



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท โอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	6
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	14
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	19
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	20
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	32

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ICC

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องสำอางและเครื่องหอม สินค้าเพื่อสุขภาพของเส้นผม ผิวพรรณ สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม ครบวงจร ทั้งชุดชั้นใน ชุดชั้นนอก ชุดกีฬา และการออกกำลังกาย ผลิตภัณฑ์เพื่อการชก้างและบำรุงรักษาเครื่องนุ่งห่ม สินค้าแฟชั่นเครื่องหนัง เป็นต้น

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537001374

โทรศัพท์ : 0-2293-9000, 0-2293-9300

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2294-3024

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.icc.co.th>

อีเมล : [webmaster@icc.co.th](mailto:webmaster@icc.co.th)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 290,633,730

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	7,442,721.93	9,456,077.53	10,031,958.35
เครื่องสำอางและน้ำหอม (พันบาท)	535,858.58	559,463.11	638,172.52
เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี (พันบาท)	2,120,759.03	2,622,356.02	2,675,145.07
เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ (พันบาท)	1,877,079.33	2,737,690.09	2,744,551.36
อื่นๆ (พันบาท)	1,540,775.88	2,186,432.68	1,349,261.16
สินค้าอุปโภคและบริโภค (พันบาท)	1,368,249.11	1,350,135.63	2,624,828.24

  

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
เครื่องสำอางและน้ำหอม (%)	7.20	5.92	6.36
เครื่องแต่งกายสุภาพสตรี (%)	28.49	27.73	26.67
เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ (%)	25.22	28.95	27.36
อื่นๆ (%)	20.70	23.12	13.45
สินค้าอุปโภคและบริโภค (%)	18.38	14.28	26.16

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	7,442,721.93	9,456,077.53	10,031,958.35
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	7,334,307.23	9,260,000.56	9,859,276.26
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	108,414.70	196,076.97	172,682.09

ประเทศเดนมาร์ก (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศญี่ปุ่น (พันบาท)	6,187.58	11,309.51	13,593.47
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ (พันบาท)	121.50	0.00	0.00
ประเทศเวียดนาม (พันบาท)	3,906.21	7,380.97	6,462.55
ประเทศไต้หวัน (พันบาท)	2,027.06	0.00	362.30
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	16,130.86	25,445.92	19,265.94
ประเทศจีน (พันบาท)	1.48	303.95	0.00
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	65,199.22	135,606.86	121,192.31
ประเทศฟิลิปปินส์ (พันบาท)	883.25	0.00	49.12
ประเทศมัลดีฟส์ (พันบาท)	103.97	106.49	175.19
ประเทศลาว (พันบาท)	13,853.57	15,244.51	11,581.21
ประเทศอิรัก (พันบาท)	0.00	678.76	0.00

	2564	2565	2566
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	98.54	97.93	98.28
รายได้จากต่างประเทศ (%)	1.46	2.07	1.72
ประเทศเดนมาร์ก (%)	0.00	0.00	0.00
ประเทศญี่ปุ่น (%)	5.71	5.77	7.87
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ (%)	0.11	0.00	0.00
ประเทศเวียดนาม (%)	3.60	3.76	3.74
ประเทศไต้หวัน (%)	1.87	0.00	0.21
ประเทศกัมพูชา (%)	14.88	12.98	11.16
ประเทศจีน (%)	0.00	0.16	0.00

ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	60.14	69.16	70.18
ประเทศฟิลิปปินส์ (%)	0.81	0.00	0.03
ประเทศมัลดีฟส์ (%)	0.10	0.05	0.10
ประเทศลาว (%)	12.78	7.77	6.71
ประเทศอิรัก (%)	0.00	0.35	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2564	2565	2566
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	640,157,233.00	976,955,093.00	1,189,281,438.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	640,157,233.00	976,955,093.00	1,189,281,438.00
เงินปันผลรับ (พันบาท)	379,650,160.00	340,394,044.00	921,033,643.00
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน (พันบาท)	0.00	392,650,817.00	0.00
กำไรจากโอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ทางการเงินอื่นไปเป็น เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	0.00	28,143,793.00	0.00
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ (พันบาท)	0.00	11,474,738.00	0.00
รายได้อื่น (พันบาท)	260,507,073.00	204,291,701.00	268,247,795.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2564	2565	2566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	14,806,178.00	14,988,908.00	-2,034,379.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	N/A



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพการผลิตและต้นทุนสินค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารสินค้าในร้านค้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเกิดสินค้าล้าสมัย
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค (Customer Behavior) ที่เปลี่ยนไป

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเกิดสินค้าล้าสมัย
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ความเสี่ยงจากการขายสินค้าออนไลน์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของกลุ่ม / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

#### ความเสี่ยงจากจำนวนนักท่องเที่ยวหายไป

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### สินค้าล้าสมัย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

##### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเกิดสินค้าล้าสมัย
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### การแข่งขันของตลาดภายนอก

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

- การกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงจากสังคมผู้สูงอายุ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

### ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การกำกับดูแลกิจการ

### ความเสี่ยงด้านคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

### การลงทุน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### การให้กู้ยืมและค้ำประกัน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)



-ไม่มี-

มาตรการจัดการความเสี่ยง: ไม่มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- อื่น ๆ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://investor.icc.co.th/index.php/publication-th/sustainability-report-th/>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://investor.icc.co.th/index.php/publication-th/sustainability-report-th/>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

### การจัดการพลังงาน

#### • การใช้เชื้อเพลิง

	2564	2565	2566
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	N/A	N/A	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	N/A	93,497.85
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	N/A	N/A	12,182.04
น้ำมันเตา (ลิตร)	N/A	N/A	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	N/A	N/A	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	N/A	N/A	0.00
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	N/A	N/A	0.00

ไอน้ำ (ตัน)	N/A	N/A	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	N/A	N/A	0.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	4,241,000.00	4,323,565.00	3,392,358.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	48,111.00	53,745.00	85,408.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2564	2565	2566
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	1,136.00	1,179.00	3,047.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>1,136.00</b>	<b>1,179.00</b>	<b>3,047.00</b>

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2564	2565	2566
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	357.00
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	1,696.00

ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
หมายเหตุ : ไม่ได้รายงานในฉบับนี้			
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2,053.00</b>

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : สถาบันมาตรฐานอังกฤษ

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://investor.icc.co.th/index.php/publication-th/sustainability-report-th/>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2564	2565	2566
พนักงานชาย (คน)	461	444	427
พนักงานหญิง (คน)	3,173	2,932	2,753
พนักงานรวม (คน)	3,634	3,376	3,180

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2564	2565	2566
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	0.00	1,010,888,278.00	1,035,959,112.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2564	2565	2566
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	430.00	280.00	24,237.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	2,355,391.70	2,213,646.00	149,151,518.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2564	2565	2566
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	11	3	2
--	----	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2564	2565	2566
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	23.99	5.03

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2564	2565	2566
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://investor.icc.co.th/wp-content/uploads/2019/07/CG-Code-ไทย.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	8	66.67
กรรมการหญิง	4	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	25.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	75.00
กรรมการอิสระ	5	41.67

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	31 พ.ค. 2559	การตลาด, วิศวกรรม, การจัดการ องค์กร, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง, แฟชั่น, พาณิชย์
2. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 มี.ค. 2542	การตลาด, แฟชั่น, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการองค์กร, พาณิชย์

3. นาย ธีระพงษ์ วิจิตเศรษฐ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 เม.ย. 2542	เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ
4. นาย อนุชิต อนุชิตานุกุล เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 เม.ย. 2563	วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ ตลาดดิจิทัล
5. นาย พัทธ์ชัย พฤทธิสาริก เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	24 เม.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตรวจ สอบ
6. นาย ณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	5 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, การตลาด, วิศวกรรม, การตรวจสอบ
7. นาง นวลพรรณ ล่ำซำ เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	14 ต.ค. 2565	การตลาด, แฟชั่น, ประกันภัยและ ประกันชีวิต, พาณิชย์

8. นาย สมพล ชัยศิริโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศิลปศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	29 ก.ย. 2552	การตลาด, แฟชั่น, พาณิชย์
9. นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 เม.ย. 2559	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม
10. นาง กอบสุข แสงสวัสดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิติศาสตร์บัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	25 เม.ย. 2559	กฎหมาย
11. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจการจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	13 ม.ค. 2560	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
12. นาง ชัยลดา ตันติเวชกุล เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 เม.ย. 2562	การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, แฟชั่น, พาณิชย์

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย อมร อิศวานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 19 เม.ย. 2537 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2566	นาย พัทธ์ชัย พุกศรีสาริกร วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2566
2. นาย นพพร พงษ์เวช เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 เม.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 4 พ.ค. 2566	นาย ญัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 พ.ค. 2566
3. นาง นวลพรรณ ล่ำซำ เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ต.ค. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 ธ.ค. 2566	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ธีระพงษ์ วิจิตรเศรษฐ เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	26 พ.ค. 2542	เศรษฐศาสตร์, การตรวจสอบ
2. นาย อนุชิต อนุชิตานุกุล เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	9 เม.ย. 2563	วิศวกรรม, การตรวจสอบ, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การ ตลาดดิจิทัล
3. นาย ณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	5 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, การตลาด, วิศวกรรม, การตรวจสอบ

4. นาย พัทธ์ชัย พฤทธิสาริก เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	5 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตรวจ สอบ
---	--	-------------	--

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย อมร อัครวานิช [1] เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 พ.ค. 2542 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2566	นาย พัทธ์ชัย พฤทธิสาริก วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 พ.ค. 2566
2. นาย นพพร พงษ์เวช เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 พ.ค. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 4 พ.ค. 2566	นาย ณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 พ.ค. 2566

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
--------------	-------------------	---------------------



1.	นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	21 พ.ค. 2564
2.	นางสาว มัญชุสา อีรพงษ์พัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	25 พ.ค. 2553
3.	นาง รมิดา รัสเซลล์ มณีเสถียร เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	25 พ.ค. 2553
4.	นาย โยธิน สุวรรณเกษร เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เทคโนโลยีสารสนเทศ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	21 พ.ค. 2564
5.	นาย ศุภฤกษ์ ชิวะโกเศรษฐ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	18 ส.ค. 2566
6.	นาง ดวงฤดี มีสินทางกูร เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ (การตลาด) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	18 ส.ค. 2566

7. นางสาว ยาวลักษณ์ นามกรณ์ เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	18 ส.ค. 2566
---	---------------	--------------

#### รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาง นงลักษณ์ เตชะบุญเอนก เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 พ.ค. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 5 พ.ค. 2566	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
2. นาย ญัฐพัฒน์ เพ็ชรรัตนกรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 พ.ค. 2553 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 18 ส.ค. 2566	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
3. นาย วิริทธิ์พล ชัยถาวรเสถียร เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2560 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 18 ส.ค. 2566	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

##### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
--------------------------	----------------	---------

คณะกรรมการตรวจสอบ	นาย ธีระพงษ์ วิจิตเรษฐ นาย อนุชิต อนุชิตานุกูล นาย พิทักษ์ พฤทธิสาริก นาย ณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พิพัฒน์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหา	นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา นาย บุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นาย เมฆ สีลาบุญวัฒน์ นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พิพัฒน์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พิพัฒน์ นาย โยธิน สุวรรณเกษร์ นางสาว ยาวลักษณ์ นามกรณ์ นาง ดวงฤดี มีสินทางกูร นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พิพัฒน์ นาง ชัยลดา ตันติเวชกุล นาง ดวงฤดี มีสินทางกูร นาย อนุชิต อนุชิตานุกูล นางสาว ยาวลักษณ์ นามกรณ์	กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหา
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์	ประธานกรรมการบริหาร	21 พ.ค. 2564	การตลาด, แฟชั่น, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การ จัดการองค์กร, พาณิชย์
2. นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์)	ผู้อำนวยการฝ่ายสำนักงาน บริษัท	25 พ.ค. 2553	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การ จัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจการจัดการ	ผู้อำนวยการฝ่าย เทคโนโลยีสารสนเทศ	1 พ.ค. 2556	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
4. นาง รมิดา รัสเซลล์ มณีเสถียร เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: นิเทศศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่าย B	25 พ.ค. 2553	แฟชั่น, การตลาด
5. นาย โยธิน สุวรรณเกษร เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุน ธุรกิจ และรองผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยี	1 เม.ย. 2565	การวิเคราะห์ข้อมูล, สถิติ, การ จัดการข้อมูล, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร
6. นาย ศุภฤกษ์ ชิวะโกเศศมฐ เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่าย O	18 ส.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การตลาด, แฟชั่น

7. นาง ดวงฤดี มีสินทางกูร เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ (การตลาด)	ผู้อำนวยการฝ่ายสังกัดคณะกรรมการและการกำกับดูแล	18 ส.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, แฝชั่น, การวิเคราะห์ข้อมูล, บรรณภิบาล/ การกำกับดูแล
8. นางสาว ยยาวลักษณ์ นามกรณ์ [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	1 เม.ย. 2565	ธนาคาร, บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ
9. นางสาว วัลยา จงก้าวหน้า เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด	ผู้อำนวยการฝ่าย G	1 เม.ย. 2566	แฝชั่น, บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ข้อมูล
10. นาย สวัสดิ์ โพธิ์สินสมวงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่าย W	1 พ.ย. 2557	บริหารธุรกิจ, แฝชั่น, การวิเคราะห์ข้อมูล
11. นาง กิตยากรณ์ ชัยถาวรเสถียร เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่าย D	16 เม.ย. 2554	บริหารธุรกิจ, แฝชั่น, การตลาด

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : มี

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2564	2565	2566
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	7,546,000.00	5,896,000.00	6,744,000.00

## คำตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 427

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 2,753

**จำนวนพนักงานรวม (คน)** : 3,180

#### คำตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนคำตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,035,959,112.00

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 3,180

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 2,620

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 82.39

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ญัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, การตลาด, วิศวกรรม, การตรวจสอบ
2. นาง กอบสุข แสงสวัสดิ์ เพศ: หญิง อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: นิติศาสตร์บัณฑิต สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 เม.ย. 2559	กฎหมาย
3. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจการจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 ม.ค. 2560	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร

#### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
----------------	-------------------	-----------------------------



นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ธีระพงษ์ วิจิตเรษฐ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อนุชิต อนุชิตานุกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย พัทธกิจ พุกทิสาริกร	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย วัชรพร จาตุศรีพิทักษ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง นวลพรรณ ล่ำซำ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สมพล ชัยสิโรจน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พัฒน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง กอบสุข แสงสวัสดิ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภิสม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ชัยลดา ตันติเวชกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อมร อิศวานนท์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย นพพร พงษ์เวช	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 14

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 24 เม.ย. 2566

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา (ประธานกรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ธีระพงษ์ วิทิศเศรษฐ (กรรมการ)	-	13/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย อนุชิต อนุชิตานุกุล (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย พัทธ์ชัย พฤทธิสาริก (กรรมการ)	-	0/0	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ญัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ (กรรมการ)	-	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาง นวลพรรณ ล่ำซำ (กรรมการ)	-	6/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย สมพล ชัยศิริโรจน์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พัฒน์ (กรรมการ)	-	13/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาง กอบสุข แสงสวัสดิ์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาง ชัยลดา ตันติเวชกุล (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย อมร อิศวานนท์ (กรรมการ)	24 เม.ย. 2566	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย นพพร พงษ์เวช (กรรมการ)	4 พ.ค. 2566	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย บุญเกียรติ โชควัฒนา (ประธานกรรมการ)	-	748,000.00	0.00	ไม่มี
2. นาย ธรรมรัตน์ โชควัฒนา (กรรมการ)	-	840,000.00	0.00	ไม่มี
3. นาย ธีระพงษ์ วิทิศเศรษฐ (กรรมการ)	-	646,000.00	0.00	ไม่มี
4. นาย อนุชิต อนุชิตานุกุล (กรรมการ)	-	570,000.00	0.00	ไม่มี
5. นาย พัทธ์ชัย พฤทธิสาริก (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
6. นาย ญัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี

7. นาง นวลพรรณ ลำช้า (กรรมการ)	-	160,000.00	0.00	ไม่มี
8. นาย สมพล ชัยศิริโรจน์ (กรรมการ)	-	390,000.00	0.00	ไม่มี
9. นางสาว มัญชุสา ธีรพงษ์พัฒน์ (กรรมการ)	-	630,000.00	0.00	ไม่มี
10. นาง กอบสุข แสงสวัสดิ์ (กรรมการ)	-	390,000.00	0.00	ไม่มี
11. นาย สุรัตน์ วงศ์รัตนกิสสร (กรรมการ)	-	390,000.00	0.00	ไม่มี
12. นาง ชัยลดา ตันติเวชกุล (กรรมการ)	-	440,000.00	0.00	ไม่มี
13. นาย อมร อิศวานนท์ (กรรมการ)	24 เม.ย. 2566	670,000.00	0.00	ไม่มี
14. นาย นพพร พงษ์เวช (กรรมการ)	4 พ.ค. 2566	620,000.00	0.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 18

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ธีระพงษ์ วิจิตเรษฐ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	18/18
2. นาย อนุชิต อนุชิตานุกุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	18/18
3. นาย ณัฐพร จาตุศรีพิทักษ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	0/0
4. นาย พิทักษ์ พุกทิสาริกร (กรรมการตรวจสอบ)	-	0/0
5. นาย อมร อิศวานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	24 เม.ย. 2566	18/18
6. นาย นพพร พงษ์เวช (กรรมการตรวจสอบ)	4 พ.ค. 2566	18/18