพสูง เป็นที่ต้องการสำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐาน ที่อยู่อาศัย และโครงการพาณิชย์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่า พร้อมด้วยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการเฉพาะทาง โดยแนวทางปฏิบัติที่มุ่งเน้นให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางนี้ เป็นกลยุทธ์เพื่อการเป็นผู้นำตลาด

การขับเคลื่อนนวัตกรรมทางธุรกิจผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจ

นครหลวงคอนกรีต มุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมต่าง ๆ โดยมองหาวิธีการพัฒนาและตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

อินทรีคอนกรีตเจาะมีกลยุทธ์การเติบโตด้วยการขยายหน่วยผลิต อินทรีคอนกรีตของบริษัทฯ รวมถึงการขยายเครือข่ายผ่านพันธมิตรแฟรนไชส์ทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถตอบสนองกลุ่มโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่กำลังเติบโตได้อย่างดี โดยอาศัยความเชี่ยวชาญที่ได้พัฒนาร่วมกับคู่ค้าในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เสนอทางเลือกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



รวมถึงการออกแบบส่วนผสมคอนกรีตให้เหมาะสม การสนับสนุน
ช่องทางการจัดจำหน่าย และโซลูชันการผสมคอนกรีตหน้างาน

นวัตกรรมสำคัญในปี 2567 อินทรีอะกริเกต ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์
ทรายประดิษฐ์ภายใต้ตราสินค้า “SANDTEC” ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม
นี้ได้รับการพัฒนาผ่านกระบวนการวิจัยและทดสอบอย่างละเอียด
จึงเป็นทางเลือกที่ยอดเยี่ยมในการใช้งานแทนทรายธรรมชาติ
ในงานคอนกรีต โดย SANDTEC มอบคุณภาพที่เหนือกว่าในด้าน
รูปทรง ขนาด และความสม่ำเสมอ ทำให้คอนกรีตมีความแข็งแรง

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์นี้ยังสอดคล้องกับเป้าหมายการใช้ทรัพยากร
อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ช่วยอนุรักษ์
ที่ดินเกษตรกรรม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นวัตกรรม
ผลิตภัณฑ์นี้คาดว่าจะมีส่วนสำคัญต่อการสร้างโอกาสการเติบโต
ทางธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับอินทรีอะกริเกต
ในฐานะผู้นำด้านวัสดุก่อสร้างในภูมิภาค

2. การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมของอุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศไทยในปี 2567
มีความหลากหลายในแต่ละพื้นที่ แม้ว่างานโครงสร้างพื้นฐานของ
รัฐบาลที่คาดว่าจะมีส่วนช่วยกระตุ้นการเติบโตในปีนี้ แต่ความล่าช้า

ในการเบิกจ่ายงบประมาณส่งผลกระทบต่อกิจกรรมการ
ก่อสร้างในช่วงครึ่งแรกของปี สำหรับภาคที่อยู่อาศัยในปีนี้เป็นปีประสบ
ปัญหาชะลอตัวมาก โดยเฉพาะในกลุ่มราคาต่ำถึงปานกลาง
เนื่องจากปัญหานี้ครัวเรือนที่สูงและปริมาณสินค้าคงเหลือของ
ผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
(Eastern Economic Corridor หรือ EEC) ยังคงมีการเติบโต
โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรม ผลมาจากการดึงดูดนักลงทุนจาก
ต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มนักลงทุนจากสาธารณรัฐประชาชนจีน
และผลจากการฟื้นตัวในภาคการท่องเที่ยวยังส่งผลให้มีการเติบโต
ของการก่อสร้างโครงการเชิงพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยเฉพาะพื้นที่
อาทิ จังหวัดภูเก็ต

โดยภาพรวมแล้ว แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงอยู่ในเกณฑ์
ที่ต้องระมัดระวัง โดยต้องพึ่งพานโยบายของรัฐบาลและสภาพ
เศรษฐกิจโลก

อินทรีคอนกรีต เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จคุณภาพสูง
สำหรับงานโครงสร้างพื้นฐานของประเทศหลายโครงการในปี
รวมถึงโครงการก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน สัญญา 3-3
และ 4-7 โดยบริษัทฯ คาดหวังจะมีส่วนร่วมในสัญญาขยายเพิ่มเติม
ในระยะต่อไปของโครงการนี้

**อินทรีคอนกรีต เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์
คอนกรีตผสมเสร็จคุณภาพสูงสำหรับ
งานโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ
หลายโครงการในปี รวมถึงโครงการ
ก่อสร้างรถไฟความเร็วสูงไทย-จีน
สัญญา 3-3 และ 4-7**

อินทรีคอนกรีต มีเครือข่ายหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-mixed concrete หรือ RMX) ทั่วประเทศ ทั้งแบบที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเองและผ่านพันธมิตรแฟรนไชส์ เพื่อรองรับตลาดทั่วประเทศ รวมถึงการตอบสนองความต้องการของตลาดตั้งแต่การสั่งซื้อจำนวนน้อย ไปจนถึงงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ระดับประเทศ โดยคงการผลิตและการจัดส่งที่มีประสิทธิภาพสูง พร้อมการให้คำแนะนำทางเทคนิค รวมถึงการใช้นวัตกรรมต่าง ๆ บริษัทฯ จึงรักษาความสามารถในการแข่งขัน และคงความสามารถในการทำกำไรให้บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ช่องทางการขายที่หลากหลาย ทั้งการขายตรง ผ่านตัวแทนจำหน่าย การเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมา และพันธมิตรกับผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการเข้าถึงตลาดอย่างกว้างขวางและสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย

อินทรีคอนกรีต ให้ความสำคัญกับการพัฒนาควบคู่กับความยั่งยืน การดำเนินการต่าง ๆ ที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยความมุ่งมั่นนี้ได้ขยายผลไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญ และมีแนวโน้มที่จะขยายกลุ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นพันธมิตรที่เชื่อถือได้ในระยะยาว

อินทรีอะกริเกต เน้นแนวทางตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยให้ความสำคัญกับความต้องการเฉพาะของกลุ่มลูกค้าหลัก อาทิ คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-mixed Concrete หรือ RMX) ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต (Concrete Product Manufacturers หรือ CPM) และอุตสาหกรรมการก่อสร้างถนน (Road Construction Industries หรือ RDC) สำหรับลูกค้า RMX และ CPM ที่ให้ความสำคัญกับบริการทางเทคนิค โซลูชันที่คุ้มค่า และผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง บริษัทฯ เสนอแนวทางแก้ปัญหาทางเทคนิคและการให้คำปรึกษาแบบเฉพาะทางจากทีมผู้เชี่ยวชาญ ส่งมอบข้อเสนอที่มีคุณค่า เน้นย้ำถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอและปริมาณพร้อมใช้งาน รวมถึงความเชี่ยวชาญในทางเทคนิคและการจัดส่งที่เชื่อถือได้ สำหรับลูกค้า RDC บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความสามารถในการจัดหาผลิตภัณฑ์ในปริมาณมากและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานครและพื้นที่ใกล้เคียง



อินทรีอะกริเกต ใช้ช่องทางการขายโดยผู้แทนขายเพื่อเข้าถึงลูกค้าเป็นหลัก รวมทั้งระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่งช่วยให้มั่นใจได้ถึงการจัดส่งผลิตภัณฑ์หิน และทรายที่มีคุณภาพสูงอย่างสม่ำเสมอและเชื่อถือได้

ตลาดผลิตภัณฑ์หิน และทรายในประเทศไทยมีการแข่งขันที่สูงและมีการกระจายตัวมาก อินทรีอะกริเกต มีจุดเด่นที่คุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่า ความมุ่งมั่นต่อแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืน ตราสินค้าที่แข็งแกร่ง และเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การขยายเหมืองหินไปยังจังหวัดชลบุรีมีแผนที่จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2569 และขณะนี้กำลังดำเนินการศึกษาโครงการเหมืองหินที่จังหวัดสระบุรี

อินทรีอะกริเกต มีการผลิตผลิตภัณฑ์หิน และทรายประสิทธิภาพสูงให้กับผู้ผลิตชิ้นงานโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) ขึ้นนำที่ให้บริการกับบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ อาทิ พกฯ โฮลดิ้ง และ ควอลิตี้เฮาส์ นอกจากนี้ อินทรีอะกริเกต เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพให้กับผู้รับเหมางานโยธาหลายโครงการของกรมทางหลวงในจังหวัดสุพรรณบุรี นครปฐม และนนทบุรี

โดยภาพรวมแล้ว แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2568 ยังเป็นไปในทิศทางที่ดีแต่ต้องเฝ้าระวัง คาดการณ์ว่ามีการฟื้นตัวบ้างเล็กน้อยในกลุ่มที่อยู่อาศัยและเชิงพาณิชย์ แต่ส่วนใหญ่การก่อสร้างยังคงขึ้นอยู่กับโครงการหลักและการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล ซึ่งอินทรีคอนกรีต ได้กำหนดเป้าหมายโครงการสำคัญ ๆ ของรัฐบาล อาทิ สนามบิน ท่าเรือ มอเตอร์เวย์ และส่วนต่อขยาย MRT รวมถึงโครงการต่าง ๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมและการพาณิชย์ อันเนื่องมาจากการเติบโตของการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment หรือ FDI) โดยเฉพาะในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำหรับความไม่แน่นอนที่เกิดจากความตึงเครียดทั้งสงครามการค้า และสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกจะยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจ โดยเฉพาะต้นทุนทางด้านพลังงาน ซึ่งบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาจะยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดันเนื่องจากการแข่งขันในตลาดที่รุนแรง

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

นครหลวงคอนกรีต ยึดมั่นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยนำหลักการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้ามาใช้ตลอดกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งความมุ่งมั่นนี้สอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ตลอดจนจนถึงเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2573

บริษัทฯ ใช้การจัดซื้อแบบรวมศูนย์ โดยมีบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์กลาง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการควบคุมต้นทุนและให้การจัดหาทรัพยากรที่จำเป็นและเชื่อถือได้ แนวทางการจัดการนี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการจัดซื้อสินค้าหรือจัดจ้าง บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เข้ามาใช้ ซึ่งเป็นการสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่กว้างขึ้น และสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

อินทรีคอนกรีต สามารถใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่มีคาร์บอนต่ำ อาทิ อินทรีเฟลว Easy Flow (ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก) ในการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นต่อเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

อินทรีคอนกรีต มีหน่วยผลิตของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่สำคัญทางเศรษฐกิจทั่วประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ 4.4 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

อินทรีอะกรีเกต มีแหล่งผลิตสี่แห่งประกอบด้วย เข้มืองหินคุณภาพที่มีกำลังการผลิตสูงในจังหวัดสุพรรณบุรี และแหล่งผลิตทรายในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อ่างทอง และราชบุรี โดยเหมืองหินในจังหวัดสุพรรณบุรี เป็นสถานที่ผลิตหลักสำหรับอินทรีอะกรีเกต โดยมีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์หิน 5.3 ล้านตันต่อปี ซึ่งรวมถึงหินก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง หินคลุก หินฟูน และ SANDTEC และแหล่งทรายมีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ทราย 0.6 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ อินทรีอะกรีเกต มีแหล่งสำรองของเหมืองหินที่เตรียมการพัฒนาในจังหวัดชลบุรีและสระบุรี ซึ่งรองรับและสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้

-ไม่มี-

กลุ่มธุรกิจการจัดการของเสีย และบริการภาคอุตสาหกรรม

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นเป็นผู้นำในธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม โดยให้บริการด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนในหลากหลายอุตสาหกรรม เป้าหมายของบริษัทฯ คือการมีส่วนร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน ในฐานะ “พันธมิตรด้านความยั่งยืน” ที่ได้รับความไว้วางใจ ไม่หยุดนิ่งในการคิดค้นและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเราบรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การมีส่วนร่วมกับลูกค้าและพันธมิตรในการพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมุ่งสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน

ในประเทศไทย อินทรี อีโคไซเคิล เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และยังมี อินทรี อีโคไซเคิล ในภูมิภาคเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาทิ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด นอกจากนี้ยังมีหน่วยธุรกิจในประเทศเวียดนาม ภายใต้บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด และประเทศกัมพูชา ภายใต้การร่วมค้า บริษัท ชีป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

อินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้นำด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืนในประเทศไทย โดยให้บริการการจัดการของเสียด้วยเทคโนโลยีการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ (Co-Processing Waste in Cement Kiln) ซึ่งเป็นการนำของเสียมาใช้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ กระบวนการนี้ช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลแบบเดิม อาทิ ถ่านหิน ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการผลิตลงได้ ในส่วนของเสียที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย จะได้รับการจัดการอย่างปลอดภัยด้วยการเผาไหม้ที่อุณหภูมิสูง โดยไม่มีชิ้นส่วนเหลือที่ต้องส่งไปหลุมฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) ต่อไป

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายที่เพิ่มขึ้นของปัญหาขยะ อินทรี อีโคไซเคิลได้ริเริ่มโครงการรื้อร่อนขยะที่เผาไหม้ได้จากบ่อขยะชุมชน และรวบรวมขยะพลาสติกที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้มาผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ (Refuse-Derived Fuel หรือ RDF) เพื่อแปลงเป็นพลังงานความร้อนทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ วิธีการนี้เป็นการนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ยืดอายุการใช้งานของบ่อขยะ และป้องกันการรั่วไหลของขยะพลาสติกสู่แหล่งน้ำและมหาสมุทร

นอกจากการให้บริการการจัดการของเสียแล้ว อินทรี อีโคไซเคิลยังให้บริการภาคอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อาทิ การทำความสะอาดโดยใช้เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (Ultra-high Pressure Water Jetting) การขจัดสารปนเปื้อน (Decontamination) การทำความสะอาดแทงก์ (Tank Cleaning) การทำความสะอาดช่วงการทดสอบระบบท่อ (Pipeline Commissioning) และการเปลี่ยนถ่ายแคตาลิสต์ (Catalyst Handling) เป็นต้น หนึ่งในนวัตกรรมการให้บริการของบริษัทฯ คือการทำความสะอาดแทงก์ด้วยหุ่นยนต์ เป็นการให้หุ่นยนต์เข้าไปทำความสะอาดในบริเวณที่มีพื้นที่จำกัดที่มีความอันตรายได้อย่างปลอดภัย

ในระดับภูมิภาค อินทรี อีโคไซเคิล ได้ขยายการให้บริการครอบคลุมประเทศศรีลังกา เวียดนาม และกัมพูชา โดยให้บริการด้านการจัดการของเสียและการบริการภาคอุตสาหกรรมที่ครบวงจรในหลากหลายภาคส่วน การมีบทบาทในภูมิภาคนี้ช่วยส่งเสริมความสามารถของเราในการสนับสนุนอุตสาหกรรมต่าง ๆ ให้จัดการของเสียได้อย่างยั่งยืน และส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจหมุนเวียน

ประเทศศรีลังกา: บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด ได้ขยายขีดความสามารถในการให้บริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการในด้านต่าง ๆ อาทิ การจัดการของเสียด้วยการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ การจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ด้วยเทคโนโลยี Pyrolysis การให้บริการด้านการวิเคราะห์ห้องปฏิบัติการทางเคมี การจัดการขยะมูลฝอยชุมชน และการทำความสะอาดภาคอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์จากสินค้าอุปโภคบริโภค (Fast-Moving Consumer Goods หรือ FMCG) ที่ใช้แล้ว ซึ่งสอดคล้องกับการมุ่งเน้นการบริหารงานเพื่อตอบสนองการจัดการที่ดีในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมถึงหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ ได้พัฒนาศูนย์จัดการและคัดแยกวัสดุจากของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Resource Recovery Center) และสร้างความร่วมมือกับบริษัทในภาคสินค้าอุปโภคบริโภค ในฐานะสมาชิกองค์กรความรับผิดชอบต่อผู้ผลิต (Producer Responsibility Organization หรือ PRO) เพื่อเสริมสร้างความมุ่งมั่นในการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 อินทรี อีโคไซเคิล ได้บรรลุเป้าหมายสำคัญในโครงการจัดการขยะมูลฝอยชุมชน โดยสามารถเก็บขยะมูลฝอยชุมชนได้มากกว่า 1,500 เมตริกตันต่อเดือน จากความร่วมมือกับสภาท้องถิ่นมากกว่า 100 แห่งทั่วประเทศ



ประเทศเวียดนาม: อินทรี อีโคไซเคิล เวียดนาม ได้ขยายการให้บริการได้อย่างครอบคลุม อาทิ การรีไซเคิล การย่อยสลายเพื่อเป็นปุ๋ย การบริการสำหรับภาคอุตสาหกรรม การทำลายเอกสารที่เป็นความลับ บริการตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินเกี่ยวกับการจัดการของเสีย บริการฉีดพ่นฆ่าเชื้อโรค และบริการจัดการของเสียในสถานที่ทำงานของลูกค้า ตั้งแต่ปี 2554 บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในด้านความเชี่ยวชาญในการจัดการน้ำมันที่ปนเปื้อน PCB โดยได้ดำเนินการจัดการน้ำมันปนเปื้อนเป็นปริมาณรวมทั้งสิ้น 308.795 ตัน และจัดการ HCFC จำนวน 890 กิโลกรัม ได้สำเร็จในปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท อาทิ การทำลายด้วยความปลอดภัย การบริการ ณ สถานที่ปฏิบัติการ และการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน

ประเทศกัมพูชา: ชิป มง อินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้บุกเบิกกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชา โดยให้บริการโซลูชันการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนทั่วประเทศ บริษัทฯ มีชื่อเสียงจากการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมท้องถิ่นและหน่วยงานต่าง ๆ ในการแก้ไขปัญหาการจัดการของเสียในประเทศกัมพูชา

ในทั้งสามประเทศนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้นำในด้านนวัตกรรม ผลักดันการขับเคลื่อนโลกไปสู่ความยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นการนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ การดำเนินงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีประสิทธิภาพ อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการให้บริการแบบบูรณาการที่ช่วยให้อุตสาหกรรมต่าง ๆ สามารถจัดการของเสียอย่างถูกต้อง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ และความมุ่งมั่นในหลักการจัดการที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) บริษัทฯ จึงมีบทบาทสำคัญในการร่วมวางแผนทางในการจัดการของเสียทั่วภูมิภาคเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อย่างยั่งยืน

อินทรี อีโคไซเคิล มุ่งเน้นการนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ การดำเนินงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการแบบบูรณาการที่ช่วยให้อุตสาหกรรมต่าง ๆ สามารถจัดการของเสียอย่างถูกต้อง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

2. การตลาดและการแข่งขัน

การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนถือเป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทต่าง ๆ โดยเฉพาะในภาคส่วนที่ใช้ทรัพยากรมาก อาทิ อุตสาหกรรมการผลิต ในประเทศไทยบริษัทขนาดใหญ่หลายแห่งได้ผนวกหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้าไปในกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการลดของเสียและเปลี่ยนให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า ไม่เพียงแต่ลดปริมาณขยะด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยมาใช้ แต่ยังหาวิธีการนำกลับมาใช้ใหม่หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้งาน ผ่านกระบวนการรีไซเคิล อับไซเคิล หรือการเปลี่ยนขยะให้เป็นพลังงาน แนวทางนี้ไม่เพียงช่วยลดปริมาณของเสีย แต่ยังสามารถนำของเสียกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่ ซึ่งมีส่วนช่วยในการสร้างโมเดลธุรกิจที่ยั่งยืนมากขึ้น ในตลาดที่กำลังพัฒนาและการแข่งขันที่ทวีความรุนแรง บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการของเสียที่ครบวงจรจะได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทที่สามารถจัดการของเสียที่มีความซับซ้อนหลากหลายประเภท โดยเฉพาะของเสียที่จัดการยากจะได้เปรียบอย่างชัดเจน เมื่อตลาดความต้องการในด้านการรีไซเคิล การนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่และการอับไซเคิลเพิ่มมากขึ้น บริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในด้านเหล่านี้ก็สามารถสร้างโอกาสใหม่ ๆ ได้

ในภาพรวมด้านการแข่งขัน อินทรี อีโคไซเคิล สามารถแข่งขันในตลาดด้วยจุดแข็งที่โดดเด่นหลายด้าน ในด้านความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้า การปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และความสามารถในการจัดการของเสียที่หลากหลายด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มุ่งหาแนวทางในการเพิ่มวิธีการจัดการของเสียและขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงพัฒนาโซลูชันที่ส่งเสริมความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม ให้สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า โดยอินทรี อีโคไซเคิล มุ่งมั่นในการให้บริการคุณภาพสูงที่ครอบคลุมครบวงจร และการให้บริการจัดการของเสียในสถานที่หน้างานของลูกค้าที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมที่มีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ จากประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมฉบับใหม่ว่าด้วยการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2566 ซึ่งขยายความรับผิดชอบของผู้ก่อกำเนิดของเสีย (Waste Generators หรือ WG) ยังถือเป็นโอกาสสำหรับการเติบโตทางธุรกิจและการสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

ด้านการนำขยะชุมชน (Municipal Solid Waste หรือ MSW) มาผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ (Refuse-Derived Fuel หรือ RDF) ปัจจุบันประเทศไทยผลิตขยะชุมชนประมาณ 25-30 ล้านตันต่อปี แต่ด้วยกำลังการผลิตรวมของเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่ยังมีจำกัดและปริมาณขยะชุมชนที่มีอยู่มาก ทำให้ส่งผลกระทบต่ออินทรี อีโคไซเคิล ในการสร้างโอกาสที่จะเติบโตในธุรกิจพร้อมกับส่งเสริมการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน

สำหรับการบริการอุตสาหกรรมในประเทศไทย กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คืออุตสาหกรรมผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า อุตสาหกรรมเหล่านี้ต้องการการบริการทำความสะอาดอุตสาหกรรมแบบครบวงจรสำหรับอุปกรณ์ตลอดอายุการใช้งาน ตั้งแต่ช่วงติดตั้งก่อนดำเนินการ ระหว่างดำเนินการซ่อมแซม จนถึงช่วงรื้อถอนเมื่อเลิกดำเนินการ ในปีนี้ บริษัทฯ สามารถรักษาและขยายส่วนแบ่งการตลาดจากงานบริการด้านการจัดการปนเปื้อน (Decontamination) และโครงการซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ในภาคส่วนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการที่มีมูลค่าสูงซึ่งต้องการทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

ภาพรวมของตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในส่วนงานบริการภาคอุตสาหกรรมกำลังเติบโตอย่างมีนัยสำคัญโดยได้รับแรงขับเคลื่อนจากหลายปัจจัยในระดับภูมิภาคที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ด้านพลังงานและผลักดันให้ภูมิภาคนี้กลายเป็นผู้เล่นสำคัญเพื่อรองรับความต้องการพลังงานระดับโลก ในด้านประเทศไทยการเพิ่มกำลังการผลิตพลังงาน ความสามารถในการกลั่นและจ่ายพลังงาน ตลอดจนการเปลี่ยนจากการใช้พลังงานถ่านหินเป็นพลังงานจากก๊าซธรรมชาติ ส่งผลต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสที่สำคัญด้วยจุดยืนทางการตลาดที่แข็งแกร่งและโดดเด่นของ อินทรี อีโคไซเคิล ได้วางเป้าหมายที่จะขยายการเติบโตในระดับภูมิภาคที่สอดคล้องต่อทิศทางและแนวโน้มของตลาด บริษัทฯ ถือเป็นผู้นำในการให้บริการทำความสะอาดอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยมีทีมบุคลากรที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทั้งในด้านการทำความสะอาดด้วยสารเคมี การทำความสะอาดทางเคมีด้วยการใช้หุ่นยนต์และงานบริการจัดการปนเปื้อน



ในปีนี้ บริษัทฯ สามารถรักษาและขยายส่วนแบ่งการตลาดจากงานบริการด้านการจัดการปนเปื้อน (Decontamination) และโครงการซ่อมบำรุงรักษาครั้งใหญ่ในภาคส่วนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการที่มีมูลค่าสูงซึ่งต้องการทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการแข่งขัน ในประเทศไทย อินทรี อีโคไซเคิล ได้ยกระดับการให้บริการด้วยการนำเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย มาใช้และขยายการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับงานรีไซเคิลแท่น ขุดเจาะน้ำมัน สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะ เจาะพื้นที่ตลาดใหม่ โดยมุ่งเน้นบริการเฉพาะทาง อาทิ การทำความสะอาด ด้วยสารเคมีก่อนเริ่มใช้งาน (Pre-Commissioning Chemical Cleaning) และการทำความสะอาดแท่งค้ำชั้นสูง โดยแนวคิดริเริ่มในขยายตลาดเหล่านี้จะช่วยให้อินทรี อีโคไซเคิล สามารถขับเคลื่อนการเติบโต และขยายฐานธุรกิจในตลาดการให้บริการภาคอุตสาหกรรมของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้อย่างยั่งยืน

อินทรี อีโคไซเคิล ในประเทศเวียดนามได้ให้บริการโซลูชัน การจัดการของเสียอย่างยั่งยืนด้วยกระบวนการเผาไหม้ในเตาปูน ซีเมนต์ตั้งแต่ปี 2550 กระบวนการนี้สามารถใช้พลังงานทดแทน จากของเสียได้ประมาณร้อยละ 43 และเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัยในการจัดการของเสียหลายประเภท รวมถึงของเสีย อันตราย อาทิ ตัวทำละลาย ตะกอน และยาฆ่าแมลง ตลอดจนวัสดุ ที่ไม่เป็นอันตราย อาทิ ตะกรันทองแดง รองเท้า สีน้าอุปโภค บริโภค และพลาสติก

ในประเทศศรีลังกา การให้ความสำคัญกับแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ หมุนเวียนและหลักการจัดการที่ดีด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) กำลังได้รับการผลักดัน โดยเฉพาะในภาค ลินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) และภาคการผลิต ธุรกิจต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับการจัดการของเสียอย่างรับผิดชอบมากขึ้น รวมถึง การนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ รวมถึง การจัดการบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้แล้ว ซึ่งมักจะดำเนินการโดย องค์กรความรับผิดชอบต่อผู้ผลิต (Producer Responsibility Organizations หรือ PROs) การเปลี่ยนแปลงนี้ได้รับการสนับสนุน จากกองทุนจากต่างประเทศและท้องถิ่นที่มุ่งเน้นความยั่งยืน และกำลังสร้างการแข่งขันในภาคการจัดการของเสียที่เข้มข้น มากขึ้น นอกจากนี้ กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น อาทิ หลักการขยายความรับผิดชอบต่อผู้ผลิต (Extended Producer Responsibility หรือ EPR) กำลังส่งเสริมให้อุตสาหกรรมนำแนว ปฏิบัติในการจัดการของเสียที่เหมาะสมมาใช้ ซึ่งสร้างโอกาสใหม่ ให้กับผู้ให้บริการระดับมืออาชีพ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันจาก โรงงานที่ผลิตพลังงานทดแทนจากขยะในเมืองโคลัมโบ และการ



ลงทุนที่เพิ่มขึ้นในด้านการนำทรัพยากรจากของเสียกลับมาใช้ ประโยชน์ใหม่ และการรีไซเคิลพลาสติก กำลังทำให้การแข่งขัน ในส่วนนี้ทวีความรุนแรงมากขึ้น ในปี 2567 อินทรี อีโคไซเคิล ได้ ให้บริการโซลูชันการจัดการของเสียจากภาคอุตสาหกรรมแก่ธุรกิจ มากกว่า 1,000 แห่งในประเทศศรีลังกา ซึ่งตอบโต้เป้าหมาย ความยั่งยืนขององค์กร และยังทำงานร่วมกับสภาท้องถิ่นกว่า 100 แห่ง ในการจัดการขยะที่คัดแยกแล้ว ซึ่งไม่สามารถย่อยสลาย ได้และนำกลับมารีไซเคิลได้ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน สำหรับงานบริการด้านการจัดการของเสีย ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี สำหรับส่วนงานบริการภาคอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ชลบุรี และสงขลา บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานระดับ โลก โดยได้รับการรับรองการจัดการตามมาตรฐานสากล อาทิ ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 ระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อมมาตรฐาน ISO14001:2015 ระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน ISO45001:2018 และ การรับรองห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC17025:2017 การรับรองเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของอินทรี อีโคไซเคิล ในการพัฒนาการดำเนินงานด้านคุณภาพ การดูแลรักษาสังคม

และความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล SX TSCN Sustainability Award จากเครือข่ายธุรกิจห่วงโซ่อุปทานแห่งประเทศไทย (Thailand Supply Chain Network) สำหรับความสำเร็จด้านความยั่งยืนที่โดดเด่น

ในประเทศเวียดนาม อินทรี อีโคไซเคิล มีโรงงานหลักสองแห่ง โดยที่เมือง Cat Lai ณ นครโฮจิมินห์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์รวบรวมของเสียหลัก ให้บริการแก่ลูกค้าในจังหวัดใกล้เคียง อาทิ Duong Nai, Long An และ Binh Duong ของเสียที่รวบรวมจากเมือง Cat Lai จะถูกขนส่งไปยังโรงงาน Hon Chong ในจังหวัด Kien Giang เพื่อปรับสภาพและกำจัดที่เตาปูนซีเมนต์ด้วยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ยังให้บริการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ รวมถึงการบริการภาคอุตสาหกรรม การทำลายด้วยความปลอดภัย การบริการ ณ สถานที่ปฏิบัติการ และการตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ห้องปฏิบัติการเมือง Cat Lai ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO (ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018) และยังได้รับการรับรอง SEDEX ซึ่งเสริมสร้างมาตรฐานในการดำเนินงาน ห้องปฏิบัติการยังได้รับการรับรองตามมาตรฐาน VILAS (Vietnam Laboratory Accreditation Scheme) ทำให้สามารถวิเคราะห์ของเสียได้อย่างหลากหลาย เพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการนำมาเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ แนวทางนี้ช่วยให้อินทรี อีโคไซเคิล สามารถนำเสนอโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับการจัดการของเสียที่หลากหลาย กระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์สามารถใช้พลังงานทดแทนจากของเสียประมาณร้อยละ 43 ซึ่งสามารถจัดการของเสียอันตราย อาทิ ตัวทำละลาย ตะกอน ยากฆ่าแมลง และของเสียที่ไม่เป็นอันตราย อาทิ ตะกรันทองแดง รองเท้า พลาสติก ลินค้าอุปโภคบริโภค และสินค้าที่ถูกทิ้ง

ในประเทศศรีลังกา อินทรี อีโคไซเคิล ดำเนินการจากสำนักงานใหญ่ในเมืองโคลัมโบ โดยมีโรงงานสำคัญหลายแห่ง รวมถึงการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ที่เมือง Puttalam โรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน ศูนย์จัดการและคัดแยกวัสดุจากของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ และห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ โดยโรงเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทน ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมการส่งออกกาตุนายาเก (Katunayake Export Processing Zone หรือ EPZ) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางหลักสำหรับการให้บริการแก่

อุตสาหกรรม โดยให้บริการเตรียมเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนจัดเก็บ บริการตรวจวิเคราะห์ด้วยห้องปฏิบัติการ รวมถึงการขนส่งของเสียอันตรายและไม่อันตราย ทั้งหมดดำเนินการตามใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง อินทรี อีโคไซเคิล เป็นผู้นำในด้านการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน โดยที่โรงงานปูนซีเมนต์ในเมือง Puttalam ครอบคลุมโรงทำให้กากแห้งด้วยพลังงานแสงอาทิตย์สองแห่ง โรงบดย่อย และโรงงาน Pyrolysis เพื่อเตรียมของเสียสำหรับการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์ สำหรับศูนย์จัดการและคัดแยกวัสดุจากของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้เสนอทางออกครบวงจรสำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค (Fast-Moving Consumer Goods หรือ FMCG) และขยะที่เกิดจากบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้ว โดยใช้การขนส่งย้อนกลับจากจุดบริโภคไปยังแหล่งที่มา ทำการรวบรวมขยะ การคัดแยก การนำกลับมาใช้ใหม่ และการรีไซเคิล อีโคไซเคิลสถานที่ดำเนินงานทั้งหมดเป็นไปตามมาตรฐาน ISO9001:2015 ด้านการจัดการคุณภาพ ISO14001:2015 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO39001:2012 ด้านความปลอดภัยการจราจรบนถนน และ ISO45001:2018 ด้านการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยมาตรฐาน ขณะที่ห้องปฏิบัติการได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO17025 ด้านการทดสอบเชิงวิเคราะห์

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้

-ไม่มี-

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มวัสดุก่อสร้างประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูป (อินทรีมอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา และผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้คอนวูด เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าให้ครบจบในที่เดียว และมุ่งสู่ความเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดวัสดุก่อสร้าง ด้วยการนำนวัตกรรมเข้ามาช่วยพัฒนาไม่เพียงแต่สินค้า แต่รวมไปถึงงานติดตั้ง ภายใต้วัตถุประสงค์การลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุนและเวลา ตอบโจทย์การก่อสร้างในรูปแบบของโซลูชันครบวงจร ทั้งนี้ในปี 2567 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ยึดถือเรื่องการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลืองเป็นจุดมุ่งหมายสูงสุด

ข้อมูลสำคัญ

กำลังการผลิตและผลิตภัณฑ์หลัก

- ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป 750,000 ตันต่อปี
- ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา 4,500,000 ตารางเมตรต่อปี
- ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ในประเทศ 135,000 ตันต่อปี
- ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ต่างประเทศ 36,000 ตันต่อปี

ตราสินค้า

- ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปภายใต้ตราสินค้า “อินทรีมอร์ตาร์”
- ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบายภายใต้ตราสินค้า “อินทรี ชุปเปอร์บล็อก”
- ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ภายใต้ตราสินค้า “คอนวูด”

จุดเด่นที่สำคัญ

- เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างมาอย่างยาวนานและเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรายหลักของประเทศ
- ผลิตภัณฑ์และตราสินค้าได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งในกลุ่มงานโครงการ ธุรกิจค้าส่ง และธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง (ทั้งกลุ่มร้านตัวแทนจำหน่ายแบบดั้งเดิมและกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่)
- มีรากฐานกระบวนการผลิตด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานจากยุโรป
- มีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเป้าหมาย รวมทั้งให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกับลูกค้าเป้าหมายเพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างจะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค
- มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีศักยภาพและยังคงเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพิ่มเติมในส่วนที่ยังขาดหายไปเพื่อช่วยให้การกระจายสินค้าสามารถเข้าสู่ตลาดผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึง

- เน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยสินค้าที่ผลิตจากปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ ไปจนถึงกระบวนการผลิตและติดตั้งสินค้าที่ใส่ใจในสิ่งแวดล้อม กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยสินค้าที่ผลิตจากปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ ไปจนถึงกระบวนการผลิตและติดตั้งสินค้าที่ใส่ใจในสิ่งแวดล้อม กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

นโยบายหลักในการดำเนินงาน

- ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการและตอบโจทย์การทำงานของลูกค้าภายใต้ข้อจำกัดต่าง ๆ โดยยึดหลักการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า และมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการทำงาน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยนำข้อเสนอแนะและคำติชมของลูกค้ามาประกอบการพัฒนากระบวนการตั้งแต่การสั่งซื้อไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้า เพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์ที่ดีในทุกขั้นตอน



- ให้ความสำคัญต่อแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) โดยนำทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดมาใช้อย่างคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุกกระบวนการตั้งแต่จัดซื้อ การผลิต รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบอาชีวอนามัยอย่างเคร่งครัด ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างกลุ่มพนักงาน องค์กร และชุมชนให้อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

อินทรีมอร์ตาร์ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) โดยผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์ได้ผ่านการวิจัยและพัฒนาจนได้เป็นปูนซีเมนต์สำเร็จรูปคุณภาพสูง ซึ่งแบ่งผลิตภัณฑ์ออกเป็นกลุ่มสินค้าต่าง ๆ ตามประเภทการใช้งาน อาทิ กลุ่มสินค้าสำหรับงานฉาบ งานก่อ งานเทพาระดับ กาวซีเมนต์และเคมีภัณฑ์ก่อสร้างอื่น ๆ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการเจาะตลาดที่อยู่อาศัยทั้งแนวสูงและแนวราบ โครงการเชิงพาณิชย์ต่าง ๆ ทั่วประเทศ และขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ใช้ใหม่ ๆ

ทั้งนี้ อินทรีมอร์ตาร์ ไม่หยุดยั้งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีแผนงานในอนาคตที่จะขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์หรือเพิ่มสินค้าให้ครอบคลุมการใช้งาน เพื่อตอบสนองโจทย์การก่อสร้างตั้งแต่ฐานรากถึงหลังคาหรือดาดฟ้า และผลิตภัณฑ์งานซ่อมสร้าง ซึ่งสามารถใช้งานได้ทั้งภายในและภายนอก ตอบสนองการใช้งานที่เน้นประสิทธิภาพและความคงทนของสิ่งปลูกสร้าง ครอบคลุมงานด้วยผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์

อินทรี ซุปเปอร์บล็อก ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ประกอบกับพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยนำเอาเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากสาธารณรัฐประชาชนจีน หรือทวีปยุโรปเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อแก้ไขปัญหาของการก่อสร้าง อาทิ แผ่นผนังมวลเบาที่มีค่ากันเสียงที่สูงขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันเสียงให้ผู้อยู่อาศัย รวมถึงการให้คำแนะนำจากทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ บริการออกแบบและติดตั้งสินค้าร่วมกับทีมงานลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าจากอินทรี ซุปเปอร์บล็อกสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม ทั้งในเรื่องของรูปแบบความสวยงาม ความสะดวกรวดเร็วในการติดตั้ง ลดการใช้แรงงานในการก่อสร้าง รวมถึงการออกแบบแผ่นผนังตามขนาดการใช้งานจริง เพื่อลดการเกิดขยะและฝุ่นมลพิษในบริเวณโครงการก่อสร้าง

คอนวูด ผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ระดับพรีเมียมที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ออกแบบ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ช่างติดตั้ง และเจ้าของบ้านอย่างกว้างขวางตลอดระยะเวลาเกือบสองทศวรรษที่ผ่านมา ด้วยลายไม้ที่ให้ความสวยงามเหมือนธรรมชาติอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของคอนวูด ผลิตโดยเทคโนโลยีการผลิตจากทวีปยุโรป ผลิตภัณฑ์คอนวูดเป็นรายเดียวในประเทศที่ไม่ผสมทราย ทำให้ไม่มีฝุ่นละอองขนาดเล็กที่เป็นอันตรายต่อปอดเมื่อผู้ใช้งานตัดหรือเจาะผลิตภัณฑ์ คอนวูดจึงเป็นมิตรต่อสุขภาพ



**ผลิตภัณฑ์คอนวูดเป็นรายเดียว
ในประเทศที่ไม่ผสมทราย ทำให้ไม่มี
ฝุ่นละอองขนาดเล็กที่เป็นอันตราย
ต่อปอดเมื่อผู้ใช้งานตัดหรือเจาะ
ผลิตภัณฑ์ คอนวูดจึงเป็นมิตรต่อสุขภาพ**

คอนวูด ได้นำเอาผลการศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคมาเป็นแนวทางสำคัญในการพัฒนาสินค้า และยังเปิดโอกาสให้คู่ค้ามาร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองโจทย์การใช้งานและรูปลักษณะให้ทันสมัยอยู่เสมอ ผลิตภัณฑ์คอนวูดที่วางขายในปัจจุบันมีหลากหลาย ใช้ได้ทุกส่วนของบ้านและอาคารทั้งภายในและภายนอก อาทิ ผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่งฝ้าและชายคา ผลิตภัณฑ์สำหรับพื้น ผลิตภัณฑ์สำหรับผนัง ผลิตภัณฑ์สำหรับตกแต่ง และผลิตภัณฑ์สีสุตรน้ำทั้งสีรองพื้น สีย้อมไม้ สีเคลือบ



และสี่เก็บงาน ทำให้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสามารถตอบโจทย์การตกแต่ง มุ่งเน้นการทำตลาดผลิตภัณฑ์ตกแต่งทดแทนไม้ประเภทสำเร็จ “คอนกรีต บียอนด์” และ “ดิจิทัล โคล์ทิง” เพื่อให้ง่ายต่อการใช้งาน และติดตั้ง ลดขั้นตอนการทำงาน และลดปัญหาการทำให้ไม่สวย

ในขณะที่คอนกรีต ประเทศอินโดนีเซียมุ่งเน้นไปที่การนำเสนอบริการ ที่ครบวงจร ตั้งแต่การแสดงสินค้าตัวอย่าง การให้คำปรึกษา จำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริการติดตั้ง รวมถึงการทำการตลาด ผลิตภัณฑ์แผ่นพื้น ผนังสำเร็จรูป “อินทรี ซูเปอร์พาวเวอร์” เพื่อทำให้เกิดการเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืนในอนาคต นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการ ของลูกค้า โดยมีแผนงานในการเพิ่มเจดสีใหม่เพื่อเป็นทางเลือก ให้กับลูกค้า และพัฒนาระบบการติดตั้งไม้คอนกรีตให้มีความสวยงาม โดยไร้ร่องรอยของการติดตั้ง

2. การตลาดและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567 อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้ม ทรงตัวตามการขยายตัวของธุรกิจก่อสร้าง ในส่วนงานภาครัฐเผชิญ ความท้าทายจากความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณภาครัฐและ การเบิกจ่าย ในขณะที่ภาคเอกชนการลงทุนปรับตัวลดลงอย่าง เห็นได้ชัดเจนเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการชะลอตัวของ ภาคอสังหาริมทรัพย์ ตลาดมีการแข่งขันรุนแรง กดดันให้ราคา ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ มอร์ตาร์ อิฐมวลเบา มีราคาปรับตัว ลดลง ขณะที่ต้นทุนปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจากต้นทุน พลังงาน

ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2567 ต่อเนื่องไปถึงปี 2568 คาดว่า การก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มฟื้นตัว ขยายตัวประมาณร้อยละ 3 (อ้างอิงตัวเลขจาก SCB EIC) จากแผนเปิดประมูลโครงการ เมกะโปรเจกต์คมนาคม แต่ฝั่งของภาคเอกชน ยังคงเผชิญปัจจัย กระทบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น แรงกดดันจากการฟื้นตัวของตลาดที่อยู่ อาศัยจากหนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อัตราการปฏิเสธสินเชื่อ เพื่อที่อยู่อาศัยจากธนาคารและสถาบันการเงิน ภาวะที่อยู่อาศัย สร้างเสร็จพร้อมขายล้นตลาด ราคาที่อยู่อาศัยใหม่ปรับตัวสูงขึ้น รวมไปถึงอุปทานของพื้นที่สำนักงานให้เช่าที่อาจส่งผลให้โครงการ สร้างใหม่ชะลอตัวหรือยกเลิกโครงการ ทั้งนี้ ภาคเอกชนยังคง จับตามองนโยบายภาครัฐที่จะมาช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ ผลจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว จะส่งผลเชิงบวก และช่วยผลักดันธุรกิจก่อสร้างให้สามารถชดเชย การหดตัวของตลาดที่อยู่อาศัยในปีหน้าได้บ้าง

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างยังต้องจับตามองต้นทุนการผลิตอย่างใกล้ชิด อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างก็ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นซึ่งเกิดจากผลกระทบของสถานการณ์ ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก ราคาน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น และปัญหาการขาดแคลนแรงงานอย่างต่อเนื่อง จะส่งผลกระทบต่อ ทั้งอุตสาหกรรมก่อสร้างและผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง

สภาวะการแข่งขัน

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่หดตัวทั้งจำนวนหน่วยและมูลค่าโครงการในปี 2567 ส่งผลให้สินค้าในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างมีการแข่งขันอย่างรุนแรงเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด กำลังซื้อจากต่างชาติในอสังหาริมทรัพย์ โครงการภาคเอกชนบางส่วนที่ต้องการก่อสร้างให้แล้วเสร็จเพื่อส่งมอบงาน ทำให้ตลาดปูนซีเมนต์สำเร็จรูปและอิฐมวลเบาที่เป็นส่วนประกอบหลักในงานโครงสร้างยังสามารถแข่งขันในตลาดได้ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่รุนแรงผู้ประกอบการในตลาดปรับลดราคาขายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ในตลาดปูนซีเมนต์สำเร็จรูปต้องแข่งขันกับผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่ รวมถึงผู้ประกอบการรายย่อยและขนาดกลางจำนวนมาก ด้านตลาดคอนกรีตมวลเบากำลังเผชิญกับอุปทานใหม่ ๆ ที่เพิ่มเข้ามาในตลาด ในสภาวะที่ตลาดกำลังหดตัวยังทำให้การแข่งขันรุนแรงขึ้น

กำลังซื้อจากต่างชาติในอสังหาริมทรัพย์
โครงการภาคเอกชนบางส่วนที่ต้องการ
ก่อสร้างให้แล้วเสร็จเพื่อส่งมอบงาน
ทำให้ตลาดปูนซีเมนต์สำเร็จรูปและ
อิฐมวลเบาที่เป็นส่วนประกอบหลัก
ในงานโครงสร้างยังสามารถแข่งขัน
ในตลาดได้

สำหรับคอนวูดนั้น ต้องแข่งขันกับวัสดุทดแทนไม้อื่น ๆ อาทิ ไฟเบอร์บอร์ด ไม้อัด ไฟเบอร์ซีเมนต์ Wood Plastic Composite (WPC) ไม้ลามิเนต ไปจนถึงกระเบื้องลายไม้ อีกทั้งคอนวูดที่มีความโดดเด่นในเรื่องความสวยงามเป็นไม้ตากแห้ง การชะลอตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ส่งผลให้ผู้ประกอบการรวมไปถึงตลาดค้าปลีกต้องการปรับลดต้นทุน ทำให้ส่งผลกระทบต่อคอนวูดอย่างรุนแรงมากกว่าอีกสองธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีการผลิตและวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ใช้งาน ทำให้ผลิตภัณฑ์ยังคงมีความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (ESG) เข้ามามีบทบาทสำคัญ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 แม้จะมีปัจจัยเชิงบวกที่ส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นการอนุมัติงบประมาณของรัฐบาล การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวหลังประเทศไทยมีนโยบายเปิดเมือง ประกอบกับการผ่อนปรนเรื่องนโยบายให้ชาวต่างชาติถือครองบ้านในประเทศไทย มาตรการลดค่าธรรมเนียมการโอนและลดค่าจดจำนองอสังหาริมทรัพย์ ทำให้การก่อสร้างและการขายวัสดุก่อสร้างกลับมาขยายตัวตั้งแต่ปี 2566 ต่อเนื่องถึงต้นปี 2567

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมก่อสร้างต้องเผชิญกับความท้าทาย ไม่ว่าจะเป็นอัตราดอกเบี้ย หนี้ครัวเรือน และอัตราการปฏิเสธสินเชื่อ บ้านของธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในระดับสูงซึ่งเป็นอุปสรรคต่อกำลังซื้อ ส่งผลให้ผู้ประกอบการชะลอการขึ้นโครงการใหม่ อีกทั้งยังมีจำนวนหน่วยอสังหาริมทรัพย์ทั้งแนวราบและแนวสูงที่ยังคงค้างขายเป็นจำนวนมาก

ในปี 2568 คาดการณ์ว่าการก่อสร้างโดยรวมจะขยายตัวประมาณร้อยละ 2-3 จากการก่อสร้างภาครัฐในโครงการเมกะโปรเจกต์ด้านคมนาคม ขณะที่ภาคเอกชนยังคงเผชิญปัญหาความท้าทายต่อเนื่องจากปี 2567 ทั้งจากฝั่งอุปสงค์ที่อยู่อาศัยและข้อจำกัดด้านการเงิน ขณะที่อุปทานเชิงพาณิชย์ (ค้าปลีกและพื้นที่สำนักงาน) ยังคงเติบโตโดยเฉพาะในทำเลย่านธุรกิจและท่องเที่ยว แต่ต้องจับตามองอุปทานของตลาดอย่างใกล้ชิด

ต้นทุนวัตถุดิบและค่าแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้นกดดันกำไรของผลประกอบการ ขณะที่การแข่งขันในอุตสาหกรรมจะรุนแรงขึ้นเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวจะขึ้นอยู่กับ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยและมาตรการภาครัฐว่าจะสามารถกระตุ้นได้มากน้อยเพียงใด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และการบริการครบวงจร อาทิ
 - ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มกาวซีเมนต์และเคมีภัณฑ์ก่อสร้าง (Specialty Mortar) ที่เสนอโซลูชันให้กับผู้ใช้งาน
 - คอนกรีตมวลเบา ที่ไม่ใช่แค่การขายสินค้าแต่รวมถึงคำแนะนำปรึกษาและการบริการติดตั้ง
 - ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มตกแต่งทดแทนไม้สำเร็จ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกและความรวดเร็วในการใช้งานมากขึ้น รวมทั้งลดการใช้แรงงานที่ต้องมีความเชี่ยวชาญซึ่งกำลังขาดแคลนและหายากในปัจจุบัน
- เน้นนำนวัตกรรมเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต หรือสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และรูปแบบการก่อสร้างใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ลูกค้า ช่วยลดขั้นตอนการทำงาน รวมถึงให้ผลิตภัณฑ์มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น
- เน้นส่งเสริมการตลาดแบบดึงเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น โดย
 - ยกระดับการสร้างภาพลักษณ์ของตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับมากขึ้น รวมถึงให้ความรู้กับตลาดถึงข้อดีของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์

- เพิ่มช่องทางการสื่อสารการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ให้มากขึ้น ให้ผู้ใช้งานรู้สึกใกล้ชิดและสามารถเข้าถึงบริษัทฯ ได้ง่าย หลากหลายช่องทาง
- สร้างปฏิสัมพันธ์และมีส่วนร่วมกับผู้ใช้งานโดยตรงมากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาสินค้าและบริการร่วมกันเพื่อแก้ปัญหาการใช้งานได้อย่างตรงจุดมากยิ่งขึ้น
- การกระตุ้นความต้องการสินค้าจากผู้ซื้อโดยตรง
- ปรับปรุงกลยุทธ์การเจาะตลาดโครงการ ให้เข้ากับสถานการณ์และขยายการเติบโตในกลุ่มลูกค้ากลุ่มใหม่เพื่อให้ครอบคลุมทุกตลาด

- เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ และการลดต้นทุนต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น
- พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในกลุ่มงานโครงการ ธุรกิจค้าส่ง และธุรกิจค้าปลีกให้มีศักยภาพในการผลักดันสินค้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังสรรหาตัวแทนจำหน่ายที่มีศักยภาพเพิ่มเติมเพื่อกระจายสินค้าได้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศไทยและต่างประเทศ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าตามประเภทของผู้ใช้งานปลายทาง โดยเป็นผู้มีอำนาจในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า แบ่งเป็นสี่กลุ่มหลักประกอบด้วย:

- กลุ่มลูกค้าโครงการประกอบด้วย ผู้พัฒนาโครงการไม่ว่าจะเป็นบริษัทผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย หรือเพื่อการพาณิชย์ รวมไปถึงสถาปนิกผู้ออกแบบบ้าน อาคารต่าง ๆ
- กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้าง ทั้งที่เป็นผู้รับเหมาหลัก หรือผู้รับเหมาช่วง รวมไปถึงผู้รับเหมาเฉพาะทาง ที่จัดตั้งในรูปแบบนิติบุคคลไม่ว่าจะเป็นขนาดเล็กหรือขนาดใหญ่

- กลุ่มลูกค้ารายย่อย เจ้าของบ้านหรือช่างที่ไม่ได้อยู่ในรูปแบบของนิติบุคคล

■ หน่วยงานภาครัฐ

โดยกลุ่มลูกค้าทั้งสี่กลุ่ม เป็นผู้ที่ต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการก่อสร้าง ตกแต่ง ไม่ว่าจะเป็นการสร้างใหม่ ซ่อมแซม หรือตกแต่งบ้าน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง

แนวทางปฏิบัติและช่องทางการสื่อสารข้อมูลผลกระทบจากสินค้า

เพื่อเป็นไปตามหลักการด้านการสื่อสารข้อมูลถึงผู้บริโภค บริษัทฯ ได้มีการระบุคุณสมบัติของสินค้า ปริมาณ วิธีใช้ ผู้ผลิต ขั้นตอนการทำงาน และข้อแนะนำต่าง ๆ ไว้บนฉลาก โดยใช้ข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงและไม่มีข้อความที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญเกี่ยวกับสินค้า นอกจากนี้ ยังได้มีการสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลได้ง่ายและสะดวก

การจัดจำหน่าย

- กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ที่มีอยู่ครอบคลุมทั่วประเทศทั้งที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในการขายงานโครงการ ร้านค้าขายส่ง ร้านค้าขายปลีก คอนวูดยังวางขายในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างชั้นนำทั่วประเทศ

นอกจากนั้น ยังมีการสนับสนุนตัวแทนจำหน่ายในการผลักดันสินค้าเข้าสู่ตลาดผ่านกิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบแพลตฟอร์มออนไลน์และออฟไลน์

- การสนับสนุนทีมขายในพื้นที่เพื่อช่วยเหลือตัวแทนจำหน่ายในการขายงานโครงการและขยายฐานร้านค้าช่วงใหม่ ๆ ให้กับตัวแทนจำหน่ายในพื้นที่ รวมทั้งการเปิดร้านตัวแทนจำหน่ายในพื้นที่ที่ช่องทางการจัดจำหน่ายยังครอบคลุมไปไม่ถึง

- สัดส่วนการขายของแต่ละผลิตภัณฑ์มีดังนี้

อินทรีมอร์ตาร์ จำหน่ายในประเทศ ร้อยละ 100

อินทรี ชูเปอร์บล็อก จำหน่ายภายในประเทศ ร้อยละ 100

คอนวูด จำหน่ายภายในประเทศ ร้อยละ 70 จำหน่ายในต่างประเทศ ร้อยละ 30

การสื่อสารการตลาดและส่งเสริมตราสินค้า

การสื่อสารการตลาดและส่งเสริมตราสินค้ามุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก อาทิ กลุ่มผู้ออกแบบ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ช่างติดตั้ง และเจ้าของบ้าน ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายในกลุ่มร้านค้าปลีกดั้งเดิมและร้านค้าปลีกสมัยใหม่ รวมทั้งบนแพลตฟอร์มสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อาทิ เฟซบุ๊ก ไลน์ออฟฟิเชียลแอ็กเคานต์ และยูทูบ เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ของตัวผลิตภัณฑ์ในตลาดเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

- โรงงานอินทรีมอร์ตาร์ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์สำเร็จรูป อาทิ ปูนก่อ ปูนฉาบ ปูนเทพประดับ คอนกรีตแห้ง กาวซีเมนต์ติดกระเบื้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยด้วยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (Automatic Batching) ช่วยให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุด และมั่นใจได้ในคุณภาพที่สม่ำเสมอ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการที่เฉพาะเจาะจงและตอบสนองความต้องการด้านเทคนิคมากขึ้น จึงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่ม Specialty Mortar อาทิ ปูนฉาบแต่งผิวบางพิเศษ (Skim Coat) ปูนขัดมันผิวแกร่ง (Floor Hardener) ปูนเทพประดับพื้น ชนิดไหลตัวได้เอง (Self-leveling) ปูนนอนชริงเกร้าต์ (Non-shrink Grout) ปูนซีเมนต์กันซึม รวมถึงผลิตภัณฑ์ประเภทของเหลว อาทิ น้ำยาประสานคอนกรีต และน้ำยาทาแบบทุกขั้นตอนดำเนินการผลิตอยู่ภายใต้ระบบมาตรฐานคุณภาพ (ISO9001) ระบบบริหารความปลอดภัย (ISO45001) และสิ่งแวดล้อม (ISO14001) โดยทุกผลิตภัณฑ์

จากอินทรีมอร์ตาร์ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ และปัจจุบันผลิตภัณฑ์ทุกผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรอง Carbon Footprint Product

โดยทุกผลิตภัณฑ์จากอินทรีมอร์ตาร์ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ และปัจจุบันผลิตภัณฑ์ทุกผลิตภัณฑ์ ได้รับการรับรอง Carbon Footprint Product

ระบบการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานอินทรีมอร์ตาร์ ใช้แหล่งวัตถุดิบหลักคือ หินปูน และ ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (ปูนซีเมนต์ลดโลกร้อน) รวมถึงบรรจุภัณฑ์จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทำให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์มีคุณภาพสูง นอกจากนี้ยังจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ เพิ่มเติมเพื่อนำมาพัฒนาคุณสมบัติ และเพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายยิ่งขึ้น อาทิ สารผสมเพิ่มคุณสมบัติ (Additive) จากผู้ผลิตทั้งภายในและภายนอกประเทศด้วยกระบวนการคัดเลือกและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์อินทรีมอร์ตาร์จะมีคุณภาพสูงสม่ำเสมอและเชื่อถือได้ โดยสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบเป็นการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศถึงร้อยละ 99.92

- โรงงานอินทรี ชุปเปอร์บล็อก ผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาอบไอน้ำ ในรูปแบบของบล็อก แผ่นผนังสำเร็จรูป และคานทับหลัง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลาย มีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยด้วยระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ ที่ควบคุมการผลิตด้วยระบบ PLC (Programmable Logic Control) ช่วยให้การผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุดและมั่นใจได้ในคุณภาพที่สม่ำเสมอภายใต้ระบบมาตรฐานคุณภาพ

(ISO9001:2015) และเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการที่เฉพาะเจาะจงและตอบสนองความต้องการด้านเทคนิคมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มแผ่นผนังสำเร็จรูปที่สามารถตัดขนาดได้ตามที่ผู้บริโภคต้องการและมีขนาดที่หลากหลายโดยมีความยาวสูงสุดถึงห้าเมตร

ระบบการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานอินทรี ชุปเปอร์บล็อก ใช้แหล่งวัตถุดิบหลัก คือ ทรายจากบ่อทรายของโรงงาน และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์จาก บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทำให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบมีคุณภาพสูง นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มชนิดผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายยิ่งขึ้น อาทิ ปูนขาว และ AI paste (Foaming Agent) จากผู้ผลิตทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยกระบวนการคัดเลือกและจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของอินทรี ชุปเปอร์บล็อก จะมีคุณภาพสูง สม่ำเสมอและเชื่อถือได้ โดยสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบ เป็นการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศร้อยละ 99.90 และเป็นการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศร้อยละ 0.10

- โรงงานคอนวูดในประเทศไทยและอินโดนีเซีย ผลิต “ผลิตภัณฑ์สีเขียว” ที่ใช้พลังงานต่ำ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และดีต่อสุขภาพซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ มากมายทั้งภายในและภายนอกประเทศ อาทิ มาตรฐานสากลด้านความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ (ISO9001:2015) การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย การรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เป็นต้น ในปี 2567 คอนวูด ยังได้รับการรับรองฉลากเขียว ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะผลิตและนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูงและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่ผู้บริโภคต่อไป

ระบบการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานคอนวูด มีวัตถุดิบหลักคือเยื่อกระดาษ การจัดหาวัตถุดิบของประเทศไทยได้มาจากการรีไซเคิลและเป็นการจัดหาภายในประเทศมากกว่าร้อยละ 50 ขณะที่เยื่อกระดาษของประเทศอินโดนีเซีย มาจากเยื่อของต้นปาล์มน้ำมันที่เพาะปลูกภายในประเทศ และปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์จากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) รวมทั้งได้มีสารผสมเพื่อเพิ่มคุณสมบัติ ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์คอนวูดมีคุณภาพสูง มีความสวยงาม และมีความทนทาน ตอบโจทย์การใช้งานของทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยคอนวูดในประเทศไทย มีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบ เป็นการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศร้อยละ 55 และการจัดหาวัตถุดิบจากต่างประเทศร้อยละ 45 ในขณะที่คอนวูดในประเทศอินโดนีเซีย มีสัดส่วนการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศร้อยละ 67 และวัตถุดิบจากภายนอกประเทศร้อยละ 33

นอกจากนี้โรงงานคอนวูดในประเทศไทย ได้จัดทำโครงการ Zero Dust ซึ่งเป็นโครงการที่นำฝุ่นของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไม้คอนวูดในทุก ๆ ขั้นตอนกลับมาแปรรูปใช้ใหม่ โดยนำฝุ่นของเสียที่ได้ผ่านเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้งหนึ่งเพื่อผลิตเป็นไม้คอนวูดที่มีความสวยงาม มีความทนทาน ตามคุณภาพมาตรฐานไม้คอนวูด และยังช่วยลดการปล่อยมลภาวะสู่โลกอีกด้วย

โรงงานคอนวูดในประเทศไทยได้จัดทำโครงการ Zero Dust ซึ่งเป็นโครงการที่นำฝุ่นของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไม้คอนวูดในทุก ๆ ขั้นตอนกลับมาแปรรูปใช้ใหม่

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้

-ไม่มี-

กลุ่มธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับกลุ่มการประกอบธุรกิจโดยการเพิ่มกลุ่มธุรกิจพลังงาน เนื่องจากบริษัท ลานนาซีเอสเอส จำกัด (มหาชน) (LANNA) และบริษัทย่อยของ LANNA กลายเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2567 กลุ่ม LANNA มีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ การผลิตและจำหน่ายถ่านหิน ส่วน บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (TAE) มีการดำเนินงานที่สำคัญ คือ การผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อผสมน้ำมันเชื้อเพลิง และเนื่องจาก LANNA และ TAE เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ท่านสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ LANNA และ TAE ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของ LANNA และ TAE

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

รายได้ของกลุ่ม LANNA มาจากการจัดหาและจำหน่ายถ่านหิน ซึ่งได้จากกิจการเหมืองแร่ในประเทศอินโดนีเซีย ผ่านบริษัทร่วมทุน และขายให้กับธุรกิจที่ต้องใช้พลังงานความร้อนในการผลิต

ส่วนรายได้ของกลุ่ม TAE มาจากการผลิตเอทานอล และขายให้ผู้ผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดยเป็นธุรกิจซึ่งเกิดจากแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ในการมีนวัตกรรมการทำน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนและราคาถูกกว่าน้ำมันเบนซิน เนื่องจากเอทานอลเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่ผสมกับน้ำมันเบนซินเพื่อผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์

2. การตลาดและการแข่งขัน

LANNA มีลูกค้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ธุรกิจจำหน่ายถ่านหินในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการน้อยราย ลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ในปี 2567 ถ่านหินของ LANNA ซึ่งผลิตในประเทศอินโดนีเซีย ส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยร้อยละ 10 ส่วนตลาดต่างประเทศ เน้นประเทศในแถบภูมิภาคเอเชีย อาทิ ประเทศอินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน ชองกง

LANNA มีกลยุทธ์ในการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพถ่านหินให้ได้คุณภาพดีและมีค่าความร้อนสูง โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบการผลิตถ่านหินอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากราคาขายถ่านหิน มีการกำหนดตามค่าความร้อนเป็นหลัก เช่นเดียวกับการขายเชื้อเพลิงชนิดอื่น อย่างไรก็ตาม ราคาค่าความร้อนขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นด้วย อาทิ ปริมาณการสั่งซื้อ ค่าความร้อน ระยะเวลาชำระเงิน วิธีการขนส่ง และเงื่อนไขอื่นที่ลูกค้าแต่ละรายต้องการ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ใช้กำหนดราคาขายถ่านหินสำหรับลูกค้าทุกรายโดยเสมอภาคกัน และช่องทางการขายถ่านหินในประเทศ ใช้วิธีจำหน่ายให้กับลูกค้าหรือผู้ใช้โดยตรง โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง ส่วนการขายถ่านหินในต่างประเทศ ใช้ทั้งวิธีจำหน่ายตรงและขายผ่านพ่อค้าคนกลาง

สภาวะตลาดและอุตสาหกรรมถ่านหินในปีที่ผ่านมา ปริมาณการใช้ถ่านหินโลก (Global Coal Demand) เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1 สาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดียเป็นประเทศที่มีแนวโน้มการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้น ในขณะที่ยุโรปและสหรัฐอเมริกา มีปริมาณการใช้ถ่านหินลดลงจากปีก่อน โดยสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นผู้ครอบครองตลาดถ่านหิน เนื่องจากเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานมากที่สุดในโลก ซึ่งมาจากการผลิตใช้เองในประเทศ 4,653 ล้านตัน หรือประมาณร้อยละ 50 ของยอดผลิตทั่วโลก และนำเข้าถ่านหินประมาณ 525 ล้านตันจากยอดส่งออกรวมของโลก (International Trades) 1,546 ล้านตัน โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียประมาณ 235 ล้านตัน จากการส่งออกรวมของประเทศอินโดนีเซียประมาณ 557 ล้านตัน จึงแสดงให้เห็นว่าประเทศอินโดนีเซียยังคงเป็นผู้ส่งออกถ่านหินรายใหญ่และสามารถขยายตลาดส่งออกได้อย่างต่อเนื่องเนื่องจากความต้องการถ่านหินที่เพิ่มขึ้นในตลาดโลก โดยเฉพาะจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศอินเดีย

สำหรับแนวโน้มสภาวะตลาดในอนาคต อ้างอิงรายงานบทวิเคราะห์ฉบับเดือนธันวาคม 2567 ของ International Energy Agency (IEA) ซึ่งให้เห็นการขยายตัวของปริมาณการใช้ถ่านหินของโลกเพิ่มขึ้นมาก แต่หลังจากสามปีข้างหน้าการขยายตัวของปริมาณการใช้ถ่านหินจะช้าลง หรือค่อนข้างคงที่ โดยปริมาณการใช้ในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจพัฒนา (Advance Economies) จะหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง ตรงกันข้ามกับกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่หรือกำลังพัฒนา (Emerging and Developing Economies) โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และเวียดนาม จะมีแนวโน้มการเติบโต ซึ่งจะสอดคล้องกับความต้องการใช้พลังงาน และส่งผลให้ปริมาณการใช้ถ่านหินเพิ่มขึ้น

ส่วนแนวโน้มราคาถ่านหินในปี 2568 ยังคงต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง อาทิ การแข่งขันในตลาดส่งออก การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานของประเทศคู่ค้า และแนวโน้มการลดการใช้ถ่านหินในระยะยาว

สำหรับบริษัท TAE สภาพการแข่งขันในปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้เอทานอล ในปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 3.4 ล้านลิตรต่อวัน ในขณะที่กำลังการผลิตรวมของผู้ผลิตเอทานอลอยู่ที่ 6.77 ล้านลิตรต่อวัน ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด นอกจากนี้ ผู้ค้าน้ำมันที่มีโรงงานเอทานอลในเครือมีนโยบายการจัดหาเอทานอลจากโรงงานในเครือเป็นหลัก จึงส่งผลให้การแข่งขันในตลาดมีการแข่งขันสูง แต่เนื่องด้วย TAE มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการวัตถุดิบ สามารถเลือกใช้ทั้งกากน้ำตาลและมันเส้นตามความเหมาะสม ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและรักษาความสามารถการแข่งขันในตลาดได้

ส่วนแนวโน้มการแข่งขันในปี 2568 นั้น คาดว่าภาวะอุปทานล้นตลาดยังคงต่อเนื่องในไตรมาสแรก อย่างไรก็ตาม แนวโน้มราคาวัตถุดิบหลัก ทั้งกากน้ำตาลและมันเส้นมีการปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับฤดูกาลผลิตที่ผ่านมา ทำให้ TAE สามารถใช้โอกาสนี้ในการบริหารจัดการซื้อวัตถุดิบ และวางแผนการผลิตเพื่อควบคุมต้นทุนและรักษาความสามารถในการแข่งขันได้ในตลาดได้อย่างต่อเนื่อง

ในการวางกลยุทธ์ทางการตลาด TAE มุ่งเน้นการให้บริการและการควบคุมคุณภาพสินค้า รวมถึงความแน่นอนในการส่งมอบสินค้า เพื่อทำให้เกิดความไว้วางใจจากลูกค้า และสามารถรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

**กลยุทธ์ทางการตลาด TAE มุ่งเน้น
การให้บริการและการควบคุมคุณภาพ
สินค้า รวมถึงความแน่นอนในการ
ส่งมอบสินค้า เพื่อทำให้เกิดความ
ไว้วางใจจากลูกค้า และสามารถรักษา
ความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า**

TAE ใช้นโยบายการกำหนดราคาขายจากต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost Plus Margin) และพิจารณาปัจจัยอื่น ๆ ประกอบในการกำหนดราคาขายด้วย อาทิ ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อุปสงค์ และอุปทานของตลาด รวมถึงภาวะการแข่งขันโดยรวมในขณะนั้น ทั้งจากตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ถ่านหินของ LANNA ได้จากกิจการร่วมทุนเหมืองแร่ในประเทศอินโดนีเซียจำนวนสองเหมือง ผลิตถ่านหินประมาณปีละ 8.5 ล้านเมตริกตัน โดยส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยประมาณร้อยละ 10 และส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 90 จำหน่ายในประเทศอินโดนีเซียและประเทศอื่น ๆ

TAE ผลิตและจำหน่ายเอทานอล โดยใช้กากน้ำตาลและมันสำปะหลังภายในประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอด่านช้าง จังหวัดสุพรรณบุรี ขนาดกำลังการผลิตรวมสองสายการผลิตจำนวน 350,000 ลิตรต่อวัน ทั้งสองสายการผลิตได้รับสิทธิพิเศษจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของ TAE หัวข้อ การส่งเสริมการลงทุน)

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้

-ไม่มี-

การเปลี่ยนแปลงสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ในช่วงปลายปี 2567 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ จากเดิมมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ราย คือ (1) บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 36.24 และ (2) Jardine Cycle & Carriage Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 25.54 โดยบริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด ได้เข้าซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จาก Jardine Cycle & Carriage Limited ส่งผลให้บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61.78 และเมื่อรวมบุคคลตามมาตรา 258¹ ของ บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 71.88 การซื้อหุ้นดังกล่าวส่งผลให้บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด มีหน้าที่ตามกฎหมายที่ต้องทำ คำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัทฯ (Mandatory Tender Offer) และมีผลทำให้บริษัทฯ กลายเป็นบุคคลตามมาตรา 258 ของบริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด

ดังนั้น ตามหลัก Chain Principle ของกฎเกณฑ์เดียวกัน ถือว่า บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด จะมีการควบคุมกิจการในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) (TAE) ผ่านบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 และ LANNA ถือหุ้นในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) (TAE) อีกทอดหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 51 จึงทำให้บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด มีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) และของ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) (TAE) ด้วย

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ LANNA และ TAE ร่วมกับบริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด โดยจะเป็นผู้รับซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ LANNA และ TAE และได้รับความยินยอมจาก บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด เนื่องจากเห็นว่าการรวมธุรกิจทั้งสองของ LANNA และ TAE เข้าในกลุ่มบริษัทฯ นั้น จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ และสอดคล้องกับแผนการลงทุน และแผนกลยุทธ์การขยายพอร์ตโฟลิโอธุรกิจของบริษัทฯ (ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากข่าวที่บริษัทฯ เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงเดือนสิงหาคมถึงสิ้นปี 2567)

เมื่อเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ ส่งผลให้ บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัดและบุคคลตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 79.06 และบริษัทฯ ถือหุ้นใน LANNA ในสัดส่วนร้อยละ 61.44 ดังนั้น LANNA จึงเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเนื่องจาก TAE เป็นบริษัทย่อยของ LANNA จึงทำให้ TAE เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ

ที่ปูนซีเมนต์นครหลวง เรามุ่งมั่นสู่ความยั่งยืนและการเติบโตเชิงกลยุทธ์มาโดยตลอด เพราะเราเข้าใจว่าความยืดหยุ่นคือปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในระยะยาว ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับทั้งโอกาสและเผชิญความท้าทาย ซึ่งกระตุ้นให้ดำเนินการที่สำคัญในการเสริมความแข็งแกร่งของการดำเนินงานและวางตำแหน่งให้เป็นองค์กรที่ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น ความสำเร็จและโครงการริเริ่มต่อไปนี้จะสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจและความสามารถในการปรับตัวในตลาดที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้พบทั้งโอกาสและความท้าทาย ซึ่งกระตุ้นให้ดำเนินการที่สำคัญในการเสริมความแข็งแกร่งของการดำเนินงานและวางตำแหน่งให้เป็นองค์กรที่ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น

หมายเหตุ:

1. ชันโรส อีคิวตี้ รวมบุคคลตามมาตรา 258 ได้แก่ (1) บริษัท ชันโรส อีคิวตี้ จำกัด (2) บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด (3) บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด และ (4) บริษัท ซูเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด

ส่งเสริมความมั่นคงทางการเงิน:

- **เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารกระแสเงินสด:** ระบบการจัดการกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพได้รับการปรับปรุงด้วยเครื่องมือการพยากรณ์ทางการเงินที่ทันสมัยและแนวทางการบริหารทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม
- **ปรับปรุงกระบวนการชำระเงินและการเรียกเก็บเงิน:** บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการเร่งรัดการเก็บหนี้ค้างชำระ ลดจำนวนเงินค้างชำระ และเจรจาปรับเงื่อนไขการชำระเงินกับซัพพลายเออร์ตามความจำเป็น

ประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการปรับปรุงเทคโนโลยี:

- **ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการ FIT+ (People, Profit, Planet):** กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการ FIT+ โดยมุ่งเน้นผลลัพธ์ไปยังบุคลากร ผลกำไร และความยั่งยืน ให้ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจเพื่อกระตุ้นการเติบโตของรายได้ และปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ความยั่งยืนและการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม:

- **มุ่งมั่นในความยั่งยืนระยะยาว:** ความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญมาโดยตลอด บริษัทฯ เปิดตัวโครงการหลายโครงการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียน การทดแทนเชื้อเพลิงแบบดั้งเดิมด้วยเชื้อเพลิงทางเลือก และการแทนที่ปูนซีเมนต์ที่มีคาร์บอนสูงด้วยปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกที่มีคาร์บอนต่ำ และผลิตภัณฑ์รักษ์โลก

- **เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ:** บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำใหม่ อาทิ ปูนตราลูกโลก น้ำเงิน ปูนตราลูกโลกเขียว และอินทรีเพชร งานทางหลวง ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีในตลาดเนื่องจากเป็นปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- **การก่อตั้ง บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด:** ในไตรมาสที่สอง ปี 2567 บริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ “บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด” ร่วมกับบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทนี้จะดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ 84 เมกะวัตต์ ในประเทศไทย เพื่อใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ของโรงงานปูนซีเมนต์นครหลวง ซึ่งจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่สาม ปี 2568 นอกจากนี้ ยังมีโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศศรีลังกา เพื่อการใช้ภายใน มีแผนเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2568

ทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาบุคลากร:

- **การวางแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อความต่อเนื่องในการเป็นผู้นำ:** กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินโครงการวางแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้แน่ใจว่าตำแหน่งผู้นำสำคัญจะมีบุคลากรที่มีคุณสมบัติและความสามารถเข้ามารับช่วงในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่คาดคิด แผนการนี้จะช่วยสร้างผู้นำในองค์กรและสร้างวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

ความมุ่งมั่นต่อการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์เหล่านี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถปรับตัวและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อความยั่งยืนและความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว โดยจะยังคงมุ่งมั่นไปที่การสร้างองค์กรที่ยืดหยุ่น คล่องตัว และคิดไปข้างหน้าเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับอนาคต





พัฒนาการที่สำคัญในแต่ละสายงาน

กลุ่มธุรกิจปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย

ธุรกิจปูนซีเมนต์

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ

อุตสาหกรรมการก่อสร้างอยู่ในจุดเปลี่ยนที่สำคัญ เชี่ยวชาญความท้าทายด้านความยั่งยืนและความจำเป็นในการปรับตัวให้เข้ากับกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น การพัฒนาและเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ แต่ยังทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำในการเปลี่ยนผ่านไปสู่วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ปูนตราลูกโลก

ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยปูนซีเมนต์สำหรับงานโครงสร้าง และปูนซีเมนต์ผสมสำหรับงานก่อ ฉาบ และเท บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern Trade) และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดและผู้บริโภคท่ามกลางความท้าทายในตลาดปูนซีเมนต์

ทั้งนี้ ปูนตราลูกโลกยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญขององค์กร

อินทรี มินิ อาร์เอ็มเอ็กซ์ (INSEE Mini RMX)

โครงการริเริ่มของบริษัทฯ ที่มุ่งส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการในธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ทั้งรายใหม่และรายเดิมที่ต้องการขยายกิจการ โดยโครงการนี้ครอบคลุมการให้บริการด้านต่าง ๆ การให้ความรู้และแนวทางปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน การฝึกอบรมด้านกระบวนการผลิตคอนกรีต การตรวจสอบและรับรองคุณภาพผลิตภัณฑ์ การให้คำปรึกษาด้านการคำนวณต้นทุน

การผลิตเพื่อความยั่งยืนทางการเงิน การแนะนำสัดส่วนผสมคอนกรีตที่เหมาะสมสำหรับงานประเภทต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการจัดหาเครื่องมือที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ อาทิ เครื่องจักรและยานพาหนะ เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ บุคลากรของบริษัทฯ พร้อมให้การสนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางธุรกิจและขยายโอกาสทางการตลาดในธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ มุ่งสู่การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงในระยะยาว

ปูนอินทรีเพชร งานทางหลวง (IP-NTL)

การเปิดตัวของปูนอินทรีเพชร งานทางหลวง ในเดือนพฤษภาคม 2567 เป็นการพัฒนาที่ก้าวล้ำในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยโดยเป็นผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำรายแรกที่ได้รับการพัฒนาและออกแบบเฉพาะสำหรับงานปรับปรุงพื้นผิวถนนเฉพาะ โดยมุ่งเน้นคุณสมบัติการให้ค่ากำลังอัดที่เหมาะสมตามมาตรฐานวิศวกรรม และการจัดส่งที่ตรงตามเวลาที่หน้างานต้องการ การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนอินทรีเพชร งานทางหลวงนี้ เป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ในการตอบรับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ

ปูนอินทรีเพชร CPM

ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงสำหรับงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตหล่อสำเร็จและงานคอนกรีตผสมเสร็จ ที่ต้องการค่ากำลังอัดสูง มีความสามารถในการไหลลื่นเทเข้าแบบได้ง่าย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ทำให้ได้ผิวผลิตภัณฑ์ที่เรียบเนียนสวยและมีคุณภาพดีสม่ำเสมอ สามารถรองรับการใช้งานกับงานเสาเข็มและแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรงได้ ตอบโจทย์การใช้งานกับชิ้นส่วนคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปทุกประเภท อาทิ ท่อคอนกรีตหล่อสำเร็จ แผ่นพื้นทางเท้า คอนกรีตหล่อสำเร็จ คอนกรีตบล็อก และแผ่นผนังคอนกรีตหล่อสำเร็จ นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์อินทรีเพชร CPM ยังถูกพัฒนาให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นแนวทางของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

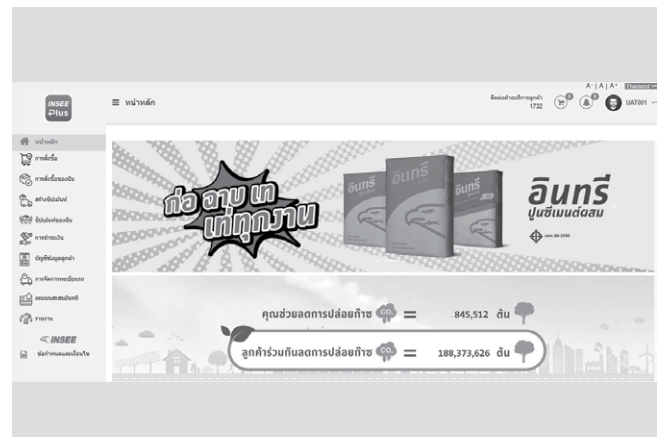
ปูนอินทรีดำ กำลังอัดสูง (IDUM-HES)

เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ บริษัทฯ ได้เปิดตัวปูนอินทรีดำ กำลังอัดสูง ในเดือนตุลาคม 2567 ที่ผ่านมาซึ่งนับเป็นความสำเร็จของบริษัทฯ ที่พัฒนาปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำที่มีคุณสมบัติเทียบเท่ากับปูนซีเมนต์กำลังอัดสูง (OPC Type III) เป็นรายแรก ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ถูกออกแบบมาเพื่อให้มีประสิทธิภาพเทียบเท่ากับผลิตภัณฑ์อินทรีดำชนิดเดิม โดยมีเป้าหมายในการเสนอทางเลือกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่ต้องการกำลังอัดสูง ในขณะที่ยังคงไว้ซึ่งการให้กำลังช่วงต้นที่สูงและความสามารถในการทำงานของคอนกรีตสดที่ดี

การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ที่ประสบความสำเร็จของปูนตราลูกโลก ปูนอินทรีเพชร งานทางหลวง และปูนอินทรีดำ กำลังอัดสูง ในปี 2567 เป็นก้าวสำคัญสำหรับกลยุทธ์การพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืน ในขณะที่บริษัทฯ ยังต้องปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมก่อสร้าง บริษัทฯ มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้จะตอบสนองความต้องการของตลาดและมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้ร่วมสร้างอนาคตที่ยั่งยืนผ่านความมุ่งมั่นของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

อินทรีพลัส

จากการวิเคราะห์พฤติกรรมการใช้ปูนซีเมนต์ของลูกค้าในประเทศไทย โดยเฉพาะปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก แสดงให้เห็นถึงการมีส่วนร่วมผ่านพฤติกรรมการซื้อขายของลูกค้า และเพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นนี้ บริษัทฯ จึงพัฒนาระบบ “อินทรีพลัส” เพื่อสะท้อนถึงความพยายามของลูกค้าในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่มีคาร์บอนต่ำ ความสำเร็จของลูกค้าถูกถ่ายทอดผ่านการแสดงผลเทียบกับจำนวนต้นไม้ที่สามารถอนุรักษ์ได้ ซึ่งจะแสดงบนหน้าแรกของระบบอินทรีพลัสของลูกค้า โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของลูกค้า และสร้างความร่วมมือด้านความยั่งยืนระหว่าง กลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น



ขับเคลื่อนเพื่อความยั่งยืนด้วยระบบขนส่งพลังงานสะอาด (Green Logistics)

เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการส่งมอบปูนซีเมนต์ให้แก่ลูกค้า และแนวทางปฏิบัติที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการต่าง ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการขนส่งผลิตภัณฑ์นั้นปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่โรงงานไปจนถึงลูกค้า เริ่มต้นจากการจ่ายปูนจากโรงงานสู่บริษัทฯ มีการเริ่มนำรถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้าเข้ามาดำเนินการกิจกรรมภายในโรงงาน และนำร่องการใช้งานรถบรรทุกไฟฟ้าสำหรับการขนส่งปูนซีเมนต์ โครงการริเริ่มเหล่านี้ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของการขนส่งและการดำเนินงานด้านปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานแบบยั่งยืน บริษัทฯ ได้ติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ที่อาคารสำนักงานและศูนย์กระจายสินค้า เพื่อลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานแบบดั้งเดิมและลดการใช้ไฟฟ้าได้ถึงร้อยละ 50 บริษัทฯ กำลังมุ่งเน้นแนวคิดเชิงก้าวหน้า ซึ่งไม่เพียงแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในการสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียนเท่านั้น แต่ยังมอบความสามารถจากการแข่งขันในตลาดอีกด้วย

ยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการในการไหลตปูนซีเมนต์

เพื่อให้มั่นใจในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คุณภาพสูงให้กับลูกค้าผ่านบริการที่มีประสิทธิภาพและแม่นยำ บริษัทฯ ได้ริเริ่มสิ่งต่าง ๆ โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เป้าหมาย คือ การตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้า เป้าหมายแต่ละรายผ่านบริการที่สะดวกและรวดเร็วเมื่อเข้ามาใช้บริการที่โรงงานสระบุรี เราปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและกระบวนการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีที่ก้าวหน้า ทำให้สามารถไหลตปูนซีเมนต์ได้หลายประเภทและลดระยะเวลาการรอคอย โครงการริเริ่มเหล่านี้ไม่เพียงแต่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าเท่านั้น แต่ยังเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการจัดการทรัพยากรสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวอีกด้วย เป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ คือ การเสริมสร้างประสบการณ์ของลูกค้าในการรับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่โรงงานควบคู่ไปกับการมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการบริการระดับสูง

กิจการสระบุรี

ด้วยความสำเร็จของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการเพื่อลดต้นทุนการผลิต หรือโครงการ FIT+ ในปี 2566 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านสี่กลยุทธ์หลักจากทุกหน่วยงานภายใต้ธุรกิจปูนซีเมนต์ อาทิ

- การเพิ่มความสามารถในการหารายได้ อาทิ การเพิ่มสัดส่วนของปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกในตลาด การขยายตลาดใหม่ โครงการใหม่จากลูกค้าจีน และการปรับปรุงระบบโลจิสติกส์
- การบริหารจัดการต้นทุนการผลิต
- การบริหารจัดการต้นทุนคงที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- การบริหารทรัพยากรบุคคล การสื่อสาร และการส่งเสริมความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง



สำหรับกิจการสระบุรีได้มีการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ผ่านทางการดำเนินงานหลัก อาทิ

- 1) **โครงการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์**
 โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ อาทิ ปูนอินทรีย์เพชร Easy Flow ปูนอินทรีย์เพชรพลัส ปูนอินทรีย์ดำ กำลังอัดสูง เพื่อทดแทนการใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ที่มีการใช้สัดส่วนของปูนเม็ดในกระบวนการผลิตสูงกว่า เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิต และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศ ตลอดจนการพัฒนาสารช่วยบดเพื่อลดปริมาณการใช้ปูนเม็ดในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ในขณะที่ยังคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ไว้ได้ตามมาตรฐานอุตสาหกรรม โดยตั้งเป้าหมายในการลดสัดส่วนปูนเม็ดที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ลงได้อีกร้อยละ 2 จากแผนงบประมาณปี 2567
- 2) **โครงการเพิ่มการใช้พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงทางเลือก**
 อาทิ วัสดุที่ไม่ใช้แล้วจากอุตสาหกรรม เชื้อเพลิงขยะมูลฝอย ชีวมวล เพื่อลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงแบบดั้งเดิม ผ่านสี่แนวทางดำเนินงานหลัก อาทิ 1) การปรับปรุงสมรรถนะของระบบป้อนเชื้อเพลิงทางเลือก 2) การเพิ่มจุดป้อนเชื้อเพลิงทางเลือกเข้าเตาเผาให้มากขึ้น 3) การปรับปรุงกระบวนการผลิต อาทิ ติดตั้งชุดลำเลียงเพิ่มเติมที่สายการผลิตเตาเผาที่ทำ

เพื่อเพิ่มอัตราการป้อนเชื้อเพลิงทางเล็กลง และ 4) ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันและกำจัดการอุดตันบริเวณห่อปูนและไซโคลนของเตาเผา และการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือกชนิดใหม่ ๆ มาใช้ทดแทนพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงแบบดั้งเดิม โดยตั้งเป้าหมายการเพิ่มการใช้พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงทดแทนขึ้นได้อีกร้อยละ 2 จากแผนงบประมาณปี 2567

- 3) **โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า** ผ่านมาตรการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงานความร้อนจากการลดจุดรั่วไหลในระบบ การเพิ่มประสิทธิภาพของหอทำความเย็น การลดการแกว่งตัวของอุณหภูมิภายในเตาเผา การทดลองใช้สารช่วยเร่งปฏิกิริยาการเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานประจำแผนกควบคุม ส่วนมาตรการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพของพัดลมการเลือกใช้พัดลมที่สามารถปรับความเร็วให้เหมาะสมกับการใช้งานได้ ตลอดจนการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีสภาพดีอยู่เสมอ โดยตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานความร้อนลง 23 เมกะจูลต่อตันปูนเม็ด ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของกระบวนการผลิตปูนเม็ดลง 2 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อตันปูนเม็ด ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ลง 0.3 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อตันปูนซีเมนต์ และเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้งจากเตาเผา 9.8 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี เมื่อเทียบจากแผนงบประมาณปี 2567

- 4) **โครงการบริหารจัดการวัสดุคงคลัง** เพื่อควบคุมปริมาณวัสดุคงคลังที่เกิดขึ้นให้มีความเหมาะสม ด้วยการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ อาทิ กำหนดปริมาณต่ำสุดและสูงสุดของวัสดุคงคลังที่เหมาะสม นำอะไหล่ที่มีในคลังไปใช้งานให้มากที่สุดโดยไม่ต้องสั่งซื้อใหม่ การวางแผนกำหนดส่งสินค้าให้พอดีกับช่วงเวลาใช้งาน เป็นต้น โดยตั้งเป้าหมายของมูลค่าสินค้าคงคลัง ณ สิ้นปี 2567 ที่น้อยกว่า 400 ล้านบาท

- 5) **โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์** เป็นโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในปี 2567 โดยการติดตั้งแผงโซลาร์บนเนื้อที่กว่า 400 ไร่ และบนหลังคาอาคาร ซึ่งสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ถึง 82 เมกะวัตต์ ภายในไตรมาสสามของปี 2568 และลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศได้ถึง 44,000 ตันต่อปี ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป

- 6) **โครงการบริหารจัดการต้นทุนคงที่ของกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ** อาทิ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องจักร ค่าใช้จ่ายในการจ้างงานผู้รับเหมา ด้วยการเพิ่มศักยภาพของพนักงานซ่อมบำรุงให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญ สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายมากขึ้น การปรับปรุงกระบวนการจัดจ้างผู้รับเหมาโดยคัดเลือกเฉพาะผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีคุณภาพดี ตลอดจนกระบวนการจัดซื้อ จัดหาอะไหล่และเครื่องจักรจากแหล่งผลิตที่มีต้นทุนต่ำในคุณภาพที่ต้องการ

โครงการบริหารจัดการต้นทุนคงที่ของกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
อาทิ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
ค่าใช้จ่ายในการจ้างงานผู้รับเหมา
ด้วยการเพิ่มศักยภาพของพนักงาน
ซ่อมบำรุงให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญ
สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายมากขึ้น

การบริหารบุคลากรและประสิทธิภาพองค์กร

การเรียนรู้ภายในองค์กรและการพัฒนาภาวะผู้นำ

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาความเป็นผู้นำผ่านการฝึกอบรมทั้งในรูปแบบห้องเรียนและห้องเรียนเสมือนจริง นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการสนับสนุนให้พนักงานทุกคนจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plans หรือ IDPs) ร่วมกับหัวหน้างาน

ในด้านหลักสูตรการฝึกอบรมประจำปี โดยได้ออกแบบหลักสูตรการฝึกอบรมให้สอดคล้องกับสมรรถนะหลักและสมรรถนะด้านภาวะผู้นำขององค์กร โดยอิงจากการวิเคราะห์ความต้องการในการพัฒนาของพนักงานและเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ส่งผลให้หลักสูตรการฝึกอบรมและโปรแกรมการพัฒนามีความเหมาะสมและสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในแต่ละระดับ ทั้งยังสนับสนุนการเติบโตในสายอาชีพในอนาคต

เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาพนักงานผู้มีความรู้และให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มสื่อสารเรื่องกรอบแนวคิดแบบคล่องตัวของอินทรี (INSEE Agility Mindset) โดยกรอบแนวคิดนี้ถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ ปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงพัฒนาหลักสูตรกรอบแนวคิดแบบคล่องตัวของอินทรี (INSEE Agility Mindset Development Program) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบแนวคิดดังกล่าว และมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถนำกรอบแนวคิดนี้ไปประยุกต์ใช้กับทีมงานของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

การพัฒนาผู้นำในบทบาทโค้ช สำหรับผู้บริหาร และหัวหน้างาน

หลักสูตรนี้ออกแบบสำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง โดยเน้นการนำไปใช้จริงในงานประจำวัน จากงานวิจัยแสดงให้เห็นว่าการโค้ชช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน ช่วยให้พนักงานปรับตัวได้อย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้นตลอดเวลา

ในระยะเวลาสามเดือนของหลักสูตรนี้ ผู้เข้าร่วมอบรมจะได้เรียนรู้และเข้าใจเกี่ยวกับกรอบความคิด ทักษะ และกระบวนการโค้ช โดยเน้นการฝึกฝนจริงในสถานการณ์การทำงาน ผู้บริหารจะฝึกโค้ชทีมงานและพนักงานข้ามสายงาน เพื่อให้เห็นประโยชน์แท้จริงของการโค้ชและสามารถนำทักษะเหล่านี้ไปใช้ได้อย่างมั่นใจหลังจากหลักสูตร



เพื่อส่งเสริมการนำทักษะโค้ชไปใช้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการ “Coaching Champions” ซึ่งให้ผู้บริหารระดับสูงที่ผ่านหลักสูตรทำหน้าที่ถ่ายทอดความรู้และทักษะการโค้ช กับผู้บริหารระดับต้นและระดับกลาง วิธีนี้ช่วยให้อย่างมั่นใจได้ว่าการโค้ชจะถูกนำไปใช้อย่างต่อเนื่องในองค์กร

กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาผู้นำผ่านการโค้ชอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังให้เกิดวัฒนธรรมการโค้ชที่เสริมสร้างความสามารถของพนักงาน เพิ่มความผูกพัน และส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนในทุกระดับขององค์กร

การจัดการองค์ความรู้

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาวัฒนธรรมการจัดการองค์ความรู้ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้สนับสนุนให้มีระบบการจัดการองค์ความรู้ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ แลกเปลี่ยน ส่งต่อความรู้ ประสบการณ์ รวมถึงแนวทางปฏิบัติงานที่ดีที่สุดร่วมกัน อีกทั้งยังสามารถนำความรู้นั้นไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถรวบรวมและจัดเก็บองค์ความรู้ที่มีคุณค่าไว้ในองค์กรอย่างยั่งยืน รูปแบบและแนวทางการบริหารจัดการความรู้นี้ริเริ่มดำเนินการในประเทศไทย และถ่ายทอดเพื่อสามารถดำเนินการ

ร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายร่วมกัน
ในการส่งเสริมการใช้งานระบบการจัดการองค์ความรู้ อีกทั้งยัง
ขยายผลเพื่อให้มีจำนวนองค์ความรู้ที่มีคุณค่ามากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาตัวแทนของแต่ละกลุ่มความรู้จากสายงาน
ต่าง ๆ (INSEE Knowledge Champions) เพื่อช่วยตรวจสอบ
คุณภาพขององค์ความรู้ และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน
สายงาน ทำให้พนักงานเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็น
รากฐานที่จะทำให้ปูนอินทรีเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างแท้จริง

การเงินและการควบคุม

การเปลี่ยนแปลงกระบวนการจัดซื้อโดยนำเทคโนโลยีมาปรับใช้

ในปีที่ผ่านมาฝ่ายจัดซื้อได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้ใน
กระบวนการจัดซื้อสำหรับกลุ่มบริษัทฯ อาทิ

- ระบบ ARIBA SLP (Supplier Lifecycle and Performance)
เพื่อใช้ในการประเมินคัดเลือก ซัพพลายเออร์ผู้ขายสินค้าและ
บริการ การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ขาย รวมไปถึงการปิดกิจการ
หรือยกเลิกการทำธุรกิจร่วมกัน
- ระบบ CIG (Cloud Integration Gateway) ลดข้อจำกัดใน
กระบวนการประกวดราคา รวมไปถึงการส่งและยืนยัน
ใบสั่งซื้อผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
- ระบบ Online Catalog เชื่อมต่อกับลูกค้าที่มีระบบการสั่งซื้อ
บนแพลตฟอร์มออนไลน์

การนำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
ลดขั้นตอนการดำเนินงาน ลดการใช้กระดาษ อันแสดงถึงความ
มุ่งมั่นในการพัฒนาขับเคลื่อนตามแนวทาง ESG อย่างต่อเนื่อง

การนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้งาน
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอน
การดำเนินงาน ลดการใช้กระดาษ
อันแสดงถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนา
ขับเคลื่อนตามแนวทาง ESG
อย่างต่อเนื่อง

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด

1. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการโลจิสติกส์

การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการโลจิสติกส์ส่งผลให้บริษัทฯ
ประหยัดงบประมาณได้เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยสามารถลด
ค่าใช้จ่ายได้มากกว่า 1.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากงบประมาณการ
ใช้จ่ายรวม 32.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2567 การเสริมสร้าง
ความสัมพันธ์อันดีกับซัพพลายเออร์หลักส่งผลให้เกิดความมั่นคง
ในการจัดหาและการกำหนดราคาที่ดีขึ้น ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่าย
ได้ 1.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้ การปรับปรุงกระบวนการ
นำเข้าสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานท่าเรือและการลด
ต้นทุนการขนส่งปูนซีเมนต์ ส่งผลให้บริษัทฯ ประหยัดงบได้อีก
360,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ การพัฒนาทรัพยากรและการปรับปรุง
กระบวนการโลจิสติกส์เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและ
ความสามารถในการแข่งขัน ยังคงเป็นเป้าหมายสำคัญอันดับต้น
ของสายงานซัพพลายเชนของบริษัทฯ

2. กลยุทธ์การกลับสู่ความเป็นผู้นำตลาด

อินทรี เวียดนาม แสดงความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าและการเป็นผู้นำตลาด โดยมุ่งเน้นการสร้างตราสินค้าปุนสูงสำหรับกลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายและยกระดับสถานะเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการปูนซีเมนต์ผงสำหรับกลุ่มผู้ผลิตและผู้รับเหมาก่อสร้าง

การทวนคืนตำแหน่งทางการตลาดในกลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่าย

เพื่อให้มั่นใจว่าส่วนแบ่งตลาดปูนซีเมนต์ผงในกลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายจะสามารถบรรลุเป้าหมายและรักษาระดับมากกว่าร้อยละ 26 บริษัทฯ จำเป็นต้องวางกลยุทธ์และดำเนินการรอบด้านไม่เพียงมุ่งเน้นส่วนแบ่งตลาดเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการยกระดับข้อเสนอที่มีคุณค่าโดยรวมของผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างและยกระดับการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

■ การเสริมสร้างช่องทางการจัดจำหน่าย

- กลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายมีส่วนประมาณร้อยละ 60 ของปริมาณการขายปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ ในห้าภูมิภาคของประเทศเวียดนามตอนใต้ มูลค่าที่สร้างขึ้นในกลุ่มธุรกิจนี้เกิดจากเครือข่ายผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีก และผู้ค้าของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อเสริมสร้างตำแหน่งผู้นำและได้รับส่วนแบ่งตลาดที่โดดเด่นในกลุ่มธุรกิจนี้ เพื่อบรรลุเป้าหมายนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการยกระดับข้อเสนอ การพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วม และขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ

- ในปี 2567 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างการรับรู้ตราสินค้าในตลาดควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขายและบรรลุเป้าหมายการเติบโตของส่วนแบ่งตลาดอย่างมีนัยสำคัญ กิจกรรมทางการตลาดทั้งหมดได้รับการออกแบบสำหรับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย โดยคำนึงถึงกลุ่มลูกค้าเฉพาะแต่ละกลุ่ม เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันก็เพิ่มประสิทธิผลสูงสุด

■ การสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย

- งานสัมมนา: สัมมนา อินทรี 2567 โดดเด่นด้วยการร้อยเรื่องราวเพื่อเชื่อมโยงและถ่ายทอดคุณค่าให้กับลูกค้าผ่านแนวคิดที่หลากหลายตามประสบการณ์ของลูกค้า บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการจัดสัมมนาทั้งหมด 17 ครั้งใน 15 จังหวัด โดยผู้เข้าร่วมกิจกรรมประกอบด้วยผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีก และผู้รับเหมา รวมกว่า 3,550 คน
- แนวคิด “การสร้างการรับรู้และพิจารณา” เน้นกลุ่มผู้ค้าปลีกและผู้รับเหมาที่มีการรับรู้เกี่ยวกับบริษัทฯ โดยให้กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ได้มีประสบการณ์การใช้ปูนซีเมนต์ของเราในงานสัมมนาและเปรียบเทียบกับแบรนด์อื่น ๆ นี่เป็นเครื่องมือที่ดีในการดึงดูดและโน้มน้าวใจลูกค้าและเพิ่มการรับรู้ตราสินค้าอย่างมีนัยสำคัญ
- งาน “Loyalty - INSEE Family Day” (เติบโตไปกับอินทรี) มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างอินทรีและผู้ค้าปลีก ซึ่งเป็นพันธมิตรที่มีความภักดีให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น นอกจากนี้ อินทรี เวียดนาม ยังสร้างความสัมพันธ์ใหม่กับคนรุ่นต่อไปซึ่งก็คือลูกหลานของลูกค้าปัจจุบัน



- การเยี่ยมชมโรงงาน: INSEE Tourminar 2567 เป็นหนึ่งในภารกิจของบริษัทฯ เพื่อมอบประสบการณ์พิเศษให้กับลูกค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้พาลูกค้าเกือบ 300 คน เยี่ยมชมโรงงานทั้งหมดเก้าครั้ง กลุ่มผู้เข้าร่วมกิจกรรมประกอบด้วยผู้ค้าส่ง ผู้ค้าปลีก และผู้รับเหมา จากจังหวัดมayingโรงงาน Hon Chong โดยกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานนี้ ช่วยสร้างประสบการณ์พิเศษให้กับลูกค้าปูนซีเมนต์ผง โดยเปิดโอกาสให้พวกเขาได้เยี่ยมชมโรงงาน Hon Chong กิจกรรมนี้ไม่เพียงช่วยดึงดูดลูกค้า แต่ยังเสริมสร้างความสัมพันธ์และมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ช่วยให้ลูกค้าเข้าใจถึงกำลังการผลิตของโรงงาน สายการผลิตที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน รวมถึงกระบวนการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวด ซึ่งทั้งหมดนี้ช่วยสร้างความเชื่อมั่นในคุณค่าและประโยชน์จากการร่วมธุรกิจกับอินทรี เวียดนาม
- การมีส่วนร่วมของผู้รับเหมา: ทีมจัดงานเพื่อการมีส่วนร่วมของผู้รับเหมา มีบทบาทสำคัญในกลยุทธ์การเข้าถึงตลาดของบริษัทฯ มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อรวบรวมข้อมูลเชิงลึกจากผู้ใช้ปลายทาง และเสริมสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มเหล่านี้ มีเป้าหมายในการดึงดูดผู้รับเหมาที่ยังไม่ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ให้มาเป็นผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ต่อไป

- Lab2site: บริษัทฯ มุ่งมั่นมอบประสบการณ์ผลิตภัณฑ์สู่ทุกโครงการ ความสำเร็จที่โดดเด่นของโครงการ Lab2site ในปี 2567 คือสามารถเข้าถึงโครงการก่อสร้างซึ่งเป็นตลาดหลักของ อินทรี เวียดนาม กว่า 200 ไซต์งาน และประสบความสำเร็จในการแปลงผู้ใช้ให้กลายเป็นลูกค้าได้ถึงร้อยละ 32 ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสและเป็นการวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับโครงการในปี 2567 ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงกันยายน จากการจัดกิจกรรมนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงผู้รับเหมาและช่างก่อสร้างได้เกือบ 700 คน ในพื้นที่กว่า 179 ไซต์งานก่อสร้างในตลาด 21 แห่ง และประสบความสำเร็จในการแปลงผู้รับเหมาที่ยังไม่เคยใช้ผลิตภัณฑ์ปูนอินทรีให้มาใช้ปูนอินทรีได้เป็นจำนวนมาก โดยเปลี่ยนผู้ที่เคยรู้จักแบรนด์เพียงเล็กน้อย ให้มีประสบการณ์การใช้งานจริงกับผลิตภัณฑ์ INSEE Wall Pro ซึ่งมีคุณสมบัติเฉพาะสำหรับการฉาบปูน และอำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อโดยตรงที่ไซต์งานก่อสร้าง ความพยายามนี้ทำหน้าที่เป็นเครื่องมืออันทรงพลัง ไม่เพียงแต่เพื่อขยายการบริโภคผลิตภัณฑ์ แต่ยังเพื่อกระตุ้นยอดขายจากผู้ค้าส่งและผู้ค้าปลีกอย่างมีนัยสำคัญ
- โครงการสร้างความต้องการ: เป็นโครงการใหม่ของอินทรี เวียดนาม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและกระตุ้นความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ โดยการจัดตั้งทีมบริการด้านเทคนิคเฉพาะ พร้อมด้วยห้องปฏิบัติการเคลื่อนที่และรถบริการ โครงการนี้ได้ให้การสนับสนุนด้านเทคนิคและการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าและผู้รับเหมาตามไซต์งานก่อสร้างต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของผู้บริหารไซต์งานก่อสร้างจำนวน 10 คน และผู้บริหารส่วนลูกค้าสัมพันธ์จำนวนสองคน โดยโครงการนี้เริ่มต้นในไตรมาสที่สาม ปี 2567 และมีกำหนดที่จะขยายไปทั่วภูมิภาคตอนใต้ในปี 2568 และจะมีจำนวนผู้บริหารไซต์งานก่อสร้างจำนวน 21 คน และผู้บริหารส่วนลูกค้าสัมพันธ์จำนวนห้าคน

- โครงการเพื่อระบุและแยกแยะผลิตภัณฑ์ปูนอินทรี ว่ามีความแตกต่างจากปูนซีเมนต์ถุงแดงที่มีการออกแบบบรรจุภัณฑ์และชื่อที่คล้ายคลึงกันในตลาด:

ในตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนามมีปูนซีเมนต์หลายยี่ห้อที่มีบรรจุภัณฑ์สีแดง และออกแบบมาให้ลักษณะคล้ายคลึงกันหรือมีชื่อคล้ายกับปูนซีเมนต์ INSEE Power-S ซึ่งสร้างความสับสนให้กับลูกค้าและผู้รับเหมาเป็นอย่างมาก ในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคม อินทรี เวียดนาม ได้เปิดตัวโครงการ “ปูนอินทรีแดง” ทั่วจังหวัดในเขตดินแดนสามเหลี่ยมปากแม่น้ำโขง เพื่อสกัดการแทรกซึมของปูนซีเมนต์ปลอมในตลาดอย่างรวดเร็ว โดยทำโครงการเพื่อเข้าถึงร้านค้าปลีกมากกว่า 563 ราย ใจความสำคัญของโครงการนี้คือ “ไม่ใช่ถุงแดงทุกถุงคือปูนอินทรี” โดยเน้นย้ำถึงคุณภาพที่เหนือกว่าตราสินค้าอื่น โครงการนี้ได้ยืนยันถึงความมุ่งมั่นของปูนอินทรี ต่อสิทธิผู้บริโภคและความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการต่อสู้กับผลิตภัณฑ์ปลอมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพการก่อสร้าง

นวัตกรรมในกลุ่มผู้ผลิตและผู้ก่อสร้าง

อินทรี เวียดนาม มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลกำไรในขณะเดียวกันก็ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าหลักได้ โดยการสนับสนุนด้านเทคนิคที่ยอดเยี่ยมและการสร้างอัตลักษณ์ของตราสินค้าที่โดดเด่นในฐานะ “มืออาชีพ” ในตลาด B2B บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่งการตลาดที่ทำการขึ้นต่ำกว่าร้อยละ 20 ในผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ผง ซึ่งช่วยเพิ่มสถานะการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างมาก

อินทรี เวียดนาม ยังคงนำเสนอโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่สำหรับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ผง

- รักษาผลกำไรในกลุ่มลูกค้า ผู้ค้า กลุ่มลูกค้าคอนกรีตผสมเสร็จ และกลุ่มลูกค้าคอนกรีตสำเร็จรูป
- เพิ่มประสิทธิภาพปูนเม็ดเพื่อเพิ่มความคุ้มค่าด้านต้นทุน
- นำเสนอคุณค่าที่โดดเด่นผ่านโครงการ “นวัตกรรมสู่อุตสาหกรรม (i2i)” ที่แข็งแกร่ง
- สร้างความแข็งแกร่งให้ อินทรี เวียดนาม ด้วยการมีส่วนร่วมในโครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อเพิ่มตำแหน่งทางการตลาด



การมีส่วนร่วมของลูกค้าปูนซีเมนต์ผง

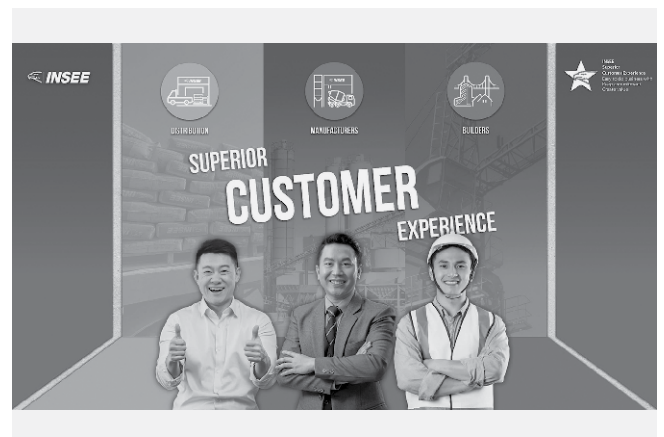
ในไตรมาสที่สาม ปี 2567 อินทรี เวียดนามได้ประสบความสำเร็จในการมอบประสบการณ์พิเศษให้กับกลุ่มลูกค้าปูนซีเมนต์ผง บริษัทฯ ได้จัดพาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม (B2B) เยี่ยมชมโรงงานและจัดงานสัมมนาเชิงเทคนิคสำหรับผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิคจากผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ผู้ผลิตคอนกรีตสำเร็จรูป และทีมงานโครงการกว่า 100 ราย โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของซัพพลายเออร์ เนื่องจากมาตรฐานเหล่านี้จะส่งผลโดยตรงต่อผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จและคอนกรีตสำเร็จรูป นอกจากนี้ ทีมงานปูนอินทรีประสบความสำเร็จในการนำเสนอประสบการณ์พิเศษสู่ลูกค้า B2B เมื่อลูกค้าได้เยี่ยมชมโรงงานปูนซีเมนต์ Hon Chong รวมถึงได้เห็นกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ผลิตมีโออาชีพ และการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เข้มงวดของอินทรี เวียดนาม กิจกรรมนี้ช่วยส่งเสริมความเชื่อมั่นที่มีต่อการใช้ผลิตภัณฑ์ปูนอินทรีในกระบวนการผลิตของพวกเขา

การให้ความสำคัญกับลูกค้าเป็นศูนย์กลาง - กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับลูกค้าของอินทรี เวียดนาม (INSEE Vietnam's "Customer Experience" Journey)

อินทรี เวียดนาม มุ่งมั่นที่จะมอบประสบการณ์ที่เหนือกว่าสำหรับลูกค้าในทุกที่ทุกเวลา ซึ่งขับเคลื่อนด้วยกระบวนการที่แข็งแกร่งโดยสร้างขึ้นจากแผนงานที่ครอบคลุมบนพื้นฐานของสี่เสาหลักที่สามารถปฏิบัติได้จริง

■ การทำความเข้าใจลูกค้าอย่างลึกซึ้ง

ลูกค้าของบริษัทฯ คือใคร ธุรกิจของพวกเขาเกี่ยวข้องกับอะไร พวกเขาคาดหวังอะไรจากบริษัทฯ ทำไมลูกค้ายังคงทำธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯ จะทำอะไรได้บ้างเพื่อเพิ่มประสบการณ์ทางตรงกับกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ คำถามเหล่านี้ไม่เพียงแต่ฝังอยู่ในทีมขายแต่ละทีมเท่านั้น แต่ยังฝังอยู่ในทีมต่าง ๆ ทั่วทั้งบริษัทฯ สิ่งเหล่านี้เป็นแนวทางปฏิบัติหลักและเป็นข้อความสำคัญที่ใช้สื่อสารซ้ำ ๆ ไปยังพนักงานของเราผ่านช่องทางต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ



■ การโปรโมท “กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับลูกค้า”

อินทรี เวียดนาม จัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ตามสถานที่ต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยใช้ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ที่สะท้อนเสียงของลูกค้า (Voice of Customer หรือ VoC) อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับลูกค้าของอินทรี เวียดนาม ครอบคลุมการประเมินด้านลูกค้าสัมพันธ์อย่างครบถ้วน โดยเน้นช่วงเวลาที่สำคัญที่จะเข้าถึงลูกค้าเหล่านั้น โดยช่วงเวลาเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างประสบการณ์ตรงของลูกค้า และสามารถชี้ให้เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุง พัฒนาอย่างมีเป้าหมาย การผนวกเสียงของลูกค้าเข้าสู่กรอบการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นก้าวสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดเสียงของลูกค้าอย่างละเอียดเป็นครั้งแรกในปี 2566 กระบวนการนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจแก่นแท้ของความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ซึ่งช่วยให้สามารถชี้แนวทางที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในทุกความพยายาม และกระตุ้นให้ทุกส่วนของธุรกิจเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการได้อย่างมีระบบ

■ การรวบรวม “เสียงของลูกค้า”

ความคิดเห็นที่บริษัทฯ ได้รับจากการสอบถามเป็นแหล่งข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ สามารถทำให้เกิดการตัดสินใจอย่างชาญฉลาดและพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น ด้วยการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าจำนวนมากนี้ บริษัทฯ จะเข้าใจความต้องการ ความคาดหวัง และส่วนที่ต้องปรับปรุง โดยข้อร้องเรียน คำติชม คำถาม และคำขอของลูกค้า ทำหน้าที่เป็นช่องทางสำคัญในการถ่ายทอดประสบการณ์การบริการในแบบที่ลูกค้าต้องการ

■ การจัดตั้งคณะกรรมการด้านการบริการ

บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าทัศนคติในการบริการและใส่ใจลูกค้าเป็นเรื่องที่สำคัญที่สุด และยังยึดมั่นในความมุ่งมั่นตามแนวคิดนี้ บริษัทฯ จึงจัดตั้งคณะกรรมการด้านการบริการในระดับสูงสุดขององค์กร (ระดับ EXCO) ในปี 2565

การเคลื่อนไหวเชิงกลยุทธ์นี้แสดงถึงการมุ่งเน้นการปลูกฝังจริยธรรมที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในกลุ่มพนักงานทั้งหมด ในแผนการดำเนินงานปี 2567 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริการและการให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และสิ่งเหล่านี้จะเป็นรากฐานสำคัญของการเดินทางของบริษัทฯ ซึ่งเป็นแนวทางในการกระทำ การตัดสินใจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

3. กิจกรรมส่งเสริมประสบการณ์ลูกค้าที่เป็นเอกลักษณ์

■ สื่อสารกลยุทธ์การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

บริษัทฯ ทำได้การสื่อสารอย่างเป็นทางการ เกี่ยวกับกลยุทธ์การมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางแก่ลูกค้าที่มาร่วมงาน Customer Convention ซึ่งจัดขึ้นในเดือนมีนาคม 2567 การสื่อสารครั้งนี้ช่วยให้ลูกค้าเข้าใจทิศทางและแนวทางการพัฒนาของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน การสนับสนุนและความเป็นพันธมิตรของลูกค้าไม่เพียงแต่เสริมสร้างความผูกพันให้แน่นแฟ้นขึ้นเท่านั้น แต่ยังมีบทบาทสำคัญในการช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อีกด้วย



■ การเก็บรวบรวมความคิดเห็นของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ขยายช่องทางและปรับเปลี่ยนวิธีการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย อาทิ เจ้าของธุรกิจ ผู้จัดการ และคนขับรถผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมีจุดประสงค์เพื่อทำความเข้าใจความคิดเห็นของลูกค้า เพื่อทำให้มั่นใจว่าประสบการณ์ของลูกค้าทุกรายได้รับการประเมินอย่างครอบคลุมรอบด้าน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปพัฒนาและยกระดับคุณภาพการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมที่สุด

- การสำรวจความพึงพอใจด้านประสบการณ์การรับสินค้าของพนักงานขับรถที่โรงงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจเกี่ยวกับประสบการณ์การรับสินค้าของพนักงานขับรถของลูกค้าที่โรงงาน Thi Vai, Hiep Phuoc และ Cat Lai ทั้งหมดสามครั้ง การสำรวจนี้ให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความท้าทายและความคาดหวังที่พนักงานขับรถขนส่งต้องเผชิญเมื่อเข้ารับปูนซีเมนต์ที่โรงงาน จากผลการวิจัยเหล่านี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาแนวทางปฏิบัติเพื่อปรับปรุงกระบวนการและยกระดับประสบการณ์ของกลุ่มลูกค้าทางอ้อมกลุ่มนี้ ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อปริมาณการขายของบริษัทฯ

- การเข้าพบลูกค้าโดยผู้บริหารฝ่ายขายและคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริหารและทีมผู้บริหารฝ่ายขายของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะใช้เวลาในแต่ละเดือนเพื่อเข้าพบลูกค้าและสำรวจตลาด ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ตัดสินใจและปรับเปลี่ยนแนวทางได้อย่างทันท่วงทีเพื่อตอบสนองต่อความผันผวนของตลาด

4. การรวบรวมและสอบถามเพื่อรับฟัง “เสียงของลูกค้า” อยู่เสมอ

การนำเสนอรายงาน “เสียงของลูกค้า” (Voice of the Customer หรือ VoC) ในการประชุมเชิงกลยุทธ์ของคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน กระบวนการรายงานอย่างต่อเนื่องนี้ช่วยให้บริษัทฯ จะได้รับคำแนะนำที่ทันท่วงทีจากคณะผู้บริหารฝ่ายขายและบริการของบริษัทฯ ทำให้สามารถตัดสินใจแก้ปัญหาและใช้กลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพที่สอดคล้องกับความคิดเห็นและความคาดหวังของลูกค้า

ในเดือนพฤษภาคม ปี 2567 ณ งาน Biannual Leadership Bootcamp ที่จัดขึ้นสำหรับผู้จัดการสายงาน 50 อันดับแรกของบริษัทฯ ยังคงเน้นย้ำเรื่อง VoC และโครงการปรับปรุงหนึ่งโครงการในฐานะกรณีศึกษา โครงการริเริ่มนี้เป็นตัวอย่างสำคัญสำหรับทีมผู้นำของบริษัทฯ ช่วยให้พวกเขาเข้าใจเครื่องมือและนำข้อมูลเชิงลึกที่จำเป็นเหล่านี้ไปใช้ภายในแผนกต่าง ๆ การฝึกอบรมที่ครอบคลุมนี้จะช่วยให้ผู้นำของบริษัทฯ ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงจากบนลงล่าง โดยถ่ายทอดความคิดที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางไปยังทุกระดับขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

การเปิดตัวแอปพลิเคชันมือถือ INSEE Nawa Niwasa

อินทรี ลังกา ได้เปิดตัวแอปพลิเคชันมือถือ INSEE Nawa Niwasa ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ล้ำสมัย ออกแบบมาเพื่อปฏิบัติอุตสาหกรรมก่อสร้างด้วยการนำเสนอโซลูชันดิจิทัลที่ใช้งานง่าย เพื่อเสริมศักยภาพให้กับผู้มีส่วนได้เสียในวงการก่อสร้างของประเทศไทย แอปพลิเคชัน INSEE Nawa Niwasa เป็นเครือข่ายเชื่อมโยงเจ้าของบ้าน ช่างก่อสร้าง และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เข้าด้วยกันอย่างราบรื่น โดยให้เข้าถึงบริการด้านการก่อสร้าง วัสดุ และคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญได้อย่างง่ายดาย ด้วยการเชื่อมต่อระหว่างลูกค้ากับผู้รับเหมาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและผู้จำหน่ายปูนซีเมนต์ของบริษัทฯ รวมถึงวัสดุก่อสร้างคุณภาพสูงที่เชื่อถือได้ แอปพลิเคชันนี้ช่วยให้ผู้ใช้สามารถจัดการโครงการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นใจในผลิตภัณฑ์และบริการ

INSEE PRO - ระบบจัดการการสั่งซื้อและการจัดส่งออนไลน์

INSEE PRO คือ ระบบจัดการการสั่งซื้อและการจัดส่งออนไลน์ที่ใช้งานง่าย ซึ่งเปิดตัวในปี 2567 นับเป็นความสำเร็จที่สำคัญอันเป็นผลจากการพัฒนาเป็นระยะเวลา 18 เดือน โดยเริ่มเปิดใช้งานกับลูกค้าค้าปลีกในตลาดภาคตะวันตก และจะขยายไปยังภูมิภาคอื่น ๆ รวมถึงลูกค้า B2B และ SMP โดยในเฟสแรก ระบบ INSEE PRO ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถสร้างและจัดการคำสั่งซื้อของตนเอง จัดการการชำระเงิน และเข้าถึงรายงานต่าง ๆ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดกระบวนการทำงานแบบแมนวอล โดยเฟสสองของ INSEE PRO จะมุ่งเน้นการแปลงกระบวนการจัดการการจัดส่งให้เป็นดิจิทัล เพื่อให้ผู้จัดการจำหน่ายสามารถจัดการการจัดส่งของตนเองได้อย่างอิสระ โดยจะเปิดตัวในปี 2568

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด

1. การตลาด

สิ่งสำคัญที่สุดของ อินทรี บังกลาเทศ คือเน้นแนวทางที่ให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางอย่างครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าทุกด้านของประสิทธิภาพการดำเนินงานมุ่งเน้นสร้างมูลค่าที่ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า บริษัทฯ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการเติบโตผ่านการส่งเสริมความสัมพันธ์ระยะยาวที่สร้างขึ้นบนความไว้วางใจ การตอบสนองและความเข้าใจอย่างลึกซึ้งเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าทุกจุดบริการ ตั้งแต่การจัดซื้อจนถึงการบริการหลังการขาย สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ การรักษาระดับคุณภาพ และนวัตกรรมทางธุรกิจและผลิตภัณฑ์ ความยั่งยืนของตลาดในระยะยาวของ อินทรี บังกลาเทศ ขึ้นอยู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพของความสามารถในการรองรับกลุ่มลูกค้าที่ทำกำไรได้มากที่สุด ปี 2567 อินทรี บังกลาเทศ มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 1.30 โดยยอดขาย B2C สร้างผลกำไรสูงสุด กลุ่ม B2C ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 82 ของยอดขายและส่งออกทั้งหมด เป็นพื้นที่สำคัญสำหรับการเติบโตทางธุรกิจ อินทรี บังกลาเทศ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างการรักษาลูกค้าและการสร้างความภักดีต่อตราสินค้า ภายใต้ลูกค้ากลุ่มนี้ผ่านการตลาดมุ่งเป้า ความพยายามในการสร้างความสัมพันธ์ การให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และการตอบสนองด้านการบริการที่รวดเร็ว ฉบับไว

ตลาดหลักที่สำคัญ อาทิ Dhaka (ภาคกลาง) Comilla (ภาคตะวันออก) และภาคตะวันตกเฉียงเหนือ ได้รับการจัดลำดับความสำคัญสำหรับการขยาย B2C เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการตลาดระดับพรีเมียม อินทรี บังกลาเทศ เน้นโปรแกรมการตลาดที่หลากหลายและจัดแคมเปญการที่ขับเคลื่อนด้วยแคมเปญบอกต่อจากอินฟลูเอนเซอร์

ในปี 2567 อินทรี บังกลาเทศ เปิดตัว “INSEE ECO Plus+”

ปูนซีเมนต์ผสมที่ใช้ตะกรันจากการถลุงเหล็กและเถ้าลอยเป็นหลัก เพื่อขยายตลาดในพื้นที่ชายฝั่งทางใต้ของประเทศ โครงการนี้มุ่งเสนอทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืนกว่าสำหรับการก่อสร้าง โดยตั้งเป้าลดการใช้ปูนเม็ดลงเหลือร้อยละ 45 เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และส่งเสริมความยั่งยืนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง

2. สายงานการผลิต

อินทรี บังกลาเทศ มุ่งมั่นที่จะรับประกันประสิทธิภาพการดำเนินงานสูงสุด โดยมุ่งเน้นในด้านสำคัญ อาทิ ความน่าเชื่อถือของอุปกรณ์ ประสิทธิภาพของกระบวนการ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การจัดการต้นทุนการผลิต และการพัฒนาทักษะทั้งด้านเทคนิคและความเป็นผู้นำในหมู่พนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกในความก้าวหน้านี้ บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการใหม่มาใช้สองระบบ อาทิ “INSEE Maintenance Plus” และ “INSEE Operation Plus” ระบบเหล่านี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อปรับปรุงและรักษาระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานขั้นสูงภายในโรงงาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างเห็นได้ชัดเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในปี 2566 โดยประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (Overall Equipment Effectiveness หรือ OEE) มีประสิทธิภาพร้อยละ 91.2 เมื่อเทียบกับร้อยละ 89.8 ของปี 2566 และระยะเวลาการทำงานเฉลี่ยก่อนการเสียหายแต่ละครั้ง (Mean Time Between Failures หรือ MTBF) เท่ากับ 297 ชั่วโมง เมื่อเทียบกับ 178 ชั่วโมงในปี 2566



นอกจากนี้ การเปลี่ยนชุดเกียร์ของเครื่องแยก ทำให้บริษัทฯ สามารถเดินเครื่องแยกที่ความเร็วร้อยละ 75 ส่งผลให้ประสิทธิภาพดีขึ้น การเพิ่มอัตราการไหลของอากาศผ่านเครื่องแยกถึง 115,020 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ช่วยปรับปรุงการแยกวัสดุละเอียดและลดเปอร์เซ็นต์การไหลผ่าน (bypass) จากร้อยละ 16.8 เหลือร้อยละ 11.45 การปรับเปลี่ยนนี้ทำให้มีอนุภาคละเอียดถูกหมุนเวียนกลับไปยังหม้อบดน้อยลง ส่งผลให้อัตราการป้อนกลับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ด้วยเหตุนี้ หม้อบดจึงสามารถรับวัตถุดิบใหม่ได้มากขึ้น เพิ่มกำลังการผลิตจาก 87.1 ตันต่อชั่วโมง เป็น 92 ตันต่อชั่วโมง เมื่ออัตราการป้อนกลับลดลง หม้อบดจึงทำงานใกล้เคียงกับสภาวะที่เหมาะสมมากขึ้น ทำให้ปริมาณการผลิตสูงสุดและการบดมีประสิทธิภาพมากขึ้น ผลลัพธ์คือสามารถผลิตปูนซีเมนต์ได้มากขึ้นโดยใช้พลังงานเท่าเดิม ลดต้นทุนพลังงานต่อตัน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยรวม

3. การจัดซื้อและโลจิสติกส์

ฝ่ายจัดซื้อประสบความสำเร็จอย่างโดดเด่นในการประหยัดค่าใช้จ่ายผ่านการบริหารห่วงโซ่อุปทานที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงการสำรวจแหล่งสินค้าทางเลือกและการปรับปรุงการจัดการสินค้าคงคลังให้เหมาะสมที่สุด โดยประสบความสำเร็จจากการลดขนาดการขนส่งวัตถุดิบ การนำกลยุทธ์การวางแผนที่มีประสิทธิภาพมาใช้ และการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนอย่างละเอียด ทีมจัดซื้อร่วมมืออย่างแข็งขันกับผู้มีส่วนได้เสียภายในทั้งหมด ซึ่งรวมถึงฝ่ายขาย โลจิสติกส์ และปฏิบัติการ ในระหว่างการประชุมการขายและการปฏิบัติการ (S&OP) ประจำเดือน

นอกจากนี้ ฝ่ายจัดซื้อยังติดตามการจัดซื้อและการใช้เชื้อเพลิงอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยรักษากระแสเงินสดให้มีสภาพคล่องสูงและลดความต้องการเงินทุนหมุนเวียนให้น้อยที่สุด ทีมยังริเริ่มโครงการใหม่ ๆ ที่มุ่งลดต้นทุนการจัดหาวัสดุผ่านการเป็นพันธมิตรและความร่วมมือที่ดีขึ้น

4. ทรัพยากรบุคคล

อินทรี บังกลาเทศ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงานเป็นอย่างมาก โดยตระหนักว่าพนักงานที่มีแรงจูงใจและมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ เป็นกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จทางธุรกิจ

ความมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของอินทรี บังกลาเทศ แสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทในการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับขององค์กร กระบวนการประเมินภายในอย่างละเอียดได้ระบุความต้องการในการพัฒนาบุคลากรผ่านการประเมินบุคลิกภาพ การสนทนาที่อิงกับพฤติกรรม และการให้ข้อมูลป้อนกลับแบบ 360 องศา ข้อมูลเชิงลึกเหล่านี้ช่วยในการสร้างแผนพัฒนารายบุคคล (IDPs) ที่ปรับให้เหมาะกับบทบาทเฉพาะบุคคล โดยมุ่งเน้นที่การสอนด้านพฤติกรรม การเพิ่มพูนทักษะ และการฝึกอบรมแบบมีเป้าหมาย

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้เปิดตัวศูนย์พัฒนาศักยภาพ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่ออกแบบมาเพื่อการพัฒนาบุคคลด้านทักษะและความเป็นผู้นำ อินทรี บังกลาเทศ ได้ปรับปรุงกระบวนการจัดการผลการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบและปรับเป้าหมายส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อีกทั้ง การเป็นพันธมิตรกับสถาบันการศึกษาผ่านโครงการฝึกงาน (INSEE Internship Program หรือ IIP) ช่วยในการสรรหาและคัดสรรคนรุ่นใหม่ที่มีความหลากหลาย ในขณะที่โครงการส่งเสริมสุขภาพได้ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมถึงสุขภาพจิตและการริเริ่มเพื่อสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน

5. สิ่งแวดล้อมและสังคม

อินทรี บังกลาเทศ ดำเนินงานในประเทศบังกลาเทศโดยปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศและนโยบายภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในปรัชญา “อันตรายเป็นศูนย์” โดยมีเป้าหมายในการปกป้องผู้คน ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility หรือ CSR) ภายในชุมชน กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในภูมิภาคได้รับการออกแบบให้สอดคล้องกับเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2573

อินทรี บังกลาเทศ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีโครงการริเริ่มด้านความปลอดภัยใหม่ ๆ หลายโครงการ ทั้งหมดนี้ได้มีส่วนช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วยระบบรายงาน SOT แบบออนไลน์ โปรแกรม Safety Roadshow โปรแกรม Last Step Behavior การจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา การบริหารการเปลี่ยนแปลง ขั้นตอนการดูแลความปลอดภัยสำหรับการรื้อผ้าใบรถบรรทุก การสรุปและอนุมัติแผนความปลอดภัยด้านอัคคีภัยโดยหน่วยดับเพลิงและป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน

แม้จะมีโครงการริเริ่มด้านความปลอดภัยของบุคลากรหลากหลายโครงการ อินทรี บังกลาเทศ ยังคงประสบอุบัติเหตุจนต้องหยุดงาน (Lost-Time Injuries หรือ LTI) จำนวนหนึ่งครั้ง และอุบัติเหตุที่ต้องได้รับการรักษาพยาบาล (Medical Treatment Injuries หรือ MTI) จำนวนหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ ยังเกิดเหตุการณ์ความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อีกสองครั้ง เหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันเหล่านี้ทำให้ อินทรี บังกลาเทศ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยและกระตุ้นให้เกิดความมุ่งมั่นในการป้องกันอันตรายภายในพื้นที่โรงงานมากยิ่งขึ้น ด้วยความมุ่งมั่นในการปรับปรุงความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง จึงนำมาตรการที่มีประสิทธิภาพมาใช้เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีอันตรายเกิดขึ้นในปีต่อ ๆ ไป โดยให้ความสำคัญสูงสุดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยในปีที่ผ่านมา อัตราความถี่ของการบาดเจ็บทั้งหมด (Total Injury Frequency Rate หรือ TIFR) อยู่ที่ 1.79 ซึ่งยังคงอยู่ในเป้าหมาย บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 10.4 ลิตรต่อตันปูนซีเมนต์ ในปี 2566 เป็น 11.3 ลิตรต่อตันปูนซีเมนต์ ในปี 2567 เนื่องจากปริมาณการผลิตที่ลดลง การจัดการของเสีย รวมถึงการจัดน้ำมันใช้แล้วและกรดผ่านหน่วยงานที่ได้รับการอนุมัติจากรัฐบาล ยังคงรักษาระดับมาตรฐานการดูแลความสะอาดในระดับสูง

ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม อินทรี บังกลาเทศ จัดหาน้ำดื่มสะอาดให้กับชุมชนผู้ด้อยโอกาส และสนับสนุนโรงเรียนเพื่อนักเรียนผู้ด้อยโอกาสในเมือง Mahmud Nagar ซึ่งให้การศึกษาแก่เด็กกว่า 400 คนในช่วง 13 ปีที่ผ่านมา โดย อินทรี บังกลาเทศ สนับสนุนอาหารและสิ่งของจำเป็นให้กับโรงเรียนเหล่านี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 20,000 taka บังกลาเทศ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม CSR ที่โรงเรียนประถมศึกษาของรัฐ Beparipara โดยมี เอกอัครราชทูตไทยเข้าร่วม กิจกรรม CSR นี้ ซึ่งประสบความสำเร็จมากที่สุดในประวัติศาสตร์ของ อินทรี บังกลาเทศ อาทิ การบำรุงรักษาสายไฟฟ้าและประปาเพื่อให้มั่นใจถึงสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ที่ปลอดภัย การหาสีผนังใหม่และการซ่อมแซมประตูหลักเพื่อปรับปรุงบุคลิกภาพของโรงเรียน การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกส่วนกลาง อาทิ พัฒลมเพดาน พัฒลมตังพื้น และเก้าอี้สำหรับห้องพักครู และการแจกจ่ายเครื่องเขียนในนามของสถานทูตไทย

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย

อินทรีคอนกรีต

อินทรีคอนกรีต ได้ดำเนินการขยายเครือข่ายอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งหน่วยผลิตของบริษัทฯ และธุรกิจแฟรนไชส์ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ และตอบสนองการเติบโตของตลาด โดยเฉพาะการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรมในพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Seaboard หรือ ESB) และพื้นที่กรุงเทพฯ ฟังตะวันออกจากการลงทุนของจีน อีกทั้งยังเสริมสร้างความแข็งแกร่งกับตราสินค้าอินทรี บริษัทฯ ได้ขยายหน่วยผลิตอินทรีคอนกรีตสามแห่งเพื่อรองรับการเติบโตทางฝั่งตะวันออก อาทิ หน่วยผลิตหนองระลอก จังหวัดระยอง หน่วยผลิตในโครงการ Omega จังหวัดสมุทรปราการ และหน่วยผลิตบางปู 4 จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทฯ ได้เพิ่มหน่วยผลิตกลาง 2 ในจังหวัดภูเก็ต เพื่อรองรับภาคการท่องเที่ยวและการก่อสร้างที่ฟื้นตัว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายหน่วยผลิตอ้อมน้อยเพื่อรองรับการเติบโตของเมืองที่ขยาย และกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดกลาง เพื่อเสริมเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ รวมทั้งอินทรีคอนกรีตได้ขยายธุรกิจเครือข่ายแฟรนไชส์เพิ่มอีก 20 แห่งทั่วประเทศ โดยมุ่งเน้นไปที่ตลาดที่มีการเติบโตสูง โดยเฉพาะในพื้นที่ ESB เพื่อขยายตราสินค้าอินทรีคอนกรีต ในขณะเดียวกันกับการสนับสนุนผู้ประกอบการท้องถิ่นให้มีโอกาสเติบโต



อินทรีคอนกรีต ได้ขยายธุรกิจเครือข่ายแฟรนไชส์เพิ่มอีก 20 แห่งทั่วประเทศ โดยมุ่งเน้นไปที่ตลาดที่มีการเติบโตสูง โดยเฉพาะในพื้นที่ ESB เพื่อขยายตราสินค้าอินทรีคอนกรีต ในขณะเดียวกันกับการสนับสนุนผู้ประกอบการท้องถิ่นให้มีโอกาสเติบโต

อินทรีอะกริเกต

อินทรีอะกริเกต ได้มุ่งเน้นการพัฒนาสำคัญสองประการ ประการแรก บริษัทฯ เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นนวัตกรรมชื่อ SANDTEC ซึ่งเป็นทางเลือกที่ยั่งยืนแทนทรายธรรมชาติในงานคอนกรีต โดยคาดว่าจะการผลิตผลิตภัณฑ์นี้จะมีปริมาณถึง 70,000 ตัน ในปี 2567 และ 700,000 ตัน ในปี 2568 เป็นต้นไป

ประการที่สอง อินทรีอะกริเคตมีแผนขยายงานด้วยการก่อสร้างเหมืองหินแห่งใหม่ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งมีเป้าหมายจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในกลางปี 2569 และในขณะนี้อยู่ในระหว่างการศึกษาโครงการแหล่งหินในจังหวัดสระบุรี การขยายแหล่งหินเหล่านี้สนับสนุนกลยุทธ์การเติบโตในระยะยาวของบริษัทฯ และเพิ่มขอบเขตการเข้าถึงตลาด โดยโครงการเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ อินทรีอะกริเคตในด้านนวัตกรรม ความยั่งยืน และการขยายธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม

อินทรี อีโคไซเคิล

ปี 2567 เป็นปีที่สำคัญสำหรับอินทรี อีโคไซเคิล ซึ่งมีความสำเร็จที่โดดเด่นและการริเริ่มเชิงกลยุทธ์ที่เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นในการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน การให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับนวัตกรรม การขยายความร่วมมือ และความเป็นเลิศในการดำเนินงานแสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทของบริษัทฯ ในการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน การมุ่งเน้นลูกค้า และการเติบโต

ในประเทศเวียดนาม อินทรี อีโคไซเคิล มีผลการดำเนินงานที่เด่นชัดมาก โดยสามารถใช้พลังงานทดแทนจากของเสียได้ประมาณร้อยละ 43 ซึ่งเกิดจากความร่วมมือระหว่างทีมงาน การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย มุ่งเน้นวัฒนธรรมที่ให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยแบ่งลูกค้าออกเป็นกลุ่มลูกค้าหลักและลูกค้าทั่วไป ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักจะถูกจัดลำดับเป็นกลุ่มแพลทินัม โกลด์ และซิลเวอร์ โดยแต่ละกลุ่มจะได้รับข้อเสนอที่ออกแบบมาเฉพาะ เพื่อส่งเสริมความร่วมมือและการเติบโตร่วมกัน ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการที่เน้นความต้องการของลูกค้าจำนวนมาก รวมถึงโครงการแนะนำลูกค้า เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้าปัจจุบันสนับสนุนความยั่งยืนด้วยการแนะนำ

ลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ยังมีโครงการกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และการฝึกอบรม ซึ่งครอบคลุมหัวข้อด้านกฎหมายและทักษะต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติการของลูกค้า บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความคิดเห็นจากลูกค้า ในการพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง จึงได้ทำการสำรวจความคิดเห็นในเดือนมีนาคม 2567 โดยมีผู้เข้าร่วมประเมินจำนวน 96 คน ผ่านการสัมภาษณ์แบบพบหน้า เพื่อรวบรวมข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความต้องการในการจัดการของเสียและแนวโน้มความยั่งยืนในอนาคต ข้อมูลเหล่านี้มีความสำคัญในการพัฒนาการบริการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้า และใช้ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในระยะยาว

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดตัวโครงการที่เน้นความต้องการของลูกค้าจำนวนมาก รวมถึงโครงการแนะนำลูกค้า เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้าปัจจุบันสนับสนุนความยั่งยืนด้วยการแนะนำลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ยังมีโครงการกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และการฝึกอบรม ซึ่งครอบคลุมหัวข้อด้านกฎหมายและทักษะต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติการของลูกค้า

ในประเทศศรีลังกา อินทรี อีโคไซเคิล กำลังขยายโซลูชันการนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยจัดตั้งศูนย์จัดการและคัดแยกวัสดุจากของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ (Resource Recovery Center) แห่งที่สอง ซึ่งเน้นการจัดการของเสียจากสินค้าอุปโภคบริโภคจาก บริษัท เนสท์เล่ ศรีลังกา โดยศูนย์แห่งนี้จะทำงานเสริมกับศูนย์ฯ เดิมที่มีอยู่ซึ่งเน้นการจัดการสินค้าอุปโภคบริโภคที่มาจาก บริษัท ยูนิลีเวอร์ ศรีลังกา ตอกย้ำความมุ่งมั่นของเราในการจัดการของเสียอย่างยั่งยืนในภูมิภาค

สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นเสาหลักสำคัญของการขยายธุรกิจของ อินทรี อีโคไซเคิล ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากกรมทรัพยากรทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ในประเทศไทย ให้ดำเนินการทำลายของกลางคดีละเมิดทรัพยากรทางปัญญาที่คดีถึงที่สุดแล้ว ด้วยวิธีการที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมติดต่อกันเป็นปีที่ห้า การมีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งของบริษัทฯ ในกิจกรรมที่สำคัญได้เสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้นำอุตสาหกรรมและหน่วยงานกำกับดูแลอย่างมาก ดังตัวอย่างการเข้าร่วมกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ งาน Southern Innovation and Technology Expo (SITE 2024) งาน Oil & Gas Roadshow 2024 ซึ่งเป็นงานแสดงอุตสาหกรรมในกลุ่มผู้ผลิตน้ำมัน ก๊าซ และปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย งาน Lower Carbon Expo รวมถึงการเข้าร่วมประชุม SEA of Solutions ที่จัดโดยองค์การสหประชาชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับเกียรติให้เป็นผู้บรรยายพิเศษในงาน Fullerton Outlook 2024 และการสัมมนาสิ่งแวดล้อมไทย-ญี่ปุ่น ที่จัดโดยกระทรวงสิ่งแวดล้อมของญี่ปุ่น (MOEJ)

อินทรี อีโคไซเคิล ยังคงมุ่งมั่นในการนำหลักการขยายความรับผิดชอบของผู้ผลิต (Extended Producer Responsibility) มาใช้ในการดำเนินงาน โดยร่วมมือกับพันธมิตรด้านความยั่งยืน เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางพลาสติก (Plastic Neutrality) ในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในโครงการนำร่องการเก็บรวบรวมบรรจุภัณฑ์พลาสติกหลายชั้น (Multi-Layer Plastic) ที่ใช้แล้ว โดยมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มคุณค่าตลอดห่วงโซ่อุปทาน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับสถาบันวิจัยจากนอร์เวย์ SINTEF ในโครงการ Ocean Plastic Turned into an Opportunity in Circular Economy (OPTOCE) ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนขยะพลาสติกในทะเลให้กลายเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า โดยนำขยะพลาสติกที่มีคุณภาพต่ำและไม่สามารถรีไซเคิลได้เข้าสู่กระบวนการเผาไหม้ในเตาปูนซีเมนต์ ผลการทดลองนำร่องแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยในการแก้ไขปัญหาการจัดการขยะพลาสติกที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ ซึ่งจะช่วยป้องกันการรั่วไหลสู่มหาสมุทร บริษัทฯ ยังได้ร่วมจัดสัมมนาเพื่อแบ่งปันข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความก้าวหน้าของโครงการ โดยมีวิทยากรจากหน่วยงานราชการมาร่วมกล่าวถึงนโยบายการจัดการขยะ สถานการณ์ขยะในทะเล และแนวทางการจัดการขยะที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ โดยมีผู้มีส่วนได้เสียจากหลากหลายภาคส่วน อาทิ หน่วยงานราชการ สถาบันวิจัย ภาคการศึกษา ผู้ผลิต และภาคอุตสาหกรรม เข้าร่วมงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมบรรยากาศความร่วมมือที่สะท้อนถึงความหลากหลาย และพร้อมมุ่งมั่นความยั่งยืนและนวัตกรรมในการจัดการขยะ

การเดินทางอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อสู้กับมลพิษจากพลาสติก

ขยะในทะเลเป็นภัยคุกคามที่สำคัญต่อมหาสมุทรและระบบนิเวศ อินทรี อีโคไซเคิล ได้เข้าร่วมแก้ไขปัญหานี้ผ่านโครงการจัดการขยะอย่างยั่งยืน อาทิ การผลิตเชื้อเพลิงขยะ (Refuse-Derived Fuel หรือ RDF) จากขยะมูลฝอยชุมชน โดยการเปลี่ยนขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทนสำหรับการผลิตปูนซีเมนต์ และช่วยลดมลพิษจากพลาสติกลงสู่ทะเลได้อีกทางหนึ่ง

ในปี 2567 พนักงานของบริษัทฯ พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่กองเรือยุทธการและผู้เข้าร่วมงานสัมมนา OPTOCE ได้ร่วมกันทำความสะอาดชายหาดดงตาล อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เนื่องในวันทะเลโลก อาสาสมัครทำความสะอาดชายหาดตลอดระยะทาง 1.2 กิโลเมตร และสามารถเก็บขยะได้เป็นจำนวน 2,285 กิโลกรัม โดยขยะกว่า 2,000 กิโลกรัมนี้สามารถนำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่โรงงานอินทรี อีโคไซเคิล และนำไปใช้เพื่อเป็นพลังงานความร้อนทดแทนถ่านหินในการผลิตปูนซีเมนต์

บริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือในการทำความสะอาดชายหาดเนื่องในวันอนุรักษ์ชายฝั่งสากล ประจำปี 2567 ที่จังหวัดระยอง กิจกรรมนี้มีอาสาสมัครเข้าร่วมประมาณ 3,400 คน ซึ่งเน้นย้ำถึงความสำคัญของการคัดแยกขยะและการดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาความสะอาดของชายฝั่งทะเล

นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ยังได้ร่วมมือกับองค์กรที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืนในการฟื้นฟูคลองขนมจีน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยอาสาสมัครได้คัดแยกขยะที่เก็บรวบรวม โดยเน้นไปที่พลาสติกที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้หรือมีมูลค่าต่ำ ซึ่งจะถูกนำไปผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ RDF ที่โรงงานในจังหวัดสระบุรี เพื่อไปใช้เป็นพลังงานความร้อนทดแทนถ่านหิน ถือเป็นการนำพลังงานความร้อนกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่

ในประเทศศรีลังกา อินทรี อีโคไซเคิล ได้ร่วมมือกับโครงการ Plastic Free Rivers and Seas for South Asia (PLEASE) เพื่อลดมลพิษจากพลาสติกทั่วประเทศ โครงการนี้ได้รับทุนสนับสนุนจากธนาคารโลกและดำเนินการโดยโครงการความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมของภูมิภาคเอเชียใต้ (SACEP) โดยได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานบริการโครงการแห่งสหประชาชาติ (UNOPS) ซึ่งมีเป้าหมายในการกระตุ้นการดำเนินงาน เพื่อลดมลพิษจากพลาสติกในทะเลของภูมิภาคเอเชียใต้ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงการนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ได้เปิดตัวศูนย์จัดการและคัดแยกวัสดุจากของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Material Recovery Facility หรือ MRF) ซึ่งดำเนินการโดยผู้หญิงในเมือง Puttalam ศูนย์นี้มีบทบาทสำคัญในการรวบรวม คัดแยกและประมวลผลขยะพลาสติกที่ใช้แล้ว เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนในประเทศศรีลังกา นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิล ยังได้จัดกิจกรรมทำความสะอาดชายหาด เพื่อลดมลพิษจากพลาสติกในทะเล และให้ความรู้แก่ชุมชนเกี่ยวกับการจัดการขยะพลาสติกที่ใช้แล้วอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ

- อินทรีมอร์ตาร์ ได้มุ่งมั่นพัฒนาขยายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มงานปรับระดับพื้นให้ครอบคลุมทุกการใช้งาน ตั้งแต่การปรับระดับพื้นที่ทั่วไป มอร์ตาร์ปรับระดับพื้นแบบบางชนิดไหลตัวได้เอง มอร์ตาร์ปรับระดับพื้นแบบรับแรงเพื่อใช้ในงานซ่อมแซม ปรับปรุงทั้งภายในและภายนอก เพื่อเจาะตลาดด้านการซ่อมแซม และปรับปรุงอาคารโดยเฉพาะ
- อินทรี ซูเปอร์บล็อก ได้มีการวิจัยและพัฒนาแผ่นผนังมวลเบา ที่มีค่ากันเสียงที่สูงขึ้น
- คอนวูด ได้ออกสินค้าตกแต่งผนังที่มีการเขาร่องลายเส้นรูปแบบใหม่ถึงสองรุ่น ที่จะช่วยสร้างมิติและเส้นสาย ลวดลายใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ความคิดสร้างสรรค์ของผู้ออกแบบ และออกสีใหม่ สีเมเปิ้ลที่เข้ากับเทรนด์การสร้างบ้านไม้โทนสีอ่อน







รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกประกอบไปด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารด้วย) Group Chief Performance and Sustainability Officer และรองประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ในปี 2567 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้นสี่ครั้ง โดยสมาชิกคณะทำงานเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง เพื่อดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาส โดยคณะทำงานได้ใช้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงแบบครอบคลุมในการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบด้านทั้งในด้านเศรษฐกิจระดับมหภาค ภูมิทัศน์และเงินตรา พอร์ตโฟลิโอธุรกิจ การดำเนินงาน การเงิน สิ่งแวดล้อม กฎหมายด้าน ESG และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงที่ทันทั่วถึง ลดแนวโน้มความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น สนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ และเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยรวม

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ ทุกไตรมาส โดยจัดลำดับความสำคัญจากมูลค่าของความเสี่ยงหรือโอกาสนั้น ความรวดเร็วของความเสี่ยงหรือโอกาสนั้น ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และตัวชี้วัดความเสี่ยง โดยข้อมูลในส่วนนี้ประกอบกับความเสี่ยงสำคัญและแนวทางในการบรรเทาความเสี่ยงจะมีการรายงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมแต่ละไตรมาสของทั้งสองคณะ

กิจกรรมสำคัญของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk Management - BRM) ในระดับกลุ่มบริษัทฯ**
 - คณะทำงานบริหารความเสี่ยง สนับสนุนให้มีการเพิ่มความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและการระบุความเสี่ยงในระดับบริษัทย่อย และอนุญาตให้บริษัทย่อยมีการทำการประเมินธุรกิจแบบละเอียด โดยพิจารณาความเสี่ยงทั้งที่มีอยู่และความเสี่ยงเกิดขึ้นใหม่ และมีการปรับปรุงแนวทางการลดความเสี่ยงตามคำแนะนำของคณะเจ้าหน้าที่บริหาร
- การรวบรวมความเสี่ยงในระดับกลุ่มและแผนปฏิบัติการแบบละเอียดโดยแต่ละประเทศ / คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม**
 - แผนที่ความเสี่ยงของแต่ละประเทศ / บริษัทย่อยจะถูกนำมา รวมกันในระดับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้เป็นมุมมองในการประเมินความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน ควบคู่ไปกับมุมมองความเสี่ยงในระดับปัจจัยมหภาค โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะมีการแนะนำและนำเสนอแผนที่ความเสี่ยงที่ผ่านการปรับปรุงแล้วให้กับบริษัทย่อยเพื่อใช้ในการดำเนินงานการบรรเทาความเสี่ยงต่อไป
- การรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส**
 - มีการรายงานแผนผังความเสี่ยงและการดำเนินงานบรรเทาความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

4. การติดตามการดำเนินงานบรรเทาความเสี่ยง

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และสมาชิกคณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนสถานะการดำเนินงานบรรเทาความเสี่ยง โดยมีการใช้ความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อการยืนยันความเสี่ยงระดับสูงต่าง ๆ ตามที่พิจารณาโดยฝ่าย Internal Audit และ Compliance

โดยสรุป คือ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงแบบเป็นโครงสร้าง เป็นส่วนที่สำคัญของ แนวทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเองได้มีการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท จะมีการตอบสนองต่อความเสี่ยงและโอกาสต่าง ๆ อย่างทันทั่วถึง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัท ที่จะก้าวไปสู่การดำเนิน ธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

รณจัน ซาซเดอวา

ประธานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีการจัดการความเสี่ยงและโอกาสเชิงรุก โดยมีกรอบการดำเนินงานที่ครอบคลุมและแนวทางการกำกับดูแลแบบบูรณาการ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายทำการระบุ ประเมิน ทำความเข้าใจ จัดลำดับความสำคัญ และลดความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างรอบคอบ ผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและผลประกอบการในทุกไตรมาส โดยแบ่งออกเป็นด้านธุรกิจ การดำเนินงาน การเงิน สิ่งแวดล้อม และสังคม ความเสี่ยงและโอกาสที่ได้รับการระบุจะถูกจัดลำดับตามความสำคัญ และความเป็นไปได้ ซึ่งจะต้องได้รับการตรวจสอบโดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม หลังจากนั้น ความเสี่ยงและโอกาสสำคัญ จะถูกรวบรวมและวิเคราะห์ในมุมมองระดับกลุ่มบริษัทฯ และนำเสนอเพื่อตรวจสอบและปรับปรุงโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่มี Group Chief Executive Officer เป็นประธาน พิจารณา ผลการพิจารณาจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะถูกส่งกลับไปยังบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ทุกฝ่ายดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน พัฒนาแผนการจัดการเพื่อลดความเสี่ยง โอนย้ายความเสี่ยง หรือพิจารณาความเสี่ยงใดที่ยอมรับได้ วิธีการแบบบูรณาการนี้ ช่วยให้แต่ละบริษัทในกลุ่มสามารถดำเนินมาตรการที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ด้วยการพิจารณาอย่างละเอียดและการวางแผนกลยุทธ์ที่เหมาะสม

เพื่อจัดการกับความเสี่ยงและโอกาสเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเชิงกลยุทธ์ FIT+ ซึ่งมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพ การดำเนินงาน การเพิ่มประสิทธิภาพกลยุทธ์เชิงพาณิชย์ และการสร้างองค์กรที่มีความยืดหยุ่นและมีจุดมุ่งหมาย โครงการนี้จะติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเข้มงวด อาทิ ประสิทธิภาพ และต้นทุนในการดำเนินงาน ความสามารถในการทำกำไร เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ และกระแสเงินสดอิสระ เพื่อให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จับตามองความเสี่ยงที่ผันผวนและปรับแผนการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าวัฒนธรรมการพัฒนาอย่างต่อเนื่องนี้จะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นของกลุ่มบริษัทฯ และรักษามูลค่าของผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

■ การเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและความรุนแรงของการแข่งขัน

อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในตลาดที่มีอุปทานส่วนเกินสร้างความท้าทายอย่างมีนัยสำคัญ ภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างของประเทศไทยยังคงเผชิญกับความยากลำบากเนื่องจากภาวะที่อยู่อาศัยล้นตลาดและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของการท่องเที่ยว และการอนุมัติเบิกจ่ายงบประมาณปี 2568 อย่างทันท่วงทีโดยคณะรัฐมนตรีชุดใหม่ คาดว่าจะกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจผ่านการใช้จ่ายและการลงทุนของรัฐบาลที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) โดยเฉพาะนักลงทุนสาธารณรัฐประชาชนจีนยังมีศักยภาพที่จะผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ที่เป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค ได้ดึงดูดการลงทุนจากสาธารณรัฐประชาชนจีนอย่างมาก โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมไฮเทคและโลจิสติกส์ นอกเหนือจากการเข้ามาของผู้ผลิตจากสาธารณรัฐประชาชนจีนแล้ว การเกิดขึ้นของศูนย์ข้อมูล (Data Centers) และบริการต่าง ๆ ที่ใช้งานผ่านระบบอินเทอร์เน็ต (Cloud Services) ยังส่งผลให้ความต้องการในนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอีกด้วย

เศรษฐกิจระดับภูมิภาคกำลังเผชิญกับแรงกดดันจากปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงความไม่มั่นคงทางการเมืองและปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้การแข่งขันที่รุนแรงจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ทวีความรุนแรงขึ้นจากตลาดอสังหาริมทรัพย์จีนที่ชะลอตัวและปริมาณปูนซีเมนต์ส่วนเกินที่ หลั่งไหลเข้าสู่ตลาดส่งออกยิ่งเพิ่มแรงกดดันมากขึ้น แม้คาดการณ์ว่าความต้องการจากภาคเอกชนที่อ่อนแอ จะถูกชดเชยบางส่วน ด้วยการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ แต่มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลยังคงมีข้อจำกัด

■ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก รวมถึงความตึงเครียดทางการค้า ก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก การหยุดชะงักเหล่านี้อาจนำไปสู่ความไม่มั่นคงทางการเงิน การชะลอตัวของการค้าโลก และความท้าทายในการจัดหาและนำเข้าวัตถุดิบที่จำเป็น

■ ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ผันผวน

ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ยังคงมีความผันผวนสูง จากความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีแนวโน้มอาจปรับตัวสูงขึ้น คาดว่าราคาถ่านหินโลกจะคงตัวในปี 2568 เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในเศรษฐกิจหลักจะช่วยถ่วงดุลกับการนำเชื้อเพลิงทางเลือกมาใช้ที่เพิ่มขึ้น อย่างค่อยเป็นค่อยไป ในทวีปเอเชีย ถ่านหินจะยังคงเป็นแหล่งพลังงานหลักในอีกหลายปีข้างหน้า โดยมีแนวโน้มอุปทานที่เพิ่มมากขึ้น และคาดว่าราคาจะลดลงภายในสิ้นปี 2568

เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการสินค้าคงคลังด้วยความรอบคอบ ติดตามความต้องการอย่างใกล้ชิดเพื่อหลีกเลี่ยงการสต็อกสินค้าเกินความจำเป็น และมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและกลยุทธ์การจัดซื้อที่แข็งแกร่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังเพิ่มการพึ่งพาพลังงานทางเลือกเพื่อลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานแบบดั้งเดิมในการบรรเทาความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าว

เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนนี้
กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการสินค้า
คงคลังด้วยความรอบคอบ ติดตาม
ความต้องการอย่างใกล้ชิดเพื่อ
หลีกเลี่ยงการสต็อกสินค้าเกินความ
จำเป็น และมุ่งเน้นการปรับปรุง
ประสิทธิภาพและกลยุทธ์การจัดซื้อที่
แข็งแกร่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ
บริหารค่าใช้จ่าย

■ อัตราดอกเบี้ยในประเทศ

แม้ว่าจะมีแนวโน้มในทางที่ดีจากธนาคารกลางหลักในการควบคุมเงินเฟ้อ แต่เศรษฐกิจทั่วโลกยังคงมีความแตกต่างอย่างมาก ความตึงเครียดที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออกสร้างความเสี่ยงที่สำคัญต่อความมั่นคงทางการเงินในภูมิภาค อัตราดอกเบี้ยที่ลดลงในสหรัฐอเมริกาทำให้เกิดการไหลเข้าของเงินทุนในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งสร้างแรงกดดันให้กับสกุลเงินท้องถิ่นและอาจขัดขวางการเติบโตในเศรษฐกิจที่พึ่งพาการส่งออกและการท่องเที่ยว

ในประเทศไทย อัตราดอกเบี้ยอาจปรับลดลงต่อไปแต่ยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง ส่งผลกระทบต่อความต้องการในภาคค้าปลีก และทำให้สภาพคล่องตึงตัว สถานการณ์นี้เพิ่มแรงกดดันต่อการลงทุนในภาคเอกชน จำกัดการขยายธุรกิจ และลดกำลังซื้อของประชาชน โดยเฉพาะผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น

■ หนี้สินระดับสูง

ระดับหนี้ครัวเรือนที่สูงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การเติบโตทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งทำให้ กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ส่งผลให้การลงทุนในภาคเอกชน ชะลอตัว โดยเฉพาะในภาคอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นตลาดสำคัญ สำหรับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ สถาบันการเงินอาจปรับ นโยบายการปล่อยสินเชื่อให้เข้มงวดขึ้นสำหรับสินเชื่อระยะยาว เนื่องจากความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการหนี้ครัวเรือน การดึงตัวของเครดิตนี้จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม ก่อสร้าง เนื่องจากความต้องการปูนซีเมนต์ในทั้งโครงการก่อสร้าง ขนาดเล็กและขนาดใหญ่จะมีแนวโน้มลดลงอย่างมาก

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

■ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติ (Natural Hedging) โดยการปรับสมดุลระหว่างการนำเข้าสินค้า กับรายได้จากการส่งออกเพื่อลดความเสี่ยงทางการเงิน การเจรจา กับลูกค้าและผู้จำหน่ายจะตกลงการชำระเงินในสกุลเงินท้องถิ่น พร้อมทั้งมีการสนับสนุนจากสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (Forward Currency Contracts) การจัดหาเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ ใน ต่างประเทศใช้สกุลเงินท้องถิ่นที่สอดคล้องกับรายได้ของบริษัท นั้น ๆ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้ายังช่วยป้องกันความเสี่ยงจาก รายได้ปันผลในสกุลเงินต่างประเทศ

■ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา ดอกเบี้ย โดยความผันผวนที่เกิดขึ้นอาจเพิ่มค่าใช้จ่ายของ กลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลดความ เสี่ยงโดยการรักษาสถิติระหว่างอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตรา ดอกเบี้ยคงที่สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เพื่อให้ สอดคล้องกับสถานะตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน

■ ความเสี่ยงจากเครดิต

ความเสี่ยงจากเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้างชำระผ่าน นโยบายการควบคุม การติดตามการชำระเงินที่ล่าช้าในแต่ละวัน และเครื่องมือหลายประเภท อาทิ การรับประกันจากธนาคารและ กรมธรรม์ประกันเครดิต การประเมินเครดิตเป็นระยะ ๆ ช่วยลด ความเสี่ยงเหล่านี้เพิ่มเติม

■ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการสภาพคล่องอย่าง รอบคอบและสอดคล้องกับลำดับความสำคัญทางกลยุทธ์ที่กำหนด ในเรื่องเกี่ยวกับความผันผวนของต้นทุนพลังงาน ความผันผวนทาง เศรษฐกิจ และการชะลอตัวโดยการลงทุน เพื่อความมั่นคงทาง การเงิน ฝ่ายการเงินจะรักษาเงินสดสำรองที่เพียงพอและบริหาร เครดิตทั้งที่มีการผูกมัดและไม่ผูกมัดเพื่อให้สามารถชำระหนี้และ รับมือกับความผันผวนของกระแสเงินสดได้ สถานะสภาพคล่อง ของกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจ ในความสามารถในการรับมือกับความท้าทายทางเศรษฐกิจ

3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

■ การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S)

กลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความ ปลอดภัยในการทำงานของกลุ่มบริษัทฯ (INSEE Group OH&S Management System) อย่างเคร่งครัด พร้อมกับการยึดถือ “กฎสำคัญ 5 ข้อ” เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยั่งยืน และปราศจากอุบัติเหตุ โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ “Zero Harm to Anyone and Zero Fatality” ตลอดทั้งปี กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการ ตรวจสอบและประเมินความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจ ว่ามีการปฏิบัติตามมาตรฐานของ ISO45001 และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง



ในปี 2567 ปูนซีเมนต์นครหลวง ได้เปิดตัว “Safety Garden Plus” ซึ่งเป็นศูนย์พัฒนาความรู้และทักษะด้านความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งได้พัฒนาการจัดอันดับผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของผู้รับเหมาประจำปี เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของพันธมิตรทางธุรกิจ นอกจากนี้ยังได้จัด INSEE Road Safety Awareness เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางถนน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งโครงการสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมาให้สามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการจัดการความปลอดภัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยขององค์กร เทคโนโลยีดิจิทัลได้ช่วยให้การจัดการความปลอดภัยมีประสิทธิภาพและแม่นยำยิ่งขึ้น พร้อมทั้งสร้างการทำงานร่วมกันระหว่างทีมความปลอดภัยและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ การทดลองใช้ระบบตรวจสอบเครื่องมือและอุปกรณ์ การบันทึก Safety Talk และการฝึกอบรมผ่านระบบ “Safety Passport” และการใช้งานการแจ้งเตือนและติดตามรายงานอัตโนมัติ ข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากระบบดิจิทัลจะถูกรวบรวมเพื่อใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดการความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาและเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และสมรรถนะด้านความปลอดภัยของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ผ่านโปรแกรมต่าง ๆ อาทิ “Last Step Behaviors” “Take-5 Risk Assessment”

กิจกรรมการระบุนตรายและการปรับปรุง รวมถึง “Visible Felt Leadership” การปรับปรุงเครื่องจักรและพื้นที่การทำงานยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นสู่เป้าหมาย “Zero Harm to Anyone and Zero Fatality” ในปีต่อ ๆ ไป

■ ความเสี่ยงด้านการจัดหาแหล่งพลังงานและวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ พึ่งพาแหล่งพลังงานและวัตถุดิบแร่ธาตุเป็นอย่างมาก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยในด้านความพร้อมใช้งานหรือราคาสามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการเงิน โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ส่วนใหญ่ได้รับการจัดหาแร่ธาตุสำคัญ อาทิ หินปูนและดินดาน จากเหมืองที่กลุ่มบริษัทฯ ควบคุมโดยแหล่งวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองผ่านการเข้าปะทานบัตรจากรัฐบาล การดำเนินงานของเหมืองจึงขึ้นอยู่กับกฎปฏิบัติตามเงื่อนไขของปะทานบัตรอย่างเคร่งครัด การดูแลจัดการที่มีความรับผิดชอบ และการเตรียมการล่วงหน้าในระยะยาวเพื่อการต่ออายุสิทธิการเช่า

สำหรับวัตถุดิบและพลังงานประเภทอื่น ๆ ที่ผลิตที่ได้รับ การสนับสนุนจากฝ่ายจัดซื้อในพื้นที่ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกเพื่อรักษาความมั่นคงของแหล่งวัตถุดิบและพลังงาน พร้อมทั้งดำเนินมาตรการเพื่อลดความผันผวนของราคา นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นส่วนหนึ่งในบริษัทถ่านหินในประเทศไทย ยังช่วยลดความเสี่ยงด้านการจัดหาพลังงานอีกด้วย

ในปี 2567 ราคาตลาดมีความผันผวนเนื่องจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่แผ่ขยาย อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งในยุโรปตะวันออก ซึ่งยังไม่สามารถยุติได้และคาดว่าจะส่งผลกระทบในระยะยาว เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและความไม่แน่นอนในนโยบายรัฐบาล โดยเฉพาะในปีที่หลายประเทศจัดการเลือกตั้ง รวมถึงประเทศสหรัฐอเมริกา เพิ่มความท้าทายด้านความเสี่ยงเหล่านี้มากขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่คาดการณ์ไม่ได้ยังทำให้ความเสี่ยงในระบบห่วงโซ่อุปทานทวีความรุนแรง

เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์เหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตรที่ยั่งยืน มุ่งเน้นการขยายส่วนแบ่งการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ เสริมสร้างการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต นำพลังงานและวัตถุดิบทางเลือกมาใช้เพื่อลดต้นทุน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกระจายแหล่งวัตถุดิบและพลังงานให้หลากหลายมากขึ้น

4. ความเสี่ยงด้านกฎข้อบังคับ

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับกฎข้อบังคับหลายด้านการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก หากมีการกำกับดูแลที่ไม่เพียงพออาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก อาทิ การหมดอายุของใบอนุญาตต่าง ๆ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการควบคุมความเสี่ยงในด้านนี้โดยการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบและมีการตรวจสอบติดตามอย่างเป็นระบบ อาทิ มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อติดตามการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ ทั้งในระดับสายงาน ระดับบริหาร และระดับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ โดยให้ความสำคัญกับความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความมุ่งมั่นนี้สะท้อนให้เห็นกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งผสานการดูแลสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมเข้าไปในกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการเติบโต พร้อมทั้งสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชนผ่านแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่แข็งแกร่ง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมืองและการผลิตปูนซีเมนต์ อาทิ การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ การเปลี่ยนแปลงลักษณะของที่ดิน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปล่อยมลพิษ การใช้พลังงานและน้ำ การจัดการ

น้ำเสีย มลพิษทางเสียง ขยะอุตสาหกรรม และสุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน เพื่อบริหารจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รวมความเสี่ยงดังกล่าวไว้ในกระบวนการประเมินความเสี่ยงโดยใช้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อาทิ ISO14001:2015 การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และ ISO26000 ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ ความพยายามของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการยอมรับผ่านรางวัลต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ รางวัล CSR-DIW Continuous Award และ CSR-DPIM Continuous Award

แผนการพัฒนาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และแนวทางที่สำคัญในด้านต่าง ๆ อาทิ:

- 1) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน
- 2) เศรษฐกิจหมุนเวียน
- 3) ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ
- 4) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 5) การสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงแสดงถึงความมุ่งมั่นต่อความยั่งยืนโดยรักษามาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5 (Green Network) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากกระทรวงอุตสาหกรรมของประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมและได้รับการตรวจประเมินในโครงการด้านสิ่งแวดล้อมที่รัฐบาลสนับสนุน อาทิ ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หรือฉลากลดโลกร้อน ฉลากเขียว ฉลากผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Product Declaration หรือ EPD) และรางวัล SET ESG Ratings Award (ระดับ AA) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการการฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) และ มาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม (ระดับเหรียญทอง) (Waste Processor Standard Gold Level) พร้อมทั้งได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับการจัดการขยะอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน (Eco Factory for Waste Processor)

นอกจากนี้ ปูนซีเมนต์นครหลวงยังได้รับรางวัล ESG100 ซึ่งได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียน ที่มีผลงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้ยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยนำระเบียบวิธีการประเมินผลกระทบเชิงนิเวศและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมาใช้เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

การประเมินผลการดำเนินงานในปี 2567 ยืนยันว่าความเสี่ยงสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีผลกระทบเชิงลบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่ยั่งยืนและมีความรับผิดชอบต่อ

6. ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ปูนซีเมนต์นครหลวง ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการลงทุนที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยเศรษฐกิจและความสามารถในการทำกำไร ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะจัดสรรกำไรสุทธิร้อยละ 60 สำหรับการจ่ายเงินปันผล โดยสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ทางการเงิน ความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลตลอดระยะเวลากว่า 50 ปี รวมถึงการได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ SET ESG Ratings) สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามของบริษัทฯ ในการสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่อง

7. ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ

การดำเนินงานในต่างประเทศทำให้กลุ่มบริษัทฯ เผชิญกับความเสี่ยงด้านสกุลเงิน สถานการณ์ทางการเมือง และเศรษฐกิจที่มีอยู่ในตลาดที่หลากหลาย เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้รักษาพอร์ตการลงทุนที่หลากหลาย สอดคล้องความเสี่ยงด้านสกุลเงินกับการดำเนินงานในแต่ละพื้นที่ ปรับสมดุลเงินสดและหนี้สินเพื่อความปลอดภัยในระยะยาว และบริหารสัญญาจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารกลุ่มจะทำการทบทวนความเสี่ยงด้านมหภาคเศรษฐกิจทุกไตรมาส

8. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

■ ความขัดแย้งทางการค้า

การเปลี่ยนแปลงอำนาจบริหารใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา นำมาซึ่งความไม่แน่นอนด้านนโยบายทางการค้า ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความขัดแย้งทางการค้าที่รุนแรงยิ่งขึ้น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างภาษี กฎระเบียบการค้าที่เข้มงวดขึ้น หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อตกลงการค้าระหว่างประเทศ อาจสร้างความเสียหายต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกและกระทบต่อการค้าข้ามพรมแดน

การปรับเปลี่ยนนโยบายดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมที่พึ่งพาการส่งออกหรือการนำเข้าสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้น เกิดความล่าช้า และความผันผวนของตลาด นอกจากนี้ การตอบโต้จากประเทศคู่ค้าก็อาจเพิ่มความเสี่ยงให้รุนแรงขึ้น สร้างความท้าทายให้กับธุรกิจที่ดำเนินงานในเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นการส่งออก

■ วิกฤตตีสังหาริมทรัพย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนและผลกระทบในภูมิภาค

วิกฤตตีสังหาริมทรัพย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนยังคงส่งผลกระทบต่อภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเปลี่ยนแปลงแนวโน้มทางเศรษฐกิจ กลยุทธ์การลงทุน และภูมิรัฐศาสตร์ สถานการณ์ยังคงเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งภาครัฐและตลาดต้องปรับตัวเพื่อรับมือกับความท้าทายเหล่านี้

การชะลอตัวในภาคอสังหาริมทรัพย์ของสาธารณรัฐประชาชนจีน ส่งผลให้การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ในภูมิภาคฯ ลดลง และนักลงทุนมีความระมัดระวังมากขึ้น ส่งผลให้ประเทศในภูมิภาคฯ อาทิ ประเทศเวียดนาม ไทย และอินโดนีเซีย อาจกลายเป็นจุดหมายการลงทุนที่น่าสนใจมากขึ้น เนื่องจากนักลงทุนมองหาตลาดที่มีเสถียรภาพและความยืดหยุ่นมากกว่า นอกจากนี้ ความต้องการวัตถุดิบและการนำเข้าสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างจาก

สาธารณรัฐประชาชนจีนที่ลดลงยังส่งผลกระทบต่อประเทศที่พึ่งพาการส่งออกในภูมิภาค โดยเฉพาะประเทศที่พึ่งพาอุตสาหกรรมสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งยิ่งซ้ำเติมความกดดันทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

■ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางไซเบอร์

ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีรวมถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์และการเปลี่ยนแปลงในตลาด เรารับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการเสริมสร้างการควบคุมและการกำกับดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ การปรับโครงสร้างประกอบเชิงพาณิชย์ใหม่ และการจัดตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องช่วยให้มั่นใจว่าองค์กรของกลุ่มบริษัทจะสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

■ การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

นโยบายทางสังคมและรัฐบาลที่มุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำก่อให้เกิดความเสี่ยง อาทิ การหยุดชะงักทางปฏิบัติการและต้นทุนที่เพิ่มขึ้น การเปลี่ยนผ่านนี้จำเป็นต้องลงทุนอย่างมากและปรับใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างรอบคอบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เน้นพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าโอกาสทางธุรกิจในอนาคตจะต้องสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยการพิจารณาด้าน ESG โดยประเด็นสำคัญคือการสำรวจทางเลือกในระบบก่อสร้างที่สามารถสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว อาทิ ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ การลดของเสีย และการก่อสร้างสำเร็จรูป การวางแผนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดเป็นสิ่งสำคัญ อาทิ สถาปนิก นักออกแบบ ผู้รับเหมา และโรงงานผลิตชิ้นส่วนสำเร็จรูป ความร่วมมือนี้ควรดำเนินการบนแพลตฟอร์มที่สามารถตอบสนองต่อความท้าทายที่กำลังจะมาถึง โดยคำนึงถึงข้อจำกัดในการออกแบบ การผลิต การขนส่ง และการติดตั้ง

โดยประเด็นสำคัญคือการสำรวจทางเลือกในระบบก่อสร้างที่สามารถสนับสนุนเป้าหมายดังกล่าว อาทิ ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ การลดของเสีย และการก่อสร้างสำเร็จรูป

■ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ภัยพิบัติทางธรรมชาติ อาทิ พายุไซโคลน คลื่นพายุซัดฝั่ง การกัดเซาะริมตลิ่ง และดินถล่ม ก่อให้เกิดความเสียหายที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ ต่อโครงสร้างพื้นฐานและการดำเนินธุรกิจ บางภูมิภาคประสบกับอุทกภัยรุนแรง ซึ่งสะท้อนถึงความไม่แน่นอนและความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศที่เพิ่มขึ้น ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศนี้ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างราบรื่น และสร้างความท้าทายในการรักษาเสถียรภาพและความต่อเนื่องในหลายภาคส่วน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงเหล่านี้ และกำลังติดตามการพยากรณ์อากาศอย่างใกล้ชิด พร้อมพัฒนาแผนกลยุทธ์เพื่อบรรเทาการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ยอดขายได้รับผลกระทบน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการกระตุ้นยอดขายในภูมิภาคที่มีความเสี่ยงก่อนที่ภัยพิบัติทางธรรมชาติจะเกิดขึ้นตามการคาดการณ์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบน้อยจากความไม่แน่นอนของฤดูกาล เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงมากขึ้นและเสริมสร้างความยืดหยุ่นโดยรวมของธุรกิจ

■ ต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้น

แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของค่าแรงขั้นต่ำเป็นความเสี่ยงสำคัญต่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เนื่องจากหลายขั้นตอนในกระบวนการผลิตยังคงพึ่งพาแรงงาน แม้ว่าจะมีการใช้ระบบอัตโนมัติในบางส่วน แต่ต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมสำหรับโรงงานและสถานประกอบการอื่น ๆ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย

แนวโน้มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ปี 2568

แม้ว่าแนวโน้มยังคงเป็นไปในทิศทางบวกแต่ยังคงต้องเฝ้าระวังสถานการณ์ ความต้องการและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้น และความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่ต่ำ ยังคงเป็นความท้าทายต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคงและยั่งยืนในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ คาดการณ์สถานการณ์ปี 2568 ดังนี้:

- คาดว่าความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยจะเติบโตอย่างมั่นคงในปี 2568 โดยมีปัจจัยขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายของรัฐบาลในด้านการก่อสร้าง ซึ่งได้รับแนวทางจากแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ไทย ในช่วงปี 2566 -2570 โดยให้ความสำคัญกับโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่เชื่อมโยงกับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) การก่อสร้างของภาคเอกชนทั้งด้านที่อยู่อาศัยและพาณิชย์กรรม คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคที่แข็งแกร่งขึ้น และความก้าวหน้าของโครงการโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ยังมีความท้าทายที่คงอยู่ อาทิ ต้นทุนแรงงานและวัสดุที่สูงขึ้น รวมถึงสต็อกสินค้าในกลุ่มที่อยู่อาศัยที่อยู่ในระดับสูง
- ในขณะที่ประเทศเวียดนามยังคงมีแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี โดยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากรัฐบาลในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มมากขึ้น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมากในปี 2568 ภาคอสังหาริมทรัพย์และตลาดก่อสร้างที่อยู่อาศัยยังคงประสบปัญหา โดยคาดว่าจะไม่ฟื้นตัวจนกว่าจะถึงช่วงปลายปี 2568 นอกจากนี้ ภาวะอุปทานล้นตลาดและการแข่งขันด้านราคาในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ของประเทศเวียดนามจะยังคงดำเนินต่อไปเนื่องจากความต้องการในประเทศและการส่งออกที่อยู่ในระดับต่ำ

- ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศศรีลังกามีสัญญาณที่ดีขึ้นเนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศทำให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) เติบโตมากกว่าร้อยละ 4 ในช่วงสามไตรมาสที่ผ่านมา และคาดว่าจะการเติบโตนี้จะดำเนินต่อไปในปี 2568 โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่-ขนาดกลาง รวมถึงโครงสร้างพื้นฐาน จะขับเคลื่อนโดยการพัฒนาของท่าเรือ การขนส่งทางทะเล การท่องเที่ยว และอุตสาหกรรมอื่น ๆ การลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ และแนวโน้มการโอนเงินจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น จะขับเคลื่อนความต้องการปูนซีเมนต์ในการสร้างบ้านของกลุ่มลูกค้ารายย่อย
- ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศกัมพูชาคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปในปี 2568 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากการส่งออกที่แข็งแกร่งและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว ความต้องการปูนซีเมนต์คาดว่าจะฟื้นตัวเพียงเล็กน้อย โดยขับเคลื่อนจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานถนนและโครงสร้างพื้นฐานสะพานของรัฐบาล เพื่อชดเชยกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ และภาวะอุปทานล้นตลาดในกลุ่มคอนโดมิเนียมและอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัย
- การปรับลดอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเริ่มต้นจะส่งผลสำคัญต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง ต้นทุนการเงินและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ลดลงสำหรับบริษัทก่อสร้างและลูกค้าจะช่วยกระตุ้นความต้องการโครงการก่อสร้างทั้งในภาคเอกชนและภาครัฐ ทำให้ธุรกิจต่าง ๆ มีความสามารถในการลงทุนขยายกิจการมากขึ้น ผู้ซื้อบ้านและนักลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์จะมีแนวโน้มเข้าตลาดมากขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จะมีสภาพคล่องในการลงทุนและรักษาเสถียรภาพทางการเงินในช่วงที่ตลาดมีความผันผวน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ถึงการเพิ่มขึ้นของการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และความมุ่งมั่นต่อการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในภูมิภาค ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มั่นใจในความพร้อมในการจัดหาสินค้าให้กับตลาด

ภาวะอุปทานล้นตลาดและการแข่งขันด้านราคายังคงเป็นความท้าทายของตลาดในภูมิภาค มีผลกระทบจากความเปราะบางต่อความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน และความผันผวนของราคาพลังงาน อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการเติบโตระยะกลางถึงระยะยาวของภูมิภาคยังคงมีความแข็งแกร่ง โดยได้รับการสนับสนุนจากแนวโน้มเศรษฐกิจมหภาคพื้นฐาน อาทิ การเติบโตของประชากรและผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ในหลายตลาดของกลุ่มบริษัทฯ รัฐบาลผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงคาดการณ์ถึงการเพิ่มขึ้นของการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และความมุ่งมั่นต่อการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในภูมิภาค ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มั่นใจในความพร้อมในการจัดหาสินค้าให้กับตลาด



การพัฒนาอย่างยั่งยืน

สิ่งแวดล้อม สังคม ภูมิอากาศ

รายงานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการและเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ปี 2573 ฉบับล่าสุด เมื่อปี 2566 พร้อมมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์การทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ให้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย

ในปี 2567 คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืน มีเป้าหมายที่เฉพาะเจาะจงมากขึ้น จึงได้มีการแต่งตั้งนายเฮเมนท์ นูตกุล ตำแหน่ง Group Chief of Performance and Sustainability ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน โดยสมาชิกของคณะทำงานได้มีการติดต่อสื่อสารกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อผลักดันกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท และแนวคิดที่สอดคล้องกับเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ปี 2573 และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบตามวาระ โดยมีการรายงานผลการดำเนินงาน รวมไปถึงการทำงานในโครงการของกลุ่มบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และแผนการเงิน ผลกระทบและโอกาสจากความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และรายงานของคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

ตลอดทั้งปี 2567 คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการที่มีสมาชิกของคณะทำงานเข้าร่วมครบถ้วนทั้งหมดสี่ครั้ง โดยมี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจและผู้ประสานงานด้านความยั่งยืนของแต่ละประเทศเข้าร่วมด้วย คณะทำงานได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นที่ประเด็นทางความยั่งยืนอันสำคัญ อาทิ การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ เศรษฐกิจหมุนเวียน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ กลยุทธ์การทำงานด้านความยั่งยืนได้รับการผนวกเข้ากับกลยุทธ์ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท นำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งจะทำงานกับผู้ประสานงานด้านความยั่งยืนของแต่ละประเทศ และสมาชิกของคณะทำงานในแต่ละประเด็น มีบทบาทรับผิดชอบในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงานทั้งในระดับประเทศและระดับกลุ่มบริษัท

กิจกรรมสำคัญของคณะทำงานด้านความยั่งยืนในปี 2567*:

1. การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้งกลุ่มบริษัท สู่เป้าหมายปี 2573

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 562 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ดีเซล โดยมีส่วนผสมของปูนเม็ด (Clinker Factor) อยู่ที่ร้อยละ 69.2 และมีอัตราการใช้พลังงานทดแทน (Thermal Substitution Rate หรือ TSR) อยู่ที่ร้อยละ 28.5 ซึ่งทำได้ดีกว่าเป้าหมายของปี 2567 ที่กลุ่มบริษัท ตั้งไว้

ประเด็นด้านความหลากหลายทางชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงดำเนินอย่างต่อเนื่อง ผ่านการมีส่วนร่วมของโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศกับ International Union for Conservation of Nature (IUCN) นอกจากนี้ ทุกบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งหน้าสู่เส้นทางการสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิ หรือ Net Positive Impact (NPI) ตามแผนที่วางไว้ รวมถึงการริเริ่มศึกษาความร่วมมือในระดับภูมิภาคกับองค์กรที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ

ประเด็นด้านทรัพยากรน้ำ ในปี 2567 สำหรับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้น้ำอยู่ที่ 245 ลิตรต่อหนึ่งตันของปูนซีเมนต์ ซึ่งยังสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เล็กน้อย เช่นเดียวกับอัตราการเกิดอุบัติเหตุที่ทำให้สูญเสียเวลาการทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate หรือ LTIFR) อยู่ที่ร้อยละ 0.36 โดยคณะทำงานได้มีการระบุจุดที่ต้องปรับปรุง ซึ่งนำไปสู่การตั้งมาตรการที่เข้มข้นขึ้น เพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานสองด้านนี้ให้ดีขึ้นในปีถัดไป

สำหรับประเด็นการสร้างควมมีส่วนร่วมของชุมชน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมให้สอดคล้องกับแผนการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องโดยการร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มบริษัทฯ มุ่งหวังที่จะสร้างความไว้วางใจ ส่งเสริมความร่วมมือและขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกที่ยั่งยืนต่อชุมชนที่อยู่ร่วมกัน

2. นโยบายการทำงานด้านความยั่งยืนระดับกลุ่มบริษัทฯ

นโยบายการทำงานด้านความยั่งยืนระดับกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา โดยนโยบายฉบับนี้ทำหน้าที่เป็นรากฐานสำคัญของแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการด้านความยั่งยืน ได้ถูกนำมาพิจารณาอย่างครบถ้วนในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ

3. รางวัลการทำงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญในปี 2567

- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับ ESG จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET ESG Ratings) ในระดับ “AA” ติดต่อกันเป็นปีที่สอง
- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Rating หรือ CGR) สำหรับบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2567 ในระดับ “ดีเยี่ยม” หรือ “ห้าดาว” ติดต่อกันเป็นปีที่เก้า

คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนทำงานอย่างมุ่งมั่น เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของกิจกรรมการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงการกำกับดูแลในทุกส่วนของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งมั่นให้สอดคล้องกับหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร คือ “ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต” ซึ่งคณะทำงานฯ ได้ขับเคลื่อนความมุ่งมั่นนี้ ผ่านแผนงานและการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

เฮเมนท์ มูตักัล

ประธานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน

หมายเหตุ:

* รายละเอียดข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแล กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง ตัวชี้วัด และเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับ ESG ปรากฏอยู่ในส่วนการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปี 2567 ปีแห่งความมุ่งมั่นด้าน ESG สู่การเติบโตของธุรกิจที่ยั่งยืน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินธุรกิจด้วยความตระหนักเป็นอย่างดีว่า ปูนซีเมนต์เป็นองค์ประกอบพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ แต่ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อของบริษัทฯ ในการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลก ในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยสาเหตุที่ว่า กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์เป็นหนึ่งในแหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายระดับโลกในการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้สูงเกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลงด้านสภาพภูมิอากาศ ณ กรุงปารีส สาธารณรัฐฝรั่งเศส (Paris Agreement)

แนวทางการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการผนวกและบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อผลักดันให้ทุกหน่วยธุรกิจมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้าน ESG ไม่เพียงช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร แต่ยังมีส่วนช่วยอย่างเป็นรูปธรรมต่อวาระสำคัญระดับโลกในด้านการปกป้องสภาพภูมิอากาศระดับโลกอีกด้วย

เพื่อให้การทำงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nation's Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะพัฒนาความยั่งยืน โดยเฉพาะการเดินทางสู่การลดคาร์บอน ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ สมาคมปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก (Global Cement and Concrete Association หรือ GCCA) และสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (Thai Cement Manufacturers Association หรือ TCMA) โดยความร่วมมือกับสมาคมและพันธมิตรเหล่านี้ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับ

เส้นทางการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตอบสนองทั้งข้อตกลงด้านสภาพภูมิอากาศที่ประเทศไทยได้ประกาศความร่วมมือไว้ในงาน COP26 ที่จะก้าวสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ภายในปี 2608 รวมถึงการนำกรอบการดำเนินงานระดับโลกและระดับประเทศ มาขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างแท้จริง

ทั้งหมดนี้ นำไปสู่การประกาศเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนปี 2573 ของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ภายใต้คำนิยามองค์กร “ห่วงใย...ใส่ใจอนาคต” ซึ่งเป็นคำนิยามที่ฝังลึกอยู่ในพนักงานทุกคน โดยเป้าหมายนี้ เป็นกรอบการทำงานที่ครอบคลุมประเด็นที่ระบุไว้จากการทำการประเมิน Materiality และเป็นเป้าหมายที่มีตัวเลขชัดเจนและปฏิบัติได้จริง โดยหลังจากการประเมินและวิเคราะห์อย่างละเอียดในปี 2566 บริษัทฯ ได้ยกระดับเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืน ด้วยการขยายตัวลงเป้าหมายใหม่ ทั้งในประเด็นเรื่องสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียน โดยเป้าหมายใหม่นี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว และจะสามารถวางกลยุทธ์การทำงานของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้นได้ โดยเฉพาะในการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ให้สามารถตอบสนองโดยตรงต่อความต้องการของตลาดและความท้าทายประเด็นสิ่งแวดล้อมระดับโลก ที่ล้วนมุ่งสู่การสร้างสังคมคาร์บอนต่ำ

- ภายในปี 2573 กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าจะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (ขอบเขตที่ 1) ในธุรกิจปูนซีเมนต์ทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ จากการลดการปล่อยให้น้อยกว่า 530 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ดีเซล เป็นน้อยกว่า 470 กิโลกรัมต่อตันซีเมนต์ดีเซล ซึ่งเป็นการลดลงถึงกว่าร้อยละ 25 ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ จากปีฐาน 2563
- กลุ่มบริษัทฯ ได้ยกระดับเป้าหมายปี 2573 ในเรื่องการใช้เชื้อเพลิงขยะจากเตาเผาปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นการใช้ให้ มากกว่า 1.4 ล้านตัน โดยมีเป้าหมายอัตราการใช้พลังงานทดแทน (Thermal Substitution Rate หรือ TSR) ทั่วทั้งกลุ่มบริษัทฯ ร้อยละ 40

- มีการกำหนดเป้าหมายใหม่ในการใช้**วัตถุดิบพลอยได้** (เถ้าลอย ตะกรัน ยิปซัม ฯลฯ) ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ **มากกว่า 1.7 ล้านตัน** โดยมีเป้าหมายสัดส่วนการผสมของ ปูนเม็ด (Clinker Factor) ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 65

โดยเป้าหมายดังกล่าว คำนวณโดยใช้ข้อมูลจากปี 2563 เป็นปีฐาน เป้าหมายเหล่านี้เน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นอย่างลึกซึ้งของกลุ่มบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการดำเนินงานด้านการผลิตปูนซีเมนต์และปูนเม็ดของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างเป็นรูปธรรม

สำหรับการพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สิ่งสำคัญที่ต้องใช้ในการตัดสินใจเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ใดก็ตาม ขึ้นอยู่กับพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใส บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความภาคภูมิใจที่จะประกาศว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศไทยที่ได้รับและส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Product Declarations หรือ EPD) สำหรับผลิตภัณฑ์ปูนเม็ดและผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทุกประเภทของบริษัทฯ รวมไปถึงผลิตภัณฑ์จากบริษัทในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงในประเทศเวียดนาม ศรีลังกา บังกลาเทศ และบริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชา ต่างได้รับการรับรอง EPD เช่นกัน ซึ่งตอกย้ำถึงความเป็นผู้นำของกลุ่มบริษัทฯ ในการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โดย EPD ยังแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยให้เจ้าของโครงการก่อสร้างและผู้ออกแบบโครงการ สามารถประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ที่เลือกใช้ได้ อย่างถูกต้องและโปร่งใส



ในปี 2567 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมมือกับ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เริ่มการก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์เฟสแรก ในพื้นที่ของโรงงานปูนซีเมนต์นครหลวง อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี โดยจดทะเบียนภายใต้บริษัทร่วมทุนใหม่ชื่อว่า **บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด** โดยโครงการนี้คาดว่าจะช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้สูงถึง 54,000 ตันต่อปี ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ของกลุ่มบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (ขอบเขตที่ 2) ด้วยเป้าหมายการ**เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทางเลือกในการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 50 ภายในปี 2573**

โดยโครงการพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์เฟสแรก คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2568 และมีกำหนดเริ่มผลิตไฟฟ้าให้กับโรงงานปูนซีเมนต์นครหลวงในเดือนกันยายนของปีเดียวกัน



รูป: คณะผู้บริหารจากบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีเปิดหน้าดิน เริ่มการก่อสร้างโครงการของบริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2568

สำหรับในประเด็นเกี่ยวกับการรักษาทรัพยากรน้ำ กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มการใช้น้ำผิวดินให้มากกว่าร้อยละ 45 ของการใช้น้ำทั้งหมดในการผลิต เพื่อปกป้องแหล่งน้ำใต้ดินและอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำสะอาดสำหรับคนรุ่นต่อไป

นอกเหนือจากการมุ่งเน้นการลดคาร์บอนและการอนุรักษ์น้ำ ความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ยังครอบคลุมไปถึงการสร้าง ผลกระทบเชิงบวกสุทธิ (Net Positive Impact หรือ NPI) ด้านความหลากหลายทางชีวภาพผ่านความร่วมมือกับองค์การระหว่างประเทศเพื่อพิทักษ์ธรรมชาติ (International Union for the Protection of Nature หรือ IUCN)

อีกทั้ง การคงไว้ซึ่งเป้าหมาย “อันตรายเป็นศูนย์” (Zero Harm) ยังคงเป็นเป้าหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยภายในปี 2573 ซึ่งเป้าหมายนี้กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ครอบคลุมเฉพาะแค่พนักงานเท่านั้น แต่ยังรวมถึงผู้รับเหมา ลูกค้า และคู่ค้าด้วย และท้ายที่สุดกลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในชุมชนที่ดำเนินธุรกิจอยู่ด้วย

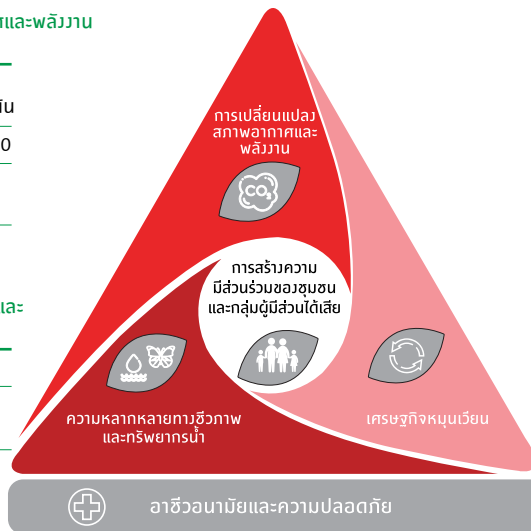
เป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2573

การดำเนินงานเรื่องที่ 1: การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและพลังงาน (Climate and Energy)

ลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้ลดลงต่ำกว่า 470 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อตัน
ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าให้ได้มากกว่าร้อยละ 10
ใช้พลังงานไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานไฟฟ้าทางเลือกให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 20

การดำเนินงานเรื่องที่ 3: ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ (Biodiversity and Water)

สร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิ (Net Positive Impact)
ควบคุมการใช้น้ำในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด



หัวข้อที่ 1 เรื่อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety)

ตัวเป้าที่จะเป็นสถานที่ประกอบกิจการที่ภัยอันตรายเป็นศูนย์ (Zero Harm)

การดำเนินงานเรื่องที่ 2: เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

เพิ่มการใช้เชื้อเพลิงขยะให้มากขึ้นเป็นสอวเท่า โดยจากการใช้จากปีปัจจุบันประมาณ 500,000 ตัน ให้กลายเป็น 1,400,000 ตัน
เพิ่มการใช้งาน by-product อากิ เถ้าลอย (Fly Ash) และสแลก (Slag) ให้ได้ถึง 1.7 ล้านตัน

หัวข้อที่ 2 เรื่อง การสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Community and Stakeholder Engagement)

สร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมไปถึงพนักงานของเราทุกคน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ติดตามและประเมินความคืบหน้าของผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่อง โดยเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีการพิจารณาความเสี่ยงเพิ่มเติมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมุ่งสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยบริษัทฯ ทบทวนและเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งรวมถึงตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงินที่สำคัญ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เข้าไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่เพิ่มเติมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของสมาคมปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก (GCCA) รวมถึงข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของ FTSE Russell

ตัวชี้วัดเหล่านี้ครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ รายงานประจำปีของเราเป็นไปตาม “มาตรฐาน GRI” ที่กำหนดโดย Global Reporting Initiative โดยมีดัชนี GRI ปรากฏอย่างชัดเจนในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อตอบโจทย์การรายงานตามมาตรฐานและข้อกำหนดของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการรายงานและเปิดเผยข้อมูลความสำเร็จด้านความยั่งยืนอย่างโปร่งใส


นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO14001 ในการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ฉบับล่าสุด ที่ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญขององค์กร ซึ่งการกำหนดมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม นับเป็นสิ่งที่สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ

เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการขับเคลื่อนเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนปี 2573 กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดตั้ง**คณะกรรมการการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainability Steering Committee หรือ SSC)** ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัท และผู้นำในองค์กร นอกจากนี้ ยังมอบหมายให้ผู้ประสานงานและกลุ่มด้านความยั่งยืนในแต่ละประเทศวางแผน และติดตามความคืบหน้าในการทำงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในแต่ละปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัท จะได้รับรายงานความคืบหน้าตามวาระ โดยคณะกรรมการการพัฒนาด้านความยั่งยืนอย่างน้อยปีละสองครั้ง ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

 นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และนโยบายสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.siamcitycement.com/th/sustainable-development/sd-policy>

ผลงานด้าน ESG ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2567 เปรียบเทียบกับเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืน ปี 2573

	เป้าหมายปี 2573	ผลการดำเนินงานในปี 2567
ด้านสิ่งแวดล้อม		
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (หน่วย: กิโลกรัมคาร์บอนต่อตันซีเมนต์ดีเซล)	น้อยกว่า 470	562
% สัดส่วนใช้ปูนเม็ดเป็นส่วนผสม	< 65 %	69.2%
% อัตราการใช้พลังงานทดแทน (TSR)	> 40 %	28.55%
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงขยะ	> 1.4 ล้านตัน	744,619 ตัน
ปริมาณการใช้วัตถุดิบพลอยได้	> 1.7 ล้านตัน	992,167 ตัน
% การใช้น้ำผิวดิน	> 45 %	37.50%
ด้านสังคม		
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	0.00	0.36

 ดัชนีชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2567 สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ
<https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/sd-reports>

ด้านการกำกับดูแลและธรรมาภิบาล



บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ติดอันดับ 1 ใน 405 บริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนการกำกับดูแลกิจการดีเยี่ยม (Excellent Corporate Governance Scoring) ตามรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies หรือ CGR) ประจำปี 2567 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) บ่งบอกถึงความสำเร็จของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ส่งผลให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน มีผลตอบแทนในเกณฑ์ที่ดี และสร้างคุณค่าให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว



ในปี 2567 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังคงได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC) แสดงถึงความตั้งใจอันแรงกล้าของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และมีจุดยืนต่อต้านทุจริต



ในปี 2567 บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล SET ESG Ratings Awards 2024 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยถูกจัดอันดับ ESG ระดับ “AA” ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่งของบริษัทฯ ด้านความยั่งยืน ตลอดจนความทะเยอทะยานในการบรรลุเป้าหมายดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และบูรณาการให้เป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

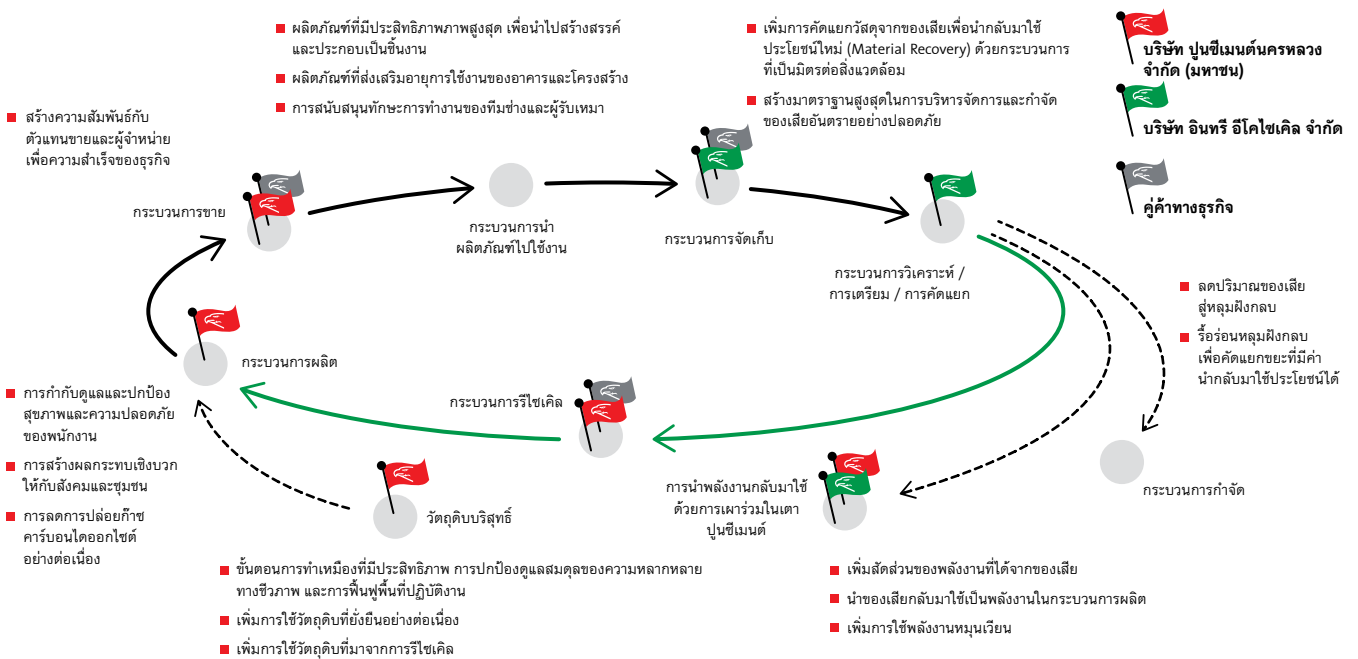


FTSE4Good

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินศักยภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยถูกจัดให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series โดย FTSE Russell

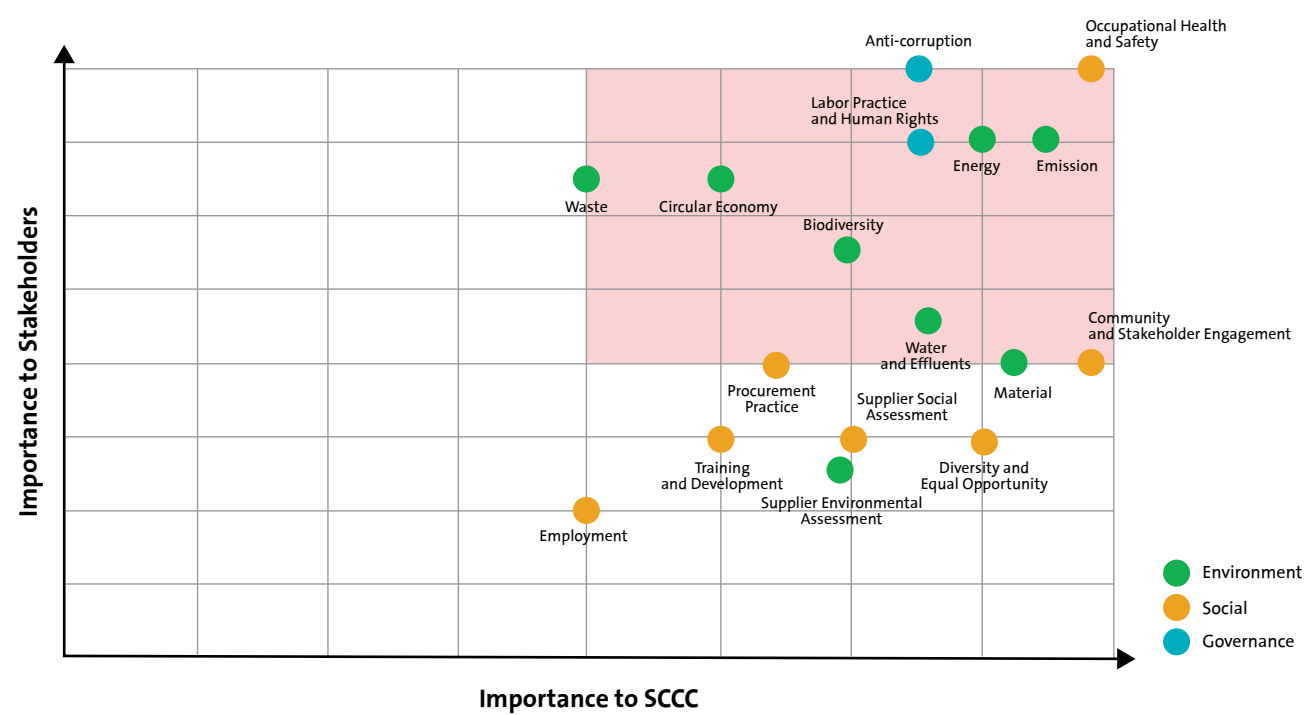
ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง นำกลยุทธ์การทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการพัฒนาห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ (ตามรูปด้านล่าง) บนพื้นฐานหลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงการลดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต ตามแนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล ตลอดจนกลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนปี 2573 เพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ ตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน สร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่การใช้ซ้ำในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด และประสานความร่วมมือกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (ESG Materiality Assessment)

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ทบทวนความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยอ้างอิงตามมาตรฐาน Global Reporting Initiatives หรือ GRI และได้ระบุประเด็นสาระสำคัญที่มีนัยสำคัญและเป็นประเด็นด้านความยั่งยืนที่บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้



การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.siamcitycement.com/th/esg/-esg-materiality-assessment>

ประเด็นการทำงานด้านความยั่งยืนของ กลุ่มบริษัทฯ

1. การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และพลังงาน

หัวข้อ Sustainable Development Goal (SDG) ที่เกี่ยวข้อง



1.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

ตามแผนงานของสมาคมปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก (Global Cement and Concrete Association) ช่วงเวลาระหว่างปี 2563 - 2573 มีความสำคัญอย่างยิ่งในการเร่งลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านกลยุทธ์หลัก กล่าวคือ การเพิ่มการทดแทนปูนเม็ดด้วยวัสดุเสริมในปูนซีเมนต์ (Supplementary Cementing Materials หรือ SCM) การลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลและเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในคอนกรีตโดยการลดการใช้ปูนซีเมนต์ด้วยการออกแบบส่วนผสมที่ดีขึ้น และในระดับการออกแบบโครงสร้างโดยการปรับแบบให้เหมาะสม เพื่อให้ใช้คอนกรีตน้อยลงต่อหน่วย

ในบริษัทนี้ บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขอบเขตที่ 1: จากเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ ที่ 530 กิโลกรัมตันคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ/ตันซีเมนต์ดีเซล เป็น 470 กิโลกรัมตันคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิ/ตันซีเมนต์ดีเซล ภายในปี 2573 ลดลงคิดเป็นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีอ้างอิงปี 2563 ทั้งนี้ เป้าหมายปี 2573 สอดคล้องกับเส้นทางควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้สูงขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียสภายในปี 2593 ตามรายงานของทบวงพลังงานระหว่างประเทศ (International Energy Agency หรือ IEA)

1.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ตั้งกลยุทธ์เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายดังนี้

- การเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ
- การใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานทางเลือก ทั้งพลังงานความร้อนและพลังงานไฟฟ้า
- การปรับปรุงประสิทธิภาพในด้านต่าง ๆ เพื่อเสริมรากฐานและลดการสูญเสียพลังงานตลอดกระบวนการผลิต
- การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะเป็นตัวแปรสำคัญในการบรรลุเป้าหมาย

1.3 ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

ธุรกิจปูนซีเมนต์และมาตรการลดสัดส่วนการใช้ปูนเม็ด

สัดส่วนการใช้ปูนเม็ด (Clinker Factor หรือ CF) ของธุรกิจปูนซีเมนต์ในกลุ่มบริษัทฯ ปีนี้ ลดลงร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2566 และลดลงร้อยละ 4.1 จากปีฐาน 2563 โดยในธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย มีความก้าวหน้าในการขับเคลื่อนกลยุทธ์การขายที่มุ่งเน้นยอดขายจากปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำที่มีสัดส่วนการใช้ปูนเม็ดที่ลดลง แทนที่ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Ordinary Portland Cement หรือ OPC) รวมถึงการติดตั้งระบบแยกบดหินปูน และใช้สารช่วยบดชนิดใหม่เพื่อช่วยลดปริมาณปูนเม็ดในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์อย่างต่อเนื่อง

ด้านธุรกิจปูนซีเมนต์ของอินทรี เวียดนาม ซึ่งมีบทบาทสำคัญในกลยุทธ์การลดสัดส่วนปูนเม็ดของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยการพัฒนาปฏิบัติการของปูนเม็ดและการพัฒนาสูตรส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ โดยนำเทคโนโลยีสารช่วยบดแบบใหม่มาใช้ และที่โรงงานผลิตหลักในจังหวัด Hon Chong สามารถลดสัดส่วนปูนเม็ดลงได้ร้อยละ 3 จากปี 2566 - 2567 และลดลงมากกว่าร้อยละ 7 นับตั้งแต่ปีฐาน 2563 โดยอินทรี เวียดนามยังคงมีสัดส่วนปูนเม็ดต่ำที่สุดในกลุ่มบริษัทฯ และในขณะเดียวกันยังรักษาคุณภาพปูนซีเมนต์ให้เป็นไปตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้า

สำหรับธุรกิจปูนซีเมนต์ของอินทรี ลังกา มีการลดสัดส่วนปูนเม็ดลงร้อยละ 0.6 ผ่านการเปลี่ยนมาใช้ปูนซีเมนต์คอมโพสิตปอร์ตแลนด์ (PCC) เกือบร้อยละ 100 โดยใช้เถ้าลอยและตะกรัน ซึ่งความสามารถในการเกิดปฏิกิริยาสูงของปูนเม็ดที่ผลิตและนำเข้าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การเปลี่ยนแปลงนี้ประสบความสำเร็จ

ส่วน ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ (CMIC) ในประเทศกัมพูชา ได้เพิ่มการใช้หินปูนในปูนซีเมนต์ทั้งแบบเทกองและบรรจุถุง โดยได้เทคโนโลยีจากสารช่วยบดที่ช่วยเพิ่มกำลังอัด ร่วมกับการปรับปรุงพอร์ตโฟลิโอผลิตภัณฑ์ ทำให้สามารถลดสัดส่วนปูนเม็ดลงได้ 2.4 จุด จากปี 2566 - 2567

การดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่การลดสัดส่วนปูนเม็ดต่อไป โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงปฏิกิริยาของปูนเม็ด การใช้เทคโนโลยีสารช่วยบดแบบใหม่ และการเพิ่มปริมาณวัสดุประสานทดแทนในผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงการพลังงานความร้อน

กลุ่มบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน (Thermal Substitution Rate หรือ TSR) อย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2567 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 21 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 28 ในปี 2567 ผ่านการใช้เชื้อเพลิงทางเลือกแทนถ่านหินมากขึ้น เชื้อเพลิงทางเลือก (Alternative Fuel หรือ AF) ที่ใช้ส่วนใหญ่ได้มาจากวัสดุเหลือใช้จากภาคอุตสาหกรรมอื่น และได้รับการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดก่อนนำไปใช้ในระบบเตาเผา เพื่อให้มั่นใจว่าการเผาไหม้เป็นไปอย่างปลอดภัยและช่วยทดแทนพลังงานจากถ่านหินได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีการใช้ชีวมวล ซึ่งถือว่าเป็นพลังงานที่เป็นกลางทางสภาพภูมิอากาศ (Carbon Neutral) เพิ่มขึ้นด้วย

โดยในประเทศไทย TSR เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 17 ในปี 2566 และเพิ่มเป็นร้อยละ 24 ในปี 2567 การเพิ่มขึ้นนี้ถือเป็นก้าวกระโดดสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ในการลดการใช้ถ่านหินและลดการปล่อยก๊าซ CO₂ โดยมีปัจจัยที่ช่วยผลักดันความสำเร็จ อาทิ กลยุทธ์การจัดหาวัสดุเชื้อเพลิงทางเลือกใหม่เพื่อเพิ่มปริมาณและความมั่นคงของแหล่งเชื้อเพลิง การปรับปรุง

กระบวนการเตรียมและเผาไหม้ในเตาเผา และการพัฒนาเทคโนโลยีการป้อนเชื้อเพลิงให้แม่นยำยิ่งขึ้น

ธุรกิจการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม สามารถใช้เชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินได้มากกว่าร้อยละ 40 ในปี 2567 โดยมีผลจากการอัปเดตอุปกรณ์และความเสถียรของกระบวนการเผาตลอดทั้งปี ในประเทศกัมพูชา มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งของระบบป้อนเชื้อเพลิงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ของ AF ทำให้ TSR สูงกว่าร้อยละ 30 และในประเทศศรีลังกา การลดความชื้นของเชื้อเพลิงทางเลือกโดยใช้การตากแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ช่วยให้สามารถรักษา TSR ไว้ที่ระดับมากกว่าร้อยละ 40

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมาย TSR ไว้ที่ร้อยละ 40 ภายในปี 2573 เพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขอบเขตที่ 1 ขององค์กร และกำลังดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้อย่างต่อเนื่อง

โครงการพลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้ามีบทบาทสำคัญในการดูแลการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขอบเขตที่ 2 โดยธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทยได้พัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนพื้นดินและหลังคา เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เฟสแรก ซึ่งเป็นการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบผสม (Solar Farm และ Solar Rooftop) โดยคาดว่าจะช่วยลดการปล่อยก๊าซ CO₂ ได้ถึง 54,000 ตันต่อปี และช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจของบริษัทฯ

1.4 โครงการสำคัญในปี 2567

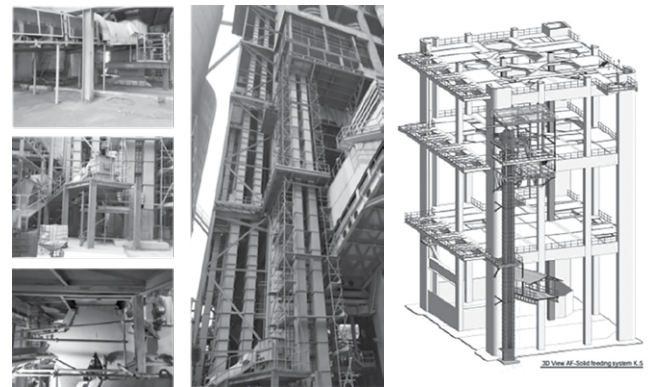
■ การปรับปรุงอัตราการใช้พลังงานทดแทน (TSR) ในธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจด้านความยั่งยืนและการลดคาร์บอน footprint ธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย ได้ดำเนินการปรับปรุงและอัปเดตประสิทธิภาพของเตาเผา Kiln 5, Kiln 6 และ Kiln 3 ในปี 2567 เพื่อเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน (TSR) โดยเน้นการผสมเชื้อเพลิงทางเลือก ได้แก่ ขยะอุตสาหกรรม (Industrial Waste), RDF3 และชีวมวล (Biomass) พร้อมทั้งติดตั้งระบบที่ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการใช้งานเชื้อเพลิงทางเลือกที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

- 1) เตาเผาที่ 5: ติดตั้งระบบ Feeder System ใหม่ พร้อมลิฟต์ถังตัวที่สอง (2nd Bucket Elevator) ช่วยเพิ่ม TSR ร้อยละ +3.5
- 2) เตาเผาทั้งหมด: ติดตั้งระบบป้อนชีวมวลแบบบูรณาการ (Integrated Biomass Feeding System) ช่วยเพิ่ม TSR ร้อยละ +2.5
- 3) การแก้ไขปัญหาคอขวดในการปฏิบัติงาน และเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงแข็ง (Solid AF) ผสมกับถ่านหินดิบ ช่วยเพิ่ม TSR ร้อยละ +2

โดยผลลัพธ์ที่ได้จากโครงการสามารถทำให้ TSR เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16 ในปี 2566 เป็นร้อยละ 24 ในปี 2567 สามารถลดการปล่อยก๊าซ CO₂ ลดลง 26 กิโลกรัมคาร์บอนต่อ 1 ตันเมตปูน ซึ่งเท่ากับการลดการปล่อยก๊าซ CO₂ ลงร้อยละ 3

โดยผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในปี 2567 จะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและเพิ่ม TSR ให้สูงขึ้นต่อไปในอนาคต



รูป: ลิฟต์ถังตัวที่สอง (2nd Bucket elevator) ที่เตาเผาที่ 5

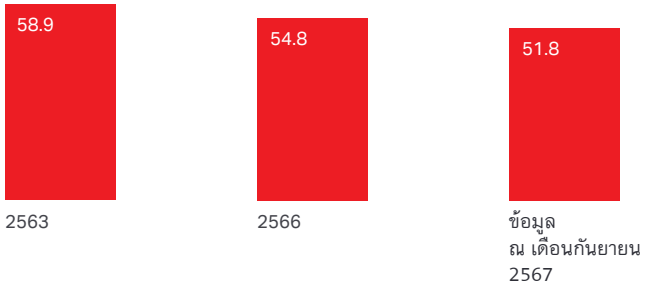


รูป: ระบบการป้อนเชื้อเพลิงชีวมวล ในเตาเผาที่ 6

■ การลดสัดส่วนปูนเม็ด (Clinker Factor) ในธุรกิจปูนซีเมนต์ของอินทรี เวียดนาม

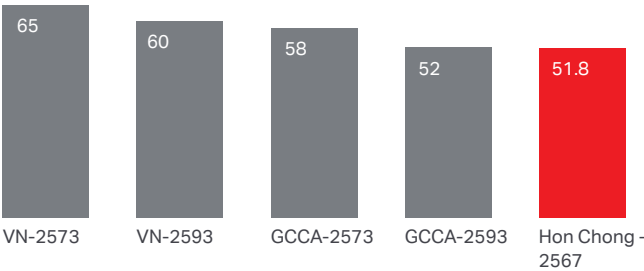
ธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศเวียดนามประสบความสำเร็จในการลดสัดส่วนปูนเม็ด (Clinker Factor หรือ CF) อย่างมีนัยสำคัญ โดยอาศัยการปรับปรุงปฏิกิริยาของปูนเม็ด (Clinker Reactivity) และการเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ผ่าน กระบวนการบริหารกลุ่มผลิตภัณฑ์ (Product Portfolio Management) รวมถึงการเปรียบเทียบคุณภาพกับตลาด (Market Quality Benchmarking) และการพัฒนาสูตรซีเมนต์ (Cement Formulation Fine-Tuning) ซึ่งโรงงานในจังหวัด Hon Chong มีบทบาทสำคัญในความพยายามลดสัดส่วนปูนเม็ด ที่ช่วยขับเคลื่อนการลดทั้งในระดับกลุ่มบริษัทฯ และในธุรกิจปูนซีเมนต์ของอินทรี เวียดนามเอง โดยในช่วงเดือนกันยายน 2567 บริษัทฯ สามารถลด CF เหลือร้อยละ 51.8 ซึ่งคิดเป็นการลดลงมากกว่าร้อยละ 7 ตั้งแต่ปี 2563 และลดลงร้อยละ 3 เทียบกับปี 2566 ส่งผลให้สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 28,000 ตัน โดยการลดสัดส่วนปูนเม็ดในซีเมนต์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โดยช่วยลดการใช้พลังงานและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่ปล่อยออกมาในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นก้าวสำคัญของทั้งกลุ่มบริษัทฯ ในการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน

การลดสัดส่วนปูนเม็ดของ SCCC ในประเทศเวียดนาม (%)



ในเดือนกันยายน 2567 โรงงานในจังหวัด Hon Chong ธุรกิจปูนซีเมนต์ของอินทรี เวียดนาม มีการใช้สัดส่วนของปูนเม็ด Clinker Factor (CF) อยู่ที่ร้อยละ 51.8 ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศเวียดนาม(*) และเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงานลดคาร์บอนของสมาคมปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก (GCCA Roadmap) สำหรับปี 2573 และ 2593 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของโรงงานในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

โดยธุรกิจปูนซีเมนต์ของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศเวียดนาม ยังคงเป็นประเทศที่มี CF ต่ำที่สุดในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ในขณะที่ยังสามารถรักษาคุณภาพปูนซีเมนต์และตอบสนองทุกความคาดหวังของลูกค้าได้ ความสำเร็จนี้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการลดการใช้ปูนเม็ดโดยไม่กระทบต่อคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ และเป็นแบบอย่างสำคัญในการพัฒนาปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำที่สนับสนุนเป้าหมายความยั่งยืนระดับอุตสาหกรรม



(*) Vietnam cement industry roadmap for Clinker Factor reduction is stated in Decision 1266 of Vietnam's Prime Minister (source: VNCA cement industry report by Dr. Luong Duc Long, CEMTECH 2022 conference in Hanoi)

🔍 การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศและพลังงาน สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ดัชนีชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. เศรษฐกิจหมุนเวียน

หัวข้อ Sustainable Development Goal (SDG) ที่เกี่ยวข้อง



2.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการผลักดันแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในห่วงโซ่อุปทานของเรา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดคาร์บอนไดออกไซด์ในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลดของเสียจากการก่อสร้างและยึดอายุการใช้งานของอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน เราส่งมอบโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมและยั่งยืนผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกที่มีสัดส่วนปูนเม็ดลดลง ซึ่งเป็นทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทดแทนการใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์แบบดั้งเดิม

หนึ่งในมาตรการสำคัญที่ผลักดันเศรษฐกิจหมุนเวียนในห่วงโซ่อุปทานโดยบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (อินทรี อีโคไซเคิล) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญด้านโซลูชันการจัดการของเสีย ตั้งแต่ปี 2544 อินทรี อีโคไซเคิลได้เปลี่ยนของเสียให้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าโดยใช้กระบวนการเผาไหม้ในเตาเผาปูนซีเมนต์ ซึ่งช่วยกำจัดของเสียโดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษ ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อกำหนดมาตรฐานการจัดการของเสียอันตราย พร้อมทั้งดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน

นอกจากนี้ ความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ต่อเศรษฐกิจหมุนเวียนยังรวมถึงการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าของทรัพยากร และลดความจำเป็นในการสกัดวัตถุดิบจากธรรมชาติ โดยการใช้ผลพลอยได้จากอุตสาหกรรมต่าง ๆ แทนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีจำกัดและเชื้อเพลิงฟอสซิลในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ แนวทางนี้ไม่เพียงช่วยอนุรักษ์ทรัพยากร แต่ยังช่วยแก้ไขปัญหาการจัดการของเสีย ซึ่งตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ภายในปี 2573 เป้าหมายด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงความยั่งยืนในกระบวนการผลิตปูนเม็ดอย่างมีนัยสำคัญ โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงและวัตถุดิบจากของเสียในกระบวนการผลิตปูนเม็ดจาก 0.5 ล้านตันเป็นมากกว่า 1.4 ล้านตัน นอกจากนี้เรายังวางแผนเพิ่มการใช้ผลพลอยได้จากอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ เถ้าลอย (Fly ash) และตะกรัน (Slag) อีกร้อยละ 65 คิดเป็นปริมาณมากกว่า 1.7 ล้านตันต่อปี เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์วัสดุประสานซีเมนต์ กลยุทธ์นี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของเราในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ เพื่อสร้างอนาคตที่ยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

2.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

กลยุทธ์ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่การลดการพึ่งพาวัตถุดิบหลักและเพิ่มอายุการใช้งานของโครงสร้างที่สร้างด้วยผลิตภัณฑ์ของเรา เรามุ่งมั่นส่งเสริมความยั่งยืนผ่านแนวทางสำคัญดังต่อไปนี้

- ส่งเสริมผลิตภัณฑ์หมุนเวียนและเชื้อเพลิงทางเลือก เราให้ความสำคัญกับการเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทางเลือกและการผลานผลิตภัณฑ์หมุนเวียนเข้ากับกระบวนการดำเนินงานของเรา ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านอัตราการใช้พลังงานทดแทนและการลดสัดส่วนปูนเม็ด เพื่อลดการใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติ

- ลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เราดำเนินโครงการที่มุ่งลดการปล่อยคาร์บอน อาทิ การใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกและการปิดวงจรคาร์บอน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของเราในการลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านการก่อสร้างที่ยั่งยืน
- ความร่วมมือในการบริหารจัดการขยะจากการก่อสร้างและรีไซเคิล เรากำลังแสวงหาความร่วมมือทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพื่อจัดการขยะจากการก่อสร้างและรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมุ่งให้วัสดุเหล่านี้ได้รับการนำกลับมาใช้ใหม่ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน
- เป้าหมายขยะเป็นศูนย์ต่อหลุมฝังกลบ เรามุ่งลดขยะตั้งแต่ต้นทาง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีขยะที่ต้องถูกฝังกลบด้วยการนำกระบวนการรีไซเคิลขั้นสูงมาใช้ ซึ่งช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัดลงได้อย่างมาก

2.3 ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 การใช้เชื้อเพลิงจากของเสีย (Waste-Derived Fuels) มีปริมาณรวม 744,619 ตัน คิดเป็นร้อยละ 53 ของเป้าหมายปี 2573 นอกจากนี้การใช้ผลพลอยได้จากอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท มีปริมาณรวม 992,167 ตัน หรือร้อยละ 42 ของเป้าหมายปี 2573 โดยอินทรี อีโคไซเคิล มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนเป้าหมายด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยให้บริการจัดการของเสียจากภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค หนึ่งในความสำเร็จที่โดดเด่นคือการผลิตเชื้อเพลิงขยะ (Refuse-Derived Fuel หรือ RDF) จากขยะชุมชน ซึ่งมีประโยชน์สองด้าน คือ ช่วยลดปริมาณขยะฝังกลบและมลพิษทางทะเล พร้อมกับเป็นแหล่งพลังงานทางเลือกในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ด้วยแนวทางนี้ อินทรี อีโคไซเคิลมีส่วนช่วยสร้างอนาคตที่ยั่งยืนมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของธุรกิจให้เป็นไปตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

2.4 โครงการสำคัญในปี 2567

โครงการที่ 1: ขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ

อินทรี อีโคไซเคิล สนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนของประเทศไทยผ่านความร่วมมือกับภาครัฐ สถาบันการศึกษา และพันธมิตรภาคเอกชน โครงการสำคัญ อาทิ การจัดตั้งจุดรับคืนวัสดุต่าง ๆ อาทิ พลาสติกใช้ครั้งเดียว เลือชั่นโน และชุดชั้นโน รวมถึงการดำเนินโครงการขุดเหมืองขยะ (Landfill Mining) เพื่อสกัดทรัพยากรที่มีค่าจากกองขยะ แนวทางเหล่านี้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะช่วยเหลือพันธมิตรด้านความยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและการลดขยะพลาสติก

นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิลยังได้เข้าร่วมงาน “Benefits and Best Practices on Co-Processing in Cement Kilns” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเวิร์กช็อป “Waste Management according to the Circular Economy with the Advantage of Co-Processing in Cement Kilns and Ocean Plastic Turned into an Opportunity in Circular Economy (OPTOCE)” ซึ่งเป็นเวทีแลกเปลี่ยนองค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน พร้อมนำเสนอบทบาทสำคัญของกระบวนการเผาร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ตลอดทั้งปีที่ผ่านมา อินทรี อีโคไซเคิลยังได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการกำจัดสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยกระบวนการกำจัด อินทรี อีโคไซเคิล จะทำให้ทุกภาคส่วนมั่นใจได้ว่าการทำลายสินค้าดังกล่าวเป็นไปอย่างปลอดภัยและยั่งยืน ซึ่งช่วยปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการและความร่วมมือเหล่านี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของอินทรี อีโคไซเคิล ในการสร้างสรรค์นวัตกรรม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และผู้นำด้านความยั่งยืนในประเทศไทย



รูป: วิทยากรผู้ทรงเกียรติจากหน่วยงานภาครัฐ สถาบันวิจัย และสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ ร่วมแบ่งปันแนวคิดเกี่ยวกับนโยบายการจัดการของเสียที่สอดคล้องกับแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน สถานการณ์ปัจจุบันของขยะในทะเล และกลยุทธ์ในการจัดการของเสียที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้

โครงการที่ 2: บริการการทำความสะอาดเครื่องจักรอุตสาหกรรมด้วยนวัตกรรมที่ยั่งยืน

ภายใต้แนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน อินทรี อีโคไซเคิลได้ร่วมมือกับผู้นำในอุตสาหกรรมเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียนของพันธมิตร โซลูชันนวัตกรรมของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการดำเนินงาน

หนึ่งในนวัตกรรมสำคัญ อาทิ โซลูชันการทำความสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงสร้างพื้นฐานด้านน้ำมันและก๊าซ ซึ่งช่วยลดปริมาณของเสียและเพิ่มความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน อาทิ เทคโนโลยีทำความสะอาดถังเก็บน้ำมันด้วยหุ่นยนต์ (Robotic Tank Cleaning) โดยใช้ Crawler Robots ที่สามารถทำงานในพื้นที่อันตรายโดยไม่ต้องมีมนุษย์เข้าไปปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งช่วยเพิ่มความปลอดภัย ลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ อินทรี อีโคไซเคิลยังมีบทบาทในการจัดการสินทรัพย์ทางอุตสาหกรรมที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว โดยได้พัฒนาเทคโนโลยี Electromotive Cleaning ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่เกิดจากความร่วมมือ

ระหว่าง Chevron และอินทรี อีโคไซเคิลเพื่อใช้ในการทำความสะอาดท่อส่งน้ำมันใต้ทะเลและสินทรัพย์อื่นที่ต้องปลดระวาง กระบวนการนี้มีข้อดีและมีประสิทธิภาพสูงกว่าวิธีการแบบดั้งเดิม โดยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดของเสียประเภทของเหลวอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดความเสี่ยงต่อพนักงาน

ความร่วมมือกับ Chevron ทำให้อินทรี อีโคไซเคิลสามารถพัฒนาโซลูชันการทำความสะอาดสินทรัพย์ที่ปลดระวาง ซึ่งสร้างประโยชน์ให้กับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ สิ่งแวดล้อม และสังคม ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก บริการล้ำสมัยเหล่านี้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ลดของเสีย และส่งเสริมการดำเนินงานอุตสาหกรรมที่ยั่งยืนภายใต้กรอบเศรษฐกิจหมุนเวียน



รูป: ที่โรงงานของ อินทรี อีโคไซเคิล จังหวัดชลบุรี ผู้เชี่ยวชาญด้านการทำความสะอาดอุตสาหกรรมโดยใช้เทคโนโลยี Electromotive Cleaning ขั้นสูงในการกำจัดสารปนเปื้อนจากท่อส่งน้ำมันใต้ทะเล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ดัชนีชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3. ความหลากหลายทางชีวภาพและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

หัวข้อ Sustainable Development Goal (SDG) ที่เกี่ยวข้อง



3.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

น้ำเป็นทรัพยากรที่จำเป็นต่อการพัฒนาและมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพและชีวิตมนุษย์ อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนน้ำยังคงเป็นอุปสรรคที่ส่งผลให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงส่งผลกระทบต่อวงจรสารอาหารในดิน พืชพรรณและพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญ ปัญหาเหล่านี้มีความเชื่อมโยงกันและเกี่ยวข้องกับการจัดการการพังทลายของดิน รวมถึงการควบคุมคุณภาพและปริมาณของน้ำ การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและความหลากหลายทางชีวภาพจึงเป็นสิ่งที่ละเลยไม่ได้ เราจึงต้องให้ความสำคัญกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางขององค์การสหประชาชาติ (UN) ที่ได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDG) ทั้ง 17 ข้อไว้ โดยมีส่วนหนึ่งเพื่อกระตุ้นให้เกิดการดำเนินงานร่วมกันในการสร้างความมั่นคงด้านน้ำสะอาดและสุขภาพสำหรับทุกคน

กลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะลดการใช้น้ำจำเพาะลงมากกว่าร้อยละ 20 และเพิ่มการใช้แหล่งน้ำผิวดินเป็นมากกว่าร้อยละ 45 ภายในปี 2573 โดยเป้าหมายนี้ได้รับการเพิ่มตัวเลขให้ท้าทายมากยิ่งขึ้นเมื่อปี 2566 ที่ผ่านมา จากเดิมที่ตั้งไว้ร้อยละ 40 เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนการพัฒนาด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง

ที่บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เราตระหนักถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเรา ต่อคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพ

เนื่องจากบริษัท มีการดำเนินงานด้านเหมืองแร่ เพื่อบรรเทาผลกระทบให้ได้มากที่สุด เราปฏิบัติตามหลักลำดับชั้นการลดผลกระทบ (Mitigation Hierarchy) อย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับการหลีกเลี่ยงผลกระทบเป็นอันดับแรก จากนั้นจึงลดผลกระทบและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และหากไม่สามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบได้ เราจะใช้มาตรการชดเชย (Offset) เป็นทางเลือกสุดท้าย ด้วยแนวทางนี้ เรามุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิต่อความหลากหลายทางชีวภาพภายในปี 2573

โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัท กำลังศึกษาแนวทาง Nature-Based Solutions (NBS) อาทิ แนวปะการังเทียม เพื่อสนับสนุนระบบนิเวศทางทะเลและการเพาะพันธุ์ปลาชายเลน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศและพลังงานของเรา

3.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท ในการปฏิบัติตามลำดับชั้นการลดผลกระทบ (Mitigation Hierarchy) โดยมุ่งเน้นให้การหลีกเลี่ยงผลกระทบเป็นทางเลือกที่ดีที่สุด ตามด้วยการลดผลกระทบและการฟื้นฟูพื้นที่ และในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงความเสียหายได้ เราจึงใช้มาตรการชดเชยความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Offsetting) เพื่อครอบคลุมความเสียหายที่ไม่สามารถแก้ไขได้โดยวิธีอื่น

แนวทางนี้ได้รับการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญขององค์การระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (International Union for Conservation of Nature หรือ IUCN) โดยกลุ่มบริษัท ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding หรือ MoU) ในระดับภูมิภาคและระดับประเทศร่วมกับ IUCN สำหรับช่วงปี 2564 - 2567 โดยเอกสารเหล่านี้ระบุข้อตกลงขอบเขตพื้นที่และแผนงานที่ช่วยให้แต่ละพื้นที่ของกลุ่มบริษัท สามารถพัฒนาแผนปฏิบัติการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Action Plan หรือ BAP) ที่ครอบคลุมมาตรการเฉพาะพื้นที่และโครงการเชิงกลยุทธ์ที่กว้างขึ้น

สำหรับเรื่องการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทางกลุ่มบริษัท มีการดำเนินงานเพื่อลดการสูญเสียน้ำโดยไม่จำเป็นในระหว่างกระบวนการผลิต และมองหาโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพ

การใช้น้ำให้ดียิ่งขึ้น อาทิ การปรับปรุงระบบระบายความร้อนให้เหมาะสม เราดำเนินการประเมินสมดุลการใช้น้ำ (Water Balance Assessments) อย่างสม่ำเสมอ โดยปฏิบัติตามแนวทางและเครื่องมือที่กำหนดโดยสมาคมปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก (Global Cement and Concrete Association หรือ GCCA)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำลังเพิ่มความพยายามในการกักเก็บน้ำผิวดิน โดยสร้างอ่างเก็บน้ำเพิ่มเติมในหลายพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงระบบกักเก็บน้ำจากเหมืองและบ่อระบายน้ำจากแหล่งขุดหินปูน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการใช้แหล่งน้ำผิวดินมากกว่าร้อยละ 45 ภายในปี 2573

กลุ่มบริษัทฯ ยังใช้การเปรียบเทียบภายในองค์กร (Internal Benchmarking) และนำข้อมูลเชิงลึกจากผู้นำในอุตสาหกรรมมาปรับปรุงแนวปฏิบัติของเราอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไม่เพียงแต่จะสนับสนุนให้เราบรรลุเป้าหมายที่กำหนด แต่ยังพัฒนาแนวทางการทำงานด้านน้ำให้ก้าวล้ำไปอีกระดับหนึ่ง

3.3 ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้เดินทางไปทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อยืนยันข้อมูลพื้นฐานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ โดยใช้แนวทางและเครื่องมือจากสมาคมปูนซีเมนต์และคอนกรีตโลก (GCCA) เป็นแนวทางหลัก ด้วยข้อมูลพื้นฐานนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงแผนบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Management Plan หรือ BMP) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Positive Impact (NPI) แผน BMP กำหนดแนวทางแก้ไขเฉพาะเจาะจงสำหรับแต่ละพื้นที่ โดยพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการฟื้นฟูและฟื้นฟูสภาพพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ยังรวมถึงมาตรการชดเชย (Biodiversity Offset Programs) ในกรณีที่เป็น

ตัวอย่างเช่นใน บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด หรือ อินทรีลังกา ได้ทำงานร่วมกับ IUCN ในการดำเนินการติดตามผลการฟื้นฟูประจำปี 15 (Annual Rehabilitation Monitoring หรือ ARP) อย่างต่อเนื่องที่เหมืองหิน ซึ่งเป็นกิจกรรมหลักที่ช่วยติดตาม

และพัฒนาการฟื้นฟูระบบนิเวศในท้องถิ่น ความพยายามนี้สอดคล้องโดยตรงกับเป้าหมาย NPI เนื่องจากเน้นการฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ และรับรองว่ากิจกรรมการทำเหมืองมีผลกระทบเชิงบวกต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ทาง อินทรี ลังกายังได้ริเริ่มโครงการช่วยเหลือและปล่อยสัตว์คืนสู่ธรรมชาติ ซึ่งช่วยส่งเสริมการคุ้มครองสัตว์ป่าอีกด้วย

สำหรับปี 2568 คณะทำงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในอินทรี ลังกา กำลังเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมิน NPI และ ARP ประจำปีที่ 16 ครอบคลุมทั้งพื้นที่เหมืองหินและระบบนิเวศในพื้นที่โครงการ นอกจากนี้ยังมีการประเมินโครงการชดเชย (Offset Projects) สำหรับการอนุรักษ์ป่าชายเลนและแนวปะการัง รวมถึงดำเนินการ ARP สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม ความคิดริเริ่มเหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศ และสนับสนุนเป้าหมาย NPI ที่มีผลในระยะยาวต่อความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรธรรมชาติของประเทศศรีลังกา

ในขณะเดียวกัน บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด หรือ อินทรี เวียดนาม ได้รับการอนุมัติแผนปฏิบัติการ NPI 2030 Roadmap จากคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืนของอินทรี เวียดนาม อ้างอิงจากผลการสำรวจคุณค่าด้านความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ อินทรี เวียดนามยังได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MoU) กับสถาบันนิเวศวิทยาภาคใต้ (Southern Institute of Ecology หรือ SIE) เพื่อยืนยันความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านนี้ให้ประสบความสำเร็จ

ในปี 2567 อินทรี เวียดนามยังได้ลงนาม MoU กับเขตอนุรักษ์ธรรมชาติพื้นที่ชุ่มน้ำ Phu My (Phu My Wetlands Nature Reserve) เพื่อสนับสนุนโครงการฟื้นฟูระบบนิเวศพื้นที่ชุ่มน้ำผ่านการปลูกต้นไม้พื้นเมือง โดยบริษัทฯ ได้บริจาคต้นไม้พื้นเมืองจำนวน 37,000 ต้น เพื่อช่วยฟื้นฟูถิ่นที่อยู่อาศัยให้กับสัตว์ประจำถิ่นทั้งหลาย โดยกิจกรรมอื่น ๆ ภายใต้ NPI 2030 Roadmap ของอินทรี เวียดนาม ได้แก่

- การสนับสนุนวิถีชีวิตของชุมชนในท้องถิ่น ผ่านการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน
- การส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านความหลากหลายทางชีวภาพผ่านความร่วมมือกับกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม Kien Giang ในวันสิ่งแวดล้อมโลก
- การหารือร่วมกับ IUCN เพื่อเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์ถิ่นที่อยู่อาศัยชายฝั่งสามเหลี่ยมปากแม่น้ำโขง (Mekong Delta Coastal Habitat Conservation หรือ MDC) โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนปูนซีเมนต์สำหรับก่อสร้างแนวปะการังเทียมในจังหวัด Kien Giang

แนวทางเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งดำเนินการเชิงรุกเพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Positive Impact ของความหลากหลายทางชีวภาพภายในปี 2573



รูป: ทีมพนักงานอาสาสมัครจากอินทรี เวียดนาม เข้าร่วมโครงการปลูกต้นไม้และมอบต้นไม้พื้นเมืองจำนวน 37,000 ต้น ให้กับผู้อำนวยการเขตอนุรักษ์ธรรมชาติ Phu My ในเดือนตุลาคม 2567

3.4 โครงการสำคัญในปี 2567

อินทรี ลังกา - รางวัลระดับประเทศสำหรับแนวทางฟื้นฟูเมืองที่ยั่งยืนของบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด รู้สึกเป็นเกียรติที่ได้รับรางวัลที่ 1 ในหมวด “แนวทางการฟื้นฟูเมืองที่ดีที่สุด” จากสำนักงานสำรวจธรณีวิทยาและเหมืองแร่แห่งศรีลังกา (Geological Survey and Mines Bureau) รางวัลนี้มอบให้ในโอกาสวันสิ่งแวดล้อมโลกปี 2567 ตอกย้ำความเป็นผู้นำของ อินทรี ลังกา ในการดำเนินโครงการฟื้นฟูพื้นที่เหมืองอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รางวัลนี้ยังรวมไปถึงโครงการช่วยเหลือและปล่อยสัตว์คืนสู่ธรรมชาติแห่งแรกของประเทศศรีลังกา ที่เหมือง Aruwakkalu ความสำเร็จนี้เกิดขึ้นจากความมุ่งมั่นของทีมงาน อินทรี ลังกา และความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับ IUCN ประเทศศรีลังกา แสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทของกลุ่มบริษัทฯ ในการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยใช้นวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อธรรมชาติ



อินทรี ลังกา - การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพร่วมกับพันธมิตรหลักทางธุรกิจ

ในปี 2567 อินทรี ลังกา มีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพผ่านโครงการฟื้นฟูและปกป้องระบบนิเวศที่หลากหลาย โดยได้มีการสร้างบ่อน้ำเทียมในพื้นที่เหมือง

เพื่อให้สัตว์ป่าเข้าถึงแหล่งน้ำดื่มที่สำคัญ ลดผลกระทบจากสภาวะแห้งแล้ง และสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ

ความร่วมมือกับกรมอนุรักษ์ชายฝั่ง (Coastal Conservation Department) ยังช่วยเสริมสร้างการฟื้นฟูป่าชายเลนในพื้นที่ Kalpitiya ซึ่งมุ่งเน้นการปกป้องระบบนิเวศชายฝั่ง ลดการพังทลายของชายฝั่ง และส่งเสริมความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ทีมงาน อินทรี ยังได้ปลูกต้นไม้โกงกาง จำนวน 1,000 ต้น ในพื้นที่ริมทะเลสาบ Koggala ใกล้กับโรงงานปูนซีเมนต์อินทรี Ruhunu เพื่อเสริมสร้างการปกป้องชายฝั่งทะเลสาบ

การฟื้นฟูพื้นที่เหมืองยังดำเนินการตามคำแนะนำของ IUCN โดยมีการปลูกต้นไม้กว่า 6,000 ต้น เพื่อช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศและส่งเสริมการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างยั่งยืน มีการติดตามผลการฟื้นฟูประจำปีจัดขึ้นในเดือนมิถุนายน 2567 ร่วมกับ IUCN และมีการประเมินความหลากหลายทางชีวภาพและโครงการช่วยเหลือสัตว์ในเดือนธันวาคม 2567

อินทรี เวียดนาม - โครงการสำคัญด้านการบริหารจัดการน้ำ

หนึ่งในโครงการสำคัญด้านการบริหารของ อินทรี เวียดนาม คือ การรีไซเคิลน้ำเสียในระบบ Waste Heat Recovery (WHR) ภายในพื้นที่ของโรงงาน Hon Chong มีการบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่ 10,000–15,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี นอกจากนี้ทาง อินทรี เวียดนามยังนำน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตซีเมนต์จากโรงงาน Hon Chong และท่าเรือ Cat Lai กลับมาใช้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัทฯ ได้ด้วย

การเก็บกักน้ำฝนไว้ใช้ในกระบวนการผลิต ยังมีบทบาทสำคัญในการใช้น้ำของทั้งบริษัทฯ อาทิ ในพื้นที่ท่าเรือ Cat Lai มีการรวบรวมน้ำฝนประมาณ 1,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการบดปูนซีเมนต์ ขณะที่โรงงานบดปูนซีเมนต์ Hiep Phuoc ได้เริ่มใช้ระบบเก็บกักน้ำฝนมาตั้งแต่ปี 2563

ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้ดียิ่งขึ้น อินทรี เวียดนามยังได้นำระบบวัดการใช้น้ำที่แม่นยำมาใช้ในทุกโรงงาน เพื่อติดตามปริมาณการใช้น้ำและมองหาโอกาสในการปรับปรุงประสิทธิภาพแนวทางนี้จะช่วยควบคุมการสูญเสียและลดการพึ่งพาแหล่งน้ำจัด

อย่างมีนัยสำคัญ ส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านน้ำที่ยั่งยืน นอกจากนี้ น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดทั้งหมด ได้รับการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานหรือสูงกว่ามาตรฐานสิ่งแวดล้อม ก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อระบบนิเวศในท้องถิ่น



รูป: การนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ในระบบ Waste Heat Recovery (WHR)

ธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย - โครงการสำคัญด้านความหลากหลายทางชีวภาพร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ

อินทรี กรีนฮาร์ท พลัส คลับ (INSEE Green Heart Plus Club) ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดกิจกรรมอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลนในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการปกป้องระบบนิเวศที่สำคัญ โดย บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยังมีบทบาทเป็นผู้นำในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยริเริ่มโครงการปลูกต้นไม้ร่วมกับบริษัทฯ พลังงาน โซลาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ พร้อมทั้งส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่เหมืองของโรงงาน

นอกจากนี้ในปี 2567 พื้นที่ 0.94 เฮกตาร์ ของพื้นที่เหมืองที่ถูกใช้ไปแล้วได้รับการฟื้นฟูเพื่อช่วยคืนสมดุลทางระบบนิเวศให้กับพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ ในขณะเดียวกันทางบริษัทฯ ได้มีการสำรวจ

ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างละเอียด โดยได้รับความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจากการสำรวจถูกส่งต่อไปยัง IUCN ประเทศไทย เพื่อสนับสนุนความพยายามในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย - โครงการสำคัญด้านการบริหารจัดการน้ำ

หนึ่งในโครงการริเริ่มแรกของธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทยคือ โครงการปรับปรุงระบบมาตรวัดน้ำ เพื่อเพิ่มความแม่นยำและประสิทธิภาพในการตรวจสอบการใช้น้ำ นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดตัวโครงการรายงานการรั่วไหลของน้ำ เพื่อกระตุ้นให้มีการแจ้งปัญหาเชิงรุกและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

เพื่อลดการสูญเสียน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ มอเตอร์ปรับความเร็วรอบ (Variable Speed Drive หรือ VSD) ถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงการไหลของน้ำและลดการรั่วไหล อีกทั้งยังมีการพัฒนาแอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือสำหรับบันทึกค่ามาตรวัดน้ำ ซึ่งช่วยให้สามารถติดตามปริมาณการใช้น้ำได้อย่างแม่นยำและสะดวกกับผู้ใช้งานมากขึ้น

อีกหนึ่งความมุ่งมั่นสำคัญขององค์กรคือ โครงการ Zero Discharge ซึ่งมุ่งเน้นไปที่การกำจัดมลพิษน้ำเสียโดยสมบูรณ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า น้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมดจะถูกนำกลับเข้าสู่กระบวนการบำบัดหรือนำกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมด

โครงการเหล่านี้มีประสิทธิภาพอย่างมากในการสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย ลดการใช้น้ำจำเพาะลงร้อยละ 20 และลดการใช้แหล่งน้ำผิวดินลงร้อยละ 40 ภายในปี 2573 ซึ่งความพยายามเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ของธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำ และส่งเสริมความยั่งยืนด้านทรัพยากรน้ำ

การดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ดัชนีชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2567 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

หัวข้อ Sustainable Development Goal (SDG) ที่เกี่ยวข้อง



4.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและสุขภาวะในการทำงานทั่วทั้งองค์กร เป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือการบรรลุ “ภัยอันตรายเป็นศูนย์” (Zero Harm) โดยให้ความสำคัญสูงสุดกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4.2 กลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

แม้ว่าการทำงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของกลุ่มบริษัทฯ จะมีการพัฒนามาอย่างมีนัยสำคัญ แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความท้าทาย อาทิ การรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยในระยะยาว การสื่อสารแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องในทุกระดับขององค์กร และการดำเนินมาตรฐานด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะแก้ไขความท้าทายเหล่านี้และเสริมสร้างผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S) ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

“ความปลอดภัยคือหนึ่งในค่านิยมหลักของกลุ่มบริษัทฯ” นายเอมอน จินลีย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีเมนต์ (เวียตนาม) จำกัด กล่าว “พวกเราภูมิใจในความสำเร็จของเราในปี 2567 ที่ผ่านมา แต่เราตระหนักดีว่ายังมีโอกาสในการพัฒนาเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอีกมาก กลุ่มบริษัทฯ จะเดินหน้าลงทุนในแนวทางการจัดการที่เป็นนวัตกรรม ส่งเสริมพนักงาน และทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพของทุกฝ่ายให้ดีขึ้น”

4.3 ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

กลุ่มงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นประธาน ยังคงดูแลและปรับปรุงกระบวนการและระบบงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับสากล พร้อมเสริมสร้างขีดความสามารถด้านความปลอดภัยด้วยแนวทางการแสดงออกและเป็นตัวอย่างที่ดีของผู้นำ (Visible and Felt Leadership) ในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยกลุ่มบริษัทฯ ใช้การเสริมแรงเชิงบวกควบคู่กับการจัดการผลกระทบที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมที่ไม่สอดคล้องกับมาตรฐานด้านความปลอดภัย

โดยอัตราความถี่ของการบาดเจ็บที่ทำให้สูญเสียเวลาทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate หรือ LTIFR) ของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2567 นี้ อยู่ที่ 0.36 เทียบกับเป้าหมายของปี 2573 ซึ่งมี LTIFR อยู่ที่ 0.00

4.4 โครงการสำคัญในปี 2567

ความสำเร็จที่สำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในปี 2567 อาทิ

- **การใช้ระบบดิจิทัลในการทำงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย:** การนำระบบตรวจสอบอุปกรณ์ผ่าน QR Code มาใช้ทำให้กระบวนการตรวจสอบมีความคล่องตัวขึ้น เพิ่มความแม่นยำ และช่วยให้การตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงสามารถส่งเสริมการวางแผนบำรุงรักษา และเพิ่มความโปร่งใสแบบเรียลไทม์เกี่ยวกับสถานะของอุปกรณ์ด้านความปลอดภัย
- **ความปลอดภัยบนท้องถนน:** โครงการรณรงค์ด้านความปลอดภัยบนท้องถนนของกลุ่มบริษัทฯ ช่วยส่งเสริมพฤติกรรม การขับขี่ที่รับผิดชอบและกระตุ้นให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางขับขี่ปลอดภัยทั้งในและนอกเวลาทำงาน
- **ความร่วมมือด้านความปลอดภัย:** การตรวจสอบความปลอดภัยระหว่างองค์กรและการสนับสนุนจากเพื่อนร่วมงาน ซึ่งรวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ด้านความปลอดภัยระหว่างบริษัทย่อย

ในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งหมดด้วย ช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมการพัฒนา มาตรการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

- **การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาพัฒนาการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย:** การใช้ระบบตรวจสอบความพร้อมของระบบภายในยานพาหนะ (In-Vehicle Monitoring Systems หรือ IVMS) ช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการขับขี่ พร้อมให้ข้อมูลเชิงลึกแบบเรียลไทม์เกี่ยวกับประสิทธิภาพของยานพาหนะ และพฤติกรรมของผู้ขับขี่
- **การประเมินความเสี่ยงมาตรฐาน:** กลุ่มบริษัทฯ กำลังดำเนินการวางมาตรฐานการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร เพื่อเพิ่มความสม่ำเสมอในการดำเนินงานและช่วยให้สามารถดำเนินมาตรการควบคุมความเสี่ยงทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางและโครงการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ควบคู่กับการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้เป็นมาตรฐานระดับสากล



การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ดัชนีชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนปี 2567 และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

5. การสร้างความผูกพันกับชุมชนและ กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

หัวข้อ Sustainable Development Goal (SDG) ที่เกี่ยวข้อง



5.1 เป้าหมายการดำเนินงาน

เป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ คือการสร้างความร่วมมือกับชุมชนและ
ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

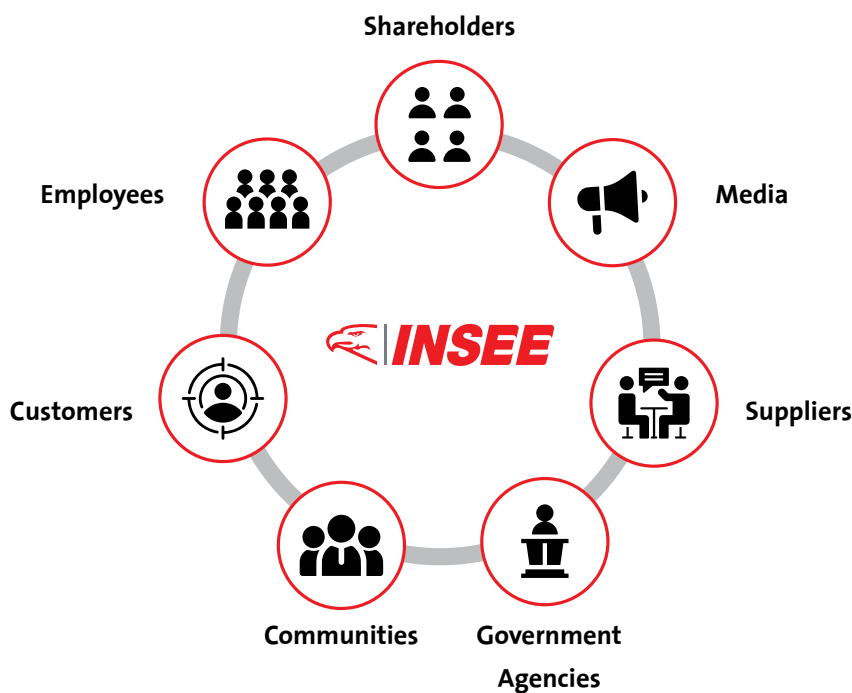
โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมอย่างเข้มข้นกับชุมชนและ
ผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความเคารพต่อสิทธิและผลประโยชน์ของ
ทุกฝ่าย กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้
มีส่วนได้เสียโดยยึดหลักการของ AA1000 Stakeholder
Engagement Standard (AA1000SES) ซึ่งครอบคลุมหลักการ
สำคัญ อาทิ การประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment)
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Inclusivity) และการตอบสนอง
ต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Responsiveness)

แนวทางนี้ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ
และข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อนำไปปรับปรุง
การดำเนินธุรกิจให้เหมาะสมทั้งในสภาวะปกติและในช่วงเวลา
วิกฤต โดยใช้ช่องทางต่าง ๆ อาทิ การสัมภาษณ์ ช่องทางเสนอ
ความคิดเห็น และกลไกรับเรื่องร้องเรียน ทั้งหมดนี้ครอบคลุม
ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
(Environmental, Social, and Governance หรือ ESG)

■ การจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลหรือ
องค์กรที่ได้รับผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบจากกิจกรรม
ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงผู้ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสามารถจำแนกออกเป็นเจ็ดกลุ่มหลัก ได้แก่
1) พนักงาน (Employees) 2) ลูกค้า (Customers) 3) ชุมชน
(Communities) 4) ผู้จัดหาสินค้าและบริการ (Suppliers) 5)
ผู้ถือหุ้น (Shareholders) 6) หน่วยงานภาครัฐและองค์กรอิสระ
(Government Agencies and Independent Organizations)
7) สื่อมวลชน (Media)

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้เป็นปัจจัย
สำคัญที่ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และ
ตอบสนองต่อความคาดหวังของสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่กำหนดไว้ เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ ความมุ่งมั่นนี้สะท้อนให้เห็นถึงแผนการสร้างความมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เป็นระบบ และใช้ดำเนินการทั่วทุกพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งยังมีการประเมินผลกระทบเชิงบวกของโครงการเหล่านี้เป็นประจำ

การมีส่วนร่วมของกลุ่มบริษัทฯ กับชุมชนมุ่งเน้นไปที่ประเด็นสำคัญ อาทิ

- การศึกษาที่มีคุณภาพ ผ่านโครงการพัฒนาทักษะอาชีพและการฝึกอบรมช่างปูน
- การเสริมสร้างศักยภาพและองค์ความรู้ด้านสภาพภูมิอากาศและพลังงาน
- การส่งเสริมแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน

- การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ
- การยกระดับมาตรฐานอาชีพอนามัยและความปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

แนวทางเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

5.2 กลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย

ตลอดห่วงโซ่คุณค่ากลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการระบุและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้คุณค่าอย่างสูงต่อข้อมูล ข้อเสนอแนะ และคำแนะนำจากผู้มีส่วนได้เสียหลัก กลุ่มบริษัทฯ วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับเพื่อนำมาพัฒนากลยุทธ์การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของแต่ละกลุ่ม

โดยตารางต่อไปนี้แสดงภาพรวมของกลยุทธ์การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสีย	เป้าหมาย	กลยุทธ์ในการสร้างความผูกพัน
พนักงาน	ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดีตลอดจนโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">■ การพัฒนาให้ผู้บังคับบัญชามีภาวะผู้นำใส่ใจดูแลพนักงาน■ การส่งเสริมการมีส่วนร่วม และการสื่อสารแบบสองทางภายในองค์กร■ พัฒนาสภาพแวดล้อม และวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน■ สำรวจความคิดเห็นพนักงานเป็นประจำ
ลูกค้า	ตอบสนองทุกความต้องการเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จลูกค้า	<ul style="list-style-type: none">■ การจัดการประชุมพบปะและเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบเจอตัวและผ่านช่องทางออนไลน์■ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร การทำธุรกิจด้วยระบบออนไลน์ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น■ การจัดการอบรมให้ความรู้ลูกค้าและแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทฯ■ การสำรวจความคิดเห็นลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
ชุมชน	ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนทั้ง CSR-In Process คือ การป้องกันหรือลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อชุมชนรวมถึงการทำโครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่าง ๆ ของชุมชน หรือที่เรียกว่า CSR-After Process อย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none">■ การสำรวจความคิดเห็นชุมชนเป็นประจำ■ การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ■ การเปิดให้ผู้นำชุมชน และประชาชนเข้าเยี่ยมชมโรงงานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการพัฒนาและบริหารโครงการสำคัญต่าง ๆ■ การจัดตั้งกองทุนพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคณะกรรมการที่ปรึกษา (Advisory Panel) ด้านการสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับชุมชน
ผู้จัดหาสินค้าและบริการ	ส่งเสริมความร่วมมือ และให้การสนับสนุนที่ดีต่อกันเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ และความเจริญก้าวหน้าเติบโตไปด้วยกัน	<ul style="list-style-type: none">■ การประกาศนโยบายและจรรยาบรรณของผู้จัดหาสินค้าและบริการ (Supplier Code of Conduct)■ การประกาศนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน และการนำไปปฏิบัติ (Sustainable Procurement & Guidelines)■ การจัดประชุมเพื่อการสื่อสารที่ดีและการฝึกอบรมพัฒนาด้านต่าง ๆ

ผู้มีส่วนได้เสีย	เป้าหมาย	กลยุทธ์ในการสร้างความผูกพัน
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล พร้อมไปกับการสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ■ การสื่อสาร และการจัดกิจกรรมดูงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR หรือด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ
ภาคราชการและองค์กรภายนอก	การปฏิบัติตามกฎหมาย และการให้ความร่วมมือกับทางราชการ ตลอดจนมองหาโอกาสในการมีส่วนร่วมให้การสนับสนุนกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และประเทศชาติ	<ul style="list-style-type: none"> ■ ศึกษากฎหมาย และการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ■ การเข้าร่วมประชุม สัมมนา แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับทางราชการ พร้อมกับการให้การสนับสนุนในการจัดนิทรรศการหรือสัมมนาต่าง ๆ ■ การมีส่วนร่วมสนับสนุน หรือดำเนินโครงการเพื่อสังคม ประเทศชาติของทางราชการ หรือองค์กรภายนอกต่าง ๆ
สื่อมวลชน	เพื่อให้สื่อมวลชนต่าง ๆ มีความเข้าใจที่ดีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงนโยบายและโครงการสำคัญต่าง ๆ ทำให้สามารถสื่อสารได้ถูกต้องและเหมาะสมต่อไปยังผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> ■ การสนับสนุนข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าในโครงการสำคัญต่าง ๆ ให้กับสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ ■ การเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าพบผู้บริหาร เยี่ยมชมโรงงาน รวมถึงการทำการกิจกรรมเพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อมร่วมกันอยู่เสมอ

5.3 ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา

5.3.1 การสร้างความมีส่วนร่วมด้วยชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของชุมชน ผ่านการพัฒนาแผนการมีส่วนร่วมประจำปี สำหรับแต่ละหน่วยธุรกิจ โดยแผนเหล่านี้จะผสานรวมโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ทั้งในระหว่างและหลังการดำเนินธุรกิจ (In-process and After-process CSR) เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่เปิดกว้างและมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด โดยการส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการวางแผนและดำเนินกิจกรรมพัฒนา และใช้ความเชี่ยวชาญและทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โครงการเหล่านี้ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาในระยะยาวของทั้งชุมชนและสังคม

โดย บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการมีส่วนร่วมด้วยชุมชนในการเดินทางสู่อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ ผ่านการแบ่งปันองค์ความรู้และความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียหลักเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืนหนึ่งในโครงการสำคัญคือ **“การแข่งขันทักษะอาชีพศึกษาแห่งชาติ” (Vocational Education Commission Competition หรือ VEC)** ซึ่งเป็นความร่วมมือกับนักเรียนอาชีวศึกษาทั่วประเทศ ตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา การแข่งขันระดับประเทศนี้มีผู้เข้าร่วมมากกว่า 432,000 คน โดยปูนซีเมนต์นครหลวงให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการให้ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำ อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำงานร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาทักษะด้านปูนซีเมนต์และคอนกรีต สำหรับโครงการ **“ช่างก่อสร้างอินทรี 4.0”** ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาทักษะช่างปูนในพื้นที่ด้วยความตระหนักถึงบทบาทสำคัญของช่างปูนในชุมชนท้องถิ่น

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกระทรวงแรงงาน ดำเนินโครงการ **ช่างก่อสร้างอินทรี 4.0** ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยเสริมสร้างทักษะของช่างปูนให้ทันสมัย โดยมุ่งเน้นการพัฒนาความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ พร้อมให้ความรู้ด้านเทคนิคและนวัตกรรมใหม่ ๆ ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และคอนกรีตที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้ช่างปูนสามารถก้าวทันเทคโนโลยีและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม โครงการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการส่งเสริม การศึกษา นวัตกรรม และการพัฒนาชุมชน ให้เติบโตอย่างยั่งยืน



อีกหนึ่งโครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด ในปี 2567 คือการบริจาคปูนซีเมนต์รวม 42.5 ตัน สำหรับการก่อสร้างถนนหมายเลข 11 ในตำบล Long Thoi อำเภอ Nha Be ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ให้ดีขึ้น

อีกหนึ่งโครงการที่โดดเด่นคือโครงการแลกเปลี่ยนขยะในอำเภอ Kien Luong จังหวัด Kien Giang ซึ่งฝังโรงงาน Hong Chong ของอินทรี เวียดนาม ได้ร่วมมือกับกรมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของอำเภอ Kien Luong และคณะกรรมการประชาชนตำบล Duong Hoa จัดกิจกรรม “แลกขยะ” โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความตระหนักรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง และส่งเสริมพฤติกรรมที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการปกป้องและพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนให้ยั่งยืนในระยะยาว





ในประเทศศรีลังกา บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด ร่วมมือกับสำนักงานตำรวจแห่งศรีลังกา จัดกิจกรรมทำความสะอาดชายหาด ใน 10 จุดตลอดแนวชายฝั่งจาก Negombo ถึง Wattala เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมโลก 2567 กิจกรรมนี้ได้รับการสนับสนุนจากผู้เข้าร่วมกว่า 2,000 คน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ตำรวจ สมาชิกชุมชน พนักงานอินทรี ลังกา และนักเรียนจาก 14 โรงเรียน ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมแนวทางการจัดการขยะและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ขยะที่เก็บรวบรวมจากกิจกรรมได้รับการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการรีไซเคิลและเผาไหม้ (Co-Processing) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้เพื่อสนับสนุนชุมชนอย่างต่อเนื่อง อินทรี ลังกาได้บริจาคปูนซีเมนต์ Sanstha ให้กับโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ เพื่อช่วยในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา

5.3.2 การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า: ความมุ่งมั่นสู่ความยั่งยืนและนวัตกรรม

ที่กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เราเชื่อมั่นว่าการสร้างความร่วมมือที่ยั่งยืนกับลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญของพันธกิจเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ความสัมพันธ์ที่แท้จริงไม่ใช่แค่การซื้อขาย แต่เป็นการสร้างสายใยแห่งความสัมพันธ์ระยะยาวที่ยั่งยืนจากลูกค้าในเป้าหมายร่วมกันเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ความทุ่มเทของกลุ่มบริษัทฯ ในการเข้าใจความต้องการของลูกค้า นำเสนอ

แนวทางที่ยั่งยืนและสร้างสรรค์ รวมถึงการสื่อสารที่โปร่งใสและจริงใจคือรากฐานสำคัญที่ทำให้ความร่วมมือเหล่านี้ยั่งยืนและมั่นคง ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืน ปี 2573 ที่เป็นแผนงานในการบรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างยั่งยืน



รูป: คณะผู้บริหารจากกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และบริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จับมือกันในการสนับสนุนการใช้คอนกรีตลดโลกร้อนเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ด้วยการให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้เปิดตัวปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำหรือที่เรียกว่าปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซ CO₂ อย่างมีนัยสำคัญในกระบวนการผลิตในประเทศไทย ปูนซีเมนต์อินทรีเพชร งานทางหลวง (INSEE Petch Ngarn Thang Luang) ซึ่งออกแบบมาเพื่อใช้ในงานก่อสร้างถนน ได้ช่วยส่งเสริมความพยายามในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นวัตกรรมนี้ไม่เพียงช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างพื้นฐาน แต่ยังลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ที่อินทรี เวียดนาม การพัฒนาผลิตภัณฑ์ INSEE Stable Soil ได้เพิ่มความทนทานและความแข็งแรงของดินที่ใช้ในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน โซลูชันนี้ไม่เพียงแต่มีประสิทธิภาพทางด้านต้นทุนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังสนับสนุนการก่อสร้างอย่างยั่งยืน และตอบโจทย์เป้าหมายของลูกค้าในการรักษาสภาพแวดล้อม

ภายใต้กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง Light Building Materials (LBM) เราให้ความสำคัญกับความต้องการของลูกค้าโดยการพัฒนาโซลูชันเฉพาะ นวัตกรรมล่าสุดคือปูนเทพรับระดับพื้น ชนิดไหลตัวได้เอง (Self-leveling) และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่า เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็ผลักดันความพยายามในการสร้างความยั่งยืนไปข้างหน้า

เรายังมีการส่งเสริมการรับรู้เกี่ยวกับความยั่งยืนให้กับลูกค้าผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ INSEE Business Forum และ Industrial Sales Seminars ในประเทศไทย รวมถึง INSEE i2i Talks และ Technical Workshops ในประเทศเวียดนาม กิจกรรมเหล่านี้ช่วยให้ข้อมูลเชิงลึกที่มีคุณค่าเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และประโยชน์อย่างกว้างของการสร้างความยั่งยืนในการก่อสร้าง

ลูกค้าของบริษัทฯ ในประเทศไทยได้มีส่วนร่วมในการใช้โซลูชันปูนซีเมนต์ที่ยั่งยืน ซึ่งมีส่วนช่วยอย่างมากในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการเลือกใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกเพื่อตอบสนองความพยายามนี้ ทางบริษัทฯ ได้มอบใบประกาศเกียรติคุณร่วมกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยเน้นถึงผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเทียบเท่ากับจำนวนต้นไม้ที่สามารถอนุรักษ์ได้ การเฉลิมฉลองความร่วมมือครั้งนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับการเดินทางร่วมกันของเราสู่การลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์



รูป: คณะผู้บริหารจากทั้งกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง บริษัท พฤษภาโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน) ร่วมกันปลูกต้นไม้ท้องถิ่นในพื้นที่เหมืองของโรงงานปูนซีเมนต์อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

เสริมศักยภาพให้ลูกค้าด้วยการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญ

ความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัทฯ นั้นครอบคลุมไปไกลกว่าการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม กลุ่มบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนลูกค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากโซลูชันเหล่านั้น โดยทีมที่ปรึกษาด้านเทคนิคของปูนซีเมนต์นครหลวง จะนำเสนอบริการให้คำปรึกษาเฉพาะด้าน ตั้งแต่คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ไปจนถึงการแก้ปัญหาเฉพาะด้านการก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุน ณ สถานที่ก่อสร้างหรือการให้คำปรึกษาด้านความยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะช่วยให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุประสิทธิภาพที่ดีที่สุด ประหยัดต้นทุน และสอดคล้องกับมาตรฐานด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง สิ่งนี้สำเร็จได้ไม่เพียงผ่านความเชี่ยวชาญจากทีมที่ปรึกษาด้านเทคนิคของปูนซีเมนต์นครหลวงเท่านั้น แต่ยังผ่านการบริการจากศูนย์บริการลูกค้าที่ให้การสนับสนุนลูกค้าแบบครบวงจรด้วย ระบบศูนย์บริการลูกค้านี้ช่วยให้มั่นใจได้ว่าการมีส่วนร่วมจะราบรื่นในทุกจุดสัมผัสของลูกค้า ประสบการณ์การบริการนี้สะท้อนถึงความทุ่มเทของเราในด้านความพึงพอใจของลูกค้า

ดัชนีความพึงพอใจของลูกค้า (CSI) ในปี 2567 สำหรับประเทศไทย อยู่ที่ร้อยละ 93.7 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 90 ความสำเร็จนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของเราในการยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและตอบสนองความต้องการของพวกเขาอย่างทันท่วงที นอกจากนี้ยังแสดงถึงความตั้งใจของเราที่เกินความคาดหว้งและทำให้ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหนึ่งในลำดับความสำคัญสูงสุดของธุรกิจบริษัทฯ

เคียงข้างกัน: ความเห็นอกเห็นใจและการสนับสนุนในยามวิกฤต

ในช่วงเวลาแห่งวิกฤต บริษัทฯ ยืนเคียงข้างลูกค้า พนักงาน และชุมชนของเราอย่างไม่ทอดทิ้ง ในช่วงที่เกิดอุทกภัยครั้งล่าสุดในประเทศไทย เวียดนาม และบังกลาเทศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อให้ความช่วยเหลือด้านสิ่งของและอาหารที่จำเป็นแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยที่ประเทศไทยได้รับความร่วมมือกับพันธมิตรของเรา โดยบริษัท รัตนมงคล บางปะอินชนสง จำกัด และบริษัท วัชรทรัพย์ ปีโตรเลียม จำกัด บริจาคอาหาร สิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นโดยแจกจ่ายผ่านหน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่นเพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบเป็นไปอย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ ที่อินทรี บังกลาเทศ บริษัทฯ ได้แจกจ่ายความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบในภูมิภาคที่เกิดอุทกภัย และพนักงานครอบครัวอินทรี บังกลาเทศ ได้บริจาคเงินเดือนหนึ่งวันเพื่อสนับสนุนโครงการนี้ ที่อินทรี เวียดนาม เงินที่ได้จากการบริจาคภายในบริษัทฯ ถูกนำไปใช้ช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากพายุและอุทกภัย

การยืนหยัดเคียงข้างกัน การแบ่งปัน และการดูแลซึ่งกันและกัน ด้วยหัวใจพร้อมกับความสามัคคีอันแน่นแฟ้น สะท้อนให้เห็นถึงเรื่องราวอันงดงามที่บอกเล่าถึงพลังแห่งความเมตตาและความเป็นมนุษย์ ความแข็งแกร่งของแต่ละบุคคลที่รวมพลังกันกลายเป็นรากฐานที่มั่นคงของกลุ่มบริษัทฯ เราได้ร่วมกันสร้างผลกระทบที่งดงามและยั่งยืน เป็นเครื่องพิสูจน์ว่าความสามัคคีและการร่วมมือกันจากใจสามารถจุดประกายแรงบันดาลใจให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลไกลเกินกว่าที่เป็นอยู่ได้



รูป: กลุ่มบริษัทฯ ได้มอบสิ่งของจำเป็นและอาหารให้กับผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ในการอยู่เคียงข้างชุมชนทั้งในช่วงเวลาปกติและในยามวิกฤต

5.3.3 การสร้างความผูกพันที่ดีกับพนักงาน

การจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานมาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 และดำเนินการต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน เพื่อรับฟังเสียงและความคิดเห็นโดยตรงจากพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งได้มีการจัดทำแผนพัฒนาความผูกพัน (Impact Plans) โดยมุ่งเน้นประเด็นที่ยังต้องพัฒนา เพื่อที่จะสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรได้อย่างตรงจุด ทั้งในระดับบริษัทและระดับสายงาน ในปี 2567 คะแนนความผูกพันของพนักงานของทั้งกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 79 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 80 ซึ่งผลประเมินความผูกพันและปัจจัยที่ส่งผลต่อคะแนนความผูกพันจะถูกนำไปวิเคราะห์และพัฒนาแผนพัฒนาความผูกพันต่อไป เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงาน และสะท้อนให้เห็นถึงการร่วมมือกันสร้างองค์กรที่พนักงานทุกคนมีความผูกพัน ทำงานร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรอย่างแท้จริง

กลุ่มบริษัทฯ ยังใส่ใจต่อการดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงมีความเป็นอยู่ที่ดี บริษัทฯ จึงออกแบบและจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความสุขในการทำงานโดยคำนึงถึงปัจจัยสำคัญทั้งสองด้าน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานโดยการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีความสุขในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วย:

- ด้านสุขภาพกาย: สนับสนุนสุขภาพกายด้วยการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการออกกำลังกาย พร้อมกับสวัสดิการที่ให้พนักงานเข้าถึงสถานออกกำลังกายและสโมสรกีฬา และยังมีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงาน
- ด้านสุขภาพใจ: สนับสนุนสุขภาพใจด้วยการส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร จัดกิจกรรมสร้างทีม ส่งเสริมการฝึกสมาธิ รวมถึงกิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในด้านต่าง ๆ
- ด้านสุขภาพทางการเงิน: ส่งเสริมสุขภาพทางการเงินด้วยการให้ความรู้ด้านการวางแผนการเงินและการลงทุนผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโปรแกรมการลงทุนส่วนบุคคล นอกจากนี้ยังให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการหนี้สินผ่านโครงการคลินิกแก้หนี้

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังได้ริเริ่มจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเสริมสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมในหมู่พนักงาน รวมถึงสร้างความร่วมมือร่วมใจเพื่อขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กรร่วมกัน อาทิ

1. กิจกรรม Team Collaboration: One Team One Goal
2. กิจกรรม People Fest 2567
3. กิจกรรม INSEE Games 2567

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง เราดำเนินธุรกิจโดยการยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดมาอย่างต่อเนื่อง ปฏิเสธการเลือกปฏิบัติ หรือการละเมิดสิทธิส่วนบุคคล กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และหาแนวทางการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน นั้นหมายรวมถึงการระบุ การประเมิน และการควบคุมผลกระทบด้านลบที่อาจเกิดขึ้น ด้วยกระบวนการจัดการที่เหมาะสม รวมถึงแนวทางการแก้ไข ปัญหาของผู้ที่ได้รับผลกระทบทุกภาคส่วนอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการจ้างงานที่เป็นธรรมโดยพิจารณาจากความสามารถในการทำงานของตัวบุคคลเท่านั้น ไม่กีดกันเรื่องสีผิว อายุ เพศ เพศสภาพ และการแสดงออกทางเพศ ชชาติพันธุ์ ศาสนา ความพิการ สถานะของครอบครัว สถานะทางสังคมใด ๆ ก็ตาม

ตามแนวทางของการคุ้มครองทางด้านสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP) บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจจะประสบความสำเร็จและสามารถดำรงอยู่ได้ ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพ การส่งเสริม ให้ความสำคัญและการปฏิบัติอย่างแท้จริงด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ขอความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเราทุกภาคส่วน ต้องยึดถือและปฏิบัติตามแนวทางของหลักการเดียวกันตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

1. การคุ้มครองสิทธิของพนักงาน

สิทธิของพนักงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานจะต้องสอดคล้องกับมาตรฐานทางด้านแรงงานทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติในทุกพื้นที่ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งรวมถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมในการทำงานที่ให้ความเคารพต่อสิทธิในความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม โดยไม่ปิดกั้นความแตกต่างของสถานะของร่างกายและจิตใจ เชื้อชาติและสัญชาติ ประเทศ ต้นกำเนิดและชาติพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม รวมทั้งวัฒนธรรมประเพณี หรือสถานะอื่นที่ระบุไว้ในข้อกำหนดของแต่ละประเทศ

1.1 การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน:

กลุ่มบริษัทฯ เปิดโอกาสให้กับผู้สมัครงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยไม่คำนึงถึงเพศสภาพ ความแตกต่างของรสนิยมทางเพศ ความพิการ การศึกษา เชื้อชาติ อายุ หรือศาสนา โดยมีนัยว่าทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีขั้นตอนในการสรรหาและคัดเลือกที่ยุติธรรมและโปร่งใส

1.2 การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงาน:

พนักงานทุกคนจะได้รับโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเท่าเทียมกันตลอดการว่าจ้างในการทำงาน รวมถึงได้รับการสนับสนุนให้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเส้นทางในการพัฒนาการทำงานและการเติบโตในตำแหน่งงานของตนเอง

1.3 การจัดการค่าตอบแทนอย่างยุติธรรม:

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารค่าตอบแทนที่ตรงกับคุณสมบัติและความสามารถของผู้สมัครงาน ทั้งนี้ ยังดูแลพนักงานทุกคนให้ได้รับค่าตอบแทนการทำงานที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

1.4 การประเมินผลการปฏิบัติงาน:

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปลูกฝังให้พนักงานมีวัฒนธรรมในการทำงานที่ขับเคลื่อนด้วยการส่งมอบผลงานที่มีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการประเมินผลงานที่ยุติธรรม รัดกุม และโปร่งใส

1.5 การเลิกจ้างหรือยกเลิกสัญญาจ้าง:

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในความยุติธรรมและความโปร่งใสของกระบวนการการเลิกจ้างหรือยกเลิกสัญญาจ้าง โดยคำนึงถึงความต้องการขององค์กรอย่างเหมาะสม มีการดำเนินการด้วยขั้นตอนที่โปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันสำหรับพนักงาน

1.6 การสร้างวัฒนธรรมแห่งความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน:

กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมวัฒนธรรมของการทำงานร่วมกันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการให้ความสำคัญกับความโปร่งใส ความเป็นมืออาชีพ และโอกาสที่เท่าเทียมกันในทุกกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการ รวมทั้งมีการจัดช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อส่งผ่านข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงการจัดการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานด้วย

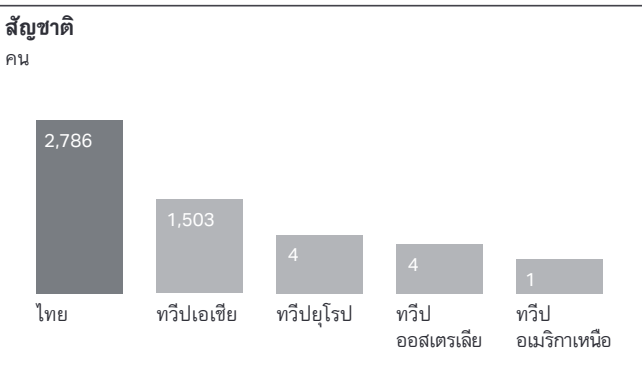
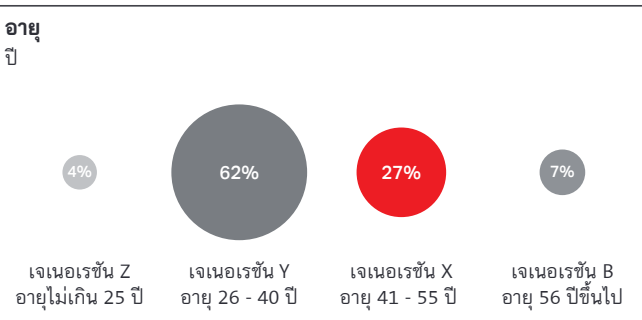
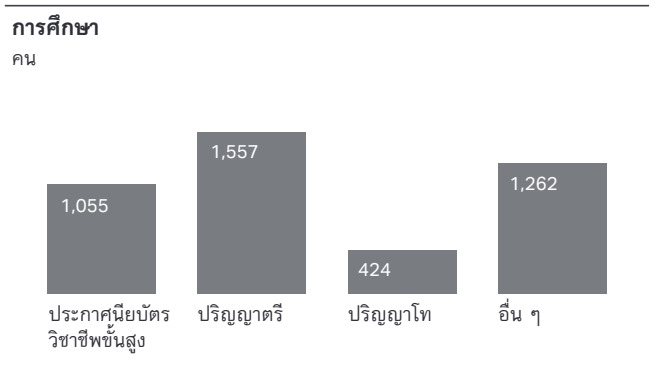
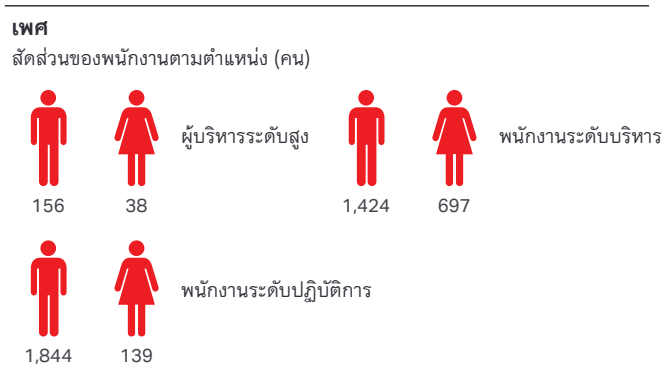
2. การจัดการให้พนักงานปฏิบัติตามแนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งบุคคลหรือนิติบุคคล ที่เป็นตัวแทนหรือคณะทำงาน ทั้งในนามหรือภายใต้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ต้องปฏิบัติตามแนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนด้วยกันนี้

หากมีการกระทำใด ที่ละเมิดต่อหลักสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางด้านวินัย ตามนโยบายของบริษัทฯ และอาจจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย หากการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย



แนวทางการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนภายในกลุ่มบริษัทฯ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากนโยบายที่เกี่ยวข้องบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ



หมายเหตุ: ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงข้อมูลของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งท่านสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1 One Report ของแต่ละบริษัท

การผนวกแนวทางด้านความยั่งยืนกับการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยผนวกหลักการด้านความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมการใช้น้ำในกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อเป้าหมายด้านความยั่งยืนเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าเราบรรลุผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และมีการกำหนดเป็นตัวชี้วัดหรือการประเมินผลงานประจำปีของผู้บริหารทั้งกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำระบบการกำกับดูแล ควบคุม และติดตามการจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืน อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์และให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้าน ESG คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2565 ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านความยั่งยืน รวมถึงการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืน ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

คณะทำงานด้านความยั่งยืนทำการรายงานผลการดำเนินงานความคืบหน้าตามในการบรรลุเป้าหมายด้าน ESG และประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องโดยตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงทางด้าน ESG อย่างใกล้ชิด โดยได้จัดทำแผนการลดความเสี่ยง

(Risk Mitigation Plan) เพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทตามแนวทางการมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosure หรือ TCFD) โดยท่านสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ หน้า 136

คณะกรรมการบริษัทให้การสนับสนุนการจัดการด้านความยั่งยืนโดยการผนวกประเด็นด้านความยั่งยืนเข้าไปในแผนธุรกิจ (Business Plan) และการลงทุน (CAPEX) เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ในท้ายที่สุด บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่เพียงแต่เป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์องค์กร แต่ยังเป็นหลักการสำคัญที่ขับเคลื่อนทุกการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ เราจะยังคงมุ่งมั่นในการประเมินและปรับปรุงกลยุทธ์ของเราเพื่อให้สอดคล้องกับโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลงและเพื่อผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูล กลุ่มนี้ลงทุน และผู้ควบคุมระเบียบการรายงาน สนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD) รวมถึงหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่ระบุแนวทางการรายงาน ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ให้แต่ละองค์กร เพิ่มเติมการรายงานที่สอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ รายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ที่ให้ความสำคัญทั้งในเรื่องการกำกับดูแล กลยุทธ์ การบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการรายงานตัวชี้วัดและเป้าหมายตามตารางดังต่อไปนี้

การกำกับดูแลในประเด็นความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2567
■ การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ในประเด็นความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 135, 151
■ บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหารในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 100-101

กลยุทธ์: ผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานความยั่งยืนประจำปี 2567
■ ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุกรอบเวลา ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว	หน้า 138-142
■ ผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ที่มีต่อกลยุทธ์ทางธุรกิจ การวางแผนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	หน้า 138-142

การบริหารจัดการความเสี่ยง: การระบุประเด็นความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2567
■ กระบวนการของกลุ่มบริษัทฯ ในการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 100-101, 138-142
■ กระบวนการของกลุ่มบริษัทฯ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 100-101, 143, 159
■ การรวบรวมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ไว้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทฯ	หน้า 100-101, 143, 159

รายงานตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ใช้ในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ
สภาพภูมิอากาศ

การเปิดเผยข้อมูล	รายงานประจำปี 2567 / รายงานความยั่งยืนประจำปี 2567
■ ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 107, 111-114
■ การเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1	หน้า 107, 111
■ เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	หน้า 107, 111-114

กลยุทธ์หลัก: การจัดการผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนที่รุนแรงมากขึ้น นับเป็นประเด็นความเสี่ยงที่ท้าทายโลกของเราอย่างยิ่ง ซึ่งต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเร่งด่วน เพื่อให้ลดผลกระทบต่อระบบภูมิอากาศและความปลอดภัยของประชากรโลกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ประเด็นความเสี่ยงนั้นมีความเกี่ยวเนื่องไปถึงผลกระทบที่เกิดจากความผันผวนของตัวแปร ที่ควบคุมอุณหภูมิของพื้นโลกและในมหาสมุทร ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของคลื่นความร้อน ภาวะภัยแล้ง ปริมาณน้ำฝนที่เปลี่ยนแปลง หรือผลกระทบเชิงลบตลอดห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง ได้คำนึงถึงความสำคัญของประเด็นดังกล่าว รวมถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วน ที่ต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมายการทำงาน และแผนงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นของสภาพอากาศและพลังงาน ทั้งในระดับกลุ่มบริษัทฯ และระดับประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการศึกษาประเมินและบ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้และระดับของผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบทางการเงินและผลกระทบทางด้านภาพลักษณ์ โดยได้ระบุกรอบเวลาไว้ เป็นผลกระทบระยะสั้น (ถึงปี 2570) ผลกระทบระยะกลาง (ถึงปี 2575) และผลกระทบระยะยาว (ตั้งแต่ปี 2575 เป็นต้นไป)

การประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

ประเภทของความเสี่ยง	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
ความเสี่ยงทางกายภาพ				
การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศในระยะยาวและฉับพลัน	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความรุนแรงที่เพิ่มขึ้น และความถี่ของเหตุการณ์รุนแรงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ	สั้น / กลาง	ในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ กำลังได้รับผลกระทบจากปริมาณน้ำฝนที่เพิ่มมากขึ้น เหตุการณ์อุทกภัย และน้ำทะเลหนุนสูงขึ้น โดยระดับความรุนแรงและความถี่ของเหตุการณ์จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้ชายทะเลและริมแม่น้ำ รวมถึงความเสี่ยงจากดินถล่ม	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none">- ผลกระทบจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง อาจส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์ การผลิต รวมถึงตลาดของสินค้าและบริการในบางประเทศ ทำให้ต้นทุนการผลิตอาจสูงขึ้น และรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบเชิงลบ จึงมีความเป็นไปได้ที่จำเป็นต้องเคลื่อนย้ายสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงนี้ <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none">+ ในธุรกิจที่ต้องการงานโครงสร้างที่ป้องกันน้ำท่วมหรือดินถล่ม อาจสร้างให้เกิดความต้องการการใช้ซีเมนต์และคอนกรีตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้

ประเภทของความเสียหาย	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
<p>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสำคัญ</p> <p>เทคโนโลยี</p>	<p>การผลิตสินค้าและบริการที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ มาทดแทนสินค้าและบริการเดิม</p>	<p>สั้น / กลาง</p>	<p>การเพิ่มขึ้นของความต้องการและแรงกดดันจากผู้มีส่วนได้เสียให้ลดความเข้มข้นของคาร์บอนในปูนซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูปที่เกี่ยวข้องต้องลดปริมาณปูนเม็ดอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเพิ่มขึ้นของความต้องการวัตถุดิบระหว่างการผลิตที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปูนซีเมนต์ที่มีคาร์บอนต่ำ อาทิ แก้วลอย เชื้อเพลิงทดแทน และวัตถุดิบ ส่งผลให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบและต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none"> + โอกาสทางธุรกิจที่จะได้พัฒนาสินค้าและบริการ การสรรหาสินค้าคาร์บอนต่ำ รวมถึงการปรับปรุง การทดแทน และการสร้างความหลากหลายของสินค้าและบริการเพื่อรองรับความต้องการของตลาด โดยไม่ลดทอนคุณภาพของสินค้า ในด้านการใช้งาน และเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

ประเภทของความเสี่ยง	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
เทคโนโลยี	การเปลี่ยนผ่านสู่เทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ	กลาง / ยาว	จำเป็นต้องลงทุนในการวิจัยและพัฒนาที่สูงขึ้น เพื่อพัฒนา/นำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคาร์บอนต่ำ	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none">- การลงทุนเริ่มต้นที่สูงขึ้นเพื่อใช้เทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำในการดำเนินงาน และการสูญเสียความสามารถในการแข่งขันหากเทคโนโลยีเหล่านั้นใช้งานได้น้อยและไม่มีกำไรเพียงพอ และหากลูกค้ายังคงใช้ผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง- ต้นทุนการดำเนินงานอาจเพิ่มขึ้นเป็นระยะๆ เมื่อบริษัทปรับตัวเพื่อทำงานกับเทคโนโลยีใหม่ <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none">+ การได้เปรียบทางการแข่งขันจากกระบวนการและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคาร์บอนต่ำ และได้รับประโยชน์จากอุปสรรคในการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้
ภาพลักษณ์องค์กร	การสร้างภาพลักษณ์องค์กรเชิงบวก	กลาง	<p>มุมมองของสาธารณชนเกี่ยวกับประเด็นความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีผลกระทบต่อบริษัทและคู่ค้าทั้งหมด</p> <p>นอกจากนั้น ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG รวมถึงความสามารถในการลดคาร์บอนกลายเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเพิ่มขึ้นในการตัดสินใจการจัดสรรเงินทุนของนักลงทุน</p>	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none">- การรับรู้ในแง่ลบอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของลูกค้า- ธุรกิจอาจได้รับผลกระทบหากไม่มีการปรับการดำเนินการให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาดที่เปลี่ยนไปสู่สินค้าคาร์บอนต่ำ <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none">+ การรับรู้ในแง่บวก/ชื่อเสียงที่ดีสร้างโอกาสในการดึงดูดลูกค้า บุคลากร และนักลงทุน

ประเภทของความเสียหาย	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
กฎหมายและกฎระเบียบ	การเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนด	สั้น	การเปลี่ยนแปลงที่กำหนดให้สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคาร์บอนต่ำตามข้อกำหนด และข้อกำหนดในวัสดุ/เชื้อเพลิงบางชนิด	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การนำกระบวนการและกฎระเบียบใหม่มาใช้อาจนำไปสู่ต้นทุนการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่สูงขึ้นและความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากการถูกปรับและต้นทุนการดำเนินโครงการ - ต้องเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ เพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากนักลงทุน <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none"> + คุณลักษณะใหม่ของผลิตภัณฑ์ จะสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายของกลุ่มผลิตภัณฑ์มากขึ้น รวมทั้งยังเป็นนวัตกรรมใหม่ ที่จะสร้างการแข่งขันกับผู้เล่นอื่นในตลาดได้

ประเภทของความเสี่ยง	ความเสี่ยง / โอกาส	กรอบเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบ
กฎหมายและกฎระเบียบ	การกำหนดราคาของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	กลาง / ยาว	การกำหนดภาษีของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คาดว่า จะมีผล หลังจากปี 2568 ในบางประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเพิ่มขึ้นของราคาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานและการกระจายสินค้าสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดภาระต้นทุนที่สำคัญและอุปสรรคทางเทคนิคในการติดตั้งสิ่งอำนวยความสะดวกในการลดคาร์บอน เนื่องจากความต้องการให้บริษัทฯ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินงาน <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none"> + สินค้าและบริการใหม่ที่ปล่อยคาร์บอนต่ำจะเป็นโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่สร้างความแตกต่างจากสินค้าและบริการของผู้เล่นอื่นในตลาด + โอกาสในการใช้ประโยชน์จาก CO₂ เครดิตคาร์บอนจากการดำเนินการลด CO₂ ทั้งนี้เพื่อชดเชยต้นทุนการดำเนินงานบางส่วน
การตลาด	การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบและการเปลี่ยนแปลงในความนิยมของผู้บริโภค	สั้น / กลาง	ความเสี่ยงจากความผันผวนของวัตถุดิบในตลาด เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้ผู้บริโภคมองหาทางเลือกหรือวัสดุ/ผลิตภัณฑ์ทดแทน	<p>เชิงลบ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การเพิ่มขึ้นของราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบใหม่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงาน <p>เชิงบวก</p> <ul style="list-style-type: none"> + ความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอาจนำไปสู่โอกาสในการสร้างความต้องการในด้านความเชี่ยวชาญและโซลูชัน อาทิ การขยายผลิตภัณฑ์ที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนต่ำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง: การระบุและ การจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการบริษัท บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้และการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม ไม่ว่าจะเป็นทั้งเรื่องของการจัดการความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้น ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในประเทศไทย บังกลาเทศ กัมพูชา ศรีลังกา และเวียดนาม โดยมีคณะทำงาน ประเมินและระบุความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ หรือ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) รวมถึงแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในกลุ่มธุรกิจ และได้ทำงานร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริษัททุกท่าน ในการประเมินความเป็นไปได้และระดับของผลกระทบจากความเสี่ยง ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสำคัญ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับทุกกลุ่มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

โดยเริ่มจากกลุ่มของความเสี่ยง ที่ได้มีการคัดเลือกจาก World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) ในหมวดของวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้าง สำหรับ TCFD Preparer Forum ซึ่งได้แบ่งความเป็นไปได้เป็นตามกรอบเวลา อาทิ ความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีความเป็นไปได้สูงที่จะเกิดขึ้นก่อนปี 2570 ความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้นในช่วงปี 2570 - 2575 และความเสี่ยงที่มีคาดว่าจะเกิดขึ้นได้น้อย หลังจากปี 2575 กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยเช่นกัน โดยประเมินให้สอดคล้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อครอบคลุมไปถึงเรื่องการเงินและภาพลักษณ์ขององค์กร ผลการประเมินนั้น ท้ายที่สุด ได้รับการทบทวนและอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะทำงานด้านความยั่งยืน

ของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายละเอียดของการเปิดเผยผลการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจตาม TCFD อยู่ในหน้า 136

คณะผู้บริหารกลุ่มกำกับดูแลบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านคณะทำงาน ตัวอย่างเช่น คณะทำงานด้านการลงทุน คณะทำงานด้าน CAPEX คณะทำงานด้านความยั่งยืน อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการจัดตั้งวาระในการพิจารณาทบทวนการระบุความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยงในทุกไตรมาสของปี กระบวนการพิจารณาทบทวนดังกล่าวครอบคลุมไปถึงประเด็นการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ตลาด การผลิต การเงินและ ทรัพยากรบุคคล ที่มีความเป็นไปได้ว่าจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในเชิงบวกและลบ อันจะนำไปสู่การทบทวนแผนการทำงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น

โดยทุกปีคณะทำงานด้านความยั่งยืนจะต้องทำหน้าที่ทบทวนความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร่วมกันกับตัวแทนจากสายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนแผนดำเนินงานในการระบุความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสูงสุดอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับกรอบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความแข็งแกร่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ แนวทางของกลุ่มบริษัทฯขับเคลื่อนโดยหลักธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนด (Governance, Risk and Compliance - GRC) ซึ่งบูรณาการผ่านนโยบายขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ รวมถึงการควบคุมภายในขั้นต่ำ (INSEE Minimum Controls) ที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยให้สอดคล้องกับหลักการบนพื้นฐานของห้าองค์ประกอบหลักอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และแนวทางจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ส่วนสำคัญของการกำกับดูแลนี้ คือ หน่วยงาน Group Internal Audit and Compliance (GIAC) ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นหน่วยงานที่มากประสบการณ์และมีบทบาทสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้:

- **การควบคุมภายใน:** ประเมินและพัฒนาการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ การเงิน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- **การตรวจสอบภายใน:** ดำเนินการตรวจสอบอย่างอิสระเพื่อประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในและให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการควบคุมภายในให้รัดกุมยิ่งขึ้น
- **การบริหารจัดการความเสี่ยง:** มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ครอบคลุม รวมถึงการระบุ ประเมิน และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ (BRM) ที่ซับซ้อน โดยใช้ผังความเสี่ยง (Risk Heat Map) เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และดำเนินกลยุทธ์ลดความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลเชิงลึกที่ได้จาก BRM จะนำไปใช้ในการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อเป็นแนวทางเชิงรุกในการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญของการควบคุมภายในในการบรรลุวัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance - ESG) กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม และยึดมั่นในมาตรฐานธรรมาภิบาลที่เข้มแข็ง

คุณลักษณะสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งของกลุ่มบริษัทฯ

- **รากฐานแห่งธรรมาภิบาล:** กรอบ GRC ที่ครอบคลุมของกลุ่มบริษัทฯ ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่มีโครงสร้างที่ดี โปร่งใส และสอดคล้องกัน
- **การป้องกันความเสี่ยง:** แนวทางการจัดการความเสี่ยงเชิงรุกช่วยให้สามารถระบุ ประเมิน และลดความเสี่ยงที่สำคัญในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดได้
- **เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือเสริม:** ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีล้ำสมัยเพื่อเพิ่มความถูกต้อง ประสิทธิภาพ และความโปร่งใสของกระบวนการดำเนินงาน
- **เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร:** การฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพช่วยเสริมให้พนักงานรักษามาตรฐานการควบคุมภายในในระดับสูงสุด

- **วัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์:** ช่องทางการแจ้งเบาะแส “INSEE Speak Up” ส่งเสริมวัฒนธรรมของพฤติกรรมทางจริยธรรม และความรับผิดชอบ
- **การตัดสินใจอย่างมีจริยธรรม:** ระบบการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งช่วยป้องกันกระบวนการตัดสินใจไม่ให้ถูกแทรกแซงโดยผลประโยชน์ส่วนบุคคล
- **การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง:** มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ป้อมปราการดิจิทัล: ความมุ่งมั่นต่อความปลอดภัยด้านสารสนเทศ

ในโลกดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน การปกป้องข้อมูลที่สำคัญ ละเอียดอ่อน และระบบวิกฤตถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ รวมถึงระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) และระบบที่เชื่อมโยงอื่น ๆ

กลยุทธ์การป้องกันหลายชั้น

เพื่อปกป้องทรัพย์สินที่มีค่า กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์การรักษาความปลอดภัยหลายชั้นดังนี้:

- **การสร้างตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์:** ให้การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอแก่พนักงาน เพื่อให้รู้จักและสามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ยังช่วยสร้างวัฒนธรรมของการตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยในองค์กร

- **การตรวจจับภัยคุกคามขั้นสูง:** ศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัย (Security Operations Center - SOC) ของกลุ่มบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัยตรวจสอบการรับส่งข้อมูลเครือข่ายตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อตรวจจับและตอบสนองต่อภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นได้ในทันที
- **การประเมินความเปราะบางเชิงรุก:** การทดสอบเจาะระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อระบุและจัดการจุดอ่อนในระบบ
- **การตอบสนองต่อเหตุการณ์:** มีแผนรับมือเหตุการณ์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถควบคุมและลดผลกระทบจากการละเมิดความปลอดภัยได้อย่างรวดเร็ว
- **การคุ้มครองและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล:** กลุ่มบริษัทฯ ใช้มาตรการคุ้มครองข้อมูลที่เข้มงวด เพื่อปกป้องข้อมูลที่จะเอื้อต่อและเป็นส่วนตัว

รากฐานของความไว้วางใจ

ความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ต่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศไม่มีวันเปลี่ยนแปลง โดยการลงทุนในเทคโนโลยีล้ำสมัยผู้เชี่ยวชาญที่มีทักษะ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ มั่นใจในความสามารถในการปกป้องโครงสร้างพื้นฐานและข้อมูลสารสนเทศ คณะกรรมการบริษัทยืนยันประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อจัดการกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นและรับประกันความต่อเนื่องทางธุรกิจ

การแต่งตั้งหัวหน้าฝ่ายการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท โดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณโทมัส แนนเทอร์ ให้ดำรง ตำแหน่ง Group Internal Audit and Compliance ตั้งแต่ปี 2566

คุณโทมัสเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง โดยมีวุฒิมหาบัณฑิต ระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (MBA) จากมหาวิทยาลัย เวียนนา และได้รับการรับรองเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (CIA) และผู้ตรวจสอบระบบสารสนเทศรับอนุญาต (CISA) มีประสบการณ์อันยาวนานจากบริษัทชั้นนำ และความเข้าใจลึกซึ้ง ในกระบวนการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ใน ตำแหน่งนี้ คุณโทมัสยังคงรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้:

- **การวางแผน:** เสนอแผนการตรวจสอบประจำปีและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- **การกำกับดูแล:** เป็นผู้นำและดูแลกิจกรรมของฝ่ายตรวจสอบ ภายใน และฝ่าย Business Process and Compliance Advisory
- **การดำเนินการตามภารกิจ:** ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบ ที่ได้รับการอนุมัติ และงานเพิ่มเติมอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบ หมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ

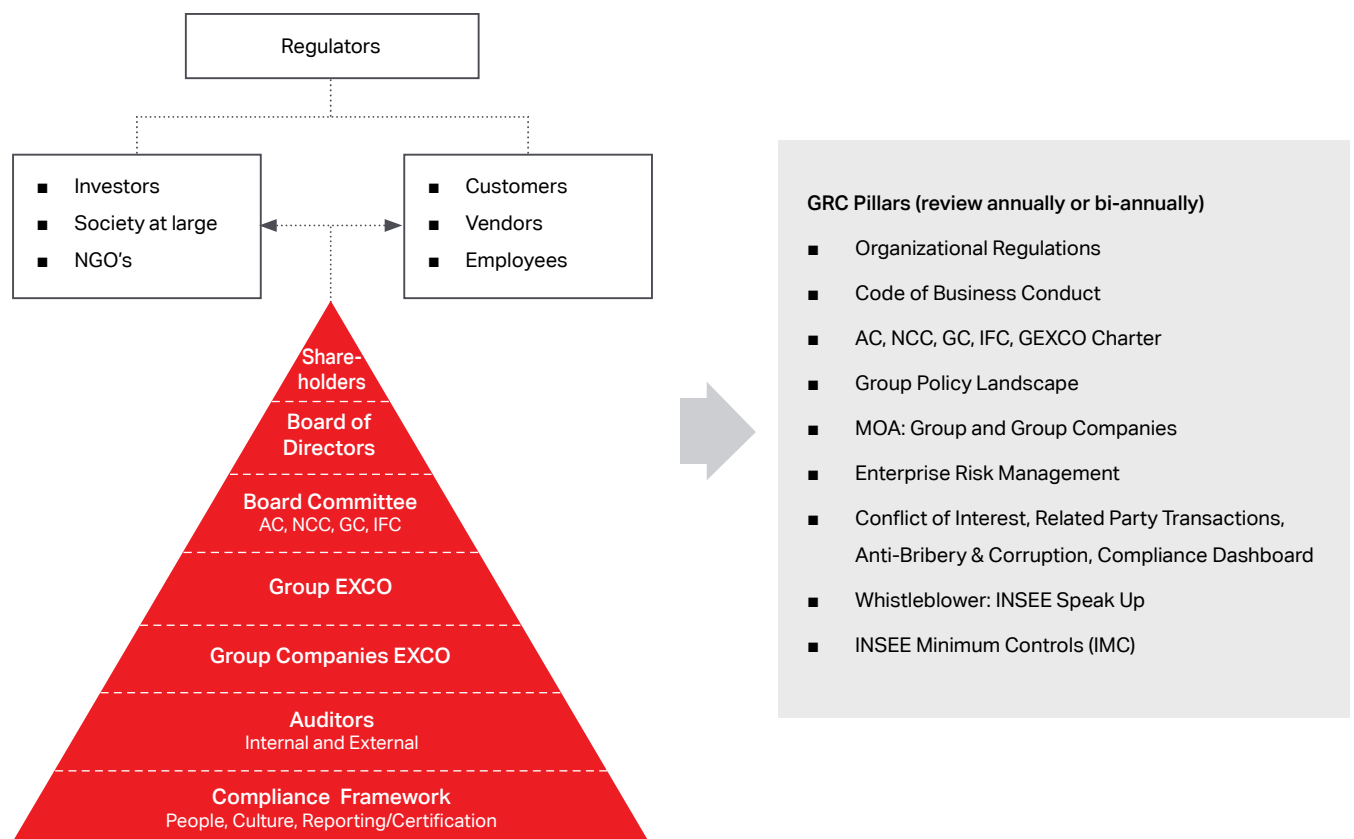
- **การติดตามสถานการณ์:** รายงานให้คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำเกี่ยวกับผลการ ตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- **การสร้างทีมที่แข็งแกร่ง:** จัดให้มีทีมตรวจสอบภายในที่มี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพียงพอต่อการปฏิบัติงานเพื่อรักษามาตรฐานที่สูงที่สุด
- **การเฝ้าติดตามความเสี่ยง:** รวบรวมและรายงานให้คณะเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นระยะ เกี่ยวกับข้อมูลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งความเสี่ยง และผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกด้านเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

กรอบการดำเนินงานด้าน Governance, Risk and Compliance



ปูนซีเมนต์นครหลวงยังคงยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลของหน่วยต่าง ๆ อาทิ โครงการสำรวจการกำกับดูแลของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักเกณฑ์ในระดับสากล ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการทบทวนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมถือเป็นรากฐานสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติเพื่อสร้างคุณค่าและส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างด้านนโยบายระดับกลุ่ม (Group Policy Landscape) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี รวมทั้งสอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งเสริมสร้างความตระหนักรู้เรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจและปฏิบัติตาม ผ่านการสื่อสารภายในและกลไกทางการเรียนรู้แบบห้องเรียนและออนไลน์เป็นประจำ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการสรรหาคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงความหลากหลายด้านทักษะ ความชำนาญ เพศ อายุ และประสบการณ์ เพื่อให้เป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัทฯ อย่างสูงสุด และพิจารณาการกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่ง และเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีระเบียบปฏิบัติองค์กรเป็นกรอบในการบริหารจัดการองค์กร ซึ่งกำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานและรองประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย (ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน) รวมถึงบทบาทหน้าที่ของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนระเบียบปฏิบัติองค์กรและกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกฎบัตรของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นประจำทุกปีเพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านได้ศึกษาอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สันนิษฐานและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง และยังจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ด้วย ในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นประจำทุกปี ซึ่งท่านสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 5 รายงานการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเรื่องการสร้างความยั่งยืนผ่านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืน เป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายและทิศทางด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติไปดำเนินการ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับบริษัทย่อยในทุกประเทศ คณะทำงานดังกล่าวยังมีบทบาทในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สอดคล้องกับเป้าหมาย Sustainability Ambition ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศในอนาคต ทั้งนี้ คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนรายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลและตรวจสอบดูแลระบบบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงติดตามประเด็นความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ คณะทำงานดังกล่าวรายงานความเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการทบทวน อีกทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำรายไตรมาสและมีการรายงานการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

การกำกับดูแลและสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม*

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลทุกบริษัทในกลุ่ม มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (GCEO) เป็นผู้เสนอชื่อผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีประสบการณ์ให้เป็นการกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกลั่นกรองคุณสมบัติและความเหมาะสม และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ตามที่กำหนดในระเบียบปฏิบัติองค์กรและกฎบัตรที่เกี่ยวข้อง แล้วจึงเสนอให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมไปพิจารณาดำเนินการตามขอบอำนาจทางกฎหมาย โดยทุกบริษัทย่อยจะมีตัวแทนของคณะเจ้าหน้าที่บริหารเป็นกรรมการบริษัทอย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อเป็นสื่อกลางในการกำกับดูแลในนามคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

หมายเหตุ

* เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องแจ้งการได้มาซึ่งบริษัทย่อยใหม่ ประกอบด้วยบริษัทย่อยทางตรง (ได้แก่ บริษัท ลานนาซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) หรือ LANNA) และบริษัทย่อยทางอ้อม (ได้แก่บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ TAE) ซึ่งการเป็นบริษัทย่อยดังกล่าว เกิดเนื่องมาจากกรณีที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทอื่น ตามการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ซึ่งเป็นหน้าที่ตามกฎหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท LANNA และ TAE ซึ่งบริษัทฯ เปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่สี่ ปี 2567

เนื่องจากทั้ง LANNA และ TAE เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ภายใต้กฎระเบียบของตลาดทุนรวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการเดียวกันกับบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเชื่อโดยสุจริตว่าการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าว มีความน่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์โดยรวมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ในด้านการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม มีการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างการบริหารงานของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การประชุมคณะกรรมการรายไตรมาสของบริษัทย่อย มีวาระด้านการทบทวนผลการดำเนินงานและความสอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบภายใน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการกำกับดูแลของบริษัทย่อยของฝ่ายจัดการของบริษัทย่อย จากนั้น GCEO รายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายหลายรายการที่จัดทำขึ้นสำหรับการดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กร อาทิ

- จรรยาบรรณทางธุรกิจ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงทั้งหมด ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างและรักษาชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ครอบคลุมถึงการกำหนดนโยบายการดูแลสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมถึงการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- นอกเหนือไปจากจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัตินโยบาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง อาทิ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงการรักษาสิทธิของสิ่งแวดล้อม ต่อสังคม และสิทธิมนุษยชน นโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น


ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการต่ออายุมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ และการปฏิบัติตามแนวทางต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนโครงสร้างนโยบายระดับกลุ่ม โดยได้มีการอนุมัตินโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนฉบับใหม่ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการผนวกหลักการด้านความยั่งยืนเข้าไว้ในทุกแง่มุมของการดำเนินธุรกิจ สร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับโลกและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ และอนุมัติการปรับปรุงแก้ไขนโยบายระดับกลุ่มที่สำคัญ ได้แก่

- นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและสอดคล้องกับโครงสร้างการจัดการองค์กรปัจจุบันของบริษัทฯ
- นโยบายการคลัง (Treasury Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ
- นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Policy) เพื่อให้ครอบคลุมถึงการผลิตในโรงงาน ความปลอดภัยของเซิร์ฟเวอร์/ระบบสารสนเทศ
- นโยบายซึ่งกำหนดทีมตอบสนองเหตุฉุกเฉินและการจัดการเหตุการณ์ด้านไซเบอร์ (CERT and Incident Handling Policy) เพิ่มคำแนะนำในการประเมินความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและการดำเนินการที่เป็นไปได้ รวมถึงการจัดการประกันภัยไซเบอร์สำหรับการโจมตีทางไซเบอร์และการโจมตีด้วยแรนซัมแวร์ เป็นต้น

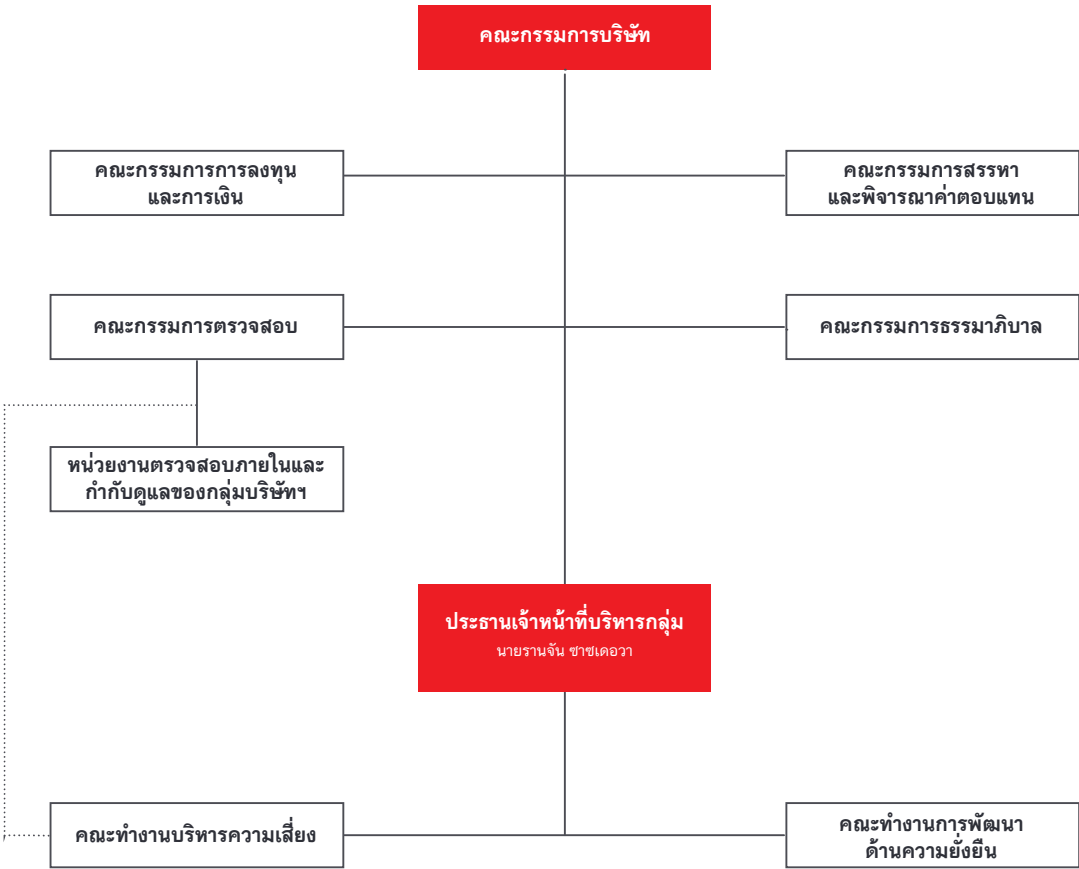
การปรับปรุงแก้ไขนโยบาย สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทในการนำพาองค์กรไปในทิศทางที่ตอบสนองต่อความต้องการและโอกาสใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น

 รายละเอียดของแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องฉบับเต็ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 รายงานการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างองค์กรที่มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ มีความอิสระ และเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีแผนภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้



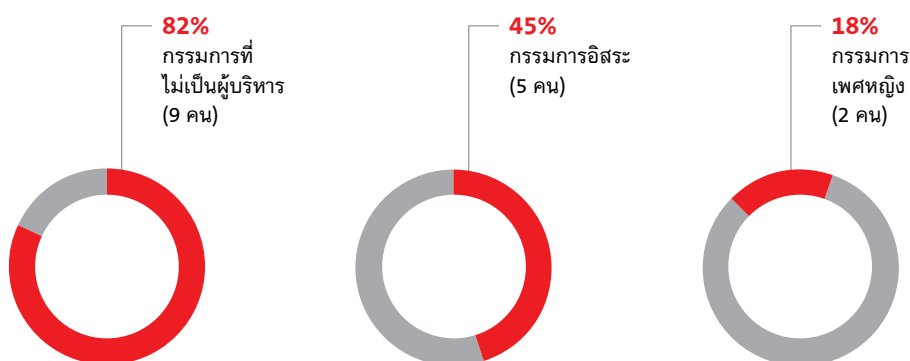
2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และความหลากหลายด้านเพศและอายุ ทักษะความชำนาญและประสบการณ์ และมีสัดส่วนของกรรมการอิสระที่เหมาะสม มีจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเกินกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ามีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจบริษัทฯ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดว่าคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่าห้าคนและไม่เกิน 13 คน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารสองคน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเก้าคน โดยเป็นกรรมการอิสระห้าคน

รายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ดังที่ปรากฏในหนังสือรับรอง ได้แก่ นายพอล ไฮน์ช็ูเกนโทเบลอร์ นายรานจัน ซาซเดอวา นายมนตรี นิธิกุล และนายทินวรธรณ์ มหรราดล สองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ



2.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- 1. นายพอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
ประธานกรรมการ
- 2. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
กรรมการ
- 3. นายทินวรรณ มหรราดล
กรรมการ
- 4. นายคิระ มหาสันทนะ
กรรมการ
- 5. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
กรรมการอิสระ
- 6. นายชินทร์ สัจจญาณ
กรรมการอิสระ
- 7. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส
แวน เดอ เฟลต์ซ แวน เดอ สลอท
กรรมการอิสระ
- 8. นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ
กรรมการอิสระ
- 9. ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการอิสระ*

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- 10. นายรานจัน ซาซเดอวา
กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน

11. นายมนตรี นิธิกุล
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจปูนซีเมนต์
ประเทศไทย

เลขานุการบริษัท ได้แก่ นางภักฐา หมั่นทอง

2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นอย่างดี มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มที่ชัดเจน โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจและเป็นการบริหารอย่างโปร่งใส


ระเบียบปฏิบัติงานได้ระบุหน้าที่เฉพาะเจาะจงของคณะกรรมการบริษัทและระบุหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน หน้าที่โดยทั่วไปของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ตั้งมั่นอยู่กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการกำหนดทิศทางของธุรกิจ การจัดการโครงสร้างการบริหาร รวมถึงขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 โดยได้ดูแลในเรื่องความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศอีกด้วย ตลอดจนควบคุมดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

หน้าที่ของประธานกรรมการ ได้แก่ ประธานกรรมการมีหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้บรรลุผล และเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ทำให้เกิดความเข้าใจที่สอดคล้องกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในเรื่องยุทธศาสตร์ของคณะกรรมการ

หมายเหตุ

* มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567

และของกลุ่มบริษัท ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล และให้คำแนะนำต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในด้านการพัฒนายุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัท

 รายละเอียดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริษัท สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์บริษัทฯ

3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะ
ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. นายชินทร์ สัจจญาณ
กรรมการอิสระ
3. นายอนันต์ แวน เดอ ไวเดอ
กรรมการอิสระ

โดยมีนางภรณ์ วิถีสวัสดิ์ Head of Internal Audit เป็นเลขานุการ

ปัจจุบัน สมาชิกกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้มีกรรมการสองท่านที่มีการศึกษาด้านบัญชี ได้แก่ ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะ และ นายอนันต์ แวน เดอ ไวเดอ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายพอล ไฮน์ซ์ ฮูเกนโทเบลอร์
ประธาน
2. นายทินวรธรณ์ มหรรดา
กรรมการ

3. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส
แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต
กรรมการอิสระ

4. ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาว ดวงพร บุศราวาศ์ Chief Human Resources Officer Thailand เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

1. นายชินทร์ สัจจญาณ
ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
กรรมการอิสระ
3. นางภักฎา หมั่นทอง
สมาชิก

โดยมีนางภักฎา หมั่นทอง เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการ


คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน

1. นายอนันต์ แวน เดอ ไวเดอ
ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. นายทินวรธรณ์ มหรรดา
กรรมการ

โดยมีนายรานจัน ชาชเดอวา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน เป็นเลขานุการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกลั่นกรองงานต่าง ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน การประชุมและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

 รายละเอียดกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยฉบับเต็มแต่ละชุด สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์บริษัทฯ

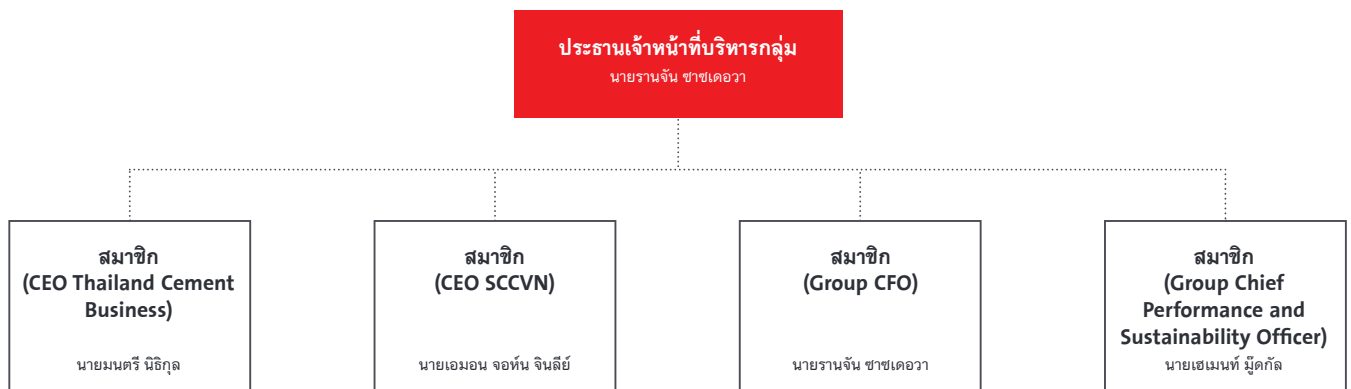
4. ผู้บริหาร

4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายนามผู้บริหารจำนวนสี่คน ซึ่งเป็นสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

- 1. นายรานจัน ชาซเดอวา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน (Group CFO)
- 2. นายมนตรี นิธิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย
- 3. นายเอมอน จอห์น จินลีย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
- 4. นายเฮเมนต์ มู๊ดกัล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงาน Group Chief Performance and Sustainability Officer

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



หมายเหตุ

นายรานัน ชาญเดอวา ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 และยังคงดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน ต่อไปจนกว่าการสรรหาผู้แทน ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-กลุ่มงานการเงิน จะแล้วเสร็จ

บทบาทหน้าที่ของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม หรือฝ่ายจัดการเป็นคณะผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของทุกบริษัทย่อยในกลุ่ม ได้รับมอบหมายหน้าที่จากคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (GCEO) เป็นผู้รับผิดชอบในฐานะผู้นำฝ่ายจัดการ และเป็นผู้นำของ CEO ของทุกบริษัทย่อย และเสนอชื่อสมาชิกในคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อนำประเด็นสำคัญของบริษัทย่อยมาหารือในคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเพื่อการกำกับดูแล ติดตาม ตรวจสอบ อีกทั้งทำหน้าที่สื่อสารนโยบายหรือทิศทางซึ่งได้รับจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อย ไปยัง CEO ของแต่ละบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารกิจการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ในการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการที่ส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจให้เป็นแนวทางเดียวกัน รวมทั้งใช้ประสบการณ์และความสนับสนุนจากส่วนกลางให้แก่บริษัทย่อย เพื่อยกระดับการทำงานให้อยู่ในมาตรฐานเดียวกันทำให้สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน แม้ในช่วงวิกฤตใหญ่ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั่วโลก

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทให้ดูแลกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและ เป้าหมายการพัฒนาด้านความยั่งยืน ปี 2573 ผ่านการกำกับดูแล อย่างใกล้ชิดของคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มยังดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงาน บริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าสามารถติดตามความเสี่ยงและ โอกาสที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาตลาด การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ สามารถรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อการแก้ไขได้ ทันที

4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ในธุรกิจปูนซีเมนต์ชั้นนำ และได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัทภายใต้การทบทวนและแนะนำจาก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ผลตอบแทนจากการดำเนินงานระยะสั้น อาทิ เงินเดือน โบนัส ประจำปี พิจารณาจากตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีที่เป็นรูปธรรม และสอดคล้องทั้งด้านผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ด้าน ESG ตามที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้ อาทิ การลดสัดส่วน ปูนเม็ด (Clinker Factor), การเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน (%Thermal Substitution Rate ; %TSR) เป็นต้น รวมถึง พิจารณาศักยภาพความเป็นผู้นำ สำหรับผลตอบแทนจากการ ดำเนินงานระยะยาว พิจารณาจากผลการดำเนินงาน และทยอยจ่าย ผลตอบแทนภายในสามปี (Long term Incentive) ซึ่งถือเป็น รูปแบบค่าตอบแทนที่ส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ นโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมดจะอยู่ภายใต้ แนวทางที่ได้รับการกลั่นกรองและอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัทอย่างชัดเจน

4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี 2567 ผู้บริหารภายใต้ नियามของประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. ได้รับค่าตอบแทนรวมจำนวน 121,045,861 บาท ซึ่งเมื่อเปรียบ เทียบกับค่าตอบแทนรวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็น ร้อยละ 2.77 องค์ประกอบหลักของค่าตอบแทนผู้บริหาร คือ เงินเดือนพนักงาน โบนัสสำหรับผลประกอบการปีที่ผ่านมา ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,541,124 บาท และรถยนต์เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ และผู้บริหาร ไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อย่างใด ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้นไม่รวมบริษัทในกลุ่มของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายหมายถึงโบนัสสำหรับ ผลประกอบการในปีที่ผ่านมา จำนวน 43,927,929 บาท ซึ่งในกรณี ของผู้บริหารผู้อนุมัติคือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรณีกรรมการบริหารผู้อนุมัติคือคณะกรรมการบริษัท ภายใต้ข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

5. บุคลากร

ณ สิ้นปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 5,133 คน กลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 4,508,692,828 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินสมทบประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีอัตราส่วนค่าตอบแทนเงินเดือนพนักงานหญิงต่อพนักงานชายอยู่ที่ 19:81

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ตามกลุ่มธุรกิจแยกตามโครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
ธุรกิจปูนซีเมนต์	2,639
ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย	743
ธุรกิจบริการกำจัดของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม	218
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	652
ธุรกิจพลังงาน	835
ธุรกิจอื่น	46
รวม	5,133

หมายเหตุ ธุรกิจพลังงานเพิ่งจัดตั้งขึ้นตามการปรับโครงสร้างการประกอบธุรกิจในช่วงปลายปี 2567 ดังนั้น ข้อมูลค่าตอบแทนพนักงานจึงรวมค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) ในช่วงไตรมาสที่สี่ของปี 2567 ด้วย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) และใช้หลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดในระยะยาวสำหรับสมาชิกกองทุนซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ เนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนของพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ร้อยละ 62.13 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้กองทุนให้สิทธิพนักงานในการเลือกรูปแบบการออมให้ตรงกับวัตถุประสงค์การออมของพนักงานแต่ละคน (INSEE Choice)

หมายเหตุ : รวมพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ลานนารี ชอร์สเซล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)

นโยบายและแนวทางในการพัฒนาบุคลากร

ปูนซีเมนต์นครหลวงเชื่อมั่นว่าการพัฒนาและการเติบโตของบุคลากรคือรากฐานแห่งความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงสำรวจและวิเคราะห์ความต้องการด้านการเรียนรู้ในองค์กร (Learning Needs Analysis) อย่างครอบคลุม เพื่อวิเคราะห์และระบุทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานที่ยังต้องได้รับการพัฒนา ที่องค์กรจำเป็นต้องมุ่งเน้น สนับสนุนและให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้นำข้อมูลจากผลการประเมินทักษะรายบุคคลของพนักงาน ความท้าทายขององค์กร และกลยุทธ์ทางธุรกิจ มาใช้เป็นพื้นฐานในการออกแบบหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน เพื่อให้มีความสอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในแต่ละหลักสูตรจะมุ่งเน้นการเสริมสร้างสมรรถนะอินทรี (INSEE Competency) ซึ่งครอบคลุมสมรรถนะหลักสำหรับพนักงานทุกระดับ และสมรรถนะด้านภาวะผู้นำสำหรับพนักงานที่มีผู้ใต้บังคับบัญชา ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายอย่างยั่งยืน

หนึ่งในลำดับความสำคัญหลักของบริษัทฯ คือพนักงาน เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุดของความยั่งยืนและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ เชื่อมโยงความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับการพัฒนาพนักงานที่มีค่านิยมและสมรรถนะที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกภาคส่วน และการสนับสนุนจากบริษัทฯ ในการเติบโตตามสายอาชีพของพนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีภาวะผู้นำ กรอบแนวคิด ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะการปฏิบัติงานและการจัดการตามมาตรฐานระดับสากลที่สอดคล้องกับงานในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของพนักงานเพื่อนำพองค์กรสู่การเป็นผู้นำด้านธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

ผู้บริหารยังได้ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม จริยธรรม อยู่ร่วมกันในชุมชนด้วยความช่วยเหลือเกื้อกูล ใส่ใจในความปลอดภัยและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ โดยการพัฒนามีการวางแผนให้ครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละสายธุรกิจ อาทิ ธุรกิจปูนซีเมนต์ ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ หิน และทราย เพื่อการก่อสร้างธุรกิจวัสดุก่อสร้างมวลเบา ธุรกิจด้านการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรีมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในด้านสมรรถนะด้านผู้นำและสมรรถนะเฉพาะสายงาน ผ่านหลักสูตรที่หลากหลายและวางแผนโครงสร้างการเรียนรู้ที่สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างยั่งยืน

ด้านรูปแบบการพัฒนาบุคลากร ด้วยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า ควรมุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก ความรู้ และมีความเข้าใจอย่างแท้จริง ในการนำองค์ความรู้ไปสู่การพัฒนาการปฏิบัติงานและมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลและการพัฒนาระบบ และรูปแบบกิจกรรมการเรียนรู้ที่ทันสมัย โดยใช้หลักการเรียนรู้ตามรูปแบบ 70-20-10 ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและเหมาะสมกับกลุ่มพนักงาน คือ ให้มีการพัฒนาการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงร้อยละ 70 การเรียนรู้จากผู้อื่นร้อยละ 20 และเป็นการเรียนรู้ในห้องเรียนและการเรียนรู้ด้วยตนเองอีกร้อยละ 10 ในการนี้บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้ได้ตามที่ต้องการให้มากที่สุดผ่านระบบบริหารจัดการการเรียนรู้ที่ทันสมัย ซึ่งพนักงานสามารถเข้าระบบเพื่อค้นหาและเลือกหลักสูตรที่ต้องการฝึกอบรม ซึ่งมีการเรียนการสอนหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียน การฝึกปฏิบัติ บทเรียนออนไลน์ที่พัฒนาขึ้นเฉพาะสำหรับกลุ่มบริษัทฯ และการเรียนรู้ผ่านห้องเรียนเสมือนจริง รวมไปถึงหลักสูตรเรียนรู้ร่วมกันในระดับภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารจัดการความรู้ในระดับกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการแลกเปลี่ยน แบ่งปัน และจัดเก็บความรู้ที่สำคัญภายในองค์กรเพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นรากฐานของการนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร

ทั้งนี้ ท่านสามารถอ่านข้อมูลนโยบายและแนวทางการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ลานนาріซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1 One Report ของแต่ละบริษัท

ข้อมูลการฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2567 ที่ผ่านมาศูนย์การเรียนรู้อินทรีได้จัดการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ให้กับพนักงานในกลุ่มต่าง ๆ อาทิ

1. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program) และ หลักสูตรพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ผู้บริหารระดับสูง (Transitional Development Program)
2. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาด้านเทคนิคและสายวิชาชีพ (Technical and Functional Development Program)
3. กลุ่มหลักสูตรพัฒนาพนักงานใหม่ (Induction & On-boarding Program for new joiners)
4. กลุ่มหลักสูตรด้านความปลอดภัยและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (OH&S and Sustainable Development Program)
5. กลุ่มหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ด้านนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Company policies, compliance and conflict of interest)
6. กลุ่มหลักสูตรด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ (Environment Laws)

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
การฝึกอบรม (จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยต่อคนต่อปี)	28.99	26.44	22.66

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายการอบรมและพัฒนา (จำนวนเงินเฉลี่ยต่อคนต่อปี)	8,197.74	10,446.35	12,218.01
รวมค่าใช้จ่ายต่อปีโดยไม่รวมค่าที่พัก ค่าเดินทาง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (ล้านบาท)	34.86	46.62	58.4

หมายเหตุ:

- 1. กลุ่มบริษัทฯ ให้นำให้พนักงานเข้าร่วมการฝึกอบรมและมีชั่วโมงการฝึกอบรมอย่างน้อย 20 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยชั่วโมงการฝึกอบรมนี้ครอบคลุมเฉพาะการเรียนรู้ผ่านหลักสูตรการฝึกอบรมเท่านั้น (Education-Based) กลุ่มบริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองด้วยการผสมผสานแนวทางการเรียนรู้ เน้นการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนมุมมอง (Exposure-Based) รวมถึงการเรียนรู้จากประสบการณ์ หรือสถานการณ์จริง (Experiential-Based) เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานจะสามารถพัฒนาขีดความสามารถได้อย่างยั่งยืน (การได้ชกกับคู่แข่งค้าบัญชาหรือหัวหน้างาน, การฝึกปฏิบัติงานจริง รวมถึงการเรียนรู้ผ่านการทำงานล้วนเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนา)
- 2. ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงข้อมูลของบริษัท ลานนาริซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งท่านสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1 One Report ของแต่ละบริษัท

การวัดผลการเรียนรู้และการพัฒนา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความผูกพันของพนักงานผ่านการพัฒนาศักยภาพและทักษะอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Development) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทั้งในด้านวิชาชีพ ภาวะผู้นำ และความปลอดภัย พร้อมสนับสนุนให้พนักงานนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในงานจริง หนึ่งในหัวข้อสำคัญของการประเมินความผูกพันองค์กรของพนักงาน คือ ด้านการเรียนรู้และพัฒนา ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมและโครงการที่สนับสนุนการพัฒนาตนเองของพนักงาน พร้อมกำหนดเป้าหมายความผูกพันองค์กรของพนักงานในด้านนี้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 โดยผลการประเมินของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 82 สะท้อนให้เห็นถึงความพึงพอใจของพนักงานต่อโครงการและนโยบายที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการและกิจกรรมด้านการเรียนรู้ให้มีความหลากหลายและมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของพนักงานให้สามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นให้พนักงานสามารถนำสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปปรับใช้ ในที่ทำงานและใช้ทักษะเหล่านั้นอย่างต่อเนื่องหลังจากจบ โปรแกรมการฝึกอบรม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้ออกแบบโปรแกรมการเรียนรู้ด้วยเครื่องมือพัฒนาการเรียนรู้ที่ เฉพาะเจาะจง เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิผลและผลลัพธ์ที่ดีขึ้น ประกอบด้วย

1. การติดตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม (การประเมินแบบ 180 และ 360 องศา ก่อนและหลังการฝึกอบรม)

กลุ่มบริษัทฯ ใช้การประเมินก่อนและหลังโปรแกรมเพื่อวัดและ ติดตามการเปลี่ยนแปลงในด้านพฤติกรรม ทักษะ หรือความ สามารถ โดยมีการเก็บข้อมูลย้อนกลับจากพนักงาน หัวหน้า งาน เพื่อนร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชา และรวมถึงลูกค้า เพื่อให้ ได้มุมมองที่ครบถ้วนเกี่ยวกับประสิทธิภาพของพนักงาน การประเมินเหล่านี้ช่วยวัดว่าพนักงานได้นำสิ่งที่เรียนรู้ไปปรับ ใช้ได้ดีเพียงใดและประเมินความก้าวหน้า เพื่อให้การเรียนรู้ เกิดผลลัพธ์ที่ยั่งยืนและมีความหมาย

2. การทำโครงการ หรือการมอบหมายงาน

กลุ่มบริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมโปรแกรมได้นำทักษะและ ความรู้ที่ได้รับไปใช้ในสถานการณ์จริง ผ่านการทำโครงการ และงานที่ได้รับมอบหมาย ผู้เข้าร่วมโปรแกรมจะได้มีโอกาส ทำงานในโครงการหรืองานที่ได้รับมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นสำคัญทางธุรกิจ อาทิ ความปลอดภัย การปรับปรุง และพัฒนาการเติบโตทางธุรกิจ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG)

3. การสะท้อนผลร่วมกัน การโค้ชชิ่งแบบกลุ่ม และการติดตามผล

กลุ่มบริษัทฯ เสริมสร้างการเรียนรู้ผ่านการแบ่งปัน ประสบการณ์ การรวบรวมความคิดเห็น และการสนับสนุน อย่างต่อเนื่อง ผู้เข้าร่วมโปรแกรมจะมีโอกาสได้สะท้อนถึง ประสบการณ์ ความท้าทาย และความสำเร็จของตนเอง ซึ่งจะ ช่วยให้ได้เห็นมุมมองที่แตกต่างและได้ความรู้ที่ลึกซึ้งขึ้นจาก ประสบการณ์ร่วมของกลุ่ม

โปรแกรมการเรียนรู้และพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่เป้าหมาย สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร การเพิ่มกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และการแก้ไขปัญหาทาง ธุรกิจที่สำคัญ ในปี 2567 ผู้เข้าร่วมโปรแกรมได้ทำโครงการ ทั้งหมด 96 โครงการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของ บริษัท และร่วมสร้างบรรยากาศเชิงบวกรวมถึงสร้างความผูกพัน ของพนักงานที่มีต่อองค์กร

หนึ่งในโครงการสำคัญที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง คือ โครงการพัฒนาภาวะผู้นำสำหรับพนักงาน MML (Middle Management Level) เป็นโครงการพัฒนาภาวะผู้นำซึ่งเป็น ส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนสืบต่อตำแหน่ง (Succession Planning) ของบริษัทฯ โดยโครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียม ความพร้อมและเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (High Potential Talents) ของบริษัทฯ ในการก้าวสู่บทบาทผู้บริหาร ระดับสูง พร้อมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกระบวนการ สืบต่อตำแหน่งขององค์กร โดยบุคลากรที่มีศักยภาพสูงของ บริษัทฯ มาจากหลากหลายสายงานสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นสายงานขาย (Commercial) การผลิต (Manufacturing) การเงิน (Finance) ทรัพยากรบุคคล (Human Resources) รวมถึงหน่วยธุรกิจต่าง ๆ โครงการนี้มุ่งเน้นการพัฒนาในสองด้านซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญ อันได้แก่ การพัฒนาด้านความรู้ในเชิงธุรกิจและด้านทักษะภาวะผู้นำ

โครงการนี้มีการผสมผสานการเรียนรู้ในหลากหลายรูปแบบ ทั้งใน รูปแบบห้องเรียนและห้องเรียนเสมือนจริง (Education-Based and Virtual Learning) การโค้ชชิ่งแบบกลุ่ม (Group Coaching) และการสะท้อนตนเอง (Self-Reflection) เพื่อเข้าใจจุดแข็งและ จุดที่ต้องพัฒนา รวมถึงการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง (Experiential Learning) โดยพนักงานที่เข้าร่วมอบรมในโครงการ จะได้รับประโยชน์จากการพัฒนาศักยภาพและความรู้ที่จำเป็น สำหรับบทบาทผู้บริหารระดับสูง พร้อมนำไปประยุกต์ใช้ใน โครงการธุรกิจที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งช่วยเสริมทักษะการแก้ปัญหา ในสถานการณ์จริง เพิ่มโอกาสเติบโตในสายงาน และสร้างความ เชื่อมั่นในการก้าวสู่บทบาทสำคัญในองค์กรอย่างมั่นใจ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานที่มีศักยภาพได้ก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่มีความรับผิดชอบสูงขึ้น โดยในจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่ง (Promote) นั้น พบว่าสัดส่วนสำคัญมาจากพนักงานที่ผ่านการเข้าร่วมโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ MML ของบริษัทฯ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 83 ของพนักงานที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งจากทั้งหมด ผลลัพธ์ดังกล่าวสะท้อนถึงความสำเร็จของโครงการที่มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมให้พนักงานก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้อย่างมั่นใจและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการสรรหาพนักงานจากภายนอกองค์กร ตอกย้ำถึงประสิทธิภาพของการพัฒนาบุคลากรจากภายในที่ส่งเสริมความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ทั้งนี้ ผลลัพธ์จากโครงการยังสะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนในเชิงปริมาณผ่านคะแนนการประเมินความผูกพันของพนักงานในมิติด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดยเฉพาะในหัวข้อโอกาสในการเรียนรู้และเติบโตภายในองค์กร ซึ่งในปี 2567 ได้คะแนนร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 4 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าโครงการดังกล่าวแสดงให้เห็นพนักงานเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาศักยภาพและมองเห็นความก้าวหน้าในสายงานอย่างชัดเจน การให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรผ่านโครงการที่มีเป้าหมายชัดเจนเช่นนี้ ไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นและความผูกพันของพนักงาน แต่ยังสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรในระยะยาว ช่วยสร้างทีมผู้นำที่พร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

นอกจากนี้ยังมีอีกหลากหลายโปรแกรมการเรียนรู้ อาทิ การพัฒนาภาวะผู้นำและกรอบแนวคิดแบบคล่องตัว (INSEE Agility Mindset) สำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง ผู้นำที่เก่งด้านการบริหารคน รวมถึงโปรแกรมผู้นำและหัวหน้างานในฐานะโค้ช ล้วนมุ่งเน้นการพัฒนาพฤติกรรมและกรอบความคิดที่สำคัญ โปรแกรมเหล่านี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานในบทบาทการทำงานปัจจุบัน รวมถึงส่งเสริมการเติบโตในสายอาชีพในอนาคต และช่วยบรรลุเป้าหมายสูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ ท่านสามารถอ่านข้อมูลนโยบายและแนวทางการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ลานนาเรียอร์สส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้ที่แบบ 56-1 One Report ของแต่ละบริษัทฯ

การบริหารจัดการแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการสร้างผู้นำอินทรีโดยคำนึงถึงการสร้างและพัฒนาจากพนักงานภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นอันดับแรก มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นตำแหน่งงานที่มีความสำคัญกับธุรกิจ ซึ่งแผนดังกล่าวมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละประเทศเป็นผู้รับผิดชอบและนำการขับเคลื่อน และมีการนำเสนอต่อคณะผู้บริหารระดับกลุ่มและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อรับรองแผนงาน


กลุ่มบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารการสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุม ผ่านโครงการพัฒนาคุณภาพผู้นำ DLQ ซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพสำหรับบทบาทผู้นำสำคัญ อาทิ ประธานกรรมการของหน่วยธุรกิจ คณะกรรมการบริหาร และตำแหน่งระดับอาวุโสอื่น ๆ โดยกระบวนการนี้จะช่วยให้มั่นใจว่ามีผู้นำที่มีความสามารถพร้อมก้าวเข้าสู่บทบาทสำคัญเมื่อจำเป็น บุคลากรที่มีศักยภาพแต่ละคนจะปฏิบัติตามแผนพัฒนาบุคคล (IDP) และวางแผนอาชีพที่มีความชัดเจน เพื่อพัฒนาทักษะและเตรียมความพร้อมสำหรับความท้าทายในการเป็นผู้นำในอนาคต ด้วยความมุ่งมั่นในการบริหารการสืบทอดตำแหน่งช่วยให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างผู้นำและการเติบโตของบุคลากรอย่างยั่งยืน ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยระบุผู้สืบทอดในกรณีฉุกเฉินและระยะสั้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูง โดยมุ่งเน้นที่สายงานหลักของธุรกิจ ได้แก่ สายงานการผลิต สายงานการตลาดและการขาย สายงานการเงิน และสายงานทรัพยากรบุคคล ตลอดจนภายในหน่วยธุรกิจ

การส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพพนักงาน

พนักงานทุกคนได้รับโอกาสในการเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเท่าเทียมกันตลอดระยะเวลาการทำงานว่าจ้างในการทำงาน และมีระบบการสนับสนุนให้มีการพูดคุยกับหัวหน้างานอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเส้นทางในการพัฒนาการทำงานและการเติบโตในตำแหน่งงานของตนเอง โดยเป็นส่วนหนึ่งของระบบ Dialogue ที่รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงาน และการตั้งเป้าหมายการพัฒนาตนเองของพนักงาน

การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนที่ปูนอินทรี

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความเชื่อสอดคล้องกับแนวทางของหลักการคุ้มครองทางด้านสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP) ว่าธุรกิจจะสามารถดำรงอยู่ได้ก็ต่อเมื่อมีการให้ความเคารพและให้ความสำคัญทางด้านสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทฯ จึงยึดมั่นในค่านิยมองค์กร คือ ทำสิ่งถูกต้อง เป็นหัวใจหลักในการทำธุรกิจมาโดยตลอด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าหลักการด้านสิทธิมนุษยชนนี้จะได้รับการปฏิบัติอย่างแท้จริง เราขอความร่วมมือให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ให้ความเคารพและสนับสนุนหลักการทางด้านสิทธิมนุษยชนตลอดทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน

 รายละเอียดการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ


เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง นางรัชฎา หมื่นทอง เป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยนางรัชฎา หมื่นทอง จบการศึกษาระดับปริญญาโททางกฎหมาย และเคยปฏิบัติหน้าที่ด้านกฎหมายและเลขานุการบริษัทให้แก่บริษัทฯ มาเป็นเวลานานกว่า 10 ปี จึงทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทดำเนินการในการจัดประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น โดยติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแล อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ แต่งตั้ง นางสาวนิชา วรรณชนะ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ให้ทำหน้าที่ผู้ควบคุมดูแลบัญชี โดยปฏิบัติหน้าที่จัดทำบัญชีแสดงผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน จัดทำงบการเงินและจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้ตรวจบัญชีที่ได้รับอนุญาต และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงินของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายคมกริตย์ ศุภโกวิท ให้เป็นผู้ดูแลความสัมพันธ์กับนักลงทุน

 รายละเอียดข้อมูลเลขานุการบริษัทและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 1

หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้ง นายโทมัส แนนเทอร์ ให้ดำรงตำแหน่ง Head of Group Internal Audit and Compliance มีหน้าที่ดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทและกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กร และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 3

ผู้สอบบัญชี

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่

1. นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377
2. นางสาวรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799
3. นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4753

สถานที่ติดต่อ ชั้น 33 อาคารเลอครีชา 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 264 9090 โทรสาร
+66 2 264 0789 – 90

ในปี 2567 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับเงินค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) จากบริษัทฯ จำนวน 5,550,000* บาท และบริษัทย่อยจำนวน จำนวน 13,348,615 บาท ซึ่งไม่รวมบริษัทย่อยในบางประเทศ นอกจากนี้ยังได้รับเงินค่าบริการอื่น (non-audit fee) จากบริษัทฯ จำนวน จำนวน 546,475 บาท และบริษัทย่อยจำนวน 478,273 บาท สำหรับค่าบริการที่ปรึกษาอื่น ๆ

บริษัทฯ ไม่มีค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายจากบริการที่ยังได้รับ ไม่ครบถ้วนในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ไม่ได้รับเงินค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการส่วนตัว

หมายเหตุ:

* ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31 อนุมัติค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชีสำหรับปี 2567 จำนวน 4,050,000 บาท อย่างไรก็ตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 เรื่องการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ทำให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ต้องขยายขอบเขตการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงต้องจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มอีกจำนวน 1,500,000 บาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32 พิจารณานุมัติในวาระที่ 4

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยการจัดวาระการประชุมที่ทำให้เกิดการพัฒนาและติดตามในมิติที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามโครงสร้างการกำกับดูแลสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีเรื่องที่สำคัญดังนี้

- 1) มีการทบทวนและกำหนดนโยบายระดับกลุ่มที่สำคัญให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงของสังคมและกับเป้าหมายความยั่งยืนในทุกด้าน ในปี 2567 มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่สำคัญหลายฉบับ และอนุมัตินโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนระดับกลุ่มฉบับใหม่
- 2) มีการทบทวนและกำหนดกลยุทธ์ที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเป็นแรงเสริมให้ไปสู่เป้าหมายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การพิจารณาโครงการซึ่งนำไปสู่เป้าหมายการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น โครงการผลิตซีเมนต์คาร์บอนต่ำ โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- 3) มีการสร้างวัฒนธรรมเรื่องความปลอดภัยที่ครอบคลุมทั้งด้านความปลอดภัยในการทำงาน และความปลอดภัยทางไอที โดยกำหนดให้ทุกบริษัทในกลุ่มใช้มาตรฐานเดียวกัน พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบเสมือนจริงอย่างต่อเนื่อง ตามกฎระเบียบและนโยบายขององค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบ ดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแล (GIAC) ของกลุ่มบริษัท โดยตรง มีการประชุมทุกเดือนเพื่อทบทวนประเด็นที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายในหรือภายนอก นอกจากนี้ คณะกรรมการยังตรวจสอบรายงานเกี่ยวกับการกระทำความผิดที่อาจนำไปสู่การทุจริต โดยมุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงและเสริมสร้างระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พัฒนาและติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ รวมถึงกรรมการและบุคลากรหลักของกลุ่มบริษัท และผลักดันให้มีการยกระดับความร่วมมือร่วมของพนักงาน

คณะกรรมการธรรมาภิบาล มีการทบทวนข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย รวมทั้งนโยบายด้านการกำกับดูแลของบริษัทฯ

คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน มีการทบทวนและให้คำแนะนำด้านทิศทาง/กลยุทธ์/ธุรกิจ (portfolio) และเป้าหมายการเงินของกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งการกลั่นกรองโครงการสำคัญก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และการให้คำแนะนำด้านนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับรายละเอียดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รายละเอียดคำตอบตอบถามกรรมการรายบุคคล การเข้าร่วมประชุมในปี 2567 รวมถึงข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โปรดดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5



รายละเอียดเอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์ ได้แก่

- เอกสารแนบ 1 :
ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 :
ข้อมูลกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ
- เอกสารแนบ 3 :
ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในและกำกับดูแล
- เอกสารแนบ 4 :
ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 :
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎบัตร (ฉบับเต็ม)
- เอกสารแนบ 6 :
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ รวมทั้งคณะทำงานที่คณะกรรมการมอบหมาย

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ อีกทั้งยังมีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจปูนซีเมนต์ ด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรมตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเรื่องประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเรื่องสำคัญ ประสิทธิภาพองค์กร รวมทั้งได้พิจารณาเรื่องความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาลำดับความสำคัญของแผนงานตรวจสอบในปี 2568

กิจกรรมหลักของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของรายงานทางการเงิน และเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชีและสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่เกิดขึ้นหรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่ามีข้อมูลที่น่าสงสัยซึ่งบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยสรุปผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสงสัยและไม่พบข้อบ่งชี้ใด ๆ ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่น่าสงสัยที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และได้สอบถามการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับงานบริการอื่นนอกจากงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี (Non-Audit Services) เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานของงานบริการไม่ขัดต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชีของบริษัทฯ

- (2) **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส และการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและเปิดเผยต่อตลาด. อย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม
- (3) **การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2567 นั้นมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น
- (4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Office) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน (Group Chief Finance Officer) และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยขอบเขตของการทบทวน ครอบคลุมถึง หัวข้อที่ธุรกิจให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนขององค์กร และการเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบแก่พนักงาน และผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและพอใจ

กับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2568 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานดังกล่าว

- (5) **การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการฝึกอบรมและการสื่อสาร รวมถึงโปรแกรมการเรียนรู้ออนไลน์ (e-learning) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากระบบการร้องเรียนสายด่วน (INSEE Speak Up) ซึ่งครอบคลุมถึงการร้องเรียนจากบุคคลภายนอก การสอบสวนการทุจริต และการประเมินความเสี่ยง และการวางมาตรการป้องกันต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็น อีกทั้งยังได้ทบทวนการปรับปรุงกรอบโครงสร้างการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบ (GRC) ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงคู่มืออำนาจ (Manual of Authorities) และแนวนโยบายต่าง ๆ (Policy Landscape) ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ในการดูแลภาพรวมของความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมทั้งการรายงานในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจในความโปร่งใสและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ว่ามีการเปิดเผยข้อมูล ESG สอดคล้องกับมาตรฐานสากล คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบข้อมูล ESG ผ่านระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการสนับสนุนให้มั่นนโยบายธุรกิจที่มีจริยธรรม อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริต อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการบูรณาการ ESG โดยการประสานกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ให้เป็นส่วนเดียวกับกลยุทธ์องค์กรและการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจในระยะยาวและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

- (6) การติดตามโครงการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากร และผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- (7) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวรินดา ทิพย์ประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นายชยณัฐ เมธคุณากร แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2568 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความยินดีที่จะแสดงรายงานประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนสำหรับปี 2567 ซึ่งสรุปกิจกรรมสำคัญ การตัดสินใจ และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่ดำเนินการตามกรอบหน้าที่และอำนาจที่กำหนดไว้

วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับองค์กร หมวดที่ 13 โดยมีหน้าที่ดูแลกระบวนการสรรหา คัดเลือก กำหนดคำตอบแทน สวัสดิการ และพัฒนาคณะกรรมการ ผู้บริหาร และตำแหน่งผู้นำในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ทั้งนี้ คณะกรรมการมีเป้าหมายเพื่อสร้างความสอดคล้องระหว่างผลประโยชน์ของผู้บริหารและผู้ถือหุ้น พร้อมกับส่งเสริมความสำเร็จระยะยาวขององค์กร

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน:

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย สมาชิกห้าท่าน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญหลากหลายในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในปี 2567 มีสมาชิกออกจากตำแหน่งสองท่านและมีการแต่งตั้งสมาชิกหนึ่งท่าน ได้แก่

- นายวันชัย โตสมบัติ แจ้งต่อบริษัทฯ ว่าไม่ประสงค์จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีก
- นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการและสมาชิกคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2567
- ดร. สุภัค คิวระรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ และเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้จัดการประชุมทั้งหมดเจ็ดครั้ง โดยมี Group CEO เข้าร่วมประชุมในฐานะแขกรับเชิญประจำ

การสรรหา องค์ประกอบ และโครงสร้าง:

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่เสนอแนะผู้สมัครสำหรับตำแหน่งกรรมการและตำแหน่งผู้นำสำคัญในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ กระบวนการนี้ประกอบด้วย การประเมินความสามารถ คุณสมบัติ ทักษะการเป็นผู้นำ และประสบการณ์ของผู้สมัครอย่างละเอียด ในปี 2567 คณะกรรมการได้อนุมัติการแต่งตั้งตำแหน่งผู้นำสำคัญจำนวน 11 ตำแหน่ง ได้แก่:

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (พีที คอนวูด อินโดนีเซีย)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน (บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด)
- ผู้อำนวยการอีโคโนมิค (บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด)
- ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต (บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด)
- รองประธานฝ่ายการเงิน (ประเทศไทย)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด)
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ (บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง (ประเทศไทย)

คำตอบแทน:

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและอนุมัติโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคำตอบแทนและสวัสดิการของผู้บริหาร ได้แก่:

1. **โบนัสตามผลการปฏิบัติงาน:** ปรับปรุงระบบคำตอบแทนตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางการเงินและเพิ่มวัตถุประสงค์ด้านบุคลากร (People Objectives) เพื่อส่งเสริมการวางแผนกลยุทธ์ด้านความสามารถและการสืบทอดตำแหน่ง
2. **ปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านคำตอบแทน:** ทบทวนและปรับเงื่อนไขคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงไทย และต่างชาติให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในตลาดของประเทศไทย

การพัฒนาผู้บริหาร และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง:

การพัฒนาผู้นำและการวางแผนสืบทอดตำแหน่งยังคงเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการได้ร่วมมือกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อระบุและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพในองค์กร การประชุมเกี่ยวกับการสืบทอดตำแหน่งจัดขึ้นในการประชุมสามครั้งจากทั้งหมดเจ็ดครั้ง โดยครอบคลุมถึงตำแหน่งพัฒนาศักยภาพ ผู้สืบทอดตำแหน่งฉุกเฉิน และแผนการสืบทอดตำแหน่งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ยังได้เชิญ CEO ของประเทศไทยและเวียดนามเข้าร่วมประชุมสองครั้ง เพื่อแนะนำบุคลากรที่มีศักยภาพของแต่ละประเทศให้คณะกรรมการได้ทราบและประเมินศักยภาพ

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนยังได้ทบทวนองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน) เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

โดยสรุป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานสูงสุดด้านการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริมการพัฒนาผู้นำ และสร้างโครงสร้างองค์กรที่มั่นคงเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เราขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านสำหรับการสนับสนุนที่ต่อเนื่อง และหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะดำเนินการเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายต่อไป

พอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล ประกอบด้วยสมาชิกสามท่าน ซึ่งแต่งตั้งจากผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสมาชิกส่วนใหญ่*และประธานเป็นกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระและมุ่งมั่นให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลที่ดีเทียบเท่าระดับสากล ตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการมอบหมายหน้าที่ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล คือ เพื่อกำกับดูแลนโยบายและขอช่ยงานในเรื่องที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาล และเพื่อปกป้องชื่อเสียงและผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการธรรมาภิบาลประจำปี 2567 สรุปได้ดังนี้

- 1. คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการประชุมสองครั้งตามที่ระบุในกฎบัตร โดยมีกรรมการเข้าประชุมครบทั้งสามท่านทุกครั้ง โดยในปี 2567 คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการดำเนินงานตามบทบาทที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วน และในการประเมินตนเองประจำปี 2567 และการเมินไขว้โดยกรรมการอื่นที่ไม่ใช่คณะกรรมการธรรมาภิบาล ผลของการประเมินไขว้อยู่ที่ 14 เต็ม 15 คะแนน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีความพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตน
- 2. คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีความภูมิใจที่จะเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงได้รับผลการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของ IOD ในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่เก้า และได้รับการประเมินเป็นหุ้นยังยืนต่อเนื่องเป็นปีที่หก ในโครงการ SET ESG Rating ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของ CAC อย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

- 3. คณะกรรมการธรรมาภิบาลมีการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงการเปลี่ยนแปลงในข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงวิเคราะห์ผลกระทบที่มีต่อบริษัทฯ
- 4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการด้านการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงช่วยเสริมสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้ดี

ดังนั้น เมื่อพิจารณารวมกับผลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการธรรมาภิบาลจึงมีความเห็นโดยสรุปว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ สามารถเชื่อมั่นในธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กรที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ อันจะนำพาให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืนได้

ชรินทร์ สัจจญาณ
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

หมายเหตุ: * สมาชิกคณะกรรมการธรรมาภิบาลประกอบด้วย

- 1) นายชรินทร์ สัจจญาณ กรรมการอิสระ (ประธาน)
- 2) ดร. สุภัค ศิวะรักษ์ กรรมการอิสระ (สมาชิก) มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 29 พฤศจิกายน 2567 และ
- 3) นางภิษฐา หมื่นทอง เลขานุการบริษัท (สมาชิก)

รายงานของคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการลงทุนและการเงิน ประกอบด้วยกรรมการสามท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ กรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้และความชำนาญตรงตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน ในการคำปรึกษาและแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในด้าน (1) การลงทุน การถอนการลงทุน การจัดสรรและบริหารการลงทุน รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม (2) การจัดสรรที่เหมาะสมของงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทแม่และบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท และ (3) พัฒนาและดูแลการบังคับใช้นโยบายการลงทุนและการเงินของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการการลงทุนและการเงินปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามลำดับความสำคัญของธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ในปี 2567 การประชุมคณะกรรมการการลงทุนและการเงินจำนวนหกครั้ง โดยการประชุมสี่ครั้งแรกกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งสามท่าน และการประชุมในสองครั้งหลังนั้นมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวนสองท่าน เนื่องจากกรรมการหนึ่งท่านลาออกและมีผลในวันที่ 19 สิงหาคม 2567 และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการแทน

กิจกรรมของคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน มีดังนี้

- 1. ผลดำเนินงานทางการเงิน:** พิจารณาผลการดำเนินการเงินรายไตรมาสและสำหรับงวดปี 2567 โดยสังเกตเห็นการปรับตัวดีขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Operating EBITDA) กำไรสุทธิ ฐานะทางการเงินในงบแสดงฐานะทางการเงิน และ กระแสเงินสดเมื่อเทียบกับงบประมาณที่จัดทำไว้ ท่ามกลางความท้าทายจากอุปสงค์ที่อ่อนตัวลงและการแข่งขันด้านราคา
- 2. กระแสเงินสดอิสระจากกิจกรรมการดำเนินงาน การบริหารสินเชื่อ สภาพคล่อง และความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ:**
 - รับทราบสถานะสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง มียอดเงินสดสำรองที่เหมาะสม และมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารที่เพียงพอ ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อประเภท Committed Credit lines ที่ยังไม่เคยเบิกใช้ และวงเงินสินเชื่อประเภท Uncommitted Credit lines ที่มีอยู่กับหลายธนาคาร
 - รับทราบการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยง โดยแนะนำให้ใช้แนวทางบริหารลดความเสี่ยงที่ใช้อยู่ในปัจจุบันต่อไป ประกอบด้วย การจับคู่ระหว่างรายรับและรายจ่ายของสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน (Natural Hedge) การดำรงเงินตราต่างประเทศในบัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ (FCD) และการทำซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FWC) เพื่อบริหารลดความเสี่ยง

3. การจัดการการลงทุน

- ทบทวนงบลงทุนปี 2567 (CAPEX) จากเหตุผลเชิงธุรกิจ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และผลตอบแทนการลงทุน IRR และ MIRR โดยให้ความสำคัญกับโครงการที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนสูงสุดเป็นหลัก
- ทบทวนคำขอใช้งบลงทุนปี 2568 (CAPEX) ด้วยการเปรียบเทียบการลงทุนต่าง ๆ กับการลงทุนที่คล้ายกันในอุตสาหกรรมเดียวกัน เน้นการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษาเครื่องจักร การเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต และการขยายธุรกิจ พร้อมเน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารลงทุนตามแผนการลงทุนอย่างทันทั่วถึงเพื่อหลีกเลี่ยงความล่าช้าจากกระบวนการขออนุมัติซ้ำ โดยกลยุทธ์การพิจารณาการลงทุนจะคำนึงถึงความสมดุลระหว่างการสร้างกระแสเงินสด อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และเงินปันผลอย่างเหมาะสม เป็นสำคัญ

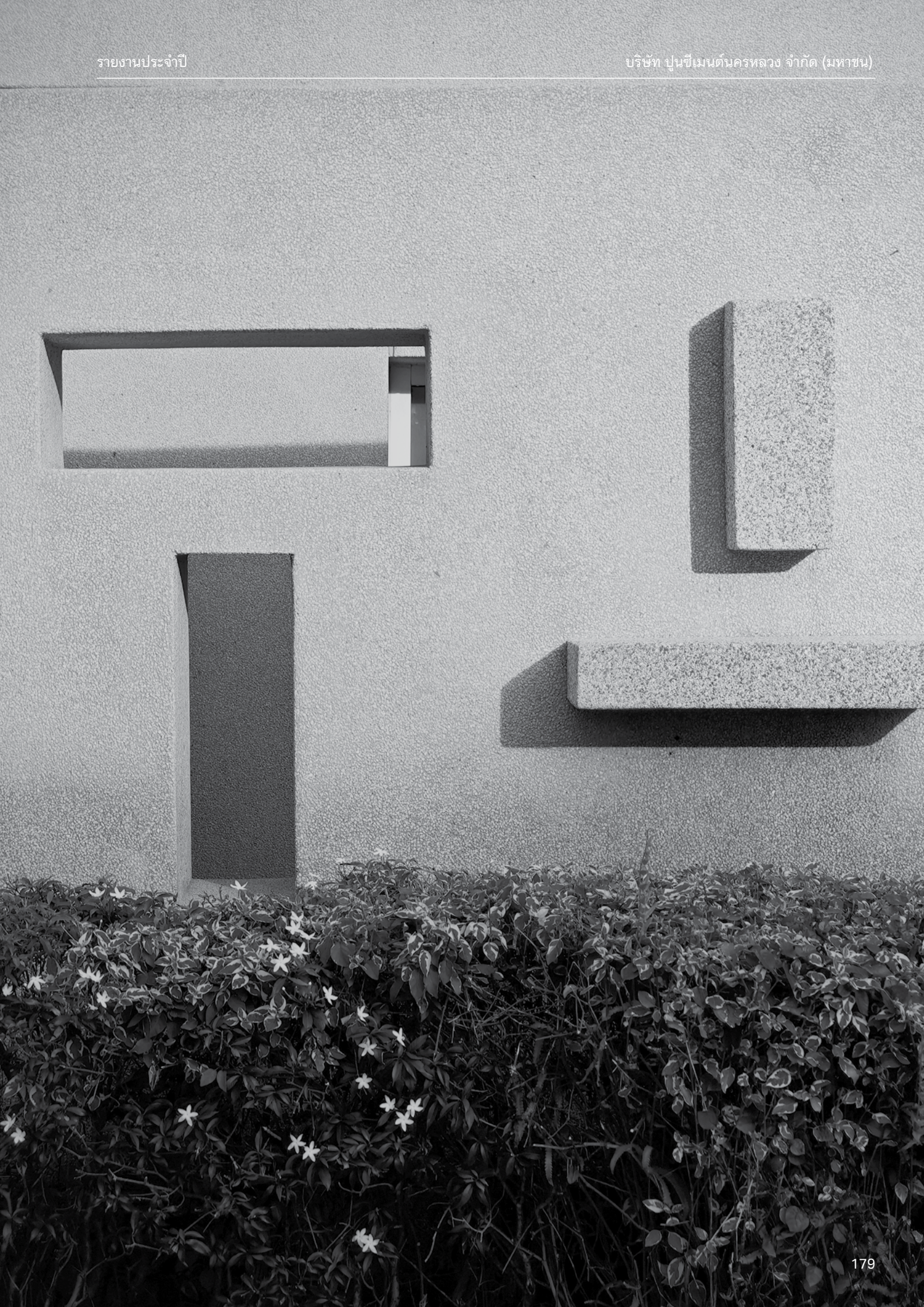
4. **ประกันความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Directors and Officers Liability Insurance - D&O Insurance):** ทบทวนกรมธรรม์การประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่ รับทราบเบี้ยประกันภัยที่ลดลง และแนะนำให้ต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย

5. **กลยุทธ์การลงทุนสัมพันธ์และการดำเนินการเพื่อการสื่อสารกับนักลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ:** ทบทวนเอกสารการเผยแพร่ผลประกอบการรายไตรมาส และรับทราบกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส

การดำเนินงานของคณะกรรมการการลงทุนและการเงินในปี 2567 แสดงให้เห็นถึงกลยุทธ์ที่สมดุล โดยมุ่งเน้นไปที่ผลการดำเนินงานทางการเงิน ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การเติบโตเชิงกลยุทธ์ และผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดการความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการการลงทุนและการเงินเชื่อมั่นว่าการพิจารณาทบทวนประเด็นสำคัญเหล่านั้นให้กับคณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพยากรของบริษัทฯ จะถูกจัดสรรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการส่งมอบสิ่งที่ดีที่สุดและอนาคตที่ยั่งยืนให้กับทุกภาคส่วน

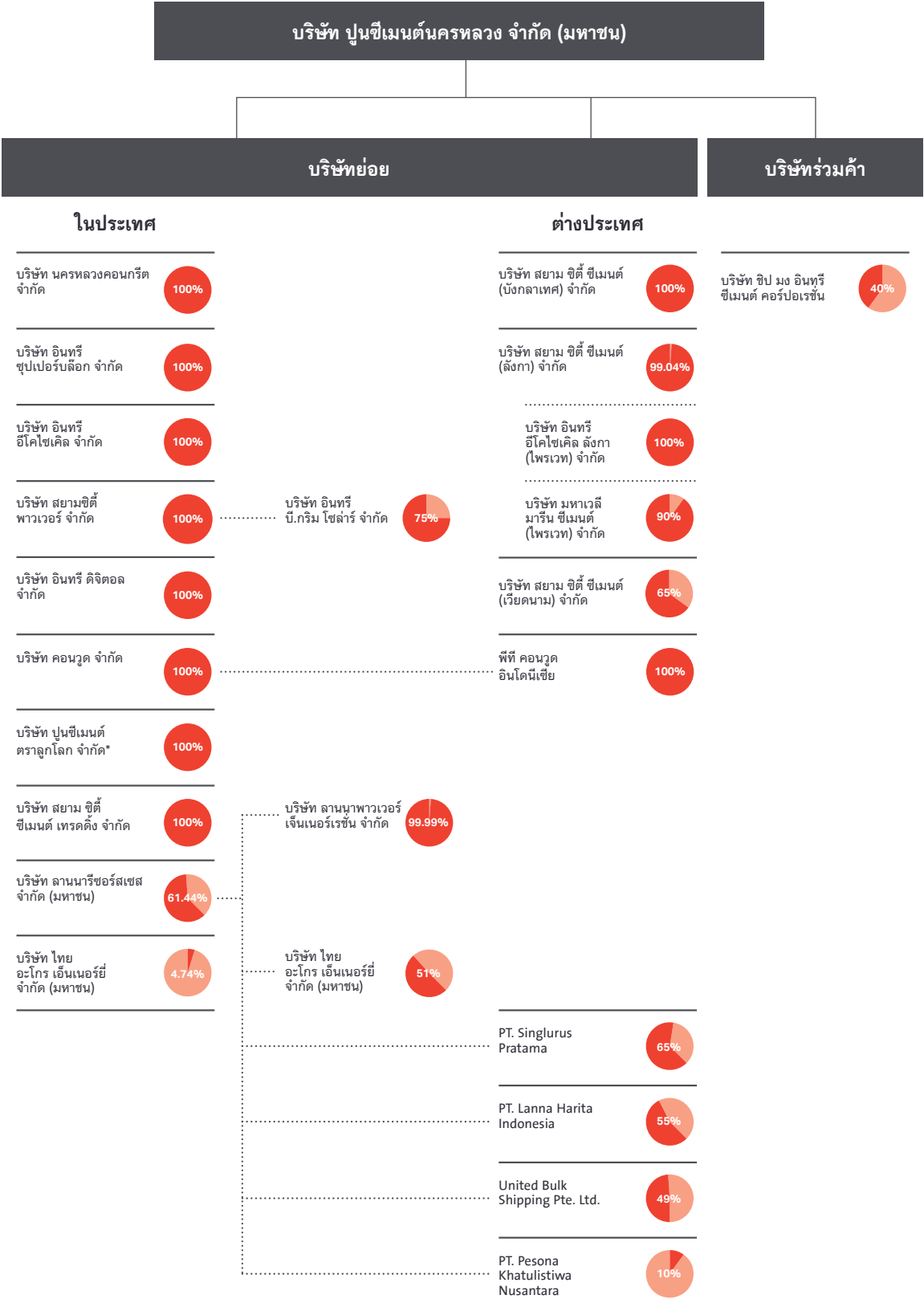
อนเนก แวน เดอ ไวเดอ

ประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น

โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ: *อยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี



ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

1) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ เว็บไซต์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท: บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ : SCCC

ทะเบียนเลขที่: 0107536001346 (เลขทะเบียนเดิม บมจ. 208)

ประเภทธุรกิจ: อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์

สำนักงานใหญ่: อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โรงงาน :

- โรงงาน 1 และโรงงาน 3 เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงงาน 2 เลขที่ 219 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 131 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงงานมอร์ตาร์ เลขที่ 41/2 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 129 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย
- โรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กิโลเมตรที่ 133 ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260 ประเทศไทย

โทรศัพท์: + 66 2 797 7000

เว็บไซต์: <https://www.siamcitycement.com>

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท : หุ้นสามัญจำนวน 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- 2) ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวน หุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7555	คอนกรีตผสมเสร็จ และ หินทราย	หุ้นสามัญ	2,500	25.00	100.00
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต มวลเบา	หุ้นสามัญ	500	5.00	100.00
บริษัท คอนวูด จำกัด Crystal Design Center อาคารL1 (แอลหนึ่ง) ห้องเลขที่ 111 ชั้นที่ 1 เลขที่ 1448/14 ซอยลาดพร้าว 87 (จันทราสุข) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7444	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	300	3.00	100.00
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	กำจัดกาก อุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิง และวัสดุทดแทนและ บริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม	หุ้นสามัญ	400	4.00	100.00
บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด อาคารคอลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตไฟฟ้าจากลม ร้อนทิ้ง	หุ้นสามัญ	2,000	20.00	100.00

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวน หุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ให้บริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล	หุ้นสามัญ	700	7.00	100.00
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	นำเข้าและส่งออก ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	10	1.00	100.00
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 797 7000 (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	ผลิตปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	701	7.01	100.00
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด Tower 52 (9 th Floor), Road-11, Block-C Banani Model Town, Dhaka-1213, Bangladesh โทรศัพท์ + 88 09609 011 200	ผลิตปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	2,800 ล้าน ตากา	52.29	100.00
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800	ผลิตปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	165.70	99.04
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด Etown Central - 11 Doan Van Bo, Ward 13, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ + 84 28 73 017 018	ผลิตปูนซีเมนต์	ทุนก่อตั้ง	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	-	65.00
บริษัท ลานนาเรียอร์สเชส จำกัด (มหาชน) 888/99 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 253 8080	การผลิตและ การจำหน่ายถ่านหิน	หุ้นสามัญ	525	525.00	61.44

ชื่อและข้อมูลบริษัทฯ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น ANINA Building, No. 240, Street 271, Sangkat Boeung Tumpun, Khan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia โทรศัพท์ + 855 23 216 380	ผลิตปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	114.75 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.08	40.00
ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด					
พีที คอนวูด อินโดนีเซีย Kawasan Industri Jababeka VI Blok C2 Nomor 3, Kab Bekasi, Cikarang Timur, Jawa Timur, Indonesia โทรศัพท์ +62 21 5296 2146	วัสดุก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	78.3 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	68.40	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด					
บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800	จัดการและกำจัดของเสีย	หุ้นสามัญ	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	146.01	100.00
บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด Level 25, Access Tower II, No. 278/4, Union Place, Colombo 2, Sri Lanka โทรศัพท์ +94 11 7 800800	จำหน่ายปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	4.80	90.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด					
บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 3, 10, 12 เลขที่ 199 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 797 7000	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	หุ้นบุริมสิทธิ	1,500	11.25	75
		หุ้นสามัญ		3.75	ถือโดยผู้ถือหุ้นอื่น
ถือหุ้นโดย บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)					
บริษัท ลานนาพาวเวอร์เงินเนอร์เรชั่น จำกัด 888/98 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2 252 4469	การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	300	60.00	99.99

ชื่อและข้อมูลบริษัท	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน/ ทุนตามกฎหมาย (ล้านบาท)	จำนวน หุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่าย (ล้านหุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง (ร้อยละ)
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 888/114 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 11 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 627 3890-94	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล	หุ้นสามัญ	1,000	1,000.00	51.00 และ SCCC ถือหุ้น โดยตรง 4.74
PT. Singlurus Pratama Sentral Senayan I, 5 th Floor, Unit 105B, Jl. Asia Afrika No.8, Gelora Bung Karno Jakarta Pusat 10270, Indonesia Phone: + 62 (21) 572-5725	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	หุ้นสามัญ	10,500 ล้าน รูเปียห์อินโดนีเซีย	0.01	65.00
PT. Lanna Harita Indonesia Sentral Senayan I, 5 th Floor, Unit 105B, Jl. Asia Afrika No.8, Gelora Bung Karno Jakarta Pusat 10270, Indonesia Phone: + 62(21) 572-5727	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	หุ้นสามัญ	10.5 ล้าน ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	0.01	55.00
United Bulk Shipping PTE. LTD. 7 Temasek Boulevard #16-01, Suntec Tower One, Singapore 038987 Phone: +65 6305 7368	ขนส่งสินค้าทางทะเล และจำหน่ายถ่านหิน	หุ้นสามัญ	0.714 ล้าน ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1.00	49.00
PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara Equity Tower 29 Floor Unit C-D Sudirman Central Business Lot 9 Jl. Jend Sudirman Kav 52-53 Jakarta 12190 Indonesia Phone: +62(21) 515-5363 Phone: +62(21) 572-5725	ผลิตและจำหน่าย ถ่านหิน	หุ้นสามัญ	42.73 ล้าน ดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	615.55	10.00

3) ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2 009 9000
Call Center +66 2 009 9999

- นายทะเบียนหุ้นกู้:** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย 10120
โทรศัพท์ + 66 2 296 5692
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้:** การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- ผู้สอบบัญชี:** นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4377
- นางสรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4799
- นางสาวสาธิตา รัตนารักษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ใบอนุญาตเลขที่ 4753
- บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ได้รับการรับรองจากสำนักงาน ก.ล.ต.)
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ + 66 2 264 9090

- 4) ข้อพิพาททางกฎหมาย
ไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5
ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทด้านแรงงาน
ที่สำคัญ การละเมิดสิทธิผู้บริโภค คู่ค้า ชุมชน สังคม ความปลอดภัยของไซเบอร์และข้อมูลลูกค้า
ที่ร้ายแรง และความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน รวมทั้งไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนิน
ธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ
หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

- 5) สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

ข้อมูลสำคัญอื่น

1) จำนวนทุนจดทะเบียนและผู้ถือหุ้น

(1) จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,980 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2,980 ล้านบาทเป็นหุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 รวบรวมรายชื่อจาก XO¹ มีดังนี้

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด	205,512,841	68.964
2.	บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด ³	28,091,034	9.427
3.	นาย ปริญญา เขียววรร	6,700,000	2.248
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁴	3,199,367	1.074
5.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.980
6.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2,920,399	0.980
7.	นางศศิธร รัตนรักษ์	2,734,639	0.918
8.	น.ส. สุดธิดา รัตนรักษ์	1,500,000	0.503
9.	น.ส. พิลานุช รัตนรักษ์	1,439,742	0.483
10.	บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด ³	1,337,812	0.449
11.	นายวีระกิตต์ ธาดาลิทธิวัฒน์	1,238,000	0.415
12.	บริษัท ไสวประภาสและบุตร จำกัด	924,000	0.310
13.	นางสาว จิตอุมา รัตนรักษ์	825,395	0.277
14.	บริษัท ซุปเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด ³	663,192	0.223

สัดส่วนการถือหุ้น

เลขที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ ²
1.	ชินโรส อีคิวตี้	235,604,879	79.06 ⁵
2.	ผู้ถือหุ้นอื่น	62,395,121	20.94
	รวม	298,000,000	100.00

หมายเหตุ

- บริษัท รวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นจาก XO ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 และในระหว่างปีผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้จาก <https://investor.siamcitycement.com/th/shareholder-info/major-shareholders> หัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท โดยมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ร้อยละ 49 ซึ่ง ณ วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 มีสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าวคิดเป็นร้อยละ 0.63
- เป็นบุคคลตามมาตรา 258 ของบริษัท ชินโรส อีคิวตี้ จำกัด ตามที่บริษัท ชินโรส อีคิวตี้ จำกัด ระบุในแบบประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการของบริษัทฯ (แบบ 247-3) และการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นในวันที่ 19 สิงหาคม 2567
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทางทะเบียนและตามกฎหมาย ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt - NDVR) จึงไม่มีสิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เว้นแต่เป็นกรณีที่เรียกประชุมเพื่อพิจารณาการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลนักลงทุนใน บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด สามารถดูได้ที่เว็บไซต์ www.set.or.th
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ โดยชินโรส อีคิวตี้ จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ตามรายงานผลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 256-2) จากบริษัท ชินโรส อีคิวตี้ จำกัด ในวันที่ 4 ตุลาคม 2567 ซึ่งเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ 79.06 ท่านสามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.set.or.th ข่าวหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2) ข้อมูลการออกหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

- (1) หลักทรัพย์ประเภททุน:
หุ้นจดทะเบียน
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น
- หุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วและ
หุ้นสามัญ 298 ล้านหุ้น
ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น

(2) หลักทรัพย์ประเภทหนี้:

	ชุดที่ 4 (ชุดที่ 2/2559)	ชุดที่ 7 (ชุดที่ 3/2560)	ชุดที่ 8 (ชุดที่ 4/2560)
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน
อายุของหุ้นกู้	10 ปี	10 ปี	12 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 พันล้านบาท	5 พันล้านบาท	4.5 พันล้านบาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	2 ล้านหน่วย	5 ล้านหน่วย	4.5 ล้านหน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท	1,000 บาท	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	29 เมษายน 2559	9 พฤษภาคม 2560	9 พฤษภาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	29 เมษายน 2569	9 พฤษภาคม 2570	9 พฤษภาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.70 ต่อปี	ร้อยละ 4.08 ต่อปี	ร้อยละ 4.26 ต่อปี
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	A	A	A

3) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

“บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่ที่มีสถานะทางการเงินไม่ดี คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่า ตามที่เห็นสมควรกับสถานการณ์เช่นนั้นได้”

คำอธิบาย:

นโยบายการจ่ายเงินปันผลนี้ ได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 เมื่อ 9 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดไว้เป็นหลักการเบื้องต้น อย่างไรก็ตามในการเสนอจำนวนเงินปันผลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัตินี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งกฎหมายได้กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลต้องจ่ายจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

การอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในรอบบัญชีสามปีที่ผ่านมา (2565 - 2567) เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ดังนี้

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32 วันที่ 30 เมษายน 2568 คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเงินปันผลสำหรับครึ่งหลังของปี 2567 ในอัตราเจ็ดบาทต่อหุ้น เมื่อรวมการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราสี่บาทต่อหุ้น จะทำให้เงินปันผลสำหรับปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 11.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 61 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมปี 2567

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31 วันที่ 29 มีนาคม 2567 อนุมัติเงินปันผลประจำปี ในอัตราเจ็ดบาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 78 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมปี 2566

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 30 วันที่ 31 มีนาคม 2566 อนุมัติเงินปันผลประจำปี ในอัตรากาบาทต่อหุ้น คิดเป็นร้อยละ 144 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมปี 2565

4) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การจ่ายปันผลของบริษัทย่อย ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ซึ่งจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทนั้น และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทย่อยอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราว เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นว่ามีความสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

การจ่ายเงินปันผลทุกครั้ง บริษัทดังกล่าวต้องจัดสรรเงินทุนสำรองไว้ตามกฎหมายอย่างน้อยหนึ่งในสิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัทนั้น จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทนั้น

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน (มีความหมายเช่นเดียวกันกับคำว่า “รายการที่เกี่ยวข้องกัน”) หมายถึงการทำรายการระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่มีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์การพิจารณารายการระหว่างกันและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสรุปดังนี้

- 1. คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหลักการทั่วไป ตามมาตรา 89/12 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้อำนาจฝ่ายจัดการในการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยหลักการดังกล่าวสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยสรุปคืออนุมัติพิจารณาบนผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- 2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน สำหรับกลุ่มบริษัทฯ โดยวิธีปฏิบัติสอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูล
- 3. ฝ่ายจัดการกำหนดระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามนโยบาย และจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารไตรมาส

- 4. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการดังกล่าวคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และพิจารณาแนวโน้มการทำรายการในอนาคตให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ มีความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ดังเช่นที่ทำกับคนภายนอกทั่วไป เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

หากมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด โดยจะมุ่งถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป นอกจากนั้น ในกรณีที่รายการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าว จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือลงมติ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2567	2566	2565	
1. ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (BAY)/ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล ซึ่งเป็นกรรมการของ BAY เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ของ SCCC	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ ดอกเบี้ยจ่ายโดยบริษัทฯ จากการ กู้ยืมเงินระยะสั้นและระยะยาว	83.4	74.4	28.1	BAY ประกอบธุรกิจให้กู้ยืม/รับ ฝากเงิน บริษัทฯ และบริษัทย่อย พิจารณาคัดเลือกโดยเทียบเคียง กับธนาคารพาณิชย์อื่น
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ ดอกเบี้ยรับโดยบริษัทฯ และบริษัท ย่อยจากการฝากเงินระยะสั้น	15.1	5.7	0.9	อย่างไรก็ตาม การทำรายการ กู้ยืม/ฝากเงินกับ BAY ไม่ใช่ รายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน เรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง กัน เนื่องจากการกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน ซึ่งมีการรับฝาก/ ให้กู้เป็นธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อบัตร ของขวัญธนาคารเพื่อนำมาใช้ใน กิจกรรมการตลาดและการ ส่งเสริมการขาย	9.5	20.1	12.2	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่าย ค่าธรรมเนียมการซื้อบัตรของขวัญ ตามอัตราทั่วไปของธนาคาร พาณิชย์
2. บริษัท รักษาความปลอดภัย เอชอาร์ โปร แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (HR Pro)/ เป็นบริษัทย่อยของบจก. บีบีทีวี อีคิวตี้ ซึ่งอยู่ในกลุ่มเดียวกับ บจก. ชันไรส์ อีคิวตี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการ ของ HR Pro ในกิจกรรม บางประเภท เช่น การรับส่ง พนักงาน การจัดเก็บตัวอย่าง คอนกรีต และกิจกรรมด้านการ บำรุงรักษาเครื่องจักร	140.2	130.9	132.9	บริษัทฯ และบริษัทย่อยคัดเลือก ผู้ให้บริการ โดยการประมูล ร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่น สำหรับ กิจกรรมบางประเภทที่ไม่ได้ ดำเนินการโดยพนักงานประจำ
3. บริษัท ลานนาธิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (ลานนา)/ เป็นบริษัทย่อยของ SCCC โดย SCCC ถือหุ้นโดยตรงใน สัดส่วนร้อยละ 61.44 และมี กรรมการบริษัทร่วมกันคือ นายคิระ มหาสินthane และ นายรานจัน ชาญเดอวา อีกทั้งมีกรรมการที่เป็นผู้แทน ของบริษัทอีก 2 คนคือ นายวันชัย โตสมบุญ และ นายเคอร์รี่ เจมส์ เชีย เบง ลี	รายการธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้อถ่านหิน เพื่อนำมาใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์	1,110.8	1,433.9	1,316.5	ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการ ผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทฯ จึงต้อง จัดซื้อจากหลายบริษัทเพื่อลด ความเสี่ยงจากการขาดเชื้อเพลิง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2567	2566	2565	
4. บริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (CMIC)/ เป็นบริษัทร่วมทุน ซึ่ง SCCC ถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 40 และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนของบริษัทจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งหมด 5 คน	รายการธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ และให้บริการต่าง ๆ	41.6	424.4	1,661.5	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ และให้บริการต่าง ๆ กับ CMIC ในฐานะบริษัทร่วมทุน
5. บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (SCCVN)/ เป็นบริษัทย่อยของ SCCC โดย SCCC ถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 65 และมีกรรมการที่เป็นผู้แทนของบริษัทจำนวน 6 คนจากกรรมการทั้งหมด 9 คน	รายการธุรกิจปกติและสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายถ่านหิน ปูนเม็ด ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มคอนกรีต และให้บริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง	78.2	355.2	1,974.3	บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์ และให้บริการต่าง ๆ กับ SCCVN ในฐานะบริษัทย่อย
6. บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน) (VIH)/ มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล นายทินวรรณ มหรรดาล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการของ VIH ในการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้พนักงาน	4.0	3.9	5.9	บริษัทฯ และบริษัทย่อยคัดเลือกผู้ให้บริการ โดยการประมูลร่วมกับผู้ให้บริการรายอื่น
7. บริษัท ไทยแปงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/ มีกรรมการบริษัทร่วมกัน คือ นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล นายทินวรรณ มหรรดาล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ	1.9	1.9	1.9	บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จผ่านกระบวนการปกติของการจัดซื้อจัดจ้างและเป็นไปตามราคายุติธรรม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์กับบริษัท	ประเภท/ ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			เหตุผลและความจำเป็น ของการทำรายการ
		2567	2566	2565	
8. บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด (IBS)/ บริษัทย่อยทางอ้อม โดยมีบริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด (SCP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SCCC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 และ บริษัทฯ มีกรรมการร่วม คือ นายมนตรี นิธิกุล	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ ให้บริการต่าง ๆ เพื่อ สนับสนุนรายการธุรกิจปกติ	2.6	-	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้บริการ ต่าง ๆ เช่น บริการงานด้าน สำนักงาน และบริการทาง เทคโนโลยีสารสนเทศ
	รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ/ บริษัทฯ ให้เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการ ประกอบกิจการ	1.3	-	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยเช่าที่ดิน เพื่อใช้ในการประกอบกิจการผ่าน ขั้นตอนการอนุมัติของคณะ กรรมการเช่าที่ดินของบริษัทย่อย

หมายเหตุ: สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัท ลานนาร์ซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ลานนา) และ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในแบบแสดงรายการประจำปี / รายงานประจำปี ของแต่ละบริษัท

บทรายงานและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

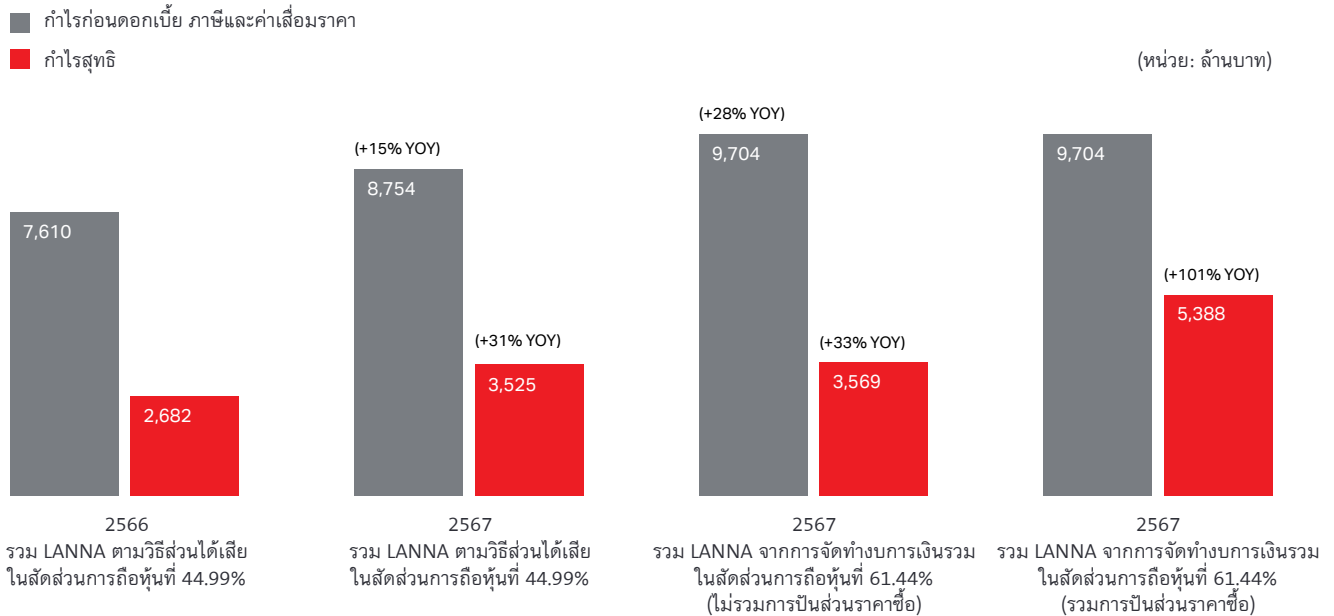
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในไตรมาส 4/2567 บริษัทดำเนินการรวมงบการเงินของบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) เสริมสมบูรณ์ พร้อมมีการเปลี่ยนการรับรู้ผลการดำเนินงานของ LANNA จากเดิมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (equity method) จากการถือหุ้นในสัดส่วน 44.99% เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวม (fully consolidation method) ในฐานะบริษัทย่อยจากการถือหุ้นในสัดส่วน 61.44% นับจากวันที่กระบวนการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของ LANNA (“Mandatory Tender Offer”) เสร็จสิ้น มีผลให้งบการเงินรวมของบริษัทหลังการรวม LANNA ณ สิ้นปี 2567 รวมการรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวหักค่าตัดจำหน่ายจากการปันส่วนราคาซื้อ (“Purchase Price Allocation” หรือ “PPA”) จำนวน 1,819 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นสำคัญ

- กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และกำไรสุทธิ (สัดส่วนการถือหุ้นใน LANNA ที่ 44.99%) เพิ่มขึ้น 15% และ 31% จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการเพิ่มประสิทธิภาพผ่านโครงการ FIT+
- หากพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัทหลังการรวม LANNA ในสัดส่วนการถือหุ้น 61.44% กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และกำไรสุทธิจะเพิ่มขึ้น 28% และ 33% จากปีก่อน ด้วยกำไรสุทธิรวม 3,569 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งของบริษัทรวม 3,382 ล้านบาท และผลจากการรวม LANNA ในงบการเงินรวม 187 ล้านบาท
- เมื่อรวมกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวซึ่งหลังหักค่าตัดจำหน่ายจากการปันส่วนราคาซื้อ (PPA) จากการรับรู้สินทรัพย์สุทธิของ LANNA ในไตรมาส 4/2567 จำนวน 1,819 ล้านบาท บริษัทจะมีกำไรสุทธิรวม 5,388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 101% จากปีก่อน

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและกำไรสุทธิของบริษัทฯ โดยรวม LANNA ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Basis) ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมที่ 44.99% และจากการจัดทางการเงินรวม (Consolidation Basis) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ 61.44%



หมายเหตุ: การปันส่วนราคาซื้อ (Price Purchase Allocation) เกิดจากกำไรจากการรับรู้สินทรัพย์สุทธิจากการรวม LANNA ในการจัดทางการเงินรวม

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง โดยมียอดเงินสดคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2567 (ก่อนรวม LANNA) จำนวน 3,342 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดหลังหักเงินปันผลจ่าย 11 บาทต่อหุ้น จำนวน 3,278 ล้านบาท การไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 4,500 ล้านบาท และการชำระเงินการลงทุน เพื่อซื้อที่ดินเพื่อใช้ในธุรกิจ พัฒนาโรงงาน และลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 2,177 ล้านบาท
- เมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสิ้นปีที่เสนอจำนวน 7 บาทต่อหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งปี เท่ากับ 11 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล เท่ากับ 61% (หรืออัตรา 93% ก่อนกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจาก LANNA) และผลตอบแทนจากเงินปันผลในอัตรา 6.73%

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ	43,790	42,218	1,572	4%	50,126
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28	369	(341)	-92%	-
รายได้อื่น	2,272	210	2,062	982%	166
รวมรายได้	46,090	42,797	3,293	8%	50,292

รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ด้วยปัจจัยหลักจากตลาดเวียดนามฟื้นตัวจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ ควบคู่กับกลยุทธ์การสร้างอุปสงค์ของบริษัทฯ อีกทั้งตลาดศรีลังกาได้รับปัจจัยหนุนจากสภาวะเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวย อันเป็นผลจากการสนับสนุนจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) และนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย สำหรับในประเทศไทย โครงการโครงสร้างพื้นฐานได้รับผลกระทบจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐล่าช้า อีกทั้งภาคที่อยู่อาศัยชะลอตัวลงจากกำลังซื้อที่อ่อนแอและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกในตลาดต่างประเทศสามารถชดเชยผลกระทบจากตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศไทยที่ชะลอตัวได้ทั้งหมด

นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวหักค่าตัดจำหน่ายจากการปันส่วนราคาซื้อ (PPA) จากการรับรู้สินทรัพย์สุทธิของ LANNA ในไตรมาส 4/2567 จำนวน 1,819 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เท่ากับ 46,090 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	30,774	31,696	(922)	-3%	36,923
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,232	5,833	399	7%	7,761
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,853	1,892	(39)	-2%	1,764
ค่าใช้จ่ายอื่น	177	310	(133)	-43%	1,281
รวมค่าใช้จ่าย	39,036	39,731	(695)	-2%	47,729

หมายเหตุ: ต้นทุนสินค้าขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารของปีก่อนหน้าได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่ (reclassified) ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการ (classification) ของปีปัจจุบัน

มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนที่ดำเนินมาตั้งแต่ปี 2566 ยังคงส่งผลดีต่อต้นทุนถึงปัจจุบัน อีกทั้งยังได้ประโยชน์จากต้นทุนพลังงานที่ลดลงของราคาก๊าซหุงต้มและอัตราค่าไฟฟ้า จึงทำให้ต้นทุนสินค้าขายและบริการโดยรวมดีขึ้น

นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดจำหน่ายดีขึ้นโดยเป็นผลจากการปรับโครงสร้างต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะต้นทุนค่าขนส่ง ประกอบกับปัจจัยภายนอกที่เอื้ออำนวย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลงเหลือ 39,036 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,783	3,410	373	11%	3,728
ต้นทุนทางการเงิน	1,159	1,300	(141)	-11%	1,090
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,173	572	601	105%	1,119

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยได้รับผลกระทบหลักจากค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้เหมืองที่เพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมหลังการรวมงบการเงินของ LANNA

ต้นทุนทางการเงิน ซึ่งสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ รวมไปถึงค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารการเงินเพื่อรองรับกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศ โดยต้นทุนทางการเงินที่ลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 4,500 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 1,173 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจากกำไรของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ขายสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	28,209	28,445	(236)	-1%	34,077
คอนกรีต หิน และทราย	6,951	7,235	(284)	-4%	6,400
บริการกำจัดของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม	1,583	1,093	490	45%	1,138
วัสดุก่อสร้าง	2,787	3,204	(417)	-13%	2,860
พลังงาน	4,241	-	4,241	100%	-
อื่น ๆ	19	2,241	(2,222)	-99%	5,651
รวมขายสุทธิตามส่วนงาน	43,790	42,218	1,572	4%	50,126

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา					
ปูนซีเมนต์	6,962	5,830	1,132	19%	7,531
คอนกรีต หิน และทราย	595	481	114	24%	310
บริการกำจัดของเสียและบริการ ภาคอุตสาหกรรม	607	577	30	5%	485
วัสดุก่อสร้าง	423	377	46	12%	222
พลังงาน	1,095	-	1,095	100%	-
อื่น ๆ	261	382	(121)	-32%	521

หมายเหตุ: กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
กำไรสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	4,672	2,926	1,746	60%	4,540
คอนกรีต หิน และทราย	150	9	141	1567%	(146)
บริการกำจัดของเสียและบริการ ภาคอุตสาหกรรม	362	355	7	2%	283
วัสดุก่อสร้าง	110	100	10	10%	(80)
พลังงาน	305	-	305	100%	-
อื่น ๆ	29	78	(49)	-63%	227

หมายเหตุ: กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

ธุรกิจปูนซีเมนต์มีรายได้ 28,209 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง แต่ได้รับการชดเชยบางส่วนจากภาพรวมปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ความต้องการปูนซีเมนต์ในตลาดประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง และหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ในขณะที่ความต้องการปูนซีเมนต์ในต่างประเทศได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองและฝนตกหนัก อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวได้รับการชดเชยบางส่วนจากความต้องการปูนซีเมนต์ที่ฟื้นตัวจากการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้น และกลยุทธ์บริษัทฯ ในการสร้างอุปสงค์ในเวียดนาม อีกทั้งความต้องการปูนซีเมนต์ในศรีลังกาปรับตัวดีขึ้นจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่แข็งแกร่งขึ้น การสนับสนุนจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) และนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย นอกจากนี้มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนที่ดีขึ้นสามารถชดเชยการลดลงของรายได้สุทธิได้ทั้งหมด ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาและกำไรสุทธิของธุรกิจนี้ดีขึ้น

ธุรกิจคอนกรีต หินและทรายได้รับผลกระทบจากความต้องการภาคที่อยู่อาศัยที่ชะลอตัวลง เป็นผลมาจากอสังหาริมทรัพย์รอการขายยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับฝนตกหนักและน้ำท่วมในพื้นที่ต่างจังหวัด ส่งผลให้รายได้สุทธิเท่ากับ 6,951 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ต้นทุนโดยรวม โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกิจบริการกำจัดของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมมีรายได้สุทธิเท่ากับ 1,583 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปีก่อน การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของการปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนและการพัฒนาที่ยั่งยืนในภาคธุรกิจ เป็นผลให้จำนวนโครงการของธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตและวัตถุดิบที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิ

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีรายได้สุทธิเท่ากับ 2,787 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อนมาจากการต้องการโครงการที่อยู่อาศัยและอาคารสูงชะลอตัวลง หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและอัตราการปฏิเสธสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงฝนตกหนัก น้ำท่วม และภาวะอุปทานส่วนเกิน อย่างไรก็ตาม ต้นทุนโดยรวม โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนคงที่ที่ลดลง ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิปรับตัวดีขึ้น

ธุรกิจพลังงานมีรายได้สุทธิเท่ากับ 4,241 ล้านบาท เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้มีการรวม LANNA ในการจัดทำงบการเงินรวม (Consolidation) ในไตรมาส 4/2567 เป็นไตรมาสแรก หลังจากบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิม 44.99% เป็น 61.44% ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิง และเพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาของธุรกิจนี้ได้รับประโยชน์จากต้นทุนที่เอื้ออำนวย

รายได้สุทธิของธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีและธุรกิจการค้าเท่ากับ 19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 99 จากปีก่อน โดยธุรกิจการค้าได้ถูกโอนย้ายไปยังธุรกิจปูนซีเมนต์ตั้งแต่ต้นปี 2567 ในขณะที่ธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีได้ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะ โดยที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับลดต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีลดลง แต่ช่วยให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดีขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.06	8.41	10.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43	36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.78	5.61	6.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47	65	59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.87	4.64	5.42
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	75	79	67

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินของปีก่อนหน้าได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่ (reclassified) ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการ (classification) ในงบการเงินปีปัจจุบัน

เงินหมุนเวียนสุทธิ

การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและปริมาณสินค้าคงคลังที่ลดลงได้ส่งผลให้อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 5.61 เท่า เป็น 7.78 เท่า ขณะที่อัตราส่วนหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 4.64 เท่า เป็น 4.87 เท่า เป็นผลมาจากค่าเฉลี่ยเจ้าหนี้การค้าที่ลดลง ส่วนอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงจาก 8.41 เท่า เป็น 8.06 เท่า เป็นผลมาจากค่าเฉลี่ยลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เงินทุนหมุนเวียนสุทธิในปีได้รับผลกระทบจากการรวมงบการเงินของ LANNA เนื่องด้วยลักษณะธุรกิจของ LANNA ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนอยู่ในระดับสูง

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการใช้เหมือง (สุทธิ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,554	24,924	3,630	15%	26,519
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,087	7,083	1,004	14%	7,191
สิทธิการใช้เหมือง	5,362	-	5,362	100%	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	360	369	(9)	-2%	390

รายจ่ายเพื่อการลงทุน (CAPEX) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบัน เท่ากับ 2,689 ล้านบาท

รายการรายจ่ายเพื่อการลงทุนโดยจำแนกตามโครงการที่มีสาระสำคัญในปี 2567 มีดังต่อไปนี้

- การอัปเกรดโปรแกรมสู่ SAP S4 HANA มูลค่า 237 ล้านบาท
- การซื้อแหล่งแร่สำรองสำหรับผลิตปูนซีเมนต์ มูลค่า 137 ล้านบาท
- การเปลี่ยนสถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบไบโวลุ่มนิก้าชที่โรงงาน 2 สระบุรี มูลค่า 86 ล้านบาท
- การสร้างโรงงานผลิตทรายของบริษัทนครหลวงคอนกรีตที่สุพรรณบุรี มูลค่า 80 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงบดซีเมนต์ที่ประเทศเวียดนาม สายการผลิตที่ 2 มูลค่า 79 ล้านบาท
- การสร้างโรงงานของบริษัทนครหลวงคอนกรีต มูลค่า 70 ล้านบาท
- การทำเหมืองเปิดหน้าดินที่บริษัทนครหลวงคอนกรีตที่สุพรรณบุรี มูลค่า 43 ล้านบาท
- การติดตั้งเครื่องเคลือบผิวงานของบริษัทคอนวูดไทย มูลค่า 39 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567 เท่ากับ 2,490 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์เท่ากับ 64 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศมีการดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทในปีนี้ ทำให้บริษัทฯ ขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 43 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้า และอื่น ๆ ซึ่งค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2567 เท่ากับ 469 ล้านบาท และได้กำไรจากการแปลงค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 286 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้เหมืองของบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่ม LANNA เท่ากับ 414 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการแปลงค่าสิทธิการใช้เหมืองเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 283 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิและหนี้สินสัญญาเช่ารวมจำนวน 14,416 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้น จำนวน 19,831 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 5,415 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 42,769 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงเหลือ 0.46 เท่าจาก 0.48 เท่าในปีก่อนจากยอดคงเหลือหุ้นกู้ที่ลดลง

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินประกอบด้วยหนี้กู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันหลายชุดที่มีอายุครบกำหนดที่แตกต่างกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกระจายวันครบกำหนดในแต่ละปีอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของระยะเวลาไถ่ถอนหนี้กู้ ตามที่ระบุไว้ด้านล่าง:

วันที่ออกหนี้กู้	จำนวน (ล้านบาท)	ปีที่ครบกำหนด
29 เมษายน 2559	2,000	ปี 2569
9 พฤษภาคม 2560	9,500	ปี 2570, ปี 2572

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหนี้กู้ส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมหนี้สินสัญญาเช่า เท่ากับ 1,244 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในปี เท่ากับ 7,095 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 42,769 ล้านบาท (ปี 2566: 33,848 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม รวมเป็นมูลค่า 43,983 ล้านบาท หักกับผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 9,285 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเท่ากับ 8,071 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 5,415 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 8,231 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 5,804 ล้านบาทในปีก่อน เนื่องจากกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น 3,787 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 1,197 ล้านบาท (ปี 2566: 46 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมจำนวน 2,174 ล้านบาท หักกับกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (LANNA) จำนวน 765 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 7,466 ล้านบาท (ปี 2566: 3,218 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่มาจากการไถ่ถอนหนี้กู้ที่ครบกำหนด จำนวน 4,500 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล รวมจำนวน 3,534 ล้านบาท

แนวคิดด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในผลิตภัณฑ์ของเรา เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจ “เป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน ปี 2573” และแนวทางที่กำหนดโดย Global Cement and Concrete Association (GCCA)

บริษัทฯ ได้ลงทุนด้านความยั่งยืน (ESG) ร่วมกับกลุ่มบริษัท บี.กริม ในการจัดตั้ง “บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด” เพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นดินเชิงพาณิชย์ในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีความก้าวหน้าตามแผนงาน คาดว่า จะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2568 และจะผลิตไฟฟ้าได้ 83 เมกะวัตต์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2568 เป็นต้นไป บริษัทฯ คาดว่า โครงการนี้จะช่วยในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 54,000 ตันต่อปี อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนเป้าหมายในการใช้พลังงานสะอาดในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายในปี 2573

บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำในประเทศไทย อาทิ อินทรีเพชร งานทางหลวง ที่มีการใช้ปูนเม็ดต่ำที่สุดในตลาด ผลิตภัณฑ์สำหรับถนนอยู่ที่ร้อยละ 69.4 ทำให้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland) ประเภท 1 กว่าร้อยละ 20 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ลูกโลกน้ำเงิน (Blue Globe Cement) สำหรับใช้ในงานโครงสร้าง ปูนซีเมนต์ลูกโลกเขียว (Green Globe Cement) สำหรับงานก่อฉาบ และอินทรีดำ ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำที่ให้อายุการใช้งานสูงที่สุดในส่วนของบังกลาเทศ บริษัทฯ ได้เปิดตัวปูนซีเมนต์อินทรี อีโค พลัส (INSEE ECO Plus+) ที่ออกแบบมาเพื่อการก่อสร้างในพื้นที่ชายฝั่งโดยเฉพาะ

ในปีนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการทดแทนพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงทดแทน (Thermal Substitution Rate) เป็นร้อยละ 28.6 จากร้อยละ 21.2 ในปี 2566 อีกทั้งยังสามารถลดอัตราการใช้ปูนเม็ดลงเหลือร้อยละ 69.7 จากร้อยละ 72.6 ในปี 2566 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน

นวัตกรรมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักเป็นหัวใจสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายกลุ่มบริษัทฯ ของแผนกทรัพยากรมนุษย์ และได้ให้การสนับสนุนแก่ชุมชนใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานสากลสูงสุดในด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งความพยายามด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) ของเราได้รับการยอมรับจากองค์กรชั้นนำต่าง ๆ ในระดับภูมิภาค อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย The International EPD system สภาหอการค้าและอุตสาหกรรมเวียดนาม (VCCI) และสภาพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนแห่งชาติเวียดนาม (VBCSD)

แนวโน้ม

บริษัทฯ ยังคงมีมุมมองเชิงบวกอย่างระมัดระวังและใช้ประโยชน์จากโอกาสทางกลยุทธ์ในธุรกิจแต่ละประเทศ แม้ยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ตลาดก่อสร้างในประเทศไทยได้รับแรงหนุนจากงบประมาณโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ มาตรการกระตุ้นภาคที่อยู่อาศัย และการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงความยืดหยุ่นของตลาดก่อสร้างแม้ว่ายังคงมีความท้าทายจากหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวด เศรษฐกิจมหภาคในเวียดนามมีแนวโน้มที่ดี เนื่องจากกฎหมายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ฉบับใหม่ อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อที่อยู่อาศัยลดลง การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) และการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการเติบโตในระยะยาว แม้ว่าจะมีแรงกดดันด้านราคาจากการแข่งขันที่รุนแรง ขณะที่ศรีลังการมีปริมาณชายฝั่งเพิ่มขึ้นทั้งในภาคค้าปลีกและภาคอุตสาหกรรม สะท้อนถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่แข็งแกร่งขึ้นและผลการเลือกตั้งที่เอื้ออำนวย ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าการรวมผลการดำเนินงานของ LANNA จะช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไร อีกทั้งยังเป็นการกระจายความเสี่ยงเพื่อบรรเทาความผันผวนของอุตสาหกรรม และขยายบทบาทของเราในธุรกิจพลังงาน นอกจากนี้ โครงการ “FIT+” จะยังคงมีส่วนช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทฯ ลดต้นทุน และขยายส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง

งบการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,415	7%	6,027	9%	3,430	5%
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการเบิกใช้	989	1%	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,753	8%	4,668	7%	4,881	7%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	6	-	15	-	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	25	-
สินค้าคงเหลือ	3,927	5%	3,798	5%	7,290	10%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,731	2%	-	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,220	1%	217	-	224	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	375	-	2	-	79	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	394	-	167	-	232	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	60	-	38	-	17	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	660	1%	252	1%	347	1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	20,530	25%	15,184	22%	16,525	23%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	315	-	151	-	11	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,574	2%	1,586	2%	2,099	3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	448	1%	3,831	5%	3,558	4%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	607	1%	519	1%	491	-
สินทรัพย์ชีวภาพ	23	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,554	35%	24,924	36%	26,519	36%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,350	2%	1,338	2%	1,363	2%
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	20	-	25	-	30	-
ค่าความนิยม	13,030	16%	13,466	19%	13,797	19%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,087	10%	7,083	10%	7,191	10%
สิทธิการใช้เหมือง	5,362	6%	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,296	2%	1,223	2%	1,379	2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	360	-	369	1%	390	1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,035	75%	54,515	78%	56,828	77%
รวมสินทรัพย์	81,565	100%	69,699	100%	73,353	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	603	1%	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	4,030	5%	2,793	4%	2,325	3%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,105	9%	5,527	8%	8,134	11%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,100	3%	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	65	-	43	-	262	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	297	-	341	1%	359	1%
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4,498	6%	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	94	-	100	-	125	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	6	-	-	-	76	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	556	1%	175	-	265	-
รายได้รอการตัดบัญชี	986	1%	779	1%	822	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	248	-	229	-	328	1%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	1,768	2%	1,375	2%	1,590	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	483	1%	317	1%	205	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	18,341	23%	16,177	23%	14,491	19%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100	-	2,000	3%	2,000	3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44	-	-	-	48	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,100	1%	1,020	2%	978	2%
หุ้นกู้ - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,492	14%	11,489	17%	15,983	22%
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	608	1%	701	1%	802	1%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,761	3%	2,342	3%	2,398	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	560	1%	356	1%	357	1%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,718	5%	1,684	2%	1,703	2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	72	-	82	-	91	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	20,455	25%	19,674	29%	24,360	34%
รวมหนี้สิน	38,796	48%	35,851	52%	38,851	53%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	-	2,980	-	2,980	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	4%	2,980	4%	2,980	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	32%	26,413	38%	26,413	36%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	14,290	18%	12,279	18%	12,377	17%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(9,285)	(12%)	(8,991)	(13%)	(8,830)	(12%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,698	42%	32,981	47%	33,240	45%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,071	10%	867	1%	1,262	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	42,769	52%	33,848	48%	34,502	47%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	81,565	100%	69,699	100%	73,353	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้	43,790	95%	42,218	99%	50,126	100%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28	-	369	1%	-	-
รายได้อื่น	2,272	5%	210	-	166	-
รวมรายได้	46,090	100%	42,797	100%	50,292	100%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	30,061	65%	31,116	73%	36,270	72%
ต้นทุนการให้บริการ	713	2%	580	1%	653	1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,232	14%	5,833	14%	7,761	15%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,853	4%	1,892	4%	1,764	4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	177	-	310	1%	1,281	2%
รวมค่าใช้จ่าย	39,036	85%	39,731	93%	47,729	94%
กำไรจากการดำเนินงาน	7,054	15%	3,066	7%	2,563	6%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	190	-	253	1%	237	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	603	1%	958	2%	1,290	2%
รายได้ทางการเงิน	163	-	86	-	86	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,159)	(3%)	(1,299)	(3%)	(1,090)	(2%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,851	15%	3,064	7%	3,086	6%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,173)	(2%)	(572)	(1%)	(1,119)	(2%)
กำไรสำหรับปี	5,678	12%	2,492	6%	1,967	4%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,388	12%	2,682	6%	1,857	4%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	290	1%	(190)	-	110	-
	5,678	12%	2,492	6%	1,967	4%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	18.08		9.00		6.23	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		298		298	

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	2566	2565
กำไรสำหรับปี	5,678	2,492	4,310
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	17	(190)	(4,024)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	5
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(192)	(53)	229
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(175)	(243)	(3,790)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(105)	(97)	112
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	(1)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(102)	(98)	112
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(277)	(341)	(3,678)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,401	2,151	(1,711)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,995	2,423	(1,791)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	406	(272)	80
	5,401	2,151	(1,711)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	6,851	100%	3,064	100%	3,086	100%
รายการปรับประทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	(793)	(12%)	(1,211)	(40%)	(1,527)	(49%)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(1,890)	(28%)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,783	55%	3,410	111%	3,728	121%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	4	-	(11)	-	53	2%
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (กลับรายการ)	17	-	(13)	-	29	1%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนและ ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	(3)	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	2	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนการเปิดหน้าดิน รอตัดบัญชี	90	1%	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (กลับรายการ)	(8)	-	127	4%	-	-
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	64	1%	150	5%	89	3%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และสำรองอื่น	255	4%	216	7%	174	6%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุน ในการรื้อถอน	46	1%	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุน ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(9)	-	(9)	-	(9)	-
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากตราสารอนุพันธ์ ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(6)	-	(50)	(2%)	50	2%
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3)	-	(288)	(9%)	502	16%
รายได้ทางการเงิน	(163)	(2%)	(86)	(3%)	(86)	(3%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	947	14%	1,095	36%	916	30%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,182	134%	6,396	209%	7,005	229%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	479	7%	257	8%	(571)	(19%)
สินค้าคงเหลือ	441	6%	3,648	119%	(3,416)	(111%)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(197)	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(109)	(2%)	89	3%	(232)	(8%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(26)	-	82	3%	(29)	(1%)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	463	7%	(2,507)	(82%)	2,956	96%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(56)	(1%)	(264)	(9%)	72	2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	-	-	-	(1)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(136)	(2%)	(409)	(13%)	(91)	(3%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(29)	-	(5)	-	(10)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,011	149%	7,287	238%	5,683	185%
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	169	2%	82	3%	82	2%
จ่ายดอกเบี้ย	(800)	(12%)	(973)	(32%)	(773)	(25%)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	10	-	78	3%	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(1,159)	(17%)	(670)	(22%)	(848)	(27%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,231	122%	5,804	190%	4,144	135%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินลงทุนในเงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(204)	(3%)	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นลดลงสุทธิ	9	-	-	-	-	-
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	137	2%	(141)	(4%)	(1)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	13	-	13	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	-	4	-	11	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46	1%	8	-	6	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,174)	(32%)	(1,316)	(43%)	(1,804)	(58%)
เงินสดจ่ายสำหรับการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(64)	(2%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(264)	(4%)	(29)	(1%)	(28)	(1%)
ซื้อสินทรัพย์ชีวภาพ	(1)	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของการร่วมค้า	-	-	504	16%	-	-
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการลงทุนในบริษัทย่อย	765	11%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(275)	(4%)	18	1%	20	1%
เงินปันผลรับ	735	11%	893	29%	886	29%
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,197)	(15%)	(46)	(2%)	(974)	(31%)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	114	2%	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	929	14%	515	17%	(529)	(17%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	2,000	64%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	105	3%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(63)	(1%)	(265)	(9%)	(7,310)	(237%)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(4,500)	(66%)	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(462)	(7%)	(502)	(16%)	(490)	(16%)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประทุนบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(124)	(2%)	(154)	(5%)	(153)	(5%)
เงินปันผลจ่าย	(3,534)	(52%)	(2,804)	(92%)	(3,013)	(98%)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นคืนของบริษัทย่อย	(1)	-	(1)	-	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	188	3%	-	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(13)	-	(7)	-	(107)	(3%)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,466)	(109%)	(3,218)	(105%)	(9,497)	(309%)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(198)	(3%)	47	2%	103	3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(630)	(9%)	2,587	85%	(6,224)	(202%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,027	88%	3,430	112%	9,662	313%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	18	-	10	-	(8)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,415	79%	6,027	197%	3,430	111%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	949		165		279	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็น ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	3		-		-	
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24		5		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	24		38		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	10		37		5	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26		4		4	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย โครงการเหมืองรอตัดบัญชี	21		-		-	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		-		53	
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10		53		-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จาก ประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุน ในการรื้อถอน	7		4		(10)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการ ต้นทุนในการรื้อถอน	5		-		2	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-		1		3	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	222		354		200	
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	137		58		136	
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	141		52		137	
- สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	(5)		(8)		-	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.12	0.94	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.66	0.66	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.48	0.38	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.06	8.41	10.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43	36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	22.48	19.02	24.86
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	16	19	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.78	5.61	6.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47	65	59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.87	4.64	5.42
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	75	79	67
วงจรเงินสด	วัน	17	29	28

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	30	25	26
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	12	7	8
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	4.61	0.63	-2.22
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	161	194	109
อัตรากำไรสุทธิ	%	12	6	4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	14	8	5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7	4	2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	28	20	17
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.61	0.60	0.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.91	1.06	1.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.94	7.76	10.30
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.04	2.92	2.42
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.37	0.99	3.08
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	61	78	144



รายงานทางการเงิน 2567

56-1 One Report
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี

สารบัญ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	03
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	04
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	07
งบฐานะการเงิน	14
งบกำไรขาดทุน	17
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	18
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	19
งบกระแสเงินสด	22
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	26
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	134

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพการบัญชี พ.ศ.2547 และการแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และเป็นผู้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ารายงานและข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งป้องกันการดำเนินการที่ผิดปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ทำหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยช่วยคณะกรรมการบริษัทดูแลการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีภายนอกแทน คณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามกฎบัตรที่ร่วมกันบัญญัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

พอล ไชนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์

รานจัน ชาชเดอวา

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจ

กรรมการผู้มีอำนาจ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ อีกทั้งยังมีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจปูนซีเมนต์ ด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงตรงตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเรื่องประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเรื่องสำคัญ ประสิทธิภาพองค์กร รวมทั้งได้พิจารณาเรื่องความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาลำดับความสำคัญของแผนงานตรวจสอบในปี 2568

กิจกรรมหลักของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของรายงานทางการเงิน และเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชีและสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่เกิดขึ้นหรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่ามีข้อมูลที่น่าสงสัยซึ่งบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยสรุปผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตและไม่พบข้อบ่งชี้ใด ๆ ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่น่าสงสัยซึ่งจะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และได้สอบทานการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับงานบริการอื่นนอกจากงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี (Non-Audit Services) เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานของงานบริการไม่ขัดต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชีของบริษัทฯ

กับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ ที่ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2568 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานดังกล่าว

- (2) **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส และการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและเปิดเผยต่อตลาด. อย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม
- (3) **การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2567 นั้นมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น
- (4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group Chief Executive Office) และหัวหน้าเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่ม (Group Chief Finance Officer) และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยขอบเขตของการทบทวน ครอบคลุมถึง หัวข้อที่ธุรกิจให้ความสำคัญและประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนขององค์กร และการเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการให้ความรู้และสร้างความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบแก่พนักงานและผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและพอใจ

- (5) **การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาด. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการฝึกอบรมและการสื่อสาร รวมถึงโปรแกรมการเรียนรู้ออนไลน์ (e-learning) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากระบบการร้องเรียนสายด่วน (INSEE Speak Up) ซึ่งครอบคลุมถึงการร้องเรียนจากบุคคลภายนอก การสอบสวนการทุจริต และการประเมินความเสี่ยง และการวางมาตรการป้องกันต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็น อีกทั้งยังได้ทบทวนการปรับปรุงกรอบโครงสร้างการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบ (GRC) ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงคู่มืออำนาจ (Manual of Authorities) และแนวนโยบายต่าง ๆ (Policy Landscape) ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ในการดูแลภาพรวมของความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมทั้งการรายงานในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจในความโปร่งใสและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ว่ามีการเปิดเผยข้อมูล ESG สอดคล้องกับมาตรฐานสากล คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบข้อมูล ESG ผ่านระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการสนับสนุนให้มีนโยบายธุรกิจที่มีจริยธรรม เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริต อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการบูรณาการ ESG โดยการประสานกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ให้เป็นส่วนเดียวกับกลยุทธ์องค์กรและการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจในระยะยาวและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

(6) การติดตามโครงการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากร และผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

(7) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวรินดา หิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นายชยณัฐ เมธคุณากร แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯสำหรับปี 2568 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เกี่ยวกับการได้มาซึ่งเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นเดิมโดยการทำ ข้อเสนอซื้อในเดือนสิงหาคม 2567 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สิน ที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการเสร็จสิ้นแล้วในปี 2567 และทำการปรับงบการเงิน ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อสะท้อน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการต่อรองราคาจำนวน 1,760 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ ซึ่งเป็น รายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการจัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้าเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้ รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการ ส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของ กลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขาย สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯ และของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ สำหรับค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2567 บริษัทฯและบริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด (ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ) ได้ร่วมกันทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ในเดือนตุลาคม 2567 บริษัทฯได้รับโอนหุ้นที่รับซื้อจากผู้แสดงเจตจำนงค์ที่จะขาย การรับซื้อหุ้นดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯมีอำนาจควบคุมในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) รวมถึงมีอำนาจควบคุมทางอ้อมในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้บริษัททั้งสองแห่งเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้นำงบการเงินของทั้งสองบริษัทมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุม โดยบริษัทฯได้รับรู้และวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการเสร็จสิ้นแล้วในปี 2567 และทำการปรับงบการเงิน ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยบริษัทฯรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาจำนวน 1,760 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการได้มาซึ่งเงินลงทุนของบริษัทร่วมเพิ่มเติมดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวม และการตั้งข้อสมมติต่าง ๆ ที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการบันทึกบัญชี ณ วันที่บริษัทฯมีอำนาจควบคุมและพิจารณาอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มานั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของฝ่ายบริหาร ซึ่งมีผลต่อการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในการเสนอซื้อหลักทรัพย์ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามค่านิยมของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการได้มาซึ่งเงินลงทุนดังกล่าว โดยสุ่มตัวอย่างเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการและการจ่ายเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าดังกล่าวถูกต้องตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งเงินลงทุนดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯเพื่อช่วยประเมินข้อมูล ทดสอบการคำนวณมูลค่า และพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการและข้อสมมติต่าง ๆ ที่สำคัญที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามวิธีการจัดสรรราคาซื้อ (Purchase Price Allocation) และการประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มา ข้าพเจ้าได้พิจารณาความรู้ ความสามารถและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ทดสอบการคำนวณและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการบันทึกกำไรจากการต่อรองราคาจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนดังกล่าว ตลอดจนสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับได้มาซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดการอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 7	5,414,507	6,026,620	494,174	2,306,354
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	7	988,679	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	5,753,137	4,668,061	2,504,690	3,060,412
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,110,000	2,260,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		6,250	15,000	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		409	-	409	-
สินค้าคงเหลือ	9	3,926,905	3,797,610	1,668,685	1,901,493
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	1,730,912	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,219,788	216,881	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		375,251	2,005	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า		394,026	167,111	19,574	23,591
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	660,288	252,815	71,143	69,359
		20,470,152	15,146,103	6,868,675	9,621,209
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		60,379	38,268	24,017	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		20,530,531	15,184,371	6,892,692	9,621,209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7	315,355	151,023	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	41,906,586	39,900,676
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	1,574,023	1,585,555	1,641,669	1,641,669
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	447,818	3,831,014	-	577,896
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8,507	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	607,023	518,589	696,468	699,316
สินทรัพย์ชีวภาพ		22,928	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	28,554,493	24,923,543	10,065,435	10,248,919
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16.1	1,349,382	1,338,504	261,459	238,844
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	17	20,028	24,894	20,028	24,894
ค่าความนิยม	18	13,030,424	13,465,573	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	19	8,087,331	7,083,071	3,163,716	3,220,400
สิทธิการใช้เหมือง	20	5,362,210	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	1,295,850	1,223,420	712,223	576,635
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6	359,522	369,441	134,172	133,860
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		61,034,894	54,514,627	58,601,756	57,263,109
รวมสินทรัพย์		81,565,425	69,698,998	65,494,448	66,884,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	603,491	-	1,875,000
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	21	4,030,336	2,793,415	750,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 22	7,104,534	5,527,206	3,395,261
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	2,099,873	-	2,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	64,838	42,668	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 16.2	296,826	340,322	64,436
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	-	4,498,010	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและค่าธรรมเนียม				
ใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	94,063	100,215	93,065
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		6,166	238	319
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		556,238	174,564	230,105
รายได้รอการตัดบัญชี		986,377	779,412	555,438
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		247,919	229,334	225,732
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		1,767,936	1,374,663	696,663
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		482,645	316,900	94,256
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,341,242	16,176,947	9,980,275
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	99,921	2,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	44,173	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	6, 16.2	1,100,298	1,020,314	211,795
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	11,491,695	11,488,905	11,491,695
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	607,398	701,462	605,274
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	2,761,375	2,341,610	1,697,645
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	27	560,194	355,833	123,240
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	3,718,363	1,684,044	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		71,733	81,911	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		20,455,150	14,129,649	16,023,593
รวมหนี้สิน		38,796,392	35,851,026	25,144,224
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980,000	2,980,000	2,980,000	2,980,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980,000	2,980,000	2,980,000	2,980,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,412,551	26,412,551	26,412,551	26,412,551
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29 300,000	300,000	300,000	300,000
ยังไม่ได้จัดสรร	14,290,065	12,278,989	11,691,973	12,047,543
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(9,284,350)	(8,990,451)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,698,266	32,981,089	41,384,524	41,740,094
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	8,070,767	866,883	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	42,769,033	33,847,972	41,384,524	41,740,094
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	81,565,425	69,698,998	65,494,448	66,884,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้				
รายได้	30	43,790,454	42,218,216	20,633,274
รายได้เงินปันผล	11, 12, 13	-	-	1,494,506
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		27,621	368,554	59,679
รายได้อื่น	31	2,272,304	210,514	126,001
รวมรายได้		46,090,379	42,797,284	22,313,460
ค่าใช้จ่าย	32			
ต้นทุนขาย		30,060,718	31,115,531	14,166,758
ต้นทุนการให้บริการ		713,670	580,027	85,629
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		6,232,059	5,832,936	2,518,994
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,853,006	1,892,228	1,381,936
ค่าใช้จ่ายอื่น	31	177,180	310,223	51,054
รวมค่าใช้จ่าย		39,036,633	39,730,945	18,204,371
กำไรจากการดำเนินงาน		7,053,746	3,066,339	4,109,089
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	190,089	253,341	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	602,848	957,501	-
รายได้ทางการเงิน		163,169	86,298	117,146
ต้นทุนทางการเงิน	33	(1,158,966)	(1,299,481)	(834,168)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,850,886	3,063,998	3,392,067
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(1,173,034)	(571,674)	(413,813)
กำไรสำหรับปี		5,677,852	2,492,324	2,978,254
การแบ่งปันกำไรขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5,387,967	2,682,357	2,978,254
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		289,885	(190,033)	-
		5,677,852	2,492,324	2,978,254
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)		18.08	9.00	9.99
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)		298,000	298,000	298,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรสำหรับปี	5,677,852	2,492,324	2,978,254	3,610,385
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	17,298	(190,342)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(192,392)	(52,911)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(175,094)	(243,253)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(104,472)	(97,443)	(55,850)	(56,294)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,211	(783)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(101,261)	(98,226)	(55,850)	(56,294)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(276,355)	(341,479)	(55,850)	(56,294)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,401,497	2,150,845	2,922,404	3,554,091
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,995,151	2,423,207	2,922,404	3,554,091
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	406,346	(272,362)		
	5,401,497	2,150,845		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม										(หน่วย: พันบาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ			
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนส่วนของผู้ ถือหุ้น		
				ผลต่างจากการ						
				แปลงทางการเงิน รวมองค์ประกอบอื่น						
				ที่เป็นเงินสด	ของส่วน					
				ต่างประเทศ	ของผู้ถือหุ้น					
				(8,829,527)	(8,829,527)					
				-	-					
				-	(98,226)				(160,924)	(259,150)
-	2,584,131	(160,924)	(160,924)	2,423,207	(272,362)	2,150,845				
-	(2,681,991)	-	-	(2,681,991)	-	(2,681,991)				
-	-	-	-	-	(122,169)	(122,169)				
-	-	-	-	-	(862)	(862)				
2,980,000	26,412,551	300,000	12,376,849	(8,829,527)	(8,829,527)	33,239,873	1,262,276	34,502,149		
-	-	-	2,682,357	-	-	2,682,357	(190,033)	2,492,324		
-	-	-	(98,226)	(160,924)	(160,924)	(259,150)	(82,329)	(341,479)		
-	-	-	2,584,131	(160,924)	(160,924)	2,423,207	(272,362)	2,150,845		
-	-	-	(2,681,991)	-	-	(2,681,991)	-	(2,681,991)		
-	-	-	-	-	-	-	(122,169)	(122,169)		
-	-	-	-	-	-	-	(862)	(862)		
2,980,000	26,412,551	300,000	12,278,989	(8,990,451)	(8,990,451)	32,981,089	866,883	33,847,972		

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)

ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง

จากการจัดซื้อหุ้นเป็นผลของบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง

จากการซื้อหุ้นคืนของบริษัทย่อย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนของผู้ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
				ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ที่เปลี่ยนมูลค่า	ของส่วน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
2,980,000	26,412,551	300,000	12,278,989	(8,990,451)	(8,990,451)	32,981,089	866,883	33,847,972	33,847,972
-	-	-	5,387,967	-	-	5,387,967	289,885	5,677,852	5,677,852
-	-	-	(98,917)	(293,899)	(293,899)	(392,816)	116,461	(276,355)	(276,355)
-	-	-	5,289,050	(293,899)	(293,899)	4,995,151	406,346	5,401,497	5,401,497
-	-	-	(3,277,974)	-	-	(3,277,974)	-	(3,277,974)	(3,277,974)
-	-	-	-	-	-	-	(256,469)	(256,469)	(256,469)
-	-	-	-	-	-	-	(207)	(207)	(207)
-	-	-	-	-	-	-	187,500	187,500	187,500
-	-	-	-	-	-	-	6,866,714	6,866,714	6,866,714
2,980,000	26,412,551	300,000	14,290,065	(9,284,350)	(9,284,350)	34,698,266	8,070,767	42,769,033	42,769,033

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
	ทุนออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,980,000	26,412,551	300,000	11,175,443	40,867,994	
ถ้าไร้สำหรับปี	-	-	-	3,610,385	3,610,385	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(56,294)	(56,294)	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	3,554,091	3,554,091	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(2,681,991)	(2,681,991)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,980,000	26,412,551	300,000	12,047,543	41,740,094	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,980,000	26,412,551	300,000	12,047,543	41,740,094	
ถ้าไร้สำหรับปี	-	-	-	2,978,254	2,978,254	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(55,850)	(55,850)	
ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,922,404	2,922,404	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	(3,277,974)	(3,277,974)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,980,000	26,412,551	300,000	11,691,973	41,384,524	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	6,850,886	3,063,998	3,392,067	3,917,926
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(792,937)	(1,210,842)	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(1,889,837)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(1,494,506)	(2,722,839)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,783,107	3,409,888	1,191,292	1,272,340
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	4,185	(11,302)	(70)	(20,982)
การรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	17,393	(13,494)	60,222	38,220
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของ				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(6)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีมูลค่าเพิ่มหรือเรียกคืนและภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	(2,930)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	1,860	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนการเปิดหน้าดินรื้อตัดบัญชี	89,629	-	-	-
ค่าเผื่อการซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	(7,764)	126,967	32,303	(1,628)
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	63,843	150,710	(33,261)	38,284
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานและสำรองอื่น	254,749	216,211	130,146	136,269
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	45,986	-	-	-
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(8,700)	(8,608)	-	-
กำไรสุทธิจากตราสารอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(6,570)	(50,265)	(328)	(26,469)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,065)	(288,019)	(336)	(112,109)
รายได้ทางการเงิน	(163,169)	(86,298)	(117,146)	(92,903)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	947,359	1,095,387	686,318	768,739
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	9,182,159	6,396,193	3,846,701	3,194,848

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	479,267	256,635	184,325	429,696
สินค้าคงเหลือ	441,108	3,647,757	165,642	1,790,600
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(196,723)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(109,415)	89,237	4,017	(2,557)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,688)	81,970	(6,644)	96,367
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	463,440	(2,507,050)	352,500	(2,241,523)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(56,137)	(264,284)	192,902	(32,767)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,341)	49	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(135,764)	(408,531)	(40,639)	(287,355)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(29,433)	(5,182)	(3,050)	(1,375)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,011,473	7,286,794	4,695,754	2,945,934
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	169,181	81,613	117,331	90,496
จ่ายดอกเบี้ย	(799,791)	(972,513)	(641,338)	(712,153)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	9,808	77,966	-	77,966
จ่ายภาษีเงินได้	(1,159,735)	(670,124)	(321,122)	(68,861)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,230,936	5,803,736	3,850,625	2,333,382
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคารเพิ่มขึ้น	(204,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)สุทธิ	-	-	150,000	630,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นลดลงสุทธิ	8,750	-	-	-
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	137,395	(140,500)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12,907	12,815	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,514	3,900	15,514	3,900
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46,451	7,565	39,940	1,037
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,174,262)	(1,315,709)	(897,202)	(622,080)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(263,963)	(29,109)	(45,905)	(15,753)
ซื้อสินทรัพย์ชีวภาพ	(1,006)	-	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของการร่วมค้า	-	503,942	-	503,942
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการลงทุนในบริษัทย่อย	765,180	-	(1,428,014)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(274,971)	18,227	(311)	3,485
เงินปันผลรับ	734,506	893,218	1,869,328	2,550,896
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,197,499)	(45,651)	(296,650)	3,055,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-	-	1,875,000	(980,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	113,548	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ	929,571	514,881	750,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(63,335)	(265,230)	-	-
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(4,500,000)	-	(4,500,000)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(461,853)	(502,076)	(81,747)	(84,352)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(124,050)	(154,006)	(121,848)	(151,802)
เงินปันผลจ่าย	(3,534,443)	(2,804,160)	(3,277,974)	(2,681,991)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นคืนของบริษัทย่อย	(207)	(862)	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	187,500	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(12,828)	(6,882)	(10,083)	(6,141)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,466,097)	(3,218,335)	(5,366,652)	(3,904,286)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(197,623)	46,809	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(630,283)	2,586,559	(1,812,677)	1,484,523
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,026,620	3,429,669	2,306,354	822,158
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน				
ที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	18,170	10,392	497	(327)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	5,414,507	6,026,620	494,174	2,306,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	948,537	165,155	55,779	64,672
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,036	-	3,036	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,577	4,597	-	4,599
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	24,017	38,269	24,017	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,474	36,834	8,640	46,524
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25,950	3,620	20,892	1,927
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองรอกัดบัญชี	20,763	-	-	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,679	53,008	6,944	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากประมาณการ				
ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	7,258	3,976	(7,273)	3,043
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการต้นทุนในการรื้อถอน	5,038	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาวสำหรับ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-	700	-	700
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	374,823
การเปลี่ยนสถานะจากการลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	-	577,896	-
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	222,140	353,951	42,822	90,820
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และ				
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	136,962	57,924	53,285	(20,907)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	-	(1,107)	(118)
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	141,328	51,543	54,511	(21,238)
- ดำรงต้นทุนในการรื้อถอน	(5,415)	(7,593)	2,539	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 199 ชั้น 3, 10, 12 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานที่ 1 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 และ โรงงานที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 219 โรงงานมอรัลาร์ ตั้งอยู่เลขที่ 41/2 และโรงเตรียมเชื้อเพลิงผสม (AFR Platform) ตั้งอยู่เลขที่ 301 หมู่ที่ 5 ถนนมิตรภาพ กม. 129 - 133 ตำบลทับทิม อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม

เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 บริษัทฯได้ประกาศปิดสายการผลิตโรงงานที่ 1 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 บริษัท ชันไรส์ อีคิว ดี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯได้ทำคำเสนอซื้อ เพื่อเข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ จาก Jardine Cycle & Carriage Limited จำนวน 76,107,368 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.54 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัท ชันไรส์ อีคิว ดี จำกัดและบุคคลตามมาตรา 258 มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46.34 เป็นร้อยละ 71.88 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัท ชันไรส์ อีคิว ดี จำกัด ยังมีหน้าที่ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมด ของบริษัทฯ โดยเมื่อเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ บริษัท ชันไรส์ อีคิว ดี จำกัดและบุคคลตามมาตรา 258 มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 79.06

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความใน พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 แผนงานในการจัดหางบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนจดทะเบียน		อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>						
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	ไทย	2,500	2,500	100.00	100.00	คอนกรีตผสมเสร็จและ หินทราย
บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด	ไทย	2,000	2,000	100.00	100.00	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้ง
บริษัท คอนวูด จำกัด	ไทย	300	300	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง
บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด	ไทย	500	500	100.00	100.00	ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา
บริษัท อินทรี อีโคโนเซล จำกัด	ไทย	400	400	100.00	100.00	กำจัดกากอุตสาหกรรมและ จำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุ ทดแทนและบริการทำความสะอาด สะอาดสำหรับอุตสาหกรรม
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ไทย	700	700	100.00	100.00	ให้บริการทางด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนา ระบบข้อมูล
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	ไทย	701	701	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทคคิง จำกัด	ไทย	10	10	100.00	100.00	นำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ที่เกี่ยวข้อง
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บังกลาเทศ	2,800 ล้านตাকা	2,800 ล้านตাকা	100.00	100.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	ศรีลังกา	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	1,663 ล้าน รูปีศรีลังกา	99.04	99.03	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	เวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	3,030.4 พันล้าน ดองเวียดนาม	65.00	65.00	ผลิตปูนซีเมนต์
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	ไทย	525	-	61.44	-	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	1,000	-	4.74	-	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด</u>						
บริษัท อินทรี อีโคโนเซล ลังกา (ไพลเวท) จำกัด	ศรีลังกา	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	1,460 ล้าน รูปีศรีลังกา	100.00	100.00	จัดการและกำจัดกากของเสีย
บริษัท มหาเวลี มารีน ซีเมนต์ (ไพลเวท) จำกัด	ศรีลังกา	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	48 ล้าน รูปีศรีลังกา	90.00	90.00	จำหน่ายปูนซีเมนต์
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท คอนวูด จำกัด</u>						
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย	อินโดนีเซีย	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐฯ	78.3 ล้าน เหรียญสหรัฐฯ	100.00	100.00	วัสดุก่อสร้าง
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด</u>						
บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด	ไทย	1,500	-	75.00	-	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ทุนจดทะเบียน		อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ลักษณะธุรกิจ
		2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	
ถือหุ้นโดยบริษัท ลานนาวิธอร์สเสส จำกัด (มหาชน)						
บริษัท ลานนาพาเวอร์ เงินเนอร์เรชั่น จำกัด	ไทย	300	-	100.00	-	ลงทุนและให้บริการด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	1,000	-	51.00	-	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
PT. Singlurus Pratama	อินโดนีเซีย	10,500 ล้านรูเปียห์	-	65.00	-	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
PT. Lanna Harita Indonesia	อินโดนีเซีย	8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	-	55.00	-	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน
ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้						
ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น						
ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ						
จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						
เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน						
ฉ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว						

- ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- ข) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจโดยปฏิบัติตามวิธีราคาซื้อ ยกเว้นกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษา ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules)

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดว่ากิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมีผลบังคับใช้ทันที

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) และได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศเวียดนามที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าว ซึ่งมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทยังไม่มี การรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง เนื่องจากในช่วงเปลี่ยนผ่านนี้ บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

นอกจากนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ในประเทศไทยและประเทศอื่นที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองและพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีภาระภาษีเพิ่มเติม เนื่องจากอัตราภาษีที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทนั้นสูงกว่าร้อยละ 15 ในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ ยกเว้นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามที่อัตราภาษีที่แท้จริงของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่คาดไว้มีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าร้อยละ 15 อันเนื่องมาจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีบางประการ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าซึ่งสามารถนำไปใช้แลกของรางวัลได้ฟรี การให้คะแนนดังกล่าวถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากเนื่องจากการให้สิทธิที่มีสาระสำคัญแก่ลูกค้า ส่วนของราคาของรายการดังกล่าวได้ถูกปันส่วนให้กับคะแนนที่ให้กับลูกค้าตามความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศและรับรู้เป็นรายได้รอการตัดบัญชีจนกระทั่งคะแนนดังกล่าวได้ถูกนำมาใช้ โดยรายได้จะถูกรับรู้เมื่อลูกค้ามีการแลกของรางวัล

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการทำความสะอาดอาคารอุตสาหกรรมและบริการติดตั้งแผ่นผนังสำเร็จรูปปรับตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้เนื่องจากจำนวนดังกล่าวสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้า หรือรับรู้เมื่อมีการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อมีการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำไปผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.4 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปเป็นส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก (ถ้ามี) แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 10 - 32 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ชีวภาพ

บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นต้นกระถินเทพาและกระถินณรงค์ ซึ่งจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมของต้นกระถินเทพาและกระถินณรงค์ คำนวณ โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต อ้างอิงจากราคากระถินเทพาและกระถินณรงค์เมื่อพร้อมตัด หักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลผลิตทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) แห้งแร่และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งคำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้นและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1 - 31 ปี
ยานพาหนะ	1 - 30 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง และส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ยกเว้นที่ดินที่ใช้สำหรับการทำเหมืองจะตัดมูลค่าเสื่อมสิ้นจากผลต่างของต้นทุนและราคายุติธรรมของที่ดินตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ต่อปริมาณสำรองของถ่านหิน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้ในการดำเนินงานและ/หรืออสังหาริมทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งได้แก่ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกำไรขาดทุนเมื่อกำไรขาดทุนนั้นออกจากบัญชี

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	1 - 99 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 35 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1 - 31 ปี
ยานพาหนะ	1 - 6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ค่าสัมปทานเหมืองแร่และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	ตามอายุสัญญา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	2 - 10 ปี
รายชื่อลูกค้า	15 - 35 ปี
สิทธิในการใช้	31 - 48 ปี
ค่าตอบแทนการให้บริการรับโอนรอดับบัญชี	6.25 ปี
สัญญาลูกค้า	1.25 - 2.25 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2 - 35 ปี

ค่าตัดจำหน่ายของค่าสัมปทานเหมืองแร่และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานของธุรกิจหินทราย และค่าตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้เหมืองแร่ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณโดยวิธีผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งได้แก่ ตราผลิตภัณฑ์ แต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของ หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ จะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการ ให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

4.12 สิทธิการใช้เหมือง

สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและการประเมินค่าของบริษัทย่อยเป็นค่าใช้จ่ายในการค้นหาแหล่งทรัพยากรแร่ หลังจากของบริษัทย่อยได้รับสิทธิทางกฎหมายให้ทำการสำรวจในพื้นที่ที่ระบุไว้ รวมทั้งกำหนดความเป็นไปได้ทางเทคนิคและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์ในการนำทรัพยากรแร่มาใช้ เช่น ค่าสิทธิบัตร ค่าใช้จ่ายในการศึกษาทางด้านภูมิประเทศ ธรณีวิทยา ภูมิศาสตร์และธรณีฟิสิกส์ ค่าใช้จ่ายในการขุดเจาะสำรวจ และ ค่าใช้จ่ายในการเลือกตัวอย่าง

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่จะบันทึกเป็นต้นทุนสินทรัพย์ยกเว้นค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับพื้นที่ที่ระบุไว้จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทฯ จะตัดจำหน่ายสินทรัพย์นั้นเป็นค่าใช้จ่ายในงวดทันที

สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่จะถูกจัดประเภทไปเป็นส่วนหนึ่งของ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอดักบัญชีเมื่อได้มีการประเมินปริมาณสำรองของถ่านหินของพื้นที่ที่ระบุไว้เสร็จสิ้นแล้ว

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอดักบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองและต้นทุนในการพัฒนาพื้นที่ก่อนที่ทำการผลิตสุทธิจากเงินสดรับจากการขายถ่านหินที่ขุดได้ในช่วงพัฒนาจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอดักบัญชี เมื่อทำการผลิต ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมืองรอดักบัญชีจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ต่อปริมาณสำรองของถ่านหิน

ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตคับัญชี

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในระหว่างขั้นตอนการพัฒนาเหมืองจะถูกบันทึกเป็นต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตคับัญชี

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตจะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตคับัญชีได้ก็ต่อเมื่อเข้าเงื่อนไขทุกข้อต่อไปนี้

- ก) มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต (สามารถเข้าถึงมวลสินแร่ได้ดีขึ้น) ที่จะเกิดจากกิจกรรมการเปิดหน้าดิน
- ข) บริษัทย่อสามารถระบุส่วนประกอบของมวลสินแร่ที่สามารถเข้าถึงได้ดีขึ้น
- ค) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการเปิดหน้าดินที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตคับัญชีรับรู้เริ่มแรกตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตคับัญชีแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามสัดส่วนของหน่วยที่ผลิตได้ ในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทย่อจะตัดจำหน่ายสินทรัพย์นั้นเป็นค่าใช้จ่ายในงวดทันที

4.13 การรวมธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ ต้นทุนในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ)

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาวะทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่และบันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลต่างในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนรวมทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.14 เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เงินอุดหนุนจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนได้ กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เงินอุดหนุนในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในรูปของค่าเสื่อมราคาที่ลดลง

4.15 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าสุทธิธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่าสุทธิธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

4.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท) สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากงานและรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

4.19 สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ประมาณการของต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์สิทธิการใช้และตัดจำหน่ายโดยวิธีจำนวนผลผลิตตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และวิธีเส้นตรงตามระยะที่คาดว่าจะทำการรื้อถอนตามลำดับ สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลาฟื้นฟูสภาพเหมืองและระยะในเวลารื้อถอน อัตราเงินเฟ้อในอนาคต และอัตราคิดลด เป็นต้น

บริษัทย่อยในต่างประเทศรับรู้สํารองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนเมื่อบริษัทย่อยมีภาระผูกพันด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการต้นทุนการฟื้นฟูและปรับปรุงสภาพเหมืองที่จะเกิดขึ้น บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการต้นทุนค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน โดยคิดจากประมาณการต้นทุนค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอนของปริมาณสํารองถ่านหินทั้งหมดต่อหน่วยคูณด้วยจำนวนผลผลิตที่ได้ในแต่ละงวด

ประมาณการหนี้สินระยะยาวพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

4.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.22 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.23 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะ ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึงเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต ไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง ต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้างบกำไรขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้างบกำไรขาดทุนทันที

เมื่อมีการกำหนดสัญญาผูกมัดซึ่งยังไม่ได้รับรู้ให้เป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสัญญาผูกมัดสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน พร้อมกับรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเชิงบวกกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังงบกำไรขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นตัวเงินที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ จะถือปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลไว้ในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะโอนยอดสะสมของผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศ

4.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานเป็นมูลค่าที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น การประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในอนาคต ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าวตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อคาดการณ์ สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปรายการที่สำคัญได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	2567	2566	2567	2566	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	-	2,484	3,717	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	760	1,830	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	83	73	อัตรดอกเบี้ยในตลาด
รายได้อื่น	-	-	86	87	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	-	-	287	1,162	ราคาตลาด
ซื้อสาธารณูปโภค	-	-	1,437	1,829	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	-	-	344	387	ตามที่ตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	34	26	อัตรดอกเบี้ยในตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	6	12	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	34	412	17	-	ราคาตลาด
รายได้เงินปันผล	-	-	191	267	ตามที่อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	1	1	1	1	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	7	12	7	12	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้เงินปันผล	-	-	543	626	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	989	1,434	824	1,434	ราคาตลาด
					ราคาเทียบเคียงกับ
ค่าขนส่งจ่าย	69	-	-	-	บุคคลภายนอก
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	-	3	-	-	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ย	17	6	8	3	อัตรดอกเบี้ยในตลาด
ซื้อสินค้า	-	38	-	-	ราคาตลาด
ค่าบริการจ่าย	140	131	34	30	ตามที่ตกลงในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	113	126	89	97	ตามที่ตกลงในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	87	74	83	74	อัตรดอกเบี้ยในตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	1,387,777	1,370,012	419,758	745,358
รวมเงินฝากและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,387,777	1,370,012	419,758	745,358
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	762,580	1,203,926
การร่วมค้า	3,953	17,798	3,631	6,466
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,953	17,798	766,211	1,210,392
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอนวูด จำกัด	-	-	1,610,000	1,580,000
บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	-	-	430,000	500,000
บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	-	180,000
บริษัท อินทรี อีโคโนมิค จำกัด	-	-	70,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,110,000	2,260,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	2,260,000
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	4,680,000
หัก: รับชำระคืนระหว่างปี	-	(4,830,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	2,110,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,110 ล้านบาท (2566: 2,260 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.27 - 3.80 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2.12 - 3.85 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปีนับจากวันที่ให้กู้ยืม

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดรับชำระ				
ภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	-	-	105	720
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า - บริษัทร่วม	15,290	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทร่วม	192	-	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(มีกรรมกรร่วมกัน)	40,081	38,771	37,641	36,852
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55,563	38,771	37,746	37,572

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทร่วม

PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara	8,507	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,507	-	-	-

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญา Shareholder Loan Agreement กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง สำหรับเงินให้กู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ย 6 เดือน SIBOR + ร้อยละ 1 ต่อปี และเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 ได้แก้ไขอัตราดอกเบี้ยเป็น 3 เดือน SIBOR + ร้อยละ 1 ต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	8,079	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	428	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,507	-

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี - บริษัทย่อย	-	-	-	915
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	915

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด	-	-	710,000	-
บริษัท สยามซีดีพาวเวอร์ จำกัด	-	-	640,000	-
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	-	-	440,000	-
บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด	-	-	85,000	-

สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน

สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	603,491	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	603,491	-	1,875,000	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-
บวก: เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	489,944	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,057,425	8,535,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(1,943,878)	(6,660,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	603,491	1,875,000

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	655,903	226,537
บริษัทร่วม	1,666	610,974	-	610,974
การร่วมค้า	3,622	32,443	3,622	32,443
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน)	89,585	95,930	38,712	35,525
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94,873	739,347	698,237	905,479
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 16.2)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและ/หรือ กรรมการร่วมกัน)	11,475	16,303	10,560	13,585
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,044)	(4,828)	(3,129)	(3,025)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,431	11,475	7,431	10,560
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน				
สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,099,873	-	2,000,000	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	99,921	2,000,000	-	2,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่เกี่ยวข้องกัน	2,199,794	2,000,000	2,000,000	2,000,000

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 2,000 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง BAY-BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเมื่อสิ้นปีที่ 3 นับจากวันที่เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวครั้งแรก บริษัทฯ ได้เบิกวงเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 2,000 ล้านบาทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,000,000	2,000,000
บวก: เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	199,762	-
ตัดจำหน่ายต้นทุนเงินกู้ยืมระหว่างปี	32	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,199,794	2,000,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	273	185	192	185
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4	2	2	2
รวม	277	187	194	187

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างเพิ่มเติม โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 4 ปี (นับเฉพาะกรณีระยะเวลาที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ) หรือ 7 ปี (กรณีรวม Silent period) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยรายละเอียดเกี่ยวกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ กำหนด โครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด/เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือมีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	5,468,786	2,600,029	494,174	856,354
เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำและตั๋วเงินคลัง	1,249,755	3,577,614	-	1,450,000
รวม	6,718,541	6,177,643	494,174	2,306,354
หัก: เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	(988,679)	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(315,355)	(151,023)	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,414,507	6,026,620	494,174	2,306,354
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,387,777	1,370,012	419,758	745,358

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และตั๋วเงินคลังมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 7.00 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.01 ถึง 10.86 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้จำนวน 29.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 988.7 ล้านบาท เนื่องจากในปัจจุบันรัฐบาลกำหนดให้บริษัทย่อยในต่างประเทศกันเงินจำนวนร้อยละ 30 จากเงินที่ได้รับจากการขายส่งออก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยสองแห่งได้นำเงินฝากธนาคารจำนวน 40.3 ล้านดอลลาร์ และ 8.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 315.3 ล้านบาท (2566: บริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 33.7 ล้านดอลลาร์ และ 100,000 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือประมาณ 151.0 ล้านบาท) ไปวางไว้กับหน่วยงานราชการหรือธนาคาร ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการของบริษัทย่อยดังกล่าว

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	322	11,332	529,336	560,847
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	-	-	-	2,302
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	322	11,332	529,336	563,149
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ปัจจุบันถึง 30 วัน	5,001,298	4,116,827	1,621,415	1,743,558
มากกว่า 30 วัน ถึง 60 วัน	204,239	146,377	7,156	21,872
มากกว่า 60 วัน ถึง 90 วัน	63,153	94,779	3,404	21,783
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	433,152	344,394	119,792	74,737
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,701,842	4,702,377	1,751,767	1,861,950
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(206,577)	(224,921)	(16,771)	(18,643)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5,495,265	4,477,456	1,734,996	1,843,307
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5,495,587	4,488,788	2,264,332	2,406,456
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,631	6,466	236,875	647,243
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	110,645	54,773	2,973	5,737
รายได้ค้างรับตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	144,389	125,481	696	1,121
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	255,034	180,254	3,669	6,858
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,115)	(7,447)	(186)	(145)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	253,919	172,807	3,483	6,713
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	257,550	179,273	240,358	653,956
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,753,137	4,668,061	2,504,690	3,060,412

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้นำลูกหนี้การค้าไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มียอดลูกหนี้ซึ่งนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นจำนวน 90,000 ล้านบาทหรือประมาณ 181.9 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	224,921	245,403	18,643	39,436
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	4	(8,496)	(113)	(20,793)
ตัดจำหน่าย	(18,348)	(11,986)	(1,759)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	206,577	224,921	16,771	18,643

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	1,300,521	1,467,180	(14,437)	(78,340)	1,286,084	1,388,840
สินค้าระหว่างผลิต	118,493	113,145	(1,505)	-	116,988	113,145
วัตถุดิบ	1,422,400	945,660	(5,248)	(920)	1,417,152	944,740
วัสดุโรงงาน	1,187,433	1,395,336	(159,814)	(113,193)	1,027,619	1,282,143
สินค้าระหว่างทาง	79,062	68,742	-	-	79,062	68,742
รวม	4,107,909	3,990,063	(181,004)	(192,453)	3,926,905	3,797,610

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
สินค้าสำเร็จรูป	502,539	726,033	-	-	502,539	726,033
สินค้าระหว่างผลิต	38,276	28,851	-	-	38,276	28,851
วัตถุดิบ	597,530	376,996	-	-	597,530	376,996
วัสดุโรงงาน	550,020	718,849	(61,219)	(10,855)	488,801	707,994
สินค้าระหว่างทาง	41,539	61,619	-	-	41,539	61,619
รวม	1,729,904	1,912,348	(61,219)	(10,855)	1,668,685	1,901,493

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกลับรายการการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 11.4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 50.4 ล้านบาท) (2566: 142.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 25.7 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศได้นำสินค้าสำเร็จรูปไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มียอดสินค้าสำเร็จรูปซึ่งนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวเป็นจำนวน 10,000 ล้านรูเปียห์หรือประมาณ 20.2 ล้านบาท

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำธนาคาร	1,729,798	-
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	1,114	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,730,912	-

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
		เงินลงทุน				ระหว่างปี	
		2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2566 (พันบาท)
บริษัทย่อยในประเทศ							
บริษัท นครหลวง คอนกรีต จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,500,000	2,500,000	-	-
บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,000,000	2,000,000	520,000	727,000
บริษัท คอนวูด จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	300,000	300,000	-	-
บริษัท อินทรี ซูเปอร์มาร์เก็ต จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	499,999	499,999	-	-
บริษัท อินทรี อีโคโนมิคส์ จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	400,000	400,000	200,000	290,000
บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	700,000	700,000	-	14,000
บริษัท ปูนซีเมนต์ ทรายโลก จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	63,802	63,802	-	-
บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดดิ้ง จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	10,000	10,000	40,000	200,000
บริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นทางตรง	61.44	-	1,910,342	-	-	-
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นทางตรง	4.74	-	95,568	-	-	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ							
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	100.00	100.00	2,124,391	2,124,391	-	-
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	99.04	99.03	13,191,469	13,191,469	-	378,788
บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ถือหุ้นทางตรง	65.00	65.00	18,111,015	18,111,015	-	219,833
รวม				41,906,586	39,900,676	760,000	1,829,621

บริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติให้รับซื้อหุ้นของบริษัทย่อยคืนจากผู้ถือหุ้นอื่นรวมไม่เกิน 1,736,939 หุ้น ในวงเงินไม่เกิน 173.7 ล้านบาท (หรือประมาณ 18 ล้านบาท) โดยกำหนดระยะเวลาการรับซื้อหุ้นคืนเป็นเวลาหนึ่งปี นับตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2566 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติให้ขยายระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนไปจนถึงวันที่ 27 มีนาคม 2567 และเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวมีมติให้ขยายระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนอีกรอบไปจนถึงวันที่ 4 เมษายน 2568 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับซื้อหุ้นคืนรวม 17,346 หุ้น โดยมีการจ่ายชำระสำหรับหุ้นที่รับซื้อคืนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1.7 ล้านบาท (หรือประมาณ 0.2 ล้านบาท) (2566: รับซื้อหุ้นคืนรวม 85,957 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 8.6 ล้านบาท (หรือประมาณ 0.9 ล้านบาท))

บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้เข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อลงทุนในบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ชื่อ บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด (“บริษัทย่อยแห่งใหม่”) บริษัทย่อยแห่งใหม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 5 ล้านบาท (50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 75 บริษัทย่อยแห่งใหม่ดังกล่าวดำเนินธุรกิจโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดสระบุรี

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 5 ล้านบาท (50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 500 ล้านบาท (5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) ซึ่งบริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมจำนวน 148.5 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 40 ของมูลค่าทั้งหมดเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งใหม่ดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2567

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัดได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดเป็นจำนวน 222.75 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 500 ล้านบาท (5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 1,500 ล้านบาท (15,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยแห่งใหม่ดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัดได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมดังกล่าวจำนวน 187.5 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม ต่อมาเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2568 บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัดได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมดังกล่าวจำนวน 150 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเพิ่มเติมเป็นจำนวนรวม 550 ล้านบาท โดยมีกำหนดให้ชำระภายในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนพฤษภาคม 2568 เป็นจำนวน 200 ล้านบาท และ 350 ล้านบาทตามลำดับ

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัดได้ชำระค่าหุ้นที่ออกเพิ่มเติมดังกล่าวจำนวน 150 ล้านบาท หรือเทียบเท่าร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนที่เพิ่ม

การลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 บริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อเพื่อเข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ จาก Jardine Cycle & Carriage Limited จำนวน 76,107,368 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.54 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ให้ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนที่มากขึ้นจากร้อยละ 46.34 เป็นร้อยละ 71.88 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ การซื้อหุ้นดังกล่าวส่งผลให้ บริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด มีหน้าที่ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเมื่อเสร็จสิ้นการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ บริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด และบุคคลตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 79.06 นอกจากนี้ตามหลัก Chain Principle บริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด มีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าเป็นผู้ทำคำเสนอซื้อร่วม (joint offeror) กับบริษัท ชันไรส์ อีคิว จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในการร่วมกันทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เพื่อเข้าซื้อหุ้นดังต่อไปนี้

- (ก) หุ้นในบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“LANNA”) จำนวนไม่เกิน 288,825,699 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 55.01 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด) มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,765.62 ล้านบาท โดยมีกำหนดระยะเวลาการรับซื้อตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 2 ตุลาคม 2567 ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 16.5 บาท ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นโดยตรงใน LANNA จำนวน 236,173,980 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 44.99 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทฯ ได้รับซื้อหุ้นที่มีผู้แสดงเจตจำนงค์ที่จะขายจำนวน 86,388,810 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.46 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นที่รับซื้อดังกล่าวในวันที่ 4 ตุลาคม 2567 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) เท่ากับร้อยละ 61.44

- (ข) หุ้นในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) (“TAE”) จำนวนไม่เกิน 691,138,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 69.11 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด) มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 580.56 ล้านบาท ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 0.84 บาท โดยมีกำหนดระยะเวลาการรับซื้อตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 9 ตุลาคม 2567 ซึ่ง LANNA ถือหุ้นโดยตรงใน TAE จำนวน 510,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 51.00 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด และบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงใน TAE จำนวน 47,234,796 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.72 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

บริษัทฯ ได้รับซื้อหุ้นที่มีผู้แสดงเจตจำนงค์ที่จะขายจำนวน 116,792 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.02 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นที่รับซื้อดังกล่าวในวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) เท่ากับร้อยละ 4.74

การเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทร่วมดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมในบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) จึงเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังส่งผลให้บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้นำงบการเงินของบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2567 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าว

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ลานนารีชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยการวัดมูลค่านี้ ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 12 เดือน นับจากวันซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3

มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของบริษัท ลานนารีเซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อกิจการ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,190,693
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	854,837
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,956,710
สินค้าคงเหลือ	563,055
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	774,055
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	14,369
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,526,906
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	649,231
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	371,694
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	435,096
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,079
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	104,746
สินทรัพย์ชีวภาพ	21,935
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,617,254
สินทรัพย์สิทธิการใช้	52,232
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	852,013
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	120,768
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,277,692
รวมสินทรัพย์	19,391,365
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	839,943
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	951,030
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	507,932
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	154,145
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	17,209
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	281,658
หนี้สินตามสัญญาเช่า	56,913
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	319,325
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	199,902
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	145,490
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,984,656
รวมหนี้สิน	5,458,203
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อ	13,933,162
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,520,767)
สินทรัพย์สุทธิของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	11,412,395
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 61.44)	7,011,841
หัก: มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนส่วนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่เดิม	(3,826,019)
หัก: สิ่งตอบแทนที่โอนให้ - เงินสดจ่าย	(1,425,415)
กำไรจากการต่อรองราคา	1,760,407

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างราคาซื้อและสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ จำนวน 1,760 ล้านบาท เป็นกำไรจากการต่อรองราคาโดยแสดงรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนได้เสียที่กิจการเคยถืออยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ

บริษัทฯ ควบคุมค่าของส่วนได้เสียในบริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน) ที่เคยถืออยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจำนวน 129.4 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายได้และกำไรของบริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	4,586
กำไร	464
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	706

หากการรวมธุรกิจเกิดขึ้นตั้งแต่ต้นงวดของปีปัจจุบัน รายได้และกำไรของบริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้	20,958
กำไร	2,694
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,617

บริษัท ลานนาріชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)

บริษัท ลานนาріชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยในต่างประเทศรวม 2 แห่ง ซึ่งบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 55.00 และร้อยละ 65.00 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยเหล่านั้นมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรส่วนที่เป็นของบริษัทฯรวมจำนวน 79.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือประมาณ 2,680.2 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทอาจมีภาระภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ประเทศอินโดนีเซียเมื่อบริษัทย่อยเหล่านั้นจ่ายเงินปันผลจากจำนวนเงินดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปี 2561 PT. Singlurus Pratama (“SGP”) และ PT. Lannna Harita Indonesia (“LHI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ลานนาріชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาการแก้ไขสัมปทานเหมืองถ่านหินกับกระทรวงพลังงานและทรัพยากรแร่แห่งประเทศอินโดนีเซียเพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้นชาวต่างชาติที่ไม่ใช่สัญชาติอินโดนีเซียจากเดิมให้เหลือไม่เกินร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยจะต้องดำเนินการลดสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2562 ซึ่งภายหลังการลดสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทย่อยจะมีเงินลงทุนใน SGP และ LHI ในอัตราร้อยละ 49 และ 41.4615 ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ประเมินมูลค่าหุ้นของบริษัทและเสนอขายต่อหน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียเรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนในเรื่องการลดสัดส่วนการถือหุ้นที่หน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียกำหนดไว้ ปัจจุบันหน่วยงานของภาครัฐอินโดนีเซียอยู่ระหว่างการพิจารณาการซื้อหุ้นดังกล่าว

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)									
	ผลต่างจากการ					แปลงค่างบการเงินที่				
	เป็นเงินตรา					ต่างประเทศที่แบ่ง				
	กำไรหรือขาดทุน					เงินปันผลจ่ายให้กับ				
	เปิดเสรีอื่นที่แบ่ง					ให้กับส่วนได้เสียที่				
	ให้กับส่วนได้เสียที่					ไม่มีอำนาจควบคุม				
	ไม่มีอำนาจควบคุม					ในบริษัทย่อย				
	ในระหว่างปี					ในระหว่างปี				
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
และบริษัทย่อย	38.56	-	7,113.0	-	230.6	-	(1.0)	-	218.5	(256.5)

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ลานนาріชอร์สเชส	
	จำกัด (มหาชน)	
	และบริษัทย่อย	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,768.5	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,923.6	-
หนี้สินหมุนเวียน	(2,681.5)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(977.3)	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ลานนาріชอร์สเชส	
	จำกัด (มหาชน)	
	และบริษัทย่อย	
	2567	2566
รายได้	20,957.7	-
กำไร	2,693.7	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(76.8)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,616.9	-

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ลานนาріชอร์สเชส	
	จำกัด (มหาชน)	
	และบริษัทย่อย	
	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,158.9	-
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,111.8)	-
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,569.3)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	477.8	-

11.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567
บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	5,096
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)	36

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การร่วมค้า	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
			2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัท ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น	ผลิตปูนซีเมนต์	กัมพูชา	40	40	1,574,023	1,585,555
รวม					1,574,023	1,585,555

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ชิป มง ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น (“การร่วมค้า”) ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าวโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น เป็นหุ้นละ 1,530 เหรียญสหรัฐต่อหุ้น ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าวลดลงจาก 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,000 เหรียญสหรัฐ) เป็น 114.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นสามัญ 75,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,530 เหรียญสหรัฐ) โดยเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 กระทรวงพาณิชย์ของประเทศกัมพูชาได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของการร่วมค้าดังกล่าว ซึ่งการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2566 โดยภายหลังจากการลดทุน บริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 40

12.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ในการร่วมค้า		จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		รายได้เงินปันผล	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ขิปป มง อินทรี ซีเมนต์						
คอร์ปอเรชั่น	190,089	253,341	(10,315)	4,829	191,306	267,358
รวม	190,089	253,341	(10,315)	4,829	191,306	267,358

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
บริษัท ขิปป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98	145
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	759	998
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,433	5,789
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	(305)	(131)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(42)	(36)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(573)	(748)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(758)	(747)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(50)	(63)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(564)	(1,145)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(62)	(98)
สินทรัพย์สุทธิ	3,936	3,964
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	1,574	1,586

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
บริษัท ขป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น		
รายได้	4,403	4,523
รายได้ดอกเบี้ย	2	3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(516)	(481)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(175)	(121)
รายได้ภาษีเงินได้	(103)	5
กำไร	475	633
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	475	633

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะ ของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน	
				2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2566 (พันบาท)
บริษัทร่วมทางตรง									
บริษัท ลานนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	ถ่านหิน	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	-	44.99	-	3,737,096	-	483,427
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย ของ “บริษัท ลานนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)”)	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล	ไทย	ถือหุ้นทางตรง	-	4.72	-	93,918	-	94,469
บริษัทร่วมทางอ้อม									
(บริษัทร่วมของ “บริษัท ลานนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)”)									
United Bulk Shipping Pte. Ltd.	ขนส่งทางทะเลและจำหน่ายถ่านหิน	อินโดนีเซีย	ถือหุ้นทางอ้อม	49	-	24,779	-	-	-
PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	อินโดนีเซีย	ถือหุ้นทางอ้อม	10	-	423,039	-	-	-
รวม						447,818	3,831,014	-	577,896

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ มีการเสนอซื้อหลักทรัพย์และรับซื้อหุ้นของบริษัท ลานนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.46 ส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ลานนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เท่ากับร้อยละ 61.44 และบริษัท ลานนรีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังส่งผลให้บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ

13.2 ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรายได้เงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บริษัทร่วม		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		รายได้เงินปันผล	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัทร่วมทางตรง						
บริษัท ลานนารีซอร์สเสส						
จำกัด (มหาชน)	588,462	956,237	(178,866)	(58,437)	543,200	625,860
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรียี่						
จำกัด (มหาชน)	1,666	1,264	-	(86)	-	-
บริษัทร่วมทางอ้อม						
United Bulk Shipping Pte. Ltd.	2,654	-	-	-	-	-
PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara	10,066	-	-	-	-	-
รวม	602,848	957,501	(178,866)	(58,523)	543,200	625,860

13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	2566
บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	3,613
บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรียี่ จำกัด (มหาชน)	47

13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)
	2566
บริษัท ลานนารีซอร์สเสส จำกัด (มหาชน)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,630
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,199
หนี้สินหมุนเวียน	(3,002)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,169)
สินทรัพย์สุทธิ	10,658
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,352)
สินทรัพย์สุทธิ - หลังหักส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,306
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	3,737

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

2566

บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

รายได้	23,173
กำไร	2,125
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(130)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,995

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	สำนักงาน และโรงงาน	รวม	ที่ดิน	สำนักงาน และโรงงาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
ราคาทุน	581,452	58,066	639,518	522,687	324,002	846,689
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,397)	(23,397)	-	(146,092)	(146,092)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,129)	(4,969)	(9,098)	(4,129)	-	(4,129)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	577,323	29,700	607,023	518,558	177,910	696,468
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
ราคาทุน	524,540	-	524,540	517,985	324,002	841,987
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	-	-	(136,720)	(136,720)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,951)	-	(5,951)	(5,951)	-	(5,951)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	518,589	-	518,589	512,034	187,282	699,316

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	518,589	490,553	699,316	670,964
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทรวม				
เป็นบริษัทย่อย	104,746	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	(13,103)	32,237	8,640	41,925
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(3,938)	(1,792)	(3,937)	(1,792)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,093)	-	(9,372)	(9,372)
ค่าเผื่อจากการด้อยค่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,822	(2,409)	1,821	(2,409)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	607,023	518,589	696,468	699,316

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและอาคาร และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารสำนักงานและโรงงานให้เข้ามีมูลค่าเท่ากับ 2,297 ล้านบาท และ 2,567 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,433 ล้านบาท และ 2,684 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน แหล่งแร่และ ต้นทุนในการฟื้นฟู	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	สภาพเหมือง						
ราคาทุน							
1 มกราคม 2566	4,166,037	17,718,769	46,965,852	2,149,004	1,630,988	1,566,042	74,196,692
ซื้อเพิ่ม	-	80,101	36,809	41,070	3,005	1,093,492	1,254,477
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	3,976	-	-	-	-	-	3,976
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(1,949)	(33,645)	(499,868)	(24,394)	(51,965)	(53,831)	(665,652)
โอนเข้า (ออก)	307,736	142,542	882,502	30,472	11,116	(1,604,006)	(229,638)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,524)	(189,089)	(175,677)	6,699	(17,562)	1,027	(396,126)
31 ธันวาคม 2566	4,454,276	17,718,678	47,209,618	2,202,851	1,575,582	1,002,724	74,163,729
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ							
บริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	691,493	1,523,458	4,715,095	105,736	38,151	22,623	7,096,556
ซื้อเพิ่ม	7,258	24,337	83,586	49,704	393	2,551,953	2,717,231
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(465)	(124,652)	(629,759)	(72,161)	(9,523)	(4,398)	(840,958)
โอนเข้า (ออก)	235,703	97,401	791,862	85,217	17,575	(1,390,920)	(163,162)
โอนเป็นค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองรอตต์							
บัญชี	-	-	-	-	-	(20,763)	(20,763)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(43,070)	(187,468)	(253,260)	(8,866)	815	13,316	(478,533)
31 ธันวาคม 2567	5,345,195	19,051,754	51,917,142	2,362,481	1,622,993	2,174,535	82,474,100
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2566	761,666	10,999,077	32,474,957	1,755,166	1,350,111	-	47,340,977
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	77,282	543,155	1,686,405	124,539	90,198	-	2,521,579
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(31,217)	(401,917)	(22,567)	(49,567)	-	(505,268)
โอนเข้า (ออก)	-	(1,033)	(154,479)	-	-	-	(155,512)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,422)	(130,883)	(260,373)	(1,991)	(13,684)	-	(419,353)
31 ธันวาคม 2566	826,526	11,379,099	33,344,593	1,855,147	1,377,058	-	48,782,423
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ							
บริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	79,484	982,951	2,272,782	89,553	31,011	-	3,455,781
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	75,820	554,078	1,665,333	129,960	65,157	-	2,490,348
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(70,934)	(569,291)	(70,971)	(9,496)	-	(720,692)
โอนเข้า (ออก)	-	1,468	(86,894)	661	(1,468)	-	(86,233)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14,278)	(128,887)	(279,907)	(11,268)	(1,641)	-	(435,981)
31 ธันวาคม 2567	967,552	12,717,775	36,346,616	1,993,082	1,460,621	-	53,485,646
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2566	301,900	32,153	2,837	137	-	-	337,027
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	(6,385)	25,180	103,287	128	-	-	122,210
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	111	(116)	(1,469)	-	-	-	(1,474)
31 ธันวาคม 2566	295,626	57,217	104,655	265	-	-	457,763
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ							
บริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	-	23,521	-	-	-	23,521
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	35,671	(19,505)	(20,460)	(101)	-	-	(4,395)
โอนออก	(43,100)	-	-	-	-	-	(43,100)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	109	1,942	(1,879)	-	-	-	172
31 ธันวาคม 2567	288,306	39,654	105,837	164	-	-	433,961
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2566	3,332,124	6,282,362	13,760,370	347,439	198,524	1,002,724	24,923,543
31 ธันวาคม 2567	4,089,337	6,294,325	15,464,689	369,235	162,372	2,174,535	28,554,493

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน แห้งแล้ง และต้นทุนในการ ฟื้นฟูสภาพเหมือง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2566	1,466,301	7,775,139	26,916,519	1,188,345	1,164,918	630,460	39,141,682
ซื้อเพิ่ม	-	22,358	13,758	5,384	487	516,203	558,190
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	3,043	-	-	-	-	-	3,043
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	(1,949)	(1,887)	(305,509)	(3,288)	(29,190)	-	(341,823)
โอนเข้า (ออก)	132,869	7,327	705,822	8,227	-	(898,098)	(43,853)
31 ธันวาคม 2566	1,600,264	7,802,937	27,330,590	1,198,668	1,136,215	248,565	39,317,239
ซื้อเพิ่ม	-	17,484	52,143	9,192	246	816,188	895,253
ปรับปรุงต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	7,273	-	-	-	-	-	7,273
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(465)	(9,987)	(368,302)	(35,827)	(6,989)	-	(421,570)
โอนเข้า (ออก)	122,407	2,157	343,752	39,216	-	(598,659)	(91,127)
31 ธันวาคม 2567	1,729,479	7,812,591	27,358,183	1,211,249	1,129,472	466,094	39,707,068
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2566	112,032	5,890,846	20,201,508	1,017,077	993,745	-	28,215,208
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36,022	155,312	762,739	51,774	46,955	-	1,052,802
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,387)	(266,638)	(3,179)	(29,190)	-	(300,394)
31 ธันวาคม 2566	148,054	6,044,771	20,697,609	1,065,672	1,011,510	-	28,967,616
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	30,808	140,458	732,931	52,872	26,092	-	983,161
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(9,965)	(352,417)	(35,534)	(6,989)	-	(404,905)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2,486	-	-	-	2,486
31 ธันวาคม 2567	178,862	6,175,264	21,080,609	1,083,010	1,030,613	-	29,548,358
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2566	106,145	-	944	-	-	-	107,089
ลดลงระหว่างปี	(6,385)	-	-	-	-	-	(6,385)
31 ธันวาคม 2566	99,760	-	944	-	-	-	100,704
ลดลงระหว่างปี	35,671	-	-	-	-	-	35,671
โอนออก	(43,100)	-	-	-	-	-	(43,100)
31 ธันวาคม 2567	92,331	-	944	-	-	-	93,275
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2566	1,352,450	1,758,166	6,632,037	132,996	124,705	248,565	10,248,919
31 ธันวาคม 2567	1,458,286	1,637,327	6,276,630	128,239	98,859	466,094	10,065,435

บริษัทย่อยในประเทศได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนประมาณ 1,021 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21 และ 23

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนประมาณ 13.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 443.6 ล้านบาท ไปค้าประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุ 21 และ 23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 22,412 ล้านบาท และ 21,018 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 15,094 ล้านบาท และ 14,810 ล้านบาท ตามลำดับ)

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี ซึ่งได้รวมถึงสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าแล้ว

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	665,687	150,973	115,790	106,234	324,202	1,362,886
เพิ่มขึ้น	50,505	109,286	11,806	2,601	179,753	353,951
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และ						
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	65,914	76,264	(1,991)	-	(82,263)	57,924
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(141,107)	(86,594)	(34,134)	(51,437)	(126,795)	(440,067)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,928	2,560	1,680	-	(2,358)	3,810
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	642,927	252,489	93,151	57,398	292,539	1,338,504
เพิ่มขึ้น	40,288	42,686	57,549	-	81,617	222,140
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของ						
บริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	21,146	(29)	23	31,092	52,232
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และการ						
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	96,634	55,109	2,505	-	(17,286)	136,962
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(144,601)	(88,796)	(33,301)	(51,787)	(88,193)	(406,678)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,535	(2,189)	102	-	774	6,222
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	642,783	280,445	119,977	5,634	300,543	1,349,382

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้		รวม
			สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	97,795	22,035	-	127,155	246,985
เพิ่มขึ้น	9,142	475	881	79,237	89,735
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	(490)	-	-	(20,417)	(20,907)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,089)	(10,113)	(118)	(40,649)	(76,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	80,358	12,397	763	145,326	238,844
เพิ่มขึ้น	1,378	24,670	-	16,774	42,822
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และการเปลี่ยนแปลง สัญญาเช่า	57,593	-	-	(4,308)	53,285
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(27,516)	(8,642)	(176)	(37,158)	(73,492)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	111,813	28,425	587	120,634	261,459

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,793,388	1,836,665	300,342	268,956
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(396,264)	(476,029)	(24,111)	(18,838)
รวม	1,397,124	1,360,636	276,231	250,118
ประกอบด้วย				
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	296,826	340,322	64,436	71,769
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,100,298	1,020,314	211,795	178,349
	1,397,124	1,360,636	276,231	250,118
ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่ากับ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,475	16,303	10,560	13,585

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,360,636	1,338,054	250,118	255,597
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	217,102	353,951	42,822	90,820
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วม				
เป็นบริษัทย่อย	56,913	-	-	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	67,072	72,387	10,527	9,291
ปรับปรุงจากการประเมินใหม่และ				
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	141,328	51,543	54,511	(21,238)
ชำระค่าเช่าระหว่างปี	(461,853)	(502,076)	(81,747)	(84,352)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	15,926	46,777	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,397,124	1,360,636	276,231	250,118

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	406,678	440,067	73,492	76,969
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	67,072	72,387	10,527	9,291
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	12,770	10,954	8,844	7,900
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	18,697	21,697	2,256	1,092
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร				
ที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	311,525	284,439	6,865	6,760

กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรสรุปได้ดังนี้

- สัญญาซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 15 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ใช้จริงและอัตราตามที่ระบุในสัญญา
- สัญญาเกี่ยวกับการขนส่งคอนกรีต ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุเฉลี่ยประมาณ 5 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามระยะทางที่ให้บริการจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- สัญญาเช่ารถดักล้างพร้อมพนักงานขับ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตามชั่วโมงการทำงานจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา

- สัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสารหลายฉบับ มีกำหนดระยะเวลาเฉลี่ย 3-5 ปี ซึ่งการชำระค่าเช่าแบบผันแปรขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้งาน

16.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 804.8 ล้านบาท และ 819.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 99.7 ล้านบาท และ 100.1 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา

17. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2566	133,316	328,650	7,343	469,309
31 ธันวาคม 2566	133,316	328,650	7,343	469,309
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(17,584)	(1,260)	-	(18,844)
โอนออก	-	(5,523)	-	(5,523)
31 ธันวาคม 2567	115,732	321,867	7,343	444,942
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2566	105,876	296,386	6,007	408,269
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,006	324	-	2,330
31 ธันวาคม 2566	107,882	296,710	6,007	410,599
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,647	139	-	1,786
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(16,643)	(610)	-	(17,253)
โอนออก	-	(2,487)	-	(2,487)
31 ธันวาคม 2567	92,886	293,752	6,007	392,645
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
1 มกราคม 2566	2,396	27,736	1,336	31,468
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,657	691	-	2,348
31 ธันวาคม 2566	4,053	28,427	1,336	33,816
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	280	-	-	280
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,827)	-	(1,827)
31 ธันวาคม 2567	4,333	26,600	1,336	32,269
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2566	21,381	3,513	-	24,894
31 ธันวาคม 2567	18,513	1,515	-	20,028

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นจำนวน 1.5 ล้านบาท (2566: 2.3 ล้านบาท)

ฝ่ายบริหารได้ประเมินแล้วเห็นว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเพียงพอ และสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถขายได้ในอนาคตโดยมีราคาไม่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว

18. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	13,797,440
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(331,867)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	13,465,573
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(435,149)
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	13,030,424

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	31 ธันวาคม 2567				
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	300,444	1,774,648	10,860,735	94,597	13,030,424
ตราผลิตภัณฑ์	-	1,938,372	-	-	1,938,372

	31 ธันวาคม 2566				
	บริษัท สยามซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม	รวม
ค่าความนิยม	329,390	1,611,374	11,430,212	94,597	13,465,573
ตราผลิตภัณฑ์	-	1,760,035	-	-	1,760,035

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขาย โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่งประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 4 - 8 ปี การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวได้รับการจัดให้อยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ข้อสมมติที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	31 ธันวาคม 2567			
	บริษัท สยามซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	6.0	6.0	4.0	1.6
อัตรารีดลดก่อนภาษี	12.0 - 15.6	13.0 - 18.0	11.5	5.3

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	31 ธันวาคม 2566			
	บริษัท สยามซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด	บริษัท สยามซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด	ธุรกิจบริการทำความสะอาด สำหรับอุตสาหกรรม
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	6.0	6.0	4.0	3.0
อัตรารีดลดก่อนภาษี	12.0 - 15.4	13.0 - 18.0	11.5	8.8

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยระยะยาวจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตรารีดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						สินทรัพย์ ที่ไม่มีตัวตน ระหว่าง พัฒนา		รวม
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่และ ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ตรา ผลิตภัณฑ์	สิทธิ ในการใช้	ค่าบริการ รับโอนรอดัด บัญชี	สัญญา ลูกค้า	สินทรัพย์ ที่ไม่มีตัวตนอื่น	
ราคาทุน									
1 มกราคม 2566	3,781,587	2,369,415	115,986	1,575,865	2,291,581	-	-	381,876	10,592,155
ซื้อเพิ่ม	700	338	-	-	-	-	-	-	29,809
ตัดจำหน่าย	(7,587)	(13,365)	-	-	-	-	-	(20,607)	(41,559)
โอนเข้า (ออก)	5,210	5,654	-	-	3,168	-	-	-	3,620
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	3,149	(4,418)	184,170	147,876	-	-	(27,820)	303,013
31 ธันวาคม 2566	3,779,910	2,365,191	111,568	1,760,035	2,442,625	-	-	333,449	10,887,038
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	25,639	236,978	-	-	670,017	127,963	-	1,060,597
ซื้อเพิ่ม	-	3,845	-	-	-	-	-	-	309,956
ตัดจำหน่าย	-	(6,813)	-	-	-	(191,939)	-	(8,958)	(207,710)
โอนเข้า (ออก)	960	261,627	-	-	2,336	-	-	(2,034)	25,950
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	(2,137)	(5,206)	178,337	136,536	-	-	(2,085)	306,619
31 ธันวาคม 2567	3,780,870	2,647,352	343,340	1,938,372	2,581,497	478,078	127,963	320,372	12,382,450

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ค่าสัมปทาน เหมืองแร่และ ค่าธรรมเนียม ใบอนุญาต	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รายชื้อลูกค้า	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2566	3,606,318	215,417	70,000	184,645	373,046	4,449,426
ซื้อเพิ่ม	700	313	-	-	15,440	16,453
ตัดจำหน่าย	-	(10,886)	-	(20,607)	-	(31,493)
โอนเข้า (ออก)	5,210	3,961	-	-	(7,244)	1,927
31 ธันวาคม 2566	3,612,228	208,805	70,000	164,038	381,242	4,436,313
ซื้อเพิ่ม	-	256	-	-	45,649	45,905
ตัดจำหน่าย	-	(1,807)	-	(8,958)	-	(10,765)
โอนเข้า (ออก)	960	19,861	-	(2,035)	2,106	20,892
31 ธันวาคม 2567	3,613,188	227,115	70,000	153,045	428,997	4,492,345
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2566	813,652	172,807	23,727	106,353	-	1,116,539
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	96,086	23,699	4,667	6,415	-	130,867
ตัดจำหน่าย	-	(10,886)	-	(20,607)	-	(31,493)
31 ธันวาคม 2566	909,738	185,620	28,394	92,161	-	1,215,913
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	98,239	15,377	4,667	5,198	-	123,481
ตัดจำหน่าย	-	(1,807)	-	(8,958)	-	(10,765)
โอนเข้า (ออก)	-	2,034	-	(2,034)	-	-
31 ธันวาคม 2567	1,007,977	201,224	33,061	86,367	-	1,328,629
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2566	2,702,490	23,185	41,606	71,877	381,242	3,220,400
31 ธันวาคม 2567	2,605,211	25,891	36,939	66,678	428,997	3,163,716

ฝ่ายบริหารได้ประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ได้แก่ ตราผลิตภัณฑ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และเชื่อว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

20. สิทธิการใช้เหมือง

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิการใช้เหมือง ซึ่งได้แก่ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน รอคัดบัญชีและต้นทุนการเปิดหน้าดินรอคัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหิน	ต้นทุนการเปิดหน้าดิน	รวม
	รอคัดบัญชี	รอคัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	218,865	5,052,182	5,271,047
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,993	278,856	290,849
โอนเข้า (ออก)	-	(89,629)	(89,629)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,763	-	20,763
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(17,966)	(395,974)	(413,940)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10,944	272,176	283,120
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	244,599	5,117,611	5,362,210

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,793,415	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	350,000	-
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	17,243,426	9,800,000
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(16,313,855)	(9,050,000)
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้	12,163	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(54,813)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,030,336	750,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 4,030 ล้านบาท (2566: 2,793 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.27 ถึง 8.28 ต่อปี (2566: ร้อยละ 2.40 ถึง 13.00 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 73,771 ล้านบาทหรือเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณ 155.9 ล้านบาท (2566: 73,689 ล้านบาทหรือเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณ 164.1 ล้านบาท) จำประกันโดยบริษัทย่อยในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดยการทำสัญญาของเงิน สแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สัญญาการขอวงเงินสแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิตดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพันเพิ่มเติม เป็นต้น

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย จำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 23,395 ล้านบาท และ 20,766 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 15,990 ล้านบาท และ 15,893 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีสัญญาวงเงินกู้ยืมซึ่งไม่สามารถยกเลิกได้กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินอื่นอีก 3 แห่งจำนวนวงเงินรวม 6,000 ล้านบาทเป็นระยะเวลา 3 ปี วงเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง BIBOR บวกส่วนเพิ่ม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้เบิกใช้วงเงินกู้ยืมดังกล่าว

สัญญาวงเงินกู้ยืมได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทฯ ต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ เป็นต้น

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,666	610,974	392,130	611,032
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,111,680	4,506,156	2,654,890	2,046,609
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93,207	128,373	306,107	294,447
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	846,881	185,923	34,278	41,087
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	19,133	24,964	2,005	5,561
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	31,967	70,816	5,851	43,339
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,104,534	5,527,206	3,395,261	3,042,075

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น

ลำดับ ที่	วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
				งบการเงินรวม	
				2567	2566
1	30,369 ล้านดอง เวียดนาม	4.70	กำหนดชำระคืนภายในปี 2567	-	42,668
2	214.1 ล้านบาท	5.75	กำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี 7 เดือน ชำระคืน เงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด งวดแรกเริ่มชำระวันที่ 23 เมษายน 2563 และจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน โดยเริ่มชำระวันที่ 23 กันยายน 2562	109,011	-
รวม				109,011	42,668
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(64,838)	(42,668)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				44,173	-

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	42,668
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	119,562
บวก: จัดจำหน่ายต้นทุนเงินกู้ยืมระหว่างปี	43
หัก: ชำระคืนระหว่างปี	(63,335)
ผลต่างจากแปลงค่าทางการเงิน	10,073
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	109,011

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักรของบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 765 ล้านดอลลาร์ และ 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 232.4 ล้านบาท

24. หนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายละเอียดของบัญชีหนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสรุปได้ดังนี้

หนี้ที่	จำนวนหน่วย	ราคาต่อ		วันครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	มูลค่ายุติธรรมต่อหน่วย		มูลค่าตามบัญชี	
		หน่วย	อายุ			2567	2566	2567	2566
		(บาท)	(ปี)	ไถ่ถอน	(ร้อยละต่อปี)	(บาท)	(บาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
1/2559	2,000,000	1,000	8	29 เมษายน 2567	2.46	-	999	-	2,000,000
2/2559	2,000,000	1,000	10	29 เมษายน 2569	2.70	1,002	989	2,000,000	2,000,000
2/2560	2,500,000	1,000	7	9 พฤษภาคม 2567	3.65	-	1,003	-	2,500,000
3/2560	5,000,000	1,000	10	9 พฤษภาคม 2570	4.08	1,028	1,024	5,000,000	5,000,000
4/2560	4,500,000	1,000	12	9 พฤษภาคม 2572	4.26	1,053	1,041	4,500,000	4,500,000
รวม								11,500,000	16,000,000
หัก: ต้นทุนในการออกจำหน่ายหนี้หรือตัดจำหน่าย								(8,305)	(13,085)
รวมหนี้								11,491,695	15,986,915
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								-	(4,498,010)
หนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี								11,491,695	11,488,905

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม/	
งบการเงิน	
เฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,986,915
บวก: ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกจำหน่ายหนี้ระหว่างปี	4,780
หัก: จ่ายชำระคืนหนี้	(4,500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,491,695

หนี้ดังกล่าวข้างต้นไม่มีหลักประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่ด้อยสิทธิและไม่มีส่วนลด หนี้ที่มีข้อกำหนดที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

25. หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	701,461	801,677	698,339	796,478
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(94,063)	(100,215)	(93,065)	(98,139)
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	607,398	701,462	605,274	698,339

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	801,677	796,478
บวก: รับรู้ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	23,834	23,709
หัก: จ่ายชำระระหว่างปี	(124,050)	(121,848)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	701,461	698,339

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำข้อตกลงการต่ออายุหรือได้รับประทานบัตรกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ เพื่อตอบแทนการออกประทานบัตรโดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระผลตอบแทนเป็นรายปีจำนวน 7 - 11 จวด ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 6.5 ต่อปี และได้รับอนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในพื้นที่ที่ได้รับประทานบัตรในเขตป่าสงวน ซึ่งกลุ่มบริษัทมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมให้กับกรมป่าไม้เป็นรายปีจำนวน 5 จวด

26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

26.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยในประเทศและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 11 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและบังกลาเทศ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 12 ของเงินเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และบริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาและพนักงานยังได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนทรัสต์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนเข้ากองทุนทรัสต์

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 154 ล้านบาท (2566: 153 ล้านบาท) และ เฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 72 ล้านบาท (2566: 76 ล้านบาท)

26.2 โครงการผลประโยชน์

26.2.1 เงินทุนเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งเงินทุนเลี้ยงชีพ (ที่ไม่ได้เป็นกองทุนแยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท) พนักงานที่ทำงานครบ 5 ปี มีสิทธิได้รับเงินทุนเลี้ยงชีพเต็มจำนวน สำหรับพนักงานที่ทำงานไม่ครบ 5 ปี จะไม่ได้รับส่วนที่กลุ่มบริษัทสมทบให้ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจะต้องจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนสมาชิก

26.2.2 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน

26.2.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ เงินสงเคราะห์การลาออกจากการจ้างงานตามระยะเวลาในการทำงานและรางวัลการปฏิบัติงานเมื่อทำงานครบตามระยะเวลาที่กำหนด

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล ผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ ผลประโยชน์		ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	หลังออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน กฎหมายแรงงาน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,324,016	981,789	92,652	2,398,457
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	47,331	66,245	7,446	121,022
ต้นทุนดอกเบี้ย	37,601	46,800	2,840	87,241
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ จ่ายชำระผลประโยชน์	(29,993)	58,754	(11,792)	16,969
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	4,983	4,983
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	-	-	1,923	1,923
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติด้านการเงิน	(4,894)	137,061	2,125	134,292
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก ประสบการณ์	(10,040)	(6,825)	2,484	(14,381)
ส่วนที่พนักงานสมทบ	14,706	-	-	14,706
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(134,252)	(268,501)	(20,484)	(423,237)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	1,659	(2,024)	(365)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	<u>1,244,475</u>	<u>1,016,982</u>	<u>80,153</u>	<u>2,341,610</u>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โครงการ ผลประโยชน์			
		หลังจากออกจากงาน ของพนักงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น ของพนักงาน	รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,244,475	1,016,982	80,153	2,341,610
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัท				
รวมเป็นบริษัทย่อย	-	199,902	-	199,902
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	43,315	83,350	6,667	133,332
ต้นทุนดอกเบี้ย	37,697	39,431	1,923	79,051
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(3,409)	15,623	-	12,214
ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	831	3,783	4,614
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	1,744	1,744
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	860	860
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	19,169	-	19,169
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	59,935	60,903	859	121,697
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	(8,875)	(2,267)	590	(10,552)
ส่วนที่พนักงานสมทบ	13,867	-	-	13,867
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(36,868)	(102,189)	(10,574)	(149,631)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(4,298)	(2,204)	(6,502)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,350,137	1,327,437	83,801	2,761,375

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการ ผลประโยชน์			
	หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์		
	ของพนักงานตาม	ระยะยาวอื่น		
	กฎหมายแรงงาน	ของพนักงาน		รวม
	เงินทุนเลี้ยงชีพ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,064,577	538,144	30,370	1,633,091
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	36,868	31,360	2,370	70,598
ต้นทุนดอกเบี้ย	30,179	14,764	698	45,641
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(29,402)	51,344	(3,929)	18,013
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	(62)	(62)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	397	397
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	(4,565)	80,414	1,389	77,238
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	(5,854)	(3,199)	2,182	(6,871)
ส่วนที่พนักงานสมทบ	11,308	-	-	11,308
โอนพนักงานภายในกลุ่มบริษัท	-	(8,228)	(607)	(8,835)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(119,576)	(170,638)	(8,449)	(298,663)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	983,535	533,961	24,359	1,541,855

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการ			
	ผลประโยชน์	หลังออกจากงาน	ผลประโยชน์	
	ของพนักงานตาม	กฎหมายแรงงาน	ระยะยาวอื่น	
	เงินทุนเลี้ยงชีพ	ของพนักงาน	ของพนักงาน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	983,535	533,961	24,359	1,541,855
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	33,245	35,582	1,827	70,654
ต้นทุนดอกเบี้ย	29,876	16,346	642	46,864
ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(1,481)	5,845	3,532	7,896
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	-	-	1,088	1,088
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	-	-	241	241
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านการเงิน	46,952	37,733	551	85,236
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	(6,931)	(9,372)	879	(15,424)
ส่วนที่พนักงานสมทบ	10,692	-	-	10,692
โอนพนักงานภายในกลุ่มบริษัท	-	(215)	89	(126)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(16,424)	(30,058)	(4,849)	(51,331)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,079,464	589,822	28,359	1,697,645

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 142 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 52 ล้านบาท) (2566: จำนวน 155 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 30 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 7 - 13 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 1 - 17 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี) (2566: บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศประมาณ 8 ปี และของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 6 - 8 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.4 - 11.5	2.6 - 13.5	2.4	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.5 - 7.3	3.0 - 5.0	5.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(202.6)	226.3	(120.5)	135.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	134.0	(121.6)	62.0	(55.2)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(176.4)	206.8	(116.9)	131.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	115.7	(96.4)	58.9	(52.6)

27. สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองค่าฟื้นฟู	สำรองต้นทุนใน	รวม
	สภาพเหมือง	การรื้อถอน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	217,172	139,719	356,891
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	3,976	(7,593)	(3,617)
ดอกเบี้ยที่รับรู้	8,849	3,011	11,860
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,375)	(3,807)	(5,182)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,119)	-	(4,119)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	224,503	131,330	355,833
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วมเป็น			
บริษัทย่อย	125,163	20,327	145,490
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	53,244	(376)	52,868
ดอกเบี้ยที่รับรู้	36,079	4,615	40,694
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(27,914)	(1,519)	(29,433)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,971)	(287)	(5,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	406,104	154,090	560,194

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองค่าฟื้นฟู	สำรองต้นทุนใน	รวม
	สภาพเหมือง	การรื้อถอน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	96,864	9,779	106,643
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,043	-	3,043
ดอกเบี้ยที่รับรู้	7,486	348	7,834
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,375)	-	(1,375)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	106,018	10,127	116,145
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี	7,273	(2,539)	4,734
ดอกเบี้ยที่รับรู้	5,091	320	5,411
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,050)	-	(3,050)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	115,332	7,908	123,240

การรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง

กลุ่มบริษัทบันทึกการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองโดยคำนวณจากพื้นที่ที่ได้รับสัมปทานเหมืองที่ใช้ในการดำเนินงานคูณด้วยอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองซึ่งคำนวณโดยวิศวกรเหมืองแร่ของกลุ่มบริษัท โดยอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพเหมืองทั้งหมดตลอดอายุของเหมือง การรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะทบทวนอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองอย่างสม่ำเสมอและจะมีการปรับอัตราการรื้อค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองให้เหมาะสมกับค่าใช้จ่ายจริงที่จะเกิดขึ้น

การรื้อต้นทุนในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการรื้อถอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดิน

28. เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินสนับสนุนจำนวน 457.1 ล้านบาท (หรือประมาณ 129.1 ล้านบาท) จากมูลนิธิศูนย์สิ่งแวดล้อมโลก (Global Environment Centre Foundation or “GEC”) สำหรับโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยการนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้โปรแกรม Joint Crediting Mechanism (JCM)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือของรายได้รอการรับรู้สำหรับเงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 71.7 ล้านบาท (2566: 80.3 ล้านบาท) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงินรวม

29. การรื้อตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน การรื้อตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรการรื้อตามกฎหมายเป็นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

30. รายได้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ขายปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับปูนซีเมนต์	31,038,720	33,840,315	20,539,210	22,453,720
ขายคอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย	6,728,699	6,880,586	-	-
ขายถ่านหิน เอทานอล และสารปรับปรุงดิน	4,241,800	-	-	-
บริการกำจัดของเสียและทำความสะอาด				
ภาคอุตสาหกรรม	1,528,054	1,072,937	-	-
อื่น ๆ	253,181	424,378	94,064	115,295
รวมรายได้	43,790,454	42,218,216	20,633,274	22,569,015
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	43,136,360	41,629,414	20,633,274	22,569,015
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	654,094	588,802	-	-
รวมรายได้	43,790,454	42,218,216	20,633,274	22,569,015

31. รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น

31.1 รายได้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจ	1,760,407	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ณ วันซื้อ	129,430	-	-	-
อื่น ๆ	382,467	210,514	126,001	96,719
รวมรายได้อื่น	2,272,304	210,514	126,001	96,719

31.2 ค่าใช้จ่ายอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ขาดทุนสุทธิจากตราสารอนุพันธ์	5,757	-	-	-
ขาดทุนสุทธิจากการด้อยค่าและจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	145,708	277,677	49,207	36,455
อื่น ๆ	25,715	32,546	1,847	184
รวมค่าใช้จ่ายอื่น	177,180	310,223	51,054	36,639

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	3,334,801	3,170,519	52,628	46,745
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	13,899,150	15,059,192	9,216,979	11,978,487
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
สินค้าระหว่างผลิตลดลง(เพิ่มขึ้น)	657,546	650,437	214,069	137,478
ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น	5,354,911	6,455,641	2,577,376	2,263,426
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,940,308	5,409,878	2,128,795	2,254,585
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 34)	3,783,107	3,409,888	1,191,292	1,272,340
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	3,166,060	2,807,462	1,430,039	1,276,707
ค่าเช่าและค่าเลี้ยงถ่านหิน	1,301,100	-	-	-
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนรัฐ	853,256	370,709	291,498	293,918

33. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	877,036	1,025,190	715,545	778,448
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	67,072	72,387	10,527	9,291
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาวสำหรับ				
ประธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	23,834	27,776	23,709	27,564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของสำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง				
และต้นทุนในการรื้อถอน	40,694	11,860	5,411	7,834
อื่น ๆ	150,330	162,268	78,976	80,317
รวมต้นทุนทางการเงิน	1,158,966	1,299,481	834,168	903,454

34. สรุปค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย			ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,093	1,093	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,365,966	124,382	2,490,348	2,423,779	97,800	2,521,579
สินทรัพย์สิทธิการใช้	296,574	110,104	406,678	327,980	112,087	440,067
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	-	1,786	1,786	-	2,330	2,330
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	396,494	72,768	469,262	376,574	69,338	445,912
สิทธิการใช้เหมือง	413,940	-	413,940	-	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	3,472,974	310,133	3,783,107	3,128,333	281,555	3,409,888

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567			2566		
	ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย			ค่าใช้จ่ายในการขาย และจัดจำหน่าย		
	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม	ต้นทุนการขาย และบริการ	และค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9,372	9,372	-	9,372	9,372
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	924,550	58,611	983,161	986,450	66,352	1,052,802
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23,036	50,456	73,492	22,269	54,700	76,969
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ใน การดำเนินงาน	-	1,786	1,786	-	2,330	2,330
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	107,502	15,979	123,481	113,182	17,685	130,867
รวมค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	1,055,088	136,204	1,191,292	1,121,901	150,439	1,272,340

35. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,043,447	502,821	452,889	32,036
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	40,816	(214)	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	102,001	56,403	82,550	52,591
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(11,875)	12,664	(121,626)	222,914
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(1,355)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,173,034	571,674	413,813	307,541

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

			(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(28,032)	(22,468)	(13,962)	(14,073)

รายการกระหนบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,850,886	3,063,998	3,392,067	3,917,926
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	10%, 12.5%, 20%, 22%, 25%, 27.5%, 30%	10%, 12.5%, 20%, 22%, 27.5%, 30%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	1,007,430	381,286	678,413	783,585
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	40,816	(214)	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายระหว่างปี	102,001	56,403	82,550	52,591
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(1,355)	-	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 43)	(11,736)	(11,854)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	188,508	61,480	6,834	4,265
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	(40,040)	-	(298,901)	(544,568)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(55,904)	(42,526)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,877	6,256	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงวดก่อน				
ซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน	-	(11,465)	-	-
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ของปีก่อน	(8,063)	(18,796)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่มีสิทธิหักได้				
ทางภาษี	(33,595)	(11,281)	(16,510)	(10,518)
อื่น ๆ	(18,905)	162,385	(38,573)	22,186
รวม	24,142	134,199	(347,150)	(528,635)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	1,173,034	571,674	413,813	307,541
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	17.1%	18.7%	12.2%	7.8%

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	2566
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	421,279	(31,679)	22,468	1,731	413,799
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้					
ในการดำเนินงาน	273,324	1,825	-	162	275,311
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	10,101	(10,053)	-	-	48
รายได้จากการตัดบัญชี	150,230	(55,847)	-	(1,093)	93,290
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	207,022	(90,510)	-	(1,890)	114,622
สัญญาเช่า	29,057	(5,247)	-	1,193	25,003
อื่น ๆ	289,890	(11,966)	-	(6,967)	270,957
รวม	1,380,903	(203,477)	22,468	(6,864)	1,193,030
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	699,822	(86,885)	-	44,265	657,202
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	843,205	(48,726)	-	94,255	888,734
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	154,089	(49,577)	-	-	104,512
สัญญาเช่า	4,838	(4,504)	-	(334)	-
อื่น ๆ	2,529	(1,121)	-	1,798	3,206
รวม	1,704,483	(190,813)	-	139,984	1,653,654
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(323,580)	(12,664)	22,468	(146,848)	(460,624)
ฐานะการเงิน					
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	1,379,693				1,223,420
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(1,703,273)				(1,684,044)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(323,580)				(460,624)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รับรู้ใน งบกำไร ขาดทุน	รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เพิ่มขึ้นจากการ	
					เปลี่ยนสถานะ ของบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย	
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	413,799	8,954	28,032	2,635	48,727	502,147
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	275,311	(9,195)	-	(456)	18,336	283,996
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	48	64	-	-	-	112
รายได้รอการตัดบัญชี	93,290	32,350	-	(1,887)	-	123,753
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	114,622	(68,887)	-	1,493	11,884	59,112
สัญญาเช่า	25,003	32,684	-	(764)	(2,803)	54,120
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	2,047	-	-	-	2,047
อื่น ๆ	270,957	(80,197)	-	37,027	44,624	272,411
รวม	1,193,030	(82,180)	28,032	38,048	120,768	1,297,698
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	657,202	(27,998)	-	36,116	(1,589)	663,731
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและพัฒนาเหมือง รอตัดบัญชีและต้นทุนการเปิดหน้าดิน	-	(62,737)	-	82,278	1,549,336	1,568,877
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	888,734	(24,520)	-	88,828	129,656	1,082,698
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	104,512	26,206	-	-	268,843	399,561
อื่น ๆ	3,206	(6,361)	-	(29,911)	38,410	5,344
รวม	1,653,654	(95,410)	-	177,311	1,984,656	3,720,211
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้รอการตัดบัญชี						
- สุทธิ	(460,624)	13,230	28,032	(139,263)	(1,863,888)	(2,422,513)
งบฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	1,223,420					1,295,850
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี	(1,684,044)					(3,718,363)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้รอการตัดบัญชี						
- สุทธิ	(460,624)					(2,422,513)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	288,609	(29,285)	14,073	273,397
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	143,310	48,071	-	191,381
รายได้จากการควบคุม	90,242	1,784	-	92,026
สัญญาเช่า	2,441	1,512	-	3,953
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	178,780	(178,780)	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	5,341	(5,341)	-	-
อื่น ๆ	76,753	(60,875)	-	15,878
รวม	785,476	(222,914)	14,073	576,635

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	รับรู้ใน	รับรู้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม	งบกำไร	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	273,397	18,094	13,962	305,453
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	191,381	7,819	-	199,200
รายได้จากการควบคุม	92,026	19,062	-	111,088
สัญญาเช่า	3,953	563	-	4,516
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	64	-	64
อื่น ๆ	15,878	76,024	-	91,902
รวม	576,635	121,626	13,962	712,223

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 187,629 ล้านบาท หักเงินปันผล 187,629 ล้านบาท และ 546 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 942 ล้านบาท (2566: จำนวน 200,151 ล้านบาท หักเงินปันผล 187,629 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 496 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
31 ธันวาคม 2566	-	145
31 ธันวาคม 2567	88	134
31 ธันวาคม 2568	122	83
31 ธันวาคม 2569	248	61
31 ธันวาคม 2570	303	45
31 ธันวาคม 2571	146	28
31 ธันวาคม 2572	35	-
	<u>942</u>	<u>496</u>

36. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

37. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่าย	วันที่จ่ายเงินปันผล
		(ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	
ปี 2567				
เงินปันผลจากการดำเนินงาน	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น			
สำหรับปี 2566	เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567	2,086	7.0	11 เมษายน 2567
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดวันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2567			
		1,192	4.0	29 สิงหาคม 2567
รวม		3,278	11.0	
ปี 2566				
เงินปันผลจากการดำเนินงาน	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น			
สำหรับปี 2565	เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566	2,682	9.0	12 เมษายน 2566
รวม		2,682	9.0	

38. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานซีเมนต์ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
2. ส่วนงานคอนกรีตและหินทราย เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ หินและทราย
3. ส่วนงานการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรม เป็นส่วนงานที่ให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมและบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม
4. ส่วนงานผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป (มอร์ตาร์) ผลิตภัณฑ์กาวยาซีเมนต์ วัสดุตกแต่งแทนไม้จากไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบอัตโนมัติ (Auto Clave)
5. ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการซื้อ ผลิตและจำหน่ายถ่านหินและเอทานอล

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากปี 2566 โดยมีการเพิ่มส่วนงานการจัดการของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมและลดส่วนงานการค้า นอกจากนี้เนื่องจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัท ลานนริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) จากบริษัทรวมเป็นบริษัทย่อยส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการรวมส่วนงานพลังงานเพิ่มในระหว่างปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	ชีนเบต		คอนกรีตและหินทราย		ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง		การบริการภาคอุตสาหกรรม		พลังงาน		อื่น ๆ		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายและบริการให้																		
ลูกค้าภายนอก	28,209	28,445	6,951	7,235	2,787	3,204	1,583	1,093	-	4,241	-	19	2,241	43,790	42,218	-	43,790	42,218
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,048	4,671	347	386	11	22	502	580	-	287	-	691	2,834	4,886	8,493	(4,886)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	218	169	20	8	2	1	30	20	-	28	-	16	18	314	216	(151)	(130)	86
ต้นทุนทางการเงิน	1,120	1,235	47	42	101	84	13	9	-	18	-	9	48	1,308	1,418	(149)	(119)	1,299
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,358	2,504	364	382	214	228	125	117	-	351	-	251	251	3,663	3,482	120	(72)	3,410
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการ																		
ร่วมค้าและบริษัทร่วมที่บันทึกตาม																		
วิธีส่วนได้เสีย	780	1,211	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	793	1,211	-	-	1,211
รายได้ค่าใช้จ่ยภกยีนได้	(762)	(454)	(37)	(6)	5	38	(119)	(117)	-	(314)	-	(3)	(40)	(1,230)	(579)	57	7	(572)
รายการที่มีเงินสดที่มีนัยสำคัญ																		
อื่นๆ ที่ไม่ได้ค่าเสื่อมราคาและ																		
ค่าตัดจำหน่าย																		
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและ																		
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ																		
สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์																		
ทางการเงินเพิ่มขึ้น	45	231	5	44	2	2	-	-	-	4	-	-	1	56	278	-	-	278
ไรของส่วนงาน	8,888	7,520	1,351	1,239	901	957	486	233	-	1,907	-	51	758	13,584	10,707	(568)	(184)	10,523

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	26,211	27,412
ประเทศเวียดนาม	5,290	4,949
ประเทศศรีลังกา	4,930	4,543
ประเทศสิงคโปร์	1,879	-
ประเทศออสเตรเลีย	1,359	1,858
ประเทศบังกลาเทศ	1,235	1,524
ประเทศกัมพูชา	127	582
ประเทศอินโดนีเซีย	935	-
ประเทศอินเดีย	622	-
ประเทศคูเวต	373	-
ประเทศอื่น ๆ	829	1,350
รวม	43,790	42,218

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย แบ่งตามตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ประเทศไทย	26,155	25,451
ประเทศเวียดนาม	17,121	18,619
ประเทศศรีลังกา	8,016	7,340
ประเทศอินโดนีเซีย	7,651	886
ประเทศบังกลาเทศ	796	875
รวม	59,739	53,171

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

39. ภาระผูกพัน

39.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญดังนี้

- 39.1.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 1,682 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 327 ล้านบาท) (2566: 589 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 233 ล้านบาท))
- 39.1.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาและค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 416 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 344 ล้านบาท) (2566: 292 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 260 ล้านบาท))
- 39.1.3 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าบริการตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ภายในกลุ่มบริษัท อาทิ ระบบบัญชี ระบบการจัดการการขนส่ง รวมถึงสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาระบบดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.5 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการให้บริการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.6 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพนักงานชั่วคราว โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.7 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบและเชื้อเพลิง การจ้างงานขนส่งและการขายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 39.1.8 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามหลักเกณฑ์และอัตราที่กำหนดโดยกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- 39.1.9 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนด 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2545 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2555 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติคราวละ 1 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา

- 39.1.10 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวผูกพันที่จะจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามที่กำหนด โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเงินสมทบดังกล่าวคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายและอัตราที่กำหนดตามกฎหมาย
- 39.1.12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการจ้างผลิตทรายสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตคอนกรีต ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามปริมาณที่ผลิตจริงและอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.13 ในปี 2540 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ (PT. Singlurus Pratama) ได้รับสิทธิตามสัญญา Coal Contract of Work (“CCOW”) จากรัฐบาลอินโดนีเซียในการสำรวจ ขุด และจำหน่ายถ่านหิน ในอำเภอคูเตย (Kutai) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย บนพื้นที่สำรวจประมาณ 24,760 เฮกตาร์เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินการผลิตถ่านหิน บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าตอบแทนสำหรับค่าสิทธิและค่าสำรวจตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับอนุญาตจากรัฐบาลอินโดนีเซียให้เริ่มผลิตถ่านหินในเดือนกุมภาพันธ์ 2552 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้แก้ไขเงื่อนไขบางประการตามที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวกับทางรัฐบาลอินโดนีเซีย
- 39.1.14 ในปี 2541 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ (PT. Lanna Harita Indonesia) ได้รับสิทธิตามสัญญา Coal Contract of Work (“CCOW”) จากรัฐบาลอินโดนีเซียในการสำรวจ ขุด และจำหน่ายถ่านหินในอำเภอลานารินดา (Samarinda) และอำเภอคูเตย (Kutai) จังหวัดกะลิมันตันตะวันออก ประเทศอินโดนีเซีย บนพื้นที่สำรวจประมาณ 30,018 เฮกตาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าตอบแทนสำหรับค่าสิทธิและค่าสำรวจตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าวได้แก้ไขเงื่อนไขบางประการตามที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวกับทางรัฐบาลอินโดนีเซีย
- 39.1.15 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ (PT. Singlurus Pratama) ได้ทำสัญญาค่าบริการการตลาดและบริการให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศ (บริษัท ลานนารีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)) และสัญญาบริการกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย โดยค่าบริการดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์และอัตราตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวได้มีการทำสัญญาเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขค่าบริการดังกล่าวให้เป็นอัตราใหม่ตามที่ระบุในสัญญา โดยให้สัญญาดังกล่าวมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559

- 39.1.16 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการซื้อไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ผู้ผูกพันที่จะจ่ายค่าตอบแทนตามเกณฑ์และอัตราที่ระบุในสัญญา
- 39.1.17 บริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศ (PT. Lanna Harita Indonesia และบริษัท PT. Singlurus Pratama) มีภาระผูกพันที่จะขายถ่านหินให้กับลูกค้าในประเทศเพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกำหนดปริมาณการขายถ่านหินในประเทศ (Domestic Market Obligation) ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย
- 39.2 การร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำและบริการอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.3 ล้านบาท (2566: บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพัน 33.8 ล้านบาท)
- 39.3 การร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 25 ปี โดยการจ่ายค่าเช่าผันแปรจะคำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตและใช้จริง
- 39.4 การร่วมค้ามีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 230.7 ล้านบาท (2566: บริษัทร่วมและการร่วมค้ามีภาระผูกพัน 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 0.4 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 63.5 ล้านบาท)

40. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

40.1 หนี้สินที่ประกันธนาคาร

- 40.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 983.0 ล้านบาท 517.5 ล้านบาท 68.3 ล้านดอลลาร์ 13,040.9 ล้านบาท เวียดนาม และ 20,000 ล้านบาท อินโดนีเซีย (2566: 1,337.1 ล้านบาท 806.7 ล้านบาท 33.7 ล้านดอลลาร์ และ 29,456.2 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 183.7 ล้านบาท (2566: 175.1 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า การได้รับสัมปทานเหมืองแร่และการค้ำประกันอื่น ๆ ตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- 40.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การร่วมค้ามีหนี้สินที่ออกโดยธนาคารในนามการร่วมค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2566: มีหนี้สินที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทร่วมและการร่วมค้าคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท 20,000 ล้านบาท อินโดนีเซีย และ 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของการร่วมค้า

40.2 คดีฟ้องร้องของบริษัทฯ

- 40.2.1 ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องในคดีความโดยถูกกล่าวหาว่าผิดสัญญาจ้าง ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมเป็นจำนวน 76.5 ล้านบาท เมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี
- 40.2.2 ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องโดยอดีตพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับคดีแรงงาน ซึ่งมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 45.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้สอบถามผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 15.5 ล้านบาท ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ สำหรับกรณีดังกล่าว ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ทั้งสองฝ่ายได้เจรจาจนได้ข้อยุติในขั้นตอนการพิจารณาของศาลแรงงานแล้ว

40.3 คดีฟ้องร้องของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

- 40.3.1 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อพิพาทที่ยื่นต่ออนุญาโตตุลาการลงวันที่ 14 มิถุนายน 2560 เกี่ยวกับการระงับการจ่ายค่าชดเชยย้อนหลังจำนวน 10,000 รูปีศรีลังกาให้แก่พนักงานของบริษัทแห่งหนึ่ง โดยการพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างขั้นตอนของอนุญาโตตุลาการ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่สามารถประเมินผลกระทบของข้อพิพาทดังกล่าวได้ในขณะนี้แต่เชื่อว่าเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี
- 40.3.2 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งถูกกล่าวหาจากกรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาในกรณีการคำนวณอากรและภาษี โดยมีได้รวมคำนวณการจ่ายเงินต่าง ๆ เช่น ค่าเสียเวลาของเรือ ค่าชดเชยค่าความร้อนและความชื้น ค่าเบี้ยประกันความเสี่ยงจากการเกิดสงคราม ค่าบรรทุกขนย้าย และค่าบรรทุกสินค้าบนเรือ โดยเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกามีคำสั่งให้บริษัทย่อยจ่ายอากรและภาษีเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 545 ล้านดอลลาร์ (หรือประมาณ 63 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยเชื่อว่าข้อกล่าวหาปราศจากหลักการและพื้นฐานในการประเมิน และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ กรมศุลกากรของประเทศศรีลังกาได้ดำเนินการตรวจสอบบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในประเทศศรีลังกา โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยดังกล่าวหลีกเลี่ยงการชำระอากรและภาษีที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าปูนซีเมนต์และสินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ขณะนี้ทางกรมศุลกากรยังไม่มีการแจ้งยอดประเมินภาษีดังกล่าวแก่บริษัทย่อย จึงทำให้ไม่สามารถประเมินผลกระทบของข้อกล่าวหาดังกล่าวได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวเชื่อว่าบริษัทย่อยได้ดำเนินพิธีการทางศุลกากรและการแสดงมูลค่าการนำเข้าตาม Schedule E แห่งพิธีการศุลกากรของประเทศศรีลังกาแล้ว และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว แล้วเห็นว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

- 40.3.3 บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกาแห่งหนึ่งมีข้อโต้แย้งด้านการประเมินภาษีอากรสำหรับปี 2547 - 2549 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 119 ล้านรูปีศรีลังกา (หรือประมาณ 14 ล้านบาท) ในส่วนของค่าใช้จ่ายทางภาษีสำหรับรายจ่ายดอกเบี้ยและค่าสิทธิที่จ่าย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินของกรมสรรพากรของประเทศศรีลังกา และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าว ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่คดีดังกล่าวจะส่งผลเสียอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวไว้ในบัญชี

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในประเทศศรีลังกามีกรณีพิพาททั่วไปและกรณีพิพาทด้านภาษีอากรอื่น ๆ และเมื่อพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีของบริษัทย่อย ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่กรณีพิพาทดังกล่าวจะส่งผลเสียต่อบริษัทย่อยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีเหล่านี้ไว้ในบัญชี

- 40.3.4 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศบังกลาเทศมีข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรที่เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีเงินได้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมเป็นเงินที่ถูกเรียกหรือประเมินทั้งสิ้น 463 ล้านบาท (หรือประมาณ 132 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้สอบทานผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงพิจารณาถึงผลของการชนะการประเมินข้อโต้แย้งและคดีความด้านภาษีอากรในอดีตและได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับกรณีดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 123 ล้านบาท (หรือประมาณ 35 ล้านบาท)

- 40.3.5 ในเดือนกันยายน 2554 บริษัทแห่งหนึ่งกล่าวหาว่าบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายมันเส้น โดยขอเรียกค่าเสียหายจำนวน 186.9 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจำนวน 82.4 ล้านบาท คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ต่อสู้คดีใน 3 ชั้นศาล คดีได้สิ้นสุดเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 โดยศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ให้บริษัทดังกล่าวชำระเงินค่าซื้อมันเส้นที่บริษัทย่อยจ่ายล่วงหน้าจำนวน 6.9 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่ 8 พฤศจิกายน 2554 (วันที่ฟ้องแย้ง) จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทย่อยยื่นฟ้องบริษัทดังกล่าวต่อศาลล้มละลาย ซึ่งศาลล้มละลายได้พิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังมีสิทธิเรียกร้องอยู่กับลูกหนี้รายหนึ่งซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐ จึงยังไม่เป็นผู้มีหนี้สินล้มละลาย ซึ่งบริษัทย่อยได้ทำการอายัดสิทธิเรียกร้องดังกล่าวไว้แล้ว

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินบางส่วนจำนวน 0.2 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ศาลได้มีคำสั่งให้ลูกหนี้ดังกล่าวนำส่งเงินตามที่ได้อายัดไว้ให้กับบริษัทย่อยแต่ลูกหนี้ดังกล่าวเพิกเฉย ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทย่อยจึงได้ทำการอายัดเงินฝากธนาคารของลูกหนี้ดังกล่าวเต็มจำนวนตามหมายบังคับคดี ต่อมาในเดือนธันวาคม 2565 ลูกหนี้ดังกล่าวยื่นคำร้องขอเพิกถอนการอายัดสิทธิเรียกร้อง ศาลชั้นต้นได้ไต่สวนคำร้องของลูกหนี้ดังกล่าวและได้มีคำสั่งยกคำร้องเนื่องจากคดีไม่มีเหตุอันสมควรให้เพิกถอนการอายัด ต่อมาลูกหนี้ดังกล่าวได้อุทธรณ์คำสั่ง โดยเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามคำสั่งศาลชั้นต้น ยกคำร้องของลูกหนี้ดังกล่าว ปัจจุบันคดียังอยู่ในระยะเวลาฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เคยบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับเงินค่าเชื่อมั่นเส้นจ่ายล่วงหน้าที่ย้ายให้กับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	-	1.1	-	-	-	-
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.4	-	-	0.4	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	60.4	-	-	24.0
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	6.2	-	-	0.3	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	5,132	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,297.3	-	-	2,433.1
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	-	11,881.7	-	-	11,881.7	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	38.3	-	-	-
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ตราสารอนุพันธ์						
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.2	-	-	0.2	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในบริษัทรวม	3,660.0	-	-	3,660.0	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,567.1	-	-	2,684.4
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม						
หุ้นกู้	-	16,288.9	-	-	16,288.9	-

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	409	-	409	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	<u>409</u>	<u>-</u>	<u>409</u>	<u>-</u>
หนี้สินตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	6,166	238	319	238
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	<u>6,166</u>	<u>238</u>	<u>319</u>	<u>238</u>

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกิน 12 เดือน

42.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ประเภทต่าง ๆ ในการป้องกันความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตคือความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่าง ๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ทั้งนี้ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน โดยกลุ่มบริษัทเปิดเผยความเสี่ยงจำนวนเงินสูงสุดจากรายการที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ภายใต้ หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการรับประกันสินเชื่อต่าง ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง โดยระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 120 วัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้ารวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต ทั้งนี้ หนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการทำประกันสินเชื่อต่าง ๆ ถือเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและนำมาใช้ในการคำนวณการด้อยค่าด้านเครดิต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

ฝ่ายบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายบริหารการเงินของกลุ่มบริษัท โดยลงทุนเฉพาะเงินฝากประจำกับธนาคารคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินการลงทุนที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากลหรือหนึ่งในสองของธนาคารชั้นนำของประเทศ โดยวงเงินในการลงทุนจะถูกสอบทานและปรับปรุงตลอดปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวในการลงทุนและลดความเสี่ยงจากการขาดทุนทางการเงินอันอาจเกิดขึ้นจากการผิวนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ในปริมาณจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากล

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตจะมีความผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานโดยปกติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้หลักการบริหาร โดยการรักษาระดับความสมดุลระหว่างรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบ ชิ้นส่วนเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลืองกับรายได้จากการส่งออกที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ในกรณีที่มียอดสุทธิของรายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ กลุ่มบริษัทจะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามระยะเวลาของรายการจ่ายและรับเงินตราต่างประเทศที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มบริษัทโดยหลักแล้วอยู่ในสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตกลงเงื่อนไขของตราสารอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของความเสี่ยงที่ต้องการป้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงสุทธิของยอดขายและยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยสถานะการป้องกันความเสี่ยงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

2567				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	6,871	+5	7,719
	-5	(6,871)	-5	(7,719)
ยูโร	+5	(7,947)	+5	(1,488)
	-5	7,947	-5	1,488
2566				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	กำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+5	(12,732)	+5	2,583
	-5	12,732	-5	(2,583)
ยูโร	+5	(803)	+5	(606)
	-5	803	-5	606

ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ซึ่งความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาสมดุลระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุนโดยหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,472	-	-	3,423	520	5,415	0.01 - 7.00
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	989	-	-	-	-	989	2.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5,753	5,753	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	304	-	-	-	11	315	2.25 - 3.25
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	9	-	9	3MSIBOR + 1.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,730	-	-	-	1	1,731	1.80-2.40
	4,495	-	-	3,432	6,285	14,212	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	603	-	-	-	-	603	5.00 - 5.50
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	2,198	-	-	1,832	-	4,030	2.27 - 8.28
หนี้สินตามสัญญาเช่า	297	670	430	-	-	1,397	1.66 - 24.70
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,200	-	2,200	BAY-BIBOR plus margin
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	65	44	-	-	-	109	5.75 - 6.25
หุ้นกู้	-	11,492	-	-	-	11,492	2.70 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	94	607	-	-	-	701	2.5 - 6.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	7,105	7,105	-
	3,257	12,813	430	4,032	7,105	27,637	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,578	-	-	1,720	729	6,027	0.01 - 10.86
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	-	-	151	151	-
	3,578	-	-	1,720	880	6,178	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	931	-	-	1,862	-	2,793	2.40 - 13.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	340	651	370	-	-	1,361	1.26 - 28.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,000	-	2,000	BAY-BIBOR บวกส่วนเพิ่ม
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	-	-	-	43	-	43	4.70
หุ้นกู้	4,498	11,489	-	-	-	15,987	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	100	702	-	-	-	802	2.50 - 6.50
	5,869	12,842	370	3,905	-	22,986	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตรา
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มีอัตรา		ดอกเบี้ย
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	426	68	494	0.01 - 0.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,110	-	-	-	-	2,110	2.27 - 3.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	2,505	2,505	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	4	4	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	-
	2,110	-	-	426	2,600	5,136	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,875	-	-	-	-	1,875	2.27 - 2.52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	750	-	-	-	-	750	2.27
หนี้สินตามสัญญาเช่า	64	206	6	-	-	276	2.34 - 4.66
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,000	-	2,000	BAY-BIBOR plus margin
หุ้นกู้	-	11,492	-	-	-	11,492	2.70 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	93	605	-	-	-	698	2.5 - 6.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,395	3,395	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	66	66	-
	2,782	12,303	6	2,000	3,461	20,552	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาลด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,450	-	-	746	110	2,306	0.01 - 2.25
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,260	-	-	-	-	2,260	2.12 - 3.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3,060	3,060	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	-
	3,710	-	-	746	3,193	7,649	
หนี้สินทางการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	174	4	-	-	250	1.54 - 4.66
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,000	-	2,000	BAY-BIBOR บวกส่วนเพิ่ม
หุ้นกู้	4,498	11,489	-	-	-	15,987	2.46 - 4.26
หนี้สินระยะยาวสำหรับประธานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	98	698	-	-	-	796	2.50 - 6.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,042	3,042	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49	49	-
	4,668	12,361	4	2,000	3,091	22,124	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	เพิ่มขึ้น/ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	2567		2566	
		งบการเงิน		งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง)
		(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	+0.5	(11,737)	(10,738)	(10,000)	(10,000)
	-0.5	11,737	10,738	10,000	10,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินดองเวียดนาม	+0.5	(2,407)	-	(4,486)	-
	-0.5	2,407	-	4,486	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินรูปีศรีลังกา	+0.5	-	-	(363)	-
	-0.5	-	-	363	-

	เพิ่มขึ้น/ ลดลง (ร้อยละต่อปี)	2567		2566	
		งบการเงิน		งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)	กำไรก่อนภาษี เพิ่มขึ้น(ลดลง) (พันบาท)
เงินกู้ยืมสกุลบาท	+0.5	(1,375)	-	(457)	-
	-0.5	1,375	-	457	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินอื่น โฉนดเงินยูโร	+0.5	(535)	-	(563)	-
	-0.5	535	-	563	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดได้พิจารณาถึงผลกระทบของการนำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืม ไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลดังกล่าวข้างต้นไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำแผนการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้ และวงเงินแบบสินเชื่อแบบไม่ผูกพันจากธนาคารต่าง ๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ เกี่ยวข้องกัน	603	-	-	603
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินอื่น	4,030	-	-	4,030
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,105	-	-	7,105
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,016	-	-	2,016
หนี้สินตามสัญญาเช่า	355	783	655	1,793
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	2,100	100	-	2,200
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	65	44	-	109
หุ้นกู้	-	11,500	-	11,500
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	94	607	-	701
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	16,368	13,034	655	30,057
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	5,757	-	-	5,757
รวมตราสารอนุพันธ์	5,757	-	-	5,757

(หน่วย: ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินอื่น	2,793	-	-	2,793
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,527	-	-	5,527
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,604	-	-	1,604
หนี้สินตามสัญญาเช่า	401	762	674	1,837
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,000	-	2,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	43	-	-	43
หุ้นกู้	4,500	11,500	-	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรธานบัตรและ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	124	774	-	898
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	14,992	15,036	674	30,702

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	1,875	-	-	1,875
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	750	-	-	750
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,395	-	-	3,395
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	922	-	-	922
หนี้สินตามสัญญาเช่า	74	221	5	300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	2,000	-	-	2,000
หุ้นกู้	-	11,500	-	11,500
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	114	657	-	771
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,130	12,378	5	21,513

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,042	-	-	3,042
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	750	-	-	750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	80	184	5	269
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,000	-	2,000
หุ้นกู้	4,500	11,500	-	16,000
หนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและ				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	122	770	-	892
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	8,494	14,454	5	22,953

42.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน ยกเว้นหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 แล้ว

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) หุ้นกู้และหนี้สินระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- จ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

43. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญประกอบไปด้วย

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ				
	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	2078(9)/2551	62-0394-1-04-1-0	59-1306-1-00-1-0	59-1354-1-00-2-0	67-1880-2-00-1-0
2. วันที่ในบัตรส่งเสริม	19 พฤศจิกายน 2551	22 เมษายน 2562	6 ตุลาคม 2559	19 ตุลาคม 2559	4 กันยายน 2567
3. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตเอทานอล (99.5%)	ผลิตแอลกอฮอล์ บริสุทธ์	ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้งจาก กระบวนการผลิต ปูนซีเมนต์	พัฒนาซอฟต์แวร์ ประเภท Enterprise software และ Digital Content	ผลิตพลังงานไฟฟ้า จากแสงอาทิตย์
4. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ					
4.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	8 ปี (หมดอายุในวันที่ 1 เมษายน 2563)	3 ปี (หมดอายุในวันที่ 22 เมษายน 2565)	5 ปี	6 ปี	8 ปี
4.2 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนใน อัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากำหนดเป็น เวลา 5 ปี นับจากวันที่นั้นกำหนด ระยะเวลาตามข้อ 4.1	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
4.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจาก กิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม กำไรเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอด ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคล	8 ปี	3 ปี	5 ปี	6 ปี	8 ปี

รายละเอียด	สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ				
	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด	บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด
4.4 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 4.1)	5 ปี	5 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4.5 ได้รับลดยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4.6 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบวัสดุจำเป็นและของที่ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก นับจากวันที่นำเข้าครั้งแรก	1 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4.7 ได้รับอนุญาตให้นำนอกต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลนั้นเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรและอนุญาตให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักรทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีรายได้จากการผลิตและขายไฟฟ้า และรายได้จากการบริการด้านเทคนิค การจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 310 ล้านบาท และ 318 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายและบริการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวน

44. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการทำให้มีสิ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาวงเงินกู้และหุ้นกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.91:1 (2566: 1.06:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.58:1 (2566: 0.60:1)

45. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

45.1 เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

45.1.1 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีฟาวเวอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 5.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 104 ล้านบาท บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2568

45.1.2 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 12.82 รูปีศรีลังกา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,123 ล้านรูปีศรีลังกา บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 2,103 ล้านรูปีศรีลังกาหรือประมาณ 245 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2568

45.1.3 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท สยามซีดีซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 166,645 ล้านดองเวียดนาม บริษัทฯจะบันทึกเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 108,320 ล้านดองเวียดนามหรือประมาณ 145 ล้านบาทในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2568

45.2 เงินปันผลเสนอจ่ายของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 เพิ่มเติมในอัตราหุ้นละ 7 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,086 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจำนวนหุ้นละ 4 บาท ทำให้เงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้นหุ้นละ 11 บาท บริษัทฯกำหนดจะจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมจำนวน 2,086 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2568 อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในวันที่ 30 เมษายน 2568

46. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ยังประเภท	ตามที่เคย	ตามที่ยังประเภท	ตามที่เคย
	รายการใหม่	รายงานไว้	รายการใหม่	รายงานไว้
ต้นทุนขาย	31,115,531	30,912,713	16,731,712	16,553,815
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,892,228	2,095,046	1,392,861	1,570,758

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

47. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

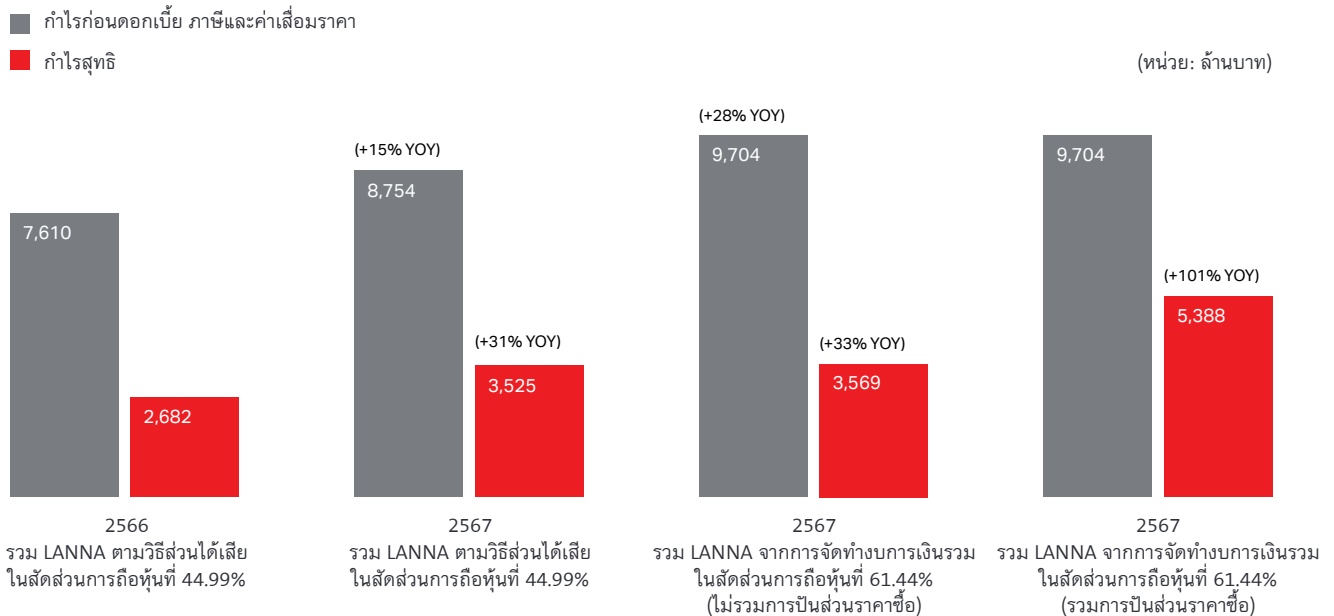
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่อไปนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลเชิงลึกทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าใจสถานะการเงินและผลประกอบการรวมของบริษัทฯ ซึ่งผู้อ่านควรอ่านควบคู่กับงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในไตรมาส 4/2567 บริษัทดำเนินการรวมงบการเงินของบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (LANNA) เสริมสมบูรณ์ พร้อมมีการเปลี่ยนการรับรู้ผลการดำเนินงานของ LANNA จากเดิมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (equity method) จากการถือหุ้นในสัดส่วน 44.99% เป็นวิธีการจัดทำงบการเงินรวม (fully consolidation method) ในฐานะบริษัทย่อยจากการถือหุ้นในสัดส่วน 61.44% นับจากวันที่กระบวนการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของ LANNA (“Mandatory Tender Offer”) เสร็จสิ้น มีผลให้งบการเงินรวมของบริษัทหลังการรวม LANNA ณ สิ้นปี 2567 รวมการรับรู้กำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวหักค่าตัดจำหน่ายจากการปันส่วนราคาซื้อ (“Purchase Price Allocation” หรือ “PPA”) จำนวน 1,819 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นสำคัญ

- กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และกำไรสุทธิ (สัดส่วนการถือหุ้นใน LANNA ที่ 44.99%) เพิ่มขึ้น 15% และ 31% จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการเพิ่มประสิทธิภาพผ่านโครงการ FIT+
- หากพิจารณาจากงบการเงินรวมของบริษัทหลังการรวม LANNA ในสัดส่วนการถือหุ้น 61.44% กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา และกำไรสุทธิจะเพิ่มขึ้น 28% และ 33% จากปีก่อน ด้วยกำไรสุทธิรวม 3,569 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งของบริษัทรวม 3,382 ล้านบาท และผลจากการรวม LANNA ในงบการเงินรวม 187 ล้านบาท
- เมื่อรวมกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวซึ่งหลังหักค่าตัดจำหน่ายจากการปันส่วนราคาซื้อ (PPA) จากการรับรู้สินทรัพย์สุทธิของ LANNA ในไตรมาส 4/2567 จำนวน 1,819 ล้านบาท บริษัทจะมีกำไรสุทธิรวม 5,388 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 101% จากปีก่อน

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคาและกำไรสุทธิของบริษัทฯ โดยรวม LANNA ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Basis) ในสัดส่วนการถือหุ้นเดิมที่ 44.99% และจากการจัดทำงบการเงินรวม (Consolidation Basis) ในสัดส่วนการถือหุ้นที่ 61.44%



หมายเหตุ: การปันส่วนราคาซื้อ (Price Purchase Allocation) เกิดจากกำไรจากการรับรู้สินทรัพย์สุทธิจากการรวม LANNA ในการจัดทำงบการเงินรวม

- กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง โดยมียอดเงินสดคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2567 (ก่อนรวม LANNA) จำนวน 3,342 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดหลังหักเงินปันผลจ่าย 11 บาทต่อหุ้น จำนวน 3,278 ล้านบาท การไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 4,500 ล้านบาท และการชำระเงินการลงทุน เพื่อซื้อที่ดินเพื่อใช้ในธุรกิจ พัฒนาโรงงาน และลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 2,177 ล้านบาท
- เมื่อรวมเงินปันผลระหว่างกาลปี 2567 จำนวน 4 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสิ้นปีที่เสนอจำนวน 7 บาทต่อหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลรวมทั้งปี เท่ากับ 11 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล เท่ากับ 61% (หรืออัตรา 93% ก่อนกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจาก LANNA) และผลตอบแทนจากเงินปันผลในอัตรา 6.73%

การวิเคราะห์ผลประกอบการ

รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
รายได้					
รายได้จากการขายสุทธิ	43,790	42,218	1,572	4%	50,126
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28	369	(341)	-92%	-
รายได้อื่น	2,272	210	2,062	982%	166
รวมรายได้	46,090	42,797	3,293	8%	50,292

รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ด้วยปัจจัยหลักจากตลาดเวียดนามฟื้นตัวจากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ ควบคู่กับกลยุทธ์การสร้างอุปสงค์ของบริษัทฯ อีกทั้งตลาดศรีลังกาได้รับปัจจัยหนุนจากสภาวะเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวย อันเป็นผลจากการสนับสนุนจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) และนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย สำหรับในประเทศไทย โครงการโครงสร้างพื้นฐานได้รับผลกระทบจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐล่าช้า อีกทั้งภาคที่อยู่อาศัยชะลอตัวลงจากกำลังซื้อที่อ่อนแอและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ปัจจัยบวกในตลาดต่างประเทศสามารถชดเชยผลกระทบจากตลาดปูนซีเมนต์ในประเทศไทยที่ชะลอตัวได้ทั้งหมด

นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากกำไรที่เกิดขึ้นครั้งเดียวหักค่าตัดจำหน่ายจากการบินส่วนราคาซื้อ (PPA) จากการรับรู้สินทรัพย์สุทธิของ LANNA ในไตรมาส 4/2567 จำนวน 1,819 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เท่ากับ 46,090 ล้านบาท

ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนสินค้าขายและบริการ	30,774	31,696	(922)	-3%	36,923
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,232	5,833	399	7%	7,761
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,853	1,892	(39)	-2%	1,764
ค่าใช้จ่ายอื่น	177	310	(133)	-43%	1,281
รวมค่าใช้จ่าย	39,036	39,731	(695)	-2%	47,729

หมายเหตุ: ต้นทุนสินค้าขายและบริการ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหารของปีก่อนหน้าได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่ (reclassified) ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการ (classification) ของปีปัจจุบัน

มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนที่ดำเนินมาตั้งแต่ปี 2566 ยังคงส่งผลดีต่อต้นทุนถึงปัจจุบัน อีกทั้งยังได้ประโยชน์จากต้นทุนพลังงานที่ลดลงของราคาถ่านหินและอัตราค่าไฟฟ้า จึงทำให้ต้นทุนสินค้าขายและบริการโดยรวมดีขึ้น

นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดจำหน่ายดีขึ้นโดยเป็นผลจากการปรับโครงสร้างต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะต้นทุนค่าขนส่ง ประกอบกับปัจจัยภายนอกที่เอื้ออำนวย ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลงเหลือ 39,036 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,783	3,410	373	11%	3,728
ต้นทุนทางการเงิน	1,159	1,300	(141)	-11%	1,090
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,173	572	601	105%	1,119

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยได้รับผลกระทบหลักจากค่าตัดจำหน่าย
สิทธิการใช้เหมืองที่เพิ่มขึ้นจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมหลังการรวมงบการเงินของ LANNA

ต้นทุนทางการเงิน ซึ่งสะท้อนถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้
รวมไปถึงค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับตราสารการเงินเพื่อรองรับกิจกรรมการค้าระหว่างประเทศ โดย
ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงมีปัจจัยหลักมาจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด จำนวน 4,500 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 1,173 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วจากกำไรของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์รายการกลุ่มธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ขายสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	28,209	28,445	(236)	-1%	34,077
คอนกรีต หิน และทราย	6,951	7,235	(284)	-4%	6,400
บริการกำจัดของเสียและบริการ ภาคอุตสาหกรรม	1,583	1,093	490	45%	1,138
วัสดุก่อสร้าง	2,787	3,204	(417)	-13%	2,860
พลังงาน	4,241	-	4,241	100%	-
อื่น ๆ	19	2,241	(2,222)	-99%	5,651
รวมขายสุทธิตามส่วนงาน	43,790	42,218	1,572	4%	50,126

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา					
ปูนซีเมนต์	6,962	5,830	1,132	19%	7,531
คอนกรีต หิน และทราย	595	481	114	24%	310
บริการกำจัดของเสียและบริการ ภาคอุตสาหกรรม	607	577	30	5%	485
วัสดุก่อสร้าง	423	377	46	12%	222
พลังงาน	1,095	-	1,095	100%	-
อื่น ๆ	261	382	(121)	-32%	521

หมายเหตุ: กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
กำไรสุทธิ					
ปูนซีเมนต์	4,672	2,926	1,746	60%	4,540
คอนกรีต หิน และทราย	150	9	141	1567%	(146)
บริการกำจัดของเสียและบริการ ภาคอุตสาหกรรม	362	355	7	2%	283
วัสดุก่อสร้าง	110	100	10	10%	(80)
พลังงาน	305	-	305	100%	-
อื่น ๆ	29	78	(49)	-63%	227

หมายเหตุ: กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาตามส่วนงานแสดงกำไรก่อนตัดรายการบัญชีระหว่างส่วนงาน

ธุรกิจปูนซีเมนต์มีรายได้ 28,209 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง แต่ได้รับการชดเชยบางส่วนจากภาพรวมปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น ความต้องการปูนซีเมนต์ในตลาดประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง และหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ในขณะที่ความต้องการปูนซีเมนต์ในบังกลาเทศได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองและฝนตกหนัก อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวได้รับการชดเชยบางส่วนจากความต้องการปูนซีเมนต์ที่ฟื้นตัวจากการลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้น และกลยุทธ์บริษัทฯ ในการสร้างอุปสงค์ในเวียดนาม อีกทั้งความต้องการปูนซีเมนต์ในศรีลังกาปรับตัวดีขึ้นจากปัจจัยเศรษฐกิจมหภาคที่แข็งแกร่งขึ้น การสนับสนุนจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) และนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย นอกจากนี้มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุนที่ดีขึ้นสามารถชดเชยการลดลงของรายได้สุทธิได้ทั้งหมด ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาและกำไรสุทธิของธุรกิจนี้ดีขึ้น

ธุรกิจคอนกรีต หินและทรายได้รับผลกระทบจากความต้องการภาคที่อยู่อาศัยที่ชะลอตัวลง เป็นผลมาจากอสังหาริมทรัพย์รอการขายยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับฝนตกหนักและน้ำท่วมในพื้นที่ต่างจังหวัด ส่งผลให้รายได้สุทธิเท่ากับ 6,951 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ต้นทุนโดยรวม โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ธุรกิจบริการกำจัดของเสียและบริการภาคอุตสาหกรรมมีรายได้สุทธิเท่ากับ 1,583 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปีก่อน การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของการปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาคธุรกิจ เป็นผลให้จำนวนโครงการของธุรกิจนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตและวัตถุดิบที่สูงขึ้นส่งผลกระทบต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิ

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีรายได้สุทธิเท่ากับ 2,787 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อนมาจากการความต้องการโครงการที่อยู่อาศัยและอาคารสูงชะลอตัวลง หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและอัตราการปฏิเสธสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น รวมไปถึงฝนตกหนัก น้ำท่วม และภาวะอุปทานส่วนเกิน อย่างไรก็ตาม ต้นทุนโดยรวม โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนคงที่ที่ลดลง ส่งผลให้กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคารวมถึงกำไรสุทธิปรับตัวดีขึ้น

ธุรกิจพลังงานมีรายได้สุทธิเท่ากับ 4,241 ล้านบาท เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้มีการรวม LANNA ในการจัดทำงบการเงินรวม (Consolidation) ในไตรมาส 4/2567 เป็นไตรมาสแรก หลังจากบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิม 44.99% เป็น 61.44% ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ความมั่นคงด้านพลังงานเชื้อเพลิง และเพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคาของธุรกิจนี้ได้รับประโยชน์จากต้นทุนที่เอื้ออำนวย

รายได้สุทธิของธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีและธุรกิจการค้าเท่ากับ 19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 99 จากปีก่อน โดยธุรกิจการค้าได้ถูกโอนย้ายไปยังธุรกิจปูนซีเมนต์ตั้งแต่วันที่ 2567 ในขณะที่ธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีได้ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะ โดยที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับลดต้นทุนอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีลดลง แต่ช่วยให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ดีขึ้น

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.06	8.41	10.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43	36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.78	5.61	6.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47	65	59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.87	4.64	5.42
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	75	79	67

หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินของปีก่อนหน้าได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่ (reclassified) ให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการ (classification) ในงบการเงินปีปัจจุบัน

เงินหมุนเวียนสุทธิ

การบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและปริมาณสินค้าคงคลังที่ลดลงได้ส่งผลให้อัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 5.61 เท่า เป็น 7.78 เท่า ขณะที่อัตราส่วนหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 4.64 เท่า เป็น 4.87 เท่า เป็นผลมาจากค่าเฉลี่ยเจ้าหนี้การค้าที่ลดลง ส่วนอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงจาก 8.41 เท่า เป็น 8.06 เท่า เป็นผลมาจากค่าเฉลี่ยลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เงินทุนหมุนเวียนสุทธิในปีได้รับผลกระทบจากการรวมงบการเงินของ LANNA เนื่องจากลักษณะธุรกิจของ LANNA ที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนอยู่ในระดับสูง

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการใช้เหมือง (สุทธิ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	2567	2566	+/-	% เปลี่ยนแปลง	2565
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,554	24,924	3,630	15%	26,519
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,087	7,083	1,004	14%	7,191
สิทธิการใช้เหมือง	5,362	-	5,362	100%	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	360	369	(9)	-2%	390

รายจ่ายเพื่อการลงทุน (CAPEX) สำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในระหว่างปีปัจจุบัน เท่ากับ 2,689 ล้านบาท

รายการรายจ่ายเพื่อการลงทุนโดยจำแนกตามโครงการที่มีสาระสำคัญในปี 2567 มีดังต่อไปนี้

- การอัปเกรดโปรแกรมสู่ SAP S4 HANA มูลค่า 237 ล้านบาท
- การซื้อแหล่งแร่สำรองสำหรับผลิตปูนซีเมนต์ มูลค่า 137 ล้านบาท
- การเปลี่ยนสถานีไฟฟ้าแรงสูงแบบใช้ฉนวนก๊าซที่โรงงาน 2 สระบุรี มูลค่า 86 ล้านบาท
- การสร้างโรงงานผลิตทรายของบริษัทนครหลวงคอนกรีตที่สุพรรณบุรี มูลค่า 80 ล้านบาท
- การก่อสร้างโรงบดซีเมนต์ที่ประเทศเวียดนาม สายการผลิตที่ 2 มูลค่า 79 ล้านบาท
- การสร้างโรงงานของบริษัทนครหลวงคอนกรีต มูลค่า 70 ล้านบาท
- การทำเหมืองเปิดหน้าดินที่บริษัทนครหลวงคอนกรีตที่สุพรรณบุรี มูลค่า 43 ล้านบาท
- การติดตั้งเครื่องเคลือบผิวงานของบริษัทคอนวูดไทย มูลค่า 39 ล้านบาท

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567 เท่ากับ 2,490 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายและการตัดจำหน่ายสินทรัพย์เท่ากับ 64 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศมีการดำเนินงานภายใต้สกุลเงินที่แตกต่างกันซึ่งต้องถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทในการแสดงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทในปีนี้ ทำให้บริษัทฯ ขาดทุนจากการแปลงค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 43 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยสัมปทานเหมือง ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าความสัมพันธ์กับลูกค้า เครื่องหมายการค้า และอื่น ๆ ซึ่งค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 286 ล้านบาท นอกจากนี้ ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้เหมืองของบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่ม LANNA เท่ากับ 414 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการแปลงค่าสิทธิการใช้เหมืองเป็นสกุลเงินบาทเท่ากับ 283 ล้านบาท

การระดมทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนี้สินทางการเงินสุทธิและหนี้สินสัญญาเช่ารวมจำนวน 14,416 ล้านบาท (หนี้สินทางการเงินขั้นต้น จำนวน 19,831 ล้านบาท หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 5,415 ล้านบาท) และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 42,769 ล้านบาท ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงเหลือ 0.46 เท่าจาก 0.48 เท่าในปีก่อนจากยอดคงเหลือหุ้นกู้ที่ลดลง

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

หนี้สินทางการเงินประกอบด้วยหนี้กู้ยืมที่ปลอดสิทธิและไม่มีหลักประกันหลายชุดที่มีอายุครบกำหนดที่แตกต่างกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกระจายวันครบกำหนดในแต่ละปีอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของระยะเวลาไถ่ถอนหนี้กู้ยืม ตามที่ระบุไว้ด้านล่าง:

วันที่ออกหนี้กู้ยืม	จำนวน (ล้านบาท)	ปีที่ครบกำหนด
29 เมษายน 2559	2,000	ปี 2569
9 พฤษภาคม 2560	9,500	ปี 2570, ปี 2572

เงินทุนที่ได้รับจากการออกหนี้กู้ยืมส่วนใหญ่ถูกใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมหนี้สินสัญญาเช่า เท่ากับ 1,244 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นรวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในปี เท่ากับ 7,095 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 42,769 ล้านบาท (ปี 2566: 33,848 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วยทุนสำรองสะสม ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม รวมเป็นมูลค่า 43,983 ล้านบาท หักกับผลขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 9,285 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยเท่ากับ 8,071 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 5,415 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งใช้ในการรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 8,231 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 5,804 ล้านบาทในปีก่อน เนื่องจากกำไรก่อนภาษีที่เพิ่มขึ้น 3,787 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ 1,197 ล้านบาท (ปี 2566: 46 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่ใช้ในการซื้อสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมจำนวน 2,174 ล้านบาท หักกับกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย (LANNA) จำนวน 765 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 7,466 ล้านบาท (ปี 2566: 3,218 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่มาจากการไถ่ถอนหนี้กู้ยืมที่ครบกำหนด จำนวน 4,500 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล รวมจำนวน 3,534 ล้านบาท

แนวคิดด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในผลิตภัณฑ์ของเรา เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจ “เป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน ปี 2573” และแนวทางที่กำหนดโดย Global Cement and Concrete Association (GCCA)

บริษัทฯ ได้ลงทุนด้านความยั่งยืน (ESG) ร่วมกับกลุ่มบริษัท บี.กริม ในการจัดตั้ง “บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด” เพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นดินเชิงพาณิชย์ในประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันมีความก้าวหน้าตามแผนงาน คาดว่า จะแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2568 และจะผลิตไฟฟ้าได้ 83 เมกะวัตต์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2568 เป็นต้นไป บริษัทฯ คาดว่า โครงการนี้จะช่วยในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 54,000 ตันต่อปี อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนเป้าหมายในการใช้พลังงานสะอาดในสัดส่วนร้อยละ 50 ภายในปี 2573

บริษัทฯ ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำในประเทศไทย อาทิ อินทรีเพชร งานทางหลวง ที่มีการใช้ปูนเม็ดต่ำที่สุดในตลาด ผลิตภัณฑ์สำหรับถนนอยู่ที่ร้อยละ 69.4 ทำให้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland) ประเภท 1 กว่าร้อยละ 20 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ลูกโลกน้ำเงิน (Blue Globe Cement) สำหรับใช้ในงานโครงสร้าง ปูนซีเมนต์ลูกโลกเขียว (Green Globe Cement) สำหรับงานก่อฉาบ และอินทรีดำ ซึ่งเป็นปูนซีเมนต์คาร์บอนต่ำที่ให้อายุการใช้งานที่ยาวนานสูงสุดในส่วนของบังกลาเทศ บริษัทฯ ได้เปิดตัวปูนซีเมนต์อินทรี อีโค พลัส (INSEE ECO Plus+) ที่ออกแบบมาเพื่อการก่อสร้างในพื้นที่ชายฝั่งโดยเฉพาะ

ในปีนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการทดแทนพลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิงทดแทน (Thermal Substitution Rate) เป็นร้อยละ 28.6 จากร้อยละ 21.2 ในปีก่อน อีกทั้งยังสามารถลดอัตราการใช้ปูนเม็ดลงเหลือร้อยละ 69.7 จากร้อยละ 72.6 ในปีก่อน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน

นวัตกรรมและความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักเป็นหัวใจสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายกลุ่มบริษัทฯ ของแผนกทรัพยากรมนุษย์ และได้ให้การสนับสนุนแก่ชุมชนใกล้เคียง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงรักษามาตรฐานสากลสูงสุดในด้านการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งความพยายามด้านการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG) ของเราได้รับการยอมรับจากองค์กรชั้นนำต่าง ๆ ในระดับภูมิภาค อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย The International EPD system สภาหอการค้าและอุตสาหกรรมเวียดนาม (VCCI) และสภาพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนแห่งชาติเวียดนาม (VBCSD)

แนวโน้ม

บริษัทฯ ยังคงมีมุมมองเชิงบวกอย่างระมัดระวังและใช้ประโยชน์จากโอกาสทางกลยุทธ์ในธุรกิจแต่ละประเทศ แม้ยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง ตลาดก่อสร้างในประเทศไทยได้รับแรงหนุนจากงบประมาณโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ มาตรการกระตุ้นภาคที่อยู่อาศัย และการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงความยืดหยุ่นของตลาดก่อสร้างแม้ว่ายังคงมีความท้าทายจากหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวด เศรษฐกิจมหภาคในเวียดนามมีแนวโน้มที่ดี เนื่องจากกฎหมายที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ฉบับใหม่ อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อที่อยู่อาศัยลดลง การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) และการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการเติบโตในระยะยาว แม้ว่าจะมีแรงกดดันด้านราคาจากการแข่งขันที่รุนแรง ขณะที่ศรีลังการมีปริมาณชายฝั่งเพิ่มขึ้นทั้งในภาคค้าปลีกและภาคอุตสาหกรรม สะท้อนถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่แข็งแกร่งขึ้นและผลการเลือกตั้งที่เอื้ออำนวย ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าการรวมผลการดำเนินงานของ LANNA จะช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไร อีกทั้งยังเป็นการกระจายความเสี่ยงเพื่อบรรเทาความผันผวนของอุตสาหกรรม และขยายบทบาทของเราในธุรกิจพลังงาน นอกจากนี้ โครงการ “FIT+” จะยังคงมีส่วนช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทฯ ลดต้นทุน และขยายส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่อง

งบการเงิน

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,415	7%	6,027	9%	3,430	5%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	989	1%	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,753	8%	4,668	7%	4,881	7%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	6	-	15	-	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	25	-
สินค้าคงเหลือ	3,927	5%	3,798	5%	7,290	10%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,731	2%	-	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,220	1%	217	-	224	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	375	-	2	-	79	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	394	-	167	-	232	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	60	-	38	-	17	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	660	1%	252	1%	347	1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	20,530	25%	15,184	22%	16,525	23%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	315	-	151	-	11	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,574	2%	1,586	2%	2,099	3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	448	1%	3,831	5%	3,558	4%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	607	1%	519	1%	491	-
สินทรัพย์ชีวภาพ	23	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,554	35%	24,924	36%	26,519	36%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,350	2%	1,338	2%	1,363	2%
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	20	-	25	-	30	-
ค่าความนิยม	13,030	16%	13,466	19%	13,797	19%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,087	10%	7,083	10%	7,191	10%
สิทธิการใช้เหมือง	5,362	6%	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,296	2%	1,223	2%	1,379	2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	360	-	369	1%	390	1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	61,035	75%	54,515	78%	56,828	77%
รวมสินทรัพย์	81,565	100%	69,699	100%	73,353	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	603	1%	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่น	4,030	5%	2,793	4%	2,325	3%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,105	9%	5,527	8%	8,134	11%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,100	3%	-	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	65	-	43	-	262	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	297	-	341	1%	359	1%
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4,498	6%	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวสำหรับประทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	94	-	100	-	125	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	6	-	-	-	76	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	556	1%	175	-	265	-
รายได้รอการตัดบัญชี	986	1%	779	1%	822	1%
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	248	-	229	-	328	1%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	1,768	2%	1,375	2%	1,590	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	483	1%	317	1%	205	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	18,341	23%	16,177	23%	14,491	19%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100	-	2,000	3%	2,000	3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	44	-	-	-	48	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,100	1%	1,020	2%	978	2%
หุ้นกู้ - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,492	14%	11,489	17%	15,983	22%
หนี้สินระยะยาวสำหรับปรทานบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	608	1%	701	1%	802	1%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,761	3%	2,342	3%	2,398	3%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุนในการรื้อถอน	560	1%	356	1%	357	1%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,718	5%	1,684	2%	1,703	2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	72	-	82	-	91	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	20,455	25%	19,674	29%	24,360	34%
รวมหนี้สิน	38,796	48%	35,851	52%	38,851	53%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	-	2,980	-	2,980	-
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 298,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,980	4%	2,980	4%	2,980	4%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	26,413	32%	26,413	38%	26,413	36%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	300	-	300	-	300	-
ยังไม่ได้จัดสรร	14,290	18%	12,279	18%	12,377	17%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(9,285)	(12%)	(8,991)	(13%)	(8,830)	(12%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34,698	42%	32,981	47%	33,240	45%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	8,071	10%	867	1%	1,262	2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	42,769	52%	33,848	48%	34,502	47%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	81,565	100%	69,699	100%	73,353	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้	43,790	95%	42,218	99%	50,126	100%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	28	-	369	1%	-	-
รายได้อื่น	2,272	5%	210	-	166	-
รวมรายได้	46,090	100%	42,797	100%	50,292	100%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	30,061	65%	31,116	73%	36,270	72%
ต้นทุนการให้บริการ	713	2%	580	1%	653	1%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6,232	14%	5,833	14%	7,761	15%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,853	4%	1,892	4%	1,764	4%
ค่าใช้จ่ายอื่น	177	-	310	1%	1,281	2%
รวมค่าใช้จ่าย	39,036	85%	39,731	93%	47,729	94%
กำไรจากการดำเนินงาน	7,054	15%	3,066	7%	2,563	6%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	190	-	253	1%	237	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	603	1%	958	2%	1,290	2%
รายได้ทางการเงิน	163	-	86	-	86	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,159)	(3%)	(1,299)	(3%)	(1,090)	(2%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,851	15%	3,064	7%	3,086	6%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,173)	(2%)	(572)	(1%)	(1,119)	(2%)
กำไรสำหรับปี	5,678	12%	2,492	6%	1,967	4%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,388	12%	2,682	6%	1,857	4%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	290	1%	(190)	-	110	-
	5,678	12%	2,492	6%	1,967	4%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	18.08		9.00		6.23	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	298		298		298	

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567	2566	2565
กำไรสำหรับปี	5,678	2,492	4,310
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	17	(190)	(4,024)
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	5
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วม - ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(192)	(53)	229
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(175)	(243)	(3,790)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(105)	(97)	112
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม - ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	(1)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(102)	(98)	112
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(277)	(341)	(3,678)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,401	2,151	(1,711)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,995	2,423	(1,791)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	406	(272)	80
	5,401	2,151	(1,711)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษี	6,851	100%	3,064	100%	3,086	100%
รายการปรับประทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	(793)	(12%)	(1,211)	(40%)	(1,527)	(49%)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(1,890)	(28%)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,783	55%	3,410	111%	3,728	121%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (กลับรายการ)	4	-	(11)	-	53	2%
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (กลับรายการ)	17	-	(13)	-	29	1%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนและ ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	(3)	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	2	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนการเปิดหน้าดิน รอตัดบัญชี	90	1%	-	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (กลับรายการ)	(8)	-	127	4%	-	-
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	64	1%	150	5%	89	3%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน และสำรองอื่น	255	4%	216	7%	174	6%
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุน ในการรื้อถอน	46	1%	-	-	-	-
ตัดจำหน่ายรายได้รอการรับรู้จากเงินอุดหนุน ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์	(9)	-	(9)	-	(9)	-
(กำไร)ขาดทุนสุทธิจากตราสารอนุพันธ์ ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(6)	-	(50)	(2%)	50	2%
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(3)	-	(288)	(9%)	502	16%
รายได้ทางการเงิน	(163)	(2%)	(86)	(3%)	(86)	(3%)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	947	14%	1,095	36%	916	30%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,182	134%	6,396	209%	7,005	229%

ตารางสรุปกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	479	7%	257	8%	(571)	(19%)
สินค้าคงเหลือ	441	6%	3,648	119%	(3,416)	(111%)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(197)	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	(109)	(2%)	89	3%	(232)	(8%)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(26)	-	82	3%	(29)	(1%)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	463	7%	(2,507)	(82%)	2,956	96%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(56)	(1%)	(264)	(9%)	72	2%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	-	-	-	(1)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(136)	(2%)	(409)	(13%)	(91)	(3%)
สำรองค่าฟื้นฟูสภาพเหมือง	(29)	-	(5)	-	(10)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,011	149%	7,287	238%	5,683	185%
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	169	2%	82	3%	82	2%
จ่ายดอกเบี้ย	(800)	(12%)	(973)	(32%)	(773)	(25%)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	10	-	78	3%	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(1,159)	(17%)	(670)	(22%)	(848)	(27%)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,231	122%	5,804	190%	4,144	135%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินลงทุนในเงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(204)	(3%)	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นลดลงสุทธิ	9	-	-	-	-	-
เงินฝากที่มีภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	137	2%	(141)	(4%)	(1)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	13	-	13	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	-	4	-	11	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46	1%	8	-	6	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,174)	(32%)	(1,316)	(43%)	(1,804)	(58%)
เงินสดจ่ายสำหรับการได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(64)	(2%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(264)	(4%)	(29)	(1%)	(28)	(1%)
ซื้อสินทรัพย์ชีวภาพ	(1)	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนของการร่วมค้า	-	-	504	16%	-	-
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการลงทุนในบริษัทย่อย	765	11%	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง(เพิ่มขึ้น)	(275)	(4%)	18	1%	20	1%
เงินปันผลรับ	735	11%	893	29%	886	29%
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(1,197)	(15%)	(46)	(2%)	(974)	(31%)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นสุทธิ	114	2%	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	929	14%	515	17%	(529)	(17%)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	2,000	64%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	105	3%
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอื่น	(63)	(1%)	(265)	(9%)	(7,310)	(237%)
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(4,500)	(66%)	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(462)	(7%)	(502)	(16%)	(490)	(16%)
จ่ายชำระหนี้สินสำหรับการได้มาซึ่งประทุนบัตรและค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(124)	(2%)	(154)	(5%)	(153)	(5%)
เงินปันผลจ่าย	(3,534)	(52%)	(2,804)	(92%)	(3,013)	(98%)
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นคืนของบริษัทย่อย	(1)	-	(1)	-	-	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	188	3%	-	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(13)	-	(7)	-	(107)	(3%)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,466)	(109%)	(3,218)	(105%)	(9,497)	(309%)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(198)	(3%)	47	2%	103	3%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(630)	(9%)	2,587	85%	(6,224)	(202%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6,027	88%	3,430	112%	9,662	313%
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินฝากธนาคารคงเหลือ	18	-	10	-	(8)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,415	79%	6,027	197%	3,430	111%

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:						
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	949		165		279	
โอนสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็น ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	3		-		-	
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	24		5		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	24		38		-	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	10		37		5	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26		4		4	
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย โครงการเหมืองรอตต์บู้ชี	21		-		-	
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-		-		53	
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10		53		-	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น(ลดลง)จาก ประมาณการค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองและต้นทุน ในการรื้อถอน	7		4		(10)	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากประมาณการ ต้นทุนในการรื้อถอน	5		-		2	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาว สำหรับค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-		1		3	

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	222		354		200	
สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า						
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	137		58		136	
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	141		52		137	
- สำรองต้นทุนในการรื้อถอน	(5)		(8)		-	

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratios)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.12	0.94	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.66	0.66	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.48	0.38	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.06	8.41	10.07
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	43	36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	22.48	19.02	24.86
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	16	19	15
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.78	5.61	6.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47	65	59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.87	4.64	5.42
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	75	79	67
วงจรเงินสด	วัน	17	29	28

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ต่อ)

	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	30	25	26
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	12	7	8
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	4.61	0.63	-2.22
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	161	194	109
อัตรากำไรสุทธิ	%	12	6	4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	14	8	5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratios)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7	4	2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	28	20	17
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.61	0.60	0.65
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratios)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.91	1.06	1.13
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	11.94	7.76	10.30
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	2.04	2.92	2.42
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	1.37	0.99	3.08
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	61	78	144

**ข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท**

ข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	นายพอล ไสนท์ ฮูเกนโทเบลอร์
อายุ	75 ปี
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	13 สิงหาคม 2541
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ประกาศนียบัตร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงนานาชาติ ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์และธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์แกลเลน สวิตเซอร์แลนด์ ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีแห่งสวิส เมืองซูริก สวิตเซอร์แลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ก.ค. 2557 – พ.ค. 2560 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง 2544 – มี.ค. 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน 2543 – 2567 กรรมการ บริษัทอื่นๆ บริษัท เจเค ซีเมนต์ จำกัด / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยอินเดีย) 2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

ชื่อ-สกุล	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล
อายุ	70 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	23 เมษายน 2555
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	ปริญญาโท: พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ปริญญาตรี: บัญชีบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง
	เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ
	ก.ค. 2557 – มี.ค. 2565 กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
	ก.ค. 2557 – มี.ค. 2563 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ธนาคารพาณิชย์
	ม.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล
	เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
	เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ
	บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/โรงพยาบาล
	ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ
	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ศรีอยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)/ประกันภัยและประกันชีวิต
	พ.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ
	พ.ค. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
	เม.ย. 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัทอื่นๆ

บริษัท ปิปปิวิ แอสเซต แมเนจเม้นท์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณาและการลงทุน

เม.ย. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซีเคเอส โฮลดิ้ง จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซูเปอร์ แอสเซทส์ จำกัด/พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด/การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยแบ่งมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไฮเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

พ.ค. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เขาเขียวคันทรีคลับ จำกัด/สนามกอล์ฟ

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท สยามภูมิมงคล จำกัด/อสังหาริมทรัพย์

เม.ย. 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท แกรนด์ ฟอรั่ม จำกัด/อสังหาริมทรัพย์

ธ.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/สถานีโทรทัศน์

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ปิปปิวิ แซทเทลไลท์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท จี แอล แอสเซทส์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท มหากิจ โฮลดิ้ง จำกัด/ธุรกิจโฆษณา และบริษัทเพื่อการลงทุน

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี โปรดักชั่นส์ จำกัด/ธุรกิจโฆษณา

เม.ย. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Alliance Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Bond Street Building Limited/ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไอทีบีซี บีซิเนสคอนซัลแทนต์กรุ๊ป จำกัด/ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/สถานฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ

เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV International Holdings Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท บีบีทีวี เอ็ดคิตี จำกัด/ให้เช่าอาคารสำนักงาน

ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2566 Hot Issue for Directors (HOT): Climate Governance รุ่น 2-2023
- ปี 2564 National Director Conference “Leadership Behind Closed Door”
- ปี 2561 National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action”
- ปี 2560 National Director Conference “Steering Governance in a Changing World”
- ปี 2558 Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่นที่ 1/2015 (RCL)
- ปี 2556 Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 7/2013 (ACEP)
- ปี 2554 Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011 (FGP)
- ปี 2553 Audit Committee Program รุ่นที่ 31/2010 (ACP)
- Director Certification Program รุ่นที่ 135/2010 (DCP)
- ปี 2552 Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009 (RCC)

ปี 2546 Director Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 (DAP)

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ปี 2564 Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 1 หัวข้อ

Capital Market Threat Landscape

Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 2 หัวข้อ

Data-driven Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment

ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปี 2565 Digital Finance Conference

ปี 2564 Bangkok FinTech Fair 2021 “Shaping Digital Finance in the New Decade”

ปี 2563 Cyber Resilience Leadership: “Tone from the Top”

อื่นๆ

ปี 2567 Green Banking ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

Generative AI and Chat GPT ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

Office Market Update and Office Style Trend บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)

Allianz Briefing บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

ปี 2566 Global trend of climate change and Net zero journey บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ESG: Topic 1 “Current Issues on Sustainable Banking and Sustainable Finance Development in Thailand” (Session 1-2)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ESG: Topic 2 “New Financial Disclosure Standard: TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosure)” ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

People Management Trend บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)

	ESG: Topic 3 “Transition Finance: Commercial Banks’ Decarbonization Partway & MUFG’s Case Study-Transition Whitepaper” ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ปี 2565	Thought Leadership Session – Sustainable and Climate Finance, บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) 5 Key Technology Trends in Financial & Banking industry for 2022, ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) Environmental, Social and Governance (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ท่องโลกดิจิทัลกับมิตสเตอร์ ฟินเทค, ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ปี 2564	Regulatory Technology: RegTech Economic Outlook 2021, บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
ปี 2563	ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation IT Security Awareness, Virtual Training

ชื่อ-สกุล	ดร. สุภัค ศิวะรักษ์
อายุ	67 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	29 พฤศจิกายน 2567
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	<p>ปริญญาเอก:</p> <p>เศรษฐศาสตร์ University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา</p> <p>ปริญญาโท:</p> <p>กฎหมายและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ Tufts University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา</p> <p>ปริญญาตรี:</p> <p>เศรษฐศาสตร์ และวรรณคดีภาษาอังกฤษ Georgetown University เมืองวอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา</p>
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>บริษัทจดทะเบียน</p> <p>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง</p> <p>พ.ย. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาล</p> <p>มี.ค. 2564 – ส.ค. 2567 กรรมการ และกรรมการธรรมาภิบาล</p> <p>บริษัท พรูเด็นเชียล ประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)/ประกันชีวิต</p> <p>2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)/ให้บริการทางการแพทย์</p> <p>2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)/เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร</p> <p>2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการคณะกลยุทธ์ธุรกิจและนวัตกรรม และสมาชิกคณะกรรมการความยั่งยืน</p>

บริษัทอื่น ๆ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน (กนส.)

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ
ประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และกรรมการใน
คณะกรรมการตรวจสอบ

2560 – ต.ค. 2566 กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายการเงิน

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท จาร์ดีน แมธทีสัน/กลุ่มบริษัท (ที่ปรึกษาทางธุรกิจ)

2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการประจำประเทศไทย

บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) /ให้บริการทางการแพทย์

2561 – 2565 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 – 2561 กรรมการ อนุกรรมการตรวจสอบ และอนุกรรมการ
บรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2566 Hot issue for Directors (HOT): Climate Governance รุ่น 2-2023

ปี 2560 Advance Audit Committee Program (AACP 26/2017)

ปี 2554 Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2011)

ปี 2549 Directors Certification Program (DCP 72/2006)

ปี 2548 Directors Accreditation Program (DAP 42/2005)

สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ปี 2536 หลักสูตรผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX IV)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2553 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10

อื่น ๆ

ปี 2550 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 2550

ชื่อ-สกุล	ดร. สุณีย์ ไชยชนะสุข
อายุ	62 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
แต่งตั้งเมื่อ	10 มิถุนายน 2558
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	ปริญญาเอก: สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการดุริยางค์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ปริญญาโท: สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและมีสิทธิประกอบวิชาชีพ เลขที่ 3733 ปริญญาตรี: สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มิ.ย. 2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ที.แมน ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน)/ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเวชภัณฑ์ยาและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)/ทรัพยากร พลังงานและสาธารณูปโภค เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)/ให้บริการทำเทียบเรือเพื่อการส่งออกและนำเข้ารถยนต์ และสินค้าทั่วไป 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท อารียา พรอพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)/ อสังหาริมทรัพย์ 2565 - ธ.ค. 2567 กรรมการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) / ผลิตภัณฑ์เคมี

2547 – เม.ย. 2565

กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทอื่น ๆ

บริษัท ออดิท บาย เคพี จำกัด/ ที่ปรึกษาด้านบัญชี

2567 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้มีอำนาจ

บริษัท เบลล์คัล กรุ๊ป จำกัด/ บริการดูแลสัมภาระ

2565 – ปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ซีพีแอสโซซิเอตส์ (ไทยแลนด์) จำกัด/บัญชีและการตรวจสอบบัญชี

2558 – ปัจจุบัน

กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2567	Maximizing Performance through mind-body wellness
ปี 2566	Director Leadership Certification Program (DLCP)
ปี 2565	Chairman Forum 2022 “Chairing the Unknown Future”
ปี 2563	Strategic Board Master รุ่นที่ 8/2020 (SBM)
ปี 2562	Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16/2019 (ELP)
ปี 2560	Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)
ปี 2556	Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE)
ปี 2551	Role of the Chairman Program รุ่นที่ 18/2008 (RCP)
	Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 2/2008 (MIA)
	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 3/2008 (MIR)
	Chartered Director Class รุ่นที่ 3/2008 (CDC)
ปี 2550	Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2007 (QFR)
ปี 2548	Director Diploma Examination 18/2005 (Fellow Member)
	Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2005 (ACP)
	Director Certification Program รุ่นที่ 53/2005 (DCP)
ปี 2547	Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 (DAP)

ชื่อ-สกุล	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ์ แวน เดอ สลอต
อายุ	63 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ
แต่งตั้งเมื่อ	26 มีนาคม 2563
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	<p>ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการบัญชี มหาวิทยาลัยฟรี อัมสเตอร์ดัม เนเธอร์แลนด์</p> <p>บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน</p> <p>มี.ค. 2563 – 24 มี.ค. 2565 กรรมการตรวจสอบ</p> <p>บริษัทอื่น ๆ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</p> <p>บริษัท ฮิลติ เอจี / บริการด้านวิศวกรรม (จดทะเบียนในประเทศลิกเซินสไตน์) 2562 – 2567 Key Account Manager สมาชิกฝ่ายบริหารด้านกลยุทธ์ เมืองชาน ประเทศลิกเซินสไตน์</p> <p>2556 – 2562 ประธานผู้บริหาร ฮิลติ เอเชีย แปซิฟิก และสมาชิกทีมบริหารตลาดฮ่องกง</p> <p>2553 – 2556 ผู้จัดการภูมิภาคยุโรปกลาง ตะวันออกกลางและแอฟริกา และสมาชิกทีมบริหาร เมืองชาน ประเทศลิกเซินสไตน์</p> <p>2547 - 2552 ผู้จัดการภูมิภาคยุโรป 1 และ สมาชิกทีมบริหาร เมืองชาน ประเทศลิกเซินสไตน์</p>
ประวัติอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2564 Director Accreditation Program 183/2021 (DAP)</p>

อื่นๆ

ปี 2567 Inclusiveness in a changing environment
Effective performance management

ชื่อ-สกุล	นายชินทร์ สัจญาณ
อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
แต่งตั้งเมื่อ	7 เมษายน 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
	ปริญญาโท: หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สำหรับผู้บริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นิติศาสตรมหาบัณฑิต (นักเรียนทุนในโครงการ Fulbright Scholarship) มหาวิทยาลัยคอร์เนล สหรัฐอเมริกา
	ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ปริญญาตรี: นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2564 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ พ.ค. 2560 –พ.ค. 2561 กรรมการธรรมาภิบาลและความเสี่ยง
	บริษัทอื่นๆ บริษัท ชรินทร์ แอนด์ พาทเนอร์ส จำกัด / บริการทางกฎหมาย 2566 – ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ บริษัท ที่แห่งนี้ จำกัด/ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คราฟต์แบรนด์ซ์ จำกัด/บริการออกแบบแบรนด์สินค้า 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

ประวัติอบรม

บริษัท ฮาร์ทแอนดโฮม จำกัด / อสังหาริมทรัพย์

2562 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ชรินทร์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด/บริการทางกฎหมาย

2554 – ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2566 Hot issue for Directors (HOT: Climate Governance รุ่น 2-2023

ปี 2560 Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)

ปี 2559 Board that Makes a Difference รุ่นที่ 2/2016 (BMD)
Family Business Governance for Sustainability รุ่นที่ 5/2016
(FBG)

ปี 2557 Directors Certification Program รุ่นที่ 196/2014 (DCP)

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC)

ปี 2566 The Significance of the Audit Committee to the Confidence
towards Thailand's Capital Market

ชื่อ-สกุล	นายอนเน่ แวน เดอ ไวเดอ
อายุ	60 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ
แต่งตั้งเมื่อ	24 มีนาคม 2565
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยแบรดฟอร์ด ประเทศอังกฤษ
	ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจและการจัดการทั่วไป The Hague University เนเธอร์แลนด์
	ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารการจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด, 2008
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน
	บริษัทอื่น ๆ คาร์บอนเคียว เทคโนโลยี อินคอร์ปอเรชั่น / เทคโนโลยีเพื่อการผลิตคอนกรีตและซีเมนต์คาร์บอนต่ำ 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ
	บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็คทริค จำกัด / พลังงาน และอุปกรณ์ไฟฟ้า (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย) ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการนวัตกรรม
	บริษัท รีพับลิค ซีเมนต์ แอนด์ บิลด์ิง แมททีเรียลส์ / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท รีพับลิค ซีเมนต์ เซอร์วิสเชส / ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)**

ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ซีอาร์เอช จำกัด (มหาชน)/ วัสดุก่อสร้าง

2561 - ปัจจุบัน ประธานสายงานวัสดุก่อสร้าง ภาคพื้นยุโรป และเอเชีย

**ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศ
กัมพูชา)**

มี.ค. 2566 – ก.พ. 2568 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ดังกิที อินดัสทรี ลิมิเต็ด/ กลุ่มบริษัทข้ามชาติ

2558 - 2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ไฮลchim เอจี/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)

2556 - 2558 ผู้จัดการพื้นที่ อินเดีย

อัมบูจา ซีเมนต์ ลิมิเต็ด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์

2552 - 2556 กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ไฮลchim เอจี/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)

2551 - 2552 ผู้อำนวยการอาวุโส

เอซีซี ลิมิเต็ด/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)

2549 - 2551 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ไฮลchim อินเวสเมนต์/ บริษัทเพื่อการลงทุน (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)

2548 - 2549 กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป

ไฮลchim/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

2544 - 2547 ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ไฮลchim/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)

2542 - 2544 กรรมการและผู้จัดการแผนธุรกิจ

ไฮลchim ซีเอช/ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)

2539 - 2542 ผู้จัดการภาวาระหว่างประเทศ

2534 - 2539 ผู้จัดการทั่วไป

**ทีเอ็มเอฟ กรุ๊ป/ บริการด้านการบริหารจัดการในสวนสำคัญ (จดทะเบียนใน
ประเทศเนเธอร์แลนด์)**

2532 - 2534 ผู้จัดการด้านบัญชี

ประวัติอบรม

The Chartered Institute of Directors Nigeria

ปี 2559

Company Direction Course 1 (CDC1)

อื่นๆ

ปี 2566 - 2568

เคมี โดย Math Tutor DVD

ชื่อ-สกุล	นายทินวรรณ มหรรดาล
อายุ	66 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	24 มีนาคม 2565
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ Ball State University, USA
	ปริญญาตรี: นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ประกาศนียบัตร: ประกาศนียบัตร Pacific Rim Banker Program
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการการลงทุนและการเงิน มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสเทอร์น สตาร์ เรील เอสเตท จำกัด (มหาชน)/อสังหาริมทรัพย์ 2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)/โรงพยาบาล ต.ค. 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ
	บริษัทอื่น ๆ บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด/สถานีโทรทัศน์ 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) บริษัท ซี.เค.อาร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

**บริษัท เอ็กซ์คลูซีฟ ซีเนียร์ แคร่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด/สถาน
ฟื้นฟูสุขภาพผู้สูงอายุ**

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไทยลำเลียง จำกัด/การจัดการหลักทรัพย์การลงทุน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

**บริษัท ไทยแปงมันผลิตภัณฑ์ จำกัด/การเช่าและการดำเนินการ
เกี่ยวกับบอสังหาริมทรัพย์**

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ไชเบอร์ เวนเจอร์ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท วิลล่าทเวา รีสอร์ทแอนด์โฮเทล จำกัด/ โรงแรมและรีสอร์ท

2561 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท รัตนรักษ์ จำกัด/ บริษัทเพื่อการลงทุน

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท บีบีทีวี เอ็ดคิตี จำกัด/ให้เช่าอาคารสำนักงาน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท ชันไรส์ อีคิวตี้ จำกัด/บริษัทเพื่อการลงทุน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

**BBTV Bond Street Building Company Limited/ลงทุนใน
อสังหาริมทรัพย์**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV Alliance Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

BBTV International Holdings Company Limited/บริษัทเพื่อการลงทุน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท นรา 12 จำกัด/ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

2561 – 2567 กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)

บริษัท มหรรดล จำกัด/ บริษัทเพื่อการลงทุน

2553 – 2567 กรรมการผู้จัดการ

**บริษัท สยาม ซิตี้ ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ ผลิต
ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)**

2560 – 2564 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2558 Risk Management Committee Program (RMP)

ปี 2557 Director Certification Program (DCP)

ชื่อ-สกุล	นายศิระ มหาสันทนะ
อายุ	62 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการ
แต่งตั้งเมื่อ	7 เมษายน 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0218%
ณ 31 ธ.ค. 67	ถือโดยตรง 65,000 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการลงทุน (นักเรียนดีเด่น) มหาวิทยาลัยจอร์จวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
	ประกาศนียบัตร: หลักสูตรการบริหารการจัดการชั้นสูง ฮาร์วาร์ด บิซิเนส สคูล สหรัฐอเมริกา
	ปริญญาตรี: วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง <div> <div> เม.ย. 2559 – ปัจจุบัน มี.ค. 2562 – ธ.ค. 2565 เม.ย. 2559 – ธ.ค. 2565 ก.พ. 2558 – เม.ย. 2559 ก.พ. 2558 – ก.พ. 2559 ม.ค. 2555 – ม.ค. 2558 </div> <div> กรรมการ สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานอาวุโส (สายงานการตลาดและการขาย) รองประธานอาวุโส (กิจการสระบุรี) </div> </div> บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน <div> <div> 2559 - ปัจจุบัน </div> <div> กรรมการ </div> </div> บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) / ผลิตเชื้อเพลิงเอทานอล <div> <div> ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน </div> <div> สมาชิกคณะกรรมการบริหาร กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง </div> </div>

บริษัทอื่นๆ

บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนทั้ง

พ.ศ. 2562 – พ.ย. 2565 ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มี.ค. 2559 – มี.ค. 2560 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)

เม.ย. 2560 – ธ.ค. 2565 กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์และวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์

มี.ค. 2560 – พ.ย. 2565 กรรมการ

บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย

ก.ค. 2560 – พ.ย. 2565 กรรมการ

ก.พ. 2558 – ก.ค. 2560 ประธานกรรมการ

2547 – ม.ค. 2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล

มี.ค. 2559 – พ.ย. 2565 กรรมการ

สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย

ก.พ. 2558 – ก.พ. 2563 นายกสมาคม

บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม

ก.พ. 2558 – เม.ย. 2563 ประธานกรรมการ

บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรม (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)

เม.ย. 2558 – เม.ย. 2563 President Commissioner

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา

มี.ค. 2559 – เม.ย. 2563 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)

พ.ศ. 2559 - พ.ศ. 2562 กรรมการ

บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย)/กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม

มี.ค. 2559 – พ.ศ. 2562 ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยลังกา)

ส.ค. 2559 – พ.ค. 2562 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2566 Empowering Board Directors: Unleashing Performance and Fueling Growth
Chairman Forum 1/2023: Leadership Amidst Volatility and Distrust
Climate Governance
Enhancing Cybersecurity Oversight – What Board Needs to Know?
Economic Recession – What should Board Watch Out For?
- ปี 2561 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
- ปี 2558 หลักสูตร Corporate Governance for Executive รุ่นที่ SCCC/2015 (CGE)
หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 206/2015 (DCP)

สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

- ปี 2558 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงานรุ่น 7 (วพน.7)
Institute of Management Development (IMD) สวิตเซอร์แลนด์
- ปี 2550 Senior Leadership Program
- ปี 2548 Senior Management Program

ชื่อ-สกุล
อายุ
ตำแหน่ง
แต่งตั้งเมื่อ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
ณ 31 ธ.ค. 67
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง
กรรมการและผู้บริหาร
การศึกษา

นายรานจัน ซาซเดอวา

56 ปี

กรรมการผู้บริหาร

9 กุมภาพันธ์ 2567

0.0013%

ถือโดยตรง 3,814 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน

ไม่มี

ประกาศนียบัตร:

Certificate Internal Auditor, สถาบันผู้ตรวจสอบภายใน รัฐฟลอริดา ประเทศ
สหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท:

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารและการเงินระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย
เลสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

ปริญญาตรี

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวิศวกรรมและ
เทคโนโลยีฮาร์ปาร์ ประเทศอินเดีย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

**บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์
และวัสดุก่อสร้าง**

พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ก.พ. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการผู้บริหาร

เม.ย. 2566 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน

ม.ค. 2567 – เม.ย. 2567 รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

ต.ค. 2560 - มี.ค. 2566 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในและปฏิบัติตาม
ข้อกำหนด

บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน

เม.ย. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ

**บริษัท วิตันดา จำกัด (มหาชน) / ทำเหมืองและผลิตถ่านหิน น้ำมัน และ
ก๊าซ (จดทะเบียนในประเทศไทย)**

ก.ย. 2558 - ก.ย. 2560 ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจพาณิชย์

บริษัทอื่น ๆ

ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทย กัมพูชา)

ก.พ. 2568 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ม.ค. 2567 – ธ.ค. 2567 รองประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยศรีลังกา)

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ เทรดิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ซื้อขายปูนซีเมนต์และวัตถุดิบ

ก.ย. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและพัฒนาระบบข้อมูล

มี.ย. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)

มี.ย. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย) / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยบังกลาเทศ)

มี.ย. 2023 – ปัจจุบัน กรรมการ

โฮลซิม อินเดีย /ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จ

2556 - ส.ค. 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

2554 - เม.ย. 2556 ผู้อำนวยการตรวจสอบภายในภูมิภาคเอเชียใต้ สิงคโปร์ และมาเลเซีย

ประวัติอบรม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2567 หลักสูตร e-Learning CFO's Refresher

ปี 2566 หลักสูตร e-Learning CFO's Course

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2564 Director Certification Program รุ่นที่ 313/2021

ปี 2563 Director Accreditation Program รุ่นที่ 173/2020

INSEAD, Fontainebleau, ฝรั่งเศส

ปี 2567 Leading from the Chair

โฮลซิม เมืองซูริค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ปี 2559 Holcim Compliance Framework

โฮลซิม เมืองเอ็งเงิลแบร์ค ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ปี 2558 Holcim Internal Audit

**สถาบันนานาชาติเพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการ (IMD) เมืองโลซาน
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์**

ปี 2553 Senior Management Program

เนสท์เล่ Rive Reine ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

ปี 2543 Controlling at Nestle

ชื่อ-สกุล	นายมนตรี นิธิกุล
อายุ	52 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการผู้บริหาร
แต่งตั้งเมื่อ	29 มีนาคม 2567
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.0053%
ณ 31 ธ.ค. 67	ถือโดยตรง 15,906 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	ปริญญาโท: วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี: วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการผู้บริหาร ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ธุรกิจปูนซีเมนต์ประเทศไทย และสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ก.พ. 2559 – ธ.ค. 2565 รองประธานอาวุโส (การตลาดและงานขาย) บริษัทอื่นๆ บริษัท อินทรี บี.กริม จำกัด/ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (บึงกลาเทศ) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยบึงกลาเทศ) ม.ค. 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สยามซิติ์ พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน พ.ย. 2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด (บริษัทย่อย)/คอนกรีตผสมเสร็จและหินทราย ธ.ค. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ พ.ย. 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ ม.ค. 2555 – ก.ค. 2560 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ เทรคคิง จำกัด (บริษัทย่อย)/ขายปูนซีเมนต์และวัตถุดิบ
ผลิตปูนซีเมนต์**

พ.ย. 2565 – ส.ค. 2566 กรรมการ

บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา

พ.ค. 2560 – ม.ค. 2566 กรรมการ

บริษัท ปูนซีเมนต์ ตราลูกโลก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์

พ.ค. 2559 – พ.ย. 2564 กรรมการ

**บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (บริษัทย่อย)/ให้บริการด้านเทคนิคการจัดการและ
พัฒนาระบบข้อมูล**

มี.ค. 2559 – พ.ค. 2560 กรรมการ

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2565 Financial Statement for Directors รุ่นที่ 47/2022 (FSD)

ปี 2560 Directors Certification Program รุ่นที่ 240 (DCP)

ปี 2559 Ethical Leadership Program รุ่นที่ 5 (ELP)

ปี 2558 Corporate Governance for Executive รุ่นที่ SCCC/2015 (CGE)

อื่นๆ

ปี 2567 Team Collaboration MBTI Workshop

ชื่อ-สกุล	นายเอมอน จอห์น จินลีย์
อายุ	59 ปี
ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด
แต่งตั้งเมื่อ	1 ตุลาคม 2564
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ปริญญาตรี: เคมี มหาวิทยาลัยแคนเทอเบอรี ประเทศนิวซีแลนด์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ผลิตและจำหน่าย ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม - ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สยามซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (CEO SCCVN) บริษัทอื่น ๆ บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิต ปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) ม.ค. 2567 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ชิป มง อินทรี ซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น / ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนใน ประเทศกัมพูชา) ก.พ. 2568 – ปัจจุบัน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท บูลเดอร์ อิเลคทริคซิตี / จำหน่ายไฟฟ้า (จดทะเบียนในประเทศไทย นิวซีแลนด์) 2558 – 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฮลซิม (อินโดนีเซีย) จำกัด/ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และ วัสดุก่อสร้าง (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย) 2552 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2547 – 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายผลิต

ชื่อ-สกุล	นายเฮเมนท์ มู๊ดกัล
อายุ	39 ปี
ตำแหน่ง	Group Chief Performance and Sustainability Officer
แต่งตั้งเมื่อ	1 กุมภาพันธ์ 2566
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารการศึกษา	ไม่มี
	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเดลี ประเทศอินเดีย
	ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และการสื่อสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งเดลี ประเทศอินเดีย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม – Group Chief Performance and Sustainability Officer
	บริษัทอื่นๆ บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด (บริษัทย่อย)/กำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทนและบริการทำความสะอาดสำหรับอุตสาหกรรม พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตปูนซีเมนต์ (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม) ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ
	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ
ก.พ. 2567 – พ.ย. 2567	รักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท คอนวูด จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่ายวัสดุตกแต่งเพื่อ	
งานสถาปัตยกรรม	
ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ
ก.พ. 2567 – พ.ย. 2567	รักษาการแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท พีที คอนวูด อินโดนีเซีย จำกัด (บริษัทย่อย)/ผลิตและจำหน่าย	
วัสดุตกแต่งเพื่องานสถาปัตยกรรม สถาปัตยกรรม (จดทะเบียนใน	
ประเทศอินโดนีเซีย)	
พ.ย. 2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ
ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ
บริษัท บอสตัน คอนซัลต์ติ้ง กรุ๊ป / ธุรกิจให้คำปรึกษา	
2565 – 2566	หุ้นส่วน
2563 – 2565	ผู้อำนวยการ
2561 – 2563	หัวหน้าโครงการ
2559 – 2561	ที่ปรึกษา
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	
ปี 2567	Director Accreditation Program (DAP) Class 216/2024

ประวัติอบรม

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และผู้รับผิดชอบด้านบัญชี

ชื่อ-สกุล	นางรัชฎา หมื่นทอง
อายุ	58 ปี
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
แต่งตั้งเมื่อ	24 กรกฎาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0.000012%
ณ 31 ธ.ค. 67	(ถือโดยตรง 36 หุ้น ไม่มีถือโดยอ้อมหรือบุคคลอื่นถือแทน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ไม่มี
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
การศึกษา	ปริญญาโท:

นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี:

นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับสอง)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน

กรรมการธรรมาภิบาล และเลขานุการคณะกรรมการ

ธรรมาภิบาล

ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท

บริษัทอื่นๆ

บริษัท คัมปะนี เซเครทเทรี จำกัด/ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านงานเลขานุการบริษัท

2560 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ/ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)/ธุรกิจค้าปลีก-ให้เช่าพื้นที่

2555 – 2559

ผู้อำนวยการฝ่ายบรรษัทภิบาล

ประวัติอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2567

The Board's Role in Merger and Acquisition (BMA 10/2024)

ปี 2566

Subsidiary Governance Program Class 6/2023

ปี 2565

IOD Open House 2565

CGR 2023 Coaching

- ปี 2564 หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 310/2021
- ปี 2563 สัมมนา GRC Series EP.3: ESG Driven Boardroom from "Purpose" to "Performance"
- สัมมนา IOD House for Company Secretary
- ปี 2558 หลักสูตร Director Accreditation Program Big C
- ปี 2555 หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide
- ปี 2551 หลักสูตร Company Secretary รุ่น 26/2008

คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรกฎหมายและการปฏิบัติหน้าที่สำหรับเลขานุการบริษัท

บริษัท โฮลซิม จำกัด (สวิตเซอร์แลนด์)

- ปี 2550 หลักสูตรการบริหารจัดการ ปี 2550 สำหรับผู้บริหาร
- บมจ.ปูนซีเมนต์นครหลวง ณ เมืองซูริก สวิตเซอร์แลนด์

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามตารางดังนี้

หมายเหตุ: “/” = กรรมการบริษัท “//” = กรรมการบริหาร “x” = ประธานกรรมการบริษัท

ชื่อผู้บริหาร	บริษัท	บริษัทย่อย*																การ ร่วมค้า
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
นายพอล ไฮน์ส ฮูเกนโทเบลอร์	X																	
นายศิวะ มหาสันทนะ	/														/	/		
นายออลเน แวน เดอ ไวเดอ	/																	
นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮาน เนส แวน เดอ เฟลด์ช แวน เดอ สลอท	/										/							
นายรานจัน ซาซเดอวา	//							X	/	/	/	X			/			X
นายมนตรี นิธิกุล	//	X			//, X				X		/						X	
นายเอมอน จอห์น จินลีย์											X							/
นายเฮเมนท์ มูดีกัล			X	X		X	X				/							

บริษัท = บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย:

1 =	บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด	11 =	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เทรตดิง) จำกัด
2 =	บริษัท คอนวูด จำกัด	12 =	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล ลังกา (ไพรเวท) จำกัด
3 =	พี ที คอนวูด อินโดนีเซีย	13 =	บริษัท มหาเวลี มาร์วิน ซีเมนต์ (ไพรเวท) จำกัด
4 =	บริษัท สยามซีดี พาวเวอร์ จำกัด	14 =	บริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
5 =	บริษัท อินทรี ซูเปอร์บล็อก จำกัด	15 =	บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
6 =	บริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด	16 =	บริษัท อินทรี บี.กริม โซลาร์ จำกัด
7 =	บริษัท อินทรี ดีจิตอล จำกัด	การร่วมค้า ก.	บริษัท ชิปปิง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น
8 =	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (บังคลาเทศ) จำกัด		
9 =	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (ลังกา) จำกัด		
10 =	บริษัท สยาม ซีดี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด		

หมายเหตุ: * ไม่รวมบริษัทย่อยของบริษัท ลานนา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เนื่องจากไม่มีนัยสำคัญ กล่าวคือ ไม่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปีบัญชีล่าสุดของบริษัท

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ-สกุล	นายโทมัส แนนเทอร์
อายุ	61 ปี
ตำแหน่ง	Head of Group Internal Audit and Compliance
แต่งตั้งเมื่อ	15 มีนาคม 2566
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	0%
ณ 31 ธ.ค. 67	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การศึกษา	ประกาศนียบัตร <ul style="list-style-type: none"> - IIA Certified Internal Auditor (CIA) - ISACA Certified Information Systems Auditor (CISA)
	ปริญญาโท <ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจเวียนนา ประเทศออสเตรีย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	บริษัทจดทะเบียน บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)/ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ และวัสดุก่อสร้าง ก.พ. 2566 – ปัจจุบัน Head of Group Internal Audit and Compliance บริษัทอื่นๆ Biggest Fan Productions / แพลตฟอร์มสารสนเทศ ม.ค. 2563 - ธ.ค. 2565 หัวหน้าและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน Thai Unmanned Industries / โดรนเพื่อใช้ประกอบกิจการงาน ส.ค. 2560 – ธ.ค. 2562 หัวหน้าและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท โฮลซิม จำกัด และกลุ่มบริษัท โฮลซิม / ผลิตซีเมนต์ ก.ค. 2551 – ก.ค. 2560 Regional Internal Audit Director for Group Companies ภูมิภาคเอเชียและโอเชียเนีย เนสท์เล่ (ไทย) / อาหารและเครื่องดื่ม มิ.ย. 2549 – มิ.ย. 2551 Head of Internal Audit ภูมิภาคอินโดจีน By IMD 2012 Senior Leadership Program, Lausanne, Switzerland
Training Experience	

ทรัพย์สินสำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

วัตถุประสงค์ : เพื่อใช้ในการดำเนินปกติธุรกิจขององค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่นๆ	รวม
ที่ดิน, แหล่งแร่ และต้นทุนในการฟื้นฟูสภาพเหมือง	เป็นเจ้าของ	1,458	2,631	4,089
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,637	4,657	6,294
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	6,277	9,188	15,465
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	128	241	369
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	99	63	162
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	466	1,709	2,175
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		10,065	18,489	28,554

หมายเหตุ :

บริษัทย่อยในประเทศได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนประมาณ 1,021 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

บริษัทย่อยในต่างประเทศได้นำที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนประมาณ 13.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 443.6 ล้านบาท ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่นๆ	รวม
ค่าสัมปทานเหมืองแร่และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	เป็นเจ้าของ	2,605	113	2,718
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	26	480	506
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	37	202	239
ตราผลิตภัณฑ์	เป็นเจ้าของ	-	1,938	1,938
สิทธิในการใช้	เป็นเจ้าของ	-	1,805	1,805
ค่าตอบแทนการให้บริการรับโอนรอดัตบัญชี	เป็นเจ้าของ	-	481	481
สัญญาฉบับลูกค้า	เป็นเจ้าของ	-	111	111
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	เป็นเจ้าของ	67	57	124
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา	เป็นเจ้าของ	429	-264	165
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,164	4,923	8,087

สิทธิการทำเหมือง

	ลักษณะของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ปูนซีเมนต์ นครหลวง	อื่น ๆ	รวม
ค่าใช้จ่ายโครงการเหมืองถ่านหินรอตต์บัตช์	เป็นเจ้าของ	-	244	244
ต้นทุนการเปิดหน้าดินรอตต์บัตช์	เป็นเจ้าของ	-	5,118	5,118
รวมสิทธิการใช้เหมือง		-	5,362	5,362

บริษัทฯ ได้สิทธิการทำเหมืองแร่ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ เพียงพอกับการผลิตและการลงทุนในระยะยาว ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศที่มีโรงงานของบริษัทอยู่ และมีการวางแผนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับแผนการผลิตระยะยาว อาทิ เช่น ประทานบัตรสำหรับทำเหมืองแร่หินดินดานและหินปูน (เพื่ออุตสาหกรรมซีเมนต์) ในอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี, เหมืองเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในอำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี, เหมืองดินซีเมนต์อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา และอำเภอโคกสูง จังหวัดลพบุรี และใบอนุญาตโรงงานสำหรับการไม่ บด ย่อยหิน ในอำเภออุ้มทอง จังหวัดสุพรรณบุรี อีกทั้งมีสิทธิการเช่าที่ดินนิคมอุตสาหกรรมเหมราช จังหวัดชลบุรี เพื่อกำจัดกากอุตสาหกรรมและจำหน่ายเชื้อเพลิงและวัสดุทดแทน, สิทธิทำเหมืองหินปูน ในประเทศศรีลังกา และประเทศเวียดนาม

สำหรับธุรกิจพลังงาน บริษัทในกลุ่มของบริษัท บริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้แก่ PT. LANNA HARITA INDONESIA (“LHI”) และ PT. SINGLURUS PRATAMA (“SGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย ประกอบธุรกิจทำเหมืองถ่านหินที่อำเภอซามาริน และอำเภอคูเตย จังหวัดกาลิมันตันตะวันออก โดยได้รับสัมปทานจากรัฐบาลประเทศอินโดนีเซียเพื่อผลิตถ่านหินจำหน่าย

ทั้งนี้ สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่แบบ 56-1 One Report ของบริษัท ลานนารีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) หัวข้อทรัพยากรสินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีการคุ้มครองเครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจอย่างครอบคลุม กล่าวคือปัจจุบันบริษัทจดทะเบียน และเป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าจำนวนหลายฉบับ โดยแบ่งเป็นเครื่องหมายการค้าที่ใช้ในการประกอบธุรกิจโดยบริษัท และบริษัทย่อย รวมเป็นจำนวนเครื่องหมายการค้าที่ได้รับการรับรองจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาในประเทศไทย จำนวน 212 เครื่องหมายการค้า และในต่างประเทศ จำนวน 276 เครื่องหมายการค้า ทั้งนี้ ลักษณะเครื่องหมายการค้าที่บริษัทใช้โดยหลักจะประกอบด้วย เครื่องหมายรูปห้วนกอินทรี เครื่องหมายคำว่าอินทรี สำหรับเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนในต่างประเทศนั้น บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในประเทศเวียดนาม บังคลาเทศ ศรีลังกา อินโดนีเซีย และเขมร อีกทั้งยังได้จดทะเบียนเพิ่มในประเทศอื่น เพื่อคุ้มครองเครื่องหมายการค้าของบริษัทบนผลิตภัณฑ์ที่วางขายในประเทศนั้น เช่น บูรโน สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮองกง อินเดีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สิงคโปร์ มาเลเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยลักษณะ

เครื่องหมายการค้าจะเป็นรูปแบบเดียวกันกับที่บริษัทจดทะเบียนไว้ในประเทศไทย



สิทธิบัตร

บริษัทเป็นเจ้าของสิทธิบัตรที่ยังไม่หมดอายุจำนวน 3 สิทธิบัตร และบริษัทย่อย (บริษัท คอนนูด จำกัด) จำนวน 2 สิทธิบัตร (บริษัท อินทรี ซุปเปอร์บล็อก จำกัด) จำนวน 1 อนุสิทธิบัตร

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสำคัญที่จะเข้ารับผิดชอบการบริหารงานและกิจการในบริษัทย่อยโดยมีจำนวนและตำแหน่งที่สอดคล้องกับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

รายละเอียดการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน ดูเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5

การตีราคาทรัพย์สินใหม่ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัท ลานนาวิซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้อ 11

นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม¹

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้เกิดขึ้นในทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อดำรงความเป็นบรรษัทภิบาลอย่างยั่งยืน และยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้น เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลสำเร็จระยะยาว อีกทั้งประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย สร้างคุณประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และที่สำคัญคือทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ตามกลางการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และด้วยความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มติของผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code 2560) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของทั้งกลุ่มบริษัทฯ โดยนโยบายดังกล่าวอยู่ภายใต้แนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลเป็นตัวแทนในการทบทวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบความเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบรวมทั้งประเด็นเกี่ยวกับความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อรองรับการประเมินต่างๆ เช่น Corporate Governance Report (CGR), ASEAN CG Scorecard และโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของปี 2567 ที่ปรากฏด้านล่างนี้ นอกจากนี้คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้มีการหารือและดำเนินการให้มั่นใจว่า ไม่มีประเด็นใดซึ่งมีผลกระทบต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรวม อีกทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการทราบ

¹ ข้อมูลนโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ครอบคลุมเฉพาะข้อมูลของกลุ่มบริษัทในภาพรวม ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท ลานนาซีริลลิส จำกัด (มหาชน) (LANNA) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน) (TAE) รวมถึงบริษัทย่อยทางอ้อมอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 เรื่องการได้มาซึ่งบริษัทย่อยใหม่ ท่านสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จาก แบบ 56-1 One Report ของทั้งสองบริษัท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ภายใต้กฎระเบียบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเชื่อโดยสุจริตว่าการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว มีความน่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในภาพรวม

อนึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือการบริหารกิจการ ของ LANNA และ TAE แต่อย่างใด

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการในปี 2567

บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เป็นสมาชิกที่ทำประโยชน์ต่อสังคม และดำเนินการลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายได้อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลประจำปี โดยนโยบายดังกล่าวยังคงสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางการกำกับดูแลกิจการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ความยั่งยืน และการปฏิบัติที่มีธรรมาภิบาลขององค์กร

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ ดังนี้



- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่เก้า โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา



- ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน SET Rating ระดับ “AA” ซึ่งเป็นทางเลือกสำหรับการลงทุนตามแนวทางการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- ได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ประจำปี 2564 จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน และการประเมินครั้งล่าสุดในปี 2567 จะมีการประกาศผลในปี 2568

การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงในปี 2567

1) การเปลี่ยนแปลงกรรมการ :

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 195 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้งนายรานัน ซาซเดอวา เข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนนายเอเดน จอห์น ไลน์ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป
- นายวันชัย โตสมบูรณ์ กรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31 (ปี 2567) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 ซึ่งท่านได้แจ้งต่อบริษัทว่าไม่ประสงค์ที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีก นอกจากนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่คือนายมนตรี นิธิกุล เข้าเป็นกรรมการบริษัท
- นายสตีเฟน แพทริก กอร์ กรรมการ ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 33 (ปี 2569) และดร. สุภัค ศิวะรักษ์ กรรมการ ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งถึงการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 32 (ปี 2568) ลาออกจากการเป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2567
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 202 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 มีมติแต่งตั้งดร. สุภัค ศิวะรักษ์ ซึ่งมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นกรรมการอิสระและให้ดำรงตำแหน่งตามวาระที่เหลืออยู่ของนายสตีเฟน แพทริก กอร์

2) การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง: คณะกรรมการบริษัทได้มีมติตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- แต่งตั้งนายรานัน ซาซเดอวา ให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายรานัน ซาซเดอวา ยังคงดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-กลุ่มงานการเงิน (Group CFO) ต่อไปจนกว่าการสรรหาผู้แทนในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-กลุ่มงานการเงิน จะแล้วเสร็จ

การดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2560)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลทบทวนความสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปี และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประเมินความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งมีการทบทวนในปี 2567 คณะกรรมการธรรมาภิบาลพิจารณาแล้วเห็นว่า มีประเด็นที่ไม่สอดคล้องเพียงเล็กน้อย และไม่มีผลกระทบต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรโดยรวม อาทิ กรณีประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ใช้กรรมการอิสระ ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ทบทวนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทว่า เนื่องจากประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นคนละคนกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และบริษัทมีการจัดทำเอกสารที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะผู้บริหารกลุ่มอย่างชัดเจน โดยบริษัทมีการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลและวาระเพื่อพิจารณาและ/หรือรับทราบอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทจัดทำเอกสารควบคุมการทำงาน INSEE Minimum Control (IMC) เพื่อให้แน่ใจว่าการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีวาระครบถ้วนตามข้อกำหนดของกฎหมายและสอดคล้องกับการดำเนินงานทางธุรกิจ นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งกรรมการทุกคนมีการตัดสินใจอย่างมีอิสระและยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายจัดการ จึงมีความเห็นว่ามีผลกระทบกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยรวม

❓ หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 หัวข้อกฎบัตร ซึ่งแสดงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สรุปสาระสำคัญ ของการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

บริษัทฯ ได้นำนโยบายและแนวปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ มากำหนดเป็นนโยบายที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และมีการปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มบริษัทดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงยึดถือปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

สอดคล้องกับค่านิยมของกลุ่มบริษัทในหัวข้อ “ทำสิ่งที่ถูกต้อง” ซึ่งการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ถือเป็นรากฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจและสร้างอนาคตที่ยั่งยืนให้กับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณทางธุรกิจไว้ทั้งบนระบบการสื่อสารภายในของกลุ่มบริษัทและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้

การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยเริ่มตั้งแต่การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ที่เข้ารับตำแหน่ง ซึ่งฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 กรรมการบริษัททุกท่าน (100%) ได้รับการสื่อสารข้อมูลเรื่องการเสริมสร้างความตระหนักรู้ของกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมหัวข้อเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจด้วย

ในส่วนของพนักงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการปลูกฝังในเรื่องการทำสิ่งที่ถูกต้อง และยึดมั่นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตั้งแต่เริ่มแรกของการทำงาน โดยกำหนดให้เนื้อหาจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ นอกจากนี้ มีการทบทวนความตระหนักรู้ของพนักงานเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำ ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

อีกทั้งมีการเสริมสร้างจิตสำนึกและให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานและผู้บริหารมีความเข้าใจและตระหนักถึงหลักปฏิบัติที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีการจัดอบรมเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจผ่านระบบ Learning Management System (LMS) เป็นประจำทุกสองปี โดยในปีที่ผ่านมา พนักงานและผู้บริหารได้รับการสื่อสาร อบรม และลงนามรับทราบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจครบถ้วน (100%) นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดอบรมประจำปีในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง อาทิ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งล้วนอยู่ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับความรู้และสามารถปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการประเมินหลังการอบรมผ่านแบบทดสอบความเข้าใจ เพื่อวัดผลการเรียนรู้และต่อยอดให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

การติดตามและการตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีมาตรการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจผ่านกลไกการตรวจสอบภายในและระบบแจ้งเบาะแส โดยเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ และส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติและติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติในการทำงานที่ถูกต้องผ่านการประเมินหลังการอบรมทบทวนความรู้ พร้อมให้พนักงานยืนยันรับทราบหน้าที่การ

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ขณะเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการกำกับดูแลและทบทวนแนวปฏิบัติเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ

ในกรณีที่พบการละเมิด บริษัทฯ มีมาตรการลงโทษที่เหมาะสมตามระดับความรุนแรงของกรณี เพื่อรักษามาตรฐานจริยธรรม ความโปร่งใส และวินัยภายในองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กร โดยการกำหนดบทบาทและหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในระเบียบปฏิบัติองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลัก Fiduciary Duty อันรวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโดยไม่มีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Duty of Loyalty) ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้และทันเวลา (Duty of Disclosure) ซึ่งหลักการนี้ได้ถูกสะท้อนอย่างชัดเจนในระเบียบปฏิบัติองค์กร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจ กลยุทธ์ ซึ่งพิจารณาทั้งในด้านโอกาสและความเสี่ยง และนำบริบทด้าน ESG มาเป็นส่วนหนึ่งในการวางกลยุทธ์และการวางเป้าหมายด้าน ESG (Sustainability Ambition) ในระยะสั้นและระยะยาวสำหรับกลุ่มบริษัท รวมทั้งบริหารจัดการทรัพยากรสำคัญเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดในทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างเป็นระบบและเกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนต่อการเติบโตและความแข็งแกร่งขององค์กรเป็นรูปธรรมต่อผลประโยชน์ขององค์กร นอกจากการให้ความสำคัญกับการพิจารณาเรื่องกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อเรื่องการสร้างความยั่งยืนผ่านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายและทิศทางด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและมอบหมายให้ไปดำเนินการ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือกับบริษัทย่อยในทุกประเทศ คณะทำงานดังกล่าวยังมีบทบาทในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับเป้าหมาย Sustainability Ambition ปี 2573 ของกลุ่มบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมในการยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศในอนาคต ทั้งนี้ คณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืนรายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลและตรวจสอบระบบบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงติดตามประเด็นความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ คณะทำงานดังกล่าว รายงานความเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อการทบทวน อีกทั้งมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำรายไตรมาสและมีการรายงานการดำเนินงานให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

วาระการประชุมด้านธรรมาภิบาล ซึ่งพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

หัวข้อสำคัญ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ การลงทุนและ การเงิน	คณะทำงาน การพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะทำงาน บริหาร ความเสี่ยง
กลยุทธ์และทิศทางของกลุ่ม บริษัท	•						
การดำเนินงานด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล	•					•	
การบริหารความเสี่ยง	•	•			•		•
จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ	•	•		•		•	
ข้อมูลส่วนตัวและ ความปลอดภัยด้านข้อมูล	•	•		•			•
การบริหารทรัพยากรมนุษย์	•		•				
การสืบทอดตำแหน่งของ กรรมการและผู้บริหาร	•		•				
การจัดหาและบริหารเงิน	•	•			•		
ภาษี	•	•			•		
การลงทุนและการเลิกกิจการ	•	•			•		

กลไกที่ช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีความระมัดระวังและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลอย่างรัดกุมและโปร่งใส ครอบคลุมทั้งคณะกรรมการและผู้บริหาร อาทิ นโยบายการใช้ข้อมูลภายในและซื้อขายหลักทรัพย์ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายรายการระหว่างกัน และการรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรวมข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของบริษัท การดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในองค์กรอื่น รายชื่อบุคคลเกี่ยวข้องกัน รวมถึงการไม่เข้าร่วมในการพิจารณาและลงมติในวาระที่มีส่วนได้เสีย เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารอย่างมีความรับผิดชอบ โดยกำหนดตารางอำนาจอนุมัติ (Manual of Authority) เพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานของทุกบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบ ตรวจสอบได้ มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน และบริหารงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ แม้จะมีบริษัทในกลุ่มฯ อยู่หลายภูมิภาค ทั้งนี้เรื่องที่สำคัญต้องได้รับการอนุมัติจากทั้งฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำการสอบทานเรื่องที่สำคัญต่างๆ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิ การสอบทานรายงานทางการเงิน การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแล การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ปรากฏในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทมีกลุ่มงานตรวจสอบภายในและงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และเลขาธิการบริษัททำหน้าที่ช่วยระมัดระวังเตือนภัย (Gatekeeper) ให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทครบถ้วน และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ การกำหนดรายชื่อบุคคลที่มีข้อมูลภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์บริษัทและแจ้งระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจน การกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบแจ้งข้อมูลรายได้ไตรมาสว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วนหรือไม่ รวมทั้งกลไกอื่นอีกมากมาย


หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องกับเป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการทั้งในด้านธุรกิจและความยั่งยืน โดยกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ซึ่งเป็นเป้าหมายระยะยาว รวมทั้งค่านิยมองค์กรซึ่งมีการทบทวนทุกปี โดยเป้าหมายหลักของกิจการสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ซึ่งพนักงานทุกคนได้รับการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอเพื่อการขับเคลื่อนองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน

การพิจารณาจัดทำและทบทวนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีของคณะกรรมการบริษัท ครอบคลุมการวางกลยุทธ์ระยะกลาง 3-5 ปี และมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ภายใต้สภาพแวดล้อมและปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป และนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืน ปี 2573

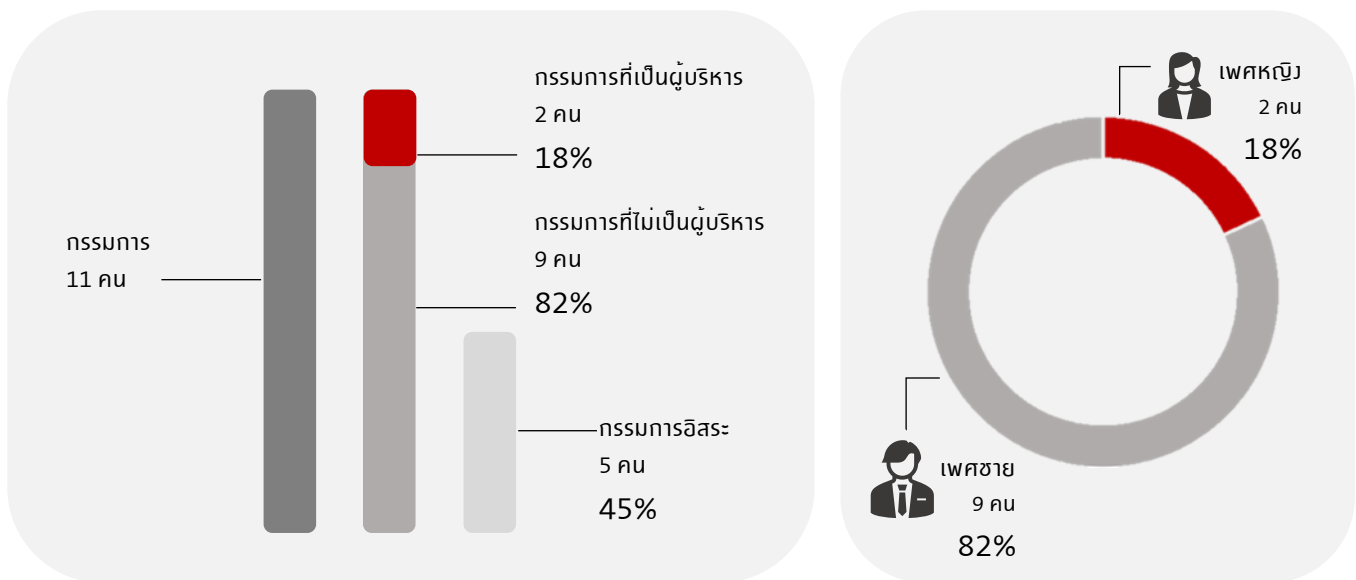
บริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้องและเป็นข้อมูลที่จำเป็น ปัจจุบัน รวมถึงแอปพลิเคชันเกี่ยวกับการประชุม และแอปพลิเคชันสำหรับการส่งเอกสารประกอบการประชุม เพื่อให้การประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมทั้งการประชุมของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยคณะกรรมการและคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มสามารถทบทวนเอกสารประกอบการประชุมได้ตลอดเวลาและมีความปลอดภัยด้านข้อมูลสารสนเทศ

 รายละเอียดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร ปรากฏในข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

ปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทให้มีความทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์

องค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบัน มีรายละเอียดตามผังรูปภาพต่อไปนี้



ประสบการณ์และความชำนาญของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและนำเสนอข้อแนะนำด้านการทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้ความสำคัญในหลักเกณฑ์ความหลากหลายในการสรรหากรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร เพื่อให้ได้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย

ซึ่งมีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ อายุ และประสบการณ์ ซึ่งไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ และสัญชาติ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่ม ปัจจุบันนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 11 ท่าน เป็นกรรมการที่มีประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจปูนซีเมนต์จำนวน 5 ท่าน และมีรายละเอียดของ Board Skill Matrix ดังต่อไปนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม / ธุรกิจ	จำนวนกรรมการ (คน)	ความรู้และประสบการณ์	จำนวนกรรมการ (คน)
วัสดุก่อสร้าง	8	การจัดการกลยุทธ์	11
พาณิชย์	8	การจัดการความเสี่ยง	10
พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7	การจัดการการเปลี่ยนแปลง	10
เงินทุนและหลักทรัพย์	7	การเงิน	10
บัญชี	7	ผู้นำ	10
ธนาคาร	6	การจัดการองค์กร	9
บริการรับเหมาก่อสร้าง	6	การจัดการกองทุน	9
บริการเฉพาะกิจ	5	การจัดการโครงการ	9
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ กองทุนทรัสต์ เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	5	การจัดการข้อมูล	9
พลังงานและสาธารณูปโภค	5	เศรษฐศาสตร์	8
วิศวกรรม	4	การจัดทำงบประมาณ	8
เหมืองแร่	4	การตรวจสอบ	8
การแพทย์	4	บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล	8
อาหารและเครื่องดื่ม	4	การตรวจสอบภายใน	7
วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	3	กฎหมาย	6
ประกันภัยและประกันชีวิต	3	ความยั่งยืน	6
เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	3	ความรับผิดชอบต่อสังคม	6
ขนส่งและโลจิสติกส์	2	การจัดการทรัพยากรมนุษย์	5
ของใช้ส่วนตัวและเวชภัณฑ์	2	การตลาด	5
ยานยนต์	1	สถิติ	5
ของใช้ครัวเรือนและสำนักงาน	1	การเจรจาต่อรอง	5
สื่อและสิ่งพิมพ์	1	การจัดการแบรนด์	4
ธุรกิจการเกษตร	1	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	4

กลุ่มอุตสาหกรรม / ธุรกิจ	จำนวนกรรมการ (คน)	ความรู้และประสบการณ์	จำนวนกรรมการ (คน)
การท่องเที่ยวและสันทนาการ	1	การจัดซื้อจัดหา	4
สถาปัตยกรรม	1	การตลาดดิจิทัล	3
ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	1	การวิเคราะห์ข้อมูล	3
เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ	1		

กรรมการทุกท่านร่วมให้ข้อมูลในเรื่องทักษะและประสบการณ์ โดยเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินตนเองประจำปี และ คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skill) มีความเห็นว่าในปี 2567 ขนาด องค์ประกอบ ทักษะและประสบการณ์ ของคณะกรรมการบริษัทตามที่สรุปในตารางประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน ของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ยังคงมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งมีความ เห็นว่ากรรมการแต่ละคนทำหน้าที่ได้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ของตน ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในการสรรหา กรรมการ ทั้งด้านหน้าที่ของกรรมการและหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย ซึ่งสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2567

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ นำมาสู่คณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการคัดเลือก กรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างกรรมการ ซึ่งได้นำตารางประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะ ด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) มาใช้ในการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหา (Professional Search Firm) ทำ การคัดเลือกคุณสมบัติของผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตามคุณสมบัติที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้สัมภาษณ์และคัดเลือกอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง จากนั้นจึงเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาก่อนรอง และเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นสำหรับการแต่งตั้งพร้อมข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น กรรมการอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในปี 2567 เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตรงตามที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจปูนซีเมนต์ ตลอดจนทักษะด้านกลยุทธ์ การบริหารจัดการ และการพัฒนาองค์กร โดยกรรมการทั้งสองท่านจะมีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและบริหาร องค์กร รวมถึงผลักดันให้แผนธุรกิจของบริษัทดำเนินไปตามเป้าหมายและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

สำหรับกรรมการอิสระ 1 ท่านที่ได้รับการแต่งตั้งในปีที่ผ่านมา (รวมเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูง อีกทั้งยังมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความโปร่งใสและสมดุลในการกำกับดูแลกิจการ โดยภาพรวมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

คุณสมบัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตลอดจนหลักเกณฑ์ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดย ต.ล.ท. และ ก.ล.ต. และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ อีกทั้งต้องมีความหลากหลายทั้งในด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่องเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เป็นต้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทเติบโตไปอย่างยั่งยืน

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีคุณสมบัติและความสามารถตรงกับคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหา กำหนด จึงเป็นที่มั่นใจได้ว่ามีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีรายละเอียดดังนี้

1. อิสระด้านการถือหุ้นบริษัท คือถือหุ้นไม่เกินร้อยละศูนย์จุดห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัททั้งนี้โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระสามารถถือหุ้นของบริษัทได้น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด)
2. อิสระด้านการมีส่วนร่วมบริหาร คือไม่เป็นฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันโดยมี บริษัทใหญ่ร่วมกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่เคยเป็นแต่พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึง กรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. อิศระด้านความสัมพันธ์ทางครอบครัว คือไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. อิศระด้านความสัมพันธ์ทางธุรกิจ คือไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจักษ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจนี้ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักเกณฑ์ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. อิศระจากการเป็นผู้สอบบัญชี คือไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
6. อิศระจากการเป็นผู้ให้บริการ คือไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันแต่งตั้ง
7. อิศระจากการเป็นตัวแทน คือไม่เป็นการที่ที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้น

รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. อีสาระจากการเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ คือไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปตามวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทข้อ 12 โดยสรุปคือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

กรรมการแต่ละรายต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นเกินกึ่งหนึ่งของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน และคณะกรรมการบริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือน ในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามวิธีการที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทข้อ 14 โดยสรุปคือทำได้เฉพาะกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน และต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยกรรมการซึ่งได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนตามที่กล่าวข้างต้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนเท่านั้น


การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและการประเมินผลงาน

การถ่วงดุลอำนาจระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการแบ่งแยกบทบาทและอำนาจหน้าที่ระหว่าง ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและเสริมสร้างความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ โดยระเบียบปฏิบัติงานองค์กรได้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มอย่างชัดเจน ประธานกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการ ให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์และติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีหน้าที่บริหารจัดการธุรกิจตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ รวมถึงรายงานผลการ

ดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกการกำกับดูแลที่เป็นอิสระ โดยการมีกรรมการอิสระเพื่อช่วยตรวจสอบและให้คำแนะนำ กระบวนการรายงานผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ รวมถึงการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการถ่วงดุลอำนาจและกลไกตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

 รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ปรากฏในเอกสารแนบ 5 หัวข้อกฎบัตรซึ่งแสดงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและทุ่มเทเวลาให้เพียงพอต่อการกำกับดูแลบริษัทอย่างเหมาะสม ซึ่งกรรมการทุกคนในปัจจุบันได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัดเพื่อให้มั่นใจว่าแต่ละคนสามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและการกำกับดูแลได้อย่างเต็มที่

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายอนุญาตให้คณะผู้บริหารกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การเป็นกรรมการของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลในเรื่องนี้ผ่านการกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท การรายงานรายชื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการรายงานส่วนได้เสียอื่นๆ รวมทั้งการดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ทุ่มเทระวัง จัดสรรและทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ทบทวนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวางแผนการประชุมล่วงหน้า โดยภายในกลางปีของทุกปีจะกำหนดและแจ้งวันและวาระการประชุมหลัก

สำหรับปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีอุปสรรค และสามารถติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมแบบผสมผสานระหว่างการประชุมปกติและผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Hybrid) ทุกครั้ง ทำให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เต็มที่ และฝ่ายจัดการมีการส่งรายงานผลการดำเนินงานและแผนการพัฒนาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์ โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประจำทุกปี โดยไม่รวมกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อให้กรรมการสามารถแสดงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ และประธานกรรมการทำหน้าที่แจ้งข้อเสนอแนะเหล่านั้นให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทราบ

ในปี 2567 สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคล ปี 2567 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม						
			ประชุมตามผู้ถือหุ้น (ไม่ใช่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น)	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการรวมภาค	ประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาแต่งตั้ง ประชุมคณะกรรมการ การลงทุนและการเงิน ประชุมระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร		
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร									
1	นายพอล ไสนซ์ ฮูเกนโทเบลอร์	ประธานกรรมการ	1/1	8/8	-	-	7/7	-	1/1
2	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	-	-	1/1
3	นายทินวรธรณ์ มหรรดล	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	7/7	6/6	1/1
4	นายศิวัช มหาสันทนะ	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	-	-	1/1
5	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลตซ์ แวน เดอ สลอท	กรรมการ	1/1	8/8	-	-	7/7	-	1/1
6	ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ ^{7/1}	กรรมการ	1/1	4/4	-	1/1	-	-	1/1

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่มาประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม						
			ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (ไม่มีประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น)	ประชุมกรรมการบริษัท	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประจําคณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุมกรรมการบริหาร บริษัท	ประชุมกรรมการสรรหา และพิจารณาผู้ดําเนินการ	ประชุมคณะกรรมการ การลงทุนและการเงิน	ประชุมระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการตรวจสอบ									
7	ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1	8/8	11/11	-	-	-	1/1
8	นายชินทร์ สัจจาน	กรรมการตรวจสอบ	1/1	8/8	11/11	2/2	-	-	1/1
9	นายอนเน แวน เดอ ไวเดอ	กรรมการตรวจสอบ	1/1	8/8	10/11	-	-	6/6	1/1
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร									
10	นายรานจัน ซาซเดอวา ^{*2}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ Group CFO	1/1	7/7	-	-	-	-	-
11	นายมนตรี นิธิกุล ^{*3}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจปูนซีเมนต์ของประเทศไทย	1/1	7/7	-	-	-	-	-

*ดำรงตำแหน่งไม่ครบปี

หมายเหตุ

1. ดร.สุภัค ศิวะรักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนวาระของนายสตีเฟน แพทริก กอร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567
2. นายรานจัน ซาซเดอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารแทนนายเอเดน จอห์น โจนส์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2567
3. นายมนตรี นิธิกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยมีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2567

การอบรมและพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันในต่างประเทศ การอบรมหลักสูตรจากหน่วยงานอื่น ๆ รวมถึงการอบรมภายในบริษัท นอกจากนี้ยังมีการจัดโปรแกรมเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Company Visit) หรือลูกค้าของบริษัท ตามความต้องการของกรรมการแต่ละท่าน

สำหรับการให้ความรู้และข้อมูลแก่กรรมการใหม่ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่กรรมการ เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมเรียกว่า “คู่มือกรรมการ” ซึ่งจะรวบรวม

เอกสารซึ่งกรรมการใช้อ้างอิงตลอดการปฏิบัติหน้าที่ประกอบด้วย ส่วนที่หนึ่งคือ กฎระเบียบด้านการทำงาน อาทิ ระเบียบปฏิบัติองค์กร กฎบัตรของกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตารางอำนาจอนุมัติ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ จรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น ส่วนที่สองคือ กฎระเบียบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ส่วนที่สามคือ แบบฟอร์มและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ส่วนที่สี่คือรายงานการประชุมในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมา โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดการอบรมให้แก่กรรมการเพื่อความเข้าใจในข้อมูลที่ปรากฏในคู่มือกรรมการ

นอกจากนั้นฝ่ายจัดการจะจัดการปฐมนิเทศเพื่อแนะนำผู้บริหารของกลุ่มธุรกิจและฝ่ายต่างๆ ที่สำคัญ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความคุ้นเคยกับลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

กรรมการทุกคนของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ทางธุรกิจในด้านต่างๆ มาเป็นเวลานาน ได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง ทุกคนได้แสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของตนมาร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน

การเข้ารับการฝึกอบรม / สัมมนาของกรรมการในปี 2567

รายชื่อกรรมการ	รายการเข้าอบรมในปี 2567
นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	<ul style="list-style-type: none"> Green Banking ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) Generative AI and Chat GPT ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) Office Market Update and Office Style Trend บริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน)
ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	<ul style="list-style-type: none"> Maximizing Performance through mind-body wellness
นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ	<ul style="list-style-type: none"> Chemistry, MathTutorDVD
นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส	<ul style="list-style-type: none"> Inclusiveness in a changing environment
แวน เดอ เฟลตซ์ แวน เดอ สลอท	<ul style="list-style-type: none"> Effective performance management,
นายรานจัน ซาซเดอวา	<ul style="list-style-type: none"> e-Learning CFO's Refresher by SET 2024 Leading from the Chair (INSEAD) 2024 (หลักสูตรประธานกรรมการ)
นายมนตรี นิธิกุล	<ul style="list-style-type: none"> Team Collaboration MBTI Workshop

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยสถาบัน IOD และสถาบันอื่น

ณ ปัจจุบันกรรมการทุกท่าน (ร้อยละ 100) ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท

ชื่อหลักสูตรอบรม	รายชื่อกรรมการ	นายพอล ไชยสิทธิ์ โสภณโกวิท	นางสาวพพร ตีรวัฒน์กุล	นายทิวรรณ์ มหรรณาด	นายศิวัช มหาสันตะ	ดร. สุณัย ศรีไชยชนะสุข	นายชินทร สัจจาน	นายอานันท์ แวน เดอ ไวด	นายโรเบิร์ต เด็กเบิร์ต โจฮานเนส	แวน เดอ เฟลด์ส์ แวน เดอ สลอส	ดร.สุวิทย์ ติงระรักษ์	นายอานันท์ ชาญเดชา	นายมนตรี นิธิกุล
Leading from the Chair by INSEAD		•										•	
Company Direction, The Chartered Institute of Directors Nigeria								•					
Director Accreditation Program (DAP)			•			•			•		•	•	
Director Certification Program (DCP)			•	•	•	•	•				•	•	•
Role of the Compensation Committee (RCC)			•										
Audit Committee Program (ACP)			•			•							
Advance Audit Committee Program (AACP)			•								•		
Financial Institutions Governance Program (FGP)			•								•		
Financial Statement for Directors (FSD)													•
Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)			•										
Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)			•		•								
Risk Management Committee Program (RMP)				•									
Strategic Board Master (SBM)						•	•						
Ethical Leadership Program (ELP)						•							•
Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)						•							
Role of the Chairman Program (RCP)						•							
Monitoring the Internal Audit Function (MIA)						•	•						
Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)						•							
Chartered Director Class (CDC)						•							
Quality of Financial Reporting (QFR)						•							
Director Diploma Examination (DDE)						•							
Board that Makes a Difference (BMD)							•						
Director Leadership Certification Program (DLCP)						•							

🔍 ท่านสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทจะวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ (ระดับการประเมิน 1 = ควรปรับปรุง ไปจนถึง 5 = ดีเยี่ยม) และดำเนินการในรูปแบบการประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่รอบด้าน โปร่งใส และสะท้อนมุมมองจากหลายฝ่าย

- หลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วย (1) โครงสร้างคุณสมบัติ และองค์ประกอบของคณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ และ (3) การปฏิบัติตามกฎระเบียบและการบริหารความเสี่ยงคณะคณะกรรมการ เป็นต้น
- หลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วย บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมาย เป็นต้น ซึ่งรวมถึงการประเมินแบบไขว้ จากกรรมการที่ไม่ได้อยู่ในคณะกรรมการชุดย่อยนั้นด้วย
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล มีหัวข้อหลักในการประเมินประกอบด้วย (1) ความรู้ ความเข้าใจ และการสนับสนุนที่เป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการทุกท่านทั้งในรูปแบบออนไลน์และการส่งเอกสารปกติ หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบผลตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินผล

ทั้งนี้ ผลการประเมินประจำปี 2567 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล จัดอยู่ในระดับ 'ดีเยี่ยม' (Excellent) ซึ่งมีการพัฒนาที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยสรุปคือคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยพอใจกับผลการทำงานของตนเอง และพอใจกับการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกจากนี้ในการประเมินประจำปี กรรมการได้ให้คำแนะนำที่สำคัญในด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม ด้านการพัฒนาช่องทางการตลาดและการแข่งขัน ด้านประสิทธิภาพการดำเนินงานและต้นทุน ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและความสามารถองค์กร และด้านการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ เป็นต้น ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาประสิทธิภาพการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจต่อไป

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามกระบวนการที่โปร่งใส โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่ง รวมถึงปัจจัยอื่น ๆ อาทิ ธุรกิจและผลประกอบการของบริษัท บรรทัดฐานของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน สภาวะเศรษฐกิจ และเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งมีการเปรียบเทียบจากมาตรฐานในอุตสาหกรรม แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนรองและเสนอความเห็นต่อผู้ถือหุ้นเพื่อการอนุมัติ

ค่าตอบแทนกรรมการทุกประเภทต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม ซึ่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 31 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติหลักการสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) และโบนัส การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้ปฏิบัติตามหลักการต่อไปนี้ นับจากวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) ภายในกรอบวงเงินเพื่อการนี้ไม่เกิน 45 ล้านบาทต่อปี โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาการจัดสรร (ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ)

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะได้รับโบนัสประจำปีในจำนวนไม่เกินปีละ 15 ล้านบาท โดยคณะกรรมการพิจารณาการจัดสรรระหว่างกันเอง

สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการ ไม่มี (ไม่รวมสวัสดิการที่ให้กับพนักงานทั่วไป)

การให้ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าว ไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในหน้าที่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท”

อัตราค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน และ/หรือ ค่าเบี้ยประชุม (แล้วแต่กรณี) สำหรับปี 2567 มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการชุดย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/คน/เดือน)	ค่าเบี้ย ประชุม
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	240,000	-
	กรรมการ	120,000	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	-
	กรรมการ	120,000	-
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	120,000	-
	กรรมการ	75,000	-
คณะกรรมการธรรมาภิบาล	ประธาน	-	120,000
	กรรมการ / สมาชิก	-	75,000
คณะกรรมการ การลงทุนและการเงิน	ประธาน	120,000	-
	กรรมการ	75,000	-

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการรายบุคคล ปี 2567 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ค่าตอบแทนที่จ่ายปี 2567						
		คณะกรรมการ				โบนัส	รวมเงิน	
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	สรรหาและ	คณะกรรมการ	ซึ่งจ่ายใน	ในปี 2567
		บริษัท	ตรวจสอบ	ธรรมาภิบาล	พิจารณา	การลงทุนและ	ปี 2567	(บาท)
		ค่าตอบแทน				การเงิน	(บาท)	
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร								
1	นายพอล ไฮน์ช ฐูเกนโทเบลอร์	2,880,000	-	-	1,440,000	-	720,000	5,040,000
2	นายวันชัย โตสมบูรณ์ ^{1/1}	360,000	-	-	225,000	-	390,000	975,000
3	นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	1,440,000	-	-	-	-	240,000	1,680,000
4	นายทินวรรณณ์ มหรราดล	1,440,000	-	-	900,000	900,000	540,000	3,780,000
5	นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ^{1/2}	912,000	-	-	570,000	570,000	540,000	2,592,000
6	นายศิวะ มหาสันตะนะ	1,440,000	-	-	-	-	240,000	1,680,000
กรรมการอิสระ								
7	ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	1,440,000	2,160,000	-	-	-	600,000	4,200,000
8	นายชินทร์ สัจจานน	1,440,000	1,440,000	240,000	-	-	520,000	3,640,000
9	นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ	1,440,000	1,440,000	-	-	1,440,000	720,000	5,040,000
10	นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ชึ้ แวน เดอ สลอท	1,440,000	-	-	900,000	-	390,000	2,730,000
11	ดร.สุภัค ศิวะวัักษ์ ^{2/3}	1,032,000	-	75,000	75,000.00	-	265,000	1,447,000

รายชื่อคณะกรรมการ		คำตอบแทนที่จ่ายปี 2567					
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ การลงทุนและ การเงิน	โบนัส ซึ่งจ่ายใน ปี 2567 (บาท)
รวมเงิน ในปี 2567 (บาท)							
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
12 นายรานัน ชาสเดอวา	-	-	-	-	-	-	-
13 นายมนตรี นิธิกุล	-	-	-	-	-	-	-
14 นายเอเดน จอห์น ไลงัม ^{7/4}	240,000	-	-	-	-	240,000	480,000
รวม						5,405,000	33,284,000

*ดำรงตำแหน่งไม่ครบปี

หมายเหตุ

1. นายวันชัย โตสมบุญ ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31 (ปี 2567) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567 ซึ่งท่านไม่ประสงค์ที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีก
2. นายสตีเฟน แพทริก กอร์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2567
3. ดร.สุภัค ศิวรักษ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนวาระของนายสตีเฟน แพทริก กอร์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567
4. นายเอเดน จอห์น ไลงัม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567
5. หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ผู้บริหารไม่ได้รับคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ แต่อย่างใด หนึ่ง ข้อมูลข้างต้นไม่รวมบริษัทในกลุ่มของบริษัท ลานนาวิซอร์สเสส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรยี่ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการที่ค้างจ่าย คือ โบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2567 โดยบริษัทฯ จะจ่ายในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2568 เป็นจำนวน 4,646,500 บาท ซึ่งจัดสรรโดยคณะกรรมการบริษัทตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

การกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจกรรมอื่นที่บริษัทไปลงทุน

การสรรหากรรมการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามที่ระเบียบปฏิบัติองค์กร ควบคุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกฎบัตรของคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มกำหนด โดยสรุปคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) เป็นผู้รับผิดชอบในการเสนอชื่อกรรมการและผู้แทนของบริษัทฯ สำหรับบริษัทย่อยให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยคำนึงถึงความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเป็นหลัก โดยไม่เลือกปฏิบัติเรื่องเพศ และอายุ หลังจากนั้นจะเสนอให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นผู้พิจารณาอนุมัติก่อนนำเสนอให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นดำเนินการแต่งตั้งตามขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลทุกบริษัทในกลุ่ม จึงได้กำหนดโครงสร้างของการกำกับดูแลให้ชัดเจน โดยโครงสร้างการกำกับดูแลของกลุ่มบริษัทฯ ได้สะท้อนให้เห็นถึงการตรวจสอบและถ่วงดุล ระหว่างการบริหารงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมและผู้บริหารระดับกลุ่ม อาทิ CFO ของบริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานต่อ CEO ของบริษัทย่อย อีกทั้ง CEO ของบริษัทย่อยก็มีหน้าที่รายงานต่อ Group CEO นอกจากนี้มีการจัดให้หน่วยงานส่วนกลางที่สำคัญ อาทิ หน่วยงานกลยุทธ์ หน่วยงานด้านที่ปรึกษาการผลิต และหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแล ทำหน้าที่ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

กลไกที่ใช้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีหลายประการ ทั้งการรายงานผลประกอบการที่เป็นตัวเลขและการกำกับดูแลด้านอื่น ๆ อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านความปลอดภัยทางอาชีวอนามัย และด้านไซเบอร์ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของทั้ง CEO และส่วนกลาง ต่อที่ประชุมของคณะผู้บริหารกลุ่ม เป็นประจำทุกเดือน และต่อที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย ซึ่งจัดปีละประมาณ 5 ครั้ง โดยจัดก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละไตรมาส อีกทั้งให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นผู้นำเสนอแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทซึ่งจัดขึ้นพิเศษสำหรับการพิจารณากลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดรูปแบบของรายงานต่างๆ ของบริษัทย่อยให้เป็นรูปแบบและโครงสร้างในลักษณะเหมือนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อความสะดวกในการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกำหนดวางแบบผังองค์กรให้เจ้าหน้าที่หรือผู้จัดการในแผนกและฝ่ายต่างๆ ในบริษัทย่อยแจ้งรายงาน ตลอดจนปรึกษาหารือและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ร่วมกับผู้บริหารและผู้จัดการของบริษัทที่ดูแลและรับผิดชอบในสายงานหรือสายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ฉะนั้น มาตรการ และ/หรือ ระบบในการควบคุมกิจการภายในบริษัทย่อย จึงมีลักษณะสอดคล้องหรือเป็นแบบเดียวกับระบบของบริษัทฯ โดยกำหนดกลไกการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทย่อย จะต้องทำงานทั้งเชิงรุกและเชิงรับร่วมกันกับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้มีการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การทำรายการสำคัญต่างๆ ให้ครบถ้วนถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และสามารถดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งในเงินลงทุน และดูแลกิจการของบริษัทย่อยอย่างรอบคอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการนำประเด็นที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มาพิจารณาเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับการบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนในประเทศกัมพูชา (บริษัท ชิป มง อินทรีซีเมนต์ คอร์ปอเรชั่น) ซึ่งบริษัทถือหุ้นข้างน้อยนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ ได้มีการทำข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นอื่น โดยให้สิทธิในการคัดค้านหากบริษัทไม่เห็นด้วยกับการดำเนินงานเรื่องสำคัญเพื่อดูแลผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ สำหรับบริษัทย่อยในประเทศไทยที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (shareholders' agreement) ทั้งนี้ ในช่วงปลายปี 2567 บริษัทฯ ได้มาซึ่งบริษัทย่อยใหม่ ประกอบด้วยบริษัทย่อยทางตรง คือ บริษัท ลานนาเรียลเอสเตส จำกัด (มหาชน) หรือ (LANNA) และบริษัทย่อยทางอ้อมได้แก่ (1) บริษัท ไทย อะโกร เอ็นเนอรี จำกัด (มหาชน) (TAE) (2) บริษัท ลานนาฟาวเวอร์เอ็นเนอรี จำกัด (3) PT. Singlurus Pratama (4) PT. Lanna Harita Indonesia (5) United Bulk Shipping PTE. LTD. และ (6) PT. Pesona Khatulistiwa Nusantara) ซึ่งการเป็นบริษัทย่อยดังกล่าว เกิดเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งหุ้นของบริษัทอื่น ตามการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ซึ่งเป็นหน้าที่ตามกฎหมาย ทั้งนี้ท่านสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมจากคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท LANNA และ TAE ซึ่งบริษัทเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในช่วงไตรมาสที่สี่ ปี 2567

ความร่วมมือในการทำงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และมีหน้าที่แต่งตั้งเลขานุการบริษัทโดยเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทเอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้เสนอร่างวาระการประชุมเพื่อให้ฝ่ายจัดการและประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติวาระการประชุม โดยวาระการประชุมจะครอบคลุมหน้าที่ของคณะกรรมการ ทั้งที่เป็นข้อกำหนดของกฎหมาย กฎบัตรระเบียบปฏิบัติภายในของบริษัทและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งมีหน้าที่ทำให้การจัดประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย รวมทั้งเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการควรจะหาหรือเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนถามเพื่อเสนอหัวข้อหรือวาระเพิ่มเติมเพื่อเตรียมเป็นวาระการประชุมครั้งต่อไป

ในปี 2567 มีการส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมวาระและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน สอดคล้องกับข้อบังคับ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เลขานุการบริษัทหรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกมา

ประกอบพิจารณาด้วย

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้เลขาธิการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

หลักปฏิบัติ 4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

การสรรหา อบรมพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องผู้บริหารที่มีศักยภาพ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการสรรหาผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งมีความเป็นมืออาชีพ โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการสรรหา การทบทวนองค์ประกอบและโครงสร้างของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญๆ ไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และใช้ความเห็นของการประเมินจากบริษัทผู้เชี่ยวชาญในระดับสากล เพิ่มเติมจากการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งนั้นๆ สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ ดำเนินการสัมภาษณ์ และนำเสนอผู้ที่มีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนมีอำนาจทบทวนและอนุมัติรายชื่อบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มนำเสนอ ก่อนเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเบื้องต้น ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทพิจารณาจากคุณสมบัติที่หลากหลาย โดยคำนึงถึง ความรู้ ความสามารถในการบริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร ตลอดจนมีความซื่อสัตย์สุจริตและมีผลงานที่โดดเด่น ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการกระบวนการสรรหาอย่างโปร่งใสและรอบคอบเพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งสามารถนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในการพัฒนาศักยภาพและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินงานหลายด้าน ได้แก่ การสร้างความโปร่งใสและครอบคลุมของกรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหารระดับสูง การดูแลกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพสำหรับการสืบทอดตำแหน่ง การสร้างความมั่นใจว่าในแต่ละสายงานมีกลุ่มบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีศักยภาพ การทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม การทบทวนแผนการพัฒนาสำหรับกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนแผนพัฒนาสำหรับกรรมการของบริษัทย่อยและผู้แทนของบริษัทฯ ที่เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วม ทั้งหมดนี้มีเป้าหมายเพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรายงานการทำงานและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

กลุ่มบริษัท มีกระบวนการบริหารการสืบทอดตำแหน่งที่เป็นระบบผ่านโครงการพัฒนาคุณภาพผู้นำ (Developing Leadership Quality: DLQ) ซึ่งออกแบบมาเพื่อระบุและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพสำหรับบทบาทผู้นำที่สำคัญ โดยพิจารณาตามสมรรถนะอินทรี (INSEE Competency) ซึ่งครอบคลุมทั้งสมรรถนะหลักและสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ โดยมุ่งเน้นทักษะความสามารถของผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์สู่การเปลี่ยนแปลง (Shape Transformation Strategies) ควบคู่ไปกับการเป็นแบบอย่างในเรื่องกรอบความคิดแบบคล่องตัวในการทำงาน (INSEE Agility Mindset) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารในอนาคตสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับทิศทางของบริษัทต่อไป

การพัฒนาอบรมของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท ซึ่งผ่านการพิจารณาและให้คำแนะนำโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อกำหนดกรอบการทำงานและหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการจัดการและบริหารเชิงทรัพยากรบุคคลให้มีความสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการสนับสนุนการพัฒนาความเป็นผู้นำเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารอาวุโส เป็นผู้นำที่มีศักยภาพในการบริหารจัดการสายงานของตน โดยมีการประเมินความเป็นผู้นำสำหรับพนักงานในตำแหน่งสำคัญโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ และส่งเสริมให้มีผู้บริหารระดับสูงเข้าอบรม สัมมนา หลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยรายละเอียดการเข้ารับการฝึกอบรมในด้านการกำกับดูแลกิจการของผู้บริหารระดับสูงจนถึงสิ้นปี 2567 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารระดับสูง	รวมการเข้าอบรมจนถึงสิ้นปี 2567
1	นายรานจัน ซาซเดอวา	<ul style="list-style-type: none"> DAP รุ่นที่ 173/2020 DCP รุ่นที่ 313/2021 Leading from the Chair by INSEAD* E-Learning CFO refresher by SET*
2	นายมนตรี นิธิกุล	<ul style="list-style-type: none"> Corporate Governance for Executive SCCC/2015 Ethical Leadership Program รุ่นที่ 5 Directors Certification Program รุ่นที่ 240 (DCP) Financial Statement for Directors รุ่นที่ 47/2022 (FSD) Team Collaboration MBTI Workshop*
3	นายเอมอน จอห์น จินลีย์	-
4	นายเฮเมนท์ มู๊ดกัล	<ul style="list-style-type: none"> DAP 216/2024*

หมายเหตุ: * การเข้าอบรมในปี 2567

โครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเป็นระบบและโปร่งใส โดยมีเป้าหมายเพื่อดึงดูด รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีความมุ่งมั่นต่อบริษัทฯ โดยมีการออกแบบนโยบายและโปรแกรมค่าตอบแทนที่บริษัทต่างๆ ในกลุ่มสามารถนำไปใช้ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนมีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการเห็นชอบและนำเสนอค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างเหมาะสม สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย มีการอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของผู้บริหาร รวมถึงโบนัสและการปรับอัตราเงินเดือนเป็นประจำทุกปี สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ มีการทบทวนงบประมาณสำหรับค่าตอบแทนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงอัตราการจ่ายโบนัสเป็นประจำทุกปี โดยทั้งหมดนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีธรรมาภิบาล และความโปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สำหรับเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาในหลายมิติ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายซึ่งรวมถึงเป้าหมายด้าน ESG ด้วย อาทิ

1. ผลประกอบการของธุรกิจ
2. ผลการดำเนินงานด้าน ESG ตามที่บริษัทได้ตั้งเป้าหมายไว้ อาทิ การลดสัดส่วนปูนเม็ด (Clinker Factor) และการเพิ่มอัตราการใช้พลังงานทดแทน (%Thermal Substitution Rate: %TSR) เป็นต้น
3. ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล ตามหลักเกณฑ์ และเป้าหมายที่ได้ทำการตกลงไว้ล่วงหน้า อาทิ
 - 3.1 งานที่สำคัญ (KPIs)
 - 3.2 ภาระหน้าที่หลัก (Critical Task)
 - 3.3 ภาวะผู้นำ (Leadership Competency)

ซึ่งในปี 2567 การประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและสมาชิกคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มมีผลการดำเนินงานโดดเด่น สอดคล้องกับทิศทางที่ดีขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำผลการประเมินมาเป็นหนึ่งในปัจจัยพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยยึดหลักความเป็นธรรม เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ผลการดำเนินงาน และผลประโยชน์ในระยะยาวของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็นว่าโครงสร้างค่าตอบแทนมีทั้งแรงจูงใจและความท้าทาย และสามารถแข่งขันได้ ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานระยะสั้น (โบนัส) และค่าตอบแทนระยะยาว (Long-Term Incentive - LTI) ซึ่งทยอยจ่ายภายในสามปี ตามเป้าหมายที่กำหนด LTI เป็นกลไกสำคัญ

ในการส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ ในระยะยาว เสริมสร้างความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดและสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลงานอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบค่าตอบแทนสะท้อนถึงประสิทธิภาพการบริหาร และส่งเสริมความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การส่งเสริมนวัตกรรมที่ปูนิเวศน์นครหลวง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการใช้นวัตกรรม สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคโนโลยี ความคาดหวังของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ ที่ต้องการเห็นการเปลี่ยนแปลงในลักษณะที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ หรือ สร้างคุณค่าร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนั้นต้องอยู่บนพื้นฐานของหลักจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ฝ่ายจัดการนำเรื่องการส่งเสริมนวัตกรรมไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ และการวางแผนพัฒนาการดำเนินงานอยู่เสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ต้องการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่องและสามารถลดปริมาณการปล่อยหรือความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ปัจจุบันจึงมุ่งการใช้แนวทางเรื่อง การสร้างเครือข่ายนวัตกรรมแบบเปิดกว้าง (open innovation network) โดยการเข้าร่วมกับผู้นำด้านเทคโนโลยีและผู้นำของอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน เนื่องจากแนวทางดังกล่าวสนับสนุนความต้องการในการเข้าถึงเทคโนโลยีขั้นนำได้รวดเร็วขึ้น อีกทั้งลดเวลาค้นคว้าและเวลาการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการค้า โดยขอบเขตของความร่วมมือเหล่านี้ครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตั้งแต่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การนำไปใช้ รวมถึงเทคโนโลยีการผลิตและการปรับใช้กับปัญญาประดิษฐ์สำหรับกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ

การสนับสนุนของคณะกรรมการบริษัทและคณะเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ก่อให้เกิดกิจกรรมการสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในองค์กรอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม และส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ หรือธุรกิจใหม่

จากการส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม กลุ่มบริษัทปูนิเวศน์นครหลวงได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของนวัตกรรม อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างนวัตกรรมอันเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยมีการจัดเสวนาและประชุมเชิงปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี การนำเสนอผลงานด้านนวัตกรรมในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (นวัตกรรมหลัก) รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาความคิดริเริ่มของกลุ่มพนักงานนักคิดรุ่นใหม่เพื่อค้นหารูปแบบธุรกิจ

ใหม่ในการสร้างรายได้และเป็นกลไกที่จะช่วยตอบสนองความต้องการของตลาดในโลกยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป (นวัตกรรมสนับสนุน)

ด้านการสนับสนุนการเป็นองค์กรนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการสร้างและสนับสนุนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยในการนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่ม ได้เข้ามาเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงกับการกำหนดนโยบาย การบริหารและการดำเนินงานของกิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรม ต่างๆ รวมถึงการให้การสนับสนุน อำนาจความสะดวกต่อพนักงานในการริเริ่ม และดำเนินโครงการนวัตกรรมต่างๆ ให้เป็นไป อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้การสนับสนุนงบประมาณเพื่อการศึกษาหรือวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลเพิ่มเติมต่อ การพัฒนาโครงการสร้างสรรค์ให้สามารถเกิดขึ้นได้จริงในรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Model)

บริษัทฯ ถือว่านวัตกรรมเป็นเรื่องสำคัญ ที่จะช่วยสร้างคุณค่าร่วมให้มากขึ้นเพื่อประโยชน์แก่ธุรกิจ ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสนับสนุนกิจกรรม ต่างๆ ตลอดจนการทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องต่อไปใน อนาคต

การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการชดเชยกรณีที่เกิดจากการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Create Value for all Stakeholders) อย่างต่อเนื่อง และดูแลให้บริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือตาม ข้อตกลงที่มีกับบริษัทและต้องมีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ สังคม ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ และที่สำคัญต้องไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ เสีย และกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง มีเจตนารมณ์ที่จะยึดมั่น เคารพ และปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ในกระบวนการทางธุรกิจของ กลุ่มบริษัทฯ ทุกภาคส่วน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีจริยธรรม ทั้งกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่ความร่วมมือ และกลุ่มบุคคลที่ทำธุรกรรมกับกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคาดหวังและส่งเสริมให้คู่ความร่วมมือทุก ราย ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน เช่นเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ ด้วย เพื่อร่วมกันสร้างความสัมพันธ์ที่ นำไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีแนวทางดังนี้



กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงเชื่อมั่นว่า การเคารพสิทธิมนุษยชนคือรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เรามุ่งมั่นเติบโตไปพร้อมกับสังคมด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม พร้อมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นองค์กรที่ได้รับความไว้วางใจและเป็นแรงขับเคลื่อนสู่อนาคตที่มั่นคงและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า หรือคู่ค้า โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA) อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ระบุหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงเผยแพร่นโยบายความเป็นส่วนตัวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถใช้สิทธิด้านข้อมูลส่วนบุคคลผ่านแบบคำขออนเว็บไซต์ พร้อมทั้งจัดให้มีระบบรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสผ่าน INSEE Speak Up ทั้งนี้ เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส บริษัทฯ จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และให้ความเคารพต่อสิทธิความเป็นส่วนตัวเป็นส่วนหนึ่งของทุกฝ่าย บริษัทฯ จะยังคงพัฒนามาตรการคุ้มครองข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจและความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกคน

🔍 ท่านสามารถอ่านรายละเอียดนโยบายความเป็นส่วนตัวเพิ่มเติมได้ที่ <https://siamcitycement.com/thailand/th/policy>

คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มีแนวทางและกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมโปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังต่อไปนี้

1) ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง

การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างยุติธรรม เท่าเทียม และเคารพสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย แรงงานเด็ก และแรงงานสตรีมีครรภ์ รวมไปถึงสนับสนุนการอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงให้โอกาสการจ้างงานอย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติ กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการสร้างโอกาสให้กับคนพิการหรือผู้ดูแลมีการประกอบอาชีพตามศักยภาพของตนเอง ซึ่งในปี 2567 นั้นนอกจากมีการจ้างงานคนพิการในองค์กรตามความเหมาะสมของลักษณะความพิการและสภาพของการปฏิบัติงานจำนวน 4 รายแล้ว ยังสนับสนุนให้ดำเนินการทางด้านการส่งเสริมอาชีพให้กับกลุ่มคนพิการที่เหมาะสมตามศักยภาพของบุคคลอีกจำนวน 24 ราย ซึ่งกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงโดยการสนับสนุนเงินทุนในการประกอบอาชีพตามมาตรา 35 แห่ง พระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 ภายในกรอบเวลาตามกฎหมายได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งในการเลือกแนวทางการสนับสนุนส่งเสริมอาชีพให้คนพิการโดยตรงนั้น กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงมีความมุ่งหวังอย่างแน่วแน่ในการช่วยเหลือสนับสนุนส่งเสริมอาชีพให้กับคนพิการหรือผู้ดูแลอย่างแท้จริง ให้คนพิการหรือผู้ดูแลสามารถประกอบอาชีพได้ตามความเหมาะสมของตนเป็น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว คนพิการมีคุณค่า ไม่ได้เป็นภาระของครอบครัวหรือของสังคมอีกต่อไป คนพิการหรือผู้ดูแลสามารถประกอบอาชีพเลี้ยงตัวเองและครอบครัวได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงได้สานต่อการสนับสนุนโครงการส่งเสริมอาชีพให้คนพิการเช่นนี้มาตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน อันเป็นการแสดงถึงความแน่วแน่และมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนนโยบายด้านการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับและกำหนดนโยบายอาชีพอนามัยและความปลอดภัย โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างที่ทำงานที่ดีต่อสุขภาพและความปลอดภัยให้แก่พนักงานโดยมีเป้าหมายสูงสุดคือ “Zero Harm and Zero Fatality” รายละเอียดสถิติการเกิดอุบัติเหตุหรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ตัวชี้วัดการพัฒนาย่างยั่งยืนในแต่ละปีที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

 ท่านสามารถอ่านดัชนีชี้วัดการพัฒนาย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ได้ที่ <https://www.siamcitycement.com/th/esg/esg-publications>

การดูแลพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนและผลักดันให้บริษัทไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บุคลากรทุกคนถือเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จขององค์กร ในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งการปฏิบัติงานต้องเป็นไปตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กร (Core Value) โดยมีได้มุ่งหวังในเรื่องของผลสำเร็จในการทำงานเท่านั้นแต่ต้องถึงพร้อมด้วยจริยธรรมและการปฏิบัติงานโดยเน้นการทำงานเป็นทีม, ทำสิ่งถูกต้อง, กล้าคิด กล้าทำ และห่วงใย ใส่ใจอนาคตตามค่านิยมขององค์กร โดยบริษัทฯ ดูแลให้มั่นนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน อันได้แก่การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดหาสวัสดิการที่ไม่น้อยไปกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามเหมาะสม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารค่าตอบแทน เพื่อให้สามารถจูงใจและดึงดูดพนักงานที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานด้วย โดยได้กำหนดการบริหารค่าตอบแทนบนหลักการและพื้นฐานของยุติธรรมและความเสมอภาค และสามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจัยที่ใช้ในการบริหารการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานประกอบไปด้วยภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน, อัตราการจ่ายของตลาดแรงงาน และความสามารถในการจ่ายของบริษัทฯ โดยอาศัยเทคนิคการวิเคราะห์งาน การประเมินค่างาน, การสำรวจตลาดแรงงานและโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นเครื่องมือในการช่วยพิจารณา รวมทั้งการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานประจำปีถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนและเป็นขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูงกว่ามาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับพนักงานทุกคนโดยขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปีเพื่อตอบแทนความทุ่มเทในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตลอดปีที่ผ่านมา

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการอื่นซึ่งไม่ได้อ้างอิงกับผลประกอบการของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานทุกคน เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือพนักงานทั้งในด้านการดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ดี การส่งเสริมสุขภาพเชิงป้องกัน อาทิ การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่างๆ ประกันสุขภาพ ประกันชีวิต เป็นต้น ด้านการบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ และคงมาตรฐานการครองชีพให้เหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ เช่น ค่าครองชีพ ซึ่งบริษัทได้มีการทบทวนและให้ความช่วยเหลือค่าครองชีพแก่พนักงาน เนื่องจากสถานการณ์ค่าครองชีพและเงินเฟ้อสูงขึ้น รวมถึง เงินกู้ฉุกเฉิน เงินช่วยเหลือค่าเล่าเรียนบุตร เป็นต้น ด้านการเตรียมความพร้อมเกษียณอายุ อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงินอยู่เสมอ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตในการทำงานได้อย่างมีคุณภาพและวางแผนจัดเตรียมพร้อมหลังเกษียณอายุให้มีความมั่นคงทั้งด้านการเงิน และด้านสุขภาพที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนสวัสดิการของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการดำเนินชีวิตอยู่เสมอ

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร บริษัทฯ ทุ่มเทเงินต้นครหวงยังคงมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จัดตั้งศูนย์การ

เรียนรู้อินทรี (INSEE Academy) เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาแผนกลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนโดยครอบคลุมแผนระยะสั้นและระยะยาวเพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในแต่ละสายธุรกิจ โดยศูนย์การเรียนรู้อินทรีมุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานทั้งในด้านสมรรถนะด้านภาวะผู้นำและสมรรถนะเฉพาะสายงาน ผ่านหลักสูตรการพัฒนาที่หลากหลายและมีการวางแผนโครงสร้างการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างยั่งยืน

2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยแก่ลูกค้า โดยดูแลให้ระบบการบริหารงานของผู้บริหาร มีการกำกับดูแล ติดตามและรายงานผลไปถึงคณะผู้บริหารกลุ่ม และ/หรือคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดไว้ในระบบการควบคุมภายใน อันสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (sales conduct) มีการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ให้ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า รวมถึงไม่โฆษณาชวนเชื่อเกินความเป็นจริง ซึ่งมีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ด้านอาชีพความน่าเชื่อถือและความปลอดภัย โดยพันธกิจหลักของบริษัทมุ่งมั่นให้พนักงาน ผู้รับเหมา และลูกค้าทุกคนต้องมีความรู้ความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎระเบียบขั้นตอนการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทั้งตนเองและผู้อื่น ทุกกิจกรรมต้องได้รับการดำเนินการภายใต้ระบบการจัดการอาชีพความน่าเชื่อถือและความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจัยเชิงบูรณาการเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนตามเจตนารมณ์ของบริษัท คือ การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การสร้างทัศนคติที่ดีด้านความปลอดภัย และให้ฝังแน่นในกลุ่มคนขององค์กร และต้องถ่ายทอดไปสู่กลุ่มลูกค้าเพื่อให้พวกเขามีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามกระบวนการต่าง ๆ ด้านอาชีพความน่าเชื่อถือและความปลอดภัย และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

อีกทั้งบริษัทฯ ยังตระหนักถึง ความปลอดภัยด้านข้อมูล (Cybersecurity) ที่เกี่ยวข้องกับบริการและการติดต่อกับลูกค้า โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์และปกป้องข้อมูลสำคัญของลูกค้า โดยมุ่งมั่นดำเนินการมาตรการเชิงรุกในการเฝ้าระวัง ป้องกัน และรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของข้อมูลให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้มีการสื่อสาร แบ่งปันข้อมูล ข่าวสาร ถ่ายทอดความรู้ อาทิ กฎระเบียบและขั้นตอนการทำงาน การประเมินความเสี่ยงของสภาพการณ์ที่เป็นอันตรายในสถานการณ์ประกอบ การซ่อมบำรุงไซโลอย่างไรให้เกิดความปลอดภัยให้แก่ลูกค้าอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งยังรณรงค์ในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัยสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแพรนไฮส์ เพื่อให้การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล อีกทั้งบริษัทยังมีข้อกำหนดให้ผู้ขนส่งต้องจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกัน

อันตรายนส่วนบุคคล สัญลักษณ์เครื่องหมายด้านความปลอดภัยต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ของลูกค้าแฟรนไชส์

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยสุขอนามัยของลูกค้าเสมอ จึงได้นำนโยบายการเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยระบุข้อมูลของสินค้าลงบนฉลากสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งแสดงรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับสินค้าอย่างชัดเจน ไม่ว่าจะเป็น ปริมาณ วิธีการใช้ ค่าเตือน เครื่องหมายรับรองต่าง ๆ เป็นต้น เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถเห็นข้อมูลสำคัญของสินค้าได้ง่าย ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างสินค้ากับลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ

 ท่านสามารถอ่านรายละเอียดที่สำคัญเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทเพิ่มเติมได้ที่ <https://www.siamcitycement.com/thailand/th/products/276-cement>

3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

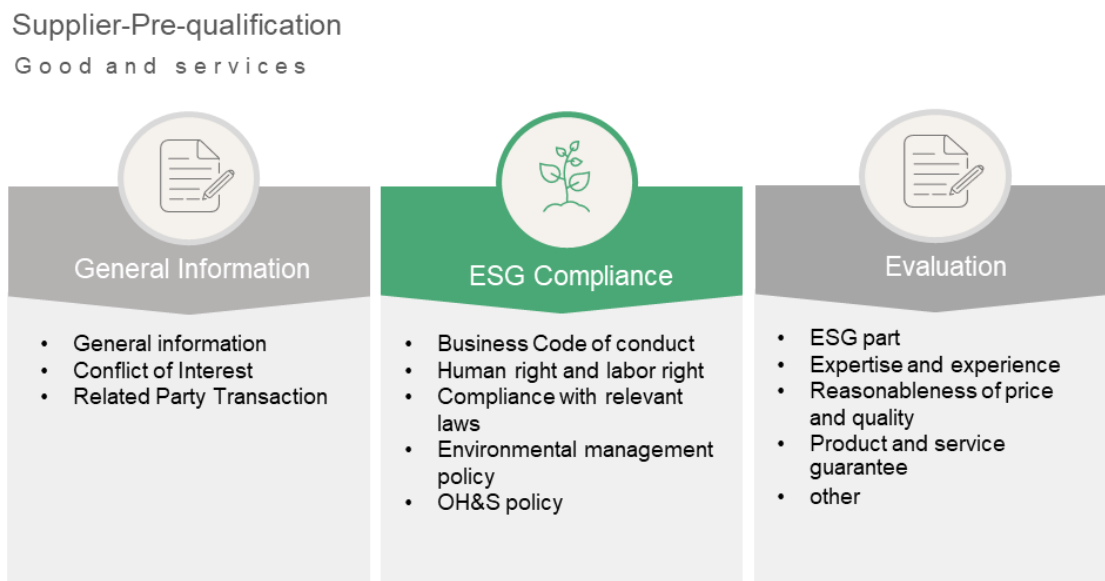
บริษัทฯ ตระหนักว่าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีความสำคัญอย่างยิ่ง ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิตสินค้า ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการต่าง ๆ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ดีจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการของคู่ค้า และเพิ่มประสิทธิภาพการส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีของคู่ค้าได้ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงดูแลให้รอบการดำเนินงานด้านการจัดซื้อเป็นไปตามข้อปฏิบัติด้านการจัดซื้ออย่างยั่งยืน (ESG) ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โปร่งใส ยุติธรรม โดยคำนึงถึงการสร้างความคุ้มค่าสูงสุด มีต้นทุนรวมในการเป็นเจ้าของต่ำสุด ความเหมาะสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ จัดให้มีการประกวดราคา ประเมินและคัดเลือกคู่ค้า สนับสนุนการจัดจ้างกับคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพ และดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ตาม Supplier Code of Conduct ที่ร่วมมือกับบริษัทฯ ในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social and Governance) และให้ความสำคัญในห้าหัวข้อหลัก ได้แก่ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้านจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ ด้านสิทธิมนุษยชน ด้านการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม และด้านความยั่งยืนทางธุรกิจ เพื่อเข้าสู่การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ กระบวนการจัดซื้อจัดหาของบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานให้บรรลุประสิทธิภาพและต้นทุนตามแนวทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนพลังงานเชื้อเพลิง วัตถุดิบทางเลือก พลังงานจากของเสีย และการเลือกใช้อุปกรณ์และเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้ทรัพยากร การพัฒนาประสิทธิภาพที่ขับเคลื่อนโดย ESG อย่างต่อเนื่องนี้ ไม่ได้จำกัดอยู่แค่ผลิตภัณฑ์ที่จัดซื้อจากผู้ขายสินค้าและบริการเท่านั้น แต่ยังขยายไปถึงการดำเนินงานภายในของทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งมั่นในการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวในพื้นที่โรงงานสระบุรี จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างให้คู่ค้าเติบโตอย่างมีศักยภาพและประสิทธิภาพร่วมกันกับบริษัทอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยบริหารจัดการทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจแก่คู่ค้าทุกฝ่าย แม้ว่าบริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระเงินให้แก่คู่ค้าทั่วไป 60 วันหลังส่งมอบสินค้า/บริการตามที่ระบุในเงื่อนไขทางการค้า (Terms of Reference) แต่ในบางกรณีอาจมีการเจรจาขอยืดหยุ่นระยะเวลาดังกล่าว โดยพยายามลดผลกระทบต่อคู่ค้าและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ ในปี 2567 ค่าเฉลี่ยการชำระเงินอยู่ที่ 70 วัน ซึ่งยังเป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดร่วมกับคู่ค้าล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการสนับสนุนคู่ค้า อาทิ Supplier Financing Program เพื่อให้คู่ค้าเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ ช่วยลดภาระทางการเงินและเพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ยังมีระบบบริหารจัดการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้มั่นใจว่าทุกการชำระเงินเป็นไปตามข้อตกลง ลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดเลือกคู่ค้า ซึ่งมีวิสัยทัศน์ และมีแนวทางการดำเนินธุรกิจในทิศทางเดียวกับบริษัทฯ และยึดถือ Supplier Code of Conduct ของบริษัทฯ เป็นสิ่งสำคัญ จึงมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้าจากคุณสมบัติเบื้องต้นของคู่ค้า โดยคู่ค้าทั้งรายใหม่และรายปัจจุบันจะต้องทำการประเมินคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาแบบประเมินในการคัดเลือกคู่ค้าให้ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน สิทธิมนุษยชน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG) รวมถึงพิจารณาในเรื่องค่าใช้จ่าย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีความเสี่ยงของคู่ค้าด้วย

การกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการคัดเลือกคู่ค้า



บริษัทฯ จัดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง ตรงกัน ในการทำธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าจะต้องลงนามตอบรับคำมั่นยืนยันการปฏิบัติตาม จรรยาบรรณดังกล่าวเพื่อเป็นพันธสัญญาระหว่างกันก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทฯ จะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมายหรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต



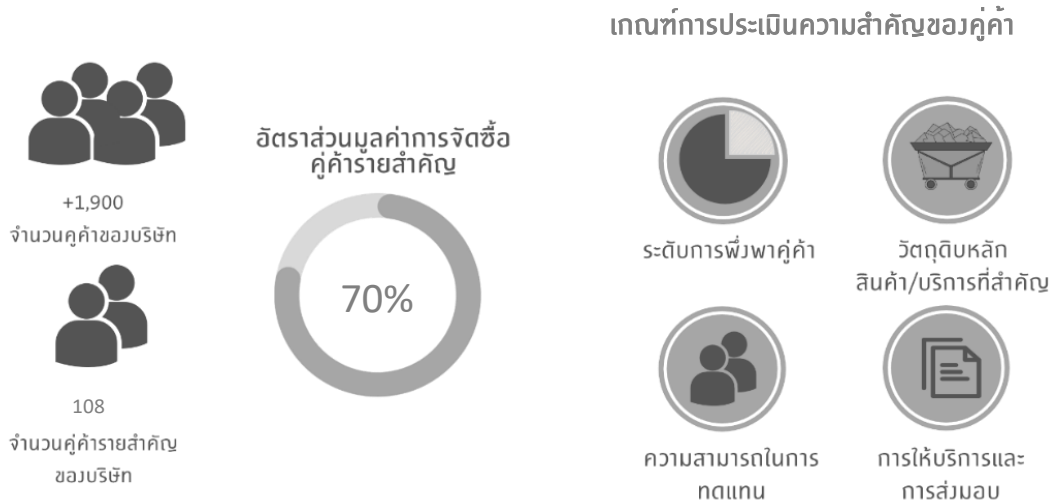
ท่านสามารถอ่านจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้าของบริษัทได้ที่เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ > การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายและเอกสารองค์กร > หัวข้อหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับคู่ค้า

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหา

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดหาของบริษัทฯ มีกระบวนการที่หลากหลาย เช่น การประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจในกระบวนการจัดซื้อที่เกิดขึ้นจากคู่ค้า โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงโดยการชี้บ่งเพื่อค้นหาปัจจัยที่มีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากคู่ค้า และกำหนดเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย สองมิติ คือ ระดับผลกระทบด้านการเงิน (Impact) หรือสิ่งที่มีผลกับชื่อเสียง, ภาพลักษณ์จากสื่อต่างๆ และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) โดยผลจากการประเมินความเสี่ยงเป็นไปตามตาราง

ความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อที่มีนัยสำคัญ	มาตรการเพื่อลดความเสี่ยง
การขาดแคลนวัตถุดิบและเชื้อเพลิง ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและเชื้อเพลิง	<ul style="list-style-type: none"> เลือกใช้พลังงานและวัตถุดิบทางเลือก (AFR) จากแหล่งอื่นเพิ่มเติม ควบคุมความสม่ำเสมอของปริมาณและคุณภาพของพลังงานและวัตถุดิบทางเลือก) สำรองพลังงานและวัตถุดิบทางเลือกให้เพียงพอกับความต้องการใช้งาน ปรับปรุงกระบวนการเพื่อรองรับการใช้พลังงานและวัตถุดิบทางเลือกให้หลากหลายมากขึ้น ทำสัญญาระยะยาวกับคู่ค้า
การพึ่งพาคู่ค้าน้อยราย	<ul style="list-style-type: none"> ทำสัญญากับคู่ค้าหลักและคู่ค้ารอง พัฒนาคู่ค้าที่มีศักยภาพเพิ่มเติม
การได้รับสินค้า/บริการที่ไม่ได้คุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> มีขั้นตอนการตรวจสอบสินค้า/สุ่มตรวจสอบในขั้นตอนการรับสินค้า มีการระบุเงื่อนไขด้านคุณภาพรวมถึงบทปรับในสัญญา

การบริหารจัดการความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในรูปแบบถัดมา คือ การระบุคู่ค้ารายสำคัญ (Critical supplier)



บริษัทฯ มีมาตรการในการตรวจสอบความเสี่ยงด้านความยั่งยืนตั้งแต่การคัดเลือกคู่ค้า จนไปถึงการติดตามผลการดำเนินงานของคู่ค้า โดยคู่ค้าที่มีแนวโน้มอาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) จะต้องเข้าร่วมทำแบบประเมินตนเองด้านความยั่งยืนเพิ่มเติม ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนหลายประเด็น ในปีที่ผ่านมา มีคู่ค้ารายสำคัญ 17 ราย ที่เข้าร่วมการประเมินตนเอง และทั้งหมดมีผลผ่านเกณฑ์ สำหรับการเข้าตรวจประเมิน ณ สถานประกอบการ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาในหลากหลายแง่มุม อาทิ ลักษณะและประเภทของวัตถุดิบและบริการ คุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงประเด็นด้าน ESG ซึ่งการประเมินครอบคลุมหัวข้อสภาพแวดล้อม ระบบความปลอดภัย กระบวนการผลิต ระบบคุณภาพ ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น และการเข้าตรวจประเมินด้าน ESG ณ สถานประกอบการของคู่ค้าพิจารณาจากคู่ค้าที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินตนเองด้านความยั่งยืน

แบบประเมินตนเองด้านความยั่งยืน ประกอบไปด้วยสามส่วน ดังนี้



ในกรณีที่ตรวจพบความไม่สอดคล้องในระหว่างกระบวนการตรวจประเมินคู่ค้า บริษัทฯ กำหนดให้คู่ค้าส่งมอบแผนการดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด อีกทั้งบริษัทฯ มีมาตรการในการติดตามการดำเนินการแก้ไขจนสิ้นสุดกระบวนการ พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือต่อคู่ค้าเพื่อนำไปสู่การพัฒนาความสามารถและปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

การส่งเสริมและยกระดับศักยภาพของคู่ค้า

บริษัทฯ มีการส่งเสริมและยกระดับศักยภาพของคู่ค้า โดยการให้ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยกับคู่ค้าผู้รับเหมาอยู่เสมอ จัดให้มีการประชุมร่วมกับคู่ค้าผู้รับเหมาเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ความรู้เรื่องกฎหมายความปลอดภัย และมี Compliance audit เป็นประจำทุกปี เพื่อตรวจสอบแผนนโยบายการทำงานของคู่ค้า ติดตามสถิติการเกิดอุบัติเหตุ โดยบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยวิเคราะห์สาเหตุการเกิดอุบัติเหตุ แนะนำวิธีการป้องกัน และติดตามผลสถิติการเกิดอุบัติเหตุของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงส่งเสริมให้คู่ค้าผู้รับเหมาใช้ระบบดิจิทัลในการทำ Daily truck inspection สำหรับการตรวจสอบรถ ตรวจสอบคน และการสนทนาเรื่องความปลอดภัยก่อนปฏิบัติงานรายวัน เพื่อให้สามารถตรวจสอบ แก้ไขข้อบกพร่องได้ทันที และยังเป็นการลดการใช้กระดาษอีกด้วย อีกทั้งยังมีช่องทาง Defect alert สำหรับให้พนักงาน คู่ค้าผู้รับเหมา แจ้งข้อบกพร่องของรถยนต์และอุปกรณ์ รวมถึงข้อคิดเห็นมาที่ฝ่ายบริหารได้โดยตรง ซึ่งได้ดำเนินการและปรับปรุงพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มผลักดันโครงการจัดอันดับผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยของผู้รับเหมา (Contractor Safety Performance Ranking) ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญในการประเมินประสิทธิภาพของบริษัทผู้รับเหมาที่ร่วมงานกับกลุ่มบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประเมินผลด้านความปลอดภัยของผู้รับเหมา ส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และยกระดับระบบความปลอดภัยของผู้รับเหมาให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

การจัดอันดับครั้งแรกในปีนี้ครอบคลุมผู้รับเหมา 26 รายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ ธุรกิจกำจัดของเสียของบริษัท อินทรี อีโคไซเคิล จำกัด โดยใช้เกณฑ์การตรวจสอบที่แบ่งออกเป็น 7 หมวดหมู่หลัก ผลการประเมินถูกนำเสนอในรูปแบบเกรด ตั้งแต่ A+ ถึง D พร้อมคะแนนเปอร์เซ็นต์ที่ระบุอย่างชัดเจน

การทบทวนระบบบริหารจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา (CSM Peer Review)

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของผู้บริหารที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา (CSM) OH&S – Thailand ได้เชิญผู้เชี่ยวชาญด้านระบบบริหารจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา (Contractor Safety Management: CSM) จาก OH&S บริษัท สยาม ซิตี ซีเมนต์ (เวียดนาม) จำกัด เข้าร่วมดำเนินการตรวจทบทวน CSM Peer Review ในช่วงไตรมาสที่สี่ของปี 2567 โดยมุ่งเน้นเป็นพิเศษในพื้นที่ด้านงานจัดส่ง กิจกรรมนี้มีเป้าหมายเพื่อทบทวนระบบ CSM ที่มีการใช้งานอยู่ในบริษัทฯ ในประเทศไทย รวมถึงเป็นเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลและองค์ความรู้ เพื่อระบุจุดที่มีความเหมือนและแตกต่างระหว่างโครงสร้าง CSM ของทั้งสองบริษัท

ผลการทบทวนสรุปข้อดีที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุจุดที่ต้องปรับปรุง อาทิ การกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบให้ชัดเจนผ่าน RACI Matrix เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ CSM นอกจากนี้ กิจกรรมดังกล่าวยังได้รวบรวมตัวแทนจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น OH&S, Procurement, End Users และ Transporters เข้าร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

การทบทวนครั้งนี้ไม่เพียงแต่ช่วยยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของผู้รับเหมาให้สอดคล้องกับแนวทางสากล แต่ยังเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ บริษัทมุ่งมั่นที่จะนำข้อค้นพบจากการตรวจทบทวนมาปรับปรุงและพัฒนาระบบ CSM อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยที่เข้มแข็ง และสร้างความมั่นใจให้กับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างปลอดภัยและยั่งยืน

อีกทั้งเพื่อให้บรรลุความมุ่งมั่นของบริษัท ที่จะเสริมสร้างให้คู่ค้าเติบโตอย่างมีศักยภาพและประสิทธิภาพร่วมกับบริษัท อย่างยั่งยืน โครงการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน (สีเขียว) ของบริษัท ถือเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของเป้าหมายแห่งความยั่งยืน บริษัทฯ จะทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีความใส่ใจและตระหนักในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมและเพิ่มการใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยจะมุ่งเน้นการจัดหาสินค้าวัสดุที่ได้รับการรับรองการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (Thai Environmental Institute) และเป็นสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ฉลากเขียว) (Green Products or Services / Green Label) อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมและผลักดันให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว (Green industry) อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมคู่ค้าต่ออายุการรับอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 เป็นอย่างน้อย โดยบริษัทฯ จะเข้าไปมีส่วนร่วมในการช่วยวางแผนและให้คำแนะนำต่างๆ กับคู่ค้าด้วย โดยตั้งแต่ปี 2562 ถึงปัจจุบัน มีคู่ค้าเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวแล้วกว่า 37 บริษัท 45 โรงงาน ซึ่งบริษัทฯ จะส่งเสริมคู่ค้าเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานต่อไป

4) ความรับผิดชอบต่อชุมชน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาใช้ในการพัฒนาโครงการที่สร้างคุณค่าที่เป็นรูปธรรมแก่ชุมชน โดยกำหนดกลยุทธ์หลักในการดำเนินงาน บูรณาการความเชี่ยวชาญทางธุรกิจเข้ากับการพัฒนาชุมชน นำองค์ความรู้ และเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาโครงการที่ตอบโจทย์ความต้องการของชุมชน การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยสร้างช่องทางในการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของทุกภาคส่วน และการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้ชุมชนผ่านการศึกษา การพัฒนาทักษะอาชีพ และโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวคิด การสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) และมุ่งมั่นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงงานในอำเภอแก่งคอยและอำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ผ่านการเข้ามีส่วนร่วมและสนับสนุนการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้น 3 ด้านหลัก ได้แก่:

1. การส่งเสริมการศึกษา: ขยายโอกาสทางการเรียนรู้ให้แก่เยาวชน
2. การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน : เสริมสร้างความเข้มแข็งและการพึ่งพาตนเองของชุมชน
3. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน: สนับสนุนระบบสาธารณูปโภคที่จำเป็น

โครงการเหล่านี้ถูกบรรจุอยู่ในนโยบายของบริษัทฯและมีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

โครงการสำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง คือ **โครงการ INSEE Construction 4.0'** ซึ่งเป็นความร่วมมือกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกอบรมวิชาชีพด้านการก่อสร้างให้แก่แรงงานในชุมชน แรงงานนอกระบบ ผู้ว่างงาน และผู้สนใจทั่วไป โดยใช้บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัทเป็นวิทยากร ถ่ายทอดทักษะเชิงปฏิบัติ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสามารถประกอบอาชีพและสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับตนเองและครอบครัว ซึ่งเป็นรากฐานของการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน รวมทั้งให้ความร่วมมือกับนักเรียนอาชีวศึกษาจากทั่วประเทศไทย ในกิจกรรม **‘การแข่งขันอาชีวศึกษา (Vocational Education Commission Competition : VEC)** โดยสนับสนุนทุนซีเมนต์คาร์บอนต่ำเพื่อใช้ในการแข่งขัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการส่งเสริมการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการศึกษา พัฒนาทักษะด้านงานก่อสร้างให้กับนักศึกษา ผ่านการยกระดับองค์ความรู้ และฝึกปฏิบัติจริงผ่านกิจกรรมการแข่งขันอาชีวศึกษานี้ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ตลาดแรงงาน ทั้งนี้ การดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2673 ของบริษัทฯ และภารกิจของกระทรวงศึกษาธิการ ในการสร้างบุคลากรคุณภาพ เพื่อขับเคลื่อนอุตสาหกรรมก่อสร้างอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อีกหนึ่งโครงการสำคัญ คือ **‘โครงการโรงเรียนสีเขียว’** ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 15 โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงอาคารเรียนไปแล้วกว่า 33 โรงเรียน เพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาให้เด็กและเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล โครงการนี้สอดคล้องกับเป้าหมายความยั่งยืนปี 2573 ของบริษัทฯ โดยช่วยให้เด็กและชุมชนกว่า 70,000 คน ได้รับโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น นอกจากโครงการหลักเหล่านี้ บริษัทฯ ยังดำเนินกิจกรรมที่มีผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมอีกมากมาย อาทิ:

การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เพื่อพัฒนางานวิชาการ เสริมสร้างศักยภาพของนิสิตและบุคลากร และพัฒนาสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ของนักศึกษา

โครงการสานสัมพันธ์ชุมชน (เยี่ยมบ้านยามเย็น) ที่บริษัทฯ ลงพื้นที่พบปะชุมชนรอบโรงงานในอำเภอแก่งคอยและอำเภอมวกเหล็ก เพื่อสื่อสารนโยบายองค์กร โครงการที่ดำเนินการอยู่ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งขับเคลื่อนเป้าหมายด้านความยั่งยืนปี 2573 เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชนอย่างแท้จริง

- ❑ ท่านสามารถรายละเอียดโครงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคมที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ สามารถดูเพิ่มเติมที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ❑ ท่านสามารถท่านสามารถติดตามกิจกรรมการดำเนินงานการสร้างความผูกพันของชุมชนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้ที่ Facebook Page : INSEE Care และ INSEE Community Team

5) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมไม่ทางใดก็ทางหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทุกภาคส่วน และพัฒนาการดำเนินงานเพื่อให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อขับเคลื่อนกลุ่มบริษัทฯ สู่อุตสาหกรรมที่ยั่งยืน โดยเป้าหมายการทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ ปี 2573 ครอบคลุมการดำเนินงานในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้ไฟฟ้าที่มาจากแหล่งพลังงานไฟฟ้าทางเลือก การดำเนินงานในเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน การดำเนินงานในเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรน้ำ สร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิควบคู่การใช้ในกระบวนการผลิตให้ประสิทธิภาพมากที่สุด เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา คณะทำงานด้านความยั่งยืนได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตามแนวทางของคณะทำงานด้านการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงและวางแผนเชิงกลยุทธ์อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2567 สำหรับโรงงานสระบุรี ประเทศไทย ครอบคลุมขอบเขตการทวนสอบในประเภทที่ 1 ประเภทที่ 2 และประเภทที่ 3 โดยบริษัท วิกรีน เคยู จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เพื่อให้การรายงานข้อมูลมีความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดของอบก. อีกทั้งบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) กับ อบก. เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- ❑ ท่านสามารถอ่านนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัทฯ

<https://investor.siamcitycement.com/storage/content/sustainable/sd-policy/20241111-sustainability-policy-en.pdf>

ท่านสามารถอ่านรายละเอียดการดำเนินการประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทางมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องสภาพภูมิอากาศได้ที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ใช้ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO: 14001) มาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับพัฒนาธุรกิจ อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบ พลังงาน และการบำบัดมลพิษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่เปิดเผยให้เป็นที่ยอมรับ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลากหลายหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน โดยมีพนักงานที่เข้าร่วมอบรมรวมทั้งสิ้น 241 คน ดังนี้

- หลักสูตรหลักการตรวจวัดมลพิษอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring Systems; CEMS) (จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 20 คน)
- หลักสูตรการตรวจสอบการทำงานของระบบการตรวจวัดมลพิษอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emission Monitoring Systems; CEMS) (จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 16 คน)
- หลักสูตรบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของบุคลากรสิ่งแวดล้อมประจำโรงงาน (จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 51 คน)
- หลักสูตรกฎหมาย และพ.ร.บ. ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน การสร้างและดำเนินการจัดการพลังงาน 8 ขั้นตอนและการตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร (จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 31 คน)
- หลักสูตร Introduction to Integrated Management System (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018) (จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 55 คน)
- หลักสูตร ISO Introduction & Awareness Training Course" (จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม 68 คน)

การอบรมเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งไม่เพียงช่วยเสริมสร้างศักยภาพของพนักงาน แต่ยังสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

นอกจากหลักสูตรการอบรมแล้ว ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ

กิจกรรมเชิญชวนพนักงานคัดแยกขยะและนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ช่วยลดการใช้ถ่านหินลดปริมาณขยะฝังกลบ และสนับสนุนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

ตลอดปี 2567 บริษัทฯ สามารถคัดแยกขยะเข้าสู่กระบวนการผลิตเชื้อเพลิงขยะ (Refuse-Derived Fuel: RDF) ได้จำนวน 2,668.40 กิโลกรัม คิดเป็นผลลัพธ์เชิงสิ่งแวดล้อมเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ 169 ต้น สามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการเผาไหม้ร่วม(Co-processing) ได้ 2.43 ตัน และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1,146 กิโลกรัม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเชิญชวนพนักงานร่วมกันคัดแยกขยะเศษอาหาร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับของเสียทางชีวภาพ พร้อมทั้งดำเนินโครงการจากเศษอาหารสู่แปลงผัก โดยนำเศษอาหารเหล่านั้นไปผ่านการย่อยสลายด้วยเครื่องกำจัดขยะเศษอาหารของบริษัทอินทรี อีโคไซเคิล จำกัด จากนั้นเศษอาหารจะกลายเป็นสารปรับปรุงดิน และนำไปใช้ในการบำรุงคุณภาพดินสำหรับแปลงผักในสวนมิ่งมงคล จังหวัดสระบุรี โดยสารปรับปรุงนี้มาจากขยะเศษอาหารของพนักงานที่สำนักงานใหญ่ กระบวนการทั้งหมดเป็นการจัดการขยะอินทรีย์ โดยเริ่มตั้งแต่การแยกขยะเศษอาหารออกจากขยะประเภทอื่น เพื่อนำมาหมักหรือจัดการเปลี่ยนขยะให้เป็นทรัพยากรที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในรูปแบบของสารปรับปรุงดิน และยังสามารถเป็นการปิดวงจรของการเพิ่มขยะไปยังหลุมฝังกลบที่จะส่งปัญหาถึงสิ่งแวดล้อมในมวกว้าง

กิจกรรมเก็บขยะชายหาดและปลูกป่าชายเลน ภายใต้โครงการ INSEE Green Heart Plus Club เป็นอีกหนึ่งโครงการที่ปทุมธานีเฝ้าติดตามให้ความสำคัญ และดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสมดุลของธรรมชาติ ลดปริมาณขยะไม่ให้รั่วไหลสู่สิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ร่วมกับอาสาสมัครจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อาทิ สำนักงานทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ จำกัด บริษัท พฤษภา โกลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกันเก็บขยะชายหาดบริเวณปากน้ำประแส จังหวัดระยอง เป็นระยะทางกว่า 1.5 กิโลเมตร พร้อมทั้งได้นำขยะใต้ท้องทะเล โดยขยะที่เก็บได้นั้นมากถึง 862 กิโลกรัม จะถูกนำเข้าสู่กระบวนการเผาไหม้ร่วมในเตาเผาปูนซีเมนต์เปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิง ช่วยลดผลกระทบต่อนสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการจัดการขยะอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมปลูกต้นไม้โกงกางจำนวน 550 ต้น เพื่อช่วยฟื้นฟูปะบบนิเวศป่าชายเลน ซึ่งเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ ช่วยป้องกันการพังทลายของชายฝั่ง และเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่สามารถดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังเป็นการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืน สร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจ โดยตั้งเป้าหมายในการลดผลกระทบจากการดำเนินงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความยั่งยืนทั้งในภาคธุรกิจและชุมชน และขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว

🔍 ท่านสามารถอ่านรายละเอียดเป้าหมาย กลยุทธ์ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้ที่หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6) การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างเปิดเผย โปร่งใส และไม่สร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำรงการค้าขายและส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมายการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง และไม่พบข้อร้องเรียน หรือคดีใดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้บริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทฯ และคู่ค้าทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งประกาศใช้นโยบายงดรับของขวัญของกำนัล โดยกำหนดนโยบายให้พนักงานและผู้บริหารของบริษัทปฏิเสธการรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือผลประโยชน์อื่นใดในทุกรูปแบบ รวมทั้งได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2560 และได้รับการต่ออายุมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ และการปฏิบัติตามแนวทางต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

การจัดสรรและจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรทุกประเภทอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงทรัพยากรทางการเงิน วัสดุที่ใช้ในกระบวนการผลิต ทรัพยากรทางปัญญา ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงด้านสังคมและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยได้กำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน และเปิดเผยแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีแนวทางการใช้ทรัพยากรที่คำนึงถึงความยั่งยืน โดยสนับสนุนการใช้ทรัพยากรเชิงอนุรักษ์อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาทรัพยากรที่ไม่อาจทดแทนได้ และสนับสนุนการนำวัสดุทุติยภูมิ (secondary materials) กลับมาใช้ใหม่เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อมูลและทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสม โดยกำหนดมาตรการปกป้องข้อมูลทางธุรกิจ ข้อมูลที่เป็นความลับ และข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันการ

เข้าถึงและการใช้ข้อมูลโดยมิชอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านข้อมูลสารสนเทศ

ในด้านทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารและปกป้องสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาอื่น ๆ อย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิและรักษาความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ หลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิของผู้อื่น และปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

ความรับผิดชอบในการใช้ทรัพยากรและผลกระทบต่อธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โดยคำนึงถึงผลกระทบของการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภท รวมถึงความสัมพันธ์และผลกระทบต่อกันของทรัพยากรภายใน value chain ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตระหนักดีว่ารูปแบบธุรกิจที่แตกต่างกันส่งผลต่อทรัพยากรที่ใช้แตกต่างกัน ดังนั้น ในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ บริษัทฯ จะพิจารณาผลกระทบและความคุ้มค่าของทรัพยากรอย่างรอบคอบ บนพื้นฐานของจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจในระยะยาว รวมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าในการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการได้มีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร

นโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นกรอบการกำกับดูแลกิจกรรมด้านเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ ตลอดจนให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี

โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและขยายขอบเขตของนโยบายให้ครอบคลุมถึงกระบวนการผลิตในโรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีในสายการผลิต การรักษาความปลอดภัยของเซิร์ฟเวอร์และระบบสารสนเทศภายนอก เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อการดำเนินงาน และทบทวนนโยบายการกำหนดทีมตอบสนองเหตุฉุกเฉินทางไซเบอร์ โดยปรับปรุงแนวทางการจัดการและเพิ่มคำแนะนำเกี่ยวกับการประเมินความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการดำเนินการที่เป็นไปได้ รวมถึงวิธีการประกันภัยไซเบอร์สำหรับการโจมตีทางไซเบอร์และการโจมตีด้วยแรนซัมแวร์ เป็นต้น

บริษัทฯ มอบหมายให้ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องทางด้านเทคโนโลยี ดูแลและบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง โดยให้ความสำคัญกับการควบคุมกระบวนการด้าน IT เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ป้องกันการรั่วไหลหรือสูญหายของข้อมูล และรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนด นโยบาย Anti-Phishing ควบคู่ไปกับการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ผ่านการให้ความรู้และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยทาง IT (IT Security) ภาคบังคับสำหรับพนักงาน ผู้บริหาร และตัวแทนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันตนเองและองค์กรจากความเสี่ยงด้านไซเบอร์ รวมถึงการโจรกรรมข้อมูลจากอาชญากรไซเบอร์ แฮ็กเกอร์ และผู้ไม่หวังดีอื่นๆ ในปี 2567 นอกเหนือจากการฝึกอบรมความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยประจำปี บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นรักษาวินัยมาตรฐานความปลอดภัยของข้อมูลผ่านการแจ้งเตือนและให้ข้อมูลเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นรายเดือนให้กับพนักงานและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการหลีกเลี่ยงผลกระทบจากการโจมตี และแนวทางป้องกันและตรวจจับมัลแวร์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการแจ้งเตือนภัยคุกคามแบบเรียลไทม์ เพื่อเสริมสร้างมาตรการป้องกันและคุ้มครองระบบข้อมูลของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่ง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าทรัพยากรของบริษัทฯ ได้มีการใช้งานอย่างเหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ แนวทางรองรับกรณีทรัพยากรไม่เพียงพอเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดลำดับความสำคัญของแผนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ ความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ระดับความเร่งด่วนในการใช้งาน งบประมาณและทรัพยากรบุคคลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (business model)

การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีมาตรการที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) การจัดการเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Incident Management) การบริหารจัดการทรัพย์สินสารสนเทศ (Asset Management) การพัฒนาแนวทางประกันภัยไซเบอร์ เพื่อรองรับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลและระบบของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้นโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ซึ่งบริหารโดย บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด และได้รับประกาศนียบัตร ISO/IEC 270001:2013 ประเภทรางวัลการบริหารข้อมูลความปลอดภัยยอดเยี่ยม จาก Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ซึ่งครอบคลุมมาตรฐานสำคัญ ได้แก่ ระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ในการรักษาความลับ (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (availability) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินมาตรการเข้มงวดเพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบสารสนเทศของบริษัทมีความมั่นคงปลอดภัย และไม่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการกำหนดมาตรฐานการทำงานที่เป็นแนวทางเดียวกันสำหรับทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการข้อมูล การควบคุมความปลอดภัยของข้อมูล และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร และสามารถรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งระบบนี้ครอบคลุมถึง การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน อาทิ การดูแลสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและข้อมูล อาทิ การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลรั่วไหล และการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในสภาพแวดล้อมการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้เยี่ยมชมบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งทำงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการสนับสนุนจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน (Group CFO) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแล เลขาธิการบริษัท รวมถึงเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงเอกสารการประชุมผ่านระบบแอปพลิเคชันเฉพาะที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการประชุม ตลอดจนสนับสนุนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ฝ่ายจัดการสามารถรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์และนำไปปฏิบัติได้จริง

ระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่ครอบคลุม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันข้อมูลรั่วไหล (Confidentiality) รักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และรับรองความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ตลอดจนบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และการประเมินผลกระทบและโอกาสของความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการกำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และแนวทางของสำนักงานก.ล.ต. รวมถึงจัดหน่วยงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแล (Group Internal Audit and Compliance - GIAC) ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รับผิดชอบการประเมินการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมถึงการประเมินความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานและสร้างความมั่นใจว่ามีมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างสมเหตุสมผล

โครงสร้างและกระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกระดับ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ทบทวนระบบบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงและโอกาสภายใต้สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงผ่านกรอบการทำงานที่ครอบคลุม และการกำกับดูแลแบบบูรณาการ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการประเมิน วิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และลดความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจเป็นรายไตรมาส โดยแบ่งความเสี่ยงหลักออกเป็น (1) ความเสี่ยงทางธุรกิจ (2) ความเสี่ยงทางการเงิน (3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (4) ความเสี่ยงด้านกฎข้อบังคับ (5) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม (6) ความเสี่ยงด้านการลงทุน (7) ความเสี่ยงด้านการลงทุนในต่างประเทศ และ (8) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่ได้รับการประเมินจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเป็นทิศทางเดียวกันในกลุ่มบริษัทฯ โดยความเสี่ยงและโอกาสจะถูกจัดลำดับความสำคัญและความเป็นไปได้จากแต่ละส่วนงาน ซึ่งจะต้องได้รับการตรวจสอบโดยคณะเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละบริษัทในกลุ่ม หลังจากนั้นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่จะรวบรวมและวิเคราะห์ ความเสี่ยงและโอกาสในมุมมองระดับกลุ่มบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อทบทวนและเสนอแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยให้แต่ละบริษัทในกลุ่มสามารถกำหนดมาตรการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้ปรับปรุงนโยบายให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ และให้สอดคล้องกับโครงสร้างการจัดการองค์กรปัจจุบันของบริษัทฯ

การสร้างความเข้มแข็งของวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ในโลกปัจจุบันที่มีความผันผวน ไม่แน่นอน ซับซ้อน และคลุมเครือ (VUCA) บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงจากมาตรการเชิงรับไปสู่แนวทางเชิงรุกและบูรณาการ โดยต้องอาศัยความร่วมมือของกลุ่มพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ดังนั้นบริษัทฯ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นที่การมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการพัฒนาความสามารถตามที่กำหนด โดยตระหนักว่าองค์กรสามารถปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งซึ่งไม่เพียงแต่บรรเทาภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นเท่านั้น แต่ยังใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นใหม่ในยุค VUCA ได้ด้วย โดยแนวทางที่ยึดผู้คนเป็นศูนย์กลางนี้มีความสำคัญต่อความสำเร็จและความยั่งยืนในระยะยาว โดยสรุปการดำเนินการดังนี้

- การมีส่วนร่วมของพนักงาน: บริษัทฯ ดำเนินการโดยส่งเสริมและให้อำนาจแก่พนักงานทุกระดับในการระบุและรายงานความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งจัดเตรียมเครื่องมือและทรัพยากรที่จำเป็นสำหรับการจัดการความเสี่ยงภายในขอบเขตความรับผิดชอบของตนอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างกลไกการตอบรับและการสื่อสารที่ชัดเจนระหว่างผู้นำด้านความเสี่ยงและผู้บริหารระดับสูงเพื่อรวบรวมข้อมูลเชิงลึกของพนักงานและข้อกังวลเกี่ยวกับความเสี่ยง ดำเนินการตามข้อเสนอแนะนี้เพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย: บริษัทฯ ดำเนินการโดยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยธุรกิจและแผนกต่างๆ เพื่อแบ่งปันความรู้และมุมมองเกี่ยวกับความเสี่ยง และให้มีการพูดคุยแบบกว้างเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้รับมุมมองแบบองค์รวมเกี่ยวกับภัยคุกคามและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น อันเป็นหลักในการพัฒนาและดำเนินการตามกลยุทธ์การลดความเสี่ยงซึ่งเสริมสร้างความยืดหยุ่นขององค์กร
- การพัฒนาความเป็นผู้นำและความสามารถของบุคลากร: บริษัทฯ นำทักษะการบริหารความเสี่ยงหลัก เช่น การระบุความเสี่ยง การประเมิน การวิเคราะห์ และการบรรเทาความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งของแผนการพัฒนารายบุคคล เช่น ความสามารถในการปรับตัว ความยืดหยุ่น การคิดอย่างมีวิจารณญาณ และการแก้ปัญหา อีกทั้งมีการฝึกอบรมพนักงานและผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายและกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) นอกจากนี้ จัดเตรียมทักษะและความรู้ให้กับผู้นำเพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง ผู้นำจะต้องสร้างแบบจำลองพฤติกรรมที่ต้องการและส่งเสริมกรอบความคิดที่คำนึงถึงความเสี่ยง นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารมีการสื่อสาร

แผนภูมิความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อมูลเรื่องการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกันในทุกระดับ

- การดำเนินการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์แห่งอนาคตและโลกของ VUCA: บริษัทฯ ใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่คล่องตัวซึ่งสามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว แม้สามารถเกิดซ้ำได้แต่ก็ยอมรับความยืดหยุ่นเพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการทดลองในการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งมีการสำรวจแนวทางและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างความยืดหยุ่นขององค์กรเพื่อป้องกันการหยุดชะงัก และสามารถพัฒนากลยุทธ์เพื่อฟื้นตัวจากเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ได้อย่างรวดเร็ว

🔍 นโยบายการบริหารความเสี่ยงปรากฏในเอกสารแนบ 5 หัวข้อนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีสองท่านที่มีความรู้ด้านบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาทหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter of Audit Committee) ซึ่งครอบคลุมหน้าที่ตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 แล้ว

🔍 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในเอกสารแนบ 5 หัวข้อกฎบัตร ซึ่งปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิเช่น เชื้ออำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี การแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้ อีกทั้งได้จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในแบบ 56-1 One Report ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในสามารถดู รายละเอียดได้ที่หัวข้อธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการป้องกันการใช้อำนาจภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest Policy) เพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์และโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร โดยกำหนดมาตรฐานและแนวปฏิบัติ ตลอดจนขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นรายการที่บริษัทฯ กระทำเป็นปกติในการประกอบธุรกิจ ดังนี้ การเข้าทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีขนาดใหญ่หรือมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะผู้บริหารจะต้องขออนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ฝ่ายจัดการจะรายงานการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียภายใต้อำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวน และให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

ด้วยการตระหนักถึงความสำคัญว่า การดูแลป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นสิ่งสำคัญยิ่ง คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า “ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นสถานการณ์ที่เชื้อผลประโยชน์ส่วนตัว จากการกระทำของเรา ทั้งด้านการเงินหรือรูปแบบอื่น แต่ผลประโยชน์ดังกล่าวส่งผลกระทบหรือขัดแย้งกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พนักงานควรหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่พนักงานคิดว่าอาจเป็นการขัดผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานควรรายงานให้หัวหน้างานทราบเพื่อแก้ไขสถานการณ์อย่างเหมาะสมและโปร่งใส”

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดแนวทางปฏิบัติให้บุคลากรที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับการอนุมัติหรือตัดสินใจสิ่งซื้อสิ่งจ้างมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่ตนหรือญาติของตนเข้าทำธุรกรรมกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในรอบระยะเวลา 12 เดือนที่ผ่านมา การเปิดเผยข้อมูลนี้ต้องทำปีละหนึ่งครั้ง การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวนี้สามารถกระทำโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น ได้มีการปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และบริษัทฯ พบว่าพนักงานมีความตระหนักมากขึ้นถึงความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส และการไม่ยุ่งเกี่ยวกับกิจกรรมที่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่พนักงานที่ถูกกำหนดไว้ โดยให้ความรู้และแบบทดสอบผ่านระบบ e-learning เพื่อสร้างความรู้ความตระหนักและหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดผลกระทบ ซึ่งพนักงานและผู้บริหารที่ถูกกำหนดให้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมครบทั้งหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ อีกทั้งยังจัดให้มีการสื่อสารให้ความรู้ในเรื่องนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กรรมการทุกท่าน ซึ่งกรรมการทุกท่านได้รับการ

สื่อสารครบทั้งหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ รวมถึงติดตามรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ นำข้อมูลไปดำเนินการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต หลีกเลี่ยง สถานการณ์ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในส่วนของการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และวิธีปฏิบัติเรื่องระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนบุคคลที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 30 วัน ก่อนวันเผยแพร่ข้อมูลงบการเงิน และข้อมูลสำคัญทางการเงิน และไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง หลังจากเปิดเผยข้อมูลรายงานด้านการเงิน ดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าไม่มีการแสวงหาประโยชน์จากข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชนอันจะนำไปสู่การเอาเปรียบบุคคลภายนอก โดยสื่อสารและเผยแพร่นโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งต่อประธานคณะกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับขายซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อยหนึ่งวันล่วงหน้า และคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องแสดงรายงานและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายในสามวันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือรายงานเมื่อครบรอบระยะเวลาหรือมูลค่ารวม โดยยื่นรายงานเมื่อเช้าเงื่อนไขหรือเงื่อนไขอย่างใดอย่างหนึ่ง ดังนี้ แล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน (ก.) เมื่อมูลค่ารวมของรายการตั้งแต่สามล้านบาทขึ้นไป (ข.) เมื่อครบรอบระยะเวลาหกเดือนนับแต่วันที่ทำการแรก ซึ่งบริษัทได้มีการสื่อสารกฎเกณฑ์ดังกล่าวให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบ และแจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวในรายงานประจำปี โดยได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าวด้วย ซึ่งในปี 2567 ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใดถูกกล่าวโทษโดยหน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน อีกทั้งไม่มีการละเมิดเรื่องระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการทบทวนรายชื่อผู้ที่ใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งเป็นบุคคลที่รับรู้และถือครองข้อมูลสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน สื่อสารนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และตระหนักถึงบทลงโทษกรณีฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดดังกล่าว และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมผ่านทาง e-learning เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน

ผู้บริหาร และกรรมการ ในเรื่อง ‘Insider Trading Policy Awareness Learning’ ซึ่งพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการได้รับการอบรมโดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในว่า “การนำเอาข้อมูลภายในจากเอกสารข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ มาใช้ประกอบต่อการตัดสินใจของนักลงทุนในการซื้อ ขาย หรือถือครองหลักทรัพย์บริษัท เป็นเรื่องที่ผิดจริยธรรม และผิดกฎหมาย และส่งผลให้มีการดำเนินการทางวินัยและทางอาญา”

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ให้ปรึกษาฝ่ายกฎหมายและกิจการบริษัท บริษัทมีการทบทวนรายชื่อบุคคลภายในให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดแนวทางการรักษาข้อมูลภายใน และทำการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

สรุปรายงานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2567 มีดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	1 มกราคม 2567			31 ธันวาคม 2567			รวม จำนวน หุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
	จำนวนหุ้น (หุ้น) ทางตรง	ทางอ้อม	สัดส่วน การถือ หุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น) ทางตรง	ทางอ้อม	สัดส่วน การ ถือหุ้น ร้อยละ	
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร							
1. นายพอล ไฮน์ส ซูเกนโทเบลอร์	-	-	-	-	-	-	-
2. นางสาวนพพร ตีรวัฒนกุล	-	-	-	-	-	-	-
3. นายทินวรธรรม มหรรดาล	-	-	-	-	-	-	-
4. ดร.สุภาค ศิวะรักษ์	-	-	-	-	-	-	-
5. นายศิระ มหาสันทนะ	216,926	-	0.0728	65,000	-	0.0218	(151,926)
6. ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	-	-	-	-	-	-	-
7. นายชินทร์ สัจจานน	-	-	-	-	-	-	-
8. นายโรเบิร์ต เอ็กเบิร์ต โจฮานเนส แวน เดอ เฟลด์ซ แวน เดอ สลอต	-	-	-	-	-	-	-
9. นายออนเน่ แวน เดอ ไวเดอ	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร							
10. นายรานจัน ซาซเดอวา	3,814	-	0.0013	3,814	-	0.0013	0
11. นายมนตรี นิธิกุล	15,905	-	0.0053	15,906	-	0.0053	0

รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	1 มกราคม 2567			31 ธันวาคม 2567			รวม
	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การถือ หุ้น ร้อยละ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		สัดส่วน การ ถือหุ้น ร้อยละ	จำนวน หุ้น เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
	ทางตรง	ทางอ้อม		ทางตรง	ทางอ้อม		
ผู้บริหาร							
12. นายเอมอน จอห์น จินลี	-	-	-	-	-	-	-
13. นายเฮเมนท์ มูดีกัล	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้น คำนวณจากทุนจดทะเบียน 2,980 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้ว 2,980 ล้านบาท

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาการประชุมคณะกรรมการและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยทุกครั้ง และคณะกรรมการบริษัทยังได้ดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงและส่งรายงานให้เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งด้วย

การสื่อสารและทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้ระบบการกำกับดูแลกิจการมีความทันสมัยและได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและกำกับดูแลให้มีการพิจารณาติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำปีละครั้ง และจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนนโยบายที่เกี่ยวข้องในทุก ๆ สองปี พร้อมทั้งสื่อสารจัดอบรมและจัดกิจกรรมส่งเสริมต่าง ๆ รวมทั้งดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกปี ในครั้งนี้ ได้มีการพัฒนาระบบ E-Learning Program เพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในเรื่องนโยบายต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ อย่างถูกต้องและเคร่งครัด

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันโดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2555 เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติและนำไปใช้อย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายเป็นประจำ ทั้งนี้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทครอบคลุมในเรื่องการห้ามจ่ายสินบน การห้ามจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ โดยพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐต้องออกจากตำแหน่งนั้นแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าสองปีเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมลงนามในการประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่ปี 2558 และได้ประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิก จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2560 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองมาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่อนุญาโตให้มีการให้สินบนหรือคอร์รัปชันมาโดยตลอด และเน้นย้ำให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันระดับกลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการ ผ่านการกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน อาทิ การเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้นำองค์กร การห้ามเสนอหรือรับสินบน การตรวจสอบโปร่งใส และการอบรมสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการจัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption compliance สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง โดยแบบประเมินจะระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชันและวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม ทั้งด้านระบบงานและด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้ง บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่ครอบคลุม อาทิ การยึดมั่นจรรยาบรรณทางธุรกิจ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส การกำหนดขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม รวมถึงการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการป้องกันการทุจริต ตรวจสอบและพิจารณาเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสกรณีทุจริตคอร์รัปชัน (หากมี) พร้อมข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันปัญหาในอนาคต โดยในปีที่ผ่านมาไม่มีข้อร้องเรียนในประเด็นการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ ผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและติดตามความเหมาะสมของมาตรการที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านการอบรมและประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง ทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับสถานการณ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

บริษัทฯ สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจให้กับพนักงานและผู้บริหารในเรื่องนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำสื่อการเรียนรู้ผ่าน e-learning พร้อมแบบทดสอบความเข้าใจ เนื้อหาการเรียนรู้ครอบคลุมแนวทางการป้องกันคอร์รัปชัน ซึ่งพนักงานและผู้บริหารทุกคนเข้าร่วมการอบรมครบทั้งหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ รวมทั้งยังได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและยึดมั่นในจริยธรรม

นอกเหนือจากการตรวจสอบ การฝึกอบรม และการสื่อสารตามที่ได้ระบุไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด มีแนวปฏิบัติเรื่องของการบันทึกข้อมูลทางการเงิน รวมถึงจัดให้มีทบทวนเอกสารหลักฐานการแสดงผลทางธุรกิจในการจ่ายเงินให้แก่บุคคลภายนอกอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อตรวจสอบการแสดงผลข้อมูลที่ไม่สอดคล้องต่อความเป็นจริง และพฤติกรรมที่อาจนำไปสู่การทุจริต

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีประเด็นปัญหาหรือการถูกลงโทษในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตาม CAC นอกจากนั้น ยังไม่ปรากฏการคอร์รัปชันหรือการติดสินบนของพนักงานบริษัทในประเทศไทย



รายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หมวด นักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

(<https://investor.siamcitycement.com/th/corporate-governance/anti-bribery-and-corruption>)

กลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีกรชี้เบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการในการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยมีการบันทึกติดตามความคืบหน้า แก้ไขปัญหา และ รายงานข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการทราบ รวมทั้งให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสด้วยเจตนาสุจริต อีกทั้ง ดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website และแบบ 56-1 One Report ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistle blowing Policy) และทบทวนความเหมาะสมของนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดหากพบการกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติงาน การทำธุรกรรม หรือกิจกรรมต่าง ๆ ของพนักงานในกลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นคร

หลวง ผ่านทางช่องทางที่เรียกว่า INSEE Speak Up ซึ่งดูแลการรับข้อมูลโดยบุคคลภายนอกที่เป็นมืออาชีพ และมีคณะกรรมการกลั่นกรองซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยข้อมูลที่ได้รับแจ้งมาจะได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการสืบหาข้อเท็จจริง และมีกระบวนการสอบสวนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยผลของการตรวจสอบหรือการสอบสวนได้มีการรายงานต่อกรรมการอิสระ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส ตัวอย่างการกระทำผิด ได้แก่ การทุจริต การทุจริตเกี่ยวกับงบการเงิน การติดสินบนและคอร์รัปชัน การลักทรัพย์ การประพฤติมิชอบ การใช้ทรัพย์สินและข้อมูลบริษัทฯ ในทางที่ผิด การฝ่าฝืนนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้เบาะแสที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม รวมทั้งรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยเฉพาะในกรณีที่การร้องเรียนนั้นมาจากเหตุสงสัยและได้มีการรายงานด้วยเจตนาสุจริต และได้รับการพิสูจน์ภายหลังพบว่าไม่มีมูลเหตุตามข้อร้องเรียน โดยผู้รายงานและแจ้งเบาะแส สามารถร้องขอความคุ้มครองเป็นกรณีพิเศษได้ หากพบว่าการคุกคามในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูล

ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up มี 2 ช่องทาง ดังนี้

- | | | |
|---------------------|------------------------------|---------------|
| 1. หมายเลขโทรศัพท์: | ประเทศไทย | 180 001 4577 |
| | ประเทศเวียดนาม | 180 040 0549 |
| | ประเทศศรีลังกา | 202 9137 |
| | ประเทศอินโดนีเซีย | 080 0150 3215 |
| 2. เว็บไซต์: | inseespeakup.ethicspoint.com | |


ผู้รายงานและแจ้งเบาะแสที่ประเทศบังกลาเทศสามารถยื่นรายงานผ่านทางเว็บไซต์ได้เท่านั้น เนื่องจากที่ประเทศไม่มีโครงสร้างโทรศัพท์ ทั้งนี้ ช่องทาง INSEE Speak Up เป็นช่องทางที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่ถูกละเมิดสิทธิหรือเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทโดยมีผู้รับเรื่องร้องเรียนที่เป็นบุคคลภายนอก มีกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียน มีการพัฒนาขั้นตอนการสืบหาข้อเท็จจริงในแต่ละเบาะแสที่ได้รับแจ้ง มีนโยบายหรือแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้รายงานหรือแจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนยังสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทได้ที่ email: companysecretary@siamcitycement.com

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการแจ้งเบาะแสผ่านช่องทาง INSEE Speak Up รวมทั้งสิ้น 17 กรณี รายละเอียดดังนี้

2567

จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมด	17
จำนวนข้อร้องเรียนที่สอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ	17
1. การละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ	
1.1 คอรัปชัน	ไม่มี
1.2 สิทธิมนุษยชน	ไม่มี
1.3 การใช้ข้อมูลภายใน	ไม่มี
1.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	2
1.5 อื่น ๆ	1
2. ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท	1
3. ข้อร้องเรียนที่ไม่มีหลักฐานสนับสนุน	13

โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสดอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กำหนดหรือปรับปรุงแนวปฏิบัติและกำหนดแนวทางป้องกัน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำในอนาคต

 นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสด ปรากฏในเอกสารแนบ 5 หัวข้อนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท

 ช่องทางการรายงานของ INSEE Speak Up <https://secure.ethicspoint.eu/domain/media/th/gui/107032/index.html>

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

ปูนซีเมนต์นครหลวงยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนของข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีข้อมูลที่น่าเชื่อถือ และเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีคุณภาพ และมั่นใจได้ว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอิสระ และต้องมีการรายงานความรับผิดชอบของกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่รายงานของผู้สอบบัญชีอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในรายงานประจำปี โดยในการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปัจจัย เรื่องผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชี ในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ผ่านการสื่อสารในช่องทางอื่น ๆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว และในกรณีที่มีการเปิดเผยข้อมูล รายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะกรรมการรายนั้นต้องดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความ ครบถ้วนถูกต้อง

สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัททบทวนโครงสร้างทุนและหนี้สินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส โดยประเมินฐานะทางการเงินและรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง หากพบสัญญาณปัญหาสภาพคล่องหรือความสามารถในการชำระหนี้ จะร่วมกับฝ่ายจัดการหาทางแก้ไขโดยเร็ว เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่บริษัทฯ สามารถรับได้ ทั้งนี้ โครงสร้างทุนและหนี้สินยังคงเหมาะสมและตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและการดำเนินงานที่ยั่งยืนในปัจจุบัน

การแก้ไขปัญหาทางการเงิน

ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการต้องมั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มั่นใจว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ และติดตามอย่างใกล้ชิด และดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการ

รายงาน สถานะอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทจะต้องมั่นใจได้ว่า การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อภาระความรับผิดชอบที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือ และเป็นธรรมให้แก่เจ้าหนี้ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามพันธสัญญา และเงื่อนไขการชำระหนี้ต่าง ๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และครบถ้วน ทั้งในแง่การชำระคืนเงินกู้ และดอกเบี้ยตามกำหนดเวลา ดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- (2) บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ
- (3) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อหนึ่งข้อใดได้ หรือตามที่ตกลงไว้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

นโยบายด้านภาษีอากร

กลุ่มบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวงตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นผู้เสียภาษีที่ดี ซึ่งจำเป็นสำหรับการพัฒนาประเทศ เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีรัดกุม จึงได้กำหนดนโยบายให้ฝ่ายจัดการและพนักงานทุกระดับชั้น ให้ปฏิบัติงานด้านภาษีอากรและเสียภาษีอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีข้อกำหนดด้านภาษีอากรที่สอดคล้องกับคู่มือการกำกับกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี เพื่อสร้างมูลค่าและคุณค่าสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการปฏิบัติด้านภาษี ดังนี้

1. แนวทางการปฏิบัติการทางด้านภาษีอากร: การปฏิบัติการทางเอกสารและธุรกรรมต่างๆ รวมถึงการชำระภาษีอากรให้เป็นไปตามข้อกำหนดระเบียบปฏิบัติและกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในธุรกรรมที่เป็นการหลีกเลี่ยงภาษีอากร
2. การกำหนดราคาโอน: การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทในเครือ ใช้หลักการเปรียบเทียบระหว่างราคาโอนกับราคาซื้อขายโดยสุจริตในทางการค้า (Arm's length price) เพื่อให้การเสียภาษีเป็นไปอย่างถูกต้องและเป็นธรรม สอดคล้องกับหลักการ Arm's Length Principle
3. การจัดการความเสี่ยงทางด้านภาษี: บริษัทฯ จัดโครงสร้างการจัดการความเสี่ยง ด้วยการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน โดยให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทำการสอบทานการจัดการความเสี่ยงด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจว่า ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสม
4. การประสานงานด้านภาษี: จัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านภาษีที่มีความรู้และทักษะด้านภาษี เป็นผู้ติดต่อประสานงาน กับ

หน่วยงานด้านภาษีของราชการเพื่อให้ข้อมูลทางภาษีที่ถูกต้องตรงตามข้อเท็จจริงในการดำเนินธุรกิจ และให้ความรู้ คำปรึกษากับหน่วยงานต่างๆ และบุคลากรภายในองค์กร เกี่ยวกับภาษีอากรเพื่อให้ตระหนักและปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายภาษีอากร

5. สิทธิประโยชน์ทางภาษี: ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเหมาะสม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายโดยสิทธิประโยชน์ทางภาษีนี้นั้นรวมถึงมาตรการภาษีต่างๆที่นำมาใช้เพื่อส่งเสริมการลงทุนและกระตุ้นระบบเศรษฐกิจของประเทศซึ่งต้องอยู่ภายใต้นโยบายภาษีของบริษัทฯ

การจัดทำรายงานความยั่งยืน


คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการยังคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศและในระดับสากล เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสะท้อนถึงการดำเนินการที่มุ่งสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

การรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ได้อ้างอิงมาตรฐานการจัดทำรายงาน Global Reporting Initiative (GRI) และเปิดเผยผลการดำเนินงานสำคัญตามมาตรฐาน Global Cement and Concrete Association (GCCA) โดยมุ่งเน้นที่การแสดงตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลที่โปร่งใสและสามารถประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่สร้างความยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับผิดชอบในการทบทวนและดูแลการดำเนินงานตามนโยบายนี้ คณะทำงานดังกล่าวจะทำการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทได้รับการทบทวนและเห็นชอบจากคณะทำงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาที่เปิดเผยสะท้อนถึงการดำเนินงานที่มีความหมายและสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการยังให้ความสำคัญในการตรวจสอบว่าแนวทางการดำเนินงานและผลลัพธ์ที่ได้จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

 รายละเอียดข้อมูลการดำเนินงานและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โปรดดูเพิ่มเติมในหัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

 รายละเอียดตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โปรดดูเพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://siamcitycement.com/th/esg/esg-publications>

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการทำหน้าที่ “ผู้แถลงข่าว” ของบริษัทฯ โดยต้องเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัทรวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่นี้ต้องทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง จึงได้กำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลต่อบุคคลภายนอก

การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารกับตลาดทุน

บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะอย่างถูกต้อง ชัดเจน ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยมีหัวใจได้ว่าการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา ใช้ช่องทางที่เหมาะสม พร้อมทั้งปกป้องข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและโปร่งใส ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลข่าวสารสำคัญครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน รวมถึงสามารถเข้าถึงและศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ ได้โดยสะดวก โดยเฉพาะในการประชุมผู้ถือหุ้นที่ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญใด ๆ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.siamcitycement.com ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอและเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) และแนวปฏิบัติการสื่อสาร (Communication Policy) ลงในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม เหมาะสม และทันเวลา นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ตามความเหมาะสม โดยผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทคือนายคมกริตย์ ศุภโกวิท

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างโปร่งใสและสม่ำเสมอเพื่อให้ครอบคลุมประเด็นต่างๆ อาทิเช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สถานการณ์ปัจจุบัน กลยุทธ์ และ

แนวโน้มในอนาคต เป็นต้น รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงร่วมกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องในโอกาสต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการจัดงานประชุมกับนักวิเคราะห์ทุกไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทและเปิดโอกาสในการรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์บริษัทในอนาคต นอกจากนี้ยังได้มีการเผยแพร่จดหมายข่าวรายไตรมาสผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และในกรณีที่นักลงทุนต้องการติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ สามารถติดต่อได้ที่ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ ฝ่ายการเงินและการควบคุม
บริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
199 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ +66 2 797 7176
อีเมลล์ SCCC_TH_IR@siamcitycement.com

ฝ่ายจัดการสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การจัดให้มีหลักปฏิบัติในการให้ข้อมูล หรือจัดการข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สม่ำเสมอ เช่น การพบปะนักวิเคราะห์เกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ การทำจดหมายข่าวเพื่อนำเสนอฐานะการเงินของบริษัท เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทต้องไม่กระทำการอันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้ถูกกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ด้วย บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและส่งเสริม สนับสนุน อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทุกรูปแบบ และการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ เป็นต้น และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมและผ่านการพิจารณา และ/หรือ การอนุมัติของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดให้มีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ซึ่งหากกรณีคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระต้องแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ อีกทั้งได้กำหนดให้มีกระบวนการในการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 14,900,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท) โดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของกฎหมาย อันเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบบัญชีก่อนการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ในระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 – 30 พฤศจิกายน 2567 โดยกำหนดหลักเกณฑ์ และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแต่อย่างใด รวมทั้งบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าเพื่อสอบถามข้อมูลจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้ามาที่บริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้มีการกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน มีการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ดูแลให้บริษัทฯ แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาด และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมนานเพียงพอ ซึ่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้องได้จัดทำภาษาอังกฤษทั้งฉบับและเผยแพร่พร้อมกับฉบับภาษาไทย

 ท่านสามารถดูข้อมูลการให้สิทธิผู้ถือหุ้น และหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 เพิ่มเติมได้ที่ <https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/shareholders-meetings>

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระระบุในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือในเอกสารประกอบวาระการประชุม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

- 1) วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) วาระการประชุม โดยระบุว่า เป็นวาระเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในวาระที่เกี่ยวข้องกับการ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ
- 3) วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ ซึ่งรวมถึง
 - (1) วาระอนุมัติจ่ายปันผล - นโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบ ในกรณีที่เสนอให้งดจ่ายปันผล ควรให้เหตุผลและข้อมูลประกอบเช่นกัน
 - (2) วาระแต่งตั้งกรรมการ - ระบุ ชื่อ อายุ ประวัติการศึกษาและการทำงาน จำนวนบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไปที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอและในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ให้ระบุข้อมูลการเข้าร่วมประชุมปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท
 - (3) วาระอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ – นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ แต่ละตำแหน่งและค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบทั้งที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ
 - (4) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี - ชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ทำงาน ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น
- 4) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- 5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ อาทิเช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง สิทธิของหุ้นแต่ละประเภทในการลงคะแนนเสียง ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น เอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแสดงก่อนเข้าประชุมเอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่ของสถานที่จัดประชุม (กรณีจัดประชุมแบบ Physical Meeting) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส ไม่จำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน การกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เป็นช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย และ หากจัดประชุมแบบพบหน้ากันเต็มรูปแบบ (Physical Meeting) ได้จัดสถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มีระบบขนส่งมวลชน

เข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือก และได้รับการอำนวยความสะดวกจากบริษัท ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง โดยบริษัท ไม่ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้จัดเตรียมอาคารแสดมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะด้วย

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันเข้าร่วมประชุม จึงได้จัดให้มีการติดต่อประสานงานระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันและ/หรือคัสโตเดียน (custodian) ที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้พนักงานต่างประเทศในการตรวจสอบรายชื่อ จำนวนหุ้น และเอกสารประกอบการมอบฉันทะก่อนการประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัท จัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ซึ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่อยู่ต่างจังหวัดหรือต่างประเทศที่ไม่สะดวกในการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยบริษัท ใช้บริการระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากบริษัทผู้ให้บริการซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ และมีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียน (e-Register) การมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุม การซักถามในที่ประชุมผ่านช่องทางภาพและเสียง การออกเสียงลงคะแนน (e-Voting) การนับคะแนนเสียง โดยบริษัท ได้จัดทำขั้นตอนการยื่นแบบคำร้องเพื่อเข้าร่วมประชุม และการใช้งานระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาก่อนการประชุม ซึ่งได้จัดส่งให้ทราบพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ คณะกรรมการไม่เสนอวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคน รวมทั้งคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ ก่อนเริ่มการประชุม ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งจำนวนและสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ หลักเกณฑ์และ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง และแสดงความคิดเห็น

ก่อนการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ให้คำแนะนำ หรือซักถาม ประธานคณะกรรมการและสมาชิกคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบคำถาม พิจารณาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการต่อไปตามเหมาะสม

ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมได้จัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ อาทิ ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ การลงคะแนนเสียงดำเนินการตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ผู้ถือหุ้นมีอิสระในการอนุมัติ ปฏิเสธ หรืองดเว้นการออกเสียงในแต่ละเรื่องของวาระ ในกรณีปกติถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและออกเสียง หนึ่งหุ้นนับเป็นหนึ่งเสียง ในกรณีที่นับคะแนนได้เท่ากัน ประธานที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยได้ดูแลให้บริษัทแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันเดียวกัน หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นมีการบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม มีการบันทึกคำถามคำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงอย่างไร รวมทั้งมีการบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นบันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม ไม่เข้าร่วมการประชุม

- วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมที่สำคัญ

การคุ้มครองข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อป้องกันไม่ให้มีการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์ต่อบุคคลอื่น โดยมีการบังคับใช้ Blackout Period หรือช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ 30 วันก่อนการรายงานทางการเงิน และ 24 ชั่วโมงหลังเผยแพร่รายงานทางการเงิน ควบคู่กับนโยบายดังกล่าว

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ในเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ มีดังนี้

1. โครงสร้างการถือหุ้นของ กลุ่มบริษัท ไม่มีการถือหุ้นไขว้หรือการถือหุ้นแบบปิรามิด และไม่มีโครงสร้างแบบกลุ่มธุรกิจที่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
2. ปัจจุบัน บริษัท มีหุ้นประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. บริษัท มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 15 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
4. บริษัท เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี และคณะกรรมการของบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด
5. คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้บริษัทเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใสโดยแจกแจงกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทได้อย่างชัดเจน อีกทั้งมีการเปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปีทุกปี
6. บริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี
7. ในกรณีที่มีการซื้อคืนหุ้นของบริษัท บริษัทฯ จะไม่ละเลยต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
8. บริษัท ไม่มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
9. บริษัท ไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)
10. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

11. ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต ไม่มีประวัติการถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์
12. ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการค้ากับดูแลกิจการของบริษัทฯ
13. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีการกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
14. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน หรือหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์
15. ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของ หน่วยงานกำกับดูแล อาทิเช่น ตลท. ก.ล.ต. และไม่มีกรณีการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยสำนักงาน ก.ล.ต.
16. บริษัทฯ ไม่มีการให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นกู้ในลักษณะที่เป็นการจูงใจให้ลงคะแนนทางใดทางหนึ่งเป็นการเฉพาะ ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบเงินสดของ หรือประโยชน์อื่นใดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้เฉพาะรายที่ได้มีการออกเสียงลงคะแนนตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้มีการแจ้งดังกล่าว ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการชดเชยความเสี่ยงให้กับผู้ถือหุ้นกู้โดยการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ทุกราย
17. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่การเงินเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในบริการบริษัทฯ จัดให้มีศูนย์บริการอินทรีที่ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ เมื่อเกิดปัญหา และจัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คือจัดให้มีการสำรวจวัดผลของคุณภาพบริการต่อความผูกพันระยะยาวของลูกค้า (Net Promoter Score หรือ NPS) เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานและการให้บริการเพื่อยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้น และความรู้สึกโดยรวมว่าจะสนับสนุนบริษัทฯ ต่อไปหรือไม่ ในระดับใด ลูกค้าของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า การบริการหลังการขาย การดูแลใกล้ชิดต่อคุณภาพสินค้า ทำให้สินค้าของบริษัทฯ เข้าไปอยู่ในใจของลูกค้า จนเกิดความภักดีต่อตราสินค้าของบริษัทจากระดับการเป็นผู้สนับสนุนองค์กร (Net Promoter Score หรือ NPS) ของปี 2567 ซึ่งรักษาระดับที่ดีไว้อย่างต่อเนื่อง

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับตัวชี้วัดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<https://siamcitycement.com/th/esg/-esg-publications>

รายการเอกสารฉบับเต็มที่แสดงบนเว็บไซต์*

1. นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายการใช้ข้อมูลภายในสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์
- นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
- นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

2. จรรยาบรรณทางธุรกิจ

3. กฎบัตร

- หน้าทีคณะกรรมการบริษัท หน้าทีประธานกรรมการ และหน้าทีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กฎบัตรคณะกรรมการการลงทุนและการเงิน
- กฎบัตรคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
- กฎบัตรคณะทำงานการพัฒนาความยั่งยืน

ท่านสามารถอ่านข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากรายละเอียดในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ

<https://investor.siamcitycement.com/th/downloads/one-reports>

*เป็นเอกสาร ณ วันยื่นแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายเหล่านี้ประจำปี ซึ่งท่านสามารถดูนโยบายฉบับปัจจุบันได้ที่ <https://investor.siamcitycement.com/th/corporate-governance/policies-and-documents> ภายใต้เมนู “การกำกับดูแลกิจการ”

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระสามท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ อีกทั้งยังมีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจปูนซีเมนต์ ด้านบัญชีการเงิน กฎหมายและธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรมตามขอบเขตในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในเรื่องหลักธรรมาภิบาล จริยธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบประจำปี ซึ่งผลการประเมินเป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเรื่องประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมเรื่องสำคัญ ประสิทธิภาพองค์กร รวมทั้งได้พิจารณาเรื่องความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ในการกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพและพิจารณาลำดับความสำคัญของแผนงานตรวจสอบในปี 2568

กิจกรรมหลักของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และพิจารณางบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) และสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินสากล (IFRS) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ขอบเขตการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของรายงานทางการเงิน และเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้งบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาขอบเขต แนวทาง และแผนการสอบบัญชีรายไตรมาสและประจำปีของผู้สอบบัญชีและสอบถามถึงความเสี่ยงของรายการผิดปกติที่เกิดขึ้นหรือที่ผู้สอบบัญชีพบระหว่างการตรวจสอบ ตลอดจนพิจารณาว่ามีข้อมูลที่น่าสงสัยซึ่งบ่งชี้ว่าอาจมีการทุจริตหรือไม่ โดยสรุปผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสงสัยและไม่พบข้อบ่งชี้ใด ๆ ที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่น่าสงสัยที่จะมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง และได้สอบถามการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังพิจารณาให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับงานบริการอื่นนอกจากงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี (Non-Audit Services) เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานของงานบริการไม่ขัดต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชีของบริษัทฯ

- (2) **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความเป็นไปได้ว่าจะขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส และการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบและเปิดเผยต่อตลาด. อย่างถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม
- (3) **การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความเหมาะสมและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2567 นั้นมีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น
- (4) **การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานฝ่ายตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายเดือน และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Office) และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน (Group Chief Finance Officer) และผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส โดยขอบเขตของการทบทวน ครอบคลุมถึง หัวข้อที่ธุรกิจให้ความสำคัญ และประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนขององค์กร และการเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบแก่พนักงาน และผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและพอใจ

กับการปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำในรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่าไม่มีข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ ท้ายที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2568 รวมทั้งงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินการตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานดังกล่าว

- (5) **การสอบทานการปฏิบัติตามระบบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลท. รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ทบทวนรายงานสรุปการปฏิบัติตามกฎระเบียบเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการฝึกอบรมและการสื่อสาร รวมถึงโปรแกรมการเรียนรู้ออนไลน์ (e-learning) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากระบบการร้องเรียนสายด่วน (INSEE Speak Up) ซึ่งครอบคลุมถึงการร้องเรียนจากบุคคลภายนอก การสอบสวนการทุจริต และการประเมินความเสี่ยง และการวางมาตรการป้องกันต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าจำเป็น อีกทั้งยังได้ทบทวนการปรับปรุงกรอบโครงสร้างการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบ (GRC) ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงคู่มืออำนาจ (Manual of Authorities) และแนวนโยบายต่าง ๆ (Policy Landscape) ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ในการดูแลภาพรวมของความเสี่ยงและการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมทั้งการรายงานในเรื่องดังกล่าวเพื่อสร้างความมั่นใจในความโปร่งใสและความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ว่ามีการเปิดเผยข้อมูล ESG สอดคล้องกับมาตรฐานสากล คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบข้อมูล ESG ผ่านระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการสนับสนุนให้มั่นนโยบายธุรกิจที่มีจริยธรรม อาทิ นโยบายต่อต้านการทุจริต อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบต่อการบูรณาการ ESG โดยการประสานกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

ให้เป็นส่วนเดียวกับกลยุทธ์องค์กรและการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจในระยะยาวและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

- (6) การติดตามโครงการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากร และผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

- (7) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ และ/หรือ นางสาวรินดา ทิรัญประเสริฐวุฒิ และ/หรือ นายชยณัฐ เมธคุณากร แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2568 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชีซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและจะขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลักความสมเหตุสมผลตามปกติธุรกิจ ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในเพียงพอและมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ