



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	20
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	23
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	24
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	25

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	26
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	28

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	31
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	33
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	38
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	41

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	46
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	48
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	49

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	59
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	60
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	61
5.4 ตลาดรอง	67
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	68
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	69
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	73
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	78
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	79
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	80
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	89
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	94
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	96
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	98
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	100
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	112
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	114

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 117

9.2 รายการระหว่างกัน 119

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 125

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 127

งบการเงิน 133

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 141

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 191



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

การพาธุรกิจเติบโตไปพร้อมกับความยั่งยืนในสังคมโดยมุ่งมั่นสร้างสรรค์ผลงานนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยมาเพื่อเพิ่มพูนความได้เปรียบทางการแข่งขันเชิงธุรกิจ

#### วัตถุประสงค์

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเดินทางเป็น Total Solution ให้กับลูกค้าแบรนด์ชั้นนำ ด้วยการขยายเครือข่ายธุรกิจสื่อเสียงโฆษณา ณ จุดขาย พร้อมผลักดันธุรกิจเอนเตอร์เทนเมนต์ครบวงจรให้ครอบคลุมทุกพื้นที่และกลุ่มเป้าหมายทั่วประเทศ เน้นการมุ่งกระชับความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า พาร์ทเนอร์ สปอนเซอร์ และลูกค้าทั่วไป โดยการผลิตคอนเทนต์ทั้งด้านบันเทิง และการตลาดส่งตรงไปยังทุกกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ผ่านกิจกรรมที่เน้นการมีส่วนร่วม Engagement พร้อมทั้งมอบประสบการณ์รูปแบบใหม่ ไปพร้อมกับการสร้างสรรค์นำเอานวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยเข้ามาต่อยอดพัฒนาธุรกิจในปัจจุบัน ผ่านกลยุทธ์ Economies of Scale มาตราการประหยัดโดยปริมาตร เพื่อลดต้นทุนการผลิต และบริษัทยังมองหาโอกาสใหม่ๆ ด้วยกลยุทธ์ Business Diversification ในการกระจายความเสี่ยง ด้วยการผนึกกำลังเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจกับคู่ค้าหุ้นส่วนทางธุรกิจ ทั้งการขยายธุรกิจไปยังกลุ่มที่เชื่อมโยงกับธุรกิจเดิม และการขยายไปสู่กลุ่มธุรกิจใหม่ๆ รวมทั้งหาช่องทางเพิ่มพูนรายได้จากหลากหลายช่องทาง เพื่อผลักดันธุรกิจให้เติบโตต่อไป เพื่อนำไปสู่ระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem) อย่างแท้จริง

#### เป้าหมาย

เรามุ่งหวังที่จะนำ ประสบการณ์สูงสุด และ นวัตกรรมที่สร้างสรรค์ เข้าสู่สังคม

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำในการให้บริการมีเดียที่ล้ำสมัยแบบครบวงจร และลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนแก่ระบบเศรษฐกิจไทย และคืนผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้เติบโตไปด้วยกัน โดยใช้กลยุทธ์การเติบโตแบบก้าวกระโดด และมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา โดยกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ด้านควบคู่กัน ได้แก่ ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล และด้านการพัฒนาธุรกิจ สำหรับการพัฒนาศักยภาพบุคคลเชิงกลยุทธ์นั้น เริ่มตั้งแต่การปรับกระบวนการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาบุคคลในองค์กรให้เกิดทักษะที่จำเป็นอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อการเรียนรู้ และเติบโต ส่วนการพัฒนาธุรกิจเชิงกลยุทธ์ เน้นตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอันเนื่องมาจากการเข้ามามีอิทธิพลของดิสรัปทีฟเทคโนโลยี (Disruptive Technology) ด้วยการพัฒนารูปแบบการให้บริการมีเดีย Radio Instore แบบครบวงจรที่บริษัทฯ เป็นผู้นำในตลาดและการลงทุนในธุรกิจที่เป็นเทรนด์แห่งอนาคตซึ่งใช้เทคโนโลยีขับเคลื่อนในหลายอุตสาหกรรม เพื่อกระจายความเสี่ยงและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างไม่หยุดยั้ง

บริษัทฯ ได้จัดวางโครงสร้างองค์กรและนโยบายการทำงานแบบยืดหยุ่นเพื่อให้เกิดความคล่องตัวโดยใช้เทคโนโลยีมาสนับสนุน และบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม หลักธรรมาภิบาล หลักการทำงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ รวมถึงดำเนินการภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างความมั่นคงและยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<p>บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท มีเดีย เพลย์กราวด์ จำกัด) เป็นจำนวน 10,000,000 บาท โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 (หนึ่งแสน) หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (หนึ่งร้อย) บาท ซึ่งการลงทุนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 ทั้งนี้ การเข้าลงทุนดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 49</p> <p>ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลหลักทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,072,812,144.00 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 791,953,249.80 บาท และมีหุ้นจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,319,922,083 หุ้น ซึ่งทั้งหมดเป็นหุ้นที่ชำระแล้ว</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<p>บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยการรวมหุ้น จากเดิมที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัท ลดลงจำนวน 715,208,096 หุ้น จากเดิมจำนวน 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิมจำนวน 1,430,416,192.00 บาท เป็นจำนวน 429,124,857.60 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อนำทุนจากการลดทุนจำนวน 1,001,291,334.40 บาท มาชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท รวมจำนวน 1,010,483,400.18 บาท โดยจำนวนหุ้นสามัญยังคงเท่าเดิมที่จำนวน 715,208,096 หุ้น ภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมคงเหลือจำนวน 9,192,065.78 บาท</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทและการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 วันที่ 27 มกราคม 2566 ต่อมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 643,687,286.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 429,124,857.60 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,072,812,144.00 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,072,812,144 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท เสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งและเสถียรภาพของฐานะทางการเงินของบริษัท</p>
2565	บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นสาระสำคัญ
2564	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 21 มกราคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการ การลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เรฟโลชั่น ออฟ ดิจิทัล เอ็มพลอยี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (“ReDEX”) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดทำ และให้บริการเกี่ยวกับแอปพลิเคชันสำหรับการบริหารจัดการองค์กร จำนวน 20,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท/หุ้น) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ReDEX รวมมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 6,000,000 บาท อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในปีที่ผ่านมา ส่งผลทำให้รายได้ของ ReDEXไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งทำให้กระแสเงินสดของ ReDEX มีแนวโน้มขาดสภาพคล่อง และอาจจำเป็นต้องมีการเพิ่มทุนในอนาคต ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 วันที่ 31 ตุลาคม 2564 จึงได้พิจารณาถึงปัจจัยความความเสี่ยง และผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และมีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนใน ReDEX จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ReDEX ในราคาขายหุ้นละ 325 บาท คิดเป็นมูลค่าการซื้อขายทั้งสิ้น 6,500,000 บาท (ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว)</p>
2563	<p>เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำรายการซื้อขายทรัพย์สินของบริษัท เอ็น.อี.เอ็กซ์.ที จำกัด (“NEXT”) โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ จะจ่ายชำระเงินสดมูลค่า 40,000,000 บาท ให้แก่ NEXT เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สิน และสิทธิในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจสื่อโฆษณา สิทธิบัตรในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณา ผู้ดูแลโครงการหลัก และบุคลากรหลักในการทำธุรกิจ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการร่วมค้า “โครงการก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ” กับบริษัท ดีไลท์ติ้ง อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด “DLI” และใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า DCORP-DLI” เพื่อประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ 8/2563 การจ้างก่อสร้างการรับรู้ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (TOR) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการดังกล่าว มีมูลค่า 56,000,000 บาท ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 ของกิจการร่วมค้า ในปี 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) (DV8) และได้ทำการยกเลิกบริษัทย่อย คือ บริษัท ดีมีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งไม่ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แต่อย่างใด</p>
2562	<p>บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Rights Offering) ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 587,407,772 บาท เป็น 1,430,416,192 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</p> <p>วันที่ 29 มกราคม 2562 โครงการเดอะมาร์เวลเอ็กซ์พีเรียนซ์ไทยแลนด์: อิมเมอร์สเอนเทนเมนต์ แอ็ทแทรคชั่น (The Marvel Experience: Theme Entertainment Attraction - TMX) โดยบริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ได้หยุดดำเนินโครงการ เนื่องจากประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน</p>
2561	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้ยกเลิกการลงทุน หรือการจำหน่ายการลงทุน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการหาผู้ลงทุนที่สนใจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพของอัครวัฒน์ เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการลงทุนในโครงการดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นไม่ได้รับผลประโยชน์ตามที่คาดการณ์ไว้</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2561	<p>อย่างไรก็ตาม ในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้มีโครงการลงทุนจัดคอนเสิร์ต Sticky Fingers ในประเทศไทย (Sticky Fingers Live in Bangkok) ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561</p> <p>บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด (“D – Innovation”) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ฮิโนกิ วัคเวิร์ค จำกัด (“HINOKI”) เพื่อดำเนินธุรกิจแปรรูป ผลิตภัณฑ์ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไม้ฮิโนกิ โดย D – Innovation ถือหุ้น HINOKI ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ส่งผลทำให้ HINOKI เข้าเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ</p>
2560	<p>เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าทำสัญญา ซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข ระหว่าง (1) บริษัท ดีมีเตอร์ มีเดีย จำกัด (“D – Media”) บริษัทย่อย และ (2) บริษัท ไทยเทรค คอมมูนิเคชั่น จำกัด (“สัญญาซื้อขายหุ้น”) เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับการเข้าลงทุนในธุรกิจการพัฒนาแอปพลิเคชันและเว็บไซต์ เพื่อการทำธุรกรรมบนอินเทอร์เน็ต ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท บลู ฟินิกซ์ ดิจิทัล จำกัด (“บลู ฟินิกซ์”) โดยการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม และการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ บลู ฟินิกซ์ รวมเป็นมูลค่าการเข้าทำธุรกรรมการซื้อหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 74,370,000 บาท ส่งผลทำให้ DMedia เข้าถือหุ้นสามัญในบลู ฟินิกซ์ จำนวนทั้งหมด 49,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน และเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยจาก บริษัท ดีมีเตอร์ มีเดีย จำกัด เป็น บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด (“D – Innovation”)</p> <p>ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในธุรกิจพัฒนาแหล่งให้ความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัล ไฮเปอร์เรียลลิตี้ โครงการเดอะมาร์เวลเอ็กซ์พีเรียนซ์ไทยแลนด์: ธีมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ แอทแทรคชั่น (The Marvel Experience: Theme Entertainment Attraction -TMX) ในบริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (“ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์”) โดยการเข้าถือหุ้นของฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำนวน 1,006,580 หุ้น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 37.50 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>และในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมลงทุนกับ Triple CH Holdings Company Limited (“Triple CH”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายของประเทศซามัว (Samoa) โดยมีที่ตั้งสำนักงาน เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นผู้ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดฟุตบอลรายการพรีเมียร์ลีก ลีก (Premier League) ยูฟ่า แชมเปียนส์ ลีก (UEFA Champions League) และ ลา ลีกา (La Liga) ในประเทศฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 35 คิดเป็นวงเงินการร่วมลงทุนรวม 30,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงนามในสัญญา Business Collaboration and Investment Agreement เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 เพื่อกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขในการลงทุนร่วมกันและแบ่งปันผลประโยชน์จากการถ่ายทอดรายการแข่งขันฟุตบอลตามสัดส่วนการร่วมลงทุน</p>
2559	<p>บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท ดีมีเตอร์ โอซีที จำกัด บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ให้แก่นายวรวิทย์ สุจิธรพันธ์พงศ์ และ บริษัท โกลบอล โอซีที จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ จำนวน 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.10 บาท (Book Value ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 6.15 บาท/หุ้น) และได้เข้าร่วมลงทุนกับ Hainan Yingli New Energy Resources Co., Ltd (“Yingli”) ในการผลิต จำหน่าย และส่งออกแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยเข้าลงทุนในบริษัท ลีซัน โซล่า จำกัด (Lison) ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ Yingli ผ่าน บริษัท ดีมีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด (“D – Power”) บริษัทย่อย ในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ ที่จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท อัครวัฒน์ พลังงานพืชหมุนเวียน จำกัด (“อัครวัฒน์”) โดยมีมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 290 ล้านบาท พร้อมทั้ง ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นเดิมของอัครวัฒน์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในอัครวัฒน์ จำนวนทั้งสิ้น 16,810 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.64</p>
2558	<p>เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) บริษัท เอเจพี อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (“AJBIT”) ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นใน AJBIT ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li> <li>2) บริษัท เอเจพี พาวเวอร์ จำกัด (“AJ Power”) ประกอบธุรกิจด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นใน AJ Power ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด</li> </ol> <p>และในปีเดียวกันนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องสถานีอีกจำนวน 1 ช่อง เพื่อผลิตรายการ ภายใต้ บริษัท ยู เบสท์ พ้อยท์ มีเดีย จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 และยังได้สิทธิในการบริหารโฆษณาอีกจำนวน 5 ช่องสถานี จาก บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด และได้มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 391,775,000 บาท เป็น 590,547,570 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้น (Rights Offering) และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อรองรับการปรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ AJP-W1 วันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อ บริษัทฯ จาก บริษัท เอเจซี จอยท์ พาโนรามา จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (DCORP)” รวมทั้ง เปลี่ยนชื่อของบริษัทย่อยทั้ง 3 บริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 เป็นดังนี้</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2558	<p>1) บริษัท ดีมีเตอร์ มีเดีย จำกัด (Demeter Media หรือ D – Media)</p> <p>2) บริษัท ดีมีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด (Demeter Power หรือ D – Power)</p> <p>3) บริษัท ดีมีเตอร์ ไอซีที จำกัด (Demeter ICT หรือ DICT) วันที่ 26 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงยกเลิกสัญญาให้สิทธิร่วมผลิตรายการก่อนครบกำหนด กับบริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับช่องสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม โดยเป็นการทยอยยกเลิก (คืน) ช่องสัญญาณของช่องสถานีโทรทัศน์ดาวเทียม ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป</p> <p>วันที่ 8 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2558 มีมติดังนี้</p> <p>1) อนุมัติให้รับโอนสิทธิในการบริหารเวลาโฆษณาการแข่งขันกอล์ฟรายการ PGA EUROPEAN TOUR มูลค่ารวมทั้งสิ้น 254.79 ล้านบาท จาก บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย (จำกัด) (MAT) โดยไม่มีค่าตอบแทน</p> <p>2) อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท วินชัย จำกัด (WIND) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จาก K-Shipping Co., Ltd ในจำนวน 12,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ WIND ในราคาหุ้นละ 13,700 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 171,250,000 บาท</p> <p>3) อนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัท ในนาม บริษัท ดีมีเตอร์ แคปปิตอล จำกัด เพื่อประกอบกิจการให้สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (Nano-Finance) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท</p>
2557	<p>บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนโดย 1) จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (AJP-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) 2:1 จำนวนทั้งสิ้น 100,000,000 หน่วย และ 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private placement : PP) โดยจำหน่ายให้แก่ บริษัท ยู เบสท์ ฟอยท์ มีเดีย จำกัด (UBP) จำนวน 5,625,000 หุ้น บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด (MAT) จำนวน 46,150,000 หุ้น และ นายธนา เบญจาทิกุล จำนวน 12,000,000 หุ้น และหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 28,000,000 หุ้น เนื่องจากการปรับสิทธิในกรณีที่บริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำกว่า การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 200,000,000 หุ้น เป็น 291,775,000 หุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ชำระ จำนวน 100,000,000 บาท ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนส่วนที่สำรองไว้สำหรับรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 391,775,000 บาท หลังการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน</p>
2554	<p>บริษัทฯ ได้รับสิทธิร่วมดำเนินรายการวิทยุกับ บริษัท เอ.ซี. เรคคอร์ดส์ จำกัด และเป็นตัวแทนขายโฆษณา และขายเวลาทางสถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย (FM97.00 MHz) ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2554 – 31 พฤษภาคม 2555 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ บริษัทฯ จึงหยุดดำเนินธุรกิจด้านสื่อวิทยุ ในปี 2555 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากบริษัท ซีไทย รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เอเชีย จอยท์ พาโนรามา จำกัด (มหาชน) (AJP)” และได้ขยายการลงทุนในธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยได้ทำสัญญาสิทธิร่วมผลิตรายการกับ บริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มอีกจำนวน 8 ช่องสถานี เป็นระยะเวลา 10 ปี (รวมเป็น 16 ช่องสถานี) ในปี 2556 พร้อมทั้งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ที่ไม่ใช้คลื่นความถี่ในระดับชาติ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)</p>
2552	<p>จากการประสบปัญหาการขาดทุน และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจในช่วงปีก่อนที่ไม่เป็นไปตามคาดการณ์ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการขึ้น เพื่อจัดทำแผนฟื้นฟูการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดทิศทางการดำเนินงาน คือ 1) หยุดประกอบธุรกิจด้านพลังงาน 2) ให้จำหน่ายเงินลงทุน ทรัพย์สิน หนี้สิน ที่สามารถทำได้ และ 3) นำกิจการใหม่เข้ามาเป็นธุรกิจหลักของบริษัท จากการกำหนดทิศทางดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทฯ มีการเปลี่ยนโครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่อีกครั้งในปี 2553 จากกลุ่มคุณสุดดา อัครวฤตกุล เป็น กลุ่มคุณอมฤตย์ กล่อมจิตเจริญ และคุณพิพัฒน์ รัชกิจประการ และเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจหลักมาประกอบธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิร่วมผลิตรายการจากบริษัท เอ็ม วี เทเลวิชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 8 ช่องสถานี เป็นระยะเวลา 10 ปี (1 ธันวาคม 2553 – 30 พฤศจิกายน 2563)</p>
2548	<p>บริษัทฯ เริ่มทำการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นในเครื่องหมายการค้าของตนเอง และรับจ้างผลิต และมีการเข้าซื้อทรัพย์สินของ บริษัท เอฟเพ็กช้อยส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้ในเครื่องยนต์ และเครื่องจักรกล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หยุดประกอบธุรกิจการขายน้ำมันหล่อลื่น และเริ่มดำเนินธุรกิจการค้าน้ำมันไบโอดีเซล และกลีเซอริน แทน ในปี 2549</p>
2547	<p>บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจเป็นธุรกิจจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ค้าน้ำมันสำเร็จรูป (ตามมาตรา 10 แห่ง พ.ร.บ. การค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2545) โดยขายส่งให้แก่ผู้ค้าน้ำมันอิสระภายในประเทศ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหญ่จากเดิม บริษัท สดคอน เอเอ็มซี จำกัด เป็นกลุ่มคุณสุดดา อัครวฤตกุล</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2540	เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ชิโน-ไทย รีซอร์สเซส ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (STRD)” เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจในขณะนั้น โดยได้เริ่มดำเนินธุรกิจการผลิตหินอุตสาหกรรม ที่อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี และได้เข้าช่วงประทานบัตรการทำเหมืองจำนวน 4 ประทานบัตร จากบริษัท สยามหินประดับ จำกัด
2521	บริษัทฯ ได้เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ชื่อ บริษัท อ่าวขามไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2521 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2537 ซึ่งในขณะนั้นบริษัทฯ ประกอบกิจการเหมืองแร่ดีบุกในทะเล และการให้เช่าเรือชุดแร่ดีบุก ตลอดระยะเวลา 28 ปี นับจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

#### การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
ตราสารทุน		358.13 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. เงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท	ม.ค. 2567 - ธ.ค. 2567	58.13	7.00
2. ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์	ม.ค. 2567 - ธ.ค. 2567	200.00	10.00
3. ธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี	ม.ค. 2567 - ธ.ค. 2567	100.00	100.00
<p><b>การดำเนินการตามวัตถุประสงค์</b></p> <p>ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือ เปลี่ยนวัตถุประสงค์</p> <p><b>ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์</b></p> <p>ตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุนเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดย ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินเพิ่มทุนคงเหลือ 358.13 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้มีแผนการรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทโดยแบ่งเป็นธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์จำนวน 200 ล้านบาท ธุรกิจนวัตกรรมและเทคโนโลยี จำนวน 100 ล้านบาท และเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินงาน 58.13 ล้านบาท จำนวนเงินที่ใช้ในช่วงระหว่าง 1 ม.ค. - 31 ธ.ค 2567 เป็นจำนวน 17 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การเพิ่มทุน ส่งผลให้มีเงินคงเหลือ 341.13 ล้านบาท</p> <p><b>ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง</b></p> <p>-</p>			

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

#### ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปัดอ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)  
 ชื่อย่อหลักทรัพย์ : DV8  
 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 15 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10250  
ประเภทธุรกิจ : เป็นผู้จัดทำ ผลิต และ/หรือร่วมผลิตสื่อโฆษณา ณ จุดขาย / การจัดงานอีเว้นท์ / การผลิตผ่านสื่อออนไลน์  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002109  
โทรศัพท์ : 02 321 6999  
โทรสาร : 02 321 1789  
เว็บไซต์บริษัท : [www.dv8.co.th](http://www.dv8.co.th)  
อีเมล : [comsec@dv8.co.th](mailto:comsec@dv8.co.th)  
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)  
หุ้นสามัญ : 1,319,922,083  
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## รูปภาพโลโก้ขององค์กร



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	260,018.24	134,634.95	141,764.83
รายได้จากค่าสื่อ-โฆษณา (พันบาท)	113,938.08	134,417.66	141,764.83
รายได้จากการขาย (พันบาท)	103,181.89	217.29	0.00
รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง (พันบาท)	42,898.27	0.00	0.00
อื่น ๆ (พันบาท)	N/A	N/A	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากค่าสื่อ-โฆษณา (%)	43.82%	99.84%	100.00%
รายได้จากการขาย (%)	39.68%	0.16%	0.00%
รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง (%)	16.50%	0.00%	0.00%
อื่น ๆ (%)	N/A	N/A	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	260,018.24	134,634.95	141,764.83
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	260,018.24	134,634.95	141,764.83
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศไทย (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศไทย (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	5,038.94	5,723.35	8,686.05
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,279.16	5,723.35	8,686.05
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,759.78	0.00	0.00



ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-277.99	0.00	-1,873.01

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### ธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม และเทคโนโลยี

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม และเทคโนโลยี โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ในการดำเนินการนั้นจะต้องมีสิทธิในการเผยแพร่เสียงโดยการออกอากาศประเภทออดิโอโปรแกรมสมาร์ทเรดิโอ (Smart Radio) โดยรูปแบบการออกอากาศประเภทนี้ใช้การควบคุมด้วย Software ผ่านการกระจายเสียงด้วยสัญญาณ Internet และ/หรือซีดี (CD) และ/หรือตามรูปแบบที่ผู้รับสิทธิกำหนด รวมถึงการเผยแพร่เสียงประเภทออดิโอโปรแกรม (Audio Program) ซึ่งเผยแพร่ผ่านทางห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับสัมปทาน

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังมีการรับจ้างผลิตรายการวิทยุออกอากาศให้กับลูกค้าโดยการรับผลิตรายการวิทยุออกอากาศในรูปแบบ Internet Radio, ผลิตวิดีโอ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ ต่าง ๆ ตามคำสั่งจากลูกค้าในแต่ละครั้ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังจัดงานอีเว้นท์เพื่อเพิ่มรายได้ และปรับแผนในการมุ่งเน้นการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียของบริษัทฯ เอง เช่น Facebook, Instagram, Tiktok : DV8 และ มนุษย์เมือง โดย ในปัจจุบันช่องทางออนไลน์เป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่ง ทั้งเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสาร และยอดขายไปในคราวเดียวกัน บริษัทฯ จึงสร้างคอนเทนต์ โดยมีกลุ่มเป้าหมายไปยังกลุ่มคนวัยทำงาน และผู้คนในเมืองที่มีวิถีชีวิตไลฟ์สไตล์แตกต่างกันไป เพื่อให้พวกเขากลายเป็นตัวแทนในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ของกลุ่มคนวัยทำงานในเขตเมืองทั้งหมด รวมทั้งได้ให้บริการด้าน KOL Influencer Management กับกลุ่มลูกค้า เช่น ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์และแบรนด์ Blaupunkt เพื่อต่อยอดฐานลูกค้าและเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดงานอีเว้นท์และจัดทำแผนการตลาดให้กับลูกค้า ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. มูเตลูมูเตรก

กิจกรรมที่ต่อยอดจากงาน ”อวยพรสวรรค์” ที่พาสู่โชคดีจากการร่วมกิจกรรมออนไลน์ผ่านทางเพจมนุษย์เมือง ร่วมสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ชื่อดังทั่วกรุงเทพฯ พร้อมด้วยศิลปินไอดอลจากช่อง One31

#### 2. Blaupunkt Marketing Plan

จัดทำแผนการตลาดแบบครบวงจรให้กับแบรนด์ลำโพงบลูทูธยี่ห้อ Blaupunkt เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายโดยการทำการ PR เพื่อประชาสัมพันธ์แบรนด์ผ่านทางโซเชียลมีเดีย Online, เข้าร่วมเป็นพาร์ตเนอร์กับร้านค้าอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ชื่อดังอย่าง Munkong Gadget, การใช้ Influencers Management รวมไปถึงการนำแบรนด์ออกบู๊ในงานอีเว้นท์ Siam Halloween 2024

#### 3. Siam Halloween 2024

Collaboration Event พาร์ตเนอร์ to be "Thailand Halloween Signature Event" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อเป็น Landmark ระดับประเทศ สำหรับทุกคนไทยและต่างชาติ ที่ร่วมกิจกรรมสร้างสรรค์เหมาะกับทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกเพศทุกวัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เสริมศักยภาพทางธุรกิจด้านสื่อและมีเดียโดยการเข้าลงทุนในบริษัท เพย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด (“PGX”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม การลงทุนใน PGX ไม่เพียงแต่ช่วยขยายขอบเขตธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังเป็นกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจให้มีความหลากหลายและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

PGX เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านสื่อแบบครบวงจร ครอบคลุมทั้งสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out of Home) งานอีเว้นท์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ สื่อโฆษณา ณ จุดขาย (In-Store Radio Network) บริการด้านโซเชียลมีเดีย (Social Media Service) การผลิตเนื้อหาออนไลน์ (Online Content) รวมถึงการให้บริการด้านกลยุทธ์และความคิดสร้างสรรค์ (Strategy & Creative Service) นอกจากนี้ PGX ยังให้บริการผลิตโฆษณาและบริหารพื้นที่สื่อทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อเข้าถึง Consumer Journey และตอบโจทย์เทรนด์ยุคดิจิทัลในปัจจุบัน

ทั้งนี้ PGX ได้เริ่มแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวตั้งแต่ช่วงปลายปี 2567 ซึ่งคาดว่าจะในปี 2568 จะสามารถผสมผสานสื่อในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ได้วางไว้ โดยในไตรมาสแรกของปี 2568 ได้มีการจัดอีเว้นท์ "เซฟทาวน์" ซึ่งเปิดโอกาสให้เซฟท้องถิ่นจากแต่ละภาคของประเทศไทยได้แสดงฝีมือและแข่งขันสร้างสรรค์เมนูสุดพิเศษ โดยกิจกรรมนี้นับเป็นอีเว้นท์แรกที่บริษัทฯ และ PGX ได้ร่วมมือกันจัดขึ้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ภายในห้างสรรพสินค้า ซึ่งเป็นสื่อออกบ้าน และเพิ่มรายได้ด้วยการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีช่องทางการแสดงสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้ามากกว่า 4,000 สาขาทั่วประเทศ โดยผ่านการกระจายเสียงไปแต่ละสาขาแบ่งเป็นสื่อโฆษณาแบบออนไลน์และออฟไลน์

ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายให้กับห้างสรรพสินค้าดังนี้ Big C, Tops, Makro, Lotus's, 7-Eleven โดยบริษัทฯ มีสัญญาสิทธิสัมปทานในการขายสื่อโฆษณาอายุ 1-10 ปี โดยมีบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทานนานที่สุดคือจำนวน 10 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2573

ซึ่งการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างสรรพสินค้านั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลักว่าต้องการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการ

ของลูกค้าให้กับกลุ่มเป้าหมายในลักษณะใด หลังจากที่ได้กำหนดรูปแบบแล้วจะนำข้อมูลมาจัดทำสื่อโฆษณาโดยพนักงานผู้เชี่ยวชาญด้านนี้ของบริษัทฯ และนำเสนอสื่อดังกล่าวให้ลูกค้าตรวจสอบความพึงพอใจก่อนที่จะนำเสนอสื่อโฆษณาไปโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างสรรพสินค้า โดยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เข้ามาเลือกซื้อของในแต่ละห้างสรรพสินค้านั้น จะมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งและประเภทของห้างสรรพสินค้า ตัวอย่างเช่น

BIG C และ Lotus: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็นครอบครัว, พนักงานบริษัท, เด็กนักเรียน อายุเฉลี่ยอยู่ที่ 20 - 39 ปี

TOPS: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็น พนักงานบริษัท, เด็กนักเรียน, กลุ่มคนที่เป็ Premium mass และมีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 35 - 60 ปี

Makro: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็นครอบครัว, SMEs, ผู้ประกอบการ และมีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 25 ปีขึ้นไป

7-Eleven: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็นบุคคลทั่วไป อายุเฉลี่ยอยู่ที่ 14 ปีขึ้นไป

ในปี 2567 กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในธุรกิจมีเดียแบ่งออกเป็น 3 ประเภท

A. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทที่ต้องการซื้อสื่อโฆษณา

บริษัทมีพนักงานขายที่มีความชำนาญด้านสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้าง เพื่อจัดทำกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยการวิเคราะห์ข้อมูลของกลุ่มลูกค้าในตลาดว่า บริษัทใดควรทำการตลาดกับสื่อโฆษณาวิทยุในห้างก่อนที่จะนำเสนอข้อมูลเพื่อให้เกิดการตัดสินใจเลือกใช้บริการของบริษัท ซึ่งลูกค้าที่ซื้อสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้าของบริษัทในปี 2567 จะสามารถแบ่งได้ ดังนี้ ลูกค้า Direct คือ ลูกค้าที่ซื้อสื่อโฆษณา ณ จุดขายตรงกับบริษัทไม่ผ่านตัวแทน, ลูกค้า Media Agency คือ ลูกค้าที่ซื้อสื่อโฆษณา ณ จุดขายของบริษัทผ่านตัวแทน และหน่วยงานราชการ

B. กลุ่มลูกค้าจากการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ

ซึ่งในปี 2567 บริษัทมีลูกค้าจากงานผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารและโปรโมชั่นต่าง ๆ

C. กลุ่มลูกค้าจากการผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ ของบริษัทเอง

ในปี 2567 บริษัทได้จัดทำคอนเทนต์ออนไลน์ Facebook page มนุษย์เมือง โดยช่องทางออนไลน์เป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่ง ทั้งเป็นการเพิ่มช่องทางในการสื่อสาร และยอดขายไปในคราวเดียวกัน บริษัทฯ จึงสร้างคอนเทนต์ (Content) โดยมีกลุ่มเป้าหมายไปยังกลุ่มคนวัยทำงาน และผู้คนในเมืองที่มีวิถีชีวิตไลฟ์สไตล์แตกต่างกันไป เพื่อให้เพจเป็นตัวแทนในการสื่อสาร และประชาสัมพันธ์ของกลุ่มคนวัยทำงานในเขตเมืองทั้งหมด

การที่ปัจจุบันการขายสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ในห้างสรรพสินค้านั้น ในประเทศไทยมีเพียง 4 บริษัทที่ประกอบธุรกิจนี้จึงมีเพียงคู่แข่งทางอ้อม คือ สื่อ Out Of Home เช่น บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน), บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)บริษัท แอคมิเดีย (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท เอ็ก ดิจิทัล จำกัด ซึ่งการมีคู่แข่งในการดำเนินงานนั้น ผู้บริโภคจะได้รับผลประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังกระตุ้นให้บริษัทพัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทอีกด้วย

## รูปภาพธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม และเทคโนโลยี



มุเตลู มุเตรัก



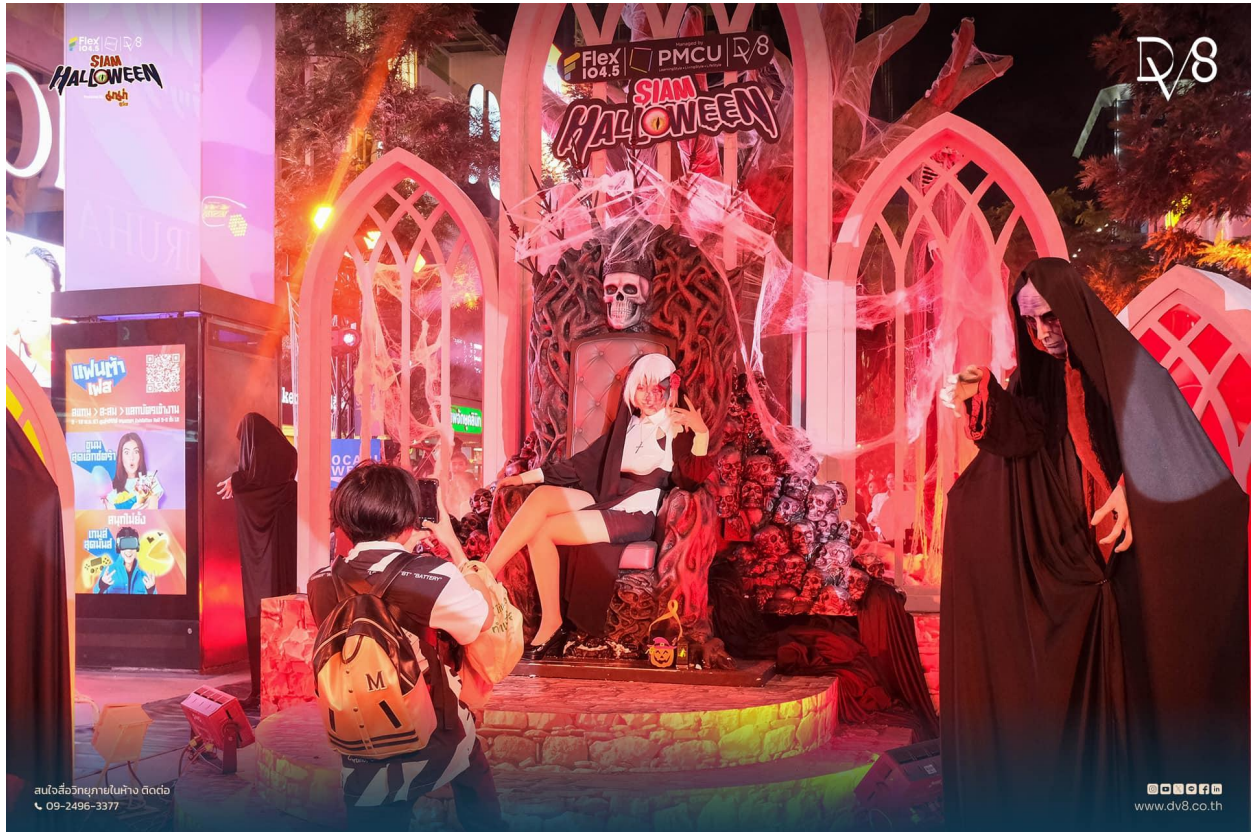


มูเตกรู มูเตกรัก



Siam Halloween





Siam Halloween



Siam Halloween





เชฟทำขนม



เชฟทำขนม





## นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

##### การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย ภายในห้างสรรพสินค้า ซึ่งเป็นสื่อนอกบ้าน และเพิ่มรายได้ด้วยการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ (Content online) ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีช่องทางในการแสดงสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้ามากกว่า 4,000 สาขาทั่วประเทศ โดยผ่านการกระจายเสียงไปแต่ละสาขาแบ่งเป็นสื่อโฆษณาแบบออนไลน์และออฟไลน์

ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายให้กับห้างสรรพสินค้าดังนี้ Big C, Tops, Makro, Lotus's, 7-Eleven โดยบริษัทฯ มีสัญญาสิทธิสัมปทานในการขายสื่อโฆษณาอายุ 1-10 ปี โดยมีบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) มีอายุสัมปทานนานที่สุดคือจำนวน 10 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2573

ซึ่งการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างสรรพสินค้านั้น บริษัทฯ จะคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลักว่าต้องการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของลูกค้าให้กับกลุ่มเป้าหมายในลักษณะใด หลังจากที่ได้กำหนดรูปแบบแล้วจะนำข้อมูลมาจัดทำสื่อโฆษณาโดยพนักงานผู้เชี่ยวชาญด้านนี้ของบริษัทฯ และนำเสนอสื่อดังกล่าวให้ลูกค้าตรวจสอบความพึงพอใจก่อนที่จะนำสื่อโฆษณาไปโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างสรรพสินค้า โดยพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เข้ามา

เลือกซื้อของในแต่ละห้างสรรพสินค้านั้น จะมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งและประเภทของห้างสรรพสินค้า ตัวอย่างเช่น

- BIG C และ Lotus: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็นครอบครัว, พนักงานบริษัท, เด็กนักเรียน อายุเฉลี่ยอยู่ที่ 20 - 39 ปี
- TOPS: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็น พนักงานบริษัท, เด็กนักเรียน, กลุ่มคนที่เป็น Premium mass และมีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 35 - 60 ปี
- Makro: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็นครอบครัว, SMEs, ผู้ประกอบการ และมีอายุเฉลี่ยอยู่ที่ 25 ปีขึ้นไป
- 7-Eleven: กลุ่มลูกค้า/กลุ่มเป้าหมาย เป็นบุคคลทั่วไป อายุเฉลี่ยอยู่ที่ 14 ปีขึ้นไป

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์และบริการในด้านของธุรกิจมีเดียเป็นหลัก ซึ่งบริษัทฯ ยังได้มีการปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท โดยบริษัทฯ ได้จัดงานอีเวนต์ และได้มีการผลิตวิดีโอ, ผลิตเสียงรายการวิทยุ รวมทั้งผลิตยูทูบ (YouTube) และคอนเทนต์ออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น และยังมีส่วนขยายการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายภายในห้างให้สอดคล้องกับลูกค้าของห้างสรรพสินค้า นั้น ๆ เป็นหลัก ทั้งนี้เพื่อสร้างบรรยากาศในการเดินเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าไปตวย

การจัดงานอีเวนต์ และการจัดทำคอนเทนต์ต่างๆ บริษัทฯ ได้มีการจัดจ้างบุคคล หรือคู่ค้าเข้ามาร่วมงานเพื่อดำเนินงานแต่ละงานให้แล้วเสร็จ แต่สื่อโฆษณาและงานที่เพิ่มเติมจากการผลิตสื่อต่างๆ ให้กับลูกค้า นั้น บริษัทฯ จะใช้พนักงานผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ในการจัดทำ ทั้งนี้ จะมีการซื้อวัสดุอุปกรณ์จากคู่ค้าในตลาดซึ่งเป็นเพียงวัสดุอุปกรณ์ที่หาซื้อได้โดยทั่วไป โดยยังมีการวางจิลปินเพื่อบันทึกวิดีโอ หรือจ้างคนอ่านงานโฆษณาเพื่อให้ได้เสียงที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งจัดซื้อลิขสิทธิ์เพลงจากค่ายเพลงต่าง ๆ เพื่อจัดใส่ในสื่อโฆษณาในช่วงเวลาที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินงานหลักเป็นการขายสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายตามห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ หลังจากทีผลิตสื่อแล้วยังต้องมีกล่องสำหรับบออากาศพร้อมซอฟต์แวร์เพื่อติดตั้งตามห้างสรรพสินค้าจาก บริษัท ดาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งมีการจัดซื้อเท่ากับจำนวนห้างสรรพสินค้าที่บริษัทได้ขยายการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และอาจมีการจัดซื้อเพื่อทดแทนกล่องเดิมที่เกิดความชำรุดเสียหาย

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
ดาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ (กล่อง)	500.00	100.00

อุปกรณ์เรดิโอในห้าง

บริษัทฯ มีการดำเนินงานหลักเป็นการขายสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายตามห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ หลังจากทีผลิตสื่อแล้วยังต้องมีกล่องสำหรับบออากาศพร้อมซอฟต์แวร์เพื่อติดตั้งตามห้างสรรพสินค้าจาก บริษัท ดาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ซึ่งมีการจัดซื้อเท่ากับจำนวนห้างสรรพสินค้าที่บริษัทได้ขยายการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และอาจมีการจัดซื้อเพื่อทดแทนกล่องเดิมที่เกิดความชำรุดเสียหาย

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

ในปี 2567 นั้น มีการจัดซื้ออุปกรณ์เรดิโอในห้างจำนวน 500 กล่อง เพื่อใช้สำหรับติดตั้งในห้างสรรพสินค้าที่บริษัทได้รับสัมปทานในการให้บริการ โดยอุปกรณ์ดังกล่าว นั้น มีการสั่งซื้อตามคำสั่งซื้อในรอบปีของห้างนั้นๆ

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	0	0.00

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 0

-

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 3 ปี (และต่อได้คราวละ 3 ปี เมื่อสิ้นสุดวันตามสัญญา) โดยระยะเวลาเริ่ม 1 พฤษภาคม 2566 สิ้นสุด 30 เมษายน 2569 และได้ทำสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสารกับบริษัทอื่นที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันจำนวน 3 เครื่อง ระยะเวลาเช่า 5 ปี โดยมีระยะเริ่ม 1 กันยายน 2566 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2571

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เก็บอุปกรณ์กับบริษัทอื่นที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยมีระยะเริ่ม 15 พฤศจิกายน 2567 สิ้นสุด 14 พฤศจิกายน 2570

โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาสัญญาเช่าให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2563 โดยมีมูลค่าสุทธิของสิทธิการใช้งาน ณ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 12.98 ล้านบาท

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	0.21	บริษัทฯ	ไม่มี	มูลค่าทรัพย์สินที่แสดงเป็นมูลค่าคงเหลือหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเรียบร้อยแล้ว
เครื่องตกแต่งของใช้สำนักงาน	1.46	บริษัทฯ	ไม่มี	มูลค่าทรัพย์สินที่แสดงเป็นมูลค่าคงเหลือหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเรียบร้อยแล้ว
อุปกรณ์เรดิโอในห้าง	10.18	บริษัทฯ	ไม่มี	มูลค่าทรัพย์สินที่แสดงเป็นมูลค่าคงเหลือหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเรียบร้อยแล้ว
อุปกรณ์เรดิโอในห้างระหว่างติดตั้ง	5.00	บริษัทฯ	ไม่มี	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ คือ สิทธิภายใต้ข้อตกลงของสัมปทานที่ จากการเข้าซื้อทรัพย์สินพร้อมสิทธิกับบริษัท เอ็น.อี.เอ็น.ซี.ที จำกัด ("N.E.X.T") ในปี 2563 และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานของบริษัทฯ

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
สิทธิภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน	สัมปทาน	3.84	มูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงเป็นมูลค่าคงเหลือหลังหักค่าตัดจำหน่ายเรียบร้อยแล้ว
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	0.10	มูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงเป็นมูลค่าคงเหลือหลังหักค่าตัดจำหน่ายเรียบร้อยแล้ว

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการอันจะเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และส่งผลทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์ หรือกำไรเพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ ซึ่งสามารถ

สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลัก และ/หรือส่งเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะต้องผ่านการพิจารณาจาก คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งตัวแทนซึ่งมี คุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทจะลงทุน เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือครอง หุ้นของ บริษัทฯ เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญต่างๆ ให้ความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าป้ายโฆษณา จัดหา ผลิตและร่วมผลิตสื่อโฆษณา คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49% จึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการอันจะเป็นการสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และส่งผลทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการ หรือกำไรเพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลัก และ/หรือส่งเสริมความมั่นคงให้กับบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ การลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยการแต่งตั้งตัวแทนซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุน เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นของ บริษัทฯ เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และร่วมกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้ความสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด (PGX) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 โดยอนุมัติการลงทุนจำนวน 10,000,000 บาท ผ่านการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 49% และทำให้ PGX เป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ดีวี8 จำกัด (มหาชน) การลงทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ โดยซื้อหุ้นที่ออกใหม่ ไม่ได้ซื้อจากผู้ถือหุ้นรายเดิม โดยเงินลงทุนทั้งหมดจะถูกนำไปใช้พัฒนาโครงการในอนาคต การลงทุนใน PGX ยังเป็นการขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเพิ่มความหลากหลายและลดความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัทฯ

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



ผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### บริษัทร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
กิจการร่วมค้า DCORP-DLI	บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)	80.00%	80.00%

### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
กิจการร่วมค้า DCORP-DLI เลขที่ 15 ซอย พัฒนาการ 56 แขวง สวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 จังหวัด กรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : 02-3216999 โทรสาร : -	เป็นกิจการร่วมค้าโครงการค่า สร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้าย ประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ	หุ้นสามัญ	0	0
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด เลขที่ 15 ซอย พัฒนาการ 56 แขวง สวนหลวง เขตสวนหลวง จังหวัด กรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : 02-3216999 โทรสาร : 02-3211789	จัดหา ผลิตและ/หรือร่วมผลิต รายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	หุ้นสามัญ	480,000	480,000
บริษัท อีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด เลขที่ 15 ซอย พัฒนาการ 56 แขวง สวนหลวง เขตสวนหลวง จังหวัด กรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : 02-3216999 โทรสาร : 02-3211789	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไม้ หรือที่มีส่วนประกอบของไม้	หุ้นสามัญ	10,000	10,000
บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ("HERO") 387 หมู่ที่ 8 ต.บางแก้ว อ.บางพลี จ. สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	ประกอบกิจการสวนน้ำ สวนสนุก สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ	หุ้นสามัญ	2,684,212	2,684,212
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ("PGX") เลขที่ 15 ซอย พัฒนาการ 56 แขวง สวนหลวง เขตสวนหลวง จังหวัด กรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : 023216999 โทรสาร : 02-3211789	ประกอบกิจการให้บริการเช่า ป้ายโฆษณา เป็นตัวแทนนายหน้า ซื้อขาย สื่อโฆษณา สร้างป้าย โฆษณา	หุ้นสามัญ	204,081	147,346

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายบุญชัย เกษมวิลาศ	362,288,426	27.44
2. นางสาวสุนันท์ งามอัครกุล	170,334,215	12.90
3. นางสาวกัญญา ชัยสาธิตพร	95,000,000	7.19
4. นายชัยพร จารุจินทนากุล	91,400,000	6.92
5. นายอุทัยพันธ์ จิรกุลพงศ์ธร	63,523,050	4.13
6. นางสาวศุภลักษณ์ แพบรียง	57,500,000	4.35
7. นางสาวศรวิวรรณ รักตพงศ์ไพศาล	49,399,900	3.74
8. นายรัช ธนาวิวัฒนา	46,310,833	3.50
9. นายณัฐพล เกษมวิลาศ	43,993,212	3.33
10. นางสาวกิ่งมล เกษมวิลาศ	43,380,000	3.28
11. นางสาวอรุณ ธนาวิวัฒนา	41,746,217	3.16
12. นายธนรัฐ ธนาวิวัฒนา	21,610,000	1.63
13. นางมณฑา วงศ์อริยะกวี	1,954,400	1.48
14. นายรัช ธนาวิวัฒนา	17,141,550	1.29
15. นายทรงชัย อัจฉริยะศิริชัย	16,450,000	1.24
16. นางสาวณัฐรี วงศ์อริยะกวี	15,102,950	1.14
17. นายธนรัฐ ธนาวิวัฒนา	10,005,000	0.75

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	1,072,812,144.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	791,953,249.80
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	1,319,922,083
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	0.60
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น) :	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท) :	0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) :	3,536,669
คิดเป็นร้อยละ (%) :	0.27

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

##### ผลกระทบจากการที่ผู้ออก NVDR ไม่ใช่สิทธิออกเสียง

- การสูญเสียสิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ: เนื่องจาก NVDR ไม่ให้สิทธิในการออกเสียง ผู้ถือหุ้นที่ถือ NVDR จึงไม่ได้รับสิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- ผลกระทบต่อการควบคุมบริษัท: ในกรณีที่ผู้ถือ NVDR จำนวนมาก และผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่สามารถออกเสียงในการประชุมได้ จะทำให้บริษัทขาดการสะท้อนความเห็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้ในการตัดสินใจบางเรื่อง เช่น การเลือกกรรมการหรือการตัดสินใจประเด็นสำคัญ
- ผลกระทบต่อความโปร่งใสและการคุ้มครองผู้ถือหุ้น: การที่กองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช่สิทธิออกเสียงอาจทำให้เกิดข้อสงสัยในแง่ของความโปร่งใส และอาจทำให้การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยลดลง เนื่องจากผู้ถือ NVDR ไม่สามารถมีอิทธิพลในการตัดสินใจที่อาจกระทบต่อผลประโยชน์ของพวกเขา



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

#### หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้นกู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 ("DV8-W2" หรือ "ใบสำคัญแสดงสิทธิ")
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	17 ก.ค. 2566
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	16 ก.ค. 2568
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	302,356,987 : 302,356,987
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	0.8
วันกำหนดการใช้สิทธิ	วันกำหนดการใช้สิทธิ ครั้งที่ 1/2568 - 30 มิถุนายน 2568 วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย 16 กรกฎาคม 2568
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งประสงค์จะใช้สิทธิฯ จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิฯ ระหว่างเวลา 9.00น. ถึง 15.30น. ภายในระยะเวลา 5 วัน ทำการก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	357,604,048
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	357,604,048
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (หน่วย)	357,604,048
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	357,604,048
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะต้องไม่มีการขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และแผนการลงทุนของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินปันผล ประจำปี 2566 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 เนื่องจากบริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสม จำนวน 41.72 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงิน และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

##### 1. นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล ในการเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนให้องค์กรสามารถดำเนินกลยุทธ์ และบรรลุเป้าหมายธุรกิจตามที่กำหนด จึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสทางธุรกิจ ได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อวางแผนบริหารจัดการ เตรียมการป้องกันและลดความสูญเสีย หาโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

##### 2. กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถสรุปตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การบูรณาการร่วมกับกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน (COSO 2017) ซึ่งประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบ และ 20 หลักการ ได้ดังนี้

###### 1) การกำกับดูแลและวัฒนธรรม (Governance & Culture)

- การกำกับดูแลความเสี่ยงโดยคณะกรรมการ (Board Risk Oversight): คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับดูแลการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงสอบทานความเพียงพอของข้อมูลประกอบการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจใหม่

- โครงสร้างดำเนินงาน (Operating Structure): บริษัทฯ ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เข้ากับการดำเนินธุรกิจอยู่เสมอ และในด้านการบริหารความเสี่ยง ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ให้เป็นผู้รับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง

- วัฒนธรรมที่พึงประสงค์ (Desired Culture): บริษัทฯ มีวัฒนธรรมทั้งหลักความเสี่ยงและการเน้นความเสี่ยงผสมผสานกัน เนื่องจาก บริษัทฯ ต้องมีความระมัดระวังในการตัดสินใจด้านนวัตกรรมและการลงทุนในธุรกิจใหม่ ท่ามกลางผลประโยชน์ที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่อง และในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ กำลังผลักดันให้บุคลากรมีทัศนคติเชิงบวกต่อการบริหารความเสี่ยง เพื่อเน้นให้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานมากขึ้น

- คุณค่าหลัก (Core Values): บริษัทฯ มีการกำหนดค่านิยมองค์กรที่ชัดเจน ในการเน้นนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ การสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน ความซื่อสัตย์สุจริตและจรรยาบรรณ และการสร้างเอกภาพในความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม คุณค่าหลักขององค์กรขึ้นอยู่กับทัศนคติและท่าทีของผู้นำและผู้บริหาร

- การดึงดูด พัฒนา และรักษาบุคคลที่มีความสามารถ (Attracting, Developing, and Retaining Capable Individuals): ผู้บริหารและหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลตระหนักถึงความสำคัญ และพัฒนากระบวนการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ภาวะธุรกิจที่ปัจจุบันมีข้อจำกัด

###### 2) กลยุทธ์และการกำหนดวัตถุประสงค์ (Strategy & Objective-setting)

- บริบททางธุรกิจ (Business Context): ประกอบไปด้วยธุรกิจหลักสี่อุตสาหกรรมในทาง การจัดกิจกรรมทางการตลาด และธุรกิจใหม่ในอนาคตที่ยังมีความไม่แน่นอน โดยในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรและความเสี่ยงของธุรกิจใหม่ มีการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างรอบด้านทั้งจากภายนอกและภายใน

- ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite): บริษัทฯ กำหนดระดับของความเสี่ยงที่ฝ่ายจัดการจะต้องจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีมูลค่าการลงทุนสูงจะต้องมีการถ่วงรอบด้านโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

- กลยุทธ์ทางเลือก (Alternative Strategy): บริษัทฯ ติดตามผลประโยชน์ของแต่ละธุรกิจอย่างใกล้ชิด โดยผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ธุรกิจตามสถานการณ์

- วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ (Business Objective): บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจในระดับกิจการ และในระดับฝ่ายงาน

###### 3) ผลการปฏิบัติงาน (Performance)

- การระบุความเสี่ยง (Identifying Risk): บริษัทฯ ระบุความเสี่ยงโดยการประเมินบริบททางธุรกิจ การประเมินกลยุทธ์และเป้าหมายในปัจจุบัน การใช้ความเสี่ยงที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Risk Universe) การใช้ประเด็นที่ผู้ตรวจสอบตรวจพบ ผ่านการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง การประชุมเชิงปฏิบัติการในแต่ละหน่วยงาน การรวบรวมประเด็นจากผู้ตรวจสอบ การรายงานอุบัติการณ์ (Incident report) โดยจัดทำขึ้นเป็นทะเบียนความเสี่ยง แบ่งกลุ่มเป็นด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และเชิงสารสนเทศ

- การประเมินความรุนแรงของความเสี่ยง (Assessing Severity of Risks): บริษัทฯ กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงชุดเดียว โดยประเมินผลกระทบเป็นตัวเลข และความเป็นไปได้ โดยแสดงผลในแผนที่แสดงความเสี่ยง (Heat map 5x5)

- การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Prioritizing Risks): บริษัทฯ จัดลำดับความสำคัญตาม Heat Map และการพิจารณาของกรรมการและผู้บริหาร

- การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Responses): บริษัทฯ พิจารณาด้านทุนและประโยชน์ที่จะได้รับเป็นสำคัญในการเลือกวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงไม่ว่าจะเป็นมาตรการประเภทยอมรับดำเนินการต่อ หลีกเลี่ยง ลดความรุนแรง หรือแบ่งปันกระจายความเสี่ยง

- การพัฒนาภาพรวมความเสี่ยง (Developing Portfolio View): โดยปัจจุบันใช้ Heat map

###### 4) การสอบทานและปรับปรุงแก้ไข (Review & Revision)

- การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (Assessing Substantial Change): บริษัทฯ บรรจุการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญลงในทะเบียนความเสี่ยงเพื่อให้มีประเมินและรายงานความเสี่ยง

- การสอบทานความเสี่ยงและผลการปฏิบัติงาน (Reviewing Risk and Performance): บริษัทฯ สอบทานผลการดำเนินงานผ่านการประชุมประจำเดือนของฝ่ายบริหาร รวมถึงมีการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อ ประเมินและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - การปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Improvement in Enterprise Risk Management): บริษัทฯ กำลังพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างระบบที่มีการใช้ทรัพยากรและเวลาของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- 5) สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน (Information, Communication, & Reporting)
- การใช้ประโยชน์จากสารสนเทศและเทคโนโลยี (Leveraging Information and Technology): บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศบางส่วนเพื่อปรับปรุงคุณภาพของการจัดเก็บและรายงานข้อมูลทางธุรกิจ ส่วนในด้านการบริหารความเสี่ยง มีการใช้ระบบสารสนเทศพื้นฐานในการจัดทำทะเบียนและการรายงานความเสี่ยง
  - การสื่อสารสารสนเทศด้านความเสี่ยง (Communicating Risk Information): บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความเสี่ยงรายตัวในรูปแบบที่ง่ายต่อการนำเสนอ เช่น รูปแบบแคนวาส และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงประจำปี
  - การรายงานความเสี่ยง วัฒนธรรม และผลการปฏิบัติงาน (Reporting on Risk, Culture, and Performance): บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจต่อคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส และรายงานความคืบหน้าการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

### 3. แผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากสำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TU-RAC) มาเป็นที่ปรึกษาในการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งจัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานของ ทั้งนี้บริษัทฯ ทำการพัฒนาระบบการ เครื่องมือ และรายงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพประสิทธิผล เหมาะสมการสภาพการดำเนินงานธุรกิจและสภาพแวดล้อมภายในบริษัทฯ และในปี 2567 เป็นต้นไป บริษัทฯ วางแผนพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยเน้นการประเมินเฉพาะด้าน

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

##### ลักษณะความเสี่ยง

##### 1) ความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจ

ปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจยังมีความไม่แน่นอนสูง ไม่ว่าจะเป็นจากเหตุการณ์เงินเฟ้อ ระดับหนี้ภาคครัวเรือนที่พุ่งสูง เหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ตึงเครียดทั่วโลก โดยปัจจัยดังกล่าวยังคงกดดันการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และระดับการบริโภคภายในประเทศ โดยเฉพาะหากเกิดเหตุการณ์ที่รุนแรงอย่างไม่คาดฝัน จะมีการหดตัวทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง

การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งต่อยอดขายโฆษณาและการจัดกิจกรรมทางการตลาดของบริษัท เนื่องจากหากมีการชะลอตัวทางเศรษฐกิจแม้เพียงเล็กน้อย ลูกค้ามีแนวโน้มในการลดงบประมาณการสนับสนุนทางการตลาดลงอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มยอดขายให้ได้มากที่สุด โดยการเพิ่มบุคลากรภายในทีมขาย การปรับกลยุทธ์ในการขาย และการรับจ้างผลิตคอนเทนต์ออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้เศรษฐกิจโลกหรือไทยชะลอตัว จะส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลกำไรของธุรกิจสื่อวิทยุในทางอย่างรุนแรง โดยปัจจุบันบริษัทฯ กำลังหาช่องทางลงทุนในธุรกิจกลุ่มอื่นเพื่อกระจายความเสี่ยง

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการสูญเสียสัมปทานจากห้างสรรพสินค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการสูญเสียสัมปทานจากห้างสรรพสินค้า

##### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้า บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องได้รับสัมปทานจากแต่ละห้างสรรพสินค้า โดยระยะเวลาสัมปทานของแต่ละห้างสรรพสินค้านั้นมีความแตกต่างกัน โดยมีระยะเวลาดั้งแต่หนึ่งปีขึ้นไป การไม่ได้รับสิทธิสัมปทานในการออกอากาศโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในบางห้างสรรพสินค้าย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ โดยบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการมอบส่วนแบ่งรายได้ทั้งในอัตราคงที่ และแปรผันตามยอดขาย ในอัตราที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึงปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มยอดขาย และพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจห้างสรรพสินค้าอย่างต่อเนื่อง

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทฯ ไม่สามารถได้รับสัมปทานจากห้างสรรพสินค้าในการใช้พื้นที่สำหรับการโฆษณาผ่านวิทยุ จะมีความเสี่ยงหลายประการที่อาจเกิดขึ้น เช่น:

##### • การสูญเสียรายได้

การไม่ได้รับสัมปทานจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจผลิตสื่อโฆษณาวิทยุในห้างสรรพสินค้าได้ ซึ่งจะส่งผลให้ขาดแคลนรายได้จากการโฆษณาในห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ ที่เป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทในปัจจุบัน

##### • ผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ

การที่บริษัทไม่สามารถต่อสัญญาสัมปทานกับห้างสรรพสินค้าอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทในสายตาของผู้ลงโฆษณาและพันธมิตรทางธุรกิจ เพราะอาจทำให้เกิดความสงสัยในความมั่นคงและความสามารถในการดำเนินธุรกิจ

##### • การแข่งขันกับคู่แข่ง

หากบริษัทไม่สามารถรักษาสัมปทานได้ คู่แข่งที่มีสัมปทานกับห้างสรรพสินค้าอาจได้รับโอกาสในการดึงดูดลูกค้าและผู้ลงโฆษณามากขึ้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทสูญเสียส่วนแบ่งตลาดและความได้เปรียบในการแข่งขัน

##### • กระทบต่อแผนการขยายธุรกิจ

หากบริษัทไม่สามารถต่อสัญญาสัมปทานได้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อแผนการขยายธุรกิจในอนาคตที่อาศัยการมีสัมปทานในห้างสรรพสินค้า ซึ่งอาจจำกัดโอกาสในการเติบโตและขยายฐานลูกค้า

##### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

#### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการต้องพึ่งพาบุคคลภายนอกในห่วงโซ่อุปทาน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการต้องพึ่งพาบุคคลภายนอกในห่วงโซ่อุปทาน

### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดซื้อกล่องสำหรับออกอากาศพร้อมซอฟต์แวร์จากบริษัทผู้ค้ารายหนึ่ง เพื่อเป็นอุปกรณ์ในการติดตั้งในห้างสรรพสินค้าแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทฯ ขาดทุนไม่ดำเนินการต่อหรือไม่สามารถจำหน่ายอุปกรณ์ดังกล่าวให้บริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบด้านการจัดหาอุปกรณ์มาเพื่อสร้างรายได้ แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดต่อสื่อสารกับบริษัทผู้ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อบริหารความเสี่ยง รักษาความสัมพันธ์อันดี รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถของกล่องอุปกรณ์ออกอากาศ

### ผลกระทบจากความเสียหาย

#### ผลกระทบจากความเสียหาย

##### • การหยุดชะงักในการจัดหาอุปกรณ์

หากบริษัทผู้ค้าหยุดดำเนินการหรือไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์ออกอากาศให้กับบริษัทฯ ได้ จะทำให้บริษัทฯ พบอุปสรรคในการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบโฆษณาในห้างสรรพสินค้า ส่งผลกระทบต่อการสร้างรายได้จากจุดขายเหล่านั้น

##### • การสูญเสียรายได้

ความสามารถจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากการโฆษณาผ่านวิทยุในห้างสรรพสินค้า ซึ่งอาจทำให้ยอดขายและผลกำไรลดลง

##### • ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น

ในกรณีที่เกิดปัญหาการจัดหาอุปกรณ์ บริษัทฯ อาจต้องหาผู้จัดหาทางเลือกใหม่ ซึ่งอาจทำให้ค่าใช้จ่ายในการจัดหาอุปกรณ์สูงขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนไปใช้ผู้จัดหาหรือเทคโนโลยีใหม่

##### • ความเสียหายต่อภาพลักษณ์

การไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องอาจส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ในสายตาของห้างสรรพสินค้า, ผู้ลงโฆษณา และลูกค้า ซึ่งอาจทำให้เกิดความกังวลเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และอาจสูญเสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

##### • ความไม่สามารถในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ความล่าช้าหรือการหยุดชะงักในการจัดหาอุปกรณ์อาจทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความไม่สะดวกในการดำเนินงาน ส่งผลให้พลาดโอกาสทางธุรกิจ การชะลอแคมเปญโฆษณา และการเติบโตทางธุรกิจที่ช้าลง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพาผู้ค้าเอเจนซีโฆษณาและการตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

### ลักษณะความเสี่ยง

ในธุรกิจสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้า ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมีเป็นสินค้าแบรนด์ที่มีชื่อเสียง มักเลือกใช้บริการผ่านบริษัทเอเจนซีโฆษณาและการตลาดเพียงรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย เพื่อจัดสรรงบค่าใช้จ่ายด้านการโฆษณาลงตามช่องทางต่างๆ ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องพึ่งพาผู้ค้าเอเจนซี ในการรักษาระดับของยอดขายในสัดส่วนที่สูง ทั้งนี้บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการรักษาความสัมพันธ์อันดี รวมถึงการมอบส่วนลดพิเศษทางการค้า (Rebate) แก่ผู้ค้าเอเจนซี รวมถึงเร่งเพิ่มขีดความสามารถด้านการขายตรงต่อลูกค้ารายอื่นซึ่งอาจไม่ได้ใช้บริการเอเจนซีโฆษณา รวมถึงพัฒนาช่องทางการขายใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง

### ผลกระทบจากความเสียหาย

รายได้กว่า 50% ของบริษัทยังมาจากลูกค้าที่ผ่านเอเจนซีโฆษณา บริษัทฯ พยายามหาฐานลูกค้าตรงให้สัดส่วนมากขึ้นเพื่อไม่พึ่งพาเอเจนซีมากเกินไป ปัจจุบันตัวแทนจำหน่ายหรือเอเจนซีที่เป็นคู่ค้าของบริษัทฯ มีหลายระดับตั้งแต่ใหญ่ กลางและเล็ก บริษัทฯ กำลังมองหาเอเจนซีในขนาดต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อกระจายความเสี่ยงของการพึ่งพาเอเจนซีใดเอเจนซีหนึ่ง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

### ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบัน ผู้บริโภคมีพฤติกรรมการใช้จ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการซื้อของในห้างสรรพสินค้าน้อยลง และใช้จ่ายซื้อผ่านระบบออนไลน์ข้อบังคับมากขึ้น รวมทั้งพฤติกรรมการใช้ชีวิตที่เร่งรีบทำให้มีการใช้เวลาในการเดินเลือกซื้อสินค้าน้อยลง ส่งผลให้สื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายในห้างสรรพสินค้า ได้รับความนิยมน้อยลงตามไปด้วย บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการเร่งพัฒนานวัตกรรมโฆษณาผ่านแพลตฟอร์มสื่อเสียงออนไลน์ให้มากขึ้น รวมทั้งมีการสร้างคอนเทนต์ออนไลน์ต่าง ๆ เพิ่มขึ้น

### ผลกระทบจากความเสียหาย

#### • รายได้จากโฆษณาลดลง

เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงและมีการใช้จ่ายในห้างสรรพสินค้าน้อยลง ทำให้ประสิทธิภาพของสื่อโฆษณาวิทยุ ณ จุดขายลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้ความต้องการของผู้ลงโฆษณาลดลง และกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยตรง

- สูญเสียความสำคัญในตลาด

หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง อาจทำให้เสียโอกาสภายในทางสูญเสียความนิยมและความสามารถในการแข่งขัน ส่งผลให้บริษัทฯ ถูกลดบทบาทในอุตสาหกรรมโฆษณา

- ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

การปรับตัวเข้าสู่แพลตฟอร์มโฆษณาออนไลน์และการผลิตคอนเทนต์ดิจิทัลจำเป็นต้องลงทุนในเทคโนโลยี โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนและส่งผลกระทบต่อกำไรในช่วงแรก

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินหรือไม่

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการขยายเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน  
• อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการขยายเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจอื่น

##### ลักษณะความเสี่ยง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจมีเดีย บริษัทฯ กำลังสรรหาช่องทางลงทุนในธุรกิจใหม่ที่จะสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ จึงทำให้มีโอกาสทางธุรกิจและความเสี่ยงจากการขาดทุนในการลงทุนในธุรกิจใหม่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกลไกการกลั่นกรองการลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงอย่างเข้มงวดโดยคณะกรรมการบริษัท และมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการลงทุนที่ชัดเจน รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่  
แม้ว่าการลงทุนในธุรกิจใหม่จะเป็นโอกาสในการสร้างรายได้ที่มั่นคงมากขึ้น แต่ก็มีความเสี่ยงที่ธุรกิจใหม่อาจไม่ประสบความสำเร็จตามที่คาดการณ์ ส่งผลให้เกิดการขาดทุนจากการลงทุน
- ต้นทุนและระยะเวลาในการพัฒนาธุรกิจ  
การขยายไปสู่ธุรกิจใหม่อาจต้องใช้เงินลงทุนสูงและใช้เวลานานกว่าจะเริ่มสร้างรายได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและสภาพคล่องของบริษัทฯ
- ความไม่แน่นอนของตลาดและการแข่งขัน  
ธุรกิจใหม่อาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภคที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการลงทุน
- ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและการปฏิบัติตามข้อกำหนด  
การลงทุนในธุรกิจใหม่อาจต้องเผชิญกับกฎระเบียบที่แตกต่างจากธุรกิจเดิมของบริษัทฯ ซึ่งหากไม่มีการบริหารจัดการที่ดี อาจนำไปสู่ปัญหาด้านกฎหมายหรือความล่าช้าในการดำเนินงาน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

-

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดถือในความถูกต้อง โปร่งใส พร้อมทั้ง คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และเป้าหมายด้านการจัดการความยั่งยืน โดยจะเริ่มมีการนำไปปฏิบัติใช้ตั้งแต่ 2565 แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารจัดการความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจให้มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประกาศนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานไปที่ธุรกิจซึ่งกระทบต่อรายได้หลักของบริษัทฯ เป็นสำคัญ พร้อมทั้ง วางแผนการดำเนินงานเพื่อขยายขอบเขตการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนให้มีความครอบคลุมทุกธุรกิจที่ได้มีการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป โดยกำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านการจัดการด้านความยั่งยืน ดังนี้

- 1.บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct ) อย่างเคร่งครัด
- 2.ให้ความใส่ใจดูแลถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ รวมถึงผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชีววิถีชีวิต โปร่งใส ยุติธรรม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
- 3.มุ่งมั่นส่งเสริมแนวทางในการบูรณาการ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายองค์กร รวมถึงแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ
- 4.มุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการคุณภาพชีวิตการทำงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และมาตรฐานสากลต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- 5.ให้มีการตรวจวัด ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจให้สามารถบูรณาการแนวปฏิบัติทางด้านความยั่งยืนอย่างเป็นมาตรฐานสากล
- 6.ปลูกฝังแนวความคิด ความรู้ ความเข้าใจ ในการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- 7.ให้มีการทบทวน ประเมินผล และติดตามการดำเนินการด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการ

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

##### ด้านเศรษฐกิจ :

ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้า เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน

- 1.มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อให้เกิดการบริการที่มีประสิทธิภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้าและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้บริโภค
- 2.การรักษาความปลอดภัย และความเป็นส่วนตัวของข้อมูลลูกค้า หรือผู้รับบริการ โดยมุ่งมั่นพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันภัยไซเบอร์ และป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
- 3.การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการพิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และผลกระทบต่างๆ ซึ่งครอบคลุมตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจของบริษัทฯ
- 4.การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นความโปร่งใส การแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- 5.การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้บริโภคที่ได้รับผลกระทบจากการบริการของบริษัทฯ

##### ด้านสังคม :

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเจริญแก่ชุมชน พร้อมทั้ง ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพ และดูแลบุคลากรอย่างเป็นธรรม ภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน

- 1.การดูแล และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ภายใต้หลักสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้มีการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนอย่างทั่วถึงทั้งภายใน และภายนอกองค์กร
- 2.การพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะที่จำเป็น และสร้างความมั่นคง รวมไปถึง ความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน โดยกำหนดเป็นแผนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน
- 3.การดูแลสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน ให้ความสำคัญกับการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานของพนักงาน
- 4.การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน



#### ด้านสิ่งแวดล้อม :

ให้ความสำคัญถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการมุ่งมั่น ที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

- 1.ส่งเสริมและสร้างความตระหนักในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณคาร์บอนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2.ลดปริมาณขยะ และส่งเสริมให้มีการจัดการขยะอย่างถูกวิธีโดยการส่งเสริม และสร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน ในการแยกประเภทขยะ การลดการใช้น้ำ และการรีไซเคิล อย่างถูกต้อง

#### **การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา**

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์นโยบาย : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานทางด้านความยั่งยืนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยมีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้กำกับดูแล และผลักดันให้ฝ่ายบริหารมีการดำเนินงานทางด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีเลขาธิการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานหลัก และรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและกำกับดูแลกิจการ ต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแบบบูรณาการ คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้ดำเนินการติดตามดูแลให้มีการพิจารณา และประเมินความเสี่ยง หรือ ผลกระทบอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

การบริหารห่วงโซ่อุปทานเปรียบเสมือนหัวใจหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กร การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพ จึงเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจมีเดีย ธุรกิจนวัตกรรม เทคโนโลยี และลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เกิดการเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน ณ ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจการผลิตสื่อ โฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย (In-store Radio) ยังคงเป็นกิจกรรมในการดำเนินงาน และสร้างรายได้หลักให้กับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทเปรียบเสมือนเป็นตัวกลางระหว่างเจ้าของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ หรือผู้ให้บริการ (ลูกค้า) ที่ต้องการสื่อสารให้เกิดการรับรู้ถึงสินค้า / ผลิตภัณฑ์ เพื่อประโยชน์ทางด้านยอดขายหรือกิจกรรมทางการตลาด กับผู้บริโภคสินค้า หรือ ผู้รับบริการ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญว่าบริษัทฯ จะผลิตสื่อโฆษณาหรือคัดเลือกสื่อโฆษณา ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค หรือผู้รับบริการเป็นสำคัญพร้อมทั้งรับผิดชอบต่อลูกค้าในการที่จะส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า

#### สรุปห่วงโซ่อุปทาน

1. Research and Development สรรหาแหล่งสัมปทาน ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางสื่อโฆษณาให้แก่ลูกค้า โดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการให้บริการที่หลากหลาย อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเข้าถึงผู้บริโภคได้ตรงตามกลุ่มเป้าหมาย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้บริโภคแต่ละกลุ่มจะได้รับจากสื่อโฆษณาของบริษัท
2. Sale and Marketing ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการหลอกลวงหรือทำให้ผู้บริโภคหลงเชื่อในคุณภาพบริการ โดยมีการจัดเก็บระบบข้อมูลลูกค้ารวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีความปลอดภัยในการนำ ข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง
3. Customer บริษัทฯ กำหนดแพ็คเกจการให้บริการในอัตราที่เป็นธรรม เหมาะสม โดยดำเนินการตามสัญญาและข้อตกลงอย่างเคร่งครัด
4. Operation and Service การให้บริการด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมทั้งการผลิตหรือคัดเลือกสื่อโฆษณา ด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบ ต่อลูกค้าและผู้บริโภค อันจะไม่เป็นการหลอกลวงหรือกล่าวอ้างเกินจริง
5. Consumer ช่องทางในการรับข้อเสนอแนะให้คำปรึกษา และรับเรื่องร้องเรียน เพื่อประโยชน์ของผู้บริโภคในการได้รับสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ

### รูปภาพห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และ สวัสดิการ</li> <li>- ความมั่นคงในอาชีพ และรายได้</li> <li>- โอกาสในการก้าวหน้าในสายงาน</li> <li>- ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน และอาชีวอนามัย</li> <li>- การพัฒนาองค์ความรู้</li> <li>- ความสุขในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดการบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม และเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้มีความเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- เคารพ และปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล รวมถึงสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม</li> <li>- สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ</li> <li>- ดูแลสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความสามารถในการทำกำไรและการจ่ายเงินปันผลที่ดี</li> <li>- การจัดการและการบริหารความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>- การเข้าถึงข้อมูลการกำกับดูแลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาคุณภาพ และกลยุทธ์การบริหารให้สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย</li> <li>- วิเคราะห์ ติดตาม ตรวจสอบ เฝ้าระวังและจัดเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรในระยะสั้น ระยะยาวและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่</li> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอขอคิดเห็นและขอร้องเรียนต่อบริษัทฯ โดยตรง</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้บริโภค</li> <li>• ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการบริการที่มีคุณภาพและประทับใจ</li> <li>- การเข้าถึงได้ง่ายเมื่อลูกค้าหรือผู้บริโภคเกิดปัญหา</li> <li>- ปฏิบัติต่อลูกค้าหรือผู้บริโภคด้วยความเสมอภาค</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เอาเปรียบลูกค้าและผู้บริโภค</li> <li>- รักษาข้อมูลความลับทางการค้าได้อย่างดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการที่ทันสมัย ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค</li> <li>- ไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวงหรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ</li> <li>- มีขั้นตอนกระบวนการรับข้อร้องเรียน ผ่านหลายช่องทาง</li> <li>- ยึดหลักการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอาเปรียบลูกค้าและผู้บริโภค</li> <li>- มีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าและผู้บริโภค และป้องกันความปลอดภัยในการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> <li>• สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่กระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ได้รับสื่อประชาสัมพันธ์ที่เป็นประโยชน์ ในปริมาณที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง เพื่อป้องกันผลกระทบ ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชน สร้างความเท่าเทียมทางสังคม</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ</li> <li>สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า</li> <li>- การลดผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนให้มีกิจกรรมหรือโครงการที่ช่วยเหลือสังคม และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับธุรกิจ</li> <li>- ส่งเสริม และสร้างความตระหนักในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณคาร์บอนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท ฯ</li> <li>- การบริหารจัดการขยะภายในบริษัทอย่างถูกวิธี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการชำระหนี้อย่างถูกต้องตรงเวลาและเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน</li> <li>- การรายงานสถานะทางการเงินอย่างถูกต้องโปร่งใส และตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนด และ/หรือสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัด</li> <li>- ไม่ใช้วิธีทุจริตหรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติภายใต้กรอบระเบียบกติการของการแข่งขันอย่างซื่อสัตย์ และสุจริต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกากการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย</li> <li>- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายไม่โจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากข้อมูลที่เป็นความจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ให้กับพนักงานทุกระดับ
2. ส่งเสริม และสร้างความตระหนักในด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปริมาณคาร์บอนจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. ลดปริมาณขยะ และส่งเสริมให้มีการจัดการขยะอย่างถูกวิธี โดยการส่งเสริม และสร้างความเข้าใจให้กับพนักงาน ในการแยกประเภทขยะ

การลดการใช้น้ำ และการรีไซเคิล อย่างถูกต้อง

4. สนับสนุนการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในและนอกประเทศ อันเป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ดำเนินกิจกรรม หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้เกิดการตระหนักถึงผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

แม้ว่าลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม หรือก่อให้เกิดมลภาวะอย่างเห็นได้ชัด แต่บริษัทฯ ก็ได้ให้ความสำคัญ และใส่ใจในเรื่องสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและลดการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนผ่านทางธุรกิจหลักของตน การลดการใช้แผ่นซีดี (CD) เป็นหนึ่งในกิจกรรมสำคัญที่บริษัทฯ ได้นำเสนอ จากเดิมที่มีการจัดส่งแผ่นซีดีเฉลี่ยถึง 2,000 แผ่นต่อเดือน บริษัทฯ ได้ลดลงเหลือเพียง 1,000 แผ่นต่อเดือน และทำการเปลี่ยนจากการใช้แผ่นซีดีเป็นการส่งลิ้งค์ออนไลน์ ทำให้สาขาต่าง ๆ สามารถดาวน์โหลดและเปิดไฟล์เองที่สาขา ซึ่งก่อนหน้านี้ บริษัทฯ จะส่งแผ่นซีดีให้กับทางลูกค้าถึง 1,000 สาขา โดยที่การส่งลิ้งค์ดาวน์โหลดนี้ได้ช่วยลดทรัพยากรและจำนวนการซื้อแผ่นซีดี ซึ่งถือเป็นการลดผลกระทบทางลบต่อปัญหาขยะด้านอิเล็กทรอนิกส์ และมีส่วนสำคัญในการลดปัญหาด้านคาร์บอน ฟุตพริ้นท์อีกด้วย

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก และผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของประชาชนโดยส่วนรวม จึงได้รณรงค์และปลูกฝังให้พนักงานเกิดจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ลดการใช้ทรัพยากร และนำทรัพยากรที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เป็นประโยชน์ รวมทั้ง หาวัดสตุหรือวิธีทดแทนเพื่อลดการใช้ทรัพยากร และใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ช่วยลดโลกร้อน

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : ไม่มี

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	N/A

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	N/A

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	N/A

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม การปฏิบัติพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน และสังคม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งบุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับต้องยึดถือ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี
- แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม

**- การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ยึดถือหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักในการปฏิบัติงานร่วมกัน โดยพนักงานทุกคนจะต้องเคารพหลักสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบูรณาการพัฒนายั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ

**- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อกฎระเบียบปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ และสร้างความมั่นคง รวมถึงความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งได้กำหนดเป็นนโยบายแนวปฏิบัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน และนโยบาย แนวปฏิบัติการสรรหา การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาและการปฏิบัติต่อพนักงาน

**- ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบบริการเพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ผ่านการบริการที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้บริโภค ดังนี้

- (1) มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งการบริการที่ทันสมัยตรงตามความต้องการ
- (2) ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการหลอกลวงหรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ
- (3) มีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า / ผู้ที่เกี่ยวข้อง และป้องกันความปลอดภัยในการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง
- (4) มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ให้คำปรึกษา และรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ผู้บริโภคพึงพอใจ และได้รับประโยชน์สูงสุดจากการใช้บริการ

**- การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน และสังคมและมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน พร้อมทั้ง ให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเจริญแก่ชุมชน โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- (1) รับผิดชอบต่อ และให้ความช่วยเหลืออย่างเหมาะสมแก่สังคมและชุมชน โดยคำนึงถึงวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นตามบริเวณนั้น
- (2) ดำเนินกิจกรรม หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- (3) การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับองค์กร ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน
- (4) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนให้กับพนักงานทุกระดับ

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

- หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

- การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี
- และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

- 1. ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่พบกรณีการบาดเจ็บจากการปฏิบัติงานจนถึงขั้นหยุดงาน
- 2. ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน
- 3. ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนจากผู้บริโภค หรือลูกค้า ในประเด็นทางด้านการรับบริการ และการกล่าวอ้างหรือการผลิตสื่อโฆษณาที่เกินจริง รวมทั้ง ไม่มีการดำเนินการที่ผิดกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 4. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดกิจกรรม " DVB CSR 2024 (Phase 1) ร่วมปันน้ำใจบริจาคเงิน อาหารและของใช้ให้แก่สัตว์ที่ประสบอุทกภัย หรือน้ำท่วม ซึ่งเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติในหลายจังหวัด กลายเป็นเรื่องหนักใจของประชาชนไม่

น้อย บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการรักษาสังแวดล้อม จึงร่วมส่งกำลังใจผ่านมูลนิธิโอกาสเพื่อการเปลี่ยนแปลง ศูนย์พักพิงที่ดีที่สุดของหมาแมว ณ ชุมชนหมู่บ้านห้วยทรายขาว อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย เพื่อสนับสนุนการทำงานของจิตอาสา และช่วยเหลือสัตว์ที่ประสบภัยในศูนย์อพยพสัตว์เลี้ยง สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดหนองคาย

5.บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมโดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน หรือบุคคลภายนอก ในประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

## การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีการรวบรวมหลักสูตรการอบรมต่างๆ ในรูปแบบออนไลน์ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะในการปฏิบัติงาน และหลักสูตรที่สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดเพื่อก่อให้เกิดรายได้เสริมให้กับพนักงาน โดยพนักงานทุกคนของบริษัทฯ สามารถเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ได้ผ่านช่องทางออนไลน์ ตามความต้องการ และความสนใจของพนักงาน

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

##### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

###### การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	54	55	21
พนักงานชาย (คน)	29	31	10
พนักงานหญิง (คน)	25	24	11

###### การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	0
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	0	0
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0

	2565	2566	2567
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	40,524,090.60	38,212,598.85	35,398,763.81
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	19,601,822.42	19,217,516.74	19,058,353.05
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	20,922,268.18	18,995,082.11	16,340,410.76

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

##### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	0.00	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	0.00	0.00	0.00

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

##### ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	6	7	20
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	2	3	14
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	4	4	6
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	11.11	12.73	95.24
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ มีพนักงานแผนกผลิตและแผนกขายที่มีประสบการณ์ในการดำเนินสื่อสารโฆษณาวิทยุ ณ จุดขาย เพื่อตอบสนองความต้องการให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทันสมัยตรงตามความต้องการอย่างมีคุณภาพ โดยยึดถือปฏิบัติเพื่อให้เกิดความพึงพอใจแก่ลูกค้าหรือผู้บริษัทย่างถูกต้อง รวมทั้งการเก็บข้อมูลลูกค้าตามหลัก PDPA

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

บริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานโครงการที่ตอบสนองต่อลูกค้าและคู่ค้าเพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน

### การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

#### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

ในปี 2567 บริษัทมีการจัดกิจกรรม " DV8 CSR 2024 (Phase1) " ร่วมปันน้ำใจบริจาคเงิน อาหารและของให้แก่สัตว์ที่ประสบภัย หรือสัตว์ที่ป่วยเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติในหลายจังหวัด นอกจากนี้ ในปี 2568 ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม " DV8 CSR 2025 " มื้อนี้เพื่อน้องโรงเรียนนี้เพื่ออนาคต บริจาคของใช้อุปโภคบริโภค และสีทาอาคาร ให้แก่โรงเรียนการกุศลวัดไตรรัตนาราม จังหวัดกาญจนบุรี

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

ทางศูนย์พักพิงได้นำเงินบริจาคที่บริษัทฯ ไปดำเนินการตามวัตถุประสงค์ช่วยเหลือสัตว์ที่ศูนย์อพยพสัตว์เลี้ยง สำนักงานปศุสัตว์ จังหวัดหนองคาย

## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิลูกค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### รายได้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานและรายได้อื่นๆ รวม 150.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 140.36 ล้านบาท ของงวดเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 10.09 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7.19 ซึ่งส่วนใหญ่มีการเปลี่ยนแปลงจากรายการดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าสื่อโฆษณาจำนวน 141.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 134.41 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 7.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.47 ซึ่งเกิดขึ้นจากบริษัทมีรายได้จากการขายสื่อโฆษณา ณ จุดขายเติบโตขึ้น
- รายได้อื่นจำนวน 8.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 5.72 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 2.96 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากดอกเบี้ย ต้นทุน ในปี 2567 บริษัท มีต้นทุนรวม 97.02 ล้านบาท ลดลงจาก 99.16 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นจำนวนเงิน 2.14 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 2.16 โดยลดลงเนื่องจากบริษัทควบคุมต้นทุนในส่วนต่างๆได้มากขึ้น

##### ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ จำนวน 2.53 ล้านบาท ลดลงจาก 8.92 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นจำนวน 6.39 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 71.65 เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขายลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 32.17 ล้านบาท ลดลงจาก 50.46 ล้านบาท จากปีก่อน เป็นจำนวน 18.29 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 36.25 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทปรับราคาเพื่อทางเครดิตของค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และการปรับปรุงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย เป็นค่าใช้จ่ายบางส่วนหลังการตรวจสอบเพื่อขอคืนภาษีจากสรรพากร ผลการดำเนินงาน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผลกำไรสุทธิ เป็นจำนวนเงิน 3.42 ล้านบาท ซึ่งผลกำไรสุทธิดังกล่าวได้รวมผลขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.01 ล้านบาท แล้ว จึงทำให้บริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เป็นจำนวนเงิน 3.43 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานตามที่กล่าวข้างต้น

##### ฐานะการเงิน

##### สินทรัพย์รวม

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 821.88 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 818.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 3.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.45 สินทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.25 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 6.75 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 101.10 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 13.19 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 11.54 เนื่องจากบริษัทรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าตามระยะเวลาที่กำหนดจากการดำเนินงานปกติ

##### หนี้สินรวม

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวน 58.75 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 58.46 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 0.29 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 0.50 หนี้สินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.18 และหนี้สินไม่หมุนเวียนร้อยละ 23.82 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 42.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 0.24 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 0.56 เนื่องจากยังไม่ถึงกำหนดชำระเงินให้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นตามระยะเวลาที่กำหนดจากการดำเนินงานปกติ

### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

##### สภาพคล่อง

##### กระแสเงินสด

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 644.95 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินสดดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 18.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากลูกหนี้การค้า
- เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 153.52 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดรับจากการฝากประจำ
- เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 2.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากเงินสดจ่ายหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 17.12 เท่า โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นการค้าและผู้ถือหุ้นหมุนเวียนอื่น ทั้งนี้หากมีปัจจัยภายนอกทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างปกติอย่างช่วงเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ จะยังคงมีสภาพคล่องในการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอต่อการชำระหนี้สินหมุนเวียนตามอัตราสภาพคล่องตามที่กล่าวขึ้นต้น

#### การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

บริษัทได้ตกลงเช่าทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารจำนวน 3 ชั้น พร้อมตกแต่ง เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่กับบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่เกิดรายการ	วันที่ 1 เมษายน 2566
ผู้เช่า	บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")
ผู้ให้เช่า	นายบุญชัย เกษมวิลาส ("ผู้ให้เช่า")
ลักษณะทั่วไปของรายการ	การเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี
ระยะเวลาในการให้เช่า	1 พฤษภาคม 2566 – 30 เมษายน 2569 อายุสัญญาให้เช่า 3 ปี
อัตราค่าเช่า	ค่าเช่า 175 บาท/ตารางเมตร/เดือน ค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเท่ากับ 7,484,000 บาท

#### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่



## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจและภาวะมลพิษทางอากาศ ( ค่า PM ) อาจจะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในการดำเนินงานในอนาคต เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นการขายสื่อโฆษณา ณ จุดขายตามห้างสรรพสินค้า หากมีการลดลงของผู้บริโภคตามจุดขายต่าง ๆ จากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่มีผลทำให้ผู้บริโภคต้องระมัดระวังในการใช้จ่าย และการออกมาจากบ้านมากขึ้น อาจส่งผลให้ลูกค้าที่ต้องการโฆษณาสินค้าผ่านสื่อโฆษณา ณ จุดขายลดลง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มรายได้จากการจัดกิจกรรมผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น รวมถึงพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจใหม่ๆ เพื่อมาเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ต่อไป

## 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	121,298.40	475,300.24	644,946.99
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	100,000.00	120,000.00	16,708.53
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	94,780.44	111,193.62	101,101.03
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - หมุนเวียน (พันบาท)	3,175.73	3,035.15	3,640.10
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>408,040.77</b>	<b>713,373.95</b>	<b>766,396.65</b>
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า ที่บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	N/A	N/A	8,126.99
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	N/A	N/A	8,126.99
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	2,613.21	12,098.75	12,976.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	6,593.76	5,879.14	3,314.50
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	6,593.76	5,879.14	3,314.50
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและการประเมินค่า (พันบาท)	25,279.46	14,961.43	16,851.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	14,558.60	10,929.72	14,209.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	14,558.60	10,929.72	14,209.20
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>109,745.00</b>	<b>104,794.35</b>	<b>55,478.76</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>517,785.77</b>	<b>818,168.30</b>	<b>821,875.40</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	50,548.79	42,145.43	42,381.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	3,696.40	1,867.23	2,380.07
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	67,225.32	44,012.67	44,761.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	44.59	9,893.33	10,403.01
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,462.73	934.00	742.17
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	4,767.49	3,624.11	2,848.56
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	6,274.80	14,451.44	13,993.74
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	74,000.12	58,464.10	58,755.51

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,430,416.19	1,072,812.14	1,072,812.14
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,430,416.19	1,072,812.14	1,072,812.14
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,430,416.19	791,953.25	791,953.25
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,430,416.19	791,953.25	791,953.25
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	-2,022,306.97	-36,152.55	-32,726.03
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	-2,035,306.97	-36,152.55	-32,726.03
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	427,816.85	755,800.70	759,227.22
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	15,968.80	3,903.51	3,892.68
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	443,785.65	759,704.20	763,119.89
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	517,785.77	818,168.30	821,875.40

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	260,018.24	134,634.95	141,764.83
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	113,938.08	134,417.66	141,764.83
รายได้อื่น (พันบาท)	2,279.16	5,723.35	8,686.05
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>262,297.41</b>	<b>140,358.30</b>	<b>150,450.88</b>
ต้นทุน (พันบาท)	215,483.45	99,164.52	97,027.39
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	90,214.19	98,786.12	97,027.39
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	40,026.43	59,374.76	34,694.85
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	6,020.38	8,918.56	2,528.83
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	34,006.05	50,456.20	32,166.02
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (พันบาท)	20,185.73	17,372.07	12,501.25
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>275,695.61</b>	<b>175,911.35</b>	<b>144,223.49</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	-277.99	N/A	-1,873.01
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	<b>-10,916.41</b>	<b>-35,553.05</b>	<b>4,354.38</b>
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	1,091.97	927.02	938.70
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง</b> (พันบาท)	<b>-13,373.02</b>	<b>-36,480.07</b>	<b>3,415.69</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	<b>-13,373.02</b>	<b>-36,480.07</b>	<b>3,415.69</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง (พันบาท)	-13,373.02	-35,612.98	3,415.69

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	-13,373.02	-35,612.98	3,415.69
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	-14,315.14	-35,711.63	3,426.52
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	942.12	-768.44	-10.83
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	-14,315.14	-34,844.54	3,426.52
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	942.12	-768.44	-10.83
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	-0.01	-0.03	0.00
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	2,266.24	-28,452.39	11,155.89
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	-15,677.37	-41,276.40	-2,458.66
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	-16,132.80	-36,480.07	3,415.69

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	-13,373.02	-36,480.07	3,415.69
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	13,182.65	7,100.66	6,801.51
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	N/A	6,386.05	6,087.74
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	N/A	714.62	713.77
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	1,574.59	4,816.48	973.95
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	277.99	N/A	1,873.01
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	N/A	3,741.78	515.67
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	N/A	N/A	476.87
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	N/A	3,741.78	38.80
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-1,562.97	-1,497.53	-4,956.59
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	-1,562.97	-1,497.53	-4,956.59
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	1,047.77	746.38	894.72
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	615.28	338.37	-191.83
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	-100.14	-11,300.10	9,326.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	29,825.06	-21,216.09	12,377.69

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-49,245.30	84,361.77	70.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	21,861.67	-8,403.36	1,610.27
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	775.55	-1,143.38	-775.55
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	8,129.05	29,423.95	22,608.53
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-4,098.79	-445.48	-3,640.10
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	4,030.27	28,978.48	18,968.44
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	60,000.00	N/A	164,216.79
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทรวม และการรวมค่า (พันบาท)	N/A	N/A	-10,000.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-5,196.21	-623.70	-150.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	N/A	-623.70	-150.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่เกิดจากการ สำรวจและการประเมินค่า (พันบาท)	-10,469.07	-2,968.56	-5,778.96
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	1,562.97	1,497.53	5,228.15
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	52,584.61	-22,320.08	153,515.98
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-2,306.71	-4,188.09	-2,837.66
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)	-2,306.71	347,343.44	-2,837.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	54,308.16	354,001.84	169,646.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	66,990.24	121,298.40	475,300.24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	121,298.40	475,300.24	644,946.99



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.02	17.25	17.12
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.74	17.25	17.12
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.07	0.52	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.34	1.31	1.34
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	156.00	279.00	273.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.02	2.28	0.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	121.00	160.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.44	2.14	2.30
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	67.00	171.00	159.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	210.00	269.00	114.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	17.13	26.35	31.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	-4.62	-27.10	2.41
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.95	4.25	6.13
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	-33.56	-79.44	556.01
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-5.40	-25.44	2.25
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-3.18	-5.93	0.45
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.17	0.08	0.08

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.08	-30.69	11.86
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	2.30	-0.45	1.21
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.61	-15.24	4.68
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.72	-5.35	0.42
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	-0.98	-33.89	17.86
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.49	0.20	0.17

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : ดินแดง  
เขต/อำเภอ : ดินแดง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม  
แขวง/ตำบล : แขวงสีลม  
เขต/อำเภอ : เขตบางรัก  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10500  
โทรศัพท์ : +66 2231 3980-7  
โทรสาร : +66 2231 3988  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย อำพล จานงค์วัฒน์  
เลขที่ใบอนุญาต : 4663  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว ประภาศรี ลีลาสุภา  
เลขที่ใบอนุญาต : 4664  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย นริศ เสาวลักษณ์สกุล  
เลขที่ใบอนุญาต : 5369  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กัญญนันท์ ปุณณาวีวัฒน์  
เลขที่ใบอนุญาต : 12733  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย บุรินทร์ ประสงค์สัมฤทธิ์  
เลขที่ใบอนุญาต : 12879  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว พิมพ์ใจ เกิดกำไร  
เลขที่ใบอนุญาต : 13975

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2561	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>บริษัท ไอที โปรเฟสชันแนล จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท ไอที โปรเฟสชันแนล จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัท ไอที โปรเฟสชันแนล จำกัด เป็นหนี้ตามสัญญาซื้อขายและให้บริการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่าง และระบบปรับอากาศรวม 2 สัญญา โดยลูกหนี้รายนี้ไม่สามารถเจรจาหาข้อยุติได้ บริษัทได้มีการยื่นฟ้องตามสัญญา รวม 2 คดี</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>คดีที่ 1 - หมายเลขคดีดำที่ 6411/2561 ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 27,089,318.75 บาท (รวมดอกเบี้ย) คดีนี้คู่ความไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ ศาลนัดสืบพยานโจทก์/จำเลย วันที่ 23, 24 มกราคม 2563</p> <p>- วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้จำเลยชำระเงินให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 25,596,979.77 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 1,492,338.98 บาท ตามที่โจทก์ขอ กับให้จำเลยชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์โดยกำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี 10,000 บาท</p> <p>- จำเลยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ต่อศาล</p> <p>- วันที่ 5 กรกฎาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องโจทก์ แต่ไม่ตัดสินให้โจทก์ที่ยื่นฟ้องจำเลยเป็นคดีใหม่ภายในกำหนดอายุความ คืนค่าขึ้นศาลในศาลชั้นต้นให้กับโจทก์ และขึ้นอุทธรณ์ให้แก่จำเลย ค่าฤชาธรรมเนียมนอกจากที่ศาลสั่งคืนให้เป็นพับ</p> <p>- วันที่ 18 พฤษภาคม 2565 โจทก์ได้ยื่นฎีกาต่อศาล เพื่อให้ศาลพิจารณาคดีต่อไป</p> <p>- ศาลฎีกามีคำพิพากษากลับให้โจทก์ชนะคดี ยืนตามศาลชั้นต้น</p> <p>- จัดเตรียมเอกสาร (คำพิพากษาศาลฎีกา), หนังสือรับรองคดีถึงที่สุด) เพื่อขออนุมัติจากบริษัท ดำเนินการบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป</p> <p>คดีที่ 2 - หมายเลขคดีดำที่ 6412/2561 ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 63,408,087.02 บาท (รวมดอกเบี้ย)</p> <p>- วันที่ 27 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่ง มีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดี ดังนี้ “พิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 59,914,962.62 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 3,493,124.40 บาท ตามที่โจทก์ขอ กับให้จำเลยชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดย</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>กำหนดค่าทุนความ 150,000 บาท และค่าใช้จ่ายดำเนินคดี 10,000 บาท”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จำเลยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์ต่อศาล</li> <li>- วันที่ 31 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นว่า ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 49,456,250 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปีนับแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ (ฟ้องวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561) แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องต้องไม่เกิน 3,493,124.40 บาท ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ นอกจากนี้แก้ให้เป็นไปตามศาลชั้นต้น</li> <li>- คดีนี้ศาลฎีกานัดฟังคำสั่งของศาลฎีกา วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565</li> <li>- ศาลฎีกามีคำสั่งให้ยกคำร้องขอขยายระยะเวลาชั้นฎีกาของจำเลย คดีจึง</li> </ul> <p>บังคับตามคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์และเป็นที่สุด โดยอยู่ระหว่างบริษัท ตั้งเรื่องบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างการยื่นเรื่องขอตรวจสอบความผิดปกติของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำเลย</li> </ul> <p>พฤติการณ์มีข้อสงสัยว่าทางจำเลยน่าจะมีการโยกย้ายถ่ายเททรัพย์สิน หากได้ความดังนั้น จะดำเนินคดีฐานโกงเจ้าหนี้อีกทางหนึ่ง / หากพบทรัพย์สินเป็นเช่นไร จะดำเนินการตามขั้นตอนของการบังคับคดีต่อไป</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2560	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>บริษัท มีเดีย เอเจนซีไทย จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท มีเดีย เอเจนซีไทย จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัท มีเดีย เอเจนซีไทย จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ โดยลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ ต่อมาลูกหนี้ได้ขอประนอมหนี้กับบริษัทฯ โดยตกลงทำสัญญากำหนดวิธีชำระหนี้ ภายใต้สัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ กล่าวคือ ลูกหนี้ตกลงจะชำระคืนให้กับบริษัทฯ ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ โดยนำสิทธิการโฆษณาเวลาออกอากาศของกอล์ฟยูโรเปียนมาชำระหนี้ เมื่อสามารถขายโฆษณาได้ และส่วนหนึ่ง (ประมาณ 93.5 ล้านบาท) ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตามภายหลังทำสัญญา ลูกหนี้ผิดนัด ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญา บริษัทฯ ได้ติดตามทวงถามแล้ว แต่ลูกหนี้ไม่มีแนวทางชัดเจนในการแก้หนี้</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 21 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกหนี้ต่อศาลแพ่งธนบุรี เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.1726/2560 โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องทั้งสิ้น 323,296,077.43 บาท</li> <li>○ 16 กรกฎาคม 2561 ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 314,995,077.20 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี ของต้นเงิน 243,362,657.56 บาท นับแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 68,756,301.30 บาท นับถัดจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 21 กันยายน 2560) เป็นต้นไป จนกว่าจะ</li> </ul>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>ชำระเสร็จแก่โจทก์ กับให้จำเลยชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 10,000 บาท ค่าขึ้นศาล ให้ใช้แทนเท่าที่โจทก์ชนะคดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ คดีนี้จำเลยไม่ยื่นอุทธรณ์ คดีถึงที่สุด บริษัทฯ ได้มีการออกหมายบังคับคดี และดำเนินการสืบทรัพย์ของจำเลย โดยพบว่าจำเลยไม่ได้ประกอบกิจการใด ๆ แล้ว</li> <li>○ บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล</li> <li>○ 25 เมษายน 2564 เจ้าพนักงานบังคับคดีเลื่อนเข้ายึดทรัพย์โดยไม่มีกำหนด</li> </ul> <p>เนื่องจาก สถานการณ์โควิด-19 (COVID-19)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ศาลมีคำพิพากษาแล้ว ทำการสืบทรัพย์เพิ่มเติมก่อนนัดเจ้าพนักงานบังคับคดีเข้าทำการยึดทรัพย์ลูกหนี้ ทางทนายรับมอบอำนาจบังคับคดีจากบริษัทฯ และเข้าติดต่อกับเจ้าพนักงานบังคับคดี เจ้าขอส่งสำนวนเพื่อทำการนัดหมายเข้ายึดทรัพย์ของลูกหนี้ตามคำพิพากษา</li> </ul> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2560	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>บริษัท เอ็มไอซี บรอดแคส จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท เอ็มไอซี บรอดแคส จำกัด</p> <p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องลูกหนี้รายนี้รวม 3 คดี เนื่องจากลูกหนี้ผิดสัญญาร่วมผลิตรายการ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p> <p>คดีที่ 1 ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาร่วมผลิตรายการต่อศาลแพ่ง ทนายทรัพย์ฟ้องรวม 1,024,774.96 บาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 คดีนี้ลูกหนี้ไม่ได้มาศาล และได้ยื่นคำให้การแก้ข้อกล่าวหาคดี ศาลจึงมีคำสั่งว่าจำเลยขาดนัดยื่นคำให้การ และขาดนัดพิจารณา และให้โจทก์นำพยานเข้าสืบไปฝ่ายเดียว โดยภายหลังศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดี และได้ชำระหนี้เต็มตามฟ้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้ตรวจสอบทรัพย์สินจำเลยเพิ่มเติม ไม่พบว่า มีทรัพย์สินใดที่ยึดอายัดหรือบังคับคดีได้</li> <li>- บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล</li> <li>- คดีอยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี เพื่อนำเจ้าพนักงานบังคับคดี ไปติดตามยึดทรัพย์สินของจำเลยหรือลูกหนี้ตามคำพิพากษา ณ ที่ทำการของบริษัทต่อไป</li> <li>- 4 พฤศจิกายน 2564 นำเจ้าพนักงานบังคับคดีเข้าไปยึดทรัพย์ ณ ที่ทำการของจำเลย ปรากฏว่า จำเลยย้ายออกจากสำนักงานดังกล่าว เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงสั่งงดการบังคับคดี</li> <li>- ติดตามและสืบทรัพย์บังคับคดีจำเลยต่อไปจนกว่าจะสิ้นระยะเวลาที่บริษัทสามารถบังคับคดีจำเลยได้ตามกฎหมาย</li> </ul> <p>คดีที่ 2 ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพร่ภาพรายการ (สิทธิภาพยนตร์)</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ



ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>20,528,521.12 บาท เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คดีนี้ศาลพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยที่ 1 ระบุว่า เป็นหนี้โจทก์ 20,528,521.12 บาท จำเลยที่ 2 ระบุว่า เป็นหนี้โจทก์ 10,329,384.24 บาท โดยจำเลยที่ 2 ตกลงชำระเงินให้โจทก์จำนวน 8,827,500 บาท เป็นรายเดือน ๆ ละไม่น้อยกว่า 300,000 บาท ให้เสร็จสิ้นภายใน 29 เดือน (สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2563) ส่วนที่เหลือ 11,755,021.12 บาท จำเลยที่ 1 ตกลงชำระให้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2563</li> <li>- บริษัทฯ ยื่นคำแถลงไม่ติดใจเรียกร้องที่จะดำเนินคดีกับจำเลยที่ 2 ต่อศาล</li> <li>- อยู่ระหว่างการผ่อนชำระของจำเลยที่ 1</li> <li>- จำเลยผ่อนชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 6.3 ล้านบาท ณ ปัจจุบันคดีที่ 3 ยื่นฟ้องลูกหนี้ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิแพรราพรายการ (สิทธิถ่ายทอดรายการ Edge Sport) 78,795,266 บาท เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561</li> <li>- ศาลพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยระบุว่า เป็นหนี้โจทก์ตามฟ้อง โดยตกลงชำระเงินให้โจทก์ จำนวน 44,223,200 บาท แบ่งชำระเป็นสองงวด ๆ ละ 22,111,600 บาท เริ่มผ่อนงวดแรกสิ้นเดือนธันวาคม 2561 งวดที่สองสิ้นเดือนมิถุนายน 2562 หากผิดนัดให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด จำเลยยินยอมให้โจทก์บังคับชำระหนี้เต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ย</li> <li>- บริษัทฯ ยื่นคำร้องขอตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล</li> <li>- ได้ตรวจสอบทรัพย์สินจำเลยเพิ่มเติมไม่พบว่ามีทรัพย์สินใดให้ยึดอายัด หรือบังคับคดีได้</li> <li>- คดีอยู่ในระหว่างดำเนินการในชั้นการบังคับคดี เพื่อนำเจ้าพนักงานบังคับคดี ไปติดตามยึดทรัพย์สิน ของ จำเลย หรือลูกหนี้ตามคำพิพากษา ณ ที่ทำการบริษัท</li> <li>- เจ้าพนักงานบังคับคดีได้ไปดำเนินการยึดทรัพย์สิน ณ ที่ทำการของจำเลยแล้ว ปรากฏว่าบริษัทของจำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้เจ้าพนักงานบังคับคดียึดได้</li> <li>- อยู่ระหว่างการบังคับคดี แต่นำยึดทรัพย์สินไม่ได้ เนื่องจากจำเลยย้ายออกจากพื้นที่สำนักงาน เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงสั่งงดการบังคับคดี อยู่ระหว่างการสืบทรัพย์สินเพิ่มเติมภายในอายุความบังคับคดี</li> </ul> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2559	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเม้น จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเม้น จำกัด</p> <p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเม้น จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาร่วมผลิตรายการ ค้างชำระค่าร่วมผลิตรายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญา ตัดสัญญานการออกอากาศ และได้เรียกให้ บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเม้น จำกัด ชำระหนี้คืนทั้งหมด</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 กรกฎาคม 2558 บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้ติดต่อขอเจรจา และได้ตกลงทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และรับสภาพหนี้ แต่ลูกหนี้ได้ผ่อนชำระมาเพียง 3 งวด (รวม 1.5 ล้านบาท) แล้วผิดนัด</li> <li>8 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้อง บริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ต่อศาลแพ่ง ทุณฑทรัพย์ฟ้องรวม 44,418,907.18 บาท เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.5872/2559</li> <li>15 พฤษภาคม 2560 ศาลมีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยจำเลยตกลงชำระหนี้เงินต้นให้โจทก์จำนวน 39,304,000 บาท ตกลงจะชำระให้เสร็จภายใน 3 ปี โดยเริ่มชำระงวดแรกภายในวันที่ 10 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป หากผิดนัดให้โจทก์บังคับคดีได้เต็มตามฟ้อง ซึ่งมีรายละเอียดการชำระ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ปีที่ 1 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 500,000 บาท</li> <li>ปีที่ 2 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 700,000 บาท</li> <li>ปีที่ 3 ชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 1,000,000 บาท</li> </ul> </li> <li>ภายหลังบริษัท 94 เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทฯ ได้ออกหมายบังคับคดี และดำเนินการสืบทรัพย์เพื่อบังคับคดี แต่ไม่พบทรัพย์สิน</li> <li>บริษัทยื่นคำร้องขอยกฟ้องเจ้าพนักงานบังคับคดีต่อศาล ได้ตรวจสอบทรัพย์สินจำเลยเพิ่มเติม ไม่พบว่ามีทรัพย์สินใดให้อึดอายุหรือบังคับคดีได้</li> <li>23 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อกรมบังคับคดีเพื่อเข้ายึดทรัพย์สินของลูกหนี้โดยกำหนดวันที่เข้ายึดหรืออายัด วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564</li> <li>17 กุมภาพันธ์ 2564 นำเจ้าพนักงานบังคับคดีเข้าไปยึดทรัพย์สิน ณ ที่ทำการของจำเลย ปรากฏว่า จำเลยย้ายออกจากสำนักงานดังกล่าว เจ้าพนักงานบังคับคดีจึงสั่งงดการบังคับคดี</li> <li>อยู่ระหว่างการบังคับคดีแต่นำยึดทรัพย์ไม่ได้ เนื่องจากจำเลยย้ายออกจากสำนักงาน เจ้าพนักงานบังคับคดี จึงงดการบังคับคดี / อยู่ระหว่างการสืบทรัพย์เพิ่มเติมอีกครั้ง</li> </ul> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	
2558	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด</p> <p><b>จำเลย</b></p> <p>บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด เป็นลูกหนี้ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการกอล์ฟ ยูโรเปียน ไทยแลนด์ คลาสสิก ทั้งนี้ นับแต่การแข่งขันสิ้นสุดลงตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 บริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด ได้ชำระเงินคืนให้กับบริษัทฯ เพียงบางส่วน และได้บอกรับชำระหนี้ในส่วนที่เหลือ</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ บริษัทฯ ยื่นฟ้องบริษัท มิวส์ กรุ๊ป บางกอก จำกัด เป็นจำเลยต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการรายการแข่งขันกอล์ฟไทยแลนด์คลาสสิก โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องรวมทั้งสิ้น 113,574,762.20 บาท</li> <li>○ เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 18,253,248.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ 15 มิถุนายน 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมให้เป็นพับ</li> <li>○ คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น</li> <li>○ วันที่ 25 มีนาคม 2562 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ “พิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 57,201,682.21 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมในชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ”</li> <li>○ วันที่ 25 ตุลาคม 2565 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกา “พิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์”</li> <li>○ ฝ่ายกฎหมายบริษัท เข้าดำเนินการต่อจากทีมกฎหมายชุดเดิม โดยยื่นขอคัดถ่ายคำพิพากษาศาลฎีกา และ ขอออกหนังสือรับรองคดีถึงที่สุด และ รับมอบอำนาจจากบริษัทเพื่อทำการบังคับคดีตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป</li> <li>○ ทำการสืบหาทรัพย์สินของลูกค้านี้ หากพบแล้วจะทำการบังคับคดีตามลำดับต่อไป</li> </ul> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกฝ่าย ผ่านการควบคุมการดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และสื่อสารผ่านคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งพนักงานทุกระดับต้องยึดถือปฏิบัติ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เปรียบเสมือนมาตรการในการกำกับดูแล เพื่อสร้างคุณค่า และความยั่งยืนแก่ธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาจัดทำนโยบายร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งมีแนวทางในการปฏิบัติ จำนวน 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

- |               |  |
|---------------|--|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                                   |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ   |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร  |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ  |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม  |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล  |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น  |

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2025/03/5.2-b.-%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B3%E0%B8%81%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%94%E0%B8%B9%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%88%E0%B8%B3%E0%B8%9B%E0%B8%B5-2567.pdf>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

##### การสรรหากรรมการ

การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีกระบวนการที่โปร่งใส ชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลผ่านหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคล ซึ่งพิจารณาถึงคุณสมบัติ และความสามารถ ที่มีความเหมาะสม ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบกับการพิจารณาถึงความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

##### หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ หรือพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ (Director Pool) หรือพิจารณากรรมการเดิมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมได้
- (2) คัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ โดยพิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ (Board Skill Matrix)
- (3) ตรวจสอบประวัติรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ ว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เป็นต้น

(4) การอุทิศเวลาของกรรมการ การมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัทฯ กรณีเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง การพิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงการดำรงตำแหน่ง การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ การเข้าร่วมกิจการต่าง ๆ ของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการทำงานจะไม่ลดลง

(5) กรณีแต่งตั้งกรรมการอิสระ มีการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

(6) จัดทำรายชื่อที่คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลกำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาคัดกรองแล้ว พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือก เรียงตามลำดับเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นรายบุคคลโดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายเดิม

## การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่ ความรับผิดชอบ พิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (The Institute of Directors Association: IOD) โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และสนับสนุนให้กรรมการอย่างน้อย 1 คน เข้าอบรมในรอบปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท (Company Secretary) จะเป็นผู้ดูแลให้กรรมการทุกท่าน เข้ารับการอบรม เพื่อส่งเสริม และพัฒนาทักษะ ตามความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ภายใต้หลักเกณฑ์การส่งเสริม และพัฒนาความรู้ของกรรมการ

ในปี 2567 นั้น บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร RFP รุ่นที่ 13/2024 ในหัวข้อ "แนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร" เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถกำหนดกรอบการปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 แบบ ได้แก่ 1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2) การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 3) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะนำผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มาวิเคราะห์เพื่อประเมินแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการอย่างเหมาะสม

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินทั้งคณะ และรายบุคคล (ตนเอง) ซึ่งครอบคลุมถึง โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการแสดงความคิดเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง หรือองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เพื่อใช้เป็นปัจจัยในการพิจารณาความเหมาะสมของบทบาทหน้าที่ การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และเสนอแนวทางปรับปรุง ในกรณีที่มีคำแนะนำประเด็นต่าง ๆ จากคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า จำนวน 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดของ



บริษัทนั้น ๆ และหากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า มีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวจะต้องนำเสนอ เรื่องนั้น ๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน อีกทั้งยังได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงข้อบังคับในการทำรายการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานร่วมกัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และกิจการร่วมค้า เพื่อให้แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กร เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังได้มีการดูแลในเรื่องการจัด เก็บข้อมูล จัดเก็บเอกสารสำคัญ และการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และทันกำหนดเวลาอีกด้วย

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี  
ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย  
แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, ชุมชนและสังคม

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุด และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยการดำเนินการให้ มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และสามารถใชสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน ซึ่งกำหนดเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการกีดกัน หรือเลือกปฏิบัติที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ
2. จัดตั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดทิศทาง เป้าหมายทางธุรกิจ แผนธุรกิจ และ งบประมาณประจำปี รวมถึงเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือ หุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ
3. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสมภายในช่วงเวลาที่ยังพอ
4. ให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้า และมีช่องทางการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวก
5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน ให้ความสำคัญต่อสิทธิในการรับรู้ข่าวสาร และความเป็นไปของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ซึ่งรวมไป ถึงการรายงานสารสนเทศสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่องานของสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และที่รายงานตามเหตุการณ์ ตาม กฎหมาย และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง
6. ผู้ถือหุ้นสามารถรายงาน หรือร้องเรียนเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านช่องทางที่ กำหนดไว้ตามนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน (Whistleblowing Policy)

### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสำเร็จขององค์กร ดังนั้น บริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่าจะปฏิบัติต่อ พนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยคำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อส่งเสริมพัฒนาทักษะ และสร้างความมั่นคง รวมไปถึง ความก้าวหน้าในอาชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

1. กำหนดกระบวนการสรรหาพนักงาน ด้วยระบบการคัดเลือกที่เหมาะสม และกำหนดเงื่อนไขการว่าจ้างอย่างเป็นธรรมภายใต้หลักสิทธิมนุษยชนที่ เท่าเทียม ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดวง ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีเกี่ยวข้องโดยตรง กับการปฏิบัติงาน
2. เคารพ และปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล รวมถึงสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ของพนักงานทุกคน อย่างเป็นธรรม
3. กำหนดการบริหารค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม และเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้ม ี ความเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังพิจารณาเปรียบเทียบอัตราค่าตอบแทนในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต่างอุตสาหกรรม เพื่อใหพนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย เหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ได้ พร้อมทั้งทบทวนให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
4. จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานออมเงินในระยะยาว รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการ การเงินส่วนบุคคล
5. สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ ตามความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลต่อความก้าวหน้าในอาชีพ
6. ดูแลสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ รวมทั้ง จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์การทำงาน ที่เหมาะสมและอยู่ในสภาพที่ปลอดภัย ให้กับพนักงานทุกคนในการดำเนินงาน
7. จัดโปรแกรมเทรนพนักงานใหม่ และจัดให้มีช่องทางการเข้าถึงข้อมูล / คู่มือพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงสิทธิที่พนักงานพึงจะได้รับ

### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะส่งมอบบริการ เพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภค และประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ผ่านการบริการที่มีคุณภาพ โดยกำหนดเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติต่อลูกค้า/ผู้บริโภค ดังนี้

1. ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตรงตามข้อตกลง ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และไม่มีการเลือกปฏิบัติกับรายใดเป็นพิเศษ
2. มุ่งมั่นพัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งบริการที่ทันสมัยตรงตามความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภค
3. ต้องไม่ทำการได้อันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ
4. มีระบบการจับเก็บข้อมูลลูกค้า และป้องกันความปลอดภัยในการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง
5. พึงรักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจัง เว้นแต่ ลูกค้ายินยอมให้เปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเป็นไปตามกฎหมาย
6. มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ให้คำปรึกษา และรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจ และได้รับประโยชน์สูงสุดจากการใช้บริการ

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต ปฏิบัติต่อคู่แข่ง เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และหลักจรรยาบรรณ โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อคู่แข่ง ดังนี้

1. ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่ถูกต้องตามครรลองการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย ไม่โจมตีคู่แข่ง โดยปราศจากข้อมูลที่เป็นความจริง

## ลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในการบริการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค บนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง โดยปราศจากอคติ ไม่เลือกปฏิบัติ
3. พิจารณาการจัดซื้อ จัดหา โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลของคุณภาพ บริการ และราคา รวมทั้งมีการจัดซื้อ จัดหาที่รัดกุมสอดคล้องกับสถานการณ์ รวมไปถึงความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละราย
4. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ตามตกลงไว้ อย่างเคร่งครัด เมื่อพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือลูกค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ ให้รายงานผู้บังคับบัญชา เพื่อปรึกษาในทันที และหาแนวทางแก้ไขต่อไป
5. ไม่เรียก หรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า จากลูกค้า และต้องวางตัวเป็นกลางไม่ใกล้ชิดกับลูกค้าจนทำให้ลูกค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจจนเกินไป

## เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไข และ/หรือสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัด
2. ชำระคืนตรงตามกำหนดเวลา และหากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งเรื่องไปยังเจ้าหนี้ เพื่อร่วมหาแนวทางการแก้ไข
3. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย

## ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของชุมชน สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงการมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้บุคลากรมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน โดยกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. รับผิดชอบต่อ และให้ความช่วยเหลืออย่างเหมาะสม แก่สังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนบริเวณโดยรอบสถานที่ตั้งของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงวัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นตามแต่บริเวณ
2. ดำเนินกิจกรรม หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อย่างสม่ำเสมอ
3. ปฏิบัติตามหลักจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ให้กับบุคลากรทุกระดับ
4. สนับสนุนและส่งเสริม ให้มีการใช้วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สนับสนุนการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งในและนอกประเทศ อันเป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญก้าวหน้าอย่างเป็นมืออาชีพ โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความมีคุณธรรม และจริยธรรม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

#### ความซื่อสัตย์

บุคลากรทุกคน ควรมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อบุคคลที่เกี่ยวข้อง และไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด โดยเจตนา หรือหลอกลวงผู้อื่นโดยการบิดเบือนสารสนเทศ พูดยุติความจริง พูดยุติความจริงบางส่วน เลือปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติ หรือโดยวิธีการอื่น ๆ

#### คุณธรรม

บุคลากรทุกคน ควรแสดงออกถึงคุณธรรมของตน และมีความกล้าที่จะทำตามสิ่งที่ตนเองเชื่อ โดยกระทำในสิ่งที่ตนคิดว่าถูกต้อง ถึงแม้ว่าจะมีแรงกดดันให้ทำตรงกันข้าม เป็นคนที่ยึดมั่นในหลักการนำพาคนไป และมีความเที่ยงธรรม ควรต่อสู้เพื่อความเชื่อของตน และไม่ยอมละทิ้งหลักการเพื่อวัตถุประสงค์ใดวัตถุประสงค์หนึ่ง จนกลายเป็นคนหลอกลวงหรือไม่มีคุณธรรม

#### ความน่าเชื่อถือไว้วางใจ

บุคลากรทุกคน ควรเปิดเผย และจัดหาสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง และแก้ไขความเข้าใจผิดจากข้อเท็จจริง ผู้บริหารควรพยายามในวิถีทางที่เหมาะสม เพื่อให้บรรลุคำมั่นสัญญาของตน และไม่ใช้เครื่องมือที่มีอยู่ในทางที่ไม่ถูกต้อง และใช้การตีความทางกฎหมายที่ไม่เหมาะสมใช้เป็นเหตุผลที่จะไม่ให้ความร่วมมือ หรือหลีกเลี่ยงข้อตกลงที่วางไว้

#### ความจงรักภักดี

บุคลากรทุกคน ควรแสดงความจงรักภักดีต่อบริษัทฯ โดยการช่วยเหลือ และอุทิศตนต่อหน้าที่ไม่ควรรู้หรือเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับ เพื่อความได้เปรียบส่วนบุคคล แต่ควรดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการตัดสินใจอย่างเป็นมืออาชีพและเป็นอิสระ โดยหลีกเลี่ยงสิ่งที่ไม่เหมาะสม และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีความซื่อสัตย์ต่อบริษัทฯ และผู้ร่วมงาน นอกจากนี้ ถ้ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความตั้งใจที่จะลาออก ควรบอกกล่าวล่วงหน้าอย่างเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญกับสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่กระทำการที่ใช้ประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่การงานเดิมของตน

#### ความยุติธรรม

บุคลากรทุกคน ควรมีความยุติธรรม และคุณธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช้อำนาจตามอำเภอใจ และไม่ใช้วิธีการโกง หรือวิธีการที่ไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มา หรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ หรือข้อได้เปรียบจากความเข้าใจผิด หรือจากความทุกข์ของผู้อื่น มีความยุติธรรม ควรเปิดเผยข้อตกลง เพื่อให้มีการพิจารณาและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม เปิดใจที่จะยอมรับความเห็นที่ไม่ตรงกัน และเต็มใจที่จะยอมรับเมื่อทำผิด และพร้อมเปลี่ยนจุดยืน และความเชื่อที่มีอยู่ไปสู่สิ่งที่ถูกต้องเหมาะสม

#### ความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น

บุคลากรทุกคน ควรเอาใจใส่ เห็นอกเห็นใจ เมตตาปราณี และหวังดีต่อผู้อื่นตามหลักการที่ว่าให้ปฏิบัติต่อผู้อื่นเช่นเดียวกับที่ต้องการให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเรา

#### การปฏิบัติหน้าที่อย่างดี

บุคลากรทุกคน ควรปฏิบัติตามหน้าที่อย่างดี กล่าวคือ เป็นผู้มีความรู้ ตระเตรียมการ มีความมุ่งมั่น มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ เพื่อสามารถจัดการกับทุกเรื่องที่อยู่ในความรับผิดชอบ

#### ภาวะผู้นำ

บุคลากรทุกคน ควรตระหนักถึงความรับผิดชอบ และภาวะการเป็นผู้นำของตน และควรจัดหา รูปแบบของข้อพึงปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองและองค์กร รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมที่ให้ความสำคัญต่อหลักการ และการตัดสินใจที่มีจริยธรรมเป็นสำคัญ

#### ชื่อเสียงและคุณธรรม

บุคลากรทุกคน ควรหาทางสร้างชื่อเสียงให้บริษัทฯ และสร้างคุณธรรมในหมู่บุคลากร และผู้ร่วมงาน โดยไม่กระทำการใด ซึ่งอาจเป็นการทำลายความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และบุคลากร ในทางกลับกันบุคลากรทุกคนต้องร่วมกันดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อแก้ไข หรือป้องกันพฤติกรรมที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมของผู้อื่น

#### ความรับผิดชอบต่อหน้าที่

บุคลากรทุกคน ควรตระหนัก และรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนโดยคำนึงถึงจริยธรรมที่ใช้สำหรับการตัดสินใจ และในการละเว้นบางสิ่งเพื่อบริษัทฯ ตนเอง ผู้ร่วมงาน และชุมชน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : <https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2025/03/5.3-b-%E0%B8%84%E0%B8%B9%E0%B9%88%E0%B8%A1%E0%B8%B7%E0%B8%AD%E0%B8%88%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A2%E0%B8%98%E0%B8%A3%E0%B8%A3%E0%B8%A1%E0%B8%98%E0%B8%B8%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%88%E0%B8%B3%E0%B8%9B%E0%B8%B5-2567.pdf>

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรทุกคนต้องยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย และจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใด ๆ

1. ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือหาประโยชน์ส่วนตนจากโอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นบุคลากร
2. พึงละเว้นการถือหุ้น และ/หรือเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาในกิจการที่เป็นคู่แข่งของบริษัทฯ หากเป็นเหตุทำให้พนักงานกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ควรทำตามหน้าที่ หรือส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่ ในกรณีที่ถือหุ้น หรือดำรงตำแหน่งข้างต้น มาก่อนการเป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือได้มาโดยทางมรดก บุคลากรต้องมีการรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ
3. การทำธุรกรรมใด ๆ ทั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลซึ่งตนมีส่วนได้ส่วนเสีย ต้องเปิดเผยส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ ก่อนเข้าทำรายการ
4. ห้ามบุคลากร ซึ่งมีมีส่วนได้ส่วนเสีย อนุมัติการเข้าทำรายการ หรือการกระทำใด ๆ ในนามบริษัทฯ เพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. การประชุมพิจารณาอะไรใด ๆ ที่มีผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นต้องออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นสามารถพิจารณาได้โดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะไม่ปฏิบัติ หรือไม่สนับสนุนการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และขัดต่อนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

1. ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งทำให้เกิดการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง เพื่อประโยชน์ทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ หรือผู้ให้
2. ไม่ละเลย หรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
3. การดำเนินธุรกิจกับภาครัฐต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมาย การให้ การรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใด

บริษัทฯ จะกำกับดูแลให้กระบวนการในการให้ หรือรับผลประโยชน์ต่าง ๆ เป็นไปตามขนบธรรมเนียม ประเพณีในแต่ละท้องถิ่น หรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นผลประโยชน์ทางด้านทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรอง โดยต้องมีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม

1. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ
2. ไม่รับ หรือให้ทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองที่อาจส่งผลกระทบต่อจิตใจในเชิงธุรกิจใด ๆ และทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่ชอบธรรม
3. การให้ หรือรับของขวัญ อาจกระทำได้ หากทำด้วยความโปร่งใส หรือทำในที่เปิดเผย หรือสามารถเปิดเผยได้
4. การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่ยอมรับได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
5. การจัดหาต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบของบริษัทฯ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยที่การตัดสินใจต้องคำนึงถึง ความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมทั้ง ต้องสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส
6. ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือหน่วยงานของรัฐ จะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม และไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวก

เจ้าหน้าที่รัฐในทุกกรณี อย่างไรก็ตามการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน หรือการกระทำใด ๆ ในขอบเขตที่เหมาะสม และเป็นธรรมเนียมปฏิบัตินั้นก็ สามารถทำได้ เช่น การไปแสดงความยินดี หรือการให้ช่อดอกไม้ในโอกาสต่าง ๆ เป็นต้น

ตัวอย่างสัญญาณของการทุจริตคอร์รัปชัน (Red Flag) อื่นๆ ที่บุคลากรควรเฝ้าสังเกต

1. การไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนด การจัดซื้อเร่งด่วนบ่อยครั้ง การจำกัดเวลาการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เกิดความได้เปรียบเสียเปรียบ การไม่หาจำนวนคู่เทียบผู้ขายโดยไม่มีเหตุอันควร การกำหนดคุณสมบัติเฉพาะ (Specification) เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ผู้ขายรายใดเป็นพิเศษ
2. การจัดซื้อสินค้า บริการ ทรัพย์สินในปริมาณที่มากเกินไป คุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน หรือใกล้หมดอายุ
3. การแตกรายการกิจกรรมทางธุรกิจ รายการรายจ่าย หรือสัญญาออกเป็นหลายรายการย่อยเพื่อให้อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของตนเอง หรือการทำรายการในจำนวนเงินที่ต่ำกว่าเงินอนุมัติบ่อยครั้ง
4. รายการจ่ายที่ใบเสร็จไม่ครบถ้วนบ่อยครั้ง การจ่ายชำระด้วยเงินสดโดยไม่มีเหตุอันควร ซึ่งทำให้ไม่สามารถระบุรับเงินที่ชัดเจนได้

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : <https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2025/03/5.4-b.-%E0%B8%99%E0%B9%82%E0%B8%A2%E0%B8%9A%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B8%95%E0%B9%88%E0%B8%AD%E0%B8%95%E0%B9%89%E0%B8%B2%E0%B8%99%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%84%E0%B8%AD%E0%B8%A3%E0%B9%8C%E0%B8%A3%E0%B8%B1%E0%B8%9B%E0%B8%8A%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%99-%E0%B8%9B%E0%B8%A3%E0%B8%B0%E0%B8%88%E0%B8%B3%E>

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บุคลากรทุกคน มีหน้าที่ต้องรายงานการปฏิบัติที่ขัดต่อคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในกรณีที่พบเห็นการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ หรือถูกกดดัน/ บังคับให้กระทำการใด ๆ ที่เป็นการขัดต่อคู่มือจริยธรรมธุรกิจ บุคลากรสามารถรายงาน / ส่งข้อร้องเรียน ไปยังผู้รับข้อร้องเรียน ผ่านช่องทางการร้องเรียน ที่กำหนด

### ผู้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้บังคับบัญชาที่ท่านไว้วางใจในทุกระดับ
2. เลขานุการบริษัท
3. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการบริษัท

### ช่องทางการร้องเรียน

1. ทางไปรษณีย์ (โปรดระบุว่าเป็นเอกสารลับ)

### สำนักเลขานุการ

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) เลขที่ 15 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

### 2. ทาง E-mail ของผู้รับข้อร้องเรียน

- |                              |                         |                            |
|------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| (1) นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์   | ประธานกรรมการบริษัท     | E-mail: pongpanu@dv8.co.th |
| (2) นายพูนสุข โตชนากการ      | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | E-mail: poonsuk@dv8.co.th  |
| (3) นางสาวภัครวัลย์ ธีรนิกุล | เลขานุการบริษัท         | E-mail: comsec@dv8.co.th   |

หมายเหตุ : 1. ผู้รายงาน/ร้องเรียน สามารถระบุชื่อ หรือไม่ระบุชื่อก็ได้  
2. ต้องไม่เป็นการรายงานข้อมูลที่เป็นเท็จ หรือกลั่นแกล้ง ซึ่งถือว่าผิดวินัยตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงาน

บุคคล

3. ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

(Whistleblowing Policy)

บริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่า จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ด้วยกระบวนการสอบสวนที่มีประสิทธิภาพ ภายในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม โดยข้อมูลผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ และได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง ทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน

## การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์

ข้อมูลภายในเป็นข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน หากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งย่อมส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ จึงต้องดำเนินการให้เหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม รวมถึงความถูกต้องตามกฎหมาย และต้องไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตน

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเพื่อแสวงหาประโยชน์อื่นใดโดยเป็นการ เอาเปรียบบุคคลภายนอก
2. ไม่ให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย
3. ห้ามเปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัวญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
4. บุคลากรที่ไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล เมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่หน้าที่เปิดเผย ควรแนะนำให้สอบถามต่อผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูล นั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดหางานการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงบุคคลในครอบครัว ต้องไม่ซื้อขาย หลักทรัพย์ในระยะเวลาก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลนั้น

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการที่จะใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญใน การดูแลทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น

1. บุคลากรทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้เสื่อมเสีย สูญหาย และใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ไม่นำ ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือใช้ในทางที่ผิดกฎหมาย
2. ต้องศึกษาและทำความเข้าใจถึงวิธีการใช้ และคำแนะนำด้านความปลอดภัยของทรัพย์สิน และใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และไม่นำ ทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ ของตนเองหรือผู้อื่น

หมายเหตุ ทรัพย์สินดังกล่าว หมายถึง ทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ์ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ตลอดจนข้อมูล ที่เป็นความลับ ที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ได้แก่ แผนธุรกิจ ประมาณการทางการเงิน ข้อมูลด้าน ทรัพยากรบุคคล

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และความปลอดภัย ซึ่งจะต้องได้รับการดูแลรักษา โดยปราศจากการถูก ล่วงละเมิด หรือการนำไปใช้อย่างไม่ถูกต้องตามสิทธิ ไปจนถึงการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ จากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับ อนุญาต พร้อมทั้งปลูกฝังให้บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญในการเคารพและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

1. ต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องเท่านั้น หลีกเลี่ยงการติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยตนเอง รวมถึงการแก้ไข เปลี่ยนแปลงการตั้งค่าระบบที่อาจมีผลกับความปลอดภัย หากประสบปัญหา/ความผิดปกติในการใช้งานให้ติดต่อผู้ดูแลทางด้าน IT
2. หากต้องนำอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ หรืออุปกรณ์เสริมจากภายนอกมาปฏิบัติงาน ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา และตรวจสอบลิขสิทธิ์จากผู้ดูแลทาง ด้าน IT ทุกครั้ง
3. ห้ามใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เข้าถึง / เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียม และจารีตประเพณี หรือละเมิด กฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การ Forward mail ที่เป็นการรบกวน เป็นต้น
4. ต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่น เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเตอร์เน็ตเข้าไปยัง เว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์
5. กรณีที่ขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานภายนอกใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ บุคลากรผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานภายนอกนั้น และต้อง รับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ
6. บริษัทฯ มีสิทธิเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากร เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ ของบริษัทฯ
7. ผลงานที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นบุคลากร จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทาง ปัญญาต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงผลงาน สิ่งประดิษฐ์ ฯลฯ คืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร หรือในรูปแบบใด ๆ
8. ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมา หรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทฯ

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องสุขภาพ และความปลอดภัยของบุคลากร และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วน โดยดูแลสถานประกอบการ ให้มีความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงานที่ดี ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวแก่บุคลากร ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

1. ดำเนินการตามกฎหมาย มาตรฐาน และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

2. เสริมสร้างให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ และตระหนักถึงการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความปลอดภัยและ ชีวอนามัยที่ดี
3. ดูแลและตรวจสอบความพร้อมของสภาพแวดล้อม และวิธีการปฏิบัติงาน ที่จะช่วยให้เกิดความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีของบุคลากร
4. ควบคุมติดตาม ให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หรือระเบียบด้านความปลอดภัยของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
5. ส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องสุขภาพ และความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น การจัดอบรมให้ความรู้ และการเข้าร่วมฝึกซ้อม การหนีภัยในอาคารสถานที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อม และเสริมสร้างให้บุคลากรตระหนักถึงความปลอดภัยอยู่เสมอ
6. จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมไปถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย หรือการรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยเห็นว่าบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุ และรักษาสภาพแวดล้อม

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : ไม่มี  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี  
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ  
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : มี  
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้กรอบนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งได้ถ่ายทอดผ่านคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2567 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดีและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) เพื่อให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน โดยการทบทวนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

การปรับปรุงนโยบายฯ ดังกล่าว ประกอบด้วย การแก้ไขหัวข้อที่เกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างคณะกรรมการ ในปี 2566 และมีการเพิ่มเติมเนื้อหาที่สำคัญ เช่น

- หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ: เพิ่มบทบาทในการติดตามการใช้เงินจากการระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยไว้ โดยรับทราบรายละเอียดและรายงานจากคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้อง
- การสรรหากรรมการ: เพิ่มหลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับ Fit and Proper Policy for Board of Directors ซึ่งเป็นนโยบายที่กำหนดคุณสมบัติและความสามารถของกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนให้กรรมการมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่และเสริมสร้างธรรมาภิบาลในองค์กร โดยนโยบายดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่  
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

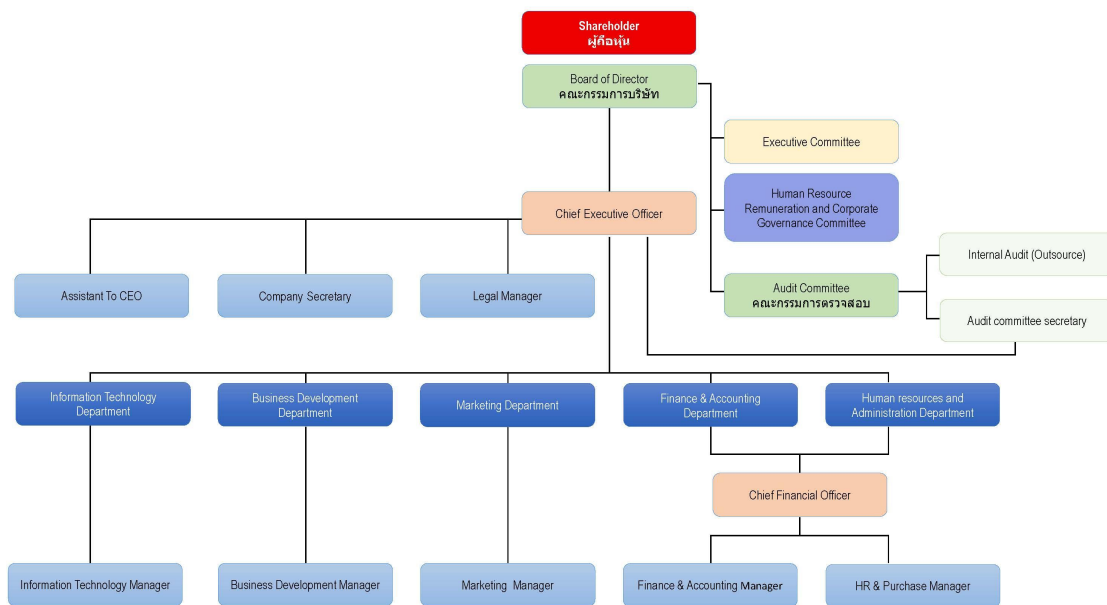
### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 30 มกราคม 2568

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

Organization Chart 2025



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	11	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	36.36
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	63.64
กรรมการอิสระ	5	45.45
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	18.18

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย พงษ์ภานุ เศวตรุนทร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 65 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	24 ก.พ. 2566	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การท่องเที่ยวและสันทนาการ
<p>2. พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 1,000,000 หุ้น</li> </ul>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายชื่อและไม่มีผลการลาออก)</p>	25 ก.ย. 2563	การบริหารธุรกิจ
<p>3. นาย ประจวบ อุซชิน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 73 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 พ.ค. 2560	วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย ธนรัฐ ธนาคุณวัฒนา</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 38 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : นิเทศศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	15 พ.ค. 2560	บริหารธุรกิจ
<p>5. นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 67 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การถือหุ้นทางตรง : 110,000 หุ้น (0.008334 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	10 พ.ย. 2560	วิศวกรรม
<p>6. นาย พูนสุข โตชนาการ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	14 พ.ค. 2562	บัญชี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย ปกรณ์ ลิ้มกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 40 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	16 ก.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
<p>8. นาย ณัฐพล เกษมวิลาศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 28 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การโรงแรมและการท่องเที่ยว</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	8 ม.ค. 2565	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การตลาดดิจิทัล, การจัดการโครงการ
<p>9. พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 68 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก</p> <p>สาขา : อาชีววิทยา</p> <p>การบริหารงานยุติธรรมและสังคม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา <sup>(*)</sup> : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	24 ก.พ. 2565	การบริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>10. นาย ณรงค์ ฉัตรวรภิกขพัฒน์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 46 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : ฟิสิกส์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	26 เม.ย. 2566	บริหารธุรกิจ, การจัดการโครงการ
<p>11. นาย วรวัชร รัชชังทอง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	25 ก.ค. 2567	ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ลูกค้าผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กินด้วยกันอันสามีภรรยา

(ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย สุชาติ เดชอิทธิรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐประศาสนศาสตร สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	1 ก.ค. 2567	นาย วรวัช รัชชังทอง  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 25 ก.ค. 2567

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย พงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ	รองประธานกรรมการ		✓		✓	✓
3. นาย ประจวบ อุซชิน	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย ธนรัฐ ชนาวุฒินา	กรรมการ	✓				
5. นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย พูนสุข โคชนาการ	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย ปกรณ์ ลีสกุล	กรรมการ	✓				
8. นาย ญัฐพล เกษมวิลาส	กรรมการ	✓				✓
9. พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ	กรรมการ		✓	✓		
10. นาย ณรงค์ ฉัตรวรกิจพาณิชย์	กรรมการ	✓				
11. นาย วรวัช รัชชังทอง	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		4	7	5	2	3

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	18.18
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	9.09
3. พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1	9.09
4. พลังงานและสาธารณูปโภค	1	9.09
5. การท่องเที่ยวและสันตนาการ	1	9.09
6. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	9.09
7. บัญชี	2	18.18
8. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	9.09
9. การตลาดดิจิทัล	1	9.09
10. การจัดการโครงการ	2	18.18
11. วิศวกรรม	2	18.18
12. การจัดการกลยุทธ์	1	9.09
13. การตรวจสอบ	1	9.09
14. ตรวจสอบภายใน	1	9.09
15. การบริหารรัฐกิจ	2	18.18
16. บริหารธุรกิจ	4	36.36

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี
- วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนด มาตรการถ่วงดุลอำนาจ ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ดังนี้

### 1. การแบ่งแยกบทบาทและหน้าที่อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงาน ในขณะที่ฝ่ายจัดการรับผิดชอบในการดำเนินการตามกลยุทธ์และบริหารงานประจำวัน

### 2. การแต่งตั้งกรรมการอิสระ



มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระในคณะกรรมการ เพื่อให้ความเห็นอย่างเป็นกลาง คำนึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และให้การดำเนินการของคณะกรรมการเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

### 3. การกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน

มีการกำหนด ขอบเขตอำนาจในการอนุมัติ ที่ชัดเจน โดยกำหนดวงเงินและเงื่อนไขสำหรับการตัดสินใจเรื่องสำคัญ ซึ่งบางเรื่องต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่ใช่เพียงฝ่ายจัดการ

### 4. การตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อตรวจสอบและกำกับดูแล

มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ ตรวจสอบการรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งทำหน้าที่เป็นกลไกถ่วงดุลกับฝ่ายจัดการ

### 5. การประเมินผลการดำเนินงานและค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัททำการ ประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

### 6. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มีการกำหนดนโยบายในการ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง และงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องดังกล่าว

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ การกิจ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎหมาย ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหัวข้อหลักๆ และสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### องค์ประกอบคณะกรรมการ

- มีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งต้องอยู่ในประเทศไทย
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน
- ผู้บริหารที่เป็นกรรมการมีไม่เกินครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด
- มีหน้าที่แต่งตั้งประธานกรรมการ (ต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่ซ้ำกับประธานชุดย่อยอื่น)
- คณะกรรมการมีหน้าที่แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

#### คุณสมบัติกรรมการ

- ความรู้ความสามารถที่เหมาะสมต่อธุรกิจ เช่น การเงิน การตลาด กฎหมาย ฯลฯ
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามมีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือทำธุรกิจแข่งกับบริษัท เว้นแต่แจ้งผู้ถือหุ้นก่อนแต่งตั้ง
- ครบถ้วนหลักสูตร DAP และ DCP ของ IOD ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป
- ไม่เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท
- คุณสมบัติกรรมการอิสระต้องเป็นไปตามเกณฑ์ ก.ล.ด. เช่น
  - ถือหุ้นไม่เกิน 1%
  - ไม่มีตำแหน่งบริหาร/สัมพันธ์ทางธุรกิจหรือทางญาติในบริษัทหรือเครือบริษัท
  - ไม่เป็นผู้สอบบัญชีหรือที่ปรึกษา/ผู้ให้บริการที่มีผลประโยชน์
  - ไม่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ขัดต่อการแสดงความเห็นอย่างอิสระ

#### การแต่งตั้งและวาระ

- การแต่งตั้งต้องโปร่งใส ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล ฯลฯ ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้คะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถือ และเลือกตั้งตามลำดับคะแนนสูงสุด
- หากตำแหน่งว่างลง สามารถแต่งตั้งกรรมการแทนได้ โดยอยู่ในวาระเท่ากับกรรมการเดิม

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดทิศทางและนโยบายของบริษัท
- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน
- ควบคุมและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย
- กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและจริยธรรม

- วางโครงสร้างให้เป็นไปตามกฎหมาย และจรรยาบรรณ  
จัดทำและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ และนโยบายสำคัญ เช่น จริยธรรมธุรกิจ บริษัทภิบาล
- บริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน  
เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง สอดทานรายงาน และประเมินระบบควบคุมภายในปีละครั้ง  
เปิดเผยผลในรายงานประจำปี
  - ติดตามผลการดำเนินงานและการเงิน  
ติดตามผลการดำเนินงาน แผน และงบประมาณ  
จัดทำและเปิดเผยงบการเงินอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี
  - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการตรวจสอบ  
เห็นชอบผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทน  
ติดตามรายงานตรวจสอบจากฝ่ายต่าง ๆ และดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
  - บริหารองค์กรและบุคลากรระดับสูง  
แต่งตั้งและประเมินผล CEO และผู้บริหารระดับสูง  
พิจารณาตอบแทน และแผนการสืบทอดตำแหน่ง  
ตั้งกรรมการในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม
  - การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์
  - แต่งตั้งเลขานุการบริษัท  
เพื่อสนับสนุนงานกรรมการและให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย

#### บทบาทของประธานกรรมการบริษัท

- เป็นประธานในการประชุมและลงคะแนนชี้ขาดกรณีคะแนนเท่ากัน
- กำหนดวาระประชุมร่วมกับ CEO และเลขานุการ
- นำคณะกรรมการให้ทำงานมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

#### การประชุมคณะกรรมการ

- จัดประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
- กรรมการต้องเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 80%
- ส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้า 3 วัน ยกเว้นกรณีเร่งด่วน
- กรรมการ 2 คนขึ้นไปสามารถร้องขอเรียกประชุมได้
- ต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งเป็นองค์ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง

#### การลงมติ

- 1 คน 1 เสียง / ใช้เสียงข้างมาก / ประธานมีเสียงชี้ขาด
- กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น

#### การบันทึกการประชุม

- เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบบันทึกการประชุม

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 แบบดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
- การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล
- การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2024/04/1.-DV8-Charter-BOD-update-2024-signed.pdf>

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

<div>คณะกรรมการตรวจสอบ</div> <div><div>บทบาทหน้าที่</div><ul style="list-style-type: none"><li>การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน</li><li>การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง</li></ul><div>ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ</div><ul style="list-style-type: none"><li>จัดทำและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง</li><li>ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานทางการเงินและระบบบริหารความเสี่ยง</li><li>คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พร้อมประชุมร่วมโดยไม่มีฝ่ายจัดการ</li><li>ตรวจสอบความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนงาน/งบประมาณการตรวจสอบ</li><li>ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ</li><li>ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>ส่งเสริมระบบรับเรื่องร้องเรียนและปกป้องผู้แจ้งเบาะแสอย่างเหมาะสม</li><li>ตรวจสอบข้อเสนอนะของผู้สอบบัญชีและติดตามการปรับปรุง</li><li>พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้เป็นไปตามกฎหมาย</li><li>มีอำนาจเรียกข้อมูลหรือว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อการตรวจสอบเพิ่มเติม</li><li>สามารถสื่อสารกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารได้โดยตรง</li><li>ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย</li><li>ติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งไว้</li></ul><div>ลิงก์กฎบัตร</div><div>https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2024/04/2.-DV8-Charter-AC-update-2024-signed.pdf</div></div>	<div>คณะกรรมการบริหาร</div> <div><div>บทบาทหน้าที่</div><ul style="list-style-type: none"><li>อื่น ๆ</li><li>ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัท</li><li>ติดตามผลการดำเนินงานหลักและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน</li></ul><div>ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ</div><ul style="list-style-type: none"><li>บริหารกิจการบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของคณะกรรมการบริษัท</li><li>กำหนดนโยบายและแผนธุรกิจ เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ งบประมาณประจำปี เสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ</li><li>กำกับและติดตามการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>อนุมัติธุรกรรมปกติของบริษัท ภายใต้งบประมาณและอำนาจที่ได้รับการอนุมัติ</li><li>พิจารณาการลงทุน ในโครงการใหม่ หรือร่วมลงทุนกับหน่วยงานอื่น ตามอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท</li><li>ติดตามผลการดำเนินงานโครงการลงทุน พร้อมรายงานปัญหาและแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท</li><li>อนุมัติแผนอัตราค่าจ้างคน ภายใต้งบประมาณและโครงสร้างที่ได้รับอนุมัติ</li><li>เสนอการจ่ายเงินปันผล ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้น</li><li>มอบอำนาจการดำเนินงานให้ผู้อื่น ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร และสามารถเพิกถอน เปลี่ยนแปลงได้ตามเห็นสมควร</li></ul><p>ข้อยกเว้น ห้ามมอบอำนาจให้ผู้อื่นที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง หรืออาจขัดแย้งกับบริษัท ยกเว้นธุรกรรมปกติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี</p><ul style="list-style-type: none"><li>จัดทำและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท</li><li>ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย</li></ul><div>ลิงก์กฎบัตร</div><div>https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2024/04/4.-DV8-Charter-HRG-update-2024-signed.pdf</div></div>
--	---

## คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาค่าตอบแทน
- บริษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

#### ด้านการสรรหา:

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา: คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท
2. การคัดเลือกบุคคล: สรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระหรือมีตำแหน่งว่าง รวมถึงคัดเลือกผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
3. คุณสมบัติกรรมการอิสระ: คณะกรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
4. นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง: กำหนดนโยบายหรือแผนการสืบทอดตำแหน่งงานในระดับผู้บริหาร รวมถึงนโยบายการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อความต่อเนื่องในการบริหารงานของบริษัท

#### หลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการ:

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
2. คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากทำเนียบกรรมการอาชีพหรือกรรมการเดิม
3. ตรวจสอบประวัติบุคคลที่ถูกเสนอชื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
4. พิจารณาการอุทิสเวลาและผลการปฏิบัติงานของกรรมการเดิม
5. สำหรับกรรมการอิสระ จะพิจารณาความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด

#### ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน:

1. พิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของบริษัทตามที่ฝ่ายบริหารเสนอต่อคณะกรรมการ
2. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารสูงสุด
3. พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามภาระหน้าที่ ผลการปฏิบัติงาน และสภาพอุตสาหกรรม

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน:

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
2. กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### ลิงก์กฎบัตร

<https://dv8.co.th/wp-content/uploads/2024/04/4.-DV8-Charter-HRG-update-2024-signed.pdf>

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย พูนสุข โดชนากการ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่	14 พ.ค. 2562	บัญชี
2. นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)	10 พ.ย. 2560	วิศวกรรม
3. นาย วรวิทย์ ระฆังทอง <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	25 ก.ค. 2567	ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย สุชาติ เดชอิทธิรัตน์ เพศ: ชาย อายุ : 67 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ก.ค. 2567	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ปกรณ์ ลีสกุล เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	16 ก.ย. 2564
2. นาย ธนรัฐ ธนาวิวัฒนา เพศ: ชาย อายุ : 38 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	16 ก.ย. 2564
3. นาย ณัฐพล เกษมวิลาศ เพศ: ชาย อายุ : 28 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การโรงแรมและการท่องเที่ยว สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	21 ม.ค. 2565
4. นาย ณรงค์ ฉัตรวรกิจพาณิชย์ เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : ฟิสิกส์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 เม.ย. 2566
5. นางสาว รชนก สุภานิต เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ย. 2565

#### รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นางสาว รชนก สุภานิต เพศ: หญิง อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	29 มิ.ย. 2567	-

### คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ประจวบ อุชชิน	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อนุรักษ์ เกษมวิลาศ เพศ: ชาย อายุ : 28 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การโรงแรมและการท่องเที่ยว สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	8 ม.ค. 2565	เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การ ตลาดดิจิทัล, การจัดการ โครงการ
2. นางสาว สุพรรณิ คล้ามณี <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	1 ก.ค. 2567	บัญชี, การเงิน, การจัดทำ งบประมาณ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน

คำอธิบายเพิ่มเติม :  
(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีย่างงาน

แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ณ : 31 ม.ค. 2567  
วันที่

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม แข่งขันได้ และเป็นธรรม โดยกำหนดเงินเดือน ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ตามตำแหน่งความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับความสามารถของพนักงานในทุกระดับภายในองค์กร โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ค่าจ้างให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา และเหมาะสมกับระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ

โดยดำเนินการควบคุมการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับธุรกิจทั้งในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต่างอุตสาหกรรม ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทน สิทธิประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นไปตามกฎหมาย อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และสามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ได้

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : มี  
ตอนนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

โดยพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ เปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	19,879,133.00	17,097,872.00	12,340,601.67
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	3,008,000.00	2,830,000.00	2,623,000.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	16,871,133.00	14,267,872.00	9,717,601.67

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	306,600.00	274,200.00	160,650.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	54	55	21
พนักงานชาย (คน)	29	31	10
พนักงานหญิง (คน)	25	24	11

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	27	30	9
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	1	1

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	19	20	10
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	6	4	1

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ใช่

ณ วันที่ 18 ตุลาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าป้ายโฆษณา จัดหา ผลิตและร่วมผลิตสื่อโฆษณา บริษัทฯ จึงมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมโดยการโยกย้ายพนักงานบางส่วนไปยัง บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด เพื่อบริหารจัดการให้บริษัทฯ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลเพิ่มขึ้น

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	40,524,090.60	38,212,598.85	35,398,763.81
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	19,601,822.42	19,217,516.74	19,058,353.05
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	20,922,268.18	18,995,082.11	16,340,410.76

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	ค่าตอบแทนพนักงาน (บาท)
แผนกปฏิบัติงาน	22,343,126.14
แผนกผู้บริหาร	13,055,637.67
ค่าตอบแทนพนักงานรวม	35,398,763.81

## นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ยูโอบี มาสเตอร์ ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว เป็นผู้ดูแลผลประโยชน์ โดยพนักงานที่พ้นระยะทดลองงานจะมีสิทธิสมัครเป็นสมาชิกกองทุนเมื่อใดก็ได้

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	51	48	18
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	94.44	87.27	36.73
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	657,524.00	618,473.00	439,653.00

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว สุพรรณิ คล้ามณี	supanee@dv8.co.th	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ภัครวัลย์ อธิวนิชกุล	comsec@dv8.co.th	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ภัคอร อัสวะทชกร	ascentadvisory.th@gmail.com	-
2. นาย ณรงค์ศักดิ์ วัชระพันธ์	narongsak.ascentadvisory@hotmail.com	-

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ภัครวัลย์ อธิวนิชกุล	comsec@dv8.co.th	-

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้น 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ +66 2231 3980-7	1,860,000.00	-	<p>1. นาย อัมพล จำนงค์วัฒน์ อีเมล: amc@amc-auditing.com เลขที่ใบอนุญาต: 4663</p> <p>2. นางสาว ประภาศรี ลีลาสุภา อีเมล: amc@amc-auditing.com เลขที่ใบอนุญาต: 4664</p> <p>3. นาย นริศ เสาวลักษณ์สกุล อีเมล: amc@amc-auditing.com เลขที่ใบอนุญาต: 5369</p> <p>4. นางสาว กัญญนันท์ ปุณณาวินวัฒน์ อีเมล: amc@amc-auditing.com เลขที่ใบอนุญาต: 12733</p> <p>5. นาย บุรินทร์ ประสงค์สัมฤทธิ์ อีเมล: amc@amc-auditing.com เลขที่ใบอนุญาต: 12879</p> <p>6. นางสาว พิมพ์ใจ เกิดกำไร อีเมล: amc@amc-auditing.com เลขที่ใบอนุญาต: 13975</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และร่วมกับฝ่ายบริหารในการกำหนดค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจสอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายหลักของบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และมีการวิเคราะห์ประเมินสภาพแวดล้อม ความท้าทาย และโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย พงษ์ภาณุ เศรษฐรินทร์	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	24 ก.พ. 2566	บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การท่องเที่ยวและสันตินาการ
นาย ประจวบ อุซชิน	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	15 พ.ค. 2560	วิศวกรรม
นาย ธนรัฐ ธนาวัฒน์วัฒนา	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	15 พ.ค. 2560	บริหารธุรกิจ

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย วรวัศ ระฆังทอง	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 ก.ค. 2567	ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ, บัญชี

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติ และความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลง กรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีการประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณา คัดเลือกบุคคลมีความเหมาะสม ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือสามารถเอื้อประโยชน์ให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้ับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีกรรมการอิสระซึ่งเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของกรรมการอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ อนึ่ง “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ให้เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดในข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่  
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่  
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

## สิทธิของผู้ลงหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

สิทธิของผู้ลงหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

- 1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย พงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ประจวบ อุซชิน กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: Refreshment Training Program
4. นาย ธนรัฐ ธนาภูมิวัฒนา กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย พูนสุข โตชนาการ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: Refreshment Training Program
7. นาย ปกรณ์ ลีสกุล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย ณัฐพล เกษมวิลาส กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
9. พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: Refreshment Training Program
10. นาย ณรงค์ ฉัตรวรกิจพาณิชย์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
11. นาย วรวัช รัชังทอง กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
12. นาย สุชาติ เดชอิทธิรัตน์ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่

- 1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
- 2) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล
- และ 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

**หลักเกณฑ์ และกระบวนการ ในการประเมินตนเอง**



- 1) หลักเกณฑ์การประเมินตนเอง : ประกอบด้วยโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการแสดงความคิดเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ / ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร / การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) กระบวนการประเมินตนเอง : (1) คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบประเมินตนเอง (2) กรรมการประเมินตนเอง เพื่อแสดงความเห็น และ (3) เลขานุการบริษัท เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินตนเอง พร้อมทั้งจัดทำแผนการปรับปรุง เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 3) การประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย : 1) คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะเป็นผู้พิจารณากำหนดแบบการประเมินการปฏิบัติงานตามแต่ละคณะกรรมการชุดย่อยนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ 2) กรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงาน และ 3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เป็นผู้สรุปและวิเคราะห์ผลการประเมินตนเอง พร้อมทั้งจัดทำแผนการปรับปรุง เสนอต่อคณะกรรมการชุดย่อย นั้น ๆ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทประเมินทั้งคณะ ประกอบด้วย 8 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย 4.70 (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.73
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.63
3. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.80
4. พลวัตในการปฏิบัติหน้าที่ คะแนนเฉลี่ย 4.66
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ คะแนนเฉลี่ย 4.63
6. การพัฒนากรรมการ คะแนนเฉลี่ย 4.63
7. Fit and proper คะแนนเฉลี่ย 4.70
8. ภาพรวม คะแนนเฉลี่ย 4.80

คณะกรรมการบริษัทประเมินรายบุคคล ประกอบด้วย 7 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย 4.62 (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. คุณสมบัติส่วนบุคคล คะแนนเฉลี่ย 4.35
2. ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ คะแนนเฉลี่ย 4.63
3. การมีส่วนร่วมในการประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.65
4. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.60
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ คะแนนเฉลี่ย 4.57
6. Fit and proper คะแนนเฉลี่ย 4.63
7. ภาพรวม คะแนนเฉลี่ย 4.88

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย 4.69 (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.90
2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.67
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.88
4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 4.50
5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 4.50

คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.87 (จากคะแนนเต็ม 5)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย 5.00 (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 5.00
2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 5.00
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 5.00
4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 5.00
5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 5.00

คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้คะแนนเฉลี่ย 4.72 (จากคะแนนเต็ม 5)

คณะกรรมการบริหาร ได้ทำการประเมินออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 5 หมวด ได้คะแนนเฉลี่ย 4.64 (จากคะแนนเต็ม 5) ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติ คะแนนเฉลี่ย 4.67
2. การประชุม คะแนนเฉลี่ย 4.70
3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ คะแนนเฉลี่ย 4.59
4. การรายงาน คะแนนเฉลี่ย 4.17
5. ภาพรวมการประเมินตนเอง คะแนนเฉลี่ย 4.33

คณะกรรมการบริษัท (ที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร) ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ได้คะแนนเฉลี่ย 4.80 (จากคะแนนเต็ม 5)

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 11  
(ครั้ง)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 26 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

#### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย พงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
2. พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ (รองประธานกรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ประจวบ อุชชิน (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย ธนรัฐ ธนาวิวัฒนา (กรรมการ)	10	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	0	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย พูนสุข โตชนากการ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย ปกรณ์ ลีสกุล (กรรมการ)	9	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย ญัฐพล เกษมวิลาศ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
9. พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นาย ณรงค์ ธีตรวรกิจพาณิชย์ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
11. นาย วรวัช รัชทอง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	0	/	1	N/A	/	N/A
12. นาย สุชาติ เดชอิทธิรัตน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน แก่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,623,000 บาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ตามอัตราที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย พงษ์ภาณุ เสวทรุทธิ์ (ประธานกรรมการ)			264,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	264,000.00	0.00	264,000.00	ไม่มี	
2. พล.ต.ต. ประยงค์ ลาเสือ (รองประธานกรรมการ)			204,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
3. นาย ประจวบ อุซชิน (กรรมการ)			238,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	34,000.00	0.00	34,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย ธนรัฐ ธนาวุฒินา (กรรมการ)</b>			<b>204,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>5. นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ (กรรมการ)</b>			<b>306,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	N/A	204,000.00	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ	68,000.00	N/A	68,000.00	-	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	34,000.00	N/A	34,000.00	-	
<b>6. นาย พูนสุข โตชนากการ (กรรมการ)</b>			<b>292,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	88,000.00	0.00	88,000.00	ไม่มี	
<b>7. นาย ปกรณ์ ลีสกุล (กรรมการ)</b>			<b>204,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>8. นาย ณัฐพล เกษมวิลาส (กรรมการ)</b>			<b>204,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
9. พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ (กรรมการ)			248,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	44,000.00	0.00	44,000.00	ไม่มี	
10. นาย ณรงค์ ฉัตรวรกิจพาณิชย์ (กรรมการ)			204,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	204,000.00	0.00	204,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. นาย วรวัช รัชังทอง (กรรมการ)			119,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	85,000.00	0.00	85,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	34,000.00	0.00	34,000.00	ไม่มี	
12. นางสาว รัชก สุภานิต (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
13. นาย สุชาติ เดชอิทธิรัตน์ (กรรมการ)			136,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	102,000.00	0.00	102,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	34,000.00	0.00	34,000.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	2,287,000.00	0.00	2,287,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	224,000.00	0.00	224,000.00

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแล กิจการ	112,000.00	0.00	112,000.00

### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ  
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครองหุ้น  
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า จำนวน 5 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นของบริษัทฯ เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทนั้น ๆ และหากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า มีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวจะต้องนำเสนอเรื่องนั้น ๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อน อีกทั้งยังได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงข้อบังคับในการทำรายการที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานร่วมกัน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า เพื่อให้แนวทางการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาองค์กร เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังได้มีการดูแลในเรื่องการจัดเก็บข้อมูล จัดเก็บเอกสารสำคัญ และการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง และทันกำหนดเวลาอีกด้วย

บริษัทฯ ได้มีกลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยได้ส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น ซึ่งในปี 2567 นั้น บริษัทฯ ได้มีการเข้าลงทุนใน บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด จำนวน 10,000,000 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PGX จำนวน 100,000 (หนึ่งแสน) หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 (หนึ่งร้อย) บาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น 49.0002% โดยการเข้าลงทุนครั้งนี้ คณะกรรมการมอบหมายให้ นายณัฐพล เกษมวิลาศ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทดังกล่าว ตามสัดส่วนการลงหุ้น และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามซึ่งต้องมีส่วนร่วมในการลงนามเป็นไปเพื่อรักษาผลประโยชน์ของ DV8 เนื่องจาก DV8 มีสัดส่วนการลงหุ้นของใน PGX สูงกว่าผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้ง กำหนดให้กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการนั้น ๆ และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมรายการนั้น ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน และสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีการทำการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการใช้อ้างอิงภายในของบริษัทฯ โดยปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ความสำคัญต่อการเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ และ/หรือข้อมูลภายใน อันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยกำหนดเป็นนโยบาย เรื่อง การใช้อ้างอิงภายใน และการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำการซื้อขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ในการที่จะเป็นการเอาเปรียบต่อบุคคลภายนอก โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะเช่นนั้น และไม่ว่าการกระทำดังกล่าว จะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำเอาข้อมูลภายในออกเปิดเผย เพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมีข้อกำหนดช่วงเวลา แยกตามประเภทข้อมูลภายใน ดังนี้

#### 2.1 งบการเงิน

ห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ของเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีประจำไตรมาส หรือประจำปี จนกระทั่งภายหลังจากที่บริษัทฯ นำส่งงบการเงินแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ต่อประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง โดยเลขานุการบริษัท จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ ให้ทราบทุกครั้ง

#### 2.2 ข้อมูลอื่น

ห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่รับทราบข้อมูล จนกระทั่งภายหลังจากที่ บริษัทฯ เผยแพร่ต่อประชาชนทราบแล้ว 24 ชั่วโมง

3. กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นประเภทการรายงาน ดังนี้

#### 3.1 การรายงานครั้งแรก

กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามแบบการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และนำส่งแก่เลขานุการบริษัท ภายใน 30 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

#### 3.2 การรายงานการถือครองเป็นรายไตรมาส

กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ปิดรอบบัญชีแต่ละไตรมาส ตามแบบการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และนำส่งแก่เลขานุการบริษัท ภายใน 15 วันนับจากวันที่ปิดรอบบัญชีแต่ละไตรมาส

#### 3.3 การรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ และผู้บริหาร ต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ สจ. 38/2561 และแจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อทราบ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ ตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทฯ แต่อย่างใด

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี  
 ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่  
 รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา ซื่อสัตย์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะไม่ปฏิบัติ หรือไม่สนับสนุนการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย และขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยปรับคำนิยามให้ครอบคลุมการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย การดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ในการดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ
3. ผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมของระบบและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้าน คอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตของกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้ง จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://www.dv8.co.th/corporate-governance/>

ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ไม่มีรายงานการกระทำความผิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)



## การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมต่อการแจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และจรรยาบรรณ (Whistle blower policy) โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส และร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดย ผู้รับข้อร้องเรียนจะส่งเรื่องให้คณะกรรมการรับและพิจารณาข้อร้องเรียนเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงในประเด็นการร้องเรียนดังกล่าว ผู้รับข้อร้องเรียน ได้แก่

- 1) ผู้บังคับบัญชาที่พนักงานไว้วางใจระดับ
- 2) เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 3) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### ช่องทางการร้องเรียน

- 1) E-Mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
  - o นายพูนสุข โคชนาการ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
E-Mail: [poonsuk@dv8.co.th](mailto:poonsuk@dv8.co.th)
  - o นางสาวศุภรภัฏ ธีรวิฑูล  
เลขานุการบริษัท  
E-Mail: [comsec@dv8.co.th](mailto:comsec@dv8.co.th)
- 2) ผ่านทางไปรษณีย์ (ระบุวาทะสารลับเฉพาะ) ผ่านทางที่อยู่บริษัท  
สำนักเลขานุการ  
บริษัท ดีวี8 จำกัด(มหาชน) 15 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีการแจ้งเบาะแส และการร้องเรียนมายังบริษัทฯ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย พูนสุข โตชนากการ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาย วรวัช ระวังทอง (กรรมการตรวจสอบ)	2	/	2
4 นาย สุชาติ เดชอิทธิรัตน์ (กรรมการตรวจสอบ)	2	/	2

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท โดยกรรมการทุกท่านเป็นกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ซึ่งประกอบด้วย

- 1. นายพูนสุข โตชนากการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการตรวจสอบ
- 3. นายวรวัช ระวังทอง กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งในปี 2567 โดยมีการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเรื่องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ โปร่งใส เที่ยงธรรม และครบถ้วนตามที่กฎบัตรกำหนดไว้ โดยมีผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงาน

- สาระสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2567 สรุปได้ดังนี้
- 1. รายงานทางการเงิน  
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2567 โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญและการใช้ดุลพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน พิจารณาข้อเสนอแนะด้านระบบควบคุมภายใน รวมไปถึงการรับฟังคำชี้แจงจากประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย
  - 2. ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน  
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานผลการตรวจติดตามประเด็นข้อเสนอแนะและคำขอร้องจากผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส พิจารณาข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชี และหารือร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้มีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทุกปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน และฝ่ายบริหารมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2567 โดยมีนางสาวภักดิ์ วัลลภ ธีรวิฑูรย์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ประสานงาน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ และสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ประเมินความเหมาะสม ขอบเขตการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ซึ่งคณะกรรมการ

ตรวจสอบมีความเห็นว่า การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เป็นอิสระ และมีประสิทธิภาพเพียงพอ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมไปถึงข้อมูลพื้นที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปัจจุบันไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อมูลพื้นที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก

4. ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นต่อคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีดังกล่าว ดังนี้

- ผู้สอบบัญชีเป็นผู้มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และเป็นผู้ได้รับความเห็นชอบ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ผู้สอบบัญชีในตลาดทุนของ ก.ล.ด.
- ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อย
- คำตอบแทนผู้สอบบัญชี มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการเปรียบเทียบคำตอบแทนจากบริษัทผู้สอบบัญชีต่างๆ

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้แน่ใจว่าการตกลงเข้าทำรายการมีความเป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยถือความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ตามข้อกำหนดของตลท. และ ก.ล.ด. ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่พบรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการไว้ในรายการตามงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

6. พิจารณาติดตามการใช้เงินระดมทุน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาติดตามการใช้เงินระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่เปิดเผยไว้ โดยรับทราบรายละเอียดและรายงานจากคณะกรรมการบริหาร ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

7. ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส โดยได้เสนอความเห็น และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านการประเมินตนเอง และการประเมินโดยภาพรวมจากกรรมการบริษัท

จากกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวมาข้างต้น ตลอดปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า คณะกรรมการ ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นสำคัญ ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพ เที่ยงมีอาชีพ โดยคำนึงถึงการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติงาน และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นายพูนสุข โตชนาการ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ปกรณ์ ลีสกุล (กรรมการบริหาร)	7	/	7
2 นาย ธนรัฐ ธนาวัฒน์ (กรรมการบริหาร)	7	/	7
3 นาย ธีรพล เกษมวิลาศ (ประธานกรรมการบริหาร)	7	/	7
4 นาย ณรงค์ ฉัตรวรกิจพาณิชย์ (กรรมการบริหาร)	6	/	7
5 นางสาว รชนก สุภานิต (กรรมการบริหาร)	3	/	3

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจในการบริหารงานต่าง ๆ ของบริษัท โดยพิจารณาปัจจัยทางธุรกิจอย่างรอบคอบและเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ พิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน ติดตามผลการดำเนินงานหลักและความก้าวหน้าของโครงการ พร้อมรายงานผล ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- 1. นายธีรพล เกษมวิลาศ
- 2. นายธนรัฐ ธนาวัฒน์
- 3. นายปกรณ์ ลีสกุล
- 4. นายณรงค์ ฉัตรวรกิจพาณิชย์
- 5. นางสาวรชนก สุภานิต\*

ออกจากตำแหน่งคณะกรรมการบริหาร วันที่ 29 มิถุนายน 2567

ตลอดปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้จัดประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญของการดำเนินงาน ดังนี้

##### 1. การพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่

คณะกรรมการบริหารได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการอนุมัติให้บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า ลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่นในรูปแบบที่เหมาะสมเพื่อดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงการอนุมัติการใช้จ่าย การทำนิติกรรมสัญญา และการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2567 ได้พิจารณาการลงทุนในบริษัท Uprising และบริษัท เฟลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด โดยวิเคราะห์ข้อมูลจากฝ่ายจัดการและที่ปรึกษาทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีมติให้เข้าลงทุนในบริษัท เฟลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพและประโยชน์ต่อธุรกิจหลักของบริษัท

## 2. การติดตามผลการดำเนินงาน

ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานหลักและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน พร้อมรายงานผล ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ประจำปี 2567 และพิจารณาผลการประเมินดังกล่าว เพื่อส่งเสริมให้การทำงานของคณะกรรมการบริหารมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งวางกรอบการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม

นายณัฐพล เกษมวิลาส

ประธานคณะกรรมการบริหาร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

การประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน : 2  
และกำกับดูแลกิจการ (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2
2 นาย ศรศักดิ์ แสนสมบัติ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
3 นาย ประจวบ อุซชิน (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่สำคัญที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายด้านธรรมาภิบาล และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนช่วยเสริมสร้าง พัฒนา และกำกับดูแลกระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

1. พล.ต.อ. ดร. ประวุฒิ ถาวรศิริ ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
2. นายศรศักดิ์ แสนสมบัติ กรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
3. นายประจวบ อุซชิน กรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

ตลอดปี 2567 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยจัดให้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ออกตามวาระ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติ (ตามแต่กรณี)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นผู้เสนอวาระการประชุมและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม
- ติดตามและดูแลให้บริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่

สำคัญ

## 2. การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง

○ พิจารณากลับกรองและเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (ตามแต่กรณี)

## 3. การพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

○ ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท (ทั้งรายคณะและรายบุคคล) ประจำปี 2567 ให้มีความครบถ้วน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

○ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2567 พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One report

ในปี 2567 บริษัทจัดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน และนโยบายและแนวปฏิบัติการจ้างเหมาและรับซื้อโรงเรียน

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลฯ ครั้งที่ 1/2567 ได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบ นโยบาย Fit and Proper สำหรับคณะกรรมการบริษัท (Fit and Proper Policy for Board of Directors) ซึ่งกำหนดให้กรรมการต้องมีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลภายในองค์กร

นโยบายดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งในระดับคณะและรายบุคคล นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้เข้าร่วมอบรม หลักสูตร RFP รุ่นที่ 13/2024 ในหัวข้อ "แนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกรรมการและผู้บริหาร" เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย

พล.ต.อ.ประวุฒิ ถาวรศิริ

ประธานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

กำหนดคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร การติดตามผลการปฏิบัติงานและผลการติดตามประเด็นคงค้างของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบของ ก.ล.ต. โดยผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก แล้วสรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับสถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยได้มีการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้ฝ่ายบริหารยังได้แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและความก้าวหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่ตรวจพบ และพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

##### การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องตามกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ (COSO 2013) ซึ่งประกอบไปด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- ความยึดมั่นในหลักความซื่อตรงและจริยธรรม (Integrity and Ethical Value): บริษัทฯ กำหนดค่านิยมองค์กร 5 หลักการ ให้ผู้บริหารปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง และมอบหมายหน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลมุ่งเน้นพัฒนาให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร
- การกำกับดูแลที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ (Oversight Responsibility): คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อย มีความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระในการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ภายใต้กรอบนโยบายที่กำหนด
- โครงสร้างองค์กร สายการรายงาน อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Structure, Authority, and Responsibility): บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรที่ตอบสนองต่อแผนการขยายธุรกิจ โดยมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน ผ่านการกำหนดตารางอำนาจการดำเนินการและอนุมัติ และการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของหน่วยงาน
- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Competence): หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลมุ่งเน้นพัฒนาสภาพแวดล้อมในการทำงาน และค่าตอบแทนที่แข่งขันได้ เพื่อดึงดูด และรักษาศักยภาพที่มีความรู้ความสามารถ จัดทำระบบเทคโนโลยีด้านทรัพยากรบุคคลที่มีความสะดวก รวมถึงจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูง
- ความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน (Accountability): บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ของตน เพื่อให้เป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงมีการให้รางวัลหรือดักเตือนอย่างเหมาะสมตามโอกาส

##### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- การกำหนดเป้าหมาย (Suitable Objective): บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในระดับองค์กรและหน่วยงาน
- การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Identification and Analysis): บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- การประเมินความเสี่ยงทุจริต (Fraud Risk Assessment): บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนามาตรการควบคุมต่อความเสี่ยงทุจริตที่มีผลกระทบสูง เช่น ความเสี่ยงทุจริตรายงานทางการเงิน และระบบงานจัดซื้อ
- การประเมินความเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Significant Change Assessment): บริษัทฯ มีกระบวนการเตรียมความพร้อมล่วงหน้าต่อเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ ผ่านการประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลจากคณะกรรมการบริษัท

##### 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activity)

- การกำหนดและพัฒนามาตรการควบคุม (Selection and Development of Control Activity): บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำหนดมาตรการควบคุมในกระบวนการธุรกิจหลักอย่างรัดกุม โดยมีการผสมผสานมาตรการการสอบทานและอนุมัติรายการ การจัดทำเอกสาร และการแบ่งแยกหน้าที่ ให้มีความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน และสมดุลระหว่างประโยชน์และต้นทุนของมาตรการควบคุม
- การกำหนดและพัฒนามาตรการควบคุมต่อระบบเทคโนโลยี (General Controls over Technology - Selection & Development): บริษัทฯ ใช้บริการจากผู้ให้บริการด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรายใหญ่ภายนอกเป็นหลัก เพื่อให้ได้ระบบที่มีประสิทธิภาพสูง ปลอดภัย ได้มาตรฐาน และมีความคุ้มค่า
- การจัดทำนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Deployment through Policy & Procedure): บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละหน่วยงานจัดทำนโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) ที่มีความสำคัญสูงขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างมีคุณภาพและเป็นไปในทิศทาง

เดียวกัน

4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- การบริหารคุณภาพของข้อมูล (Relevant Information): บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการข้อมูลทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ จัดเตรียมระบบข้อมูลที่ปลอดภัยให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลทำงานได้จากระยะไกลตลอดเวลา รวมถึงมีแผนพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลให้ดียิ่งขึ้นและสอดคล้องกับกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การสื่อสารภายในองค์กร (Internal Communication): บริษัทฯ มีการกำหนดช่องทางการสื่อสารกับพนักงานที่ชัดเจน เพื่อป้องกันการสื่อสารที่ผิดพลาด และให้พนักงานได้รับการสื่อสารอย่างทั่วถึง
- การสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร (External Communication): บริษัทฯ กำหนดผู้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสื่อสารต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างชัดเจน รวมถึงเปิดช่องทางให้ บุคลากรภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือการทำทุจริต (Whistleblowing)มายังบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ผ่านช่องทางที่กำหนด

5) กิจกรรมติดตามผล (Monitoring Activity)

- การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน (Ongoing and Separate Evaluation): บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก ทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส โดยสอบทานครอบคลุมทุกระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินที่ ก.ล.ต. แนะนำ โดยผู้ตรวจสอบภายในสรุปผลประเมินได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอกับสภาพธุรกิจ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- การประเมินและรายงานข้อบกพร่อง (Deficiency Evaluation and Communication): บริษัทฯ มีการรายงานข้อตรวจพบจากการสอบทาน และผลตรวจติดตามแก้ไขประเด็นค้างจากผู้ตรวจสอบภายใน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการกำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ทุกไตรมาส

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี  
ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายณรงค์ศักดิ์ วังทะพันธ์ ผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ จำกัด และ นายณรงค์ศักดิ์ วังทะพันธ์ มีคุณสมบัติเหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายในที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length ) สำหรับปี 2565-2567 บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีการทำรายการกับบริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมีรายละเอียดสรุปแยกตามรายการผู้เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

#### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด ประกอบกิจการแพคเกจจิ้ง โทรทัศน์ทางสายเคเบิล	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมี กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ	03 พ.ค. 2560
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 80	เป็นการจัดตั้งกิจการร่วมค้า เพื่อโครงการการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้าย ประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ ของกระทรวงมหาดไทย	01 ต.ค. 2563
บริษัท แคลสเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เทคโนโลยีและระบบแม่ข่ายเสมือน	เป็นบริษัทเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการบริษัท	01 ม.ค. 2567
คุณบุญชัย เกษมวิลาส -	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ	01 พ.ค. 2566
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่า ป้ายโฆษณา จัดหา ผลิตและร่วมผลิต สื่อโฆษณา	บริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2567	07 พ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>เงินให้กู้ยืมบริษัทย่อย</p> <u>รายละเอียด</u> <p>เงินให้กู้ยืมประเภทกำหนดการชำระคืนภายใน 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2563 และได้ขยายระยะเวลาครั้งที่ 1 ในการชำระคืนออกไป 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 ครั้งที่ 2 ในการชำระคืน ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2566 ถึงวันที่ 2 พฤษภาคม 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี ซึ่งดอกเบี้ยรับเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เพื่อเป็นเงินลงทุนในโครงการพัฒนาแอปพลิเคชันในระบบถ่ายทอดสดออนไลน์</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</p>	0.00	0.00	0.00
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>หนี้สินไม่หมุนเวียน</p> <u>รายละเอียด</u> <p>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จ่ายชำระดอกเบี้ยให้กิจการร่วมค้าร้อยละ 2.25 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งดอกเบี้ยรับเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>กิจการร่วมค้าวางหลักประกันเพื่อยืนยันว่าจะปฏิบัติตามสัญญาของกิจการร่วมค้าให้แก่บริษัทฯ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	25.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์			
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน</p> <u>รายละเอียด</u> <p>เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน 2.25 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งดอกเบี้ยรับเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>ตามสัญญาของกิจการร่วมค้า บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการหาหลักประกันการรับเงินค้ำจำบล่งหน้าจึงนำเงินฝากประจำเพื่อออกหนังสือค้ำประกันการรับเงินค้ำจำบล่งหน้าให้กับกระทรวงมหาดไทย เพื่อรับเงินตามโครงการการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์</p>	45.19	0.00	0.00
บริษัท แคลสอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ค่าใช้จ่าย</p> <u>รายละเอียด</u> <p>ค่าใช้จ่ายในการเช่าระบบแม่ข่ายเสมือน (Private Cloud)</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>เพื่อเช่าบริการระบบแม่ข่ายเสมือน (Private Cloud) ได้เปรียบเทียบกับราคาตามเกณฑ์ของบริษัทอย่างครบถ้วนก่อนเข้าทำรายการ</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.35	0.60

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า รายการระหว่างกันเป็นรายการทางธุรกิจทั่วไป โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์			
คุณสมบัติ เกษมวิลาศ			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> สินทรัพย์สิทธิการใช้ <u>รายละเอียด</u> สัญญาเช่า 3 ปี (พ.ศ.66-เม.ย.69) ค่าเช่าตลอดสัญญารวม 7.48 ล้านบาท ซึ่งนำ เสนอใน รายงานทางการเงินเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปี 2567 ตัดจำหน่ายเป็น ค่าใช้จ่าย ในรายการค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 1.98 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สิน ตามสัญญาเช่า จำนวน 0.80 ล้านบาท รวม เป็น จำนวน 2.78 ล้านบาท <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและมีความเห็นว่า การเข้าทำ รายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเมื่อเทียบกับการ ทำรายการกับบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่าย จากการเช่าสำนักงานลงจากเดิม	0.00	11.18	9.21
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> หนี้สินตามสัญญาเช่า <u>รายละเอียด</u> สัญญาเช่า 3 ปี (พ.ศ.66-เม.ย.69) ค่าเช่าตลอดสัญญารวม 7.48 ล้านบาท ซึ่งนำ เสนอใน รายงานทางการเงินเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปี 2567 ตัดจำหน่ายเป็น ค่าใช้จ่ายในรายการค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 1.98 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สิน ตามสัญญาเช่า จำนวน 0.80 ล้านบาท รวมเป็น จำนวน 2.78 ล้านบาท <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและมีความเห็นว่า การเข้าทำ รายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจ	0.00	10.82	9.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเมื่อเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการเข้าสำนักงานลงจากเดิม</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>สัญญาเช่า 3 ปี (พ.ศ.66-เม.ย.69) ค่าเช่าตลอดสัญญารวม 7.48 ล้านบาท ซึ่งนำ เสนอใน รายงานทางการเงินเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปี 2567 ตัดจำหน่ายเป็น ค่าใช้จ่ายในรายการค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 1.98 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สิน ตามสัญญาเช่า จำนวน 0.80 ล้านบาท รวมเป็น จำนวน 2.78 ล้านบาท</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและมีความเห็นว่า การเข้าทำ รายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการ รายงานระหว่างกันและแสดงความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการ ดำเนินธุรกิจ อีกทั้งเมื่อเทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระ บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการเข้าสำนักงานลงจากเดิม</p>	0.00	1.92	2.78
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมบริษัทรวม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จ่ายชำระดอกเบี้ยให้บริษัท ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ในวันที่ 25 ธันวาคม 2567 เรียบร้อยแล้ว</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตาม โครงการที่ได้มีทำแผนธุรกิจ</p>	0.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  กรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u>  ดอกเบี้ยรับ  <u>รายละเอียด</u>  เงินให้กู้ยืมระยะสั้น จ่ายชำระดอกเบี้ยให้บริษัท ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2567 ทั้งนี้บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ในวันที่ 25 ธันวาคม 2567 เรียบร้อยแล้ว  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามโครงการที่ได้มีทำแผนธุรกิจ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  กรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าว มีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	0.00	0.00	0.35

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงของบริษัทฯตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ปี 2567

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีและ/หรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังรอบคอบในการประมาณการทางบัญชี เพื่อให้มีความสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และได้ผ่านการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบ และแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 (รายงานประจำปี) นี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า รายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์  
ประธานกรรมการ  
บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

*S.M.P.*

### การรับรู้รายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีรายได้จากการให้บริการ จำนวน 141.76 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการหลายประเภท ผ่านหลายช่องทาง โดยสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามประเภทและขอบเขตการให้บริการ ซึ่งมีผลต่อจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ การใช้ดุลยพินิจในการรวมหรือแยกภาระผูกพันในแต่ละสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ในแต่ละภาระผูกพัน ทั้งนี้รายได้ของบริษัทและผลการดำเนินงานเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน เรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการ โดยทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ สุ่มทดสอบสัญญาการให้บริการและพิจารณาการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงประเมินความเหมาะสมของการแยกภาระผูกพันในสัญญาแต่ละประเภท วิธีการปฏิบัติในการรับรู้รายได้และช่วงเวลาที่รับรู้รายได้ สุ่มทดสอบรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และในช่วงก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง วิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต และพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิด จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและ บริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือ ไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถ ตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือ ทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของ ข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่ เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นางสาวประภาศรี สีสุธา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

## งบการเงิน



## บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
			(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	644,946,992	475,300,238	644,240,378	474,212,569
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8	101,101,029	114,291,251	97,910,465	110,993,411
เงินให้ผู้ซื้อระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	9	16,708,530	165,693,497	1,306,855	165,693,497
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		3,640,095	3,782,458	3,638,332	3,035,150
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>766,396,646</b>	<b>759,067,444</b>	<b>747,096,030</b>	<b>753,934,627</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9 และ 10	-	15,231,825	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	11	8,126,992	-	10,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	12	-	-	10,812,500	10,812,500
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	13	-	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	14	16,851,655	14,961,425	16,851,655	14,961,425
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.1 และ 15	12,976,406	12,098,746	12,976,406	12,098,746
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	3,314,501	5,879,140	3,314,501	5,879,140
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	18	14,209,203	10,929,724	13,461,890	10,929,720
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>55,478,757</b>	<b>59,100,860</b>	<b>67,416,952</b>	<b>54,681,531</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>821,875,403</b>	<b>818,168,304</b>	<b>814,512,982</b>	<b>808,616,158</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	42,381,702	42,145,434	41,842,386
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.1 และ 20	2,380,072	1,867,232	2,380,072
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>44,761,774</b>	<b>44,222,458</b>	<b>43,928,666</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.1 และ 20	10,403,014	9,893,328	10,403,014
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	742,169	934,001	742,169
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.1 และ 22	2,848,555	3,624,107	2,848,555
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>13,993,738</b>	<b>13,993,738</b>	<b>14,451,436</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>58,755,512</b>	<b>58,216,196</b>	<b>58,380,102</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,788,020,240 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท		1,072,812,144	1,072,812,144	1,072,812,144
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,319,922,083 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.60 บาท		791,953,250	791,953,250	791,953,250
ขาดทุนสะสม		(32,726,034)	(36,152,553)	(35,656,464)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>759,227,216</b>	<b>755,800,697</b>	<b>756,296,786</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,892,675	3,903,505	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>763,119,891</b>	<b>759,704,202</b>	<b>756,296,786</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>821,875,403</b>	<b>818,168,304</b>	<b>808,616,158</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้				
รายได้ค่าสื่อ-โฆษณา	141,764,830	134,417,657	141,764,830	134,417,657
รายได้จากการขาย	-	217,289	-	217,289
รวมรายได้	141,764,830	134,634,946	141,764,830	134,634,946
ต้นทุน				
ต้นทุนค่าสื่อ-โฆษณา	(97,027,390)	(98,786,117)	(97,027,390)	(98,786,117)
ต้นทุนขาย	-	(216,825)	-	(216,825)
ต้นทุนรับจ้างก่อสร้าง	-	(161,574)	-	(161,574)
รวมต้นทุน	(97,027,390)	(99,164,516)	(97,027,390)	(99,164,516)
กำไรขั้นต้น	44,737,440	35,470,430	44,737,440	35,470,430
รายได้อื่น	8,686,054	5,723,352	8,434,111	5,919,479
กำไรจากการดำเนินงาน	53,423,494	41,193,782	53,171,551	41,389,909
ค่าใช้จ่ายในการขายและให้บริการ	(2,528,828)	(8,918,558)	(2,528,828)	(8,918,558)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(32,166,022)	(50,456,202)	(31,142,046)	(46,668,548)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6.2 (12,501,252)	(17,372,072)	(12,501,252)	(17,372,072)
ต้นทุนทางการเงิน	(938,695)	(927,016)	(938,695)	(1,358,646)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,873,008)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(50,007,805)	(77,673,848)	(47,110,821)	(74,317,824)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,415,689	(36,480,066)	6,060,730	(32,927,915)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	3,415,689	(36,480,066)	6,060,730	(32,927,915)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	867,089	-	867,089
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,415,689	(35,612,977)	6,060,730	(32,060,826)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,426,519	(35,711,630)	6,060,730	(32,927,915)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,830)	(768,436)	-	-
กำไร(ขาดทุน)รวมสำหรับปี	3,415,689	(36,480,066)	6,060,730	(32,927,915)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,426,519	(34,844,541)	6,060,730	(32,060,826)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,830)	(768,436)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	3,415,689	(35,612,977)	6,060,730	(32,060,826)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)	28 0.003	(0.035)	0.005	(0.032)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	1,319,922,083	1,023,363,717	1,319,922,083	1,023,363,717

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)									
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
			กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม					
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มี			

บริษัท ซีวีธ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย : บาท)	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนค่ากว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนลดมูลค่าหุ้น		กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
				สำหรับหนี้แปลง สภาพเป็นทุน	จัดสรรแล้ว			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,430,416,192	1,487,411,835	(461,104,210)	(6,600,000)	13,000,000	(2,043,655,327)	419,468,490	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(32,927,915)	(32,927,915)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	867,089	867,089	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(32,060,826)	(32,060,826)	
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อชดเชยส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	
ส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับหนี้แปลงสภาพเป็นทุนและขาดทุนสะสม	-	(1,487,411,835)	461,104,210	6,600,000	-	1,019,707,625	-	
โอนสำรองตามกฎหมายส่งขาดทุนสะสม	-	-	-	-	(13,000,000)	13,000,000	-	
ลดมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	(1,001,291,334)	-	-	-	-	1,001,291,334	-	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	362,828,392	-	-	-	-	-	362,828,392	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	791,953,250	-	-	-	-	(41,717,194)	750,236,056	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,060,730	6,060,730	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	6,060,730	6,060,730	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	791,953,250	-	-	-	-	(35,656,464)	756,296,786	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท คีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	3,415,689	(36,480,066)	6,060,730	(32,927,915)
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3,849,933	3,559,400	3,849,933	3,559,400
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,237,807	2,826,646	2,237,807	2,826,646
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	713,770	714,615	713,770	714,615
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	540,974	4,816,479	540,974	4,818,479
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - เงินมัดจำ	432,980	-	432,980	-
ขาดทุนจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้	-	3,741,783	-	3,741,783
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ผลประโยชน์พนักงาน	(191,832)	338,365	(191,832)	338,365
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	38,797	9,727,200	38,797	9,727,200
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	476,869	-	476,869	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	206,633	-	206,633
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	431,630
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	894,722	746,375	894,722	746,375
ดอกเบี้ยรับ	(4,956,589)	(1,497,533)	(7,342,507)	(4,319,362)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,873,008	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	9,326,128	(11,300,103)	7,712,243	(10,136,151)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,377,688	(22,614,599)	11,389,030	(17,370,341)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	86,870,227	-	22,326,156
สินค้าคงเหลือ	-	216,825	-	216,825
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70,000	(1,109,951)	70,000	(1,109,951)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,610,268	(8,403,358)	1,154,952	13,989,465
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	(13,091,706)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(775,552)	(1,143,381)	(775,552)	(1,143,381)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,608,532	29,423,954	19,550,673	6,772,622
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	(431,630)
เงินสดรับ(จ่าย)ภาษีเงินได้	(3,640,096)	(445,479)	(3,638,332)	690,226
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,968,436	28,978,475	15,912,341	7,031,218

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	164,216,792	(20,000,000)	164,386,642	(20,000,000)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	(225,349)	-	(169,009)
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,000,000	-	10,000,000	-
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,228,149	1,497,533	8,495,449	3,340,777
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	20,187,500
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(5,778,960)	(2,968,564)	(5,778,960)	(2,968,564)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(150,000)	(623,700)	(150,000)	(623,700)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	153,515,981	(22,320,080)	156,953,131	(232,996)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายคืนทุนแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(11,296,860)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สัญญาเช่าการเงิน	(2,837,663)	(4,188,091)	(2,837,663)	(4,188,091)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	362,828,392	-	362,828,392
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,837,663)	347,343,441	(2,837,663)	358,640,301
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	169,646,754	354,001,836	170,027,809	365,438,523
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	475,300,238	121,298,402	474,212,569	108,774,046
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	644,946,992	475,300,238	644,240,378	474,212,569
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด</b>				
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	2,965,467	12,860,515	2,965,467	12,860,515
- คืนทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยสุทธิจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	25,000,000
- ยกเลิกการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและเจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้อง	1,374,000	-	1,374,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อความทั่วไป

บริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและมี  
ภูมิลำเนาในประเทศไทย และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่  
เลขที่ 15 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบธุรกิจหลักโดยเป็นผู้จัดหา ผลิตภัณฑ์ และ/หรือร่วมผลิตสื่อโฆษณา ณ จุดขาย / การจัดงานอีเว้นท์ / การผลิต  
ผ่านสื่อออนไลน์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับ  
ภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี  
พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนว  
ปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้  
ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการ  
จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566  
เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและ  
ข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์  
หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมี  
ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับประมาณการ  
ทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้  
ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าด้านผู้ให้เช่า ว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

### ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณ และจะพิจารณาการค้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราการลดจำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการหมุนเวียนพนักงานและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราการลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

- 3.1 งานการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังนี้

<u>ชื่อบริษัท</u>	<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่</u>	<u>สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)</u>	
			<u>31 ธันวาคม</u>	<u>31 ธันวาคม</u>
			<u>2567</u>	<u>2566</u>
<u>บริษัทย่อยทางตรง :</u>				
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด	จัดหา ผลิตและ/หรือร่วมผลิต รายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	กรุงเทพฯ	100.00	100.00
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	รับจ้างติดตั้งงานโครงการต่าง ๆ	นนทบุรี	80.00	80.00
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม :</u>				
บริษัท ฮีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากไม้ หรือที่มีส่วนประกอบของไม้	ปทุมธานี	100.00	100.00
<u>บริษัทร่วม :</u>				
บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ประกอบกิจการสวนน้ำ สวนสนุก สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ	สมุทรปราการ	37.50	37.50
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด	ให้เช่าป้ายโฆษณาจัดหา ผลิตและ ร่วมผลิตสื่อโฆษณา	กรุงเทพฯ	49.00	-

- 3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง
- 3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 3.4 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

#### 4. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าลูกหนี้การค้า ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.4

##### 4.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแสดงด้วยมูลค่าแรกเริ่มตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินรับจากค่าลดหย่อนชำระ หักด้วยดอกเบี้ยรับรอการรับรู้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านายตัว

#### 4.4 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน-ตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเท่านั้น

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน

### สิทธิพัยทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สิทธิพัยทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหัก ต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิทธิพัยทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิพัยนั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสิทธิพัยนั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสิทธิพัยนั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสิทธิพัยนั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสิทธิพัยทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสิทธิพัยทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสิทธิพัยไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสิทธิพัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในกำไรขาดทุน

#### 4.6 ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของทรัพย์สินแต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์นั้นๆ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์สำหรับโครงการ	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่องหรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และบันทึกเป็นกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงแทนในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะ รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย ค่าสิทธิแพร่ภาพแพร่เสียงในรายการภาพยนตร์, โปรแกรมคอมพิวเตอร์, สัญญาสัมปทาน และต้นทุนค่าสิทธิรายการประเภทละคร

บริษัทแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น ส่วนต้นทุนค่าสิทธิรายการประเภทละครตัดจำหน่ายตามวันที่ออกอากาศ

#### 4.8 สัญญาเช่า

##### บริษัทในฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

อาคาร	6 ปี
อุปกรณ์	5 ปี



### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 4.9 การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบ)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สิน โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

#### 4.11 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทได้เกิดภาระที่จะต้องจ่ายเงินตามข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างมีเหตุผล

#### 4.12 การรับรู้รายได้

4.12.1 รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และเมื่อโอนการควบคุมในบริการไปยังลูกค้าหรือเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

4.12.2 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้านั้น การควบคุมในสินค้าได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะลูกบันทึกเมื่อสินค้าได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

4.12.3 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบกำหนดอายุและคำนึงถึงจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท

4.12.4 รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.13.1 ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.13.2 ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.14 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันใดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้

ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.15 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

#### 4.16 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.17 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัด ประเภทใหม่	การจัดประเภทรายการ ใหม่เพิ่ม(ลด)	หลังการจัด ประเภทใหม่
<b>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	111,193,620	3,097,631	114,291,251
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	120,000,000	45,693,497	165,693,497
สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	3,035,150	747,308	3,782,458
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,844,943	(3,844,943)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	60,925,322	(45,693,497)	15,231,825
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,929,720	4	10,929,724

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัด ประเภทใหม่	การจัดประเภทรายการ ใหม่เพิ่ม(ลด)	หลังการจัด ประเภทใหม่
<b>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	110,598,911	394,500	110,993,411
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	120,000,000	45,693,497	165,693,497
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	394,500	(394,500)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	45,693,497	(45,693,497)	-

#### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการทางบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันหรือมีกรรมกร่วมกัน  
สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ซึ่งเป็นไป  
ตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 6.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	9,205,346	11,185,726	9,205,346	11,185,726
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือ	-	-	61,000,000	61,000,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(61,000,000)	(61,000,000)
สุทธิ	-	-	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เฟลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด				
ยอดต้นปี	-	-	-	-
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	10,000,000	-	10,000,000	-
รับชำระระหว่างปี	(10,000,000)	-	(10,000,000)	-
ยอดปลายปี	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนมีการคิดดอกเบี้ยอัตราคงที่ในอัตราร้อยละ 2.25 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

ในระหว่างปี 2567 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมทั้งจำนวนมีการคิดดอกเบี้ยอัตราคงที่ในอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด	2,140,000	-	2,140,000	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	9,124,706	10,822,608	9,124,706	10,822,608
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<u>(1,837,457)</u>	<u>(1,697,902)</u>	<u>(1,837,457)</u>	<u>(1,697,902)</u>
<b>สุทธิ</b>	<u>7,287,249</u>	<u>9,124,706</u>	<u>7,287,249</u>	<u>9,124,706</u>

## 6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

		<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>นโยบายการ</u>	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>			
	<u>กำหนดราคา</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>	อัตราร้อยละ 2.25				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI		-	-	-	718,667
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>	อัตราร้อยละ 2.25				
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI		-	-	-	431,630
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>	อัตราร้อยละ 5.50				
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด		351,096	-	351,096	-

(หน่วย : บาท)

นโยบายการ กำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
รายการธุรกิจกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าบริการระบบแม่ข่ายเสมือน ตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา				
บริษัท แคส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	600,000	350,000	600,000	350,000
ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ อายุการใช้งาน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	1,980,380	1,320,253	1,980,380	1,320,253
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า อัตราร้อยละ 7.925				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	796,898	603,528	796,898	603,528
ค่าตอบแทนผู้บริหาร ตามที่อนุมัติโดยกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้น				
ค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร	12,501,252	17,372,072	12,501,252	17,372,072

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีภาระผูกพันในการทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในฐานะผู้ใช้บริการระบบแม่ข่ายเสมือน สัญญามีอายุ 12 เดือนโดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาบริการดังกล่าว ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.60 ล้านบาท และจำนวน 0.25 ล้านบาท ตามลำดับ

### 6.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด	บริษัทย่อย (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	กิจการร่วมค้า (มีสัดส่วนร่วมค้าร้อยละ 80.00)
บริษัท ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	บริษัทร่วม (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.50)
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด	บริษัทร่วม (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49.00) ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2567 เป็นต้นไป
บริษัท อีโนกิ วู้ด เวิร์ค จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน)
บริษัท แคส อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ถือหุ้นโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับผู้บริหาร
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท



## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	88,202	95,628	80,723	88,122
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	50,300	77,115	30,000	27,712
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	644,808,490	474,087,263	644,129,655	473,056,503
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	-	1,040,232	-	1,040,232
รวม	644,946,992	475,300,238	644,240,378	474,212,569

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า	113,032,759	120,726,816	112,831,026	120,525,083
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,354,877)	(77,813,903)	(78,153,144)	(77,612,170)
รวมลูกหนี้การค้า	34,677,882	42,912,913	34,677,882	42,912,913
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 8.1)	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	22,434,447	23,354,016	22,434,447	23,354,016
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	44,025,490	47,897,337	43,719,571	47,591,417
เงินทดรองจ่าย	2,703,139	2,703,139	-	-
อื่นๆ	519,506	683,281	338,000	394,500
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,682,582	74,637,773	66,492,018	71,339,933
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,259,435)	(3,259,435)	(3,259,435)	(3,259,435)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	66,423,147	71,378,338	63,232,583	68,080,498
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	101,101,029	114,291,251	97,910,465	110,993,411

ลูกหนี้การค้าจำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
อยู่ในกำหนดชำระ	22,291,231	23,949,992	22,291,231	23,949,992
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	8,661,808	16,990,126	8,661,808	16,990,126
3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,714,283	914,850	1,714,283	914,850
6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,690,828	96,300	1,690,828	96,300
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	78,674,609	78,775,548	78,472,876	78,573,815
รวม	113,032,759	120,726,816	112,831,026	120,525,083
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,354,877)	(77,813,903)	(78,153,144)	(77,612,170)
สุทธิ	34,677,882	42,912,913	34,677,882	42,912,913

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ยอดยกมา	81,073,338	76,256,859	80,871,605	76,053,126
เพิ่มขึ้น	720,974	4,892,142	720,974	4,892,142
ลดลง	(180,000)	(75,663)	(180,000)	(73,663)
ยอดยกไป	81,614,312	81,073,338	81,412,579	80,871,605

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ารายหนึ่งทั้งจำนวน 61.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่ผิคนัดชำระคืนเงินสนับสนุนจากการจัดการแข่งขันกีฬาที่บริษัทเป็นผู้ลงทุนทางการเงินจำนวน 86.43 ล้านบาท ตามสัญญาว่าจ้างดำเนินโครงการรายการการแข่งขันกอล์ฟ Thailand Classic บริษัทได้ยื่นฟ้องกับศาลแพ่งแล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 ขณะนี้อยู่ระหว่างการนำเสนอหมายฎีกา และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีของจำเลย และเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 บริษัทยื่นคัดค้านคำร้องขออนุญาตฎีกาของจำเลย และยื่นแก้ฎีกาต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดี

8.1 ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน -				
บริษัท สยามหินประดับ จำกัด				
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	70,738,314	70,738,314	70,738,314	70,738,314
รายได้ค่าบริการค้างรับ	2,806,000	2,806,000	2,806,000	2,806,000
รวม	73,544,314	73,544,314	73,544,314	73,544,314
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,544,314)	(73,544,314)	(73,544,314)	(73,544,314)
ลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

บริษัท ได้ยื่นฟ้องร้องลูกหนี้ดังกล่าวกับศาลแพ่งแล้วเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 และเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2555 ศาลพิพากษาให้ลูกหนี้ชำระเงินจำนวน 73.54 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี บริษัทได้นำยึดเครื่องจักรเก่าของลูกหนี้แล้ว อยู่ระหว่างรอประกาศขายทอดตลาดจากเจ้าพนักงานบังคับคดี และเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้มีการตรวจสอบทรัพย์สินของจำเลย พบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้ยึด อาศัย หรือบังคับคดี ต่อมาเดือนมิถุนายน 2563 ทนายความจำเลยได้ทำหนังสือยินยอมให้บริษัทสามารถเข้ารื้อถอนอาคารเพื่อออกขายได้ ปัจจุบันศาลสั่งปิดคดีแล้วและบริษัทจะได้รับชำระหนี้ 0.56 ล้านบาท ซึ่งอยู่ระหว่างรอรับเงินคืนจากลูกหนี้

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 9.1)	-	-	-	-
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน (หมายเหตุ 9.2)	16,708,530	165,693,497	1,306,855	165,693,497
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	16,708,530	165,693,497	1,306,855	165,693,497

9.1 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	102,959,690	102,959,690	102,959,690	102,959,690
หัก รายได้ดอกเบี้ยรับรอการรับรู้	(17,447,740)	(17,447,740)	(17,447,740)	(17,447,740)
สุทธิ	85,511,950	85,511,950	85,511,950	85,511,950
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(85,511,950)	(85,511,950)	(85,511,950)	(85,511,950)
สุทธิ	-	-	-	-

ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินสุทธิเกิดจากบริษัทได้ลงนามในหนังสือสัญญาซื้อขายระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งการส่งมอบงานและการตรวจรับงานได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2559

ในปี 2561 ลูกหนี้ประสบปัญหาสภาพคล่อง จึงขอเจรจาเพื่อขยายระยะเวลาการชำระและจำนวนเงินที่ต้องชำระในแต่ละงวด บริษัทพิจารณาตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติให้สำนักงานกฎหมายแห่งหนึ่งดำเนินการฟ้องร้องลูกหนี้ดังกล่าวแล้ว ศาลนัดสืบพยานโจทก์และจำเลยในวันที่ 23 และ 24 มกราคม 2563 โดยแบ่งเป็น 2 คดี

คดีที่ 1 ทุนทรัพย์ฟ้องรวม 27.09 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 25.60 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับจากวันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 0.15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินคดี 0.01 ล้านบาท

โดยวันที่ 3 เมษายน 2564 ศาลแพ่งได้ส่งหมายนัดแจ้งให้ทราบฯ คดีดังกล่าวศาลอุทธรณ์นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 ต่อมาศาลอุทธรณ์ได้เลื่อนการนัดฟังคำพิพากษาออกไปเป็นวันที่ 5 กรกฎาคม 2564 โดยวันดังกล่าวศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษากลับให้ยกฟ้องโจทก์ โดยไม่ตัดสิทธิ์ให้โจทก์ที่จะยื่นฟ้องจำเลยเป็นคดีใหม่ภายในกำหนดอายุความ คืบหน้าขึ้นศาลในศาลชั้นต้นให้กับโจทก์และชั้นอุทธรณ์ให้แก่จำเลย ค่าฤชาธรรมเนียมนอกจากที่ศาลสั่งคืนให้เป็นพับ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 โจทก์ได้ยื่นคำร้องขอฎีกาต่อศาลฎีกา และเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2565 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งรับฎีกาของโจทก์ และพิพากษาให้โจทก์ชนะคดีโดยให้จำเลยชำระหนี้ให้แก่โจทก์จำนวน 25.59 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะบังคับคดีตามกฎหมายต่อไป

คดีที่ 2 พุนทรัพย์ฟ้องรวม 63.41 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ย) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้จำเลยชำระเงิน 59.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 3.49 ล้านบาท ตามที่โจทก์ขอ กับให้จำเลยชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 0.15 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดำเนินคดี 0.01 ล้านบาท ต่อมาจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์และคำขอทุเลาการบังคับคดีต่อศาลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 โดยวันที่ 31 มีนาคม 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็น ให้จำเลยชำระเงินจำนวน 49.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ แต่ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องให้ไม่เกิน 3.49 ล้านบาท ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ นอกจากนี้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ซึ่งคดีนี้อยู่ระหว่างการฎีกาของจำเลย ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลฎีกามีคำสั่งให้ยกคำร้องของจำเลย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี

- 9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน ตามงบการเงินรวมส่วนหนึ่ง จำนวน 15.06 ล้านบาท เกิดจากบริษัทย่อย (กิจการร่วมค้า DCORP-DLI) ยินยอมให้ใช้เงินฝากประจำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำหนังสือค้ำประกันสัญญาให้กับบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2563 วันที่ 22 กรกฎาคม 2563 โดยหนังสือค้ำประกันดังกล่าวออกเพื่อเป็นหลักประกันสัญญาจ้าง ตามสัญญาจ้างโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ โดยมีระยะเวลาการค้ำประกัน 2 ปี นับจากวันที่บริษัทย่อยได้ส่งมอบงาน (เดือนสิงหาคม 2566) ในปี 2567 จึงจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 90.00 ล้านบาท นำไปเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ยืมบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 13) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการหยุดดำเนินงาน และการขาดสภาพคล่องของบริษัทร่วม ส่งผลให้บริษัทร่วมไม่สามารถชำระคืนเงินต้นได้ตามสัญญา ซึ่งในปี 2563 ทางธนาคารได้หักชำระเงินกู้จากบัญชีเงินฝากดังกล่าวไปแล้วรวม 90.00 ล้านบาท ทำให้บริษัทร่วมมีหน้าที่ต้องชำระคืนบริษัทตามจำนวนเงินที่ธนาคารได้หักไปแล้วจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวของบริษัท

#### 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทถือหุ้นในบริษัทร่วม โดยมีอัตราส่วนดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนร้อยละการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด	49.00	-	8,126,992	-	10,000,000	-
บริษัท ฮีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	37.50	37.50	-	-	324,999,632	324,999,632
รวม			8,126,992	-	334,999,632	324,999,632
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า			-	-	(324,999,632)	(324,999,632)
สุทธิ			8,126,992	-	10,000,000	-

เงินลงทุนในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด

รายการเคลื่อนไหวเงินลงทุนในบริษัทรวมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-
ลงทุนในบริษัทรวม	10,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	10,000,000

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับให้เช่าป้ายโฆษณา จัดหา ผลิตและร่วมผลิตสื่อโฆษณา ซึ่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 บริษัทได้ลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 10.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ทำให้บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทดังกล่าว จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทรวม

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่เป็นสาระสำคัญ - บริษัท เพลย์กราวด์ เอ็กซ์ จำกัด

	(หน่วย : บาท)
	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	17,293,021
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,326,786
รวมสินทรัพย์	21,619,807
หนี้สินหมุนเวียน	5,861,155
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,368,684
รวมหนี้สิน	7,229,839
สินทรัพย์สุทธิ	14,389,968

	(หน่วย : บาท)
	สำหรับงวดระยะเวลาตั้งแต่
	วันที่ 18 ตุลาคม 2567
	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567
รายได้	7,361,156
ขาดทุนสำหรับปี	(3,822,465)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(3,822,465)
เงินปันผลรับระหว่างปี	-

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	<u>2567</u>
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	14,389,968
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	49.00
	<u>7,051,084</u>
ค่าความนิยม	1,075,908
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วม	<u>8,126,992</u>

#### เงินลงทุนในบริษัท ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด

ตั้งแต่รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ทยอยคำนวณส่วนได้เสียในขาดทุนของบริษัท ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด เนื่องจาก บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียเพียงเท่าที่ลงทุน (ศูนย์) และในวิธีราคาทุน บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวน (325.00 ล้านบาท)

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในธุรกิจพัฒนาแหล่งให้ความบันเทิงในรูปแบบดิจิทัล ไฮเปอร์ เรียลลิตี้ โครงการเดอะมาร์เวลเอ็กซ์พีเรียนซ์ ไทยแลนด์ : ธีมเอ็นเตอร์เทนเมนต์ แอ็กแทรคชั่น (TMX) ในบริษัท ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด (ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์) โดยจะเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ร้อยละ 32.50 รวม 280.00 ล้านบาท และต่อมาวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติซื้อหุ้นเพิ่มทุนในซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ เพิ่มเติมอีกร้อยละ 5 คิดเป็นเงิน 45.00 ล้านบาท รวมลงทุนในซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ร้อยละ 37.50 รวมทั้งสิ้น 325.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ได้จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 โดยเสนอวาระการพิจารณาเกี่ยวกับการหยุดดำเนินโครงการของ ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ เนื่องจาก ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ได้ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และการดำเนินโครงการที่ไม่เป็นไปตามแผนการ เจ้าหน้าที่ของซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำนวนหลายรายมูลค่ารวม 59.50 ล้านบาท ได้ฟ้องร้องและ/หรือส่งหนังสือแจ้งให้ชำระหนี้สินคงค้างพร้อมดอกเบี้ย รวมถึงค่าปรับล่าช้า

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ไทยพาณิชย์ กับ ซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีหลักประกันสัญญาเพื่อประกันการชำระหนี้ เป็นเงินฝากประจำของบริษัท จำนวน 90.00 ล้านบาท และในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของซีโร่ เอ็กซ์พีเรียนซ์ มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ใช้หลักประกันดังกล่าวในการชำระเงินกู้ที่ค้างชำระกับธนาคาร

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารของอีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ได้รายงานข้อมูลเกี่ยวกับคดีความ ซึ่งระบุว่าอีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ถูกฟ้องร้องจากเจ้าหนี้ 26 ราย มูลค่าหนี้เป็นจำนวนรวม 78.30 บาท (ในปี 2562 ถูกฟ้องร้องจากเจ้าหนี้ 77.30 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้จำนวน 3 ราย ได้ถอนฟ้องคดีความและยินยอมลดหนี้ให้กับอีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ ซึ่งอีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ได้ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว นอกจากนี้ เจ้าหนี้จำนวน 19 ราย ยินยอมให้อีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ผ่อนชำระได้โดยเป็นไปตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนด และคดีความกับเจ้าหนี้จำนวน 4 ราย จำนวนเงินรวม 10.23 ล้านบาท อีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์อยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ย ซึ่งผลของคดียังไม่ทราบขณะนี้ และบริษัทได้ยื่นฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลาง จึงเป็นเหตุให้ต้องมีการพักชำระหนี้เจ้าหนี้ทั้งหมด จนกว่าคดีความจะสิ้นสุด โดยมีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 บริษัทอีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ศาลได้มีคำสั่งรับคำร้อง และนัดไต่สวนคำร้องวันที่ 6 ตุลาคม 2563 โดยมีผู้คัดค้านรวม 3 ราย ต่อมาคู่ความทั้งสองฝ่ายขอเลื่อนคดี ซึ่งศาลพิเคราะห์แล้วเห็นว่าหากคู่ความทั้งสองฝ่ายเจรจาดกตกลงกันได้ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาดี เพื่อประโยชน์แห่งความยุติธรรม จึงให้เลื่อนไปนัดไต่สวนคำร้องขอในวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ต่อมาในวันดังกล่าวศาลล้มละลายกลางได้เจรจาไกล่เกลี่ยคู่ความอีกครั้งแต่ไม่สามารถตกลงได้ ศาลจึงนัดไต่สวนคำร้องอีกครั้งในวันที่ 9 มีนาคม 2564 และในวันที่ 28 เมษายน 2564 ศาลพิพากษายกคำร้องขอดังกล่าว ซึ่งเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ศาลล้มละลายกลางมีคำพิพากษาให้จำเลย (อีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์) ล้มละลาย การไต่สวนลูกหนี้โดยเปิดเผยนั้นยังไม่มีผลความจำเป็น จึงให้งดการไต่สวนจำเลยโดยเปิดเผยไว้ก่อน ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 ศาลล้มละลายกลางได้แจ้งให้ที่ประชุมเจ้าหนี้ทราบเกี่ยวกับวิธีที่จัดการทรัพย์สินของอีโรว์ เอ็กซ์พีเรียนซ์ โดยการประกาศขายทอดตลาด

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย : บาท)	
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุด	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	วันที่ 31 ธันวาคม	
บริษัท คิมเบอร์ลี อินโนเวชัน จำกัด	48,000,000	48,000,000	100.00	100.00	73,862,069	73,862,069	-	-
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	13,515,640	13,515,640	80.00	80.00	10,812,500	10,812,500	-	-
รวม					84,674,569	84,674,569	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(73,862,069)	(73,862,069)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					10,812,500	10,812,500	-	-



รายการเคลื่อนไหวเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	56,000,000
คืนทุนจากบริษัทย่อย	(45,187,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,812,500

วันที่ 20 ธันวาคม 2566 กิจการร่วมค้าได้แจ้งคืนเงินลงทุนบางส่วนแก่บริษัทเนื่องจากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยได้ออกหนังสือรับมอบงานโครงการประกวดราคาจ้างก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะแล้วเป็นจำนวนเงิน 45.19 ล้านบาท คงเหลือเงินลงทุน จำนวน 10.81 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีเปลี่ยนแปลง

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ

	(หน่วย : บาท)					
บริษัท	สัดส่วนร้อยละการถือ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		ส่วนได้เสียที่	
	ของส่วนได้เสีย		จัดสรรให้ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
กิจการร่วมค้า DCORP - DLI	20.00	20.00	(10,830)	(768,436)	3,892,675	3,903,505

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า DCORP - DLI ก่อนการตัดรายการระหว่างกันโดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,341,413	4,339,641
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,148,963	15,231,825
รวมสินทรัพย์	19,490,376	19,571,466
รวมหนี้สิน	27,000	54,000
สินทรัพย์สุทธิ	19,463,376	19,517,466
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,892,675	3,903,505

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2567	2566
รายได้	-	-
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(43,260)	(3,073,743)
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,830)	(768,436)
ขาดทุนสำหรับปี	(54,090)	(3,842,179)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(43,260)	(3,073,743)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,830)	(768,436)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(54,090)	(3,842,179)

สัญญากิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้า “โครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ” กับบริษัท ดีไลฟ์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด “DLI” และใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า DCORP-DLI” เพื่อประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ 8/2563 การจ้างก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 (TOR)

โดยเงื่อนไขที่สำคัญมีดังนี้

บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหาหลักประกันสัญญาเป็นจำนวนเงินเท่ากับร้อยละ 5 ของราคาค่าจ้างที่ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ได้ หลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า หลักประกันผลงาน (หากมี) และจัดหางาน เงินสดหมุนเวียนสำหรับการดำเนินการตามโครงการรวมเป็นอัตราส่วนร้อยละ 80.00 ของวงเงินค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ โดยที่ทั้งคู่สัญญาคงลงให้บริษัท ดีไลฟ์ติ้ง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานส่วนใหญ่ตามสัญญา โดยทางบริษัทจะต้องเห็นชอบก่อนที่จะดำเนินงาน

ส่วนแบ่งรายได้ค่าตอบแทน

คู่สัญญา	อัตราค่าตอบแทน
DCORP	ร้อยละ 80.00 ของกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด
DLI	ร้อยละ 20.00 ของกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด

เนื่องจากบริษัทมีการควบคุม ตัดสินใจ ในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ตามเงื่อนไขที่สำคัญข้างต้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วันที่ 18 มิถุนายน 2563 สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย มท.0203.4/9467 แจ้งผล กิจการร่วมค้า DCORP - DLI ชนะการประกวดราคาโครงการประกวดราคาจ้างก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะด้วยวิธีการประกวดอิเล็กทรอนิกส์ มูลค่าโครงการ 301,250,000.00 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (สามร้อยหนึ่งล้านสองแสนห้าหมื่นบาท) ระยะเวลาโครงการ 2563 - 2565 (3 ปี)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 วันที่ 24 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ มูลค่าการลงทุน 56,000,000.00 บาท ถือเป็นเงินลงทุนร้อยละ 80.00 ของกิจการร่วมค้า เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2563 บริษัทชำระเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กิจการร่วมค้าแล้วทั้งจำนวน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 วันที่ 13 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการอนุมัติการเปิดบัญชีธนาคารกรุงไทยเพื่อทำหนังสือค้ำประกันการรับจ้างล่วงหน้ากับโครงการก่อสร้างการรับรู้สู่ประชาชนด้วยป้ายประชาสัมพันธ์อัจฉริยะ มูลค่า 45,187,500.00 บาท เพื่อเป็นหลักประกันการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้าในอัตราตั้งแต่วินาที 15.00 ของมูลค่าค่าจ้างทั้งหมดของโครงการหรือมากกว่า ซึ่งกิจการร่วมค้า DCORP-DLI จะต้องรับผิดชอบค่าธรรมเนียมทั้งหมดที่เกิดจากการจัดหาหลักประกันดังกล่าว และนำเงินจำนวน 25,000,000.00 บาท มาวางไว้กับ DCORP เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาฉบับนี้ว่ากิจการร่วมค้า DCORP-DLI จะส่งมอบงานตามโครงการให้กับกระทรวงได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ DCORP และกิจการร่วมค้า DCORP-DLI สามารถคิดต้นทุนทางการเงินได้ในอัตราร้อยละ 2.25 ของวงเงินที่ทำสัญญาหลักประกัน ซึ่งในวันที่ 18 กันยายน 2563 กิจการร่วมค้า DCORP-DLI ได้รับเงินเบิกล่วงหน้าจากสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย จำนวนเงิน 45,187,500.00 บาท และนำเงินจำนวน 25,000,000.00 บาท มาวางไว้กับ DCORP เพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญา โดยในไตรมาส 3 ปี 2566 กิจการร่วมค้า DCORP-DLI ได้วางหลักประกันเพิ่มเติม จำนวน 20,187,500.00 บาท รวมเป็นเงิน จำนวน 45,187,500.00 บาท ซึ่งต่อมา ได้นำเงินค้ำประกันดังกล่าวสุทธิเป็นส่วนหนึ่งของเงินค้ำประกันกิจการร่วมค้า DCORP-DLI

### 13. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	90,000,000	90,000,000	90,000,000	90,000,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(90,000,000)	(90,000,000)	(90,000,000)	(90,000,000)
รวมลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทร่วมรายหนึ่ง จากการที่บริษัทได้นำเงินฝากประจำเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมดังกล่าว ต่อมาทางธนาคารได้หักชำระคืนเงินกู้ที่ค้างชำระจากบัญชีเงินฝากดังกล่าวแล้ว 90.00 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทร่วมจึงมีหน้าที่ต้องชำระคืนแก่บริษัทตามจำนวนเงินที่ธนาคารหักชำระจากบัญชีเงินฝาก อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานและขาดสภาพคล่อง บริษัทจึงพิจารณาตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน

#### 14. ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับ โครงการ	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	16,251,360	13,310,758	16,877,726	3,386,000	5,225,892	55,051,736
ซื้อเพิ่ม	278,790	677,708	76,000	-	1,936,066	2,968,564
โอนเข้า	-	-	1,351,624	-	-	1,351,624
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(16,251,360)	(7,772,543)	-	-	-	(24,023,903)
โอนออก	-	-	-	-	(1,351,624)	(1,351,624)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	278,790	6,215,923	18,305,350	3,386,000	5,810,334	33,996,397
ซื้อเพิ่ม	-	537,760	241,200	-	5,000,000	5,778,960
โอนเข้า	-	-	5,782,195	-	-	5,782,195
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,230,197)	(1,734,943)	-	(28,139)	(4,993,279)
โอนออก	-	-	-	-	(5,782,195)	(5,782,195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	278,790	3,523,486	22,593,802	3,386,000	5,000,000	34,782,078
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(6,082,478)	(11,543,425)	(8,779,772)	(3,366,600)	-	(29,772,275)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	6,689,817	7,606,886	-	-	-	14,296,703
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(618,446)	(700,313)	(2,221,244)	(19,397)	-	(3,559,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(11,107)	(4,636,852)	(11,001,016)	(3,385,997)	-	(19,034,972)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	3,219,650	1,734,832	-	-	4,954,482
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(55,849)	(646,711)	(3,147,373)	-	-	(3,849,933)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(66,956)	(2,063,913)	(12,413,557)	(3,385,997)	-	(17,930,423)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	267,683	1,579,071	7,304,334	3	5,810,334	14,961,425
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	211,834	1,459,573	10,180,245	3	5,000,000	16,851,655
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี						
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						3,559,400
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						3,849,933

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 8.52 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 725.00 บาท และราคาทุนจำนวน 20.10 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,284.00 บาท ตามลำดับ

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
สินทรัพย์สิทธิการใช้-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,205,346	11,185,726
สินทรัพย์สิทธิการใช้-กิจการอื่น	3,771,060	913,020
รวม	<u>12,976,406</u>	<u>12,098,746</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันต้นปี	12,098,746	2,613,207
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,115,467	13,484,215
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,237,807)	(2,826,646)
ปรับปรุงจากการยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างปี	-	(1,172,030)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันสิ้นปี	<u>12,976,406</u>	<u>12,098,746</u>

ในระหว่างปี 2567 บริษัทมีการทำสัญญาเช่าโกดังกับกิจการอื่น มีระยะเวลา 3 ปี (และต่อได้คราวละ 3 ปี เมื่อสิ้นสุดวันที่ตามสัญญา) โดยมีระยะเวลาเริ่ม 15 พฤศจิกายน 2567 สิ้นสุด 14 พฤศจิกายน 2570

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง มีระยะเวลา 3 ปี (และต่อได้คราวละ 3 ปี เมื่อสิ้นสุดวันที่ตามสัญญา) โดยมีระยะเวลาเริ่ม 1 พฤษภาคม 2566 สิ้นสุด 30 เมษายน 2569

ในระหว่างปี 2566 บริษัทมีการทำสัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสารกับกิจการอื่น จำนวน 3 เครื่อง ระยะเวลาเช่า 5 ปี โดยมีระยะเวลาเริ่ม 1 กันยายน 2566 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2571 โดยจ่ายชำระงวดแรกวันที่ 25 ตุลาคม 2566

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าสิทธิแฟรนไชส์ แฟร้งเสียง	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิรายการ ประเภทละคร	สิทธิภายใต้ ข้อตกลงสัมปทาน	รวม
ราคาทุน :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	618,693,895	2,697,023	4,894,959	26,000,000	652,285,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	618,693,895	2,697,023	4,894,959	26,000,000	652,285,877
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,214,722)	-	-	(2,214,722)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	618,693,895	482,301	4,894,959	26,000,000	650,071,155
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(241,054,223)	(560,935)	(4,894,959)	(21,542,333)	(268,052,450)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(92,615)	-	(622,000)	(714,615)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(241,054,223)	(653,550)	(4,894,959)	(22,164,333)	(268,767,065)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(91,770)	-	(622,000)	(713,770)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	363,853	-	-	363,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(241,054,223)	(381,467)	(4,894,959)	(22,786,333)	(269,116,982)
ค่าเผื่อด้อยค่า :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(377,639,672)	-	-	-	(377,639,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(377,639,672)	-	-	-	(377,639,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(377,639,672)	-	-	-	(377,639,672)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	2,043,473	-	3,835,667	5,879,140
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	100,834	-	3,213,667	3,314,501
ค่าตัดจำหน่ายที่แสดงในกำไรขาดทุนสำหรับปี :-					
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					714,615
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					713,770

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างงวดของค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ กับ บริษัท มีเดีย เอเจนซี ไทย จำกัด (“มีเดีย เอเจนซี”) เพื่อรับสิทธิเด็ดขาดในการแต่งตั้งจากมีเดีย เอเจนซีให้เป็นผู้ร่วมบริหารจัดการเวลาออกอากาศ การซื้อขายเวลา เข้า ให้เข้าเวลาการออกอากาศการโฆษณาสินค้า ธุรกิจและบริการ การดำเนินรายการ การหาผู้ร่วมผลิตรายการในรายการโทรทัศน์ดาวเทียม 5 ช่อง (“สิทธิบริหารเวลาออกอากาศ”) โดยมีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 29 มกราคม 2561 โดยบริษัท ตกลงชำระค่าตอบแทนการให้สิทธิบริหารเวลาออกอากาศงวดเดียวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 369,200,000.00 บาท ภายใน 15 วันนับแต่วันที่ทำสัญญา และ ตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นรายเดือน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,300,000.00 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อเดือน ตลอดอายุสัญญา ทั้งนี้ ตามสัญญาดังกล่าว มีเดีย เอเจนซี ตกลงรับประกันรายได้ขั้นต่ำให้บริษัท จากการเข้าทำสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ เป็นจำนวนเงินรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 24,000,000.00 บาท ต่อเดือนในปีแรก 19,000,000.00 บาท ต่อเดือนในปีที่สอง และ 12,900,000.00 บาท ต่อเดือนในปีที่สาม และหากบริษัท ได้รับรายได้ต่ำกว่าจำนวนเงินที่รับประกัน มีเดีย เอเจนซี ตกลงชำระค่าตอบแทนให้บริษัท ตามจำนวนที่รับประกันเต็มจำนวนภายในวันที่ 25 ของแต่ละเดือน โดยมีกำหนดชำระงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2558

นับแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2558 มีเดีย เอเจนซี มียอดเงินค้างชำระซึ่งเกิดจากการประกันรายได้ขั้นต่ำทั้งสิ้น 93,543,538.46 บาท และดอกเบี้ยผิวน้ำจากการชำระเงินดังกล่าวจำนวน 1,703,493.75 บาท (“หนี้เงินค้างชำระ”)

บริษัทได้มีการบันทึกมูลค่ายุติธรรมของสิทธิในการขายโฆษณาออกอากาศในระหว่างการทำข้อตกลงการแข่งขัน กอล์ฟยูโรเปียนทัวร์เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนในงบการเงิน เนื่องจากสิทธิที่ได้มาไม่ถือเป็นการแปลงหนี้ใหม่ เนื่องจากภาระผูกพันและหน้าที่ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศของคู่สัญญายังไม่ระงับลง โดยบริษัท และ มีเดีย เอเจนซี มีเจตนาเพียงตกลงให้มีการผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ และหักรายได้จากสิทธิในการขายโฆษณากับหนี้ตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ บริษัทยังมีสิทธิตามกฎหมายในการฟ้องร้องเพื่อเรียกให้ มีเดีย เอเจนซี ชำระหนี้เงินประกันรายได้ขั้นต่ำตามสัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ

สำหรับภาระผูกพันและหนี้สินที่มีระหว่างกันตามสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คงเหลือจำนวน 299.45 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

- ก. ลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวน 72.01 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	(หน่วย : ล้านบาท)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้	98.16
หัก เงินรับชำระ	(26.15)
ลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566	72.01

- ข. มูลค่าตามสัญญากำหนดวิธีการชำระหนี้ภายใต้สัญญาซื้อสิทธิบริหารเวลาออกอากาศ จำนวน 227.44 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด		(หน่วย : ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมสิทธิในการขายโฆษณายูโรเปียนทัวร์ที่ประเมิน โดยที่ปรึกษาทางการเงิน		254.79
หัก เงินรับชำระ		(27.35)
มูลค่าตามสัญญากำหนดวิธีการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566		227.44

จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น บริษัทพิจารณาแล้วเห็นควรที่จะไม่ให้มีการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นแล้วตามสัญญา ไว้ในงบการเงินนี้ โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ทางด้านบัญชีเมื่อบริษัทได้รับชำระเงินตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นแล้ว (บันทึกบัญชีเป็นเกณฑ์เงินสด)

บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าสิทธินี้ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2560 มีเดีย เอเจนซี มีหนังสือแจ้งการไม่ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดการแข่งขันกอล์ฟยูโรเปียนทัวร์ฤดูกาล 2560 และ 2561 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้อง มีเดีย เอเจนซีต่อศาลแพ่งธนบุรีเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ซึ่งศาลนัดไกล่เกลี่ย/สืบพยานโจทก์ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560 ต่อมาโจทก์ขอเลื่อนนัดไกล่เกลี่ยเป็นวันที่ 19 มกราคม 2561 โดยภายหลังไม่สามารถไกล่เกลี่ยกันได้ ศาลจึงนัดสืบพยานโจทก์วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และนัดสืบพยานจำเลยวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 และเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ศาลมีคำพิพากษาให้ มีเดีย เอเจนซีชำระเงิน 314.99 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12 ต่อปี ของต้นเงิน 243.36 ล้านบาทนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2560 และให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน 68.76 ล้านบาทนับจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 21 กันยายน 2560) เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่บริษัท คดีนี้จึงยังไม่ยื่นอุทธรณ์ คดีถึงที่สุดแล้วอยู่ระหว่างการออกคำบังคับเพื่อให้จำเลยปฏิบัติตามคำพิพากษา ซึ่งบริษัทได้สืบทรัพย์ลูกหนี้รายนี้เบื้องต้น พบว่าไม่ได้ดำเนินกิจการแล้ว และลูกหนี้ไม่ได้ส่งงบการเงินติดต่อกันหลายปี เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้มีการตรวจสอบทรัพย์สินของจำเลย พบว่า จำเลยไม่มีทรัพย์สินใดให้ยึด อาศัย หรือบังคับคดี ซึ่งในระหว่างการดำเนินการในชั้นบังคับคดี ซึ่งเจ้าพนักงานบังคับคดีเลื่อนกำหนดการบังคับคดียึดทรัพย์บังคับคดีไปยังไม่มีกำหนด เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด-19 ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเข้าติดต่อกับเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เจ้าของสำนวนเพื่อทำการนัดหมายเข้ายึดทรัพย์ของลูกหนี้ตามคำพิพากษาต่อไป



17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี	215,630,481	283,745,264	125,987,786	194,962,857
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	215,630,481	283,745,264	125,987,786	194,962,857

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากรายการดังกล่าว และหรือว่าอาจไม่ได้ใช้เป็นรายการหักทางภาษีในอนาคต

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
เงินมัดจำ - อื่นๆ	31,539,948	31,609,948	31,539,948	31,609,948
หัก ค่าเผื่อเงินมัดจำที่จะไม่สามารถเรียกคืน	(29,960,807)	(29,527,827)	(29,960,807)	(29,527,827)
เงินมัดจำ-สุทธิ	1,579,141	2,082,121	1,579,141	2,082,121
เงินร่วมลงทุน	29,242,022	29,242,022	29,242,022	29,242,022
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินร่วมลงทุน	(29,242,022)	(29,242,022)	(29,242,022)	(29,242,022)
เงินร่วมลงทุน - สุทธิ	-	-	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย - สะสม	12,630,062	8,847,603	11,882,749	8,847,599
รวม	14,209,203	10,929,724	13,461,890	10,929,720

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อเงินมัดจำที่จะไม่สามารถเรียกคืน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดยกมา	29,527,827	29,527,827	29,527,827	29,527,827
เพิ่มขึ้น	432,980	-	432,980	-
ยอดยกไป	29,960,807	29,527,827	29,960,807	29,527,827

- ก. เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงจำนวน 2 ฉบับ กับผู้ลงทุนประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อเข้าทำรายการตรวจสอบสถานะในบริษัทจำนวน 2 บริษัท ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยประกอบธุรกิจพลังงานในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อเข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 40.00 ของหุ้นของบริษัททั้ง 2 บริษัท และเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ชำระเงินมัดจำการเช่าที่ดิน เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ดังกล่าวจำนวน 22.40 ล้านบาทให้แก่ผู้แทนหรือผู้รับมอบอำนาจจากเจ้าของที่ดินทั้ง 2 บริษัท โดยหากโครงการไม่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ให้เช่าที่ดินจะต้องคืนเงินมัดจำดังกล่าวเต็มจำนวน ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด การชำระเงินมัดจำดังกล่าวได้รับอนุมัติกรอบวงเงินไม่เกิน 50.00 ล้านบาท จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 ไม่สามารถดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตก่อสร้างของโครงการและยังไม่สามารถสรุปความคืบหน้าใดๆ ได้ เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนนโยบายเรื่องกระบวนการและขั้นตอนการอนุมัติใบอนุญาตของหน่วยงานคือกรมพลังงาน กระทรวงพลังงาน ประเทศฟิลิปปินส์ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องยกเลิกการลงทุนในโครงการ และบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อเงินมัดจำที่จะไม่สามารถเรียกคืน 34.10 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน 22.40 ล้านบาท ค่าดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตก่อสร้างโครงการ 11.70 ล้านบาท) และตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ไม่สามารถเรียกคืน (ค่าใช้จ่ายจัดจ้างที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษาทางเทคนิค วิศวกรรม) 8.63 ล้านบาท อย่างไรก็ดี บริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือทวงถามเงินมัดจำค่าเช่าที่ดินอย่างเป็นทางการไปยังผู้ให้เช่าที่ดินแล้ว 2 ครั้ง และจะดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป

อย่างไรก็ตาม การชำระเงินดังกล่าวเป็นการชำระเงินมัดจำซึ่งอยู่ภายใต้เงื่อนไขในการชำระคืนในกรณีต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้ดำเนินโครงการโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ Negros PH Solar Inc (NPSI) ประกอบกับเงินมัดจำดังกล่าวเป็นจำนวนซึ่งมีความเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าของ NPSI หากดำเนินโครงการได้เต็มรูปแบบ

การที่คณะกรรมการบริษัทยกเลิกการลงทุนใน NPSI ส่งผลให้บริษัทต้องได้รับเงินมัดจำทั้งหมดนี้คืนเต็มจำนวน ขณะนี้บริษัทกำลังดำเนินการเจรจาให้คู่สัญญาคืนเงินมัดจำ โดยคู่สัญญาตกลงเข้าทำสัญญาคืนเงินมัดจำกับบริษัท โดยมีกำหนดการชำระเงินมัดจำทั้งหมดภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 ณ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินมัดจำค่าเช่าที่ดินคืน และอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดเตรียมคำให้การและคำฟ้องเพื่อฟ้องคดีต่อลูกหนี้

ทั้งนี้ หากบริษัทได้รับเงินคืนดังกล่าวแล้วจริง บริษัทจะรับรู้เป็นค่าเผื่อผลเสียหายโอนกลับและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับเงินคืน

#### ข. เงินร่วมลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 18/2560 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนกับ Triple Ch Holdings Company Limited (Triple CH) ซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิการถ่ายทอดสดฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 35 คิดเป็นเงิน 30 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอลในประเทศฟิลิปปินส์ โดย Triple CH มีข้อตกลงการรับประกันการดำเนินงานในระยะเวลา 18 เดือน นับจากวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ว่าผลประโยชน์รายได้ที่บริษัทจะได้รับต้องไม่ต่ำกว่าเงินลงทุนที่บริษัทให้การสนับสนุนแก่ธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการแข่งขันฟุตบอล และบริษัทมีเงื่อนไขในการชำระเงินร่วมลงทุนคืออยู่ภายใต้การให้ความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเกี่ยวกับสถานะทางกฎหมายของ Triple CH และการได้รับอนุญาตและได้รับสิทธิอย่างถูกต้องให้ดำเนินธุรกิจการถ่ายทอดสดรายการฟุตบอล

บริษัทได้พิจารณาความเห็นที่ปรึกษากฎหมายอันเกี่ยวกับสถานะของ Triple CH และการได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิประกอบกับรูปแบบธุรกิจแล้วจึงเข้าร่วมลงทุน

แต่อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานธุรกิจดังกล่าวไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ บริษัทจึงพิจารณาดังค่าเพื่อทั้งจำนวน

ณ ปัจจุบัน ระยะเวลาของสัญญาได้สิ้นสุดลงแล้ว แต่ Triple CH ยังไม่ชำระเงินร่วมลงทุนคืนตามเงื่อนไขการรับประกันของ Triple CH ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562 และวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ส่งหนังสือทวงถามการชำระเงินดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ผลของการเจรจา Triple CH ขอผ่อนผันการชำระเงินออกไปอีกเป็นระยะเวลา 12 เดือน โดยบริษัทแจ้งไปยัง Triple CH เป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลล์ให้ชำระหนี้จำนวนดังกล่าวภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ผลปรากฏว่าบริษัทไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 บริษัทได้อื่นฟ้องคดีกับศาลแพ่งกรุงเทพใต้โดยฟ้องจำเลย และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินจำนวน 29.24 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 จนถึงวันฟ้องรวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ยทั้งหมด 30.18 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 29.24 ล้านบาท นับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจำเลยทั้งสองจะชำระเงินให้แก่โจทก์เสร็จสิ้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำส่งหมายเรียกและสำเนาฟ้องให้แก่จำเลยทั้งสอง โดยศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 มีผลให้ศาลมีคำสั่งยกเลิกกำหนดนัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์เดิมในวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 และกำหนดวันนัดใหม่ในวันที่ 11 ตุลาคม 2564 ซึ่งในวันดังกล่าวจำเลยไม่มาศาลตามนัด ศาลจึงได้พิจารณาคดีโจทก์ไปฝ่ายเดียว และวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลพิพากษาให้จำเลยที่ 1 ชำระเงิน 30.18 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน 29.24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 4 ธันวาคม 2563) จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นแก่โจทก์ หากจำเลยที่ 1 ไม่ปฏิบัติตามคำพิพากษาให้จำเลยที่ 2 ปฏิบัติการชำระหนี้แทน กับให้จำเลยทั้งสองชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ ปัจจุบันคดีถึงที่สุดแล้วอยู่ระหว่างบังคับคดีต่อไป

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายทั่วไป	7,632,987	15,224,080	7,632,987	15,224,080
เช็คจ่ายล่วงหน้า	22,080	317,530	22,080	317,530
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ	283,333	-	283,333	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,864,205	20,070,844	27,801,205	19,986,844
ภาษีขายไม่ถึงกำหนดชำระ	5,548,619	6,022,608	5,548,619	6,022,608
เจ้าหนี้อื่น	560,642	510,372	554,162	510,372
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	469,836	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>42,381,702</u>	<u>42,145,434</u>	<u>41,842,386</u>	<u>42,061,434</u>

20. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่า-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,124,706	10,822,608
หนี้สินตามสัญญาเช่า-กิจการอื่น	3,658,380	937,952
รวม	<u>12,783,086</u>	<u>11,760,560</u>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>(2,380,072)</u>	<u>(1,867,232)</u>
สุทธิ	<u>10,403,014</u>	<u>9,893,328</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	11,760,560	3,740,991
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,965,467	12,860,515
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,632	13,566
ลดลงระหว่างปี	(1,959,573)	(3,441,716)
ปรับปรุงจากการยกเลิกสัญญาเช่าระหว่างงวด	-	(1,412,796)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	<u>12,783,086</u>	<u>11,760,560</u>

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>		
	<u>31 ธันวาคม 2567</u>		
	<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>	<u>ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี</u>	<u>สุทธิ</u>
ไม่เกิน 1 ปี	3,327,979	(947,907)	2,380,072
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	12,067,770	(1,664,756)	10,403,014
รวม	<u>15,395,749</u>	<u>(2,612,663)</u>	<u>12,783,086</u>

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>		
	<u>31 ธันวาคม 2566</u>		
	<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>	<u>ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี</u>	<u>สุทธิ</u>
ไม่เกิน 1 ปี	2,732,400	(865,168)	1,867,232
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11,701,800	(1,808,472)	9,893,328
รวม	<u>14,434,200</u>	<u>(2,673,640)</u>	<u>11,760,560</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	894,722	746,375
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	2,837,663	4,188,091

21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	934,001	1,462,725
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	478,327	323,953
ดอกเบี้ยจ่าย	22,588	14,412
หัก โอนย้ายผลประโยชน์พนักงาน	(55,895)	-
หัก โอนกลับผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(636,852)	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(867,089)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายงวด	<u>742,169</u>	<u>934,001</u>

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ต้นทุนขาย	(274,471)	14,500
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	82,639	323,865
รวม	<u>(191,832)</u>	<u>338,365</u>

ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	<u>งบการเงินรวม/</u> <u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.42
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 3.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
อายุเกษียณ	60 ปี

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

#### งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ

##### 31 ธันวาคม

	<u>2567</u>	<u>2566</u>
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(127,538)	(84,279)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1.00	145,236	96,025
อัตราเงินเคื่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	161,819	96,703
อัตราเงินเคื่อน ลดลงร้อยละ 1.00	(143,536)	(86,369)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	(141,745)	(94,052)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน ลดลงร้อยละ 1.00	46,871	32,024

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

#### งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ

##### 31 ธันวาคม

	<u>2567</u>	<u>2566</u>
ภายใน 1 ปี	-	-
ภายใน 2-5 ปี	719,252	98,345
ภายใน 6-10 ปี	1,986,287	2,607,194
ภายใน 11-15 ปี	6,303,885	3,254,942
16 ปีขึ้นไป	59,501,153	62,550,096

22. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
เงินประกันรับ - ค่าสิทธิร่วมผลิตรายการ	2,830,050	2,830,050	2,830,050	2,830,050
เงินประกันผลงาน	18,505	794,057	18,505	794,057
รวม	<u>2,848,555</u>	<u>3,624,107</u>	<u>2,848,555</u>	<u>3,624,107</u>

23. ทุนเรือนหุ้น

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>				
	<u>ราคาตาม</u>	<u>2567</u>		<u>2566</u>	
	<u>มูลค่าหุ้น</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>มูลค่า</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>มูลค่า</u>
	(บาท)	(หุ้น)	(บาท)	(หุ้น)	(บาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญต้นงวด	1.00	1,788,020,240	1,072,812,144	1,430,416,192	1,430,416,192
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	2.00	-	-	(715,208,096)	-
ลดมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	0.60	-	-	-	(1,001,291,334)
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	0.60	-	-	1,072,812,144	643,687,286
หุ้นสามัญสิ้นงวด	0.60	<u>1,788,020,240</u>	<u>1,072,812,144</u>	<u>1,788,020,240</u>	<u>1,072,812,144</u>
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระ</b>					
หุ้นสามัญต้นงวด	1.00	1,319,922,083	791,953,250	1,430,416,192	1,430,416,192
เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	2.00	-	-	(715,208,096)	-
ลดมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	0.60	-	-	-	(1,001,291,334)
ออกหุ้นเพิ่มระหว่างปี	0.60	-	-	604,713,987	362,828,392
หุ้นสามัญสิ้นงวด	0.60	<u>1,319,922,083</u>	<u>791,953,250</u>	<u>1,319,922,083</u>	<u>791,953,250</u>

23.1 ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้

23.1.1 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น โดยการรวมมูลค่าหุ้น จากเดิมที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท ทำให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจากเดิมจำนวน 1,430,416,192 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท ตลอดจนแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566



- 23.1.2 อนุมัติการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้น รวมจำนวน 1,500,411,835.31 บาท เพื่อชดเชย ส่วนต่ำมูลค่าหุ้น ส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับหนี้แปลงสภาพเป็นทุน และผลขาดทุนสะสมของบริษัท โดยภายหลังจากการโอนหุ้นสำรองตามกฎหมาย และส่วนเกินมูลค่าหุ้นแล้ว บริษัทจะไม่มีส่วนต่ำมูลค่าหุ้น และส่วนลดมูลค่าหุ้นสำหรับหนี้แปลงสภาพเป็นทุนอีก แต่ยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงเหลือ
- 23.1.3 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิมจำนวน 1,430,416,192.00 บาท เป็นจำนวน 429,124,857.60 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.00 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อนำทุนจากการลดทุนจำนวน 1,001,291,334.40 บาท มาชดเชย ผลขาดทุนสะสมของบริษัท โดยจำนวนหุ้นสามัญยังคงเท่าเดิมที่จำนวน 715,208,096 หุ้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการ จดทะเบียนแก้ไขต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566
- 23.2 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้
- 23.2.1 อนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดีวี8 จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (“DV8-W2”) ในจำนวนไม่เกิน 357,604,048 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์ บาท) ในอัตราจัดสรร 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากเกิดเศษจากการคำนวณตาม อัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญ แสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และกำหนดราคาการใช้ สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีมีการปรับราคาใช้สิทธิ)
- 23.2.2 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 643,687,286.40 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 429,124,857.60 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,072,812,144.00 บาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,072,812,144 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่รองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และเพื่รองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ครั้งที่ 2 (DV8-W2) และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิเพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่ง บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566
- 23.2.3 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,072,812,144 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท ดังนี้
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 715,208,096 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อเสนอขาย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญ เพิ่มทุน กรณีที่มีเศษของหุ้นที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษของหุ้นนั้นทิ้ง ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็น มูลค่าการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,124,857.60 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 604,713,987 หุ้น คิดเป็นจำนวน 362,828,392.20 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนครบทั้งจำนวน ทำให้ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 791,953,249.80 บาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการ จดทะเบียนแก้ไขต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ไม่เกิน 357,604,048 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (DV8-W2) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราจัดสรร 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หากเกิดเศษจากการคำนวณตามอัตราการจัดสรรให้ปัดเศษนั้นทิ้ง) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีมีการปรับราคาใช้สิทธิ)

#### 24. ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (DV8-W2)

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นเพิ่มทุน (“ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2” หรือ “DV8-W2”)
วันที่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 12 มิถุนายน 2566 ถึง 19 มิถุนายน 2566
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรและขายได้	: 302,356,987 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (17 กรกฎาคม 2566)
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	: 27 กรกฎาคม 2566
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (โดยราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	: เท่ากับ 0.80 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.60 บาท)
วันที่ใช้สิทธิครั้งแรก	: 29 ธันวาคม 2566
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 16 กรกฎาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (DV8-W2) ทำให้คงเหลือจำนวน 302,356,987 หน่วย

#### 25. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

#### 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.08 : 1.00 เท่ากันทั้งสองปี

27. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	(หน่วย : บาท)			
	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>		<u>31 ธันวาคม</u>	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	23,274,673	26,066,439	23,274,673	26,066,439
ต้นทุนค่าเสื่อมราคา	26,182,533	36,729,984	26,182,533	36,729,984
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,801,510	7,100,661	6,801,510	7,100,661
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายทรัพย์สิน	515,666	9,727,200	515,666	9,727,200
ส่วนแบ่งรายได้	58,923,791	49,495,677	58,923,791	49,495,677
ค่าบริการทางวิชาชีพ	5,163,689	5,765,250	4,933,689	5,490,250
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	877,014	4,761,758	877,014	4,761,758
หนี้สงสัยจะสูญ	540,974	4,818,479	540,974	4,818,479
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,873,008	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	12,501,252	17,372,072	12,501,252	17,372,072
ต้นทุนทางการเงิน	938,695	927,016	938,695	1,358,646
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	9,442,390	14,073,828	8,648,414	10,561,174
รวม	<u>147,035,195</u>	<u>176,838,364</u>	<u>144,138,211</u>	<u>173,482,340</u>

28. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>31 ธันวาคม</u>			
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (หน่วย : บาท)	3,426,519	(35,711,630)	6,060,730	(32,927,915)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	1,319,922,083	1,023,363,717	1,319,922,083	1,023,363,717
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.003	(0.035)	0.005	(0.032)

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งคำนวณโดยใช้จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิไปซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลภายนอกคืนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อนำหุ้นสามัญดังกล่าวมาใช้ในการแปลงหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทไม่แสดงการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

## 29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนภูมิภาคเดียวคือในประเทศไทย ซึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีส่วนงานธุรกิจที่รายงาน 1 ส่วนงาน คือ ธุรกิจสื่อโฆษณา โดยมีจังหวะการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งสำหรับปี มีจำนวน 141.76 ล้านบาท และ 134.42 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและบริการจำนวน 1 ราย เท่ากันทั้งสองปี มูลค่าการขายรวม 20.30 ล้านบาท และ 14.94 ล้านบาท ตามลำดับ

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเครื่องมือทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### 30.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมเงินฝากสถาบันทางการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

## ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายการให้เครดิตที่เหมาะสม ซึ่งครอบคลุมถึงการพิจารณากำหนดวงเงินเครดิตที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ ฐานะทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาและมีการติดตามหนี้ อย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้เครดิตดังกล่าว การให้เครดิตของบริษัทมีการกระจายตัวพอสมควร เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ส่วนลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคาดว่าไม่มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้มีการค้างชำระอยู่ในเครดิตเทอมปกติ มีสภาพคล่องทางการเงินและมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ได้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาตามความเหมาะสม

## เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยกลุ่มบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในประเทศ

## 30.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจากการลงทุนในสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคารและตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม		อัตรา
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย			ดอกเบี้ย
				ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	644,808,490	138,502	644,946,992	0.25 - 1.00	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	101,101,029	101,101,029	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	16,708,530	-	16,708,530	1.00 - 1.23	
รวม	-	-	-	661,517,020	101,239,531	747,354,876		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	42,381,702	42,381,702	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,380,072	10,403,014	-	-	-	12,783,086	7.93 - 8.05	
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,848,555	2,848,555	-	
รวม	2,380,072	10,403,014	-	-	45,230,257	58,013,343		

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย
				ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	475,127,495	172,743	475,300,238	0.25 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	114,291,251	114,291,251	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	165,693,497	-	165,693,497	0.38 - 1.85
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	15,231,825	-	15,231,825	1.13
รวม	-	-	-	656,052,817	114,463,994	770,516,811	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	42,145,434	42,145,434	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,867,232	9,893,328	-	-	-	11,760,560	7.93
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	3,624,107	3,624,107	-
รวม	1,867,232	9,893,328	-	-	45,769,541	57,530,101	

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	644,129,655	110,723	644,240,378	0.25 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	97,910,465	97,910,465	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,306,855	-	1,306,855	1.00 - 1.23
<b>รวม</b>	-	-	-	645,436,510	98,021,188	743,457,698	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	41,842,386	41,842,386	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,380,072	10,403,014	-	-	-	12,783,086	7.93 - 8.05
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2,848,555	2,848,555	-
<b>รวม</b>	2,380,072	10,403,014	-	-	44,690,941	57,474,027	

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	2 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	474,096,735	115,834	474,212,569	0.25 - 0.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	110,993,411	110,993,411	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	165,693,497	-	165,693,497	0.38 - 1.85
<b>รวม</b>	-	-	-	639,790,232	115,834	639,906,066	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	42,061,434	42,061,434	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,867,232	9,893,328	-	-	-	11,760,560	7.93
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	3,624,107	3,624,107	-
<b>รวม</b>	1,867,232	9,893,328	-	-	3,624,107	15,384,667	

## การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมดูแลความต้องการด้านสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทจะมีเงินสดเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินงาน เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ และกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,380,072	10,403,014	-	12,783,086
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	18,505	2,830,050	2,848,555
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	2,380,072	10,421,519	2,830,050	15,631,641

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,867,232	9,893,328	-	11,760,560
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	794,057	2,830,050	3,624,107
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	1,867,232	10,687,385	2,830,050	15,384,667

### 30.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

30.4.1 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น, สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

30.4.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน



ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรม กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีการวัดมูลค่าและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน (ทั้งที่เกิดขึ้นประจำหรือเกิดขึ้นไม่ประจำ)

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพันสัญญาให้บริการระยะยาวเกี่ยวกับสัมปทานโฆษณา เพื่อได้มาซึ่งสิทธิในการกระจายเสียงออกอากาศ และการออกอากาศรูปแบบรายการเพลงและหรือตามรูปแบบที่ทั้งสองฝ่ายเห็นชอบร่วมกันภายในบริษัทดังกล่าว โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี - 10 ปี บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายส่วนแบ่งรายได้ตามอัตราที่ระบุในสัญญาดังกล่าว ดังนี้

#### ส่วนแบ่งรายได้

คงที่	บริษัทมีภาระผูกพันจำนวน 100,000.00 - 1,500,000.00 บาทต่อเดือน
ผันแปร	บริษัทมีภาระผูกพันคิดเป็นร้อยละ 30.00 - 50.00 ของรายได้สื่อโฆษณาในแต่ละเดือน

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เพื่อให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0052/2024/1742944345701.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0052/2024/1742944345524.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0052/2024/1742944345516.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0052/2024/1742944345510.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: [https://dv8.co.th/?page\\_id=5037](https://dv8.co.th/?page_id=5037)



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0052/2024/1742944345499.pdf>

